



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

COORDINAMENTO DELLE FUNZIONI DIREZIONALI
DI PROGRAMMAZIONE,
ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Il Direttore Generale

Decreto n. _____

Anno 2021

Prot. n. _____

VISTI

- il D.Lgs. 165/2001 recante norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche;
- il CCNL vigente del comparto Istruzione e Ricerca;
- il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- il D.D. n. 344 del 26 febbraio 2015, con cui sono state approvate le Linee Guida per la Riorganizzazione delle Funzioni tecnico-amministrative di Ateneo;
- il D.D. n. 591 prot. 47988 del 29 marzo 2017 di revisione e aggiornamento del disegno organizzativo delle Aree dell'Amministrazione Centrale;
- l'Accordo per la determinazione dei criteri generali in materia di indennità di responsabilità ex art. 91 del CCNL 16 ottobre 2008, del 7 marzo 2016, con il quale le parti hanno concordato i criteri di attribuzione degli incarichi e delle relative indennità, con riferimento all'Amministrazione Centrale;
- l'Accordo per la determinazione dei criteri generali in materia di indennità di responsabilità ex art. 91 del CCNL 16 ottobre 2008 – Applicazione ai Dipartimenti, del 27 gennaio 2017, con il quale le parti hanno concordato i criteri di attribuzione degli incarichi e delle relative indennità, con riferimento ai Dipartimenti;
- l'Accordo per la determinazione dei criteri generali in materia di indennità di responsabilità ex art. 91 del CCNL 16 ottobre 2008 – Applicazione alle Scuole – Funzioni di Responsabilità, e l'Accordo per la determinazione dei criteri generali in materia di indennità di responsabilità ex art. 91 del CCNL 16 ottobre 2008 – Applicazione alle Scuole – Funzioni sperimentali, del 21 settembre 2017, con i quali le parti hanno concordato i criteri di attribuzione degli incarichi e delle relative indennità, con riferimento alle Scuole;
- il D.D. n. 649 prot. 52158 del 5 aprile 2017 di approvazione della sotto-articolazione della struttura organizzativa di Ateneo e le successive modificazioni ed integrazioni;



- il D.D. n. 118 prot. 16262 del 28 gennaio 2020, di revisione del disegno organizzativo dell'Area Valorizzazione del Patrimonio Culturale e della Funzione Trasversale "Comunicazione e Public Engagement";
- il D.D. n. 183 prot. 23805 del 7 febbraio 2020, di revisione del disegno organizzativo dell'Area Servizi alla Didattica e degli Obiettivi Strategici "Coordinamento Relazioni Internazionali" e "Orientamento e Job Placement";
- il D.D. n. 184 prot. 23809 del 7 febbraio 2020, di revisione del disegno organizzativo dell'Unità di Processo "Coordinamento delle Funzioni Direzionali di Programmazione, Organizzazione e Controllo";
- il D.D. n. 186 prot. 23990 del 7 febbraio 2020, di revisione del disegno organizzativo dell'Area Servizi Economici, Patrimoniali e Logistici;
- il D.D. n. 187 prot. 23992 del 7 febbraio 2020, di revisione del disegno organizzativo dell'Area Edilizia;
- il D.D. n. 189 prot. 23998 del 7 febbraio 2020, di assegnazione delle titolarità di Unità Funzionale, Funzione di Responsabilità e Funzione Specialistica dell'Amministrazione Centrale;
- i D.D. n. 285 prot. 36434 del 26 febbraio 2020, n. 389 prot. 49021 del 20 marzo 2020, n. 408 prot. 51419 del 27 marzo 2020, n. 682 prot. 80989 del 10 giugno 2020, n. 875 prot. 109123 del 30 luglio 2020 e n. 1430 prot. 212711 del 02 dicembre 2020 di attribuzione di ulteriori incarichi per l'Amministrazione Centrale;
- i D.D. n. 188 prot. 23996 del 7 febbraio 2020, n. 297 prot. 38691 del 28 febbraio 2020, n. 304 prot. 39130 del 02 marzo 2020, n. 328 prot. 42559 del 05 marzo 2020, di assegnazione delle titolarità di Funzione di Responsabilità e Funzione Specialistica delle Scuole e dei Dipartimenti;
- il conto CO.04.01.01.02.04.01 "Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato" del Bilancio unico di previsione 2021;

DATO ATTO

- che, ai sensi di quanto previsto dai sopra citati D.D., le titolarità di Unità Funzionale, di Funzione di Responsabilità e di Funzione Specialistica dell'Amministrazione Centrale ivi



assegnate scadranno il 31 dicembre 2020;

- che risultano in scadenza le Funzioni Specialistiche delle Scuole e dei Dipartimenti mentre le Funzioni di Responsabilità delle Scuole sono attribuite fino al 31 dicembre 2021;

TENUTO CONTO che con la nota congiunta a verbale, allegata all'Accordo per la determinazione delle risorse da destinare alle indennità di responsabilità ex art. 91 del CCNL 16 ottobre 2008 – ANNO 2019, del 19 settembre 2019, le parti assumono l'impegno a destinare per il biennio 2020-2021 all'istituto dell'indennità di responsabilità (per le categorie B, C, e D) una quota fino a € 100.000,00 (lordo dipendente);

TENUTO CONTO altresì della necessità di rinnovare le posizioni di cui sopra nei limiti del budget assegnato all'istituto delle responsabilità per l'anno 2021 dalla contrattazione, e di assumere a questo fine i seguenti criteri di priorità:

- rilevanza organizzativa delle posizioni (nell'ordine Unità Funzionali, Funzioni di Responsabilità, Funzioni Specialistiche);
- strategicità della posizione in relazione agli obiettivi dell'anno 2021;
- principio di rotazione dell'affidatario ai fini della parità di opportunità dell'accesso e della valorizzazione delle relative competenze, quest'ultima principalmente per il personale di categoria C;

TENUTO CONTO che l'Amministrazione nel corso dell'anno 2021 sarà impegnata ad avviare un importante intervento di ridisegno organizzativo che investirà trasversalmente tutti gli strati e i processi organizzativi, con particolare riguardo agli assetti delle strutture dipartimentali al fine di dare continuità e solidità all'attività amministrativa alla luce dei contingenti nuovi elementi (adozione Pola e turn over parziale del personale cessato);

CONSIDERATO che, anche in vista dell'attivazione dei POLA, la revisione di cui al punto precedente verrà recepita a esito dei lavori della Cabina di Regia, appositamente costituita da Direttori di Dipartimento rappresentanti le cinque Aree, previo confronto col Collegio dei Direttori;

RITENUTO pertanto di dover nel frattempo soprassedere al rinnovo delle Funzioni Specialistiche dipartimentali e delle Funzioni Specialistiche delle Scuole per la Qualità, attivate per l'anno 2020, in considerazione dei mutati assetti che potranno determinarsi in tali strutture;



RITENUTO opportuno per la tenuta e la ripartenza delle attività in piena funzionalità di procedere al rinnovo delle titolarità dei restanti incarichi di Unità Funzionali, Funzioni di Responsabilità e Funzioni specialistiche, a garanzia del presidio dei processi e delle attività di competenza, riservandosi la massima disdettabilità degli stessi, sia per favorire la rotazione, sia per la necessità di dare piena realizzazione alla nuova organizzazione che deriverà da tutti i sovra citati passaggi;

RITENUTO di poter confermare, per tutte le posizioni, la pesatura vigente da impianto;

RITENUTO infine, a valle del confronto coi Dirigenti delle rispettive Aree, di poter individuare, per il rinnovo degli incarichi di responsabilità, con decorrenza dal 01 gennaio 2021 e fino al 31 dicembre 2021, i nominativi di seguito riepilogati:

Unità Funzionali

Denominazione	Fascia	Nominativo
Prodotti e strumenti per la comunicazione istituzionale e per gli studenti	Media	Guidieri Elena
Didattica integrata con SSR e SSU	Alta	Pulitini Simonetta
Gestione giuridica ed economica personale non strutturato	Alta	Rocchi de' Sangro Deborah
Progetti di ricerca internazionale	Alta	Dolfi Cristina
Segreterie e cerimoniale	Media	Bartaloni Maria Giulia
Spin-off, brevetti e laboratori congiunti	Media	Catani Elena
Segreteria Studenti Capponi e Post-laurea	Media	Caldini Silvia
Segreteria Studenti Morgagni	Media	Del Mastio Andrea
Segreteria Studenti Novoli	Media	Lombardo Vincenza

CONSIDERATO che col D.D. 118/2020, di revisione del disegno organizzativo dell'Area Valorizzazione del Patrimonio Culturale e della Funzione Trasversale "Comunicazione e Public Engagement", è stata individuata l'Unità Funzionale "Iniziativa di Public Engagement ed eventi", la cui titolarità risulta vacante;

RILEVATO che la suddetta Unità Funzionale è utilmente presidiata dalla dott.ssa Elisa Ascani;

RITENUTO di poter procedere all'affidamento della responsabilità dell'Unità Funzionale "Iniziativa di Public Engagement ed eventi", di fascia media, alla dott.ssa Elisa Ascani, con decorrenza dal 01 gennaio 2021 e fino al 31 dicembre 2021;



Funzioni di Responsabilità AC

Denominazione	Fascia	Nominativo
Acquisti e servizi economici	Media	Breschi Stella
Carriere Studenti	Media	Cianferoni Matteo
Comunicazione in rete	Media	Petracchi Lorenzo
Coordinamento Contabile Strutture	Alta	Tronci Sonya
Dottorato	Alta	Pazzagli Sabrina
Emergenza tecnica	Alta	Biancalana Ladimiro
Gestione amministrativa e contabile CSAVRI	Base	Coliva Silvia
Gestione amministrativa e contabile Museo	Media	Dell'Edera Matteo
Gestione amministrativa e contabile SBA	Alta	Storai Alessandro
Gestione amministrativa e contabile SIAF	Alta	Iannone Domenico
Gestione rifiuti speciali	Media	Gambale Nicola
Gestione supporto all'utenza	Alta	Placido Roberto
International Desk	Media	Gelsomino Giuseppe
Internazionalizzazione e Programmi Europei	Media	Villa Silvia
Mobilità Internazionale	Media	Pirro' Federica
Gestione amministrativa e contabile Piattaforma Amm.va Politiche Linguistiche	Media	Galligani Gianna
Programmazione didattica	Alta	Leomanni Alessandro
Servizi agli ospiti stranieri	Media	Così Camilla
Procedure di approvvigionamento beni, servizi e appalti lavori	Alta	Pietroniro Claudia
Supporto al Nucleo di Valutazione e Struttura Tecnica Permanente	Alta	Papa Valentina
Supporto alla programmazione e valorizzazione del personale	Alta	Marcotti Paolo
Supporto all'organizzazione e alla pianificazione strategica e integrata	Alta	Aristelli Gianni
Servizio di supporto al PQA e struttura tecnica permanente	Alta	Ros Alarcon Myriam

Funzioni Specialistiche AC

Denominazione	Fascia	Nominativo
Contribuzione studentesca e servizi	Media	Greti Alessandro
Controllo e manutenzione dei materiali contenenti amianto	Media	Maglione Gianmarco



Convenzioni e atti istituzionali	Media	Pastore Camilla
Gestione sistema antincendio	Media	Gennaro D'Agata Giuseppe
Programmazione e gestione dei fondi contrattuali per la valorizzazione del personale	Media	Riva Rosangela
Rapporti con i media	Base	Perrotta Romeo

Tutto ciò premesso,

DECRETA

di affidare, per l'Amministrazione Centrale e le Scuole le seguenti titolarità di Unità Funzionale, di Funzione di Responsabilità e di Funzione Specialistica, con decorrenza dal 1° gennaio 2021 e fino al 31 dicembre 2021:

Unità Funzionali

Denominazione	Fascia	Nominativo
Prodotti e strumenti per la comunicazione istituzionale e per gli studenti	Media	Guidieri Elena
Comunicazione e Public Engagement	Media	Ascani Elisa
Didattica integrata con SSR e SSU	Alta	Pulitini Simonetta
Gestione giuridica ed economica personale non strutturato	Alta	Rocchi de' Sangro Deborah
Progetti di ricerca internazionale	Alta	Dolfi Cristina
Segreterie e cerimoniale	Media	Bartaloni Maria Giulia
Spin-off, brevetti e laboratori congiunti	Media	Catani Elena
Segreteria Studenti Capponi e Post-laurea	Media	Caldini Silvia
Segreteria Studenti Morgagni	Media	Del Mastio Andrea
Segreteria Studenti Novoli	Media	Lombardo Vincenza

Funzioni di Responsabilità AC

Denominazione	Fascia	Nominativo
Acquisti e servizi economici	Media	Breschi Stella
Carriere Studenti	Media	Cianferoni Matteo
Comunicazione in rete	Media	Petracchi Lorenzo
Coordinamento Contabile Strutture	Alta	Tronci Sonya



Dottorato	Alta	Pazzagli Sabrina
Emergenza tecnica	Alta	Biancalana Ladimiro
Gestione amministrativa e contabile CSAVRI	Base	Coliva Silvia
Gestione amministrativa e contabile Museo	Media	Dell'Edera Matteo
Gestione amministrativa e contabile SBA	Alta	Storai Alessandro
Gestione amministrativa e contabile SIAF	Alta	Iannone Domenico
Gestione rifiuti speciali	Media	Gambale Nicola
Gestione supporto all'utenza	Alta	Placido Roberto
International Desk	Media	Gelsomino Giuseppe
Internazionalizzazione e Programmi Europei	Media	Villa Silvia
Mobilità Internazionale	Media	Pirro' Federica
Gestione amministrativa e contabile Piattaforma Amm.va Politiche Linguistiche	Media	Galligani Gianna
Programmazione didattica	Alta	Leomanni Alessandro
Servizi agli ospiti stranieri	Media	Cosi Camilla
Procedure di approvvigionamento beni, servizi e appalti lavori	Alta	Pietroniro Claudia
Supporto al Nucleo di Valutazione e Struttura Tecnica Permanente	Alta	Papa Valentina
Supporto alla programmazione e valorizzazione del personale	Alta	Marcotti Paolo
Supporto all'organizzazione e alla pianificazione strategica e integrata	Alta	Aristelli Gianni
Servizio di supporto al PQA e struttura tecnica permanente	Alta	Ros Alarcon Myriam

Funzioni Specialistiche AC

Denominazione	Fascia	Nominativo
Contribuzione studentesca e servizi	Media	Greti Alessandro
Controllo e manutenzione dei materiali contenenti amianto	Media	Maglione Gianmarco
Convenzioni e atti istituzionali	Media	Pastore Camilla
Gestione sistema antincendio	Media	Gennaro D'Agata Giuseppe
Programmazione e gestione dei fondi contrattuali per la valorizzazione del personale	Media	Riva Rosangela
Rapporti con i media	Base	Perrotta Romeo

- di poter procedere a revocare quanto qui stabilito a garanzia del presidio dei processi



e delle attività di competenza per la necessità di dare piena realizzazione degli attesi interventi organizzativi;

- di rinviare a successiva determinazione l'accensione delle Funzioni Specialistiche delle Scuole e dei Dipartimenti, a valle degli interventi di ridisegno organizzativo in atto;
- di riservarsi ulteriori determinazioni secondo valutazioni ed esigenze organizzative all'esame in relazione alla consistenza del fondo a disposizione;
- di erogare le indennità di responsabilità secondo le decorrenze e le quantificazioni indicate nel presente provvedimento;
- che la spesa per le indennità di responsabilità da erogare per gli incarichi oggetto del presente decreto sia sostenuta a valere sul conto CO.04.01.01.02.04.01 "Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato" del Bilancio unico di previsione 2021.

Firenze,

Il Direttore Generale
Dott.ssa Beatrice Sassi

rr/pm/DD