



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

AREA
PROGRAMMAZIONE,
ORGANIZZAZIONE
E CONTROLLO

Il Direttore Generale

Decreto n. 923 Anno 2015

Prot. n. 71038

VISTO il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n.165 recante norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche;

VISTI i Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro per il personale tecnico amministrativo delle Università sottoscritti in data 16 ottobre 2008 e in data 12 marzo 2009;

VISTO il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;

PREMESSO:

- che con Decreto del Direttore Generale del 26 febbraio 2015 n. 344 prot. n. 25649, previa valutazione positiva del Consiglio di Amministrazione espressa nella seduta dell'11 febbraio 2015, sono state approvate le Linee Guida per la Riorganizzazione delle Funzioni tecnico-Amministrative di Ateneo;
- che, a seguito di quanto sopra, sono state costituite le Aree Dirigenziali e conferiti i relativi incarichi di responsabilità;
- che sono stati censiti i processi di Ateneo quali unità essenziali per il funzionamento dell'attività amministrativa e che, nella gran parte dei casi, essi sono stati attribuiti alla referenza delle Aree, quale matrici professionali incaricate di modulare il processo e seguirlo nei relativi attraversamenti fra le strutture ai medesimi interessati;
- che i processi come sopra censiti sono stati oggetto di pesatura in relazione agli indicatori adottati;

CONSIDERATO che il Dott. Simone Migliarini, Dirigente incaricato per l'Area Servizi Economici e Finanziari, sulla base dello schema d'Area E di propria pertinenza, allegato n. 5 al citato D.D. 344/2015, ha:

- verificato la congruenza e completezza delle aggregazioni, l'allocazione degli eventuali residui di processo, tenuto conto della *mission* dell'Area Servizi Economici e Finanziari e dell'allegato L3) delle Linee Guida per la riorganizzazione;
- proposto, a seguito dei dovuti approfondimenti, una nuova scheda dei processi dell'Area (all. 1);
- individuato i profili che andranno a ricoprire i vari incarichi, così come il personale assegnato;

CONSIDERATO che con D.D. n. 768 prot. n. 57980 del 30 aprile 2015 sono stati affidati al Dirigente dell'Area Servizi Economici e Finanziari i compiti di riorganizzazione e



ottimizzazione dei processi centralizzati sull'Area in un'ottica di servizio alle strutture d'Ateneo interessate alla loro ordinata e puntuale processazione;

EVIDENZIATO che è obiettivo strategico dell'organizzazione interna dell'Area la revisione e ricollocazione delle attività inerenti il processo "CONTO TERZI", affinché la sua centralizzazione risulti coordinata con le attività e relative tempistiche dei Dipartimenti coinvolti;

RITENUTO NECESSARIO costituire all'interno dell'Area Servizi Economici e Finanziari, le seguenti Unità di processo:

- Servizi di ragioneria e contabilità
- Bilancio;
- Stipendi;

RILEVATO che nell'Area è operativa un'attività di gestione degli adempimenti fiscali che, pur non configurandosi come un processo, richiede la copertura da parte di una posizione professionale, date le specifiche responsabilità connesse alla materia;

PRESO ATTO che l'utilità strumentale dell'attività relativa alla gestione degli adempimenti fiscali richiede il presidio, fuori dal modello dei processi, garantito dalla previsione di una figura EP di fascia base;

RITENUTO di affidare a decorrere dal 1 giugno, per la stabilità delle funzioni governate dall'Area in questa fase di consolidamento del modello di contabilità economico-patrimoniale, e vista l'esperienza professionale specialistica maturata relativamente ai processi di cui trattasi, la responsabilità delle unità di processo al seguente personale di Categoria EP:

- Bilancio alla Dott.ssa Ilaria Gallotta;
- Stipendi alla Dott.ssa Claudia Caponi;

RICHIAMATI gli esiti della selezione interna per la "Ragioneria" di cui al DD 3144 prot nr. 933629 del 24 novembre 2014 e ritenuto di confermare al vincitore, dott. Francesco Oriolo, la relativa referenza dell'Unità di processo "Servizi di ragioneria e contabilità";

RITENUTO di attribuire, a decorrere dal 1 giugno, al Dott. Paolo Corradini, vista la particolare specializzazione acquisita, l'incarico inerente la posizione professionale relativa alla gestione degli adempimenti fiscali, con conferimento di responsabilità di fascia base;

VISTO il D.D. Rep. n 866 (prot. nr. 66541) del 18 maggio 2015 con cui sono stati individuati per l'anno 2015, gli obiettivi strategici di Ateneo, in conformità con le linee strategiche adottate dagli organi di Governo;

DECRETA

- di confermare la scheda relativa ai processi all'Area Servizi Economici e Finanziari, (all.1).

- di costituire, all'interno dell'Area Servizi Economici e Finanziari, con operatività immediata, le seguenti Unità di Processo:

- 1) Servizi di ragioneria e contabilità
- 2) Bilancio;



3) Stipendi;

- di costituire, nell'Area Servizi Economici e Finanziari, fuori dal modello dei processi, una posizione professionale, garantita dalla previsione di una figura EP di fascia base, dedicata alla gestione degli adempimenti fiscali; date le specifiche responsabilità connesse alla materia;

- di affidare a decorrere dal 1 giugno, per la stabilità delle funzioni governate dall'Area in questa fase di consolidamento del modello di contabilità economico-patrimoniale, e vista l'esperienza professionale specialistica maturata relativamente ai processi di cui trattasi, la responsabilità delle unità di processo al seguente personale di Categoria EP:

Bilancio alla Dott.ssa Ilaria Gallotta;

Stipendi alla Dott.ssa Claudia Caponi;

- di confermare a decorrere dal 1 giugno al dott. Francesco Oriolo, già vincitore della selezione di cui al DD DD 3144 prot nr. 933629 del 24 novembre 2014, la referenza dell'Unità di processo "Servizi di ragioneria e contabilità";

Al personale sopra indicato, per gli incarichi affidati, di fascia alta, sarà corrisposta una retribuzione di posizione, pari ad € 7.600,00 annui lordi, e comunque di alta complessità.

- di affidare, a decorrere dal 1° giugno, al Dott. Paolo Corradini, vista la particolare specializzazione acquisita, l'incarico inerente la posizione professionale sopraindicata per cui sarà corrisposta una retribuzione di posizione pari al minimo contrattuale.

La retribuzione di risultato per tutte le citate posizioni sarà, per il 2015, conforme ai criteri di cui al DD nr. 866 (prot nr. 66541) del 18 maggio 2015.

Firenze, 26 maggio 2015

F.to Il Direttore Generale
Dott.ssa Beatrice Sassi

Allegato E: Tabelle Processi Aree

Unità di processo	Servizi Economici e Finanziari		Peso processo su totale Ateneo	Fascia Unità di Processo
	Processi di riferimento dell'Area/Struttura	Attività in processi di riferimento di altre Aree/Strutture		
Servizi di ragioneria e contabilità	Gestione del bilancio		2,19	Fascia Alta
		Attività commerciale (Patr. Museale e Archiv.)	0,49	
		Approvvigionamenti (Centrale d'Acquisto)	1,38	
		Interventi a favore degli studenti (Didattica)	1,62	
		Progetti di ricerca (Ricerca e Trasn. Tec.)	2,92	
		Gestione dei servizi economali (Servizi Patr. e Log.)	0,97	
		Gestione dei servizi generali appaltati e internalizzati (Servizi Patr. e Log.)	3,33	
Bilancio	Bilancio		3,73	Fascia Alta
		Controllo di gestione (Programmazione)	2,68	
		Programmazione strategica (Programmazione)	0,89	
		Piano edilizio (Edilizia)	6,33	
		Supporto ai processi decisionali (Programmazione)	1,46	
Stipendi	Gestione economica del personale		9,90	Fascia Alta
		Programmazione risorse umane (Programmazione)	2,11	
	Conto terzi (*)		2,11	
		Accesso agli atti e protocollo	0,16	
		Gestione dell'immagine coordinata	0,24	
		Comunicazione interna	0,16	
		Qualità dell'amministrazione	0,65	
		Progettazione del sistema informativo	0,89	

da a

<i>Fascia Base</i>	0	8
<i>Fascia Media</i>	8	12
<i>Fascia Alta</i>	12	

Adempimenti fiscali	L'attività di gestione degli adempimenti fiscali, pur non configurandosi come processo, richiede la copertura da parte di una posizione professionale, date le specifiche responsabilità connesse alla materia
---------------------	--

(*) Il Processo "Conto terzi" viene, al momento, collocato in posizione trasversale all'Area poiché le relative attività sono in corso di revisione e redistribuzione (vedi schede obiettivi 2015 del personale EP dell'Area)

% su
totale di
Ateneo 4,4%