

Ente: **Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione**

Rappresentanti nell'Organo Gestionale:

- dal 01/01/2015 Prof. Marco Bellandi, Prof.ssa Monica Carfagni, Prof. Andrea Simoncini, Prof.ssa Elisabetta Cerbai;

- dal 17/03/2015 Prof. Marco Bellandi, Prof.ssa Monica Carfagni, Prof. Andrea Simoncini (nomina decreto 34496, prot. 284), insediati con CdA del 08/06/2015

- dal 22/12/2015 Prof. Andrea Arnone, Prof. Andrea Simoncini, Prof.ssa Maria Chiara Torricelli (nomina decreto 1676, prot. 175179), insediati con il CdA del 11/01/2016

Attuali Rappresentanti nell'Organo Gestionale

Prof. Andrea Arnone, Prof. Andrea Simoncini, Prof.ssa Maria Chiara Torricelli.

Periodo di competenza: **Anno 2015**

## **A - Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione promossa dall'Università di Firenze e dalla Città Metropolitana di Firenze**

### **A1 -SINTESI ATTIVITÀ SVOLTA**

Durante questo esercizio la Fondazione ha svolto le proprie attività istituzionali in conformità con il piano di attività per il 2015 e compatibilmente con le risorse finanziarie a sua disposizione.

Per quanto concerne le attività istituzionali intraprese si indicano di seguito i principali progetti e attività istituzionali sviluppate nel corso dell'esercizio.

#### Progetti sviluppati direttamente

- Conclusosi il progetto POLIS - POLO REGIONALE DI INNOVAZIONE TECNOLOGIE DELLA CITTA' SOSTENIBILE (la Fondazione era stata ammessa a beneficiare dei contributi regionali per la gestione del Polo di innovazione con Decreto dirigenziale n. 2859 del 07/07/2011 della Regione Toscana; in data 05 settembre 2011 era stata costituita apposita ATS [Associazione Temporanea di Scopo], di cui la Fondazione era capofila, quale soggetto gestore), che ha avuto durata dal II sem 2011 al I sem 2014, la Fondazione è stata impegnata nelle fasi di valutazione dei risultati dei poli, promossa dalla Regione Toscana e svolta da varie strutture anche non toscane (ISMERI ed UNIMORE).

Nel marzo 2015 sono state incassate le ultime tranche del contributo che ammontava complessivamente a 216.817 euro.

POLIS aveva una scala territoriale regionale, tuttavia centrato sull'area metropolitana Firenze-Prato-Pistoia. Le tematiche tecnologiche/commerciali principali di POLIS sono state:

- mobilità sostenibile e smart city
- edilizia sostenibile e risparmio energetico
- valorizzazione dei beni culturali anche in un quadro di turismo sostenibile

Il sito di POLIS <http://www.polis-toscana.it/> è stato realizzato dalla Fondazione e da I2T3.

Di seguito i risultati conseguiti nel triennio 2011-2014:

- Aziende aggregate: 650

- Scouting di imprese: 274
- Servizi specialistici contrattualizzati: 108
- Servizi specialistici erogati: 85
- Fatturato raggiunto dal polo: € 536.497,34

Facendo seguito a tali risultati la Fondazione ha continuato a lavorare per mantenere viva ed attiva l'eredità del polo di innovazione, in prospettiva del bando distretti tecnologici, che sancirà il passaggio da Polis al Distretto tecnologico regionale Smart city/turismo/beni culturali. Il nuovo bando sui Distretti, presentato dalla Regione Toscana a più riprese nel 2014 e 2015, ha ricevuto alcuni aggiornamenti proprio nel corso dell'esercizio in oggetto, aggiornamenti su cui la Fondazione ha speso risorse per approfondimenti in previsione dell'apertura del bando, annunciata a fine 2015. La Fondazione ha avviato varie interazioni con i player del territorio, sempre in previsione del nuovo distretto, ed ha stabilito un costante contatto con il nuovo Comitato d'Indirizzo del Distretto nominato nel corso del mese di ottobre 2015.

Le attività propedeutiche al nuovo bando distretti hanno riguardato anche il massiccio coinvolgimento di vari dipartimenti dell'Università di Firenze, nonché associazioni di categoria e imprese del territorio.

#### IL DISTRETTO TOSCANO DELLE TECNOLOGIE DEI BENI CULTURALI E DELLA CITTÀ SOSTENIBILE. <http://www.polis-toscana.it/index.php/missione.html>

La Fondazione, in quanto capofila di POLIS, ha continuato a svolgere attività di segreteria organizzativa e tecnica per il Comitato di indirizzo del Distretto regionale delle tecnologie dei beni culturali e della città sostenibile (DGR 539/2011). DiT-BeCs è incluso nelle politiche della Regione Toscana dei Poli di innovazione e dei Distretti tecnologici regionali. Il Distretto tecnologico assorbe dal lato dei servizi un Polo di innovazione (futuro Distretto Tecnologico), ma sollecita riproduzione e allargamento di basi di conoscenza, competenza e imprenditorialità, per proficue ricadute di lungo periodo dei sistemi produttivi e sociali connessi allo stesso campo. POLIS/FRI, oltre a fornire la segreteria tecnico e organizzativa del Comitato del Distretto, organizza il contatto e il coinvolgimento delle imprese in progetti di ricerca congiunta anche collegati alle grandi linee strategiche del Distretto. Il sito del Distretto è incluso entro il sito di POLIS:

A seguito della nomina, nell'ottobre 2015, del nuovo comitato di distretto, la Fondazione ha continuato il suo lavoro a stretto contatto con lo stesso, in particolare in preparazione del nuovo Bando Distretti.

- Progetto "DOROTHY" - Development Of Regional clusters for Research and implementation of environmental friendly urban logistics" <http://www.clusterdorothy.com>  
Si tratta di un progetto finanziato dall'Unione Europea all'interno del 7° Programma Quadro (Grant Agreement n. 319918) mediante il programma "Regions of Knowledge", call FP7-REGIONS-2012-2013-1, di cui la Fondazione è capofila, con una partnership di altri 24 partner provenienti da 4 regioni europee – Toscana (Italia), Valencia (Spagna), Lisbona e Valle del Tago (Portogallo), Oltenia (Romania). Il progetto, iniziato nel luglio 2013, ha durata triennale e si concluderà quindi a giugno 2016. Il progetto propone l'esperienza di POLIS/Poli d'Innovazione/Distretti Tecnologici come buona pratica di politica regionale dell'innovazione nel settore della mobilità sostenibile e della logistica urbana, in particolare dell'ultimo miglio. Il progetto rappresenta un volano per altre iniziative regionali ed europee, in particolare per la presentazione di nuovi progetti su bandi di Horizon 2020, Interreg Europe ad altro. Nel 2015 si

è sviluppata la piena operatività del progetto, con una serie di incontri e contributi programmati, secondo gli steps previsti ed è stata avviata la fase finale che porterà alla redazione del Join Action Plan (JAP). Il JAP rappresenta la milestone ed il prodotto principale dell'intero progetto e la conferma del rispetto dei tempi nella sua produzione ha corroborato la produttività del progetto nell'anno di esercizio. Il Dipartimento di Ingegneria industriale (DIEF) è partner scientifico della Fondazione, il referente scientifico è il prof. Marco Pierini.

- Progetto “SOUL-FI” [soul-fi.ipn.pt/](http://soul-fi.ipn.pt/)- Future Internet SOUL-FI: Startups Optimizing Urban Life with Future Internet. Si tratta di un progetto, finanziato dall'Unione Europea all'interno del 7° Programma Quadro (Grant Agreement n. 632814), per proporre progetti pilota sul tema “Smart cities e patrimonio UNESCO”, che ha come capofila l'Istituto Pedro Nunes di Coimbra, già partner di Dorothy, con quattro altri partner provenienti da Spagna (ADE), Belgio (MMI), Olanda (TUD) e Lussemburgo (TII) oltre alla Fondazione Ricerca medesima.  
Il progetto è iniziato nel maggio 2014, la durata iniziale di 24 mesi è stata portata a 27 mesi mediante amendment, si concluderà a luglio 2016. Il progetto rappresenta un'importante possibilità di sviluppo per la Fondazione e l'Università di Firenze in quanto, oltre all'apporto economico derivante dal corrispondente budget, ha consentito e consentirà la creazione di un network estremamente vitale che vede la presenza contemporanea di Venture Capitals, Business Angels, Start ups, Spin offs, Università ed Incubatori da tutta Europa e 5 Municipalità (Firenze, Valladolid, Birmingham Amsterdam e Rotterdam). La natura stessa del progetto, creazione e diffusione di call for ideas and project, ha permesso e permetterà di gettare le basi per lo sviluppo di progetti nell'ambito del Framework Program Horizon 2020; i progetti riguardano principalmente il settore ICT ma comportano anche l'attivazione di competenze inerenti altri settori scientifici e tecnici, quali, tra l'altro, mobilità, logistica, impatto ambientale, tutela del patrimonio culturale. Il progetto, nel solo 2015, ha portato al contatto con oltre 150 aziende in tutta Europa.
- Progetto “VECTOR” <http://www.vector-tourism.net/> - A Vocational and Educational Curriculum Design from a Sector Skills Alliance on Tourism Vector, progetto europeo finanziato mediante la call Erasmus+ - Sector Skills Alliance (GA n. 2015-3230/001-001) che vede FRI capofila, presentato nel corso del 2015 e ammesso a finanziamento in data 16 luglio 2015. Il progetto, che prevede una durata di 24 mesi, è iniziato il 1 novembre 2015 e coinvolge partner Spagnoli e Portoghesi, l'Università di Firenze (DISEI - Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa) e la Regione Toscana.  
L'obiettivo è la progettazione e definizione di un curriculum formativo e professionale della figura del "Destination Manager" che potrà operare autonomamente come consulente turistico, svolgere la propria attività per conto di una rete di imprese pubblico/private o creare una propria impresa innovativa in grado di intercettare l'interesse e amplificare l'attrazione turistica dei territori coinvolti.  
A dicembre 2015 si è svolto a Firenze il kick-off meeting che ha dato avvio alle attività di progetto.
- Progetto “Makers” <http://www.makers-rise.org/>- Smart Manufacturing for EU Growth and Prosperity, presentato nel corso del 2015 su bando Horizon 2020 – Framework Programme for Research and Innovation (2014-2020), call Marie Skłodowska Curie Actions e ammesso a finanziamento nell'agosto 2015, firma del GA (Grant Agreement) avvenuta nel gennaio 2016. Il progetto avrà durata triennale e terminerà quindi agli inizi del 2019. Makers riunirà leader del mondo imprenditoriale, accademico e della politica per studiare le questioni relative ai driver e le dinamiche necessarie a sostenere la competitività dei settori manifatturieri. Creerà una

piattaforma multi-stakeholder per discutere l'attuale comprensione dei problemi connessi alla rinascita del settore manifatturiero. Il progetto verte su temi quali il manufacturing 4.0, reshoring e glocalization. Il progetto, partito ad inizio 2016, sarà sinergizzato con il progetto Tetralab II e porterà all'attivazione di alcune borse di studio della durata di 12/18 mesi, per un periodo complessivo di 48 mesi, con importanti effetti formativi e occupazionali. Il progetto prevede la collaborazione con il DISEI - Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa ed ha come referente scientifico il prof. Marco Bellandi.

- Progetto CD-ETA - Collaborative Digitization of Natural and Cultural Heritage (PGI00008), Interreg Europe, presentato nel corso del 2015 (approvato ad inizio 2016). Il principale obiettivo di questo progetto è di implementare le buone pratiche tra le regioni partners nell'adottare strumenti, piani e strategie di digitalizzazione per valorizzare i beni culturali e naturali.

### Progetti sviluppati da terzi

- Progetto “SMART IN MED”, progetto europeo coordinato dalla Regione Toscana, per il quale la Fondazione è stata subcontraente. L'attività della Fondazione si è conclusa nell'aprile 2015 e prevedeva le seguenti linee, in gran parte sviluppate nel 2014, a sostegno delle capacità di innovazione delle PMI e delle potenzialità di sviluppo del campo delle energie rinnovabili e di efficienza energetica:
  - A - Attività di concertazione con i Distretti Tecnologici e Poli di Innovazione toscani per tutte le fasi di lavoro della Componente 4 (ovvero: identificazione di modelli di business; cluster quali intermediari della diffusione delle strategie di business tra le PMI; Qualificazione del Capitale umano; Azioni Pilota);
  - B - Identificazione Modelli di business nell'ambito delle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica con particolare riguardo ai settori chiave della Toscana e coordinamento partenariato SMARTINMED su temi della Geotermia e mobilità sostenibile, sulla base di uno schema predisposto dal progetto;
  - C - Definizione ed elaborazione di un modulo formativo su tematiche proposte dal partenariato SMARTINMED, e “restituzione” del modulo ai cluster dei territori coinvolti nel corso di una sessione formativa a ottobre/novembre 2014;
  - D – Identificazione di un network di attori del territorio potenzialmente interessati a sperimentare i modelli di business nel corso delle azioni pilota;
  - E - Assistenza tecnica al network di attori del territorio coinvolti nelle azioni pilota.Per questo progetto FRI ha coinvolto professionalità dell'Università di Firenze (DIEF, DISEI, DIDA).
- Il progetto, commissionato dall'Istituto Regionale per la Programmazione Economica della Toscana (IRPET), ha previsto attività di ricerca sui temi dell'“Analisi del mercato del lavoro, con particolare riferimento ai soggetti deboli” e “Analisi dei fabbisogni formativi e loro relazione con le filiere produttive”, (correlata a progetti europei finanziati con contributi regionali a valere sul fondo europeo FSE e svolta nell'ambito de “Le politiche per la formazione ed il lavoro”, previsto all'interno del Programma di attività comune con la Regione Toscana per il 2014, di cui alla Convenzione sottoscritta tra i due enti il 1 aprile 2014, in applicazione di quanto disposto con delibera della Giunta regionale n. 245 del 31.03.2014).

Nel corso del 2015, le attività sono proseguite con la realizzazione di focus group nei settori dell'oreficeria, tessile, maglieria e confezioni, pelletteria, concerie, nautica. Ulteriori focus sono previsti per l'anno 2016.

- Progetto Ecostar - *Emissioni: controllo di STampanti in Ambiente lavoRativo* è stato presentato sul bando regionale R&S nel novembre 2014, è stato ammesso alla fase 2 nel febbraio 2015, nel giugno 2015 è stata completata la sottomissione alla fase 2 ed infine è stato ammesso a finanziamento nella seconda metà del 2015. Il progetto è partito ufficialmente a settembre 2015, si concluderà nel settembre 2017 e la Fondazione avvierà le proprie attività nel corso del 2016. Il progetto vede il coinvolgimento dei Dipartimenti di Chimica "Ugo Schiff" e Medicina Sperimentale e Clinica, referenti scientifici prof.ri R. Udisiti e G. Arcangeli, per un valore economico per UNIFI attorno ai 400.000,00 euro.
- Progetto Innofresch - Sviluppo di un contenitore INNOvativo per carni FRESCHe in materiale celluloso/polimerico, sviluppato con l'azienda ArtigianCarta Srl, prevede una collaborazione con il Dipartimento di Chimica "Ugo Schiff", referente scientifico prof.ssa Antonella Salvini. Il progetto è stato avviato nel maggio 2015 e le attività si svolgeranno indicativamente nell'arco di 18 mesi, portando un'entrata economica per il Dipartimento di Chimica "Ugo Schiff" attorno ai 60.000,00 euro.
- Progetto Mineraria Ligure, incentrato su una ricerca di mercato inerente l'applicazione di formulazioni polimeriche micro-addittivate, è svolto in collaborazione con il Dipartimento di Chimica "Ugo Schiff" a cui è stato garantito direttamente dall'azienda un contributo di circa 21.000,00 euro.
- Attività di R&S inerenti il progetto MAIEUTIC - Modeling e Testing di polimeri per Compressori, presentato da CST a valere sul bando servizi qualificati, nella sezione in scadenza il 31/08/2013, approvato nell'agosto 2014 a seguito dello scorrimento della graduatoria e relativo finanziamento. Il progetto partito il 25/08/2014 e si è concluso il 30/04/2015. Il progetto ha previsto la realizzazione delle seguenti attività:
  - a. Definizione di un modello macro-scala del processo di usura del compound e valutazione dei fenomeni chimico-fisici coinvolti;
  - b. Definizione e studio di fenomeni di interfaccia fra parte metallica e polimerica del compound;
  - c. Upscaling del modello per validazione con dati su scala industriale.Il progetto ha visto il coinvolgimento del Dipartimento di Matematica e Informatica "Ulisse Dini", per un importo di 30.400,00 euro.
- Attività di R&S, management, coordinamento e rendicontazione tecnico-scientifica ed amministrativa per numerosi progetti nell'ambito del bando servizi qualificati (supporto alla rendicontazione a Chromline per il progetto SAFA, a Consorzio Stabile Arcale per il progetto RISAM X-LAM, a Pelletteria Il Veliero per il progetto LEAN TRANSFORMATION).
- Attività di presentazioni bandi a valere sul fondo FSE, programma Garanzia Giovani. Dei progetti presentati ben 3 sono stati ammessi a finanziamento con graduatoria, DD 5176 del 6 novembre 2015. I progetti vincitori sono stati quelli presentati da agenzie formative sulle

province di Firenze "Youth Warrant Start Up Training", Livorno "Orizzonte Impresa" e Prato "TTS" e vedranno l'avvio nel corso del 2016.

- Progetto RISE, attività di promozione dei laboratori presenti all'interno del Centro di Competenza RISE, inaugurato ad ottobre 2015, per rafforzarne l'accesso al mercato e diffonderne l'offerta di capacità e competenze.
  
- Progetto Tetralab - TECHNOLOGY TRANSFER LAB, promosso da Ente Cassa di Risparmio di Firenze in sinergia con Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, intende dare supporto al processo di innovazione del territorio di riferimento. Il progetto comprende una serie di attività disposte entro tre linee di azione lungo la filiera dei processi di ricerca, innovazione e nuovo lavoro, concordate anche con l'Università:
  - a) formazione imprenditoriale di laureandi, laureati recenti e giovani ricercatori;
  - b) sostegno alla creazione dell'impresa innovativa legata a ricerca o formazione universitaria;
  - c) facilitazione del processo di innovazione per le piccole e medie imprese dei sistemi produttivi fiorentini favorendo i rapporti coi processi formativi e di ricerca dell'Università;Tetralab ha previsto anche il supporto ad iniziative di CSAVRI quali Impresa Campus e i cicli di Pre-Incubazione dell'Incubatore Universitario Fiorentino.

Il progetto ha durata 12 mesi e si concluderà nell'aprile 2016 (entro giugno 2016 la rendicontazione) ma visto il successo delle attività svolte nel corso del 2015 è già previsto, da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze (FCRF), il progetto Tetralab II che durerà 12 mesi (2016-2017) ed avrà un importo doppio rispetto al precedente.

#### Progetti congiunti e Collaborazioni con altri Enti

- ACCORDO DI COLLABORAZIONE UNIFI – FONDAZIONE.  
La Convenzione quadro ha come oggetto la possibilità di attivare tirocini di formazione ed orientamento curricolari e non curricolari. E' stipulata in data 1 luglio 2013 ed è valida per 10 anni.
  
- ACCORDO DI COLLABORAZIONE CSAVRI – FONDAZIONE.  
Nel 2015 è stato rinnovato l'accordo di collaborazione fra Fondazione e CsaVRI. Oltre alla cooperazione logistica (sedi in via Capponi e Incubatore Universitario Fiorentino - IUF), sulla base di attività già realizzate negli anni precedenti, sono continuate nel 2015, le linee di coordinamento e collaborazione su vari fronti quali: il supporto ai gruppi di ricerca dei Dipartimenti UNIFI; la presentazione di progetti sui bandi regionali con temi di ricerca, innovazione, internazionalizzazione e lavoro; la definizione e implementazione della presenza di UNIFI nei nuovi distretti tecnologici regionali (linee regionali 2015-2017); il rafforzamento della presenza di UNIFI nelle attività dei cluster tecnologici nazionali (CTN) con accompagnamento di progetti industriali dei CTN in cui UNIFI è già presente; l'estensione delle partnership sulla terza missione a livello europeo e internazionale; il sostegno ad azioni di sistema con ricerche multi-disciplinari sulla sostenibilità di territori urbani e rurali ad alta intensità di patrimonio culturale e paesaggistico; agri-food e nutraceutica anche in prospettiva

Expo 2015 e altre tematiche ad alto impatto di innovazione sociale sostenute da grappoli di specializzazioni di UNIFI in ricerca e formazione.

L'accordo ha visto anche il supporto e finanziamento alle iniziative Impresa Campus e Pre-Incubazione, promosse da IUF.

Nel 2015 l'accordo si è tradotto nelle seguenti attività:

- Collaborazione logistica, col mantenimento del presidio di CsaVRI presso la sede della Fondazione in via Capponi.
- Funzioni di coordinamento e di raccordo con CsaVRI e I2T3 per la presentazione dei dati per la valutazione dei risultati dei Poli di Innovazione.
- Da richiamare anche la collaborazione alla realizzazione degli eventi di Match-Making realizzati insieme allo Sportello regionale APRE Toscana attivo presso CsaVRI con gli indirizzi di un Comitato regionale di Università e Associazioni imprenditoriali, in particolare quello svolto presso l'Unione Industriale Pratese e per gli eventi Verso Expo2015 sui temi della nutraceutica e agrifood a marzo e ottobre 2015.
- Nel campo dell'alta formazione in prospettiva internazionale, il contributo organizzativo e istituzionale insieme a CsaVRI alle attività dell'Istituto Confucio presso l'Università di Firenze.

▪ **ACCORDO DI COLLABORAZIONE Intesa Sanpaolo Spa-FONDAZIONE**

Il protocollo mira a individuare gli ambiti di reciproco interesse che possano essere oggetto attività di trasferimento tecnologico che generino, laddove possibile e utile, progetti di ricerca scientifica o tecnologica e/o di formazione scientifica. L'accordo è stato firmato in data 20/07/2015 con scadenza 20/07/2017.

▪ **ACCORDO DI COLLABORAZIONE Sesa Spa - Fondazione SesaFarm - CsaVri - FONDAZIONE**

Il protocollo stabilisce un rapporto con il gruppo Sesa, fra i maggiori operatori italiani nel settore delle soluzioni a valore aggiunto di Information Technology, per sviluppare e promuovere una nuova imprenditorialità unendo le competenze universitarie alle specifiche necessità riconosciute dal gruppo SeSa. Accordo firmato nel luglio 2015 con validità biennale.

▪ **PARTECIPAZIONE DELLA FONDAZIONE ALLA FONDAZIONE ICON**

La Fondazione partecipa alla Fondazione ICON dal 25 luglio 2011, come socio Fondatore con LENS e Fondazione IBM Italia. La Fondazione ICON non ha fini di lucro e suo scopo primario è operare nel campo della ricerca scientifica di particolare interesse sociale, da svolgere principalmente nei seguenti ambiti:

- sviluppo di tecnologie ottiche di immagine nel campo delle neuroscienze ed in particolare della "connettistica" da applicare sia ai campi delle neuroscienze che ai sistemi di reti complesse in generale;
- diffusione della conoscenza nel campo dell'ottica applicata alle neuroscienze, alla "computer science", alle reti complesse in generale.

La Fondazione ICON aveva cominciato ad operare nel 2012; constatata l'impossibilità di proseguire l'attività a causa della mancanza di entrate adeguate, in data 23 dicembre 2015 il Collegio d'indirizzo ha deliberato il suo scioglimento e messa in liquidazione; con provvedimento del 01 febbraio 2016 la Prefettura di Firenze ha dichiarato l'estinzione della Fondazione come persona giuridica.

#### ▪ CENTRI DI COMPETENZA

Progetto CENTRI, relativo a progetti di centri di competenza localizzati in area metropolitana e presentati dalla Provincia di Firenze su bando della Regione Toscana (PRSE 2007-2013, linea 1.5 Infrastrutture per il trasferimento tecnologico – PAR-FAS 2007-2013, PIR 1.3, linea 1, Infrastrutture per i settori produttivi. Fondo per le infrastrutture produttive: Tipologia II: “Realizzazione Centri di competenza”). La Fondazione ha dato l'adesione ai progetti di Centri di competenza NEMECH “New Media for Cultural Heritage” (capofila MICC-Università di Firenze) e RISE “Rete di infrastrutture di ricerca industriale per incubazione e per servizi avanzati alle imprese innovative” (capofila CsaVRI-Università di Firenze). Si tratta di Centri di Competenza regionale costituiti da parte dell'Università di Firenze, nell'ambito dei programmi regionali sopra citati. Le proposte hanno ricevuto esito positivo da parte della Regione Toscana (decreto dirigenziale 2779 del 30/06/2011) e sono state ritenute ammissibili in via provvisoria alle agevolazioni. Nel luglio 2012 è stata stipulata una convenzione fra Fondazione e MICC per il supporto a Nemech. La collaborazione con CsaVRI per RISE, nello specifico per il supporto alle attività di comunicazione e promozione dell'avvio dell'operatività dei lavoratori, è stata oggetto di un protocollo di collaborazione specifico, esterno all'accordo annuale siglato con CsaVRI, firmato nell'ottobre 2015 con durata fino al giugno 2016.

#### CLUSTER TECNOLOGICO NAZIONALE SULLE TECNOLOGIE PER LE SMART COMMUNITIES <http://smartcommunitiestech.it/>

La Fondazione partecipa, sin dalla sua costituzione avvenuta in data 20 settembre 2013, al Consorzio con attività interna “Cluster Tecnologico Nazionale sulle Tecnologie per le Smart Communities”, destinato al coordinamento del CTN (Cluster Tecnologico Nazionale) relativo alle “Tecnologie per Smart Communities”, con sede legale presso la sede operativa principale della Fondazione Torino Wireless, Torino.

La Fondazione Ricerca partecipa al Consorzio in rappresentanza del DIT-BECS e della Regione Toscana, che deve giocare un ruolo di coordinamento attivo e di promozione delle attività di trasferimento tecnologico connesso ai temi delle Smart City e Smart Communities, ivi inclusa una permanente interazione con l'Università di Firenze (MICC presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione) che ha la responsabilità scientifica di uno dei 4 progetti industriali ammessi dal MIUR col Cluster, cioè “Social Museum e Smart Tourism”.

La collaborazione con altri cluster nazionali, oltre all'interesse specifico dei progetti ammessi a contributo, che ha permesso ad alcune imprese del cluster di poter partecipare allo sviluppo di un'azione nazionale di grande rilievo, è anche uno strumento di estrema importanza per la crescita congiunta delle imprese delle differenti regioni, ampliando l'azione di rete svolta da POLIS e dalla Fondazione ed in prospettiva futura dai Distretti Tecnologici Regionali.

Nell'esercizio la Fondazione ha partecipato allo sviluppo di progettualità dell'attività del consorzio ed ha effettuato attività di scouting presso imprese del territorio per favorirne l'aggregazione. Nell'arco dell'anno sono state sottoscritte tre aggregazioni: Museo Galileo - Istituto e Museo di storia della Scienza, Tea Sistemi Spa e Kiunsys Srl. FRI ha inoltre partecipato attivamente ai gruppi di lavoro promossi dal CTN e che hanno l'obiettivo di aggiornare le varie roadmap di sviluppo tecnologico che vengono poi riversate nel documento di posizionamento nazionale, che successivamente e periodicamente è consegnato al MISE.

▪ **PARTECIPAZIONE ALLA S.C.A.R.L. DITECFER e ACCORDO DI COLLABORAZIONE COL DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE dell'Università di Firenze.**

La Fondazione ha partecipato, in data 29 luglio 2014, alla costituzione della Società consortile a responsabilità limitata denominata "DITECFER - DISTRETTO PER LE TECNOLOGIE FERROVIARIE, L'ALTA VELOCITÀ E LA SICUREZZA DELLE RETI SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA", in forma abbreviata "DITECFER S.C.A.R.L.", con sede legale in Pistoia, via Palestro n. 14.

La Società non ha scopo di lucro e si propone di promuovere attività di ricerca e sviluppo, formazione e divulgazione scientifica nonché promozione nei settori del trasporto su rotaia, mobilità urbana, sistemi ITS e logistica avanzata, e di svolgere tutte le attività utili a supportare la competitività delle imprese nei medesimi settori.

Si tratta del soggetto che si è candidato a gestire il nuovo distretto regionale delle tecnologie ferroviarie.

La Fondazione entra nella SCARL in rappresentanza dell'Università di Firenze e, in particolare, del gruppo di ricerca di ingegneria industriale che ha sempre lavorato sui temi delle tecnologie ferroviarie, sia a livello del distretto tecnologico regionale omonimo, sia a livello del cluster tecnologico nazionale dei trasporti terrestri (cluster tecnologico nazionale Trasporti Italia 2020 – v. all. 15.1.1), nel quale è parte importante del progetto industriale sugli stessi temi. A tal fine è stato firmato l'accordo di collaborazione Fondazione-Dipartimento di ingegneria industriale (DIEF) che sancisce il ruolo di supporto organizzativo e istituzionale della Fondazione entro la SCARL, e il ruolo tecnico operativo del DIEF, col coinvolgimento dei prof.ri Paolo Toni, Benedetto Allotta e Andrea Rindi.

A luglio 2015 con il distretto è stato vinto un progetto sul bando regionale di internazionalizzazione 2015 arrivato 5° su 112 progetti presentati. Il progetto prevede un programma di attività di internazionalizzazione a partire dall'ottobre 2015, fino al maggio/giugno 2016, con Paesi target EAU, Turchia, Brasile, USA.

Il DITECFER ha operato attivamente nel corso del 2015, soprattutto in ottica di autosostentarsi in attesa del Bando Distretti, che è stato ufficialmente annunciato nella seconda metà del 2015; la struttura ha iniziato subito le attività propedeutiche alla partecipazione al Bando Distretti ed ha presentato domanda per diventare soggetto gestore il 15 aprile 2016.

▪ **ACCORDO DI COLLABORAZIONE FONDAZIONE-DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA dell'Università di Firenze - CAMPUS SINO ITALIANO DI TONGJI UNIVERSITY DI SHANGHAI**

L'accordo prevede l'attività di collaborazione con TONGJI UNIVERSITY (TJU) per supporto alla didattica e alle iniziative culturali dell'Overseas Campus di Tongji University a Firenze,

inaugurato nel marzo 2014. Le attività sono sostenute da accordi triangolari Dipartimento di Architettura dell'Università di Firenze (DIDA)-Campus Sino-Italiano di TJU - Fondazione per la realizzazione dei programmi, su temi di formazione e ricerca con studenti e docenti cinesi su arte, architettura, design, e si sono svolti durante tutto l'anno 2015. Gran parte del contributo finanziario ricevuto dal Campus di TJU è destinato a coprire gli incarichi per gli approfondimenti e il tutoraggio didattico attribuiti col coordinamento del responsabile scientifico prof.ssa M. Chiara Torricelli del DIDA. Nell'arco dell'anno 2015 si sono svolti 3 campus Spring, Summer e Fall.

Nell'ambito dei rapporti con la Tongji Un. e l'Istituto Confucio di Firenze, la Fondazione ha anche sottoscritto un protocollo di intesa con OPA per favorire progetti culturali e formativi rivolti a studenti, docenti, ricercatori ed esperti cinesi nell'ottica di promuovere la conoscenza del complesso monumentale di Santa Maria del Fiore ed avviare azioni mirate a supporto della nuova domanda di turismo culturale proveniente da paesi non occidentali e in particolare dalla Cina.

- **ACCORDO DI COLLABORAZIONE FONDAZIONE – DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE** dell'Università di Firenze.  
Si tratta di una collaborazione col Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Firenze, che comprende confronti e ricerche di vario tipo, col coordinamento del prof. Andrea Simoncini, cui è seguito il cofinanziamento di un assegno di ricerca su due anni (2015/2016). Oggetto della collaborazione è l'approfondimento e l'inquadramento normativo della Fondazione come ente di natura giuridica privata partecipato da Enti pubblici, nonché dei rapporti intercorrenti con gli altri Enti pubblici ed in particolare con l'Università di Firenze e sue strutture e la Città Metropolitana di Firenze, soci fondatori ed istituzionali.
  
- **ACCORDO DI COLLABORAZIONE FONDAZIONE - PRAP**  
La collaborazione con il Provveditorato Regionale dell'Amministrazione Penitenziaria della Toscana ha come obiettivo lo studio e lo sviluppo di progetti congiunti per migliorare le strutture e le condizioni degli operatori e dei detenuti delle strutture penitenziarie toscane. La convenzione è stata firmata in data 20/11/2015 ed ha validità biennale.
  
- **ACCORDO DI COLLABORAZIONE FONDAZIONE - Consorzio Arezzo Innovazione E DI QUESTI CON SOCIETA' NGT-EUROSATELLITE.**  
Nel 2014 è stato firmato il protocollo di collaborazione che apre un canale diretto di interlocuzione per progetti e servizi comuni, anche nella prospettiva della linea di RT sui nuovi distretti/poli. Una prima occasione di collaborazione è stata definita con un'impresa di San Sepolcro (Eurosatellite – [www.eurosatellite.it](http://www.eurosatellite.it)) specializzata in formazione di personale tecnico che lavora nelle telecomunicazione e multi-media.
  
- **Short list REGIONE TOSCANA**

La Fondazione è stata ammessa tra i soggetti esterni, interessati alla costituzione di potenziali partenariati con la Regione Toscana in occasione dei bandi a valere sui programmi a gestione diretta della Commissione europea nelle aree tematiche "Beni Culturali" e "Trasporti e sviluppo urbano e territoriale integrato sostenibile". Come prevede l'Avviso pubblico finalizzato ad acquisire manifestazioni di interesse per partecipare a progetti comunitari, le Direzioni generali della Regione Toscana e/o Sviluppo Toscana possono richiedere ai soggetti inseriti nella Short List una breve proposta progettuale per l'attivazione di una partnership di progetto. I soggetti inseriti nella lista possono essere anche chiamati a sviluppare idee progettuali da promuovere sui bandi europei di specifico interesse regionale nell'ambito delle priorità tematiche segnalate.

#### Attività di organizzazione e partecipazione a eventi e comunicazione

- Attività di collaborazione con CsaVRI e con Centro di Servizi di Ateneo per l'Istituto Confucio per parte delle attività culturali organizzate dall'Istituto Confucio presso l'Università di Firenze, inaugurato il 31 marzo 2014. La Fondazione ha dato supporto agli eventi organizzati nell'anno: a febbraio il forum "Modernity and Permanence in Architecture. China and Italy", ad aprile il Primo anniversario dell'Istituto, la partecipazione alla competizione "8° Chinese Bridge", il programma radiofonico "Storie" sulle frequenze di Controradio, a settembre il Confucius Institute Day.
- Attività inerenti Premio Impresa+Innovazione+Lavoro, edizione 2014, organizzato dal Consiglio Regionale della Toscana, terminato con l'assegnazione del premio nel febbraio 2015. Il premio, rivolto a progetti di innovazione e aperto quest'anno anche alle imprese del 3° settore, ha premiato le seguenti imprese: 2 start-up innovative, 1 PMI, 1 GI e 3 operatori del 3° settore: Pnat srl con Jellyfich Barge, la serra modulare galleggiante. Progetto premiato anche al premio UNECE Ideas for Change Award, ideato dalla Commissione economica delle Nazioni Unite per l'Europa; Space Dynamics Services s.r.l. con Progetto CEOD – Motore computazionale per la determinazione di orbite di oggetti spaziali; Mecoil Diagnosi Meccaniche srl. con MIDA-Intelligenza Artificiale per l'Automazione della Diagnostica; A. Menarini Diagnostics s.r.l. con MyKey- il sistema gestionale esperto in anatomia patologica; Ulisse coop.soc.scarl con il progetto Piedeliberio Ri-Cicli – Idee in circolazione; la Venerabile Arciconfraternita della Misericordia di Empoli con Easy Reading; Ass Pianeta Elisa Onlus con Una sartoria TR-Handy.
- Nell'ambito della linea beni culturali si segnalano in particolare il coinvolgimento della Fondazione nel supporto alla partecipazione dell'Università di Firenze alle attività preparatorie del convegno International Florence Open Data Day Italy, svoltosi in Palazzo Vecchio nel febbraio 2015, <http://www.disit.org/fodd>;
- ha supportato l'organizzazione della della Conference Unesco Chair organizzata insieme a « Lifelong Guidance and Counseling » Wroclaw University - Institute of Pedagogy il 4-6 giugno 2015;
- con Unifi ha collaborato agli eventi Piazza Toscana, la Settimana dell'Università, la Notte dei ricercatori.
- a marzo ed ottobre ha organizzato i MatchMaking Agrifood e nutraceutica nell'ambito di Expo2015 e ad aprile per UIP di Prato.

- A settembre la Fondazione è stata impegnata nell'organizzazione di due eventi di presentazione delle sue attività che si sono svolti presso il Comune di Scandicci "RETE SI PUÒ: IMPRESE ISTITUZIONI UNIVERSITÀ" e presso le aule universitarie in via La Pira "UNIVERSITÀ MOTORE DELLA CITTÀ DEL DOMANI FRI" all'interno dell'evento Bright - La notte dei ricercatori.

### Comunicazione

- La comunicazione delle attività si avvale di varie attività pubbliche (convegni, conferenze, partecipazione a eventi, rassegne e fiere), e dell'aggiornamento dei siti web:

[www.fondazionericerca.unifi.it](http://www.fondazionericerca.unifi.it)

[www.polis-toscana.it](http://www.polis-toscana.it)

### Struttura e risorse umane

- Per lo svolgimento delle attività istituzionali la Fondazione utilizza le seguenti sedi operative:
  - Via Gino Capponi n. 16r-18r – Firenze, i cui locali sono stati messi a disposizione dall'Università di Firenze a titolo gratuito e nei quali, in forza del protocollo di collaborazione richiamato, CsaVRI ha attivato un proprio presidio;
  - Via Madonna del Piano n. 6 – Sesto Fiorentino (FI), presso IUF (Incubatore universitario fiorentino), i cui locali sono stati messi a disposizione da CsaVRI.

- Nell'esercizio la Fondazione si è avvalsa di dipendenti a tempo indeterminato, determinato e di collaboratori con contratto di lavoro a progetto, finalizzati all'esecuzione dei progetti (in particolare per i progetti POLIS, DOROTHY, SOUL-FI, SMART IN MED, IRPET, RISE, Istituto Confucio e Campus TONGJI UNIVERSITY), degli eventi e comunque delle varie attività istituzionali della Fondazione.

In particolare si segnala la trasformazione, rispettivamente a Febbraio e Marzo 2015, di due contratti da tempo determinato a tempo indeterminato. Complessivamente il personale assunto alla chiusura dell'esercizio è di nr. 5 impiegati, di cui 2 a tempo indeterminato (di cui 1 part time) e 3 a tempo determinato (di cui 1 part time).

Nel corso del 2015 è stato realizzato un profondo restyling del sito web della Fondazione, per garantire un più solido strumento di comunicazione, di trasparenza (secondo gli obblighi per le partecipate degli enti pubblici), e di organizzazione e costruzione dei flussi informativi per la costruzione di collaborazioni e progetti.

## **A2 -MODELLO DI GOVERNO**

- Capitale sociale

La Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione ha un fondo di dotazione di € 400.000,00

- Soci in % (evidenziando % Ateneo)

I soci Fondatori, a seguito dell'atto integrativo di costituzione del 04/03/2011, attualmente risultano i seguenti:

- Università di Firenze – nessun versamento eseguito a fondo di dotazione

- Città Metropolitana di Firenze (ex Provincia di Firenze) – eseguito versamento a fondo dotazione € 50.000,00

- Organi di governo e composizione (evidenziando presenza Ateneo)

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, alla data del 31/12/2015, era costituito da 3 rappresentanti dell'Università di Firenze e da 2 rappresentanti della Città Metropolitana di Firenze e la composizione era la seguente:

Prof. Marco Bellandi, Presidente, Università degli Studi di Firenze

Prof.ssa Monica Carfagni, Università degli Studi di Firenze

Prof. Andrea Simoncini, Università degli Studi di Firenze

Dott. Simone Tani, Vicepresidente, Città Metropolitana di Firenze

Dott.ssa Chiara Agnoletti, Città Metropolitana di Firenze

Dal gennaio 2016 la composizione del CdA è la seguente:

Prof. Andrea Arnone, Presidente, Università degli Studi di Firenze

Prof.ssa Maria Chiara Agnoletti, Università degli Studi di Firenze

Prof. Andrea Simoncini, Università degli Studi di Firenze

Dott. Simone Tani, Vicepresidente, Città Metropolitana di Firenze

Dott.ssa Chiara Agnoletti, Città Metropolitana di Firenze

Il Collegio dei Revisori dei Conti è formato da:

Prof. Pasquale Russo, Presidente, Università degli studi di Firenze

Dott. Lorenzo Galeotti Flori, Università degli studi di Firenze

Dott. Andrea Camiciottoli, Provincia di Firenze (in attesa di nuova designazione da parte della Città Metropolitana di Firenze)

## **B - INDIVIDUAZIONE IMPATTO DI QUANTO REALIZZATO SULL'ATTIVITÀ DELL'ATENEO:**

1. finanziamenti erogati all'Ateneo (assegni di ricerca, borse di dottorato, contributi, convenzioni conto terzi etc);

Euro 24.000 Cofinanziamento di un assegno biennale 2015-2016 presso Dipartimento di Scienze Giuridiche.

Euro 8.000 Rimborso borsa di ricerca Progetto Tetralab – Technology Transfer Lab.

Contributi

Di seguito quanto erogato (criteri cassa e competenza)

Acronimo	Unifi	Unifi
	Cassa	Competenza
Campus	6.100,00	7.700,00

<b>6.100,00</b>	<b>7.700,00</b>
-----------------	-----------------

Convenzioni conto terzi

Di seguito quanto erogato (criteri cassa e competenza)

Acronimo	Unifi	Unifi
Progetto	Cassa	Competenza
Prestige	24.000,00	0,00
Maiuetic	30.400,00	18.240,00
	<b>54.400,00</b>	<b>18.240,00</b>

2. pubblicazioni realizzate o in corso in relazione all'attività di ricerca svolta presso l'ente. In particolare, si richiede altresì di specificare se l'Ente ha partecipato alla valutazione VQR 2011-2014 come Ente di Ricerca e con quanti docenti dell'Ateneo;

La fondazione ha partecipato alla valutazione VQR 2011-2014 con 13 docenti dell'Università di Firenze.

3. attività di ricerca svolta attraverso strumentazione riconducibile all'Ente;

4. finanziamenti ottenuti dal consorzio su progetti di ricerca nazionali e internazionali (Programma Quadro e altri bandi della Commissione Europea, Bandi Ministeriali, Regionali, ecc.) e livello di coinvolgimento dell'Ateneo; in particolare, si richiede di indicare se l'Ente ha inviato all'Ateneo la rendicontazione dell'entrate di cassa da Progetti di Ricerca per l'esercizio VQR 2011-2014;

Acronimo	Cassa	Competenza
<b>Regione Toscana</b>		
Polis	62.318,85	0,00
District Konw Eco	46.197,35	0,00
<b>Subtotale</b>	<b>108.516,20</b>	<b>0,00</b>
<b>Unione europea</b>		
Dorothy	39.300,51	72.643,54
Soul Fi	0,00	80.784,74
Vector	43.966,40	4.729,10
<b>Totale</b>	<b>191.783,11</b>	<b>158.157,38</b>

I totali comprendono il successivo punto 4.1

4.1 Partecipazione a progetti comunitari e internazionali.

Acronimo	Cassa	Competenza
<b>Unione europea</b>		
Dorothy	39.300,51	72.643,54
Soul Fi	0,00	80.784,74
Vector	43.966,40	4.729,10

**Totale**                      **83.266,91**    **158.157,38**

I progetti sono stati indicati anche nella valutazione VQR 2011-2014.

#### **C – RISORSE DI ATENEO IMPIEGATE**

1. Impiego del rappresentante di Ateneo (tempo);

Prof. Marco Bellandi, membro CdA e Presidente FRI, 140h

Prof.ssa Elisabetta Cerbai, membro CdA, circa 9 h

Prof.ssa Monica Carfagni, membro CdA, 38 h

Prof. Andrea Simoncini, membro CdA, 44 h

Prof. Andrea Arnone, nuova nomina Unifi, 4 h

Prof. Maria Chiara Torricelli, nuova nomina Unifi, 4 h

2. Compenso erogato dall'Ente;  
Nessun compenso erogato

3. Impegno di Altro Personale strutturato (tempo);

Priscilla Cioni, segretaria del CdA, circa 60 h

4. Utilizzo spazi;

Ufficio di Via Gino Capponi in comodato; spese a carico di FRI – presidio operativo di 6 postazioni (3 fisse e 3 condivise) presso IUF in via Madonna del Piano (Sesto Fiorentino).

5. Impegno di risorse umane di Ateneo, seppur non strutturate (dottorandi, assegnisti, borsisti).  
nessuno