



# Fondazione per la ricerca e l'innovazione

partecipata da Università degli Studi di Firenze, Città Metropolitana di Firenze  
e Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze

Ente: **Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione**

Rappresentanti nell'Organo Gestionale:

Prof. Andrea Arnone, Prof. Andrea Simoncini, Prof.ssa Maria Chiara Torricelli.

Periodo di competenza: **Anno 2018**

## **A - Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione promossa dall'Università di Firenze e dalla Città Metropolitana di Firenze**

### **A1 -SINTESI ATTIVITÀ SVOLTA**

Durante questo esercizio la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione (FRI) ha svolto le proprie attività istituzionali in conformità con il piano di attività per il 2018 e compatibilmente con le risorse finanziarie a sua disposizione.

Per quanto concerne le attività istituzionali intraprese si indicano di seguito i principali progetti e attività istituzionali sviluppate nel corso dell'esercizio.

#### *Progetti sviluppati direttamente*

La Fondazione, in quanto capofila di POLIS – “Polo regionale d'innovazione della città sostenibile” fino a giugno 2014, ha continuato a partecipare alle attività del Comitato di indirizzo del “Distretto tecnologico regionale Smart City, turismo e beni culturali”, divenuto a fine 2016 “Distretto tecnologico regionale Smart City e beni culturali” ed incluso nelle politiche della Regione Toscana dei Distretti tecnologici regionali. Il Distretto tecnologico si è poi evoluto in **Piattaforma di specializzazione "Tecnologie-Beni culturali e Cultura"** nel 2017, ma di fatto la mission è rimasta sempre la stessa, ossia, sollecitare l'allargamento di basi di conoscenza, competenza e imprenditorialità.

FRI promuove attività entro il territorio regionale, con le strutture della **Tecnorete** regionale e con gli altri Distretti tecnologici regionali, attraverso progetti ed eventi che hanno coinvolto in vario modo colleghi e strutture dell'Università di Firenze, come pure richiamato in molti dei progetti che seguono.

Progetto “**VECTOR**” - A Vocational and Educational Curriculum Design from a Sector Skills Alliance on Tourism Vector, progetto europeo finanziato mediante la call Erasmus+ - Sector Skills Alliance (GA n. 2015-3230/001-001) che vede FRI capofila, presentato nel corso del 2015 e ammesso a finanziamento in data 16 luglio 2015. Il progetto, di durata 36 mesi e che coinvolge partner spagnoli e portoghesi, **l'Università di Firenze (DISEI - Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa)** e la Regione Toscana, è partito il 1 novembre 2015 e si è concluso il 31 ottobre 2018.

L'obiettivo del progetto è stata la progettazione e definizione di un curriculum formativo e professionale della figura del "Destination Manager" che potrà operare autonomamente come consulente turistico, svolgere la propria attività per conto di una rete di imprese pubblico/private o

creare una propria impresa innovativa in grado di intercettare l'interesse e amplificare l'attrazione turistica dei territori coinvolti.

A dicembre 2015 si è svolto a Firenze il kick-off meeting che ha dato avvio alle attività di progetto. Nel 2016 il progetto ha portato avanti i suoi obiettivi fino ad arrivare alla definizione della figura professionale prevista. Si sono svolti due meeting (Faro giugno'16, Firenze novembre'16) ed alla fine del primo anno di progetto le attività erano perfettamente in linea con la roadmap prevista. Il 2017 ha visto la finalizzazione del programma formativo e la relativa implementazione mediante la realizzazione dei programmi pilota previsti e destinati a studenti da tutta Europa, selezionati mediante un'apposita call. Il 2018 ha visto la realizzazione del meeting finale di progetto a Firenze, durante il mese di aprile, oltre ad altri 2 meeting internazionali e numerosi incontri nelle regioni partner. Il progetto si è concluso come previsto, è stato rendicontato entro la data prevista del 31 dicembre 2018 e saldato dall'ente gestore EACEA ad inizio 2019.

Progetto **“Makers”** - Smart Manufacturing for EU Growth and Prosperity, presentato nel corso del 2015 su bando Horizon 2020 – Framework Programme for Research and Innovation (2014-2020), call Marie Skłodowska Curie Actions e ammesso a finanziamento nell'agosto 2015, firma del GA (Grant Agreement) avvenuta nel gennaio 2016. Il progetto ha avuto durata triennale ed è terminato agli inizi del 2019. Makers ha riunito leader del mondo imprenditoriale, accademico e della politica per studiare le questioni relative ai driver e le dinamiche necessarie a sostenere la competitività dei settori manifatturieri. Ha creato una piattaforma multi-stakeholder per discutere l'attuale comprensione dei problemi connessi alla rinascita del settore manifatturiero. Il progetto si è concentrato sui temi quali il manufacturing 4.0, reshoring e glocalization. Il progetto, partito ad inizio 2016, è stato sinergizzato con il progetto Tetralab II supportato dal Socio Sostenitore Istituzionale Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze. Il progetto ha visto l'attivazione di due borse di studio che hanno previsto un'esperienza all'estero presso i partners di progetto con importanti effetti formativi ed occupazionali. **Il progetto ha inoltre beneficiato della collaborazione con il DISEI - Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa**, e nello specifico con il prof. Marco Bellandi, in qualità di referente scientifico.

I questionari somministrati nell'ambito del progetto hanno ricevuto l'approvazione da parte della Commissione Etica per la Ricerca dell'Università di Firenze in data 27 settembre 2016. Nel 2017 e 2018 si sono svolti i secondment della dott.ssa Erica Santini, del prof. Bellandi e della dott.ssa Simona Ciappei. Il team Makers ha inoltre partecipato all'appuntamento annuale “Incontri di Artimino” ed ai vari incontri internazionali svoltisi. Nel 2018 Fondazione è stata impegnata nell'evento fiorentino del progetto Makers, svoltosi nel mese di maggio e che ha ospitato tutti i partner e gli stakeholders locali. Il 2018 ha inoltre visto lo sviluppo e conclusione dei secondment di Erica Santini, Simona Ciappei, Chiara Guiggiani e Marco Bellandi. Il progetto si è concluso come da programma il 31 dicembre 2018 ed è stato rendicontato nel corso nei primi mesi del 2019.

Progetto **CD-ETA** - Collaborative Digitization of Natural and Cultural Heritage (PGI00008), presentato nel corso del 2015, approvato ad inizio 2016 e ufficialmente avviato in data 01/04/2016. Nei giorni 11-12-13 maggio 2016 a Sofia si è svolto il kickoff meeting di progetto, mentre un secondo meeting ha avuto luogo a Miercurea Ciuc a settembre 2016, si sono poi svolti tre incontri internazionali di progetto di cui uno a Firenze, Valencia 31 gennaio - 1 febbraio 2017, Firenze, 8-10 Maggio 2017, Slovenia, Škofja Loka 17-20 ottobre 2017. Nel 2018 hanno avuto luogo gli incontri internazionali a Atene 14-15-16 marzo, Berlino 20 giugno, Valladolid 19-20-21 giugno e Tallin 13-14-15 novembre.

In accordo con le linee guida di rendicontazione del progetto, FRI ha selezionato un controllore di I livello per la certificazione delle spese, che saranno comunicate all'autorità che gestisce i progetti Interreg. A settembre 2017 si è concluso il 3° semestre di progetto. Nel 2018 si sono conclusi i semestri 4 e 5, regolarmente rendicontati entrambi.



Il 2018 ha visto l'implementazione del 3° anno di progetto, che ha portato alla conclusione della fase 1 del progetto nel marzo 2019 ed all'avvio della successiva fase 2 di durata biennale.

Dal punto di vista prettamente operativo, oltre alle attività ordinarie di progetto è interessante evidenziare la realizzazione dei focus group (8 in tutto) con gli stakeholder toscani che hanno visto il coinvolgimento di numerose Pubbliche Amministrazioni e dell'Università di Firenze. Il 2018 è stata inoltre l'annualità che ha portato alla stesura dell'Action Plan, prodotto principale del progetto e che è stato ufficialmente approvato da parte del Joint Secretariat nel corso dei primi mesi del 2019. Rilevante evidenziare l'intensificarsi dei rapporti con la Direzione Cultura e Ricerca della Regione Toscana, che il progetto ha determinato in particolar modo nel corso del 2018 e la costante e massiva presenza dell'Università di Firenze con docenti afferenti a diversi dipartimenti.

**Herit-Data** (Sustainable Heritage Management towards Mass Tourism Impact thanks to a holistic use of Big and Open Data) progetto a valere su Interreg Med, Priority Axis 3: Protecting and promoting Mediterranean natural and cultural resources, 3.1: To enhance sustainable the development policies for more efficient valorisation of natural resources and cultural heritage in coastal and adjacent maritime areas of a sustainable and responsible coastal and maritime tourism in the MED Area. Il progetto prevede lo sviluppo di soluzioni basate su Open Big Data per l'analisi, gestione e monitoraggio dei flussi turistici. Il progetto è risultato vincitore ad inizio 2018 ed è ufficialmente partito il 01 febbraio 2018, con durata quadriennale, fino al 31 gennaio 2022. Il 2018 ha visto la firma del grant agreement e l'organizzazione dei primi meeting internazionali. In particolare: insediamento virtuale dello steering committee in marzo, kick off meeting di progetto in maggio a Firenze e secondo meeting di progetto in novembre a Montpellier.

Le attività del primo anno di progetto si sono concentrate sulle attività di studio dei siti su cui sviluppare nel corso del modulo 2 i test pilota e sull'identificazione di indicatori, dati, soglie e capacità di carico dei territori, in relazione al tema del sovraccollamento turistico, che dovranno essere impiegati per l'allestimento ed il testing del tool ICT da sviluppare nelle more di Herit Data. Il progetto ha portato anche ad un'intensificazione dei rapporti con tutti gli stakeholder in possesso di open data, nello specifico Regione Toscana, Comune di Firenze e Città Metropolitana di Firenze, oltre che ad esperti di dati quali IRPET, CST, Cà-Foscari ed altri.

### Progetti congiunti

Progetto **Tetralab-ViG 2018**, sviluppato con la Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze nel corso del 2018 in qualità di Socio Sostenitore Istituzionale. Il progetto nasce dall'iniziativa sinergica appunto di Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze e Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, volta a dare supporto al processo di innovazione del territorio di riferimento. Il progetto denominato TeTraLab - TECHNOLOGY TRANSFER LAB Verso il Granaio e che fa seguito ai precedenti Tetralab I e II, rispettivamente del 2015 e 2016 e Tetralab ViG 2017, comprende un set di attività disposte entro tre linee di azione lungo la filiera dei processi di ricerca, innovazione e nuovo lavoro, concordate anche con l'Università di Firenze:

- a) Giovani, Università e Impresa
- b) Start-up innovative
- c) Innovazione nelle imprese e rapporti con l'Università

Le tre linee sono state poi declinate in vari sotto-progetti, fra cui:

1. Il progetto/programma Faber, edizioni I (2016 – 2020) e II (2018 – 2021), che nasce per diffondere la cultura della ricerca nelle piccole e medie imprese attraverso un'azione concreta di inserimento di personale altamente qualificato che sia in grado di attivare percorsi di ricerca e sviluppo nelle aziende, supportare l'apertura di nuove Aree



- Strategiche d’Affari e con l’ambizione di sperimentare un ecosistema di innovazione, in cui tutti gli attori in campo contribuiscano ad alimentare relazioni e scambi, a mettere in circolo conoscenza e competenze, a produrre e condividere prodotti e servizi innovativi.
2. Il progetto/programma Hubble, che nel 2018 ha visto l’implementazione del suo secondo anno e la realizzazione di 2 batch di accelerazione, che prevede l’emissione di grant per il supporto alle start up e l’erogazione di servizi dedicati.
  3. Il progetto Makers, a cui Tetralab-ViG 2018 si è sinergizzato per il terzo ed ultimo anno
  4. Il progetto/iniziativa FirstLab, sviluppata in collaborazione anche con aziende ICT del territorio toscano.
  5. Giardino d’imprese, mirato a stimolare l’imprenditorialità/imprenditoria in ragazzi afferenti alla scuola secondaria.

Tetralab-ViG 2018 ha previsto fra le molteplici attività anche il supporto di FRI alle iniziative sviluppate in collaborazione con CSAVRI (Centro di Servizi di Ateneo per la Valorizzazione della Ricerca e la gestione dell’Incubatore universitario), quali i cicli di Impresa Campus e i cicli di Pre-Incubazione dell’Incubatore Universitario Fiorentino. Il supporto è constatato nello specifico, sia in un contributo economico per l’acquisizione di servizi esterni per le attività di training (pitching ad altro), sia nella messa a disposizione di personale adibito alla gestione dei programmi ed allo svolgimento di specifici moduli di addestramento.

Il progetto ha avuto durata 12 mesi e si è concluso nel dicembre 2018.

Progetto “**Piano Strategico Metropolitan - PSM**”, sviluppato con il Socio Città Metropolitana di Firenze e mirato al monitoraggio e misurazione dei risultati, valutazione della gestione dei cambiamenti, aggiornamento e comunicazione degli avanzamenti relativamente al PSM. FRI ha scelto nelle more del progetto un duplice ruolo:

- i. Responsabile delle azioni inerenti Turismo e Manifattura Innovativa
- ii. Responsabile monitoraggio, valutazione e aggiornamento del PSM

Le attività si sono inserite in una roadmap che ha portato all’approvazione dell’aggiornamento del PSM in data 19 Dicembre 2018.

Evento **ISPIM** (International Society for Professional Innovation Management) Florence 2019, sviluppato con il Socio Fondatore Università di Firenze e che ha poi visto la realizzazione di un evento internazionale nel giugno 2019 (16-17-18-19/06), ma la cui roadmap era partita già nel corso del 2017 ed è proseguita nel 2018. FRI si è occupata di avviare l’interlocuzione con i vari stakeholders del territorio al fine di coinvolgerli attivamente nel design dell’evento in termini di temi e contenuti e nelle attività propedeutiche all’organizzazione dello stesso. Il 2017 ha visto la realizzazione di alcuni incontri “one to one” con l’entità che ha base a Manchester (UK) e numerose video conference. Nell’aprile 2018 si è tenuto il primo pre-evento, diviso su due giornate di lavori cui hanno partecipato attivamente il Comune di Firenze, le associazioni di categoria del territorio, grandi imprese, università ed altri stakeholder dell’innovazione. Sempre nel 2018 si è svolta una seconda visita di 3 giorni nel mese di ottobre durante la quale ISPIM in collaborazione con FRI ha svolto numerosi sopralluoghi ed incontri con alcune aziende e stakeholder pubblici, per proseguire nella pianificazione dell’evento 2019. Di particolare rilievo la sessione poi svoltasi il 17 giugno 2019 ed incentrata sul tema dell’overcrowding/overflowing turistico a Firenze e che ha coinvolto esperti da tutto il mondo, che si sono confrontati sul tema con gli attori del territorio, alla ricerca di nuovi spunti e soluzioni.

Progetto Piano Triennale Cluster Tecnologici Nazionali, che ha previsto attività volte alla realizzazione delle seguenti azioni di comune interesse con l'associazione denominata “**Cluster Tecnologico Nazionale sulle Tecnologie per le Smart Communities**”, in breve “CTN SMART COMMUNITIES di cui FRI è Socia:

1. Validazione delle Roadmap tecnologiche e del Piano di Azione triennale.
2. Sviluppo delle roadmap. Azione finalizzata alla predisposizione, attraverso il dialogo e il coinvolgimento, anche attraverso consultazione pubblica, di tutti gli attori rilevanti, di un Programma di lavoro triennale volto a creare, con un'efficace aggregazione della comunità industriale e del mondo della ricerca, le condizioni per favorire lo sviluppo delle roadmap individuate, attraverso la rimozione degli impedimenti presenti e la messa a disposizione di strumenti atti a facilitare i processi di aggregazione e di collaborazione tra gli attori, sostenendo, quindi, processi di riduzione dei rischi e aumento degli investimenti.

La Fondazione ha collaborato altresì allo svolgimento di tutte le attività strumentali alla realizzazione delle azioni n. 1 - 2 sopra indicate, tra cui le seguenti:

- I. Analisi del contesto territoriale per la Regione Toscana con individuazione delle linee strategiche di sviluppo del territorio, della convergenza rispetto alle traiettorie dell'Area di Specializzazione “Smart Communities” e delle opportunità di integrazione e sinergia con gli altri territori
- II. Supporto alla gestione della consultazione con gli stakeholder territoriali (Regioni, Città, altri stakeholder rilevanti tra cui ANCI, AGID, ASI, ...) ivi compresa la gestione delle consultazioni presso le Regioni del Mezzogiorno, al fine di raccogliere, sistematizzare e integrare nel Piano le istanze specifiche.

### Progetti sviluppati da terzi

Progetto **Ecostar** - *Emissioni: controllo di STampanti in Ambiente lavoRativo*, presentato sul bando regionale R&S nel novembre 2014, è stato ammesso alla fase 2 nel febbraio 2015, nel giugno 2015 è stata completata la sottomissione alla fase 2 ed infine è stato ammesso a finanziamento nella seconda metà del 2015. Il progetto è partito ufficialmente a settembre 2015, si sarebbe dovuto concludere nel settembre 2017, ma è stato poi prorogato al 01 febbraio 2018. Fondazione ha avviato le proprie attività nel corso del 2016 e le ha terminate nel 2018. **Il progetto ha visto il coinvolgimento dei Dipartimenti di Chimica “Ugo Schiff” e Medicina Sperimentale e Clinica**, referenti scientifici prof.ri R. Udisiti e G. Arcangeli, per un valore economico per UNIFI attorno ai 400.000,00 euro. Il 2016 ha visto l'avvio della campagna sperimentale sulle stampanti oggetto del progetto ed il 2017 lo sviluppo dei prodotti di progetto previsti (filtri, sensori ed App); nel 2018 sono stati finalizzati e validati i prodotti di progetto e quest'ultimo è stato rendicontato e chiuso con successo.

Progetto “**Flora Aromatica**”, a valere sul Bando PSR FEASR 2014-2020, Bando relativo ai progetti integrati di filiera - PIF. FRI è consulente per gli aspetti rendicontativi di progetto ed ha contribuito ad alcune relazioni tecniche in virtù della sua esperienza sui temi oggetto del progetto (prototipazione ed altro), il 2017 ha visto lo sviluppo delle attività programmate e le relative attività di rendicontazione. Nel corso del 2018 il progetto è stato portato a termine, rendicontato e si è concluso con successo, in particolare con la realizzazione di un prototipo di raccogliatrice.



Progetto **ARCHEOSub** (Autonomous underwater Robotic and sensing systems for Cultural Heritage discovery Conservation and in situ valorization), di cui FRI supporta le attività di analisi di mercato, business modeling and business planning. L'attività è partita nel dicembre 2017 ed è proseguita per l'intero 2018, il progetto si è poi concluso nei primi mesi del 2019. Committente lo Spin Off UNIFI MDM.

Progetto con la ditta OIKOS "**Drone MultiBeamScan**", a valere su bando POR FESR Toscana 2014-2010, Azione 1.1.2 "Sostegno per l'acquisto di servizi per l'innovazione tecnologica, strategica, organizzativa e commerciale delle imprese". "Studio di fattibilità per natante robotizzato polivalente 4.0", di cui FRI ha seguito management e rendicontazione. L'attività è partita nell'autunno 2017 e si è conclusa nel corso del 2018. Da evidenziare il coinvolgimento nel progetto dello Spin Off UNIFI MDM.

Progetto per attività di analisi di contesto ed interviste in profondità finalizzate alla customer discovery per innovazione di prodotto (scatola porta valori – security box) commissionato da **Utilplastic srl**. Il progetto si è concluso nel corso del 2018.

Progetto per "Efficientamento energetico degli immobili per l'azienda **Caseificio Maremma Srl**", a valere su Aiuti a progetti di efficientamento energetico degli immobili 2017 di cui FRI segue management e rendicontazione. Il progetto, approvato nel 2018, ha visto l'avvio delle attività di supporto all'azienda.

Progetto **Artex-Innovazione**, mirato ad approfondire il fabbisogno di innovazione del settore dell'artigianato artistico e tradizionale; il progetto si sinergizza con quello sviluppato con IRPET nel corso del 2017 e di quest'ultimo rappresenta la naturale prosecuzione ed integrazione. Il progetto ha previsto la realizzazione di Focus Group verticali ed orizzontali (rispetto alla segmentazione del comparto), con gli attori del settore artigianato artistico e tradizionale. Si evidenzia che il presente progetto ha natura modulare, è previsto circa un modulo l'anno, e continuerà il suo sviluppo, sia nel corso del 2019, sia del 2020.

Progetto **Artex-Ceramica**, mirato a razionalizzare i dati di sviluppo ed andamento del settore ceramico Italiano per il lasso temporale 2012-2016, nelle more della pubblicazione di una monografia di settore ("La produzione ceramica in Italia: struttura del settore artistico e artigianale per gli anni 2012-2016").

Progetto affidato mediante piattaforma Start "**Servizio di ricerca sulle caratteristiche delle imprese startup innovative**", competenza 2018-2019. L'obiettivo finale del progetto è la produzione di un report che fornisca un'istantanea dell'ecosistema dell'innovazione Toscana, e più che mai Metropolitano, in relazione all'universo delle startup ed in particolare la profilazione delle imprese stesse, dei loro fondatori e membri.

Progetto **Panoramed**, finanziato dal programma INTERREG MED 2014-2020, di cui FRI è sotto-contraente nelle more del Workpackage 5 "Turismo sostenibile marittimo e costiero" e dove si sono svolte e si svolgeranno attività di mappatura e raccolta dati, analisi di benchmarking ed elaborazione dei documenti chiave, organizzazione di focus group e eventi tematici e transnazionali (high level Events). Durata 2018-2020.

### Progetti presentati

Di seguito l'elenco dei progetti presentati da FRI nell'anno 2018:

- § Progetto E-MobileCity, a valere sulla call H2020 WIDESPREAD-2018-2020 e mirato ad affrontare le lacune e rimuovere le carenze nel settore della ricerca e dell'innovazione della mobilità elettronica con particolare attenzione all'idrogeno. Il progetto identificherà le barriere a bassa performance e il sostegno alla loro rimozione.
- § Med Green Combinator, Enforcing Mediterranean Renewable Energy and Solid Waste Management Value Chains - Green Technologies - Combinator hub.
- § MEDAL, Mediterranean Next Generation Internet Accelerator.
- § MISMATCH, Murate Innovative Solutions MAtching Tecnh and Cultural Heritage.
- § VETERAM, Vocational and Educational Training and EuRopean blueprint definition for sustaining Additive Manufacturing diffusion.

### Collaborazioni con altri Enti

Di seguito la lista degli accordi stipulati da FRI, è rilevante evidenziare che tali accordi in tutti i casi sottendono almeno un progetto e numerose attività, i progetti sono riportati anche nelle precedenti sezioni qualora essi prevedano un corrispettivo o una qualche transazione economica, mentre sono mantenuti solo di seguito laddove ci sia un impegno “pro-bono” o di natura “promozionale” da parte di FRI.

#### § ACCORDO CON CMF PER ATTIVITA' DI MONITORAGGIO, VALUTAZIONE E AGGIORNAMENTO DEL PIANO STRATEGICO METROPOLITANO.

Progetto descritto nella precedente sezione, scadenza 2018.

#### § ACCORDO DI COLLABORAZIONE UNIFI – FONDAZIONE.

La Convenzione quadro ha come oggetto la possibilità di attivare tirocini di formazione ed orientamento curricolari e non curricolari. E' stata stipulata in data 1 luglio 2013 ed è valida per 10 anni (scad. giugno 2023).

#### § ACCORDO DI COLLABORAZIONE DISEI – FONDAZIONE.

Stipulato nel giugno 2016, ha validità 4 anni. L'accordo prevede una sinergia delle attività, rispetto agli obiettivi posti nell'ambito della Terza Missione di Unifi, la possibilità di rafforzare le collaborazioni con la partecipazione a progetti comuni, collaborazioni istituzionali, coinvolgimento di personale e di studenti, assegnisti ecc. A valle dell'accordo quadro, è stato stipulato nel corso del 2016 un accordo relativo alla supervisione scientifica di una borsista, nell'ambito del progetto Makers ed una successiva lettera relativa alla supervisione di una seconda borsista.

#### § ACCORDO DI COLLABORAZIONE CSAVRI – FONDAZIONE.

Nel 2018 è stato stipulato un nuovo accordo di collaborazione fra Fondazione e CsaVRI, di durata quinquennale e scadenza il 31 dicembre 2022.

Oltre alla cooperazione logistica (sedi in via Gino Capponi e Incubatore Universitario Fiorentino - IUF), sulla base di attività già realizzate negli anni precedenti, sono continuate nel 2018 le linee di coordinamento e collaborazione su vari fronti, quali il supporto ai gruppi di ricerca dei Dipartimenti; la definizione e implementazione della presenza di UNIFI nei nuovi distretti tecnologici regionali (linee regionali 2014-2020) e nelle piattaforme Regionali I4.0 e Piattaforma di specializzazione "Tecnologie-Beni culturali e Cultura"; il rafforzamento della presenza di UNIFI nelle attività dei cluster tecnologici nazionali (CTN) con accompagnamento di progetti industriali dei CTN in cui UNIFI è già presente; l'estensione delle partnership sulla terza missione a livello europeo e internazionale; il sostegno ad azioni di sistema con ricerche multi-disciplinari sulla sostenibilità di territori urbani e rurali ad alta intensità di patrimonio culturale e paesaggistico; altre tematiche ad alto impatto di innovazione sociale sostenute da grappoli di specializzazioni di UNIFI in ricerca e formazione. L'accordo ha visto anche il supporto e finanziamento alle iniziative



Impresa Campus e Pre-Incubazione, promosse da IUF oltre che ad una collaborazione ad hoc in relazione all'iniziativa FirstLab.

#### § ACCORDO DI COLLABORAZIONE Intesa Sanpaolo Spa – FONDAZIONE

Il protocollo mira a individuare gli ambiti di reciproco interesse che possano essere oggetto attività di trasferimento tecnologico che generino, laddove possibile e utile, progetti di ricerca scientifica o tecnologica e/o di formazione scientifica. L'accordo è stato firmato in data 20/07/2015 con scadenza 20/07/2017, successivamente rinnovato dal 22 maggio 2018 al 21 maggio 2020. Nel corso del 2018 si è svolto il consueto evento Innovation2Business a cui è stato dato patrocinio e supporto.

#### § ACCORDO DI COLLABORAZIONE FONDAZIONE-DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA dell'Università di Firenze - CAMPUS SINO-ITALIAN DI TONGJI UNIVERSITY DI SHANGHAI

Accordi specifici tra Dipartimento di Architettura dell'Università di Firenze (DIDA) - Campus Sino-Italiano di TJU e Fondazione sono attivati per garantire supporto, insieme a UNIFI, ad attività didattiche e culturali, in particolare su temi di formazione e ricerca con studenti e docenti cinesi su arte, architettura, design, dell'Overseas Campus di Tongji University a Firenze. Gran parte del contributo finanziario ricevuto dal Campus di TJU copre incarichi per seminari di approfondimento e tutoraggio didattico attribuiti col coordinamento del responsabile scientifico prof.ssa M. Chiara Torricelli del DIDA. Nell'anno 2018 si sono svolti le attività per il Fall 2017 (conclusione) e Spring semester 2018.

#### § ACCORDO DI COLLABORAZIONE FONDAZIONE - CHINA EDUCATION ASSOCIATION FOR INTERNATIONAL EXCHANGE

Il 2018 è stato un anno di transizione dal progetto Campus sviluppato con la Tongji University, come da precedente accordo, al progetto AAP con CEAIE, con lo Spring 2018 che ha fatto appunto parte del primo progetto. Accordi specifici tra Dipartimento di Architettura dell'Università di Firenze (DIDA) e Fondazione da una parte e "AAP OFFICE OF CHINA EDUCATION ASSOCIATION FOR INTERNATIONAL EXCHANGE" e "SHANGHAI FINE CULTURE COMMUNICATION CO. LTD" sono attivati di volta in volta per supporto, insieme a UNIFI, ad attività didattiche e culturali, in particolare su temi di formazione e ricerca con studenti e docenti cinesi su arte, architettura, design, sul progetto "Arts Abroad Project (AAP)" per il Centro Studi Estero a Firenze. Gran parte del contributo finanziario ricevuto dalla China Education Association For International Exchange tramite la Shanghai Fine Culture Communication Co. Ltd copre incarichi per seminari di approfondimento e tutoraggio didattico attribuiti col coordinamento del responsabile scientifico prof.ssa M. Chiara Torricelli del DIDA. Nell'anno 2018 sono iniziate le attività per il Fall 2018.

#### § Short list REGIONE TOSCANA

La Fondazione è stata ammessa tra i soggetti esterni, interessati alla costituzione di potenziali partenariati con la Regione Toscana in occasione dei bandi a valere sui programmi a gestione diretta della Commissione europea nelle aree tematiche "Beni Culturali" e "Trasporti e sviluppo urbano e territoriale integrato sostenibile". Come prevede l'Avviso pubblico finalizzato ad acquisire manifestazioni di interesse per partecipare a progetti comunitari, le Direzioni generali della Regione Toscana e/o Sviluppo Toscana possono richiedere ai soggetti inseriti nella Short List una breve proposta progettuale per l'attivazione di una partnership di progetto. I soggetti inseriti nella lista possono essere anche chiamati a sviluppare idee progettuali da promuovere sui bandi europei di specifico interesse regionale nell'ambito delle priorità tematiche segnalate.

## § ACCORDO DI COLLABORAZIONE Fondazione-Dipartimento di ingegneria industriale (DIEF) e PARTECIPAZIONE ALLA S.C.A.R.L. DITECFER

L'accordo sancisce il ruolo di supporto organizzativo e istituzionale della Fondazione entro la S.C.A.R.L. DITECFER, e il ruolo tecnico operativo del DIEF, col coinvolgimento dei prof.ri Benedetto Allotta, Andrea Rindi e Andrea Bracciali.

La Fondazione ha partecipato, in data 29 luglio 2014, alla costituzione della Società consortile a responsabilità limitata denominata "DITECFER - DISTRETTO PER LE TECNOLOGIE FERROVIARIE, L'ALTA VELOCITÀ E LA SICUREZZA DELLE RETI SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA", in forma abbreviata "DITECFER S.C.A.R.L.", con sede legale in Pistoia, Via Sandro Pertini n. 358 - Polo Universitario.

La Società non ha scopo di lucro e si propone di promuovere attività di ricerca e sviluppo, formazione e divulgazione scientifica nonché promozione nei settori del trasporto su rotaia, mobilità urbana, sistemi ITS e logistica avanzata, nonché di svolgere tutte le attività utili a supportare la competitività delle imprese nei medesimi settori.

La Fondazione entra nella SCARL in rappresentanza dell'Università di Firenze e, in particolare, del gruppo di ricerca di ingegneria industriale che ha sempre lavorato sui temi delle tecnologie ferroviarie, sia a livello del distretto tecnologico regionale omonimo, sia a livello del cluster tecnologico nazionale dei trasporti terrestri (cluster tecnologico nazionale Trasporti Italia 2020 – v. all. 15.1.1), nel quale è parte importante del progetto industriale sugli stessi temi.

Il DITECFER ha presentato domanda per diventare soggetto gestore del distretto regionale delle tecnologie ferroviarie il 15 aprile 2016, domanda approvata nell'agosto 2016 dalla Regione Toscana, ed ha operato nel corso del 2018 e continuerà nel 2019 per il raggiungimento degli obiettivi concordati con la Regione Toscana, in qualità di Distretto Tecnologico Regionale.

Il 2018 ha visto l'intensificarsi da parte di FRI delle attività nelle more del distretto ferroviario, in particolare per quanto attiene i progetti europei e gli eventi organizzati.

L'accordo è stato rinnovato nel 2017 ed ha scadenza il 19 giugno 2020.

<http://www.ditecfer.eu>

## § Cluster Tecnologico Nazionale sulle Tecnologie per le Smart Communities.

La Fondazione partecipa, sin dalla sua costituzione avvenuta in data 05 ottobre 2017, all'Associazione denominata "Cluster Tecnologico Nazionale sulle Tecnologie per le Smart Communities", in breve "CTN SMART COMMUNITIES", con sede in Torino, Via Vincenzo Vela n. 3, destinata al coordinamento del CTN (Cluster Tecnologico Nazionale) relativo alle "Tecnologie per Smart Communities". L'associazione è stata costituita ai sensi dell'art. 3 bis del Decreto legge 20 giugno 2017 n. 91 convertito in legge dalla legge 3 agosto 2017, n. 123 ed è andata a sostituire il Consorzio con attività interna "Cluster Tecnologico Nazionale sulle Tecnologie per le Smart Communities", costituito il 20 settembre 2013 per i medesimi scopi (la Fondazione vi partecipa sin dalla sua costituzione), che è stato pertanto sciolto in data 30 novembre 2018.

La Fondazione Ricerca partecipa al Cluster in rappresentanza della regione Toscana, e svolge un ruolo di coordinamento attivo e di promozione delle attività di trasferimento tecnologico connesso ai temi delle Smart City e Smart Communities, ivi inclusa una permanente interazione con l'Università di Firenze (in particolare il MICC presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione), che ha anche la responsabilità scientifica di uno dei 4 progetti industriali ammessi dal MIUR col Cluster, cioè "Social Museum e Smart Tourism".

La collaborazione con altri cluster nazionali ha permesso ad alcune imprese del cluster di poter partecipare allo sviluppo di un'azione nazionale di grande rilievo, è strumento di estrema importanza per la crescita congiunta delle imprese delle differenti regioni e permette di ampliare l'azione di rete svolta dalla Fondazione.

Il processo di riconoscimento dell'Associazione si è concluso il 20 febbraio 2018 ed ha consentito di potenziare le attività del Cluster e divenire elegibili al contributo forfettario MIUR di 242.500 € e poter rendicontare le successive attività 2019-2020-2021, oggetto di un cofinanziamento fino a



242.500 €/anno sempre da parte del MIUR. Il 2018 ha visto FRI impegnata nell'ambito del Cluster per la stesura del piano triennale che è stato completato nel 2019 e sottoposto alla valutazione del MIUR nel luglio 2019.

<http://smartcommunitiestech.it/>

- § Come esito della rete di rapporti europei attivati, la Fondazione è parte (con Comune FI) di una cordata EU ammessa da European Innovation Partnership on Smart Cities and Communities, per proporre progetti e pilota sul "Smart cities e patrimonio UNESCO".
- § La Fondazione ha supportato i progetti relativi ai Centri di competenza NEMECH "New Media for Cultural Heritage" (capofila MICC-Università di Firenze) e RISE "Rete di infrastrutture di ricerca industriale per incubazione e per servizi avanzati alle imprese innovative" (capofila CsaVRI-Università di Firenze). Si tratta di Centri di Competenza regionali costituiti dall'Università di Firenze, nell'ambito dei programmi regionali PRSE 2007-2010 "Infrastrutture per il trasferimento tecnologico" PAR - FAS 2007-2013 "Infrastrutture per i settori produttivi". Le proposte hanno ricevuto esito positivo da parte della Regione Toscana (decreto dirigenziale 2779 del 30/672011) e sono state ritenute ammissibili alle agevolazioni. I laboratori di RISE hanno cominciato ad essere attivati da fine 2015. NEMECH ha iniziato le attività nel corso del 2014. Nel 2015 la Fondazione ha ricevuto da CsaVRI un contributo connesso alle attività svolte appunto fra fine 2015 e il 2016, per il supporto specifico all'avvio delle attività di marketing dei laboratori RISE. L'attività di supporto è proseguita nel corso del 2018 e continuerà nel 2019.
- § La Fondazione ha fornito supporto per la definizione e l'implementazione dell'iniziativa promossa dall'Università di Firenze e HPE, volta a realizzare un Co-Working Space Laboratory presso il campus delle Scienze Sociali in area Novoli, iniziativa denominata FirstLab. L'iniziativa vede il coinvolgimento di numerosi altri attori del territorio, da stakeholders quali la Città Metropolitana di Firenze, Università di Firenze e la Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, fino a aziende di grande rilievo per il territorio come Var Group, Tecnosistemi, Computer Gross, Webkorner, per arrivare a player che operano già nel settore dei Co-Working space e accelerazione d'impresa quali Nana Bianca e The Impact Hub. La Fondazione ha agito da raccordo fra i molti soggetti coinvolti, in virtù anche della profonda conoscenza di molti di essi, ed ha contribuito alla stesura del protocollo d'Intesa, che essa stessa ha firmato, e dei vari materiali promozionali, funzionali al lancio dell'iniziativa. Le attività svolte da FRI, ad oggi tutte rigorosamente "pro bono", sono state fortemente motivate dalla grande importanza che questa iniziativa avrà per l'area metropolitana fiorentina, in termini di aiuto e sostegno ai giovani provenienti dall'Università, di sviluppo del territorio e delle sue imprese, e di creazione di nuova imprenditoria. Il tutto in stretta sinergia con altre iniziative di grande caratura che vedranno la luce nel corso dei prossimi anni, prima fra tutte il Granaio dell'abbondanza, ecosistema dell'innovazione che nascerà nell'area della ex Caserma Cavalli. FRI ha svolto un ruolo centrale e funzionale all'ottimizzazione dei contenuti e del partenariato che si sta formando attorno all'iniziativa. Il 2017 ha visto la stesura del Master Plan dell'iniziativa e del protocollo d'intesa fra i soggetti coinvolti. La firma di quest'ultimo, nonché un supporto costante a tutti gli attori coinvolti per completare tutti i passaggi tecnici e formali che hanno portato fra le altre al parere di congruità d'acquisto dei locali da parte del Ministero nei confronti di UNIFI. Il 2018 ha visto il prosieguo delle attività più in ottica di avvio lavori/attività, con il completamento del regolamento, l'aggiornamento del Master Plan ed in particolare con l'avvio del processo necessario ad enucleare le prime tematiche d'intervento del laboratorio.
- § La Fondazione ha collaborato assieme a Università di Firenze, Comune di Firenze, Scuola di Scienze Aziendali e Tecnologie Industriali, Nana Bianca ed Impact Hub, mediante la firma di un apposito accordo, all'avvio dell'iniziativa MIP (Murate Idea Park) nelle more del progetto Interreg Europe "Speed Up", che ha appunto l'obiettivo di potenziare l'ecosistema dell'innovazione fiorentino, mediante azioni mirate su specifiche aree geografiche (Murate) e

d'intervento (supporto alle startup). Fondazione ha contribuito alla definizione dell'accordo e relativi contenuti tecnici nonché alla valutazione della prima call destinata a Startup. Le azioni sono proseguite nel 2018 con la sinergizzazione dei programmi di training di iniziative in essere con il programma destinato al MIP ed un costante contributo all'ecosistema in questione attraverso continue interazioni, reciproco coinvolgimento in iniziative di comune interesse, supporto ai processi di valutazione delle startup e instradamento delle realtà entrate nell'orbita MIP verso le altre iniziative dell'ecosistema metropolitano in grado di supportarne il successivo stadio di sviluppo.

§ Partecipazione come Stakeholder al progetto SPEED UP Interreg Europe, coordinato dal Comune di Firenze.

<https://www.interregeurope.eu>

### Attività di organizzazione e partecipazione a eventi e comunicazione

Sulla linea già intrapresa c'è stata la partecipazione a varie iniziative pubbliche (convegni, conferenze, partecipazione a eventi, rassegne e fiere) collegate alla missione della Fondazione.

La pagina web della Fondazione ([www.fondazionericerca.unifi.it](http://www.fondazionericerca.unifi.it)) è costantemente aggiornata ai fini di comunicazione istituzionale e per gli adempimenti previsti dalla normativa sulla trasparenza.

Di seguito alcuni eventi a cui FRI ha partecipato ed ha prestato supporto organizzativo, se non presente la location deve intendersi come Firenze:

- Presentazione di “Impresa Campus UNIFI”, percorso di training e accompagnamento per lo sviluppo di idee d'impresa e la definizione di business model e business plan, si sono svolte diverse sessioni nel corso del 2018.
- Presentazione del bando Pre-Incubazione, percorso di training e accompagnamento per la costituzione di Spin Off dell'Università di Firenze.
- Evento Innovation 2 Business di Banca Intesa, market place svoltosi il 12 novembre, nell'occasione FRI ha presentato il suo Cluster Tecnologico Nazionale Smart City e Smart Communities
- Toscana Tech, 19-20 Novembre

### Comunicazione

§ La comunicazione delle attività si avvale di varie iniziative pubbliche (convegni, conferenze, partecipazione a eventi, rassegne e fiere), e dell'aggiornamento del sito web:

[www.fondazionericercaunifi.it](http://www.fondazionericercaunifi.it)

### Struttura e risorse umane

Per lo svolgimento delle attività istituzionali la Fondazione utilizza le seguenti sedi operative:

- Via Gino Capponi n. 16r-18r – Firenze, i cui locali sono stati messi a disposizione dall'Università di Firenze a titolo gratuito e nei quali, in forza del protocollo di collaborazione richiamato, CsaVRI ha attivato un proprio presidio;
- Via Madonna del Piano n. 6 – Sesto Fiorentino (FI), presso IUF (Incubatore universitario fiorentino), i cui locali sono stati messi a disposizione da CsaVRI.

Nell'esercizio la Fondazione si è avvalsa di dipendenti a tempo indeterminato e determinato, nonché di collaborazioni esterne finalizzate all'esecuzione dei progetti (in particolare per i progetti



VECTOR, CD-ETA, MAKERS, Herit-Data, IRPET, RISE, Tetralab-ViG 2018, Campus TONGJI UNIVERSITY e AAP (Arts Abroad Project)), degli eventi e comunque delle varie attività istituzionali della Fondazione.

La Fondazione ha inoltre attivato una borsa di studio della durata di 18 mesi ed una di 20 mesi per lo svolgimento di attività afferenti alla tematica Industria 4.0.

Complessivamente il personale assunto alla chiusura dell'esercizio è di nr. 8 impiegati, di cui 7 a tempo indeterminato (di cui 4 part time) e 1 a tempo determinato.

## A2 -MODELLO DI GOVERNO

### - Capitale sociale

La Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione ha un fondo di dotazione di € 400.000,00

### - Soci in % (evidenziando % Ateneo)

I soci Fondatori, a seguito dell'atto integrativo di costituzione del 04/03/2011, attualmente risultano i seguenti:

§ Università di Firenze – nessun versamento eseguito a fondo di dotazione

§ Città Metropolitana di Firenze (ex Provincia di Firenze) – eseguito versamento a fondo dotazione € 50.000,00

I Soci Sostenitori Istituzionali, a seguito della delibera di cui al CdA del 07/09/2016, attualmente risultano i seguenti:

§ Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze

### - Organi di governo e composizione (evidenziando presenza Ateneo)

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, alla data del 31/12/2018, è costituito da 3 rappresentanti dell'Università di Firenze, 2 rappresentanti della Città Metropolitana di Firenze, 1 membro di designazione congiunta dell'Università di Firenze e della Città Metropolitana di Firenze, e la composizione è la seguente:

Prof. Andrea Arnone, Presidente, Università degli Studi di Firenze

Prof.ssa Maria Chiara Torricelli, Università degli Studi di Firenze

Prof. Andrea Simoncini, Università degli Studi di Firenze

Dott.ssa Silvia Zonedda, Università degli Studi di Firenze e Città Metropolitana di Firenze

Dott. Simone Tani, Vicepresidente, Città Metropolitana di Firenze

Dott.ssa Chiara Agnoletti, Città Metropolitana di Firenze

Il Collegio dei Revisori dei Conti al 10/04/18 era costituito da:

Prof. Pasquale Russo, Presidente, Università degli studi di Firenze

Dott. Lorenzo Galeotti Flori, Università degli studi di Firenze

Dott. Roberto Giacinti, Città Metropolitana di Firenze

Il Collegio dei Revisori dei Conti al 31/12/18 era costituito da:

Prof. Massimo Cecchi, Presidente, Università degli studi di Firenze

Dott. Lorenzo Galeotti Flori, Università degli studi di Firenze

Dott. Roberto Giacinti, Città Metropolitana di Firenze

## **B - INDIVIDUAZIONE IMPATTO DI QUANTO REALIZZATO SULL'ATTIVITÀ DELL'ATENEO:**

1. Finanziamenti erogati all'Ateneo (assegni di ricerca, borse di dottorato, contributi, convenzioni conto terzi ecc.);

FRI ha erogato nel corso del 2018 euro 6.000,00 (convezione per contributo alla ricerca DIDA). I vari ulteriori contributi pervenuti ad UNIFI attraverso progetti competitivi, promossi e/o coordinati da FRI, sono elencati nel successivo punto 4.

2. Pubblicazioni realizzate o in corso in relazione all'attività di ricerca svolta presso l'ente. In particolare, si richiede altresì di specificare se l'Ente ha partecipato all'ultima valutazione VQR come Ente di Ricerca e con quanti docenti dell'Ateneo;

La Fondazione non ha realizzato pubblicazioni, né ha partecipato direttamente all'ultima valutazione VQR.

3. Attività di ricerca svolta attraverso strumentazione riconducibile all'Ente;

Non Applicabile

4. Finanziamenti ottenuti su progetti di ricerca nazionali e internazionali (Programma Quadro e altri bandi della Commissione Europea, Bandi Ministeriali, Regionali, ecc.) e livello di coinvolgimento dell'Ateneo; in particolare, si richiede di indicare se l'Ente ha inviato all'Ateneo la rendicontazione dell'entrate di cassa da Progetti di Ricerca per l'esercizio VQR ultimo;

Fondazione per Ricerca e l'Innovazione è stata promotrice e/o parte attiva dei progetti a finanziamento nazionale: Ecostar, Drone MultiBeamScan, Flora Aromatica e Piano strategico Metropolitan. E dei progetti a finanziamento Europeo: Vector, CD-ETA, Makers, Herit Data e Panoramed.

FRI si è configurata in diversi modi nelle more dei succitati progetti, ha contribuito in alcuni casi sin dalle fasi iniziali di project design e presentazione, sia come partner, sia come capo fila, mentre in altri casi ancora ha partecipato in qualità di sotto-contraente e/o consulente. A seconda poi della tipologia dei progetti, FRI ha coinvolto in maniera mirata nei medesimi i dipartimenti/gruppi di ricerca più rispondenti alle necessità del programma o della call e sulla base delle richieste delle aziende e dei partner, completando così il processo di matching che tipicamente caratterizza le attività della Fondazione.

Entrando nel dettaglio, Ecostar ha un budget totale di € 1.452.500,00 e vede la presenza dei dipartimenti di Medicina Sperimentale e Clinica con un budget rendicontato di € 178.250,00 e Chimica "Ugo Schiff" con un budget rendicontato di € 230.000,00; i budget sono spalmati su un periodo di 18 mesi, da Aprile 2016 a Gennaio 2018.

Vector ha un budget totale di € 825.438,00 e vede la presenza del Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa con un budget rendicontato di € 98.639,00 spalmato nel periodo Novembre 2015 – Ottobre 2018.



I progetti CD-ETA, Makers, Herit Data e Panoramed hanno visto e vedranno il coinvolgimento dell'Università di Firenze a diversi livelli, in alcuni casi come stakeholders, in altri come sotto-contraenti ed in altri ancora come futuri partner.

I progetti Drone MultiBeamScan e ArcheoSub hanno previsto il coinvolgimento dello Spin Off UNIFI MDM, FLORA AROMATICA di alcuni docenti del DISEI ed infine il PSM di vari gruppi di ricerca Universitari (vedere di seguito per ulteriori dettagli).

Le entrate relative a FRI sono di seguito riportate, per solo criterio di cassa:

Acronimo	Cassa
Vector	4.042,00
CD-ETA	40.276,52
Makers	31.625,00
Herit Data	5.100,00
ECOSTAR	44.800,00
PANORAMED	0,00
Drone MultiBeamScan	0,00
FLORA AROMATICA	15.924,00
PSM	20.000,00
ARCHEOSUB	4.000,00
<b>Totale</b>	<b>165.767,52</b>

I totali comprendono il successivo punto 5

#### 5. Partecipazione a progetti comunitari e internazionali.

La tabella seguente riporta i soli progetti comunitari, le entrate relative a FRI sono di seguito riportate, per solo criterio di cassa:

Acronimo	Cassa
Vector	4.042,00
CD-ETA	40.276,52
Makers	31.625,00
Herit Data	5.100,00
ARCHEOSUB	4.000,00
PANORAMED	0,00
<b>Totale</b>	<b>85.043,52</b>

#### *Dettaglio di alcuni progetti più rilevanti*

Il progetto CD-ETA ha visto il coinvolgimento dell'Università di Firenze con molti suoi dipartimenti (SAGAS, DICEA e DINFO fra i più attivi ed altri) nel ruolo di stakeholders e creatori ed implementatori di buone pratiche sul tema della digitalizzazione di beni culturali e naturali.

Il progetto Vector ha visto il coinvolgimento specifico del DISEI con numerose figure, per la definizione del CV Destination Manager, il design dei corsi e l'implementazione dei moduli pilota.

Il progetto Makers ha coinvolto sempre il DISEI, sia nei secondment presso l'Università di Birmingham, sia nella supervisione delle borsiste FRI, come da accordo quadro con il Dipartimento.

Il Piano Strategico Metropolitano (PSM) ha visto il coinvolgimento di numerosi Dipartimenti UNIFI, che coordinati da FRI e DIDA hanno contribuito all'aggiornamento del piano.

Si evidenzia infine che FRI non ha compilato la VQR ultima.

## **C – RISORSE DI ATENEO IMPIEGATE**

### 1. Impiego del rappresentante di Ateneo (tempo);

Prof. Andrea Arnone, membro CdA e Presidente FRI, circa 140 h

Prof. Andrea Simoncini, membro CdA, circa 30 h

Prof. Maria Chiara Torricelli, membro CdA, circa 30 h

### 2. Compenso erogato dall'Ente; Nessun compenso erogato

### 3. Impegno di Altro Personale strutturato (tempo);

Priscilla Cioni, segretaria del CdA, circa 60 h

### 4. Utilizzo spazi;

Ufficio di Via Gino Capponi in comodato; presidio operativo di 6 postazioni (3 fisse e 3 condivise) presso IUF in via Madonna del Piano (Sesto Fiorentino).

### 5. Impegno di risorse umane di Ateneo, seppur non strutturate (dottorandi, assegnisti, borsisti).

Nessuno

