



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Bilancio Unico di esercizio di Ateneo

Esercizio 2014

Indice

Estratto del verbale del Consiglio di Amministrazione

Estratto del verbale del Senato Accademico

Estratto del verbale del Nucleo di Valutazione Interna

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3-quater legge n. 1/2009

Relazione del Rettore sulla gestione	1
Stato Patrimoniale al 31/12/2014	14
Conto Economico al 31/12/2014	15
Rendiconto Finanziario al 31/12/2014	16
Nota Integrativa	17
Allegati Nota Integrativa	81
Allegato prospetto dati SIOPE	154



Prot. n. _____ del _____

Estratto dal verbale del Consiglio di amministrazione

Adunanza del 30 settembre 2015

L'anno duemilaquindici, addì 30 del mese di settembre, alle ore 9,00, presso la sala riunioni del Consiglio di amministrazione del Rettorato in piazza S. Marco, 4, si è riunito il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 123690 pos. II/8 del 24 settembre 2015 inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno integrato con le note prott. nn. 124361 e 125974 rispettivamente del 25 e 29 settembre:

OMISSIS

Sono presenti:

- prof. Alberto Tesi, Rettore, con funzioni di Presidente
- prof. Marco Biffi, membro interno.
- prof. Marco Carini, membro interno
- dott.ssa Patrizia Cecchi, membro interno
- prof.ssa Alessandra Petrucci, membro interno
- prof. Bernardo Sordi, membro interno
- dott. Mario Curia, membro esterno
- dott.ssa Maddalena Ragni, membro esterno
- sig. Niccolò Rinaldi, rappresentante degli studenti

Sono assenti giustificati:

- dott. Fabrizio Fabrini, membro esterno
- sig. Hamilton Dollaku, rappresentante degli studenti

Partecipa, altresì, all'adunanza il Direttore Generale, Dott.ssa Beatrice Sassi, che svolge le funzioni di segretario.

OMISSIS

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

OMISSIS

Sul punto 4 dell'O.D.G. «**APPROVAZIONE BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2014**»

OMISSIS

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto lo Statuto;
- visto il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità di Ateneo;
- visto il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti il 25 settembre 2015;
- visto il parere espresso dal Nucleo di Valutazione il 25 settembre 2015;
- visto il parere espresso dal Senato Accademico il 29 settembre 2015;
- viste le disposizioni contenute del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014;
- vista la relazione 2014 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009;
- visto l'art. 2 comma 4 del D.I. 1/09/2009;
- preso atto della nota del Rettore "Partecipazione dell'Ateneo a enti e società";



- vista la Relazione del Collegio dei Revisori dei conti sulle caratteristiche dell'indebitamento degli enti e delle società partecipate, sulla relativa sostenibilità e sull'eventualità della ricaduta di responsabilità finanziaria sull'ateneo;
 - preso atto, altresì, delle raccomandazioni dallo stesso formulate.
- approva**
- 1) il Bilancio unico d'esercizio 2014, come riportato nel documento allegato all'originale del presente verbale (All. 2) composto dai seguenti documenti:
 - Stato Patrimoniale al 31.12.2014
 - Conto Economico al 31.12.2014
 - Nota Integrativa
 - 2) l'elenco degli enti e delle società partecipate dall'Ateneo per l'esercizio 2014 che verrà inviato al MIUR nell'ambito della rilevazione dell'omogenea redazione dei conti consuntivi entro il 30 settembre prossimo, allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All. A), facendo proprie le raccomandazioni espresse dal Collegio dei Revisori dei Conti e riportate nella relazione sulle Società partecipate dallo stessa redatta, di cui al verbale del 25 settembre 2015;

delibera

la seguente destinazione degli utili d'esercizio 2014:

- per 4.450.000,00 euro, a patrimonio vincolato per l'acquisizione dei laboratori tecnologici situati nel Comune di Calenzano;
- per la parte residua, pari a 3.427.811,98 euro, il rinvio a nuovo all'interno del patrimonio non vincolato.

Il Consiglio di Amministrazione prende altresì atto della relazione 2014 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.

OMISSIS

Alle ore 12.55 essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima è redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

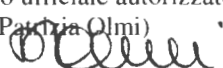
F.to Beatrice Sassi

IL PRESIDENTE

F.to Alberto Tesi

Autenticazione di copie di atti e documenti
(Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)
Il presente documento, composto di n. 10 fogli, è estratto dal
verbale originale depositato presso questa segreteria ed è conforme
allo stesso nelle parti ivi riportate.
Firenze, 30.9.2015

Il Pubblico ufficiale autorizzato
(Patrizia Olmi)



Universit degli Studi di FIRENZE

Rilevazione Enti/Societ partecipate

L'ateneo ha partecipazioni in Societ/Associazioni/ConSORZI/Fondazioni

N.	Ente / Societ	Tipologia	Oggetto sociale	Personalit giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Universit	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Universit	Patrimonio netto al 31/12/2014	Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio Al 31/12/2014	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio Al 31/12/2014	Note
1	INBB- Ist. Naz. Biostrutture e Biosistemi	Consorzio Universitario	Promozione e coordinamento delle ricerche e delle altre attivit scientifiche ed applicative nel campo delle biostrutture e biosistemi	Si	5.165,00	4,00	0,00	467.002,00	Avanzo	901,00	
2	CONISMA - Cons. Naz. Interun. per le scienze del mare	Consorzio Universitario	Promozione e coordinamento delle ricerche e delle attivit scientifiche e applicative nel campo delle scienze del mare	Si	15.494,00	3,33	0,00	474.166,00	Utile	1.962,00	
3	CINMPIS Cons. Interun. Naz. per le metodologie e processi innovativi di sintesi	Consorzio Universitario	Promozione dello sviluppo della collaborazione scientifica tra le Universit consorziate ed altri enti pubblici o privati di ricerca nazionale o internazionale che operano nel campo istituzionale del consorzio	Si	0,00	6,66	0,00	418.506,05	Avanzo	211.653,63	bilancio di cassa
4	CIRCC Cons. Interun. reattivit chimica e catalisi	Consorzio Universitario	Costituzione e gestione di sezioni e laboratori di ricerca avanzata	Si	0,00	5,30	0,00	1.586.510,88	Avanzo	1.042.626,69	
5	CIRCMSB Cons. Interun: di ricerca in chimica dei metalli nei sistemi biologici	Consorzio Universitario	Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici	Si	5.165,00	4,54	0,00	285.449,00	Utile	105.520,00	
6	INSTM Cons. Interun. Naz. per la scienza e Tecnologia dei materiali	Consorzio Universitario	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle universit consorziate alle attivit scientifiche.	Si	7.747,00	2,13	0,00	10.364.152,21	Utile	19.060,59	
7	CNIT - Cons. Naz. Interun. per le telecomunicazioni	Consorzio Universitario	Promuove e coordina attivit di ricerca scientifica sul campo delle telecomunicazioni e delle relative aree dell'elettromagnetismo	Si	5.164,57	2,70	0,00	11.814.303,82	Avanzo	10.045.018,02	

Ⓟ

ALL.A

Universit degli Studi di FIRENZE

8	Almalaurea	Consorzio Universitario	Implementare la banca dati almalaurea procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati/ diplomati nonch dei dottori di ricerca	Si	0,00	2,17	0,00	844.098,30	Avanzo	616.330,30	
9	Italcertifer - Istituto Italiano di ricerca e di certificazione ferroviaria	Societ di capitali	Stimolare la ricerca la sperimentazione e la certificazione dei componenti e dei sistemi per i trasporti a guida vincolata	Si	40.000,00	8,33	0,00	2.595.516,00	Utile	86.372,00	
10	Uniser S.c.r.l.	Societ di capitali	La societ persegue finalit consortili con il preminente scopo di favorire e realizzare l'istituzione, nel territorio della provincia di Pistoia, di corsi di istruzione di livello universitario ritenuti idonei ad accrescere la formazione e la professionalit delle risorse umane.	Si	5.000,00	2,21	0,00	494.186,71	Utile	6.673,10	
11	Consorzio MIDRA- Multidisciplinary institute for Development Research and Applications	Consorzio	Ricerca nel settore delle tecnologie di base dei dispositivi, circuiti e sistemi elettronici e loro applicazioni	Si	0,00	33,33	0,00	97.035,00	Utile	2.294,00	
12	Il Giardino di Archimede	Consorzio	Gestione di un museo per la matematica	Si	0,00	15,00	0,00	0,00	Disavanzo	2.799,94	
13	ICAD International Consortium for Advanced Design	Consorzio	Attivit di ricerca nell'industria della nautica, aerospaziale, tecnologie e componenti innovativi per l'energia	Si	0,00	35,00	0,00	415.609,00	Utile	32.105,00	
14	Fondazione Toscana Life sciences	Fondazione	Finalit di Ricerca Scientifica nell'ambito della prevenzione, diagnosi e cura di tutte la patologie dell'essere umano	No	20.000,00	0,00	0,00	332.550,00	Avanzo	1.557,00	
15	D.I.T.N.E. Distretto Tecnologico Nazionale sull'energia	Societ di capitali	La societ ha la finalit di sostenere l'attrattivit di investimenti in settori produttivi nel campo delle energie rinnovabili.	Si	10.000,00	3,85	0,00	394.775,00	Utile	11.300,00	
16	Fondazione Teatro del Maggio Musicale F.no	Fondazione	Diffusione dell'Arte musicale e dell'educazione musicale	Si	0,00	0,00	0,00	0,00	Avanzo	0,00	Non deliberato formalmente il recesso ma dal 2012 non viene pagato il contributo annuale
17	Fondazione Prato Ricerche	Fondazione	Persegue scopi scientifici in particolare nei settori del monitoraggio ambientale, nell'ambito della geologia, geofisica, mineralogia, ecologia??	No	0,00	0,00	0,00	871.204,00	Perdita	7.215,00	
18	Associazione Water Right Foundation	Associazione	Finalit di Solidariet Sociale con riferimento al diritto di accesso all'acqua	No	0,00	0,00	0,00	624.742,00	Avanzo	9.500,00	

Universit degli Studi di FIRENZE

19	Associazione Centro di Ricerca, Documentazione e promozione Padule di Fucecchio	Associazione	Promuovere la conservazione e valorizzazione delle qualit storiche, ambientali e naturalistiche del Padule di Fucecchio e del lago di Sibolla....	No	0,00	0,00	100,00	30.643,51	Avanzo	5.861,90	
20	Associazione AMARIS	Associazione	Attivit di Ricerca su tematiche relative ai rischi inerenti al sistema sanit in genere.	No	0,00	0,00	0,00	0,00	Avanzo	24.017,49	avanzo di cassa
21	Associazione UNISCAPE	Associazione	Cooperazione Universitaria in materia di paesaggio	No	0,00	0,00	0,00	0,00	Avanzo	3.636,81	
22	Associazione ETS Ente Toscano Sementi	Associazione	Scopo di studio, produzione e distribuzione sementi	No	0,00	0,00	0,00	302.052,66	Perdita	1.177,25	
23	Associazione Centro Internazionale di Studi e Documentazione Leonardo Da Vinci	Associazione	Attivit di Ricerca e di documentazione sull'opera di Leonardo Da Vinci	No	0,00	0,00	0,00	79.618,59	Perdita	9.498,19	
24	Azienda Agricola di Montepaldi srl	Societ di capitali	La societ ha per oggetto l'attivit di ricerca,studio,sperimentazione,nonch didattica nei settori agrario, forestale e ambientale.	Si	6.249.875,00	100,00	95.000,00	6.249.875,00	Perdita	197.267,00	
25	Pin Scrl	Societ di capitali	Finalit consortile per il trasferimento sul territorio pratese di conoscenze e capacit operative	Si	0,00	28,45	174.000,00	793.396,00	Perdita	25.477,00	
26	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle Piante	Consorzio Universitario	Promuovere e coordinare le ricerche e le altre attiv scientifiche nel campo della biologia Molecolare delle piante tra le Universit consorziate ?	Si	516,46	7,69	0,00	0,00	Avanzo	0,00	Dati non pervenuti
27	CINSA Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali	Consorzio Universitario	Promuovere e coordinare le attiv scientifiche e di formazione nel campo delle Scienze Ambientali tramite organi propri ed unit di ricerca dislocate c/o le Unit consorziate?	Si	7.740,00	9,09	0,00	0,00	Avanzo	0,00	Dati non pervenuti
28	COIS - Consorzio int.rio di ricerca e documentazione per la gestione dei siti web di diritto delle persone, della famiglia, dei culti e delle confessioni religiose	Consorzio Universitario	Coordina le ricerche sia fondamentali che applicative, relativamente alla realizzazione di siti web concernenti le materie d'interesse del Consorzio...	Si	0,00	25,00	0,00	0,00	Avanzo	0,00	Dati non pervenuti
29	CINFAI - Cons. Int.rio Naz. Per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere	Consorzio Universitario	Attivit scientifiche sperimentali e teoriche del settore della fisica, della terra fluida e dell'ambiente nei campi della fisica, delle atmosfere delle idrosfere planetarie e della fisica dell'ambiente?	Si	0,00	4,55	0,00	0,00	Avanzo	33.647,31	

Universit degli Studi di FIRENZE

30	INRC - Istituto Nazionale per le ricerche cardiovascolari	Consorzio Universitario	Promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la diffusione delle conoscenze sull'apparato cardiovascolare, di coordinare la partecipazione delle Universit consorziate alle att.t scientifiche?	Si	7.747,00	5,55	0,00	803.132,02	Avanzo	9.784,90
31	CIRMMP - Consorzio inter.rio risonanze magnetiche di metallo proteine paramagnetiche	Consorzio Universitario	Promuovere e coordinare la partecipazione delle Universit consorziate e pi in generale della comunit scientifica nazionale alle attivit scientifiche nel campo delle risonanze magnetiche??.	Si	1.549,37	33,00	0,00	2.331.953,00	Avanzo	565,00
32	CNISM - Consorzio Nazionale Inter.rio per le Scienze Fisiche della materia	Consorzio Universitario	Promuovere e coordinare le ricerche e le attivit scientifiche ed applicative nel campo delle scienze Fisiche della materia..	Si	15.000,00	2,56	0,00	7.776.001,03	Avanzo	1.454.840,41
33	INAS - Ist.Naz. Di studi su Agribusiness e sostenibilit	Consorzio Universitario	Studio dei caratteri originali del territorio, delle attivit agricole e delle industrie agroalimentari nazionali, in una prospettiva di valorizzazione complessiva delle loro potenzialit a livello globale.	Si	5.164,57	33,00	0,00	378.140,73	Avanzo	312.425,89
34	CSGI - Consorzio per lo sviluppo dei sistemi a grande interfase	Consorzio Universitario	Promuovere e coordinare le attivit scientifiche nel campo dei sistemi a grande Interfase in accordo con i programmi di ricerca nazionale e internazionali?	Si	5.164,57	11,11	0,00	0,00	Avanzo	3.244.294,86
35	CO.In.Fo - Consorzio inter.rio sulla formazione	Consorzio Universitario	Il Consorzio si propone di promuovere e curare le attivit di formazione continua e di ricerca privilegiando quelle rivolte al personale universitario. Al riguardo assume tutte le necessarie iniziative di carattere culturale e professionale	Si	2.582,00	2,58	1.549,37	322.424,00	Utile	386,00
36	CIPE Consorzio interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari	Consorzio Universitario	ha come finalit lo sviluppo dei servizi bibliotecari, dell'informazione scientifica e del patrimonio culturale fra Universit ed Enti pubblici.	Si	16.900,00	9,09	16.900,00	585.638,00	Utile	324,00
37	CINI - Consorzio Inter.rio nazionale per l'Informatica	Consorzio Universitario	Promuove e coordina le ricerche si di base sia applicative e le altre attivit scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica tra le Universit consorziate favorendo, da un lato collaborazioni tra Universit altri enti di ricerca, industriale e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di centri esteri....	Si	10.329,14	2,30	0,00	985.370,00	Utile	2.681,00
38	Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione	Fondazione	Ha lo scopo di favorire la qualificazione della Ricerca e assicurare un raccordo tra l'Universit di Firenze e le istituzioni del suo territorio.	No	0,00	0,00	0,00	546.668,00	Avanzo	214,00



Universit degli Studi di FIRENZE

39	Fotosintetica e Microbiologica	Societ di capitali	Applicazione, sfruttamento industriale e commercializzazione delle biomasse di origine fotosintetica	Si	0,00	15,00	0,00	1.457.948,00	Utile	166.617,00	
40	Massa Spin Off	Societ di capitali	Risoluzione di problematiche ad alto impatto ambientale	Si	0,00	10,00	0,00	0,00	Avanzo	0,00	Dati non pervenuti
41	CINECA	Consorzio Universitario	Promozione dell'utilizzo dei pi avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica pubblica e privata e delle sue applicazioni	Si	10.329,14	0,40	0,00	120.946.076,00	Utile	303.085,00	
42	C.I.B Consorzio interuniversitario per le Biotecnologie	Consorzio Universitario	Promozione e coordinamento attivit di ricerca scientifica e di trasferimento nel campo delle tecnologie avanzate	Si	10.329,14	4,00	0,00	2.010.258,80	Avanzo	302.622,19	
43	IUL Italian University Line	Consorzio	Promuovere e realizzare una libera Universit avente natura pubblica finalizzata a formare le risorse umane nel settore educativo e dei servizi	Si	0,00	20,00	0,00	23.893,78	Perdita	106,22	
44	CINID - Consorzio Inter.rio Idrologia	Consorzio Universitario	Il Consorzio si pone l'obiettivo di fungere da polo di aggregazione per le attivit di ricerca e di trasferimento tecnologico nel settore dell'idrologia, nei settori delle acque superficiali e sotterranee, dell'idrometereologia?	Si	0,00	10,00	0,00	48.730,00	Utile	77,00	
45	CINBO - consorzio int.rio Nazionale per la Bio_oncologia	Consorzio Universitario	Il consorzio si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le altre attivit scientifiche ed applicative nel campo della Bioncologia tra le Universit, altri Enti di ricerca e/o industrie e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri	Si	0,00	1,94	0,00	87.843,50	Disavanzo	11.337,20	
46	C.I.B.M. Centro Int.rio di Biologia Marina ed Ecologia Applicata	Consorzio Universitario	Favorire l'attivit scientifica nel settore ambientale, anche nell'interesse di una attivit didattica coordinata, avanzata, specialistica a quella universitaria e post universitaria e della diffusione dell'educazione naturalistica?	Si	0,00	12,50	416,58	455.676,00	Utile	47.183,00	
47	CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale Manageriale	Associazione	"Il C.U.E.I.M si propone di promuovere e svolgere una funzione di raccordo, tra attivit pratiche e ricerche teoriche, nel campo dell'economia manageriale e delle discipline aziendalistiche."	Si	0,00	0,00	0,00	3.908.631,00	Utile	95.545,00	
48	CISIA - Consorzio inter.rio sistemi integrati per l'accesso	Consorzio Universitario	Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attivit e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore. Promuovere e coordinare la messa a punto di test di orientamento da proporre agli studenti in ingresso all'Universit, affinck possano valutare il possesso di prerequisiti adeguati agli studi Universitari.	Si	10.000,00	3,85	0,00	571.281,00	Utile	24.601,00	

Universit degli Studi di FIRENZE

49	TICOM - Consorzio per le tecnologie dell'informazione e comunicazione	Consorzio	Svolgimento di attivit di ricerca scientifica e tecnologica nel settore ICT, con particolare attenzione al settore dei sistemi e reti di telecomunicazioni.	Si	0,00	50,00	0,00	93.988,00	Utile	4.811,00
50	RE-CORD - Consorzio per la ricerca e la dimostrazione sulle energie rinnovabili	Consorzio	Il Consorzio ha per oggetto la promozione, il coordinamento e lo svolgimento di attivit di ricerca scientifica e tecnologica interdisciplinare nel campo delle fonti rinnovabili di energia, dei sistemi per l'energia e l'ambiente e delle relative tecnologie industriali innovative.	Si	2.000,00	25,00	0,00	90.610,00	Utile	21.795,00
51	INSONO srl	Societ di capitali	INSONO fornisce apparati elettronici per il controllo dei processi per l'industria petrolchimica, alimentare, farmaceutica, del trattamento delle acque e similari.	Si	0,00	10,00	0,00	14.144,17	Perdita	56.684,24
52	CAR-BAL - Consorzio per il monitoraggio del bilancio del carbonio	Consorzio	Il Consorzio ha per oggetto la promozione, il coordinamento e lo svolgimento di attivit di ricerca scientifica e tecnologica interdisciplinare nel campo delle compensazioni socio-ambientali e nel monitoraggio del bilancio del carbonio.	Si	0,00	16,66	0,00	1.631,42	Perdita	3.404,67
53	GIOTTO BIOTECH S.r.l.	Societ di capitali	Giotto Biotech S.r.l. stata fondata il 15 settembre 2011 come una piccola-media impresa (PMI) che mira a contribuire alle scienze biomediche fornendo prodotti e servizi abilitanti, con un attenzione particolare alle tecnologie complementari alla risonanza magnetica nucleare (NMR).	Si	0,00	10,00	0,00	136.640,00	Utile	47.100,00
54	DIACON SRL	Societ di capitali	DiaCon srl offre un GLOBAL SERVICE per la diagnostica del patrimonio architettonico mediante l'utilizzo di metodologie e tecniche innovative frutto della ricerca dell'Universit degli Studi di Firenze. Obiettivo dell'azienda offrire un servizio globale unitario per una conoscenza dell'oggetto architettonico completa e integrata ai fini della sua ottimale conservazione e valorizzazione.	Si	0,00	10,00	0,00	23.305,00	Utile	3.786,00
55	Valmon Srl	Societ di capitali	L'Impresa provvede allo sviluppo, produzione e commercializzazione di sistemi informativi statistici di supporto alla valutazione e al monitoraggio delle politiche di management dei servizi, nonch all'implementazione di metodologie statistiche e strumentazioni atte a migliorare la qualit degli stessi	Si	0,00	10,00	0,00	59.032,00	Utile	8.134,00

Universit degli Studi di FIRENZE

56	NICREM S.r.l.	Societ di capitali	"NICReM, acronimo di ""Non Invasive Continuous Respiratory Monitoring"" , nasce con lo scopo di realizzare strumenti elettromedicali per il monitoraggio continuo e non invasivo dell'attiv cardio-respiratoria di adulti e pazienti pediatrici offrendo soluzioni da una parte competitive e ad elevata usabilit per il personale medico, dall'altra ad elevata portabilit per i pazienti, in modo che la diagnosi precoce di patologie respiratorie e sonno-correlate sia sempre pi agevole"	Si	0,00	7,00	0,00	0,00	Avanzo	0,00	Riconoscimento cessato nel 2014. Dati non pervenuti
57	Di.V.A.L Toscana S.r.l.	Societ di capitali	Di.V.A.L.-Toscana un progetto di spin-off universitario che si inserisce nel settore della ricerca farmaceutica e traslazionale in campo oncologico e onco-ematologico	Si	0,00	5,35	0,00	78.991,00	Utile	5.385,00	
58	EFFECTIVE KNOWLEDGE Srl	Societ di capitali	Effective Knowledge SrL offre prodotti e servizi relativi all?automazione delle fasi di acquisizione, gestione, produzione e distribuzione della conoscenza per aziende ed enti che necessitano di realizzare sistemi di intelligence, portali e servizi per la valorizzazione e la condivisione della conoscenza e di contenuti digitali, su sistemi tradizionali e mobili, per vari tipologie di applicazioni.	Si	0,00	10,00	0,00	40.190,00	Perdita	38.388,00	
59	CERAFRI-LAV SRL - Centro di ricerca ed alta formazione per il rischio idrogeologico e la gestione delle risorse idriche	Societ di capitali	La societ si propone lo scopo di studiare le problematiche connesse alla ricerca, innovazione tecnologica e altra formazione in riferimento alla prevenzione del rischio idrogeologico, con particolare attenzione alle ricerche e agli interventi utili alla protezione, previsione e gestione e allo sviluppo del territorio montano.	Si	6.000,00	60,00	0,00	91.040,00	Utile	4.317,00	
60	?A.RE.A. S.C.R.L.?	Societ di capitali	La societ persegue finalit consortili con il preminente scopo di favorire e realizzare l'istituzione, nel territorio del circondario empolese Valdelsa, di corsi di istruzione di livello universitario come via per accrescere la formazione e la professionalit delle risorse umane, anche rivolto agli enti soci.	Si	5.000,00	5,00	0,00	100.000,00	Utile	0,00	
61	MDM team - Team di modellazione dinamica e meccatronica	Societ di capitali	MDM Team fornisce servizi di consulenza ingegneristica avanzata e attiv di sperimentazione per lo sviluppo di prototipi reali e virtuali con l?attrezzatura del MDM lab, laboratorio di modellazione e dinamica e meccatronica della facolt di Ingegneria, con sede a Pistoia.	Si	0,00	10,00	0,00	38.059,00	Utile	12.061,00	
62	INCA Consorzio Inter.rio Nazionale	Consorzio Universitario	Fornire supporti scientifici, didattico-formativi, organizzativi tecnici e finanziari alle Universit consorziate e si propone di promuovere e coordinare la loro partecipazione alle attiv scientifiche?.	Si	5.164,57	5,27	0,00	570.695,00	Perdita	89.120,00	

Universit degli Studi di FIRENZE

63	CET Soc. Consortile Energia Toscana SCRL	Societ di capitali	La soc. ha finalit consortili e persegue la rionalizzazione dell'uso dell'energia alo scopo del pi corretto impiego delle risorse naturali in armonia con la protezione dell'ambiente dall'inquinamento derivante dai residui della combustione??	Si	6.625,37	7,67	0,00	145.266,00	Utile	41.621,00	
64	CIAFM Consorzio int.rio per l'alta formazione in matematica	Consorzio Universitario	Il consorzio ha lo scopo di promuovere, coordinare e svolgere attivit di formazione studenti e ricercatori nelle scienze matematiche e nelle loro applicazioni.	Si	10.000,00	14,28	10.000,00	44.036,55	Disavanzo	2.404,01	
65	AM3 Spin_Off Srl	Societ di capitali	AM3 offre un servizio di studio su modello fisico di opere o dispositivi di Ingegneria Marittima con particolare riferimento a porti, opere di difesa, impianti industriali off-shore, dispositivi per le energie rinnovabili marine.	Si	0,00	10,00	0,00	72.618,00	Utile	54.273,00	
66	FIRENZE FIERA	Societ di capitali	La societ ha per oggetto l'attivit fieristica, congressuale, di promozione economica e sociale ed ogni altra attivit ad essa affine, strumentale o di supporto	Si	158,40	0,00	0,00	22.365.991,00	Utile	1.395.499,00	
67	Centro Internazionale per la Valorizzazione dei prodotti Alimentari e la Qualit dell'Alimentazione - Tuscan Food Quality Center	Associazione	L'Associazione promuove, realizza e sviluppa attivit tese alla diffusione della cultura dell'alimentazione nel suo complesso, intesa come qualit, origine, benefici per la salute.	No	0,00	0,00	0,00	1.552,00	Utile	1.524,00	
68	Urban@it Centro nazionale di studi per le politiche urbane	Associazione	L'Associazione persegue le seguenti finalit: raccogliere, interpretare, diffondere dati significativi sulle nuove questioni che emergono nell'Italia urbana e metterle a confronto con la realt internazionale.	No	0,00	0,00	0,00	0,00	Avanzo	0,00	Primo esercizio si chiuderà il 31 dicembre 2015.
69	Glycolor Srl	Societ di capitali	Glycolor svolge prevalentemente attivit di ricerca, sviluppo, formulazione e commercializzazione di coloranti e ausiliari chimici per l'industria tessile, del cuoio e per il settore tintorio in genere. Si occupa inoltre del trattamento dei reflui industriali dell'industria tintoria e conciaria attraverso lo studio e lo sviluppo di processi di depurazione biotecnologica capaci di garantire il riutilizzo dell'acqua di processo.	Si	0,00	10,00	0,00	11.977,00	Utile	1.976,00	Fondato nel 2014.



Prot. n. _____ del _____

Estratto dal verbale del Senato Accademico

Adunanza del 29 settembre 2015

L'anno duemilaquindici, addì 29 del mese di settembre, alle ore 12,00, presso la sala delle adunanze del Rettorato, piazza San Marco 4, si è riunito il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 122757 pos. II/7 del 23 settembre 2015, inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno integrato con nota prot. n.124504 pos. II/7 del 28 settembre 2015:

OMISSIS

Sono presenti:

- Prof. Alberto Tesi, Rettore, con funzioni di Presidente
- Prof. Paolo Bechi, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof. Stefano Milani, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof. Giovanni Tarli Barbieri, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Lorenzo Rook, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Luigi Dei, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Andrea Arnone, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof.ssa Vittoria Perrone Compagni, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
- Prof. Patrizio Blandina, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof. Alessandro Chiaramonte, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Francesco Giunta, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Giorgio Patrizio, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Paolo Nannipieri, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Prof. Enrico Vicario, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Prof. Marco Meli, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Dott.ssa Susanna Benvenuti, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Sig.ra Marisa Morbidi, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott. Fabrizio Parissi, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Sig. Filippo Pelagatti, rappresentante degli studenti
- Sig.a Ida Elisabeth Charlotte Schwenk, rappresentante degli studenti
- Sig. Tommaso Pagni Fedi, rappresentante degli studenti

Sono assenti giustificati:

Ac



- Prof. Gaetano Aiello, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze sociali
 - Prof. Saverio Mecca, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
 - Prof.ssa Anna Benvenuti, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
 - Prof. Pietro Causarano, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
 - Sig.a Enrida Ndreu, rappresentante degli studenti
- Sono assenti:*
- Prof.ssa Chiara Azzari, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
 - Sig. Alessio Antonio Franchino, rappresentante degli studenti
- Partecipano, altresì, alla seduta:*
- Prof. Giacomo Poggi, Pro-Rettore Vicario
 - Dott.ssa Beatrice Sassi, Direttore Generale, con funzioni di Segretario verbalizzante.

O M I S S I S

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

O M I S S I S

Sul punto 3 dell'O.D.G. «**PARERE SUL BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO 2014**»

O M I S S I S

Il Senato Accademico:

- visto il vigente Statuto;
- visto il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità di Ateneo;
- visto il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti in data 25/09/2015;
- visto il parere espresso dal Nucleo di Valutazione in data 25/09/2015;
- viste le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014;
- vista la relazione 2014 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009,

esprime parere favorevole

1. al Bilancio unico d'esercizio 2014, nelle risultanze allegate all'originale del presente verbale (All. 1), composto dai seguenti documenti:
 - Stato Patrimoniale al 31.12.2014
 - Conto Economico al 31.12.2014
 - Nota Integrativa
2. alla seguente destinazione degli utili d'esercizio 2014:
 - per euro 4.450.000, a patrimonio vincolato per l'acquisizione dei laboratori tecnologici situati nel Comune di Calenzano;
 - per la parte residua, pari a 3.427.811,98 euro, il rinvio a nuovo all'interno del patrimonio non vincolato.

Il Senato Accademico prende altresì atto della relazione 2014 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.

O M I S S I S

Alle ore 13,00, essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Rettore dichiara

Ac



chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

F.to Beatrice Sassi

IL PRESIDENTE

F.to Alberto Tesi

Autenticazione di copie di atti e documenti

(Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il presente documento, composto di n. 3 fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questa segreteria ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.

Firenze, 30/09/2015

Il Pubblico Ufficiale autorizzato

(Annalisa Cecchini)

A. Cecchini



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

**DELIBERA DEL
NUCLEO DI VALUTAZIONE
SEDUTA DEL 25/09/2015**

Il giorno 25/09/2015, alle ore 14:00, presso la Sala del Consiglio di Amministrazione, in Piazza San Marco n. 4, previa regolare convocazione prot. n. 119877 fasc. 2015-II/15.5 del 17/09/2015, si è riunito il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Firenze.

Sono presenti: il Coordinatore, Prof. Alessandro Cuccoli e i Membri: Prof. Massimo Cecchi, Dott.ssa Adelia Mazzi, Ing. Marco Masi, Prof. Tomaso Francesco Giupponi, Prof.ssa Carla Rampichini, Prof.ssa Anna Laura Trombetti, Sig. Rosario Floridia e Sig. Lorenzo Zolfanelli.

Le funzioni di Presidente sono esercitate dal Coordinatore, quelle di Segretario dalla Dott.ssa Claudia Conti.

E' altresì presente la Dott.ssa Claudia Acciai dell'Ufficio di Supporto al Nucleo di Valutazione.

I presenti si sono riuniti per trattare il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni;
2. Parere sul Conto consuntivo di Ateneo esercizio 2014 di cui all'art. 30, comma 2, del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo;
3. Varie ed eventuali.

OMISSIS

2. PARERE CONTO CONSUNTIVO 2014

Delibera n. 12

Il Nucleo di Valutazione,

- ✓ visto l'art. 5 della L. 240/2010;
- ✓ visto il D.Lgs 18/2012 recante l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università;
- ✓ visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo (Decreto 35026/2014);
- ✓ visto il materiale relativo al Conto Consuntivo 2014, accompagnato dalla relazione del Rettore e trasmesso all'Ufficio di supporto al Nucleo tramite e-mail in data 18/09/2015 dall'Area Servizi Economici e Finanziari;
- ✓ visto il Rendiconto finanziario 2014 trasmesso all'Ufficio di supporto al Nucleo tramite e-mail dall'Area Servizi Economici e Finanziari in data 24/09/2015;
- ✓ tenuto conto dei chiarimenti ricevuti in seduta dal Dott. Simone Migliarini (Dirigente all'Area Servizi Economici e Finanziari);

prende in esame la documentazione ricevuta e formula la seguente valutazione

Per copia conforme
il segretario



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

Come evidenziato dalla relazione del Rettore, il bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2014 rappresenta il primo rendiconto redatto in regime di contabilità economico-patrimoniale e, quindi, un importante aspetto del documento risiede proprio nella sua attitudine ad illustrare l'Ateneo secondo prospettive in parte nuove rispetto al passato.

Ciò ha implicato una sistematica valorizzazione del patrimonio in essere e una stima del consumo di risorse economiche nell'esercizio, che integra la tradizionale contabilizzazione per cassa svolta negli anni passati.

Come attestato dalla nota integrativa è stata dunque rilevante sia l'attività valutativa messa in atto nell'esercizio da parte dell'Amministrazione, sia la ricerca metodologica per risolvere problematiche contabili ancora non chiaramente individuate dagli enti preposti.

Per agevolare la lettura della situazione patrimoniale, economica e finanziaria (art. 2423 Codice Civile) riprendiamo i prospetti di bilancio integrandoli con nostre elaborazioni.

Sotto il profilo patrimoniale (Tabella 1) possiamo osservare come gli investimenti in immobilizzazioni (853.646.162), di cui la valorizzazione del patrimonio librario e museale costituisce una parte rilevante, siano quasi interamente finanziati dal patrimonio netto (719.002.416).

Tabella 1

Attivo	Stato patrimoniale al 31.12.2014		Passivo
I IMMATERIALI	2.668.046,53	I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.254.277,44
II MATERIALI	842.776.205,86	II PATRIMONIO VINCOLATO	25.870.326,90
III FINANZIARIE	8.201.910,30	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	7.877.811,98
A - IMMOBILIZZAZIONI	853.646.162,69	A - PATRIMONIO NETTO	719.002.416,32
I RIMANENZE	-	B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	101.036.826,13
II CREDITI	95.601.110,79	C - TFR	2.047.540,75
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	D - DEBITI	104.095.961,73
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE	179.306.289,42	E - RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI	209.611.249,73
B - ATTIVO CIRCOLANTE	274.907.400,21		
C - RATEI E RISCONTI ATTIVI	7.240.431,76		
TOTALE ATTIVO	1.135.793.994,66	TOTALE PASSIVO	1.135.793.994,66

Ne consegue che debiti (104.095.961), passività potenziali (101.036.826) e TFR (2.047.540) si possono idealmente contrapporre all'attivo circolante, il quale, a sua volta, si caratterizza per una

Per copia conforme
Il segretario



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

forte liquidità (179.306.289).

Rilevanti sono anche le risorse assicurate da risconti per progetti e ricerche pluriennali (209.611.249) le quali, pur avendo già avuto manifestazione finanziaria, verranno contabilizzate come ricavo di esercizio con l'avanzamento del progetto stesso e il sostenimento dei relativi costi.

Sotto l'aspetto economico il prospetto di bilancio presenta una situazione ampiamente positiva, anche rispetto a quella preventivata.

In particolare (Tabella 2) possiamo osservare che a consuntivo i proventi sono stati superiori di 21.087.812 rispetto al budget.

Tabella 2

	BUDGET	CONSUNTIVO	VAR	VAR%
CO.03.01 PROVENTI OPERATIVI	446.640.723	467.728.535	21.087.812	4,7%
CO.03.01.01 PROVENTI PROPRI	70.429.120	66.299.714	-4.129.406	-5,9%
CO.03.01.01.0 PER LA DIDATTICA	53.900.678	54.588.724	688.046	1,3%
CO.03.01.01.0: RICERCHE COMMISSIONATE E TRASF. TEC.	15.548.442	11.700.116	-3.848.326	-24,8%
CO.03.01.01.0: RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	980.000	10.875	-969.125	-98,9%
CO.03.01.02 CONTRIBUTI	289.931.872	321.466.358	31.528.686	10,9%
CO.03.01.02.0 CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMM. CENTRALI	252.217.801	278.298.086	26.080.285	10,3%
CO.03.01.02.0: REGIONI E PROVINCE AUTONOME	6.275.416	9.091.556	2.816.140	44,9%
CO.03.01.02.0: ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	4.238.000	2.093.588	-2.144.412	-50,6%
CO.03.01.02.0: UE E ALTRI ORG. INTERNAZIONALI	9.401.095	12.058.026	2.656.931	28,3%
CO.03.01.02.0: DA UNIVERSITA'	261.000	852.480	591.480	226,6%
CO.03.01.02.0: DA ALTRI (PUBBLICI)	5.762.460	7.498.398	1.735.938	30,1%
CO.03.01.02.0: DA ALTRI (PRIVATI)	11.775.900	11.568.224	-207.676	-1,8%
CO.03.01.05 ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	86.279.931	79.968.483	-6.311.448	-7,3%
CO.09 PROVENTI FINANZIARI	10.000	-	-10.000	-100,0%
TOTALE PROVENTI	446.650.723	467.728.535	21.077.812	4,7%
COSTI OPERATIVI TOTALI	443.150.723	456.666.169	13.515.436	3,0%
CO.06 ONERI FINANZIARI	3.000.000	2.692.684	-307.316	-10,2%
ONERI STRAORDINARI	-	14.926	14.926	-
CO.08 IMPOSTE SUL REDDITO	500.000	476.955	-23.045	-4,6%
TOTALE ONERI	446.650.723	459.850.724	13.200.001	3,0%
RISULTATO DI ESERCIZIO	-	7.877.811	7.877.811	-

Tale variazione è dovuta soprattutto a un incremento di contributi da parte del Miur e delle amministrazioni centrali di 26.080.285. Incrementi rilevanti sono riscontrabili anche per contributi dalla Regione (2.816.140), dalla UE e da altre organizzazioni internazionali (2.656.931) e da altri enti pubblici (1.735.938).

Per copia conforme
il segretario



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

A questi incrementi si contrappongono tuttavia minori proventi propri, in particolare relativi a ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (-3.848.326) e minori contributi da altre amministrazioni locali (-2.144.412).

Anche nell'esercizio del 2014 si osserva una diminuzione di costi del personale, sia rispetto al budget previsto che all'esercizio 2013: desta tuttavia qualche perplessità il fatto che ciò sia in larga parte riconducibile alla ulteriore diminuzione del numero del personale, in particolar modo di quello docente.

Dopo la rilevante diminuzione osservata negli esercizi precedenti si osserva come la spesa per locazioni abbia mantenuto nel 2014 un livello analogo a quello del 2013.

Sul versante dei costi operativi l'analisi dell'incremento di 13.515.436 si pone problematica. Infatti, l'utilizzo a preventivo di un "Conto Progetti" per un valore di oltre 76 milioni, che si riversa a consuntivo sulle varie componenti di costo, rende, di fatto, incomparabili budget e consuntivo.

Pur apprezzando l'impegno dell'Amministrazione che ha provveduto ad integrare il bilancio (allegato A e B) con prospetti extracontabili di riconciliazione, si auspica che il "work in progress" del Cineca faccia fronte a breve a questa basilare esigenza.

Sotto il profilo finanziario, particolarmente positiva risulta essere l'analisi dei flussi generati dalla gestione dell'Ateneo (cioè al netto di investimenti e finanziamenti).

Come infatti possiamo osservare (cfr. Tabella 3), al reddito di competenza di 7.877.811 debbono essere aggiunte rettifiche per 29.576.320. Tenendo presenti variazioni per debiti e crediti di 15.056.870 abbiamo 52.511.870 di risorse finanziarie nuove generate nel 2014 dalla sola gestione le quali, oltre a incrementare ulteriormente la liquidità (23.041.317), hanno consentito investimenti in immobilizzazioni materiali per 15.487.140 e immateriali per 2.671.009.

Con 32.508.685 di costi operativi non monetari (cioè ammortamenti e svalutazioni e accantonamenti ai fondi rischi al netto del loro utilizzo) risulta notevole il cosiddetto "autofinanziamento da costi", cioè le somme accantonate in previsione di possibili accadimenti futuri. Tali accantonamenti consolidano la posizione dell'Ateneo e rappresentano una importante protezione in un contesto di particolare incertezza quale quello universitario.



Tabella 3

Rendiconto Finanziario al 31/12/2014	
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	37.454.132,17
RISULTATO NETTO	7.877.811,98
<i>rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità</i>	
AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI	17.740.817,58
VARIAZIONE netta DEI FONDI RISCHI (+)	14.767.868,70
VARIAZIONE NETTA DEL TFR (+)	20.908,03
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)	7.240.431,76
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI PASSIVI (+)	7.967.455,16
VARIAZIONE CONTRIBUTI INVESTIMENTO (-)	3.680.297,52
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLAN	15.056.870,86
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	10.821.070,98
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	4.235.799,88
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	52.511.003,03
INVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:	-18.159.776,75
-MATERIALI	-15.488.767,15
-IMMATERIALI	
-FINANZIARIE	-2.671.009,60
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:	1.626,60
-MATERIALI	
-IMMATERIALI	
-FINANZIARIE	1.626,60
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-18.158.150,15
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-11.311.535,16
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-11.311.535,16
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	23.041.317,72
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	156.264.971,70
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	179.306.289,42
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	23.041.317,72

Fonte: documento redatto dall'Area Servizi Economici e Finanziari.

La Tabella 4 espone come nel tempo le importanti liquidità in esame, a disposizione dell'Ateneo anche negli anni passati, abbiano consentito una progressiva riduzione della posizione debitoria.

Per copia conforme
il segretario



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

Tabella 4

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
mutui passivi	119,774	115,12	110,2	105,663	90,243	78,931
riduzione base 2009		3,9%	8,0%	11,8%	24,7%	34,1%

dati in euro/milioni

Il Nucleo concorda con tale politica ed auspica, compatibilmente con nuovi progetti di investimento, che le risorse finanziarie in esame vengano anche in futuro destinate alla riduzione del debito e dei relativi oneri finanziari.

Ciò premesso il Nucleo esprime parere complessivamente positivo sul bilancio e sulla destinazione del risultato di esercizio. Al tempo stesso, nel riconoscere l'innegabile sforzo fatto dall'amministrazione nel produrre questo primo rendiconto secondo regole di contabilità economico-patrimoniale, si deve evidenziare la difficoltà incontrata nel fare un confronto fra il bilancio preventivo e consuntivo. A tal fine il Nucleo, tenuto conto dell'art. 5 co. 9 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, sollecita l'amministrazione a rendere disponibili i report analitici di fine esercizio previsti nello specifico dall'art. 31 co. 1 e 2 del Regolamento stesso il prima possibile, in tempo utile per la valutazione del prossimo bilancio preventivo.

Infine il Nucleo sottolinea la difficoltà incontrata nell'esprimere il proprio motivato parere in tempi estremamente brevi, viste le date di ricezione dei documenti.

OMISSIS

Alle ore 16:30 il Presidente, non essendoci altri punti da trattare, dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle determinazioni assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

Il Presidente

Alessandro Cuccoli

Il Segretario

Claudia Conti

Per copia conforme
Il segretario



Collegio dei revisori dei Conti

Verbale n. 6/2015

Il giorno 25 settembre 2015, presso i locali del Rettorato dell'Università di Firenze, alle ore 10,00, si è riunito su convocazione del suo Presidente, prot. n. 117904 pos. II/20 del 15 settembre 2015, il Collegio dei Revisori dei Conti per la discussione del seguente ordine del giorno:

- 1) Parere Bilancio di esercizio 2014;
- 2) Richiesta di attivazione di un posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, comma 3, su fondi esterni - Dipartimento di Scienze della Terra, ai sensi del Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato;
- 3) Richieste di proroga di contratti di ricercatore a tempo determinato di tipologia a) su fondi esterni - Dipartimenti di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente e Scienze della Salute;
- 4) Varie ed eventuali.

Sono presenti:

avv. Luigi Andronio, Presidente
dott. Giorgio Danieli, membro effettivo
dott. Silvio Salini, membro effettivo

Sul punto 1 dell'O.D.G. « **PARERE BILANCIO DI ESERCIZIO 2014**»

Il Collegio ha proceduto all'esame del Bilancio di esercizio 2014 le cui risultanze vengono esposte nella relazione allegata che forma parte integrante del presente verbale (All.A).

Il Collegio procede anche all'approvazione della Relazione su Enti e Società partecipate - anno 2014 - nel testo allegato all'originale del presente verbale (All. B).

Sul punto 2 dell'O.D.G. «**RICHIESTA DI ATTIVAZIONE DI UN POSTO DI RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO DI TIPOLOGIA A), AI SENSI DELL'ART. 24 DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N. 240, COMMA 3, SU FONDI ESTERNI - DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA, AI SENSI DEL REGOLAMENTO IN MATERIA DI RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO**»

Il Collegio,

- esaminata la documentazione,
- preso atto che la spesa in questione, comprensiva degli oneri, trova copertura sul Fondo per lo sviluppo della ricerca e del trasferimento dell'innovazione denominato GEOAPPRC, appositamente costituito presso il Dip. di Scienze della Terra, e che quindi non comporta oneri diretti a carico del bilancio dell'Ateneo,

esprime il proprio parere favorevole.



Sul punto 3 dell'O.D.G. «RICHIESTE DI PROROGA DI CONTRATTI DI RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO DI TIPOLOGIA A) SU FONDI ESTERNI – DIPARTIMENTI DI SCIENZE DELLE PRODUZIONI AGROALIMENTARI E DELL'AMBIENTE E SCIENZE DELLA SALUTE»

Il Collegio, esaminata la documentazione, considerato che le seguenti richieste di proroga di contratti di ricercatore a t.d. di tipologia a) su fondi esterni:

- proroga del contratto triennale della dott.ssa Elisa AZZARELLO, ricercatore a t.d. a tempo pieno, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a), della legge 30/12/2010 n. 240, per il settore concorsuale 07/B2 (Scienze e Tecnologie dei Sistemi Arborei e Forestali), settore scientifico disciplinare AGR/03 (Arboricoltura Generale e Coltivazioni Arboree), presso il Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente, con decorrenza 5 novembre 2015;
- proroga del contratto triennale del dottoressa Francesca SANTOMAURO, ricercatore a t.d. a tempo definito, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a), della legge 30/12/2010 n. 240, per il settore concorsuale 06/M1 (Igiene generale ed applicata, Scienze Infermieristiche e Statistica Medica), settore scientifico disciplinare MED/42 (Igiene generale e applicata), presso il Dipartimento di Scienze della Salute, con decorrenza 1° gennaio 2016,

rispettano le condizioni previste nella circolare ministeriale prot. n. 8312 del 5 aprile 2013, esprime il proprio parere favorevole.

Sul punto 4 «VARIE ED EVENTUALI»

1) Certificazione conto annuale 2014

Il Collegio prende atto della documentazione presentata ai fini della certificazione del conto annuale 2014 di cui al prot. n. 123230 del 24/09/2015, i cui atti sono stati firmati dal Presidente del Collegio.

2) Certificazione fondo ex art. 90 CCNL 2006-2009 anno 2014 per variazione evidenze a consuntivo

Il Collegio a seguito dell'esame della documentazione inviata dall'Area Programmazione, Organizzazione e Controllo con nota prot. n. 123253 del 24 settembre 2015, prende atto delle variazioni per evidenze a consuntivo relative al fondo in oggetto e specificate nella nota di trasmissione.

Nella costituzione del fondo e nella sua rappresentazione sono state seguite le indicazioni fornite dalla Ragioneria Generale dello Stato IGOP con la circolare n. 25 del 19 luglio 2012 e specificatamente illustrate nella relazione di cui sopra.

I fondi certificati rispettano i limiti previsti dall'articolo 1 comma 189 L. 266/2005 e dall'articolo 9 comma 2 bis D.L. 78/2010 convertito nella L. 122/2010.

Tutto ciò premesso il Collegio certifica positivamente, ai sensi e per gli effetti del comma 1 dell'art 40 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art 1, commi 189,190 e 196 della legge 23 dicembre 2005 n. 266, il fondo ex art. 90 CCNL 2006-2009 anno 2014, così come esposto nella nota sopra citata e di seguito



(Verbale del Collegio dei revisori dei conti del 25 settembre 2015)

3

sintetizzato (importi lordo dip.):

1.1 Totale Risorse fisse aventi carattere di certezza e stabilità sottoposte a certificazioni	876.933
1.2 Totale risorse variabili sottoposte a certificazioni	196.109
1.3 Totale decurtazioni del fondo	104.937
1.4 Totale Fondo sottoposto a certificazione (1.1 + 1.2 -1.3)	968.105

Il Collegio richiede di conoscere prima dell'erogazione della retribuzione di risultato le modalità di determinazione della percentuale di raggiungimento degli obiettivi per il Direttore Generali, i Dirigenti e il personale EP.

3) Certificazione del fondo per la retribuzione di posizione e risultato EP per l'anno 2015

Il Collegio a seguito dell'esame della documentazione inviata dall'Area Programmazione, Organizzazione e Controllo con nota prot. n. 123263 del 24 settembre 2015, prende atto della costituzione del Fondo ex art. 90 CCNL 2006-2009 per l'anno 2015.

Nella costituzione del fondo e nella sua rappresentazione sono state seguite le indicazioni fornite dalla Ragioneria Generale dello Stato IGOP con la circolare n. 25 del 19 luglio 2012 e specificatamente illustrate nella relazione di cui sopra.

I fondi certificati rispettano i limiti previsti dall'articolo 1 comma 189 L. 266/2005 e dall'articolo 9 comma 2 bis D.L. 78/2010 convertito nella L. 122/2010, così come modificato dall'art. 1 comma 456 della L. 147/2013.

Tutto ciò premesso il Collegio certifica positivamente, ai sensi e per gli effetti del comma 1 dell'art 40 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art 1, commi 189,190 e 196 della legge 23 dicembre 2005 n. 266, il fondo ex art. 90 CCNL 2006-2009 per l'anno 2015, così come esposto nella nota sopra citata e di seguito sintetizzato (importi lordo dip.):

1.1 Totale Risorse fisse aventi carattere di certezza e stabilità sottoposte a certificazioni	876.933
1.2 Totale risorse variabili sottoposte a certificazioni	184.459
1.3 Totale decurtazioni del fondo	104.937
1.4 Totale Fondo sottoposto a certificazione (1.1 + 1.2 -1.3)	956.455

Il Collegio si riserva un ulteriore esame della ripartizione del fondo a seguito dell'espletamento della procedura contrattuale.

Alle ore ^{11.30} la seduta è chiusa.

- Avv. Luigi Andronio
- Dott. Giorgio Danieli
- Dott. Silvio Salini

BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2014
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI
FIRENZE

Il Collegio prende preliminarmente atto che la redazione del Bilancio d'esercizio 2014 dell'Ateneo recepisce il dettato del decreto interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014 - Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università. Per quanto non espressamente previsto dal citato decreto, l'Ateneo ha fatto riferimento alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, integrate, sul piano della tecnica, dai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il ritardo con il quale viene portato all'approvazione il Bilancio d'esercizio 2014, che in base al dettato della legge n. 240 del 2010 avrebbe dovuto essere approvato entro il mese di aprile 2015, è riconducibile alle difficoltà che l'Ateneo ha avuto nel controllare e riconciliare tutte le scritture contabili effettuate nel corso del 2014 dai numerosi Dipartimenti e Centri dell'Ateneo.

Il Collegio, pur nel prendere atto della nota prot. 53458 del 22 aprile 2015, con la quale l'Ateneo ha manifestato al MIUR le difficoltà nella redazione del consuntivo 2014 e fatto quindi presente che non sarebbe stato possibile rispettare la scadenza prevista dalla normativa vigente, rappresenta, per il futuro, la necessità del rispetto dei termini stessi.

Tutto ciò premesso, il Collegio evidenzia che la responsabilità dell'esposizione dei dati contabili del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2014, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli organi dell'Ateneo.

Per quanto riguarda il Bilancio Unico di Ateneo al 31 dicembre 2014, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione di accompagnamento, predisposto secondo le disposizioni del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca scientifica, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, l'esame del Collegio è stato effettuato sulla base di verifiche a campione degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché della valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

In particolare, è stata verificata la corrispondenza delle scritture contabili con il Bilancio 2014 dell'Ateneo ed è emersa una valutazione positiva sulla regolarità amministrativa e contabile degli atti presentati, che, a giudizio del Collegio, sono stati redatti in conformità ai principi contabili e ai criteri di valutazione illustrati nella Nota Integrativa e in linea con il disposto del decreto interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014.

Si riportano, di seguito, i seguenti prospetti riepilogativi:

- Stato Patrimoniale al 1.1.2014;
- Stato Patrimoniale al 31.12.2014;
- Conto Economico al 31.12.2014.

Attivo	Stato Patrimoniale al 1.1.2014	Passivo	
I IMMATERIALI	328.945,28	I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.254.277,44
II MATERIALI	844.499.080,94	II PATRIMONIO VINCOLATO	
III FINANZIARIE	8.400.803,90	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	39.271.993,66
A - IMMOBILIZZAZIONI	853.228.830,12	A - PATRIMONIO NETTO	724.526.271,10
I RIMANENZE		B - FONDI PER RISCHI E ONERI	72.867.290,67
II CREDITI	106.422.181,77	C- TFR	2.026.632,72
III ATTIVITA' FINANZIARIE		D - DEBITI	111.171.697,01
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	156.264.971,70	E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	205.324.092,09
B - ATTIVO CIRCOLANTE	262.687.153,47		
C - RATEI E RISCONTI ATTIVI			
TOTALE ATTIVO	1.115.915.983,59	TOTALE PASSIVO	1.115.915.983,59
	<i>Conti d'ordine</i>		<i>248.409.823,80</i>

Attivo	Stato patrimoniale al 31.12.2014		Passivo
I IMMATERIALI	2.668.046,53	I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.254.277,44
II MATERIALI	842.776.205,86	II PATRIMONIO VINCOLATO	25.870.326,90
III FINANZIARIE	8.201.910,30	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	7.877.811,98
A - IMMOBILIZZAZIONI	853.646.162,69	A - PATRIMONIO NETTO	719.002.416,32
I RIMANENZE	-	B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	101.036.826,13
II CREDITI	95.601.110,79	C - TFR	2.047.540,75
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	D - DEBITI	104.095.961,73
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE	179.306.289,42	E - RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI	209.611.249,73
B - ATTIVO CIRCOLANTE	274.907.400,21		
C - RATEI E RISCONTI ATTIVI	7.240.431,76		
TOTALE ATTIVO	1.135.793.994,66	TOTALE PASSIVO	1.135.793.994,66
	<i>Conti d'ordine</i>		<i>248.409.823,80</i>

Conto Economico al 31.12.2014	
A) PROVENTI OPERATIVI	
I. PROVENTI PROPRI	66.299.714,41
II. CONTRIBUTI	321.460.358,00
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DSU	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	79.968.463,19
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-
TOTALE PROVENTI (A)	467.728.535,60
B) COSTI OPERATIVI	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	263.614.637,53
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	104.454.596,65
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	17.740.817,58
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	42.372.403,41
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	28.483.704,31
TOTALE COSTI (B)	456.666.159,48
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	11.062.376,12
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	- 2.692.683,63
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 14.926,39
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 476.954,12
RISULTATO DI ESERCIZIO	7.877.811,98

Il Collegio ha posto la sua attenzione sulle voci principali, in particolare:

- 1) Sui criteri seguiti per la redazione dello Stato Patrimoniale di apertura, con particolare riguardo alle modalità con cui l'Ateneo, nel passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale, ha esaminato la composizione dei residui attivi, dei residui passivi e dell'avanzo di amministrazione risultanti dal conto consuntivo per l'esercizio 2013, al fine di individuare le poste iscrivibili in contabilità economico-patrimoniale;
- 2) sul valore attribuito alle immobilizzazioni. In particolare, per gli immobili, al fine di evitare sopravvalutazioni, l'Ateneo ha riportato il valore catastale o, ove disponibile, il valore di acquisto, così come indicato dal D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014
- 3) sulle modalità di determinazione del Patrimonio netto, con particolare attenzione alla congruità del valore nel suo complesso e alla ripartizione delle quote tra fondo di dotazione, patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato. Al riguardo, il Collegio evidenzia che la riduzione del patrimonio netto al 31.12.2014 rispetto ai valori del 1.1.2014 è data dalle seguenti operazioni:
 - € 7.000.000 iscritti alla voce Patrimonio non vincolato – risultati esercizi precedenti – sono stati “spostati” tra i Fondi rischi e oneri e, in particolare, nei fondi spese future per didattica e ricerca, secondo quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013;
 - € 6.401.666,76 corrispondono all'importo pagato dall'Ateneo nel corso del 2014 per estinguere il contratto di mutuo n. 154.221.88 stipulato con banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. L'importo suddetto, classificato nello stato patrimoniale iniziale all'interno della voce risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti, a seguito dell'estinzione del suddetto contratto è stato destinato alla copertura di futuri oneri da finanziamenti, andando, quindi, ad incrementare l'importo dei Fondi rischi e oneri;
 - € 7.877.811,98 iscrizione nel Patrimonio netto non vincolato del risultato d'esercizio al 31.12.2014.
- 4) sulle modalità di determinazione dei fondi rischi e oneri. Al riguardo, il Collegio prende atto del fatto che l'insieme di fondi rischi e oneri possa accompagnare la

gestione amministrativa negli anni a venire preservando l'equilibrio economico dal concretizzarsi dei rischi e delle spese future previste;

- 5) sulla classificazione dei costi e dei ricavi d'esercizio, con particolare riguardo alle quote di competenza del 2014. In particolare, per quanto attiene l'analisi dei costi, il Collegio evidenzia in generale, minori costi di funzionamento generale rispetto alle previsioni iniziali. Tali scostamenti, come emerge anche nella nota integrativa, sono dovuti sia alla prudenza con cui di solito vengono effettuate le previsioni sia ad effettivi risparmi di gestione.
- 6) sull'indicazione dei conti d'ordine, con l'evidenziazione dei beni di terzi in uso all'Ateneo.

INDICATORE TEMPESTIVITA' PAGAMENTI

Come previsto dall'art. 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 "Obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione", dall'art.8, comma 1, del D.L. n .66 del 24 aprile 2014, nonché dal D.P.C.M del 22.09.2014, le Pubbliche Amministrazioni pubblicano, con cadenza annuale, un indicatore dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture, denominato indicatore annuale di tempestività dei pagamenti.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato come *“somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento”*.

Nella tabella si evidenzia il valore dell'indicatore relativo all'esercizio 2014:

Numero documenti pagati	Periodo di riferimento	Indicatore di tempestività
24599	1/1/2014 – 31/12/2014	- 4,04

Il Collegio prende altresì atto dell'assenza di posizioni debitorie al 31.12.2014, così come certificato dall'Ateneo sulla Piattaforma Certificazione Crediti entro il 30 aprile 2015.

RISPETTO LIMITI NORMATIVI E VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO

Il Collegio prende atto che, nel corso del 2014, l'Ateneo ha provveduto ad effettuare i seguenti versamenti al bilancio dello stato al fine del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente:

- € 294.436,22 ai sensi della legge 122/2010 (ordinativo n. 2014/35752);
- € 70.839 ai sensi dell'art. 67 c. 5 legge 133/2008 (ordinativo n. 2014/35763);
- € 170.798,07 ai sensi dell'art. 1 commi 141 e 142 legge 228/2012 (ordinativo n. 2014/16518);
- € 74.081,72 ai sensi dell'art. 61 comma 17 legge 133/2008 (ordinativo n. 2014/15222).

CONCLUSIONI

Tutto ciò premesso, il Collegio, nei limiti di quanto sopra rappresentato, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2014 dell'Università degli studi di Firenze, che espone il risultato economico positivo di esercizio pari ad euro 7.877.811,98, dovuto sia ad una maggiore assegnazione di FFO 2014 rispetto a quanto inizialmente previsto sia ad una generale contrazione dei costi di gestione.

Avv. Luigi Andronio



Dott. Giorgio Danieli



Dott. Silvio Salini





UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

FORMAZIONE

RICERCA



TRASFERIMENTO

RELAZIONE SUI RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA, DI FORMAZIONE E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

E SUI FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI

(ART. 3 QUATER DEL D.L. 10 NOVEMBRE 2008, N. 180, CONVERTITO IN LEGGE 9 GENNAIO 2009, N. 1)

ANNO 2014

Sommario

FORMAZIONE.....	3
RICERCA	17
TRASFERIMENTO TECNOLOGICO.....	48

FORMAZIONE

Offerta formativa A.A. 2014/2015: lauree, lauree magistrali, master e altri corsi di formazione post-laurea

L'offerta formativa dell'Ateneo per l'anno accademico 2014-2015 è stata predisposta ottemperando ai requisiti di trasparenza, assolti attraverso la compilazione della Scheda Unica Annuale dei Corsi di Studio (SUA-CdS), e di qualificazione della docenza, assolti attraverso il rispetto dell'indicatore quali-quantitativo dei docenti di riferimento dei Corsi di studio (CdS) e dell'indicatore quali-quantitativo di quantità massima di didattica assistita erogabile (parametro DID).

L'offerta formativa 2014-2015 è stata predisposta nel sostanziale rispetto della stabilità della programmazione didattica dell'ultimo triennio. In particolare, i corsi di studio triennali e a ciclo unico sono immutati. Qualche modifica è invece stata apportata alle lauree magistrali con l'obiettivo di sfruttare al meglio la pluralità e la ricchezza delle aree disciplinari e delle competenze scientifiche presenti nell'Ateneo. Con questa finalità, nel rispetto di quanto previsto nel documento «Politiche dell'Ateneo per l'offerta formativa 2014-2015», approvato dagli Organi di governo dell'Ateneo, la programmazione didattica 2014-2015 ha previsto la proposta di istituzione di due nuovi Corsi di laurea magistrali (LM 51 Psicologia clinica e della Salute e Neuropsicologia; LM 56 Economics and Development in lingua inglese) e, nel solo caso delle lauree magistrali con una accertata diminuzione nel numero degli iscritti, l'inserimento di un limitato numero di insegnamenti a scelta tra settori scientifico disciplinari (SSD) diversi disattivati in Ateneo con il DM 17/2010. La proposta di istituzione della LM 51 Psicologia clinica e della Salute e Neuropsicologia è stata accompagnata dalla modifica dell'ordinamento dell'unica magistrale esistente in Ateneo – la LM 51 Psicologia – che ha assunto la nuova denominazione Psicologia del ciclo di vita e dei contesti e ha subito una radicale trasformazione, qualificandosi nell'ambito formativo della psicologia dello sviluppo, sociale, del lavoro e dell'organizzazione. L'istituzione della LM 56 Economics and Development ha coinciso, invece, con la disattivazione della LM 58 Economia dello sviluppo avanzato di cui, il nuovo corso costituisce una riformulazione dettata dall'esigenza di renderne più coerenti gli obiettivi specifici con la classe di

appartenenza e con gli sbocchi professionali. Entrambi i CdS proposti hanno ricevuto l'accreditamento iniziale. In applicazione del DM n. 47, 30 Per quanto riguarda il carico didattico dei docenti e le coperture degli insegnamenti i Corsi di Studio hanno rispettato il requisito di Ateneo delle ore di didattica frontale richieste nelle lauree triennali e magistrali ai docenti ordinari e associati, tenendo conto anche delle osservazioni e dei rilievi contenuti nella relazione stimolata dagli Organi di Governo e condotta di iniziativa dal Nucleo di Valutazione nel corso del 2013 «Impiego della docenza. A.A. 2013/14», con particolare riferimento ai casi segnalati di offerta eccessiva e risorse eccessive dei ssd.

In relazione alla copertura degli insegnamenti con affidamento ai ricercatori è stata data piena attuazione a quanto previsto dai Regolamenti, mentre le coperture degli insegnamenti mediante contratto esterno sono state effettuate nel rispetto del vincolo che li limita ai soli settori scientifico disciplinari (SSD) per i quali tutti i professori ordinari e associati ivi inquadrati rispettino il citato requisito delle ore di didattica frontale. L'applicazione di tali misure ha consentito una più equa distribuzione del carico didattico tra professori ordinari, professori associati, ricercatori e un limitato ricorso alla copertura degli insegnamenti attraverso contratti di docenza ad esterni. Infine, con riferimento all'indicatore DID sostenibilità della didattica, si sottolinea come l'offerta formativa dell'Ateneo si mantenga anche per l'a.a. 2014/15 al di sotto del numero massimo di ore di didattica assistita erogabili:

Numero massimo di ore di didattica a livello di ateneo:

$$218.400 = (120 \times 1019 + 90 \times 34 + 60 \times 711) \times (1 + 0.3)$$

Numero massimo di ore di didattica a livello di ateneo corretto in funzione della qualità della ricerca:

$$240.240 = 218.400 \times 1.1$$

Numero di ore effettive:

171.038 di cui:

- [106149](#) ore di didattica assistita riferita a Professori a tempo pieno
- [3267](#) ore di didattica assistita riferita a Professori a tempo definito
- [38899](#) ore di didattica assistita riferita a Ricercatori
- [22723](#) ore di didattica assistita per contratto di insegnamento, affidamento o supplenza

Sulla scia di quanto già operato in precedenza, l'internazionalizzazione dell'offerta formativa ha costituito un obiettivo prioritario della nostra Università anche nel corso dell'ultimo anno accademico. Accanto a corsi di studio a titolo congiunto (LMG01 Giurisprudenza in convenzione con Parigi I Panthéon-Sorbonne) si segnala la presenza dei seguenti corsi di studio a doppio titolo: i percorsi formativi bilaterali italo-tedeschi (in convenzione con Rheinische Friedrich-Wilhelms-Universität di Bonn) e italo-ungheresi (in convenzione con Eötvös Loránd Tudományegyetem di Budapest) di L11 Lingue, Letterature e Studi interculturali e di LM 37 Lingue e letterature europee e americane; il percorso bilaterale Rinascimento europeo di LM 14 Filologia moderna (in convenzione con Rheinische Friedrich-Wilhelms-Universität di Bonn); L7 Ingegneria civile, edile e ambientale (in convenzione con Ss Cyril and Methodius University di Skopje Macedonia); LM 35 Ingegneria per la Tutela dell'Ambiente e del Territorio (in convenzione con l'Università "Sts Cyril and Methodius" di Skopje, Macedonia); LM 35 Ingegneria per la Tutela dell'Ambiente e del Territorio (in convenzione con University of Novi Sad, Serbia); LM 35 Ingegneria per la Tutela dell'Ambiente e del Territorio (in convenzione con Polytechnic University of Tirana, Albania); LM 40 Matematica (in convenzione con Universidad Complutense de Madrid); LM52 e LM90 Relazioni internazionali e studi europei (in convenzione con Moskow State Institute of International Relations di Mosca).

Nel quadro dell'offerta formativa 2013-2014 devono anche essere ricordati i seguenti corsi di studio magistrali erogati interamente in inglese (LM 69 Natural resources management for rural tropical development-Sviluppo rurale e tropicale; LM16 Finance and risk management-Finanza e gestione del rischio; LM49 Design of sustainable tourism systems – Progettazione dei sistemi turistici; LM 56 Economics and Development - Economia politica e sviluppo economico; il curriculum Architectural Design di LM4 Architettura) o con doppio percorso in inglese e in italiano (LM52-LM90 International Relations and European Studies – Relazioni internazionali e Studi Europei).

Tabella I Corsi di laurea triennali, a ciclo unico, specialistica/magistrale, vecchio ordinamento attivati negli ultimi anni accademici

Anno accademico	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013-2014	2014-2015
Corsi di laurea triennali	70	69	65	55	55	55
Corsi di laurea a ciclo unico	6	6	8	8	8	8
Corsi di laurea specialistiche/magistrali	74	70	66	63	63	64
Corsi di laurea vecchio ordinamento	1	1	0	0	0	0
Totale	151	146	139	126	126	127

L'Università di Firenze svolge anche attività di formazione post-laurea, attraverso le Scuole di Specializzazione (nel 2014/2015 sono attive 49 in area sanitaria, 1 in area giuridica e 3 nell'area dei beni culturali) i Master di I e II livello, i corsi di perfezionamento e corsi di aggiornamento professionale (vedi tabella II).

Tabella II. Master di I e II livello, Corsi di perfezionamento e Corsi di aggiornamento professionali attivati negli ultimi anni accademici

Anno accademico	Master			Corsi di Perfezionamento	Corsi di aggiornamento	Totale corsi per anno
	Totali	I	II			
2009/2010	85	53	32	81	22	188
2010/2011	84	45	39	87	23	194
2011/2012	86	46	40	51	14	151
2012/2013	75	44	31	66	27	141
2013/2014	79	40	39	53	20	152
2014/2015	70	32	38	52	21	143

Nell'ambito della formazione post-laurea uno spazio significativo è stato occupato dalle attività compiute dall'Ateneo per la formazione degli insegnanti secondo quanto previsto dal DM 10 settembre 2010, n. 249. In questo quadro si inscrivono i Corsi di specializzazione per il sostegno (Scuola dell'infanzia, Scuola primaria, Scuola secondaria di I grado, Scuola Secondaria di II grado, in totale 220 posti) la cui attività ha avuto inizio nel maggio 2014 ed è terminata nell'ottobre del medesimo anno, i Percorsi Abilitanti Speciali (PAS) riservati ai docenti non di ruolo delle scuole secondarie in possesso di determinati requisiti di servizio (vedi tabella III) la cui attività formativa, iniziata nel marzo 2014, ha avuto termine entro il 31 luglio 2014 e il secondo ciclo del Tirocinio formativo attivo che, a seguito delle prove selettive di accesso tenutesi nell'autunno 2014, ha avuto inizio nel marzo 2015 e avrà termine il 31 luglio 2015 (tabella IV).

Tabella III. Percorsi Abilitanti Speciali attivati presso l'Università di Firenze

A029 - EDUCAZIONE FISICA NEGLI ISTITUTI E SCUOLE DI ISTRUZIONE SECONDARIA II GRADO	14
A030 - EDUCAZIONE FISICA NELLA SCUOLA MEDIA	10
A057 - SCIENZA DEGLI ALIMENTI	7
A060 - SCIENZE NATURALI, CHIMICA E GEOGRAFIA, MICROBIOLOGIA	15
A013 - CHIMICA E TECNOLOGIE CHIMICHE	3
C240 - LABORATORIO DI CHIMICA E CHIMICA INDUSTRIALE	8
A038 - FISICA	3
C290 - LABORATORIO DI FISICA E FISICA APPLICATA	3
A042 - INFORMATICA	14
A049 - MATEMATICA E FISICA	12
A059 - SCIENZE MATEMATICHE, CHIMICHE, FISICHE E NATURALI NELLA SCUOLA MEDIA	76
A037 - FILOSOFIA E STORIA	5
A043 - ITALIANO STORIA ED EDUCAZIONE CIVICA, GEOGRAFIA NELLA SCUOLA MEDIA	49
A050 - MATERIE LETTERARIE NEGLI ISTITUTI DI ISTRUZIONE SECONDARIA DI II GRADO	14
A051 - MATERIE LETTERARIE E LATINO NEI LICEI E NELL'ISTITUTO MAGISTRALE	5
A245 - LINGUA STRANIERA (FRANCESE)	16
A246 - LINGUA E CIVILTÀ STRANIERA (FRANCESE)	8
A345 - LINGUA STRANIERA (INGLESE) [da 21]	15
A346 - LINGUA E CIVILTÀ STRANIERA (INGLESE)	23
A445 - LINGUA STRANIERA (SPAGNOLO)	35
A446 - LINGUA E CIVILTÀ STRANIERA (SPAGNOLO)	17
A546 - LINGUA E CIVILTÀ STRANIERA (TEDESCO)	0
A036 - FILOSOFIA, PSICOLOGIA E SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	2
A039 - GEOGRAFIA	18

Tabella IV. Corsi di Tirocinio Formativo Attivo (2° CICLO) con sede amministrativa presso l'Università di Firenze

CLASSE	DENOMINAZIONE	SEDE AMMINISTRATIVA	POSTI	ISCRITTI al 17/07/2015
A019	Discipline giuridiche ed economiche	FIRENZE	16	4
A029-A030 accorpamento	Educazione fisica negli istituti e scuole di istruzione secondaria II grado Educazione fisica nella scuola media	FIRENZE	54	66
A057	Scienza degli alimenti	FIRENZE	7	11
A060	Scienze naturali, chimica e geografia, microbiologia	FIRENZE	15	23
A013	Chimica e tecnologie chimiche	FIRENZE	8	11
A038	Fisica	FIRENZE	5	6
A042	Informatica	FIRENZE	7	9
A047	Matematica	FIRENZE	16	8
A048	Matematica applicata	FIRENZE	15	4
A049	Matematica e fisica	FIRENZE	16	19
A059	Scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali nella scuola media	FIRENZE	34	53
A036	Filosofia, psicologia e scienze dell'educazione	FIRENZE	10	14
A037	Filosofia e storia	FIRENZE	8	18
A043-A050 accorpamento	Italiano storia ed educazione civica, geografia nella scuola media Materie Letterarie negli istituti di istruzione secondaria di II grado	FIRENZE	84	89
A051	Materie letterarie e latino nei licei e nell'istituto magistrale	FIRENZE	19	42
A052	Materie letterarie, latino e greco nel liceo classico	FIRENZE	4	10
A039	Geografia	FIRENZE	5	9
A245-A246 accorpamento	Lingua straniera (francese) Lingua e civiltà straniera (francese)	FIRENZE	20	17
A345-A346 accorpamento	Lingua straniera (inglese) Lingua e civiltà straniera (inglese)	FIRENZE	50	35
A445-A446 accorpamento	Lingua straniera (spagnolo) Lingua e civiltà straniera (spagnolo)	FIRENZE	12	28
A545-A546 accorpamento	Lingua straniera (tedesco) Lingua e civiltà straniera (tedesco)	FIRENZE	11	15

La Tabella V riporta l'andamento degli studenti regolarmente iscritti e immatricolati negli ultimi 5 anni accademici conclusi. I dati relativi all'anno accademico 2014-2015 segnalano un incremento degli immatricolati pari al 7,6%.

Anno Accademico	2009/10	2010/11	2011/12	2012/2013	2013/14
Iscritti totali (ANSU)	54.109	53.730	52.061	50.595	50.004
Iscritti I anno (ANSU)	11.209	11.694	10.764	10.501	10.503
Immatricolati (ANSU)	8.521	8.552	7.918	7.811	7.857

Fonte: ANSU-dati aggiornati al 06/07/2015

Iniziative e attività svolte nell'ambito dell'assicurazione della qualità

L'Ateneo fiorentino è impegnato da circa un ventennio nell'ambito della Qualità attraverso attività e iniziative destinate soprattutto ai percorsi formativi (essenzialmente Corsi di Studio di I e II livello) e ai servizi di supporto. L'impegno per la assicurazione della Qualità dei corsi di studio si è mantenuto costante nel corso del tempo soprattutto attraverso due iniziative: l'adesione al modello CRUI e la predisposizione di un modello di Ateneo (*Modello di Ateneo per l'Accreditamento Interno in Qualità dei Corsi di Studio Universitari*) seguito in via sperimentale dai Corsi di studio che non hanno partecipato al percorso di accreditamento CRUI. Per quest'ultimi è stata prevista la redazione di un Documento Qualità (equivalente nella struttura al Rapporto di AutoValutazione CRUI) e la valutazione da parte del Nucleo di valutazione di Ateneo. Gli esiti dell'attività svolta registrano 34 certificazioni CRUI (di cui una senza rilievi) ed il parere favorevole espresso dal Nucleo di Valutazione sui Corsi di Studio che hanno seguito il modello interno.

Per assolvere agli adempimenti previsti dal citato DM 47 nell'ambito dell'autovalutazione e dell'assicurazione della qualità dei corsi di studio, l'Università di Firenze ha fortemente potenziato l'attività già da tempo intrapresa su questo terreno. Con il DR 356 del 14 marzo 2013 la composizione del Presidio della Qualità dei processi formativi, già esistente nell'Università di Firenze dal 2010 e nuovamente denominato Presidio della Qualità di Ateneo, è stata modificata (Prof.ssa Anna Nozzoli, Prorettore alla Didattica e Servizi agli Studenti, con funzioni di coordinamento; Prof.ssa Elisabetta Cerbai, Prorettore alla Ricerca Scientifica; Prof. Stefano Manetti, Delegato d'Ateneo per il sistema AVA; Prof. Marcantonio Catelani, Coordinatore Scientifico per le attività di certificazione dei Corsi di Studio; Dott. Bruno Bertaccini, Delegato del Rettore per la valutazione dei processi formativi; Dott. Vincenzo De Marco, Dirigente dell'Area della Didattica e Servizi agli Studenti) e i suoi compiti sono stati riformulati sulla base delle indicazioni del documento ANVUR e del DM 47/2013. Nel corso del 2014 il Presidio di Qualità di Ateneo ha svolto funzioni di accompagnamento e di supporto alla gestione delle politiche di Quality Assurance, operando da un lato in stretta relazione con i Presidenti e i Delegati dei Corsi di Studio e delle Scuole, i Direttori di Dipartimento e le Commissioni paritetiche docenti-studenti, dall'altro in un rapporto di costruttivo confronto con il Nucleo di valutazione dell'Ateneo. In questo quadro si è iscritto il lavoro di supporto e accompagnamento svolto dal

Presidio presso i Corsi di Studio e i Gruppi di Autovalutazione, ai fini della compilazione dei Rapporti di Riesame 2014, della Scheda Unica Annuale dei corsi di studio (SUA CDS) 2014-2015, della stesura da parte delle Commissioni paritetiche docenti-studenti della Relazione annuale 2014. In questa attività il Presidio ha destinato particolare attenzione ai CdS di nuova istituzione per l'a.a. 2014/15 con iniziative e incontri specifici con i referenti di tali CdS per l'elaborazione dei rispettivi "Documento di progettazione" e "Rapporto di riesame ciclico", e per la verifica della documentazione destinata ai diversi quadri della SUA-CdS. Tali incontri si sono svolti nel gennaio 2014.

Un'intensa attività di formazione/informazione è stata compiuta dal Presidio sul terreno della ricerca dipartimentale, con particolare riferimento ai requisiti e ai criteri di AQ della ricerca e sulle modalità di interpretazione e redazione delle schede SUA RD secondo il modello ANVUR. Tale attività che ha coinvolto, nella fase sperimentale avviata nel maggio 2014, 6 dipartimenti e nella fase ordinaria, iniziata nel dicembre 2014, tutti i 24 Dipartimenti dell'Ateneo ha previsto numerosi momenti di informazione e formazione che hanno impegnato il PQ tra il giugno 2014 e il marzo 2015 (per i dettagli si rimanda a: "Eventi organizzati dal Presidio" - <http://www.unifi.it/vp-10053-presidio-della-qualita.html>).

Interventi per la didattica e per i servizi agli studenti

Tra i problemi relativi alla didattica che l'Ateneo ha affrontato nell'ultimo anno, una posizione di primo piano è stata senza dubbio occupata dalle questioni, cruciali per tutto il sistema universitario italiano nella difficile stagione che il nostro paese sta attraversando, della scelta del percorso di studi da parte degli studenti, dei tempi nei quali essi compiono il loro percorso formativo, del fenomeno dell'abbandono degli studi universitari, dell'inserimento dei laureati nel mondo del lavoro. Dalla consapevolezza dell'assoluta centralità di questi problemi è derivato il forte investimento di energie e di risorse che l'Ateneo ha continuato a compiere per potenziare e rendere più efficienti e convincenti le iniziative di orientamento degli studenti in ingresso, in itinere e in uscita, intensificando il coordinamento delle attività svolte a livello centrale e nelle singole Scuole e sviluppando

collaborazioni e sinergie con altri enti e istituzioni quali la Regione Toscana, il Comune e la Provincia di Firenze, la Camera di Commercio di Firenze, la Direzione Scolastica Regionale.

Nell'ambito delle iniziative di orientamento in ingresso, che nel corso dell'ultimo anno accademico l'Ateneo ha promosso con il coinvolgimento dei delegati delle Scuole, sono da ricordare le nuove edizioni di manifestazioni quali *Un giorno all'Università, Firenze cum laude* organizzata in Palazzo Vecchio con il Comune di Firenze, *La giornata della scienza* realizzata in contemporanea con altri venti Atenei italiani, *Io studio a Firenze* in collaborazione con il Comune di Firenze, i percorsi di orientamento organizzati presso la Biblioteca delle Oblate, il progetto svolto in collaborazione con Valore D per sostenere la leadership femminile in azienda. Di particolare rilievo è l'organica collaborazione instaurata con la Direzione Scolastica Regionale, da cui è scaturito il progetto *Informarsi per orientarsi* che nell'anno 2013-2014 ha interessato più di 2000 studenti iscritti al penultimo anno di corso di un gruppo di scuole secondarie di II grado della Toscana (i delegati all'orientamento in ingresso delle Scuole hanno distribuito agli studenti un test disciplinare e motivazionale i cui risultati, elaborati statisticamente, sono stati consegnati ai referenti dell'orientamento delle scuole interessate); e il programma di alternanza Scuola-Università che ha previsto l'accoglimento di gruppi di studenti delle scuole secondarie superiori nei corsi di insegnamento e nei laboratori universitari per un limitato segmento cronologico.

Sempre all'interno delle attività di orientamento in ingresso è da segnalare la partecipazione del nostro Ateneo al progetto *TUO (Toscana Università Orientamento)* promosso dalla Regione Toscana, in collaborazione con tutte le Università toscane, per agevolare la scelta del percorso universitario da parte degli studenti del IV e V anno delle scuole superiori.

Per la loro azione di promozione e divulgazione della cultura scientifica vanno ricordati infine anche il Museo di Storia Naturale, sempre più in grado di elaborare proposte originali e articolate, e *Open Lab*, struttura nata presso la Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali e ora facente parte dell'area Comunicazione e Relazioni esterne, così come la manifestazione *Pianeta Galileo*.

In relazione all'Orientamento al lavoro e Job Placement, che opera all'interno del Centro di Servizi di Ateneo per la Valorizzazione della Ricerca e la gestione dell'Incubatore universitario (CsaVRI), coordinando le iniziative dei delegati delle Facoltà, oltre ai servizi stabilmente offerti quali il

Career counseling e life designing, e il Bilancio di competenze, sono da ricordare le manifestazioni periodiche come il Seminario di orientamento al lavoro, il Career Day e il Programma Job in Lab, un'iniziativa rivolta ad imprese, associazioni e studi professionali interessati a sviluppare un progetto innovativo col contributo di giovani qualificati formati all'Università di Firenze.

Sempre in relazione all'orientamento e ai servizi agli studenti è da ricordare la presentazione al MIUR, nell'ambito della Programmazione triennale 2013-2015, del progetto in materia di orientamento in ingresso, in itinere e in uscita ai fini della riduzione della dispersione studentesca e del collocamento dei laureati nel mondo del lavoro. Finanziato dal MIUR con 3.600.000 euro sul triennio, il progetto, attualmente in esecuzione, prevede, misure per l'orientamento in ingresso (somministrazione di test disciplinari e attitudinali nelle classi IV degli Istituti di istruzione secondaria superiore e elaborazione dei dati da restituire agli Istituti partecipanti al test; elaborazione, insieme ai docenti degli Istituti di istruzione secondaria superiore, di un syllabus di conoscenze e competenze necessarie per il superamento dei test di accesso e dei test di verifica delle conoscenze pregresse; messa a regime di esperienze di alternanza scuola-università), destinate a favorire scelte consapevoli del percorso universitario da parte degli studenti e a rendere più regolari i percorsi di studio. Con il fine di ridurre il fenomeno della dispersione studentesca e migliorare la progressione delle carriere degli studenti, il progetto ha anche dato vita alla creazione di un sistema di tutoraggio in itinere realizzato attraverso l'assegnazione a studenti iscritti alle lauree magistrali e magistrali a ciclo unico e a dottorandi dell'Università di Firenze di borse di studio per attività di tutorato da svolgere nelle lauree triennali e magistrali a ciclo unico. Selezionati con un bando di Ateneo e assegnati ai CDS in base alla numerosità degli iscritti, i 268 tutor junior hanno iniziato la loro attività presso tutti i corsi di laurea triennale e magistrale a ciclo unico nel febbraio-marzo 2015. All'interno dello stesso progetto è stato anche previsto di potenziare il servizio di orientamento in uscita e job placement ai fini di un incremento della collocazione nel mondo del lavoro dei laureati dell'Ateneo. Poiché il passaggio al lavoro richiede consapevolezza e strumenti di riflessione adeguati, a supporto della costruzione della propria identità professionale e della progettazione della carriera, l'Ateneo fiorentino ha promosso all'interno del progetto i Cantieri di Intraprendenza e Lavoro: nuovi punti di accesso a tutti i programmi di orientamento al lavoro e job placement istituiti presso l'Ateneo. I Cantieri sono dislocati in sette sedi universitarie, vicini ai luoghi dove gli studenti trascorrono gran

parte del loro tempo. Tutti i Cantieri offrono un primo servizio di orientamento al lavoro: studenti, laureandi, neolaureati e dottorandi possono rivolgersi ai Cantieri per individuare il servizio e il programma più adatto.

Nella prospettiva dei servizi agli studenti propriamente detti, è da ricordare anche la collaborazione istituita con l'Azienda della Regione Toscana per il diritto allo studio (ARDSU), al fine di contribuire al miglioramento dei servizi offerti nell'ambito della ristorazione, delle residenze universitarie, dell'informazione e dell'orientamento e, più in generale, delle condizioni di vita degli studenti in sede e fuori sede.

Mobilità internazionale studenti e docenti

Relativamente alla mobilità internazionale di docenti e studenti (*Lifelong Learning Erasmus Programme*) l'Ateneo fiorentino ha stipulato o rinnovato nel 2014 632 accordi con altrettante istituzioni universitarie estere nonché 234 lettere di intenti con altrettante Imprese straniere per lo stage di nostri studenti.

Sono circa un centinaio le mobilità docenti già concluse o che saranno realizzate entro il 30 settembre 2014.

Per quanto riguarda le attività dell'a.a. 2014/2015 la candidatura è stata presentata nel mese di marzo 2014 e l'Agenzia Nazionale per il LLP/Erasmus ha comunicato, con nota del 31 maggio 2014, le risorse comunitarie a disposizione dell'Ateneo.

Per sostenere e incrementare la partecipazione degli iscritti al programma LLP/Erasmus, l'Ateneo ha aumentato nel 2014 con propri fondi il numero delle mensilità di borsa per studio assegnate dall'Agenzia Nazionale sulla base delle risorse comunitarie (4970 mensilità contro le 3728 assegnate) ed elevando il contributo mensile previsto da 230 o 280 secondo il paese prescelto a 330 euro). La stessa misura è stata adottata per la mobilità per *placement* (borsa mensile portata da 430 o 480 a seconda del paese 630 o 680, mensilità 648 contro 449 assegnate). Tali iniziative hanno determinato un significativo incremento, rispetto al 2013-2014, della partecipazione degli studenti dell'Ateneo al programma di mobilità per studio e per *placement*: 977 studenti tra mobilità per studio e per placement a fronte degli 810 del 2012/2013.

In relazione, alla mobilità degli studenti stranieri, oltre ai numerosi incoming del programma LLP-Erasmus e agli studenti stranieri in mobilità sulla base delle convenzioni stipulate con Università straniere europee e extraeuropee, è da sottolineare, tra le iniziative più recenti, la partecipazione dell'Ateneo ad alcuni rilevanti progetti: "Scienza senza frontiere" promosso dal governo brasiliano per favorire la mobilità internazionale degli studenti, studiosi e ricercatori brasiliani verso università e centri di ricerca di alta qualificazione nel resto del mondo (a partire dal 2012-2013, il nostro Ateneo, insieme ad altre 12 università italiane, ha accolto studenti brasiliani presso i corsi di studio: 34 nel 2012-2013, 140 nel 2013-2014); la partecipazione a TUNE, la rete delle Università Toscane per l'internazionalizzazione che tra le sue azioni comprende la promozione della mobilità internazionale degli studenti; l'apertura della sede dell'Istituto Confucio presso la nostra Università, in collaborazione con la Tongji University di Shanghai, con il fine di promuovere la conoscenza della lingua cinese, insieme al confronto interculturale e al rafforzamento del valore e della qualità delle relazioni sociali, economiche e turistiche con la Cina e che prevede fra l'altro tariffe agevolate per i corsi di cinese e supporti alla mobilità verso la Cina per gli studenti dell'Università di Firenze.

RICERCA

Area della Ricerca e Relazioni Internazionali

L'Area della Ricerca e Relazioni Internazionali – istituita alla fine del 2011 con il Decreto Dirigenziale n. 1343 prot. 77933/11 nel quadro del più ampio disegno organizzativo di Ateneo – ha preso il via, dopo un intenso e articolato percorso di progettazione e sperimentazione durato gran parte del 2012, l'11 gennaio 2013, data di pubblicazione del Decreto Dirigenziale n. 34 - prot. n. 2794 che sanciva la “Nuova articolazione dell'Area Ricerca e Relazioni Internazionali”.

Il modello organizzativo si basa su un principio di organica interazione tra i diversi soggetti attori: (i) i Dipartimenti, (ii) le funzioni di supporto gestionale da parte degli Uffici dedicati alla Ricerca Nazionale e Internazionale, Assegni e Dottorati di Ricerca, (iii) le funzioni di supporto agli organi di governo per lo sviluppo dell'attività di ricerca e dell'internazionalizzazione e per il monitoraggio e la valutazione della ricerca.

Catalogo U-GOV

Il Catalogo dei prodotti della ricerca dell'Università di Firenze viene costantemente aggiornato dai docenti, ricercatori, dottorandi e assegnisti dell'Ateneo. La tabella successiva riporta alcuni numeri relativi alla gestione del Catalogo da parte degli Utenti.

Tabella VI. Riepilogo prodotti e operazioni effettuate nel Catalogo U-GOV nel 2014

Riepilogo dati Catalogo U-GOV (al 15/04/2015)

Riepilogo dati prodotti

Totale prodotti nel catalogo	156120
Totale prodotti definitivi	144410
Totale prodotti Provvisori	11710

Riepilogo dati autori

Totale autori riconosciuti senza matricola	1129
Totale autori riconoscibili	45457
Totale autori riconosciuti con matricola	7585
Totale autori riconosciuti	8714

Riepilogo eventi di sistema

Migrazione Prodotto da Esterno	71834
Eliminazione sito Ministero	10891
Modifica Prodotto	337376
Validazione Prodotto	2
Cancellati Autori	2872
Importazione da formato standard	19598
Riapertura bozza utente	10173
Inserimento Prodotto	108547
Cambio Proprietario	5657
Cambio Tipologia	7946

ATTIVITÀ DI RICERCA, DI FORMAZIONE E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E SUI FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI - ANNO 2014
(ART. 3 QUATER DEL D.L. 10 NOVEMBRE 2008, N. 180, CONVERTITO IN LEGGE 9 GENNAIO 2009, N. 1)

Riapertura Prodotto	4307
Ripristino Prodotto dal Cestino	17
Aggiunti Autori	93657
Cancellati allegati	2786
Cancellazione Prodotto	34625
Invio Prodotto Ministero	328848
Creato da unione duplicati	3568
Aggiunti allegati	29580
Salvataggio in Definitivo Ignorando potenziali Duplicati	2472
Autoriconoscimento Autore	2365
Riapertura bozza amministratore e superuser	24141
Stato Definitivo	189836
Invio Prodotto Ateneo	1

Nelle Figure successive sono riassunte alcune statistiche relative all'immissione di prodotti nel catalogo; in particolare, i picchi nel 2012 si riferiscono alle procedure per l'Abilitazione Scientifica Nazionale.

Figura 1. Prodotti inseriti e prodotti 2008-2014

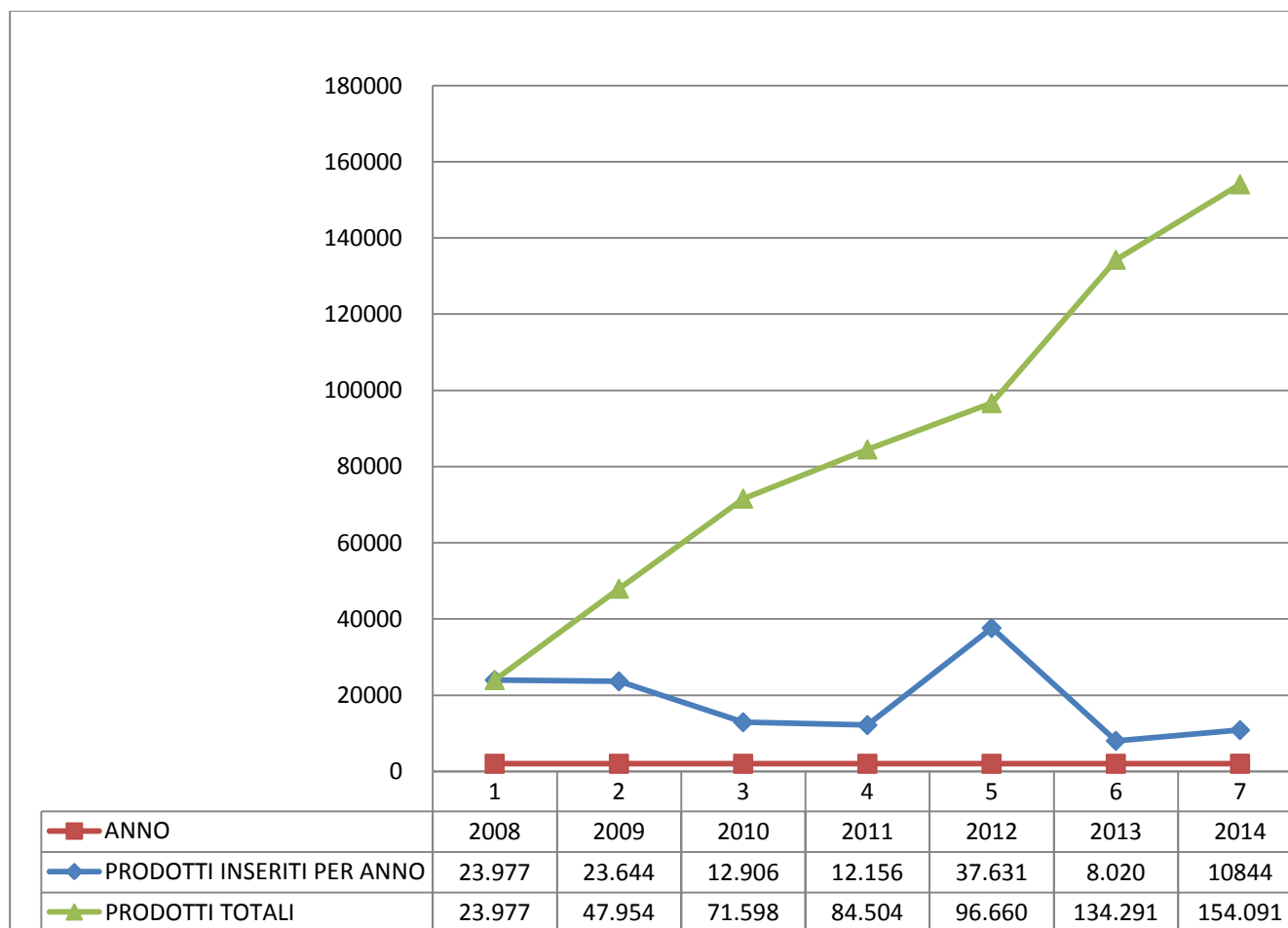
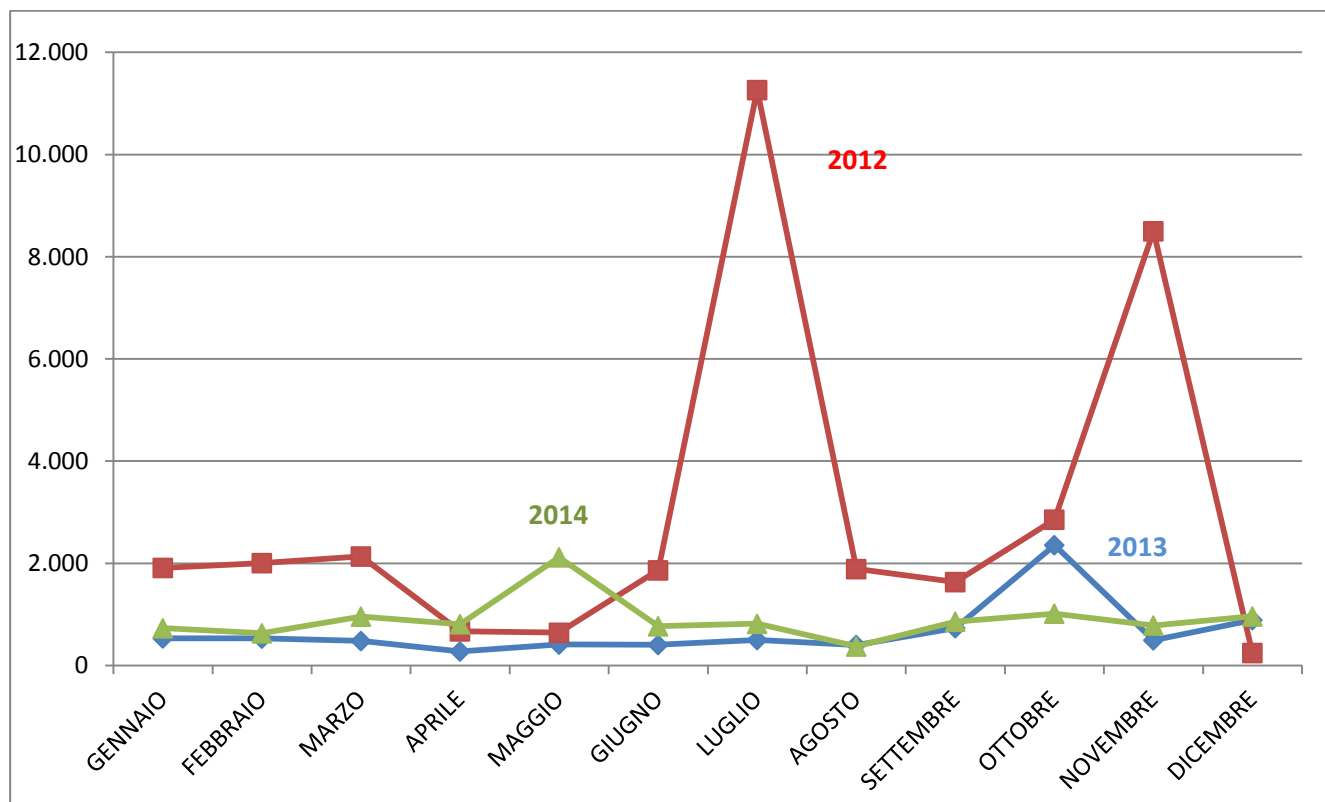


Figura 2. Prodotti inseriti nel 2012, 2013 e 2014



FLORE Repository istituzionale dell'Università di Firenze

L'Università di Firenze ha intrapreso la strada verso l'open access fin dal 2000, con la creazione della Firenze University Press (FUP), passando dall'adesione alla Dichiarazione di Messina del 2004, fino a giungere nell'aprile 2012 all'approvazione, con delibera del Senato accademico, della policy sull'OA e, nel gennaio 2013, all'apertura del nuovo repository FLORE (Florence Research), integrato con U-Gov.

L'archiviazione in Flore permette all'autore di depositare una versione del proprio lavoro, nel rispetto del diritto d'autore e degli accordi editoriali, in un luogo istituzionale condiviso e aperto a tutti.

FLORE (Florence Research) è il repository istituzionale ad accesso pieno ed aperto dell'Università degli Studi di Firenze, alimentato dall'inserimento in U-GOV dei dati relativi alla pubblicazioni scientifiche e dei relativi full text da parte degli autori dell'Ateneo fiorentino, così come stabilito dalla Policy di Ateneo

(http://www.unifi.it/notiziario/upload/sub/2012_2/policy_open_access.pdf)

FLORE, pertanto, costituisce una vetrina dei prodotti dell'attività di ricerca istituzionale della nostra università, consultabile liberamente. Attraverso FLORE è possibile visualizzare e scaricare il full text delle pubblicazioni, se rese disponibili in open access. Attraverso questa maschera di ricerca, inoltre, è possibile visualizzare anche le informazioni relative all'intera produzione scientifica di ateneo, depositata nell'anagrafe di ricerca. I (meta)dati e i full text inseriti o modificati in U-GOV sono visibili in FLORE generalmente a partire dal giorno lavorativo successivo.

FLORE è consultabile sul sito web di Ateneo all'indirizzo <http://sol.unifi.it/flore/consulta>

I finanziamenti nazionali alla ricerca

Fondi di Ateneo (ex 60%)

Il fondo per la ricerca scientifica di Ateneo costituisce una quota della disponibilità globale dell'Ateneo per la ricerca. E' un finanziamento messo a disposizione dei singoli docenti e ricercatori per la ricerca libera, per avviare nuove ricerche, per completare ricerche già avviate, per preparare progetti di ricerca da presentare all'esterno per reperire i necessari finanziamenti.

Tabella VII – Distribuzione per Area del Fondo di Ateneo negli anni 2011-2012-2013; per l'anno 2014 la ripartizione tra i Dipartimenti è in corso.

Aree	Fondo di Ateneo 2011	Fondo di Ateneo 2012	Fondo di Ateneo 2013	Fondo di Ateneo 2014
Biomedica	614.382	773.206	791.234,3	
Scientifica	776.427	702.712	700.452,6	
Scienze Sociali	378.774	384.574	402.415,8	
Tecnologica	808.387	729.094	679.077,9	
Umanistica	422.030	410.414	426.819,4	
TOTALI	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000

Finanziamento di progetti strategici di ricerca di base per gli anni 2014 e 2015

Il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione, nelle rispettive sedute del 12 e 28 novembre 2014, hanno approvato la proposta della Commissione Ricerca di utilizzare la disponibilità in Bilancio di 1.200.00 Euro per il finanziamento di progetti strategici di ricerca di base per gli anni 2014 e 2015.

Saranno finanziati progetti di ricerca proposti dai docenti e ricercatori:

1. su tematiche strategiche;
2. in aree e settori disciplinari che negli ultimi anni hanno sofferto più di altre della diminuzione dei fondi pubblici nazionali e internazionali destinati alla ricerca e
3. che per loro natura hanno minore possibilità di ricorrere a fondi privati.

FONDI MIUR

Bando SIR (Scientific Independence of young Researchers) 2014

Il MIUR, con Decreto Direttoriale 23 gennaio 2014 n. 197, ha emanato il bando SIR (Scientific Independence of young Researchers) 2014, che prevede il finanziamento di progetti di ricerca svolti da gruppi di ricerca indipendenti e di elevata qualità scientifica, sotto il coordinamento scientifico di un Principal Investigator (PI), italiano o straniero, residente in Italia o proveniente dall'estero, che abbia conseguito il dottorato di ricerca (o la specializzazione di area medica, in assenza di dottorato) da non più di sei anni.

L'"host institution" presso la quale il PI si impegna a svolgere il progetto di ricerca deve essere un'università o un ente pubblico di ricerca

affidente al MIUR.

L'Ufficio Ricerca ha dato ampia comunicazione del bando SIR attraverso il sito web e con l'invio ai Dipartimenti di locandine e brochure per la diffusione.

I progetti, aventi come host institution l'Università degli Studi di Firenze, presentati entro il 13 marzo 2014, sono stati 199.

Per ogni progetto è stata predisposta una Dichiarazione d'impegno dell' "host institution" sulle condizioni di indipendenza del PI. In questo documento l'Ateneo di Firenze si è impegnato a garantire che il P.I.

- possa avere accesso a strutture e spazi adeguati per lo svolgimento della ricerca
- possa mantenere la propria autonomia scientifica anche nella fase di attuazione della ricerca e adottare le più opportune decisioni in merito all'allocazione delle risorse;
- possa coordinare il lavoro dei membri del gruppo di ricerca, anche nel caso di studenti e dottorandi;
- possa pubblicare in modo indipendente come autore senior e comprendere come coautori solo coloro che hanno effettivamente contribuito in modo sostanziale al progetto.

Per 196 proponenti è stato dichiarato anche l'impegno, nel caso in cui il progetto sia finanziato dal MIUR, a stipulare per chiamata diretta, col PI un contratto a tempo determinato di durata almeno pari alla durata del progetto stesso, mentre tre proponenti sono già nei ruoli dell'Università di Firenze a tempo indeterminato.

Il MIUR prevede di concludere la fase di selezione dei progetti entro la fine del 2014 così da consentire l'avvio dei progetti a marzo 2015.

Bando SIR	
N. progetti presentati	199
N. progetti finanziati	Valutazione in corso

DIFFUSIONE DELLA CULTURA SCIENTIFICA

Bando del MIUR (D.D. 1 luglio 2014 n. 2216) che regola la concessione dei contributi finalizzati a promuovere e a favorire la diffusione della cultura tecnico-scientifica e a contribuire alla tutela e valorizzazione del patrimonio tecnico-scientifico di interesse storico conservato in Italia.

L'Ateneo fiorentino ha sottoposto all'esame del MIUR le seguenti proposte:

Titolo 2 Contributi annuali destinati alle istituzioni scolastiche:

4 proposte come partner di un'istituzione scolastica;

Titolo 3 Contributi annuali per soggetti diversi dalle istituzioni scolastiche:

3 proposte individuali e 3 proposte in partenariato;

Titolo 4 Accordi e intese con altre amministrazioni dello Stato, Università, altri Enti:

2 proposte in partenariato.

ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ DELLA RICERCA

Il sistema di Assicurazione di Qualità (AQ) delle università, analogamente a quanto previsto per la didattica, ha il fine di monitorare le condizioni di svolgimento delle attività di ricerca, ovvero stabilire gli obiettivi di ricerca da perseguire, di mettere in atto quanto occorre per conseguirli, rimuovendo - ovunque possibile - eventuali ostacoli, di osservare il regolare svolgimento delle attività previste e di verificare il grado di effettivo raggiungimento degli obiettivi.

Valutazione della Ricerca nell'ambito del sistema di Assicurazione della Qualità (AQ 6)

- L'ateneo stabilisce, dichiara ed effettivamente persegue adeguate politiche volte a realizzare la propria visione della qualità della ricerca;
- L'ateneo sa in che misura le proprie politiche della ricerca sono effettivamente realizzate dai dipartimenti e dalle strutture di ricerca;
- L'ateneo chiede e attua politiche e azioni verso i dipartimenti e le strutture di ricerca finalizzate al miglioramento continuo della qualità della ricerca, puntando verso risultati di sempre maggior valore.

I requisiti del sistema per l'Assicurazione della Qualità (AQ) della ricerca sono:

- la Scheda Unica Annuale della Ricerca Dipartimentale
- l'attività del Presidio della Qualità di Ateneo

SCHEDA UNICA ANNUALE DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE (SUA-RD)

La Scheda Unica Annuale della Ricerca Dipartimentale (SUA-RD) è finalizzata a raccogliere tutte le informazioni utili alla valutazione della ricerca dipartimentale. E' lo strumento di autovalutazione del Dipartimento e di raccolta degli indicatori necessari alla valutazione periodica annuale che l'ANVUR prevede di utilizzare anche per l'assegnazione di parte della quota premiale del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

La scheda, sottoposta ad una fase di sperimentazione da parte degli Atenei, è strutturata in 3 parti:

- Parte I: obiettivi, risorse e gestione del Dipartimento
- Parte II: risultati della ricerca
- Parte III: missione

Per l'Ateneo fiorentino hanno partecipato alla sperimentazione i Dipartimenti di:

- Architettura (DIDA)
- Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT)
- Fisica e Astronomia
- Ingegneria Industriale (DIEF)
- Lettere e Filosofia (DILEF)
- Scienze Giuridiche (DSG)

Oltre alle schede dei 6 dipartimenti è stata richiesta la compilazione della **Scheda SUA-RD di Ateneo** per l'inserimento delle informazioni con un livello di aggregazione più alto rispetto al dipartimento.

Come per il Bando VQR 2004-2010, l'Ufficio Ricerca accede al sito riservato dell'ANVUR per seguire l'intera procedura di compilazione della Scheda SUA-RD ed ha predisposto reports e promemoria con gli adempimenti e la tempistica sia interna che nei confronti di ANVUR.

La compilazione della SUA-RD ha comportato molti adempimenti anche da parte degli uffici dell'Amministrazione centrale (Ufficio Ricerca, Ufficio Dottorato di Ricerca, Ufficio Assegni di Ricerca, Ufficio Relazioni Internazionali, Area Gestione del Personale, CSAVRI, Sistema Bibliotecario di Ateneo, Ufficio Affari Generali, Ufficio Comunicazione, Area Servizi economici e finanziari).

Il **Presidio della Qualità di Ateneo**, che svolge funzioni di accompagnamento, supporto e attuazione delle politiche di Assicurazione della Qualità di Ateneo (AQ), ha incontrato più volte i referenti dei Dipartimenti coinvolti nella fase sperimentale per fornire indicazioni in merito alla compilazione della SUA-RD in particolare per le parti relative alla *Dichiarazione degli obiettivi di ricerca del Dipartimento*, alla *Politica per l'assicurazione della qualità del Dipartimento* e al *Riesame della ricerca dipartimentale*.

La sperimentazione delle Parti I e II della Scheda SUA-RD si è conclusa il 15 settembre 2014 e l'ANVUR, dopo l'analisi dei risultati della sperimentazione, ha aperto a tutti i Dipartimenti di tutti gli Atenei la compilazione delle **SUA-RD degli anni 2011, 2012 e 2013**.

Per adempiere al meglio a tale adempimento è stato chiesto ai Direttori di Dipartimento di identificare tra i membri della Commissione di indirizzo e di autovalutazione del Dipartimento un referente per l'AQ per seguire la compilazione della SUA-RD. Tutti i Dipartimenti sono stati abilitati alla compilazione della propria SUA-RD.

La sperimentazione della Parte III (Terza missione) si concluderà il 9 gennaio 2015.

Unità di audit per la certificazione dei PRIN, FIRB e Futuro in Ricerca (FiR)

L' **Unità di Audit per la certificazione dei Progetti PRIN, FIRB e Futuro in Ricerca (AUDIT)** , costituita con decreto del Direttore Generale Prot. 13631 (397) del 2013, ha continuato la sua attività nel 2014 sottoponendo a verifica nel periodo **gennaio – aprile 27 progetti PRIN 2009**, dei 73 complessivi, con controllo totale delle spese rendicontate.

Il MIUR con nota prot. n. 8109 dell' 8/04/2014 ha comunicato le **Nuove modalità di verifica amministrativo-contabile per i progetti PRIN, FIRB, FIR, SIR e successivi bandi FIRST**, in cui chiarisce che nell'ambito degli audit, da effettuare a tappeto, è possibile procedere mediante campionatura, la cui percentuale può essere stabilita autonomamente dalle istituzioni interessate, salvo per quelle voci di spesa per le quali il MIUR richiede il controllo totale. Pertanto il Senato Accademico, nella seduta del 14 maggio 2014, ha approvato la nuova procedura di verifica indicando per ciascuna voce di spesa la percentuale del campione da sottoporre ad auditing. La scelta del campione, a cura dall'Unità di Audit, avviene mediante sorteggio durante la visita presso il Dipartimento interessato e alla presenza del Responsabile amministrativo del progetto.

Tale procedura è stata estesa anche ai 27 progetti PRIN 2009 già sottoposti al controllo totale delle spese inserite nel rendiconto, per i quali è stato necessario predisporre il sorteggio ed una revisione della certificazione.

Complessivamente nell'anno 2014 sono stati sottoposti ad audit:

FIRB 2007 – Progetti strategici – 2 progetti

FIR 2008 – 2 progetti

PRIN 2009 - 72 progetti

Per ciascuno dei suddetti progetti l'Unità di Audit ha predisposto la "DICHIARAZIONE DEI CONTROLLI EFFETTUATI DALLA STRUTTURA INTERNA CENTRALE" dove si dichiara di aver effettuato i prescritti controlli amministrativo-contabili sul rendiconto in oggetto e averne verificato la veridicità, di averne verificato la conformità alle norme di legge e regolamentari e alle disposizioni e procedure amministrative e di aver rilevato o non rilevato irregolarità in sede di audit.

Alle scadenze previste per ciascun progetto, l'Ufficio Ricerca ha trasmesso al MIUR le dichiarazioni dei controlli effettuati dall'Unità di Audit inserendo nell'apposito applicativo Cineca riservato all'ufficio Ricerca i pdf delle dichiarazioni.

Gli esiti delle verifiche svolte dall'Unità di Audit sono state illustrate ai Responsabili Amministrativi di Dipartimento in data 2/12/2014. Durante l'incontro è stato evidenziato che l'attività di audit interno da obbligo nei confronti dell'ente finanziatore deve diventare un'opportunità per l'ente beneficiario, non deve rappresentare un'attività di controllo ispettivo ma un'attività che assiste l'organizzazione nel perseguimento dei propri obiettivi, generando un valore aggiunto per il miglioramento complessivo dei processi interni.

I finanziamenti europei ed extraeuropei alla ricerca:

Programmi quadro di ricerca e sviluppo dell'Unione europea

L'Università di Firenze è una delle Università italiane più attive sui progetti e i relativi finanziamenti nell'ambito dei Programmi Quadro di ricerca e sviluppo tecnologico (PQ), che contribuiscono alla definizione di un indicatore utilizzato per la ripartizione del FFO.

L'Ateneo fiorentino dedica uno specifico fondo del proprio bilancio per incentivare la partecipazione dei propri docenti e ricercatori a programmi dell'Unione europea e a programmi internazionali attraverso un contributo ai costi legati alla progettazione delle proposte di ricerca (ad esempio spese legate alla organizzazione di riunioni all'estero o in sede con i partner potenziali) attraverso l'emanazione di un bando annuale. Nell'anno 2014 sono stati così finanziati 32 progetti per un totale di € 80.500.

Si è recentemente concluso il 7° PQ, che ha coperto il periodo 2007-2013 con una dotazione di 50.5 miliardi di euro, oltre a 2,75 miliardi di euro per il programma Euratom (2007-2011). Nel 7° PQ sono 148 i progetti finanziati all'ateneo dall'UE per un importo di oltre 40 milioni di euro (Figura a).

Le proposte presentate dal nostro Ateneo nel 7° PQ sono significativamente incrementate rispetto ai PQ precedenti e hanno avuto un tasso di successo superiore al 20%. Ciò ha permesso all'Ateneo di migliorare sensibilmente le prestazioni in termini di finanziamento: siamo infatti passati da un finanziamento medio annuo di circa 3,5 milioni di euro nel 5° PQ, a 5 milioni nel 6° PQ e a circa 6 milioni nel 7° PQ.

Attualmente è in vigore Horizon 2020, programma quadro di ricerca e innovazione dell'Unione europea, operativo dal 1° gennaio 2014, che coprirà il periodo 2014-2020 con un budget di 77.028,3 milioni di euro.

Horizon 2020 svolge un ruolo centrale nell'attuazione della strategia Europa 2020 per una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva creando un quadro strategico comune per il finanziamento della ricerca e dell'innovazione di eccellenza dell'Unione.

Con riferimento ad Horizon 2020 l'Ateneo, con il supporto degli uffici dell'Area Ricerca e Relazioni Internazionali, ha presentato per il tramite dei propri docenti e ricercatori n.229 proposte.

Alla data in cui la presente relazione è redatta sono 6 i progetti finanziati all'ateneo dall'UE (per i quali è già pervenuta la relativa convenzione di sovvenzione), per un importo di oltre 2 milioni di euro (Figura b); ulteriori 11 progetti risultano in fase di perfezionamento tecnico.

Figura a: Finanziamenti 7° PQ suddivisi per le 5 aree di ricerca – 148 progetti finanziati per € 40.488.309,66

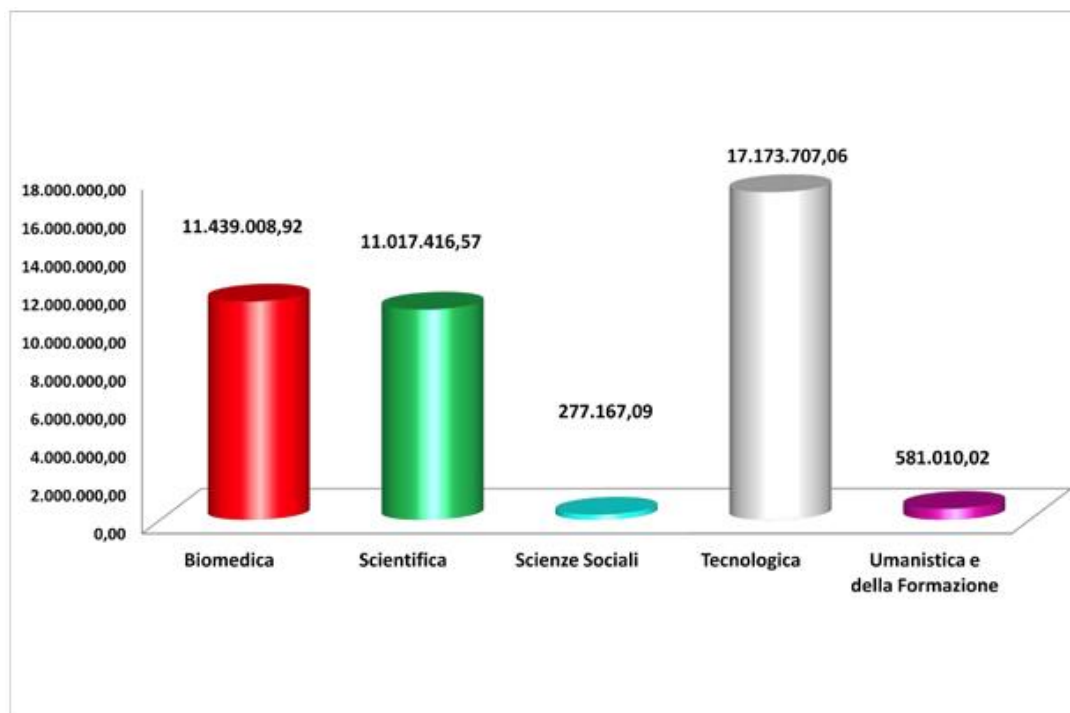
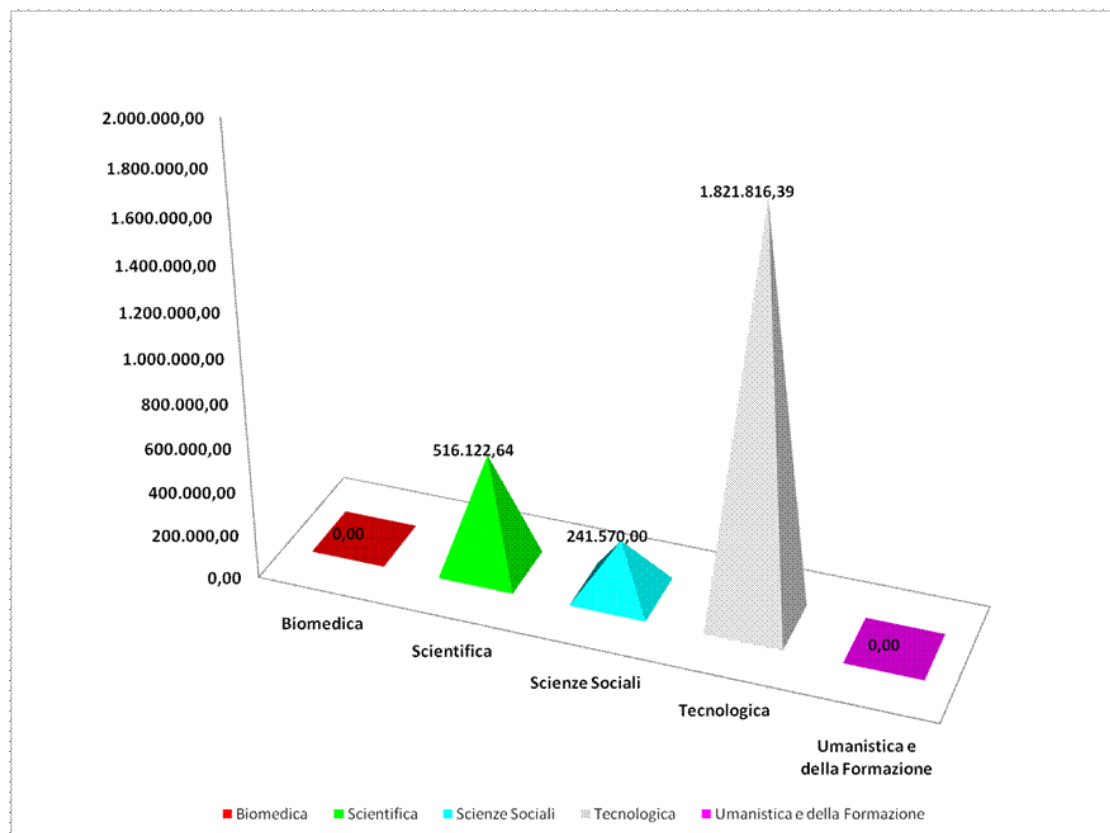


Figura b: Finanziamenti H2020 suddivisi per le 5 aree di ricerca – 6 progetti finanziati per € 2.579.509,03



Altri finanziamenti europei

L'Ateneo fiorentino partecipa ad altri numerosi programmi promossi dall'Unione europea e in particolare ai programmi di cooperazione che contribuiscono a favorire la sinergia con i programmi quadro. In tale contesto maggiore attenzione è stata posta al Programma Tempus, al Programma Cultura e al Programma Life. Nel periodo 2003-2014 sono stati finanziati al nostro Ateneo 103 progetti nell'ambito dei programmi UE diversi dal Programma Quadro per un importo di oltre 13 milioni di euro (Figura c). In particolare nell'anno 2014 sono state stipulate 11 convenzioni di sovvenzione per € 1.969.151,99.

Con riferimento alla programmazione UE (2014-2020) i progetti finanziati all'Università di Firenze sono 4 per un importo di oltre 200.000 euro (Figura d).

Figura c: Finanziamenti comunitari suddivisi per le 5 aree di ricerca - 103 progetti finanziati per € 13.451.225,20

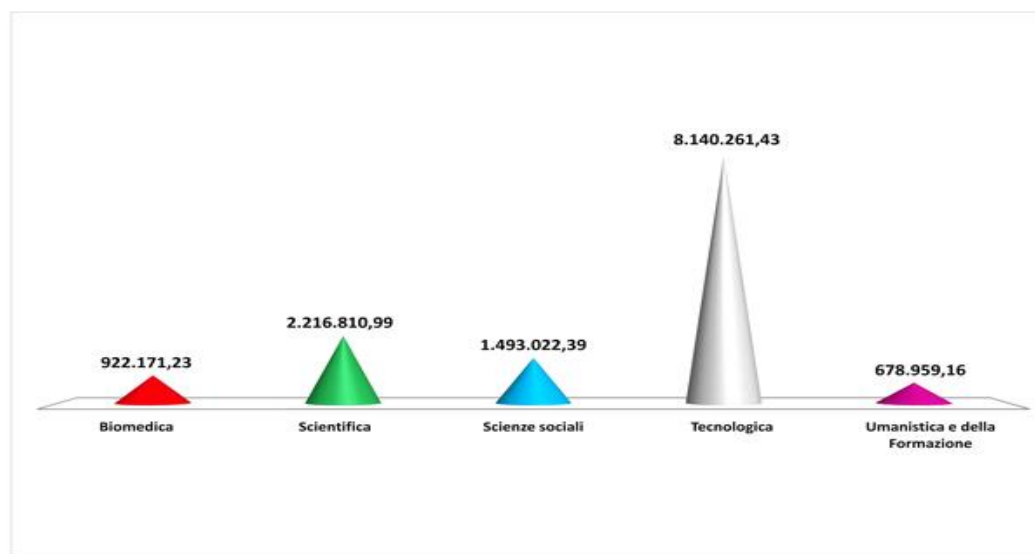
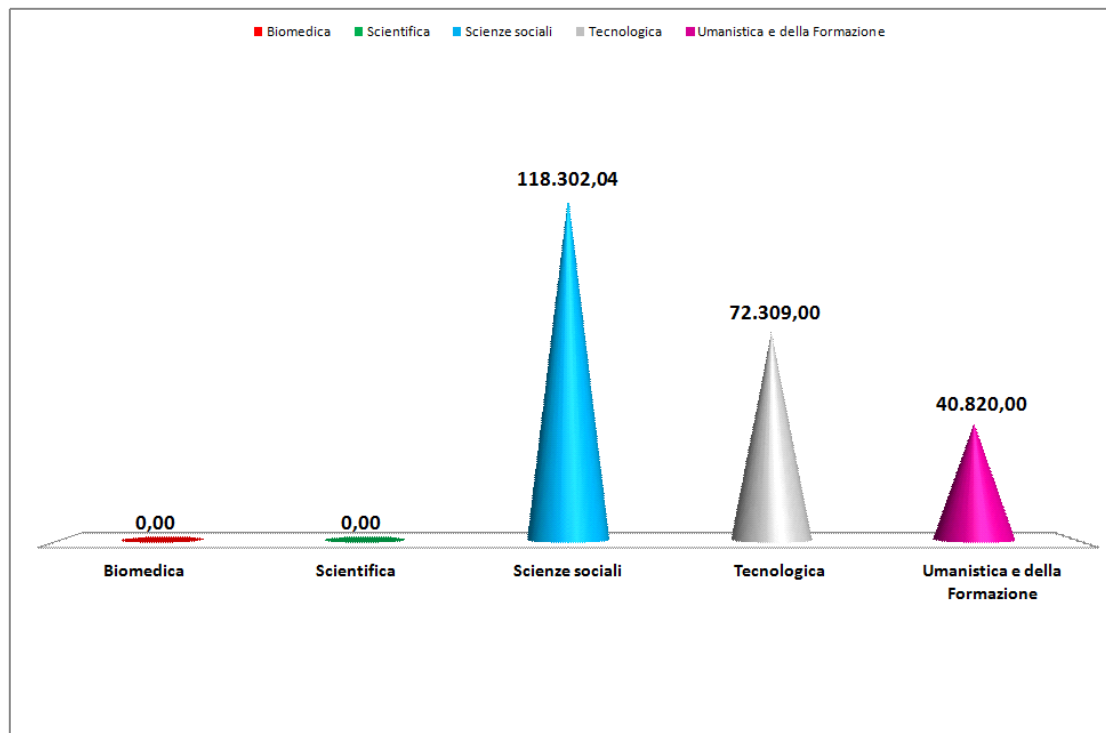


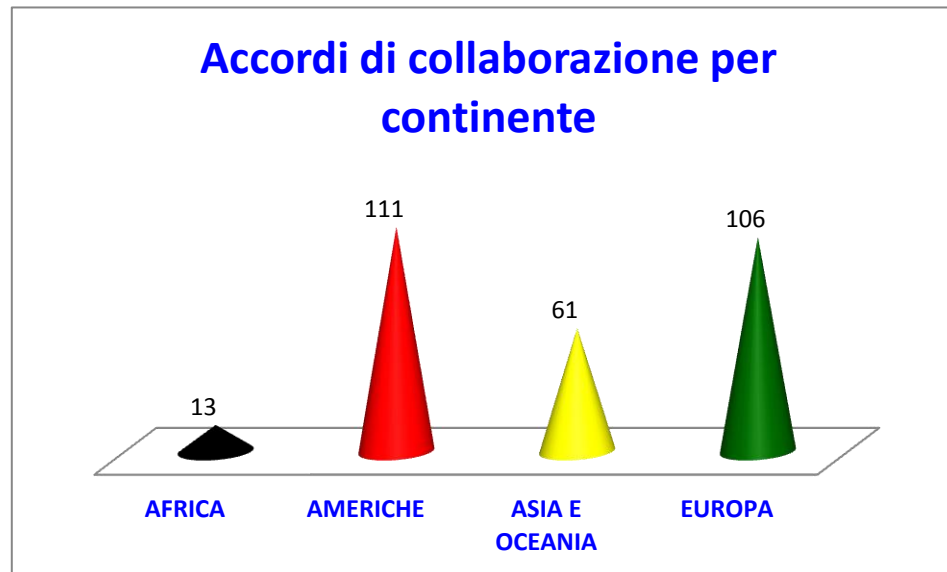
Figura d: Finanziamenti (Programmazione UE 2014-2020) suddivisi per le 5 aree di ricerca - 4 progetti finanziati per € 231.431,04



Le relazioni internazionali e gli Accordi di collaborazione culturale e scientifica

Le relazioni internazionali sono tradizionalmente un'area fondamentale dell'Ateneo che da sempre dedica particolare attenzione allo sviluppo dei rapporti di collaborazione con università estere. Si può oggi dire che l'internazionalizzazione è divenuta un aspetto strategico nella ricerca, nella didattica, nell'organizzazione degli studi, nella mobilità di docenti, ricercatori e studenti, nel trasferimento tecnologico. Al mese di aprile 2015 si registrano 291 accordi in vigore stipulati con altrettante università estere, dislocate nei diversi paesi nel mondo. Circa 80 accordi risultano inoltre in fase di perfezionamento tecnico e/o di rinnovo. La Figura e) mostra gli accordi attivi per continente.

Figura e) Accordi attivi per continente



L'Ateneo fiorentino dedica uno specifico fondo del proprio bilancio per l'incentivazione della mobilità prevista dai suddetti accordi attraverso l'emanazione di un bando annuale. Nell'anno 2014 sono stati così finanziati 25 progetti per un totale di € 79.500 .

In questo contesto di promozione delle relazioni internazionali da parte dell'Ateneo e in conformità a quanto previsto dalla normativa ministeriale, si sono elaborati appositi Piani di Internazionalizzazione nell'ambito dei quali sono stati attivati relativi bandi incentivanti. Alla fine del 2014 è stato approvato dagli Organi Accademici il Piano di Internazionalizzazione per il triennio 2013/2015, per il quale sono stati messi a disposizione dei dipartimenti € 400.000 sulla base del principio del cofinanziamento. Il Piano avrà attuazione nel corso del 2015.

La vocazione internazionale del nostro Ateneo si concretizza non solo attraverso le opportunità offerte dai programmi europei e dagli accordi di collaborazione interuniversitari, ma anche grazie ad altri strumenti che incentivano la mobilità, la ricerca, la didattica e gli scambi interuniversitari. In questo contesto il 31 marzo 2014 è stato inaugurato l'Istituto Confucio di Firenze che ha come obiettivi principali la diffusione della conoscenza della lingua e della cultura cinese, la promozione di scambi sociali ed economici fra i due paesi, con particolare riguardo alle aree di insediamento delle due Università.

Un ulteriore contributo al rafforzamento dei rapporti accademici con le Università cinesi è stato offerto dall'accordo di collaborazione accademica siglato tra la Rete delle Università Toscane (TUNE - Tuscany University Network) e la rete delle Università Chongqing "UAC – University Alliance in Chongqing).

Nel 2014 infine sono state avviate le pratiche per l'attivazione di un dottorato di scambio con il DAAD (Deutscher Akademischer Austausch Dienst), che rappresenta le università tedesche all'estero e promuove la mobilità di studenti, dottorandi, ricercatori e professori attraverso numerosi programmi di borsa di studio.

E' stata inoltre incrementata l'operatività nel settore della Cooperazione allo sviluppo, anche attraverso alcuni importanti progetti finanziati dalla Direzione Generale Cooperazione allo Sviluppo del Ministero degli Affari Esteri (MAE) in paesi come l'Afghanistan, dove è stato attivato il Master in "*Urban analysis and management*" e predisposto il nuovo Masterplan della città di Herat, e l'Iraq, dove è in corso il progetto per "*lo sviluppo*

agro-zootecnico delle aree rurali del Sud Iraq attraverso una razionale gestione delle risorse idriche" nelle Province del Dhi Qar (ove è posta Nassiriya) e di Bassora.

Dopo avervi aderito nel 2011, l'Ateneo ha collaborato con continuità all'attività del "Coordinamento Università Cooperazione allo Sviluppo" (CUCS), patrocinato dal MAE, anche partecipando al progetto DaBaCU (DataBase per la Cooperazione Universitaria) di integrazione tra database online e web community per la raccolta e la valorizzazione dei dati sulla cooperazione allo sviluppo, con l'inserimento ad oggi di 35 progetti di cooperazione universitaria e 6 corsi accademici.

Assegni di Ricerca

Come è noto, l'art. 22 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, stabilisce che le Università possono conferire assegni di ricerca con due distinte procedure:

- a) pubblicazione di un unico bando relativo alle aree scientifiche di interesse del soggetto che intende conferire assegni per attività di ricerca, seguito dalla presentazione direttamente dai candidati dei progetti di ricerca, corredati dei titoli e delle pubblicazioni e valutati da parte di un'unica commissione, che può avvalersi, senza oneri aggiuntivi a carico della finanza pubblica, di esperti revisori di elevata qualificazione italiani o stranieri esterni al soggetto medesimo e che formula, sulla base dei punteggi attribuiti, una graduatoria per ciascuna delle aree interessate;
- b) pubblicazione di bandi relativi a specifici programmi di ricerca dotati di propri finanziamenti, secondo procedure stabilite dal soggetto che intende conferire assegni per attività di ricerca.

Tra quest'ultimi, pur con caratteristiche specifiche che hanno richiesto anche alcune deroghe a Regolamento degli assegni di ricerca, rientravano anche i sessanta assegni biennali cofinanziati dalla Regione Toscana nell'ambito del Programma d'intervento UNIFI_FSE2012

(“Finanziamento di Progetti congiunti di alta Formazione attraverso l’attivazione di assegni di ricerca”) , su specifici progetti di ricerca, regolarmente rendicontati sia per quello che concerne la spesa sia dal punto di vista scientifico.

Il Regolamento per il conferimento degli assegni di ricerca, ai sensi dell’art. 22, della legge 30 dicembre 2010 n. 240, nel corso del 2014, è stato emendato con Decreto Rettorale n. 1211 (prot. n. 93203) del 21 novembre 2014, per renderlo adeguato al modificato contesto normativo ed organizzativo oltre che per promuovere il processo di internazionalizzazione dell’Ateneo.

L’istanza, avanzata al Ministero dell’Istruzione e dell’Università, concernente la proposta di rivedere la durata complessiva degli assegni di ricerca che la Legge 240/2010 sopra citata imponeva, è stata recepita dal Decreto legge 31 dicembre 2014 n.192 (cd. “Decreto Milleproroghe”) convertito in Legge n. 11 del 27 febbraio 2015, portando da quattro a sei anni la durata massima complessiva degli assegni di ricerca.

Contestualmente il nostro Ateneo, considerato che ormai tutti i titolari di assegni di ricerca attivati ai sensi della precedente normativa (art. 51 della Legge 27 dicembre 1997, n. 449) avevano maturato gli anni sufficienti ad accedere a concorsi per ricercatori a tempo determinato ai sensi dell’art. 24, comma 3, lettera b) della Legge 240, ha sospeso definitivamente i rinnovi degli assegni cosiddetti “ante-Gelmini”.

La gestione delle carriere dei circa 850 assegnisti in attività presso l’Ateneo di Firenze mediante l’applicativo CSA, come pure l’aggiornamento costante del sito del MIUR con i dati relativi alla mobilità in entrata ed in uscita di queste particolari figure giuridiche, hanno determinato la necessità di accentrare le attività ad un unico Ufficio e, conseguentemente, la necessità di un monitoraggio mensile che consentisse a tutti i Dipartimenti Universitari di avere puntuale contezza della situazione dei loro assegnisti nell’attesa che il “Progetto Datawarehouse” di Ateneo venga esteso anche alle carriere degli assegnisti.

L’adozione dell’Albo Ufficiale d’Ateneo poi, se da una parte ha reso più snella la procedura di pubblicazione dei bandi e degli atti successivi, ha però reso più complessa e difficoltosa la consultazione dei bandi da parte dell’utenza esterna. A tale proposito l’Ufficio Stampa e Redazione del Sito Web di Ateneo ha creato, in collaborazione con l’Ufficio Assegni di Ricerca che la aggiorna costantemente, un’apposita pagina sul sito dell’Ateneo

che vede elencati tutti i bandi per l'attivazione di assegni di ricerca, ma anche di borse di studio e ricerca e premi di laurea, con link al documento originale pubblicato sull'Albo Ufficiale.

Un'ulteriore modifica al Regolamento per il conferimento di assegni di ricerca di cui all'art. 22 della L. 240, che permetta di rendere effettivamente operative le procedure per l'attivazione di assegni di tipo a), che tengano anche conto di possibili finanziamenti ad hoc, erogati da Enti esterni, è attualmente all'esame del Consiglio di Amministrazione.

Ripartizione del Budget 2015 assegni di ricerca

Nonostante che il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca abbia azzerato i finanziamenti extra-FFO, inglobandoli all'interno del Fondo di Finanziamento Ordinario e riducendoli sensibilmente rispetto agli anni precedente, grazie al risanamento strutturale del bilancio di Ateneo, è stato possibile destinare al cofinanziamento di assegni di ricerca un budget anche per l'anno 2015. Pertanto il Senato Accademico, nella seduta del 13 maggio 2015, ha ripartito tra i Dipartimenti il budget di euro 950.000,00 (- 4,54% rispetto a 995.114,00 euro dello scorso anno) destinato al cofinanziamento delle attivazioni e dei rinnovi degli assegni, secondo quanto proposto dalla Commissione Ricerca.

Anche per il 2015 sono stati adottati i medesimi criteri e parametri utilizzati lo scorso anno, che tenessero conto delle differenze tra le aree scientifiche di Ateneo in relazione alla possibilità di accesso a finanziamenti di importo medio-alto e del fatto che gli assegni di ricerca sono considerati come parametro premiale per la distribuzione delle risorse e del Fondo di Ateneo e dei risultati della valutazione della qualità della ricerca 2004-2010

La ripartizione tra i Dipartimenti è indicata nella seguente Tabella

Tabella - Ripartizione budget 2015 assegni di ricerca tra i Dipartimenti

Dipartimento	Ripartizione 2015
Architettura (DiDA)	53.873,88
Ingegneria dell'Informazione (DINFO)	30.485,57
Lettere e Filosofia (DILEF)	53.521,98
Lingue, Letterature e Studi Interculturali	31.317,17
Medicina Sperimentale e Clinica	63.300,48
Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo (SAGAS)	59.073,86
Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche	40.319,66
Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT)	25.704,59
Scienze della Terra (DST)	29.516,80
Scienze per l'Economia e l'Impresa (DISEI)	71.625,32
Scienze Giuridiche (DSG)	58.484,25
Scienze Politiche e Sociali (DSPS)	40.975,56
Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti" (DiSIA)	25.723,03
Biologia (BIO)	23.428,84
Ingegneria Civile e Ambientale (DICEA)	17.739,48
Ingegneria Industriale (DIEF)	31.762,55
Chimica "Ugo Schiff"	55.107,35
Fisica e Astronomia	39.054,35

Matematica e Informatica "Ulisse Dini" (DIMAI)	43.599,77
Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)	33.082,48
Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)	22.152,52
Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	41.996,96
Scienze della Salute (DSS)	27.038,01
Scienze della Formazione e Psicologia (SCIFOPSI)	31.115,54
	950.000,00

Dottorato di ricerca

Sintesi delle azioni intraprese nel 2014

Attualmente i dottorandi iscritti presso l'Ateneo sono circa 1100 e con l'ultimo ciclo concluso (il XXVI) si sono addottorati 320 studenti.

Dal XXVI ciclo (anno 2010), al fine del rafforzamento scientifico e didattico di ciascun corso e anche per garantire nel tempo una sostenibilità economica, i corsi di dottorato sono stati ridotti numericamente e la loro nuova configurazione ha previsto accorpamenti di corsi precedenti.

Ai fini di cui sopra e nel rispetto della nuova normativa nazionale (D.M. n. 45/2013) che prevede l'accreditamento dei corsi di dottorato e la valutazione da parte dell'ANVUR a partire dal 2014, per il XXX ciclo, sono stati istituiti dottorati congiunti con altri Atenei la cui sede amministrativa è presso l'Università di Firenze o presso altri Atenei, talvolta tramite finanziamenti da parte della Regione Toscana.

Nel 2014 sono state espletate le procedure necessarie per l'accreditamento dei corsi e l'inserimento delle informazioni richieste nella banca dati ministeriale. Ogni dottorato, per essere accreditato a livello nazionale, deve rispettare una serie di requisiti, tra i quali il requisito di numerosità del collegio e di qualità dei docenti che compongono il collegio, e di norma deve disporre di almeno 6 borse, ma non meno di 4, e la media di Ateneo deve essere comunque non inferiore a 6. Inoltre sono possibili percorsi di dottorato a diretto contatto con il mondo della produzione e dell'impresa mediante i cosiddetti contratti di apprendistato in alta formazione e i "dottorati industriali".

La tempistica dettata dai nuovi adempimenti MIUR e dai vincoli previsti dai finanziamenti regionali hanno costretto l'Amministrazione dell'Ateneo e gli organi di governo dei dottorati (collegi e coordinatori) a un difficile "tour de force", sia per l'emanazione del bando di concorso dei dottorati, emanato con D.R. n. 558 in data 4 luglio 2014, sia per la compilazione delle schede Cineca dell'Anagrafe dei dottorati di ricerca. I corsi proposti dall'Università di Firenze sono stati tutti accreditati con D.M. n. 637 del 19 agosto 2014. Le procedure concorsuali si sono concluse, come stabilito dalla normativa, entro il 30 settembre e il XXX ciclo ha avuto avvio con decorrenza 1° novembre.

L'accreditamento e i limiti sulle borse di studio hanno avuto un impatto immediato sul ciclo XXX. Se da una parte c'è stato un irrobustimento in termini di borse di tutti i corsi attivati, il numero dei dottorati istituiti con sede amministrativa nel nostro Ateneo è stato ridotto al numero di 22, al quale si aggiungono 10 dottorati cui l'Università di Firenze partecipa in qualità di partner e aventi sede amministrativa presso altri Atenei. I vincoli introdotti sui numeri minimi di borse hanno indotto in maniera rilevante la tendenza degli Atenei a "coalizzarsi". Dei 22 dottorati UNIFI, 8 sono basati su qualche forma di associazione (ATS basata su due o tre atenei regionali e Istituti di ricerca, consorzi, convenzioni fra atenei) e 6 prevedono forme di internazionalizzazione, con il rilascio di titoli doppi o multipli con Atenei stranieri. A conferma del processo di aggregazione, l'offerta complessiva del nostro Ateneo è completata da altri 10 corsi di dottorato con sede amministrativa altrove (Università di Pisa, di Siena, di Trento, di Torino), che prevedono il rilascio del diploma congiunto e vedono comunque l'Ateneo fiorentino come partner, anche con impiego di borse.

Quanto al collegamento fra dottorato e trasferimento tecnologico, il CdA dell'Ateneo ha approvato (29.11.2013) uno schema di convenzione quadro fra l'Ateneo stesso e le aziende, nonché schemi di progetti formativi individuali per i futuri apprendisti in alta formazione; la Regione inoltre ha emanato il bando per il Catalogo regionale dei corsi di dottorato e per i dottorati inseriti nel Catalogo è possibile attivare posti per apprendisti in alta formazione ai sensi della normativa vigente.

Al fine di affrontare l'attivazione del XXX ciclo e le problematiche ad essa connesse e dei dottorati in genere, nel 2014 sono stati organizzati dalla Responsabile dell'Ufficio Dottorato vari incontri in Ateneo (il cosiddetto "Giovedì del Dottorato") che hanno visto la numerosa partecipazione dei coordinatori, e talvolta la presenza del Rettore e del Delegato al Dottorato.

Quadro Riassuntivo

Tabella XII. Andamento cicli di dottorato (XXVI-XXX)

Anno	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15
Ciclo	XXVI	XXVII	XXVIII	XXIX	XXX
Dottorati attivati sede amministrativa UNIFI	34	33	32	25	22
Dottorati attivati con sede amministrativa presso altro Ateneo	2	2	8	8	10
Posti banditi	326	351	317	322	263
Dottorandi immatricolati	343	369	329	367	306
Totale borse	176	164	191	186	170
di cui finanziate da UNIFI	103	105	104	108	106

Urgenze del dottorato.

1) **Informatizzazione** dei processi fondamentali che coinvolgono l'ufficio, i dottorandi, i coordinatori: domanda dell'esame finale con assolvimento virtuale della marca da bollo, rilascio dei certificati dell'esame finale e dei diplomi con assolvimento della marca da bollo, procedure on line di iscrizione effettiva ai corsi con assolvimento virtuale della marca da bollo, gestione e riscossione delle tasse e dei contributi ai fini della verifica dei pagamenti dovuti, proposte di attivazione dei corsi ai sensi della nuova normativa nazionale.

1a) vanno rese "fluide" le procedure, in modo da rispettare senza sforzo le scadenze dettate dal D.M. e facilitare i passaggi naturali del dottorato (passaggio d'anno, presentazione della candidatura per la tesi, referaggio delle tesi, esame, deposito tesi...).

- 2) **Accreditamento:** schede presentate per la domanda di accreditamento indirizzata al MIUR e all'ANVUR; in particolare la scheda di proposta con cui si dà inizio all'attivazione di un ciclo deve integrare quella ministeriale. Da sottolineare i seguenti sotto-punti che corrispondono a probabili indicatori da considerare:
- 2a) controllo della qualità del collegio;
 - 2b) controllo sulla struttura formativa (attività didattica del dottorato – anagrafe Cineca del dottorato);
 - 2c) controllo sulle risorse;
 - 2d) internazionalizzazione (v. anche sotto).
- 3) **Gestione dei dottorati in convenzione:** anche questa, visto il ruolo decisivo della cooperazione fra più atenei, va affrontata in maniera uniforme, creando degli standard di accordo, di verifica, di procedure etc. Va affrontata una revisione dei diplomi e dei certificati di conseguimento del titolo per i suddetti dottorati compresi quelli “regionali” (titolo congiunto); dal ciclo XXVII sono aumentati i titoli congiunti; tra l'altro, a questo proposito, delicata è la revisione complessiva dei titoli di studio a partire dal XXVI ciclo (che è terminato il 31.12.2013) in seguito alla nuova configurazione dei corsi di dottorato (accorpamento dei corsi, introduzione degli indirizzi poi divenuti curricula) che sono stati modificati anche nei cicli successivi.
- 4) **Internazionalizzazione.** L'internazionalizzazione dei corsi di dottorato è rilevante anche ai fini della valutazione. Nel 2014 sono stati rivisti e aggiornati gli schemi di cotutela di tesi, in più lingue, stipulati tra Atenei in favore di singoli dottorandi e che sono in crescente aumento sia per i dottorandi in cotutela in uscita sia per i dottorandi in cotutela in entrata. Sono state predisposte apposite Linee guida per i dottorati internazionali e per le convenzioni di cotutela in entrata ed in uscita. E' stata effettuata la revisione degli accordi istitutivi dei corsi internazionali i quali comunque vanno riconsiderati ex novo alla luce della nuova normativa nazionale sui dottorati internazionali. Occorre

creare un sito web generale in inglese sul dottorato UNIFI, e delle pagine specifiche, sempre in inglese, per i singoli dottorati. Occorre procedere alla semplificazione del rilascio del titolo (titolo doppio/multiplo anziché congiunto).

5) **Raccordo effettivo fra dottorato e terza missione:** di rilievo particolare, alla luce delle nuove possibilità aperte dal DM 45/2013 (dottorato e apprendistato in alta formazione, dottorato in sinergia con imprese, etc). Nel 2014 sono stati stipulati i primi contratti per dottorandi in apprendistato di alta formazione.

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Introduzione: la terza missione all'Università di Firenze

L'università pubblica, accanto alle fondamentali attività di ricerca e di formazione, è chiamata ad una terza missione, quella della valorizzazione delle potenzialità di generazione di nuove idee con contenuti applicativi diretti e, con ciò, di innovazione basata sulla ricerca. Il potenziamento di questa terza funzione è un obiettivo importante che l'Università di Firenze riconosce nel nuovo Statuto e persegue con una serie di strumenti di supporto e di regolamentazione, intesi ad orientare e accompagnare i rapporti fra le proprie strutture e gli enti esterni ai fini di innovazione produttiva e sociale. Nell'attuale governo di Ateneo è attivo anche un prorettore con delega specifica alla terza missione.

Se nel corso del 2012 l'Università di Firenze ha rinnovato il Regolamento sulle nuove imprese spin-off della ricerca, dopo aver aggiornato nel 2011 quello sui laboratori congiunti, nel 2013 è stato redatto il nuovo Regolamento su contratti per ricerca a beneficio di enti esterni ed il nuovo Regolamento su brevettazione e proprietà intellettuale sui trovati della ricerca universitaria. Le revisioni, oltre a tenere conto di evoluzioni della normativa nazionale e del contesto applicativo, sono volte ad aumentare l'efficacia dell'azione di controllo e supporto dell'Ateneo nei campi della terza missione. Quest'azione si avvale di tre Commissioni di ateneo (brevetti e proprietà intellettuale; laboratori congiunti e conto terzi; spin-off), rinnovate insieme agli aggiornamenti dei Regolamenti, e del Centro di servizi di ateneo per la Valorizzazione dei risultati della ricerca e la gestione dell'Incubatore universitario (CsaVRI), costituito a fine del 2009. Alla fine dell'anno 2014 gli organi di governo, nell'intento di favorire i ricercatori che svolgono attività di ricerca in conto terzi, hanno deliberato una percentuale di prelievi, dalle entrate realizzate su tali attività a favore del Fondo per lo Sviluppo della Ricerca di Ateneo e Spese Generali di Ateneo, nettamente più favorevole rispetto a quella in vigore, dal 13% al 6%.

CsaVRI, oltre a fornire assistenza organizzativa alle predette Commissioni, cura i servizi di Ateneo per brevetti e proprietà intellettuale, per i Laboratori congiunti, per il Conto terzi di ricerca e i bandi ricerca e innovazione; inoltre organizza e gestisce:

- Incubatore Universitario fiorentino;
- Sportello APRE Toscana sui bandi ricerca e innovazione europei, con l'indirizzo del Comitato regionale Apre Toscana;
- Servizi OJP cioè di orientamento al lavoro e job placement, con l'indirizzo della Commissione di ateneo OJP.

L'attività di CsaVRI, insieme a compiti organizzativi e gestionali diretti, è volta a fornire coordinamento, promozione, monitoraggio, valutazione della qualità per le attività di valorizzazione della ricerca e dell'alta formazione per l'innovazione che hanno la loro fonte più ampia e diretta nelle strutture di ricerca e didattica dell'università.

Nell'ambito della terza missione rientra anche la divulgazione scientifica, che ha presso l'Università di Firenze strutture importanti quali il Polo Museale, Open Lab, e l'Area Comunicazione e Relazioni esterne di Ateneo. La comunicazione generale sulle attività di CsaVRI è centrata sul sito-web dell'Università, con collegamento diretto all'indirizzo <http://www.csavri.unifi.it/>. Lo scambio email si avvale di vari indirizzi istituzionali, i principali sono csavri@unifi.it e iuf@unifi.it. L'incubatore è anche su Facebook: <http://www.facebook.com/pages/Incubatore-Universitario-Fiorentino-IUF/>. La comunicazione di Ateneo sulla terza missione è in espansione con riferimenti e supporti comunicativi entro le news istituzionali a varie attività sia di CsaVRI sia delle strutture dipartimentali e dei centri di ricerca.

Infine è da ricordare l'attività di vari enti interistituzionali collegati all'Ateneo, in particolare la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione (FRI), il Dipartimento Interistituzionale fra Università di Firenze e Aziende Ospedaliere Universitarie di Careggi e Meyer (DIPINT), e una serie di Consorzi interuniversitari.

Un aspetto fondamentale della realizzazione della terza missione è lo sviluppo di una rete di collaborazioni fra strutture interne all'Ateneo e fra queste ed enti esterni, in particolare ma non solo nei territori di insediamento dell'Università. La logica contemporanea della *open innovation* e la prospettiva degli ecosistemi dell'innovazione giustificano e guidano l'agire in rete nella terza missione. CsaVRI dalla costituzione ha stretto una varietà di collaborazioni interne ed estere, queste ultime a volte come struttura referente di accordi dell'Ateneo, a volte su propria iniziativa. Fra le collaborazioni esterne quella più duratura e sistematica ha luogo con FRI, e su questo rimandiamo all'ultimo paragrafo di questa sezione. Altra

collaborazione sistematica è quella con DIPINT nell'ambito della delibera GRT del 25 giugno 2013, allegato C su "Linee di indirizzo per la valorizzazione della ricerca clinica nelle Aziende Ospedaliero Universitarie". CsaVRI e DIPINT hanno già un'esperienza di confronto e scambio in tema di brevetti di interesse congiunto fra Università di Firenze e AOUC, AUOM; di supporto a progetti spin-off e costituzione di spin-off; di laboratori congiunti fra dipartimenti e centri di ricerca di area bio-medica, farmaceutica e biotecnologica dell'Università ed enti esterni; nonché nell'ambito del Polo regionale dell'innovazione e del distretto delle Scienze della vita dove CsaVRI rappresenta il supporto organizzativo per conto dell'Università di Firenze e DIPINT il supporto per conto delle AOUC e AUOM; infine, nell'ambito della presentazione e accompagnamento di progetti per il finanziamento su bandi regionali e nazionali su linee di ricerca e innovazione anche su temi di scienze della vita. La collaborazione sistematica, nell'ambito del protocollo regionale, cominciata nel 2013 ha avuto pieno sviluppo del 2014, anche grazie all'accordo stipulato in data 21 marzo.

Nell'anno 2014 CsaVRI ha proseguito il consolidamento di rapporti con il territorio con enti, imprese, organismi di ricerca, Dipartimenti universitari, anche attraverso la stipula di accordi di collaborazione reciproca, come di seguito indicati:

1. Accordo con il Comune di Firenze per la realizzazione, presso la Direzione Cultura, di una "Centrale di progettazione europea" con l'intento di sviluppare proposte, nell'ambito di Horizon 2020, di interesse per il Comune di Firenze e per l'Ateneo (13.1.2014)
2. Convenzione con Chianti Banca per l'impegno a concedere finanziamenti alle imprese sviluppate nell'ambito delle attività di CsaVRI, a condizioni migliori rispetto ad altre imprese (23.1.2014)
3. Atto di intenti finalizzato alla realizzazione di un Laboratorio congiunto tra CsaVRI, F&M srl, Dipartimento di Scienze della Salute (10.2.2014)
4. Convenzione per il progetto PATLIB (Patent Library) con la Camera di Commercio di Firenze per attività di supporto alle innovazioni delle imprese e di tutela della proprietà industriale, con il quale CsaVRI, anche attraverso il Dipartimento di Ingegneria Industriale, fornisce servizi di ricerche brevettuali e assistenza alle imprese per lo sviluppo di invenzioni brevettabili (13.2.2014)

5. Convenzione con il Comune di Sesto Fiorentino per favorire il sostegno alle imprese locali, anche attraverso lo Sportello Unico delle Attività Produttive (SUAP) istituito da esso istituito (4.4.2014)
6. Protocollo di intesa con la Scuola di Psicologia dell'Università degli Studi di Firenze con il quale il Prof. C. Odoardi ha assicurato il proprio supporto nelle attività di analisi e di formazione imprenditoriale organizzate da CsaVRI a favore degli studenti e laureati dell'Ateneo che hanno partecipato alle iniziative per il progetto Impresa Campus, finanziato dall'Ente Cassa Risparmio di Firenze (22.5.2014).
7. Protocollo di collaborazione con Leonardo da Vinci 2.0 srl, grazie al quale progetti con concreti risvolti imprenditoriali che richiedano anche capacità organizzative e finanziarie non in possesso di CsaVRI potranno essere valutati dall'ente per la loro fattibilità (29.7.2014)
8. Protocollo di collaborazione con Esseti srl, analogo al precedente (4.8.2014)
9. Accordo di collaborazione con Conderazione Nazionale Artigianato (CNAT) per favorire incontri tra le imprese associate e le imprese ospitate nell'Incubatore Universitario Fiorentino per favorire la realizzazione di progetti, ricerche, creazione di laboratori e, non ultimo, la creazione di imprese innovative (16.9.2014)

Nel seguito si espongono risultati e aggiornamenti per il 2014 in relazione ai rami principali dell'attività (in varie forme, dal monitoraggio alla gestione) della terza missione universitaria: brevettazione e proprietà intellettuale, laboratori congiunti, conto terzi, incubatore universitario e spin-off, orientamento e job placement, progetti di ricerca e innovazione. La sezione si concluderà con un richiamo all'attività della Fondazione per la ricerca e l'Innovazione.

Brevettazione e proprietà intellettuale

Le principali attività svolte dall'Ufficio Brevettazione e Proprietà Intellettuale in questo campo sono illustrate nei seguenti punti:

- Nel corso del 2014 l'Ufficio Brevettazione e Proprietà Intellettuale ha perfezionato il percorso di progettazione di corsi di formazione rivolti ai Dottorandi, iniziato nel 2013, a protezione dei risultati della ricerca pubblica e universitaria in particolare.

Il corso ha lo scopo di formare nella disciplina del Diritto della Proprietà Intellettuale al fine di tutelare quel valore aggiunto che è la propria proprietà intellettuale, in quanto vero e proprio "patrimonio" da salvaguardare, mantenere e potenziare, nell'ottica di intervenire per reprimere ogni possibile violazione del patrimonio intellettuale proprio e dell'Ente presso il quale si presta la propria collaborazione.

Il percorso di formazione è stato proposto a tutti i Dottorandi dell'Università degli Studi di Firenze con l'obiettivo di inquadrare gli strumenti di proprietà intellettuale atti a tutelare a tutto campo la propria creatività ed a munirsi delle nozioni dei Regolamenti di proprietà intellettuale in vigore presso L'Ateneo Fiorentino.

Il corso si è articolato in 4 moduli da quattro ore ciascuno con una media di n. 41 partecipanti a lezione. Visto il successo della prima edizione, saranno organizzate edizioni successive, tutto ciò in funzione di una cultura di protezione e di valorizzazione dei risultati della ricerca pubblica che deve crescere e diffondersi presso la nostra Università.

- E' emersa la necessità di valorizzare il portafoglio dei Brevetti di proprietà dell'Ateneo intraprendendo la ricerca di un soggetto capace di interloquire con le Aziende alla ricerca e selezione di partner con i quali stringere accordi strategici nel campo del licensing, cessioni di tecnologie, partnership, accordi distributivi e di co-sviluppo.

Al fine di promuovere l'attività di Trasferimento Tecnologico nella valorizzazione dei brevetti, in Italia ed all'estero è stata promosso l'avvio di una procedura pubblica per l'assegnazione del servizio di valorizzazione dei brevetti che vedrà la conclusione nel 2015.

- Nel 2014 è continuata la collaborazione di CsaVRI e del Laboratorio di Metodi e Tecniche per l'Innovazione del Dipartimento di Ingegneria Industriale con la Camera di Commercio di Firenze per report brevettuali e analisi su patentlibrary finalizzati al supporto alle innovazioni e alla tutela della proprietà industriale richiesti da imprese alla stessa Camera di Commercio.
- La Commissione e l'Ufficio Brevettazione e Proprietà Intellettuale hanno continuato l'attività di assistenza ai Dipartimenti e Centri di ricerca dell'Università per pareri sui profili rilevanti di proprietà industriale in accordi di ricerca e innovazione congiunta con terzi o in convenzioni di ricerca commissionata da terzi. I nuovi Regolamenti di Ateneo su tali materie hanno di fatto favorito un'interlocuzione maggiore, con molte richieste di assistenza e parere pervenute dai Dipartimenti su casi complessi e comunque non standard di accordi nella materia della proprietà intellettuale.

I dati dei Brevetti e dei Contratti di Concessione in Licenza d'Uso sono riportati nelle seguenti tabelle:

Tabella XIII. Serie 2009-2014 su attività brevettuale dell'Università di Firenze

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Domande di brevetto depositate	3	4	5	2	5	9
Domande di estensione di brevetto depositate	7	1	2	4	5	25
Accordi di sfruttamento domande di brevetti siglati	2	2	1	0	0	2

Tabella XIV. Risultati dell'attività brevettuale nel 2014 e portafoglio al 31 dicembre 2014

	Flussi 2014	Totali al 31.12.2014
Primo deposito Nazionale/Domande di priorità	9	54
Domande di estensione PCT	7	31
Nazionalizzazioni:	18	52
Concessioni	10	71
Totale domande/brevetti attivi	44	208
Totale Famiglie Brevettuali attive		43

Le nuove domande di brevetto depositate dall'Università di Firenze sono 9 nel 2014.

Cumulativamente le 31 domande di estensione internazionale PCT attive riguardano in numero di 18 i settori delle Scienze chimiche, farmaceutiche e mediche, 7 l'Ingegneria meccanica, 1 l'Ingegneria elettronica, 1 le Scienze biologiche e biotecnologie, 1 la Fisica, 3 Scienze della Terra.

Nel corso del 2014 sono stati stipulati contratti di concessione in Licenza d'uso per lo sfruttamento economico dei Brevetti:

- NUOVI COMPOSTI AD AZIONE ANTI-ALLODINICA E ANTI-IPERALGESICA Inventori:C.Nativi, C. Ghelardini, G. La Marca in co-titolarità tra l'Università degli Studi di Firenze e il Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Material.
- USE OF OLEUROPEIN AND DERIVATES IN THE TREATMENT OF TYPE 2 DIABETES MELLITUS AND PATHOLOGIES ASSOCIATED WITH PROTEIN AGGREGATION PHENOMENA - Inventori:A.Berti, M.Stefani, S.Rigacc, Titolarità dell'Università degli Studi di Firenze.

Laboratori congiunti

Nel corso del 2014 sono state pubblicate 10 nuove delibere di istituzione dei seguenti nuovi Laboratori di ricerca Università – soggetti esterni (per brevità “laboratori congiunti”), ai sensi del Regolamento di Ateneo su laboratori di ricerca Università – soggetti esterni (D.R. N. 60697 (939) del 06/10/2011):

Tabella XV. Nuovi laboratori congiunti istituiti nel 2014

N.	DENOMINAZIONE	DIPARTIMENTO/CENTRO	FINALITA' ISTITUZIONALI
1	MAILlab-BIZ	Dipartimento di Architettura	Sviluppo di conoscenze, formazione e addestramento, sperimentazione e messa a punto di prodotti e sistemi innovativi nei settori dell’allestimento, scenografia e installazioni, produzioni multimediali e cinematografici, brandscaping e marketing esperienziale, Energy management, security and safety e building automation
2	Business Laboratorio per la Medicina Genomica Personalizzata	Dipartimento di Medicina Sperimentale e clinica	Sviluppo di procedure di diagnostica molecolare avanzata nel settore delle Malattie mieloproliferative Croniche; implementazione e validazione di kit diagnostici e test diagnostici molecolari avanzati; sviluppo di attività di ricerca di base e traslazionale e di attività formative ed educative nel settore della diagnostica avanzata delle Malattie mieloproliferative Croniche
3	Innovation management in education training and social service	Dipartimento di Scienze della Formazione e Psicologia	Attività di ricerca e sviluppo nei settori della formazione continua, della produzione culturale e scientifica, la valorizzazione di nuove tecnologie nella sperimentazione di soluzioni organizzative innovative, nei settori dell’educazione, della formazione, delle attività socio culturali, nelle prestazioni socio-sanitario e sanitario-territoriale.
4	Laboratorio di Scienze Motorie applicate alla Medicina	Dipartimento di Medicina Sperimentale e clinica	Attività di ricerca e sviluppo e attività formative specialistiche e di orientamento nel settore della valutazione degli effetti dell’attività motoria guidata e personalizzata in diverse condizioni fisiologiche e patologiche, elaborazione di programmi di allenamento personalizzati, validazione di metodiche di allenamento, di tecniche e materiali per lo sport e la attività motoria, elaborazione di metodiche didattiche innovative.
5	Laboratorio di ricerca Human Resource Management per	Dipartimento di Scienze della Formazione e Psicologia	Individuazione dei principali processi di gestione e valorizzazione del personale; trasferimento di modelli di ricerca-intervento in ambito human resource

	l'innovazione (HRmxI)		management per l'innovazione; modello di analisi, monitoraggio e e follow up di processi di gestione e valorizzazione del personale in linea con i modelli d'innovazione sperimentati attraverso la nascita di O_HRMxI.
6	Laboratorio di difesa dei diritti nel trattamento dello straniero e nel contrasto delle discriminazioni - Laboratorio per lo studio e la diffusione degli strumenti di tutela fondati sul diritto internazionale ed europeo (DIR.S.A.)	Dipartimento di Scienze Giuridiche	Sviluppo di progetti su tematiche riguardanti l'applicazione nell'ordinamento italiano delle normative della UE sull'immigrazione e sul divieto di discriminazioni e sulle convenzioni internazionali; organizzazione di seminari e corsi di formazione nel settore della tutela degli stranieri e alla protezione delle persone nei confronti di comportamenti di carattere discriminatorio

Nel corso del 2014 la Commissione di Ateneo sui Laboratori congiunti e il conto terzi, e l'Ufficio di CsaVRI che dà supporto organizzativo alla Commissione, hanno effettuato il monitoraggio dei laboratori congiunti, così come previsto dall'5 art. del Regolamento su laboratori di ricerca Università – soggetti esterni. Per il monitoraggio annuale, è stato inviato un questionario a tutti i Responsabili scientifici dei Laboratori congiunti censiti, nel quale è stato richiesto l'inserimento di aggiornamenti sul partenariato, la composizione del gruppo di ricerca (personale universitario e non), le Aree di applicazione tecnologica (Settore Scientifico Disciplinare, codice ERC Panel Structure and Description, codice ATECO, principali argomenti di ricerca), finanziamenti, pubblicazioni; nel questionario inoltre è stato chiesto di segnalare eventuali aree critiche e/o le prospettive future del laboratorio. I questionari ricevuti sono stati valutati positivamente dalla Commissione Laboratori Congiunti.

Alla fine del 2014 i laboratori congiunti attivi erano pari a n. 39 unità .

Ricerca commissionata da terzi e Bandi per ricerca e innovazione e finanziamenti per attività di trasferimento tecnologico

L'attività di ricerca in conto terzi comprende l'insieme di ricerche e di attività relative al trasferimento di conoscenze che i professori e ricercatori universitari (individualmente o in gruppo) eseguono su un progetto ben definito con singole imprese o gruppi di imprese, con associazioni di categoria, con enti pubblici e privati (in breve "attività in conto terzi"). Queste attività sono svolte secondo il nuovo Regolamento di Ateneo per

l'Attività di ricerca o didattica commissariate da terzi che, approvato nel 2013 ed emanato con Decreto del Rettore del 5.6.2013 n. 605, ha sostituito il precedente, in vigore dal 2012. Nel nuovo Regolamento le attività si distinguono in:

- A) Commesse per ricerche e servizi tecnologici non ricorrenti. Si tratta di ricerca industriale, sviluppo sperimentale, compresa la realizzazione di prototipi, studi e indagini, non compresi in ricerche industriali o in sviluppi sperimentali, di natura pre-competitiva e/o per enti associativi, Fondazioni e Pubbliche Amministrazioni, servizi tecnologici e organizzativi non a tariffa;
- B) Servizi di didattica e formazione
- C) Servizi a tariffa per prestazioni tipizzate e ricorrenti i cui prezzi unitari sono definiti in un "tariffario" deliberato dall'unità amministrativa.

CsaVRI anche nell'anno 2014 ha offerto il proprio supporto alle strutture di ricerca nella definizione degli accordi, in particolare nei casi in cui è stato necessario stabilire le clausole sulla proprietà intellettuale, o in caso di partners stranieri e, in generale quando si è reso necessario verificare il contenuto di tali accordi per ricondurli ai Regolamenti di Ateneo. Il nuovo Regolamento d'Ateneo prevede che il contratto per attività di ricerca in conto terzi sia redatto secondo schemi tipo e integrato, per gli accordi sulla p.i., da specifiche dichiarazioni del responsabile della ricerca; CsaVRI ha curato la stesura delle varie tipologie di contratto previa analisi dei testi da parte del Consiglio Direttivo e/o del Consiglio Scientifico e pubblicandone anche il corrispondente testo in inglese. Eventuali formulazioni sostanzialmente difformi sui contratti di tali tipologie, sono di norma sottoposte, dalle strutture dipartimentali, a CsaVRI per l'approvazione della Commissione di Ateneo competente sulla materia. Gli schemi tipo per contratti di tipologia A e lo schema-tipo per prestazioni a tariffa; sono pubblicati in allegato al Regolamento di Ateneo per l'Attività di ricerca o didattica commissariate da terzi.

In Tab. XVI i dati delle entrate registrate su contratti conto terzi per commesse e servizi a tariffa, fatturati e perciò incassati fino al 31.12.2014, al netto dei corrispettivi (biglietti dei musei e altri corrispettivi)..

Tabella XVI. Entrate annuali su fatturato e tariffe su conto terzi: anni 2010 - 2014

ANNO	Fatturato e tariffe
2010	13.712.101,28
2011	14.921.408,87
2012	13.659.144,73
2013	11.030.422,64
2014	11.916.892,17 *
TOTALE	65.239.969,69

* dato provvisorio - Fonte: Uffici finanziari di Ateneo

I dati delle entrate confermano un livello di attività alto in termini storici, anche se in flessione dal 2011 al 2013, per poi registrare un lieve aumento nel 2014. Il dato del 2014 è ancora provvisorio. Occorre inquadrare questa dinamica nel periodo di approfondimento della crisi economica iniziata nel 2008, con una progressiva riduzione delle capacità finanziarie di imprese ed enti pubblici, cioè i soggetti che commissionano le attività di ricerca in questione. A ciò si aggiunge la riduzione strutturale del personale docente, ricercatore e tecnico dell'Università, che riduce le possibilità di offerta. D'altra parte sono state avviate dall'Ateneo dal 2010, anche in connessione a collaborazioni e bandi di enti esterni, azioni volte a una qualificazione e a un consolidamento dei rapporti di ricerca fra università e imprese, per le commesse di ricerca e le prestazioni a tariffa, ma anche

per prepararsi alla nuova stagione dei fondi EU (in particolare Horizon 2020) dove hanno un'importanza crescente i bandi di ricerca e innovazione con la compresenza di università e imprese. Si ricordano nel seguito le principali linee di attività su questi fronti:

a) La Regione Toscana nel luglio 2011 ha avviato un programma triennale volto all'avvio di Poli regionali di Innovazione, ovvero “raggruppamenti di imprese indipendenti — «start-up» innovatrici, piccole, medie e grandi imprese nonché organismi di ricerca — attivi in un particolare settore o regione e destinati a stimolare l'attività innovativa incoraggiando l'interazione intensiva, l'uso in comune di installazioni e lo scambio di conoscenze ed esperienze, nonché contribuendo in maniera effettiva al trasferimento di tecnologie, alla messa in rete e alla diffusione delle informazioni tra le imprese che costituiscono il Polo”. L'Università di Firenze è presente nei comitati di gestione di 4 dei 12 Poli regionali, più un quinto in cui è presente attraverso la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, ed è presente nel comitato scientifico di altri 3 Poli. Attraverso l'azione di agenti tecnologici, contrattualizzati con i fondi dei finanziamenti ottenuti, e dei referenti accademici, CsaVRI, anche in collaborazione con la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione (capofila del Polo della Città sostenibile- POLIS), con I2T3, ha realizzato un censimento dei gruppi di ricerca e laboratori attività sul trasferimento tecnologico nell'Università di Firenze, e implementa strumenti di coinvolgimento sistematico delle imprese aggregate nei Poli.

b) Una linea di politica regionale dell'innovazione collegati ai Poli sono i 6 Distretti tecnologici regionali: FORTIS – fotonica, optoelettronica, robotica, telecomunicazioni, informatica, spazio; Scienze della vita; Tecnologie dei beni culturali e della città sostenibile; Tecnologie delle energie rinnovabili; Tecnologie ferroviarie, l'alta velocità e la sicurezza delle reti; Nautica. L'Università di Firenze è presente nei soggetti gestori di tutti i Poli collegati e nei Comitati di indirizzo di tutti i Distretti tecnologici (salvo quello della Nautica) con propri referenti nominati dal Rettore. L'attività dei Distretti tecnologici ha permesso la presenza di cordate regionali al bando MIUR 2011 sui Cluster tecnologici nazionali - CTN. Il bando è stato chiuso nel 2012, e l'Università di Firenze risulta presente in 3 degli 8 progetti di CTN ammessi: Smart Communities, Scienze della Vita, Trasporti terrestri. L'avvio delle attività dei CTN è previsto per il 2014. Nel 2013 è stato dato avvio da parte dei proponenti dei progetti di CTN agli organi di coordinamento nazionale. CsaVRI e la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione hanno assistito in questo processo i gruppi di

ricerca coinvolti; la Fondazione è presente anche direttamente nell'organo di coordinamento nazionale del CTN Smart Communities. Per il 2014 è anche atteso l'inizio delle attività dei progetti ammessi entro un altro bando del MIUR del 2011, quello su Smart cities and Communities, dove pure gruppi dell'Università di Firenze sono presenti.

c) Come negli anni passati, anche nel corso del 2014 CsaVRI ha dato supporto a docenti e ricercatori dell'Ateneo in occasione della partecipazione a bandi di ricerca e trasferimento tecnologico. Di particolare importanza nel 2014 è stata la partecipazione a tali bandi, per i quali CsaVRI, ha assicurato un costante supporto amministrativo, in parallelo con l'Ufficio Ricerca del DIPINT, al quale il personale accademico si è potuto rivolgere direttamente per la definizione del budget per ogni tipologia di progetto, e con il quale CsaVRI ha collaborato per elaborare, in maniera sinergica, comunicazioni degli organi di governo (Pro Rettore al Trasferimento Tecnologico - Pro Rettore alla Ricerca) verso le strutture di ricerca, comunicazione dei Dirigenti (Direttore del Dipint - Direttore Tecnico di CsaVRI), e per elaborare bozze di accordi (Associazioni temporanee di scopo) e altri atti interni o delibere da adottare. CsaVRI ha inoltre messo a disposizione dei docenti e ricercatori, le proprie competenze ed i propri collaboratori interni ed esterni (Ufficio per la brevettazione e la proprietà intellettuale, e consulenti esterni) al fine di creare una rete di competenze e di supporto nella definizione di accordi di p.i. o altre clausole che i docenti/ricercatori hanno dovuto elaborare ed adattare durante le fasi di presentazione dei progetti di ricerca regionali. La rete di collaborazione e di sinergia tra CsaVRI (Ufficio "Laboratori congiunti, C/T ricerca, Bandi ricerca e innovazione - Ufficio Brevettazione e Proprietà Intellettuale), il DIPINT e le strutture dipartimentali, seppur ancora da perfezionare, ha dato effetti positivi, misurabili con il n. considerevole di progetti presentati per ciascun Bando pubblicato dalla Regione Toscana per le varie linee di ricerca.

Si elencano di seguito i Bandi a cui i docenti e ricercatori dell'Ateneo hanno partecipato:

1. **Bando pubblico per il finanziamento di progetti di ricerca nel settore della Nutraceutica - DD Regione Toscana n. 650 del 21.2.2014.**

I progetti presentati da docenti/ricercatori dell'Ateneo, anche con Capofila diversi da Dipartimenti dell'Università di Firenze, sono stati n. 27. I progetti finanziati dalla Regione Toscana sono stati n. 5.

2. **Bando n. 1 per Progetti Strategici di ricerca e sviluppo. POR FESR 2014-2020. DD n. 3889 del 30.7.2014.** Le priorità tecnologiche finanziate sono: ICT e Fotonica, “Fabbrica Intelligente”, Chimica e Nanotecnologia. Il Bando prevedeva una Fase 1, di tipo preliminare, con la presentazione di una idea progettuale, ed una Fase 2, con la presentazione di un progetto esecutivo. Le idee progettuali presentate da docenti universitari sono state n. 40; le proposte che hanno superato la Fase 1 ed ammessi alla Fase 2 sono n. 28.

3. **Bando FAS Salute 2014. DD 4042 del 16.9.2014.** Gli ambiti disciplinari dell’avviso regionale sono stati:

- Neuroscienze
- Chirurgia minimamente invasiva e robotica, biorobotica, simulazione chirurgica
- Malettie rare e orfane
- Nuove frontiere della medicina delle cure personalizzate e preventiva.

Le domande presentate da docenti dell’Ateneo n. 37.

4. **Bando pubblico per il finanziamento di progetti di ricerca fondamentale, ricerca industriale e sviluppo sperimentale - Bando FAR FAS Regione Toscana/Miur - DD n. 4421 del 2.10.2014.** Gli ambiti disciplinari di tale Avviso sono stati:

- Nuove tecnologie del settore energetico, con particolare attenzione per:
 - tecnologie per la produzione di energia da fonti rinnovabili;
 - pratiche produttive, materiali e soluzioni per il risparmio energetico o ad alta prestazione energetica;
 - sistemi geotermici integrati;
 - impianti su piccola scala;
 - smart grids, sistemi di accumulo energetico, sistemi di conversione ed efficienza energetica, e altre tecnologie abilitanti per il risparmio e l'efficienza energetica nell'ambito delle smart communities e della social innovation.
- Piattaforma tecnologica integrata per l’optoelettronica, fotonica, ict, robotica ed altre tecnologie abilitanti connesse, con particolare

attenzione per:

- applicazioni delle tecnologie Information and Communication Technology (ICT), delle tecnologie fotoniche e della robotica;
- sensoristica, applicazioni ottiche e informatiche per il controllo dell'ambiente, delle attività produttive, della mobilità e delle altre attività umane;
- tecnologie per l'aerospazio e la sicurezza
- tecnologie per la comunicazione e trasmissione dati.

Alla scadenza del Bando, le proposte progettuali presentate dai docenti/ricercatori dell'Ateneo sono stati n. 56.

d) Anche nel 2014 CsaVRI è stata struttura referente dell'Ateneo sul Bando regionale Alta Formazione e ricerca (POR CREO FSE 2007/2013, Asse IV, Capitale Umano), volto a stimolare la creazione di percorsi formativi e di studio a favore di giovani laureati in una prospettiva di crescita e qualificazione di competenze di servizio e progettazione negli ambiti del trasferimento tecnologico e dell'internazionalizzazione della ricerca pubblica regionale. Si ricorda quindi che l'Università di Firenze, in qualità di Capofila, ha presentato il progetto "Alta formazione per supporto a ricerca e innovazione nelle università toscane" con i partner Università di Pisa, Università di Siena, Università per stranieri di Siena, Scuola Normale Superiore, Scuola Superiore Studi Universitari e Perfezionamento Sant'Anna. Il progetto è stato ammesso al finanziamento e nella prima metà dell'anno 2014 sono reclutati n. 21 borsisti che hanno svolto un periodo di alta formazione all'estero presso enti accreditati, e un periodo di ricerca e affiancamento presso Liaison Office, Uffici Legali, Uffici Ricerca di Atenei toscani, o presso soggetti gestori di Poli di Innovazione, presso Incubatori di Impresa. I percorsi formativi riguardano in particolare: brevettazione e licensing, animazione tecnologica, supporto all'innovazione e scouting di impresa, comunicazione e marketing delle strutture di ricerca, attivazione di incubazione, pre-incubazione e promozione di spin-off e start-up, internazionalizzazione e rapporti di cooperazione internazionale, tecniche e metodologie per partecipare con successo a bandi europei.

Altro bando, coordinato dalla Scuola S.S. Anna di Pisa e al quale CsaVRI partecipa attivamente, insieme alle Università di Pisa, Scuola Normale di Pisa, Università di Siena, è il Progetto Start up Academy, di cui all'Avviso Pubblico della Regione Toscana per l'attivazione di percorsi di alta formazione - POR CRO FSE 2007-2013 Asse IV Capitale umano (DD n.4933/2013), obiettivo percorsi di formazione all'imprenditorialità in ambito accademico, per il quale vengono erogati, nel corso dell'anno 2015, percorsi formativi a favore di giovani laureati degli Atenei toscani.

e) Con l'Ente Cassa di Risparmio di Firenze sono stati stipulati due protocolli di collaborazione alla fine del 2013. Uno con CsaVRI (e il coinvolgimento dell'Area Ricerca di Ateneo), dal titolo "Vincere in Europa - Formazione e Servizi per l'Internazionalizzazione della Ricerca", è volto al potenziamento delle capacità dei centri di ricerca dell'Ateneo fiorentino di presentare progetti vincenti su bandi di finanziamento della ricerca e dell'innovazione dell'Unione Europea e in generale a livello internazionale. Il Progetto prevede la realizzazione di una serie di linee di azione, tra cui il reclutamento di una task-force di tre agenti dell'internazionalizzazione, per attività di formazione e applicazione, e per accompagnamento attraverso attività di Mentoring, Self-learning, Counseling, Cross-fertilization, Match-Making. Un secondo protocollo, stipulato con CsaVRI e col Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa, dal titolo "Ricerca e Servizi", prevede il reclutamento di una task-force di tre agenti tecnologici e di marketing per promuovere le capacità di ricerca industriale e servizi innovativi alle imprese locali da parte di Laboratori di ricerca dell'Università di Firenze e di altre organizzazioni di ricerca pubblica nazionali presenti nei territori fiorentini e con progetti di ricerca finanziati da ECRF. I risultati delle attività delle due task force diventeranno visibili nel 2014.

Con il Progetto Impresa Campus, sono stati realizzati progetti di impresa presentati da studenti, laureati recenti e dottorandi dell'Università degli Studi di Firenze attraverso percorsi di scouting e promozione di idee di impresa, tutoraggio e formazione per la verifica dell'idea di impresa ed il passaggio alla sua realizzazione, riconoscimento dell'impresa da parte dell'Ateneo. Il progetto si è posto come continuazione della precedente iniziativa "Rete di Laboratori e Sportelli di ricerca e innovazione dell'Incubatore Universitario Fiorentino nella prospettiva del Parco Scientifico e Tecnologico", già finanziata nell'anno 2013.

Altre iniziative attraverso le quali CsaVRI ha svolto un ruolo attivo nel territorio sono i seguenti:

a) Progetto con il Comune di Firenze per la progettazione europea: all'inizio dell'anno 2014 è stato stipulato l'accordo con il Comune di Firenze per il supporto alla progettazione europea, anche per supportare la presentazione di progetti nell'ambito di Horizon 2020: a tal fine è stato costituito presso la Direzione Cultura del Comune un presidio stabile per supportare la presentazione e stimolare la partecipazione a progetti europei; alla fine dell'anno il protocollo è stato rinnovato al fine di proseguire l'iniziativa anche nell'ambito della nuova Città Metropolitana.

b) Progetto di supporto al DIPINT finalizzato a alla realizzazione di una serie di attività a favore del Dipint, per la creazione di una rete di competenze anche sulle tematiche della brevettazione, del trasferimento tecnologico all'interno delle Aziende Ospedaliero-Universitarie . Nello specifico il contributo di CsaVRI, con il supporto di consulenti esterni appositamente reclutati, si è realizzato attraverso:

- Contributo alla definizione di Standard Operating Procedures (SOP) per la promozione e la gestione dei processi di valorizzazione della ricerca preclinica e clinica, in particolare in tema di: brevettazione e proprietà intellettuale; requisiti giuridico amministrativi per il riconoscimento dell'impresa spin-off congiunta; autorizzazione della partecipazione del personale delle AOU agli organi gestionali; formazione di laboratori congiunti e loro gestione.
- Azioni di sostegno alla brevettazione e alla proprietà intellettuale su brevetti in area biomedica e farmaceutica (propri delle AOU, dell'Università o congiunti,)
- Realizzazione di scouting, repertoriatura, promozione di laboratori congiunti e/o di ricerca
- Supporto alla predisposizione di programmi di mobilità di personale di ricerca con elevata qualificazione; partecipazione a bandi anche internazionali su progetti di ricerca e innovazione, fra Università, AOU e imprese, sui temi dell'innovazione clinica, biomedica e farmaceutica.
- Realizzazione di azioni di scouting e censimento di idee di nuova impresa, ed erogazione di servizi di pre-incubazione per progetti di nuova impresa che nascono da competenza congiunte ("impresa spin-off congiunta"), anche fra quelle oggetto di scouting di cui al punto precedente, col coinvolgimento dei servizi dell'Incubatore Universitario Fiorentino;
- Supporto alla costituzione di struttura di incubazione per imprese spin-off congiunte presso sede AOU, e alla predisposizione di servizi di

incubazione; collaborazione per servizi di incubazione virtuale di IUF, cioè a beneficio delle imprese spin-off congiunte anche se non insediate in IUF;

- Contributo alla promozione di esperienze formative di laureandi, laureati e dottorandi entro le strutture delle AOUC e AOUM nell'ambito di progetti di innovazione tecnologica o di sperimentazioni pre-cliniche e cliniche o "research nurse", in particolare per la formazione di terzo livello con dottorati in apprendistato di alta formazione e ricerca.
- Supporto alla progettazione e realizzazione di esperienze finalizzate al placement dei laureandi, laureati, dottorandi e dottori di ricerca dell'Università di Firenze con specifico riferimento all'area biomedica (proposta di nuovo inserimento)
- Sperimentazione di processi d'innovazione entro le AOU sulla base di metodologie di riflessione e comunità di pratica per la sperimentazione pre-clinica e clinica e di identificazione di luoghi e risultati.
- Realizzazione di strumenti di comunicazione ed eventi congiunti di divulgazione e disseminazione di progetti d'impresa spin-off congiunta, imprese costituite, laboratori congiunti, brevetti registrati ecc., nell'ambito del contributo generale alla realizzazione di seminari e workshop interni, programmi di sviluppo integrati, programmi ed eventi pubblici in tema di cultura dell'innovazione clinica.

Infine, altri progetti che hanno permesso a CsaVRI ed ad altre strutture di Ateneo (Dipartimenti e Centri) di diffondere iniziative di trasferimento tecnologico verso il sistema produttivo e programmi di creazione di nuove imprese ad alta tecnologia o di creare infrastrutture di ricerca sono i seguenti:

- a) Progetto Impatto, nato nell'ambito del Programma RIDITT (Rete Italiana per la Diffusione dell'Innovazione e il Trasferimento Tecnologico alle imprese) all'interno del quale si sono sviluppati progetti di diffusione e di trasferimento tecnologico verso il sistema produttivo e programmi di creazione di nuove imprese ad alta tecnologia. CsaVRI ha coordinato, all'interno dell'Università degli Studi di Firenze, il progetto Impatto (IMPLEMENTAZIONE di procedure per un'infrastruttura A sostegno del Trasferimento tecnologico e della creazione d'impresa in aree della Toscana nell'ambito delle scienze della vita), poiché esso gestisce in Area FAS l'Incubatore Universitario Fiorentino; gli altri partners erano il CERM, il

Dipartimento Scienze Giuridiche ed il Dipartimento di Scienze della Salute. Altri partner non universitari sono stati: CONFINDUSTRIA Toscana, Toscana Life Sciences,. Il progetto si è svolto presso IUF, ubicato in area FAS, dove si sono sviluppate le competenze e le procedure per il sostegno di start up innovative nell'ambito delle scienze della vita e presso il quale sono sorte opportunità di valorizzazione dell'area sottoutilizzata, oggetto dell'intervento ministeriale. I progetti d'impresa dell'area scienze della vita, sostenuti da CsaVRI e trasformati in spinoff (es. Dival srl), sono stati supportati nella fase di start up sia in maniera diretta (destinando l'uso di attrezzature e materiali acquisiti con i fondi del progetto IMPATTO), sia in maniera indiretta, con azioni di indirizzo e counseling. Il progetto si è concluso alla fine del 2014.

b) Progetto Centro di Competenza RISE: nell'ambito del programma regionale PAR FAS 2007/2013 Linea di Intervento 1.1.b., Azione 1.2. "Sostegno al trasferimento tecnologico mediante qualificazione centri di competenze", CsaVRI è coordinatore del progetto per la creazione e la gestione del Centro di Competenza RISE, volto a rafforzare sia la capacità dell'Incubatore Universitario Fiorentino di rendere servizi di rete, a livello locale, regionale, internazionale, attraverso tecnologie di videoconferenza e multimedia, sia a rafforzare i collegamenti con laboratori di ricerca industriale con capacità di servizi verso le imprese esterne. Il progetto di sviluppo del Centro di Competenza RISE consiste in una serie di sotto-progetti che rappresentano altrettanti laboratori altamente specializzati dell'Università. Tutti gli interventi finanziati dalla Regione Toscana sono localizzati nell'area del Polo Scientifico e Tecnologico dell'Università di Firenze nel Comune di Sesto Fiorentino. I sotto-progetti di RISE prevedono una combinazione di locali, attrezzature e arredi tecnici che hanno caratteri di funzionalità autonoma, finanziati con le regionali e con risorse messe a disposizione dalle strutture dell'Ateneo aderenti al progetto RISE, a cui fanno capo i sotto progetti/laboratori. CsaVRI ha previsto la nomina di un Comitato di Coordinamento per la gestione ed il monitoraggio di RISE, con il compito di definire il piano di attività del Centro e verificare il funzionamento ottimale dei laboratori secondo un'ottica di autonomia economico-finanziaria ed auto-sostenibilità del Centro.

I sotto-progetti (Laboratori) del Centro di Competenza RISE sono i seguenti:

1. IUF-MICC MULTIMEDIA
2. ECOLGENE

3. DAVEBDL
4. MEPROLAB
5. ICONS
6. DIVAL
7. MODELS.

I settori di competenza dei Laboratori sono l'ICT, le Scienze della Vita, il Multimedia, l'Agroalimentare, il Biomedicale, la Chimica, le Bioscienze, l'Elettronica, le Biotecnologie e l'Informatica. I Servizi che il Centro di Competenza RISE, quando entrerà a regime, potrà realizzare sono vari:

1. IUF-MICC MULTIMEDIA: Sistemi avanzati di teleconferenza e videoconferenza, acquisizione ed elaborazione (restauro, protezione, marchiatura digitale) di immagini 2D e 3D.
2. ECOLGENE: analisi genomica diagnostica di individui riproduttori per determinare la qualità della progenie in razze da allevamento bovino, ovino, caprino e suino, la Diagnostica genomica per suscettibilità a patogeni e malattie genetiche ereditarie, la Diagnosi di parentela e ricostruzione pedigree in razze da allevamento, la Tracciabilità delle carni in prodotti alimentari e di materie prime in prodotti agroalimentari processati, la Diagnosi di microrganismi in matrici alimentari (es. contaminazione batteriche), di microrganismi in piante (fitoplasmosi, batteriosi o virosi), della della biodiversità microbica per la stima della fertilità del suolo, la Tracciabilità microbica nei processi produttivi (es. fermentazione vinicola) e nei processi di depurazione delle acque ed industriali.
3. DAVEBDL: stoccaggio campioni biologici conto terzi, lo stoccaggio di cellule, lo stoccaggio DNA conto terzi, l'amplificazione di plasmidi per l'espressione di proteine ricombinanti, estrazione di DNA e RNA.
4. MEPROLAB: servizi di analisi e produzione sulle proteine di membrana, lo studio dell'interazione di molecole di interesse farmacologico con proteine di membrana, lo studio dell'interazione di molecole di interesse farmacologico con canali ionici e trasportatori.

5. ICONS: servizi di gestione info-mobilità, di gestione assistenza socio sanitaria, di gestione sicurezza, telemedicina, servizi di gestione dello sviluppo sostenibile della città.
6. DIVAL: servizi di validazione di composti a potenziale attività farmacologica, test in vitro ed ex-vivo, per Colture Cellulari certificate, test di “drug safety” sui farmaci.
7. MODELS: servizi di messa a punto di metodologie diagnostiche e di misura di parametri chimici, fisici e biologici, rispondendo in particolare ai parametri del REACH (Registration, Evaluation, Authorisation of Chemicals), servizio analisi UPLC/HPLC, di analisi Ambientale, di Sintesi peptidica, di analisi amminoacidi, di analisi alimenti, di analisi anti-doping, di analisi di profili diagnostici in fluidi biologici.

Il progetto prevede l’acquisizione di attrezzature, ormai quasi completamente consegnate alla fine dell’anno 2014, e la costruzione di n. 2 edifici presso il Polo Scientifico e Tecnologico di Sesto Fiorentino, edifici RISE A e RISE B, presso i quali saranno attivati, a partire dai prossimi mesi, i Laboratori che, secondo quanto prevede la Regione Toscana, dovranno svolgere attività “economica” anche verso l’esterno (servizi a terzi).

Orientamento al Job Placement

L'orientamento e l'avvio al lavoro per studenti e laureati recenti è un'attività che è coordinata da un Delegato del Rettore ed integrata con le attività di trasferimento e scambio delle conoscenze per l'innovazione. Nel 2014 è proseguito il rafforzamento e la messa a sistema dell'azione dell'ufficio OJP in collegamento con la relativa Commissione di Ateneo, col supporto del Ministero del Lavoro (programmi FxO), e in rapporto col Programma GiovaniSì della Regione Toscana.

I servizi sono implementati all'interno di un'architettura che prevede processi tipici, di supporto, di coordinamento. I servizi tipici comprendono:

- **Orientamento costruttivo al lavoro** (Seminari di Orientamento al Lavoro (SemOL), Servizio di career counseling life designing, bilanci di competenze e di imprenditività, Consulenza sulle tematiche dell'orientamento; Formazione sull'orientamento al lavoro per il personale docente e amministrativo delle strutture di Ateneo);
- **Servizi per informazione e formazione per potenziare l'occupazione dei laureati e i processi di innovazione nelle imprese (PMI)** - fai impresa, entri in impresa, collabori con l'impresa in modo autonomo - (Giornata delle professioni – Career Day; Incontri con le imprese, Vetrina delle offerte di lavoro e servizio CV online; Job-in-Lab e attivazione delle reti ricerca-impresa; Palestra dell'imprenditività e collegamento con IUF).

Fra le tante attività realizzate si ricordano di seguito le più significative:

- a) La quarta edizione della Giornata delle Professioni (Career day) di Ateneo. Nell'evento conclusivo dell'ottobre del 2014, **n.86 imprese e n.512 laureati/laureandi** si sono incontrati per confrontare aspirazioni e fabbisogni di lavoro.

b) La Palestra di intraprendenza. Entrare nel mondo del lavoro aspirando ad avviare un'attività imprenditoriale o un progetto professionale di lavoro autonomo richiede spirito di iniziativa e competenze specifiche. Nel corso del 2014 sono state attivate **n.2 edizioni** (11 giugno - 8 luglio 2014, 11 novembre - 9 dicembre 2014). Il percorso di addestramento ha visto la partecipazione rispettivamente **31 laureati** nella prima edizione dell'anno e di 36 laureati nella seconda, ciascuno con il proprio progetto di impresa o di lavoro nel cassetto. Come in allenamento sportivo, infatti, i cinque incontri di ciascuna edizione del corso sono stati dedicati ad altrettante attività preparatorie. Il primo, Warm up, per presentare e valutare i rispettivi progetti in prospettiva imprenditoriale; il secondo, Test your limit, per inquadrare il panorama di servizi e supporti per lo sviluppo dello spirito di intraprendenza e valutare le proprie motivazioni e competenze. L'incontro Speed up ha permesso ai partecipanti di conoscere le opportunità del mercato anche rispetto ai progetti di ricerca individuali; nella fase di Spinning sono stati poi forniti gli strumenti per passare dall'idea al piano di impresa e valutare la fattibilità e la sostenibilità del proprio progetto. Infine, durante l'incontro Plan your performance, i partecipanti sono stati aiutati a valutare il percorso fatto e a definire un futuro piano di azione. Nel 2014 la sperimentazione realizzata con la Palestra di Intraprendenza, col suo valore di integrazione fra attività di OJP e di IUF, è stata in parte utilizzata per continuare nell'ulteriore fase di formazione verso l'imprenditorialità denominata Impresa Campus UNIFI (vedi sotto il paragrafo IUF).

c) Il seminario di orientamento al lavoro ha rappresentato un importante appuntamento annuale rivolto agli studenti dell'Ateneo che si affacciano al mondo del lavoro, perché occasione di formazione collettiva su sbocchi occupazionali, innovazione e trasferimento tecnologico, contratti di lavoro e strumenti per la ricerca del lavoro (redazione del curriculum vitae e della lettera di presentazione, gestione del colloquio). **I frequentanti effettivi, sono stati complessivamente n.404**, nelle giornate di seminario hanno potuto acquisire informazioni utili relativamente agli incentivi, agli strumenti contrattuali, alla imprenditorialità oltre che alle strategie da adottare nella redazione del curriculum vitae e del colloquio di selezione. Hanno poi potuto assistere ad una serie di incontri, relativi agli sbocchi professionali e le testimonianze aziendali e di professionisti.

d) La consultazione dei curricula dei laureati, avviata a partire da marzo 2012 in applicazione della legge 183/2010 art. 48, consente agli interessati e senza ulteriori oneri, di acquisire le prime informazioni utili su potenziali soggetti da inserire nel proprio organico. Prima di autorizzare l'accesso con credenziali, l'Ufficio Orientamento al Lavoro e Job Placement opera un controllo, anche tramite i siti web, al fine di verificare l'attendibilità e la veridicità delle informazioni fornite nonché la loro coerenza con le finalità del servizio. Dopo detto controllo abilita ogni azienda all'acquisizione di un plafond di n. 100 CV scaricabili nell'arco di un anno. In caso di esaurimento del plafond può essere richiesta una nuova assegnazione dopo l'invio al suddetto ufficio di una breve relazione sui risultati della/e consultazione/i che in particolare fornisca informazioni su possibili/eventuali esiti di reclutamento/inserimento in azienda a qualsiasi titolo questi possano essere avvenuti. Il servizio ad oggi ha iscritto complessivamente **n.745 aziende** che hanno acquisito n. **23.859 CV di laureati**. Nel 2014 ha visto l'iscrizione di **n. 315 nuovi soggetti** e il download di **11.229 CV**. Per il 66% si tratta di aziende che hanno le proprie sedi in Toscana, di cui il 55% a Firenze. Nel periodo di riferimento (marzo 2012 – dicembre 2014) i CV scaricati dalle aziende vedono al primo posto quelli di laureati di Ingegneria (4102), seguono i laureati in classi Economico-Statistiche (2778).

e) Dal gennaio al dicembre 2014 sono state avviate complessivamente **n.1348 procedure di nuovo convenzionamento**. Il numero dei tirocini attivati nell'a.a. 2013/2014 è stato complessivamente pari a 10.033 (di cui 215 non curriculari).

f) Il Programma Job in Lab, svolto nel 2014 promuove la costituzione di “Laboratori di lavoro e innovazione” e ha visto l'attivazione di **15 laboratori** che hanno coinvolto complessivamente **24 neo-laureati** (di cui 22 in tirocinio non curriculare e 2 in collaborazione a progetto). In ogni laboratorio è presente un team di laureati recenti (ma anche dottorandi di ricerca, dottori di ricerca e assegnisti di ricerca), selezionati in ragione delle specifiche conoscenze e competenze e del curriculum universitario, uno o più enti che hanno indicato un progetto d'innovazione su un tema specifico, esperti di innovazione e referenti accademici. Nell'ambito del Programma sono previsti quattro tipi di laboratorio a seconda del tema principale del progetto proposto dall'impresa: Job-In Lab per l'innovazione tecnologica; Job-In Lab per l'internazionalizzazione; Job-In Lab per lo

sviluppo di un progetto comune (reti); E' altresì possibile partecipare ai laboratori in vista della costituzione di start-up innovative. I laboratori hanno durata di 6 mesi.

g) L'Ufficio organizza i "Giovedì dell'impresa" su richiesta delle aziende interessate. Si tratta di incontri in cui alcune imprese, su loro richiesta, presentano la propria realtà organizzativa e possono eventualmente proporre opportunità di lavoro o di tirocinio. Complessivamente gli appuntamenti sono stati **n.3** ed hanno visto la partecipazione di **n.66 laureati**.

Ogni attività del servizio viene analizzata in fase finale e a distanza almeno di 6 mesi per raccogliere i pareri di coloro che ne hanno usufruito e comprendere se e come hanno potuto favorire un inserimento lavorativo: gli esiti del primo monitoraggio vengono pubblicati in una relazione finale consultabile sul sito. Per ogni servizio attivato nell'ambito delle attività di orientamento al lavoro e job placement i riscontri sono risultati generalmente positivi ma hanno fornito anche utili e ulteriori spunti di miglioramento che sono stati poi assunti come utili elementi per la predisposizione della Programmazione 2014.

h) Apprendistato di Alta Formazione e Ricerca (in collaborazione con l'Ufficio Dottorato di Ricerca) con l'adesione al Progetto F1xO Scuola & Università di ItaliaLavoro, l'Università degli Studi di Firenze ha avviato una serie di attività per "la promozione dei contratti di apprendistato di alta formazione e ricerca, in stretta sinergia con la Regione e il Sistema delle Imprese". A seguito di ciò è stato possibile avviare due contratti di Apprendistato AFA: il primo nell'ambito del Dottorato in Scienze Chimiche (Bando XXIX° ciclo) presso il Laboratorio di Restauro del Libro di Firenze, il secondo nell'ambito del Dottorato in Ingegneria dell'Informazione (Bando XXX° ciclo) presso l'azienda Deep Blue di Roma.

Incubatore Universitario Fiorentino - IUF

IUF, nato nel 2010 all'interno di CsaVRI, promuove e sostiene la nascita e il primo sviluppo di Spin-off dell'Università di Firenze fornendo servizi:

- ai progetti di nuove imprese spin-off dell'Università, ai quali vengono erogati servizi di pre-incubazione (scouting per trovare e promuovere progetti di nuova impresa dell'innovazione; selezione e filtro all'accesso ai servizi di pre-incubazione; consulenza e tutoraggio per la predisposizione del business plan e per la richiesta di finanziamenti; incontri con potenziali investitori e networking con altre imprese; servizi di logistica, sale riunioni; coinvolgimento di comunità di giovani ricercatori formati nelle tante discipline dell'Università, fra cui anche amministrazione, gestione e diritto di impresa);
- agli spin-off dell'Università già costituiti, ma anche a imprese start-up dell'innovazione ad alta intensità di ricerca, ai quali vengono erogati servizi di incubazione (supporto alla costituzione dell'impresa, al riconoscimento come spin-off, alla stesura e firma di relativi patti para-sociali e contratti uso logo UNIFI; servizi di comunicazione; servizi di logistica e locali, sede dell'impresa, sale riunioni, laboratori; tutoraggio per applicazione del business plan e modello di business in fase di accelerazione; assistenza in rapporti con strutture di ricerca e formative e su gestione proprietà intellettuale; assistenza al raccordo con canali di sviluppo industriale, di mercato, e di finanziamento);
- dal 2013 a progetti di impresa giovanile universitaria, col programma Impresa CAMPUS UNIFI, insieme a OJP (training per start-up rivolto a laureandi, neolaureati, dottorandi, dottori di ricerca, assegnisti dell'Università degli Studi di Firenze che abbiano un'idea imprenditoriale legata a un prodotto o ad un servizio innovativo).

IUF inoltre ospita soggetti del trasferimento tecnologico che collaborano con la missione di CsaVRI e di IUF.

INDICATORI DI ATTIVITÀ' 2010-2014,

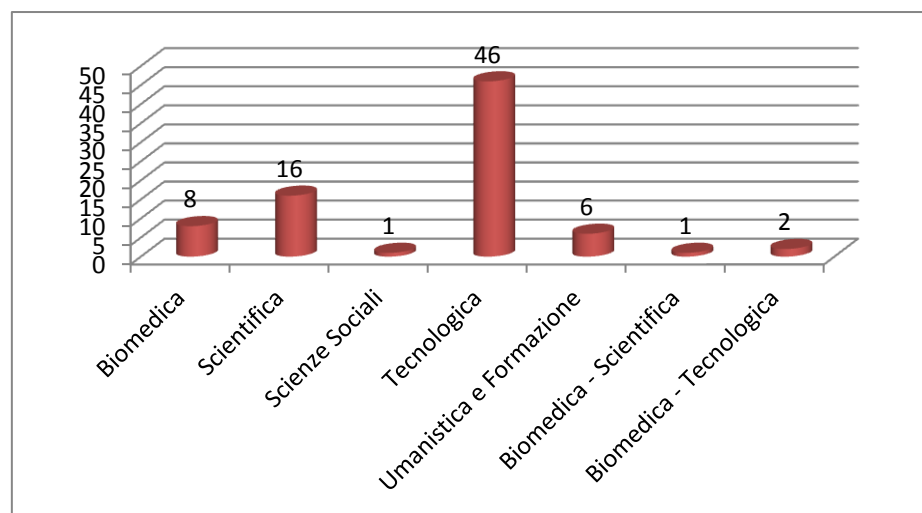
Dal 2010, anno di partenza delle attività di IUF, al 2014 i risultati sono stati i seguenti:

Bandi e soggetti coinvolti

Sono stati pubblicati 9 bandi di selezione per l'accesso alla pre-incubazione: novembre 2010, gennaio 2011, luglio 2011, maggio 2012, novembre 2012, giugno 2013, novembre 2013, maggio 2014, novembre 2014.

Nel complesso (esclusi i gruppi del 9° bando che inizieranno le attività operative nel 2015), sono stati ammessi alla pre-incubazione 80 gruppi di progetto, provenienti da tutte le aree scientifiche dell'Università degli Studi di Firenze. L'area maggiormente rappresentata è quella tecnologica (57%).

Aree scientifiche di provenienza dei progetti di impresa



I soggetti coinvolti nelle attività dei gruppi in pre-incubazione sono così suddivisi:

- 80 docenti strutturati Unifi (proponenti e responsabili scientifici)
- oltre 350 giovani ricercatori, dottori di ricerca, dottorandi, assegnisti.

Questi ultimi rappresentano oltre l'80% del totale dei soggetti coinvolti nel percorso di pre-incubazione e risultano i maggiori beneficiari, a livello di ricaduta occupazionale, delle attività imprenditoriali che si trasformano in spin-off.

Attività di scouting

Nel 2011 e 2012 sono stati raccolti 234 verbali di contatto ovvero di singoli incontri che hanno avuto come oggetto la presentazione delle attività di IUF e , in alcuni casi, l'aiuto alla predisposizione della domanda di pre-incubazione con la predisposizione della bozza di Business Plan allegata alla domanda.

Nel 2013 sono stati raccolti 42 verbali di contatto e 34 verbali nel 2014.

Pre-incubazione

Le tabelle sottostanti sintetizzano i risultati prodotti dalle attività svolte all'interno dell'Incubatore Universitario Fiorentino nel periodo 2011/2014.

Le due tabelle che seguono riportano i risultati del percorso di pre-incubazione (al 31/12/2014) degli 80 gruppi ammessi.

STATO	NUMERO	PERCENTUALE
CESSATO	26	33
SOSPESO	6	8
ATTIVO	9	11
IN CORSO DI RICONOSCIMENTO	5	6
SPINOFF ACCADEMICO	15	19
SPINOFF PARTECIPATO	10	13
1° SEMESTRE PREINCUBAZIONE	8	10
2° SEMESTRE PREINCUBAZIONE	1	1
TOTALE	80	100

Dei 25 spin-off riconosciuti, 10 hanno richiesto il riconoscimento nella forma di spin-off partecipato e 15 di spin-off approvato.

Nel dettaglio, si vedano sotto i risultati relativi a ciascun bando:

categoria	tipologia	bando I-II	bando III	bando IV	bando V	bando VI	bando VII	bando VIII	totali
Spin-off	Spin-off accademico	3	2	6	2	1	1	0	15
	Spin-off partecipato	7	2	0	1	0	0	0	10
	totale	10	4	6	3	1	1	0	25
stato	cessato	10	10	1	3	1	0	1	26
	sospeso	0	0	0	1	3	1	1	6
	attivo	1	0	4	2	1	1	0	9
	in corso di riconoscimento	0	0	0	2	1	2	0	5
	Spin-off accademico	3	2	6	2	1	1	0	15
	Spin-off partecipato	7	2	0	2	1	1	0	15
	1° semestre preincubazione	0	0	0	0	0	0	8	8
	2° semestre preincubazione	0	0	0	0	0	1	0	1
	totale	21	14	11	11	7	6	10	80
area	scientifica	4	4	3	3	0	0	2	16
	tecnologica	11	9	6	7	5	4	4	46
	biomedica	2	0	2	1	2	0	1	8
	scienze sociali	0	0	0	0	0	1	0	1
	umanistica e della formazione	1	1	0	0	0	1	3	6
	mista	3	0	0	0	0	0	0	3
	totale	21	14	11	11	7	6	10	80

I Business Plan prodotti dai gruppi in pre-incubazione

Il numero dei BP preliminari realizzati nei diversi anni è il seguente:

2011 sono stati realizzati 19

2012 sono stati realizzati 20

2013 sono stati realizzati 25

2014 sono stati realizzati 18

Il numero dei BP completi realizzati nel corso dei diversi anni è il seguente:

2011 sono stati realizzati 11

2012 sono stati realizzati 11

2013 sono stati realizzati 11

2014 sono stati realizzati 10

OBIETTIVI 2014

Nel 2014 IUF ha svolto le proprie attività perseguendo due principali obiettivi:

1. Promozione della cultura imprenditoriale fra i giovani del mondo universitario per stimolare la nascita di start up innovative di laureati recenti e laureandi
2. Rafforzamento del networking tra spin-off nel territorio toscano e la partecipazione a iniziative di finanziamento

Da un punto di vista amministrativo gli obiettivi di questo anno si sono concentrati su 3 indirizzi:

1. Valutazione della soddisfazione dell'utenza
2. Dematerializzazione dei processi e semplificazione delle procedure con utilizzo della posta elettronica certificata
3. Standardizzazione dei contenuti del sito web

Il 2014 ha visto anche consolidarsi il ruolo di IUF come soggetto chiave del Trasferimento Tecnologico nell'Ateneo Fiorentino.

Grazie alle attività di scouting nei dipartimenti e laboratori, 22 progetti di preincubazione sono stati ammessi nei due bandi di accesso (8° bando in maggio e 9° bando in novembre) e 11 nuovi spin-off sono nati in questo quarto anno di attività (Food Micro Team S.r.l, Nuna Code S.r.l, S2R S.r.l, Artù S.r.l, Atena S.r.l, Glycolor S.r.l, Horizons S.r.l, Imadrom S.r.l, Pnat,S.r.l, Smart Operations S.r.l, XY Project S.r.l.) che vanno ad aggiungersi ai 22 costituiti negli anni precedenti e alle 2 società che sono nate prima dell'avvio di IUF .

Pertanto al 31.12.14 gli spin-off dell'Università di Firenze sono 33 e ad ognuno di loro sono stati offerti i servizi di consulenza di marketing e networking fra le aziende ospitate e investitori esterni, nonché informazione su eventi e aggiornamenti normativi di rilevanza per le startup, e per la partecipazione a premi nonché iniziative legate al mondo delle startup innovative.

INDICATORI DI ATTIVITA' 2014

- 22 gruppi di pre-incubazione
- 11 spin-off di cui:
 - Spin-off ospitati nell'Incubatore = 8
- Eventi organizzati= 30 (di cui 8 di organizzati per promozione di Impresa Campus)
- Eventi partecipati = 11
- Moduli di formazione organizzati = 70 (40 della pre-incubazione e 30 per Impresa Campus UNIFI)

1. ATTIVITA' DI TRAINING E SUPPORTO ALLA REDAZIONE DEL BP NEL 2014

Per quanto riguarda l'attività di training del 2014, essa si è rivolta alla **Pre-incubazione e a Impresa Campus**.

Pre-incubazione

Nell'anno 2014 sono state svolte attività di consulenza formativa per i gruppi in pre-incubazione del VII e VIII bando, nella forma di seminari frontali, workshop ed esercitazioni di gruppo. L'attività è stata condotta dai consulenti incaricati della società Lattanzio Group, col supporto di alcune collaborazioni, quali quelle di assegnisti dell'Università di Firenze (Avv. Claudia Del Re, Dr. Leonardo Giani, Dr.ssa Chiara Mazzi) e di tecnici strutturati dell'Università degli Studi di Firenze (Dr. Evaristo Ricci).

I temi degli approfondimenti, dettagliati nelle tabelle sottostanti, hanno riguardato prevalentemente lo start-up d'impresa, il modello di business, la stesura del business plan, la gestione di imprese innovative, il marketing e l'imprenditorialità. L'obiettivo è stato quello di fornire conoscenze e strumenti attinenti agli aspetti economico - aziendali di base e alle attività di gestione imprenditoriale per imprese a carattere innovativo derivanti dal mondo della ricerca universitaria.

Di seguito il dettaglio del calendario formativo della Pre-incubazione dell'anno 2014, suddiviso in 2 semestri:

CALENDARIO CONSULENZE FORMATIVE 7° Bando pre-incubazione				
	STRUMENTI TEORICI	DATA	INCONTRI COLLETTIVI DI APPROFONDIMENTO	DATA
PRESENTAZIONE E COMUNICAZIONE				
1	Elevator pitch: cosa è, a cosa serve, modelli e format più diffusi; presentazione di casi ed esempi	13 Dicembre 2013	Training elevator pitch	14 Gennaio 2014
			Training elevator pitch - Prova generale	21 Gennaio 2014

ATTIVITÀ DI RICERCA, DI FORMAZIONE E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E SUI FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI - ANNO 2014
(ART. 3 QUATER DEL D.L. 10 NOVEMBRE 2008, N. 180, CONVERTITO IN LEGGE 9 GENNAIO 2009, N. 1)

2	Fare impresa, essere imprenditori, definizione economica e civilistica; I concetti-base: mercato, rischio e profitto	30 Gennaio 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI Strategia d'impresa: formulazione e implementazione; Mission, vision e modello di business; La gestione d'impresa: provvista, produzione e scambio, gli operatori delle diverse fasi della gestione	04 Febbraio 2014
	Introduzione al business plan; i contenuti minimi; illustrazione di vari format – anche internazionali		Test di attitudine imprenditoriale	
ANALISI DEL PRODOTTO/SERVIZIO				
3	L'analisi del prodotto/servizio, il prodotto "aumentato"; l'innovazione, la qualità, la R&D; analisi del processo produttivo e il ruolo nella gestione d'azienda	13 Febbraio 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI	18 Febbraio 2014
ANALISI DEL MERCATO				
4	Marketing: analisi del mercato di riferimento e della domanda potenziale	27 Febbraio 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI	04 Marzo 2014
	Marketing: target di mercato, profilo del cliente-tipo; segmentazione, ricerche di mercato		Ricerche di mercato: principali tecniche	
5	Marketing; analisi del settore di riferimento, del contesto competitivo e dei principali concorrenti, analisi dei vantaggi competitivi, strategie di posizionamento rispetto alla concorrenza	13 Marzo 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI Focus su politiche di promozione e comunicazione (anche tramite web), tecniche di vendita, strategie negoziali	18 Marzo 2014
	Le politiche di marketing (prodotto, prezzo, promozione e distribuzione)			
6	Gli strumenti giuridici della proprietà intellettuale: marchio, brevetto, diritto d'autore ed i contratti di trasferimento	27 Marzo 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI	01 Aprile 2014
	La tutela della proprietà intellettuale nell'Università degli Studi di Firenze			
ORGANIZZAZIONE				
7	Organizzazione aziendale, modelli organizzativi più diffusi; gestione risorse umane	10 Aprile 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI	15 Aprile 2014
	Diritto del lavoro: normativa, contratti e remunerazioni			

ATTIVITÀ DI RICERCA, DI FORMAZIONE E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E SUI FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI - ANNO 2014
(ART. 3 QUATER DEL D.L. 10 NOVEMBRE 2008, N. 180, CONVERTITO IN LEGGE 9 GENNAIO 2009, N. 1)

	Le forme giuridiche dell'impresa commerciale; modelli di governance nelle società di capitali; aspetti civilistici e fiscali delle società commerciali; cenni su cooperative			
8	Lo start up di uno spin-off: Atto costitutivo e statuto	18 Aprile 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI	29 Aprile 2014
	Legislazione start-up innovativa 2014			
	Il riconoscimento spin-off: regolamento e procedure			
PARTE ECONOMICO-FINANZIARIA				
9	Legami tra parte qualitativa e quantitativa del BP; Introduzione al bilancio d'esercizio, forma, struttura e contenuti	13 Maggio 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI	22 Maggio 2014
	Analisi dei flussi economici; Conto Economico, varie configurazioni e significati			
	Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria; Stato Patrimoniale; Cenni sul rendiconto finanziario; Cash Flow Analysis			
10	Sistema del credito, banche e finanza per le startup	29 Maggio 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI	09 Giugno 2014
	Aiuti di Stato e agevolazioni pubbliche per le startup; Le opportunità della Comunità Europea, dei fondi ministeriali e dei fondi regionali/ locali a sostegno degli investimenti aziendali; progettazione europea (cenni)			
	Seed e venture capital			

CALENDARIO CONSULENZE FORMATIVE 8° Bando pre-incubazione				
	STRUMENTI TEORICI	DATA	INCONTRI COLLETTIVI DI APPROFONDIMENTO	DATA
PRESENTAZIONE E COMUNICAZIONE				
1	Elevator pitch: cosa è, a cosa serve, modelli e format più diffusi; presentazione di casi ed esempi	16 Giugno 2014	Training elevator pitch	19 Giugno 2014

ATTIVITÀ DI RICERCA, DI FORMAZIONE E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E SUI FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI - ANNO 2014
(ART. 3 QUATER DEL D.L. 10 NOVEMBRE 2008, N. 180, CONVERTITO IN LEGGE 9 GENNAIO 2009, N. 1)

			Training elevator pitch - Prova generale	26 Giugno 2014
2	Fare impresa, essere imprenditori, definizione economica e civilistica; I concetti-base: mercato, rischio e profitto	8 Luglio 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI Strategia d'impresa: formulazione e implementazione; Mission, vision e modello di business; La gestione d'impresa: provvista, produzione e scambio, gli operatori delle diverse fasi della gestione	10 Luglio 2014
	Introduzione al business plan; i contenuti minimi; illustrazione di vari format – anche internazionali		Test di attitudine imprenditoriale	
ANALISI DEL PRODOTTO/SERVIZIO				
3	L'analisi del prodotto/servizio, il prodotto "aumentato"; l'innovazione, la qualità, la R&D; analisi del processo produttivo e il ruolo nella gestione d'azienda	15 Luglio 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI	16 Luglio 2014
ORGANIZZAZIONE				
	Il riconoscimento spin-off: regolamento e procedure	9 Settembre 2014		
ANALISI DEL MERCATO				
4	Marketing: analisi del mercato di riferimento e della domanda potenziale;	11 Settembre 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI	16 Settembre 2014
	Marketing: target di mercato, profilo del cliente-tipo; segmentazione, ricerche di mercato		Ricerche di mercato: principali tecniche	
5	Marketing: analisi del settore di riferimento, del contesto competitivo e dei principali concorrenti, analisi dei vantaggi competitivi, strategie di posizionamento rispetto alla concorrenza	25 Settembre 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI Focus su politiche di promozione e comunicazione (anche tramite web), tecniche di vendita, strategie negoziali	30 Settembre 2014
	Le politiche di marketing (prodotto, prezzo, promozione e distribuzione)			
6	Gli strumenti giuridici della proprietà intellettuale: marchio, brevetto, diritto d'autore ed i contratti di trasferimento	09 Ottobre 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI	14 Ottobre 2014

ATTIVITÀ DI RICERCA, DI FORMAZIONE E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E SUI FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI - ANNO 2014
(ART. 3 QUATER DEL D.L. 10 NOVEMBRE 2008, N. 180, CONVERTITO IN LEGGE 9 GENNAIO 2009, N. 1)

	La tutela della proprietà intellettuale nell'Università degli Studi di Firenze			
ORGANIZZAZIONE				
7	Organizzazione aziendale, modelli organizzativi più diffusi; gestione risorse umane	23 Ottobre 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI	28 Ottobre 2014
	Diritto del lavoro: normativa, contratti e remunerazioni			
	Le forme giuridiche dell'impresa commerciale; modelli di governante nelle società di capitali; aspetti civilistici e fiscali delle società commerciali; cenni su cooperative			
8	Lo start up di uno spin-off	06 Novembre 2014	Il riconoscimento spin-off	11 Novembre 2014
	Atto costitutivo e statuto. La normativa sulle start-up innovative		Regolamento e procedure	
PARTE ECONOMICO-FINANZIARIA				
9	Legami tra parte qualitativa e quantitativa del BP; Introduzione al bilancio d'esercizio, forma, struttura e contenuti	20 Novembre 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI	25 Novembre 2014
	Analisi dei flussi economici; Conto Economico, varie configurazioni e significati			
	Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria; Stato Patrimoniale; Cenni sul rendiconto finanziario; Cash Flow Analysis			
10	Sistema del credito, banche e finanza per le startup	27 Novembre 2014	APPLICAZIONE AI SINGOLI PROGETTI	2 Dicembre 2014
	Aiuti di Stato e agevolazioni pubbliche per le startup; Le opportunità della Comunità Europea, dei fondi ministeriali e dei fondi regionali/ locali a sostegno degli investimenti aziendali; progettazione europea (cenni)			
	Seed e venture capital			

Nel mese di Gennaio e Luglio 2014 sono stati pubblicati il secondo e terzo avviso del progetto **IMPRESA CAMPUS UNIFI** che ha raccolto un totale di 45 candidature: 20 progetti d'impresa sono stati ammessi al training.

I gruppi selezionati sono stati accompagnati in un processo formativo che ha portato alla realizzazione di un business model, di un business plan e di un pitch di presentazione della loro idea di impresa. Alla fine del percorso i gruppi sono stati seguiti nell'attività di redazione del business plan dal mentor, dott. Massimo Canalicchio, e sono stati assegnati loro dei Manager d'impresa, associati a Federmanager, che si sono resi disponibili per affiancare i progettisti durante la stesura del business plan, in particolare per quanto riguarda la parte legata al mercato e la parte quantitativa.

Training II° BANDO IMPRESA CAMPUS UNIFI		
(Febbraio - Marzo 2014)		
Data	Argomento	Docente
11/02/2014	Introduzione all'imprenditorialità e analisi delle dimensioni psicosociali dell'imprenditorialità	dott. Massimo Canalicchio prof. Carlo Odoardi
14/02/2014	Business Model Canvas	dott. Massimo Canalicchio
18/02/2014	Presentazione ed organizzazione del Biz Plan	dott. Massimo Canalicchio
20/02/2014	Analisi strategica, dei competitor e SWOT Analysis	dott. Massimo Canalicchio dott. Emanuele Turchini
25/02/2014	Introduzione al Marketing ed alle ricerche di mercato	dott. Massimo Canalicchio dott. Emanuele Turchini
27/02/2014	Aspetti quantitativi del Biz Plan	dott. Massimo Canalicchio
04/03/2014	Diritto commerciale e adempimenti startup	dott. Leonardo Giani
06/03/2014	Banca finanza e investitori	dott. Massimo Canalicchio
11/03/2014	Incontro Generale e presentazione stato avanzamento progetti	dott. Massimo Canalicchio
18/03/2014	Comunicazione efficace & Elevator Pitch	dott.ssa Valentina Maltagliati
25/03/2014	Prova Elevator Pitch	dott. Giuseppe Burschtein
27/03/2014	Analisi del potenziale imprenditoriale a livello di gruppo e Coaching all'imprenditorialità	prof. Carlo Odoardi dott. Luigi Bettini
02/04/2014	Competenze imprenditoriali e management strategy	prof. Carlo Odoardi

Training III° BANDO IMPRESA CAMPUS UNIFI		
(Settembre - Dicembre 2014)		
Data	Argomento	Docente
16/09/2014	Presentazione IMPRESA CAMPUS. I e II ed.	Tutti
18/09/2014	Introduzione all'imprenditorialità e analisi delle dimensioni psicosociali dell'imprenditorialità	Dott. Massimo Canalicchio Prof. Carlo Odoardi
19/09/2014	Comunicazione efficace & Elevator Pitch	Dott.ssa Valentina Maltagliati
01/10/2014	Analisi del potenziale imprenditoriale a livello di gruppo	Prof. Carlo Odoardi
02/10/2014	Business Model Canvas	Dott. Massimo Canalicchio
07/10/2014	Laboratorio elaborazione Business Model Canvas	Dott. Massimo Canalicchio Dott.ssa Valentina Maltagliati
09/10/2014	Presentazione ed organizzazione del Biz Plan	Dott. Massimo Canalicchio
13/10/2014	Coaching all'imprenditorialità	Dott. Luigi Bettini
14/10/2014	Laboratorio di pitching: Vision Mission e Value Proposition	Dott.ssa Valentina Maltagliati
16/10/2014	Analisi strategica, dei competitor e SWOT Analysis	Dott. Massimo Canalicchio Dott. Emanuele Turchini
21/10/2014	Introduzione al Marketing ed alle ricerche di mercato	Prof. Aiello
23/10/2014	Aspetti quantitativi del Biz Plan	Dott. Massimo Canalicchio
28/10/2014	Diritto commerciale e adempimenti startup	dott. Leonardo Giani
31/10/2014	Laboratorio sugli aspetti quantitativi del Biz Plan	Dott. Massimo Canalicchio
04/11/2014	Competenze imprenditoriali e management strategy	Prof. Carlo Odoardi

2. ATTIVITA' PER GLI SPIN-OFF

Gli spin-off dell'Università di Firenze al 31.12.14 sono elencati nella tabella sottostante.

	RAGIONE SOCIALE	Rapporto con IUF
1	Am3 S.R.L.	Sede Legale
2	Artu S.R.L.	Sede Legale
3	Atena S.R.L.	
4	Carbonsinkgroup S.R.L.	Incubata
5	Di.V.A.L. Toscana S.R.L.	Incubata

ATTIVITÀ DI RICERCA, DI FORMAZIONE E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E SUI FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI - ANNO 2014
(ART. 3 QUATER DEL D.L. 10 NOVEMBRE 2008, N. 180, CONVERTITO IN LEGGE 9 GENNAIO 2009, N. 1)

6	Diacon S.R.L.	
7	Effective Knowledge S.R.L.	Incubata
8	Ergon Research S.R.L.	
9	Food Microteam S.R.L.	
10	Fotosintetica & Microbiologica S.R.L	Incubata
11	Giotto Biotech S.R.L	Incubata
12	Glycolor S.R.L.	
13	Horizons S. R.L.	
14	Imadrom S.R.L	
15	Insono S.R.L.	Sede Legale
16	Jaewa S.R.L	Incubata
17	Kkt S.R.L.	Incubata
18	Labcom Soc. Coop.	
19	Laboratori Archeologici San Gallo Soc. Coop.	
20	Massa Spin Off S.R.L.	
21	Mdm Team S.R.L.	
22	Mhc- Progetto Territorio Soc. Coop.	
23	Nicrem S.R.L.	Sede Legale
24	Nunacode S.R.L.	
25	Perlab S.R.L.	
26	Pnat S.R.L.	
27	Resiltech S.R.L.	
28	S2r S.R.L.	
29	SmartOperations S..R.L	Sede Legale
30	Terza Cultura Soc. Coop.	Incubata
31	Valmon S.R.L.	
32	X-Phase S.R.L.	
33	XY-Project S.R.L	Incubata

Gli spin-off vengono seguiti nei loro percorsi cercando di intercettare i loro bisogni e a questo scopo sono organizzate iniziative di ricognizione delle loro esigenze e di sensibilizzazione degli stessi ai temi della gestione dell'impresa svolte tramite colloqui individuali con ognuno di essi.

Queste attività sono state svolte dal Dott. Leonardo Giani, la Dott.ssa Chiara Mazzi e la Dott.ssa Donata Cappelli. Tali attività di ricognizione delle esigenze degli spin off (ossia risposte al questionario e colloqui individuali) sono state riportate in una relazione scritta che ha fornito la base per la programmazione di varie attività di supporto agli spin-off da svolgersi nel 2015.

Parallelamente alle attività di ricognizione, nel periodo luglio-dicembre 2014 sono state regolarmente fornite consulenze legali individuali agli spin-off incubati. In particolare, tali consulenze hanno riguardato i seguenti temi: statuto e patti parasociali; joint venture contrattuali; accordi di partenariato commerciale; try&buy agreements; disciplina delle start up innovative e crowdfunding; partecipazione a società e consorzi; cessione diritti di proprietà intellettuale.

Oltre alle consulenze legali si sono organizzati incontri individuali fra gli spin-off incubati e i consulenti di impresa della Lattanzio spa, tali attività si sono concentrate sull'analisi dei risultati del Bilancio consuntivo 2013 raccolti in giugno e presentati al CdA dell'Università di Firenze in settembre, cercando di analizzare i punti di debolezza con l'intento di indirizzare i componenti delle società verso possibili soluzioni.

3. COMUNICAZIONE E MARKETING

Nel corso del 2014 sono stati organizzati numerosi eventi e seminari, a partire dalle due presentazioni semestrali che nel mese di gennaio e luglio introducono i nuovi gruppi entrati in pre-incubazione, presentano gli spin-off che si sono costituiti nel semestre e illustrano una tematica inerente i tempi del trasferimento tecnologico e dell'internazionalizzazione.

Quest'anno le due presentazioni semestrali sono state organizzate nell'Aula Magna del DIPINT e nell'Aula Magna del CNR al Polo Scientifico di Sesto con l'intento di avvicinare le attività dell'Incubatore ai docenti dei diversi settori disciplinari:

- **“La Fabbrica d’Impresa 2014”** 23 gennaio 2014 Aula Magna del CNR – Via Madonna del Piano, 10 Sesto Fiorentino (partecipato almeno 140 studenti, professori e professionisti)
- **“Orizzonti 2014 - Progetti e Casi di Successo”** 30 giugno 2014 Aula Magna del DIPINT – Nuovo Ingresso Careggi (NIC) (partecipato almeno 150 studenti, professori e professionisti)

Per entrambi gli eventi sono stati predisposti materiali informativi distribuiti in 150 cartelline per gli iscritti:

- schede tecniche degli spin-off riconosciuti dall’Università degli studi di Firenze
- scheda sintetica dei pre-incubati 2011-2013
- brochure di IUF e CsaVRI
- brochure dello sportello Apre toscana.

Nel conseguimento dell’obiettivo legato al rafforzamento del networking tra spin-off e il territorio toscano e la promozione di iniziative di finanziamento, nel corso del 2014 l’Incubatore si è impegnato ad organizzare numerosi eventi orientati a stimolare la Rete di imprese e la partecipazione a iniziative di finanziamento quali Business Plan Competition per stimolare l’entrata delle start-up universitarie sul mercato e spingerne l’affermazione.

Le Iniziative per networking tra imprese e partecipazione a Business Plan Competition sono state le seguenti:

- **26.03.2014 - Le Reti d’impresa e il contratto di rete**

L’incontro aveva l’obiettivo di introdurre il fenomeno delle reti d’impresa, analizzato dal punto di vista economico e giuridico, che coinvolge soggetti che vogliono sviluppare sinergie fra di loro, in altre parole, forme di collaborazione tra diverse realtà imprenditoriali. Sono intervenuti: prof. Marco Bellandi su “Fenomeno della rete d’impresa dal punto di vista economico”, dott. Leonardo Giani con

“Contratto di rete d’ impresa dal punto di vista giuridico” e infine la testimonianza di Francesco Campigli e Pietro Novelli della Rete Filiera Legno Edilizia Mediterranea in veste di degli imprenditori che hanno costituito una rete d’ impresa.

- **04.04.2014 - MatchMaking Prato Apre Toscana**

Evento organizzato in collaborazione con l’Associazione Industriale pratese per promuovere la ricerca europea alle imprese e facilitare network imprese/ricerca.

www.apretoscana.org/matchmaking-prato2014

Di seguito i numeri dell’evento:

- 248 match pianificati (91 rilasciati)
- 115 partecipanti tra laboratori Universitari e Aziende (20% ricerca, 73% industria, 7% consulenza)
- settori che spaziano dall’ICT, Moda/Tessile, Meccanica, Città Sostenibile, Nanotecnologie, Energie Rinnovabili
- 3 centri di ricerca internazionali sul tessile

- **05.04.2014 - Innovation Day Apre Toscana**

Evento organizzato dall’associazione industriale pratese per promuovere l’innovazione tra imprese e ricerca. All’evento hanno partecipato gli spin-off Effective knowledge, Dival, FoodMicro Team, Giotto Biotech, Pnat, Resiltech, ErgonResearch

- **09.06.2014 - Strumenti di finanza innovativa per start-up, Necessità primaria: la raccolta di risorse - Come possono aiutarci Startup e Invent?**

StarsUp, la prima società autorizzata da Consob a svolgere l’attività di gestore di portale per la raccolta di risorse per il capitale di rischio per le startup innovative ai sensi della normativa nazionale e INVENT, società che si occupa di investimento e fornitura di servizi volti alla

crescita e allo sviluppo di società ad elevato contenuto tecnologico, hanno illustrato le possibilità di nuove possibilità di finanziamento per le start offerte dalle piattaforme online.

- **26.06.2014 - Business to Ideas B2I**

L'evento è stato dedicato all'incontro tra gruppi di progetto/spin-off e imprenditori/investitori finalizzato all'avvio di collaborazioni e relazioni a vario titolo (accordi commerciali, partnership per la ricerca e lo sviluppo di nuovi prodotti, investimenti nel capitale di rischio). L'incontro è stato organizzato in modalità di poster session. I gruppi di progetto e gli spin-off partecipanti hanno predisposto pannelli che illustravano gli elementi essenziali del proprio business.

- **29/30.05.2014- Start-cup Toscana - Pisa organizzata da PNIcUbe**

Un gruppo in pre-incubazione in IUF ha vinto la Start Cup Toscana 2014. Probiomedica ha ricevuto anche il premio "United Kingdom – Italy Innovation Awards", attribuito alle start up italiane da UK Trade & Investment, l'agenzia governativa britannica che aiuta l'internazionalizzazione delle imprese e gli investimenti esteri. Nata dalla collaborazione tra l'Ateneo fiorentino e l'Istituto di BioRobotica della Scuola Superiore Sant'Anna ha brevettato un innovativo antibiotico a led che cura l'*helicobacter pylori*.

- **19.09.2014 Nuovi strumenti per l'accesso al credito per spin-off e start-up innovative**

Presentazione dei bandi regionali per l'incentivazione alle imprese e strumenti bancari per il supporto agli spin-off ed alle start-up - Evento realizzato in collaborazione con Incubatore Firenze e TOSCANAmuove.

- **21.10.2014 - Start Cup nazionale 2014 – PNIcUbe**

La cerimonia di premiazione si è svolta a Palazzo Farnese di Roma, sede dell'Ambasciata francese. Lo spin-off Probiomedica è tra i vincitori del premio "Franci@ Innovazione" attribuito dall'Ambasciata francese a sei progetti di ricerca italiani che si avvarranno della collaborazione di incubatori francesi.

Sono continuati gli incontri denominati **APERIUF** che si tengono negli spazi di IUF a Sesto Fiorentino con la seguente organizzazione: presentazione di un argomento a cura di un esperto o di un professionista di comprovata esperienza con aperitivo successivo nel quale viene stimolato il confronto tra l'esperto/professionista e gli spin-off o anche tra spin-off.

- 26.03.2014 **Aperiuf sulle Reti d'impresa e contratto di rete** - sono intervenuti prof. Bellandi, Leonardo Giani e Francesco Campigli e Pietro Novelli di Rete filiera legno edilizia mediterranea
- 17.12.2014 **Aperiuf su principali regole in materia di diritto del lavoro e start up innovative** a cura della dr.ssa Maria Luisa Vallauri docente dell'Università di Firenze

Di seguito sono elencati tutti gli eventi organizzati da IUF e dallo Sportello Apre Toscana nel 2014:

- 03.03.2014 Presentazione del progetto Best Program - IUF + Invitalia
- 26.03.2014 Reti d'impresa e contratto di rete - Incubatore Universitario
- 28.03.2014 Sviluppo e iter di registrazione di un farmaco - Incubatore Universitario progetto IMPATTO
- 04.04.2014 MatchMaking presso Unione Industriali di Prato - SPORTELLO APRE TOSCANA
- 05.04.2014 Innovation Day Prato - SPORTELLO APRE TOSCANA
- 09.04.2014 Formazione Match Making Pisa - SPORTELLO APRE TOSCANA
- 11.04.2014 Sviluppo e iter di registrazione di un dispositivo medico - Incubatore Universitario progetto IMPATTO
- 15.05.2014 MatchMaking presso CNR di PISA - SPORTELLO APRE TOSCANA
- 29.05.2014 Incontri spin off (Diacon, Labcom, Resiltech, Lab.Arch. San Gallo, Giotto Biotech, MHC Progetto Territorio, Jaewa, MDM Team, Terza Cultura) - Incubatore Universitario
- 09.06.2014 Strumenti di finanza innovativa per startup Necessità primaria: la raccolta di risorse -IUF+Incubatore Firenze

- 26.06.2014 Evento B2I Business To IDEA - Incubatore Universitario
- 15.07.2014 Presentazione bando ICU 3.0 - Incubatore Universitario
- 15.07.2014 Corso APRE Toscana - SPORTELLO APRE TOSCANA
- 16.09.2014 Presentazione IMPRESA CAMPUS (I e II edizione) - Incubatore Universitario
- 19.09.2014 Nuovi strumenti per l'accesso al credito per spin-off e start-up innovative - Incubatore Universitario, Incubatore del Comune di Firenze, Toscana Muove
- 03.10.2014 Incontro Fondazione Konrad Adenauer - Incubatore Universitario e FONDAZIONE PER LA RICERCA E INNOVAZIONE
- 18.11.2014 Seminario Adempimenti per la costituzione e gestione amministrativa di una startup - Incubatore Universitario e CNA Toscana
- 16.12.2014 Start&Coop la Start up cooperativa per mettere in circolo il capitale umano + IUF + COOP UP

Per ciascun evento citato sopra è stata assicurata la presenza della notizia sulle pagine Facebook, sulle pagine di UNIFI e inviata una newsletter

Nel corso del 2014 lo Sportello APRE Toscana ha continuato le attività di Matchmaking, una tipologia di eventi molto apprezzati sia dal mondo della ricerca che da quello dell'industriale.

Sono stati organizzati due incontri di MatchmakingMultiPlace, il primo nella sede di Confindustria di Prato, al quale hanno partecipato anche gli spin-off dell'Università di Firenze, e l'altro al CNR di Pisa .

Il MatchmakingMultiPlace è un tipo di "incontro" che è andato a rispondere pienamente agli obiettivi di IUF per il 2014: infatti ha lo scopo di offrire l'opportunità ad aziende e laboratori di entrare in contatto diretto con competenze qualificate provenienti dalla ricerca e dall'impresa con gestione online delle prenotazioni.

Tali eventi sono stati organizzati, grazie alla piattaforma di MatchMaking Online presente sul portale di Apre Toscana <www.apretoscana.org/matchmaking>, dove è sempre possibile inserire il proprio Profilo Azienda/Laboratorio (PAL) e mantenerlo aggiornato nel tempo. L'organizzazione del MatchMaking si svolge in più fasi, una volta inseriti i PAL, ovvero i profili dei soggetti interessati a partecipare all'evento, lo strumento di Matchmaking gestisce le prenotazioni.

Nel 2014 sono proseguite le attività di scouting svolte da IUF nell'ambito della ricerca d'idee di business e promozione di nuove imprese. Le attività sono state rivolte a stimolare, intercettare ed esplorare potenziali idee imprenditoriali tra Docenti, Ricercatori, Dottorandi, Borsisti dell'Università. Le attività di scouting sono realizzate attraverso il coinvolgimento di alcuni dei professionisti che collaborano con la Società Leman srl.

La responsabile di IUF, Patrizia Cotoneschi, si è occupata del monitoraggio sullo stato di avanzamento delle attività del servizio di prima informazione nei confronti dei Docenti e Ricercatori di UNIFI sulle attività di supporto alla predisposizione del business plan. Nello specifico è stata inviata una mail a tutti i docenti e ricercatori dell'Università di Firenze nella quale si invitavano a contattare la responsabile dell'Incubatore per fissare un appuntamento con degli esperti di scouting con il fine di misurare il livello di maturazione di un'idea di impresa ed eventualmente predisporre la domanda di pre-incubazione oppure la partecipazione ad Impresa Campus.

Nel corso del 2014 sono state create le pagine dell'Incubatore Universitario all'interno della sezione "Innovazione e Lavoro" istituita nella riorganizzazione del sito web di Ateneo per riportare le complesse e articolate attività portate avanti dai diversi uffici di CsaVRI. Le pagine ospitano non solo le procedure per creare uno spin-off dell'Università di Firenze, ma anche la lista di tutti gli spin-off già approvati.

Il profilo Facebook ha dato la possibilità di dialogare e allargare rete di relazioni di IUF e dei gruppi in pre-incubazione attraverso promozione delle attività e la condivisione delle informazioni.

Attraverso le notizie sul profilo Facebook sono stati aggiornati gli oltre 800 iscritti sia sugli eventi organizzati da IUF sia quelli che si ritiene importante mettere in evidenza, oltreché notizie che riguardano le iniziative di Poli di Innovazione e i bandi di finanziamento europeo alla ricerca delle PMI. Inoltre, grazie alla collaborazione con l'Ufficio stampa di Ateneo sono stati realizzati per ogni spin-off un video e un'intervista che testimoniano l'impegno di IUF verso la germinazione di nuove idee imprenditoriali derivanti dal mondo della ricerca. Le interviste sono pubblicate su Youtube:

https://www.youtube.com/watch?v=giYKT5CH35c&list=PLenr-l5BUygLFVekSb-Wj4r7K2J_elb_U

ATTIVITÀ DI RICERCA, DI FORMAZIONE E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E SUI FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI - ANNO 2014
(ART. 3 QUATER DEL D.L. 10 NOVEMBRE 2008, N. 180, CONVERTITO IN LEGGE 9 GENNAIO 2009, N. 1)

DATA	EVENTO	NOTE
09.07.2014	WORKSHOP - Smau Firenze 2014 Da Horizon 2020 ai Fondi Strutturali della Regione Toscana: i finanziamenti per l'innovazione e le Smart City. Ma è necessario anche attrarre gli investimenti: il caso Lilly	Relatore Claudio Serni (APRE Toscana)
09/10.10.2014	ICT Proposer's Day Firenze Horizon 2020	Fortezza da Basso padiglione nell'università di Firenze con IUF e Apre Toscana
21.10.2014	Inaugurazione de Il Laboratorio - Spin off Terza Cultura	Museo di Storia Naturale
22/24.10.2014	Smau Milano 2014	Hanno partecipato gli spin-off: Effectivknowledge, PerLab, S2R, Terza Cultura e KTech (Impresa Campus Unifi 2013)
04/05.06.2014	Smau Bologna 2014	Hanno partecipato: Jaewa (spin off Unifi) Funghi Espresso (start up progetto vincitore di Impresa Campus Unifi)
08.04.2014	Fiera di Primavera – Fare impresa a Sesto Fiorentino – I Servizi del Comune per le imprese e le start up universitarie	Hanno partecipato i seguenti gruppi di Impresa Campus Unifi 2° bando: Audio Control, BuonGreen, Frasy Mall, Funghi Espresso, Io Rispetto, KTech, Labimed, Sisma, Zion
9/10.07.2014	Smau Firenze 2014 Toscana Tecnologica nell'ambito dello SMAU BUSINESS ROADSHOW	Hanno partecipato i seguenti spin off: Effectivknowledge, ErgonResearch, Insono, Terza Cultura, X-Phase. Inoltre ha partecipato KTech (start up ICU) e CsaVRI
16.07.2014	13th International Conference of the Society Global Business Economics Development – Ancona	Complementary and Synergistic Competencies in Technology Transfer: A New model of Spinn-off Creation Program – Intervento del prof. Marco Bellandi

Anche nel 2014 l'Incubatore Universitario ha partecipato alla Notte dei ricercatori che ha avuto luogo nel cortile del Rettorato di p.za San Marco, il 26 giugno dalle 17.00 alle 21.00.

4. ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE

Il personale strutturato dell'Università di Firenze in servizio all'Incubatore (Apre Toscana e IUF) nel 2014 è costituito da:

- Patrizia Cotoneschi – cat EP a tempo pieno – Responsabile Amministrativo dello Sportello Apre Toscana e dell'Incubatore Universitario Fiorentino
- Ilenia Rossi – cat D in maternità dal 01.05.13 (sostituita in agosto 2013 da Olimpia Quattrone)
- Evaristo Ricci – cat D a tempo parziale 50%
- Alessandra Girasoli cat C a tempo pieno che è stata trasferita in giugno alla scuola di Scienze Politiche Cesare Alfieri
- Antonella Casu – cat C a tempo pieno che presta servizio presso il PIN di Prato

Per le attività di comunicazione riguardanti la gestione del Customer Relationship Manager e il Portale di Apre Toscana, gestione eventi compresi i materiali informativi, si è ricorsi ad un contratto di collaborazione a progetto a tempo parziale rapportabile a circa il 0,25 FTE.

Per le attività di supporto alla pre-incubazione e consulenze agli spin-off ci si è avvalsi di 3 consulenti esperti in materie specifiche relative alla creazione di imprese della società Lattanzio spa vincitrice della gara di appalto del 2012: Donata Cappelli, Cristina Carletti e Paolo Paoli con una collaborazione a tempo parziale rapportabile a circa il 0,30 FTE.

Infine hanno prestato la loro opera in IUF anche 2 assegnisti dell'Università di Firenze, Chiara Mazzi e Leonardo Giani, con attività formative e consulenziali relative alle materie giuridiche e alla creazione e gestione dell'impresa innovativa.

5. ATTIVITA' RELATIVE ALLA DEMATERIALIZZAZIONE DEI PROCESSI E LA SEMPLIFICAZIONE DELLE PROCEDURE,

All'interno del progetto IMPATTO nel corso del 2014 si è lavorato alla creazione di un importante strumento di supporto al trasferimento tecnologico, consistente in una piattaforma web ad accesso strutturato. Grazie alla collaborazione con i tecnici della Fondazione Icon si è potuto procedere alla realizzazione di un prototipo di piattaforma web che costituirà un valido ausilio ai processi di IUF. La Fondazione ICON ha sviluppato il prototipo della piattaforma, che è stata proposta nel progetto IMPATTO, valorizzando in tal modo uno dei risultati del progetto. La piattaforma web, denominata **Team2Spin**, è strutturata in 3 componenti: un'interfaccia web con controllo degli accessi basato sui ruoli, un database di raccolta dati, informazioni e documenti, un motore di funzionalità. Le funzionalità previste riguardano l'automatizzazione degli aspetti gestionali amministrativi e di monitoraggio dei processi. Lo sviluppo della piattaforma in versione beta è stato completato entro la fine dell'anno e nel 2015 si procederà all'installazione ed alla messa a punto, integrando anche gli aspetti relativi all'accesso in sicurezza, così da renderla operativa per il suo pieno utilizzo. Nel 2015 potrà anche essere varata l'estensione con le funzionalità di supporto alla compilazione ed alla valutazione del Business Plan per la gestione del percorso della pre-incubazione e dell'incubazione in IUF in maniera integrata.

6. INCUBAZIONE

Al 31.12.14 l'incubatore Universitario, su un totale di 19 moduli dedicati all'incubazione, occupa circa il 60% delle proprie disponibilità ospitando 8 startup innovative.

Dei 33 spin-off innovativi nati tra il 2011 e 2014, 7 hanno chiesto di essere incubati all'interno di IUF; ad essi si aggiunge la società Fotosintetica e Microbiologica srl (F&M) spin-off già costituita dell'Università di Firenze nel 2004 e D-Orbit srl una startup innovativa del settore aerospaziale.

Inoltre al piano piano, negli spazi dedicati alla pre-incubazione, hanno trovato ospitalità anche due enti specializzati nel trasferimento tecnologico e nello sviluppo di progetti di ricerca e impresa e due organizzazioni no-profit impegnate nella ricerca innovativa del settore bio-ingegneria quale Fondazione ICON <<http://www.iconfoundation.net/>> e Egocreat <http://www.egocrea.net/index.html> nel settore agrario con i quali si sono imposte utili relazioni di collaborazione con gli spin-off incubati oltre che collaborazioni in progetti di ricerca europei e nazionali.

CONCLUSIONI: dal 2011 l'Incubatore Universitario ha assistito circa 500 ricercatori nello sviluppo di un progetto di impresa ed ha diffuso in tutto l'Ateneo la cultura dell'imprenditorialità accademica, anche con l'aiuto degli altri uffici che fanno parte di CsaVRI e in special modo OJP.

Il numero delle domande ricevute per l'ultimo bando di pre-incubazione ne è testimonianza, così come le candidature per Impresa Campus.

In 5 anni di attività abbiamo maturato un bagaglio di competenze che sono ormai riconosciute e pertanto chi ha un'idea di impresa e vuol misurarsi con le potenzialità di trasferimento tecnologico, si rivolge all'Incubatore.

Grazie all'informazione diffusa in questo periodo durante le attività di scouting i termini startup e spin-off sono associati a IUF.

L'auspicio con il quale si chiude il 2014 è quello che entro quest'anno tutti gli spazi ancora disponibili siano occupati e, grazie ai proventi raccolti, possano essere ancora migliorati i servizi per i nostri incubati. Questo obiettivo potrà essere raggiunto e anche grazie all'entrata di startup esterne provenienti dal Bando Startup House della Regione Toscana al quale abbiamo aderito con l'intento di incrementare ulteriormente il contatto tra le startup accademiche e quelle esterne, ma pur sempre innovative .

Le interviste agli spin-off, prodotte dal Centro Multimediale di Ateneo e diffuse sul web, testimoniano i risultati del nostro lavoro, ma anche le sinergie e gli scambi che sono stati favoriti negli stessi spazi fisici e virtuali offerti dall'Incubatore.

Su queste basi speriamo di poter continuare l'ascesa di IUF nello scenario degli Acceleratori d'Impresa e Incubatori Italiani .

Sportello APRE Toscana

Lo Sportello APRE Toscana opera secondo quanto stabilito dalla convenzione firmata dal Rettore dell'Università di Firenze con APRE il 14.02.2011 e rinnovata il 01.03.2013.

Lo Sportello, avviato il 02.05.11, agisce sulla base degli indirizzi del Comitato Regionale Apre Toscana, a cui hanno aderito tutte le realtà regionali interessate alla ricerca europea: gli atenei toscani (Università di Firenze, Pisa, Siena), le sezioni INFN toscane, CNR Pisa e Firenze, Confindustria Toscana, la Confederazione Nazionale Artigianato Piccola e Media Impresa-CNA Toscana, Europe Direct Firenze, Eurosportello, Univesità per

Stranieri di Siena, D'Appolonia S.p.A, PIN S.c.r.l., Metropoli-Azienda speciale della Camera di Commercio di Firenze, Europe Direct, European Gravitational Observatory (EGO) e il Polo Tecnologico di Navacchio.

Il Comitato Regionale Apre Toscana è oggi un network consolidato nel quale cooperano i soci APRE della Toscana e diverse organizzazioni attive nella ricerca europea. Dopo l'ingresso nel 2012 di Europe Direct, Eurosportello e D'Appolonia, nel corso del 2013 hanno chiesto di entrare a far parte dello Sportello European Gravitational Observatory (EGO) e nel 2014 il Polo Tecnologico di Navacchio. Tali soggetti sono stati valutati positivamente sulla base dei criteri di adesione concordati dal Comitato e reperibili sul portale www.apretoscana.org al seguente link <http://www.apretoscana.org/4515>.

La lista completa dei membri del CRAT Toscana è reperibile all'indirizzo: <http://www.apretoscana.org/drupal/?q=it/node/4487>

Gli uffici sono ospitati dall'Università di Firenze nell'edificio "Complesso Incubatore Antonio Meucci" in Via Madonna del Piano, 6 presso il Polo Scientifico e Tecnologico a Sesto Fiorentino.

Gli **OBIETTIVI STRATEGICI** dello Sportello Apre Toscana nel corso del 2014 sono stati:

1. Promozione continua dello Sportello con le sue attività e i suoi servizi sul territorio attraverso il sito
2. Organizzazione di eventi informativi/formativi partecipati dai membri CRAT
3. Creazione di network fra imprese e centri di ricerca attraverso tavoli di lavoro operativo
4. Promozione della piattaforma di Matchmaking Online ospitata sul portale www.apretoscana.org, per il supporto all'organizzazione di eventi di MatchMaking fra i membri CRAT.

Tali scelte strategiche si sono articolate nei seguenti obiettivi operativi:

1. Identificazione e condivisione nel CRAT del calendario degli eventi dello Sportello APRE TOSCANA per il 2014;

2. Creazione di un calendario condiviso degli Eventi 2014 dei membri del CRAT sul Portale ApreToscana nel quale alcuni membri hanno inserito le loro programmazioni
3. Creazione di network fra imprese e centri di ricerca attraverso attività partecipative: tavoli di lavoro su progetti europei, Matchmaking imprese/ricerca.
4. Organizzazione di eventi per implementazione del progetto di “MatchMaking online” per facilitare l’incontro tra domanda e offerta e la pubblicazione dei profili online.

Le strategie messe in atto per raggiungere gli obiettivi indicati sono state portate avanti dalle seguenti **UNITA’ DI PERSONALE**:

Responsabile: dr.ssa Patrizia Cotoneschi, 9 ore/settimana;

Collaboratori:

- consulenze all’utenza: Dr.ssa Milagros Villalta 9 ore/settimana
- comunicazioni, news, blog e gestione Portale: Dr.ssa Elisa Brilli, 3 ore/settimana fino a giugno, Dott. Adriano Padua da giugno a dicembre 2014.
- segreteria e logistica: Dr.ssa Alessandra Girasoli 1 ore/settimana
- attività di collaborazione con i Poli di Innovazione e per gli eventi di matchmaking: Dr.ssa Francesca Brenzini e Dott. Claudio Serni per 6 ore/settimana

Per la realizzazione degli obiettivi si sono svolte le seguenti attività:

- Riunioni periodiche del Comitato Regionale Apre Toscana :
 - 4 febbraio 2014
 - 25 febbraio 2014

10 giugno 2014

10 dicembre 2014

- Aggiornamento continuo attraverso Blog e notizie quotidiane del Portale web per diffusione delle informazioni e creazione di spazio per interazione tra i soggetti coinvolti
- Creazione di un calendario di eventi condiviso con il CRAT alla pagina <http://www.apretoscana.org/drupal/?q=it/calendar/2014-02>
- Attività di razionalizzazione della mappatura della ricerca.
- Organizzazione eventi (vedi sezione preposta)
- Organizzazione tavoli di lavoro impresa/ricerca
- Promozione dello sportello Apre attraverso le sedi dei membri del CRAT

Il Portale web APRE TOSCANA (www.apretoscana.org) è il luogo dove vengono fornite informazioni ed i link necessari per accedere al materiale di approfondimento. Vengono pubblicizzate tutte le iniziative APRE (eventi, lancio bandi, corsi di formazione) e vengono diffuse altre informazioni riguardanti le opportunità europee, nazionali e locali per la ricerca.

All'interno del portale gli utenti possono registrarsi ed avere così l'opportunità di aderire ai Gruppi tematici (che rappresentano le attività di ricerca e produttive di maggiore rilevanza per il territorio) e discutere temi di loro interesse all'interno di forum dedicati.

- Al dicembre 2012 vi erano registrati circa 785 utenti, 219 blog, 203 oggetti pubblicati (fra documenti, video, slide, etc.), 110 pagine, 137 eventi pubblicati e 16 gruppi.
- Al dicembre 2013, il portale ha 1649 utenti registrati, 323 blog, 321 oggetti pubblicati (fra documenti, video, slide, etc.), 162 pagine e 22 gruppi.
- Al dicembre 2014, il portale ha 2116 utenti iscritti (di cui 2082 attivi), 385 blog, 376 oggetti multimediali pubblicati (fra documenti, video, slide, etc.), 185 pagine, 22 gruppi.

Inoltre ci sono 5 eventi di MatchMaking più uno in programmazione e 418 Profili Aziende/Laboratori (PAL) inseriti.

Attraverso il portale si gestiscono anche i gruppi di lavoro composti dai membri del Comitato quali il GRUPPO DI GESTIONE e il GRUPPO EVENTI.

Nel corso del 2012/2013 è stata messa a punto e sperimentata la **PIATTAFORMA PER GESTIRE GLI INCONTRI DI MATCHMAKING**. La piattaforma è stata usata per gestire i due eventi di aprile (Pisa e Prato) già citati nelle pagine sopra con grande soddisfazione da parte dell'utenza.

Nella riunione del CRAT del 19.11.14 è stato presentato la versione matchmaking maker che consente a tutti i membri del CRAT di gestire in maniera autonoma le attività di registrazione delle PAL (sia domanda sia offerta) . Purtroppo non può essere più garantita la promozione che Apre ha offerto alle iniziative di matchmaking organizzate per mancanza di risorse però viene offerta la piattaforma che consente la registrazione e la gestione organizzativa degli eventi.

L'organizzazione da parte dell'Università di Firenze dell'iniziativa dell'**ICT Proposers' Day**, tenutasi il 09 e 10 ottobre, insieme al Comune di Firenze e alla Regione Toscana è stata l'occasione anche per lo Sportello di rafforzare le relazioni con le aziende e le istituzioni di ricerca che lavorano nel settore ICT, con gli uffici della Regione Toscana e l'antenna di Bruxelles della Regione.

I SERVIZI EROGATI:

1. Promozione ed informazione sul Programma Quadro e su altri programmi a favore della ricerca e dell'innovazione è stata effettuata tramite Newsletter; informative mirate, brochure, articoli, pubblicazioni; organizzazione di eventi e partecipazione a fiere e convegni.

Tutte le notizie d'interesse per l'utenza dello Sportello sono state pubblicate sul portale web, sotto forma di post del blog, di documentazione direttamente caricata sul portale, di aggiornamenti informativi nelle diverse sezioni del sito o di contributi nei forum dei vari gruppi. Le informazioni aggiornate sul blog: possono essere verificate alle pagine <http://www.apretoscana.org/drupal/?q=it/blog&log=true&source=events>

Tutti i gruppi attivi: <http://www.apretoscana.org/drupal/?q=it/og&log=true&source=community>

In particolare, sono state pubblicate news Horizon 2020, ed altre opportunità (comunitarie, nazionali e regionali) di finanziamento e networking. Sono state pubblicizzate le iniziative di formazione e gli incontri informativi organizzati da APRE Roma, ed altri eventi formativi/informativi promossi da Enti locali.

Gli utenti registrati ricevono per email un aggiornamento su tutte le novità sotto forma di Newsletter che di recente è stata migliorata per rendere le informazioni più fruibili per gli utenti. Questa comprende in parte le notizie ed il materiale d'interesse più generale, ed in parte le notizie riguardanti le tematiche scelte dall'utente al momento della sua iscrizione. I destinatari della Newsletter al 2014 erano 2116 come il numero dei registrati al portale.

Nelle iniziative elencate sotto sono stati distribuiti volantini e brochure che illustrano le attività dello sportello indicando i recapiti di contatto e gli orari. Importante iniziativa del 2014 è stata l'organizzazione degli eventi di matchmaking.

Lo Sportello ha svolto attività di promozione ed informazione attraverso l'organizzazione e la partecipazione ad eventi.

Il calendario di eventi Apre Toscana 2014 riporta due tipologie di eventi:

- A) Eventi direttamente organizzati dallo sportello, di taglio più operativo, per facilitare l'incontro tra aziende e centri di ricerca ed orientarli alla presentazione di bandi
- B) Eventi organizzati da soggetti del territorio (Enti/Istituzioni/Associazioni di categoria) che coinvolgono Apre Toscana per interventi e presentazioni.

Di seguito sono riportati gli eventi dello Sportello APRE Toscana del 2014:

MATCHMAKING MULTIPLACE 2014- PRATO -_Data: 25.02.2014 e 04.04.2014 - www.apretoscana.org/matchmaking-prato2014

Evento organizzato in collaborazione con Associazione Industriale pratese per promuovere la ricerca europea alle imprese e facilitare network imprese/ricerca.

Di seguito i numeri dell'evento:

- 248 match pianificati (91 rilasciati)
- 115 partecipanti tra laboratori Universitari e Aziende (20% ricerca, 73% industria, 7% consulenza)
- settori che spaziano dall'ICT, Moda/Tessile, Meccanica, Città Sostenibile, Nanotecnologie, Energie Rinnovabili
- 3 centri di ricerca internazionali sul tessile

INNOVATION DAY 2014-PRATO -_data: 05.04.2014

Evento organizzato dall'associazione industriale pratese per promuovere l'innovazione tra imprese e ricerca. Nel corso dell'evento è stato presentato Lo Sportello Apre Toscana e i numeri del MatchMaking del giorno precedente.

MATCHMAKING MULTIPLACE 2014-PISA - Data: 09.05.2014 e 15.05.2014

Evento organizzato in collaborazione con Associazione Industriale pratese per promuovere la ricerca europea alle imprese e facilitare network imprese/ricerca.

Alcuni numeri dell'evento:

- 230 match pianificati
- 1 giornata

-Flagship Regione Toscana (Scienze della Vita, ICT accelerazione della conoscenza, robotica, nuovi materiali e nanotecnologie, patrimonio culturale, innovazione sociale, ecc.).

Workshop SMAU Firenze 2014 - Data 10 luglio 2014

Presentazione delle attività di APRE all'interno del workshop organizzato in SMAU

ICT PROPOSERS' DAY - Data 09 e 10 ottobre 2014

Evento organizzato dall'Università di Firenze insieme al Comune di Firenze e alla Regione Toscana e dallo Sportello APRE alla Fortezza da Basso di Firenze. APRE Toscana ha partecipato allo stand dell'Università di Firenze con i propri operatori, brochure informative e roll up dello sportello Apre Toscana.

Horizon 2020 calls in the area of: urban logistic and urban mobility - cross calls urban logistic/urban mobility and smart cities/ICT

Corso organizzato per la Fondazione Ricerca e Innovazione per Progetto Dorothy - Data 13 novembre 2014

2. ASSISTENZA sulla partecipazione e accesso ai fondi di ricerca/innovazione

Alcuni dati:

- Numero di consulenze realizzate tramite incontri individuali: 47
- Numero di consulenze realizzate tramite telefono: 6
- Numero di consulenze realizzate tramite e-mail: 19
- Numero totale consulenze = 72
- Numero di ore dedicate alle consulenze: 138

Tipologia dei richiedenti:

- Consulenze per aziende private: 34
- Consulenze per enti pubblici 21
- Consulenze per persone fisiche: 14
- Altro, associazioni 2

Aree geografiche di provenienza: prevalentemente Firenze e provincia

Le aree tematiche più richieste:

SME Instrument (28 consulenze) Salute (2 consulenze), Ambiente (7 consulenza) Energia (6 consulenze) Inclusive society (2 consulenze), ICT (7 consulenze) Space (1 consulenza) Cultura (4 consulenze) Justice (1 consulenze), Food (3 consulenze), Cosme (2 consulenze), Mobilità (3 consulenze)

Tipologia di servizio:

- Prescreening dell'idea progettuale e match con wp e bandi = 45 consulenze
- predisposizione della documentazione necessaria alla preparazione della proposta = 6 consulenze
- verifica di ammissibilità/eleggibilità = 9 consulenza
- supporto nella gestione del progetto (form e modalità di compilazione dei report, utilizzo dei sistemi elettronici di gestione dei progetti) = 4 consulenza
- ricerca partner = 1 consulenze
- organizzazione di incontri con ncp
- domande varie = 10 consulenze

3. ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

Nel 2014 lo Sportello APRE Toscana ha organizzato il seguente corso di formazione:

Laboratorio interattivo su come scrivere una proposta di successo. Data 15.07.2014.

Il corso si è tenuto presso la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione dell'Università di Firenze e hanno partecipato 30 soggetti appartenenti al CRAT e soci APRE.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Bilancio Unico d'esercizio 2014

RELAZIONE del RETTORE sulla gestione

Sommario

1. Premessa.....	1
2. Sintesi dell'andamento economico e della situazione finanziario-patrimoniale.....	2
3. Il Fondo di Finanziamento Ordinario 2014.....	7
4. Il personale	9
5. La destinazione del risultato d'esercizio e le politiche di accantonamento perseguite..	11

1. Premessa

Il bilancio d'esercizio relativo all'esercizio 2014 rappresenta il primo rendiconto redatto in regime di contabilità economico-patrimoniale e, insieme al bilancio unico consuntivo 2013 e al bilancio preventivo – budget economico e degli investimenti – 2014, porta a compimento la complessa riforma dei sistemi di rendicontazione dell'Ateneo fiorentino.

Il passaggio di regime contabile dal 2013 al 2014 ha richiesto una serie di adempimenti preventivi di particolare complessità tecnico-contabile, tanto da determinare un consistente ritardo nell'approvazione.

Si è trattato di:

- migrare la contabilità di dipartimenti e strutture centrali dal precedente (Cia) al nuovo sistema informatico (Ugov);
- adeguarsi al work in progress di Cineca, il quale nella predisposizione del nuovo software di gestione amministrativa ha operato per processi dei quali gli ultimi di recentissima conclusione;
- definire la situazione patrimoniale di apertura, operazione, questa, che ha richiesto la trasformazione dei dati finanziari di chiusura al 31.12.2013 e la redazione di una articolata tabella di raccordo.

La presente Relazione sulla gestione accompagna il bilancio d'esercizio relativo all'esercizio 2014 con la finalità di fornire un'analisi della situazione e dell'andamento dell'Ateneo fiorentino, con speciale riguardo agli aspetti economico-finanziari di sintesi, al FFO quale "ricavo" più importante e al personale. Viene inoltre proposta la destinazione del risultato di esercizio 2014.

Rispetto agli anni scorsi tutte le analisi di dettaglio trovano approfondita trattazione all'interno della nota integrativa, parte integrante del suddetto bilancio d'esercizio.

2. Sintesi dell'andamento economico e della situazione finanziario-patrimoniale

Di seguito si riportano i dati contabili di sintesi del periodo amministrativo, rimandando alla nota integrativa l'opportuno approfondimento.

a) Conto economico

Conto Economico al 31.12.2014	
A) PROVENTI OPERATIVI	
I. PROVENTI PROPRI	66.299.714,41
II. CONTRIBUTI	321.460.358,00
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DSU	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	79.968.463,19
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-
TOTALE PROVENTI (A)	467.728.535,60
B) COSTI OPERATIVI	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	263.614.637,53
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	104.454.596,65
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	17.740.817,58
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	42.372.403,41
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	28.483.704,31
TOTALE COSTI (B)	456.666.159,48
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	11.062.376,12
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	- 2.692.683,63
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 14.926,39
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 476.954,12
RISULTATO DI ESERCIZIO	7.877.811,98

L'andamento economico risulta complessivamente soddisfacente, portando a un utile d'esercizio 2014 pari a oltre 7,8 milioni di euro e quindi a un rafforzamento patrimoniale dell'Ateneo.

b) Stato patrimoniale

Attivo	Stato patrimoniale al 31.12.2014		Passivo
I IMMATERIALI	2.668.046,53	I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0	685.254.277,44
II MATERIALI	842.776.205,86	II PATRIMONIO VINCOLATO	25.870.326,90
III FINANZIARIE	8.201.910,30	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	7.877.811,98
A - IMMOBILIZZAZIONI	853.646.162,69	A - PATRIMONIO NETTO	719.002.416,32
I RIMANENZE	-	B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	101.036.826,13
II CREDITI	95.601.110,79	C - TFR	2.047.540,75
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	D - DEBITI	104.095.961,73
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE	179.306.289,42	E - RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI	209.611.249,73
B - ATTIVO CIRCOLANTE	274.907.400,21		
C - RATEI E RISCONTI ATTIVI	7.240.431,76		
TOTALE ATTIVO	1.135.793.994,66	TOTALE PASSIVO	1.135.793.994,66
	<i>Conti d'ordine</i>		<i>248.409.823,80</i>

Sotto il profilo finanziario-patrimoniale l'Ateneo risulta in equilibrio. Si rilevano immobilizzazioni per oltre 850 milioni, tra le quali assume notevole importanza il patrimonio museale, e attivo circolante per oltre 274 milioni, ivi compresa liquidità per 179 milioni. Tra le passività il patrimonio netto assume rilevanza preponderante, rappresentando oltre il 63% delle fonti di finanziamento. Significativo anche il ruolo dei fondi rischi ed oneri, a dimostrazione dell'approccio prudentiale nella definizione degli accantonamenti d'esercizio.

La qualità dell'andamento della gestione si rileva altresì dall'analisi dei principali indicatori di legge, e segnatamente:

- l'indicatore di indebitamento;
- l'indicatore per le spese del personale;
- l'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria.

I valori per il 2014, comunicati ufficialmente dal Miur nel DM del 21 luglio 2015, n. 503, sono riepilogati di seguito.

- indicatore di indebitamento (art 6 D.Lgs 49/2012)

Tale indicatore è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale e delle spese per fitti passivi. Esso non può superare il 15 per cento.

	2011	2012	2013	2014
indebitamento	11,11%	10,16%	9,53%	8,80%

- indicatore per le spese del personale (art. 5 D.Lgs 49/2012)

L'indicatore per l'applicazione del limite massimo alle spese di personale delle università è calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento assegnati nello stesso anno e delle tasse, soprattasse e contributi universitari. Esso non può superare l'80 per cento.

	2011	2012	2013	2014
spese del personale	74,63%	72,90%	71,13%	69,68%

- indicatore di sostenibilità economico – finanziaria (art. 7 D.Lgs 49/2012)

L'indicatore per la sostenibilità economico-finanziaria è calcolato rapportando l'82% delle entrate di cui all'articolo 5, comma 1, al netto delle spese per fitti passivi di cui all'articolo 6, comma 4, lettera c), e la somma delle spese di personale e degli oneri di ammortamento annuo a carico del bilancio. Esso deve essere superiore a 1.

	2011	2012	2013	2014
sostenibilità economico – finanziaria	1,05	1,08	1,1	1,13

Si tratta altresì dell'ultimo consuntivo approvato in questo mandato amministrativo per cui, oltre a rendere il conto della gestione annuale, risulta la sede adeguata a tracciare una sintesi del periodo 2009 – 2015.

Pur nella difficoltà a comparare dati di natura diversa si ritiene opportuno porre in evidenza l'andamento dell'avanzo di amministrazione (dal 2014 risultato d'esercizio). Dopo un avanzo di amministrazione 2009 negativo e un 2010 in sostanziale pareggio al netto delle rilevanti cessioni immobiliari dell'anno, si assiste a una serie di risultati positivi riconducibili ad una forte attenzione all'economicità della gestione corrente e alla prudenza nella predisposizione dei bilanci preventivi.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
risultato d'esercizio	3,618	5,921	8,835	11,569	-5,077	7,889
avanzo di amministrazione	-7,058	21,775	30,971	42,902	37,742	nd
- di cui dismissioni immobiliari	2,640	22,223	0	0	0	0
- rimborso finanziamenti	0	0	0	0	11,006	6,541

dati in euro/milioni

La rilevazione dell'avanzo di amministrazione – grandezza relativa al regime di contabilità finanziaria - viene meno con l'anno 2014 e la stessa comparazione tra i risultati di esercizio risulta inficiata dal cambio di sistema contabile. Infatti, mentre fino al 2013 i risultati di esercizio confluivano nell'avanzo di amministrazione cumulato dagli anni precedenti, dal 2014 il risultato d'esercizio risulta destinato a diretta variazione del patrimonio netto di Ateneo. Inoltre, come meglio indicato in seguito, è stata adottata una politica prudenziale nella valutazione di rischi e spese future la quale si è tradotta in consistenti accantonamenti finalizzati a mettere in sicurezza anche la futura gestione economico-finanziaria di Ateneo.

Particolare attenzione è stata dedicata alla riduzione dell'indebitamento, destinandovi negli anni, oltre ai flussi finanziari necessari per far fronte agli oneri di ammortamento, significativi importi (circa 11 milioni nel 2013, circa 6 milioni nel 2014) a titolo di rimborsi anticipati dei mutui in essere.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
mutui passivi	119,774	115,12	110,2	105,663	90,243	78,931
riduzione base 2009		3,9%	8,0%	11,8%	24,7%	34,1%

dati in euro/milioni

Per il quinto anno consecutivo si presenta un risultato complessivamente positivo, pari a 7.877.811,98 euro, a dimostrazione della correttezza delle strategie di ottimizzazione della gestione corrente, già iniziate con la precedente amministrazione e concretamente attuate in questo mandato, anche grazie alla professionalità del personale dell'Ateneo.

Dopo la serie di risultati negativi del periodo 2001 – 2008 abbiamo potuto assistere ad una definitiva stabilizzazione finanziaria dell'Ateneo, un risultato ottenuto grazie soprattutto al contenimento dei costi del personale e nonostante il ben noto ridimensionamento del finanziamento statale al sistema universitario nazionale.

Al contempo, nuovamente non si può non rilevare un insieme di elementi che potrebbero mettere in difficoltà l'equilibrio finanziario dell'Ateneo e che quindi impongono il mantenimento di una politica di estrema attenzione dal punto di vista economico-finanziario.

In particolare, assumono importanza:

- le incertezze ormai strutturali in merito alla consistenza del FFO, che rendono difficoltosa la previsione annuale e triennale;

- un monitoraggio puntuale dell'andamento del costo del personale, soprattutto alla luce della probabile eliminazione del blocco di classi, scatti, Dpcm e contrattazione;
- il sostanziale esaurimento dei finanziamenti ministeriali, e segnatamente del c.d. IV Accordo di Programma, che negli anni passati hanno permesso di ridurre l'impatto delle spese di edilizia sul bilancio. Ciò comporterà la previsione nei budget annuali di rilevanti costi – sia d'esercizio che pluriennali – per far fronte alle esigenze del patrimonio immobiliare nelle disponibilità dell'Ateneo.

3. Il Fondo di Finanziamento Ordinario 2014

L'assegnazione del FFO 2014 è avvenuta con decreto registrato alla Corte dei Conti il 4 dicembre 2014.

Molte sono le novità introdotte rispetto agli anni precedenti:

- il cosiddetto “Costo standard di formazione per studente in corso” interviene per assegnare alle università il 20% della quota base, che ammonta complessivamente a 5.085.720.674 euro;
- sono introdotti all'interno del FFO gli interventi destinati alle borse post-lauream (Dottorato e Assegni di ricerca) per un totale pari a 148.046.300 euro; i fondi a ciò destinati erano precedentemente assegnati agli atenei separatamente con erogazioni aggiuntive;
- 23.447.497 euro sono stati assegnati, a titolo di cofinanziamento, alle università che hanno provveduto all'assunzione di ricercatori di tipo b) entro il 20/4/2014.

Venendo al valore complessivo del finanziamento, esso ammonta a 7.010.580.532 euro, di cui nella quota base 5.085.720.674 euro, 1.215.000.000 euro per la quota premiale e 105.000.000 euro per il cosiddetto intervento perequativo. Proseguendo la tendenza alla crescita prevista dalla normativa, la parte premiale ha raggiunto circa il 18% del totale.

Rispetto al FFO 2013, con riferimento alle tre voci sopra elencate, si assiste ad un modesto aumento complessivo di circa 1.2%.

L'Università di Firenze ha ottenuto in totale una assegnazione pari a 239.391.416 euro. All'interno di tale ammontare la somma della quota base, della parte premiale e dell'intervento perequativo consiste in 222.657.204 euro che, rispetto al totale degli atenei che come il nostro concorrono all'assegnazione della quota premiale, corrisponde al 3.58%. Questo risultato deriva da percentuali differenti nelle voci considerate: precisamente il 3.56% sulla quota base, il 3.77% sulla parte premiale e il 2.73% sul perequativo. L'Ateneo fiorentino risulta penalizzato nella voce del Costo Standard (il 3.29% del totale assegnato dal Ministero). I dati confermano invece le buone prestazioni dell'Ateneo nella parte premiale complessiva. Andando ad esaminare le tre sotto-voci – VQR, politiche di reclutamento e didattica – troviamo che del totale di ognuna di esse, ancora riferito al campione degli atenei già detto, l'Ateneo riceve, rispettivamente, il 4.0%, il 3.0% e il 3.5%. Le modalità di calcolo della parte “perequativa” introdotte questo anno sono responsabili della diminuzione, peraltro molto contenuta, della assegnazione 2014 al nostro Ateneo rispetto all'anno precedente (pari a 222.984.472 euro).

Le assegnazioni ulteriori che portano alla cifra complessiva di 239.391.416 euro sono dovute sia agli accordi di programma, sia a quanto previsto all'art. 10 del decreto, ovvero il finanziamento del piano straordinario associati, il sostegno ai tirocini curriculari, alle Borse post-lauream e al cosiddetto Fondo Giovani, sia al contributo, ex art.1 lett. c), pari a 2.933.459 euro come contributo all'onere associato alle avvenute assunzioni di ricercatori tipo b).

Nella assegnazione 2013 al valore sopra riportato di 222.984.472 euro si aggiungevano ulteriori 6.234.793 euro del piano straordinario associati. Per il confronto omogeneo dei fondi ministeriali di quell'anno, così come nei precedenti, con la cifra complessiva del FFO 2014, andrebbero aggiunte le assegnazioni, allora separate, destinate al Dottorato, agli assegni di ricerca e agli accordi di programma.

A giugno 2015 è uscito il decreto di assegnazione del FFO 2015, che introduce ulteriori novità nella assegnazione, fra le quali l'innalzamento al 25% della frazione della quota base definita dal Costo Standard e un aumento al 20% della parte premiale, che a sua volta introduce alcune modifiche nei criteri di assegnazione.

Le tabelle ministeriali contenenti le relative assegnazioni per alcune voci sono state pubblicate a luglio 2014 mentre per le altre saranno disponibili in data successiva.

4. Il personale

a) Docente e ricercatore

Per quanto riguarda il personale docente, nel corso del 2014 è proseguita l'attuazione del Piano Straordinario Associati secondo le procedure di cui agli artt. 18, commi 1 e 4, e 24, comma 6, della legge 240/2010, utilizzando a tal fine i finanziamenti ministeriali assegnati all'Ateneo. In particolare, nel corso del 2014 sono state assunte complessivamente 57 unità di personale di ruolo reclutate nell'ambito del Piano Straordinario Associati 2011, di cui:

- a) n. 48 già in servizio nell'Ateneo e provenienti dal ruolo di ricercatore a tempo indeterminato;
- b) n. 9 provenienti dall'esterno.

Sono stati inoltre assunti 31 ricercatori a tempo determinato, con le seguenti tipologie di finanziamento:

1. n. 7 con contratto di tipologia a) su finanziamenti ministeriali ex FIRB;
2. n. 1 contratto di tipologia b) su finanziamento ministeriale ex Giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini"
3. n. 9 con contratto di tipologia b) a carico del bilancio di Ateneo;
4. n. 14 con contratto di tipologia a) su fondi esterni.

Nell'anno 2014 sono state altresì avviate le procedure per la selezione dei professori e ricercatori destinatari dell'intervento secondo criteri di merito accademico e scientifico (c.d. incentivo una-tantum), di cui all'art. 29, comma 19, Legge 30 dicembre 2010, n. 240.

Tali procedure, volte ad attribuire circa 3,7 milioni di euro stanziati dal Miur per gli anni 2011 – 2013, si sono concluse nel 2015.

Le cessazioni intervenute nel corso dell'anno sono state superiori a quelle previste. Infatti, a fronte delle complessive 56 cessazioni per limiti di età previste in bilancio (di cui 39 ordinari, 13 associati e 4 ricercatori), sono cessate dal servizio per varie motivazioni ulteriori 19 unità di personale (di cui 8 ordinari, 10 associati e 1 ricercatore).

Di contro, in bilancio non erano state conteggiate le cessazioni per recesso di 2 ricercatori con 40 anni di anzianità contributiva, effettivamente cessati dal servizio il 1° novembre 2014, in quanto gli organi di governo non avevano ancora assunto determinazioni in merito.

b) Tecnico-amministrativo

Per quanto riguarda il personale tecnico amministrativo dopo un periodo di difficoltà assunzionali dovute a blocchi legislativi, l'Ateneo ha avviato una politica di reclutamento mediante un piano pluriennale di concorsi che ha posto particolare attenzione alle figure professionali da destinare al supporto della didattica e della ricerca. Tale piano ha riguardato anche le posizioni a tempo determinato.

Nel 2014 sono state assunte n° 21 unità di personale a tempo indeterminato, di cui 3 appartenenti alle categorie protette ed un collaboratore ed esperto linguistico. Si sono inoltre verificate, a seguito di vincita di concorso aperto all'esterno da parte di personale già in servizio, n° 6 assunzioni per passaggio di categoria, di cui n° 2 EP per svolgere le funzioni di RAD.

Quanto sopra è stato imputato ai Punti Organico residui per le programmazioni 2010, 2011, 2012 e 2013, il cui utilizzo è stato prorogato fino al 31 dicembre 2015.

Di contro le cessazioni avvenute nel corso dell'anno sono state 20 (3 di cat. B, 7 di cat. C; 10 di cat. D) più 1 dirigente.

Come si può notare dalla tabella sottostante, l'andamento del personale di ruolo nel corso degli ultimi anni ha subito un progressivo decremento.

EVOLUZIONE DEL PERSONALE 2009 - 2014						
Ruolo	Personale in servizio al 01/01/2009	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo*	Assunzioni	Assunzioni per passaggio di ruolo*	Personale in servizio al 31/12/2014
<i>Professori ordinari</i>	761	343	0	2	36	456
<i>Professori associati</i>	678	179	34	16	110	591
<i>Ricercatori universitari</i>	739	164	112	89	1	553
<i>Assistenti ordinari</i>	8	8	0	0	0	0
<i>Incaricati interni</i>	1	1	0	0	0	0
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	2187	695	146	107	147	1600
<i>Dirigenti</i>	13	4	1	0	0	8
<i>C.E.L.</i>	94	14	0	4	0	84
<i>Personale tecnico amministrativo</i>	1629	278	13	125	13	1476
TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI	1736	296	14	129	13	1568
TOTALE PERSONALE	3923	991	160	236	160	3168

* solo per il personale docente e ricercatore

Per completezza di informazione si ricorda che al 31.12.2014 risultano complessivamente assunti 109 ricercatori a tempo determinato. Di questi 56 sono su fondi di Ateneo (di cui 47 di tipologia a) e 9 di tipologia b), mentre 53 sono su fondi esterni. Al 01.01.2009 erano in servizio 108 ricercatori a tempo determinato "Moratti", tutti su fondi esterni.

Per i motivi sopra descritti, in concorso con il blocco di classi, scatti e DPCM per professori e ricercatori e della contrattazione collettiva per il personale tecnico amministrativo, e quindi degli incrementi stipendiali conseguenti fino al 31 dicembre 2014, dal 2009 si è venuta a determinare una significativa riduzione degli oneri stipendiali a carico del bilancio.

5. La destinazione del risultato d'esercizio e le politiche di accantonamento perseguite

Il bilancio unico d'esercizio ha tra le sue funzioni la determinazione del risultato di esercizio al 31.12.2014 in modo da fornire agli organi competenti l'informativa necessaria per la valutazione circa il raggiungimento e il mantenimento dell'equilibrio economico. Ciò in osservanza della normativa generale e di quanto richiamato all'art. 7 dello Statuto di Ateneo nonché all'art. 1 del vigente regolamento di amministrazione, finanza e contabilità.

Con la determinazione del su detto risultato si pone l'obbligo di individuarne la destinazione nell'ambito delle alternative concesse dall'attuale normativa. A tal fine si hanno:

- Fondi e Riserve vincolati all'interno del Patrimonio vincolato;
- Riserve statutarie e il rinvio quale risultato di esercizi precedenti, all'interno del Patrimonio non vincolato.

L'inserimento all'interno del Patrimonio vincolato presuppone l'individuazione di una destinazione da parte degli organi di governo dell'Ateneo, mentre la destinazione a Patrimonio non vincolato rappresenta un semplice rafforzamento a fronte di possibili rischi generici – perdite d'esercizio – futuri.

L'esercizio 2014 si chiude con un risultato positivo d'esercizio pari a 7.877.811,98 euro. Al fine di porre le basi per una opportuna politica di rafforzamento patrimoniale dell'Ateneo attraverso la costituzione di riserve da utili per far fronte a futuri saldi negativi di gestione, supportando al contempo le delibere consiliari concernenti l'incremento dei laboratori a disposizione dell'area tecnologica, si propone la seguente destinazione degli utili d'esercizio 2014:

- per euro 4.450.000 euro, a patrimonio vincolato per l'acquisizione dei laboratori tecnologici situati nel Comune di Calenzano;
- per la parte residua, pari a 3.427.811,98 euro, il rinvio a nuovo all'interno del patrimonio non vincolato.

A ulteriore dimostrazione dell'attenzione tributata in questi anni al rafforzamento patrimoniale dell'Ateneo, si indica di seguito l'insieme di fondi rischi e oneri creati attraverso prudenziali politiche di accantonamento, nell'auspicio che possano accompagnare la gestione amministrativa negli anni a venire preservando l'equilibrio economico dal concretizzarsi dei rischi e delle spese future previste.

Tali fondi risultano analiticamente illustrati all'interno della nota integrativa.

Descrizione	valore 1.1.2014	movimenti	valore 31.12.2014
Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	-	3.666.377,00	3.666.377,00
Fondo rischi su crediti	2.300.000,00	3.844.800,63	6.144.800,63

Fondo rischi per ricorsi in atto	3.993.926,24	2.658.499,97	6.652.426,21
Fondo oneri futuri	6.190.561,14	4.162.892,46	10.353.453,60
Fondo per rischi di oscillazione per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale			-
Fondo spese future per ricerca	-	6.409.450,63	6.409.450,63
Fondo spese future per didattica	-	3.614.025,99	3.614.025,99
Fondo spese future per edilizia			-
Fondo incentivo progettazione	1.352.318,13	2.674.359,91	4.026.678,04
Fondo oneri futuri per contratti di formazione specialistica	8.123.197,15	- 6.290.378,83	1.832.818,32
Fondo per oneri futuri scuole di specializzazione	142.447,14	122.620,70	265.067,84
Fondo oneri futuri per personale docente	266.224,00	704.826,00	971.050,00
Fondo oneri futuri per intramoenia	40.712,18	31.470,24	72.182,42
Fondo oneri futuri per disabili	696.812,43	63.101,60	759.914,03
Fondo per obbligazioni didattica assunte in finanziaria	885.089,61	- 859.562,62	25.526,99
Fondo programmazione triennale 2013/15	-	3.164.169,00	3.164.169,00
Fondo per obbligazioni ricerca in finanziaria	9.066.361,28	- 2.172.153,22	6.894.208,06
Fondo per obbligazioni di funzionamento in finanziaria	13.637.570,01	- 10.826.109,24	2.811.460,77
Fondo per incassi non identificati	211.720,13	- 120.487,70	91.232,43
Fondo obbligazioni personale in finanziaria	22.567.384,07	- 3.671.491,65	18.895.892,42
Fondo oneri futuri per il personale	-	2.594.784,58	2.594.784,58
Fondo dottorato di ricerca	3.392.967,16	2.596.673,25	5.989.640,41
Fondo assegni di ricerca	-	900.000,00	900.000,00
Fondo rischi da rendicontazione	-	2.500.000,00	2.500.000,00
Fondo oneri finanziamento	-	6.401.666,76	6.401.666,76
Fondo oneri pluriennali piano strategico	-	6.000.000,00	6.000.000,00

Stato Patrimoniale al 31/12/2014

ATTIVO		PASSIVO	
<u>A) IMMOBILIZZAZIONI</u>		<u>A) PATRIMONIO NETTO</u>	
I IMMATERIALI		I FONDO DI DOTAZIONE DELL' ATENEIO	685.254.277,44
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo		II PATRIMONIO VINCOLATO	
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	228.989,25	1) Fondi vincolati destinati da terzi	
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili		2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	25.870.326,90
4) Immobilizzazioni in corso e acconti		3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.439.057,28	TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	25.870.326,90
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.668.046,53	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	
II MATERIALI		1) Risultato gestionale esercizio	7.877.811,98
1) Terreni e fabbricati	287.372.346,18	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	
2) Impianti e attrezzature	2.309.643,29	3) Riserve statutarie	
3) Attrezzature scientifiche	16.131.023,96	TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	7.877.811,98
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e	523.288.521,09	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	719.002.416,32
5) Mobili e arredi	4.045.362,27	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.896.599,71	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	101.036.826,13
7) Altre immobilizzazioni materiali	5.732.709,36	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.047.540,75
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	842.776.205,86	D) DEBITI	
III FINANZIARIE	8.201.910,30	1) Mutui e Debiti verso banche	78.931.228,48
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	8.201.910,30	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	125.644,65
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	853.646.162,69	3) Debiti verso Regione e Province Autonome	5.426,52
B) ATTIVO CIRCOLANTE		4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	26.530,48
I RIMANENZE		5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	
TOTALE RIMANENZE		6) Debiti verso Università	353.334,70
II CREDITI		7) Debiti verso studenti	
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	32.482.128,86	8) Acconti	350.000,00
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.276.279,70	9) Debiti verso fornitori	13.854.699,33
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	936.964,67	10) Debiti verso dipendenti	409.759,69
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.765.696,85	11) Debiti verso società o enti controllati	
5) Crediti verso Università	676.071,56	12) Altri debiti	10.039.337,88
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi		TOTALE DEBITI (D)	104.095.961,73
7) Crediti verso società ed enti controllati		E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
8) Crediti verso altri (pubblici)	14.569.031,35	e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	137.451.490,06
9) Crediti verso altri (privati)	33.894.937,80	e2) Contributi agli investimenti	72.074.835,53
TOTALE CREDITI	95.601.110,79	e3) Altri ratei e risconti passivi	84.924,14
III ATTIVITÀ FINANZIARIE			
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE			
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE			
1) Depositi bancari e postali	179.306.289,42		
2) Denaro e valori in cassa	-		
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	179.306.289,42		
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	274.907.400,21		
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI			
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	2.501.624,77		
c2) Altri ratei e risconti attivi	4.738.806,99		
TOTALE ATTIVO	1.135.793.994,66	TOTALE PASSIVO	1.135.793.994,66
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	248.409.823,80	<i>Conti d'ordine del passivo</i>	248.409.823,80

Conto Economico al 31/12/2014**A) PROVENTI OPERATIVI**

I. PROVENTI PROPRI	66.299.714,41
1) Proventi per la didattica	54.588.724,22
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.700.115,64
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	10.874,55
II. CONTRIBUTI	321.460.358,00
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	278.298.086,36
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.091.555,75
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.093.588,48
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	12.058.025,56
5) Contributi da Università	852.479,72
6) Contributi da altri (pubblici)	7.498.398,06
7) Contributi da altri (privati)	11.568.224,07
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	79.968.463,19
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	467.728.535,60
B) COSTI OPERATIVI	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	263.614.637,53
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	201.052.082,73
a) docenti/ricercatori	163.732.453,92
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	26.377.185,30
c) docenti a contratto	863.588,68
d) esperti linguistici	3.499.195,94
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.587.371,90
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.157.451,98
g) missioni e rimborso spese	3.834.835,01
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	62.562.554,80
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	104.454.596,65
1) Costi per sostegno agli studenti	33.758.298,96
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	400.926,14
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.599.155,80
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.075.774,41
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.441.916,57
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	44.849.191,39
9) Acquisto altri materiali	1.685.687,96
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.906.642,67
12) Altri costi	11.737.002,75
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	17.740.817,58
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	331.908,35
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	17.211.642,23
3) Svalutazioni immobilizzazioni	197.267,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	42.372.403,41
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	28.483.704,31
TOTALE COSTI (B)	456.666.159,48
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	11.062.376,12
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-2.692.683,63
1) Proventi finanziari	25.320,24
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-2.713.535,99
3) Utili e Perdite su cambi	-4.467,88
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-14.926,39
1) Proventi	0,00
2) Oneri	-14.926,39
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	476.954,12
RISULTATO DI ESERCIZIO	7.877.811,98

Rendiconto Finanziario al 31/12/2014

FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE		37.454.132,17
RISULTATO NETTO	7.877.811,98	
<i>rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità</i>		
AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI	17.740.817,58	
VARIAZIONE netta DEI FONDI RISCHI (+)	14.767.868,70	
VARIAZIONE NETTA DEL TFR (+)	20.908,03	
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)	7.240.431,76	
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI PASSIVI (+)	7.967.455,16	
VARIAZIONE CONTRIBUTI INVESTIMENTO (-)	3.680.297,52	
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE		15.056.870,86
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	10.821.070,98	
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	4.235.799,88	
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO		52.511.003,03
INVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		-18.159.776,75
-MATERIALI	-15.488.767,15	
-IMMATERIALI		
-FINANZIARIE	-2.671.009,60	
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		1.626,60
-MATERIALI		
-IMMATERIALI		
-FINANZIARIE	1.626,60	
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO		-18.158.150,15
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-11.311.535,16	
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		-11.311.535,16
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)		23.041.317,72
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	156.264.971,70	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	179.306.289,42	
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO		23.041.317,72



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Bilancio Unico d'esercizio 2014

NOTA INTEGRATIVA

Premessa	2
Principi di riferimento	3
Criteri di valutazione	6
Analisi delle voci di stato patrimoniale	12
Analisi delle voci del conto economico	34
Budget economico di previsione 2014 – conto economico 2014: una comparazione	57
Rispetto limiti normativi e indicatore tempestività pagamenti	60
Programmazione flussi di cassa	61

PREMESSA

Il presente bilancio è redatto secondo quanto stabilito dal Decreto interministeriale MIUR – MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 - *Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*, nonché, per tutto quanto non espressamente previsto da tale decreto, secondo le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 è redatto in unità di euro.

Trattandosi del primo esercizio in regime di contabilità economica, in deroga a quanto stabilito dall'art. 2423-ter del Codice Civile, i saldi dello Stato Patrimoniale sono stati confrontati con quelli risultanti nello Stato Patrimoniale di apertura al 1° gennaio 2014, mentre per il Conto Economico non sono disponibili i dati di confronto.

La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Nella Nota Integrativa viene riportato l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo.

PRINCIPI DI RIFERIMENTO

Il bilancio d'esercizio è redatto secondo i principi individuati nel DI 19/2014 e segnatamente con riferimento a:

Utilità

Il bilancio è predisposto in modo tale da essere di concreta utilità per il maggior numero di destinatari, i quali, nella attendibilità ed imparzialità dei dati in esso esposti, trovano la base comune per la composizione degli interessi contrapposti.

Veridicità

Il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine la nota integrativa contiene le necessarie informazioni complementari atte a suffragare la veridicità della situazione patrimoniale e finanziaria, nonché del risultato economico di esercizio scaturenti dai documenti contabili.

Correttezza

Nella predisposizione dei documenti contabili è necessario il rispetto formale e sostanziale delle norme che sovrintendono alla redazione degli stessi. Stante la necessaria presenza di stime e previsioni, la correttezza dei dati di bilancio non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla correttezza economica e alla ragionevolezza, ovvero al risultato attendibile ottenuto dall'applicazione oculata dei procedimenti di valutazione adottati.

Neutralità (Imparzialità)

La redazione dei documenti contabili si fonda sull'applicazione indipendente e imparziale dei principi contabili verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di particolari gruppi. Il bilancio riporta correttamente le informazioni sulla gestione in modo tale da non influenzare il processo decisionale o il giudizio dei soggetti esterni. La presenza di valori scaturenti da procedimenti di stima o di previsione non è condizione per far venir meno l'imparzialità, la ragionevolezza e la verificabilità. In particolare il mantenimento di criteri di valutazione costanti nel tempo rappresenta uno dei requisiti di imparzialità.

Attendibilità

Attraverso un adeguato sistema di controlli interni e flussi autorizzativi è assicurata l'attendibilità e l'integrità dei dati a supporto del processo di formazione di bilancio.

Significatività e rilevanza dei fatti economici rappresentati in bilancio.

La nota integrativa evidenzia le informazioni che hanno un effetto significativo e rilevante sui dati di bilancio o sul processo decisionale dei destinatari. Le informazioni supportano le valutazioni economiche degli utilizzatori, aiutandoli ad analizzare gli eventi passati e presenti e le prospettive, oppure confermando o correggendo valutazioni da essi effettuate precedentemente. Semplificazioni e

arrotondamenti possono essere effettuati e trovano il loro limite nel concetto di rilevanza, ovvero se non effettuati non sono di portata tale da avere un effetto rilevante sui dati di bilancio e sul loro significato per i destinatari.

Comprensibilità (Chiarezza)

Il bilancio di esercizio fornisce una semplice e chiara classificazione delle voci di bilancio e la nota integrativa è chiamata a facilitare la comprensione e l'intelligibilità di tali voci.

Pubblicità

Il presente bilancio una volta approvato dagli organi competenti verrà reso pubblico e liberamente consultabile mediante la pubblicazione sul sito di Ateneo.

Coerenza

Il principio della coerenza è garantito sia per quanto riguarda i criteri di valutazione delle singole poste, sia per la struttura dei conti. Per il primo anno di redazione in regime di contabilità economico-patrimoniale non vengono presentati i dati dell'anno precedente in quanto non comparabili.

Annualità

I documenti contabili sono predisposti a cadenza annuale e si riferiscono ad un periodo amministrativo (o esercizio) coincidente con l'anno solare.

Continuità

La valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'istituzione.

Prudenza

Sono stati indicati soltanto i ricavi realizzati entro l'esercizio e si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

Costanza e Comparabilità

L'applicazione dei principi generali e dei criteri particolari di valutazione deve essere costante nel tempo poiché consente di paragonare il bilancio di esercizio nel tempo (confronto con il preventivo o con annualità diverse) e nello spazio (con atenei diversi). Trattandosi del primo anno di applicazione del regime di contabilità economica non vi è costanza di applicazione di principi generali e criteri particolari di valutazione tra 2013 e 2014.

Universalità

Nei documenti di bilancio sono state considerate tutte le grandezze finanziarie, patrimoniali ed economiche al fine di fornire un quadro fedele ed esauriente del complesso dell'attività amministrativa. Non vi sono gestioni fuori bilancio.

Unità

La gestione è unitaria, per cui l'insieme dei proventi/fonti permette di sostenere la totalità dei costi/impieghi.

Competenza Economica

I fatti di gestione sono stati rilevati in quanto relativi all'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria. La determinazione del risultato economico d'esercizio ha implicato un procedimento di analisi della competenza economica delle voci positive e negative relative all'esercizio cui il bilancio di esercizio si riferisce.

Costo quale criterio base delle valutazioni di bilancio

Il costo ha costituito il criterio base delle valutazioni delle poste di bilancio.

Equilibrio di bilancio.

La gestione dell'Ateneo persegue il mantenimento nel tempo di condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale. A tal fine eventuali riserve patrimoniali non vincolate, deliberate in questo o nei successivi bilanci d'esercizio da parte degli organi competenti in sede di destinazione del risultato, possono essere destinate ad assorbire disequilibri di competenza evidenziati nel budget economico del bilancio di previsione di ateneo.

CRITERI DI VALUTAZIONE

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata tenendo conto dei principi generali precedentemente indicati. In particolare, tali valutazioni sono state ispirate alla prudenza e alla rappresentazione quanto più possibile veritiera e corretta delle poste patrimoniali e della situazione economico-finanziaria al fine di garantire la significatività del patrimonio netto.

I criteri di valutazione adottati per le singole poste di bilancio e dei seguito indicati sono aderenti alle disposizioni previste dall'art. 4 del DM 19/2014 e ove compatibili dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, deve essere iscritta a tale minor valore e di ciò deve essere data adeguata motivazione in Nota Integrativa. Il minore valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali e materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Nella Nota Integrativa sono esplicitate le percentuali di ammortamento adottate.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. In particolare, si riferiscono a costi di impianto e di ampliamento, a concessioni, licenze e brevetti, nonché a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Immobilizzazioni immateriali	% amm.to
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	20
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	33
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	100 - 3
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0
5) Altre immobilizzazioni immateriali	100 - 3

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, destinati ad essere utilizzati durevolmente e acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, in questa categoria, ma sono indicati nei Conti d'Ordine. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), ai quali è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

Per la valutazione del patrimonio librario bisogna distinguere:

- le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Il valore è stato determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione del sistema bibliotecario;
- nel caso di libri che perdono valore nel corso del tempo, l'Ateneo procede all'imputazione a conto economico del costo annuale di acquisizione. Tale procedimento, espressamente previsto tra i criteri di valutazione ammessi dal DM 19/2014, permette una notevole semplificazione amministrativa. Al contempo il valore unitario dei libri acquistati ne giustifica a pieno l'ammortamento integrale nell'esercizio.

Le collezioni museali sono iscritte tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Il valore è stato determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione museale coadiuvata da tecnici del settore.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, il relativo bene deve essere adeguatamente valorizzato e contabilizzato in base a quanto indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

Il bene:

- se non soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore deve essere iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto;
- se soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di Conto Economico (provento straordinario) da riscontare opportunamente a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento dei beni.

Immobilizzazioni materiali	% amm.to
1) Terreni e fabbricati	3
2) Impianti e attrezzature	33 - 15
3) Attrezzature scientifiche	33 - 15
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0
5) Mobili e arredi	12
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0
7) Altre immobilizzazioni materiali	15

Immobilizzazioni finanziarie

Rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in enti controllati e collegati sono valutate in base al «metodo del patrimonio netto» di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile.

Rimanenze

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione

Crediti

Sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzazione. È stato stanziato allo scopo un apposito fondo di svalutazione, determinato in base alle previsioni anche facendo riferimento a criteri di tipo statistico in merito alla possibilità di recupero.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a fronte di atto o provvedimento ufficiale.

Attività finanziarie

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

Disponibilità liquide

Per disponibilità liquide si fa riferimento ai depositi bancari, ai depositi postali, agli assegni, al denaro, ai valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

Ratei e Risconti attivi

Nella voce ratei e risconti attivi devono essere iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi, e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Per le commesse pluriennali la valutazione avviene al costo, per cui i proventi relativi ai progetti sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, è quindi necessario valorizzare i proventi di competenza e iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, è necessario rinviare parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo.

Patrimonio Netto

Il valore del Patrimonio netto è dato dalla differenza fra il totale delle attività e delle passività. Esso si articola in:

- Fondo di dotazione, così come determinato in sede di redazione del primo stato patrimoniale di apertura in contabilità economica al 1 Gennaio 2014;
- Patrimonio vincolato da terzi, per legge o per decisione degli organi di governo;
- Patrimonio non vincolato, rappresentato dai risultati della gestione dell'anno, degli anni precedenti e dalle destinazioni di risultato a riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e tecnico amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP-INPS che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Ratei e Risconti passivi

Nella voce ratei e risconti passivi devono essere iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Nei risconti passivi si trovano i proventi (contributi, ricavi) su progetti di ricerca finanziati da enti esterni all'Ateneo (UE, MIUR, Regioni, Privati, ecc.) di durata pluriennale, non ancora ultimati e quindi di competenza degli esercizi successivi. Nella stessa voce sono presenti anche risconti passivi riferiti a progetti non conclusi con finalità diverse da quelle prima esplicitate, quali didattica, formazione specialistica finanziati da enti pubblici e privati.

Operazioni fuori bilancio

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali.

Costi e Ricavi

I ricavi ed i proventi sono stati imputati nel rispetto del principio di competenza economica ed esclusivamente nel caso in cui siano effettivamente maturati al termine dell'esercizio. I costi e gli oneri sono stati imputati nel rispetto del principio di competenza economica e della prudenza, rilevando anche componenti economiche negative che alla chiusura dell'esercizio non avevano avuto manifestazione finanziaria.

I ricavi e i costi relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per cassa in deroga al principio di competenza, per cui determinano componenti positive al momento della riscossione.

Contributi

Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi in conto esercizio certi ed esigibili sono stati iscritti nel Conto Economico.

Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli. I contributi in conto capitale vengono iscritti nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone la quota residua fino alla conclusione del periodo di ammortamento.

Imposte Sul Reddito

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una previsione, sempre ispirata al criterio generale della prudenza, dell'onere fiscale corrente, in relazione alle norme tributarie in vigore.

Garanzie, Impegni, Beni di Terzi e Rischi

La valutazione dei beni immobili di terzi in uso all'Ateneo è stata compiuta sulla base dei valori catastali rivalutati, in omogeneità alla valutazione degli altri beni immobili.

ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di Esercizio 2014 sono confrontate con lo Stato Patrimoniale di apertura in contabilità economica relativo al 01.01.2014. La struttura dello Stato Patrimoniale è coerente con lo schema prescritto dal DM 19/2014.

ATTIVITA'

A. Immobilizzazioni

A.I Immateriali

Saldo al 01.01.2014	328.945,28
Saldo al 31.12.2014	2.668.046,53
VARIAZIONE	2.339.101,25

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Descrizione	Valore storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 01.01.2014	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2014
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e di utilizz.opere ingegno	853.657,98	524.712,70	328.945,28	27.255,65	-	127.211,68	228.989,25
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	2.654.280,87	10.526,92	204.696,67	2.439.057,28
TOTALE IMMOBILIZZ.NI IMMATERIALI	853.657,98	524.712,70	328.945,28	2.681.536,52	10.526,92	331.908,35	2.668.046,53

A.I.1 - Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

La voce non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

A.I.2 - Diritti di brevetto e di utilizzazione opere ingegno

La voce si riferisce sostanzialmente a spese di deposito domanda e a tasse di mantenimento, nonché a spese di estensione per i brevetti internazionali; considerata la titolarità del diritto di utilizzo da parte dell'Ateneo e valutata l'utilità futura di tali diritti, si è ritenuto opportuno procedere alla loro

capitalizzazione, e conseguente ammortamento, in conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lettera a) del D.M. 19/2014.

A.I.3 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

A.I.4 - Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Nella voce sono iscritti i costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie di beni di terzi che a fine esercizio non sono ancora stati completati, assumendo come data di completamento dell'intervento la data di collaudo o, in mancanza, la data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione.

A.I.5 - Altre immobilizzazioni immateriali

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di terzi (il cui valore è iscritto nei conti d'ordine) conclusi nel corso dell'esercizio. In osservanza della normativa speciale, i suddetti immobili risultano da quest'anno indicati nei conti d'ordine, per cui l'importo degli interventi edili su indicato in sede di redazione del presente bilancio d'esercizio è stato opportunamente riclassificato da manutenzione straordinaria immobili istituzionali (precedentemente non articolati secondo l'assetto proprietario ma unicamente secondo la destinazione) a manutenzione straordinaria beni di terzi.

A.II Immobilizzazioni materiali

Saldo al 01.01.2014	844.499.080,94
Saldo al 31.12.2014	842.776.205,86
VARIAZIONE	- 1.722.875,08

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Descrizione	Valore storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 01.01.2014	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2014
Terreni e fabbricati	520.460.702,38	229.726.257,82	290.734.444,56	2.920.817,56		6.282.915,94	287.372.346,18
Impianti e attrezzature	9.190.607,26	7.911.792,89	1.278.814,37	1.412.825,67	7.052,82	374.943,93	2.309.643,29
Attrezzature scientifiche	98.069.301,45	82.244.902,53	15.824.398,92	5.461.825,70	34.049,16	5.121.151,50	16.131.023,96
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e	523.251.146,69	-	523.251.146,69	37.374,40	-	-	523.288.521,09

museali							
Mobili e arredi	29.782.647,88	23.723.182,59	6.059.465,29	148.530,58	1.399,48	2.161.234,12	4.045.362,27
Automezzi	1.250.195,30	1.039.439,40	210.755,90	49.324,37	-	122.537,83	137.542,44
Macchine e attrezzature informatiche	41.437.344,83	34.673.115,20	6.764.229,63	1.624.227,92	48.218,61	3.021.783,26	5.318.455,68
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	3.896.599,71	-	-	3.896.599,71
Altre immobilizzazioni materiali	1.093.737,74	717.912,16	375.825,58	28.772,31	811,00	127.075,65	276.711,24
TOTALE IMMOBILIZZ.NI MATERIALI	1.224.535.683,53	380.036.602,59	844.499.080,94	15.580.298,22	91.531,07	17.211.642,23	842.776.205,86

A.II.1 - Terreni e fabbricati

A.II.1.a - Terreni

L'importo risultante al 31.12.2014 è pari ad euro 125.451.662,19 ed è aumentato di euro 1.180.587,78 rispetto a quello risultante ad inizio esercizio. Tale incremento è relativo:

- per euro 42.828,78 al pagamento del saldo dell'indennità di esproprio per i terreni interessati dai lavori di realizzazione della pista ciclabile nell'area di Sesto Fiorentino;
- per euro 1.137.759,00 al pagamento della maggiore indennità di esproprio relativa ai terreni interessati dai lavori per la realizzazione delle vasche di laminazione nell'area di Sesto Fiorentino, in esecuzione dell'ordinanza della Corte d'Appello di Firenze, n. 499 del 7.4.2014 (Delibera del consiglio di Amministrazione del 30.10.2014).

A.II.1.b - Fabbricati

L'importo iscritto nello stato patrimoniale al 31.12.2014 risulta pari a euro 287.372.346,18. Gli incrementi registrati nell'esercizio 2014, pari a euro 2.920.817,56, si riferiscono a interventi per migliorie e ristrutturazioni su fabbricati di proprietà dell'Ateneo che risultano conclusi al 31.12.2014

A.II.2 - Impianti e attrezzature

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, ecc.). Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento precedentemente indicate.

A.II.3 - Attrezzature scientifiche

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento precedentemente indicate.

A.II.4 - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Nella voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario non di valore storico dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

COLLEZIONI SCIENTIFICHE

3.01.01 - COLLEZIONE AGRONOMICA	1.177,28
3.02.01 - COLLEZIONE ANATOMICA	500.000,00
3.03.01 - COLLEZIONE ANTROPOLOGICA ED ETNOLOGICA	30.797.498,63
3.04.01 - COLLEZIONE BOTANICA	132.010.340,00
3.07.01 - COLLEZIONE GEOPALEONTOLOGICA	16.352.183,26
3.08.01 - COLLEZIONE MINERALOGICA	114.545.393,15
3.09.01 - COLLEZIONE DI STRUMENTI PER ARTI E MESTIERI	4.494,49
3.10.01 - COLLEZIONE DI STRUMENTI PER RILEVAMENTO E MISURA	722,22
3.13.01 - COLLEZIONE DI STRUMENTI DI USO MEDICO	1.248,39
3.14.01 - COLLEZIONE DI STRUMENTI PER ESPERIENZE FISILOGICHE	30.576,80
3.16.01 - COLLEZIONE MAMMIFERI	9.006.145,70
3.16.02 - COLLEZIONE UCCELLI	1.500.000,00
3.16.03 - COLLEZIONE ANFIBI	300.000,00
3.16.04 - COLLEZIONE RETTILI	500.000,00
3.16.05 - COLLEZIONE PESCI	250.000,00
3.16.06 - COLLEZIONE "VERMES""	34.686,00
3.16.07 - COLLEZIONE CELEENTERATI	4.000,00
3.16.08 - COLLEZIONE PORIFERI	1.400,00
3.16.09 - COLLEZIONE CROSTACEI	80.000,00
3.16.10 - COLLEZIONE INSETTI	1.723.818,00
3.16.11 - COLLEZIONE ARACNIDI	37.530,00
3.16.12 - COLLEZIONE ECHINODERMI	8.000,00

3.16.13 - COLLEZIONE MOLLUSCHI	1.695.200,00
3.16.14 - COLLEZIONE ALTRI INVERTEBRATI	500,00
3.16.15 - COLLEZIONE CERE ANATOMICHE	128.910.300,00
3.17.01 - COLLEZIONE ENTOMOLOGICA	440.540,35
3.19 - ARCHIVIO DOCUMENTARIO	500.000,00
TOTALE	439.235.754,27

MATERIALE BIBLIOGRAFICO DI PREGIO		
	Valore	N° volumi
BIBLIOTECA UMANISTICA	40.349.131	101.338
Geografia	25.666	289
Scienze formazione	2.693.320	3.115
Lettere	37.630.145	97.934
BIBLIOTECA SCIENZE TECNOLOGICHE	899.287	11.043
Architettura	494.147	3.670
Agraria	347.525	5.965
Ingegneria	57.615	1.408
BIBLIOTECA SCIENZE SOCIALI	6.220.896	60.031
Scienze sociali	6.220.896	60.031
BIBLIOTECA SCIENZE	16.155.721	19.457
Antropologia	1.475.529	2.908
Biologia Animale	3.482.259	4.907
Museo zoologia	303.807	458
Botanica	4.100.192	3.144
Chimica fisica	6.075.770	6.956
Geomineralogia	259.309	372
Museo mineralogia	195.651	333
Matematica	263.204	379
BIBLIOTECA BIOMEDICA	20.186.456	42.553
Biomedica	20.186.456	42.553
TOTALE	83.811.491	234.422

ALTRO MATERIALE DI PREGIO	
Materiale manoscritto e iconografico	17.215
Quadro d'autore	186.686,44
TOTALE	203.901,44

A.II.5 - Mobili e arredi

La voce si riferisce a mobili e arredi in uso presso tutte le sedi dell'Ateneo. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento precedentemente indicate

A.II.6 - Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti, comprensivi delle spese di progettazione e di eventuali consulenze. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva del cespite e dalla data di collaudo inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

A.II.7 - Altre immobilizzazioni materiali

La voce si riferisce ad automezzi (valore netto al 31.12.2014 pari a € 137.542,44) e ad altri beni mobili (valore netto al 31.12.2014 pari a € 276.711,24. Le autovetture di proprietà dell'Ateneo vengono utilizzate principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalle Aree Edilizia e Servizi Patrimoniali e Logistici per lo svolgimento della propria attività istituzionale.

A.III - Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 01.01.2014	8.400.803,90
Saldo al 31.12.2014	8.201.910,30
VARIAZIONE	- 198.893,60

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Descrizione	Valore al 01.01.2014	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore netto al 31.12.2014
Partecipazioni in altri enti	253.661,90	158,40	1.785,00	252.035,30
Titoli	1.700.000,00	-	-	1.700.000,00
Partecipazione in enti controllati (Azienda Agricola Montepaldi)	6.447.142,00	-	197.267,00	6.249.875,00
TOTALE IMMOBILIZZ.NI FINANZIARIE	8.400.803,90	158,40	199.052,00	8.201.910,30

A.III.1 - Partecipazioni in altri enti

Le partecipazioni sono state valutate sulla base del costo sostenuto per l'acquisizione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. La partecipazione totalitaria nell'Azienda Agricola di Montepaldi s.r.l, è invece valutata in base al «metodo del patrimonio netto» di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile.

Di seguito viene riportato l'elenco delle partecipazioni detenute dall'Ateneo al 31.12.2014

Ente	Tipologia	% capitale posseduta	Partecipazione patrimoniale dell'Università
INBB - Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi	Consorzio Universitario	4,00	5.165,00
CONISMA - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le scienze del mare	Consorzio Universitario	3,33	15.494,00
CINMPIS - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le metodologie e processi innovativi di sintesi	Consorzio Universitario	6,66	-
CIRCC - Consorzio Interuniversitario reattività chimica e catalisi	Consorzio Universitario	5,30	-
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di ricerca in chimica dei metalli nei sistemi biologici	Consorzio Universitario	4,54	5.165,00
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la scienza e tecnologia dei materiali	Consorzio Universitario	2,13	7.747,00
CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le telecomunicazioni	Consorzio Universitario	2,70	5.164,57
Almaurea	Consorzio Universitario	2,17	-
Italcertifer - Istituto Italiano di ricerca e di certificazione ferroviaria	Società di capitali	8,33	40.000,00
Uniser S.c.r.l.	Società di capitali	2,21	5.000,00
Consorzio MIDRA - Multidisciplinary institute for Development Research and Applications	Consorzio	33,33	-
Il Giardino di Archimede	Consorzio	15,00	-
ICAD - International Consortium for Advanced Design	Consorzio	35,00	-
Fondazione Toscana Life sciences	Fondazione	0,00	20.000,00
D.I.T.N.E. - Distretto Tecnologico Nazionale sull'energia	Società di capitali	3,85	10.000,00
Fondazione Teatro del Maggio Musicale Fiorentino	Fondazione	0,00	-
Fondazione Prato Ricerche	Fondazione	0,00	-
Associazione Water Right Foundation	Associazione	0,00	-
Associazione Centro di Ricerca, Documentazione e promozione Padule di Fucecchio	Associazione	0,00	-
Associazione AMARIS	Associazione	0,00	-

Associazione UNISCAPE	Associazione	0,00	-
Associazione ETS Ente Toscano Sementi	Associazione	0,00	-
Associazione Centro Internazionale di Studi e Documentazione Leonardo Da Vinci	Associazione	0,00	-
Azienda Agricola di Montepaldi srl	Società di capitali	100,00	6.249.875,00
PIN Srl	Società di capitali	28,45	-
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle Piante	Consorzio Universitario	7,69	516,46
CINSA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali	Consorzio Universitario	9,09	7.740,00
COIS - Consorzio Interuniversitario di ricerca e documentazione per la gestione dei siti web di diritto delle persone, della famiglia, dei culti e delle confessioni religiose	Consorzio Universitario	25,00	-
CINFAI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere	Consorzio Universitario	4,55	-
INRC - Istituto Nazionale per le ricerche cardiovascolari	Consorzio Universitario	5,55	7.747,00
CIRMMMP - Consorzio Interuniversitario risonanze magnetiche di metallo proteine paramagnetiche	Consorzio Universitario	33,00	1.549,37
CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della materia	Consorzio Universitario	2,56	15.000,00
INAS - Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e sostenibilità	Consorzio Universitario	33,00	5.164,57
CSGI - Consorzio per lo sviluppo dei sistemi a grande interfase	Consorzio Universitario	11,11	5.164,57
CO.In.Fo. - Consorzio Interuniversitario sulla formazione	Consorzio Universitario	2,58	2.582,00
CIPE - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari	Consorzio Universitario	9,09	16.900,00
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica	Consorzio Universitario	2,30	10.329,14
Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione	Fondazione	0,00	-
Fotosintetica e Microbiologica	Società di capitali	15,00	-
Massa Spin Off	Società di capitali	10,00	-
CINECA	Consorzio Universitario	0,40	10.329,14
C.I.B. - Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie	Consorzio Universitario	4,00	10.329,14
IUL - Italian University Line	Consorzio	20,00	-
CINID - Consorzio Interuniversitario idrologia	Consorzio Universitario	10,00	-

CINBO - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biooncologia	Consorzio Universitario	1,94	-
C.I.B.M. - Centro Interuniversitario di Biologia Marina ed Ecologia Applicata	Consorzio Universitario	12,50	-
CUEIM - Consorzio Interuniversitario di Economia Industriale Manageriale	Associazione	0,00	-
CISIA - Consorzio Interuniversitario sistemi integrati per l'accesso	Consorzio Universitario	3,85	10.000,00
TICOM - Consorzio per le tecnologie dell'informazione e comunicazione	Consorzio	50,00	-
RE-CORD - Consorzio per la ricerca e la dimostrazione sulle energie rinnovabili	Consorzio	25,00	2.000,00
INSONO srl	Società di capitali	10,00	-
CAR-BAL - Consorzio per il monitoraggio del bilancio del carbonio	Consorzio	16,66	-
GIOTTO BIOTECH srl	Società di capitali	10,00	-
DIACON srl	Società di capitali	10,00	-
Valmon srl	Società di capitali	10,00	-
NICREM srl	Società di capitali	7,00	-
DI.V.A.L. Toscana srl	Società di capitali	5,35	-
EFFECTIVE KNOWLEDGE srl	Società di capitali	10,00	-
CERAFRI-LAV srl - Centro di ricerca ed alta formazione per il rischio idrogeologico e la gestione delle risorse idriche	Società di capitali	60,00	6.000,00
A.RE.A. srl	Società di capitali	5,00	5.000,00
MDM team - Team di modellazione dinamica e meccatronica	Società di capitali	10,00	-
INCA - Consorzio Interuniversitario Nazionale	Consorzio Universitario	5,27	5.164,57
CET - Società Consortile Energia Toscana srl	Società di capitali	7,67	6.625,37
CIAFM - Consorzio Interuniversitario per l'alta formazione in matematica	Consorzio Universitario	14,28	10.000,00
AM3 Spin Off srl	Società di capitali	10,00	-
Firenze Fiera	Società di capitali	0,01	158,40
Centro Internazionale per la Valorizzazione dei prodotti Agroalimentari e la Qualità dell'Alimentazione - Tuscan Food Quality Center	Associazione		-
Urban@it - Centro Nazionale di studi per le politiche urbane	Associazione		-
Glycolor srl	Società di capitali	10,00	-
TOTALE			6.501.910,30

A.III.2 - Titoli

Il totale della voce "Titoli" pari a euro 1.700.000 si riferisce al controvalore dell'investimento in BTP delle risorse derivanti da donazioni e lasciti in favore dell'Ateneo. Il ricavato dell'investimento viene destinato all'erogazione di borse di dottorato di ricerca, di studio, di assegni di ricerca, di premi di laurea o premi per progetti specifici.

Di seguito si riporta il dettaglio della voce:

Lascito/Donazione	Importo
Premio Benedicenti	7.000,00
Borsa Morettini	12.000,00
Fondazione Papini	37.000,00
Fondazione Calamandrei	6.000,00
Borsa Stucchi-Prinetti-Sabini	290.000,00
Fondazione la Gemma	408.000,00
Borsa Studio Carlo Battisti	16.000,00
Borsa Bignone	9.000,00
Premio Pirondini	7.000,00
Legato Sciacchitrano e Valentini	550.000,00
Eredità Bertini Aldo	30.000,00
Mary e Nicola Faccenda	30.000,00
Eredità Pietrabissa	70.000,00
Eredità Nosei	190.000,00
Fondazione Levi	38.000,00
Totale	1.700.000,00

B – ATTIVO CIRCOLANTE

B.I - Rimanenze

Come indicato nella prima parte della nota integrativa, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

B.II - Crediti

Saldo al 01.01.2014	106.442.181,77
Saldo al 31.12.2014	95.601.110,79
VARIAZIONE	-10.821.070,98

Descrizione	Valore al 01.01.2014	Variazioni	Valore al 31.12.2014
Crediti verso Miur e altre amm.ni centrali	39.596.481,14	-7.114.352,28	32.482.128,86
Crediti verso regioni e province autonome	12.931.187,52	-1.654.907,82	11.276.279,70
Crediti verso altre amm.ni locali	1.292.768,93	-355.804,26	936.964,67
Crediti verso Unione Europea e altri Organismi int.li	2.020.505,19	-254.808,34	1.765.696,85
Crediti verso Università	345.424,26	330.647,30	676.071,56
Crediti verso Studenti per tasse e contributi			
Crediti verso società o enti controllati			
Crediti verso altri (pubblici)	22.102.081,88	-7.533.050,53	14.569.031,35
Crediti verso altri (privati)	28.133.732,85	5.761.204,95	33.894.937,80

In allegato (All. 1) sono riportati i crediti (fatture e documenti generici d'entrata) aperti al 31.12.2014, suddivisi per ogni struttura dotata di autonomia gestionale.

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.

B.II.1 - Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

I crediti iscritti alla presente voce sono relativi:

- per € 17.144.105,00 al saldo del fondo di finanziamento ordinario (FFO) relativo all'esercizio 2014;
- per € 1.603.412 al saldo 2014 del finanziamento per la programmazione triennale 2013/15
- per € 4.829.604,29 ai crediti verso il MEF per il pagamento di contratti di formazione specialistica
- per € 4.786.742 a crediti verso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento Protezione Civile per contratti con il Dipartimento di Scienze della terra;
- per € 544.500 per crediti verso l'Istituto Superiore di Sanità per ricerche svolte da Dipartimenti dell'Area Biomedica;
- la differenza è dovuta a crediti verso il MIUR per progetti di ricerca (FIRB) e verso altri Ministeri;

B.II.2 - Crediti verso Regioni e Province Autonome

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente a contributi da parte della Regione Toscana per:

- finanziamento di borse di dottorato di ricerca per € 205.143;
- finanziamento di assegni di ricerca per € 174.000;
- finanziamento di progetti vari attivati da strutture dipartimentali.

Rientrano inoltre in tale voce crediti nei confronti di altre Regioni e di Province autonome per il finanziamento di progetti vari di ricerca.

B.II.3 - Crediti verso altre Amministrazioni locali

Gli importi iscritti in tale voce si riferiscono principalmente a crediti verso comuni e province toscane per il finanziamento di assegni e progetti di ricerca.

B.II.4 - Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere relative a tutti i progetti stipulati con l'Unione Europea e con Organismi Internazionali. Circa la metà dell'importo iscritto in tale voce è relativo a crediti per progetti di ricerca svolti dai Dipartimenti di Ingegneria.

B.II.5 - Crediti verso Università

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme che altri Atenei ci devono erogare principalmente per il co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali ed internazionali) svolti in collaborazione ed il finanziamento di borse di dottorato.

B.II.6 - Crediti verso studenti per tasse e contributi

Non si rilevano crediti riconducibili a questa voce. Le tasse studenti sono, per il momento gestite secondo il criterio di cassa. Non vengono, pertanto, iscritti i crediti per l'ammontare totale delle rate dovute per l'intero anno accademico.

B.II.7 - Crediti verso società ed enti controllati

Non si rilevano crediti riconducibili a questa voce.

B.II.8 - Crediti verso altri (pubblici)

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2014 verso soggetti pubblici. In particolare:

- € 7.458.720 sono relativi al trasferimento di fondi da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, Meyer e Azienda Sanitaria Firenze per il pagamento dell'ex indennità De Maria;
- € 1.503.354 nei confronti dell'Istituto Indire per il finanziamento di borse Erasmus;

- € 991.177 principalmente nei confronti dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi per il pagamento dell'attività di libera professione intramuraria
- La differenza è dovuta a crediti verso altri soggetti pubblici principalmente per il finanziamento di progetti di ricerca

B.II.9. Crediti verso altri (privati)

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2014 verso soggetti privati. In particolare:

- € 11.742.900 nei confronti di Cassa Depositi e Prestiti Spa per il finanziamento del IV Accordo di programma per l'edilizia universitaria. L'importo del credito è iscritto per il totale del finanziamento ancora da ricevere, le somme sono poi erogate da CC.DD.PP. dietro rendicontazione delle spese effettivamente sostenute.
- € 1.234.000 per fatture emesse nei confronti di soggetti privati nell'ambito dell'attività commerciale;
- € 361.300 nei confronti di Ente Cassa di Risparmio Firenze per il finanziamento di vari progetti di ricerca;
- € 110.000 nei confronti di Unicredit quale contributo per il servizio di tesoreria per l'anno 2014
- la differenza è dovuta a crediti verso altri soggetti privati principalmente per il finanziamento di progetti di ricerca

B.III - ATTIVITÀ FINANZIARIE

Non si rilevano competenze da inserire in questa voce

B.IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Saldo al 01.01.2014	156.264.971,70
Saldo al 31.12.2014	179.306.289,42
VARIAZIONE	23.041.317,72

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2014 del c/c accesso presso Banca d'Italia (n. 6739). Alla medesima data il saldo del conto corrente ordinario risulta essere pari a zero.

Si rileva, inoltre, che l'Ateneo alla data del presente stato patrimoniale non aveva denaro in cassa.

C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Saldo al 01.01.2014

Saldo al 31.12.2014 7.240.431,76

VARIAZIONE 7.240.431,76

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

Descrizione	Valore al 01.01.2014	Variazioni	Valore al 31.12.2014
Ratei per progetti e ricerche in corso	0,00	2.501.624,77	2.501.624,77
Altri ratei e risconti attivi	0	4.738.806,99	4.738.806,99

L'importo iscritto alla voce "Ratei per progetti e ricerche in corso" si riferisce a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi inferiori ai costi, con conseguente rilevazione di ratei attivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai maggiori costi degli stessi. Si precisa peraltro che una parte rilevante di detti ratei è, in realtà, conseguente alla gestione di alcuni finanziamenti per didattica e ricerca attraverso l'utilizzo di progetti "padre" e "figlio", con imputazione del ricavo sul solo progetto padre, con conseguente sovrastima sia dei ratei attivi che dei risconti passivi.

L'importo iscritto alla voce "Altri ratei e risconti attivi" si riferisce a costi che maturano in base al tempo, non di competenza dell'esercizio e da rinviare all'esercizio successivo. In larga misura la voce accoglie costi riferiti a borse, collaborazioni coordinate continuative, utenze e contratti di servizio

PASSIVITA'**A - PATRIMONIO NETTO**

Saldo al 01.01.2014	724.526.271,10
Saldo al 31.12.2014	719.002.416,32
VARIAZIONE	- 5.523.854,78

A.I - Fondo di dotazione

Il Fondo di dotazione rappresenta il patrimonio proprio dell'Ateneo il quale, insieme ai risultati della gestione, forma il complessivo patrimonio dell'ente. In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo determinata in sede di redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico patrimoniale all'1.1.2014.

A.II - Patrimonio Vincolato*A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi*

In tale voce è accantonato parte del risultato d'esercizio 2013 sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013. In dettaglio:

Descrizione	valore 1.1.2014	movimenti	valore 31.12.2014
Fondo per rischi di oscillazione per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico- patrimoniale	10.000.000,00		10.000.000,00
Fondo spese future per edilizia per decisione degli organi istituzionali	22.271.993,66	- 6.401.666,76	15.870.326,90

Nel fondo spese future per edilizia per decisione degli organi istituzionali sono accantonate le risorse poste a carico del bilancio per il finanziamento dell'attività edilizia secondo quanto previsto dal piano edilizio approvato dal Consiglio di Amministrazione.

A.II.3 - Riserve vincolate

B - FONDI PER RISCHI E ONERI

Saldo al 01.01.2014	72.867.290,67
Saldo al 31.12.2014	101.036.826,13
VARIAZIONE	28.169.535,46

Descrizione	valore 1.1.2014	movimenti	valore 31.12.2014
Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	-	3.666.377,00	3.666.377,00
Fondo rischi su crediti	2.300.000,00	3.844.800,63	6.144.800,63
Fondo rischi per ricorsi in atto	3.993.926,24	2.658.499,97	6.652.426,21
Fondo oneri futuri	6.190.561,14	4.162.892,46	10.353.453,60
Fondo per rischi di oscillazione per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale			-
Fondo spese future per ricerca	-	6.409.450,63	6.409.450,63
Fondo spese future per didattica	-	3.614.025,99	3.614.025,99
Fondo spese future per edilizia			-
Fondo incentivo progettazione	1.352.318,13	2.674.359,91	4.026.678,04
Fondo oneri futuri per contratti di formazione specialistica	8.123.197,15	- 6.290.378,83	1.832.818,32
Fondo per oneri futuri scuole di specializzazione	142.447,14	122.620,70	265.067,84
Fondo oneri futuri per personale docente	266.224,00	704.826,00	971.050,00
Fondo oneri futuri per intramoenia	40.712,18	31.470,24	72.182,42
Fondo oneri futuri per disabili	696.812,43	63.101,60	759.914,03
Fondo per obbligazioni didattica assunte in finanziaria	885.089,61	- 859.562,62	25.526,99
Fondo programmazione triennale 2013/15	-	3.164.169,00	3.164.169,00

Fondo per obbligazioni ricerca in finanziaria	9.066.361,28	- 2.172.153,22	6.894.208,06
Fondo per obbligazioni di funzionamento in finanziaria	13.637.570,01	- 10.826.109,24	2.811.460,77
Fondo per incassi non identificati	211.720,13	- 120.487,70	91.232,43
Fondo obbligazioni personale in finanziaria	22.567.384,07	- 3.671.491,65	18.895.892,42
Fondo oneri futuri per il personale	-	2.594.784,58	2.594.784,58
Fondo dottorato di ricerca	3.392.967,16	2.596.673,25	5.989.640,41
Fondo assegni di ricerca	-	900.000,00	900.000,00
Fondo rischi da rendicontazione	-	2.500.000,00	2.500.000,00
Fondo oneri finanziamento	-	6.401.666,76	6.401.666,76
Fondo oneri pluriennali piano strategico	-	6.000.000,00	6.000.000,00

Nel **Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore** sono state accantonate le risorse erogate dal MIUR necessarie al pagamento della premialità al personale docente e ricercatore

Nel **fondo rischi su crediti** sono accantonate le risorse per fronteggiare eventuali perdite su crediti iscritti in bilancio. L'importo accantonato nel fondo ammonta a circa il 5% del totale dei crediti iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale al 31.12.2014.

Il **fondo rischi per ricorsi in atto** è finalizzato alla copertura dei rischi connessi all'esito sfavorevole di contenziosi in corso.

Nel **fondo oneri futuri** sono accantonate prevalentemente risorse per fronteggiare spese future di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio in materia di edilizia finanziate a carico del bilancio ed approvate dal Consiglio di Amministrazione all'interno del piano edilizio.

Nel **fondo spese future ricerca** sono accantonate le risorse assegnate ai dipartimenti a carico del bilancio per il finanziamento di attività di ricerca. Nel fondo sono inoltre accantonati € 3.500.000 relativi all'avanzo di amministrazione 2013 e destinati dal Consiglio di Amministrazione al finanziamento delle attività di ricerca.

Nel **fondo spese future didattica** sono accantonate le risorse assegnate alle varie strutture di Ateneo a carico del bilancio per il finanziamento di attività di didattica. Nel fondo sono inoltre accantonati € 3.500.000 relativi all'avanzo di amministrazione 2013 e destinati dal Consiglio di Amministrazione al finanziamento delle attività di didattica.

Nel **fondo incentivo progettazione** sono state accantonate le risorse necessarie per il pagamento dell'incentivo spettante, ai sensi dell'articolo 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 e successive modificazioni, al personale dipendente incaricato per ogni singolo appalto pubblico di lavori indetto dall'Ateneo, dello svolgimento di attività inerenti la fase progettuale ed esecutiva dei lavori.

Nel **fondo oneri futuri contratti di formazione specialistica** sono accantonate le risorse necessarie per il pagamento dei contratti di formazione specialistica.

Nel **fondo oneri futuri scuole di specializzazione** sono accantonate le risorse attribuite a carico del bilancio di Ateneo per il funzionamento delle scuole di specializzazione.

Nel **Fondo oneri futuri per personale docente e ricercatore** sono state accantonate le risorse necessarie per il pagamento della retribuzione aggiuntiva dei ricercatori per l'A.A. 2014/15.

Nel **fondo oneri futuri attività intramoenia** sono accantonate le risorse destinate al pagamento di tale attività per le mensilità di novembre e dicembre 2014.

Nel **fondo oneri futuri per disabili** sono accantonate le risorse necessarie per sostenere le attività di supporto a studenti con disabilità.

Nei **fondi per obbligazioni assunte in contabilità finanziaria** (didattica, funzionamento, ricerca) sono confluiti tutti i residui passivi che non sono stati ricondotti a debiti, sulla base dei principi della contabilità economico-patrimoniale, ma per i quali l'Ateneo ha assunto specifici impegni verso terzi. Nel corso del 2014 tali fondi sono stati ridotti per coprire costi che hanno avuto la manifestazione finanziaria nell'anno.

Nel **fondo programmazione triennale** sono accantonate le risorse attribuite a fine 2014 dal MIUR per il finanziamento dei progetti nell'ambito della programmazione triennale 2013/15 e non utilizzate nel corso del 2014.

Nel **fondo incassi non identificati** sono accantonate quelle somme per le quali, a fine esercizio 2013, non è stato possibile identificare la struttura beneficiaria.

Nel **fondo oneri futuri personale** sono accantonate principalmente le risorse necessarie al pagamento del saldo produttività 2014, risultato 2014, saldo straordinario 2014.

Nel **fondo dottorato di ricerca** sono accantonate le risorse per far fronte alla copertura dei costi relativi ai corsi di dottorato la cui attivazione è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo nel corso del 2014.

Nel **fondo assegni di ricerca** sono accantonate le risorse per far fronte alla copertura dei costi relativi ad assegni di ricerca attivati dalle strutture dipartimentali sul budget loro assegnato nell'esercizio 2014.

Nel **fondo rischi rendicontazione** sono accantonate le risorse per fronteggiare i rischi derivanti dall'eventuale non riconoscimento di alcuni costi sostenuti nell'ambito di progetti finanziati da soggetti terzi e soggetti a rendicontazione.

Nel **fondo oneri di finanziamento** sono accantonate le risorse corrispondenti al rimborso anticipato del contratto di mutuo deliberato nel 2013 e materialmente esguito nel 2014. Tale importo, classificato nello stato patrimoniale iniziale all'interno della voce risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti, a seguito dell'estinzione del suddetto contratto è stato destinato alla copertura di futuri oneri da finanziamenti.

Nel **Fondo oneri pluriennali piano strategico** hanno trovato accoglienza gli oneri futuri stimati necessari per la realizzazione, su di un arco temporale triennale, degli orientamenti strategici, deliberati e in corsi di deliberazione, dell'Ateneo.

C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Saldo al 01.01.2014	2.026.632,72
Saldo al 31.12.2014	2.047.540,75
VARIAZIONE	20.908,03

Descrizione	valore 1.1.2014	Incrementi	utilizzi	valore 31.12.2014
Fondo TFR	2.026.632,72	57.200,96	36.292,93	2.047.540,75

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e tecnico amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

D - DEBITI

Saldo al 01.01.2014	111.171.697,01
Saldo al 31.12.2014	104.095.961,73
VARIAZIONE	- 7.075.735,28

Di seguito si riepilogano i debiti in relazione alla loro diversa natura

Descrizione	Valore al 01.01.2014	Variazioni	Valore al 31.12.2014
Mutui e debiti verso banche	90.242.763,64	- 11.311.535,16	78.931.228,48
Debiti verso Miur e altre amm.ni centrali	150.175,64	- 24.530,99	125.644,65
Debiti verso regioni e province autonome	70.979,94	- 65.553,42	5.426,52
Debiti verso altre amm.ni locali	17.412,48	9.118,00	26.530,48
Debiti verso Unione Europea e altri Organismi int.li			-

Debiti verso Università	279.533,51	73.801,19	353.334,70
Debiti verso Studenti			-
Acconti		350.000,00	350.000,00
Debiti verso fornitori	10.859.351,85	2.995.347,48	13.854.699,33
Debiti verso dipendenti	45.734,60	364.025,09	409.759,69
Debiti verso società o enti controllati			-
Altri debiti	9.505.745,35	533.592,53	10.039.337,88

In dettaglio i debiti suesposti riguardano:

D.1 - Mutui e debiti verso banche

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da Mutui stipulati per sostenere spese di investimento.

Nel corso del 2014 l'Ateneo ha provveduto all'estinzione del contratto di mutuo n. 154.221.88 stipulato con banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.. Nella tabella seguente si fornisce un dettaglio della situazione dei mutui in essere al 31.12.2014:

Estremi contratto	Quota capitale iniziale	Durata anni	quota capitale rimborsata nel 2014	Quota residua capitale al 31/12/2014	Scadenza
CTR.154.221.88 - Banca MPS S.p.A.	8.350.000	30	6.540.833,42	0	30/06/2037
CTR.154.220.87 - Banca MPS S.p.A.	12.783.333,33	29,5	433.333,32	9.533.333,43	31/12/2036
CTR.154.222.89 - Banca MPS S.p.A.	101.928.158,20	23,5	4.337.368,42	69.397.895,05	31/12/2030
TOTALE			11.311.535,16	78.931.228,48	

Nelle voci debiti verso Miur e altre amministrazioni centrali, debiti verso regioni e province autonome, debiti verso altre amministrazioni locali e debiti verso università, sono riportati i debiti aperti al 31.12.2014 per rimborsi vari da effettuarsi nei confronti delle suddette amministrazioni.

D.8 - Acconti

L'importo di € 350.000 si riferisce all'acconto relativo alla prima rata della vendita del complesso immobiliare di S. Cresci in attesa del rogito definitivo.

D.9 - Debiti verso fornitori

Nella voce sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi resi nel 2014.

D.10 - Debiti verso dipendenti

La voce si riferisce principalmente a rimborso di spese di missioni da liquidare a personale dipendente

D.12 - Altri debiti

Nella voce sono rilevati principalmente debiti verso altri soggetti pubblici e privati. In particolare, € 7.162.370 sono relativi al debito verso DSU Toscana per il trasferimento della tassa regionale per il diritto allo studio pagata dagli studenti iscritti all'Ateneo fiorentino per l'A.A. 2014/15.

E - RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Saldo al 01.01.2014	205.324.092,09
Saldo al 31.12.2014	209.611.249,73
VARIAZIONE	4.287.157,64

Misurano oneri e proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

Descrizione	Valore al 01.01.2014	Variazioni	Valore al 31.12.2014
Risconti per progetti e ricerche in corso	129.568.959,04	7.882.531,02	137.451.490,06
Contributi agli investimenti	75.755.133,05	- 3.680.297,52	72.074.835,53
Altri risconti passivi	-	84.924,14	84.924,14

- Risconti per progetti e ricerche in corso

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri; l'importo iscritto alla presente voce si riferisce infatti a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi superiori ai costi, con conseguente rilevazione di risconti passivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai minori costi degli stessi.

- Altri ratei e risconti passivi

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce esclusivamente, non essendo rilevati ratei passivi, a risconti passivi relativi a quote di ricavi contabilizzati nel 2014 ma di competenza economica dell'esercizio successivo in quanto riferiti a prestazioni effettuate in detto esercizio.

- Contributi per investimento

Si tratta dei contributi ricevuti dall'Ateneo e finalizzati alla realizzazione di specifici investimenti immobiliari. Tali contributi vengono economicamente ripartiti lungo la vita utile dell'investimento, dando luogo alla sterilizzazione delle corrispondenti quote di ammortamento, ovvero alla neutralizzazione dell'impatto di tali costi sul conto economico e sul risultato della gestione

CONTI D'ORDINE

Come previsto dall'art. 4 lettera b) del D.I. 14/01/2014 è stato inserito nei conti d'ordine il valore catastale, o in assenza il valore utilizzato ai fini assicurativi, dei beni demaniali concessi in uso perpetuo e gratuito e di quelli concessi in uso gratuito da altre amministrazioni pubbliche. Tale valore ammonta a € 248.409.823,80

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

A - PROVENTI OPERATIVI

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
I. PROVENTI PROPRI	66.299.714,41	24.391.061,57	70.904.578,61	823.845,43	1.330.314,54	29.502.394,88
II. CONTRIBUTI	321.460.358,00	95.745.110,91	318.699.944,10	0,00	46.754,39	93.031.451,40
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALI						
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO						
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	79.968.463,19	9.432.081,44	78.733.851,35	30,00	1.124.555,84	14.917.643,78

A.I - PROVENTI PROPRI

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
I. PROVENTI PROPRI	66.299.714,41	24.391.061,57	70.904.578,61	823.845,43	1.330.314,54	29.502.394,88
<i>1) Proventi per la didattica</i>	54.588.724,22	6.454.358,46	55.638.522,43	0,00	1.102.309,04	8.606.465,71
<i>2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</i>	11.700.115,64	17.912.671,44	15.266.056,18	823.845,43	228.005,50	20.882.772,05
<i>3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi</i>	10.874,55	24.031,67	0,00	0,00	0,00	13.157,12

A.I.1 - Proventi per la didattica

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
<i>1) Proventi per la didattica</i>	54.588.724,22	6.454.358,46	55.638.522,43	0,00	1.102.309,04	8.606.465,71
Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	1.888.727,50		1.888.727,50			
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	44.197.894,24		44.197.894,24			

Tasse e contributi scuole di specializzazione	1.769.093,80		1.940.493,80			171.400,00
Tasse e contributi dottorato di ricerca	477.433,00		477.433,00			
Tasse e contributi master	2.298.282,74	2.842.781,07	2.133.484,97		528.879,89	3.206.863,19
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	414.218,45	420.433,59	612.757,09		165.968,70	784.940,93
Contributi corsi centro cultura stranieri	163.170,38		163.170,38			
Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	195.758,80		195.758,80			
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	142.919,49	495.344,65	1.289.570,00		218.041,91	1.860.037,07
Altre tasse e contributi	1.289.640,82	2.022.097,59	770.094,25		108.649,38	1.611.200,40
Tasse e contributi per esami di stato	46.695,50		46.695,50			
Indennita' di mora	924.372,64		924.372,64			
Altro da studenti non costituente gettito	369.794,78		369.794,78			
Contributi prove di selezione	410.722,08	673.701,56	628.275,48		80.769,16	972.024,12

I proventi per la didattica sono ripartiti secondo le voci indicate in tabella. L'iscrizione del ricavo ha riguardato la seconda rata dell'a.a. 2013/2014 e la prima rata dell'a.a. 2014/2015 (Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica).

Le voci accolgono, altresì, le quote di contribuzione degli esercizi precedenti legate a progetti specifici rilevati con il criterio del costo e, pertanto, opportunamente riscontati per la quota di competenza dell'esercizio.

In relazione a scuole di specializzazione, master, corsi di perfezionamento e tirocinio formativo attivo, la quota parte di competenza dei dipartimenti viene gestita attraverso specifici progetti rilevati con il criterio del costo. I ricavi esposti si riferiscono, pertanto, anche a progetti riferiti ai precedenti esercizi.

Da ultimo, per quanto attiene la voce "Altri proventi per la didattica non costituenti gettito" si evidenzia che la stessa è principalmente composta da ricavi riferiti all'accesso programmato e a diritti di segreteria, atti amministrativi, ecc..

A.I.2 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
<i>2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</i>	11.700.115,64	17.912.671,44	15.266.056,18	823.845,43	228.005,50	20.882.772,05
Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	10.016.744,19	16.012.603,83	13.659.474,61	798.726,65	109.874,83	18.966.482,43
Prestazioni a pagamento	686.369,69	978.031,58	520.462,21	3.150,00	25.402,24	834.376,34
Iscrizioni ai corsi	18.281,60	0,00	132.976,00	4.236,00	0,00	110.458,40
Altri proventi da attivita' commerciale	978.720,16	922.036,03	953.143,36	17.732,78	92.728,43	971.454,88

La voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Ateneo. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, svolte dai Dipartimenti avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi. Tutti i progetti sono rilevati con il criterio del costo.

A.I.3 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
<i>3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi</i>	10.874,55	24.031,67	0,00	0,00	0,00	13.157,12
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	10.874,55	24.031,67				13.157,12

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca rilevati con il criterio del costo.

A.II - CONTRIBUTI

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
II. CONTRIBUTI	321.460.358,00	95.745.110,91	318.699.944,10	0,00	46.754,39	93.031.451,40
1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali	278.298.086,36	24.852.418,50	276.180.678,85	0,00	14.947,75	22.749.958,74
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.091.555,75	12.706.558,82	9.797.540,06	0,00	0,00	13.412.543,13
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.093.588,48	1.209.955,85	2.675.348,34	0,00	1.809,28	1.793.524,99
4) Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali	12.058.025,56	11.526.637,71	11.321.927,88	0,00	0,00	10.790.540,03
5) Contributi da Università	852.479,72	671.645,79	1.307.576,82	0,00	29.997,36	1.156.740,25
6) Contributi da altri (pubblici)	7.498.398,06	27.387.354,72	7.096.206,96	0,00	0,00	26.985.163,62
7) Contributi da altri (privati)	11.568.224,07	17.390.539,52	10.320.665,19	0,00	0,00	16.142.980,64

A.II.1 - Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
1) Contributi Miur a altre Amministrazioni centrali	278.298.086,36	24.852.418,50	276.180.678,85	0,00	14.947,75	22.749.958,74
F.F.O. libero	233.670.787,00		233.670.787,00			
F.F.O. finalizzato	8.331.801,00		8.331.801,00			
Contratti di formazione specialistica	19.531.114,28		19.531.114,28			
Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	685.006,52	359.858,00	875.500,00			550.351,48
Contributi correnti statali per attivita' sportiva	117.447,27		117.447,27			
Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	3.164.169,00		3.164.169,00			
Altri contributi correnti statali	1.089.247,40	142.563,98	1.208.422,10		0,00	261.738,68
Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	4.433.468,85	12.670.271,50	1.826.432,97		0,00	10.063.235,62
Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	1.830.916,07	1.175.136,91	2.372.445,56		14.947,75	1.731.614,15
Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	5.444.128,97	10.504.588,11	5.082.559,67		0,00	10.143.018,81

La voce "Contributi Miur per FFO" accoglie i ricavi ministeriali rilevati per competenza economica derivanti principalmente dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO). In dettaglio:

DETTAGLIO FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO ANNO 2014

DESCRIZIONE	CREDITI ESERCIZIO 2013	BUDGET 2014	RICAVI 2014	INCASSI 2014	CREDITI
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2013 vincolato	0,00	0,00	2.926.630,00	2.926.630,00	0,00
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2013 libero	27.479.132,00	0,00	632.158,00	28.111.290,00	0,00
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2014 libero		220.000.000,00	233.038.629,00	215.894.524,00	17.144.105,00
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO vincolato 2014		110.000,00	5.405.171,00	4.905.171,00	500.000,00
totale	27.479.132,00	220.110.000,00	242.002.588,00	251.837.615,00	17.644.105,00

La voce "Contributi in conto capitale dallo Stato per edilizia universitaria" si riferisce alla quota di ricavi di competenza dell'esercizio in esame riferiti a contributi concessi dal MIUR in anni pregressi per il finanziamento di interventi edilizi nell'ambito di Accordi di programma.

A.II.2 - Contributi Regioni e Province autonome

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.091.555,75	12.706.558,82	9.797.540,06	0,00	0,00	13.412.543,13
Contributi correnti da regioni e province autonome	4.752.988,13	5.918.286,46	4.124.906,07		0,00	5.290.204,40
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	4.338.567,62	6.788.272,36	5.672.633,99		0,00	8.122.338,73

A.II.3 - Contributi altre Amministrazioni locali

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.093.588,48	1.209.955,85	2.675.348,34	0,00	1.809,28	1.793.524,99
Contributi correnti altre amministrazioni locali	1.292.900,43	477.530,51	1.780.090,56		1.809,28	966.529,92
Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	800.688,05	732.425,34	895.257,78		0,00	826.995,07

A.II.4 - Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
4) Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali	12.058.025,56	11.526.637,71	11.321.927,88	0,00	0,00	10.790.540,03
Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	128.584,03	104.644,82	117.792,91		0,00	93.853,70
Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	11.929.441,53	11.421.992,89	11.204.134,97		0,00	10.696.686,33

Nella voce Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali sono iscritti principalmente i ricavi derivanti dal finanziamento di progetti di ricerca da parte della UE.

Nella voce Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea sono iscritti principalmente i ricavi relativi al finanziamento di programmi di mobilità.

A.II.5 - Contributi da Università

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
5) Contributi da Università	852.479,72	671.645,79	1.307.576,82	0,00	29.997,36	1.156.740,25
Contributi correnti da universita'	646.089,75	354.536,94	721.821,44		0,00	430.268,63
Contributi per investimenti da universita'	206.389,97	317.108,85	585.755,38		29.997,36	726.471,62

A.II.6 - Contributi da altri (pubblici)

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
6) Contributi da altri (pubblici)	7.498.398,06	27.387.354,72	7.096.206,96	0,00	0,00	26.985.163,62
Contributi correnti da altri (pubblici)	5.384.901,93	21.086.806,22	3.258.895,59		0,00	18.960.799,88
Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.113.496,13	6.300.548,50	3.837.311,37		0,00	8.024.363,74

A.II.7 - Contributi da altri (privati)

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
7) Contributi da altri (privati)	11.568.224,07	17.390.539,52	10.320.665,19	0,00	0,00	16.142.980,64
Contributi correnti da altri (privati)	5.396.036,77	8.953.689,50	5.373.646,48		0,00	8.931.299,21
Contributi per investimenti da altri (privati)	6.172.187,30	8.436.850,02	4.947.018,71		0,00	7.211.681,43

A.III - PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE

Voce non rilevata.

A.IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

A.V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	79.968.463,19	9.432.081,44	78.733.851,35	30,00	1.124.555,84	14.917.643,78
1) Proventi da Risorse Patrimoniali	57.178,35	0,00	218.501,14	0,00	0,00	161.322,79
2) Proventi da Trasferimenti	26.627.038,38	3.328.093,42	26.688.231,30	0,00	6.053,84	3.395.340,18
3) Altri Proventi	53.284.246,46	6.103.988,02	51.827.118,91	30,00	1.118.502,00	11.360.980,81

A.V.1 - Proventi da risorse patrimoniali

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
1) Proventi da Risorse Patrimoniali	57.178,35	0,00	218.501,14	0,00	0,00	161.322,79
Fitti attivi da fabbricati e terreni	32.188,35		193.511,14			161.322,79
Altre entrate patrimoniali	24.990,00		24.990,00			0,00

L'importo iscritto nelle voce Fitti attivi da fabbricati e terreni si riferisce a ricavi derivanti dall'affitto di immobili di proprietà dell'Ateneo. La parte soggetta a risconto è relativa all'affitto di immobili donati all'Ateneo (lascito Palazzeschi) il cui ricavo è finalizzato a specifiche attività secondo quanto disposto nell'atto testamentario.

A.V.2 - Proventi da trasferimenti

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
2) Proventi da Trasferimenti	26.627.038,38	3.328.093,42	26.688.231,30	0,00	6.053,84	3.395.340,18
Trasferimenti	26.627.038,38	3.328.093,42	26.688.231,30		6.053,84	3.395.340,18

La voce si riferisce a trasferimenti tra unità amministrative dell'ateneo riguardanti principalmente: assegni di ricerca, borse di dottorato e ricercatori a tempo determinato a carico di finanziamenti di ricerca da parte di soggetti terzi, recupero di quote per il funzionamento generale a carico dei finanziamenti di ricerca. Analoghi importi risultano iscritti tra i costi.

A.V.3 - Altri proventi

	SALDO al 31/12/2014	Apertura 01/01/2014 (cost to cost)	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
3) Altri Proventi	53.284.246,46	6.103.988,02	51.827.118,91	30,00	1.118.502,00	11.360.980,81
Recuperi e rimborsi	806.672,24	0,00	807.553,30		0,00	881,06
Altri proventi	4.016.212,07	368.445,54	4.175.962,60		20.926,77	549.122,84
Utilizzo Fondi	19.384.441,32		13.783.058,19			
Proventi da gestioni delegate	20.508,24	516.856,66	75.106,66		5.203,38	576.658,46
Arrotondamenti e abbuoni attivi	4.936,25		4.966,25	30,00		
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	6.407,70	28.555,59				22.147,89
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	200.177,15	12.251,09	590.488,00			402.561,94
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	1.023.888,68	1.585.898,39	1.994.812,13		111.131,00	2.667.952,84
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	239.387,44	25.284,00	540.916,13		303,74	327.116,43
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	173.241,10	444.963,82	12.357,96			284.080,68
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con province	5.000,00	5.000,00				
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	27.062,71	123.095,00	49.000,00			139.297,50
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca						
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	27.148.956,68	2.986.391,43	29.553.425,09		980.937,11	6.371.796,95
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	227.354,88	7.246,50	239.472,60			19.364,22

La voce Utilizzo fondi corrisponde ai costi rilevati nel 2014 per natura ma di competenza degli anni precedenti. Si tratta di una rettifica indiretta volta a neutralizzare l'impatto di tali oneri sul risultato d'esercizio.

Nella voce altri proventi è iscritta per € 3.680.297,52 la rettifica relativa all'ammortamento degli investimenti finanziati con contributi esterni.

Nella voce Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche sono iscritti i ricavi derivanti dal trasferimento da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi,

Meyer, Azienda Sanitaria Firenze delle somme relative sia al pagamento dell'ex indennità De Maria al personale medico in convenzione sia al pagamento della libera professione intramuraria.

A.VI - VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Conto non movimentato

A.VII - INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Conto non movimentato

TOTALE PROVENTI (A) 467.728.535,60

B. COSTI OPERATIVI

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto.

I costi operativi sono di seguito dettagliati.

B) COSTI OPERATIVI	456.666.159,48
VIII. COSTI DEL PERSONALE	263.614.637,53
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	104.454.596,65
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	17.740.817,58
XI. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	42.372.403,41
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	28.483.704,31

B.VIII - COSTI DEL PERSONALE

VIII. COSTI DEL PERSONALE	263.614.637,53
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	201.052.082,73
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	62.562.554,80

B.VIII.1 - Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	201.052.082,73
a) docenti/ricercatori	163.732.453,92
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	26.377.185,30
c) docenti a contratto	863.588,68
d) collaboratori ed esperti linguistici	3.499.195,94
e) altro personale dedicato alla ricerca	1.587.371,90
f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi	1.157.451,98
g) missioni e rimborsi spese	3.834.835,01

B.VIII.1.a – docenti e ricercatori

a) docenti/ricercatori	163.732.453,92
Stipendi e oneri personale docente	103.176.625,40
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>75.020.347,63</i>
<i>Competenze arretrate al personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>33.101,92</i>
<i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>3.432.718,92</i>

<i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale docente a tempo indeterminato</i>	18.318.349,42
<i>Oneri IRAP per il personale docente a tempo indeterminato</i>	6.371.805,68
<i>Altri contributi per il personale docente a tempo indeterminato</i>	301,83
Stipendi e oneri personale ricercatore	38.393.494,18
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	24.202.615,11
<i>Competenze arretrate al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	14.427,10
<i>Contributi per indennità' di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	1.072.270,06
<i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	5.869.818,87
<i>Oneri IRAP per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	2.053.727,56
<i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	29,17
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato</i>	3.668.611,00
<i>Contributi per indennità' di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	224.558,01
<i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	917.766,66
<i>Oneri IRAP per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	309.769,91
<i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	59.900,73
Competenze accessorie, indennità al personale docente e ricercatore	14.540.839,81
Attività intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	7.621.494,53

Nel corso del 2014 è proseguita l'attuazione del Piano Straordinario Associati, avviata nel 2013, secondo le procedure di cui agli artt. 18, commi 1 e 4, e 24, comma 6, della legge 240/2010, utilizzando a tal fine i finanziamenti ministeriali assegnati all'Ateneo. Le relative quote erano state attribuite per gli anni 2011, 2012 e 2013 con il Fondo di Finanziamento Ordinario.

Nel 2014 sono state assunte complessivamente 57 unità di personale di ruolo reclutate nell'ambito del Piano Straordinario Associati 2011, di cui:

- a) n. 48 già in servizio nell'Ateneo e provenienti dal ruolo di ricercatore a tempo indeterminato;
- b) n. 9 provenienti dall'esterno.

Al 31.12.2014 erano in servizio 109 ricercatori a tempo determinato: 56 su fondi di Ateneo, di cui 47 di tipologia a) e 9 di tipologia b); 53 su fondi esterni (tra cui fondi ministeriali, regione, UE e privati)

Nella tabella che segue è riportato il numero di personale in servizio al 31.12.2014

<i>Ruolo</i>	<i>Personale in servizio al 31/12/2014</i>
Professori ordinari	456
Professori associati	591
Ricercatori universitari	553
Ricercatori tempo determinato	109
TOTALE	3317

B.VIII.1.b – collaborazioni scientifiche

b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	26.377.185,30
Collaborazioni coordinate e continuative	2.323.793,22
Assegni di ricerca	20.881.726,31
Borse di ricerca	3.171.665,77

Nel corso del 2014 sono stati pagati n. 449 contratti di collaborazione coordinata e continuativa principalmente a carico di finanziamenti per lo svolgimento di attività di ricerca ottenuti dall'esterno.

Nella tabella che segue è riportato il numero degli assegni di ricerca attivi al 31.12.2014 suddivisi per fonte di copertura:

Copertura	1.1.2014	31.12.2014
TOTALE CARICO UADR	540	535
COFINANZIATI	237	284
TOTALE CARICO ATENEO	2	9
COFINANZIATI REGIONE TOSCANA	55	9
Totale	834	837

Nel corso del 2014 sono state pagate, con finanziamenti di soggetti terzi, n. 476 borse per lo svolgimento di attività ricerca.

B.VIII.1. c – docenti a contratto

c) docenti a contratto	863.588,68
Docenti a contratto su finanziamenti esterni	574.969,44
Docenti a contratto su finanziamenti interni	288.619,24

Nel corso del 2014 sono stati pagati n. 731 contratti di docenza su finanziamenti di soggetti terzi e n. 336 su fondi messi a disposizione dall'Ateneo.

B.VIII.1.d – esperti linguistici

d) collaboratori ed esperti linguistici	3.499.195,94
Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico	3.499.195,94

Al 31.12.2014 erano in servizio 84 unità di personale collaboratore ed esperto linguistico

B.VIII.1.e – altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

e) altro personale dedicato alla ricerca	1.587.371,90
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.587.371,90

Rientrano in tale voce gli incarichi affidati a professionisti e lavoratori autonomi nell'ambito dell'attività di didattica e ricerca. Nel corso del 2014 sono stati pagati n 1305 incarichi con copertura a carico di finanziamenti da parte di soggetti terzi

B.VIII.1.f – corrispettivi al personale per attività in conto terzi

f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi	1.157.451,98
Corrispettivi al personale per attività' conto terzi personale docente e ricercatore	1.027.789,45
Corrispettivi al personale per attività' conto terzi personale tecnico amministrativo	129.662,53

Le convenzioni per lo svolgimento di attività in conto terzi stipulate dalle strutture universitarie possono prevedere la ripartizione dei proventi a personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo. L'ufficio stipendi eroga in busta paga tali importi in base a comunicazione dell'ufficio competente che dimostri l'avvenuto incasso della rata della convenzione e la congruità con la tabella di ripartizione al personale deliberata dal Consiglio di Dipartimento. Se trattasi di personale tecnico amministrativo adotta le misure necessarie per compensare tali importi con quelli derivanti per lo stesso anno da produttività collettiva.

B.VIII.1.g – missioni e rimborsi spese

g) missioni e rimborsi spese	3.834.835,01
Missioni e rimborsi spese per la didattica e per la ricerca	3.834.835,01

Rientrano in tale voce le spese per missioni del personale strutturato ed i rimborsi spese effettuati a soggetti terzi nell'ambito delle attività di didattica e ricerca finanziate dall'esterno.

B.VIII.2 - *Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo*

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	62.562.554,80
Personale Tecnico Amministrativo	55.545.157,42
Fondo per il trattamento accessorio ai Dirigenti	567.013,90
Fondo per il trattamento accessorio al personale EP	1.052.755,21
Fondo per il trattamento accessorio per il personale T.A.	3.858.841,39
Altri oneri per personale T.A. e Dirigente	1.538.786,88

Nel 2014 sono state assunte n° 21 unità di personale a tempo indeterminato, di cui 3 appartenenti alle categorie protette ed un collaboratore ed esperto linguistico. Si sono inoltre verificate, a seguito di

vincita di concorso aperto all'esterno da parte di personale già in servizio, n° 6 assunzioni per passaggio di categoria. Di contro le cessazioni avvenute nel corso dell'anno sono state 20 (3 di cat. B, 7 di cat. C; 10 di cat. D) più 1 dirigente.

Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2013	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunzioni	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2014
Dirigenti	9		1			8
Personale tecnico amministrativo	1476	20	6	20	6	1476
TOTALE	1485	20	7	20	6	1484

Vengono distinti separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse dal Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale fondo comprende oneri relativi a retribuzione di posizione, straordinari, performance organizzativa ed individuale, eccetera.

B.VIII.2.a - Costi del personale tecnico-amministrativo

Personale Tecnico Amministrativo	55.545.157,42
Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo	54.710.661,67
Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente	502.594,88
Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	272.756,76
Attività intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN	59.144,11

B.VIII.2.e – Altri oneri per personale tecnico-amministrativo e dirigente

Altri oneri per personale T.A. e Dirigente	1.538.786,88
Straordinario al personale tecnico amministrativo	171.982,37
Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	705.393,85
Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	148.960,06
Sussidi al personale tecnico amministrativo	243.673,47
Gestione Inail conto Stato	241.363,91
Altri oneri per il personale dirigente	27.413,22

B.IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	104.454.596,65
1) Costi per il sostegno agli studenti	33.758.298,96
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	400.926,14
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.599.155,80
5) Acquisto materiale consumo laboratori	4.075.774,41
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	1.441.916,57
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	44.849.191,39
9) Acquisto altri materiali	1.685.687,96
10) Variazione delle rimanenze materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.906.642,67
12) Altri costi	11.737.002,75

B.IX.1 – Costi per sostegno agli studenti

1) Costi per il sostegno agli studenti	33.758.298,96
Borse di studio per Dottorato di ricerca	9.617.238,49
Contratti di formazione specialistica	20.596.564,00
Borse di studio Erasmus	1.186.729,74
Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	766.919,72
Attività a tempo parziale studenti	495.165,63
Iniziative e attività gestite dagli studenti	12.547,47
Tutor per il sostegno studenti	351.638,73
Altre borse di studio	588.002,37
Spese mobilità Dottorandi e Studenti	143.492,81

Nella tabella che segue è riportato il numero delle borse di dottorato pagate nel corso del 2014:

CICLO	Borse ministeriali/Ateneo	Borse convenzionate	Borse Regione Toscana (Pegaso)
22	1	0	0
26	115	47	0
27	115	34	21
28	116	38	31
29	111	50	28
30	108	41	16
TOTALE	566	210	96

Nel corso del 2014 sono stati pagati:

- oltre 800 contratti di formazione specialistica
- n. 1033 borse di studio Erasmus
- n. 1421 borse di studio Erasmus – contributo integrativo
- n. 454 contratti per attività part time studenti
- n. 120 contratti di tutor per il sostegno degli studenti

B.IX.2 – Costi per il diritto allo studio

Non si rilevano costi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

B.IX.3 – Costi per la ricerca e l'attività editoriale

3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	400.926,14
Pubblicazioni scientifiche e riviste edite dall'Ateneo	322.355,71
Costi generali per brevetti	78.570,43

B.IX.4 – Trasferimenti a partner di progetti coordinati

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.599.155,80
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.599.155,80
<i>Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea</i>	63.262,84
<i>Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali</i>	22.678,42
<i>Trasferimenti per investimenti ai Comuni</i>	42.198,41
<i>Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie</i>	18.000,00
<i>Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere</i>	32.250,00
<i>Trasferimenti per investimenti a IRCSS pubblici</i>	209.458,40
<i>Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca</i>	946.500,73
<i>Trasferimenti per investimenti ad altre Università'</i>	1.480.900,74
<i>Trasferimenti per investimenti ad altri Amministrazioni Pubbliche</i>	32.948,19
<i>Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private</i>	67.500,00
<i>Trasferimenti per investimenti a imprese private</i>	1.678.358,07
<i>Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliero-universitarie</i>	5.100,00

B.IX.5 – Acquisto materiale di consumo per laboratori

5) Acquisto materiale consumo laboratori	4.075.774,41
Materiale di consumo per laboratorio	4.075.774,41

B.IX.6 – *Variazione rimanenze materiale di consumo per laboratori*

Il conto è movimentato.

B.IX.7 – *Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico*

7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	1.441.916,57
Acquisto Materiale librario monografico	461.272,85
Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	29.350,06
Abbonamenti a riviste	943.007,46
Acquisto libri e riviste su supporto informatico	8.286,20

B.IX.8 – *Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali*

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	44.849.191,39
Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici e altre collaborazioni tecnico gestionali	919.488,73
Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	720.970,91
Spese per pubblicazioni informative	567.822,79
Programmi (acquisti licenze)	1.425.637,11
Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	69.111,71
<i>Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali</i>	<i>47.426,71</i>
<i>Radioprotezione</i>	<i>21.685,00</i>
Vigilanza	5.864.710,14
Facchinaggi e traslochi	127.530,53
Smaltimento rifiuti tossici	656.022,23
Rilegature	1.027,38
Assistenza informatica	532.834,38
Pubblicità	62.709,95
Spese di rappresentanza	2.338,92
Altre spese per servizi	3.471.389,04
Utenze e canoni	13.697.320,42
<i>Utenze e canoni: Energia elettrica</i>	<i>8.024.053,35</i>
<i>Utenze e canoni: Acqua</i>	<i>1.068.062,23</i>
<i>Utenze e canoni: Gas</i>	<i>494.240,24</i>
<i>Utenze e canoni: Telefonia fissa</i>	<i>292.193,02</i>
<i>Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line</i>	<i>3.033.873,92</i>
<i>Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione</i>	<i>89.681,40</i>
<i>Telefonia mobile</i>	<i>540.679,41</i>
<i>Altre utenze e canoni</i>	<i>154.536,85</i>
Pulizie	4.988.998,21
Riscaldamento	5.983.938,15
Manutenzione	5.757.340,79
<i>Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto</i>	<i>44.171,64</i>

<i>Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico</i>	37.357,40
<i>Manutenzione hardware e software</i>	243.614,99
<i>Manutenzione ordinaria beni immobili</i>	4.413.133,51
<i>Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie</i>	981.596,64
<i>Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio</i>	37.466,61

B.IX.9 – *Acquisto altri materiali*

9) Acquisto altri materiali	1.685.502,52
Carburanti e lubrificanti	76.393,08
Acquisto altri materiali	1.609.109,44
<i>Attrezzi minuti e materiale edilizio</i>	881,29
<i>Prodotti per la pulizia</i>	22.234,86
<i>Vestiario</i>	31.712,17
<i>Materiale vario</i>	344.269,78
<i>Libretti e diplomi</i>	27.639,10
<i>Cancelleria e stampati</i>	872.033,31
<i>Materiale informatico</i>	202.109,68
<i>Animali e materiale per custodia e mantenimento</i>	108.229,25

B.IX.10 – *Variazione delle rimanenze di materiale*

Conto non movimentato.

B.IX.11 – *Costi per godimento beni di terzi*

11) Costi per godimento beni di terzi	1.906.642,67
Noleggio attrezzature	528.133,70
<i>Noleggio Strumenti ed attrezzature</i>	414.071,15
<i>Noleggio Hardware</i>	31.534,43
<i>Noleggio Licenze d'uso</i>	82.528,12
Noleggio Mezzi di trasporto	114.662,48
Locazioni	1.263.846,49
<i>Locazioni Immobili</i>	1.163.682,81
<i>Spese condominiali</i>	100.163,68

B.IX.12 – *Altri costi*

12) Altri costi	11.737.002,75
Spese legali	312.763,04
<i>Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)</i>	236.499,25
<i>Spese per liti (patrocinio legale)</i>	76.263,79
Postali	186.548,84

Altri costi amministrativi	42.976,54
Missioni e rimborsi spese	43.102,16
<i>Missioni e rimborsi spese soggetti a limite</i>	25.488,78
<i>Missioni e rimborsi spese non soggetti a limite</i>	17.613,38
Contributi ad organizzazioni	7.769.096,86
<i>Trasferimenti correnti allo Stato</i>	610.155,01
<i>Trasferimenti correnti all'Unione Europea</i>	19.129,96
<i>Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali</i>	68.215,46
<i>Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome</i>	35.863,35
<i>Trasferimenti correnti ai Comuni</i>	7.199,50
<i>Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie</i>	220.591,34
<i>Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere</i>	5.227,20
<i>Trasferimenti correnti ad Enti di previdenza</i>	19.000,00
<i>Trasferimenti correnti a Enti di ricerca</i>	426.943,21
<i>Trasferimenti correnti a Camere di Commercio</i>	301,87
<i>Trasferimenti correnti ad altre Università'</i>	2.337.922,08
<i>Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo</i>	446.732,36
<i>Trasferimenti correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario</i>	166,50
<i>Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche</i>	165.691,73
<i>Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private</i>	1.722.916,23
<i>Trasferimenti correnti a imprese pubbliche</i>	21.501,66
<i>Trasferimenti correnti a imprese private</i>	387.706,61
<i>Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie</i>	136.875,49
<i>Trasferimenti correnti al PIN</i>	411.816,50
<i>Trasferimenti correnti al LENS</i>	630.140,80
<i>Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi</i>	95.000,00
Quote associative	160.742,40
Rimborsi tasse studenti	1.662.778,17
Spese assicurative	627.639,22
<i>Assicurazione automezzi</i>	70.316,83
<i>Assicurazione edifici</i>	447.249,99
<i>Assicurazione responsabilita civile ente</i>	110.072,40
Commissioni Bancarie	20.620,43
Spese contrattuali	966,35
Compensi e gettoni per cariche istituzionali	456.316,55
<i>Indennita' di carica organi istituzionali</i>	156.700,63
<i>Gettoni di presenza negli organi istituzionali</i>	53.372,95
<i>Compensi agli organi istituzionali</i>	235.928,21
<i>Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali</i>	10.314,76
Oneri per commissioni	453.425,38
<i>Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo</i>	4.941,82
<i>Compensi per commissioni di concorso personale a contratto</i>	1.755,28
<i>Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie</i>	353.249,24
<i>Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso</i>	93.479,04
Arrotondamenti e abbuoni passivi	26,81

B.X – AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	17.740.817,58
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	331.908,35
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	17.211.642,23
3) Svalutazione immobilizzazioni	197.267,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	

B.X.1 – Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	331.908,35
Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	127.211,68
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	204.696,67

B.X.2 – Ammortamenti immobilizzazioni materiali

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	17.211.642,23
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	5.920.836,13
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	329.407,86
Ammortamento altri immobili	32.671,95
Ammortamento impianti e attrezzature	374.943,93
Ammortamento attrezzature scientifiche	5.121.151,50
Ammortamento mobili e arredi	2.161.234,12
Ammortamento automezzi	122.537,83
Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	3.021.783,26
Ammortamento altri beni	127.075,65

B.X.3 – Svalutazioni immobilizzazioni

3) Svalutazione immobilizzazioni	197.267,00
----------------------------------	------------

La voce è relativa al decremento del valore della partecipazione nell'Azienda Agricola di Montepaldi s.r.l

B.X.4 – Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

Voce non movimentata

B.XI - ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Per l'analisi degli accantonamenti effettuati si rinvia alla sezione relativa ai Fondi rischi ed oneri – voce B dello stato patrimoniale passivo.

XI. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	42.372.403,41
Accantonamenti Rischi e Oneri	42.372.403,41
Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	3.666.377,00
Accantonamenti rischi su crediti	3.844.800,63
Accantonamenti rischi per ricorsi in atto	4.547.278,19
Accantonamenti oneri futuri	4.231.937,04
Accantonamento fondo spese future per ricerca	2.909.450,63
Accantonamento per spese future per didattica	114.025,99
Accantonamento per incentivo progettazione	2.674.359,91
Accantonamento per scuole di specializzazione	142.785,00
Accantonamento oneri futuri per personale docente	720.000,00
Accantonamento oneri futuri per intramoenia	72.182,42
Accantonamento oneri futuri per disabili	240.000,00
Accantonamento fondo programmazione triennale	3.164.169,00
Accantonamento fondo oneri futuri per il personale	2.594.784,58
Accantonamento fondo dottorato di ricerca	3.993.069,31
Accantonamento fondo assegni di ricerca	900.000,00
Accantonamento fondo rischi da rendicontazione	2.500.000,00
Accantonamento fondo oneri pluriennali piano strategico	6.000.000,00
Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	39.395,47
Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	17.788,24

B.XII - ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Oneri diversi di gestione	28.483.704,31
Imposte Indirette	1.701.207,52
Costi da Trasferimenti	26.637.595,94
Perdite su crediti	144.900,85

B.XII.1 - Imposte indirette

Imposte Indirette	1.701.207,52
Imposte sul patrimonio	53.089,00
Imposte sul registro	31.351,70
IVA pro rata	37.546,05
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	1.270.388,68

Valori bollati	189.868,77
Altri tributi	118.963,32

B.XII.2 – Costi da trasferimenti

Costi da Trasferimenti	26.637.595,94
Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	372.568,62
Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	2.371.813,67
Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	15.968.435,40
Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	704.446,50
Costi diversi	3.221.612,03
Costi per supplenze e contratti personale docente	415.466,59
Costi per stipendi e compensi accessori	159.896,78
Costi per personale T/A a tempo determinato	845.365,19
Costi per ricercatori a tempo determinato	2.555.991,16
Trasferimenti interni edil capitaliz istituz	22.000,00

La voce si riferisce a trasferimenti tra unità amministrative dell'ateneo riguardanti principalmente: assegni di ricerca, borse di dottorato, ricercatori a tempo determinato a carico di finanziamenti di ricerca da parte di soggetti terzi, recupero di quote per il funzionamento generale a carico dei finanziamenti di ricerca. Analoghi importi risultano iscritti tra i ricavi.

TOTALE COSTI OPERATIVI (B) 456.666.159,48

DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2014 ammonta a € **11.062.376,12**

C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.692.683,63
1) Proventi finanziari	25.320,24
2) Interessi ed altri oneri finanziari	2.713.535,99
3) Utile e Perdite su cambi	4.467,88

C.1 – PROVENTI FINANZIARI

1) Proventi finanziari	25.320,24
Interessi attivi su c/c bancario e postale	2.278,26
Altri interessi attivi	23.041,98

C.2 - INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

2) Interessi ed altri oneri finanziari	2.713.535,99
Interessi passivi ad altri soggetti	2.713.535,99
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve	59.864,82
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	2.653.671,17

Nella voce Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo sono iscritti i costi relativi ai contratti di mutuo in essere per investimenti edilizi.

C.3 - UTILI E PERDITE SU CAMBI

3) Utile e Perdite su cambi	4.467,88
-----------------------------	----------

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
1) Rivalutazioni	
2) Svalutazioni	

E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	14.926,39
1) Proventi	
2) Oneri	14.926,39
Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	14.926,39

F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI. DIFFERITE, ANTICIPATE

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	476.954,12
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	476.954,12
<i>Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES</i>	476.954,12

RISULTATO D'ESERCIZIO 7.877.811,98

BUDGET ECONOMICO DI PREVISIONE 2014 – CONTO ECONOMICO 2014: una comparazione

In seguito all'esame dei dati di bilancio si ritiene opportuno presentare una sintetica comparazione con i corrispondenti dati di budget 2014.

A tal fine è importante ricordare che nel budget economico preventivo non tutti i costi d'esercizio sono stati esposti per natura, in quanto l'ammontare previsto relativamente a tutti i finanziamenti esterni aventi un vincolo di destinazione è stato allocato in appositi conti progetti che soltanto a consuntivo si sono trasformati in costi articolati per natura. Pertanto, al fine di rendere la suddetta comparazione significativa, nel proseguo si procede alla estrapolazione dei soli dati omogenei contenuti nelle tabelle allegate (All. A e B). Nella prima si evidenzia l'andamento delle spese di personale rispetto alle previsioni. Dal confronto emerge, in particolare, un considerevole scostamento rispetto alle previsioni di spesa per il personale docente. Tale differenza è dovuta:

- al maggior numero di cessazioni (18 unità in più) rispetto a quelle previste in sede di redazione del budget economico
- al minor numero di assunzioni rispetto a quelle inizialmente previste. Infatti nel bilancio di previsione 2014 erano state previste 57 assunzioni per passaggio di qualifica e 16 nuove assunzioni, mentre nel corso del 2014 sono state assunte complessivamente 57 unità di personale di ruolo reclutate nell'ambito del Piano Straordinario Associati 2011, di cui:
 - a) n. 48 già in servizio nell'Ateneo e provenienti dal ruolo di ricercatore a tempo indeterminato;
 - b) n. 9 provenienti dall'esterno.

Nell'allegato B viene invece analizzato l'andamento dei principali costi di funzionamento rispetto alle previsioni. Come già evidenziato tale confronto può essere effettuato soltanto per quei conti che di norma non sono utilizzati per imputare spese sostenute nell'ambito di progetti finalizzati. Si tratta pertanto dei conti per lo più utilizzati in via quasi esclusiva dalla Struttura amministrativa di Ateneo per sostenere costi generali di funzionamento (pulizie, utenze, vigilanza, ecc...). Nella tabella allegata viene riportato il budget 2014 e sono evidenziati distintamente i costi di competenza 2014 da quelli di competenza dell'esercizio precedente. Quest'ultimi sono stati coperti attraverso l'utilizzo del Fondo per obbligazioni di funzionamento in finanziaria nel quale erano confluiti tutti i residui passivi che non era stato possibile ricondurre a debiti nel passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale, ma per i quali l'Ateneo aveva assunto specifici impegni verso terzi. Nel corso del 2014 tale fondo è stato poi opportunamente ridotto proprio per coprire i suddetti costi.

Dal raffronto emerge una minor spesa rispetto alle previsioni iniziale per la maggior parte delle voci. Tali scostamenti sono dovuti sia alla prudenza con cui di solito vengono effettuate le previsioni sia ad effettivi risparmi di gestione.

Infine, considerata l'importanza di avere a disposizione informazioni che permettano un raffronto dell'andamento delle entrate ed uscite nel tempo, sono state elaborate le seguenti tabelle in cui sono rappresentati gli incassi ed i pagamenti per gli anni 2012-2014.

ENTRATE - DATI A RAFFRONTO TRATTI DALL'OMOGENEA REDAZIONE DEI CONTI CONSUNTIVI			
	2014	2013	2012
Entrate contributive	54.972	54.082	55.913
Entrate finalizz.da attività conv.(contr/conv/accordi di programma con MIUR, altri Min, Enti di ric, Amm. Pubbl)	39.883	37.532	27.032
Entrate c/terzi	13.733	14.161	15.664
Altre entrate patrimoniali	258	236	332
<i>Fitti attivi</i>	<i>194</i>	<i>200</i>	<i>46</i>
<i>Altre entrate patrimoniali</i>	<i>64</i>	<i>36</i>	<i>286</i>
Altre entrate(recuperi e rimborsi, riscossioni IVA)	5.649	5.879	7.589
Entrate da trasferimenti correnti	284.500	259.573	292.246
<i>Entrate da trasferimenti correnti da Stato e altri Ministeri (FFO, borse di studio, ass.di ric.,piani di svil..)</i>	<i>268.182</i>	<i>235.389</i>	<i>267.292</i>
<i>Entrate da trasferimenti correnti da altri soggetti (UE, Regioni, Province, Aziende Ospedaliere...)</i>	<i>16.318</i>	<i>24.184</i>	<i>24.954</i>
Entrate da trasferimenti per investimento	34.598	48.171	51.490
<i>Entrate da trasf.per investimenti dallo Stato (edilizia univ., finanz. Per ricerca da stato e altri Min.)</i>	<i>4.696</i>	<i>18.533</i>	<i>22.319</i>
<i>Entrate da trasferimenti per investimenti da altri soggetti (UE, Regioni, Province, Aziende Ospedaliere...)</i>	<i>29.902</i>	<i>29.638</i>	<i>29.171</i>
Entrate da alienazione di beni immobili	350	14	
Entrate derivanti da accensione di prestiti		10.065	
Entrate aventi natura di partite di giro (ritenute erariali, tassa regionale...)	156.189	95.092	106.424
TOTALE	590.132	524.805	556.690

USCITE - DATI A RAFFRONTO TRATTI DALL'OMOGENEA REDAZIONE DEI CONTI CONSUNTIVI			
	2014	2013	2012
Risorse Umane	248.890	255.325	268.128
Risorse per il Funzionamento	55.241	57.486	57.512
Interventi a favore degli studenti	37.084	37.599	37.608
<i>Borse di studio</i>	<i>34.057</i>	<i>32.901</i>	<i>33.540</i>
<i>Altri interventi a favore degli studenti (part-time, mobilità..)</i>	<i>3.027</i>	<i>4.698</i>	<i>4.068</i>
Oneri Finanziari e Tributari	21.200	20.259	25.176
Altre Spese Correnti(rimborsi tasse, restituz. E rimborsi..)	5.129	1.899	1.906
Trasferimenti correnti (allo Stato, U.E., Az Osp. , Regioni, Province...)	8.828	11.519	7.290
Trasferimenti per investimenti (allo Stato, U.E., Az Osp. , Regioni, Province...)	5.975	4.568	2.381
Acquisizione di beni durevoli e partite finanziarie	17.766	17.904	30.831
<i>Acquisizione di beni immobili e diritti reali</i>	<i>1.181</i>		<i>8.536</i>
<i>Interventi edilizi</i>	<i>8.670</i>	<i>10.683</i>	<i>12.415</i>
<i>Acquisizione beni mobili, macchine e attrez. Tecnico scientifiche</i>	<i>7.915</i>	<i>7.221</i>	<i>9.880</i>
Rimborso di Prestiti	11.311	15.114	5.049
Spese aventi natura di partite di giro (rit. erariali, previd., anticipaz. Fondi economici)	155.667	96.637	111.283
TOTALE	567.091	518.310	547.164

RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO - DATI A RAFFRONTO TRATTI DALL'OMOGENEA REDAZIONE DEI CONTI CONSUNTIVI			
	2014	2013	2012
Spese per attività istituzionale (missioni, gettoni, quote associative)	603	891	911
Acquisizione di beni di consumo e servizi	17.648	15.258	19.861
<i>Acquisto di materiale di consumo</i>	<i>7.893</i>	<i>6.902</i>	<i>8.719</i>
<i>Acquisiz. servizi (studi, consulenze, pubblicità, assicuraz., assist.informatica, org.manif.e conv)</i>	<i>9.755</i>	<i>8.356</i>	<i>11.142</i>
Utenze e canoni	12.746	13.973	12.486
Manutenzione e gestione strutture(pulizia, riscald/condiz, manutenz. Ordinaria, traslochi..)	21.814	23.446	19.443
Utilizzo beni di terzi (locazioni, noleggi, leasing operativo, licenze software)	2.430	3.918	4.811
TOTALE	55.241	57.486	57.512

RISPETTO LIMITI NORMATIVI E INDICATORE TEMPESTIVITA' PAGAMENTI

Come previsto dall'art. 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 "Obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione", dall'art.8, comma 1, del D.L. n .66 del 24 aprile 2014, nonché dal D.P.C.M del 22.09.2014, le Pubbliche Amministrazioni pubblicano, con cadenza annuale, un indicatore dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture, denominato indicatore annuale di tempestività dei pagamenti.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato come "somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento".

Per "data di pagamento" si intende la data di trasmissione dell'ordinativo all'Istituto cassiere.

Per "giorni effettivi" si intendono i giorni solari intercorrenti tra due date, compreso i festivi.

Numero documenti pagati	Periodo di riferimento	Indicatore di tempestività
24599	1/1/2014 – 31/12/2014	- 4,04

Nel corso del 2014 l'Ateneo ha provveduto ad effettuare i seguenti versamenti al bilancio dello stato al fine del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente:

- € 294.436,22 ai sensi della legge 122/2010 (ordinativo n. 2014/35752);
- € 70.839 ai sensi dell'art. 67 c. 5 legge 133/2008 (ordinativo n. 2014/35763);
- € 170.798,07 ai sensi dell'art. 1 commi 141 e 142 legge 228/2012 (ordinativo n. 2014/16518);
- € 74.081,72 ai sensi dell'art. 61 comma 17 legge 133/2008 (ordinativo n. 2014/15222).

PROGRAMMAZIONE FLUSSI DI CASSA

Si ricorda che a seguito di quanto disposto dall'art. 35 (commi 8-13) del D.L. 1/2012 tutti gli atenei sono assoggettati al sistema di tesoreria unica, ciò comporta l'obbligo del prioritario utilizzo delle risorse detenute sul sistema bancario..

Il fabbisogno assegnato dal Miur al nostro Ateneo per l'anno 2014 è stato pari a 263,9 milioni di euro. Per fabbisogno s'intende il limite massimo di risorse utilizzabili provenienti dal bilancio dello stato. Tenendo conto del fabbisogno assegnato si è reso necessario tenere sotto stretto monitoraggio le seguenti dinamiche:

- raggiungimento di un equilibrio finanziario nel corso dell'intero anno;
- rispetto del limite di fabbisogno.

A tal fine si è proceduto:

- alla costruzione di un budget finanziario annuale nel quale sono stati quantificati i flussi di entrata e di uscita distinti in funzione della loro causale gestionale e della scadenza presunta;
- alla predisposizione di piani finanziari mensili per macro voci;
- al monitoraggio giornaliero dei movimenti di cassa dell'Ateneo;
- al controllo mensile degli scostamenti ed eventuale riformulazione dei piani stessi.

I dati relativi all'esercizio 2014 sono i seguenti:

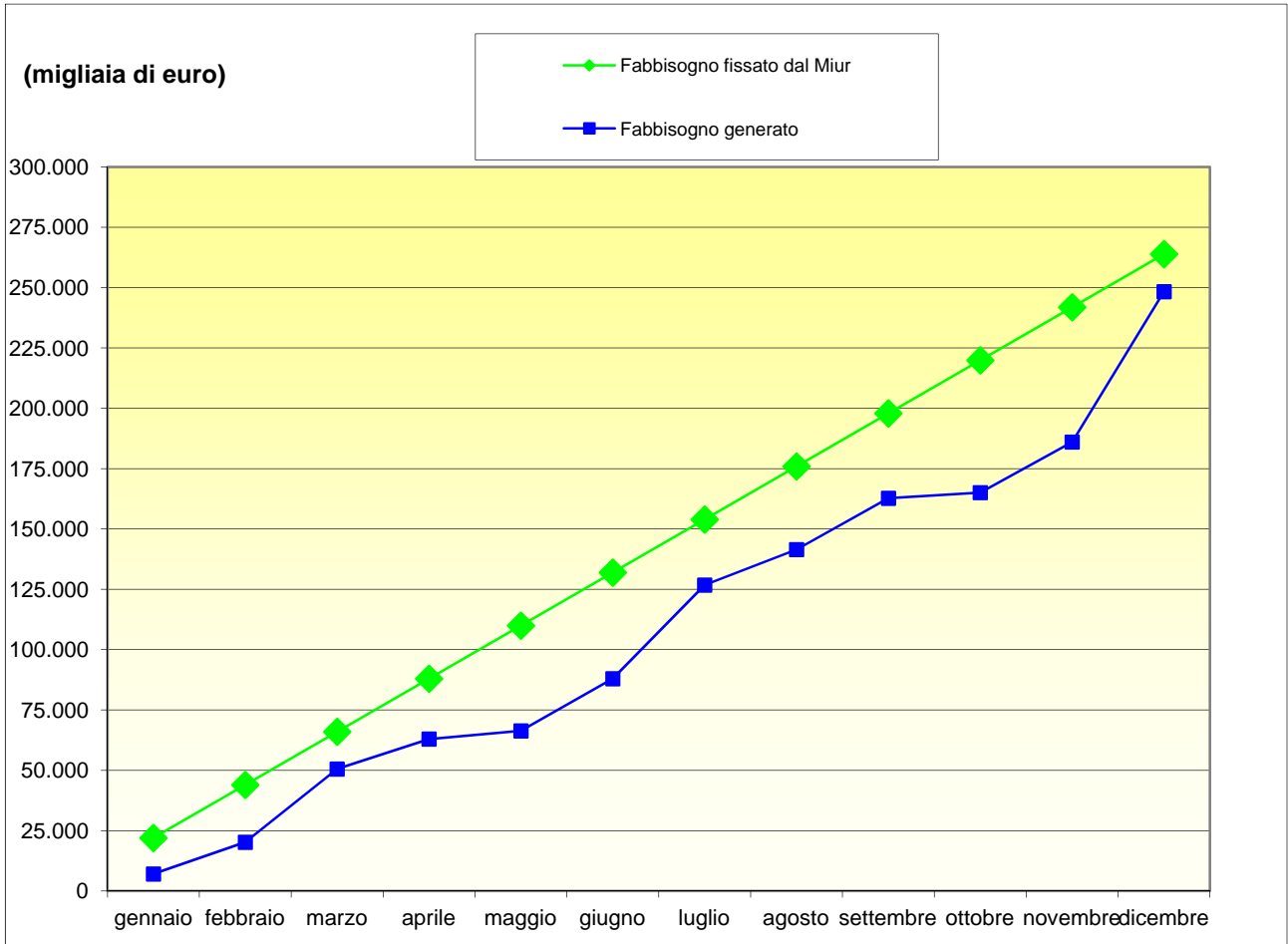
Fabbisogno fissato dal MIUR
263.900

Fabbisogno utilizzato
248.374

Cassa Iniziale dell'Ateneo
156.265

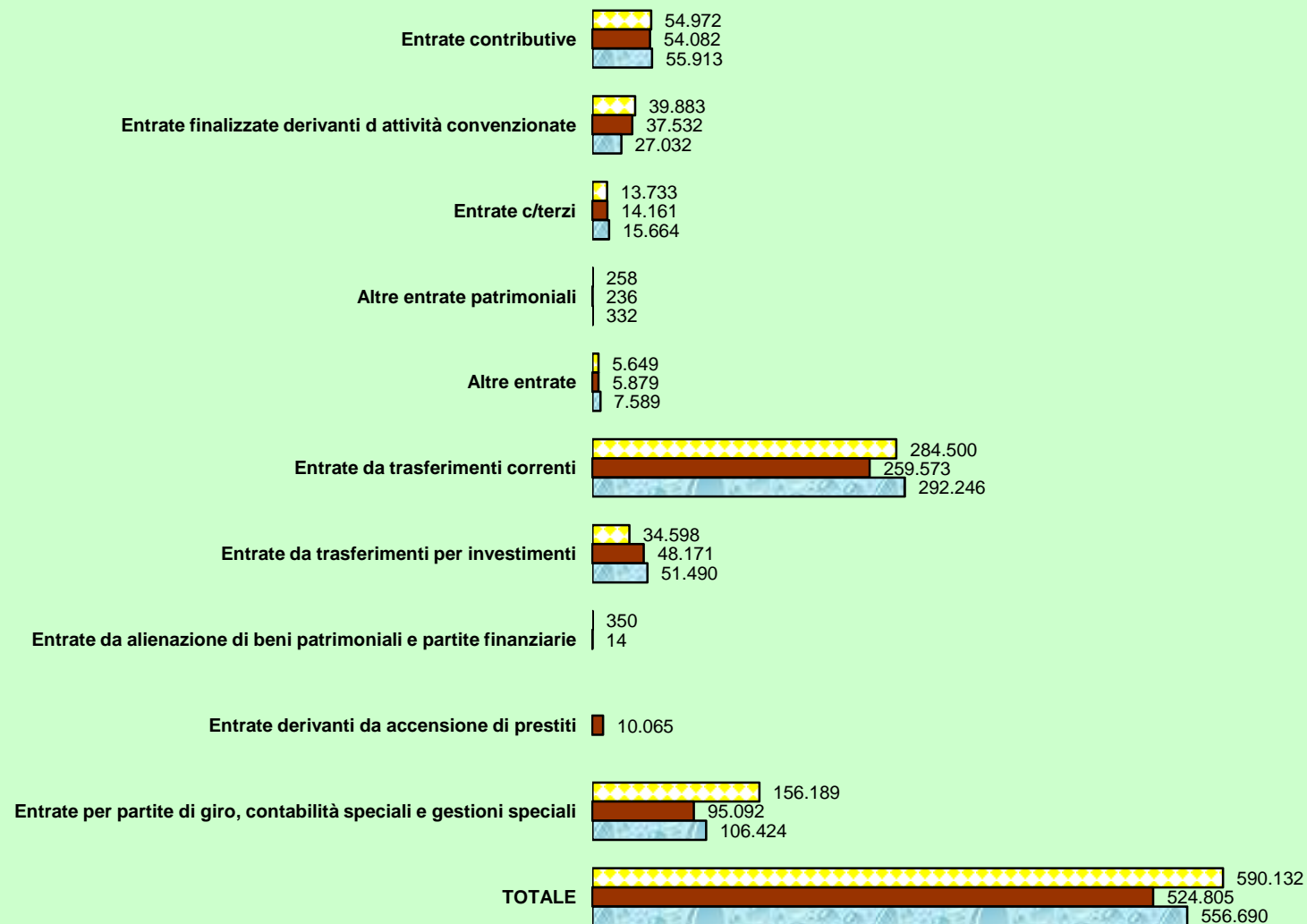
Cassa Finale dell'Ateneo
179.307

Rappresentazione fabbisogno



INCASSI A CONFRONTO

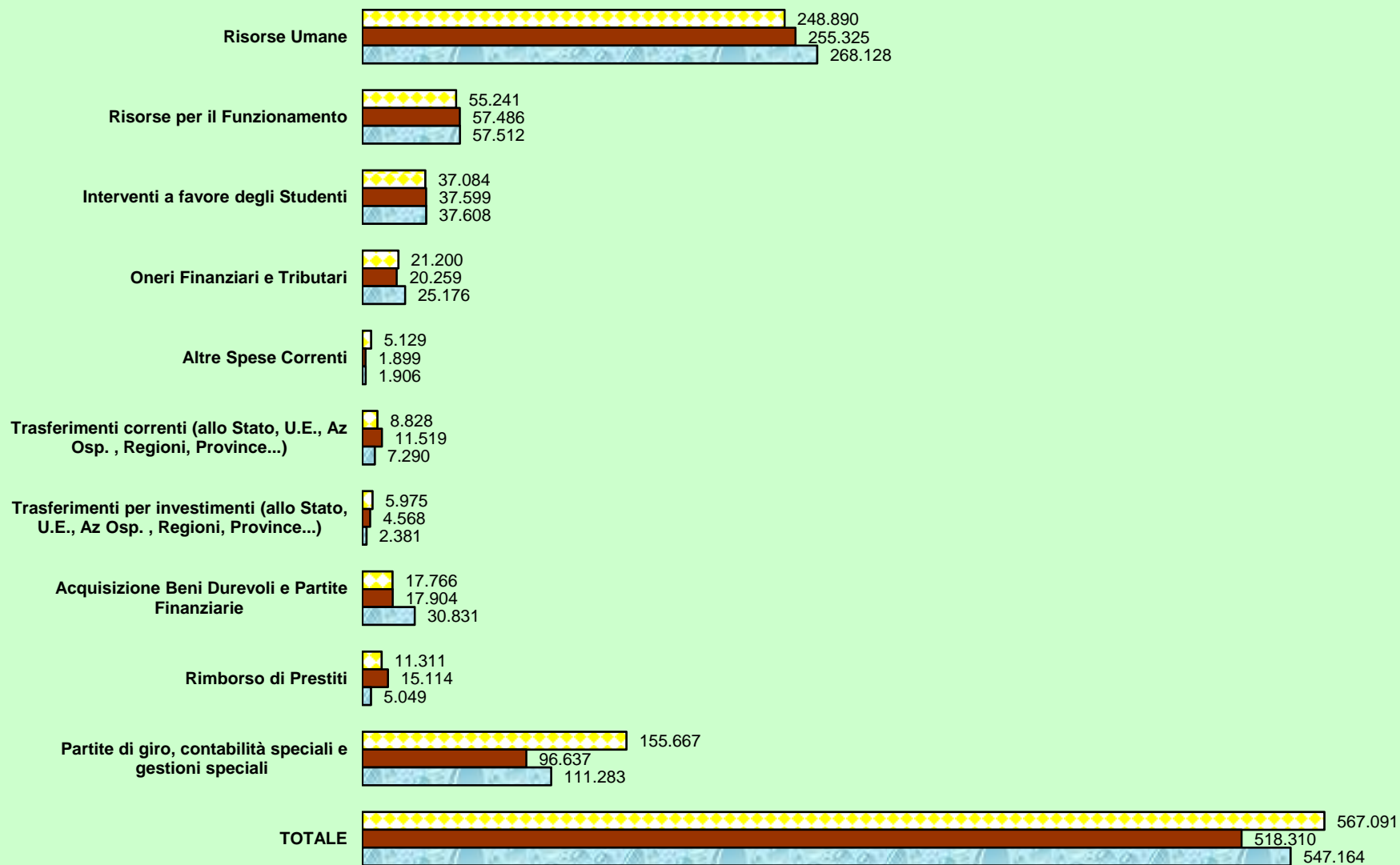
(dati in migliaia di euro)



PAGAMENTI A CONFRONTO

(dati in migliaia di euro)

2014 2013 2012



CREDITI ATENEO DI FIRENZE

92.974.790,18

Non sono stati indicati le fatture pro-forma e i solo coge d'entrata.

CENTRO LINGUISTICO DI ATENEO

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	1	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	180,00
Fattura Vendita	10	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	180,00
Fattura Vendita	11	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	180,00
Fattura Vendita	2	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	180,00
Fattura Vendita	3	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	180,00
Fattura Vendita	4	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	180,00
Fattura Vendita	5	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	180,00
Fattura Vendita	6	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	180,00
Fattura Vendita	7	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	180,00
Fattura Vendita	8	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	180,00
Fattura Vendita	9	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	180,00
			CG.03.01.01.02.01.03 Totale		1.980,00
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	110,05
			CG.03.01.05.03.01.02 Totale		110,05
			Totale complessivo		2.090,05

MUSEO STORIA NATURALE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	1	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	9.583,33
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		9.583,33
Fattura Vendita	20	04/11/2014	CG.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attivita' commerciale	1.048,00
			CG.03.01.01.02.01.04 Totale		1.048,00
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	62.500,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		62.500,00
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	75.000,00

Allegato 1

Generico Entrata	15	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	25.690,60
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	12.500,00
Generico Entrata	17	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	5.710,74
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		118.901,34
Generico Entrata	18	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	15.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		15.000,00
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	5.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	2	11/06/2014	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	4.002,58
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		4.002,58
Generico Entrata	20	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	55.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		55.000,00
Generico Entrata	21	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	4.980,70
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		4.980,70
Generico Entrata	21	31/12/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	95.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		95.000,00
Generico Entrata	22	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	5.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	23	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	15.000,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	10.000,00
Generico Entrata	25	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	20.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		45.000,00
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	9.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		9.000,00
Generico Entrata	27	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	116.788,94
Generico Entrata	28	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	50.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		166.788,94
Generico Entrata	29	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attivita' commerciale	361,01
			CG.03.01.01.02.01.04 Totale		361,01
Generico Entrata	3	17/06/2014	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	8.000,00
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		8.000,00
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	9.680,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		9.680,00
Generico Entrata	31	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attivita' commerciale	2.938,75
			CG.03.01.01.02.01.04 Totale		2.938,75
Generico Entrata	4	17/06/2014	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	7.000,00
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		7.000,00
Generico Entrata	5	28/08/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00

Allegato 1

Generico Entrata	6	28/08/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	16.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		41.000,00
			Totale complessivo		665.784,65

DIPINT

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	100	09/10/2014	CG.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attivita' commerciale	1.799,50
Fattura Vendita	127	11/12/2014	CG.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attivita' commerciale	0,02
Fattura Vendita	2	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attivita' commerciale	4,50
			CG.03.01.01.02.01.04 Totale		1.804,02
Generico Entrata	10	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	25.000,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	15.612,25
			CG.03.01.05.03.02.05 Totale		40.612,25
Generico Entrata	18	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	25.000,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.03.01.02.01.02.01	Contratti di formazione specialistica	4.829.604,29
			CG.03.01.02.01.02.01 Totale		4.829.604,29
Generico Entrata	20	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	52.000,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		52.000,00
Generico Entrata	21	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	1.000,00
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		1.000,00
Generico Entrata	213	31/12/2014	CG.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attivita' commerciale	27,63
			CG.03.01.01.02.01.04 Totale		27,63
Generico Entrata	222	31/12/2014	CG.03.01.05.03.01.03	Altri proventi	8.177,24
			CG.03.01.05.03.01.03 Totale		8.177,24
Generico Entrata	223	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	46.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		46.000,00
Generico Entrata	226	31/12/2014	CG.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attivita' commerciale	5.974,80
Generico Entrata	227	31/12/2014	CG.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attivita' commerciale	270,40
Generico Entrata	228	31/12/2014	CG.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attivita' commerciale	91,60
			CG.03.01.01.02.01.04 Totale		6.336,80
Generico Entrata	229	31/12/2014	CG.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	448.721,97
			CG.03.01.05.03.02.09 Totale		448.721,97
Generico Entrata	230	31/12/2014	CG.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	155.796,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.01.01.02 Totale		155.796,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	60.000,00
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	410.000,00
			CG.03.01.05.03.02.05 Totale		470.000,00
Generico Entrata	27	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	3.673,80
			CG.03.01.05.03.02.10 Totale		3.673,80
Generico Entrata	28	31/12/2013	CG.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi	600,00
			CG.03.01.05.02.01.12 Totale		600,00
Generico Entrata	29	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	24.781,69
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	22.084,85
			CG.03.01.05.03.02.09 Totale		46.866,54
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	50.000,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	52.000,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		102.000,00
Generico Entrata	6	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	1.000,00
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		1.000,00
Generico Entrata	8	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	1.200,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		1.200,00
			Totale complessivo		6.240.420,54

SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEIO

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	11	31/12/2014	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	1.000,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		1.000,00
Generico Entrata	12	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	50.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		50.000,00
Generico Entrata	13	31/12/2014	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	24.900,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		24.900,00
			Totale complessivo		75.900,00

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Allegato 1

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	10	20/06/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	9.760,00
			CG.03.01.01.02.01.01	Totale	9.760,00
Fattura Vendita	20	09/10/2014	CG.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	4.758,00
			CG.03.01.01.02.01.02	Totale	4.758,00
Fattura Vendita	22	29/10/2014	CG.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attivita' commerciale	4.880,00
			CG.03.01.01.02.01.04	Totale	4.880,00
Generico Entrata	11	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	59.658,96
			CG.03.01.02.06.01.01	Totale	59.658,96
Generico Entrata	111	31/12/2013	CG.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	269.764,61
Generico Entrata	112	31/12/2013	CG.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	156.035,19
			CG.03.01.02.01.09.01	Totale	425.799,80
Generico Entrata	1125	18/12/2014	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	84,30
			CG.03.01.02.02.01.01	Totale	84,30
Generico Entrata	1129	18/12/2014	CG.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	7.142,00
			CG.03.01.05.03.02.03	Totale	7.142,00
Generico Entrata	113	31/12/2013	CG.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	994.985,82
			CG.03.01.02.01.09.01	Totale	994.985,82
Generico Entrata	1130	18/12/2014	CG.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	900,00
			CG.03.01.05.03.02.03	Totale	900,00
Generico Entrata	114	31/12/2013	CG.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	358.954,20
Generico Entrata	115	31/12/2013	CG.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	6.620.451,32
Generico Entrata	118	31/12/2013	CG.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	0,35
			CG.03.01.02.01.09.01	Totale	6.979.405,87
Generico Entrata	119	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	52.291,90
			CG.03.01.02.02.02.01	Totale	52.291,90
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	101.583,25
			CG.03.01.02.06.01.01	Totale	101.583,25
Generico Entrata	120	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	338.000,00
Generico Entrata	121	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	405.900,00
Generico Entrata	122	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	506.938,10
Generico Entrata	123	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	65.774,21
Generico Entrata	124	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	211.840,75
Generico Entrata	125	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	50.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01	Totale	1.578.453,06
Generico Entrata	126	31/12/2013	CG.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	10.572,30
Generico Entrata	127	31/12/2013	CG.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	3.444,08

Allegato 1

Generico Entrata	128	31/12/2013	CG.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	72.500,00
			CG.03.01.02.01.09.01	Totale	86.516,38
Generico Entrata	1285	31/12/2014	CG.03.01.02.01.05.01	Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	1.603.412,00
			CG.03.01.02.01.05.01	Totale	1.603.412,00
Generico Entrata	129	31/12/2013	CG.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	12.588,40
			CG.03.01.02.01.09.01	Totale	12.588,40
Generico Entrata	1296	31/12/2014	CG.03.01.01.01.01.03	Tasse e contributi scuole di specializzazione	12.800,00
			CG.03.01.01.01.01.03	Totale	12.800,00
Generico Entrata	1298	31/12/2014	CG.03.01.02.01.01.01	F.F.O. libero	17.144.105,00
			CG.03.01.02.01.01.01	Totale	17.144.105,00
Generico Entrata	130	31/12/2013	CG.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	17.802,00
			CG.03.01.02.01.09.01	Totale	17.802,00
Generico Entrata	1306	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	108.300,00
			CG.03.01.02.06.01.01	Totale	108.300,00
Generico Entrata	131	31/12/2013	CG.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	20.912,13
			CG.03.01.02.01.09.01	Totale	20.912,13
Generico Entrata	1313	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	23,50
			CG.03.01.02.06.01.01	Totale	23,50
Generico Entrata	132	31/12/2013	CG.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	37.185,00
			CG.03.01.02.01.09.01	Totale	37.185,00
Generico Entrata	1323	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	22.000,00
Generico Entrata	1327	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	22.207,68
Generico Entrata	1328	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	101.583,25
Generico Entrata	1329	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	153,88
Generico Entrata	133	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	18.000,00
Generico Entrata	1330	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	19.998,24
Generico Entrata	1331	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	25.257,44
Generico Entrata	1334	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	30.277,06
Generico Entrata	1338	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	23.226,04
			CG.03.01.02.06.01.01	Totale	262.703,59
Generico Entrata	134	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	49.289,39
			CG.03.01.02.06.02.01	Totale	49.289,39
Generico Entrata	135	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	129.337,85
			CG.03.01.02.07.02.01	Totale	129.337,85
Generico Entrata	1352	31/12/2014	CG.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	4.200.000,00
			CG.03.01.05.03.02.09	Totale	4.200.000,00
Generico Entrata	1353	31/12/2014	CG.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	4.904,15
Generico Entrata	1354	31/12/2014	CG.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	38.427,12

Allegato 1

			CG.03.01.05.03.02.10 Totale		43.331,27
Generico Entrata	1356	31/12/2014	CG.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	1.050.000,00
Generico Entrata	1357	31/12/2014	CG.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	269.757,28
Generico Entrata	1358	31/12/2014	CG.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	11.619,59
Generico Entrata	1359	31/12/2014	CG.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	50.256,66
			CG.03.01.05.03.02.09 Totale		1.381.633,53
Generico Entrata	136	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	281,47
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		281,47
Generico Entrata	1360	31/12/2014	CG.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	9.808,28
			CG.03.01.05.03.02.10 Totale		9.808,28
Generico Entrata	1361	31/12/2014	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	16.273,62
Generico Entrata	1362	31/12/2014	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	8.125,44
Generico Entrata	1363	31/12/2014	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	15,16
Generico Entrata	1364	31/12/2014	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	15,16
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		24.429,38
Generico Entrata	1365	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	6.531,66
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		6.531,66
Generico Entrata	1366	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	15,16
Generico Entrata	1367	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	8.333,33
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		8.348,49
Generico Entrata	1368	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	90,96
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		90,96
Generico Entrata	1369	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	1.414,36
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		1.414,36
Generico Entrata	1370	31/12/2014	CG.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da universita'	1.015,34
			CG.03.01.02.05.01.01 Totale		1.015,34
Generico Entrata	1371	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	228,51
Generico Entrata	1372	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	1.030,49
Generico Entrata	1373	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	646,83
Generico Entrata	1374	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	399,14
Generico Entrata	1375	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	790,05
Generico Entrata	1376	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	429,27
Generico Entrata	1377	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	1.121,14
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		4.645,43
Generico Entrata	1378	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	3.445,62
Generico Entrata	1379	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	3.836,84
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		7.282,46
Generico Entrata	1380	31/12/2014	CG.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da universita'	368,82

Allegato 1

			CG.03.01.02.05.01.01 Totale		368,82
Generico Entrata	1381	31/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	225,93
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		225,93
Generico Entrata	1382	31/12/2014	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	3.034,61
Generico Entrata	1383	31/12/2014	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	3.214,04
Generico Entrata	1384	31/12/2014	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	4.580,86
Generico Entrata	1385	31/12/2014	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	1.292,49
Generico Entrata	1386	31/12/2014	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	4.027,97
Generico Entrata	1387	31/12/2014	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	8.187,50
Generico Entrata	1388	31/12/2014	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	1.315,96
Generico Entrata	1390	31/12/2014	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	3.726,70
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		29.380,13
Generico Entrata	1391	31/12/2014	CG.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	3.628,90
			CG.03.01.01.01.01.11 Totale		3.628,90
Generico Entrata	1392	31/12/2014	CG.03.01.01.01.01.02	Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	142.577,35
			CG.03.01.01.01.01.02 Totale		142.577,35
Generico Entrata	1393	31/12/2014	CG.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	15.692,56
Generico Entrata	1394	31/12/2014	CG.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	1.100.732,04
			CG.03.01.05.03.02.09 Totale		1.116.424,60
Generico Entrata	1395	31/12/2014	CG.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	41.780,52
			CG.03.01.05.03.02.10 Totale		41.780,52
Generico Entrata	1396	31/12/2014	CG.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	75.837,27
			CG.03.01.01.01.01.05 Totale		75.837,27
Generico Entrata	1397	31/12/2014	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	95.342,51
Generico Entrata	1398	31/12/2014	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	8.000,00
Generico Entrata	1399	31/12/2014	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	9.110,10
			CG.03.01.05.03.01.02 Totale		112.452,61
Generico Entrata	140	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	100.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		100.000,00
Generico Entrata	1400	31/12/2014	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	6,42
Generico Entrata	1401	31/12/2014	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	6,95
Generico Entrata	1402	31/12/2014	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	1,76
Generico Entrata	1403	31/12/2014	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	10.921,65
Generico Entrata	1404	31/12/2014	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	13,39
Generico Entrata	1405	31/12/2014	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	4.574,57
Generico Entrata	1406	31/12/2014	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	542,85
Generico Entrata	1407	31/12/2014	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	580,44
Generico Entrata	1408	31/12/2014	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	7.780,00

Allegato 1

			CG.03.01.05.03.01.02 Totale	24.428,03
Generico Entrata	1409	31/12/2014	CG.03.01.02.01.01.02 F.F.O. finalizzato	500.000,00
			CG.03.01.02.01.01.02 Totale	500.000,00
Generico Entrata	141	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	90.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	90.000,00
Generico Entrata	1410	31/12/2014	CG.03.01.02.01.09.01 Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	4.814.143,72
			CG.03.01.02.01.09.01 Totale	4.814.143,72
Generico Entrata	147	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01 Contributi correnti da regioni e province autonome	175.763,27
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale	175.763,27
Generico Entrata	150	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02 Recupero e rimborsi	6.415,21
Generico Entrata	151	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02 Recupero e rimborsi	58,82
Generico Entrata	153	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02 Recupero e rimborsi	358,36
Generico Entrata	161	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02 Recupero e rimborsi	83,76
Generico Entrata	162	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02 Recupero e rimborsi	40,20
Generico Entrata	163	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02 Recupero e rimborsi	101,37
			CG.03.01.05.03.01.02 Totale	7.057,72
Generico Entrata	164	24/03/2014	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	110.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale	110.000,00
Generico Entrata	165	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.09 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	1.023.539,21
Generico Entrata	166	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.09 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	6.880,35
			CG.03.01.05.03.02.09 Totale	1.030.419,56
Generico Entrata	168	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.10 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	1.509,45
			CG.03.01.05.03.02.10 Totale	1.509,45
Generico Entrata	169	31/12/2013	CG.03.01.02.01.09.01 Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	2.030.327,75
			CG.03.01.02.01.09.01 Totale	2.030.327,75
Generico Entrata	173	31/12/2013	CG.03.01.02.01.06.01 Altri contributi correnti statali	5.741,08
			CG.03.01.02.01.06.01 Totale	5.741,08
Generico Entrata	175	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.03 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	55.948,00
			CG.03.01.05.03.02.03 Totale	55.948,00
Generico Entrata	177	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02 Recupero e rimborsi	1.208,00
			CG.03.01.05.03.01.02 Totale	1.208,00
Generico Entrata	179	31/12/2013	CG.03.01.02.05.01.01 Contributi correnti da universita'	4.687,50
			CG.03.01.02.05.01.01 Totale	4.687,50
Generico Entrata	182	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02 Recupero e rimborsi	15.000,00
			CG.03.01.05.03.01.02 Totale	15.000,00
Generico Entrata	183	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01 Contributi correnti da altri (pubblici)	885,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale	885,00
Generico Entrata	184	31/12/2013	CG.03.01.01.01.01.11 Contributi prove di selezione	3.931,25

Allegato 1

Generico Entrata	185	31/12/2013	CG.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	100,00
Generico Entrata	186	31/12/2013	CG.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	420,00
Generico Entrata	187	31/12/2013	CG.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	1.770,00
Generico Entrata	188	31/12/2013	CG.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	95,00
			CG.03.01.01.01.01.11 Totale		6.316,25
Generico Entrata	189	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	4.386,59
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		4.386,59
Generico Entrata	190	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	11.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		11.000,00
Generico Entrata	191	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	65.854,41
			CG.03.01.05.03.01.02 Totale		65.854,41
Generico Entrata	192	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	16.510,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		16.510,00
Generico Entrata	193	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	4.386,59
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		4.386,59
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.03.01.01.01.01.10	Altro da studenti non costituente gettito	1.300,00
			CG.03.01.01.01.01.10 Totale		1.300,00
Generico Entrata	28	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	68.838,84
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		68.838,84
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.05.01.01.01.01.01	Interessi attivi su c/c bancario e postale	54,58
			CG.05.01.01.01.01.01 Totale		54,58
Generico Entrata	39	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	104.977,41
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		104.977,41
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	174.000,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		174.000,00
Generico Entrata	40	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	68.838,84
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		68.838,84
Generico Entrata	44	31/12/2013	CG.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da universita'	15,16
			CG.03.01.02.05.01.01 Totale		15,16
Generico Entrata	51	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	15,16
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		15,16
Generico Entrata	57	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	24.428,28
			CG.03.01.05.03.02.02 Totale		24.428,28
Generico Entrata	6	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	11,00
			CG.03.01.05.03.01.02 Totale		11,00
Generico Entrata	61	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	16.159,92
Generico Entrata	65	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	8.079,96
Generico Entrata	67	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	16.159,92

Allegato 1

			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		40.399,80
Generico Entrata	685	12/09/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	158.747,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		158.747,00
Generico Entrata	69	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	32.319,84
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		32.319,84
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.01	Proventi per rimborsi quote assicurative	1.428,07
			CG.03.01.05.03.01.01 Totale		1.428,07
Generico Entrata	700	16/09/2014	CG.03.01.02.01.02.03	Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	245.000,00
			CG.03.01.02.01.02.03 Totale		245.000,00
Generico Entrata	71	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	13,40
			CG.03.01.05.03.01.02 Totale		13,40
Generico Entrata	710	17/09/2014	CG.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	1.170.735,00
Generico Entrata	717	17/09/2014	CG.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	9.121,00
Generico Entrata	718	17/09/2014	CG.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	106.550,00
Generico Entrata	719	17/09/2014	CG.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	161.000,00
			CG.03.01.05.03.02.03 Totale		1.447.406,00
Generico Entrata	720	17/09/2014	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	200.000,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		200.000,00
Generico Entrata	722	17/09/2014	CG.03.01.02.01.02.03	Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	350.000,00
			CG.03.01.02.01.02.03 Totale		350.000,00
Generico Entrata	869	27/10/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	5.000,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	95	31/12/2013	CG.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	1,00
			CG.03.01.01.01.01.05 Totale		1,00
			Totale complessivo		48.914.534,26

DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA (DIDA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	12	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	366,63
Fattura Vendita	14	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	298,87
			CG.03.01.01.02.01.02 Totale		665,50
Fattura Vendita	159	12/06/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	0,01
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		0,01
Fattura Vendita	168	30/06/2014	CG.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	0,01

Allegato 1

			CG.03.01.01.02.01.02 Totale		0,01
Fattura Vendita	172	04/07/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	5.754,00
Fattura Vendita	177	07/08/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	24.400,00
Fattura Vendita	18	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	10.975,16
Fattura Vendita	2	24/02/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	0,02
Fattura Vendita	2	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	12.000,01
Fattura Vendita	21	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	6.039,00
Fattura Vendita	24	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	4.000,00
Fattura Vendita	25	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.500,00
Fattura Vendita	26	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	13.000,00
Fattura Vendita	266	10/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	13.120,00
Fattura Vendita	27	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	9.705,20
Fattura Vendita	274	21/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	73.200,00
Fattura Vendita	278	27/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	4.840,00
Fattura Vendita	283	27/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	9.150,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		189.683,39
Fattura Vendita	285	16/12/2014	CG.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	297,68
			CG.03.01.01.02.01.02 Totale		297,68
Fattura Vendita	29	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	14.400,00
Fattura Vendita	531	23/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	74.298,00
Fattura Vendita	6	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	48.400,00
Fattura Vendita	7	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	1.440,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		138.538,00
Generico Entrata	18	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	28.000,00
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	59.640,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		87.640,00
Generico Entrata	20	03/06/2014	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	15.000,00
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		15.000,00
Generico Entrata	22	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	3.198,75
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		3.198,75
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	5.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	27	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	12.500,00
Generico Entrata	28	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	7.503,00
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		20.003,00
Generico Entrata	29	30/06/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	26.880,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		26.880,00
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	26.000,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		26.000,00
Generico Entrata	33	04/07/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	9.069,90
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		9.069,90
Generico Entrata	36	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	12.000,00
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		12.000,00
Generico Entrata	37	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	4.655,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		4.655,00
Generico Entrata	39	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	5.000,00
Generico Entrata	40	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	12.000,00
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		17.000,00
Generico Entrata	41	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	20.000,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	42	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	5.916,77
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		5.916,77
Generico Entrata	44	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	1,34
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		1,34
Generico Entrata	46	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	2.100,00
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	3.500,00
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		5.600,00
Generico Entrata	48	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	10.251,22
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		10.251,22
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	55.463,12
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		55.463,12
Generico Entrata	50	24/09/2014	CG.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da universita'	40,00
			CG.03.01.02.05.01.01 Totale		40,00
Generico Entrata	51	30/09/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	9.100,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		9.100,00
Generico Entrata	51	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	1.715,80
			CG.03.01.05.03.01.02 Totale		1.715,80
Generico Entrata	53	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	14.800,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		14.800,00
Generico Entrata	54	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	11.003,75
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		11.003,75
Generico Entrata	56	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	8.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		8.000,00
Generico Entrata	57	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	16.800,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		16.800,00
Generico Entrata	58	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	32.000,00

Allegato 1

Generico Entrata	6	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	2.452,58
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		34.452,58
Generico Entrata	61	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	26,92
Generico Entrata	62	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	530,05
Generico Entrata	65	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	75.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		75.556,97
Generico Entrata	66	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	12.500,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	67	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	5.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	69	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	11.750,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		11.750,00
Generico Entrata	71	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	28.800,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		28.800,00
Generico Entrata	72	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	24.000,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		24.000,00
Generico Entrata	89	02/12/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	39.998,40
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		39.998,40
			Totale complessivo		946.381,19

DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	18.993,29
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		18.993,29
Generico Entrata	10	22/07/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	10.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	10	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	55.873,21
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		55.873,21
Generico Entrata	12	22/07/2014	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	6.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		6.000,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	4.495,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		4.495,00
Generico Entrata	13	23/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	5.000,00
Generico Entrata	14	23/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.500,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		17.500,00
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	32.113,54
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		32.113,54
Generico Entrata	15	23/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	15	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	5.580,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		5.580,00
Generico Entrata	16	23/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	25.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	17	25/07/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	3.500,00
Generico Entrata	18	25/07/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	922,50
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		4.422,50
Generico Entrata	18	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	44.953,60
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		44.953,60
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	9.702,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		9.702,00
Generico Entrata	20	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	21	29/08/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	1.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		1.000,00
Generico Entrata	21	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	29.999,99
Generico Entrata	22	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	45.000,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		74.999,99
Generico Entrata	23	11/09/2014	CG.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	3.000,00
			CG.03.01.05.03.02.02 Totale		3.000,00
Generico Entrata	23	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	20.340,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		20.340,00
Generico Entrata	24	02/10/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	2.500,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		2.500,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	30.744,00
Generico Entrata	25	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	8.327,06
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		39.071,06
Generico Entrata	27	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	38.164,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		38.164,00
Generico Entrata	28	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.277,17
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		2.277,17

Allegato 1

Generico Entrata	29	20/11/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	4.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		4.000,00
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	25.970,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		25.970,00
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	23.875,00
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	20.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		43.875,00
Generico Entrata	33	27/11/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	5.100,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		5.100,00
Generico Entrata	35	15/12/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	7.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		7.000,00
Generico Entrata	35	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	2.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		2.000,00
Generico Entrata	36	15/12/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.600,00
Generico Entrata	36	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.976,45
Generico Entrata	37	15/12/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	4.400,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		9.976,45
Generico Entrata	37	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	7.941,60
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		7.941,60
Generico Entrata	38	15/12/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	13.600,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		13.600,00
Generico Entrata	38	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	51.969,01
Generico Entrata	4	29/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	9.816,72
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		61.785,73
Generico Entrata	40	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	2,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		2,00
Generico Entrata	41	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	6.250,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		6.250,00
Generico Entrata	43	31/12/2013	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	3.500,00
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		3.500,00
Generico Entrata	44	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	5.400,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		5.400,00
Generico Entrata	47	31/12/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		2.000,00
Generico Entrata	5	13/05/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	20.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	20.967,23
Generico Entrata	8	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	104.397,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.01.07.01 Totale	125.364,23
Generico Entrata	9	22/07/2014	CG.03.01.05.03.02.04 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: conorganismi pubblici esteri o internazion	3.600,00
			CG.03.01.05.03.02.04 Totale	3.600,00
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01 Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	21,39
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale	21,39
			Totale complessivo	813.371,76

DIPARTIMENTO DI CHIMICA "UGO SCHIFF"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	49	18/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	7.500,00
Fattura Vendita	54	05/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	1.525,00
Fattura Vendita	57	10/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	9.150,00
Fattura Vendita	58	11/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	2.928,00
Fattura Vendita	59	16/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	4.200,00
Fattura Vendita	61	17/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	5.600,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale	30.903,00	
Fattura Vendita	66	23/12/2014	CG.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	366,00
			CG.03.01.01.02.01.02 Totale	366,00	
Generico Entrata	10	19/05/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	40.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale	40.000,00	
Generico Entrata	10	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	32.000,00
Generico Entrata	11	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	67.000,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	9.200,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	108.200,00	
Generico Entrata	13	23/05/2014	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	4.800,00
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale	4.800,00	
Generico Entrata	15	28/05/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	100.000,00
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	10.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	110.000,00	
Generico Entrata	17	17/06/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	50.000,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale	50.000,00	
Generico Entrata	18	18/06/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	26.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale	26.000,00	
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	0,76

Allegato 1

			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		0,76
Generico Entrata	20	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	21	24/07/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	149.625,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		149.625,00
Generico Entrata	23	29/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
Generico Entrata	24	29/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	23.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		48.000,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	108.048,00
Generico Entrata	26	01/08/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	80.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		188.048,00
Generico Entrata	28	03/09/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
Generico Entrata	28	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.500,00
Generico Entrata	29	03/09/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		62.500,00
Generico Entrata	29	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	30.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	30	03/09/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	23.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		23.000,00
Generico Entrata	31	03/09/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	10.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	32	26/09/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	41.660,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		41.660,00
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	70.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		70.000,00
Generico Entrata	33	03/10/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	33	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	271.213,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		271.213,00
Generico Entrata	34	07/10/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	50.000,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		50.000,00
Generico Entrata	34	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	600.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		600.000,00
Generico Entrata	35	14/10/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	10.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	35	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	5.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	36	14/10/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.07.01.01 Totale	25.000,00
Generico Entrata	36	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	60.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	60.000,00
Generico Entrata	37	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01 Contributi per investimenti da altri (pubblici)	231,66
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale	231,66
Generico Entrata	38	27/10/2014	CG.03.01.02.04.02.01 Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	23.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale	23.000,00
Generico Entrata	38	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02 Recupero e rimborsi	40,63
			CG.03.01.05.03.01.02 Totale	40,63
Generico Entrata	39	27/10/2014	CG.03.01.02.01.07.01 Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	386.000,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale	386.000,00
Generico Entrata	39	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01 Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	10.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale	10.000,00
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01 Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	34.036,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale	34.036,00
Generico Entrata	44	17/11/2014	CG.03.01.02.04.02.01 Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	21.400,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale	21.400,00
Generico Entrata	44	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01 Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	22.175,00
Generico Entrata	45	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01 Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	4.665,00
Generico Entrata	46	24/11/2014	CG.03.01.02.01.07.01 Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	6.371,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale	33.211,00
Generico Entrata	46	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01 Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	17.300,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale	17.300,00
Generico Entrata	47	24/11/2014	CG.03.01.02.01.07.01 Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	67.070,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale	67.070,00
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01 Contributi per investimenti da altri (pubblici)	6.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale	6.000,00
Generico Entrata	48	24/11/2014	CG.03.01.02.01.07.01 Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	13.442,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale	13.442,00
Generico Entrata	48	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	30.000,00
Generico Entrata	49	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	80.000,00
Generico Entrata	50	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	100.000,00
Generico Entrata	51	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	440.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	650.000,00
Generico Entrata	52	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01 Contributi correnti da regioni e province autonome	0,10
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale	0,10
Generico Entrata	53	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01 Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	49.077,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale	49.077,00

Allegato 1

Generico Entrata	54	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	19.120,30
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		19.120,30
Generico Entrata	56	25/11/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	55.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		55.000,00
Generico Entrata	59	25/11/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	30.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	6	24/04/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	3.800,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		3.800,00
Generico Entrata	60	25/11/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
Generico Entrata	61	25/11/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		50.000,00
Generico Entrata	63	01/12/2014	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	298,78
			CG.03.01.05.03.01.02 Totale		298,78
Generico Entrata	69	03/12/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.100,00
Generico Entrata	7	24/04/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	72	16/12/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	900,00
Generico Entrata	73	31/12/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	24.000,00
Generico Entrata	8	24/04/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	3.900,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		35.900,00
Generico Entrata	8	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	4.584,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		4.584,00
Generico Entrata	86	31/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	79.999,72
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		79.999,72
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	31.500,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		31.500,00
			Totale complessivo		3.672.826,95

DIPARTIMENTO DI FISICA E ASTRONOMIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	1	12/03/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	9.150,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		9.150,00
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	35.000,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		35.000,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	66.000,00

Area Servizi Economici e Finanziari - Unità di Processo "Bilancio"

Allegato 1

			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		66.000,00
Generico Entrata	17	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	2.063,86
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		2.063,86
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	35.000,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		35.000,00
Generico Entrata	4	27/03/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	20.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	43	01/10/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	9.999,12
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		9.999,12
Generico Entrata	44	08/10/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	49	24/10/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	70.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		70.000,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	25.000,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	52	29/10/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	53	03/11/2014	CG.03.01.02.01.06.01	Altri contributi correnti statali	1.000,00
			CG.03.01.02.01.06.01 Totale		1.000,00
Generico Entrata	6	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	6.250,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		6.250,00
Generico Entrata	62	24/11/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	3.720,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		3.720,00
Generico Entrata	66	22/12/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	30.000,00
Generico Entrata	68	31/12/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	25.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		55.000,00
Generico Entrata	69	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.500,00
Generico Entrata	7	18/04/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	11.575,40
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		24.075,40
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.04.01.01	Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	20.000,00
			CG.03.01.02.04.01.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	9	07/05/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	24.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		24.000,00
			Totale complessivo		431.258,38

DIPARTIMENTO DI GESTIONE SISTEMI AGRARI, ALIMENTARI E FORESTALI (GESAAF)

Area Servizi Economici e Finanziari - Unità di Processo "Bilancio"

Allegato 1

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	18	15/05/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.050,00
Fattura Vendita	47	21/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	18.300,00
Fattura Vendita	49	21/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	2.196,00
Fattura Vendita	57	31/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	8.296,00
Fattura Vendita	58	31/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	7.930,00
Fattura Vendita	6	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	36.300,00
Fattura Vendita	7	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	24.400,00
Fattura Vendita	8	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	2.420,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		102.892,00
Generico Entrata	1	13/03/2014	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	6.000,00
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	30,60
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		6.030,60
Generico Entrata	11	30/04/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	3.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		3.000,00
Generico Entrata	12	12/05/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	12.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		12.000,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	88.990,77
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		88.990,77
Generico Entrata	13	12/05/2014	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	6.490,00
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	95.050,76
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		101.540,76
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	5.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	15	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	5,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		5,00
Generico Entrata	16	01/07/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.500,00
Generico Entrata	17	09/07/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	28.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		30.500,00
Generico Entrata	17	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	4.445,29
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		4.445,29
Generico Entrata	18	16/07/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	8.100,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		8.100,00
Generico Entrata	18	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	27.855,50
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		27.855,50
Generico Entrata	19	07/08/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	30.000,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	2	18/03/2014	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.500,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		1.500,00
Generico Entrata	20	07/08/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	15.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		15.000,00
Generico Entrata	20	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	15.777,20
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		15.777,20
Generico Entrata	21	09/09/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	2.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		2.500,00
Generico Entrata	21	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	21.075,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		21.075,00
Generico Entrata	22	11/09/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	6.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		6.000,00
Generico Entrata	22	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	4.496,64
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		4.496,64
Generico Entrata	23	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	17.496,43
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	19.539,71
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		37.036,14
Generico Entrata	25	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	50.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		50.000,00
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	27	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	10.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	28	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	29	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	5.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		5.500,00
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	30.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	31	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	631,65
			CG.03.01.05.03.02.03 Totale		631,65
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	69.300,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		69.300,00
Generico Entrata	33	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	59.998,82
Generico Entrata	34	27/11/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	13.700,00
Generico Entrata	34	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	50.000,00
Generico Entrata	35	28/11/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	40.000,00

Allegato 1

Generico Entrata	35	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	48.590,00
Generico Entrata	36	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	175,32
Generico Entrata	37	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	65.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		277.464,14
Generico Entrata	38	12/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	39	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	2.500,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		2.500,00
Generico Entrata	40	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	20.000,38
Generico Entrata	41	23/12/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	17.500,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		37.500,38
Generico Entrata	41	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	5.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	42	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	17.467,52
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		17.467,52
Generico Entrata	43	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	260,15
			CG.03.01.05.03.01.02 Totale		260,15
Generico Entrata	5	08/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	2.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		2.000,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	327,21
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		327,21
Generico Entrata	6	10/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	30.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	6	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	1.270,92
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		1.270,92
Generico Entrata	7	10/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	1,50
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		1,50
Generico Entrata	8	13/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
Generico Entrata	9	16/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		50.000,00
			Totale complessivo		1.200.468,37

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE (DICEA)

Area Servizi Economici e Finanziari - Unità di Processo "Bilancio"

Allegato 1

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	10	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	10.632,56
Fattura Vendita	12	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	24.000,00
Fattura Vendita	4	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	18.104,63
Fattura Vendita	49	26/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	5.307,00
Fattura Vendita	5	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	18.104,63
Fattura Vendita	56	31/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	4.800,00
Fattura Vendita	9	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	70,01
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		81.018,83
Generico Entrata	12	06/06/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	30.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	43.279,80
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		43.279,80
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	1,34
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		1,34
Generico Entrata	17	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	26.040,00
Generico Entrata	18	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	38.640,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		64.680,00
Generico Entrata	19	29/07/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	15.500,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		15.500,00
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	49.700,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		49.700,00
Generico Entrata	20	30/07/2014	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	6.500,00
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		6.500,00
Generico Entrata	20	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	30.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	23	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	9.376,28
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	8,16
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		9.384,44
Generico Entrata	25	11/09/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	40.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		40.000,00
Generico Entrata	26	15/09/2014	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	5.700,00
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		5.700,00
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	450,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		450,00
Generico Entrata	27	15/09/2014	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	5.100,00
Generico Entrata	28	15/09/2014	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	1.700,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		6.800,00
Generico Entrata	28	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	9.396,68
Generico Entrata	29	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	80.960,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		90.356,68
Generico Entrata	4	08/05/2014	CG.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	32.171,58
			CG.03.01.05.03.02.03 Totale		32.171,58
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	17.952,49
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		17.952,49
Generico Entrata	40	04/12/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	4.373,92
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		4.373,92
Generico Entrata	47	31/12/2014	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	300,00
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		300,00
Generico Entrata	7	31/05/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	26.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		26.000,00
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	4,16
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		4,16
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	7.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		7.000,00
			Totale complessivo		561.173,24

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	3	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	24.000,00
Fattura Vendita	33	24/09/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	37.820,00
Fattura Vendita	34	25/09/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	37.820,00
Fattura Vendita	35	25/09/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	37.820,00
Fattura Vendita	4	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	24.000,00
Fattura Vendita	47	25/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	29.686,66
Fattura Vendita	5	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.000,00
Fattura Vendita	52	30/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	21.350,00
Fattura Vendita	61	31/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	30.500,00
Fattura Vendita	7	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	9.000,00
Fattura Vendita	8	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	9.000,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		263.996,66

Area Servizi Economici e Finanziari - Unità di Processo "Bilancio"

Allegato 1

Generico Entrata	10	08/04/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	20.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	10	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	81.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		81.500,00
Generico Entrata	101	29/12/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	27.300,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		27.300,00
Generico Entrata	109	31/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	17.144,15
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		17.144,15
Generico Entrata	11	14/04/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	50.000,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		50.000,00
Generico Entrata	12	16/04/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	30.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	775,76
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		775,76
Generico Entrata	14	24/04/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	30.000,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	29.829,48
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		29.829,48
Generico Entrata	15	24/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
Generico Entrata	15	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	19.318,90
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		44.318,90
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	22.499,99
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		22.499,99
Generico Entrata	2	03/02/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	27.600,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		27.600,00
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	2.100,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		2.100,00
Generico Entrata	21	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	134.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		134.000,00
Generico Entrata	22	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	30.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	23	15/05/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	3.538,00
Generico Entrata	23	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	62.000,00
Generico Entrata	24	19/05/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	24.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		89.538,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	1.918,58
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		1.918,58
Generico Entrata	25	19/05/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	23.075,40

Allegato 1

			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		23.075,40
Generico Entrata	26	19/05/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	11.473,00
Generico Entrata	27	06/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	17.198,09
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		28.671,09
Generico Entrata	27	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	48.400,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		48.400,00
Generico Entrata	29	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	5.813,06
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		5.813,06
Generico Entrata	3	25/03/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	40.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		40.000,00
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		2.000,00
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	65.365,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		65.365,00
Generico Entrata	32	16/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	23.075,40
Generico Entrata	33	16/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	100,00
Generico Entrata	34	16/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	200,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		23.375,40
Generico Entrata	36	18/06/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	31.075,40
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		31.075,40
Generico Entrata	36	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	10.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	37	20/06/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	624,60
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		624,60
Generico Entrata	4	25/03/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	30.000,00
Generico Entrata	41	07/07/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	2.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		32.000,00
Generico Entrata	43	22/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.500,00
Generico Entrata	45	24/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	7.644,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		20.144,00
Generico Entrata	48	20/08/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	30.000,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	49	03/09/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	22.946,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		22.946,00
Generico Entrata	5	26/03/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	22.430,00
Generico Entrata	55	09/09/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	31.580,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		54.010,00
Generico Entrata	56	09/09/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	17.522,36

Allegato 1

Generico Entrata	57	11/09/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	7.429,64
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		24.952,00
Generico Entrata	58	11/09/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	9.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		9.000,00
Generico Entrata	59	12/09/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	6	03/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	24.250,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		24.250,00
Generico Entrata	6	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	5.000,00
Generico Entrata	60	12/09/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	61	17/09/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	46.150,80
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		46.150,80
Generico Entrata	62	17/09/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	43.598,26
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		43.598,26
Generico Entrata	66	15/10/2014	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	3.252,21
Generico Entrata	68	16/10/2014	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	2.700,00
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		5.952,21
Generico Entrata	69	20/10/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	24.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		24.000,00
Generico Entrata	7	03/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	20.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	5.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	71	24/10/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	24.300,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		24.300,00
Generico Entrata	75	07/11/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	30.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	76	14/11/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	10.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	78	14/11/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	35.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		35.000,00
Generico Entrata	8	07/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	34.300,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		34.300,00
Generico Entrata	8	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	10.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	80	17/11/2014	CG.03.01.05.03.01.03	Altri proventi	564,88
			CG.03.01.05.03.01.03 Totale		564,88

Allegato 1

Generico Entrata	84	19/11/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	78.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		78.000,00
Generico Entrata	85	20/11/2014	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	28.950,00
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		28.950,00
Generico Entrata	86	21/11/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	5.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	9	07/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	15.000,00
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	4.148,40
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		19.148,40
Generico Entrata	92	10/12/2014	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	20.000,00
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	94	10/12/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	60.666,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		60.666,00
Generico Entrata	95	10/12/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	3.400,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		3.400,00
Generico Entrata	96	12/12/2014	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	45.000,00
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		45.000,00
Generico Entrata	99	19/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	24.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		24.500,00
			Totale complessivo		2.026.754,02

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	101	30/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	6.100,00
Fattura Vendita	110	11/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	20.000,00
Fattura Vendita	112	11/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	13.500,00
Fattura Vendita	113	11/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	10.200,00
Fattura Vendita	118	17/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	20.000,00
Fattura Vendita	119	17/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	4.270,00
Fattura Vendita	120	17/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	4.270,00
Fattura Vendita	126	23/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	300,00
Fattura Vendita	128	31/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.660,00
Fattura Vendita	129	31/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	2.196,00
Fattura Vendita	20	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	1.573,00

Allegato 1

Fattura Vendita	27	29/04/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	76.780,26
Fattura Vendita	36	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	253.833,94
Fattura Vendita	37	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	73.010,00
Fattura Vendita	4	31/01/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	5.856,00
Fattura Vendita	42	20/06/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	5.000,00
Fattura Vendita	52	11/09/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	48.800,00
Fattura Vendita	53	11/09/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	28.670,00
Fattura Vendita	54	11/09/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	24.400,00
Fattura Vendita	55	11/09/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	61.000,00
Fattura Vendita	56	11/09/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	11.590,00
Fattura Vendita	58	17/09/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	4.636,00
Fattura Vendita	66	23/09/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	12.200,00
Fattura Vendita	67	23/09/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	24.400,00
Fattura Vendita	80	31/10/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	15.000,00
Fattura Vendita	86	04/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	40.000,00
Fattura Vendita	89	06/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	30.000,00
Fattura Vendita	97	28/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	80.559,67
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		881.804,87
Generico Entrata	108	31/12/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	10.000,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	11	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	184.750,06
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		184.750,06
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	5.364,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		5.364,00
Generico Entrata	15	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	11.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		11.000,00
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	65.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		65.000,00
Generico Entrata	17	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	98.876,98
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		98.876,98
Generico Entrata	18	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	31.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		31.000,00
Generico Entrata	21	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	1.083,57
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		1.083,57
Generico Entrata	24	12/06/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	100,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		100,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	156.133,49
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		156.133,49

Area Servizi Economici e Finanziari - Unità di Processo "Bilancio"

Allegato 1

Generico Entrata	25	12/06/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	20.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	19.938,06
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		19.938,06
Generico Entrata	27	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	1.492,44
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		1.492,44
Generico Entrata	28	01/07/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	105.000,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		105.000,00
Generico Entrata	28	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	14.865,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		14.865,00
Generico Entrata	29	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	20.606,90
Generico Entrata	3	01/04/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	13.643,10
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		34.250,00
Generico Entrata	30	04/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	22.402,24
Generico Entrata	31	16/07/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	31.864,40
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		54.266,64
Generico Entrata	31	31/12/2013	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	5.700,00
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		5.700,00
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	59.124,29
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		59.124,29
Generico Entrata	33	24/07/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	55.000,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		55.000,00
Generico Entrata	34	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	10.000,00
Generico Entrata	35	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	15.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	36	25/07/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	4.558,92
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		4.558,92
Generico Entrata	36	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	14.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		14.000,00
Generico Entrata	37	28/07/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	368.410,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		368.410,00
Generico Entrata	38	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	74.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		74.000,00
Generico Entrata	39	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	1.884,05
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		1.884,05
Generico Entrata	4	01/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	90.000,00

Allegato 1

Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	691,78
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		90.691,78
Generico Entrata	41	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	320.000,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		320.000,00
Generico Entrata	42	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	295.000,00
Generico Entrata	43	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	14.730,51
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		309.730,51
Generico Entrata	44	30/07/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	5.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	44	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	308.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		308.000,00
Generico Entrata	45	30/07/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	40.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		40.000,00
Generico Entrata	45	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	22.950,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		22.950,00
Generico Entrata	46	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	2.586,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		2.586,00
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	5.533,79
Generico Entrata	50	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	50.000,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		55.533,79
Generico Entrata	51	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	57.696,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		57.696,00
Generico Entrata	52	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	100.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		100.000,00
Generico Entrata	53	30/09/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	120.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		120.000,00
Generico Entrata	53	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	44.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		44.000,00
Generico Entrata	54	30/09/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	50.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		50.000,00
Generico Entrata	54	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	90.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		90.000,00
Generico Entrata	55	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	19.698,96
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		19.698,96
Generico Entrata	58	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	50.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		50.000,00
Generico Entrata	59	12/10/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	10.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		10.000,00

Allegato 1

Generico Entrata	59	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	5.000,00
Generico Entrata	60	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	35.084,60
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		40.084,60
Generico Entrata	61	16/10/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	95.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		95.000,00
Generico Entrata	62	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	6.250,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		6.250,00
Generico Entrata	63	21/10/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	7.000,00
Generico Entrata	64	21/10/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	3.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	64	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	10.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	65	21/10/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	30.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	65	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	19.217,16
Generico Entrata	66	21/10/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	2.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		21.217,16
Generico Entrata	66	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	554,23
Generico Entrata	68	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	6.892,04
Generico Entrata	69	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	19.200,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		26.646,27
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	27.711,20
Generico Entrata	70	24/10/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	50.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		77.711,20
Generico Entrata	70	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.853,73
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		25.853,73
Generico Entrata	73	30/10/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	15.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		15.000,00
Generico Entrata	77	08/11/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	7.400,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		7.400,00
Generico Entrata	78	11/11/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	11.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		11.500,00
Generico Entrata	79	13/11/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	50.000,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		50.000,00
Generico Entrata	8	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	30.000,00
Generico Entrata	82	26/11/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	10.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		40.000,00
Generico Entrata	88	03/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	11.050,00

Allegato 1

Generico Entrata	89	03/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	21.700,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		32.750,00
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	10.816,40
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		10.816,40
Generico Entrata	90	05/12/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	20.500,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		20.500,00
Generico Entrata	94	11/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	95	12/12/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	70.000,00
Generico Entrata	96	15/12/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	22.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		92.000,00
Generico Entrata	97	15/12/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	19.000,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		19.000,00
			Totale complessivo		4.677.718,77

DIPARTIMENTO DI LETTERE E FILOSOFIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	6.110,33
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		6.110,33
Generico Entrata	10	04/07/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	5.130,62
Generico Entrata	10	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	4.271,80
Generico Entrata	11	04/07/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	1.877,48
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		11.279,90
Generico Entrata	15	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	5.117,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		5.117,00
Generico Entrata	16	08/09/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	57.826,54
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		57.826,54
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	7.200,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		7.200,00
Generico Entrata	17	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	23.920,03
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		23.920,03
Generico Entrata	20	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	9.442,89
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		9.442,89
Generico Entrata	23	09/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	70.199,22

Allegato 1

Generico Entrata	24	10/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	19.452,45
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	433,78
Generico Entrata	8	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	433,78
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	1.109,64
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		91.628,87
			Totale complessivo		212.525,56

DIPARTIMENTO DI LINGUE, LETTERATURE E STUDI INTERCULTURALI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	7.000,00
Generico Entrata	4	28/05/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	20.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		27.000,00
Generico Entrata	6	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	2.000,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		2.000,00
Generico Entrata	7	24/10/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	6.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		6.000,00
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	13.219,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		13.219,00
			Totale complessivo		48.219,00

DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA "ULISSE DINI"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	75.512,59
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		75.512,59
Generico Entrata	21	24/11/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	22	26/11/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	10.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	23	26/11/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	10.000,00
Generico Entrata	24	26/11/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	10.000,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	3	10/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	23.075,40
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		23.075,40
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da universita'	6.000,00
			CG.03.01.02.05.01.01 Totale		6.000,00
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	29.806,55
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		29.806,55
Generico Entrata	6	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	139.547,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		139.547,00
			Totale complessivo		328.941,54

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E MEDICINA TRASLAZIONALE (DCMT)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	1	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.764,31
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		3.764,31
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	14.500,53
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		14.500,53
Generico Entrata	10	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	10.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	11	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	20.000,00
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	3.956,22
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		23.956,22
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	20.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	17	22/10/2014	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	24.000,00
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		24.000,00
Generico Entrata	2	27/05/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	35.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		35.000,00
Generico Entrata	23	20/11/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	24	21/11/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		12.500,00

Allegato 1

Generico Entrata	25	24/11/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	23.800,00
Generico Entrata	28	18/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
Generico Entrata	3	07/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
CG.03.01.02.07.01.01 Totale					73.800,00
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	90.000,00
CG.03.01.02.07.02.01 Totale					90.000,00
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	75.000,00
Generico Entrata	5	16/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	50.000,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	15.000,00
CG.03.01.02.07.01.01 Totale					140.000,00
Generico Entrata	6	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	12.500,00
CG.03.01.02.07.02.01 Totale					12.500,00
Generico Entrata	7	16/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
CG.03.01.02.07.01.01 Totale					25.000,00
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	30.000,00
Generico Entrata	8	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	27.000,00
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	38.000,00
CG.03.01.02.07.02.01 Totale					95.000,00
Totale complessivo					605.021,06

DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	1	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	26.840,00
Fattura Vendita	144	10/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.312,00
Fattura Vendita	152	16/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	11.224,00
Fattura Vendita	2	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.000,00
CG.03.01.01.02.01.01 Totale					44.376,00
Fattura Vendita	27	07/03/2014	CG.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	42.894,00
CG.03.01.01.02.01.02 Totale					42.894,00
Fattura Vendita	28	07/03/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	9.150,00
Fattura Vendita	3	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.000,00
Fattura Vendita	37	17/03/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	7.320,00
Fattura Vendita	4	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	18.150,00
CG.03.01.01.02.01.01 Totale					37.620,00

Allegato 1

Fattura Vendita	5	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	6.812,40
			CG.03.01.01.02.01.02 Totale		6.812,40
Fattura Vendita	6	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	2.160,00
Fattura Vendita	70	13/06/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	18.300,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		20.460,00
Generico Entrata	1	06/03/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	27.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		27.000,00
Generico Entrata	103	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	22.946,28
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		22.946,28
Generico Entrata	11	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	10.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	20.000,00
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	19.900,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		39.900,00
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	23.139,20
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		23.139,20
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	40.000,00
Generico Entrata	17	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	284,24
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		40.284,24
Generico Entrata	19	16/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	48.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		48.000,00
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	30.000,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	109.762,50
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		109.762,50
Generico Entrata	20	16/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	8.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		8.000,00
Generico Entrata	20	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	300.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		300.000,00
Generico Entrata	21	16/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	21	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	175,72
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		175,72
Generico Entrata	22	16/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	10.000,00
Generico Entrata	23	16/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	10.000,00
Generico Entrata	24	16/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		32.500,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da universita'	12.350,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.05.01.01 Totale		12.350,00
Generico Entrata	25	16/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	23.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		23.000,00
Generico Entrata	25	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	4.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		4.000,00
Generico Entrata	26	16/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	12.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		12.000,00
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	37,96
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		37,96
Generico Entrata	27	16/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	27	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	8.000,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		8.000,00
Generico Entrata	28	16/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
Generico Entrata	29	16/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		50.000,00
Generico Entrata	29	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	30.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	30	16/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	20.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	31	16/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	23.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		48.000,00
Generico Entrata	34	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	2.100,00
Generico Entrata	35	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	70.000,00
Generico Entrata	36	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	50.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		122.100,00
Generico Entrata	37	26/08/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	55.892,60
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		55.892,60
Generico Entrata	37	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	10.500,00
Generico Entrata	38	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	21.053,72
Generico Entrata	39	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	20.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		51.553,72
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	99,02

Allegato 1

			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		99,02
Generico Entrata	40	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	35.000,00
Generico Entrata	42	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	23.000,00
Generico Entrata	43	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	18.946,28
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		76.946,28
Generico Entrata	44	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	17.500,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		17.500,00
Generico Entrata	45	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	13.530,77
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		13.530,77
Generico Entrata	47	03/10/2014	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	34.544,00
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		34.544,00
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	21.231,25
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		21.231,25
Generico Entrata	48	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	7.500,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		7.500,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	11.268,75
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		11.268,75
Generico Entrata	51	09/10/2014	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	86,56
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		86,56
Generico Entrata	51	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	15.025,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		15.025,00
Generico Entrata	52	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		2.000,00
Generico Entrata	53	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	6.861,40
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		6.861,40
Generico Entrata	54	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	40.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		40.000,00
Generico Entrata	56	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	35.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		35.000,00
Generico Entrata	57	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	16.749,46
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		16.749,46
Generico Entrata	58	30/10/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	30.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	61	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	13.586,10
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		13.586,10
Generico Entrata	62	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	86.129,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		86.129,00
Generico Entrata	63	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	72.530,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		72.530,00
Generico Entrata	65	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	8.320,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		8.320,00
Generico Entrata	66	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	24.960,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		24.960,00
Generico Entrata	69	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	16.344,93
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		16.344,93
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	3.878,26
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		3.878,26
Generico Entrata	70	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	6.655,07
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		6.655,07
Generico Entrata	71	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	45.000,00
Generico Entrata	72	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	45.000,00
Generico Entrata	73	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	30.000,00
Generico Entrata	8	19/05/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	76.800,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		196.800,00
Generico Entrata	8	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	10.000,00
Generico Entrata	84	19/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	40.000,00
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	20.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		70.000,00
			Totale complessivo		2.183.350,47

DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	106	31/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.050,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		3.050,00
Fattura Vendita	109	31/12/2014	CG.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	707,60
			CG.03.01.01.02.01.02 Totale		707,60
Fattura Vendita	42	28/05/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	0,01
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		0,01
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	41.238,09
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		41.238,09
Generico Entrata	11	21/07/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		12.500,00

Allegato 1

Generico Entrata	11	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	75.060,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		75.060,00
Generico Entrata	12	21/07/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	18.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		18.000,00
Generico Entrata	13	30/07/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	30.300,00
Generico Entrata	14	29/08/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	50.000,00
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	11.000,00
Generico Entrata	15	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	15.000,00
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	55.000,00
Generico Entrata	17	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	0,43
Generico Entrata	18	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	7.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		168.300,43
Generico Entrata	19	17/10/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		12.000,00
Generico Entrata	20	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	14.058,32
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		14.058,32
Generico Entrata	21	27/10/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	11.500,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		11.500,00
Generico Entrata	21	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	118.500,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		118.500,00
Generico Entrata	23	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	30.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	5.283,30
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		5.283,30
Generico Entrata	25	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	9.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		9.000,00
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	1.344,49
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		1.344,49
Generico Entrata	27	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	50.000,00
Generico Entrata	28	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	22.000,00
Generico Entrata	29	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	28.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		100.000,00
Generico Entrata	3	29/05/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		12.500,00

Allegato 1

Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	24.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		24.000,00
Generico Entrata	33	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	21.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		21.000,00
Generico Entrata	34	17/12/2014	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	27.000,00
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		27.000,00
Generico Entrata	35	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	2.500,00
Generico Entrata	36	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	15.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		17.500,00
Generico Entrata	37	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	10.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	38	29/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	39	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	5.628,32
Generico Entrata	4	29/05/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	15.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		20.628,32
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	8.003,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		8.003,00
Generico Entrata	40	29/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.196,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		12.196,00
Generico Entrata	41	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	10.800,00
Generico Entrata	42	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	5.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		15.800,00
Generico Entrata	43	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	75.000,00
Generico Entrata	44	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	20.000,00
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	23.000,00
Generico Entrata	47	31/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	72.000,00
Generico Entrata	48	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	9.700,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		199.700,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	9.012,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		9.012,00
Generico Entrata	50	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	36.043,35
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		36.043,35
Generico Entrata	50	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	23.075,40
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		23.075,40
Generico Entrata	51	31/12/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	52.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		52.000,00
Generico Entrata	53	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	50.000,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.02.01.01 Totale	50.000,00
Generico Entrata	53	31/12/2014	CG.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	41.200,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	41.200,00
Generico Entrata	56	31/12/2014	CG.03.01.02.04.02.01 Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	15.070,60
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale	15.070,60
Generico Entrata	58	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01 Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	5.754,15
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale	5.754,15
Generico Entrata	59	31/12/2013	CG.03.01.02.01.06.01 Altri contributi correnti statali	12.000,00
			CG.03.01.02.01.06.01 Totale	12.000,00
Generico Entrata	60	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	6.300,00
Generico Entrata	61	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	34.530,77
Generico Entrata	62	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	44.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale	84.830,77
Generico Entrata	63	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01 Contributi correnti altre amministrazioni locali	36.000,00
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale	36.000,00
Generico Entrata	63	31/12/2014	CG.03.01.02.05.02.01 Contributi per investimenti da universita'	31.000,00
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale	31.000,00
Generico Entrata	64	31/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	15.000,00
Generico Entrata	65	31/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	9.835,20
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	24.835,20
Generico Entrata	66	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01 Contributi correnti da altri (pubblici)	9.500,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale	9.500,00
Generico Entrata	66	31/12/2014	CG.03.01.02.03.02.01 Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	9.777,60
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale	9.777,60
Generico Entrata	67	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01 Contributi correnti da altri (pubblici)	20.000,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale	20.000,00
Generico Entrata	69	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	24.000,00
Generico Entrata	69	31/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	8.340,00
Generico Entrata	7	06/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	15.000,00
Generico Entrata	70	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	21.000,00
Generico Entrata	71	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	4.442,27
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	72.782,27
Generico Entrata	72	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01 Contributi per investimenti da altri (pubblici)	3,75
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale	3,75
Generico Entrata	73	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	10.000,00
Generico Entrata	75	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	5.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	15.000,00
Generico Entrata	78	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	20.000,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.07.01.01 Totale	20.000,00
Generico Entrata	79	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02 Recupero e rimborsi	34,99
			CG.03.01.05.03.01.02 Totale	34,99
Generico Entrata	8	13/06/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	12.500,00
Generico Entrata	80	31/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	27.240,00
Generico Entrata	82	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	9.384,22
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	49.124,22
Generico Entrata	83	31/12/2013	CG.03.01.05.03.01.02 Recupero e rimborsi	2.469,50
			CG.03.01.05.03.01.02 Totale	2.469,50
Generico Entrata	83	31/12/2014	CG.03.01.02.04.02.01 Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	2.645,86
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale	2.645,86
Generico Entrata	84	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	270,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	270,00
Generico Entrata	84	31/12/2014	CG.03.01.02.03.01.01 Contributi correnti altre amministrazioni locali	6.000,00
Generico Entrata	85	31/12/2014	CG.03.01.02.03.01.01 Contributi correnti altre amministrazioni locali	25.000,00
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale	31.000,00
Generico Entrata	88	31/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	30.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	30.000,00
			Totale complessivo	1.709.799,22

DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE, SPERIMENTALI E CLINICHE "MARIO SERIO"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	4	31/10/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	50.000,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		50.000,00
Fattura Vendita	4	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attivita' commerciale	1.210,00
			CG.03.01.01.02.01.04 Totale		1.210,00
Generico Entrata	10	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	38.400,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		38.400,00
Generico Entrata	100	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	10.931,22
Generico Entrata	101	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.206,22
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		23.137,44
Generico Entrata	103	31/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	7.323,02
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		7.323,02
Generico Entrata	11	09/07/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	5.000,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.04.02.01 Totale	5.000,00
Generico Entrata	12	09/07/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	50.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	50.000,00
Generico Entrata	13	09/07/2014	CG.03.01.02.01.07.01 Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	3.992,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale	3.992,00
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	36.617,47
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	36.617,47
Generico Entrata	15	11/07/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	30.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	30.000,00
Generico Entrata	15	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	72.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	72.000,00
Generico Entrata	16	11/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale	25.000,00
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01 Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	2.600,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale	2.600,00
Generico Entrata	17	11/07/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	36.314,00
Generico Entrata	18	11/07/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	6.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	42.314,00
Generico Entrata	18	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	393,99
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	393,99
Generico Entrata	21	14/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	17.550,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale	17.550,00
Generico Entrata	22	15/07/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	10.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	10.000,00
Generico Entrata	23	15/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
Generico Entrata	24	15/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale	50.000,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01 Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	8.560,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale	8.560,00
Generico Entrata	25	16/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale	25.000,00
Generico Entrata	25	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01 Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	19.100,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale	19.100,00
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	50.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	50.000,00
Generico Entrata	29	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01 Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	36.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale	36.000,00
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	72.000,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		72.000,00
Generico Entrata	31	25/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
Generico Entrata	32	29/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		50.000,00
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	14.580,00
Generico Entrata	33	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	1,00
Generico Entrata	34	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	7.106,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		21.687,00
Generico Entrata	35	31/07/2014	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	25.000,00
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	35	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	9.005,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		9.005,00
Generico Entrata	36	31/07/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	16.337,13
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		16.337,13
Generico Entrata	37	06/08/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	24.000,00
Generico Entrata	38	06/08/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		49.000,00
Generico Entrata	38	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	10.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	39	06/08/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
Generico Entrata	40	06/08/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	50.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		75.000,00
Generico Entrata	40	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	10.593,26
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		10.593,26
Generico Entrata	41	06/08/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	42	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	30.000,00
Generico Entrata	43	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	365.000,00
Generico Entrata	45	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	20.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		415.000,00
Generico Entrata	47	07/08/2014	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	9.020,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		9.020,00
Generico Entrata	49	01/09/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	56.170,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		56.170,00
Generico Entrata	5	09/07/2014	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	28.800,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		28.800,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	50.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		50.000,00

Allegato 1

Generico Entrata	52	02/09/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	23.075,40
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		23.075,40
Generico Entrata	54	30/09/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	6.300,00
Generico Entrata	55	30/09/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	13.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		19.300,00
Generico Entrata	55	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.000,00
Generico Entrata	56	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	11.500,00
Generico Entrata	58	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		48.500,00
Generico Entrata	60	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	19.724,11
Generico Entrata	61	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.881,90
Generico Entrata	62	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	600,00
Generico Entrata	63	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	63.000,00
Generico Entrata	64	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	50.000,00
Generico Entrata	65	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	27.235,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		186.441,01
Generico Entrata	68	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.500,00
Generico Entrata	69	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	6.250,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		18.750,00
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	5.727,23
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		5.727,23
Generico Entrata	70	14/11/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	20.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	71	14/11/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
Generico Entrata	71	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	10.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		35.000,00
Generico Entrata	73	18/11/2014	CG.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da universita'	2.700,00
			CG.03.01.02.05.01.01 Totale		2.700,00
Generico Entrata	73	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	9.000,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		9.000,00
Generico Entrata	74	31/12/2013	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	6.999,00
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		6.999,00
Generico Entrata	79	05/12/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	55.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		55.000,00
Generico Entrata	8	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	4.833,28
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		4.833,28
Generico Entrata	80	15/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		25.000,00

	Totale complessivo	1.987.136,23
--	---------------------------	---------------------

DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA SALUTE (DSS)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	19	17/10/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	14.640,00
Fattura Vendita	21	21/10/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	14.640,00
Fattura Vendita	25	10/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	610,00
Fattura Vendita	32	19/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	36.600,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		66.490,00
Fattura Vendita	33	19/12/2014	CG.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	645,38
			CG.03.01.01.02.01.02 Totale		645,38
Generico Entrata	11	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	7.150,62
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		7.150,62
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	1.559,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		1.559,00
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	21.161,25
Generico Entrata	15	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	28.147,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		49.308,25
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	169.139,10
Generico Entrata	17	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	60.000,00
Generico Entrata	18	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	87.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		316.139,10
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	8.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		8.000,00
Generico Entrata	20	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	23.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		23.000,00
Generico Entrata	21	31/12/2013	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	9.996,50
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		9.996,50
Generico Entrata	22	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	17.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		17.000,00
Generico Entrata	23	08/08/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	23	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	105.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		105.000,00

Allegato 1

Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	5.800,00
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		5.800,00
Generico Entrata	25	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	13.883,83
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		13.883,83
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	4.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		4.000,00
Generico Entrata	27	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	30.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	28	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	8.408,14
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		8.408,14
Generico Entrata	32	24/10/2014	CG.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	10.000,00
			CG.03.01.02.03.01.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	34	28/10/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	11.448,00
Generico Entrata	38	02/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
Generico Entrata	40	05/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	19.000,00
Generico Entrata	42	12/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
Generico Entrata	43	15/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		105.448,00
Generico Entrata	60	31/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	7.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		7.500,00
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	2.426,70
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		2.426,70
Generico Entrata	8	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	2.276,39
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	6.614,81
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		8.891,20
			Totale complessivo		825.646,72

DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	1	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	52.937,50
Fattura Vendita	11	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	0,27
Fattura Vendita	12	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.811,50
Fattura Vendita	13	30/04/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	30.000,00
Fattura Vendita	13	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.811,50

Allegato 1

Fattura Vendita	28	16/09/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	106.750,00
Fattura Vendita	34	06/10/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	28.000,00
Fattura Vendita	36	06/10/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	24.339,00
Fattura Vendita	5	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	58.800,00
Fattura Vendita	59	09/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	15.860,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		324.309,77
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	130.085,00
Generico Entrata	11	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	73.266,25
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	210.000,00
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	78.400,00
Generico Entrata	14	26/05/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	180.000,00
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	180.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		851.751,25
Generico Entrata	15	27/05/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	88.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		88.000,00
Generico Entrata	15	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	231.600,00
Generico Entrata	16	03/06/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	174.000,00
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	240.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		645.600,00
Generico Entrata	17	06/06/2014	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	82.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		82.000,00
Generico Entrata	17	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	240.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		240.000,00
Generico Entrata	18	10/06/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	32.200,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		32.200,00
Generico Entrata	18	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	67.317,44
Generico Entrata	19	11/06/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	298.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		365.317,44
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	150,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		150,00
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	450.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		450.000,00
Generico Entrata	20	13/06/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	80.000,00
Generico Entrata	20	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	41.340,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		121.340,00
Generico Entrata	21	16/06/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	193.800,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		193.800,00
Generico Entrata	21	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	12.680,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		12.680,00
Generico Entrata	22	18/06/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	176.042,09
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		176.042,09
Generico Entrata	23	03/07/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	53.764,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		53.764,00
Generico Entrata	25	03/07/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	10.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	26	16/07/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	69.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		69.000,00
Generico Entrata	27	23/07/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	50.100,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		50.100,00
Generico Entrata	27	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	15.050,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		15.050,00
Generico Entrata	28	31/07/2014	CG.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	2.000,00
			CG.03.01.05.03.02.02 Totale		2.000,00
Generico Entrata	28	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	20.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	29	31/07/2014	CG.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	6.000,00
			CG.03.01.05.03.02.02 Totale		6.000,00
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	116.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		116.000,00
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.03.01.02.01.06.01	Altri contributi correnti statali	2,00
Generico Entrata	33	31/12/2013	CG.03.01.02.01.06.01	Altri contributi correnti statali	2,00
Generico Entrata	34	31/12/2013	CG.03.01.02.01.06.01	Altri contributi correnti statali	2,00
			CG.03.01.02.01.06.01 Totale		6,00
Generico Entrata	36	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	30.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	37	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	11.160,00
Generico Entrata	38	15/09/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	45.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		56.160,00
Generico Entrata	38	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	6.200,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		6.200,00
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	58.231,10
Generico Entrata	42	22/09/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	270.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		328.231,10
Generico Entrata	43	22/09/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	91.300,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		91.300,00
Generico Entrata	46	24/10/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	36.718,60

Allegato 1

			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		36.718,60
Generico Entrata	48	03/11/2014	CG.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da universita'	5,00
			CG.03.01.02.05.01.01 Totale		5,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	129.200,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		129.200,00
Generico Entrata	53	04/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	4.000,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		4.000,00
Generico Entrata	54	04/12/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	17.375,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		17.375,00
Generico Entrata	55	04/12/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	197.000,00
Generico Entrata	57	11/12/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	100.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		297.000,00
Generico Entrata	59	31/12/2014	CG.03.01.05.03.01.03	Altri proventi	287,33
			CG.03.01.05.03.01.03 Totale		287,33
Generico Entrata	6	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	184.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		184.000,00
Generico Entrata	64	31/12/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	50.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		50.000,00
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	276.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		276.000,00
Generico Entrata	74	31/12/2014	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	55.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		55.000,00
Generico Entrata	8	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	485.000,00
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	485.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		970.000,00
			Totale complessivo		6.456.587,58

DIPARTIMENTO DI SCIENZE FORMAZIONE E PSICOLOGIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	11	26/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	1.220,00
Fattura Vendita	12	26/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.660,00
Fattura Vendita	13	27/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	1.220,00
Fattura Vendita	16	31/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	11.250,00
Fattura Vendita	8	04/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	23.000,00

Area Servizi Economici e Finanziari - Unità di Processo "Bilancio"

Allegato 1

			CG.03.01.01.02.01.01 Totale	40.350,00
Generico Entrata	1	18/03/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	16.849,15
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	16.849,15
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	50.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	50.000,00
Generico Entrata	11	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	2.600,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	2.600,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	100.000,00
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	4.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	104.000,00
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01 Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	6.812,93
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale	6.812,93
Generico Entrata	15	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	8.512,62
Generico Entrata	17	12/06/2014	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	11.850,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale	20.362,62
Generico Entrata	18	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01 Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	20.000,00
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01 Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	5.500,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale	25.500,00
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01 Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	1,00
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale	1,00
Generico Entrata	24	06/08/2014	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	10.000,00
Generico Entrata	27	18/08/2014	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	15.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale	25.000,00
Generico Entrata	28	19/08/2014	CG.03.01.02.04.02.01 Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	15.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale	15.000,00
Generico Entrata	29	19/08/2014	CG.03.01.05.03.02.03 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	13.929,20
			CG.03.01.05.03.02.03 Totale	13.929,20
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01 Contributi per investimenti da altri (pubblici)	32.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale	32.000,00
Generico Entrata	32	17/09/2014	CG.03.01.05.03.02.03 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	0,32
Generico Entrata	34	25/09/2014	CG.03.01.05.03.02.03 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	8.105,60
			CG.03.01.05.03.02.03 Totale	8.105,92
Generico Entrata	37	02/10/2014	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale	25.000,00
Generico Entrata	39	15/10/2014	CG.03.01.02.04.02.01 Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	10.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale	10.000,00
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	10.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	10.000,00

Allegato 1

Generico Entrata	40	10/11/2014	CG.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	11.000,00
Generico Entrata	45	02/12/2014	CG.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	5.000,00
			CG.03.01.05.03.02.03 Totale		16.000,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	8.107,16
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		8.107,16
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	65.367,88
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		65.367,88
Generico Entrata	8	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	14.800,00
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		14.802,00
			Totale complessivo		509.787,86

DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE (DSG)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	11	30/07/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	1.207,96
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		1.207,96
Generico Entrata	13	11/12/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	121.647,78
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		121.647,78
Generico Entrata	14	16/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	2.546,86
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		2.546,86
Generico Entrata	2	30/04/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	194.730,47
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		194.730,47
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	3	05/05/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	8.054,63
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		8.054,63
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da universita'	420,35
			CG.03.01.02.05.01.01 Totale		420,35
Generico Entrata	4	15/05/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	100.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		100.000,00
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	5.402,69
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		5.402,69
Generico Entrata	7	15/07/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	8.500,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		8.500,00

	Totale complessivo	455.010,74
--	---------------------------	-------------------

DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	41	21/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.210,00
Fattura Vendita	42	21/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	6.557,13
Fattura Vendita	43	21/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.000,00
Fattura Vendita	47	28/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.934,27
Fattura Vendita	48	28/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	2.622,85
Fattura Vendita	49	28/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	2.140,00
Fattura Vendita	50	28/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.000,00
Fattura Vendita	60	17/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	2.440,00
Fattura Vendita	63	31/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	20,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		26.924,25
Generico Entrata	10	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	2.024,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		2.024,00
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	57.472,41
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		57.472,41
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da universita'	10.000,00
			CG.03.01.02.05.01.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	7.098,61
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	47.267,50
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		54.366,11
Generico Entrata	8	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	419,86
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	200,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		619,86
			Totale complessivo		151.406,63

DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
----------------	------------	----------	------------------	-------------------------	------------------------

Allegato 1

Generico Entrata	1	21/02/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	39.300,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		39.300,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	19.200,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		19.200,00
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	2.500,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		2.500,00
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.03.01.02.04.01.01	Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	1,00
Generico Entrata	15	31/12/2013	CG.03.01.02.04.01.01	Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	9.000,00
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.03.01.02.04.01.01	Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	4.199,00
			CG.03.01.02.04.01.01 Totale		13.200,00
Generico Entrata	26	31/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	30.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	27	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	25.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	8.000,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		8.000,00
			Totale complessivo		137.200,00

DIPARTIMENTO DI SCIENZE PRODUZIONI AGROALIMENTARI E DELL'AMBIENTE (DISPAA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	29	23/09/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	14.640,00
Fattura Vendita	37	20/10/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	1.599,00
Fattura Vendita	5	28/03/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	242.690,21
Fattura Vendita	51	17/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	8.540,00
Fattura Vendita	54	19/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	36.600,00
Fattura Vendita	55	19/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	36.600,00
Fattura Vendita	56	19/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	5.471,70
Fattura Vendita	58	31/12/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	30.500,00
Fattura Vendita	7	31/03/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	27.467,22
Fattura Vendita	7	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	190,00
Fattura Vendita	8	31/03/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	40.522,77
Fattura Vendita	8	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	200,00
Fattura Vendita	9	31/03/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	6.751,94
Fattura Vendita	9	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	12.000,00

Allegato 1

			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		463.772,84
Generico Entrata	1	25/03/2014	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	15.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		15.000,00
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	3.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		3.000,00
Generico Entrata	10	13/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	15.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		15.000,00
Generico Entrata	10	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		2,00
Generico Entrata	11	13/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	4.500,00
Generico Entrata	12	13/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	24.000,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	17,25
Generico Entrata	13	13/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
Generico Entrata	14	30/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	100.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		153.517,25
Generico Entrata	15	12/05/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	8.750,00
Generico Entrata	16	12/05/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	6.825,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		15.575,00
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	5.388,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		5.388,00
Generico Entrata	17	12/05/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	11.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		11.000,00
Generico Entrata	17	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	16.044,41
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		16.044,41
Generico Entrata	18	12/05/2014	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	10.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	19	15/05/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	15.246,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		15.246,00
Generico Entrata	2	25/03/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	15.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		15.000,00
Generico Entrata	20	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	99.527,10
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		99.527,10
Generico Entrata	21	21/05/2014	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	50.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		50.000,00
Generico Entrata	21	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	7.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		7.500,00
Generico Entrata	22	21/05/2014	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	10.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		10.000,00

Allegato 1

Generico Entrata	22	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	67,08
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		67,08
Generico Entrata	23	26/05/2014	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	14.000,00
Generico Entrata	24	26/05/2014	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	14.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		28.000,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	5.802,71
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		5.802,71
Generico Entrata	26	17/06/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	8.164,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		8.164,00
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	57.382,20
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		57.382,20
Generico Entrata	27	02/07/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	17.049,92
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		17.049,92
Generico Entrata	29	09/07/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	22.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		22.000,00
Generico Entrata	3	25/03/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	20.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	24.007,59
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		24.007,59
Generico Entrata	32	28/07/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	12.000,00
Generico Entrata	33	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	113.109,77
Generico Entrata	34	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	79.714,92
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		204.824,69
Generico Entrata	35	04/08/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	12.500,00
Generico Entrata	36	04/08/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	11.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		24.000,00
Generico Entrata	38	06/08/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	33.231,85
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		33.231,85
Generico Entrata	38	31/12/2013	CG.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da universita'	389,42
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale		389,42
Generico Entrata	39	07/08/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	10.000,00
Generico Entrata	39	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	8.000,00
Generico Entrata	4	25/03/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	5.000,00
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	108,33
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		23.108,33
Generico Entrata	40	07/08/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	18.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		18.000,00
Generico Entrata	41	07/08/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	10.000,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	42	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	23.647,75
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		23.647,75
Generico Entrata	43	28/08/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	19.770,36
Generico Entrata	44	28/08/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	22.751,40
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		42.521,76
Generico Entrata	44	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	1.176,48
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		1.176,48
Generico Entrata	45	30/08/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	64.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		64.500,00
Generico Entrata	45	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	14.827,48
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		14.827,48
Generico Entrata	46	31/12/2013	CG.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	147.262,46
			CG.03.01.02.01.07.01 Totale		147.262,46
Generico Entrata	47	30/08/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	5.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	10.000,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	48	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	31.848,78
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		31.848,78
Generico Entrata	49	09/09/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	28.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		28.000,00
Generico Entrata	49	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	18.298,98
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		18.298,98
Generico Entrata	5	02/04/2014	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	100.000,00
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		100.000,00
Generico Entrata	50	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	29.700,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		29.700,00
Generico Entrata	51	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	5.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		5.500,00
Generico Entrata	52	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	20.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	53	15/09/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	302.600,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		302.600,00
Generico Entrata	53	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	39.000,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		39.000,00
Generico Entrata	54	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	38.000,00
Generico Entrata	55	17/09/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	100.000,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	138.000,00
Generico Entrata	55	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	9.270,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	9.270,00
Generico Entrata	56	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	80.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	80.000,00
Generico Entrata	57	30/09/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	11.000,00
Generico Entrata	57	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	51.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	62.000,00
Generico Entrata	58	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	102.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	102.000,00
Generico Entrata	59	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	25.000,00
Generico Entrata	60	30/09/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	4.000,00
Generico Entrata	60	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	6.400,00
Generico Entrata	61	06/10/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	6.000,00
Generico Entrata	61	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	40.000,00
Generico Entrata	62	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	36.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	117.400,00
Generico Entrata	63	13/10/2014	CG.03.01.02.04.02.01 Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	20.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale	20.000,00
Generico Entrata	63	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	20.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	20.000,00
Generico Entrata	64	24/10/2014	CG.03.01.02.05.02.01 Contributi per investimenti da universita'	4.000,00
			CG.03.01.02.05.02.01 Totale	4.000,00
Generico Entrata	64	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	5.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	5.000,00
Generico Entrata	65	27/10/2014	CG.03.01.02.04.02.01 Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	42.808,20
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale	42.808,20
Generico Entrata	65	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	149.977,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	149.977,00
Generico Entrata	66	30/10/2014	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	3.400,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	3.400,00
Generico Entrata	66	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	234.076,50
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	234.076,50
Generico Entrata	67	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	14.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale	14.500,00
Generico Entrata	68	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	29.250,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale	29.250,00
Generico Entrata	69	11/11/2014	CG.03.01.02.06.02.01 Contributi per investimenti da altri (pubblici)	20.000,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	69	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	46.853,70
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		46.853,70
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	40.000,00
Generico Entrata	70	11/11/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.600,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		42.600,00
Generico Entrata	70	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	245.786,50
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		245.786,50
Generico Entrata	71	12/11/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	23.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		23.000,00
Generico Entrata	71	31/12/2013	CG.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	8.000,00
			CG.03.01.02.03.02.01 Totale		8.000,00
Generico Entrata	72	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	150.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		150.000,00
Generico Entrata	73	18/11/2014	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	5.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	73	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	74	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	198.984,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		198.984,00
Generico Entrata	75	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	24.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		24.000,00
Generico Entrata	76	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	23.950,00
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		23.950,00
Generico Entrata	77	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	20.000,00
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	78	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	49.751,55
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		49.751,55
Generico Entrata	79	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	26.487,95
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		26.487,95
Generico Entrata	8	13/04/2014	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	39.000,00
Generico Entrata	80	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	54.796,89
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		93.796,89
Generico Entrata	81	10/12/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	44.200,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		44.200,00
Generico Entrata	81	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	13.500,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		13.500,00
Generico Entrata	82	31/12/2013	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	7.395,96

Allegato 1

			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		7.395,96
Generico Entrata	83	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	28.470,87
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		28.470,87
Generico Entrata	84	23/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	12.000,00
Generico Entrata	85	23/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	2.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		14.000,00
Generico Entrata	85	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	47.506,48
Generico Entrata	86	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	84.431,58
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		131.938,06
Generico Entrata	87	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	8.362,37
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		8.362,37
Generico Entrata	88	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	260,33
Generico Entrata	89	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	33,62
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		293,95
Generico Entrata	9	13/04/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	12.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	90	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	28,86
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		28,86
Generico Entrata	91	31/12/2013	CG.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	24.000,00
			CG.03.01.01.01.01.05 Totale		24.000,00
			Totale complessivo		4.592.566,44

DIPARTIMENTO DI STATISTICA, INFORMATICA, APPLICAZIONI "G. PARENTI" (DISIA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	13	25/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	30.256,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		30.256,00
Generico Entrata	1	25/03/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	25.750,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		25.750,00
Generico Entrata	10	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.000,00
Generico Entrata	11	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	656,50
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		2.656,50
Generico Entrata	14	31/12/2014	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	19.000,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		19.000,00
Generico Entrata	15	31/12/2014	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	30.000,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	16	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	30.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	17	31/12/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		2.000,00
Generico Entrata	18	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	10.000,00
Generico Entrata	19	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	22.946,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		32.946,00
Generico Entrata	2	19/08/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	6.500,00
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	6.000,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	28.089,72
			CG.03.01.02.04.02.01 Totale		28.089,72
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	21.024,14
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	34.300,00
Generico Entrata	6	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	14.000,00
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	28.000,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		97.324,14
Generico Entrata	8	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	19.500,00
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		19.500,00
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.500,00
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		2.500,00
			Totale complessivo		332.522,36

DIPARTIMENTO DI STORIA, ARCHEOLOGIA, GEOGRAFIA, ARTE E SPETTACOLO (SAGAS)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	1	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	10.000,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	5,00
			CG.03.01.05.03.02.07 Totale		5,00
Generico Entrata	13	18/09/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	11.500,00
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	11.211,84
Generico Entrata	14	18/09/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	23.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		45.711,84

Allegato 1

Generico Entrata	15	18/09/2014	CG.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	3.000,00
			CG.03.01.05.03.02.07 Totale		3.000,00
Generico Entrata	15	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	4.375,84
			CG.03.01.05.03.02.05 Totale		4.375,84
Generico Entrata	18	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	23.600,00
			CG.03.01.05.03.02.07 Totale		23.600,00
Generico Entrata	2	05/08/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	18.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		18.000,00
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	3.000,00
			CG.03.01.05.03.02.07 Totale		3.000,00
Generico Entrata	21	20/11/2014	CG.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	1.000,00
			CG.03.01.05.03.02.02 Totale		1.000,00
Generico Entrata	21	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	10.000,00
			CG.03.01.05.03.02.07 Totale		10.000,00
Generico Entrata	22	20/11/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	2,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		2,00
Generico Entrata	23	21/11/2014	CG.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	45.000,00
			CG.03.01.05.03.02.07 Totale		45.000,00
Generico Entrata	25	24/11/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	16.000,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		16.000,00
Generico Entrata	26	25/11/2014	CG.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	1.000,00
			CG.03.01.05.03.02.02 Totale		1.000,00
Generico Entrata	28	28/11/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	13.838,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		13.838,00
Generico Entrata	3	06/08/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	8.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		8.000,00
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	15.000,00
			CG.03.01.05.03.02.10 Totale		15.000,00
Generico Entrata	30	17/12/2014	CG.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	10.000,00
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	12.000,00
Generico Entrata	31	31/12/2014	CG.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	50.000,00
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	4,00
Generico Entrata	33	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	2,00
Generico Entrata	34	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	2,00
			CG.03.01.05.03.02.02 Totale		72.008,00
Generico Entrata	35	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	2.000,00
Generico Entrata	36	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	9.050,41
Generico Entrata	36	31/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	1.000,00

Allegato 1

			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		12.050,41
Generico Entrata	37	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	60.000,00
			CG.03.01.05.03.02.07 Totale		60.000,00
Generico Entrata	37	31/12/2014	CG.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	5.000,00
			CG.03.01.05.03.02.02 Totale		5.000,00
Generico Entrata	39	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	227,08
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		227,08
Generico Entrata	4	06/08/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	4.800,00
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	6.000,00
Generico Entrata	40	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	3.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		13.800,00
Generico Entrata	42	31/12/2013	CG.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	7.500,00
			CG.03.01.02.07.02.01 Totale		7.500,00
Generico Entrata	5	06/08/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	10.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	13.500,00
			CG.03.01.05.03.02.05 Totale		13.500,00
Generico Entrata	6	06/08/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	15.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		15.000,00
Generico Entrata	7	06/08/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	4.000,00
Generico Entrata	8	06/08/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	14.000,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		18.000,00
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	14.236,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		14.236,00
			Totale complessivo		458.854,17

SISTEMA INFORMATICO DELL'ATENEO FIORENTINO - (SIAF)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	27.000,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		27.000,00
			Totale complessivo		27.000,00

CSAVRI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Codice Voce Coge	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	14	17/03/2014	CG.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attivita' commerciale	378,46
Fattura Vendita	17	17/03/2014	CG.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attivita' commerciale	665,80
Fattura Vendita	20	17/03/2014	CG.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attivita' commerciale	12,70
			CG.03.01.01.02.01.04 Totale		1.056,96
Fattura Vendita	39	23/07/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.111,00
Fattura Vendita	53	05/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	2.562,00
Fattura Vendita	56	07/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	3.416,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale		9.089,00
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	133.553,51
			CG.03.01.02.01.08.01 Totale		133.553,51
Generico Entrata	10	09/07/2014	CG.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	480.470,68
			CG.03.01.02.02.01.01 Totale		480.470,68
Generico Entrata	11	09/07/2014	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	144.274,99
			CG.03.01.02.02.02.01 Totale		144.274,99
Generico Entrata	15	31/12/2013	CG.03.01.01.03.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	5.600,74
			CG.03.01.01.03.01.01 Totale		5.600,74
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	5,46
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		5,46
Generico Entrata	27	27/10/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	40.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		40.000,00
Generico Entrata	3	23/04/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	12.000,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		12.000,00
Generico Entrata	31	12/12/2014	CG.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	50.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale		50.000,00
Generico Entrata	32	21/12/2014	CG.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	12.000,00
			CG.03.01.02.06.01.01 Totale		12.000,00
Generico Entrata	33	21/12/2014	CG.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da universita'	92.993,10
			CG.03.01.02.05.01.01 Totale		92.993,10
Generico Entrata	6	31/12/2013	CG.03.01.01.03.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	27.282,10
			CG.03.01.01.03.01.01 Totale		27.282,10
Generico Entrata	7	08/07/2014	CG.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	13.838,67
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale		13.838,67
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	600.000,00
Generico Entrata	8	31/12/2013	CG.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	41.351,83

Allegato 1

			CG.03.01.02.02.02.01 Totale	641.351,83
Generico Entrata	9	08/07/2014	CG.03.01.02.06.02.01 Contributi per investimenti da altri (pubblici)	8.453,38
			CG.03.01.02.06.02.01 Totale	8.453,38
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	50.000,00
			CG.03.01.02.07.01.01 Totale	50.000,00
Nota Credito Vendita	5	05/11/2014	CG.03.01.01.02.01.01 Proventi per convenzioni in attività commerciale	2.562,00
			CG.03.01.01.02.01.01 Totale	2.562,00
			Totale complessivo	1.724.532,42

RAFFRONTO BUDGET 2014 - CONTO ECONOMICO 2014 - SPESE DI PERSONALE						
Descrizione conto	Budget 2014	Conto economico 2014	costi competenza 2013	costi competenza 2014	rettifiche di impegni 2013	Scostamenti
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato	108.167.100,00	103.176.625,40	0,00	103.176.625,40		4.990.474,60
Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	33.260.000,00	33.212.887,87	0,00	33.205.178,67		47.112,13
Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato (carico ateneo)	3.380.100,00	2.758.705,00	44.907,84	2.713.797,16		621.395,00
Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	200.000,00	57.597,97	0,00	57.797,97	25.000,00	167.202,03
Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore (carico ateneo)	720.000,00	455.944,00	0,00	455.944,00	233.140,00	497.196,00
Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato	3.620.000,00	3.452.126,40	0,00	3.452.126,40		167.873,60
Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	52.040.000,00	50.971.647,14	0,00	50.971.647,14		1.068.352,86
Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato	504.000,00	440.963,01	0,00	440.963,01		63.036,99
Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	271.000,00	272.756,76	1.756,76	225.068,17		45.931,83

Descrizione conto	Budget 2014	Conto economico 2014	costi competenza 2013	costi competenza 2014	rettifiche di impegni 2013	Scostamenti
Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato	61.000,00	61.631,87	27.879,00	5.873,58		55.126,42
Competenze accessorie ai dirigenti	753.453,00	567.013,90	0,00	417.167,61		336.285,39
Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP	1.024.439,00	1.052.755,21	28.316,21	1.024.439,00		0,00
Indennita' di responsabilita' al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	161.299,00	130.080,18	0,00	130.080,18		31.218,82
Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	4.142.558,00	3.728.761,21	0,00	3.728.761,21		413.796,79
Spese di formazione del personale tecnico amministrativo soggette a limite	149.586,00	126.402,72	28.933,78	97.468,94	44.597,00	96.714,06
Spese di formazione del personale tecnico amministrativo non soggette a limite	55.000,00	22.557,34	7.882,40	14.674,94	21.648,00	61.973,06

RAFFRONTO BUDGET 2014 - CONTO ECONOMICO 2014 - SPESE DI FUNZIONAMENTO						
Descrizione conto	Previsioni 2014	Conto economico 2014	Costi competenza 2013	Costi competenza 2014	Rettifiche di impegni 2013	scostamenti
Radioprotezione	130.000,00	21.685,00	0,00	21.685,00		108.315,00
Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	38.000,00	47.426,71	31.620,60	15.806,11		22.193,89
Vigilanza	5.846.491,68	5.864.710,14	1.188.670,64	4.676.039,50	0,00	1.170.452,18
Smaltimento rifiuti tossici	610.000,00	656.022,23	178.986,73	477.035,50		132.964,50
Spese di rappresentanza	2.821,00	2.338,92	0,00	2.338,92		482,08
Utenze e canoni: Energia elettrica	7.800.000,00	8.024.053,35	573.226,74	7.450.826,94		349.173,06
Utenze e canoni: Acqua	800.000,00	1.068.062,23	290.059,92	777.920,81		22.079,19
Utenze e canoni: Gas	704.500,00	494.240,24	55.492,76	438.747,48	0,00	265.752,52
Utenze e canoni: Telefonia fissa	700.000,00	292.193,02	4.931,37	259.565,85	0,00	440.434,15

Descrizione conto	Previsioni 2014	Conto economico 2014	Costi competenza 2013	Costi competenza 2014	Rettifiche di impegni 2013	scostamenti
Pulizie	5.896.770,00	4.988.998,21	1.063.124,86	4.092.102,14	621.722,95	1.182.944,91
Riscaldamento	5.000.000,00	5.983.938,15	2.207.568,73	3.776.369,42	0,00	1.223.630,58
Manutenzione ordinaria beni immobili	3.963.700,00	4.413.133,51	805.333,03	3.405.376,03	326.834,67	231.489,30
Locazioni	1.263.043,00	1.263.846,49	0,00	1.263.043,00	0,00	0,00
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	270.536,00	236.499,25	39.548,81	196.835,44	0,00	73.700,56
Spese per liti (patrocinio legale)	336.326,00	76.263,79	20.737,80	46.379,76	0,00	289.946,24
Spese Assicurative	825.000,00	627.639,22	0,00	619.000,06	0,00	205.999,94
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	1.705.000,00	1.270.388,68	0,00	1.270.388,68	0,00	434.611,32

Criteri di aggregazione
Categoria Università
Sotto Categoria UNIVERSITA
Circoscrizione ITALIA CENTRALE
Regione TOSCANA
Provincia Firenze
Fascia Popolazione
Periodo MENSILE Dicembre 2014
Prospetto INCASSI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 24-set-2015
Data stampa 30-set-2015
Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE PROPRIE		4.428.720,71	108.848.159,09
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	679.384,85	45.565.584,44
1112	Tasse e contributi per altri corsi	1.154.141,46	9.406.431,33
1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	356.824,00	676.560,00
1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	106.373,66	847.844,09
1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	0,00	498.740,44
1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	0,00	798.782,12
1260	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province	5.000,00	5.000,00
1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	15.000,00	138.100,00
1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	0,00	7.500,00
1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	73.917,94	36.665.188,41
1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	8.592,35	247.949,57
1310	Attività commerciale	1.967.310,65	13.010.876,02
1320	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	4.224,50	50.618,36
1330	Altre vendite di beni e servizi	53.207,83	671.342,08
1411	Fitti attivi da fabbricati	2.522,52	192.943,03
1412	Fitti attivi da terreni	0,00	568,11
1420	Interessi attivi	2.220,95	39.141,09
1431	Entrate patrimoniali da terreni	0,00	20.040,00
1432	Entrate patrimoniali da edifici	0,00	4.950,00

ALTRE ENTRATE**900.619,82 5.649.862,80**

2110	Recuperi e rimborsi	105.846,64	1.592.993,32
2112	Rimborsi per personale comandato	0,00	210.491,60
2120	Riscossioni IVA	303.048,97	1.878.441,95
2130	Altre poste correttive e compensative di spese	469.989,36	1.473.332,46
2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	21.734,85	494.603,47

ENTRATE DA TRASFERIMENTI**135.500.514,79 319.099.439,36**

3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	115.035.917,00	251.681.819,00
3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	13.240.735,45	13.556.235,45
3112	Trasferimenti correnti da Stato per assegni di ricerca	0,00	0,00
3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	0,00	117.447,27
3114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università	888.778,00	888.778,00
3115	Trasferimenti correnti da Stato - Fondi piani di sviluppo	1.560.757,00	1.560.757,00
3116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	113.927,00	376.665,60
3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	15.000,00	59.436,42
3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	0,00	73.356,49
3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	428.409,85	4.540.718,69
3213	Trasferimenti correnti da Province	0,00	10.000,00
3215	Trasferimenti correnti da Comuni	20.000,00	165.874,09
3218	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie	0,00	512.108,34
3219	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere	222.625,75	1.204.520,14
3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	15.500,00	2.120.885,82
3223	Trasferimenti correnti da Camere di commercio	0,00	25.000,00
3226	Trasferimenti correnti da altre Università	65.769,55	722.964,79
3227	Trasferimenti correnti da Enti Parco Nazionali	14.997,42	14.997,42
3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	152.717,12	763.726,31
3233	Contributi correnti da famiglie	8.318,00	262.198,75
3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	72.166,14	1.589.908,80
3235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	5.162,00	170.914,27
3236	Trasferimenti correnti da imprese private	415.566,48	3.817.691,66
3237	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere universitarie	0,00	277.873,62
3310	Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	0,00	1.778.184,76
3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università e	1.378,61	1.685.363,56
3330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientifica	498.834,64	1.232.607,11
3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	814.981,69	10.067.186,37
3411	Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali	4.700,00	562.660,97
3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	930.520,01	7.283.281,73
3413	Trasferimenti per investimenti da Province	15.847,31	91.730,55
3415	Trasferimenti per investimenti da Comuni	22.500,00	539.541,64

3417	Trasferimenti per investimenti da Unioni di Comuni	0,00	4.000,00
3418	Trasferimenti per investimenti da Aziende sanitarie	54.300,00	163.791,65
3419	Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere	30.172,94	441.366,14
3420	Trasferimenti per investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00	13.090,00
3421	Trasferimenti per investimenti da Enti di previdenza	0,00	44.998,62
3422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	13.200,00	2.797.335,45
3423	Trasferimenti per investimenti da Camere di commercio	0,00	10.683,95
3426	Trasferimenti per investimenti da altre Università	189.921,25	547.064,87
3427	Trasferimenti per investimenti da Enti Parco Nazionali	0,00	6.666,66
3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	84.201,00	1.441.726,74
3431	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	2.000,00	234.712,73
3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	451.408,06	4.503.008,11
3433	Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	0,00	3.902,30
3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	89.702,52	1.108.237,52
3435	Contributi e trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere universitarie	20.500,00	20.500,00
3500	Trasferimenti interni correnti	0,00	3.920,00

ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE

0,00 350.000,00

4116	Alienazione di altri beni immobili	0,00	350.000,00
4211	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	0,00	0,00

ENTRATE PER PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI

22.150.468,06 156.188.850,12

6110	Ritenute erariali	7.201.963,61	45.100.412,85
6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	11.249.506,33	65.250.448,15
6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	99.500,00	109.500,00
6190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	594.550,22	7.180.000,00
6220	Gestioni delegate e/o convenzionate	1.444,24	75.106,66
6230	Altre Partite di Giro	3.003.503,66	38.473.382,46

INCASSI DA REGOLARIZZARE

0,00 0,00

9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE GENERALE

162.980.323,38 590.136.311,37

Criteria di aggregazione
Categoria Università'
Sotto Categoria UNIVERSITA'
Circoscrizione ITALIA CENTRALE
Regione TOSCANA
Provincia Firenze
Fascia Popolazione
Periodo MENSILE Dicembre 2014
Prospetto PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 24-set-2015
Data stampa 30-set-2015
Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
RISORSE UMANE		34.702.142,34	248.890.178,96
1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	15.702.806,03	100.793.996,16
1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	47.627,26	318.698,62
1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	5.249.385,27	36.989.368,60
1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	380.350,15	2.549.236,63
1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	15.365,16	129.075,08
1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	97.453,93	955.465,19
1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	43.793,89	416.463,16
1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	339.210,10	3.765.162,05
1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	2.518,52	47.571,00
1143	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0,00	6.416,45
1151	Indennità al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario	1.310.848,18	10.304.171,99
1153	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario	131.673,38	1.695.112,68
1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	126.528,09	719.209,95
1212	Docenti a contratto	102.054,01	966.014,13
1213	Assegni di ricerca	1.452.100,10	17.662.454,40
1214	Direttori amministrativi	23.683,55	161.918,11
1215	Dirigenti a tempo determinato	6.578,94	43.098,76
1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	141.859,49	1.154.971,25
1217	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	7.104,07	34.407,78
1218	Ricercatori a tempo determinato	541.666,47	3.721.890,88
1221	Competenze accessorie ai direttori amministrativi a tempo determinato	0,00	34.613,29
1222	Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	4.334,92	36.161,16
1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	5.292,77	95.696,47

1230	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	333,90	988,75
1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	6.922,34	42.897,15
1240	Indennità al personale a tempo determinato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	30.420,43	210.503,37
1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	19.476,68	246.690,56
1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	254.403,17	2.025.000,34
1408	Contributi obbligatori per "Altro personale"	74.501,83	607.837,96
1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	140.445,58	969.953,43
1410	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	1.761,84	8.481,47
1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	3.970.375,21	26.939.913,84
1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	22.130,65	173.923,76
1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.387.350,87	10.316.571,95
1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	92.831,09	612.630,24
1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	30.619,79	176.148,28
1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	16.726,01	91.075,63
1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	263.966,67	3.226.482,41
1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	5.848,39	48.043,71
1419	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	2.695,06	20.624,89
1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	36.643,97	289.111,20
1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	785.303,29	4.979.489,01
1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	5.013,72	33.611,45
1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	327.854,68	2.314.633,80
1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo	15.278,15	100.769,43
1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	1.856,02	12.588,68
1448	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo determinato	855,30	5.559,45
1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	7.378,32	54.512,22
1450	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo	174,91	1.025,11
1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	36.820,40	239.202,13
1461	Altri contributi per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	52,68	363,42
1462	Altri contributi per i dirigenti a tempo indeterminato	0,00	0,91
1463	Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	45,77	482,08
1464	Altri contributi per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	14,07	15,08
1465	Altri contributi sulle supplenze personale docente e ricercatori	0,00	125,65
1469	Altri contributi per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	1.656,51	12.734,22
1470	Altri contributi per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua	60,15	346,43
1471	Altri contributi per i ricercatori a tempo determinato	9.285,05	63.346,07
1510	Formazione del personale non docente	6.722,05	152.193,75
1520	Buoni pasto	0,00	552.373,69
1540	Compensi per commissioni di concorso	35.559,00	307.171,85
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	628.663,15	3.388.947,86
1570	Interventi assistenziali a favore del personale	9.189,30	243.494,20
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	418,41	69.788,03
1581	Corresponsione dell'indennità di TFR	22.491,83	36.292,93
1590	Altri oneri per il personale	717.761,82	7.713.058,78

RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO**6.100.282,63****55.243.817,39**

2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	576,00	9.731,26
2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	25.512,63	425.166,03
2130	Quote associative	8.568,64	167.731,29
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	3.418,85	63.947,26
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	69.211,86	1.434.508,59
2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	237.270,80	2.080.560,89
2216	Materiale di consumo per laboratorio	446.624,59	4.313.912,27
2221	Studi, consulenze e indagini	366.156,10	2.268.503,07
2222	Pubblicità	2.318,00	45.539,00
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	119.952,17	715.972,58
2224	Spese postali	22.890,97	160.394,43
2225	Assicurazioni	0,00	631.638,14
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	0,00	2.383,61
2227	Assistenza informatica e manutenzione software	14.356,39	517.649,85
2228	Spese per liti (patrocinio legale)	6.177,02	76.484,08
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	0,00	506.876,11
2230	Altre spese per servizi	716.105,87	3.799.556,24
2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	168.474,26	940.115,36
2232	Spesa corrente per brevetti	1.615,86	92.406,69
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	31.141,48	260.937,96
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	27.261,80	488.826,31
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	1.183,66	88.836,68
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	1.048.226,57	7.441.989,21
2315	Utenze e canoni per acqua	42.077,55	795.746,04
2316	Utenze e canoni per gas	12.882,42	442.399,04
2317	Altre Utenze e canoni	139.455,53	3.227.697,63
2410	Pulizia	508.790,64	5.568.406,88
2420	Riscaldamento e condizionamento	383.718,28	4.935.815,71
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	585.866,52	3.597.673,53
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	202.257,17	1.307.551,37
2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	4.209,99	45.475,51
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	7.124,55	75.298,36
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	583.604,17	6.283.836,82
2510	Locazioni	228.903,73	1.262.057,51
2520	Noleggi e spese accessorie	40.858,10	595.830,31
2530	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	0,00	8.324,04
2540	Licenze software	43.490,46	564.037,73

INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI**3.909.792,99****37.083.650,80**

3110	Dottorato di ricerca	1.136.842,95	9.620.825,04
3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	1.518.146,44	20.598.965,89
3160	Altre borse	599.890,77	3.837.286,55
3210	Attività part-time	77.377,30	406.822,38
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	522.500,88	2.161.291,68
3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	0,00	8.068,62
3240	Altri interventi a favore degli studenti	55.034,65	450.390,64

ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI**3.992.314,54****21.199.996,25**

4121	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve	0,00	59.864,82
4122	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	1.178.236,59	3.720.807,89
4123	Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni	0,00	0,00
4200	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	1.096,62	14.417,88
4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	1.399.945,81	9.468.329,83
4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	7.773,12	61.073,60
4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	460.813,14	3.389.318,66
4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	32.606,04	215.180,39
4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	10.754,90	61.849,44
4316	Irap per i docenti a contratto	5.925,12	35.850,65
4317	Irap per i direttori amministrativi	2.054,19	16.874,88
4318	Irap per i dirigenti a tempo determinato	946,60	6.832,97
4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	12.719,52	100.129,20
4320	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	607,75	2.936,48
4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	48.651,11	331.274,84
4331	Imposte sul reddito	0,00	476.954,12
4332	Imposte sul patrimonio	24.984,00	50.901,00
4333	Imposte sul registro	3.473,29	31.351,70
4334	I.V.A.	354.476,06	1.576.311,05
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	412.964,00	1.272.283,00
4336	Valori bollati	33.743,15	184.240,77
4337	Altri tributi	543,53	123.213,08

ALTRE SPESE CORRENTI**1.328.388,95****5.128.281,60**

5110	Restituzioni e rimborsi	31.528,04	885.765,72
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	1.195.956,22	3.930.804,19
5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	86.180,46	268.169,17
5140	Altre spese correnti non classificabili	14.724,23	43.542,52

TRASFERIMENTI**524.174,25 14.806.626,76**

6111	Trasferimenti correnti allo Stato	0,00	610.155,01
6112	Trasferimenti correnti all'Unione Europea	0,00	332.567,58
6113	Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali	0,00	66.991,55
6114	Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome	15.518,84	35.863,35
6117	Trasferimenti correnti ai Comuni	0,00	7.199,50
6120	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie	38.995,32	228.091,34
6121	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere	0,00	10.071,90
6123	Trasferimenti correnti ad Enti di previdenza	0,00	31.500,00
6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	7.691,80	1.233.605,71
6125	Trasferimenti correnti a Camere di Commercio	0,00	301,87
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	116.155,40	2.728.433,77
6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	135.549,04	531.525,74
6133	Trasferimenti correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario	0,00	166,50
6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	3.080,09	224.498,60
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	28.000,00	1.715.716,23
6138	Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0,00	21.501,66
6139	Trasferimenti correnti a imprese private	62.998,09	901.376,28
6140	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere universitarie	17.026,36	148.097,61
6212	Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea	0,00	63.262,84
6213	Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali	0,00	72.804,80
6217	Trasferimenti per investimenti ai Comuni	7.500,00	53.754,00
6220	Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie	0,00	18.000,00
6221	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	0,00	32.250,00
6222	Trasferimenti per investimenti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00	209.458,40
6224	Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	4.000,00	1.105.868,81
6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	73.984,31	1.555.473,48
6234	Trasferimenti per investimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	0,00	18.624,00
6237	Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	0,00	67.500,00
6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	8.575,00	2.772.946,23
6240	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere universitarie	5.100,00	5.100,00
6300	Trasferimenti interni correnti	0,00	3.920,00

ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE**2.278.511,96 17.763.574,99**

7111	Acquisizione di terreni	0,00	1.180.587,78
7211	Interventi edilizi su terreni	0,00	11.454,34
7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	858.277,10	7.706.237,77
7213	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per altre finalità	4.392,00	88.122,04
7217	Interventi edilizi su beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	164.514,90	799.257,92
7218	Altri interventi edilizi	21.653,12	62.436,92
7311	Mezzi di trasporto	0,00	52.228,37

7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	14.660,95	187.099,37
7315	Hardware	169.073,73	1.484.263,81
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	999.161,38	4.699.498,89
7319	Materiale bibliografico	0,00	24.047,44
7321	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00	5.574,74
7323	Impianti e attrezzature	38.403,51	1.411.382,20
7325	Acquisizione o realizzazione software	0,00	1.220,00
7327	Opere artistiche	0,00	7.057,05
7331	Altri beni materiali	6.034,38	20.309,47
7333	Beni immateriali	2.340,89	22.796,88

RIMBORSO DI PRESTITI

8.787.017,63 11.311.535,16

8414	Rimborso prestiti ad altri - in euro	8.787.017,63	11.311.535,16
------	--------------------------------------	--------------	---------------

PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI

31.404.067,61 155.667.331,74

9110	Ritenute erariali	11.273.815,72	50.709.269,74
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	16.488.753,62	77.148.509,98
9140	Anticipazione di fondi economali	0,00	114.500,00
9220	Altre Partite di giro	3.641.498,27	27.695.052,02

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

0,00 0,00

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE GENERALE

93.026.692,90 567.094.993,65

Criteria di aggregazione

Categoria Università

Sotto Categoria UNIVERSITA

Circoscrizione ITALIA CENTRALE

Regione TOSCANA

Provincia Firenze

Fascia Popolazione

Periodo MENSILE Dicembre 2014

Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 24-set-2015

Data stampa 30-set-2015

Importi in EURO

Importo a tutto il periodo

CONTO CORRENTE DI CASSA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	156.264.971,70
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	590.125.024,18
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	567.083.144,06
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	179.306.851,82
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	348,72

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI	1.700.000,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	382.185,08
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	39.740,45
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	178.964.407,19