



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

# BILANCIO UNICO di Ateneo PREVISIONE 2017



# INDICE

Estratto del verbale del Consiglio di Amministrazione

Estratto del verbale del Senato Accademico

Estratto del verbale del Nucleo di Valutazione Interna

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

<b>1</b>	Nota illustrativa
<b>3</b>	Bilancio unico di ateneo di previsione anno 2017 autorizzatorio - <i>Budget economico</i>
<b>16</b>	Budget economico 2017
<b>18</b>	Bilancio unico di ateneo di previsione anno 2017 autorizzatorio - <i>Budget degli investimenti</i>
<b>20</b>	Allegati
<b>27</b>	Budget economico riclassificato per unità analitiche anno 2017
<b>50</b>	Budget degli investimenti riclassificato per unità analitiche anno 2017
<b>56</b>	Bilancio unico di ateneo di previsione triennale 2017-2019 - <i>Budget economico triennale</i>
<b>68</b>	Bilancio unico di ateneo di previsione triennale 2017-2019 - <i>Budget degli investimenti triennale</i>
<b>70</b>	Bilancio unico di ateneo di previsione anno 2017 riclassificato per Missioni e Programmi
<b>72</b>	Bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria anno 2017



Prot. n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

*Estratto dal verbale del Consiglio di amministrazione*

*Adunanza del 20 dicembre 2016*

L'anno duemilasedici, addì 20 del mese di dicembre, alle ore 9,00, presso la sala riunioni del Consiglio di amministrazione del Rettorato in piazza S. Marco, 4, si è riunito il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 178803 pos. II/8 del 14 dicembre 2016 inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno integrato dalle note prott. nn. 180244 e 181012 rispettivamente del 16 e 19 dicembre 2016:

**O M I S S I S**

Sono presenti:

- prof. Luigi Dei, Rettore, con funzioni di Presidente
- prof. Marco Carini, membro interno
- prof. Bernardo Sordi, membro interno
- dott. Fabrizio Fabrini, membro esterno
- dott.ssa Maddalena Ragni, membro esterno
- sig. Hamilton Dollaku, rappresentante degli studenti
- sig. Niccolò Rinaldi, rappresentante degli studenti

Sono assenti giustificati:

- dott.ssa Patrizia Cecchi, membro interno
- dott. Mario Curia, membro esterno

E' assente:

- prof. Marco Biffi, membro interno

Partecipa, altresì, all'adunanza il Direttore Generale, Dott.ssa Beatrice Sassi, che svolge le funzioni di segretario.

**O M I S S I S**

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- prof. Marco Biffi entra ore 9,25 punto 3 O.D.G.
- sig. Hamilton Dollaku esce ore 12,15 p. 6 O.D.G.
- sig. Niccolò Rinaldi esce ore 14,40 p. 25bis O.D.G.

Il punto 1 viene discusso dopo il punto 1bis, i punti dal 14 al 19bis vengono discussi dopo il punto 6 e i punti 12 e 13 dopo il punto 8bis; il punto 25bis viene discusso dopo il punto 26.

**O M I S S I S**

Sul punto 6 dell'O.D.G. «**APPROVAZIONE BILANCIO UNICO DI PREVISIONE AUTORIZZATORIO ANNO 2017 E PLURIENNALE 2017-2019**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione:

- visto l'art. 14 del vigente Statuto;
- visto il Regolamento di Amministrazione, finanza e contabilità, in particolare gli artt. 16 e 17;
- visto l'art. 5 della legge 240/2010;
- visto quanto previsto dall'art. 7 comma 2 del d.lgs. 18/2012;



- esaminata la proposta di bilancio preventivo unico autorizzatorio per l'esercizio 2017 e gli atti allegati;
- esaminato il bilancio relativo al triennio 2017-2019;
- vista la relazione del Nucleo di Valutazione in data 15 dicembre 2016;
- vista la relazione del Collegio dei Revisori dei conti in data 16 dicembre 2016;
- visto il parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 19 dicembre 2016,

approva

- 1) il bilancio unico di ateneo di previsione 2017 autorizzatorio, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato all'originale del presente verbale (All. 1);
- 2) il bilancio unico di ateneo di previsione per il triennio 2017-2019, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato all'originale del presente verbale (All. 2);
- 3) la classificazione della spesa 2017 per missioni e programmi;
- 4) il bilancio unico di ateneo di previsione 2017 non autorizzatorio in contabilità finanziaria;
- 5) il mantenimento della trattenuta del 3% sui finanziamenti per la ricerca;
- 6) il mantenimento del prelievo del 6% sui proventi derivanti da attività commerciale in caso di assenza di riparto utili al personale;
- 7) di mantenere invariate la quota del 2,5% attribuita al fondo comune di Ateneo e le quote al bilancio previste in caso di convenzioni che prevedono ripartizioni di utili al personale.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione fa propria la decisione del Senato Accademico e dà mandato al Rettore di produrre nella prima quindicina di gennaio il quadro dettagliato dei residui già disponibili per i Dipartimenti relativi ai fondi di ricerca ex 60% e al cofinanziamento di Ateneo per assegni di ricerca con finalità di valutare il migliore approccio e le relative modalità di erogazione volte ad assicurare l'ottimale capacità di spesa dei suddetti finanziamenti in relazione alle regole della contabilità economico-patrimoniale.

#### OMISSIS

Alle ore 15,00, essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Presidente dichiara chiusa la seduta. Della medesima è redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE**

**F.to Beatrice Sassi**

**IL PRESIDENTE**

**F.to Luigi Dei**

Autenticazione di copie di atti e documenti  
(Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il presente documento, composto di n. 2 fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questa segreteria ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.

Firenze, 29/12/2016.

Il Pubblico ufficiale autorizzato  
(F.to Antonella Messeri)



Prot. n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

*Estratto dal verbale del Senato Accademico*

*Adunanza del 19 dicembre 2016*

L'anno duemilasedici, addì 19 del mese di dicembre, alle ore 9,00, presso la sala delle adunanze del Rettorato, piazza San Marco 4, si è riunito il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 177812 pos. II/7 del 13 dicembre 2016, inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno integrato con note prot. n.179684 pos. II/7 del 15 dicembre 2016 e prot. n. 180224 del 16 dicembre 2016:

**OMISSIS**

*Sono presenti:*

- Prof. Luigi Dei, Rettore, con funzioni di Presidente
- Prof. Marco Santucci, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof.ssa Paola Chiarugi, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof.ssa Patrizia Giunti, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Gaetano Aiello, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze sociali
- Prof. Giorgio Maria Ottaviani, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof.ssa Alessandra Petrucci, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Simone Orlandini, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof. Claudio Lubello, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof.ssa Anna Nozzoli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
- Prof. Nicholas Brownlees, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
- Prof.ssa Elisabetta Cerbai, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof. Fabio Marra, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof. Dimitri D'Andrea, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Guglielmo Maria Tino, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Prof. Alessio Papini, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Prof. Stefano Bertocci, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Prof. Piero Tortoli, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Prof. Renzo Guardenti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Prof.ssa Lucia Bigozzi, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Dott.ssa Claudia Pieralli, rappresentante dei Ricercatori a tempo determinato
- Dott.ssa Susanna Benvenuti, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott.ssa Lucia Massi, rappresentante del personale tecnico amministrativo



*Sono assenti giustificati:*

- Dott. Fabrizio Parissi, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Sig.na Ida Elisabeth Charlotte Schwenk, rappresentante degli studenti

*Sono assenti:*

- Prof. Luca Mannori, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Sig. Filippo Pelagatti, rappresentante degli studenti
- Sig. Tommaso Pagni Fedi, rappresentante degli studenti
- Sig.na Enrida Ndreu, rappresentante degli studenti
- Sig. Alessio Antonio Franchino, rappresentante degli studenti

*Partecipano, altresì, alla seduta:*

- Prof.ssa Vittoria Perrone Compagni, Pro-Rettore Vicario
- Dott.ssa Beatrice Sassi, Direttore Generale, con funzioni di Segretario verbalizzante.

**O M I S S I S**

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- Sig. Tommaso Pagni Fedi, entra alle ore 9,30 sul punto 3 dell'O.D.G., esce alle ore 13,00, sul punto 12 dell'O.D.G.;
- Sig. Alessio Antonio Franchino entra alle ore 9,30 sul punto 3 dell'O.D.G.;
- Prof. Luca Mannori, entra alle ore 9,45 sul punto 4 dell'O.D.G.;
- Prof. Dimitri D'Andrea, esce alle ore 11,00 sul punto 5 dell'O.D.G.;
- Prof. Piero Tortoli, esce alle ore 13,00 sul punto 12 dell'O.D.G.;
- Prof. Simone Orlandini, esce alle ore 13,05 sul punto 14 dell'O.D.G.;
- Prof. Claudio Lubello, esce alle ore 13,05 sul punto 14 dell'O.D.G. .

**O M I S S I S**

Sul punto 5 dell'O.D.G. **«PARERE SUL BILANCIO UNICO DI PREVISIONE AUTORIZZATORIO ANNO 2017 E PLURIENNALE 2017-2019»**

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico:

- visto l'art. 13 del vigente Statuto;
- visto il Regolamento di Amministrazione, finanza e contabilità, in particolare gli artt. 16 e 17;
- visto l'art. 5 della legge 240/2010;
- visto quanto previsto dall'art. 7 comma 2 del d.lgs. 18/2012;
- esaminata la proposta di bilancio preventivo unico autorizzatorio per l'esercizio 2017 e gli atti allegati;
- esaminato il bilancio relativo al triennio 2017-2019;
- vista la relazione del Nucleo di Valutazione in data 15 dicembre 2016;
- vista la relazione del Collegio dei Revisori dei conti in data 16 dicembre 2016;
- tenuto conto di quanto emerso nel corso della discussione in ordine all'ammontare dei residui dei fondi di ricerca *ex 60%*,

esprime parere favorevole

1. al bilancio unico di ateneo di previsione 2017 autorizzatorio, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato all'originale del presente verbale (All. 1);
2. al bilancio unico di ateneo di previsione per il triennio 2017-2019, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato all'originale del presente verbale (All. 2);
3. alla classificazione della spesa 2017 per missioni e programmi;
4. al bilancio unico di ateneo di previsione 2017 non autorizzatorio in contabilità finanziaria;



5. al mantenimento della trattenuta del 3% sui finanziamenti per la ricerca;
6. al mantenimento della trattenuta del 6% sulle convenzioni in conto terzi in caso di assenza di riparto utili, mentre rimangono invariate la quota del 2,5% attribuita al fondo comune di Ateneo e le quote previste in caso di convenzioni che prevedono ripartizioni di utili.

Il Senato Accademico dà mandato al Rettore di produrre nella prima quindicina di gennaio il quadro dettagliato dei residui già disponibili per i Dipartimenti relativi ai fondi di ricerca *ex* 60% e al cofinanziamento in Ateneo per assegni di ricerca con la finalità di valutare il migliore approccio e le relative modalità di erogazione volte ad assicurare l'ottimale capacità di spesa dei suddetti finanziamenti in relazione alle regole della contabilità economico-patrimoniale.

Il Senato Accademico prende atto, altresì che, ove risultasse necessario, si provvederà con apposite variazioni di bilancio in aumento per le voci di spesa di cui trattasi.

**OMISSIS**

Alle ore 13,15, essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE**

**F.to Beatrice Sassi**

**IL PRESIDENTE**

**F.to Luigi Dei**

Autenticazione di copie di atti e documenti

(Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il presente documento, composto di n. 3 fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questa segreteria ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.

Firenze, 09/01/2017

Il Pubblico Ufficiale autorizzato

(F.to Annalisa Cecchini)



**DELIBERA DEL  
NUCLEO DI VALUTAZIONE  
SEDUTA 15 DICEMBRE 2016**

Il giorno 15 ottobre 2016, alle ore 15:00, presso la sede del Servizio di supporto al Nucleo di Valutazione e Struttura Tecnica Permanente, in Piazza San Marco n. 4, previa regolare convocazione prot. n. 175729 fasc. 2016-II/15.7 del 07/12/2016, si è riunito il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Firenze.

Sono presenti: il Coordinatore, Prof. Alessandro Cuccoli e i Membri: Prof. Massimo Cecchi, Prof. Tomaso Francesco Giupponi, Dott.ssa Adelia Mazzi, Ing. Marco Masi, Prof.ssa Carla Rampichini, Prof.ssa Anna Laura Trombetti, Dott. Lorenzo Zolfanelli.

E' assente giustificato il Sig. Rosario Florida.

Le funzioni di Presidente sono esercitate dal Coordinatore, quelle di Segretario dalla Dott.ssa Claudia Conti.

Sono altresì presenti la Dott.ssa Chiara Brusco e la Sig.ra Silvia Roffi dell'Ufficio di Supporto al Nucleo di Valutazione.

I presenti si sono riuniti per trattare il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni;
2. Parere sul bilancio preventivo 2017 dell'Università degli Studi di Firenze;
3. Programmazione triennale 2016 – 2018: valutazione indicatore interno di Ateneo.

**OMISSIS**

**2. PARERE SUL BILANCIO PREVENTIVO 2017 DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE**

**Delibera n. 26**

Il Nucleo di Valutazione,

- ✓ visto l'art. 5 della L. 240/2010;
- ✓ visto il D. Lgs 18/2012;
- ✓ visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo (Decreto 35026/2014);
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016, relativo agli schemi di bilancio consolidato delle Università;
- ✓ visto lo schema di manuale tecnico operativo II versione;
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 21 del 19 gennaio 2014, riguardante la classificazione della spesa delle università per missioni e programmi;
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, riguardante i principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università;

- ✓ esaminato il “Bilancio unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017” trasmesso al Servizio di supporto al Nucleo e Struttura Tecnica Permanente tramite e-mail il giorno 6 Dicembre 2016 dall'Area Servizi Economici e Finanziari;
- ✓ tenuto conto dei chiarimenti ricevuti in seduta dal Dirigente all'Area Servizi Economici e Finanziari;

### **ESPRIME**

il seguente parere al Bilancio unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017:

Il Nucleo prende atto che come nell'anno precedente anche il preventivo in esame è stato comunicato in modo tempestivo, tale da consentire un esame ragionato, a conferma della messa a regime della riorganizzazione dei processi relativi alla redazione e gestione del bilancio.

Come nei precedenti anni il Nucleo ha provveduto ad analizzare le variazioni dei valori programmati rispetto all'anno precedente, al fine di evidenziare le più significative differenze. Sarebbe auspicabile che il confronto fosse già presente in forma schematica a livello di relazione illustrativa del bilancio sia in termini assoluti che percentuali.

Nel bilancio di previsione 2017, innovando rispetto ai precedenti viene presentata, come richiesto dal Decreto Interministeriale 925/2015 l'allocazione per natura dei proventi e dei costi anche per quanto riguarda le risorse associate a progetti finalizzati, superando così la configurazione con il “conto progetti”. Questo, a rigore, richiederebbe che la programmazione delle voci di provento e di costo fosse attentamente sviluppata oltre che dall'amministrazione centrale anche dalle numerose strutture decentrate e dai singoli assegnatari. Nel bilancio di previsione 2017 l'allocazione a preventivo è invece stata effettuata impiegando le percentuali storiche di utilizzo e lasciando comunque alle strutture decentrate la possibilità di continuare a gestire i fondi utilizzando i conti progetto.

Il Nucleo rileva la coerenza con il piano strategico, con particolare riguardo agli espliciti riferimenti al potenziamento dell'offerta formativa e della promozione del diritto allo studio, al supporto dell'attività di ricerca scientifica e al rafforzamento dell'internazionalizzazione.

Inoltre, a partire dall'esercizio 2016, l'Ateneo ha posto in essere una procedura di monitoraggio trimestrale delle principali voci di costo delle aree dirigenziali e delle strutture dotate di autonomia gestionale che dà la possibilità, in corso d'anno, di prendere decisioni di rilancio o contenimento della spesa attraverso opportune variazioni di bilancio da sottoporre all'attenzione degli Organi di Governo.

Sul piano sostanziale il bilancio preventivo 2017 risulta in equilibrio sia economico, come dimostrato dall'utile previsto di circa 2,7 milioni euro, sia finanziario, come evidente dalle risultanze del budget degli investimenti. Questo consentirà di fronteggiare:

- le incertezze ancora presenti su FFO (quota premiale sui risultati ancora non noti della VQR 2011-14) e sul futuro peso e modo di applicazione del modello dei costi standard;
- il probabile onere per il ripristino del meccanismo degli scatti, delle classi e del DPCM per il personale docente e ricercatore e dei rinnovi contrattuali per il personale tecnico-

amministrativo;

- i nuovi contratti di global service in adesione a convenzioni Consip per la manutenzione ordinaria del patrimonio edilizio che comporteranno un significativo incremento di costi nell'immediato futuro;
- l'assunzione anticipata del personale docente e ricercatore vincitore delle procedure selettive relative alla programmazione per il 2017 la cui presa di servizio è stata ipotizzata al 1 gennaio 2018;
- il ricorso a nuove locazioni di immobili per taluni corsi di laurea ad elevata numerosità di studenti che non trovano soddisfacente accoglienza nelle strutture di Ateneo.

#### In dettaglio:

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2016			Differenza 2017-2016		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>PROVENTI</b>									
Proventi operativi	162.567.639	286.059.498	448.627.137	162.499.000	283.980.216	446.479.216	68.639	2.079.282	2.147.921
Proventi finanziari		10.000	10.000		10.000	10.000			
Rettifiche attività finanziarie									
Proventi straordinari									
<b>Totale proventi</b>	<b>162.567.639</b>	<b>286.069.498</b>	<b>448.637.137</b>	<b>162.499.000</b>	<b>283.990.216</b>	<b>446.489.216</b>	<b>68.639</b>	<b>2.079.282</b>	<b>2.147.921</b>
<b>COSTI</b>									
Costi operativi	162.567.639	280.233.293	442.800.932	162.499.000	280.590.216	443.089.216	68.639	-356.924	-288.285
Oneri finanziari		2.500.000	2.500.000		2.900.000	2.900.000		400.000	400.000
Rettifiche attività finanziarie									
Oneri straordinari									
Imposte sul reddito		560.000	560.000		500.000	500.000		60.000	60.000
<b>Totale costi</b>	<b>162.567.639</b>	<b>283.293.293</b>	<b>445.860.932</b>	<b>162.499.000</b>	<b>283.990.216</b>	<b>446.489.216</b>	<b>68.639</b>	<b>-696.924</b>	<b>-628.285</b>
<b>Utile</b>	<b>0</b>	<b>2.776.205</b>	<b>2.776.205</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.776.206</b>	<b>2.776.206</b>

L'utile di 2.776.206 deriva, rispetto alle previsioni di pareggio effettuate per il 2016, da maggiori proventi operativi per 2.147.921 e minori costi per 628.285.

Per quanto attiene ai maggiori **proventi**, le previsioni registrano all'interno della componente "operativa" un incremento dei "proventi propri" per 3.353.217 (essenzialmente proventi per la didattica 2.730.767, anche per effetto delle nuove modalità di calcolo ISEE e da trasferimento tecnologico 623.450); dei contributi per 1.713.774 (tra cui si segnala l'incremento di FFO di 3.243.082 e dei contributi della regione di 3.390.936; mentre contributi delle altre amministrazioni locali e della UE si riducono rispettivamente di 1.876.115 e 3.115.003) e un decremento di "altri proventi e ricavi diversi" per 2.920.070, questi ultimi in gran parte riferiti alla prevista contrazione dei proventi derivanti dal conto terzi.

Per quanto attiene ai minori **costi**, le previsioni registrano una riduzione nel costo del personale di 2.091.170. Tale risultato è tuttavia composito, poiché somma una diminuzione del costo del personale docente e ricercatore per 2.819.280, e un incremento del costo del personale dirigente e tecnico amministrativo per 728.110. Anche quest'ultima voce sintetizza movimenti molto diversi, fra i quali, un decremento del costo del personale tecnico-amministrativo di 728.493 cui si contrappongono incrementi per il 2017 dei fondi per il trattamento accessorio dei dirigenti ed EP, rispettivamente di 814.257 e 329.096, motivati dal Dirigente dell'Area Servizi Finanziari, nel corso della seduta del Nucleo, dalla mancata contabilizzazione a preventivo 2016 di tale potenziale di costo.

Si nota poi una previsione di maggiori costi della gestione corrente per 815.913, tra cui si segnala

un incremento per costi per sostegno agli studenti per 796.850 (in particolare, 430.000 di incremento per borse di dottorato e 210.000 di incremento per borse Erasmus) un incremento di 2.764.609 per acquisto esterno di servizi (di cui si segnala un incremento di 1.865.926 di spese di manutenzione) e una riduzione della voce "altri costi" di 2.626.052 (di cui 2.353.786 dovute alla riduzione di "contributi ad altre organizzazioni").

Si segnala infine poi come il positivo risultato del budget 2017 rispetto a quello del 2016, sia previsto nonostante un sostanziale incremento dei costi per ammortamento per 1.511.134, dovuto ad un diverso comportamento contabile, come chiarito nel corso della seduta dal Dirigente dell'Area Servizi Finanziari.

La componente finanziaria del budget 2017 registra la notevole riduzione degli interessi passivi, che passano da 2.900.000 a 2.500.000.

	2017	2016	Δ	2017	2016	Δ	2017	2016	Δ
<b>Voci</b>	<b>A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI</b>			<b>B) FONTI DI FINANZIAMENTO</b>					
				<b>I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI</b>			<b>III) RISORSE PROPRIE</b>		
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.755.693</b>	<b>3.650.508</b>	<b>-894.815</b>	<b>1.652.616</b>	<b>2.714.658</b>	<b>-1.062.042</b>	<b>1.103.077</b>	<b>935.850</b>	<b>167.227</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo									
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno									
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	14.000		14.000			0	14.000		14.000
4) Immobilizzazioni in corso e acconti									
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.741.693	3.650.508	-908.815	1.652.616	2.714.658	-1.062.042	1.089.077	935.850	153.227
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>13.578.631</b>	<b>13.386.744</b>	<b>191.887</b>	<b>10.072.954</b>	<b>9.810.051</b>	<b>262.903</b>	<b>3.505.677</b>	<b>3.576.693</b>	<b>-71.016</b>
1) Terreni e fabbricati	2.897.001	3.859.614	-962.613	1.388.646	1.385.711	2.935	1.508.355	2.473.903	-965.548
2) Impianti e attrezzature	323.977	527.803	-203.826	76.734	156.901	-80.167	247.242	370.902	-123.660
3) Attrezzature scientifiche	4.477.721	5.208.179	-730.458	4.001.021	5.157.746	-1.156.725	476.700	50.433	426.267
4) Patrimonio librario, d'arte, ecc	10.000	11.500	-1.500			0	10.000	11.500	-1.500
5) Mobili e arredi	487.951	1.372.001	-884.050	449.076	1.301.299	-852.223	38.875	70.702	-31.827
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.924.475	503.671	3.420.804	3.203.087	382.214	2.820.873	721.388	121.457	599.931
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.457.507	1.903.976	-446.469	954.390	1.426.180	-471.790	503.117	477.796	25.321
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>16.334.324</b>	<b>17.037.252</b>	<b>-702.928</b>	<b>11.725.570</b>	<b>12.524.709</b>	<b>-799.139</b>	<b>4.608.754</b>	<b>4.512.543</b>	<b>96.211</b>

Sul versante degli *investimenti* la variazione più rilevante nelle politiche è identificabile nelle "Immobilizzazioni in corso e acconti", i quali aumentano di 3.420.804, importo significativamente finanziato da un incremento dei contributi di terzi (2.820.873).

#### OMISSIS

Alle ore 17:15 il Presidente, non essendoci altri punti da trattare, dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle determinazioni assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**F.to Il Presidente**  
*Alessandro Cuccoli*

**F.to Il Segretario**  
*Claudia Conti*



(Estratto della riunione del Collegio dei revisori dei Conti del 16 dicembre 2016)

---

## **All.1**

### **Relazione al Bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2017**

#### *1. Introduzione*

Preliminarmente si annota che il bilancio di previsione in esame, redatto secondo la contabilità economico-patrimoniale e analitica di cui all'art. 1, comma 1, del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, viene sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione nei termini previsti dall'art. 5, comma 1, del suddetto d.lgs. n. 18/2012 (31 dicembre dell'anno precedente all'esercizio di riferimento).

Si rappresenta che la Relazione del Collegio dei Revisori viene redatta ai sensi dell'art. 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, dell'art. 16, comma 1, dello Statuto dell'Università e dell'art. 46, comma 1, del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Ateneo fiorentino.

Il Collegio dei revisori effettua un controllo amministrativo-contabile, volto alla vigilanza sull'osservanza delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, conformato ai principi della continuità, del campionamento e della programmazione dei controlli.

Sul bilancio di previsione, in particolare, il Collegio deve:

- a) verificare l'osservanza delle norme che presiedono alla formazione e all'impostazione del bilancio preventivo;
- b) esprimere il parere in ordine all'approvazione del bilancio preventivo da parte degli organi a ciò deputati sulla base degli specifici ordinamenti.

#### *2. Riscontro del rispetto delle norme dell'ordinamento contabile universitario.*

Il bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2017 si compone del budget economico e del budget degli investimenti, annuale e triennale, della nota illustrativa ed è corredato del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria, di cui all'art. 5, comma 1, del d.lgs n. 18/2012 e dal



*(Estratto della riunione del Collegio dei revisori dei Conti del 16 dicembre 2016)*

---

prospetto di classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi, di cui all'art. 4, comma 1, del decreto legislativo n. 18/2012.

Il bilancio in questione risulta redatto secondo gli schemi di cui all'allegati 1 e 2 del decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 10 dicembre 2015 n. 925, adottato ai sensi di cui all'art. 3, comma 6, del decreto MIUR 14 gennaio 2014, n. 19. Inoltre, l'art. 1, comma 4, stabilisce che per le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della l. n. 196/2009, il bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio è integrato da un prospetto allegato contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi, ai sensi dell'art. 4 del d.lgs. n. 18/2012 e secondo i principi e i criteri di classificazione di cui al Decreto Miur di concerto con il Mef del 16.1.2014, n. 21. Il comma 5 del medesimo articolo stabilisce altresì che il bilancio unico sia integrato da una "Nota illustrativa che, per le finalità di trasparenza e nel rispetto dei principi contabili e postulati di bilancio, di cui all'articolo 2 del decreto 14 gennaio 2014, n. 19, reca informazioni sulle previsioni dei proventi, con particolare riferimento ai proventi per la didattica e ai contributi del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, degli oneri e sulle principali finalità e caratteristiche degli investimenti programmati nonché delle relative fonti di copertura. I contenuti minimi della Nota illustrativa, sentita la CRUI, sono oggetto di specifica trattazione nel Manuale tecnico-operativo di cui all'articolo 8 del decreto 14 gennaio 2014, n. 19".

La documentazione contabile presentata dagli uffici finanziari dell'Ateneo all'attenzione del Collegio rispetta inoltre l'ulteriore normativa contabile applicabile alle Università statali, nonché le pertinenti disposizioni del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Ateneo.

### *3. Analisi del budget economico*

Il budget annuale espone, quale risultato presunto, un utile di € 2.276.205 determinato dalla differenza tra i proventi e gli oneri, ivi considerata la gestione finanziaria negativa e le imposte d'esercizio sul reddito. Non si prevedono oneri o



*(Estratto della riunione del Collegio dei revisori dei Conti del 16 dicembre 2016)*

---

proventi afferenti alla gestione straordinaria.

I proventi, in particolare, ammontano a complessivi € 448.627.137, di cui € 260.532.564 per contributi MIUR e altre amm.ni statali. Di questi ultimi, il FFO (libero e finalizzato) è stato valutato in €231.347.000.

Per quanto attiene agli ulteriori proventi, si evidenziano € 14.063.936, si tratta di proventi relativi a investimenti e contributi correnti per assegni di ricerca e contratti di formazione specialistica da parte della Regione Toscana; € 3.376.885 sono proventi derivanti da amministrazioni locali per finanziamento di borse di ricerca; € 14.481.257 quali contributi per investimenti da parte dell'unione europea per progetti di ricerca; € 1.615.000 proventi per contributi correnti e investimenti per attività di ricerca e borse di ricerca da altri atenei.

I ricavi per tasse e contributi da studenti, a diverso titolo, provenienti anche dalla stima dei centri di responsabilità in cui è organizzato l'Ateneo, si prevedono in complessivi €54.533.720 confermando una buona capacità attrattiva dell'Ateneo e di autofinanziamento. Si osserva che nella composizione dei proventi 2016 non risultano utilizzate "riserve di patrimonio netto da contabilità finanziaria".

Gli altri proventi e ricavi diversi sono riferibili a differenti fattispecie, tra cui i fitti attivi afferenti ad affitti di immobili rientranti nel lascito Palazzeschi e di ricavi derivanti da fitti attivi di terreni e fabbricati.

La voce proventi da trasferimenti comprende importi relativi a trasferimenti previsti dalle varie strutture dell'ateneo per finanziare, con oneri a carico di contributi esterni, personale docente e tecnico nonché ricercatori e assegnisti di ricerca e prelievi su finanziamenti di ricerca disposti dalle singole strutture.

In merito, peraltro, non si rinviene l'appostamento di valori per svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante, mentre è previsto un accantonamento al fondo rischi per oneri pari a €1.676.000.

Si prende atto, poi, di quanto dichiarato in nota illustrativa in merito all'applicazione del principio della prudenza in fatto di quantificazione delle previsioni al momento non suffragate da connesse comunicazioni da parte degli enti eroganti.

Gli oneri d'esercizio ammontano a complessivi € 442.800.932 (in diminuzione



*(Estratto della riunione del Collegio dei revisori dei Conti del 16 dicembre 2016)*

---

rispetto al budget 2016, pari ad €443.089.216), afferenti prevalentemente al costo del personale (€ 276.584.924), che complessivamente risulta previsto in misura inferiore rispetto al 2016 (€278.676.095) questo grazie alle politiche di rigore e di razionalizzazione della spesa che hanno coinvolto il personale universitario sia contrattualizzato che non contrattualizzato, l'Ateneo ha posto in essere un sistema di monitoraggio in grado di valutare attentamente gli indici di sostenibilità annualmente elaborati dal MIUR ed in particolare l'indicatore di sostenibilità economico finanziaria -ISEF di costo del personale. I costi per la gestione corrente ammontano a €123.660.731 del 2017, contro €122.844.817 del 2016; tra questi ultimi, tuttavia, si evidenzia l'aumento, rispetto al 2017, dei costi per servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (+ €2.764.609).

Nella voce Oneri diversi di gestione contiene un elenco di costi si rileva correttamente l'accantonamento per "Restituzioni e rimborsi diversi" (€ 611.000), come meglio specificato nell'allegato bilancio di previsione non autorizzatorio in contabilità finanziaria per l'esercizio 2017, relativo ai versamenti da effettuare al bilancio dello Stato in applicazione della normativa di contenimento della spesa pubblica.

Si riporta di seguito la tabella di corrispondenza dei costi e dei proventi di previsione per l'esercizio 2017:



(Estratto della riunione del Collegio dei revisori dei Conti del 16 dicembre 2016)

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNUALE AUTORIZZATORIO ESERCIZIO 2017 - BUDGET ECONOMICO					
COSTI			PROVENTI		
CO.04.01.01	COSTI DEL PERSONALE	276.584.924	CO.03.01.01	PROVENTI PROPRI	67.931.874
CO.04.01.01.01	COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	211.074.490	CO.03.01.01.01	PROVENTI PER LA DIDATTICA	54.533.720
CO.04.01.01.02	COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMM.TIVO	65.510.434	CO.03.01.01.02	PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASF.TO TECN.CO	13.198.154
CO.04.01.02	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	123.660.731	CO.03.01.01.03	PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	200.000
CO.04.01.02.01	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	123.660.731	CO.03.01.02	CONTRIBUTI	311.597.590
CO.04.01.03	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.883.000	CO.03.01.02.01	CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	260.532.564
CO.04.01.03.01	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	154.000	CO.03.01.02.02	CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME	14.063.936
CO.04.01.03.02	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.729.000	CO.03.01.02.03	CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	3.376.885
CO.04.01.04	ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI	1.676.000	CO.03.01.02.04	CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	14.481.257
CO.04.01.04.01	ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI	1.676.000	CO.03.01.02.05	CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'	1.615.000
CO.04.01.05	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	30.996.277	CO.03.01.02.06	CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)	5.391.019
CO.04.01.05.01	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	30.996.277	CO.03.01.02.07	CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)	12.136.930
CO.05.01.01	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	2.500.000	CO.03.01.05	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	69.097.673
CO.05.01.01.02	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	2.500.000	CO.03.01.05.01	PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI	290.200
CO.08.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	560.000	CO.03.01.05.02	PROVENTI DA TRASFERIMENTI	28.130.440
CO.08.01.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	560.000	CO.03.01.05.03	ALTRI PROVENTI	40.677.033
CO.09.01.01	CONTO PROGETTI	-	CO.05.01.01	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	10.000
CO.09.01.01.01	CONTO PROGETTI	-	CO.05.01.01.01	PROVENTI FINANZIARI	10.000
			CO.05.01.01.03	UTILI E PERDITE SU CAMBI	-
	<b>TOTALE</b>	<b>445.860.932</b>		<b>TOTALE</b>	<b>448.637.137</b>

#### 4. Analisi del budget degli investimenti

Per quanto riguarda il budget degli investimenti anno 2017, si evince che l'Ateneo nel corso del prossimo esercizio prevede di effettuare investimenti per €16.334.324,



*(Estratto della riunione del Collegio dei revisori dei Conti del 16 dicembre 2016)*

---

di questi il 62% del totale si riferisce ad interventi edilizi. L'importo è coperto in parte da finanziamenti in conto capitale a carico degli accordi di programma per l'edilizia universitaria sottoscritto con il MIUR, in parte da finanziamenti della Regione Toscana; la restante parte pari ad €3.313.819 è coperta con risorse proprie derivanti dalla prevista cessione a DSU Toscana dell'immobile Val di Rose presso il polo scientifico di Sesto Fiorentino per la somma di €3.626.000.

IL 27,5% degli investimenti, pari ad € 4.477.721, è destinato all'acquisto di attrezzature scientifiche la cui fonte di copertura è data da finanziamenti da soggetti pubblici e privati per lo svolgimento di attività di ricerca.

Ciò posto, si prende atto che le previsioni di investimento per il prossimo esercizio non prevedono il ricorso a forme di indebitamento.

I prospetti contabili relativi al budget economico e al budget degli investimenti relativi al triennio 2017-2019 evidenziano le scelte programmatiche che l'Ateneo intende attuare nel periodo considerato.

Le prime colonne dei suddetti prospetti contabili coincidono con i valori impostati nei singoli bilanci annuali 2017 (economico e degli investimenti), mentre le ulteriori due colonne (2018 e 2019) espongono in prospettiva i dati di gestione e degli investimenti del residuo periodo.

In particolare il budget economico espone valori omogenei rispetto a quello relativo al 2017; è stata ridotta in via prudenziale la somma relativa al FFO per gli anni 2018 e 2019. In ogni caso, il documento espone risultati di avanzo e di pareggio contabile dei budget.

Per quanto attiene, invece, al budget degli investimenti, si prende atto che si è tenuto conto di quanto previsto nel piano edilizio per il triennio 2017 - 2019 approvato dal Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2016. Le fonti di finanziamento degli interventi previsti nel piano edilizio triennale saranno date per la quasi totalità da risorse proprie, nello specifico si tratterà del cash flow generato dalla gestione corrente dei suddetti esercizi. Si rileva la presenza del prospetto contabile relativo al bilancio di previsione non autorizzatorio in contabilità finanziaria, nonché del prospetto contenente le macro aree per Missioni e Programmi.



*(Estratto della riunione del Collegio dei revisori dei Conti del 16 dicembre 2016)*

---

##### *5. Parere sul bilancio*

Alla luce di quanto precede, questo Collegio ritiene di poter esprimere il proprio parere favorevole sul bilancio unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017 in merito alla formazione e all'impostazione del budget economico autorizzatorio 2017 nonché al budget degli investimenti per il 2017. L'impostazione generale del documento appare ispirata a criteri di prudente valutazione che tengono conto sia della struttura organizzativa attuale dell'Ateneo che della legislazione vigente sottesa allo svolgimento dei compiti istituzionali e degli obblighi che ne conseguono. In applicazione del principio dell'attendibilità le previsioni si basano su fondate aspettative di acquisizione e di utilizzo delle risorse disponibili nel senso che le risorse previste saranno ragionevolmente acquisite nel 2017. Risultano altresì assicurati gli equilibri di bilancio. La relazione illustrativa soddisfa ampiamente le esigenze conoscitive e i requisiti minimi" richiesti dall'art.1, comma 5, del decreto interministeriale n. 925/2015.

Firenze, 16 dicembre 2016.

Il Collegio dei revisori dei conti

F.to Dott. Antonio Palazzo

F.to Dott.ssa Manuela Smeriglio

F.to Dott. Silvio Salini

# Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017

## NOTA ILLUSTRATIVA

### Sommario

1. L'articolazione del preventivo.....	II
2. L'analisi di contesto.....	IV
3. Le politiche di bilancio.....	VIII
4. L'attuazione del piano strategico.....	XV
5. I numeri: budget economico e budget degli investimenti 2017.....	XX
7. Missioni e Programmi.....	XL

# Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017

## NOTA ILLUSTRATIVA

### 1. L'articolazione del preventivo

La legge 240/2010 e il d.lgs. 18/2012 hanno previsto che le università, a partire dal 2014, si dotino di un bilancio unico e di un sistema di contabilità economico-patrimoniale ed analitica.

Agli atenei è chiesto di predisporre e di approvare entro il 31 dicembre dell'anno precedente all'esercizio di riferimento:

- a) un bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio, composto da budget sia economico sia degli investimenti;
- b) un bilancio unico di ateneo di previsione triennale, composto da budget sia economico sia degli investimenti;
- c) la classificazione della spesa per missioni e programmi;
- d) un bilancio unico di ateneo di previsione annuale non autorizzatorio in contabilità finanziaria.

Nella redazione di tali documenti gli atenei devono attenersi a principi contabili e schemi di bilancio stabiliti da appositi decreti ministeriali e dal Manuale Tecnico Operativo (MTO) del MIUR.

I bilanci unici previsionali sono il frutto del consolidamento delle ipotesi di budget effettuate dalle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali dell'ateneo secondo quanto previsto dal regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità di Ateneo approvato l'8 maggio 2014.

Il bilancio previsionale comprende:

- con riferimento al budget economico, tutti gli oneri, ivi compresi ammortamenti, accantonamenti e oneri straordinari, ritenuti di competenza economica dell'esercizio 2017, nonché i proventi aventi analoga competenza, secondo l'articolazione proposta dallo schema di decreto interministeriale;
- con riferimento al budget degli investimenti, la previsione degli investimenti da effettuarsi durante il 2017, nonché le relative modalità di finanziamento, secondo l'articolazione proposta dallo schema di decreto interministeriale.

È stato quindi redatto un budget economico coerente con lo schema di conto economico consuntivo in modo da garantire la comparabilità del bilancio preventivo (per la parte economica) con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio. Fanno eccezione due poste espressamente previste dallo schema di decreto interministeriale: la voce "Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale" e la voce di ricavo V.1 "Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria".

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Lo schema di budget degli investimenti, per la parte relativa agli impieghi (investimenti) è strutturato in esatta coerenza con la sezione corrispondente dello schema di stato patrimoniale, di cui all'allegato 1 del decreto interministeriale n. 19/2014, al fine di garantire la comparabilità del bilancio preventivo (per la parte investimenti) con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio. La struttura prevede, in accordo con lo schema di decreto interministeriale, l'indicazione delle fonti di finanziamento (patrimoniali e finanziarie) degli investimenti previsti in apposite colonne. Peraltro, per motivi di armonizzazione fra amministrazioni pubbliche, il bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio è integrato con i prospetti di classificazione della spesa per missioni e programmi. In assenza di una trattazione del tema del budget economico e degli investimenti all'interno del MTO, si precisa che la determinazione dei costi per natura all'interno del budget economico 2017 è stata fatta, laddove possibile, attraverso una stima puntuale delle previsioni delle principali voci di costo, mentre in altri casi è stata stimata la relativa voce sulla base dell'andamento storico dei costi e comunque ricorrendo alle percentuali della contabilità analitica per quanto riguarda i progetti.

In conclusione, il bilancio preventivo 2017 risulta in equilibrio sia economico, come dimostrato dall'utile previsto di circa 2,7 milioni euro, sia finanziario, come evidente dalle risultanze del budget degli investimenti. La previsione di un utile per il 2017 è volto a tutelare l'Ateneo nei confronti di possibili oscillazioni in senso negativo del FFO rispetto a quanto previsto, in considerazione del clima di estrema incertezza nel quale le previsioni sono state effettuate, come meglio esposto nel prosieguo della relazione. Allo stesso tempo, qualora l'assegnazione fosse effettivamente pari o maggiore a quanto preventivato, vi sarà la possibilità di effettuare interventi di spesa in itinere per nuove esigenze che si dovessero nel frattempo palesare. Fra tali interventi si ricordano le possibilità di:

- assunzione anticipata del personale docente e ricercatore vincitore delle procedure selettive relative alla programmazione per il 2017 la cui presa di servizio è stata ipotizzata al 1 gennaio 2018;
- ricorso a nuove locazioni di immobili per taluni corsi di laurea ad elevata numerosità di studenti che non trovano soddisfacente accoglienza nelle strutture di ateneo.

# Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017

## NOTA ILLUSTRATIVA

### 2. L'analisi di contesto

La redazione del bilancio di previsione 2017 e del triennale 2017-19 avviene in un contesto di elevata incertezza in considerazione del fatto che il disegno di legge di bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e di bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019, che prevede una serie di provvedimenti che potrebbero avere un impatto di considerevole entità sul bilancio di ateneo, è ancora in fase di approvazione e, soprattutto, non sono ad oggi ancora noti né i risultati della VQR 2011-14 né le assegnazioni definitive del FFO 2016. A livello nazionale tale finanziamento (FFO 2016) è rimasto sostanzialmente stabile rispetto al 2015, ammontando a poco più di 6,9 miliardi di euro, contro i 7,5 miliardi del 2009. Il mancato recupero delle risorse decurtate al finanziamento nazionale degli atenei a partire dal 2008 e la contestuale crescita dell'incidenza della quota premiale che non si configura come aggiuntiva al finanziamento ordinario, rende sempre più difficile per la maggior parte degli atenei pubblici l'adempimento dei propri compiti istituzionali e il mantenimento di un livello adeguato di attività scientifica e didattica.

La quota premiale del FFO 2016 supera il 20%. Tale quota era significativamente più bassa negli anni precedenti (17% nel 2014) e, sulla base delle indicazioni del DM 8 agosto 2016 n. 635 sulla programmazione triennale, è destinata a salire ulteriormente in futuro fino ad un massimo del 24% nel 2018. È peraltro possibile che dopo il 2018 l'incidenza della parte premiale cresca ulteriormente. La scelta di incrementare tale componente senza corrispettivo aumento del FFO totale, ha inciso in maniera negativa sulle risorse a disposizione degli atenei. Infatti, nonostante la clausola di salvaguardia prevista nel 2016 al 2,25% e finalizzata a porre un limite massimo alle diminuzioni per ciascun ateneo, le decurtazioni agli atenei con risultati non positivi nella VQR 2011-14 si faranno sentire in maniera significativa con effetti pluriennali.

Come in precedenza richiamato, al momento della redazione del presente documento non è nota la distribuzione della quota premiale del FFO 2016 fra gli atenei, poiché il Ministero ha deciso di distribuire nel frattempo il 97,75% di quanto attribuito nel 2015 (ossia il totale meno la clausola di salvaguardia) in attesa di conoscere i risultati della VQR 2011-14.

Fra i provvedimenti più significativi connessi all'assegnazione del FFO 2016 si segnala l'avvio di un piano straordinario di reclutamento di ricercatori di tipo b) e di un modesto piano straordinario per i professori ordinari che, tuttavia, non si configurano quali risorse aggiuntive al sistema poiché sono coperti da riduzioni corrispettive di altre voci di finanziamento.

Al momento, peraltro, non è nota la determinazione del DPCM per gli adeguamenti stipendiali di personale docente e ricercatore per il 2016.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Fra i dati certi di cui si dispone vi è il fatto che nell'anno appena trascorso è cresciuta la quota di FFO distribuita sulla base del modello dei costi standard (28% della quota base nel 2016 contro il 25% nel 2015 e il 20% nel 2014). Le incertezze metodologiche nella determinazione di tale componente, sottolineate anche dalla Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI) e dal Consiglio Universitario Nazionale (CUN), comportano significative conseguenze anche per l'ateneo fiorentino. In particolare, il mancato conteggio, all'interno del modello del costo standard, degli studenti fuori corso e dei dottorandi e specializzandi implica che gli oneri relativi a tali componenti siano a totale carico dell'ateneo. Considerando che la parte assegnata secondo il costo standard peserà, salvo ripensamenti del legislatore, fra il 30% e il 35% della quota base nel 2017 e fra il 35% e il 40% nel 2018, le assegnazioni in quota base all'ateneo di Firenze sono destinate a diminuire in considerazione dell'elevato numero di studenti fuori corso. Di questa dinamica si è tenuto opportunamente conto in sede di redazione del budget triennale.

Le assegnazioni in quota premiale all'ateneo fiorentino rappresentano un'incognita poiché, come già accennato, non sono ancora noti i risultati della VQR 2011-14 che concorreranno per almeno il 60% di tale quota, mentre la restante parte del premiale sarà distribuita sulla base delle politiche di reclutamento (ossia sui risultati conseguiti nella VQR dai neo-assunti) per almeno il 20% e della cosiddetta "autonomia responsabile" – secondo indicatori scelti dagli stessi atenei all'interno di un paniere predisposto dal Ministero - per un valore uguale o inferiore al restante 20%.

Oltre al DM di assegnazione del FFO 2016, anche il disegno di legge di bilancio dello Stato per il 2017 e per il triennio 2017-19 prevede importanti novità che potrebbero influenzare in maniera determinante le assegnazioni di FFO del 2017 e degli anni futuri. Fra queste si ricordano sommariamente:

- l'introduzione dell'esonero dal pagamento di ogni contribuzione fino al primo anno fuori corso a favore degli studenti attivi con ISEE fino a 13.000 euro e il calmieramento della contribuzione per gli studenti con ISEE familiare fino a 30.000 euro, destinando FFO aggiuntivo agli atenei che subiranno decurtazione di gettito da contribuzione studentesca in applicazione di tale provvedimento;
- le misure di supporto previste dall'articolo 39 a favore dell'orientamento pre-universitario e del sostegno didattico e di tutorato.
- le misure di semplificazione amministrativa e gestionale di cui all'art. 41 c. 9;
- lo stanziamento di 45 milioni di euro per la ricerca libera di una parte dei ricercatori e professori associati italiani;

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- lo stanziamento di 271 milioni di euro a favore di 180 dipartimenti del sistema universitario che risponderanno a specifici requisiti di risultati raggiunti in base all'indicatore standardizzato di performance dipartimentale (ISPD) - calcolato partendo dai risultati nella VQR - e alla qualità dei programmi presentati, con la possibilità di utilizzare fino al 70% di tale budget aggiuntivo per il reclutamento di personale.

Tali misure sono suscettibili di generare conseguenze particolarmente significative sulle previsioni economiche per il triennio 2017-19 di ciascun ateneo. Tuttavia, trattandosi di un provvedimento ancora in fase di definizione, il presente budget, in ottica prudenziale, non tiene conto del suo possibile impatto.

Alla luce di quanto sin qui richiamato, si prevede un'assegnazione all'ateneo fiorentino di circa 226 milioni di euro di FFO su base annua per il triennio 2017-2019. Su tale previsione sono state effettuate le stime relative di budget. Le possibili fluttuazioni derivanti dall'incremento sia della quota distribuita con il nuovo modello basato sui costi standard sia della quota premiale potranno essere comunque compensate dal fondo appositamente accantonato in bilancio e dall'utile potenziale per il 2017. Inoltre, nei 226 milioni previsti sono stati prudenzialmente considerati anche i proventi da programmazione triennale, mentre nel budget dell'anno passato, stante l'incertezza circa il rinnovo del provvedimento, tali maggiori introiti non erano stati conteggiati.

Partendo da questi presupposti, il preventivo 2017 si chiude con un utile di circa 2,7 milioni di euro, mentre risultano in perfetto equilibrio contabile gli esercizi 2018 e 2019. La previsione di un utile già in fase di preventivo consentirà anche il sostenimento di eventuali interventi di spesa in corso d'anno. Fra questi vi è la possibilità di assumere anticipatamente rispetto al 1° gennaio 2018 (presa di servizio ipotizzata per le procedure legate ai 45 punti organico distribuiti ai dipartimenti con le delibere di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione del novembre 2016) il personale docente e ricercatore che risulterà vincitore delle procedure selettive che saranno bandite nei primi mesi del 2017.

Dal lato dei costi che l'ateneo dovrà sostenere in futuro, rinviando per considerazioni più analitiche alle parti successive della relazione, è necessario sottolineare due dinamiche che condizioneranno profondamente i bilanci degli anni avvenire. Si tratta, in particolare:

- dell'onere per il ripristino del meccanismo degli scatti, delle classi e del DPCM per il personale docente e ricercatore e dei rinnovi contrattuali per il personale tecnico-amministrativo a partire dal 1° gennaio 2016, con incertezze di calcolo non ancora chiarite dal legislatore (ad esempio sull'ammontare del DPCM o sul meccanismo di transizione fra il regime degli scatti biennali pre-Gelmini e il regime degli scatti triennali post-Gelmini);

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- dei nuovi contratti di *global service* per la manutenzione ordinaria del patrimonio edilizio che comporteranno un significativo incremento di costi nell'immediato futuro.

Sarà quindi necessario verificare in itinere se tali aumenti di spesa troveranno una compensazione con maggiori proventi derivanti da FFO, contribuzioni studentesche e prelievo sul conto terzi. Le previsioni sulla programmazione del personale tengono conto di uno scenario particolarmente prudentiale e potranno comunque essere opportunamente aggiustate nei prossimi esercizi.

Infine, si ricorda che a partire dall'esercizio 2016, l'ateneo ha posto in essere una procedura di monitoraggio trimestrale delle principali voci di costo delle aree dirigenziali e delle strutture dotate di autonomia gestionale che consente, in corso d'anno, di prendere decisioni di rilancio o contenimento della spesa attraverso opportune variazioni di bilancio da sottoporre all'attenzione degli organi. Si tratta di uno strumento di verifica in itinere particolarmente efficace che ha consentito una serie di operazioni importanti già nel corso del 2016, fra cui il sostenimento di un maggior onere per svolgere i test di accesso di alcuni corsi di laurea in spazi più adeguati di quelli disponibili in ateneo.

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### 3. Le politiche di bilancio

Il primo anno dell'attuale mandato amministrativo è stato caratterizzato dall'approvazione di un piano strategico valido per il triennio 2016-18 che è tuttora in fase di attuazione. In un contesto di complessivo risanamento economico, finanziario e patrimoniale frutto delle oculate politiche di gestione del passato, le principali scelte contenute nel previsionale 2017 e nel previsionale 2017-19 tengono conto della duplice esigenza di rilancio degli investimenti in taluni ambiti strategici di particolare rilevanza e di garanzia della sostenibilità complessiva della gestione nel medio-lungo periodo. Al contempo è in atto un processo di miglioramento continuo finalizzato a risolvere alcune inefficienze di spesa che caratterizzano molte strutture centrali e periferiche dell'ateneo e che costituiscono una concausa degli utili elevati degli ultimi esercizi. A molteplici livelli, infatti, il passaggio alla contabilità economico patrimoniale non è stato completamente compreso, con la conseguenza di generare forti economie nei singoli esercizi di competenza.

Di seguito viene presentato l'insieme delle scelte strategiche più significative e delle conseguenti politiche di bilancio che caratterizzano il budget economico e degli investimenti per l'anno 2017 e, almeno in parte, anche il budget triennale 2017-19.

##### - *La programmazione del personale*

A partire dal 2009, e in parte già negli esercizi precedenti, l'ateneo ha attuato politiche di rigore e di razionalizzazione della spesa che hanno coinvolto anche il personale universitario, sia contrattualizzato che non contrattualizzato. Il blocco del meccanismo degli scatti, delle classi, degli adeguamenti stipendiali (DPCM) e dei rinnovi contrattuali imposto dalla legge 122/2010 e le limitazioni al turnover del personale degli ultimi anni hanno condotto ad un ridimensionamento dell'organico e del costo del personale che ha consentito un risanamento del bilancio a scapito di assunzioni, progressioni di carriera e adeguamenti stipendiali.

Oggi è possibile affermare che sussiste un quadro di sostanziale convergenza e allineamento tra i principali elementi che caratterizzano l'impegno dell'ateneo sul versante delle risorse umane con la domanda di formazione. Infatti, le informazioni sulla quota di assegni fissi per il personale docente e ricercatore e la quota del numero di docenti e ricercatori rispetto al complesso degli atenei pubblici danno riscontro di un sostanziale allineamento con la quota di studenti regolari e immatricolati delle università pubbliche italiane. L'incidenza sul sistema degli atenei pubblici finanziati con FFO è infatti per gli assegni fissi dell'ordine del 3,4%, per il personale docente del 3,3% e per gli studenti regolari del 3,2%, con una proporzione maggiore per la specifica componente degli immatricolati, pari a 3,3%.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Considerata la crescente incidenza del costo standard nei modelli di assegnazione della quota base del FFO, i dati riportati rivestono un significato di assoluta concretezza e capacità predittiva, tale da raccomandare un attento monitoraggio nel tempo di questi valori per evitare significativi disallineamenti che potrebbero compromettere la sostenibilità economico-finanziaria dell'ateneo nel tempo.

A ciò si aggiunga che nel prossimo triennio si prevede una contrazione di circa 240 unità di personale docente e ricercatore, in considerazione sia delle perdite per cessazioni del personale strutturato al raggiungimento dei limiti d'età sia della conclusione del periodo di servizio dei ricercatori a tempo determinato reclutati su fondi esterni. In aggiunta a questo fenomeno di contrazione automatica si possono ragionevolmente ipotizzare ulteriori diminuzioni dovute ad altre cause di cessazione, prima di tutto le dimissioni volontarie. Tali cessazioni sono scarsamente prevedibili nel loro ammontare e nella loro distribuzione ma costituiscono un fenomeno di notevole intensità dato che storicamente ammontano a circa il 40% di quelle programmate.

Quanto poi alle previsioni demografiche sulle popolazioni studentesche, in base ai dati ISTAT più recenti si registra per i prossimi anni un tendenziale incremento del numero di diciannovenni nella Regione Toscana, con conseguente possibile ampliamento della domanda di formazione universitaria e di immatricolati.

Al fine di consentire l'accertamento della sostenibilità nel triennio delle scelte di programmazione del personale, gli organi hanno deliberato di monitorare attentamente anche gli indici di sostenibilità finanziaria annualmente elaborati dal MIUR ed in particolare l'indicatore di sostenibilità economico finanziaria-ISEF (attualmente pari a 1,14, ampiamente sopra la soglia minima di 1), di costo del personale (attualmente al 69,09% contro un limite massimo di legge dell'80%) e di indebitamento (oggi pari 8,36, sostanzialmente in linea con la media nazionale). Eventuali mutamenti significativi di questi valori nel triennio potranno dar luogo alla necessità di revisionare la programmazione del personale triennale approvata.

A tale proposito, nella sua relazione agli organi in occasione dell'approvazione della programmazione del personale 2017-2019, il Rettore afferma: *“In questo quadro la programmazione del personale docente per il triennio 2017-2019 consente di consolidare una “quota di sostenibilità” fronteggiando i pensionamenti previsti, mantenendo un equilibrato scenario per le progressioni di carriera del personale già strutturato e per la tenuta del tenure track dei ricercatori di tipo b). Giova infine sottolineare che la politica dell'Ateneo è sempre stata improntata ad un'impostazione per la quale il percorso rtd a/rtd b/tenure track sia da considerare assolutamente imprescindibile e che pertanto, anche nel nuovo quadro normativo che “sgancia” i rtd tipo a) dall'imputazione di punti organico, si debba perseguire una rigorosa impostazione d'impegno programmatico di stabilizzazione di tutte le posizioni concorsuali del percorso a tempo determinato (...omissis...). Fatte queste premesse, l'impostazione del reclutamento nel prossimo triennio*

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017

### NOTA ILLUSTRATIVA

*andrà gestita anzitutto proseguendo nell'ottica di massima prudenza e prevedendo un impiego di punti organico inferiore a quello necessario per conseguire l'obiettivo della "quota sostenibile", in quanto le dinamiche di FFO e di eventuale ripristino del DPCM sono ignote e quindi sia da prevedere lo scenario più economicamente impegnativo. Ciò conduce a un approccio di investimenti in reclutamento in un'ottica di prudente gradualità, per fasi successive, da sottoporre sempre al preventivo vaglio degli organi di governo per valutarne la sostenibilità".*

Quanto alla programmazione del personale tecnico-amministrativo e collaboratori ed esperti linguistici, si è ritenuto fondamentale che essa avvenisse in armonia con quella del personale docente e ricercatore. Gli organi hanno quindi individuato come criterio la destinazione di un numero di punti organico nella misura di circa il 20% di quello usato pro-anno per il personale docente, alla luce della programmazione degli ultimi anni in cui percentuali di questo tipo hanno garantito un efficace potenziamento dell'apparato gestionale. Tale programmazione è stata comunque limitata al 2017.

Sulla base di quanto sopra esposto, gli organi hanno deliberato, per il personale docente e ricercatore, un impiego di 95 punti organico nel triennio secondo erogazioni in varie fasi (dicembre 2016 in sede di approvazione del preventivo, primavera 2017 all'acquisizione dei dati VQR e infine all'atto dell'approvazione dei bilanci previsionali 2018 e 2019).

L'articolazione complessiva di punti organico e dei relativi costi per il triennio è illustrata nella seguente tabella:

Programmazione	Costo 2017	Costo 2018	Costo 2019
45 p.o. 2017 PO e PA	0	1.671.823,37	1.696.900,72
45 p.o. 2017 RTD a) e b)	0	2.467.695,00	2.467.695,00
25 p.o. 2018PO e PA	0	331.339,25	1.008.928,01
25 p.o. 2018RTD a) e b)	0	457.964,89	1.373.894,67
25 p.o. 2019PO e PA	0	-	504.464,00
25 p.o. 2019RTD a) e b)	0		686.947,33
Costo totale		4.928.822,51	7.738.829,74

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### NOTE:

*Gli arruolamenti relativi alla programmazione 2017 (45 p.o.) decorrono dal 1/1/18;*

*Gli arruolamenti relativi alla programmazione 2018 (25 p.o.) decorrono dal 1/9/18;*

*Gli arruolamenti relativi alla programmazione 2019 (25 p.o.) decorrono dal 1/7/19;*

*Le tabelle stipendiali sono quelle in vigore nel 2016, senza alcun incremento previsto per il 2016;*

*I costi sono incrementati secondo DPCM (1,5% per ciascun anno dal 2017);*

*Il personale che assumerà servizio dal 01/01/18, maturerà la classe triennale dal 01/01/21, pertanto nessun incremento è previsto nel triennio 17/19.*

L'attribuzione di punti organico per la programmazione del personale tecnico-amministrativo e CEL nella misura del 20% dei punti organico assegnati per la programmazione del personale docente e ricercatore ha come obiettivo quello di perseguire l'incremento del rapporto numerico tra personale docente e personale tecnico-amministrativo, come presente negli atenei medio grandi di riferimento. Tuttavia, considerato che l'organizzazione è in fase di rivisitazione finalizzata all'ottimizzazione dei processi ed a supportare al meglio le nuove funzioni strategiche e che è ancora in fase di perfezionamento un modello di valutazione di assorbimento delle risorse fra le varie strutture, è parso opportuno, in una logica prudentiale, pervenire all'attribuzione di un numero di punti organico nella percentuale corrispondente all'incidenza del *turnover*, ossia 7,27. Di conseguenza, per tale programmazione, è stata stimata una spesa annua pari a circa 731.000 euro, corrispondente all'impiego di 6 punti organico, quale netta dei 7,27 punti organico all'interno dei quali 1,19 punti sono congelati per la mobilità delle province. Tale spesa è stata imputata per circa la metà sull'esercizio 2017 e per intero a partire dal 2018, in relazione ai tempi ordinari di reclutamento rispetto alla pianificazione che sarà calendarizzata nel prossimo mese di gennaio.

#### *- Patrimonio immobiliare*

Per il 2017 l'unica voce prevista per dismissioni immobiliari, come fonte di finanziamento proprio degli investimenti del piano triennale, è la vendita a DSU del complesso Val di Rose di Sesto Fiorentino per l'importo di € 3.626.000. A tale proposito giova ricordare che gli immobili pubblici devono necessariamente essere sottoposti a verifica del requisito dell'interesse culturale; in caso positivo infatti l'alienazione deve essere preventivamente autorizzata dal MIBACT. A fine del 2015 era stata quindi proposta istanza di verifica dell'interesse culturale e solo ad ottobre del 2016 si è avuta la risposta negativa del MIBACT: da qui l'inserimento dell'alienazione fra le fonti di finanziamento sopra ricordato. In coerenza con il principio contabile

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

della prudenza, non sono stati previsti altri incassi o proventi straordinari relativi ad alienazioni immobiliari anche perché i relativi effetti economici sono valutabili solo ex post una volta confrontato il prezzo di alienazione con quello di iscrizione del bene nell'attivo patrimoniale.

La prevista acquisizione nel corso del 2016 dell'immobile posto a Calenzano, autorizzata dal MEF con proprio decreto del 2016, non ha avuto luogo a causa dell'esito negativo della verifica del prezzo di stima da parte dell'agenzia del demanio. Poiché i rilievi dell'agenzia sono stati di ordine procedurale e non sostanziali sono stati presi contatti con l'agenzia medesima per la soluzione del problema. Si ritiene pertanto del tutto ragionevole prevedere che l'acquisizione del bene avvenga nel corso del 2017 anche perché nel novembre 2016 il CdA di ateneo ha autorizzato la stipula di un preliminare di acquisto sottoposto a condizione risolutiva.

Dal lato della spesa corrente per il 2017 non vi sono variazioni sostanziali. La voce degli affitti passivi avrà la massima riduzione nel 2019 quando, a seguito della messa in funzione dell'immobile denominato "Orbatello", si avrà la dismissione degli affitti di Piazza Savonarola e di via Bolognese. Per il prossimo esercizio si segnala che è stato nuovamente previsto l'incremento Istat dei canoni di locazione, bloccati per legge fino al 31/12/2016; vi è inoltre l'inserimento di una locazione temporanea relativa ad una sala presso il teatro Le Laudi, per le esigenze del corso di laurea di scienze dell'educazione e della formazione (L-19).

#### *- Prelievo su contributi e attività per conto di terzi*

Al fine di sostenere le attività supportate da contributi esterni, nonché le prestazioni effettuate su commessa di terzi, sono confermate anche per il 2017 le percentuali di prelievo già deliberate per il 2015 e il 2016:

- 3% sui finanziamenti per la ricerca;
- 6% sui proventi per attività conto terzi in caso di assenza di riparto utili, mentre rimane ferma la quota del 2,5% attribuita al fondo comune di ateneo e le quote previste in caso di convenzioni che prevedono ripartizioni di utili.

Come si evince dall'analisi degli ultimi consuntivi, i proventi da conto terzi sono sensibilmente calati nel recente passato, principalmente a causa della notevole riduzione subita dal numero di docenti e ricercatori dell'ateneo.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- *Integrazione Aou Careggi e Meyer*

Il bilancio previsionale 2017 replica quello del precedente esercizio in relazione alle partite contabili interessate dai rapporti di integrazione col SSR. Dal 2015 l'ateneo attendeva infatti l'erogazione da parte della Regione Toscana della quota di finanziamento DIPINT 2012 già rendicontato per € 4.041.174 (al netto di € 2.500.000 ricompresi nel rendiconto per il 2014 e € 56.614 di competenza del Meyer) e auspicava il riconoscimento delle somme anticipate, di concerto con AOUC e AOUM, per sostenere la progettazione integrata del 2015-2016 in assenza di specifico finanziamento.

Nell'aprile 2016 AOUC e AOUM, e UNIFI richiedevano alla Regione Toscana l'erogazione del finanziamento DIPINT per l'anno 2014 quantificato in € 15.000.000. Il potenziale credito aggiuntivo per UNIFI/DIPINT è pari a ulteriori € 8.262.612. Anche per il 2017, tale somma non è stata iscritta come previsione di ricavo per ragioni prudenziali secondo la scelta politica in tal senso consolidata nel tempo.

Elementi di novità derivano invece dalla decisione assunta dal CdA nella seduta del 25 novembre u.s. in relazione alla cessata autonomia gestionale del DIPINT e all'avvio della gestione liquidatoria della previgente ed omonima struttura universitaria.

Il DIPINT è ora evoluto in struttura dipartimentale aziendale, di natura strategica, guidata da una *governance* politico/scientifica a presidio dei programmi di integrazione per assecondare i quali, nella piena vigenza delle dinamiche integrate, la Regione Toscana ha ormai soprasseduto all'erogazione di specifico finanziamento.

La consistenza residua del budget amministrato dal cessando DIPINT ammonta a € 6.370.511 e secondo le indicazioni del CdA, esso è stato riorientato nelle strutture preposte a dare continuità alle funzioni integrate pienamente nel sistema.

Il bilancio preventivo, al netto dei residui per somme già vincolate e non ancora utilizzate, se del caso oggetto di successiva revisione, espone le seguenti voci:

- € 693.689 dotazione della Scuola scienze della salute umana costituiti da dotazione di funzionamento, contributo per scuole di specializzazione di area medica e per il corso di studio in scienze motorie;
- € 240.000 per interventi a sostegno di studenti diversamente abili.

Si dà atto che sono state riconciliate le partite contabili intercorrenti con l'Azienda mentre nessun seguito ha avuto la richiesta inviata in Regione per acquisire i finanziamenti per le attività di didattica integrata.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### *- Contribuzioni studentesche*

Sulla base dei dati relativi agli incassi 2016, pari a fine ottobre ad oltre 46 milioni di euro, è stato previsto per l'esercizio 2017 un provento di 46,5 milioni di euro. Tale stima è comunque prudenziale poiché i dati provvisori sulle immatricolazioni indicano un potenziale aumento di nuovi studenti per l'a.a. 2016/17. Dall'analisi comparativa con gli esercizi precedenti emerge che nel 2016 vi è stato un significativo incremento dei proventi da contribuzione studentesca spiegato soprattutto dall'applicazione del nuovo modello ISEE e dal conseguente incremento del numero di studenti collocati nelle fasce medio-alte di reddito equivalente.

Per il 2017 l'incidenza dei proventi previsti da contribuzione studentesca degli studenti in corso, al netto dei rimborsi indicati dal Manifesto degli Studi, sul fondo di finanziamento ordinario libero previsto si attesta a circa l'11%, molto al di sotto della soglia del 20% stabilita dall'articolo 5 del DPR 25 luglio 1997, n. 306, così come modificato dalla legge 7 agosto 2012 n. 135.

Sui proventi da contribuzione studentesca, peraltro, potrebbe avere un effetto significativo l'applicazione della cosiddetta *no tax area* prevista nel disegno di legge di bilancio dello Stato per il 2017 attualmente in discussione. Si noti, comunque, che le fasce di esenzione riportate in tale schema di provvedimento sono in realtà più basse rispetto a quelle già applicate dall'Università di Firenze.

#### *- Altri aspetti rilevanti*

- Così come già avvenuto per il 2015 e il 2016, anche per il 2017 a ciascuna struttura dotata di autonomia gestionale è stato attribuito un budget di 5.000 euro per far fronte ad interventi in materia di sicurezza sul lavoro;
- tutte le competenze in materia di pulizia, vigilanza e portierato sono state attribuite alla struttura dei servizi patrimoniali e logistici;
- anche per il 2017 è stato deciso di assegnare a dipartimenti e scuole le stesse dotazioni attribuite nel 2015 e nel 2016 sulla base dei modelli di distribuzione approvati nelle sedute del consiglio di amministrazione rispettivamente del 30 settembre 2014 e del 19 dicembre 2014. L'importo complessivo è pari a € 1.779.465 (comprensivi del budget per gli interventi in materia di sicurezza) per i dipartimenti e € 578.699 per le scuole, di cui € 263.699 provenienti da quota parte dei test di accesso ed esami di stato previsti per l'a.a. 2017/18. Anche per l'a.a. 2017/18 la copertura dei contratti di docenza sarà garantita dall'ateneo nei limiti delle risorse già destinate alle scuole per tali finalità;

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017

### NOTA ILLUSTRATIVA

- è stata confermata anche per il 2017 l'assegnazione di un budget di funzionamento pari a € 3.500 per ogni scuola di specializzazione di area non medica, nonché, a partire dall'a.a. 2015/16, il budget di € 200 attribuito ad ogni scuola di specializzazione, comprese quelle di area medica, per ogni studente iscritto e frequentante la sede amministrativa del nostro ateneo;
- è stato previsto uno stanziamento a carico del bilancio pari a € 506.000 per remunerare l'attività di docenza svolta dai ricercatori a tempo indeterminato (pari ad una remunerazione oraria di € 20);
- gli accantonamenti per rischi e spese future previsti per il 2017 ammontano a € 1.676.000.

#### 4. L'attuazione del piano strategico

Le misure di attuazione del piano strategico 2016-18 già approvate dagli organi nel dicembre 2015 a valere sull'anno 2016 sono state confermate anche per l'anno 2017 pur dovendo apportare alcune modifiche derivanti dall'analisi dei dati di bilancio effettuata in corso d'anno. Tale verifica, infatti, ha evidenziato che all'interno dei dipartimenti vi sono considerevoli importi di fondi per la ricerca di base e per il cofinanziamento di assegni di ricerca attribuiti negli anni precedenti non ancora utilizzati. Pertanto si propone di ridurre significativamente lo stanziamento per tali finanziamenti per il 2017 - come meglio illustrato in seguito - per consentire la diminuzione di tali residui.

Per il 2017 sono state ipotizzate le seguenti linee di finanziamento in diretta attuazione degli obiettivi del piano.

- *Razionalizzare e riqualificare gli spazi e valorizzare il patrimonio culturale*

Nel piano edilizio 2017/2019 sono stati confermati gli interventi strategici già programmati negli anni precedenti:

- Nuova biblioteca umanistica in Piazza Brunelleschi con l'attivazione della progettazione definitiva ed esecutiva e l'esecuzione dei lavori per lotti funzionali;
- Ampliamento, adeguamento e rifunionalizzazione del museo di storia naturale alla Specola;
- Miglioramento funzionale e adeguamento delle sedi di agraria alle Cascine e Quaracchi;
- Completamento dei lavori per la ristrutturazione del complesso dell'Orbatello per l'area umanistica;
- Riqualificazione impiantistica e funzionale delle sedi di Architettura di S. Teresa e S. Verdiana;

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- Attuazione dell'accordo con Regione Toscana, Città metropolitana di Firenze e Comune di Sesto per il trasferimento del liceo Agnoletti con l'avvio della progettazione per la costruzione di nuove aule nel polo di Sesto Fiorentino;
- Riqualificazione degli impianti volti al miglioramento delle prestazioni energetiche degli immobili;
- Restauro e riqualificazione dell'aula Schiff in via Capponi;
- Realizzazione della pista ciclabile e delle opere di urbanizzazione convenzionate nel polo di Sesto Fiorentino;
- Realizzazione della vasca di laminazione per l'eliminazione del rischio di esondazione del canale di cinta orientale nel polo di Sesto Fiorentino;
- Attuazione di un programma straordinario di messa a norma di una serie di edifici ai fini del rilascio del certificato di prevenzione incendi.

Il piano edilizio prevede anche un elenco di interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria sul patrimonio edilizio da attuarsi attraverso l'accordo quadro che è stato aggiudicato recentemente.

- *Potenziare l'offerta formativa e la promozione del diritto allo studio*

Nel corso del 2016 sono proseguite le azioni di orientamento in ingresso, in itinere e in uscita dal percorso di studi ai fini della riduzione della dispersione studentesca e del collocamento nel mercato del lavoro, finanziate nell'ambito della programmazione triennale 2013/2015. Una larghissima parte di tali finanziamenti per la didattica (derivanti dalla destinazione dell'avanzo di amministrazione 2013) risulta ancora non utilizzata. Si ritiene, pertanto, che le attuali azioni strategiche del piano per la didattica possano già contare su cospicue risorse dedicate nel triennio.

A tale proposito, in considerazione delle numerose richieste pervenute circa l'ammodernamento e la riqualificazione degli spazi e delle attrezzature didattiche, in coerenza con le azioni del piano strategico sulla didattica e con gli indicatori prescelti per la programmazione triennale 2016-18, è plausibile ipotizzare l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione 2013 per un importo di € 1.000.000 da destinare in via prioritaria all'acquisto di nuove attrezzature didattiche.

Sempre in ambito "didattica", in passato è stato programmato il rinnovo delle attrezzature informatiche a disposizione degli utenti del sistema bibliotecario di ateneo. Il progetto ha avuto inizio nel 2015 con la sostituzione delle attrezzature della biblioteca delle scienze sociali è proseguita nel 2016 con la biblioteca umanistica e si sta valutando la possibilità di estenderlo alle altre strutture del sistema bibliotecario.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Infine, per potenziare il dottorato di ricerca in coerenza con le azioni strategiche ad esso dedicate è stato deciso di prevedere nel sistema dei budget economici dei prossimi anni ulteriori dieci borse di dottorato di ricerca per ciascuno dei cicli 32°, 33° e 34° finanziando l'intero triennio delle relative borse, per un budget complessivo di spesa pari a 1,8 milioni di euro nel periodo compreso fra 2016 e 2021.

#### *- Sostenere l'attività di ricerca scientifica*

In considerazione dell'elevato importo di fondi per la ricerca di base non utilizzati presenti nei dipartimenti, per il 2017 è stato previsto di destinare € 1.000.000 (contro i 3,5 milioni destinati nel 2016) a tale finanziamento. Si consideri, comunque, che nel caso in cui il disegno di legge di bilancio dello Stato per il 2017 dovesse essere approvato nell'attuale versione, i limiti previsti per le spese per missioni all'interno di tali fondi sarebbero superati, consentendo una maggiore flessibilità nel loro utilizzo. Sempre il disegno di legge richiamato prevede anche una misura volta a "premiare" fino ad un massimo del 75% dei ricercatori e del 25% dei professori associati italiani assegnando loro, su valutazione di apposita domanda, una somma di € 3.000 annui a supporto dell'attività di ricerca di base.

Per il cofinanziamento degli assegni di ricerca banditi dai dipartimenti sussiste un problema analogo a quello dei fondi per la ricerca di base di ateneo, con significative risorse inutilizzate. Per questo motivo si propone di destinare a tale scopo la cifra di € 800.000 (contro € 1.200.000 previsti per il 2016) in modo da rendere più probabile l'utilizzo della somma messa a disposizione da parte dei dipartimenti.

Per il finanziamento di progetti di ricerca di base coordinati da giovani ricercatori su tematiche strategiche interdisciplinari, in continuità con quanto avvenuto in passato, è stato ipotizzato di destinare € 500.000.

È stato inoltre previsto un intervento per € 400.000 volto all'acquisto di attrezzature scientifiche attraverso apposito bando. Tale misura dovrebbe consentire di dotare l'ateneo di attrezzature scientifiche attualmente inesistenti o di rinnovare quelle obsolete.

Nella redazione del preventivo 2017, inoltre, sono stati considerati anche costi per l'attivazione di dieci assegni di ricerca aggiuntivi a totale carico con copertura per un intero triennio.

Una somma di € 125.000 è stata messa a disposizione per bandire cinque assegni di ricerca da destinare a stranieri o italiani che abbiano conseguito il dottorato all'estero in modo da favorire l'internazionalizzazione dell'ateneo e sostenere l'attività di ricerca.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Per incentivare la pubblicazione di articoli scientifici per VQR, ASN e in formato *open source* (soprattutto per giovani e neoassunti) si propone di destinare € 100.000 quale cofinanziamento delle spese effettivamente sostenute.

Al fine di dotare l'ateneo di strumenti per la valutazione della qualità della ricerca, si propone l'abbonamento annuale all'applicativo SciVal di Elsevier per un costo d'esercizio di € 57.000.

Infine, con l'obiettivo di incrementare la capacità attrattiva di nuove risorse, si propone di stanziare € 50.000 per organizzare corsi di formazione per il potenziamento dell'attività di supporto alla presentazione di progetti (in particolare progetti europei).

- *Rafforzare l'internazionalizzazione dell'Ateneo*

Per finanziare il piano di internazionalizzazione di ateneo sono stati previsti € 400.000 in coerenza con quanto già deliberato negli anni passati. Inoltre, per il 2017 sono stati aggiunti € 120.000 destinati ad incentivare la mobilità extra-UE degli studenti attraverso la messa a disposizione di borse di studio *ad hoc*.

Infine, in attuazione della programmazione triennale, nelle more delle deliberazioni degli organi di dicembre 2016, si ipotizzano € 100.000 per borse di studio, da attribuire secondo apposite graduatorie, finalizzate ad incentivare l'acquisizione di CFU da parte di studenti in mobilità Erasmus e finanziate attraverso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione 2013 vincolato alla didattica. In totale, quindi, l'obiettivo può contare su € 620.000 nel 2017.

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017

### NOTA ILLUSTRATIVA

Gli interventi sono sintetizzati nella seguente tabella che evidenzia i collegamenti fra budget e piano strategico:

<b>Ricerca</b>	<b>Stanziamiento per il 2017</b>
Finanziamento della ricerca di ateneo	€ 1.000.000
Cofinanziamento di assegni di ricerca proposti dai dipartimenti	€ 800.000
Potenziamento della valutazione del merito scientifico dei neoassunti	€ 500.000 per il finanziamento di progetti di ricerca coordinati da giovani ricercatori
Promozione della competitività della ricerca a livello nazionale ed internazionale	€ 400.000 bando per l'acquisizione di strumentazione scientifica
Incremento dell'importo annualmente destinato al finanziamento di assegni di ricerca	€ 250.000 per 10 assegni a totale carico dell'ateneo
Incremento della capacità di attrazione internazionale dei giovani talenti	€ 125.000 per 5 assegni di ricerca per stranieri o italiani con dottorato all'estero
Incentivo alla pubblicazione <i>open source</i>	€ 100.000 per aiutare a pubblicare articoli per VQR e ASN e open source
Nuovi strumenti per la valutazione della produzione scientifica di ateneo	€ 57.000 per cofinanziare, assieme all'azienda ospedaliero universitaria Meyer, l'abbonamento annuale all'applicativo che permetta di monitorare la qualità delle pubblicazioni dell'Ateneo
Incremento della capacità di attrarre risorse	€ 50.000 per corsi di formazione per il potenziamento e specializzazione dell'attività di supporto alla presentazione dei progetti
<b>Didattica e dottorato</b>	<b>Stanziamiento per il 2017</b>
Riqualificazione degli spazi e delle attrezzature didattiche di tutte le sedi	€ 1.000.000 per l'acquisto di attrezzature didattiche attraverso apposito bando*
Potenziare e valorizzare il dottorato di ricerca	€ 400.000 per l'incremento del numero di borse di dottorato
<b>Internazionalizzazione</b>	<b>Stanziamiento per il 2017</b>
Internazionalizzazione di ateneo	€ 400.000
Incentivo alla mobilità extra UE degli studenti	€ 120.000 per borse di studio a studenti in mobilità extra-UE
Incentivo alla mobilità Erasmus	€ 100.000 per borse di studio, da attribuire secondo apposite graduatorie, finalizzate ad incentivare l'acquisizione di CFU da parte di studenti in mobilità Erasmus*

\* queste voci sono in via di definizione anche sulla base degli indicatori di programmazione triennale che saranno adottati dall'ateneo; tali misure saranno eventualmente finanziate con l'avanzo di amministrazione 2013 vincolato alla didattica

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **5. I numeri: budget economico e budget degli investimenti 2017**

Il bilancio di previsione è stato redatto tenendo conto del modello di contabilità adottato, di quanto previsto dal decreto ministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università” (G.U. 31 gennaio 2014, n. 25), dello schema di Manuale tecnico operativo redatto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, delle disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC). La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza.

#### **BUDGET ECONOMICO**

Il budget economico è formulato in termini sia annuali che pluriennali ed evidenzia, in base ai principi della competenza economica, gli oneri ed i proventi preventivati per il periodo considerato, in modo da garantire almeno il pareggio. Il budget economico annuale autorizza l’impiego dei fattori produttivi nella misura degli oneri preventivati, tenendo conto dell’ammontare complessivo dei proventi.

Nel budget economico sono riportati separatamente i proventi derivanti da contributi che presentano un vincolo di destinazione e che, di norma, sono a carico di soggetti terzi, e quelli che invece non presentano tale vincolo e che sono principalmente costituiti da FFO e dalle tasse studentesche. Analogamente anche i costi sono ripartiti seguendo la stessa logica, per cui abbiamo costi coperti da contributi aventi un vincolo di destinazione e costi coperti da contributi senza tale vincolo (negli schemi di budget questa distinzione è evidenziata attraverso l’indicazione delle cifre in due differenti colonne).

Come noto, il decreto interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, adottato ai sensi dell’articolo 3, comma 6 del decreto interministeriale 14 gennaio 2014 n. 19, prevede che gli atenei adottino specifici schemi di budget economico e degli investimenti. Da ciò deriva la necessità di allocare tutti i proventi ed i costi per natura, con conseguente superamento dell’utilizzo dei conti progetti.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Per poter rispondere a quanto indicato nel suddetto decreto interministeriale, sarebbe quindi necessario che per ogni progetto finalizzato (da tener conto che i progetti attivi nel bilancio di ateneo sono oltre 10.000) il responsabile preveda come intende utilizzare le relative risorse. Al fine di semplificare la procedura, è stato deciso di redigere un budget economico ricavando, attraverso i dati della contabilità analitica 2015 e per ogni struttura dotata di autonomia gestionale, le percentuali di utilizzo delle varie nature di spesa. Tali percentuali sono state poi applicate alle risorse allocate in fase previsionale sui conti progetti da ogni struttura dotata di autonomia gestionale ottenendo quindi una ripartizione di tutti i costi per natura.

Così facendo, da un lato vengono salvaguardate le indicazioni ministeriali, dall'altro è stato consentito alle strutture dotate di autonomia gestionale, almeno per l'esercizio 2017, di predisporre un budget gestionale ancora strutturato secondo la logica dei conti progetto, con conseguente notevole semplificazione delle operazioni di pianificazione.

Infine, analogamente a quanto fatto nei passati esercizi, il budget economico viene anche presentato con l'articolazione di proventi ed oneri suddivisi per unità analitiche. Per quanto riguarda la Struttura amministrativa di Ateneo le unità analitiche corrispondono sostanzialmente alle attuali aree dirigenziali, mentre negli altri casi corrispondono ai budget delle strutture cui lo Statuto ha riconosciuto autonomia gestionale. I budget dei Dipartimenti sono presentati in forma aggregata. Tale budget, che corrisponde a quello caricato sull'applicativo di gestione del sistema di contabilità, viene presentato con l'evidenziazione dei conti progetto. Preme ricordare che i conti progetto sono stati creati per allocare le "disponibilità" relative a contributi con vincolo di destinazione (principalmente finanziamenti per ricerca e didattica), risultando estremamente complesso e anche difficile da prevedere, la suddivisione per natura a preventivo dei costi che si sosterranno con tali risorse. Gli oneri effettivamente insorti nel corso dell'esercizio su tali progetti daranno luogo alla opportuna contabilizzazione per natura trovando una corretta collocazione all'interno dei conti del piano dei conti di contabilità generale nonché nel bilancio di esercizio. Trattandosi di contributi con vincolo di destinazione, l'eventuale parte non utilizzata a fine esercizio verrà opportunamente neutralizzata attraverso apposite scritture di rettifica, in modo tale da non andare ad influire sul risultato di esercizio.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### PROVENTI

##### *PROVENTI PER LA DIDATTICA*

In questi conti sono state inserite, in particolare, le previsioni relative ai proventi (tasse e contributi) per le iscrizioni a corsi di laurea triennale e magistrale, a scuole di specializzazione, dottorato di ricerca, master, corsi di perfezionamento ed esami di stato. La previsione totale per tale voce ammonta a € 54.533.720. La previsione dei ricavi relativi a tasse e contributi per iscrizioni a corsi di laurea e laurea magistrale (pari complessivamente a € 46.500.000) si riferisce alle previsioni di incasso relative alla seconda rata dell'A.A. 2016/2017 ed alla prima rata dell'A.A. 2017/2018.

Il piano dei conti prevede un elevato grado di dettaglio delle singole voci in modo tale da fornire informazioni più puntuali ed avere una classificazione di tale tipologia di proventi in linea con gli adempimenti richiesti ai fini della predisposizione dell'omogenea redazione dei conti consuntivi.

##### *PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO*

Il conto comprende:

- € 10.168.089 di proventi per convenzioni in attività commerciale al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale
- € 616.564 di proventi relativi a prestazioni a pagamento al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale

Si tratta dei proventi relativi ad attività commerciale commissionata da terzi alle strutture decentrate. In entrambi i casi la previsione complessiva è stata ottenuta consolidando le previsioni fatte dalle singole strutture dotate di autonomia gestionale. Da evidenziare come la previsione sia sostanzialmente in linea con il fatturato dell'ultimo anno.

Inoltre:

- € 172.000 di proventi relativi ad iscrizioni a corsi organizzati dalle strutture dell'Ateneo al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 1.017.500 di altri proventi relativi ad attività commerciale al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale
- € 1.224.000 relativi ai proventi derivanti dall'applicazione delle percentuali di prelievo sull'attività in conto terzi

#### *PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI*

Tale voce è relativa a proventi derivanti da convenzioni in conto terzi stipulate a seguito della partecipazione a bandi competitivi, la previsione è pari a € 200.000.

#### *CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI*

La parte più rilevante del conto è costituita dalla previsione relativa al FFO, distinta in FFO libero e FFO finalizzato. Relativamente alla prima voce si prevede un'assegnazione pari a € 226.000.000, sostanzialmente in linea con le previsioni 2016 e leggermente inferiore rispetto a quanto assegnato per il 2015. Tale cifra è composta, secondo l'attuale modello di assegnazione del FFO, dalle somme derivanti da obbligazioni assunte in esercizi precedenti, dalla quota base, da quella premiale, dalle risorse per intervento perequativo e da quelle derivanti dal piano straordinario associati 2011/2013.

La voce FFO finalizzato comprende invece i seguenti importi:

- € 3.600.000 per il finanziamento di borse post lauream;
- € 1.300.000 per il sostegno alla mobilità internazionale degli studenti (art. 1 D.M. 976/2014);
- € 280.000 per incentivazione attività di tutorato e didattiche integrative, propedeutiche e di recupero (art. 2 D.M. 976/2014);
- € 57.000 per incentivazione delle iscrizioni a corsi di studio inerenti ad aree disciplinari di particolare interesse comunitario (art. 3 comma 2 D.M. 976/2014);
- € 110.000 quale contributo a sostegno di studenti diversamente abili.

Il conto comprende inoltre le seguenti previsioni:

- € 21.000.000 per contratti di formazione specialistica a carico del Ministero dell'Economia e delle Finanze;

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 140.000 per contributi dal Miur per attività sportiva;
- € 6.474.293 per contributi dal Miur per il finanziamento di attività di ricerca;
- € 1.561.272 per contributi da altri Ministeri per il finanziamento di attività di ricerca.

#### *CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME*

€ 14.063.936- Si tratta principalmente di proventi relativi a contributi correnti e per investimenti per lo svolgimento di attività di ricerca, per il finanziamento di assegni di ricerca e contratti di formazione specialistica da parte della Regione Toscana.

#### *CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI*

€ 3.376.885 - Si tratta di proventi relativi a contributi correnti e per investimenti per lo svolgimento di attività di ricerca e per il finanziamento di assegni e borse di ricerca da parte di amministrazioni locali.

#### *CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI*

€ 14.481.257 - Si tratta principalmente di proventi relativi a contributi quasi esclusivamente per investimenti da parte dell'Unione Europea per il finanziamento di progetti di ricerca. Anche in questo caso il dato deriva dal consolidamento delle previsioni fatte dalle strutture dotate di autonomia gestionale.

#### *CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'*

€ 1.615.000 - Si tratta di proventi relativi a contributi correnti e per investimenti per lo svolgimento di attività di ricerca e per il finanziamento di assegni e borse di ricerca da parte di altri atenei.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### *CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)*

€ 5.391.019 - Si tratta di proventi relativi a contributi correnti e per investimenti per lo svolgimento di attività di ricerca e per il finanziamento di assegni e borse di ricerca da parte di soggetti pubblici diversi da quelli precedentemente indicati.

#### *CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)*

€ 12.136.930 - Si tratta principalmente di proventi relativi a contributi correnti e per investimenti per lo svolgimento di attività di ricerca e per il finanziamento di assegni e borse di ricerca da parte di soggetti privati.

#### *PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI*

La voce comprende proventi per fitti attivi da locazione di terreni e fabbricati per un importo pari a € 290.200. Di questi, € 180.000 sono relativi ad affitti degli immobili rientranti nel lascito Palazzeschi, il cui ricavato è finalizzato al perseguimento delle volontà testamentarie.

#### *PROVENTI DA TRASFERIMENTI*

In particolare la voce comprende oltre € 27 milioni relativi a trasferimenti previsti dalle varie strutture dell'ateneo per finanziare, con oneri a carico di contributi esterni, contratti di docenza, personale tecnico amministrativo a tempo determinato, ricercatori a tempo determinato, assegnisti di ricerca e prelievi su finanziamenti di ricerca disposti dalle singole strutture.

La voce comprende inoltre € 500.000 relativi all'applicazione del prelievo del 3% sui finanziamenti per attività di ricerca.

#### *ALTRI PROVENTI*

La voce comprende:

- € 1.145.000 di recuperi e rimborsi;

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 33.006.235 relativi a proventi per contratti, convenzioni e accordi di programma con altri Ministeri, Unione Europea, altre amministrazioni pubbliche e altri soggetti. Di questi oltre € 27 milioni sono relativi ai trasferimenti dalle Aziende sanitarie, di cui € 16.000.000 per il rimborso dell'attività assistenziale in convenzione e circa € 9.020.000 per la copertura dei costi relativi all'attività libero professionale intramuraria.

Nella voce altri proventi sono inoltre compresi anche i ricavi pari a € 2.500.000 relativi all'utilizzo del fondo oneri di finanziamento. In tale fondo sono state accantonate le risorse corrispondenti al rimborso anticipato del contratto di mutuo deliberato nel 2013 e materialmente eseguito nel 2014. Tale importo, classificato nello stato patrimoniale iniziale all'interno della voce risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti, a seguito dell'estinzione del suddetto contratto è stato poi destinato alla copertura di futuri oneri da finanziamenti;

#### *PROVENTI FINANZIARI*

La voce comprende i proventi per interessi attivi sul conto corrente bancario. A seguito del rientro nel sistema di tesoreria disposto dal D.L. 1/2012, tale voce è estremamente ridotta e stimata in € 10.000.

#### COSTI

#### *COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA*

La voce è relativa a costi stipendiali per il personale docente, ricercatore e collaboratore ed esperto linguistico, a tempo indeterminato e a tempo determinato, sia a carico dell'ateneo che di soggetti esterni, incluso i compensi a carico delle relative aziende sanitarie, per attività assistenziale in convenzione sanitaria per € 16.000.000 e per attività intramuraria per € 9.020.000. Sono compresi inoltre i corrispettivi per l'attività in conto terzi, i costi relativi ad assegni di ricerca (stimati in complessivi € 21.310.000) e quelli relativi ai docenti a contratto.

Il costo del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato è pari a € 131.387.034. Stipendio e I.I.S. sono quelli relativi alle tabelle ministeriali relative all'anno 2010, infatti, dalla Legge 30 luglio 2010, n. 122 "*Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica*", nonché della proroga disposta con D.P.R. n. 122 del 4/09/2013 non si sono verificate ancora variazioni stipendiali. Le altre voci fisse e le indennità (RIA, assegno aggiuntivo, assegno di tempo pieno e assegno per il nucleo familiare), sono state estratte dal pagato del mese di settembre 2016. Nell'effettuare le

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

previsioni è stato tenuto conto delle unità di personale in servizio al 30/9/2016, conteggiando anche le cessazioni note con le relative decorrenze. Per ottenere il valore medio anno/persona per il 2016, la cifra totale del pagato nel mese di settembre è stata divisa per il numero del personale pagato e moltiplicata per 13 mensilità, ad esclusione della voce relativa al Tempo Pieno (per la quale non è prevista la tredicesima), che è stata moltiplicata per 12 mensilità. Gli oneri a carico Amministrazione sono stati calcolati sui totali delle voci stipendiali (esclusi gli assegni per il nucleo familiare), con le seguenti modalità: IRAP 8,50% su tutte le voci stipendiali, Contributo Fondo Pensione 24,20% su tutte le voci stipendiali, Opera previdenza 7,10% (con le percentuali previste di legge sulle varie voci).

Per il 2017 è stato previsto un incremento dell'1,5%, disposto da DPCM, di tutte le voci stipendiali, con esclusione degli assegni ad-personam. E' stato inoltre inserito il valore di classi e scatti individuando per ciascuno dei docenti e ricercatori aventi diritto la differenza di costo amministrazione annuo tra la classe in godimento e quella maturata, sia per l'anno di maturazione che per quelli successivi. Tale previsione è stata effettuata sia per i docenti e ricercatori assunti prima dell'entrata in vigore della legge 240/2010, sia per quelli assunti successivamente che inizieranno a maturare il diritto allo scatto a partire dal 2017. Nel calcolo sono stati considerati, per l'anno 2017, i mesi di effettivo godimento nell'anno sulla base della data di maturazione (la quota a regime è prevista a partire dall'anno 2018). Di conseguenza, sono stati imputati: € 924.127 sul conto C.O.04.01.01.01.01.01 (Stipendi e altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato) e € 213.887 sul conto C.O.04.01.01.01.01.02Ì (Stipendi e altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato).

Le previsioni tengono altresì conto della programmazione del personale deliberata dal Consiglio di Amministrazione alla data del 31 ottobre 2016. Non ha invece impatto sull'esercizio 2017 la programmazione deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25 novembre 2016; gli effetti economici di tale programmazione cominceranno infatti a realizzarsi a partire dall'esercizio 2018.

Il costo del personale ricercatore a tempo determinato, pari a € 13.200.000, stimato con analoghi criteri, si compone di € 8.800.000 a carico dell'ateneo e per € 4.400.000 a carico di finanziamenti da parte di soggetti terzi.

Fanno parte dei costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca anche i compensi per le docenze o relativi a specifici progetti, per un ammontare complessivo di € 1.065.000. In particolare, 706.000 euro sono relativi alla retribuzione per l'attività didattica svolta dal personale ricercatore a tempo indeterminato, di questi € 506.000 sono a carico del bilancio e la restante parte a carico delle strutture.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Il costo del personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato, pari a € 3.510.000, è stato previsto in base alle unità di personale in servizio al 31/12/2016 ed alla luce delle cessazioni previste. In dettaglio, le unità al 31 dicembre 2017 sono state calcolate in anni persona, ottenendo 77,75 unità, che tengono conto:

- del personale al 31 dicembre 2016 (78 unità di personale);
- delle cessazioni previste per limiti di età, si tratta di un'unità, che in anni persona comporta una decurtazione di 0,25, corrispondenti al periodo che intercorre fra la data di cessazione e la fine dell'anno 2016;
- degli scatti biennali calcolati all'effettiva data di decorrenza, quindi in anni persona;
- si sono infine previsti oneri per incrementi stipendiali a seguito di rinnovi contrattuali alla luce delle indicazioni fornite dal DPCM del 18 aprile 2016.

Rientrano in tale voce anche i seguenti costi coperti con finanziamenti, prevalentemente per attività di ricerca, da parte di soggetti terzi:

- € 2.849.380 per collaborazioni coordinate e continuative;
- € 7.180.968 per borse di ricerca;
- € 6.441.965 per missioni e rimborsi spese per didattica e ricerca.

#### *COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO*

Tale voce è relativa a costi stipendiali per il personale dirigente e tecnico amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, sia a carico dell'ateneo che di enti esterni.

I costi del personale tecnico amministrativo sono stati previsti in base alle unità di personale in servizio al 31/12/2016, conteggiando anche le cessazioni note con le relative decorrenze, in dettaglio:

- fra il personale in servizio al 31 dicembre 2015 sono state imputate per intero 25 unità di personale, la cui assunzione è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute fino al 22 giugno 2016, che non hanno ancora preso servizio e le cui procedure sono in corso di espletamento. Sono state altresì imputate per quota parte le assunzioni deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 ottobre 2016;

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- per l'anno 2017, si sono considerate tutte le cessazioni note, per un totale di 41: 2B6, 1 C1, 2 C2, 2 C3, 3 C4, 8 C6, 1 D2, 3 D3, 9 D4, 5 D6, 1 EP1, 3 EP4, 1 EP6. Le cessazioni sono state calcolate in anni persona, cioè tenendo conto oltre che della percentuale lavorativa anche della data in cui avverrà la cessazione;
- è stato tenuto conto delle risorse destinate alle PEO 2016 pari a € 222.201 lordo amministrazione;
- si sono infine previsti oneri per incrementi stipendiali a seguito di rinnovi contrattuali alla luce delle indicazioni fornite dal DPCM del 18 aprile 2016.

Analogo criterio è stato seguito per la determinazione del costo del personale dirigente.

Il costo del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato, pari a € 59.239.665, comprende il trattamento economico fondamentale ed accessorio, così come quello dei dirigenti, che ammonta a € 1.916.114, del Direttore Generale, che ammonta a € 271.000 e del personale tecnico amministrativo a tempo determinato che risulta pari a € 1.471.500, di cui € 1.000.000 a carico di soggetti esterni. L'importo di € 505.986 a carico del bilancio, previsto sui conti relativi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato e collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato, è stato calcolato tenendo conto dei limiti di spesa previsti dall'art. 9 comma 28 legge 122/2010.

Tra i costi relativi al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato sono stati conteggiati anche € 365.000 relativi alla programmazione del personale in corso di approvazione.

Per quanto riguarda i fondi per il trattamento accessorio, si precisa che l'importo inserito in bilancio è soggetto a variazione, in quanto gli stessi devono ancora essere quantificati e certificati dal Collegio dei Revisori dei Conti; si tratta pertanto di una ragionevole stima che tiene conto della quota di competenza, delle somme non utilizzate fondo anno precedente e degli oneri calcolati nella misura del 38,38%.

Rientrano infine in tale categoria, anche i costi per i benefit al personale tecnico amministrativo, stimati in € 365.000 (di cui € 55.000 sono stati previsti fra le voci di ricavo, come recupero della quota parte del costo dell'abbonamento ATAF a carico del dipendente), quelli per l'attività di formazione, previsti per euro 400.586, di cui € 149.586 costituiscono il limite massimo di spesa per attività di formazione non obbligatoria in base a quanto disposto dall'art. 6 comma 13 legge 122/2010 ed i costi per attività di somministrazione, pari a € 87.569 in applicazione dei limiti di spesa normativamente previsti.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### *COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE*

I principali costi della gestione corrente sono i seguenti:

- € 10.130.000 per la copertura dei costi relativi alle borse di dottorato di ricerca da attivarsi per il XXXIII ciclo e per il secondo e terzo anno dei cicli già attivi. Si tratta di oneri da sostenere con le seguenti risorse: € 3.600.000 contribuito da parte del Miur, nell'ambito dell'assegnazione FFO 2016 per borse post lauream, € 3.600.000 provenienti dalla destinazione alla copertura dei costi delle borse di dottorato di quota parte di finanziamenti per la ricerca e conto terzi ed € 2.930.000 a carico del bilancio;
- € 23.000.000 relativi al pagamento dei contratti di formazione specialistica, i cui oneri sono a carico del Ministero dell'Economia e delle Finanze per € 21.000.000 e per la parte restante di finanziamenti di soggetti terzi;
- € 2.710.000 per il pagamento delle borse di studio Erasmus, comprensive del contributo integrativo, di cui € 1.410.000 a carico del finanziamento comunitario, tramite l'Agenzia Nazionale, per il sostegno alle mobilità studio e placement, ed € 1.300.000 a carico del finanziamento ministeriale (FFO 2017) per il sostegno alla mobilità internazionale degli studenti (art. 1 D.M. 976/2014);
- € 350.000 per il pagamento delle borse per l'attività a tempo parziale svolta dagli studenti;
- € 140.000 per finanziare le iniziative studentesche culturali e sociali a favore degli studenti secondo quanto previsto dall'apposito regolamento di Ateneo in materia;
- € 985.358 per contratti a favore di tutor junior per l'orientamento, di cui € 280.000 a carico del finanziamento ministeriale (FFO 2017 art. 2 D.M. 976/2014);
- € 968.746 per coprire i costi per la mobilità dei dottorandi e degli studenti, di cui 540.000 finanziati a carico dell'Ateneo e da ripartire successivamente;
- € 6.658.493 di trasferimenti a partner di progetti di ricerca coordinati dall'Ateneo;
- € 8.714.726 per acquisto di materiale di consumo per laboratorio su finanziamenti di soggetti terzi per attività di ricerca;

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 1.432.758 per acquisti di libri, periodici e materiale bibliografico, di cui € 1.102.971 a carico del budget assegnato al Sistema Bibliotecario di Ateneo. A tale riguardo si ricorda che l'Ateneo fiorentino ha deciso di non procedere all'ammortamento del materiale librario, per cui tali beni sono iscritti al costo di acquisto sostenuto nell'anno;
- € 5.941.000 per attività di portierato;
- € 531.000 per attività di vigilanza armata;
- € 189.371 per facchinaggi e traslochi;
- € 730.000 per smaltimento rifiuti tossici;
- € 389.765 per assistenza informatica, di cui € 220.000 a carico del budget SIAF;
- € 5.520.000 per spese di pulizia, di cui € 480.000 relativi al rimborso ad AOUC dei costi relativi ai servizi di pulizia per gli immobili situati nell'area di Careggi, secondo quanto previsto nel protocollo attuativo fra UNIFI e AOUC stipulato nel 2016;
- € 6.240.017 per altre spese per servizi, di cui circa 4,5 milioni a carico di finanziamenti di soggetti terzi;
- € 3.162 per pubblicità ed € 2.821 per spese di rappresentanza. Tali importi sono stati determinati tenendo conto dei limiti previsti dall'art. 6 comma 8 della legge 122/2010;
- €9.000.000 per energia elettrica secondo le stime effettuate dall'Energy Manager di Ateneo ed € 250.000 per fornitura di gas per piccole caldaie. In base a quanto previsto dall'art. 1, comma 7, della legge 135/2012 l'approvvigionamento di energia elettrica e gas avviene tramite il Consorzio Energia Toscana, centrale di committenza regionale di riferimento costituita ai sensi dell'art. 1 comma 455 legge 296/2006, a cui l'Ateneo di Firenze ha aderito. L'importo suddetto comprende anche, per € 437.000, il rimborso ad AOUC dei costi relativi ai consumi di energia elettrica per gli immobili situati nell'area di Careggi, secondo quanto previsto nel protocollo attuativo fra UNIFI e AOUC stipulato nel 2016;
- € 650.000 per fornitura di acqua, l'importo comprende anche, per € 85.000, il rimborso ad AOUC dei costi relativi ai consumi per gli immobili situati nell'area di Careggi, secondo quanto previsto nel protocollo attuativo fra UNIFI e AOUC stipulato nel 2016;

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 5.400.000 di spese di riscaldamento relative ai grandi impianti. L'incremento di poco più di € 300.000 rispetto al precedente esercizio è dovuto alla rinegoziazione della convenzione Consip-SIE 2 i cui punti cardine sono stati i seguenti: inclusione della manutenzione ordinaria programmata degli impianti di climatizzazione esclusi in precedenza ed effettuata esclusivamente a guasto, inclusione della gestione integrale dei condizionatori singoli prevedendo altresì una quota annua per l'installazione di nuove unità, efficientamento energetico;
- € 250.000 di spese per telefonia fissa, l'importo è stato sensibilmente ridotto rispetto all'esercizio precedente sulla base del monitoraggio dei costi effettivamente sostenuti. L'Ateneo, secondo quanto previsto dall'art. 1, comma 7, della legge 135/2012, ha aderito all'apposita convenzione messa a disposizione da Consip S.p.A. Le fatture di telefonia fissa vengono pagate dalla Struttura amministrativa di Ateneo e, a partire dal 2014, è stato deciso di non procedere al successivo recupero di tali spese sui budget delle singole strutture che le hanno sostenute, questo nell'ottica di evitare, all'interno di un bilancio unico, inutili movimenti per trasferimenti interni;
- € 329.999 di costi per la telefonia mobile, di cui € 173.536 a carico di finanziamenti di soggetti terzi;
- € 3.696.235 per accesso a banche dati on line sono relativi quasi esclusivamente ai canoni di abbonamento per contratti stipulati dal Sistema Bibliotecario di Ateneo;
- € 5.945.000 per manutenzione ordinaria immobili, di cui € 2.257.570 si riferiscono al costo stimato per l'adesione nel corso del 2017 alla convenzione Consip Facility Management 4 di prossima aggiudicazione, € 800.000 sono relativi al costo stimato delle somme da rimborsare ad AOUC per interventi di manutenzione ordinaria su immobili di proprietà universitaria ubicati all'interno dell'Area di Careggi, la parte rimanente è relativa ai restanti contratti di manutenzione e ad interventi di manutenzione ordinaria programmata;
- gli importi relativi alla manutenzione autoveicoli, carburanti e lubrificanti e noleggio mezzi di trasporto sono stati determinati tenendo conto dei limiti di spesa previsti dall'art. 15 comma 2 della legge 89/2014 e vengono coperti con risorse non aventi vincolo di destinazione, la parte restante è invece coperta con finanziamenti di soggetti terzi;
- € 2.848.499 per acquisto materiali. Rientrano in tale voce, fra gli altri, i costi relativi all'acquisto di cancelleria e materiale informatico; circa la metà dell'importo è coperto con risorse provenienti da soggetti terzi;

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 638.305 per noleggio attrezzature;
- € 897.500 per locazioni passive, per il dettaglio si rimanda alla tabella allegata;
- € 250.000 di spese legali, di cui € 150.000 per oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) ed € 100.000 per spese per liti (patrocinio legale);
- € 267.932 per spese postali;
- € 59.918 per missioni e rimborsi spese soggette a limite. L'importo è stato calcolato tenendo conto di quanto previsto dall'art. 6, comma 12, legge 122/2010;
- € 1.951.212 per contributi ad organizzazioni a carico Ateneo. Rientrano in tale voce, in particolare, i seguenti contributi a carico del bilancio: € 596.462 a favore del Lens sulla base di quanto stabilito dal protocollo attuativo della convenzione quadro stipulata tra Unifi e Lens, € 50.000 a favore del Comitato sportivo universitario, € 130.000 a favore della società consortile a responsabilità limitata PIN, € 162.667 a favore dell'Azienda agricola Montepaldi s.r.l. quale ultima rata dei contratti di servizio per attività di didattica e di ricerca stipulati nel 2016 con i Dipartimenti di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente - DISPAA e di Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali – GESAAF, € 611.000 relativi a versamenti a favore del bilancio dello stato dovuti in applicazione delle varie normative in materia di limitazioni di spesa;
- € 3.057.000 per rimborsi di tasse agli studenti in base a quanto previsto dal Manifesto degli studi, di cui € 57.000 relativi a rimborsi per l'incentivazione delle iscrizioni a corsi di studio inerenti ad aree disciplinari di particolare interesse comunitario (art. 3 comma 2 D.M. 976/2014);
- € 663.961 per spese assicurative di cui € 110.000 per l'assicurazione di automezzi, € 450.000 per assicurazione edifici ed € 103.961 per assicurazione per responsabilità civile ente;
- € 522.327 compensi e gettoni per cariche istituzionali, così suddivisi: € 181.700 per indennità di carica, € 58.500 per gettoni di presenza negli organi (Consiglio di amministrazione e Senato Accademico), € 257.000 per compensi per la partecipazione ad organi istituzionali ed € 25.127 per missioni e rimborsi spese. Tali importi sono stati determinati tenendo conto di quanto previsto dalla normativa in vigore relativa al contenimento della spesa per

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

organismi collegiali ed altri organismi e sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14 dicembre 2012 e del 27 novembre 2015;

– € 540.000 per oneri per commissioni. A tale riguardo si ricorda la delibera del Consiglio di Amministrazione del 29 giugno 2011 che ha stabilito che la partecipazione del personale dell'Università di Firenze a commissioni per esami di stato, commissioni di concorso, commissioni elettorali rientra tra i compiti istituzionali e pertanto non può essere retribuita.

#### *AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI*

Nel budget economico sono stati inseriti esclusivamente gli importi relativi agli ammortamenti di immobilizzazioni con oneri diretti a carico del bilancio, non sono stati invece considerati gli ammortamenti di immobilizzazioni acquisite su finanziamenti finalizzati e quindi soggetti alla regola del cost to cost. Si tratta infatti di importi che sono neutri ai fini della determinazione del risultato d'esercizio. Gli oneri di ammortamento così rilevati ammontano a 9.883.000 euro, di cui circa 6,3 milioni relativi ad immobili. Di quest'ultimo importo, € 3.680.298 sono stati sterilizzati attraverso l'iscrizione di un'apposita voce di ricavo. Si tratta infatti, della quota annua relativa alla voce "contributi per investimenti", iscritta nel passivo dello stato patrimoniale a sterilizzazione della quota di ammortamento relativa ad immobili per la cui realizzazione e/o ristrutturazione l'ateneo ha ricevuto in tutto o in parte specifici finanziamenti da soggetti terzi.

Si ricorda che le aliquote di ammortamento attualmente utilizzate dall'Ateneo sono le seguenti:

<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>% amm.to</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	20
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	33
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	100 - 3
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0
5) Altre immobilizzazioni immateriali	100 - 3

**Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

Immobilizzazioni materiali	% amm.to
6) Terreni e fabbricati	3
7) Impianti e attrezzature	33 - 15
8) Attrezzature scientifiche	33 - 15
9) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0
10) Mobili e arredi	12
11) Immobilizzazioni in corso e acconti	0
12) Altre immobilizzazioni materiali	15

*ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI*

- € 550.000 per accantonamento per rischi su crediti;
- € 1.000.000 per accantonamento oneri futuri. L'importo è stato calcolato come media delle spese impreviste sostenute nell'ultimo triennio;
- € 50.000 per accantonamento per trattamento di fine rapporto per collaboratori ed esperti linguistici
- € 76.000 per accantonamento per trattamento di fine rapporto per personale a tempo determinato.

*ONERI DIVERSI DI GESTIONE*

€ 2.865.837 per imposte indirette, di cui € 860.000 per imposta di registro, l'importo comprende per circa € 508.000 il costo relativo alla registrazione del contratto di acquisto dei laboratori di Calenzano e per circa € 342.000 il costo relativo all'imposta per gli espropri dei terreni nell'area di Sesto Fiorentino, € 1.590.000 necessari per il pagamento della tasse di rimozione rifiuti solidi e urbani ed € 279.328 per il versamento dell'imposta di bollo e l'acquisto di valori bollati.

**Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

*INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI*

€ 2.500.000 per interessi passivi relativi ai due contratti di mutuo attivati con Banca Monte dei Paschi di Siena. Come sopra detto, il costo risulta di fatto sterilizzato dalla previsione di un ricavo di analogo importo derivante dall'utilizzo del fondo oneri di finanziamento.

*IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI*

€ 560.000 relativi ad IRES 2017; l'importo è dovuto principalmente a causa dei redditi di natura fondiaria sul patrimonio immobiliare.

# **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

## **NOTA ILLUSTRATIVA**

### **BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**

Il budget degli investimenti evidenzia gli investimenti programmati per il periodo considerato con le relative fonti di copertura ed è formulato in termini sia annuali che pluriennali. Sono considerati investimenti le operazioni volte a modificare la consistenza qualitativa e quantitativa delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie. La proiezione del budget degli investimenti relativa al 2017 autorizza il pagamento delle spese aventi tale destinazione ed assicura la loro copertura con la previsione di fonti di finanziamento di corrispondente importo.

Per la predisposizione del budget degli investimenti è stato utilizzato lo schema allegato al decreto interministeriale n. 925/2015. Inoltre, per un maggiore dettaglio e analogamente a quanto fatto per il budget economico, anche il budget degli investimenti viene presentato con l'articolazione per unità analitiche.

In linea generale, gli investimenti possono essere coperti o da contributi in conto capitale o dal ricorso all'indebitamento o da risorse proprie, quali il cash flow generato dalla gestione corrente, l'eventuale ricorso all'indebitamento ed i proventi derivanti da eventuali dismissioni immobiliari.

In particolare, il totale degli investimenti previsti per il 2017 ammonta ad oltre € 16 milioni e di questi, quasi 10 milioni, pari a poco più del 62% del totale, è relativo ad interventi edilizi. In dettaglio, il costo degli investimenti relativi ad edilizia e sicurezza, comprensivo anche del costo relativo all'acquisizione di mobili e arredi ed impianti ed attrezzature, ammonta complessivamente a € 9.996.329. Esso è coperto per € 6.677.510 da finanziamenti in conto capitale, di cui € 5.489.322 sono a carico degli Accordi di programma per l'edilizia universitaria sottoscritti con il Miur, mentre la parte restante è per la quasi totalità a carico di finanziamenti da parte della Regione Toscana. La differenza tra € 9.996.329 e € 6.677.510, pari a € 3.318.819, è invece coperta con risorse proprie. Si tratta, nello specifico di parte dei proventi derivanti dalla prevista cessione a DSU Toscana dell'immobile Val di Rose, presso il Polo Scientifico di Sesto Fiorentino, per la somma di € 3.626.000.

Poco più di € 4,4 milioni, pari a circa il 27,5% del totale investimenti, è destinato all'acquisizione di attrezzature scientifiche. La fonte di copertura è data per la quasi totalità da finanziamenti da soggetti pubblici e privati destinati prevalentemente allo svolgimento di attività di ricerca.

# Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017

## NOTA ILLUSTRATIVA

### 6. Bilancio pluriennale

Il bilancio pluriennale è costituito dal budget economico e dal budget degli investimenti, entrambi presentati in pareggio.

La somma relativa al FFO per gli anni 2017 e 2018 è stata in via prudenziale leggermente ridotta a 225 milioni per il 2018 e 224 per il 2019. L'importo è stato utilizzato integralmente per la copertura dei costi correnti di gestione.

Nella redazione del budget economico pluriennale sono state tenute sostanzialmente invariate le previsioni relative ai costi generali di funzionamento ad eccezione dei costi relativi alla manutenzione ordinaria, in aumento per il completamento del percorso di adesione alla convenzione Consip FM4.

Il costo del personale è stato calcolato tenendo conto del numero di cessazioni previste per gli anni 2018 e 2019, incrementato del numero di assunzioni contenute nella programmazione approvata nel mese di novembre 2016. In particolare, per quanto riguarda il personale docente e ricercatore, è stato previsto per intero sul 2018 il costo relativo alla realizzazione della programmazione 2017 (45 puor) e per 4/12 quello relativo alla programmazione 2018 (25 puor), mentre per il 2019 è stato previsto, ovviamente per intero, il costo della programmazione 2017 (45 puor), per 4/12 quello della programmazione 2018 (25 puor) e per 6/12 quello della programmazione 2019 (25 puor).

Per il personale tecnico amministrativo è stato invece previsto per intero a partire dal 2018 il costo della programmazione 2017 (6 puor al netto di 1,19 puor congelati dal Ministero per la mobilità delle province), pari a poco meno di 731.000 euro.

Nella determinazione del costo si è tenuto conto dei maggiori oneri derivanti dalla ripresa dei meccanismi di adeguamento stipendiale (DPCM stimato nella misura del 1,5% annuo a partire dal 2017), classi e scatti per il personale docente e ricercatore e rinnovi contrattuali per il personale tecnico-amministrativo e dirigente.

Resta, come elemento di incertezza, quello relativo alle modalità di applicazione di classi e scatti al personale docente e ricercatore in servizio prima dell'entrata in vigore della legge 240/2010. Infatti, sulla base di quanto indicato dalla suddetta norma, pare che dalla data dello sblocco delle progressioni (ultimo scatto biennale che tutti hanno maturato/matureranno nel corso del biennio 2016-2017) siano necessari altri tre anni solari per maturare il triennio utile, quindi i requisiti sarebbero raggiunti rispettivamente nel corso del 2019 e del 2020. Tuttavia, l'applicazione della tabella di corrispondenza Allegato 1 – art.2, c.1 del D.P.R. n.232/2011, necessaria per garantire l'invarianza economica dal vecchio regime biennale al nuovo regime triennale,

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

attribuisce in fase di passaggio una anzianità “fittizia” che potrebbe essere considerata utile per la maturazione del triennio da sottoporre a valutazione. Sull’argomento è stato posto un apposito quesito al Miur e siamo in attesa di una risposta. Gli effetti economici dell’una o dell’altra interpretazione non sono certamente trascurabili, visto che nell’ipotesi più “favorevole “ per il bilancio (utilizzata per redigere le previsioni) si stima una spesa nel triennio (in pratica a partire dal 2019) pari a poco più di 1 milione di euro, mentre nell’altro caso la spesa complessiva sarebbe superiore a 3,8 milioni di euro.

Nella redazione del budget degli investimenti si è tenuto conto di quanto previsto nel piano edilizio per il triennio 2017-2019 approvato dal Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2016. Si evidenzia che per gli anni 2018 e 2019, venendo di fatto meno i finanziamenti in conto capitale garantiti dal IV Accordo di programma con il MIUR (in scadenza nel corso del 2018), le fonti di finanziamento degli interventi previsti nel piano edilizio triennale saranno date per la quasi totalità da risorse proprie, nello specifico si tratterà del cash flow generato dalla gestione corrente dei suddetti esercizi.

# Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017

## NOTA ILLUSTRATIVA

### 7. Missioni e Programmi

Con l'entrata in vigore del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 "Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle università in attuazione dell'articolo 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e dell'articolo 5, comma 4, lettera a)", della legge 30 dicembre 2010, n. 240 le università sono tenute alla classificazione della spesa per missioni e programmi.

Le **missioni** esprimono le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Costituiscono, di fatto, una rappresentazione politico-istituzionale, necessaria per rendere più trasparenti le grandi poste di allocazione della spesa e per meglio individuare le direttrici principali sottostanti le azioni dell'amministrazione. Ogni missione si realizza concretamente attraverso più **programmi** che rappresentano aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

I programmi sono raccordati alla nomenclatura COFOG (Classification of the Function og Government) di secondo livello, in coerenza con quanto previsto dall'articolo 13, decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, con l'attribuzione di uno specifico codice per consentire la comparabilità dei relativi dati economici a livello nazionale ed europeo. Si tratta, nella sostanza, dell'individuazione, per tutte le amministrazioni pubbliche, di una classificazione che ricalca quella già adottata per il bilancio dello Stato.

Con tale impostazione si dovrebbero raggiungere due obiettivi di carattere espositivo e sostanziale: maggiore consapevolezza e migliore leggibilità e trasparenza del bilancio con una chiave di lettura innovativa.

Il primo obiettivo (maggiore consapevolezza) si consegue con la rappresentazione univoca e sintetica delle finalità perseguite dall'Ateneo. Il secondo obiettivo (migliore leggibilità e trasparenza) potrà consentire la rendicontazione dell'attività realizzata con le risorse allocate, in modo che risulti più immediatamente comprensibile quanto si spende e per cosa.

Al fine di classificare la spesa per missioni e programmi, nel corso del 2015 si è provveduto a:

- associare ogni singola voce del piano dei conti attualmente in uso alle singole missioni/programmi;
- configurare la contabilità analitica ponendo particolare attenzione anche al collegamento con le singole missioni/programmi.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

In prospettiva occorrerà, in particolare, rafforzare il collegamento, sia ex ante sia ex post, con il piano delle performance.

Per procedere alla classificazione delle spese (costi) previste nel bilancio Unico d'Ateneo per l'esercizio 2017 si è tenuto conto dei **principi e criteri specifici e generali di riclassificazione**, previsti dallo specifico D.I. 16 gennaio, 2014 n. 21 "Classificazione della spesa per missioni e programmi".

In particolare i criteri generali di classificazione prevedono che:

1. Al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria" siano imputate le spese relative a
  - a) incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
  - b) borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle di cui al successivo comma 3, ivi incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
  - c) altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.
2. Al programma "Diritto allo studio nell'istruzione universitaria" siano imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.
3. Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" siano imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.

4. Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica applicata” siano imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello “R&S per la sanità”, e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello “R&S per gli affari economici”. Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica applicata” sono imputate anche le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

5. Al programma “Indirizzo politico” siano imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

6. Al programma “Fondi da assegnare” siano imputate, in sede di previsione, le eventuali spese relative a fondi che sono destinati a finalità non riconducibili a specifici programmi e che saranno indicati successivamente in quanto l'attribuzione è demandata ad atti e provvedimenti che saranno adottati in corso di gestione.

7. Al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni” siano imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

I criteri specifici di classificazione prevedono che:

1. Le spese per assegni fissi dei professori, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria” ed al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base”, tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dall'articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

2. Le spese per assegni fissi dei ricercatori, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria ”ed al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base”, tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dagli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
3. Le spese per assegni fissi dei professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio sanitario nazionale, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare ai programmi “Sistema universitario e formazione post universitaria”, “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e “Assistenza in materia sanitaria”, tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni dell’articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
4. Le spese per assegni fissi dei ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio sanitario nazionale, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare ai programmi “Sistema universitario e formazione post universitaria”, “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e “Assistenza in materia sanitaria” tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni degli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
5. Le spese per assegni fissi dei professori e ricercatori che prestano assistenza in materia veterinaria, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare ai programmi “Sistema universitario e formazione post universitaria”, “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e “Assistenza in materia veterinaria”, tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni dell’articolo 6, commi 1, 2, 3 e 4 legge 30 dicembre 2010, n. 240.
6. Le spese per il direttore generale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa, siano imputate al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni”.
7. Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, siano imputate ai singoli programmi tenendo conto dell’attività svolta presso le strutture di afferenza. Pertanto, a titolo esemplificativo: le spese per il personale tecnico-amministrativo afferente ai dipartimenti sono imputate, in relazione all’effettiva attività svolta, al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e/o “Sistema universitario e formazione post universitaria”. Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, che presta servizio presso strutture dell’amministrazione centrale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, qualora non siano direttamente correlate ai singoli programmi, sono

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2017**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

imputate al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni”. Con lo stesso criterio vanno imputati i costi di stage e tirocini formativi a supporto dell’attività dell’ateneo, nonché i costi di collaborazione e consulenze tecniche, informatiche e gestionali.

8. Le spese relative all’acquisto e alla manutenzione immobili, le quote di capitale ed interessi dei mutui, nonché le relative utenze, siano imputate a ciascun programma, sulla base della destinazione d’uso, tenendo conto della suddivisione degli spazi e degli apparati.

9. Le spese relative all’acquisizione dei servizi, all’acquisto attrezzature, macchinari, materiale di consumo e laboratorio o similari, sono imputate a ciascun programma tenendo conto della destinazione d’uso.

L’applicazione delle disposizioni sopra richiamate porta alla allegata rappresentazione di missioni e programmi per l’anno 2017.

Università degli Studi di Firenze

**Bilancio Unico di Ateneo di previsione  
anno 2017  
autorizzatorio**

Università degli Studi di Firenze

**Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2017**

*Budget economico*  
*2017*

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione anno 2017 Budget economico**

		PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2016		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>PROVENTI</b>							
Proventi operativi		162.567.639	286.059.498	448.627.137	162.499.000	283.980.216	446.479.216
Proventi finanziari		0	10.000	10.000	0	10.000	10.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie		0	0	0	0	0	0
Proventi straordinari		0	0	0	0	0	0
<b>Totale proventi</b>		<b>162.567.639</b>	<b>286.069.498</b>	<b>448.637.137</b>	<b>162.499.000</b>	<b>283.990.216</b>	<b>446.489.216</b>
<b>COSTI</b>							
Costi operativi		162.567.639	280.233.293	442.800.932	162.499.000	280.590.216	443.089.216
Oneri finanziari		0	2.500.000	2.500.000	0	2.900.000	2.900.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie		0	0	0	0	0	0
Oneri straordinari		0	0	0	0	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate		0	560.000	560.000	0	500.000	500.000
Conto progetti		0	0	0	0	0	0
<b>Totale costi</b>		<b>162.567.639</b>	<b>283.293.293</b>	<b>445.860.932</b>	<b>162.499.000</b>	<b>283.990.216</b>	<b>446.489.216</b>

<b>CO.03</b>	<b>PROVENTI</b>	<b>162.567.639</b>	<b>286.059.498</b>	<b>448.627.137</b>	<b>162.499.000</b>	<b>283.980.216</b>	<b>446.479.216</b>
<b>CO.03.01</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>162.567.639</b>	<b>286.059.498</b>	<b>448.627.137</b>	<b>162.499.000</b>	<b>283.980.216</b>	<b>446.479.216</b>
<b>CO.03.01.01</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>15.992.874</b>	<b>51.939.000</b>	<b>67.931.874</b>	<b>14.831.657</b>	<b>49.746.000</b>	<b>64.577.657</b>
<b>CO.03.01.01.01</b>	<b>PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>	<b>3.818.720</b>	<b>50.715.000</b>	<b>54.533.720</b>	<b>3.481.953</b>	<b>48.321.000</b>	<b>51.802.953</b>
<b>CO.03.01.01.01.01</b>	<b>PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>	<b>3.818.720</b>	<b>50.715.000</b>	<b>54.533.720</b>	<b>3.481.953</b>	<b>48.321.000</b>	<b>51.802.953</b>
CO.03.01.01.01.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99		1.000.000	1.000.000		1.000.000	1.000.000
CO.03.01.01.01.01.02	Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica		45.500.000	45.500.000		43.000.000	43.000.000
CO.03.01.01.01.01.03	Tasse e contributi scuole di specializzazione		1.900.000	1.900.000		1.900.000	1.900.000
CO.03.01.01.01.01.04	Tasse e contributi dottorato di ricerca		300.000	300.000		471.000	471.000
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	1.641.400	450.000	2.091.400	1.706.753	400.000	2.106.753
CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	527.320	140.000	667.320	575.200	140.000	715.200
CO.03.01.01.01.01.07	Altre tasse e contributi	800.000	325.000	1.125.000	400.000	425.000	825.000
CO.03.01.01.01.01.07.01	Contributi corsi centro cultura stranieri	70.000	25.000	95.000	100.000	25.000	125.000
CO.03.01.01.01.01.07.02	Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	180.000		180.000	200.000		200.000
CO.03.01.01.01.01.07.03	Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi			0			0
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	550.000	300.000	850.000	100.000	400.000	500.000
CO.03.01.01.01.01.08	Tasse e contributi per esami di stato	150.000		150.000	150.000		150.000
CO.03.01.01.01.01.09	Indennità di mora		700.000	700.000		435.000	435.000
CO.03.01.01.01.01.10	Altro da studenti non costituente gettito		400.000	400.000		400.000	400.000
CO.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	700.000		700.000	650.000	150.000	800.000
<b>CO.03.01.01.02</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	<b>11.974.154</b>	<b>1.224.000</b>	<b>13.198.154</b>	<b>11.149.704</b>	<b>1.425.000</b>	<b>12.574.704</b>
<b>CO.03.01.01.02.01</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	<b>11.974.154</b>	<b>1.224.000</b>	<b>13.198.154</b>	<b>11.149.704</b>	<b>1.425.000</b>	<b>12.574.704</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	10.168.089	1.060.000	11.228.089	9.747.889	1.190.000	10.937.889
	<i>di cui quote al bilancio</i>		850.000			940.000	

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione anno 2017 Budget economico**

		PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2016		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<i>di cui quote fondo comune</i>			210.000			250.000	
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	616.564	90.000	706.564	717.165	120.000	837.165
<i>di cui quote al bilancio</i>			70.000			70.000	
<i>di cui quote fondo comune</i>			20.000			50.000	
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	172.000	14.000	186.000	98.000	25.000	123.000
<i>di cui quote al bilancio</i>			10.000			20.000	
<i>di cui quote fondo comune</i>			4.000			5.000	
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	1.017.500	60.000	1.077.500	586.650	90.000	676.650
<i>di cui quote al bilancio</i>			40.000			60.000	
<i>di cui quote fondo comune</i>			20.000			30.000	
<b>CO.03.01.01.03</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>
<b>CO.03.01.01.03.01</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>
CO.03.01.01.03.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	200.000		200.000	200.000		200.000
<b>CO.03.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	<b>85.597.590</b>	<b>226.000.000</b>	<b>311.597.590</b>	<b>87.126.898</b>	<b>222.756.918</b>	<b>309.883.816</b>
<b>CO.03.01.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>34.532.564</b>	<b>226.000.000</b>	<b>260.532.564</b>	<b>34.795.828</b>	<b>222.756.918</b>	<b>257.552.746</b>
<b>CO.03.01.02.01.01</b>	<b>F.F.O.</b>	<b>5.347.000</b>	<b>226.000.000</b>	<b>231.347.000</b>	<b>5.347.000</b>	<b>222.756.918</b>	<b>228.103.918</b>
CO.03.01.02.01.01.01	F.F.O. libero		226.000.000	226.000.000		222.756.918	222.756.918
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	5.347.000		5.347.000	5.347.000		5.347.000
<b>CO.03.01.02.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER BORSE DI STUDIO</b>	<b>21.000.000</b>	<b>0</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>0</b>	<b>21.000.000</b>
CO.03.01.02.01.02.01	Contratti di formazione specialistica	21.000.000		21.000.000	21.000.000		21.000.000
CO.03.01.02.01.02.02	Altre tipologie di borse post laurea			0			0
CO.03.01.02.01.02.03	Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus			0			0
<b>CO.03.01.02.01.03</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ASSEGNI DI RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.03.01	Contributi correnti statali per assegni di ricerca			0			0
<b>CO.03.01.02.01.04</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>140.000</b>	<b>0</b>	<b>140.000</b>	<b>140.000</b>	<b>0</b>	<b>140.000</b>
CO.03.01.02.01.04.01	Contributi correnti statali per attività sportiva	140.000		140.000	140.000		140.000
<b>CO.03.01.02.01.05</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER LA PROGRAMMAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.05.01	Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario			0			0
<b>CO.03.01.02.01.06</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI STATALI</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>
CO.03.01.02.01.06.01	Altri contributi correnti statali	10.000		10.000	10.000		10.000
<b>CO.03.01.02.01.07</b>	<b>CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI MIUR PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>6.474.293</b>	<b>0</b>	<b>6.474.293</b>	<b>6.041.828</b>	<b>0</b>	<b>6.041.828</b>
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	6.474.293		6.474.293	6.041.828		6.041.828
<b>CO.03.01.02.01.08</b>	<b>CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI ALTRI MINISTERI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>1.561.272</b>	<b>0</b>	<b>1.561.272</b>	<b>2.257.000</b>	<b>0</b>	<b>2.257.000</b>
CO.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	1.561.272		1.561.272	2.257.000		2.257.000
<b>CO.03.01.02.01.09</b>	<b>CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE PER L'EDILIZIA UNIVERSITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria			0			0
<b>CO.03.01.02.01.10</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.10.01	Altri contributi statali in conto capitale			0			0
<b>CO.03.01.02.02</b>	<b>CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>14.063.936</b>	<b>0</b>	<b>14.063.936</b>	<b>10.673.000</b>	<b>0</b>	<b>10.673.000</b>
<b>CO.03.01.02.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>4.628.000</b>	<b>0</b>	<b>4.628.000</b>	<b>4.108.000</b>	<b>0</b>	<b>4.108.000</b>
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	4.628.000		4.628.000	4.108.000		4.108.000
<b>CO.03.01.02.02.02</b>	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>9.435.936</b>	<b>0</b>	<b>9.435.936</b>	<b>6.565.000</b>	<b>0</b>	<b>6.565.000</b>
CO.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	9.435.936		9.435.936	6.565.000		6.565.000
<b>CO.03.01.02.03</b>	<b>CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>3.376.885</b>	<b>0</b>	<b>3.376.885</b>	<b>5.253.000</b>	<b>0</b>	<b>5.253.000</b>
<b>CO.03.01.02.03.01</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>2.844.000</b>	<b>0</b>	<b>2.844.000</b>	<b>2.480.000</b>	<b>0</b>	<b>2.480.000</b>
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	2.844.000		2.844.000	2.480.000		2.480.000
<b>CO.03.01.02.03.02</b>	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>532.885</b>	<b>0</b>	<b>532.885</b>	<b>2.773.000</b>	<b>0</b>	<b>2.773.000</b>
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	532.885		532.885	2.773.000		2.773.000

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2017 Budget economico

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2016		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.03.01.02.04 CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>	<b>14.481.257</b>	<b>0</b>	<b>14.481.257</b>	<b>17.596.260</b>	<b>0</b>	<b>17.596.260</b>
<b>CO.03.01.02.04.01 CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>	<b>465.000</b>	<b>0</b>	<b>465.000</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>
CO.03.01.02.04.01.01 Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	465.000		465.000	250.000		250.000
<b>CO.03.01.02.04.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>	<b>14.016.257</b>	<b>0</b>	<b>14.016.257</b>	<b>17.346.260</b>	<b>0</b>	<b>17.346.260</b>
CO.03.01.02.04.02.01 Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	14.016.257		14.016.257	17.346.260		17.346.260
<b>CO.03.01.02.05 CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>1.615.000</b>	<b>0</b>	<b>1.615.000</b>	<b>1.540.000</b>	<b>0</b>	<b>1.540.000</b>
<b>CO.03.01.02.05.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>930.000</b>	<b>0</b>	<b>930.000</b>	<b>675.000</b>	<b>0</b>	<b>675.000</b>
CO.03.01.02.05.01.01 Contributi correnti da università	930.000		930.000	675.000		675.000
<b>CO.03.01.02.05.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>685.000</b>	<b>0</b>	<b>685.000</b>	<b>865.000</b>	<b>0</b>	<b>865.000</b>
CO.03.01.02.05.02.01 Contributi per investimenti da università	685.000		685.000	865.000		865.000
<b>CO.03.01.02.06 CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>5.391.019</b>	<b>0</b>	<b>5.391.019</b>	<b>5.531.270</b>	<b>0</b>	<b>5.531.270</b>
<b>CO.03.01.02.06.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>3.274.369</b>	<b>0</b>	<b>3.274.369</b>	<b>3.005.670</b>	<b>0</b>	<b>3.005.670</b>
CO.03.01.02.06.01.01 Contributi correnti da altri (pubblici)	3.274.369		3.274.369	3.005.670		3.005.670
<b>CO.03.01.02.06.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>2.116.650</b>	<b>0</b>	<b>2.116.650</b>	<b>2.525.600</b>	<b>0</b>	<b>2.525.600</b>
CO.03.01.02.06.02.01 Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.116.650		2.116.650	2.525.600		2.525.600
<b>CO.03.01.02.07 CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>12.136.930</b>	<b>0</b>	<b>12.136.930</b>	<b>11.737.540</b>	<b>0</b>	<b>11.737.540</b>
<b>CO.03.01.02.07.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>6.113.000</b>	<b>0</b>	<b>6.113.000</b>	<b>6.595.000</b>	<b>0</b>	<b>6.595.000</b>
CO.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	6.113.000		6.113.000	6.595.000		6.595.000
<b>CO.03.01.02.07.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>6.023.930</b>	<b>0</b>	<b>6.023.930</b>	<b>5.142.540</b>	<b>0</b>	<b>5.142.540</b>
CO.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	6.023.930		6.023.930	5.142.540		5.142.540
<b>CO.03.01.03 PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.03.01 PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.03.01.01 PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0		0	0		0
CO.03.01.03.01.01.01 Proventi per attività assistenziale			0			0
<b>CO.03.01.04 PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.04.01 PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.04.01.01 PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0		0	0		0
CO.03.01.04.01.01.01 Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio			0			0
<b>CO.03.01.05 ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>60.977.175</b>	<b>8.120.498</b>	<b>69.097.673</b>	<b>60.540.445</b>	<b>11.477.298</b>	<b>72.017.743</b>
<b>CO.03.01.05.01 PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI</b>	<b>180.000</b>	<b>110.200</b>	<b>290.200</b>	<b>180.000</b>	<b>97.000</b>	<b>277.000</b>
<b>CO.03.01.05.01.01 PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI</b>	<b>180.000</b>	<b>110.200</b>	<b>290.200</b>	<b>180.000</b>	<b>97.000</b>	<b>277.000</b>
CO.03.01.05.01.01.01 Fitti attivi da fabbricati e terreni	180.000	110.200	290.200	180.000	97.000	277.000
CO.03.01.05.01.01.02 Altre entrate patrimoniali			0			0
<b>CO.03.01.05.02 PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>27.470.440</b>	<b>660.000</b>	<b>28.130.440</b>	<b>28.762.445</b>	<b>1.380.000</b>	<b>30.142.445</b>
<b>CO.03.01.05.02.01 PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>27.470.440</b>	<b>660.000</b>	<b>28.130.440</b>	<b>28.762.445</b>	<b>1.380.000</b>	<b>30.142.445</b>
CO.03.01.05.02.01.01 Proventi per quote al bilancio attività c/terzi			0			0
CO.03.01.05.02.01.02 Proventi per quote fondo comune per attività c/terzi			0			0
CO.03.01.05.02.01.03 Proventi per quote corrispettivo al personale c/terzi			0	1.900.000		1.900.000
CO.03.01.05.02.01.04 Proventi per supplenze e contratti personale docente	500.000		500.000	50.000		50.000
CO.03.01.05.02.01.05 Proventi per personale T/A a tempo determinato	1.000.000		1.000.000	1.000.000		1.000.000
CO.03.01.05.02.01.06 Proventi per ricercatori a tempo determinato	4.500.000		4.500.000	4.500.000		4.500.000
CO.03.01.05.02.01.07 Proventi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	700.000		700.000	580.000		580.000
CO.03.01.05.02.01.08 Proventi per assegnisti finanziati dall'esterno	4.000.000		4.000.000	4.000.000		4.000.000
CO.03.01.05.02.01.09 Proventi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	15.000.000		15.000.000	15.000.000		15.000.000

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione anno 2017 Budget economico**

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2016		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.03.01.05.02.01.10 Proventi per stipendi e compensi accessori		160.000	160.000		280.000	280.000
CO.03.01.05.02.01.11 Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	557.000		557.000	371.000		371.000
CO.03.01.05.02.01.12 Proventi diversi	1.213.440	500.000	1.713.440	1.361.445	1.100.000	2.461.445
<b>CO.03.01.05.03 ALTRI PROVENTI</b>	<b>33.326.735</b>	<b>7.350.298</b>	<b>40.677.033</b>	<b>31.598.000</b>	<b>10.000.298</b>	<b>41.598.298</b>
<b>CO.03.01.05.03.01 ALTRI PROVENTI</b>	<b>320.500</b>	<b>7.350.298</b>	<b>7.670.798</b>	<b>303.000</b>	<b>10.000.298</b>	<b>10.303.298</b>
CO.03.01.05.03.01.01 Proventi per rimborsi quote assicurative		25.000	25.000		25.000	25.000
CO.03.01.05.03.01.02 Recuperi e rimborsi	60.000	1.145.000	1.205.000	100.000	945.000	1.045.000
CO.03.01.05.03.01.03 Altri proventi	260.500		260.500	203.000		203.000
CO.03.01.05.03.01.04 Utilizzi		2.500.000	2.500.000		5.350.000	5.350.000
CO.03.01.05.03.01.04.23 Utilizzo fondo obbligaz. personale in finanziaria			0		820.000	820.000
CO.03.01.05.03.01.04.28 Utilizzo fondo oneri finanziamento		2.500.000	2.500.000		2.900.000	2.900.000
CO.03.01.05.03.01.04.29 Utilizzo fondo oneri pluriennali piano strategico			0		1.630.000	1.630.000
CO.03.01.05.03.01.10 Contributi agli investimenti		3.680.298	3.680.298		3.680.298	3.680.298
<b>CO.03.01.05.03.02 PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE</b>	<b>33.006.235</b>	<b>0</b>	<b>33.006.235</b>	<b>31.295.000</b>	<b>0</b>	<b>31.295.000</b>
CO.03.01.05.03.02.01 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR			0			0
CO.03.01.05.03.02.02 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	1.030.000		1.030.000	523.000		523.000
CO.03.01.05.03.02.03 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	3.430.000		3.430.000	2.400.000		2.400.000
CO.03.01.05.03.02.04 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	1.376.235		1.376.235	522.000		522.000
CO.03.01.05.03.02.05 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	150.000		150.000	150.000		150.000
CO.03.01.05.03.02.06 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con province			0			0
CO.03.01.05.03.02.07 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni			0			0
CO.03.01.05.03.02.08 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca			0			0
CO.03.01.05.03.02.09 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	25.500.000		25.500.000	27.150.000		27.150.000
CO.03.01.05.03.02.10 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	1.520.000		1.520.000	550.000		550.000
<b>CO.03.01.06 VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.06.01 VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.06.01.01 VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.06.01.01.01 Variazione rimanenze			0			0
<b>CO.03.01.07 INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.07.01 INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.07.01.01 INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.07.01.01.01 Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni			0			0
<b>CO.05 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>
<b>CO.05.01 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>
<b>CO.05.01.01 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>
<b>CO.05.01.01.01 PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>
<b>CO.05.01.01.01.01 INTERESSI ATTIVI</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>
CO.05.01.01.01.01.01 Interessi attivi su c/c bancario e postale		10.000	10.000		10.000	10.000
CO.05.01.01.01.01.02 Interessi su obbligazioni e altri strumenti finanziari			0			0
CO.05.01.01.01.01.03 Altri interessi attivi			0			0
<b>CO.05.01.01.01.02 DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione anno 2017 Budget economico**

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2016		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.05.01.01.01.02.01 Dividendi da partecipazioni			0			0
<b>CO.05.01.01.03 UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.05.01.01.03.01 UTILI SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.03.01.01 Utili su cambi			0			0
<b>CO.06 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01.01 RIVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01.01.01 RIVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.06.01.01.01.01.01 Rivalutazioni partecipazioni			0			0
CO.06.01.01.01.01.02 Rivalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie			0			0
CO.06.01.01.01.01.03 Rivalutazioni titoli dell'attivo circolante			0			0
<b>CO.07 PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01 PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01 PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01.01 PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01.01.01 PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.07.01.01.01.01.01 Sopravvenienze attive			0			0
CO.07.01.01.01.01.02 Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni			0			0
<b>CO.04 COSTI</b>	<b>162.567.639</b>	<b>280.233.293</b>	<b>442.800.932</b>	<b>162.499.000</b>	<b>280.590.216</b>	<b>443.089.216</b>
<b>CO.04.01 COSTI OPERATIVI</b>	<b>162.567.639</b>	<b>280.233.293</b>	<b>442.800.932</b>	<b>162.499.000</b>	<b>280.590.216</b>	<b>443.089.216</b>
<b>CO.04.01.01 COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>72.556.194</b>	<b>204.028.730</b>	<b>276.584.924</b>	<b>70.011.093</b>	<b>208.665.001</b>	<b>278.676.094</b>
<b>CO.04.01.01.01 COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA</b>	<b>70.501.194</b>	<b>140.573.296</b>	<b>211.074.490</b>	<b>67.911.093</b>	<b>145.982.677</b>	<b>213.893.770</b>
<b>CO.04.01.01.01.01 DOCENTI E RICERCATORI</b>	<b>29.970.000</b>	<b>133.353.084</b>	<b>163.323.084</b>	<b>29.970.000</b>	<b>137.145.749</b>	<b>167.115.749</b>
CO.04.01.01.01.01.01 Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato		102.624.197	102.624.197		109.386.026	109.386.026
CO.04.01.01.01.01.02 Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato		21.313.887	21.313.887		22.001.008	22.001.008
CO.04.01.01.01.01.03 Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	4.400.000	8.800.000	13.200.000	4.400.000	5.038.715	9.438.715
CO.04.01.01.01.01.04 Competenze accessorie al personale docente e ricercatore		100.000	100.000		200.000	200.000
CO.04.01.01.01.01.05 Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	550.000	515.000	1.065.000	550.000	520.000	1.070.000
CO.04.01.01.01.01.06 Indennita' a docenti e ricercatori equiparati al SSN	16.000.000		16.000.000	16.000.000		16.000.000
CO.04.01.01.01.01.07 Attivita' intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	9.020.000		9.020.000	9.020.000		9.020.000
<b>CO.04.01.01.01.02 COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti...)</b>	<b>29.589.193</b>	<b>1.751.155</b>	<b>31.340.348</b>	<b>26.438.700</b>	<b>2.039.749</b>	<b>28.478.449</b>
CO.04.01.01.01.02.01 Collaborazioni coordinate e continuative	2.849.380		2.849.380	2.739.824		2.739.824
CO.04.01.01.01.02.02 Assegni di ricerca	19.600.000	1.710.000	21.310.000	19.600.000	1.782.000	21.382.000
CO.04.01.01.01.02.03 Borse di ricerca	7.139.813	41.155	7.180.968	4.098.876	257.749	4.356.625
<b>CO.04.01.01.01.03 DOCENTI A CONTRATTO</b>	<b>1.180.064</b>	<b>435.276</b>	<b>1.615.340</b>	<b>906.982</b>	<b>345.558</b>	<b>1.252.540</b>

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2017 Budget economico

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2016		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.01.01.03.01 Docenti a contratto su finanziamenti esterni	1.129.688	427.742	1.557.430	787.439	331.985	1.119.424
CO.04.01.01.01.03.02 Docenti a contratto su finanziamenti interni	50.376	7.534	57.910	119.543	13.573	133.116
<b>CO.04.01.01.01.04 COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI</b>	<b>100.000</b>	<b>3.604.600</b>	<b>3.704.600</b>	<b>100.000</b>	<b>3.587.300</b>	<b>3.687.300</b>
CO.04.01.01.01.04.01 Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato		3.510.000	3.510.000		3.510.000	3.510.000
CO.04.01.01.01.04.02 Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	100.000	34.600	134.600	100.000	17.300	117.300
CO.04.01.01.01.04.03 Competenze accessorie al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000
CO.04.01.01.01.04.03.01 <i>Supplenze e affidamenti al personale collaboratore ed esperto linguistico</i>		60.000	60.000		60.000	60.000
<b>CO.04.01.01.01.05 ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA</b>	<b>2.502.123</b>	<b>247.030</b>	<b>2.749.153</b>	<b>3.477.750</b>	<b>89.828</b>	<b>3.567.578</b>
CO.04.01.01.01.05.01 Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.502.123	247.030	2.749.153	3.477.750	89.828	3.567.578
<b>CO.04.01.01.01.06 CORRISPETTIVI AL PERSONALE PER ATTIVITA' IN CONTO TERZI</b>	<b>1.900.000</b>	<b>0</b>	<b>1.900.000</b>	<b>1.900.000</b>	<b>0</b>	<b>1.900.000</b>
CO.04.01.01.01.06.01 Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi	1.900.000	0	1.900.000	1.900.000	0	1.900.000
CO.04.01.01.01.06.01.01 <i>Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato</i>	1.500.000		1.500.000	1.500.000		1.500.000
CO.04.01.01.01.06.01.03 <i>Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale ricercatore a tempo determinato</i>	200.000		200.000	200.000		200.000
CO.04.01.01.01.06.01.05 <i>Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato</i>	150.000		150.000	150.000		150.000
CO.04.01.01.01.06.01.07 <i>Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato</i>	50.000		50.000	50.000		50.000
<b>CO.04.01.01.01.07 MISSIONI E RIMBORSI SPESE</b>	<b>5.259.814</b>	<b>1.182.151</b>	<b>6.441.965</b>	<b>5.117.661</b>	<b>2.774.493</b>	<b>7.892.154</b>
CO.04.01.01.01.07.01 Missioni e rimborsi spese per la didattica e per la ricerca	5.259.814	1.182.151	6.441.965	5.117.661	2.774.493	7.892.154
<b>CO.04.01.01.02 COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>2.055.000</b>	<b>63.455.434</b>	<b>65.510.434</b>	<b>2.100.000</b>	<b>62.682.324</b>	<b>64.782.324</b>
<b>CO.04.01.01.02.01 PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>2.000.000</b>	<b>54.392.193</b>	<b>56.392.193</b>	<b>2.000.000</b>	<b>55.120.686</b>	<b>57.120.686</b>
CO.04.01.01.02.01.01 Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato		53.154.693	53.154.693		53.870.000	53.870.000
CO.04.01.01.02.01.02 Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato		495.000	495.000		491.000	491.000
CO.04.01.01.02.01.03 Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.000.000	471.500	1.471.500	1.000.000	427.086	1.427.086
CO.04.01.01.02.01.04 Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale		271.000	271.000		271.000	271.000
CO.04.01.01.02.01.05 Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato			0		61.600	61.600
CO.04.01.01.02.01.06 Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	1.000.000		1.000.000	1.000.000		1.000.000
CO.04.01.01.02.01.07 Attivita' intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN			0			0
<b>CO.04.01.01.02.02 FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI</b>	<b>0</b>	<b>1.421.114</b>	<b>1.421.114</b>	<b>0</b>	<b>606.857</b>	<b>606.857</b>
CO.04.01.01.02.02.01 Competenze accessorie ai dirigenti		1.421.114	1.421.114		606.857	606.857
<b>CO.04.01.01.02.03 FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP</b>	<b>0</b>	<b>1.353.535</b>	<b>1.353.535</b>	<b>0</b>	<b>1.024.439</b>	<b>1.024.439</b>
CO.04.01.01.02.03.01 Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP		1.353.535	1.353.535		1.024.439	1.024.439
<b>CO.04.01.01.02.04 FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A.</b>	<b>0</b>	<b>4.449.437</b>	<b>4.449.437</b>	<b>0</b>	<b>4.387.187</b>	<b>4.387.187</b>
CO.04.01.01.02.04.01 Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato		541.404	541.404		161.299	161.299
CO.04.01.01.02.04.02 Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e determinato		3.908.033	3.908.033		4.225.888	4.225.888
<b>CO.04.01.01.02.05 ALTRI ONERI PER IL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E DIRIGENTE</b>	<b>55.000</b>	<b>1.839.155</b>	<b>1.894.155</b>	<b>100.000</b>	<b>1.543.155</b>	<b>1.643.155</b>
CO.04.01.01.02.05.01 Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	55.000	1.839.155	1.894.155	100.000	1.543.155	1.643.155
CO.04.01.01.02.05.01.05 <i>Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato</i>		282.000	282.000		282.000	282.000
CO.04.01.01.02.05.01.13 <i>Altri oneri per il personale tecnico amministrativo</i>		629.000	629.000		639.000	639.000
CO.04.01.01.02.05.01.17 <i>Spese di formazione del personale tecnico amministrativo soggette a limite</i>		149.586	149.586		149.586	149.586
CO.04.01.01.02.05.01.18 <i>Spese di formazione del personale tecnico amministrativo non soggette a limite</i>		251.000	251.000		55.000	55.000
CO.04.01.01.02.05.01.19 <i>Sussidi al personale tecnico amministrativo</i>	55.000	310.000	365.000	100.000	200.000	300.000
CO.04.01.01.02.05.01.20 <i>Attività di somministrazione</i>		87.569	87.569		87.569	87.569
CO.04.01.01.02.05.01.21 <i>Gestione Inail conto Stato</i>		130.000	130.000		130.000	130.000
CO.04.01.01.02.05.02 Altri oneri per il personale dirigente			0			0
<b>CO.04.01.02 COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>62.182.814</b>	<b>61.477.917</b>	<b>123.660.731</b>	<b>63.899.197</b>	<b>58.945.621</b>	<b>122.844.818</b>
<b>CO.04.01.02.01 COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>62.182.814</b>	<b>61.477.917</b>	<b>123.660.731</b>	<b>63.899.197</b>	<b>58.945.621</b>	<b>122.844.818</b>
<b>CO.04.01.02.01.01 COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI</b>	<b>34.291.299</b>	<b>5.130.498</b>	<b>39.421.797</b>	<b>34.365.416</b>	<b>4.259.531</b>	<b>38.624.947</b>
CO.04.01.02.01.01.01 Borse di studio per Dottorato di ricerca	7.200.000	2.930.000	10.130.000	6.800.000	2.900.000	9.700.000
CO.04.01.02.01.01.02 Contratti di formazione specialistica	23.000.000		23.000.000	23.000.000		23.000.000

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2017 Budget economico

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2016		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.01.03 Borse di studio Erasmus	1.410.000		1.410.000	1.200.000		1.200.000
CO.04.01.02.01.01.04 Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.300.000		1.300.000	1.300.000		1.300.000
CO.04.01.02.01.01.05 Attività a tempo parziale studenti		350.000	350.000		350.000	350.000
CO.04.01.02.01.01.06 Iniziative e attività gestite dagli studenti		140.000	140.000		140.000	140.000
CO.04.01.02.01.01.07 Tutor per il sostegno studenti	280.000	705.358	985.358	564.914	56.409	621.323
CO.04.01.02.01.01.08 Altre borse di studio	719.365	418.328	1.137.693	1.348.933	79.016	1.427.949
CO.04.01.02.01.01.09 Spese mobilità Dottorandi e Studenti	381.933	586.813	968.746	151.569	734.106	885.675
<b>CO.04.01.02.01.02 COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.02.01 Costi per il diritto allo studio			0			0
<b>CO.04.01.02.01.03 COSTI PER LA RICERCA E L'ATTIVITA' EDITORIALE</b>	<b>662.393</b>	<b>115.371</b>	<b>777.764</b>	<b>263.723</b>	<b>165.004</b>	<b>428.727</b>
CO.04.01.02.01.03.01 Pubblicazioni scientifiche editate dall'Ateneo	403.236	26.291	429.527	107.010	67.186	174.196
CO.04.01.02.01.03.02 Pubblicazione riviste editate dall'Ateneo	78.329	15.448	93.777	12.711	26.231	38.942
CO.04.01.02.01.03.03 Costi generali per brevetti	180.828	73.632	254.460	144.002	71.587	215.589
<b>CO.04.01.02.01.04 TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI</b>	<b>6.658.493</b>	<b>0</b>	<b>6.658.493</b>	<b>6.131.483</b>	<b>66.662</b>	<b>6.198.145</b>
CO.04.01.02.01.04.01 Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.658.493		6.658.493	6.131.483	66.662	6.198.145
<b>CO.04.01.02.01.05 ACQUISTO MATERIALE CONSUMO LABORATORI</b>	<b>8.150.387</b>	<b>564.339</b>	<b>8.714.726</b>	<b>6.685.283</b>	<b>1.071.280</b>	<b>7.756.563</b>
CO.04.01.02.01.05.01 Materiale di consumo per laboratorio	8.150.387	564.339	8.714.726	6.685.283	1.071.280	7.756.563
<b>CO.04.01.02.01.06 VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.06.01 Variazione rimanenze materiale da laboratorio			0			0
<b>CO.04.01.02.01.07 ACQUISTO LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO</b>	<b>175.790</b>	<b>1.256.968</b>	<b>1.432.758</b>	<b>277.702</b>	<b>1.407.071</b>	<b>1.684.773</b>
CO.04.01.02.01.07.01 Acquisto Materiale librario monografico	121.956	437.479	559.435	106.575	423.335	529.910
CO.04.01.02.01.07.02 Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	10.758	8.418	19.176	30.149	20.848	50.997
CO.04.01.02.01.07.03 Abbonamenti a riviste	37.075	801.090	838.166	132.470	918.105	1.050.575
CO.04.01.02.01.07.04 Acquisto libri e riviste su supporto informatico	6.001	9.980	15.981	8.508	44.784	53.292
<b>CO.04.01.02.01.08 ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>	<b>8.206.305</b>	<b>44.039.619</b>	<b>52.245.924</b>	<b>8.877.522</b>	<b>40.603.793</b>	<b>49.481.315</b>
CO.04.01.02.01.08.01 Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici			0			0
CO.04.01.02.01.08.02 Altre collaborazioni tecnico gestionali		251.000	251.000		90.000	90.000
CO.04.01.02.01.08.03 Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	1.096.654	241.033	1.337.687	3.741.682	695.125	4.436.807
CO.04.01.02.01.08.04 Spese per pubblicazioni informative	700.071	312.870	1.012.941	713.693	351.573	1.065.266
CO.04.01.02.01.08.05 Programmi (acquisti licenze)	278.784	1.806.433	2.085.217	436.793	1.668.246	2.105.039
CO.04.01.02.01.08.06 Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	0	90.000	90.000	0	179.000	179.000
CO.04.01.02.01.08.06.01 Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali		88.000	88.000		115.000	115.000
CO.04.01.02.01.08.06.02 Radioprotezione		2.000	2.000		64.000	64.000
CO.04.01.02.01.08.07 Vigilanza		531.000	531.000		559.800	559.800
CO.04.01.02.01.08.08 Facchinaggi e traslochi	26.801	162.570	189.371	30.553	282.600	313.153
CO.04.01.02.01.08.09 Smaltimento rifiuti tossici		730.000	730.000		500.000	500.000
CO.04.01.02.01.08.10 Rilegature		63.400	63.400	419	64.845	65.264
CO.04.01.02.01.08.11 Assistenza informatica	127.379	262.385	389.765	55.321	308.480	363.801
CO.04.01.02.01.08.12 Pubblicità		3.162	3.162		3.162	3.162
CO.04.01.02.01.08.13 Spese di rappresentanza		2.821	2.821		2.821	2.821
CO.04.01.02.01.08.14 Altre spese per servizi	4.502.238	1.737.780	6.240.017	2.171.551	473.425	2.644.976
CO.04.01.02.01.08.15 Utenze e canoni	316.749	14.187.602	14.504.351	416.516	14.474.314	14.890.830
CO.04.01.02.01.08.15.01 Utenze e canoni: Energia elettrica		9.000.000	9.000.000		8.400.000	8.400.000
CO.04.01.02.01.08.15.02 Utenze e canoni: Acqua		650.000	650.000		850.000	850.000
CO.04.01.02.01.08.15.03 Utenze e canoni: Gas		250.000	250.000		650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.15.04 Utenze e canoni: Telefonia fissa		250.000	250.000	313	500.000	500.313
CO.04.01.02.01.08.15.05 Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	65.144	3.631.091	3.696.235	12.391	3.623.810	3.636.201
CO.04.01.02.01.08.15.06 Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	76.571	89.348	165.919	17.379	95.602	112.981
CO.04.01.02.01.08.15.07 Utenze e canoni: Telefonia mobile	173.536	156.463	329.999	349.102	161.002	510.104
CO.04.01.02.01.08.15.08 Altre utenze e canoni	1.498	160.700	162.198	37.331	193.900	231.231

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2017 Budget economico

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2016		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.08.16 Pulizie		5.520.000	5.520.000		5.540.130	5.540.130
CO.04.01.02.01.08.17 Riscaldamento		5.400.000	5.400.000		4.600.000	4.600.000
CO.04.01.02.01.08.18 Manutenzione	1.157.629	6.796.563	7.954.192	1.310.994	4.777.272	6.088.266
CO.04.01.02.01.08.18.01 Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	2.500	3.595	6.095		3.395	3.395
CO.04.01.02.01.08.18.02 Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	94.544	23.754	118.298	55.362	12.779	68.141
CO.04.01.02.01.08.18.03 Manutenzione hardware e software	64.482	223.549	288.031	186.961	233.609	420.570
CO.04.01.02.01.08.18.04 Manutenzione ordinaria beni immobili		5.945.000	5.945.000		3.968.000	3.968.000
CO.04.01.02.01.08.18.05 Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	988.775	528.391	1.517.166	1.054.545	523.413	1.577.958
CO.04.01.02.01.08.18.06 Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio	7.327	72.274	79.602	14.126	36.076	50.202
CO.04.01.02.01.08.19 Portierato		5.941.000	5.941.000		6.033.000	6.033.000
<b>CO.04.01.02.01.09 ACQUISTO ALTRI MATERIALI</b>	<b>1.316.841</b>	<b>1.544.035</b>	<b>2.860.876</b>	<b>1.650.809</b>	<b>2.385.451</b>	<b>4.036.260</b>
CO.04.01.02.01.09.01 Carburanti e lubrificanti	6.827	4.550	11.377	12.914	4.550	17.464
CO.04.01.02.01.09.02 Acquisto altri materiali	1.310.014	1.539.485	2.849.499	1.637.895	2.380.901	4.018.796
CO.04.01.02.01.09.02.01 Attrezzi minuti e materiale edilizio	17.553	4.000	21.553			0
CO.04.01.02.01.09.02.02 Prodotti per la pulizia	3.280	161.604	164.884	3.496	267.728	271.224
CO.04.01.02.01.09.02.03 Vestiario		11.500	11.500		9.500	9.500
CO.04.01.02.01.09.02.04 Materiale vario	457.791	536.995	994.786	223.231	968.584	1.191.815
CO.04.01.02.01.09.02.05 Libretti e diplomi		6.000	6.000		40.000	40.000
CO.04.01.02.01.09.02.06 Cancelleria e stampati	406.051	730.105	1.136.157	958.129	939.472	1.897.601
CO.04.01.02.01.09.02.07 Materiale informatico	308.178	88.687	396.866	309.137	142.885	452.022
CO.04.01.02.01.09.02.08 Animali e materiale per custodia e mantenimento	117.162	593	117.755	143.902	12.732	156.634
<b>CO.04.01.02.01.10 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.10.01 Variazione rimanenze materiali			0			0
<b>CO.04.01.02.01.11 COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>331.700</b>	<b>1.424.134</b>	<b>1.755.834</b>	<b>922.755</b>	<b>1.292.720</b>	<b>2.215.475</b>
CO.04.01.02.01.11.01 Noleggio attrezzature	275.219	363.086	638.305	764.995	263.692	1.028.687
CO.04.01.02.01.11.01.01 Noleggio Strumenti ed attrezzature	201.728	301.325	503.054	516.460	232.728	749.188
CO.04.01.02.01.11.01.02 Noleggio Hardware	2.253	30.000	32.253	10.066		10.066
CO.04.01.02.01.11.01.03 Noleggio Licenze d'uso	71.238	31.761	102.998	238.469	30.964	269.433
CO.04.01.02.01.11.02 Noleggio Mezzi di trasporto	56.481	87.448	143.929	157.760	18.028	175.788
CO.04.01.02.01.11.03 Locazioni	0	973.600	973.600	0	1.011.000	1.011.000
CO.04.01.02.01.11.03.01 Locazioni Immobili		897.500	897.500		911.000	911.000
CO.04.01.02.01.11.03.02 Spese condominiali		76.100	76.100		100.000	100.000
<b>CO.04.01.02.01.12 ALTRI COSTI</b>	<b>2.389.606</b>	<b>7.402.954</b>	<b>9.792.559</b>	<b>4.724.504</b>	<b>7.694.109</b>	<b>12.418.613</b>
CO.04.01.02.01.12.01 Spese legali	0	250.000	250.000	0	460.000	460.000
CO.04.01.02.01.12.01.01 Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)		150.000	150.000		360.000	360.000
CO.04.01.02.01.12.01.02 Spese per liti (patrocinio legale)		100.000	100.000		100.000	100.000
CO.04.01.02.01.12.02 Postali	156.632	111.301	267.932	128.227	145.053	273.280
CO.04.01.02.01.12.03 Altri costi amministrativi	17.430	1.400	18.830	39.537	2.800	42.337
CO.04.01.02.01.12.04 Missioni e rimborsi spese	0	59.918	59.918	52.000	59.918	111.918
CO.04.01.02.01.12.04.01 Missioni e rimborsi spese soggetti a limite		59.918	59.918		59.918	59.918
CO.04.01.02.01.12.04.02 Missioni e rimborsi spese non soggetti a limite			0	52.000		52.000
CO.04.01.02.01.12.05 Contributi ad organizzazioni	2.049.990	1.951.212	4.001.202	4.326.019	2.029.969	6.355.988
CO.04.01.02.01.12.05.01 Trasferimenti correnti allo Stato		611.000	611.000		611.000	611.000
CO.04.01.02.01.12.05.02 Trasferimenti correnti all'Unione Europea	177.231	2.769	180.000	7.224		7.224
CO.04.01.02.01.12.05.03 Trasferimenti correnti ad Organizzazioni internazionali	1.634		1.634	31.613		31.613
CO.04.01.02.01.12.05.04 Trasferimenti correnti a regioni e province autonome	71.692	150.000	221.692	37.513	13.039	50.552
CO.04.01.02.01.12.05.10 Trasferimenti correnti ad Aziende sanitarie	75.943		75.943	179.638		179.638
CO.04.01.02.01.12.05.11 Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere	0	0	0	6.184		6.184
CO.04.01.02.01.12.05.14 Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	54.773	171	54.944	523.551	1.581	525.132
CO.04.01.02.01.12.05.18 Trasferimenti correnti ad altre Università	246.524	5.143	251.667	1.902.963		1.902.963

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2017 Budget economico

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2016		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.12.05.20 Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	340.000	50.000	390.000	340.000	50.000	390.000
CO.04.01.02.01.12.05.22 Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	313.964		313.964	23.702		23.702
CO.04.01.02.01.12.05.24 Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	5.521		5.521	68.331		68.331
CO.04.01.02.01.12.05.26 Trasferimenti correnti a imprese private	53.145		53.145	447.851		447.851
CO.04.01.02.01.12.05.27 Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	109.564		109.564	157.449		157.449
CO.04.01.02.01.12.05.29 Trasferimenti correnti al PIN	600.000	130.000	730.000	600.000	180.000	780.000
CO.04.01.02.01.12.05.30 Trasferimenti correnti al LENS		596.462	596.462		587.949	587.949
CO.04.01.02.01.12.05.31 Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi		162.667	162.667		488.000	488.000
CO.04.01.02.01.12.06 Quote associative	96.257	240.880	337.136	100.667	184.656	285.323
CO.04.01.02.01.12.07 Rimborsi tasse studenti	57.000	3.000.000	3.057.000	57.000	3.000.000	3.057.000
CO.04.01.02.01.12.08 Spese assicurative	3.961	660.000	663.961	14.702	697.000	711.702
CO.04.01.02.01.12.08.01 Assicurazione automezzi		110.000	110.000		112.000	112.000
CO.04.01.02.01.12.08.02 Assicurazione edifici		450.000	450.000		450.000	450.000
CO.04.01.02.01.12.08.03 Assicurazione responsabilita civile ente	3.961	100.000	103.961	14.702	135.000	149.702
CO.04.01.02.01.12.09 Commissioni Bancarie	8.335	65.817	74.152	6.352	52.386	58.738
CO.04.01.02.01.12.10 Spese contrattuali		100	100			0
CO.04.01.02.01.12.11 Compensi e gettoni per cariche istituzionali	0	522.327	522.327	0	522.327	522.327
CO.04.01.02.01.12.11.01 Indennita' di carica organi istituzionali		181.700	181.700		181.700	181.700
CO.04.01.02.01.12.11.02 Gettoni di presenza negli organi istituzionali		58.500	58.500		58.500	58.500
CO.04.01.02.01.12.11.03 Compensi agli organi istituzionali		257.000	257.000		257.000	257.000
CO.04.01.02.01.12.11.04 Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali		25.127	25.127		25.127	25.127
CO.04.01.02.01.12.12 Oneri per commissioni	0	540.000	540.000	0	540.000	540.000
CO.04.01.02.01.12.12.01 Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo		15.000	15.000		15.000	15.000
CO.04.01.02.01.12.12.02 Compensi per commissioni di concorso personale a contratto		15.000	15.000		15.000	15.000
CO.04.01.02.01.12.12.03 Compensi per commissioni seggi elettorali			0			0
CO.04.01.02.01.12.12.04 Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie		450.000	450.000		450.000	450.000
CO.04.01.02.01.12.12.05 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso		60.000	60.000		60.000	60.000
CO.04.01.02.01.12.12.06 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie			0			0
<b>CO.04.01.03 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>9.883.000</b>	<b>9.883.000</b>	<b>0</b>	<b>8.371.866</b>	<b>8.371.866</b>
<b>CO.04.01.03.01 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>154.000</b>	<b>154.000</b>	<b>0</b>	<b>60.356</b>	<b>60.356</b>
<b>CO.04.01.03.01.01 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>154.000</b>	<b>154.000</b>	<b>0</b>	<b>60.356</b>	<b>60.356</b>
CO.04.01.03.01.01.01 Ammortamento Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo			0			0
CO.04.01.03.01.01.02 Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno		80.000	80.000		1.241	1.241
CO.04.01.03.01.01.03 Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			0			0
CO.04.01.03.01.01.04 Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali			0			0
CO.04.01.03.01.01.05 Ammortamento Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi		74.000	74.000		59.115	59.115
<b>CO.04.01.03.02 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>9.729.000</b>	<b>9.729.000</b>	<b>0</b>	<b>8.311.510</b>	<b>8.311.510</b>
<b>CO.04.01.03.02.01 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>9.729.000</b>	<b>9.729.000</b>	<b>0</b>	<b>8.311.510</b>	<b>8.311.510</b>
CO.04.01.03.02.01.01 Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali		6.000.000	6.000.000		5.953.388	5.953.388
CO.04.01.03.02.01.02 Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali		330.000	330.000		330.965	330.965
CO.04.01.03.02.01.03 Ammortamento altri immobili		24.000	24.000		32.672	32.672
CO.04.01.03.02.01.04 Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali			0			0
CO.04.01.03.02.01.05 Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali			0			0
CO.04.01.03.02.01.06 Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili			0			0
CO.04.01.03.02.01.07 Ammortamento impianti e attrezzature		280.000	280.000		106.832	106.832
CO.04.01.03.02.01.08 Ammortamento attrezzature scientifiche		1.600.000	1.600.000		77.818	77.818
CO.04.01.03.02.01.09 Ammortamento mobili e arredi		600.000	600.000		917.553	917.553
CO.04.01.03.02.01.10 Ammortamento automezzi		50.000	50.000		6.798	6.798

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione anno 2017 Budget economico**

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2016		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.03.02.01.11 Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio		800.000	800.000		841.428	841.428
CO.04.01.03.02.01.12 Ammortamento altri beni		45.000	45.000		44.056	44.056
<b>CO.04.01.03.03 SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.04.01.03.03.01 SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.03.03.01.01 Svalutazione partecipazioni in altri enti			0			0
CO.04.01.03.03.01.02 Svalutazione Titoli			0			0
CO.04.01.03.03.01.03 Svalutazione altre immobilizzazioni finanziarie			0			0
<b>CO.04.01.03.04 SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.04.01.03.04.01 SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.03.04.01.01 Svalutazione crediti			0			0
<b>CO.04.01.04 ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>1.676.000</b>	<b>1.676.000</b>	<b>0</b>	<b>1.676.000</b>	<b>1.676.000</b>
<b>CO.04.01.04.01 ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>1.676.000</b>	<b>1.676.000</b>	<b>0</b>	<b>1.676.000</b>	<b>1.676.000</b>
<b>CO.04.01.04.01.01 ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>1.676.000</b>	<b>1.676.000</b>	<b>0</b>	<b>1.676.000</b>	<b>1.676.000</b>
CO.04.01.04.01.01.01 Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore			0			0
CO.04.01.04.01.01.02 Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo			0			0
CO.04.01.04.01.01.03 Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti			0			0
CO.04.01.04.01.01.04 Accantonamenti rischi su crediti		550.000	550.000	550.000	550.000	550.000
CO.04.01.04.01.01.05 Accantonamenti rischi per ricorsi in atto			0			0
CO.04.01.04.01.01.06 Accantonamenti oneri futuri		1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
CO.04.01.04.01.01.07 Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici		50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
CO.04.01.04.01.01.08 Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato		76.000	76.000	76.000	76.000	76.000
CO.04.01.04.01.01.07 Accantonamento per Trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici			0			0
CO.04.01.04.01.01.08 Accantonamento per Trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato			0			0
<b>CO.04.01.05 ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>27.828.631</b>	<b>3.167.646</b>	<b>30.996.277</b>	<b>28.588.710</b>	<b>2.931.728</b>	<b>31.520.438</b>
<b>CO.04.01.05.01 ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>27.828.631</b>	<b>3.167.646</b>	<b>30.996.277</b>	<b>28.588.710</b>	<b>2.931.728</b>	<b>31.520.438</b>
<b>CO.04.01.05.01.01 IMPOSTE INDIRETTE</b>	<b>32.055</b>	<b>2.833.782</b>	<b>2.865.837</b>	<b>17.738</b>	<b>2.256.952</b>	<b>2.274.690</b>
CO.04.01.05.01.01.01 Imposte indirette	32.055	2.833.782	2.865.837	17.738	2.256.952	2.274.690
CO.04.01.05.01.01.01.01 Imposte sul patrimonio			0			0
CO.04.01.05.01.01.01.02 Imposte sul registro		860.000	860.000		217.000	217.000
CO.04.01.05.01.01.01.03 IVA pro rata			0			0
CO.04.01.05.01.01.01.04 Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani		1.590.000	1.590.000		1.650.000	1.650.000
CO.04.01.05.01.01.01.05 Valori bollati	15.932	263.396	279.328	10.278	271.535	281.813
CO.04.01.05.01.01.01.06 Altri tributi	16.123	120.386	136.509	7.460	118.417	125.877
<b>CO.04.01.05.01.02 COSTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>27.796.576</b>	<b>333.864</b>	<b>28.130.440</b>	<b>28.570.972</b>	<b>674.776</b>	<b>29.245.748</b>
CO.04.01.05.01.02.04 Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	695.558	4.442	700.000	453.446	3.525	456.971
CO.04.01.05.01.02.05 Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	3.998.791	1.209	4.000.000	2.877.002	22.752	2.899.754
CO.04.01.05.01.02.06 Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	14.942.054	57.946	15.000.000	18.992.560	230.848	19.223.408
CO.04.01.05.01.02.07 Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	427.097	129.903	557.000	617.071	199.261	816.332
CO.04.01.05.01.02.08 Costi diversi	1.594.391	119.049	1.713.440	1.714.956	181.403	1.896.359
CO.04.01.05.01.02.09 Costi per supplenze e contratti personale docente	485.000	15.000	500.000	444.381	23.000	467.381
CO.04.01.05.01.02.10 Costi per stipendi e compensi accessori	160.000		160.000	66.300		66.300
CO.04.01.05.01.02.11 Costi per personale T/A a tempo determinato	1.000.000		1.000.000	823.622		823.622
CO.04.01.05.01.02.12 Costi per ricercatori a tempo determinato	4.493.685	6.315	4.500.000	2.581.634	13.987	2.595.621

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2017 Budget economico

		PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2016		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.05</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>0</b>	<b>2.900.000</b>	<b>2.900.000</b>
<b>CO.05.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>0</b>	<b>2.900.000</b>	<b>2.900.000</b>
<b>CO.05.01.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>0</b>	<b>2.900.000</b>	<b>2.900.000</b>
<b>CO.05.01.01.02</b>	<b>INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>0</b>	<b>2.900.000</b>	<b>2.900.000</b>
<b>CO.05.01.01.02.01</b>	<b>INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>0</b>	<b>2.900.000</b>	<b>2.900.000</b>
CO.05.01.01.02.01.01	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	0	2.500.000	2.500.000	0	2.900.000	2.900.000
CO.05.01.01.02.01.01.01	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa			0			0
CO.05.01.01.02.01.01.02	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve			0			0
CO.05.01.01.02.01.01.03	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo		2.500.000	2.500.000		2.900.000	2.900.000
CO.05.01.01.02.01.01.04	Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni			0			0
CO.05.01.01.02.01.01.05	Oneri finanziari derivanti da operazioni di cartolarizzazione			0			0
CO.05.01.01.02.01.01.06	Oneri finanziari per operazioni in derivati			0			0
<b>CO.05.01.01.03</b>	<b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.05.01.01.03.02</b>	<b>PERDITE SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.03.02.01	Perdite su cambi			0			0
<b>CO.06</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01.02</b>	<b>SVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01.02.01</b>	<b>SVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.06.01.01.02.01.01	Svalutazioni partecipazioni			0			0
CO.06.01.01.02.01.02	Svalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie			0			0
CO.06.01.01.02.01.03	Svalutazioni titoli dell'attivo circolante			0			0
<b>CO.07</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01.02</b>	<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01.02.01</b>	<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.07.01.01.02.01.01	Sopravvenienze passive			0			0
CO.07.01.01.02.01.02	Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni			0			0

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione anno 2017 Budget economico**

		PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2016		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.08</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>0</b>	<b>560.000</b>	<b>560.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>CO.08.01</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>0</b>	<b>560.000</b>	<b>560.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>CO.08.01.01</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>0</b>	<b>560.000</b>	<b>560.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>CO.08.01.01.01</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>0</b>	<b>560.000</b>	<b>560.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
CO.08.01.01.01.01	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti	0	560.000	560.000	0	500.000	500.000
CO.08.01.01.01.01.01	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES		560.000	560.000		500.000	500.000
CO.08.01.01.01.01.01.02	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP						
CO.08.01.01.01.01.02	Imposte sul reddito dell'esercizio differite	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.02.01	Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES						
CO.08.01.01.01.02.02	Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP						
CO.08.01.01.01.03	Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.03.01	Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES						
CO.08.01.01.01.03.02	Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP						
<b>CO.09</b>	<b>CONTO PROGETTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.09.01</b>	<b>CONTO PROGETTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.09.01.01</b>	<b>CONTO PROGETTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.09.01.01.01</b>	<b>CONTO PROGETTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.09.01.01.01.01</b>	<b>CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Strutture</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.09.01.01.01.01.01	Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili			0			0
CO.09.01.01.01.01.02	Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le			0			0
CO.09.01.01.01.01.03	Progetti per la didattica- altro			0			0
CO.09.01.01.01.01.04	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi			0			0
CO.09.01.01.01.01.05	Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero			0			0
CO.09.01.01.01.01.06	Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri			0			0
CO.09.01.01.01.01.07	Progetti per ricerca finanziata dall'Ateneo			0			0
CO.09.01.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali			0			0
CO.09.01.01.01.01.09	Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici			0			0
CO.09.01.01.01.01.10	Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati			0			0
CO.09.01.01.01.01.11	Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)			0			0
CO.09.01.01.01.01.12	Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali			0			0
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le			0			0
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate			0			0
<b>CO.09.01.01.01.02</b>	<b>CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Amministrazione Centrale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.09.01.01.01.02.01	Progetti per la didattica			0			0
CO.09.01.01.01.02.02	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le			0			0
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate			0			0
CO.09.01.01.01.02.07	Progetti per altre spese per programma Erasmus			0			0
CO.09.01.01.01.02.08	Progetti per le spese di promozione delle attività internazionali dell'Ateneo			0			0

Università degli Studi di Firenze  
**Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2017**

*Budget economico*  
*2017*

## Budget economico 2017

	Budget 2017	Budget 2016	Bilancio d'esercizio 2015	ricavi 2015 senza cost to cost *
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>				
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	67.931.874	64.577.657	62.385.681	67.566.711
1) Proventi per la didattica	54.533.720	51.802.953	53.488.785	55.050.553
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.198.154	12.574.704	8.893.943	12.516.158
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	200.000	200.000	2.954	-
<b>II. CONTRIBUTI</b>	311.597.590	309.883.816	319.118.906	308.705.972
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	260.532.564	257.552.746	271.515.704	268.335.682
2) Contributi Regioni e Province autonome	14.063.936	10.673.000	6.269.746	6.080.373
3) Contributi altre Amministrazioni locali	3.376.885	5.253.000	1.798.973	3.308.691
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	14.481.257	17.596.260	8.927.342	13.318.956
5) Contributi da Università	1.615.000	1.540.000	1.117.332	1.468.080
6) Contributi da altri (pubblici)	5.391.019	5.531.270	22.479.088	5.035.517
7) Contributi da altri (privati)	12.136.930	11.737.540	7.010.722	11.158.674
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	-	-	-	-
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	-	-	-	-
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	69.097.673	72.017.743	65.228.439	67.920.884
1) Utilizzo di riserve di patrimonio nette derivanti dalla contabilità finanziaria	-	-	-	-
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	-	-	-	-
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	448.627.137	446.479.216	446.733.026	444.193.566
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>				
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	276.584.924	278.676.095	258.438.231	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	211.074.490	213.893.771	196.848.398	-
a) docenti/ricercatori	163.323.084	167.115.749	158.867.987	-
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	31.340.348	28.478.450	26.243.030	-
c) docenti a contratto	1.615.340	1.252.539	942.018	-
d) esperti linguistici	3.704.600	3.687.300	3.458.259	-
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.749.153	3.567.578	1.739.819	-
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.900.000	1.900.000	1.381.578	-
g) missioni e rimborso spese	6.441.965	7.892.154	4.215.707	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	65.510.434	64.782.324	61.589.833	-
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	123.660.731	122.844.817	106.237.864	-
1) Costi per sostegno agli studenti	39.421.797	38.624.948	34.280.339	-
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-	-
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	777.764	428.727	419.348	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.658.493	6.198.146	7.399.155	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	8.714.726	7.756.562	4.342.239	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.432.758	1.684.774	1.281.204	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	52.245.924	49.481.315	42.829.284	-
9) Acquisto altri materiali	2.859.876	4.036.261	1.884.740	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	1.756.834	2.215.472	1.807.222	-
12) Altri costi	9.792.559	12.418.612	11.994.334	-
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	9.883.000	8.371.866	17.420.815	-
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	154.000	60.356	967.908	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.729.000	8.311.510	16.266.321	-
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	186.586	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-	-
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	1.676.000	1.676.000	46.687.030	-
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	30.996.277	31.520.438	13.529.734	-
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	442.800.932	443.089.216	442.313.674	-
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	5.826.205	3.390.000	4.419.352	-
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	-	2.490.000	-	2.456.615
1) Proventi finanziari	-	-	-	3.998
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-	2.490.000	-	2.455.353
3) Utili e Perdite su cambi	-	-	-	5.259
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	-	-	-
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	-	-	-	293.400
1) Proventi	-	-	-	313.176
2) Oneri	-	-	-	19.776
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATI</b>	560.000	500.000	534.081	-
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>2.776.205</b>	<b>0</b>	1.722.056	-
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO - PATRIMONIALE</b>				
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>				

\* i dati sono relativi ai ricavi registrati nell'esercizio prima della loro "sterilizzazione" attraverso la procedura del cost to cost. I dati riportati nella colonna sono stati inseriti per consentire una migliore comparazione con il contenuto delle colonne budget 2016 e budget 2017.

Università degli Studi di Firenze  
**Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2017**

*Budget degli investimenti  
2017*

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di ateneo di previsione anno 2017 autorizzatorio**  
**Budget degli investimenti**

Voci	Previsioni 2017				Previsioni 2016			
	A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
		importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITA MENTO		III) RISORSE PROPRIE	importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)
	Importo		Importo	Importo	Importo	Importo		Importo
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.755.693</b>	<b>1.652.616</b>	<b>0</b>	<b>1.103.077</b>	<b>3.650.508</b>	<b>2.714.658</b>	<b>0</b>	<b>935.850</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo								
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno								
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	14.000			14.000				
4) Immobilizzazioni in corso e acconti								
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.741.693	1.652.616		1.089.077	3.650.508	2.714.658		935.850
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>13.578.631</b>	<b>10.072.954</b>	<b>0</b>	<b>3.505.677</b>	<b>13.386.744</b>	<b>9.810.051</b>	<b>0</b>	<b>3.576.693</b>
1) Terreni e fabbricati	2.897.001	1.388.646		1.508.355	3.859.614	1.385.711		2.473.903
2) Impianti e attrezzature	323.977	76.734		247.242	527.803	156.901		370.902
3) Attrezzature scientifiche	4.477.721	4.001.021		476.700	5.208.179	5.157.746		50.433
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	10.000			10.000	11.500			11.500
5) Mobili e arredi	487.951	449.076		38.875	1.372.001	1.301.299		70.702
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.924.475	3.203.087		721.388	503.671	382.214		121.457
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.457.507	954.390		503.117	1.903.976	1.426.180		477.796
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>16.334.324</b>	<b>11.725.570</b>	<b>0</b>	<b>4.608.754</b>	<b>17.037.252</b>	<b>12.524.709</b>	<b>0</b>	<b>4.512.543</b>

Università degli Studi di Firenze

**Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2017**

**allegati**

Qualifiche	Unità al 31.12.2016	Assunzioni previste anno 2017	Cessazioni previste anno 2017	Passaggi previsti 2017 (usciti)	Passaggi previsti 2017 (entrati)	Totale presenti al 31/12/2017	Anni persona 2017
Professore Ordinario tempo pieno	329	0,00	10,11	0,00	0,00	318,89	318,89
Professore Ordinario tempo def.	24	0,00	0,33	0,00	0,00	23,67	23,67
Professore Ordinario t. pieno legge 240/2010	46	1,42	0,00	0,00	2,92	50,33	50,33
Professore Ordinario t. definito legge 240/2010	3	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00
Professore Straordinario tempo pieno	1	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00
Professore Associato conf. tempo pieno	437	0,00	6,52	2,92	0,00	427,56	427,56
Professore Associato conf. tempo def.	25	0,00	0,00	0,00	0,00	25,00	25,00
Prof Associato conf. tempo pieno L. 240/2010	239	6,42	0,00	0,00	0,58	246,00	246,00
Prof Associato conf. t definito L. 240/2010	5	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00
Ricercatore confermato tempo pieno	341	0,00	2,33	0,58	0,00	338,09	338,09
Ricercatore confermato tempo def.	22	0,00	0,00	0,00	0,00	22,00	22,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.472</b>	<b>7,83</b>	<b>19,29</b>	<b>3,50</b>	<b>3,50</b>	<b>1.460,54</b>	<b>1.460,54</b>

Ricercatore a tempo determinato su fondi Ateneo	<b>142,50</b>	<b>23,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>166,17</b>	<b>166,17</b>
---	---------------	--------------	-------------	-------------	-------------	---------------	---------------

<i>Qualifiche</i>	<i>Anni persona</i>	<i>Stipendi per 13 mensilità</i>	<i>IIS per tredici mensilità</i>	<i>incremento stipendio 1,5%</i>	<i>R.I.A. per 13 mensilità</i>	<i>Assegno ad personam con 13ma (valore medio pro capite)</i>	<i>Tempo pieno x 12 mesi</i>	<i>Totale spese poste a carico del capitolo stipendi</i>
Professore Ordinario tempo pieno	318,89	12.809.277,23	3.857.328,58	422.159,36	7.482.824,01	14.799,68	3.994.527,75	28.580.916,62
Professore Ordinario tempo def.	23,67	688.318,99	268.254,74	19.572,56	348.263,34	0,00	0,00	1.324.409,62
Professore Ordinario tempo pieno l.240/2010	50,33	2.507.039,91	608.838,04	54.928,98	12.769,57	0,00	533.284,18	3.716.860,68
Prof Ordinario tempo definito l. 240/2010	3,00	108.176,88	33.999,36	2.132,64	0,00	0,00	0,00	144.308,88
Professore Straordinario tempo pieno	1,00	37.063,54	11.882,48	852,61	0,00	0,00	7.894,32	57.692,94
Professore Associato conf. tempo pieno	427,56	12.196.405,76	4.829.307,56	388.481,01	5.396.901,07	67.024,83	3.476.119,83	26.354.240,07
Professore Associato conf. tempo def.	25,00	519.085,25	269.021,28	14.261,99	162.693,00	0,00	0,00	965.061,51
Prof Associato conf. tempo pieno L. 240/2010	246,00	8.140.002,24	2.778.557,70	187.567,83	0,00	0,00	1.585.962,00	12.692.089,77
Prof Associato conf. tempo definito L. 240/2010	5,00	120.427,80	53.804,30	2.613,48	0,00	0,00	0,00	176.845,58
Ricercatore confermato tempo pieno	338,09	6.888.620,58	3.602.153,54	215.963,98	2.155.677,78	0,00	1.751.146,94	14.613.562,82
Ricercatore confermato tempo def.	22,00	328.722,48	228.270,89	9.789,13	95.615,08	0,00	0,00	662.397,58
<b>TOTALE</b>	<b>1.460,54</b>	<b>44.343.140,66</b>	<b>16.541.418,47</b>	<b>1.318.323,57</b>	<b>15.654.743,84</b>	<b>81.824,51</b>	<b>11.348.935,02</b>	<b>89.288.386,07</b>

	<i>Totale importo lordo capitolo stipendi</i>	<i>Totale contributi + Irap</i>	<i>Assegno per il nucleo familiare</i>	<i>Totale Costo</i>
<b>PA+PO</b>	74.012.425,67	27.572.020,82	18.577,75	<b>101.603.024,25</b>
<b>RU</b>	15.275.960,40	5.676.421,21	42.494,40	<b>20.994.876,02</b>
<b>totale</b>	89.288.386,07	33.248.442,04	61.072,15	<b>122.597.900,26*</b>

\*la differenza tra il bilancio di previsione e la tabella è relativa a classi e scatti

## STIMA DEL COSTO DEL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO-ESERCIZIO 2017

ALL.2

Qualifiche	Unità al 31.12.2016 (A)	Unità al 31.12.2016 in AnniUomo (B)	Cessazioni previste anno 2017 (C)	Cessazioni previste anno 2017 in AnniUomo annui (D)	Cessazioni previste anno 2017 in A/P (E)	Assunzioni previste anno 2017 in AnniUomo annui (previste al 100% dal 1.1.2017) (F)	Totale presenti al 31/12/2017 (A - C + F)	Totale presenti al 31/12/2017 in AnniUomo (B - D + F)	Anni persona 2017 (A/P) (B - E + F)
Posizione economica EP7	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00
Posizione economica EP6	3,00	3,00	1,00	1,00	0,08		2,00	2,00	2,92
Posizione economica EP5	6,00	5,83					6,00	5,83	5,83
Posizione economica EP4	42,00	40,83	3,00	3,00	0,96		39,00	37,83	39,87
Posizione economica EP3	26,00	25,50					26,00	25,50	25,50
Posizione economica EP2	39,00	37,99					39,00	37,99	37,99
Posizione economica EP1	18,00	17,83	1,00	1,00	0,97		17,00	16,83	16,86
Posizione economica D7	1,00	1,00					1,00	1,00	1,00
Posizione economica D6	36,00	34,50	5,00	5,00	1,94		31,00	29,50	32,56
Posizione economica D5	19,00	18,16					19,00	18,16	18,16
Posizione economica D4	86,00	82,99	9,00	8,67	4,73		77,00	74,32	78,26
Posizione economica D3	168,00	161,28	3,00	2,83	1,99		165,00	158,45	159,29
Posizione economica D2	117,00	110,14	1,00	0,50	0,04		116,00	109,64	110,10
Posizione economica D1	55,00	53,99					55,00	53,99	53,99
Posizione economica C7	12,00	11,33					12,00	11,33	11,33
Posizione economica C6	228,00	213,91	8,00	8,00	3,54		220,00	205,91	210,37
Posizione economica C5	62,00	56,15					62,00	56,15	56,15
Posizione economica C4	110,00	107,15	3,00	2,33	0,60		107,00	104,82	106,55
Posizione economica C3	172,00	167,95	2,00	2,00	1,57		170,00	165,95	166,38
Posizione economica C2	88,00	83,63	2,00	2,00	1,34		86,00	81,63	82,29
Posizione economica C1	167,00	160,81	1,00	1,00	0,66		166,00	159,81	160,15
Posizione economica B6	6,00	5,50	2,00	2,00	0,14		4,00	3,50	5,36
Posizione economica B5	6,00	6,00					6,00	6,00	6,00
Posizione economica B4	4,00	3,83					4,00	3,83	3,83
Posizione economica B3	18,00	16,65					18,00	16,65	16,65
Posizione economica B2	5,00	3,66					5,00	3,66	3,66
Posizione economica B1	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.494,00</b>	<b>1.429,61</b>	<b>41,00</b>	<b>39,33</b>	<b>18,56</b>	<b>0,00</b>	<b>1.453,00</b>	<b>1.390,28</b>	<b>1.411,05</b>

<i>Qualifiche</i>	<i>Anni persona</i>	<i>Stipendi per 13 mensilità</i>	<i>IIS per tredici mensilità</i>	<i>IVC Riassorbita dai rinnovi contrattuali a partire dal 2017</i>	<i>R.I.A. per 13 mensilità</i>	<i>Altre voci retributive a carico capitoli stipendi</i>	<i>Arretrati anni precedenti</i>	<i>Totale spese poste a carico del capitolo stipendi al netto dei recuperi</i>
Posizione economica EP7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Posizione economica EP6	2,92	103.451,37	0,00	775,89	3.002,22	12.099,30	0,00	119.328,77
Posizione economica EP5	5,83	198.409,65	0,00	1.488,07	3.948,44	21.741,06	0,00	225.587,22
Posizione economica EP4	39,87	1.296.858,27	0,00	9.726,44	27.072,42	148.682,01	0,00	1.482.339,13
Posizione economica EP3	25,50	766.546,07	0,00	5.749,10	8.036,68	79.184,62	0,00	859.516,46
Posizione economica EP2	37,99	1.078.566,49	0,00	8.089,25	14.387,34	113.818,83	0,00	1.214.861,91
Posizione economica EP1	16,86	448.962,92	0,00	3.367,22	32,13	47.507,08	0,00	499.869,35
Posizione economica D7	1,00	30.167,81	0,00	226,26	0,00	2.350,06	0,00	32.744,13
Posizione economica D6	32,56	946.707,72	0,00	7.100,31	22.705,68	77.477,13	0,00	1.053.990,84
Posizione economica D5	18,16	508.966,32	0,00	3.817,25	5.744,81	43.011,08	0,00	561.539,46
Posizione economica D4	78,26	2.115.029,72	0,00	15.862,72	57.710,05	184.637,19	0,00	2.373.239,68
Posizione economica D3	159,29	4.088.912,18	0,00	30.666,84	32.860,05	375.819,96	0,00	4.528.259,03
Posizione economica D2	110,10	2.703.791,76	0,00	20.278,44	32.971,75	258.741,61	0,00	3.015.783,55
Posizione economica D1	53,99	1.273.887,03	0,00	9.554,15	775,08	126.879,74	0,00	1.411.096,00
Posizione economica C7	11,33	282.622,09	0,00	2.119,67	3.658,31	20.566,41	0,00	308.966,48
Posizione economica C6	210,37	5.075.834,71	0,00	38.068,76	67.091,08	348.357,66	0,00	5.529.352,21
Posizione economica C5	56,15	1.310.584,24	0,00	9.829,38	4.343,85	93.021,25	0,00	1.417.778,71
Posizione economica C4	106,55	2.406.352,90	0,00	18.047,65	33.631,16	204.374,25	0,00	2.662.405,96
Posizione economica C3	166,38	3.566.736,31	0,00	26.750,52	14.376,46	293.519,64	0,00	3.901.382,93
Posizione economica C2	82,29	1.693.188,34	0,00	12.698,91	12.481,06	149.254,55	0,00	1.867.622,86
Posizione economica C1	160,15	3.229.623,34	0,00	24.222,18	111,64	264.664,57	0,00	3.518.621,72
Posizione economica B6	5,36	118.767,95	0,00	890,76	2.138,88	8.367,60	0,00	130.165,19
Posizione economica B5	6,00	127.814,34	0,00	958,61	0,00	7.254,36	0,00	136.027,31
Posizione economica B4	3,83	78.448,47	0,00	588,36	0,00	4.630,70	0,00	83.667,54
Posizione economica B3	16,65	325.928,75	0,00	2.444,47	0,00	20.130,85	0,00	348.504,06
Posizione economica B2	3,66	68.479,59	0,00	513,60	0,00	4.425,16	0,00	73.418,34
Posizione economica B1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.411,05</b>	<b>33.844.638,32</b>	<b>0,00</b>	<b>253.834,79</b>	<b>347.079,09</b>	<b>2.910.516,64</b>	<b>0,00</b>	<b>37.356.068,84</b>



AFFITTI PASSIVI - ANNO 2017	
	CO.04.01.02.01.11.03.01
IMMOBILE e ubicazione	Previsione di spesa
Alfani 56-58 "La Spina"	€ 224.447,00
Bolognese 52 "Pellegrino"	€ 151.476,00
Borgo degli Albizi 28	
Borgo degli Albizi 12/14	€ 58.500,00
Borgo Albizi 12	€ 25.020,00
Piazza Savonarola 1	€ 384.372,00
Teatro Le Laudi	€ 13.688,00
Arretrati eventuali 2015 Albizi 28	€ 39.842,00
TOTALE	€ 897.345,00

Università degli Studi di Firenze

**Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2017**

# **Budget economico riclassificato per unità analitiche anno 2017**

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2017</b>		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale

### PROVENTI

#### Struttura Amministrativa di Ateneo

<b>88.551.500</b>	<b>286.059.498</b>	<b>374.610.998</b>
-------------------	--------------------	--------------------

#### Area Servizi Economici e Finanziari

<b>2.199.500</b>	<b>285.734.298</b>	<b>287.933.798</b>
------------------	--------------------	--------------------

Area Servizi Economici e Finanziari		<b>299.500</b>	<b>285.574.298</b>	<b>285.873.798</b>
CO.03.01.01.01.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea ante DM509/99		1.000.000	1.000.000
CO.03.01.01.01.01.02	Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica		45.500.000	45.500.000
CO.03.01.01.01.01.03	Tasse e contributi scuole di specializzazione		1.900.000	1.900.000
CO.03.01.01.01.01.04	Tasse e contributi dottorato di ricerca		300.000	300.000
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master		450.000	450.000
CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento		140.000	140.000
CO.03.01.01.01.01.07.01	Contributi corsi centro cultura stranieri		25.000	25.000
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi		300.000	300.000
CO.03.01.01.01.01.09	Indennità di mora		700.000	700.000
CO.03.01.01.01.01.10	Altro da studenti non costituente gettito		400.000	400.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	45.000	1.060.000	1.105.000
	<i>di cui quote al bilancio</i>		850.000	850.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>		210.000	210.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	184.500	90.000	274.500
	<i>di cui quote al bilancio</i>		70.000	70.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>		20.000	20.000
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi		14.000	14.000
	<i>di cui quote al bilancio</i>		10.000	10.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>		4.000	4.000
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	8.000	60.000	68.000

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2017</b>		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
	<i>di cui quote al bilancio</i>		40.000	40.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>		20.000	20.000
CO.03.01.02.01.01.01	F.F.O. libero		226.000.000	226.000.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri privati	62.000		62.000
CO.03.01.05.03.01.01	Proventi per rimborsi quote assicurative		25.000	25.000
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi		920.000	920.000
CO.03.01.05.03.01.10	Contributi agli investimenti		3.680.298	3.680.298
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi		500.000	500.000
CO.03.01.05.03.01.04.28	Utilizzo fondo oneri finanziamento		2.500.000	2.500.000
CO.05.01.01.01.01.01	Interessi attivi su c/c bancario e postale		10.000	10.000
<b>Area Servizi Economici e Finanziari - Docenti e Ricercatori</b>		<b>1.700.000</b>	<b>100.000</b>	<b>1.800.000</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale - quota personale	1.700.000		1.700.000
CO.03.01.05.02.01.10	Proventi per stipendi e compensi accessori		100.000	100.000
<b>Area Servizi Economici e Finanziari - Tecnici amministrativi</b>		<b>200.000</b>	<b>60.000</b>	<b>260.000</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale - quota personale	200.000		200.000
CO.03.01.05.02.01.10	Proventi per stipendi e compensi accessori		60.000	60.000
<b>Strutture Staff alla Direzione Generale</b>		<b>940.000</b>	<b>0</b>	<b>940.000</b>
<b>Strutture Staff alla Direzione Generale - Affari Generali, Affari Legali</b>				
CO.03.01.02.01.04.01	Contributi correnti statali per attività sportiva	140.000		140.000
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	200.000		200.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	200.000		200.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	400.000		400.000

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2017		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale

#### Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico

<b>19.600.000</b>	<b>0</b>	<b>19.600.000</b>
-------------------	----------	-------------------

Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico - Assegni di Ricerca		19.600.000	0	19.600.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	600.000		600.000
CO.03.01.05.02.01.08	PROVENTI (DA TRASFERIMENTO) per assegnisti finanziati dall'esterno	4.000.000		4.000.000
CO.03.01.05.02.01.09	PROVENTI (DA TRASFERIMENTO) per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	15.000.000		15.000.000

#### Area Servizi alla Didattica

<b>10.627.000</b>	<b>0</b>	<b>10.627.000</b>
-------------------	----------	-------------------

Area Servizi alla Didattica		3.427.000	0	3.427.000
CO.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	1.680.000		1.680.000
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	1.747.000		1.747.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<i>Rif. Conto Economico</i>	<i>Descrizione Conto</i>	<b>PREVISIONI 2017</b>		
		<i>Con vincolo di destinazione</i>	<i>Senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>

<b>Area Servizi alla Didattica - Dottorato</b>		<b>7.200.000</b>	<b>0</b>	<b>7.200.000</b>
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	3.600.000		3.600.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	900.000		900.000
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	300.000		300.000
CO.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da università	500.000		500.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	1.000.000		1.000.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	200.000		200.000
CO.03.01.05.02.01.07	PROVENTI (DA TRASFERIMENTO) per borse di dottorato di ricerca finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	700.000		700.000

**Area Edilizia**

<b>0</b>	<b>110.200</b>	<b>110.200</b>
----------	----------------	----------------

<b>Area Servizi Tecnici, Sicurezza e Patrimonio - Patrimonio</b>		<b>0</b>	<b>110.200</b>	<b>110.200</b>
CO.03.01.05.01.01.01	Fitti attivi da fabbricati e terreni	0	110.200	110.200

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2017</b>		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
<b>Area Comunicazione e Servizi all'Utenza</b>		<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	10.000		10.000
<b>Area Risorse Umane</b>		<b>55.125.000</b>	<b>215.000</b>	<b>55.340.000</b>
<b>Area Risorse Umane - Docenti e Ricercatori</b>		<b>5.050.000</b>	<b>0</b>	<b>5.050.000</b>
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri privati	50.000		50.000
CO.03.01.05.02.01.04	Proventi per supplenze e contratti personale docente	500.000		500.000
CO.03.01.05.02.01.06	Proventi per ricercatori a tempo determinato	4.500.000		4.500.000
<b>Area Risorse Umane - Tecnici-Amministrativi</b>		<b>1.055.000</b>	<b>215.000</b>	<b>1.270.000</b>
CO.03.01.05.02.01.05	Proventi per personale TA a tempo determinato	1.000.000		1.000.000
Co.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	55.000	215.000	270.000
<b>Area Risorse Umane - Assistenza</b>		<b>49.020.000</b>	<b>0</b>	<b>49.020.000</b>
CO.03.01.02.01.02.01	Contratti di formazione specialistica	21.000.000		21.000.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e provincie autonome	1.400.000		1.400.000
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti da altre amministrazioni locali	100.000		100.000
CO.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da università	100.000		100.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri pubblici	200.000		200.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri privati	200.000		200.000
CO.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con altre amministrazioni pubbliche	25.500.000		25.500.000
CO.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con altri soggetti	520.000		520.000

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2017</b>		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale

### Area Servizi Patrimoniali e Logistici

<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>
---------------	----------	---------------

CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	50.000		50.000
----------------------	---	--------	--	--------

### Centro Linguistico d'Ateneo

<b>280.000</b>	<b>0</b>	<b>280.000</b>
----------------	----------	----------------

CO.03.01.01.01.01.07.02	Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	180.000		180.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	15.000		15.000
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	80.000		80.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	5.000		5.000

### Museo di Storia Naturale

<b>1.700.000</b>	<b>0</b>	<b>1.700.000</b>
------------------	----------	------------------

CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	200.000		200.000
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	850.000		850.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	50.000		50.000
CO.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	100.000		100.000
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	50.000		50.000
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	50.000		50.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	50.000		50.000
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	50.000		50.000
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	50.000		50.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	250.000		250.000

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<i>PREVISIONI 2017</i>		
		<i>Con vincolo di destinazione</i>	<i>Senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>

#### Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF)

<b>130.415</b>	<b>0</b>	<b>130.415</b>
----------------	----------	----------------

CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	35.490		35.490
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	54.925		54.925
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	30.000		30.000
CO.03.01.05.03.01.03	Altri proventi	10.000		10.000

#### CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione

<b>1.570.000</b>	<b>0</b>	<b>1.570.000</b>
------------------	----------	------------------

CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	35.000		35.000
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	35.000		35.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	1.500.000		1.500.000

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2017</b>		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale

### Sistema Bibliotecario d'Ateneo

<b>343.300</b>	<b>10.000</b>	<b>353.300</b>
----------------	---------------	----------------

CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	9.300		9.300
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	55.000		55.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	148.000		148.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	46.000		46.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	70.000		70.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	5.000		5.000
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi	10.000		10.000
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi		10.000	10.000

### Dipartimenti

<b>69.992.424</b>	<b>0</b>	<b>69.992.424</b>
-------------------	----------	-------------------

CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	1.641.400		1.641.400
CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	527.320		527.320
CO.03.01.01.01.01.07.01	Contributi corsi centro cultura stranieri	70.000		70.000
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	550.000		550.000
CO.03.01.01.01.01.08	Tasse e contributi per esami di stato	150.000		150.000
CO.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	700.000		700.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	7.937.599		7.937.599
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	367.839		367.839
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	92.000		92.000
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	69.500		69.500
CO.03.01.01.03.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	200.000		200.000
CO.03.01.02.01.06.01	Altri contributi correnti statali	10.000		10.000
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	6.474.293		6.474.293
CO.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	1.561.272		1.561.272

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2017</b>		
		<i>Con vincolo di destinazione</i>	<i>Senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>

CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	630.000		630.000
CO.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	9.335.936		9.335.936
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	2.194.000		2.194.000
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	482.885		482.885
CO.03.01.02.04.01.01	Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	465.000		465.000
CO.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	14.016.257		14.016.257
CO.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da università	330.000		330.000
CO.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da università	685.000		685.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	1.118.369		1.118.369
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.066.650		2.066.650
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	5.131.000		5.131.000
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	5.973.930		5.973.930
CO.03.01.05.01.01.01	Fitti attivi da fabbricati e terreni	180.000		180.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	267.000		267.000
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi	1.203.440		1.203.440
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	5.000		5.000
CO.03.01.05.03.01.03	Altri proventi	250.500		250.500
CO.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	1.030.000		1.030.000
CO.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	1.750.000		1.750.000
CO.03.01.05.03.02.04	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	1.376.235		1.376.235
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	150.000		150.000
CO.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	1.000.000		1.000.000

**TOTALE**

<b>162.567.639</b>	<b>286.069.498</b>	<b>448.637.137</b>
--------------------	--------------------	--------------------

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2017		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

**COSTI**

**Struttura Amministrativa di Ateneo**

88.551.500	271.631.427	360.182.927
------------	-------------	-------------

**Area Servizi Economici e Finanziari**

2.199.500	16.813.751	19.013.251
-----------	------------	------------

Area Servizi Economici e Finanziari		299.500	16.445.627	16.745.127
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	199.500	50.000	249.500
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	100.000		100.000
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie		65.000	65.000
CO.04.01.02.01.12.05.01	Trasferimenti correnti allo Stato		611.000	611.000
CO.04.01.02.01.12.11.02	Gettoni di presenza negli organi istituzionali		58.500	58.500
CO.04.01.02.01.12.11.03	Compensi agli organi istituzionali		257.000	257.000
CO.04.01.02.01.12.11.04	Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali		25.127	25.127
CO.04.01.02.01.12.12.04	Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie		450.000	450.000
CO.04.01.02.01.12.12.05	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso		60.000	60.000
CO.04.01.03.01.01.02	Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno		80.000	80.000
CO.04.01.03.01.01.05	Ammortamento interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi		74.000	74.000
CO.04.01.03.02.01.01	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali		6.000.000	6.000.000
CO.04.01.03.02.01.02	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali		330.000	330.000
CO.04.01.03.02.01.03	Ammortamento altri immobili		24.000	24.000
CO.04.01.03.02.01.07	Ammortamento impianti e attrezzature		280.000	280.000
CO.04.01.03.02.01.08	Ammortamento attrezzature scientifiche		1.600.000	1.600.000
CO.04.01.03.02.01.09	Ammortamento mobili e arredi		600.000	600.000
CO.04.01.03.02.01.10	Ammortamento automezzi		50.000	50.000
CO.04.01.03.02.01.11	Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio		800.000	800.000
CO.04.01.03.02.01.12	Ammortamento altri beni		45.000	45.000
CO.04.01.04.01.01.04	Accantonamenti rischi su crediti		550.000	550.000
CO.04.01.04.01.01.06	Accantonamenti oneri futuri		1.000.000	1.000.000
CO.04.01.04.01.01.07	Accantonamento per Trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici		50.000	50.000
CO.04.01.04.01.01.08	Accantonamento per Trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato		76.000	76.000
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati		250.000	250.000

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2017		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

CO.05.01.01.02.01.01.03	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo		2.500.000	2.500.000
CO.08.01.01.01.01.01.01	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES		560.000	560.000

<b>Area Servizi Economici e Finanziari - Docenti e Ricercatori</b>		<b>1.700.000</b>	<b>201.700</b>	<b>1.901.700</b>
CO.04.01.01.01.06.01.01	Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	1.500.000		1.500.000
CO.04.01.01.01.06.01.03	Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale ricercatore a tempo determinato	200.000		200.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese soggette a limite		20.000	20.000
CO.04.01.02.01.12.11.01	Indennità di carica organi istituzionali		181.700	181.700

<b>Area Servizi Economici e Finanziari - Tecnici amministrativi</b>		<b>200.000</b>	<b>166.424</b>	<b>366.424</b>
CO.04.01.01.01.06.01.05	Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	150.000		150.000
CO.04.01.01.01.06.01.07	Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato	50.000		50.000
CO.04.01.01.02.05.01.21	Gestione Inail conto Stato		130.000	130.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese soggette a limite		36.424	36.424

### Strutture Staff alla Direzione Generale

<b>940.000</b>	<b>3.518.529</b>	<b>4.458.529</b>
----------------	------------------	------------------

<b>Strutture Staff alla Direzione Generale - Affari Generali, Affari Legali</b>		<b>940.000</b>	<b>2.474.529</b>	<b>3.414.529</b>
CO.04.01.02.01.01.08.01	Altre borse di studio		14.400	14.400
CO.04.01.02.01.08.02.01	Altre collaborazioni tecnico gestionali		15.000	15.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni (per CUG)		3.000	3.000
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative		20.000	20.000
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica		22.000	22.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi		250.000	250.000
CO.04.01.02.01.12.01.01	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)		150.000	150.000
CO.04.01.02.01.12.01.02	Spese per liti (patrocinio legale)		100.000	100.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese soggette a limite (CUG)		1.000	1.000
CO.04.01.02.01.12.05.04	Trasferimenti correnti a regioni e province autonome		150.000	150.000
CO.04.01.02.01.12.05.20	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	340.000	50.000	390.000
CO.04.01.02.01.12.05.29	Trasferimenti correnti al PIN s.c.r.l	600.000	130.000	730.000
	<i>di cui per attività orchestra e coro dell'Ateneo</i>			0
CO.04.01.02.01.12.05.30	Trasferimenti correnti al LENS		596.462	596.462

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2017		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.02.01.12.05.31	Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi		162.667	162.667
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative		150.000	150.000
CO.04.01.02.01.12.08.01	Assicurazione automezzi		110.000	110.000
CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici		450.000	450.000
CO.04.01.02.01.12.08.03	Assicurazione responsabilita civile ente		100.000	100.000
<b>Strutture Staff alla Direzione Generale - Sicurezza</b>		<b>0</b>	<b>1.044.000</b>	<b>1.044.000</b>
CO.04.01.02.01.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali		106.000	106.000
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assisetnza medico sanitaria e visite fiscali		50.000	50.000
CO.04.01.02.01.08.06.02	Radioprotezione		2.000	2.000
CO.04.01.02.01.08.09	Smaltimento rifiuti tossici		730.000	730.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi (analisi)		150.000	150.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario		6.000	6.000
<b>Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico</b>		<b>19.600.000</b>	<b>3.466.000</b>	<b>23.066.000</b>
<b>Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico - Ricerca</b>		<b>0</b>	<b>1.756.000</b>	<b>1.756.000</b>
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative		100.000	100.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi		50.000	50.000
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line		57.000	57.000
CO.04.01.02.01.12.05	Contributi ad organizzazioni		39.000	39.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative		10.000	10.000
CO.09.01.01.01.01.07	Progetti per ricerca finanziata dall'Ateneo		1.500.000	1.500.000
<b>Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico - Assegni di Ricerca</b>		<b>19.600.000</b>	<b>1.710.000</b>	<b>21.310.000</b>
CO.04.01.01.01.02.02	Assegni di ricerca	19.600.000	1.710.000	21.310.000

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2017</b>		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

### Area Servizi alla Didattica

<b>10.627.000</b>	<b>9.345.280</b>	<b>19.972.280</b>
-------------------	------------------	-------------------

<b>Area Servizi alla Didattica - Didattica</b>		<b>3.427.000</b>	<b>5.875.280</b>	<b>9.302.280</b>
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	270.000		270.000
CO.04.01.02.01.01.03	Borse di studio Socrates Erasmus	1.410.000		1.410.000
CO.04.01.02.01.01.04	Borse di studio Socrates Erasmus - contributo integrativo	1.300.000		1.300.000
CO.04.01.02.01.01.05	Attività a tempo parziale studenti		350.000	350.000
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziativa e attività gestite dagli studenti		140.000	140.000
CO.04.01.02.01.01.07	Tutor per il sostegno studenti	280.000	600.000	880.000
CO.04.01.02.01.01.08	Altre borse di studio		256.000	256.000
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato		545.000	545.000
CO.04.01.02.01.01.09	Spese mobilità dottorandi e studenti		7.000	7.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi		135.280	135.280
CO.04.01.02.01.12.05	Contributi ad organizzazioni		112.000	112.000
CO.04.01.02.01.12.07	Rimborsi tasse studenti	57.000	3.000.000	3.057.000
CO.09.01.01.01.01.01	Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili	110.000	130.000	240.000
CO.09.01.01.01.02.08	Progetti per le spese di promozione delle attività internazionali dell'ateneo		600.000	600.000

### Area Servizi alla Didattica - Dottorato

<b>7.200.000</b>	<b>3.470.000</b>	<b>10.670.000</b>
------------------	------------------	-------------------

CO.04.01.02.01.01.01	Borse di studio per Dottorato di ricerca	7.200.000	2.930.000	10.130.000
CO.04.01.02.01.01.09	Spese mobilità Dottorandi e Studenti		540.000	540.000

### Area Edilizia

<b>0</b>	<b>14.884.950</b>	<b>14.884.950</b>
----------	-------------------	-------------------

<b>Area Edilizia - Patrimonio</b>		<b>0</b>	<b>8.999.950</b>	<b>8.999.950</b>
CO.04.01.02.01.08.02.01	Altre collaborazioni tecnico gestionali		130.000	130.000
CO.04.01.02.01.08.17	Riscaldamento		5.400.000	5.400.000
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso		7.350	7.350
CO.04.01.02.01.11.03.01	Locazioni Immobili		897.500	897.500
CO.04.01.02.01.11.03.02	Spese condominiali		76.100	76.100
CO.04.01.05.01.01.01.02	Imposte sul registro		860.000	860.000
CO.04.01.05.01.01.01.04	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani		1.590.000	1.590.000
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi		39.000	39.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2017		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

	<b>Area Edilizia - Edilizia</b>	<b>0</b>	<b>5.885.000</b>	<b>5.885.000</b>
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili		5.885.000	5.885.000

**Area Comunicazione e Servizi all'Utenza**

<b>10.000</b>	<b>598.762</b>	<b>608.762</b>
---------------	----------------	----------------

CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	10.000	30.000	40.000
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative		35.000	35.000
CO.04.01.02.01.08.12	Pubblicità		3.162	3.162
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi		61.000	61.000
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: accesso a banche dati online		20.000	20.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario		348.600	348.600
CO.04.01.05.01.02.07	Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative		20.000	20.000
CO.04.01.02.01.01.08.01	Altre borse di studio		81.000	81.000

**Area Risorse Umane**

<b>55.125.000</b>	<b>200.397.918</b>	<b>255.522.918</b>
-------------------	--------------------	--------------------

Area Risorse Umane - Docenti e Ricercatori		5.050.000	136.960.684	142.010.684
CO.04.01.01.01.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato		102.624.197	102.624.197
CO.04.01.01.01.01.02	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato		21.313.887	21.313.887
CO.04.01.01.01.01.03	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	4.400.000	8.800.000	13.200.000
CO.04.01.01.01.01.04	Competenze accessorie al personale docente e ricercatore		100.000	100.000
CO.04.01.01.01.01.05	Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	550.000	515.000	1.065.000
	<i>retribuzione aggiuntiva ricercatori</i>	<i>200.000</i>	<i>506.000</i>	<i>706.000</i>
CO.04.01.01.01.04.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato		3.510.000	3.510.000
CO.04.01.01.01.04.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	100.000	34.600	134.600
CO.04.01.01.01.04.03	Competenze accessorie al personale collaboratore ed esperto linguistico		60.000	60.000
CO.04.01.01.01.04.03.01	<i>Supplenze e affidamenti al personale collaboratore ed esperto linguistico</i>		<i>60.000</i>	<i>60.000</i>
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali		3.000	3.000

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2017</b>		
		<i>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</i>	<i>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>
<b>Area Risorse Umane - Tecnici-Amministrativi</b>		<b>1.055.000</b>	<b>63.437.234</b>	<b>64.492.234</b>
CO.04.01.01.02.01.01	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato		53.154.693	53.154.693
CO.04.01.01.02.01.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato		495.000	495.000
CO.04.01.01.02.01.03	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.000.000	471.500	1.471.500
CO.04.01.01.02.01.04	Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale		271.000	271.000
CO.04.01.01.02.02.01	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI - Competenze accessorie ai dirigenti		1.421.114	1.421.114
CO.04.01.01.02.03.01	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP - Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP		1.353.535	1.353.535
CO.04.01.01.02.04.01	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A. - Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato		541.404	541.404
CO.04.01.01.02.04.02	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A. - Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato		3.908.033	3.908.033
CO.04.01.01.02.05.01.05	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato		282.000	282.000
CO.04.01.01.02.05.01.13	Altri oneri per il personale tecnico amministrativo		629.000	629.000
CO.04.01.01.02.05.01.17	Spese di formazione del personale tecnico-amministrativo soggette a limite		149.586	149.586
CO.04.01.01.02.05.01.18	Spese di formazione del personale tecnico-amministrativo non soggette a limite		251.000	251.000
CO.04.01.01.02.05.01.19	Sussidi al personale tecnico amministrativo	55.000	310.000	365.000
CO.04.01.01.02.05.01.20	Attività di somministrazione		87.569	87.569
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali		35.000	35.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi		46.800	46.800
CO.04.01.02.01.12.12.01	Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo		15.000	15.000
CO.04.01.02.01.12.12.02	Compensi per commissioni di concorso personale a contratto		15.000	15.000
<b>Area Risorse Umane - Assistenza</b>		<b>49.020.000</b>	<b>0</b>	<b>49.020.000</b>
CO.04.01.01.01.01.06	Indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN	16.000.000		16.000.000
CO.04.01.01.01.01.07	Attività intramoenia personale docente e ricercatore equiparati al SSN	9.020.000		9.020.000
CO.04.01.01.02.01.06	Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	1.000.000		1.000.000
CO.04.01.02.01.01.02	Contratti di formazione specialistica	23.000.000		23.000.000
<b>Area Programmazione, Organizzazione e Controllo</b>		<b>0</b>	<b>9.000</b>	<b>9.000</b>
CO.04.01.02.01.12.05	Contributi ad organizzazioni		9.000	9.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2017		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

**Area Servizi Patrimoniali e Logistici**

<b>50.000</b>	<b>22.597.238</b>	<b>22.647.238</b>
---------------	-------------------	-------------------

CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento		7.000	7.000
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza		450.000	450.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi		125.000	125.000
CO.04.01.02.01.08.13	Spese di rappresentanza		2.821	2.821
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi		317.000	317.000
CO.04.01.02.01.08.15.01	Utenze e canoni: Energia elettrica		9.000.000	9.000.000
CO.04.01.02.01.08.15.02	Utenze e canoni: Acqua		650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.15.03	Utenze e canoni: Gas		250.000	250.000
CO.04.01.02.01.08.15.04	Utenze e canoni: Telefonia fissa		250.000	250.000
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile		40.000	40.000
CO.04.01.02.01.08.16	Pulizie		5.520.000	5.520.000
CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	2.500	2.500	5.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	5.000	50.000	55.000
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti mobili e macchine d'ufficio	5.000	36.000	41.000
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato		5.396.000	5.396.000
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti	6.827	4.050	10.877
CO.04.01.02.01.09.02.01	Attrezzi minuti		4.000	4.000
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia		155.000	155.000
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiario		8.000	8.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario		45.000	45.000
CO.04.01.02.01.09.02.05	Libretti e diplomi		6.000	6.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati		180.000	180.000
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature	12.000	26.500	38.500
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	18.673	17.367	36.040
CO.04.01.02.01.12.02	Postali		35.000	35.000
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati		10.000	10.000
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi		10.000	10.000

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2017</b>		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

#### Centro Linguistico d'Ateneo

<b>280.000</b>	<b>19.900</b>	<b>299.900</b>
----------------	---------------	----------------

CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza		5.000	5.000
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica		10.290	10.290
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature		4.000	4.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese soggette a limite		610	610
CO.09.01.01.01.01.04	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	180.000		180.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	95.000		95.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	5.000		5.000

#### Museo di Storia Naturale

<b>1.700.000</b>	<b>244.000</b>	<b>1.944.000</b>
------------------	----------------	------------------

CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio		10.000	10.000
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico		1.000	1.000
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste		11.000	11.000
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)		19.000	19.000
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza		70.000	70.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi		6.000	6.000
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature		500	500
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi		47.500	47.500
CO.04.01.02.01.08.15.07	Telefonia mobile		5.000	5.000
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software		9.000	9.000
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili		5.000	5.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie		5.000	5.000
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiaro		2.000	2.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario		11.000	11.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati		23.000	23.000
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico		4.000	4.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali		7.000	7.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative		7.500	7.500
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati		500	500

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2017		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.09.01.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali	150.000		150.000
CO.09.01.01.01.01.09	Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici	50.000		50.000
CO.09.01.01.01.01.10	Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati	50.000		50.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	1.050.000		1.050.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	400.000		400.000

#### Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF)

<b>130.415</b>	<b>2.653.409</b>	<b>2.783.824</b>
----------------	------------------	------------------

CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico		500	500
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste		500	500
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative		3.000	3.000
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)		1.680.000	1.680.000
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza		2.000	2.000
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica		220.000	220.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi		25.000	25.000
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione		80.000	80.000
CO.04.01.02.01.08.15.07	Telefonia mobile		3.000	3.000
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni		160.000	160.000
CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto		695	695
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software		110.000	110.000
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili		5.000	5.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie		280.000	280.000
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio		1.000	1.000
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti		500	500
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario		25.000	25.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati		10.000	10.000
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico		2.000	2.000
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature		10.000	10.000
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware		30.000	30.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali		830	830
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese soggetti a limite		1.884	1.884
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi		2.500	2.500

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2017</b>		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	90.415		90.415
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	40.000		40.000

#### CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione

<b>1.570.000</b>	<b>145.500</b>	<b>1.715.500</b>
------------------	----------------	------------------

CO.04.01.02.01.03.03	Costi generali per brevetti		67.000	67.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi		70.000	70.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario		500	500
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati		4.000	4.000
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature		1.000	1.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali		500	500
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative		2.500	2.500
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	70.000		70.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	1.500.000		1.500.000

#### Sistema Bibliotecario d'Ateneo

<b>343.300</b>	<b>5.267.983</b>	<b>5.611.283</b>
----------------	------------------	------------------

CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico		321.000	321.000
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste		780.171	780.171
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico		1.800	1.800
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni		2.500	2.500
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative		8.000	8.000
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)		1.500	1.500
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi		13.670	13.670
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature		62.000	62.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi		214.640	214.640
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line		3.493.884	3.493.884
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione		2.000	2.000
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile		4.000	4.000
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico		22.754	22.754
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software		52.894	52.894
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie		26.800	26.800

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2017		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio		3.500	3.500
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario		4.300	4.300
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati		121.600	121.600
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico		4.500	4.500
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature		3.700	3.700
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso		10.300	10.300
CO.04.01.02.01.12.02	Postali		11.600	11.600
CO.04.01.02.01.12.05	Contributi ad organizzazioni		18.000	18.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative		11.350	11.350
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie		100	100
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati		120	120
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi		66.000	66.000
CO.04.01.05.01.02.07	Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative		5.300	5.300
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	64.300		64.300
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	279.000		279.000

### Dipartimenti

<b>69.992.424</b>	<b>3.331.074</b>	<b>73.323.499</b>
-------------------	------------------	-------------------

CO.04.01.01.01.03.01	Docenti a contratto su finanziamenti esterni	586.301		586.301
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca		10.200	10.200
CO.04.01.02.01.01.08	Altre borse di studio		39.000	39.000
CO.04.01.02.01.01.09	Spese mobilità Dottorandi e Studenti		11.000	11.000
CO.04.01.02.01.03.01	Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo		3.000	3.000
CO.04.01.02.01.03.02	Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo		11.000	11.000
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio		166.728	166.728
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico		103.000	103.000
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste		8.860	8.860
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico		4.360	4.360
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni		86.103	86.103
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative		59.684	59.684
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)		55.738	55.738
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza		4.000	4.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi		17.900	17.900

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2017		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature		900	900
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica		8.200	8.200
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi		87.600	87.600
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line		58.340	58.340
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione		2.475	2.475
CO.04.01.02.01.08.15.07	Telefonia mobile		78.406	78.406
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni		700	700
CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto		400	400
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico		1.000	1.000
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software		15.900	15.900
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili		50.000	50.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie		101.250	101.250
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio		17.091	17.091
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia		5.850	5.850
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestitario		1.500	1.500
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario		62.697	62.697
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati		284.427	284.427
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico		36.248	36.248
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature		207.350	207.350
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso		12.800	12.800
CO.04.01.02.01.12.02	Postali		31.348	31.348
CO.04.01.02.01.12.03	Altri costi amministrativi		1.400	1.400
CO.04.01.02.01.12.05	Contributi ad organizzazioni		65.000	65.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative		27.852	27.852
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie		450	450
CO.04.01.02.01.12.10	Spese contrattuali		100	100
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati		2.776	2.776
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi		73	73
CO.04.01.05.01.02.05	Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	1.170.000		1.170.000
CO.04.01.05.01.02.07	Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative		70.186	70.186
CO.04.01.05.01.02.08	Costi diversi		71.186	71.186
CO.04.01.05.01.02.09	Costi per supplenze e contratti pers docente		15.000	15.000
CO.09.01.01.01.01.02	Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le	1.580.000		1.580.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2017		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

CO.09.01.01.01.01.03	Progetti per la didattica- altro	501.699	927.997	1.429.696
CO.09.01.01.01.01.04	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	2.800.720		2.800.720
CO.09.01.01.01.01.05	Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero	6.474.293		6.474.293
CO.09.01.01.01.01.06	Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri	1.681.272		1.681.272
CO.09.01.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali	9.803.820		9.803.820
CO.09.01.01.01.01.09	Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici	2.539.650		2.539.650
CO.09.01.01.01.01.10	Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati	5.973.930		5.973.930
CO.09.01.01.01.01.11	Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)	227.000		227.000
CO.09.01.01.01.01.12	Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali	14.016.257		14.016.257
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	8.666.939		8.666.939
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	13.970.544	504.000	14.474.544

**TOTALE**

<b>162.567.639</b>	<b>283.293.293</b>	<b>445.860.932</b>
--------------------	--------------------	--------------------

Università degli Studi di Firenze

**Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2017**

# Budget degli investimenti riclassificato per unità analitiche anno 2017

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

### Riclassificato per unità analitica

<i>Rif. Conto Economico</i>	<i>Descrizione Conto</i>	<b>PREVISIONI 2017</b>		
		<i>Con vincolo di destinazione</i>	<i>Senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>

#### FONTI DI COPERTURA

<b>Struttura amministrativa di Ateneo</b>		<b>6.677.510</b>	<b>0</b>	<b>6.677.510</b>
<b>Area Edilizia</b>		<b>6.677.510</b>	<b>0</b>	<b>6.677.510</b>
	<b>Area Edilizia - Edilizia</b>	<b>6.677.510</b>	<b>0</b>	<b>6.677.510</b>
CO.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	6.677.510		6.677.510
<b>Sistema Bibliotecario d'Ateneo</b>		<b>6.000</b>	<b>0</b>	<b>6.000</b>
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	6.000		6.000
<b>Dipartimenti</b>		<b>5.042.060</b>	<b>0</b>	<b>5.042.060</b>
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	168.000		168.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	844.419		844.419
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	351.149		351.149
CO.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	320.956		320.956
CO.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	546.869		546.869
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	887.115		887.115
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	558.131		558.131
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	168.350		168.350
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	1.197.070		1.197.070
<b>TOTALE</b>		<b>11.725.570</b>	<b>0</b>	<b>11.725.570</b>

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2017		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

#### INVESTIMENTI

##### Struttura amministrativa di Ateneo

<b>6.677.510</b>	<b>3.894.320</b>	<b>10.571.830</b>
------------------	------------------	-------------------

##### Area Edilizia

<b>6.677.510</b>	<b>3.318.820</b>	<b>9.996.330</b>
------------------	------------------	------------------

Area Edilizia - Edilizia		6.677.510	3.318.820	9.996.330
CO.01.01.01.05.01.02	Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi	1.652.616	1.089.077	2.741.693
CO.01.01.02.01.01.06	Costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	1.221.564	1.508.355	2.729.919
CO.01.01.02.01.01.08	Costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili	167.082	0	167.082
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	75.734	0	75.734
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	357.427	0	357.427
CO.01.01.02.06.01.02	Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	3.051.118	721.388	3.772.506
CO.01.01.02.06.01.03	Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	151.968	0	151.968

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2017</b>		
		<i>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</i>	<i>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</i>	<b>Totale</b>
<b>Strutture Staff alla Direzione Generale</b>		<b>0</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>
<b>Strutture Staff alla Direzione Generale- Sicurezza</b>				
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature		60.000	60.000
<b>Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico</b>		<b>0</b>	<b>400.000</b>	<b>400.000</b>
<b>Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico - Ricerca</b>				
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche		400.000	400.000
<b>Area Comunicazione e Servizi all'Utenza</b>		<b>0</b>	<b>60.500</b>	<b>60.500</b>
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio		60.500	60.500
<b>Area Servizi Patrimoniali e Logistici</b>		<b>0</b>	<b>55.000</b>	<b>55.000</b>
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi		10.000	10.000
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio		35.000	35.000
CO.01.01.02.07.01.03	Altri beni		10.000	10.000
<b>CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione</b>		<b>0</b>	<b>15.500</b>	<b>15.500</b>
CO.01.01.01.03.01.01	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		14.000	14.000
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	1.500	1.500

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2017 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2017</b>		
		<i>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</i>	<i>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</i>	<b>Totale</b>
<b>Museo di Storia Naturale</b>		<b>0</b>	<b>24.000</b>	<b>24.000</b>
CO.01.01.02.04.01.04	Collezioni museali		10.000	10.000
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio		14.000	14.000
<b>Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF)</b>		<b>0</b>	<b>246.008</b>	<b>246.008</b>
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature		175.000	175.000
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi		1.008	1.008
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio		70.000	70.000
<b>Sistema Bibliotecario d'Ateneo</b>		<b>6.000</b>	<b>147.017</b>	<b>153.017</b>
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	1.000	5.000	6.000
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	2.000	11.626	13.626
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	3.000	130.391	133.391
<b>Dipartimenti</b>		<b>5.042.060</b>	<b>281.909</b>	<b>5.323.969</b>
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature		7.242	7.242
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	4.001.021	76.700	4.077.721
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	89.649	16.241	105.890
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	931.329	177.926	1.109.255
CO.01.01.02.07.01.03	Altri beni	20.062	3.800	23.862
<b>TOTALE</b>		<b>11.725.570</b>	<b>4.608.754</b>	<b>16.334.324</b>

Università degli Studi di Firenze

# Bilancio Unico di Ateneo di previsione triennale 2017-2019

Università degli Studi di Firenze

**Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2017**

*Budget economico  
triennale 2017-2019*

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2017 - 2019 Budget economico**

		PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2018			PREVISIONI 2019		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>PROVENTI</b>										
	Proventi operativi	162.567.639	286.059.498	448.627.137	159.698.156	283.736.995	443.435.151	159.328.856	281.905.737	441.234.593
	Proventi finanziari	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000
	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Proventi straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Totale proventi</b>	<b>162.567.639</b>	<b>286.069.498</b>	<b>448.637.137</b>	<b>159.698.156</b>	<b>283.746.995</b>	<b>443.445.151</b>	<b>159.328.856</b>	<b>281.915.737</b>	<b>441.244.593</b>
<b>COSTI</b>										
	Costi operativi	162.567.639	280.233.293	442.800.932	159.698.156	280.746.995	440.445.151	159.328.856	278.915.737	438.244.593
	Oneri finanziari	0	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000
	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Oneri straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	0	560.000	560.000	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000
	Conto progetti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Totale costi</b>	<b>162.567.639</b>	<b>283.293.293</b>	<b>445.860.932</b>	<b>159.698.156</b>	<b>283.746.995</b>	<b>443.445.151</b>	<b>159.328.856</b>	<b>281.915.737</b>	<b>441.244.593</b>

<b>CO.03</b>	<b>PROVENTI</b>	<b>162.567.639</b>	<b>286.059.498</b>	<b>448.627.137</b>	<b>159.698.156</b>	<b>283.736.995</b>	<b>443.435.151</b>	<b>159.328.856</b>	<b>281.905.737</b>	<b>441.234.593</b>
--------------	-----------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

<b>CO.03.01</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>162.567.639</b>	<b>286.059.498</b>	<b>448.627.137</b>	<b>159.698.156</b>	<b>283.736.995</b>	<b>443.435.151</b>	<b>159.328.856</b>	<b>281.905.737</b>	<b>441.234.593</b>
-----------------	---------------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

<b>CO.03.01.01</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>15.992.874</b>	<b>51.939.000</b>	<b>67.931.874</b>	<b>15.170.874</b>	<b>51.939.000</b>	<b>67.109.874</b>	<b>15.960.996</b>	<b>51.939.000</b>	<b>67.899.996</b>
--------------------	------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

CO.03.01.01.01	PROVENTI PER LA DIDATTICA	3.818.720	50.715.000	54.533.720	2.980.720	50.715.000	53.695.720	3.203.900	50.715.000	53.918.900
<b>CO.03.01.01.01</b>	<b>PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>	<b>3.818.720</b>	<b>50.715.000</b>	<b>54.533.720</b>	<b>2.980.720</b>	<b>50.715.000</b>	<b>53.695.720</b>	<b>3.203.900</b>	<b>50.715.000</b>	<b>53.918.900</b>
CO.03.01.01.01.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99		1.000.000	1.000.000		1.000.000	1.000.000		1.000.000	1.000.000
CO.03.01.01.01.01.02	Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica		45.500.000	45.500.000		45.500.000	45.500.000		45.500.000	45.500.000
CO.03.01.01.01.01.03	Tasse e contributi scuole di specializzazione		1.900.000	1.900.000		1.900.000	1.900.000		1.900.000	1.900.000
CO.03.01.01.01.01.04	Tasse e contributi dottorato di ricerca		300.000	300.000		300.000	300.000		300.000	300.000
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	1.641.400	450.000	2.091.400	1.630.420	450.000	2.080.420	1.855.600	450.000	2.305.600
CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	527.320	140.000	667.320	550.300	140.000	690.300	548.300	140.000	688.300
CO.03.01.01.01.01.07	Altre tasse e contributi	800.000	325.000	1.125.000	800.000	325.000	1.125.000	800.000	325.000	1.125.000
CO.03.01.01.01.01.07.01	Contributi corsi centro cultura stranieri	70.000	25.000	95.000	70.000	25.000	95.000	70.000	25.000	95.000
CO.03.01.01.01.01.07.02	Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	180.000		180.000	180.000		180.000	180.000		180.000
CO.03.01.01.01.01.07.03	Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi			0			0			0
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	550.000	300.000	850.000	550.000	300.000	850.000	550.000	300.000	850.000
CO.03.01.01.01.01.08	Tasse e contributi per esami di stato	150.000		150.000			0			0
CO.03.01.01.01.01.09	Indennità di mora		700.000	700.000		700.000	700.000		700.000	700.000
CO.03.01.01.01.01.10	Altro da studenti non costituente gettito		400.000	400.000		400.000	400.000		400.000	400.000
CO.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	700.000		700.000			0			0
<b>CO.03.01.01.02</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	<b>11.974.154</b>	<b>1.224.000</b>	<b>13.198.154</b>	<b>11.990.154</b>	<b>1.224.000</b>	<b>13.214.154</b>	<b>12.557.096</b>	<b>1.224.000</b>	<b>13.781.096</b>
<b>CO.03.01.01.02.01</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	<b>11.974.154</b>	<b>1.224.000</b>	<b>13.198.154</b>	<b>11.990.154</b>	<b>1.224.000</b>	<b>13.214.154</b>	<b>12.557.096</b>	<b>1.224.000</b>	<b>13.781.096</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	10.168.089	1.060.000	11.228.089	10.176.919	1.060.000	11.236.919	10.748.361	1.060.000	11.808.361
	di cui quote al bilancio		850.000			850.000			850.000	
	di cui quote fondo comune		210.000			210.000			210.000	
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	616.564	90.000	706.564	623.735	90.000	713.735	618.735	90.000	708.735
	di cui quote al bilancio		70.000			70.000			70.000	
	di cui quote fondo comune		20.000			20.000			20.000	
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	172.000	14.000	186.000	172.000	14.000	186.000	172.000	14.000	186.000
	di cui quote al bilancio		10.000			10.000			10.000	
	di cui quote fondo comune		4.000			4.000			4.000	

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2017 - 2019 Budget economico

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2018			PREVISIONI 2019		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.03.01.01.02.01.04 Altri proventi da attività commerciale <i>di cui quote al bilancio</i> <i>di cui quote fondo comune</i>	1.017.500	60.000	1.077.500	1.017.500	60.000	1.077.500	1.018.000	60.000	1.078.000
		40.000			40.000			40.000	
		20.000			20.000			20.000	
<b>CO.03.01.01.03 PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>
<b>CO.03.01.01.03.01 PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>
CO.03.01.01.03.01.01 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	200.000		200.000	200.000		200.000	200.000		200.000
<b>CO.03.01.02 CONTRIBUTI</b>	<b>85.597.590</b>	<b>226.000.000</b>	<b>311.597.590</b>	<b>83.820.842</b>	<b>225.000.000</b>	<b>308.820.842</b>	<b>82.658.420</b>	<b>224.000.000</b>	<b>306.658.420</b>
<b>CO.03.01.02.01 CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>34.532.564</b>	<b>226.000.000</b>	<b>260.532.564</b>	<b>34.383.000</b>	<b>225.000.000</b>	<b>259.383.000</b>	<b>33.963.000</b>	<b>224.000.000</b>	<b>257.963.000</b>
<b>CO.03.01.02.01.01 F.F.O.</b>	<b>5.347.000</b>	<b>226.000.000</b>	<b>231.347.000</b>	<b>5.347.000</b>	<b>225.000.000</b>	<b>230.347.000</b>	<b>5.347.000</b>	<b>224.000.000</b>	<b>229.347.000</b>
CO.03.01.02.01.01.01 F.F.O. libero		226.000.000	226.000.000		225.000.000	225.000.000		224.000.000	224.000.000
CO.03.01.02.01.01.02 F.F.O. finalizzato	5.347.000		5.347.000	5.347.000		5.347.000	5.347.000		5.347.000
<b>CO.03.01.02.01.02 CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER BORSE DI STUDIO</b>	<b>21.000.000</b>	<b>0</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>0</b>	<b>21.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>0</b>	<b>21.000.000</b>
CO.03.01.02.01.02.01 Contratti di formazione specialistica	21.000.000		21.000.000	21.000.000		21.000.000	21.000.000		21.000.000
CO.03.01.02.01.02.02 Altre tipologie di borse post laurea		0	0		0	0		0	0
CO.03.01.02.01.02.03 Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus		0	0		0	0		0	0
<b>CO.03.01.02.01.03 CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ASSEGNI DI RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.03.01 Contributi correnti statali per assegni di ricerca		0	0		0	0		0	0
<b>CO.03.01.02.01.04 CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>140.000</b>	<b>0</b>	<b>140.000</b>	<b>140.000</b>	<b>0</b>	<b>140.000</b>	<b>140.000</b>	<b>0</b>	<b>140.000</b>
CO.03.01.02.01.04.01 Contributi correnti statali per attività sportiva	140.000		140.000	140.000		140.000	140.000		140.000
<b>CO.03.01.02.01.05 CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER LA PROGRAMMAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.05.01 Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario		0	0		0	0		0	0
<b>CO.03.01.02.01.06 ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI STATALI</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>
CO.03.01.02.01.06.01 Altri contributi correnti statali	10.000		10.000	10.000		10.000	10.000		10.000
<b>CO.03.01.02.01.07 CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI MIUR PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>6.474.293</b>	<b>0</b>	<b>6.474.293</b>	<b>6.045.000</b>	<b>0</b>	<b>6.045.000</b>	<b>5.625.000</b>	<b>0</b>	<b>5.625.000</b>
CO.03.01.02.01.07.01 Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	6.474.293		6.474.293	6.045.000		6.045.000	5.625.000		5.625.000
<b>CO.03.01.02.01.08 CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI ALTRI MINISTERI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>1.561.272</b>	<b>0</b>	<b>1.561.272</b>	<b>1.841.000</b>	<b>0</b>	<b>1.841.000</b>	<b>1.841.000</b>	<b>0</b>	<b>1.841.000</b>
CO.03.01.02.01.08.01 Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	1.561.272		1.561.272	1.841.000		1.841.000	1.841.000		1.841.000
<b>CO.03.01.02.01.09 CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE PER L'EDILIZIA UNIVERSITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.09.01 Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria		0	0		0	0		0	0
<b>CO.03.01.02.01.10 ALTRI CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.10.01 Altri contributi statali in conto capitale		0	0		0	0		0	0
<b>CO.03.01.02.02 CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>14.063.936</b>	<b>0</b>	<b>14.063.936</b>	<b>12.484.900</b>	<b>0</b>	<b>12.484.900</b>	<b>12.274.900</b>	<b>0</b>	<b>12.274.900</b>
<b>CO.03.01.02.02.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>4.628.000</b>	<b>0</b>	<b>4.628.000</b>	<b>4.228.000</b>	<b>0</b>	<b>4.228.000</b>	<b>4.248.000</b>	<b>0</b>	<b>4.248.000</b>
CO.03.01.02.02.01.01 Contributi correnti da regioni e province autonome	4.628.000		4.628.000	4.228.000		4.228.000	4.248.000		4.248.000
<b>CO.03.01.02.02.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>9.435.936</b>	<b>0</b>	<b>9.435.936</b>	<b>8.256.900</b>	<b>0</b>	<b>8.256.900</b>	<b>8.026.900</b>	<b>0</b>	<b>8.026.900</b>
CO.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	9.435.936		9.435.936	8.256.900		8.256.900	8.026.900		8.026.900
<b>CO.03.01.02.03 CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>3.376.885</b>	<b>0</b>	<b>3.376.885</b>	<b>4.509.000</b>	<b>0</b>	<b>4.509.000</b>	<b>4.482.000</b>	<b>0</b>	<b>4.482.000</b>
<b>CO.03.01.02.03.01 CONTRIBUTI CORRENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>2.844.000</b>	<b>0</b>	<b>2.844.000</b>	<b>2.943.000</b>	<b>0</b>	<b>2.943.000</b>	<b>2.916.000</b>	<b>0</b>	<b>2.916.000</b>
CO.03.01.02.03.01.01 Contributi correnti altre amministrazioni locali	2.844.000		2.844.000	2.943.000		2.943.000	2.916.000		2.916.000
<b>CO.03.01.02.03.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>532.885</b>	<b>0</b>	<b>532.885</b>	<b>1.566.000</b>	<b>0</b>	<b>1.566.000</b>	<b>1.566.000</b>	<b>0</b>	<b>1.566.000</b>
CO.03.01.02.03.02.01 Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	532.885		532.885	1.566.000		1.566.000	1.566.000		1.566.000
<b>CO.03.01.02.04 CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>	<b>14.481.257</b>	<b>0</b>	<b>14.481.257</b>	<b>14.476.508</b>	<b>0</b>	<b>14.476.508</b>	<b>13.275.300</b>	<b>0</b>	<b>13.275.300</b>
<b>CO.03.01.02.04.01 CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>	<b>465.000</b>	<b>0</b>	<b>465.000</b>	<b>470.000</b>	<b>0</b>	<b>470.000</b>	<b>455.000</b>	<b>0</b>	<b>455.000</b>
CO.03.01.02.04.01.01 Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	465.000		465.000	470.000		470.000	455.000		455.000
<b>CO.03.01.02.04.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>	<b>14.016.257</b>	<b>0</b>	<b>14.016.257</b>	<b>14.006.508</b>	<b>0</b>	<b>14.006.508</b>	<b>13.270.300</b>	<b>0</b>	<b>13.270.300</b>
CO.03.01.02.04.02.01 Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	14.016.257		14.016.257	14.006.508		14.006.508	13.270.300		13.270.300
<b>CO.03.01.02.05 CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>1.615.000</b>	<b>0</b>	<b>1.615.000</b>	<b>1.636.400</b>	<b>0</b>	<b>1.636.400</b>	<b>1.636.400</b>	<b>0</b>	<b>1.636.400</b>
<b>CO.03.01.02.05.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>930.000</b>	<b>0</b>	<b>930.000</b>	<b>941.000</b>	<b>0</b>	<b>941.000</b>	<b>941.000</b>	<b>0</b>	<b>941.000</b>
CO.03.01.02.05.01.01 Contributi correnti da università	930.000		930.000	941.000		941.000	941.000		941.000
<b>CO.03.01.02.05.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>685.000</b>	<b>0</b>	<b>685.000</b>	<b>695.400</b>	<b>0</b>	<b>695.400</b>	<b>695.400</b>	<b>0</b>	<b>695.400</b>
CO.03.01.02.05.02.01 Contributi per investimenti da università	685.000		685.000	695.400		695.400	695.400		695.400
<b>CO.03.01.02.06 CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>5.391.019</b>	<b>0</b>	<b>5.391.019</b>	<b>6.075.400</b>	<b>0</b>	<b>6.075.400</b>	<b>5.829.640</b>	<b>0</b>	<b>5.829.640</b>
<b>CO.03.01.02.06.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>3.274.369</b>	<b>0</b>	<b>3.274.369</b>	<b>3.801.400</b>	<b>0</b>	<b>3.801.400</b>	<b>3.791.400</b>	<b>0</b>	<b>3.791.400</b>
CO.03.01.02.06.01.01 Contributi correnti da altri (pubblici)	3.274.369		3.274.369	3.801.400		3.801.400	3.791.400		3.791.400
<b>CO.03.01.02.06.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>2.116.650</b>	<b>0</b>	<b>2.116.650</b>	<b>2.274.000</b>	<b>0</b>	<b>2.274.000</b>	<b>2.038.240</b>	<b>0</b>	<b>2.038.240</b>

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2017 - 2019 Budget economico**

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2018			PREVISIONI 2019		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.03.01.02.06.02.01 Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.116.650		2.116.650	2.274.000		2.274.000	2.038.240		2.038.240
<b>CO.03.01.02.07 CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>12.136.930</b>	<b>0</b>	<b>12.136.930</b>	<b>10.255.634</b>	<b>0</b>	<b>10.255.634</b>	<b>10.747.180</b>	<b>0</b>	<b>10.747.180</b>
<b>CO.03.01.02.07.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>6.113.000</b>	<b>0</b>	<b>6.113.000</b>	<b>4.231.704</b>	<b>0</b>	<b>4.231.704</b>	<b>5.175.330</b>	<b>0</b>	<b>5.175.330</b>
CO.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	6.113.000		6.113.000	4.231.704		4.231.704	5.175.330		5.175.330
<b>CO.03.01.02.07.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>6.023.930</b>	<b>0</b>	<b>6.023.930</b>	<b>6.023.930</b>	<b>0</b>	<b>6.023.930</b>	<b>5.571.850</b>	<b>0</b>	<b>5.571.850</b>
CO.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	6.023.930		6.023.930	6.023.930		6.023.930	5.571.850		5.571.850
<b>CO.03.01.03 PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.03.01 PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.03.01.01 Proventi per attività assistenziale	0		0	0		0	0		0
<b>CO.03.01.04 PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.04.01 PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.04.01.01 Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0		0	0		0	0		0
<b>CO.03.01.05 ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>60.977.175</b>	<b>8.120.498</b>	<b>69.097.673</b>	<b>60.706.440</b>	<b>6.797.995</b>	<b>67.504.435</b>	<b>60.709.440</b>	<b>5.966.737</b>	<b>66.676.177</b>
<b>CO.03.01.05.01 PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI</b>	<b>180.000</b>	<b>110.200</b>	<b>290.200</b>	<b>190.000</b>	<b>111.500</b>	<b>301.500</b>	<b>190.000</b>	<b>113.000</b>	<b>303.000</b>
<b>CO.03.01.05.01.01 PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI</b>	<b>180.000</b>	<b>110.200</b>	<b>290.200</b>	<b>190.000</b>	<b>111.500</b>	<b>301.500</b>	<b>190.000</b>	<b>113.000</b>	<b>303.000</b>
CO.03.01.05.01.01.01 Fitti attivi da fabbricati e terreni	180.000	110.200	290.200	190.000	111.500	301.500	190.000	113.000	303.000
CO.03.01.05.01.01.02 Altre entrate patrimoniali			0			0			0
<b>CO.03.01.05.02 PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>27.470.440</b>	<b>660.000</b>	<b>28.130.440</b>	<b>27.384.940</b>	<b>660.000</b>	<b>28.044.940</b>	<b>27.387.940</b>	<b>660.000</b>	<b>28.047.940</b>
<b>CO.03.01.05.02.01 PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>27.470.440</b>	<b>660.000</b>	<b>28.130.440</b>	<b>27.384.940</b>	<b>660.000</b>	<b>28.044.940</b>	<b>27.387.940</b>	<b>660.000</b>	<b>28.047.940</b>
CO.03.01.05.02.01.01 Proventi per quote al bilancio attività c/terzi			0			0			0
CO.03.01.05.02.01.02 Proventi per quote fondo comune per attività c/terzi			0			0			0
CO.03.01.05.02.01.03 Proventi per quote corrispettivo al personale c/terzi			0			0			0
CO.03.01.05.02.01.04 Proventi per supplenze e contratti personale docente	500.000		500.000	500.000		500.000	500.000		500.000
CO.03.01.05.02.01.05 Proventi per personale T/A a tempo determinato	1.000.000		1.000.000	1.000.000		1.000.000	1.000.000		1.000.000
CO.03.01.05.02.01.06 Proventi per ricercatori a tempo determinato	4.500.000		4.500.000	4.500.000		4.500.000	4.500.000		4.500.000
CO.03.01.05.02.01.07 Proventi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	700.000		700.000	700.000		700.000	700.000		700.000
CO.03.01.05.02.01.08 Proventi per assegnisti finanziati dall'esterno	4.000.000		4.000.000	4.000.000		4.000.000	4.000.000		4.000.000
CO.03.01.05.02.01.09 Proventi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	15.000.000		15.000.000	15.000.000		15.000.000	15.000.000		15.000.000
CO.03.01.05.02.01.10 Proventi per stipendi e compensi accessori		160.000	160.000		160.000	160.000		160.000	160.000
CO.03.01.05.02.01.11 Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	557.000		557.000	533.500		533.500	538.500		538.500
CO.03.01.05.02.01.12 Proventi diversi	1.213.440	500.000	1.713.440	1.151.440	500.000	1.651.440	1.149.440	500.000	1.649.440
<b>CO.03.01.05.03 ALTRI PROVENTI</b>	<b>33.326.735</b>	<b>7.350.298</b>	<b>40.677.033</b>	<b>33.131.500</b>	<b>6.026.495</b>	<b>39.157.995</b>	<b>33.131.500</b>	<b>5.193.737</b>	<b>38.325.237</b>
<b>CO.03.01.05.03.01 ALTRI PROVENTI</b>	<b>320.500</b>	<b>7.350.298</b>	<b>7.670.798</b>	<b>311.500</b>	<b>6.026.495</b>	<b>6.337.995</b>	<b>311.500</b>	<b>5.193.737</b>	<b>5.505.237</b>
CO.03.01.05.03.01.01 Proventi per rimborsi quote assicurative		25.000	25.000		25.000	25.000		25.000	25.000
CO.03.01.05.03.01.02 Recupero e rimborsi	60.000	1.145.000	1.205.000	55.000	1.319.510	1.374.510	55.000	1.488.439	1.543.439
CO.03.01.05.03.01.03 Altri proventi	260.500		260.500	256.500		256.500	256.500		256.500
CO.03.01.05.03.01.04 Utilizzi		2.500.000	2.500.000		1.001.687	1.001.687			
CO.03.01.05.03.01.04.23 Utilizzo fondo obbligaz. personale in finanziaria			0			0			0
CO.03.01.05.03.01.04.28 Utilizzo fondo oneri finanziamento		2.500.000	2.500.000		1.001.687	1.001.687			
CO.03.01.05.03.01.04.29 Utilizzo fondo oneri pluriennali piano strategico			0			0			0
CO.03.01.05.03.01.10 Contributi agli investimenti		3.680.298	3.680.298		3.680.298	3.680.298		3.680.298	3.680.298
<b>CO.03.01.05.03.02 PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE</b>	<b>33.006.235</b>	<b>0</b>	<b>33.006.235</b>	<b>32.820.000</b>	<b>0</b>	<b>32.820.000</b>	<b>32.820.000</b>	<b>0</b>	<b>32.820.000</b>
CO.03.01.05.03.02.01 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR			0			0			0
CO.03.01.05.03.02.02 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	1.030.000		1.030.000	1.040.000		1.040.000	1.040.000		1.040.000
CO.03.01.05.03.02.03 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	3.430.000		3.430.000	3.230.000		3.230.000	3.230.000		3.230.000
CO.03.01.05.03.02.04 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	1.376.235		1.376.235	1.380.000		1.380.000	1.380.000		1.380.000
CO.03.01.05.03.02.05 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	150.000		150.000	150.000		150.000	150.000		150.000
CO.03.01.05.03.02.06 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con province			0			0			0
CO.03.01.05.03.02.07 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni			0			0			0

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2017 - 2019 Budget economico**

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2018			PREVISIONI 2019		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.03.01.05.03.02.08 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca			0	30.000		30.000	30.000		30.000
CO.03.01.05.03.02.09 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	25.500.000		25.500.000	26.100.000		26.100.000	26.100.000		26.100.000
CO.03.01.05.03.02.10 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	1.520.000		1.520.000	890.000		890.000	890.000		890.000
<b>CO.03.01.06 VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.06.01 VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.06.01.01 VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.06.01.01.01 Variazione rimanenze			0			0			0
<b>CO.03.01.07 INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.07.01 INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.07.01.01 INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.07.01.01.01 Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni			0			0			0
<b>CO.05 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>
<b>CO.05.01 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>
<b>CO.05.01.01 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>
<b>CO.05.01.01.01 PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>
<b>CO.05.01.01.01.01 INTERESSI ATTIVI</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>
CO.05.01.01.01.01.01 Interessi attivi su c/c bancario e postale		10.000	10.000		10.000	10.000		10.000	10.000
CO.05.01.01.01.01.02 Interessi su obbligazioni e altri strumenti finanziari			0			0			0
CO.05.01.01.01.01.03 Altri interessi attivi			0			0			0
<b>CO.05.01.01.01.02 DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.01.02.01 Dividendi da partecipazioni			0			0			0
<b>CO.05.01.01.03 UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.05.01.01.03.01 UTILI SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.03.01.01 Utili su cambi			0			0			0
<b>CO.06 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01.01 RIVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01.01.01 RIVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.06.01.01.01.01.01 Rivalutazioni partecipazioni			0			0			0
CO.06.01.01.01.01.02 Rivalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie			0			0			0
CO.06.01.01.01.01.03 Rivalutazioni titoli dell'attivo circolante			0			0			0
<b>CO.07 PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01 PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01 PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01.01 PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01.01.01 PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.07.01.01.01.01.01 Sopravvenienze attive			0			0			0
CO.07.01.01.01.01.02 Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni			0			0			0

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2017 - 2019 Budget economico**

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2018			PREVISIONI 2019		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.04 COSTI</b>	<b>162.567.639</b>	<b>280.233.293</b>	<b>442.800.932</b>	<b>159.698.156</b>	<b>280.746.995</b>	<b>440.445.151</b>	<b>159.328.856</b>	<b>278.915.737</b>	<b>438.244.593</b>
<b>CO.04.01 COSTI OPERATIVI</b>	<b>162.567.639</b>	<b>280.233.293</b>	<b>442.800.932</b>	<b>159.698.156</b>	<b>280.746.995</b>	<b>440.445.151</b>	<b>159.328.856</b>	<b>278.915.737</b>	<b>438.244.593</b>
<b>CO.04.01.01 COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>72.556.194</b>	<b>204.028.730</b>	<b>276.584.924</b>	<b>71.081.718</b>	<b>207.162.742</b>	<b>278.244.460</b>	<b>70.999.605</b>	<b>206.537.426</b>	<b>277.537.031</b>
<b>CO.04.01.01.01 COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA</b>	<b>70.501.194</b>	<b>140.573.296</b>	<b>211.074.490</b>	<b>69.026.718</b>	<b>143.687.722</b>	<b>212.714.440</b>	<b>68.944.605</b>	<b>144.259.406</b>	<b>213.204.011</b>
<b>CO.04.01.01.01.01 DOCENTI E RICERCATORI</b>	<b>29.970.000</b>	<b>133.353.084</b>	<b>163.323.084</b>	<b>29.970.000</b>	<b>136.901.795</b>	<b>166.871.795</b>	<b>29.970.000</b>	<b>137.323.268</b>	<b>167.293.268</b>
CO.04.01.01.01.01.01 Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato		102.624.197	102.624.197		102.455.135	102.455.135		101.673.731	101.673.731
CO.04.01.01.01.01.02 Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato		21.313.887	21.313.887		21.300.000	21.300.000		20.900.000	20.900.000
CO.04.01.01.01.01.03 Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	4.400.000	8.800.000	13.200.000	4.400.000	12.525.660	16.925.660	4.400.000	14.128.537	18.528.537
CO.04.01.01.01.01.04 Competenze accessorie al personale docente e ricercatore		100.000	100.000		100.000	100.000		100.000	100.000
CO.04.01.01.01.01.05 Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	550.000	515.000	1.065.000	550.000	521.000	1.071.000	550.000	521.000	1.071.000
CO.04.01.01.01.01.06 Indennita' a docenti e ricercatori equiparati al SSN	16.000.000		16.000.000	16.000.000		16.000.000	16.000.000		16.000.000
CO.04.01.01.01.01.07 Attivita' intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	9.020.000		9.020.000	9.020.000		9.020.000	9.020.000		9.020.000
<b>CO.04.01.01.01.02 COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti...)</b>	<b>29.589.193</b>	<b>1.751.155</b>	<b>31.340.348</b>	<b>29.026.814</b>	<b>1.439.102</b>	<b>30.465.916</b>	<b>28.981.775</b>	<b>1.443.054</b>	<b>30.424.829</b>
CO.04.01.01.01.02.01 Collaborazioni coordinate e continuative	2.849.380		2.849.380	2.707.239		2.707.239	2.694.304		2.694.304
CO.04.01.01.01.02.02 Assegni di ricerca	19.600.000	1.710.000	21.310.000	19.600.000	1.400.000	21.000.000	19.600.000	1.400.000	21.000.000
CO.04.01.01.01.02.03 Borse di ricerca	7.139.813	41.155	7.180.968	6.719.575	39.102	6.758.677	6.687.471	43.054	6.730.525
<b>CO.04.01.01.01.03 DOCENTI A CONTRATTO</b>	<b>1.180.064</b>	<b>435.276</b>	<b>1.615.340</b>	<b>564.143</b>	<b>413.562</b>	<b>977.705</b>	<b>561.448</b>	<b>455.359</b>	<b>1.016.807</b>
CO.04.01.01.01.03.01 Docenti a contratto su finanziamenti esterni	1.129.688	427.742	1.557.430	516.280	406.404	922.684	513.814	447.477	961.291
CO.04.01.01.01.03.02 Docenti a contratto su finanziamenti interni	50.376	7.534	57.910	47.863	7.158	55.021	47.634	7.882	55.516
<b>CO.04.01.01.01.04 COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI</b>	<b>100.000</b>	<b>3.604.600</b>	<b>3.704.600</b>	<b>100.000</b>	<b>3.594.600</b>	<b>3.694.600</b>	<b>100.000</b>	<b>3.564.600</b>	<b>3.664.600</b>
CO.04.01.01.01.04.01 Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato		3.510.000	3.510.000		3.500.000	3.500.000		3.470.000	3.470.000
CO.04.01.01.01.04.02 Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	100.000	34.600	134.600	100.000	34.600	134.600	100.000	34.600	134.600
CO.04.01.01.01.04.03 Competenze accessorie al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000
CO.04.01.01.01.04.03.01 Supplenze e affidamenti al personale collaboratore ed esperto linguistico		60.000	60.000		60.000	60.000		60.000	60.000
<b>CO.04.01.01.01.05 ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA</b>	<b>2.502.123</b>	<b>247.030</b>	<b>2.749.153</b>	<b>2.377.305</b>	<b>233.216</b>	<b>2.610.521</b>	<b>2.365.947</b>	<b>255.957</b>	<b>2.621.904</b>
CO.04.01.01.01.05.01 Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.502.123	247.030	2.749.153	2.377.305	233.216	2.610.521	2.365.947	255.957	2.621.904
<b>CO.04.01.01.01.06 CORRISPETTIVI AL PERSONALE PER ATTIVITA' IN CONTO TERZI</b>	<b>1.900.000</b>	<b>0</b>	<b>1.900.000</b>	<b>1.900.000</b>	<b>0</b>	<b>1.900.000</b>	<b>1.900.000</b>	<b>0</b>	<b>1.900.000</b>
CO.04.01.01.01.06.01 Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi	1.900.000	0	1.900.000	1.900.000	0	1.900.000	1.900.000	0	1.900.000
CO.04.01.01.01.06.01.01 Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	1.500.000		1.500.000	1.500.000		1.500.000	1.500.000		1.500.000
CO.04.01.01.01.06.01.03 Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale ricercatore a tempo determinato	200.000		200.000	200.000		200.000	200.000		200.000
CO.04.01.01.01.06.01.05 Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	150.000		150.000	150.000		150.000	150.000		150.000
CO.04.01.01.01.06.01.07 Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato	50.000		50.000	50.000		50.000	50.000		50.000
<b>CO.04.01.01.01.07 MISSIONI E RIMBORSI SPESE</b>	<b>5.259.814</b>	<b>1.182.151</b>	<b>6.441.965</b>	<b>5.088.456</b>	<b>1.105.447</b>	<b>6.193.903</b>	<b>5.065.435</b>	<b>1.217.168</b>	<b>6.282.603</b>
CO.04.01.01.01.07.01 Missioni e rimborsi spese per la didattica e per la ricerca	5.259.814	1.182.151	6.441.965	5.088.456	1.105.447	6.193.903	5.065.435	1.217.168	6.282.603
<b>CO.04.01.01.02 COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>2.055.000</b>	<b>63.455.434</b>	<b>65.510.434</b>	<b>2.055.000</b>	<b>63.475.020</b>	<b>65.530.020</b>	<b>2.055.000</b>	<b>62.278.020</b>	<b>64.333.020</b>
<b>CO.04.01.01.02.01 PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>2.000.000</b>	<b>54.392.193</b>	<b>56.392.193</b>	<b>2.000.000</b>	<b>54.411.779</b>	<b>56.411.779</b>	<b>2.000.000</b>	<b>53.214.779</b>	<b>55.214.779</b>
CO.04.01.01.02.01.01 Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato		53.154.693	53.154.693		53.171.279	53.171.279		51.971.279	51.971.279
CO.04.01.01.02.01.02 Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato		495.000	495.000		498.000	498.000		501.000	501.000
CO.04.01.01.02.01.03 Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.000.000	471.500	1.471.500	1.000.000	471.500	1.471.500	1.000.000	471.500	1.471.500
CO.04.01.01.02.01.04 Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale		271.000	271.000		271.000	271.000		271.000	271.000
CO.04.01.01.02.01.05 Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato		0	0		0	0		0	0
CO.04.01.01.02.01.06 Indennita' al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	1.000.000		1.000.000	1.000.000		1.000.000	1.000.000		1.000.000
CO.04.01.01.02.01.07 Attivita' intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN		0	0		0	0		0	0
<b>CO.04.01.01.02.02 FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI</b>	<b>0</b>	<b>1.421.114</b>	<b>1.421.114</b>	<b>0</b>	<b>1.421.114</b>	<b>1.421.114</b>	<b>0</b>	<b>1.421.114</b>	<b>1.421.114</b>
CO.04.01.01.02.02.01 Competenze accessorie ai dirigenti		1.421.114	1.421.114		1.421.114	1.421.114		1.421.114	1.421.114
<b>CO.04.01.01.02.03 FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP</b>	<b>0</b>	<b>1.353.535</b>	<b>1.353.535</b>	<b>0</b>	<b>1.353.535</b>	<b>1.353.535</b>	<b>0</b>	<b>1.353.535</b>	<b>1.353.535</b>
CO.04.01.01.02.03.01 Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP		1.353.535	1.353.535		1.353.535	1.353.535		1.353.535	1.353.535
<b>CO.04.01.01.02.04 FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A.</b>	<b>0</b>	<b>4.449.437</b>	<b>4.449.437</b>	<b>0</b>	<b>4.449.437</b>	<b>4.449.437</b>	<b>0</b>	<b>4.449.437</b>	<b>4.449.437</b>
CO.04.01.01.02.04.01 Indennita' di responsabilita' al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato		541.404	541.404		541.404	541.404		541.404	541.404
CO.04.01.01.02.04.02 Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e determinato		3.908.033	3.908.033		3.908.033	3.908.033		3.908.033	3.908.033
<b>CO.04.01.01.02.05 ALTRI ONERI PER IL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E DIRIGENTE</b>	<b>55.000</b>	<b>1.839.155</b>	<b>1.894.155</b>	<b>55.000</b>	<b>1.839.155</b>	<b>1.894.155</b>	<b>55.000</b>	<b>1.839.155</b>	<b>1.894.155</b>
CO.04.01.01.02.05.01 Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	55.000	1.839.155	1.894.155	55.000	1.839.155	1.894.155	55.000	1.839.155	1.894.155

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2017 - 2019 Budget economico

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2018			PREVISIONI 2019		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.01.02.05.01.05 Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato		282.000	282.000		282.000	282.000		282.000	282.000
CO.04.01.01.02.05.01.13 Altri oneri per il personale tecnico amministrativo		629.000	629.000		629.000	629.000		629.000	629.000
CO.04.01.01.02.05.01.17 Spese di formazione del personale tecnico amministrativo soggette a limite		149.586	149.586		149.586	149.586		149.586	149.586
CO.04.01.01.02.05.01.18 Spese di formazione del personale tecnico amministrativo non soggette a limite		251.000	251.000		251.000	251.000		251.000	251.000
CO.04.01.01.02.05.01.19 Sussidi al personale tecnico amministrativo	55.000	310.000	365.000	55.000	310.000	365.000	55.000	310.000	365.000
CO.04.01.01.02.05.01.20 Attività di somministrazione		87.569	87.569		87.569	87.569		87.569	87.569
CO.04.01.01.02.05.01.21 Gestione Inail conto Stato		130.000	130.000		130.000	130.000		130.000	130.000
CO.04.01.01.02.05.02 Altri oneri per il personale dirigente			0			0			0
<b>CO.04.01.02 COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>62.182.814</b>	<b>61.477.917</b>	<b>123.660.731</b>	<b>60.958.225</b>	<b>61.830.127</b>	<b>122.788.352</b>	<b>60.668.731</b>	<b>61.633.719</b>	<b>122.302.450</b>
<b>CO.04.01.02.01 COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>62.182.814</b>	<b>61.477.917</b>	<b>123.660.731</b>	<b>60.958.225</b>	<b>61.830.127</b>	<b>122.788.352</b>	<b>60.668.731</b>	<b>61.633.719</b>	<b>122.302.450</b>
<b>CO.04.01.02.01.01 COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI</b>	<b>34.291.299</b>	<b>5.130.498</b>	<b>39.421.797</b>	<b>34.236.361</b>	<b>5.044.912</b>	<b>39.281.273</b>	<b>34.231.361</b>	<b>5.031.478</b>	<b>39.262.839</b>
CO.04.01.02.01.01.01 Borse di studio per Dottorato di ricerca	7.200.000	2.930.000	10.130.000	7.200.000	2.930.000	10.130.000	7.200.000	2.930.000	10.130.000
CO.04.01.02.01.01.02 Contratti di formazione specialistica	23.000.000		23.000.000	23.000.000		23.000.000	23.000.000		23.000.000
CO.04.01.02.01.01.03 Borse di studio Erasmus	1.410.000		1.410.000	1.410.000		1.410.000	1.410.000		1.410.000
CO.04.01.02.01.01.04 Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.300.000		1.300.000	1.300.000		1.300.000	1.300.000		1.300.000
CO.04.01.02.01.01.05 Attività a tempo parziale studenti		350.000	350.000		350.000	350.000		350.000	350.000
CO.04.01.02.01.01.06 Iniziative e attività gestite dagli studenti		140.000	140.000		140.000	140.000		140.000	140.000
CO.04.01.02.01.01.07 Tutor per il sostegno studenti	280.000	705.358	985.358	280.000	700.102	980.102	280.000	710.219	990.219
CO.04.01.02.01.01.08 Altre borse di studio	719.365	418.328	1.137.693	683.480	332.934	1.016.414	680.214	306.616	986.830
CO.04.01.02.01.01.09 Spese mobilità Dottorandi e Studenti	381.933	586.813	968.746	362.881	591.876	954.757	361.147	594.643	955.790
<b>CO.04.01.02.01.02 COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.02.01 Costi per il diritto allo studio			0			0			0
<b>CO.04.01.02.01.03 COSTI PER LA RICERCA E L'ATTIVITA' EDITORIALE</b>	<b>662.393</b>	<b>115.371</b>	<b>777.764</b>	<b>629.349</b>	<b>113.657</b>	<b>743.006</b>	<b>626.343</b>	<b>116.957</b>	<b>743.300</b>
CO.04.01.02.01.03.01 Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	403.236	26.291	429.527	383.121	25.129	408.250	381.291	27.365	408.656
CO.04.01.02.01.03.02 Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo	78.329	15.448	93.777	74.421	15.227	89.648	74.066	15.654	89.720
CO.04.01.02.01.03.03 Costi generali per brevetti	180.828	73.632	254.460	171.807	73.301	245.108	170.986	73.938	244.924
<b>CO.04.01.02.01.04 TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI</b>	<b>6.658.493</b>	<b>0</b>	<b>6.658.493</b>	<b>6.326.334</b>	<b>0</b>	<b>6.326.334</b>	<b>6.296.109</b>	<b>0</b>	<b>6.296.109</b>
CO.04.01.02.01.04.01 Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.658.493		6.658.493	6.326.334		6.326.334	6.296.109		6.296.109
<b>CO.04.01.02.01.05 ACQUISTO MATERIALE CONSUMO LABORATORI</b>	<b>8.150.387</b>	<b>564.339</b>	<b>8.714.726</b>	<b>7.743.806</b>	<b>543.110</b>	<b>8.286.916</b>	<b>7.706.809</b>	<b>580.758</b>	<b>8.287.567</b>
CO.04.01.02.01.05.01 Materiale di consumo per laboratorio	8.150.387	564.339	8.714.726	7.743.806	543.110	8.286.916	7.706.809	580.758	8.287.567
<b>CO.04.01.02.01.06 VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.06.01 Variazione rimanenze materiale da laboratorio			0			0			0
<b>CO.04.01.02.01.07 ACQUISTO LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO</b>	<b>175.790</b>	<b>1.256.968</b>	<b>1.432.758</b>	<b>167.021</b>	<b>1.260.160</b>	<b>1.427.181</b>	<b>166.223</b>	<b>1.312.267</b>	<b>1.478.490</b>
CO.04.01.02.01.07.01 Acquisto Materiale librario monografico	121.956	437.479	559.435	115.873	416.882	532.755	115.319	438.032	553.351
CO.04.01.02.01.07.02 Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	10.758	8.418	19.176	10.221	8.348	18.569	10.172	8.484	18.656
CO.04.01.02.01.07.03 Abbonamenti a riviste	37.075	801.090	838.166	35.226	824.391	859.617	35.058	854.845	889.903
CO.04.01.02.01.07.04 Acquisto libri e riviste su supporto informatico	6.001	9.980	15.981	5.701	10.539	16.240	5.674	10.906	16.580
<b>CO.04.01.02.01.08 ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>	<b>8.206.305</b>	<b>44.039.619</b>	<b>52.245.924</b>	<b>7.967.040</b>	<b>45.152.394</b>	<b>53.119.434</b>	<b>7.767.210</b>	<b>45.382.185</b>	<b>53.149.395</b>
CO.04.01.02.01.08.01 Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici			0			0			0
CO.04.01.02.01.08.02 Altre collaborazioni tecnico gestionali		251.000	251.000		241.000	241.000		241.000	241.000
CO.04.01.02.01.08.03 Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	1.096.654	241.033	1.337.687	1.042.398	236.270	1.278.668	1.038.371	242.937	1.281.308
CO.04.01.02.01.08.04 Spese per pubblicazioni informative	700.071	312.870	1.012.941	665.148	306.120	971.268	661.971	214.492	876.463
CO.04.01.02.01.08.05 Programmi (acquisti licenze)	278.784	1.806.433	2.085.217	264.877	1.798.229	2.063.106	263.612	1.801.549	2.065.161
CO.04.01.02.01.08.06 Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	0	90.000	90.000	0	90.000	90.000	0	90.000	90.000
CO.04.01.02.01.08.06.01 Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali		88.000	88.000		88.000	88.000		88.000	88.000
CO.04.01.02.01.08.06.02 Radioprotezione		2.000	2.000		2.000	2.000		2.000	2.000
CO.04.01.02.01.08.07 Vigilanza		531.000	531.000		531.000	531.000		531.000	531.000
CO.04.01.02.01.08.08 Facchinaggi e traslochi	26.801	162.570	189.371	25.464	139.900	165.364	25.342	139.900	165.242
CO.04.01.02.01.08.09 Smaltimento rifiuti tossici		730.000	730.000		730.000	730.000		730.000	730.000
CO.04.01.02.01.08.10 Rilegature		63.400	63.400		67.400	67.400		67.400	67.400
CO.04.01.02.01.08.11 Assistenza informatica	127.379	262.385	389.765	121.025	263.091	384.116	120.447	263.273	383.720
CO.04.01.02.01.08.12 Pubblicità		3.162	3.162		3.162	3.162		3.162	3.162
CO.04.01.02.01.08.13 Spese di rappresentanza		2.821	2.821		2.821	2.821		2.821	2.821
CO.04.01.02.01.08.14 Altre spese per servizi	4.502.238	1.737.780	6.240.017	4.446.674	1.257.080	5.703.754	4.262.649	1.401.493	5.664.142
CO.04.01.02.01.08.15 Utenze e canoni	316.749	14.187.602	14.504.351	300.949	14.355.332	14.656.281	299.511	14.423.051	14.722.562

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2017 - 2019 Budget economico

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2018			PREVISIONI 2019		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.08.15.01 Utenze e canoni: Energia elettrica		9.000.000	9.000.000		9.000.000	9.000.000		8.900.000	8.900.000
CO.04.01.02.01.08.15.02 Utenze e canoni: Acqua		650.000	650.000		650.000	650.000		650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.15.03 Utenze e canoni: Gas		250.000	250.000		250.000	250.000		250.000	250.000
CO.04.01.02.01.08.15.04 Utenze e canoni: Telefonia fissa		250.000	250.000		250.000	250.000		250.000	250.000
CO.04.01.02.01.08.15.05 Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	65.144	3.631.091	3.696.235	61.894	3.793.214	3.855.108	61.599	3.960.293	4.021.892
CO.04.01.02.01.08.15.06 Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	76.571	89.348	165.919	72.752	96.455	169.207	72.404	95.393	167.797
CO.04.01.02.01.08.15.07 Utenze e canoni: Telefonia mobile	173.536	156.463	329.999	164.880	154.163	319.043	164.092	156.665	320.757
CO.04.01.02.01.08.15.08 Altre utenze e canoni	1.498	160.700	162.198	1.423	161.500	162.923	1.416	160.700	162.116
CO.04.01.02.01.08.16 Pulizie		5.520.000	5.520.000		5.520.000	5.520.000		5.520.000	5.520.000
CO.04.01.02.01.08.17 Riscaldamento		5.400.000	5.400.000		5.400.000	5.400.000		5.400.000	5.400.000
CO.04.01.02.01.08.18 Manutenzione	1.157.629	6.796.563	7.954.192	1.100.505	8.539.989	9.640.494	1.095.307	8.639.107	9.734.414
CO.04.01.02.01.08.18.01 Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	2.500	3.595	6.095	2.500	8.845	11.345	2.500	8.845	11.345
CO.04.01.02.01.08.18.02 Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	94.544	23.754	118.298	89.828	22.000	111.828	89.399	22.000	111.399
CO.04.01.02.01.08.18.03 Manutenzione hardware e software	64.482	223.549	288.031	61.266	228.871	290.137	60.973	234.305	295.278
CO.04.01.02.01.08.18.04 Manutenzione ordinaria beni immobili		5.945.000	5.945.000		7.679.000	7.679.000		7.764.000	7.764.000
CO.04.01.02.01.08.18.05 Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	988.775	528.391	1.517.166	939.700	528.731	1.468.431	935.234	536.005	1.471.239
CO.04.01.02.01.08.18.06 Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio	7.327	72.274	79.602	7.211	72.542	79.753	7.201	73.952	81.153
CO.04.01.02.01.08.19 Portierato		5.941.000	5.941.000		5.671.000	5.671.000		5.671.000	5.671.000
<b>CO.04.01.02.01.09 ACQUISTO ALTRI MATERIALI</b>	<b>1.316.841</b>	<b>1.544.035</b>	<b>2.860.876</b>	<b>1.251.491</b>	<b>1.153.714</b>	<b>2.405.205</b>	<b>1.245.546</b>	<b>1.168.608</b>	<b>2.414.154</b>
CO.04.01.02.01.09.01 Carburanti e lubrificanti	6.827	4.550	11.377	6.827	4.550	11.377	6.827	4.550	11.377
CO.04.01.02.01.09.02 Acquisto altri materiali	1.310.014	1.539.485	2.849.499	1.244.664	1.149.164	2.393.828	1.238.719	1.164.058	2.402.777
CO.04.01.02.01.09.02.01 Attrezzi minuti e materiale edilizio	17.553	4.000	21.553	16.677	4.000	20.677	16.598	4.000	20.598
CO.04.01.02.01.09.02.02 Prodotti per la pulizia	3.280	161.604	164.884	3.116	161.566	164.682	3.101	161.639	164.740
CO.04.01.02.01.09.02.03 Vestitario		11.500	11.500		11.500	11.500		11.500	11.500
CO.04.01.02.01.09.02.04 Materiale vario	457.791	536.995	994.786	434.954	206.041	640.995	432.876	209.296	642.172
CO.04.01.02.01.09.02.05 Libretti e diplomi		6.000	6.000		6.000	6.000		6.000	6.000
CO.04.01.02.01.09.02.06 Cancelleria e stampati	406.051	730.105	1.136.157	385.795	673.999	1.059.794	383.952	681.481	1.065.433
CO.04.01.02.01.09.02.07 Materiale informatico	308.178	88.687	396.865	292.805	85.495	378.300	291.406	89.522	380.928
CO.04.01.02.01.09.02.08 Animali e materiale per custodia e mantenimento	117.162	593	117.755	111.317	563	111.880	110.786	620	111.406
<b>CO.04.01.02.01.10 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.10.01 Variazione rimanenze materiali		0	0		0	0		0	0
<b>CO.04.01.02.01.11 COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>331.700</b>	<b>1.424.134</b>	<b>1.755.834</b>	<b>316.684</b>	<b>1.362.589</b>	<b>1.679.273</b>	<b>315.316</b>	<b>837.628</b>	<b>1.152.944</b>
CO.04.01.02.01.11.01 Noleggio attrezzature	275.219	363.086	638.305	262.089	351.637	613.726	260.893	356.947	617.840
CO.04.01.02.01.11.01.01 Noleggio Strumenti ed attrezzature	201.728	301.325	503.054	192.264	296.792	489.056	191.402	301.476	492.878
CO.04.01.02.01.11.01.02 Noleggio Hardware	2.253	30.000	32.253	2.141	30.000	32.141	2.131	30.000	32.131
CO.04.01.02.01.11.01.03 Noleggio Licenze d'uso	71.238	31.761	102.998	67.684	24.845	92.529	67.360	25.471	92.831
CO.04.01.02.01.11.02 Noleggio Mezzi di trasporto	56.481	87.448	143.929	54.595	83.952	138.547	54.423	90.681	145.104
CO.04.01.02.01.11.03 Locazioni	0	973.600	973.600	0	927.000	927.000	0	390.000	390.000
CO.04.01.02.01.11.03.01 Locazioni Immobili		897.500	897.500		852.000	852.000		315.000	315.000
CO.04.01.02.01.11.03.02 Spese condominiali		76.100	76.100		75.000	75.000		75.000	75.000
<b>CO.04.01.02.01.12 ALTRI COSTI</b>	<b>2.389.606</b>	<b>7.402.954</b>	<b>9.792.559</b>	<b>2.320.139</b>	<b>7.199.591</b>	<b>9.519.730</b>	<b>2.313.814</b>	<b>7.203.838</b>	<b>9.517.652</b>
CO.04.01.02.01.12.01 Spese legali	0	250.000	250.000	0	250.000	250.000	0	250.000	250.000
CO.04.01.02.01.12.01.01 Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)		150.000	150.000		150.000	150.000		150.000	150.000
CO.04.01.02.01.12.01.02 Spese per liti (patrocinio legale)		100.000	100.000		100.000	100.000		100.000	100.000
CO.04.01.02.01.12.02 Postali	156.632	111.301	267.932	148.818	110.052	258.870	148.107	112.455	260.562
CO.04.01.02.01.12.03 Altri costi amministrativi	17.430	1.400	18.830	16.561	1.400	17.961	16.481	1.400	17.881
CO.04.01.02.01.12.04 Missioni e rimborsi spese	0	59.918	59.918	0	59.918	59.918	0	59.918	59.918
CO.04.01.02.01.12.04.01 Missioni e rimborsi spese soggetti a limite		59.918	59.918		59.918	59.918		59.918	59.918
CO.04.01.02.01.12.04.02 Missioni e rimborsi spese non soggetti a limite		0	0		0	0		0	0
CO.04.01.02.01.12.05 Contributi ad organizzazioni	2.049.990	1.951.212	4.001.202	1.994.621	1.751.142	3.745.763	1.989.580	1.749.918	3.739.498
CO.04.01.02.01.12.05.01 Trasferimenti correnti allo Stato		611.000	611.000		611.000	611.000		611.000	611.000
CO.04.01.02.01.12.05.02 Trasferimenti correnti all'Unione Europea	177.231	2.769	180.000	168.390	2.631	171.021	167.585	2.897	170.482
CO.04.01.02.01.12.05.03 Trasferimenti correnti ad Organizzazioni internazionali	1.634		1.634	1.553		1.553	1.545		1.545
CO.04.01.02.01.12.05.04 Trasferimenti correnti a regioni e province autonome	71.692	150.000	221.692	68.116	150.000	218.116	67.790	150.000	217.790
CO.04.01.02.01.12.05.10 Trasferimenti correnti ad Aziende sanitarie	75.943		75.943	72.155		72.155	71.810		71.810
CO.04.01.02.01.12.05.14 Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	54.773	171	54.944	52.040	163	52.203	51.792	179	51.971
CO.04.01.02.01.12.05.18 Trasferimenti correnti ad altre Università	246.524	5.143	251.667	234.226	4.886	239.112	233.107	5.380	238.487

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2017 - 2019 Budget economico

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2018			PREVISIONI 2019		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.12.05.20 Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	340.000	50.000	390.000	340.000	50.000	390.000	340.000	50.000	390.000
CO.04.01.02.01.12.05.22 Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	313.964		313.964	298.302		298.302	296.876		296.876
CO.04.01.02.01.12.05.24 Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	5.521		5.521	5.246		5.246	5.221		5.221
CO.04.01.02.01.12.05.26 Trasferimenti correnti a imprese private	53.145		53.145	50.494		50.494	50.253		50.253
CO.04.01.02.01.12.05.27 Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	109.564		109.564	104.099		104.099	103.601		103.601
CO.04.01.02.01.12.05.29 Trasferimenti correnti al PIN	600.000	130.000	730.000	600.000	130.000	730.000	600.000	130.000	730.000
CO.04.01.02.01.12.05.30 Trasferimenti correnti al LENS		596.462	596.462		596.462	596.462		596.462	596.462
CO.04.01.02.01.12.05.31 Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi		162.667	162.667		0	0		0	0
CO.04.01.02.01.12.06 Quote associative	96.257	240.880	337.136	91.455	238.799	330.254	91.018	241.841	332.859
CO.04.01.02.01.12.07 Rimborsi tasse studenti	57.000	3.000.000	3.057.000	57.000	3.000.000	3.057.000	57.000	3.000.000	3.057.000
CO.04.01.02.01.12.08 Spese assicurative	3.961	660.000	663.961	3.764	660.000	663.764	3.746	660.000	663.746
CO.04.01.02.01.12.08.01 Assicurazione automezzi		110.000	110.000		110.000	110.000		110.000	110.000
CO.04.01.02.01.12.08.02 Assicurazione edifici		450.000	450.000		450.000	450.000		450.000	450.000
CO.04.01.02.01.12.08.03 Assicurazione responsabilita civile ente	3.961	100.000	103.961	3.764	100.000	103.764	3.746	100.000	103.746
CO.04.01.02.01.12.09 Commissioni Bancarie	8.335	65.817	74.152	7.920	65.853	73.773	7.882	65.879	73.761
CO.04.01.02.01.12.10 Spese contrattuali		100	100		100	100		100	100
CO.04.01.02.01.12.11 Compensi e gettoni per cariche istituzionali	0	522.327	522.327	0	522.327	522.327	0	522.327	522.327
CO.04.01.02.01.12.11.01 Indennita' di carica organi istituzionali		181.700	181.700		181.700	181.700		181.700	181.700
CO.04.01.02.01.12.11.02 Gettoni di presenza negli organi istituzionali		58.500	58.500		58.500	58.500		58.500	58.500
CO.04.01.02.01.12.11.03 Compensi agli organi istituzionali		257.000	257.000		257.000	257.000		257.000	257.000
CO.04.01.02.01.12.11.04 Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali		25.127	25.127		25.127	25.127		25.127	25.127
CO.04.01.02.01.12.12 Oneri per commissioni	0	540.000	540.000	0	540.000	540.000	0	540.000	540.000
CO.04.01.02.01.12.12.01 Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo		15.000	15.000		15.000	15.000		15.000	15.000
CO.04.01.02.01.12.12.02 Compensi per commissioni di concorso personale a contratto		15.000	15.000		15.000	15.000		15.000	15.000
CO.04.01.02.01.12.12.03 Compensi per commissioni seggi elettorali		0	0		0	0		0	0
CO.04.01.02.01.12.12.04 Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie		450.000	450.000		450.000	450.000		450.000	450.000
CO.04.01.02.01.12.12.05 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso		60.000	60.000		60.000	60.000		60.000	60.000
CO.04.01.02.01.12.12.06 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie		0	0		0	0		0	0
<b>CO.04.01.03 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>9.883.000</b>	<b>9.883.000</b>	<b>0</b>	<b>8.454.000</b>	<b>8.454.000</b>		<b>7.429.000</b>	<b>7.429.000</b>
<b>CO.04.01.03.01 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>154.000</b>	<b>154.000</b>	<b>0</b>	<b>160.000</b>	<b>160.000</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>
<b>CO.04.01.03.01.01 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>154.000</b>	<b>154.000</b>	<b>0</b>	<b>160.000</b>	<b>160.000</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>
CO.04.01.03.01.01.01 Ammortamento Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo		0	0		0	0		0	0
CO.04.01.03.01.01.02 Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno		80.000	80.000		80.000	80.000		70.000	70.000
CO.04.01.03.01.01.03 Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		0	0		0	0		0	0
CO.04.01.03.01.01.04 Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali		0	0		0	0		0	0
CO.04.01.03.01.01.05 Ammortamento Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi		74.000	74.000		80.000	80.000		80.000	80.000
<b>CO.04.01.03.02 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>9.729.000</b>	<b>9.729.000</b>	<b>0</b>	<b>8.294.000</b>	<b>8.294.000</b>	<b>0</b>	<b>7.279.000</b>	<b>7.279.000</b>
<b>CO.04.01.03.02.01 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>9.729.000</b>	<b>9.729.000</b>	<b>0</b>	<b>8.294.000</b>	<b>8.294.000</b>	<b>0</b>	<b>7.279.000</b>	<b>7.279.000</b>
CO.04.01.03.02.01.01 Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali		6.000.000	6.000.000		6.000.000	6.000.000		6.000.000	6.000.000
CO.04.01.03.02.01.02 Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali		330.000	330.000		330.000	330.000		330.000	330.000
CO.04.01.03.02.01.03 Ammortamento altri immobili		24.000	24.000		24.000	24.000		24.000	24.000
CO.04.01.03.02.01.04 Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali		0	0		0	0		0	0
CO.04.01.03.02.01.05 Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali		0	0		0	0		0	0
CO.04.01.03.02.01.06 Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili		0	0		0	0		0	0
CO.04.01.03.02.01.07 Ammortamento impianti e attrezzature		280.000	280.000		260.000	260.000		210.000	210.000
CO.04.01.03.02.01.08 Ammortamento attrezzature scientifiche		1.600.000	1.600.000		600.000	600.000		100.000	100.000
CO.04.01.03.02.01.09 Ammortamento mobili e arredi		600.000	600.000		400.000	400.000		200.000	200.000
CO.04.01.03.02.01.10 Ammortamento automezzi		50.000	50.000		40.000	40.000		30.000	30.000
CO.04.01.03.02.01.11 Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio		800.000	800.000		600.000	600.000		350.000	350.000
CO.04.01.03.02.01.12 Ammortamento altri beni		45.000	45.000		40.000	40.000		35.000	35.000
<b>CO.04.01.03.03 SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.04.01.03.03.01 SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.03.03.01.01 Svalutazione partecipazioni in altri enti		0	0		0	0		0	0
CO.04.01.03.03.01.02 Svalutazione Titoli		0	0		0	0		0	0
CO.04.01.03.03.01.03 Svalutazione altre immobilizzazioni finanziarie		0	0		0	0		0	0

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2017 - 2019 Budget economico**

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2018			PREVISIONI 2019		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.04.01.03.04</b> SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.03.04.01</b> SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.04.01.01 Svalutazione crediti			0			0			0
<b>CO.04.01.04 ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	0	1.676.000	1.676.000	0	876.000	876.000	0	876.000	876.000
<b>CO.04.01.04.01 ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	0	1.676.000	1.676.000	0	876.000	876.000	0	876.000	876.000
<b>CO.04.01.04.01.01 ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	0	1.676.000	1.676.000	0	876.000	876.000	0	876.000	876.000
CO.04.01.04.01.01.01 Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore			0			0			0
CO.04.01.04.01.01.02 Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo			0			0			0
CO.04.01.04.01.01.03 Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti			0			0			0
CO.04.01.04.01.01.04 Accantonamenti rischi su crediti		550.000	550.000		400.000	400.000		400.000	400.000
CO.04.01.04.01.01.05 Accantonamenti rischi per ricorsi in atto			0			0			0
CO.04.01.04.01.01.06 Accantonamenti oneri futuri		1.000.000	1.000.000		350.000	350.000		350.000	350.000
CO.04.01.04.01.01.07 Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici		50.000	50.000		50.000	50.000		50.000	50.000
CO.04.01.04.01.01.08 Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato		76.000	76.000		76.000	76.000		76.000	76.000
CO.04.01.04.01.01.07 Accantonamento per Trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici			0			0			0
CO.04.01.04.01.01.08 Accantonamento per Trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato			0			0			0
<b>CO.04.01.05 ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	27.828.631	3.167.646	30.996.277	27.658.213	2.424.126	30.082.339	27.660.520	2.439.592	30.100.112
<b>CO.04.01.05.01 ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	27.828.631	3.167.646	30.996.277	27.658.213	2.424.126	30.082.339	27.660.520	2.439.592	30.100.112
<b>CO.04.01.05.01.01 IMPOSTE INDIRECTE</b>	32.055	2.833.782	2.865.837	30.457	2.006.942	2.037.399	30.310	2.021.862	2.052.172
CO.04.01.05.01.01.01 Imposte indirette	32.055	2.833.782	2.865.837	30.457	2.006.942	2.037.399	30.310	2.021.862	2.052.172
CO.04.01.05.01.01.01.01 Imposte sul patrimonio			0			0			0
CO.04.01.05.01.01.01.02 Imposte sul registro		860.000	860.000		9.000	9.000		3.650	3.650
CO.04.01.05.01.01.01.03 IVA pro rata			0			0			0
CO.04.01.05.01.01.01.04 Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani		1.590.000	1.590.000		1.610.000	1.610.000		1.630.000	1.630.000
CO.04.01.05.01.01.01.05 Valori bollati	15.932	263.396	279.328	15.138	263.696	278.834	15.065	263.696	278.761
CO.04.01.05.01.01.01.06 Altri tributi	16.123	120.386	136.509	15.319	124.246	139.565	15.245	124.516	139.761
<b>CO.04.01.05.01.02 COSTI DA TRASFERIMENTI</b>	27.796.576	333.864	28.130.440	27.627.756	417.184	28.044.940	27.630.210	417.730	28.047.940
CO.04.01.05.01.02.04 Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	695.558	4.442	700.000	695.558	4.442	700.000	695.558	4.442	700.000
CO.04.01.05.01.02.05 Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	3.998.791	1.209	4.000.000	3.998.780	1.220	4.000.000	3.998.780	1.220	4.000.000
CO.04.01.05.01.02.06 Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	14.942.054	57.946	15.000.000	14.942.054	57.946	15.000.000	14.942.054	57.946	15.000.000
CO.04.01.05.01.02.07 Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	427.097	129.903	557.000	405.858	127.642	533.500	410.254	128.246	538.500
CO.04.01.05.01.02.08 Costi diversi	1.594.391	119.049	1.713.440	1.446.821	204.619	1.651.440	1.444.879	204.561	1.649.440
CO.04.01.05.01.02.09 Costi per supplenze e contratti personale docente	485.000	15.000	500.000	485.000	15.000	500.000	485.000	15.000	500.000
CO.04.01.05.01.02.10 Costi per stipendi e compensi accessori	160.000		160.000	160.000		160.000	160.000		160.000
CO.04.01.05.01.02.11 Costi per personale T/A a tempo determinato	1.000.000		1.000.000	1.000.000		1.000.000	1.000.000		1.000.000
CO.04.01.05.01.02.12 Costi per ricercatori a tempo determinato	4.493.685	6.315	4.500.000	4.493.685	6.315	4.500.000	4.493.685	6.315	4.500.000
<b>CO.05 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	0	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000
<b>CO.05.01 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	0	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000
<b>CO.05.01.01 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	0	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000
<b>CO.05.01.01.02 INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	0	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000
<b>CO.05.01.01.02.01 INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	0	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000
CO.05.01.01.02.01.01 Interessi passivi ed altri oneri finanziari	0	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000
CO.05.01.01.02.01.01.01 Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa			0			0			0
CO.05.01.01.02.01.01.02 Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve			0			0			0
CO.05.01.01.02.01.01.03 Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo		2.500.000	2.500.000		2.500.000	2.500.000		2.500.000	2.500.000
CO.05.01.01.02.01.01.04 Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni			0			0			0
CO.05.01.01.02.01.01.05 Oneri finanziari derivanti da operazioni di cartolarizzazione			0			0			0

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2017 - 2019 Budget economico**

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2018			PREVISIONI 2019		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.05.01.01.02.01.01.06 Oneri finanziari per operazioni in derivati			0			0			0
<b>CO.05.01.01.03 UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.03.02 PERDITE SU CAMBI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.03.02.01 Perdite su cambi			0			0			0
<b>CO.06 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01.02 SVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.06.01.01.02.01 SVALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.01 Svalutazioni partecipazioni			0			0			0
CO.06.01.01.02.01.02 Svalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie			0			0			0
CO.06.01.01.02.01.03 Svalutazioni titoli dell'attivo circolante			0			0			0
<b>CO.07 PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01 PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01 PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01.02 ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.07.01.01.02.01 ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.02.01.01 Sopravvenienze passive			0			0			0
CO.07.01.01.02.01.02 Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni			0			0			0
<b>CO.08 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>0</b>	<b>560.000</b>	<b>560.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>CO.08.01 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>0</b>	<b>560.000</b>	<b>560.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>CO.08.01.01 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>0</b>	<b>560.000</b>	<b>560.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>CO.08.01.01.01 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>0</b>	<b>560.000</b>	<b>560.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
CO.08.01.01.01.01 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti	0	560.000	560.000	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000
CO.08.01.01.01.01.01 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES		560.000	560.000		500.000	500.000		500.000	500.000
CO.08.01.01.01.01.01.02 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP			0			0			0
CO.08.01.01.01.01.02 Imposte sul reddito dell'esercizio differite	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.02.01 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES			0			0			0
CO.08.01.01.01.01.02.02 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP			0			0			0
CO.08.01.01.01.01.03 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.03.01 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES			0			0			0
CO.08.01.01.01.01.03.02 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP			0			0			0
<b>CO.09 CONTO PROGETTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.09.01 CONTO PROGETTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.09.01.01 CONTO PROGETTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.09.01.01.01 CONTO PROGETTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.09.01.01.01.01 CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Strutture	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01 Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili			0			0			0

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2017 - 2019 Budget economico**

	PREVISIONI 2017			PREVISIONI 2018			PREVISIONI 2019		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.09.01.01.01.01.02			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.03			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.04			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.05			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.06			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.07			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.08			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.09			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.10			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.11			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.12			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.13			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.14			0			0			0
<b>CO.09.01.01.01.02</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.09.01.01.01.02.01			0			0			0
CO.09.01.01.01.02.02			0			0			0
CO.09.01.01.01.02.03			0			0			0
CO.09.01.01.01.02.07			0			0			0
CO.09.01.01.01.02.08			0			0			0

Università degli Studi di Firenze

**Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2017**

*Budget degli investimenti  
triennale 2017-2019*

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2017-2019**  
**Budget degli investimenti**

Voci	Previsioni 2017				Previsioni 2018				Previsioni 2019			
	A) INVESTIMENTI/I MPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/I MPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/I MPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITA MENTO	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITA MENTO	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITA MENTO	III) RISORSE PROPRIE
		Importo	Importo	Importo		Importo	Importo	Importo		Importo	Importo	Importo
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.755.693</b>	<b>1.652.616</b>	<b>0</b>	<b>1.103.077</b>	<b>2.194.858</b>	<b>269.962</b>	<b>0</b>	<b>1.924.896</b>	<b>1.926.874</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.926.874</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo												
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno												
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	14.000			14.000	14.000			14.000	14.000			14.000
4) Immobilizzazioni in corso e acconti												
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.741.693	1.652.616		1.089.077	2.180.858	269.962		1.910.896	1.912.874			1.912.874
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>13.578.630</b>	<b>10.072.954</b>	<b>0</b>	<b>3.505.677</b>	<b>19.440.676</b>	<b>8.125.877</b>	<b>0</b>	<b>11.314.799</b>	<b>12.978.291</b>	<b>4.664.098</b>	<b>0</b>	<b>8.314.193</b>
1) Terreni e fabbricati	2.897.001	1.388.646		1.508.355	6.455.943	1.735.825		4.720.118	3.050.773			3.050.773
2) Impianti e attrezzature	323.977	76.734		247.242	246.742			246.742	245.742			245.742
3) Attrezzature scientifiche	4.477.721	4.001.021		476.700	4.018.247	3.538.547		479.700	3.622.543	3.567.843		54.700
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	10.000			10.000	10.000			10.000	10.000			10.000
5) Mobili e arredi	487.951	449.076		38.875	172.687	134.597		38.090	434.630	89.240		345.390
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.924.475	3.203.087		721.388	7.153.459	1.695.254		5.458.205	4.248.544			4.248.544
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.457.507	954.390		503.117	1.383.598	1.021.654		361.944	1.366.059	1.007.015		359.044
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>16.334.324</b>	<b>11.725.570</b>	<b>0</b>	<b>4.608.754</b>	<b>21.635.534</b>	<b>8.395.839</b>	<b>0</b>	<b>13.239.695</b>	<b>14.905.165</b>	<b>4.664.098</b>	<b>0</b>	<b>10.241.067</b>

Università degli Studi di Firenze

**Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2017**

*Classificazione della  
previsione per Missioni  
e Programmi*

**Bilancio Unico di Ateneo di previsione anno 2017. Riclassificato per Missioni e Programmi**

Missioni		Programmi		COFOG II Livello	
Ricerca e Innovazione	198.853.792	Ricerca scientifica e tecnologia di base	189.342.434	01.4 Ricerca di base	189.342.434
		Ricerca scientifica e tecnologia applicata	9.511.358	04.8 R&S per gli affari economici	5.706.815
				07.5 R&S per la sanità	3.804.543
Istruzione universitaria	125.426.185	Sistema universitario e formazione post universitaria	125.426.185	09.4 Istruzione superiore	125.426.185
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	0	09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione	0
Tutela della salute	31.190.662	Assistenza in materia sanitaria	31.190.662	07.3 Servizi ospedalieri	31.190.662
		Assistenza in materia veterinaria	0	07.4 Servizi di sanità pubblica	0
Servizi istituzionali e generali delle AP	78.594.177	Indirizzo politico	522.327	09.8 istruzione non altrove classificato	522.327
		Servizi e affari generali per le amministrazioni	78.071.850	09.8 istruzione non altrove classificato	78.071.850
Fondi da ripartire	28.130.440	Fondi da assegnare	28.130.440	09.8 istruzione non altrove classificato	28.130.440
totale	<b>462.195.256</b>	totale	<b>462.195.256</b>	totale	<b>462.195.256</b>

Università degli Studi di Firenze

**Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2017**

*Bilancio Preventivo Unico di Ateneo  
non autorizzatorio in contabilità finanziaria  
Anno 2017*

**Tabella di riconciliazione Budget economico - budget investimenti e bilancio finanziario entrate**

<b>A</b>	<b>TOTALE BUDGET ECONOMICO e BUDGET DEGLI INVESTIMENTI</b>	<b>464.971.460</b>
B	partite di giro	132.508.000
C	IVA conto terzi	2.000.000
D	Utilizzo fondi	6.180.298
E	Cash flow generato dalla gestione corrente a copertura investimenti	982.754
<b>G</b>	<b>TOTALE BILANCIO FINANZIARIO - ENTRATE (A+B+C-D-E)</b>	<b>592.316.408</b>

**Tabella di riconciliazione Budget economico - budget investimenti e bilancio finanziario uscite**

<b>A</b>	<b>TOTALE BUDGET ECONOMICO BUDGET DEGLI INVESTIMENTI</b>	<b>462.195.255</b>
B	ammortamenti	9.883.000
C	accantonamenti	1.676.000
D	mutui quota capitale	5.000.000
E	partite di giro	132.508.000
F	IVA conto terzi	2.000.000
G	Fondo riserva spese impreviste	2.172.153
<b>H</b>	<b>TOTALE BILANCIO FINANZIARIO - USCITE (A-B-C+D+E+F-G)</b>	<b>592.316.408</b>

**BILANCIO PREVENTIVO UNICO DI ATENEO  
NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA. Anno 2017**

<b>LIVELLO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
<b>ENTRATE</b>		
	Avanzo amministrazione presunto esercizio precedente	
<b>E.I</b>	<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>405.187.167</b>
<b>E.I.i</b>	<b>Entrate contributive</b>	<b>54.701.720</b>
<b>E.I.ii</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti correnti</b>	<b>271.309.499</b>
E.I.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	252.497.000
E.I.ii.2	da Regioni e Province autonome	4.628.000
E.I.ii.3	da altre Amministrazioni locali	2.844.000
E.I.ii.4	da UE e altri Organismi internazionali	465.000
E.I.ii.5	da Università	930.000
E.I.ii.6	da altri (pubblici)	3.832.500
E.I.ii.7	da altri (privati)	6.113.000
<b>E.I.iii</b>	<b>Altre entrate</b>	<b>79.175.948</b>
<b>E.II</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>54.621.241</b>
<b>E.II.i</b>	<b>Alienazione di beni patrimoniali</b>	<b>3.626.000</b>
<b>E.II.ii</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</b>	<b>6.677.510</b>
E.II.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	6.677.510
E.II.ii.2	da Regioni e Province autonome	
E.II.ii.3	da altre Amministrazioni locali	
E.II.ii.4	da UE e altri Organismi internazionali	
E.II.ii.5	da Università	
E.II.ii.6	da altri (pubblici)	
E.II.ii.7	da altri (privati)	
<b>E.II.iii</b>	<b>Entrate derivanti da contributi agli investimenti</b>	<b>44.317.731</b>
E.II.iii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	8.707.670
E.II.iii.2	da Regioni e Province autonome	9.435.936
E.II.iii.3	da altre Amministrazioni locali	1.420.000
E.II.iii.4	da UE e altri Organismi internazionali	14.563.126
E.II.iii.5	da Università	685.000
E.II.iii.6	da altri (pubblici)	2.285.000
E.II.iii.7	da altri (privati)	7.221.000
<b>E.III</b>	<b>ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>
E.III.i	Alienazioni di attività finanziarie	-
E.III.ii	Riscossioni di crediti	-
E.III.iii	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	-
<b>E.IV</b>	<b>ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	
<b>E.V</b>	<b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE</b>	
<b>E.VI</b>	<b>PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>132.508.000</b>
<b>Totale entrate</b>		<b>592.316.408</b>

**BILANCIO PREVENTIVO UNICO DI ATENEO  
NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA. Anno 2017**

<b>LIVELLO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
	Disavanzo amministrazione presunto esercizio precedente	
<b>U.I</b>	<b>USCITE CORRENTI</b>	<b>431.204.592</b>
<b>U.I.i</b>	<b>Oneri per il personale</b>	<b>255.567.219</b>
U.I.i.1	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	87.215.767
U.I.i.2	Personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	39.494.673
U.I.i.3	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	22.882.888
U.I.i.4	Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.216.105
U.I.i.5	Contributi a carico ente	94.639.869
U.I.i.6	Altro personale e relativi oneri	10.117.917
<b>U.I.ii</b>	<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>39.421.797</b>
<b>U.I.iii</b>	<b>Beni di consumo servizi e altre spese</b>	<b>132.825.373</b>
<b>U.I.iii.1</b>	beni di consumo e servizi	<b>68.719.776</b>
<b>U.I.iii.2</b>	Altre spese	<b>64.105.598</b>
<b>U.I.iii.iii</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>3.390.202</b>
U.I.iii.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	
U.I.iii.iii.2	a Regioni e Province autonome	221.692
U.I.iii.iii.3	a altre Amministrazioni locali	185.507
U.I.iii.iii.4	a UE e altri Organismi internazionali	181.634
U.I.iii.iii.5	a Università	251.667
U.I.iii.iii.6	a altri (pubblici)	1.208.369
U.I.iii.iii.7	a altri (privati)	1.341.333
<b>U.II</b>	<b>VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO</b>	<b>611.000</b>
<b>U.III</b>	<b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>22.992.815</b>
<b>U.III.i</b>	<b>Investimenti in ricerca</b>	-
U.III.i.i	Acquisizione beni durevoli	16.334.323
<b>U.III.iii</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale</b>	-
U.III.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	
U.III.iii.2	a Regioni e Province autonome	
U.III.iii.3	a altre Amministrazioni locali	
U.III.iii.4	a UE e altri Organismi internazionali	
U.III.iii.5	a Università	
U.III.iii.6	a altri (pubblici)	
U.III.iii.7	a altri (privati)	
<b>U.III.iii.iii</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>6.658.493</b>
U.III.iii.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	
U.III.iii.iii.2	a Regioni e Province autonome	
U.III.iii.iii.3	a altre Amministrazioni locali	
U.III.iii.iii.4	a UE e altri Organismi internazionali	
U.III.iii.iii.5	a Università	
U.III.iii.iii.6	a altri (pubblici)	
U.III.iii.iii.7	a altri (privati)	
<b>U.IV</b>	<b>SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-
U.IV.i	Acquisizione di attività finanziarie	
U.IV.ii	Concessione di crediti	
U.IV.iii	Altre spese per incremento di attività finanziarie	

<b>BILANCIO PREVENTIVO UNICO DI ATENEO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA. Anno 2017</b>		
<b>USCITE</b>		
<b>LIVELLO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
U.V	RIMBORSO DI PRESTITI	5.000.000
U.VI	CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE	-
U.VII	PARTITE DI GIRO E SPESE PER PER CONTO TERZI	132.508.000
<b>Totale uscite</b>		<b>592.316.408</b>