



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

NEUROFARBA

DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE,
PSICOLOGIA, AREA DEL FARMACO
E SALUTE DEL BAMBINO

Ente: *TLS - TOSCANA LIFE SCIENCES*

Rappresentante nell'Organo Gestionale: Prof.ssa Carla Ghelardini

Periodo di competenza: anno 2015

A - IDENTITÀ

Toscana Life Sciences è una Fondazione senza scopo di lucro costituita nel 2005

A1 -SINTESI ATTIVITÀ SVOLTA

L'attività svolta nell'ambito del 2015 dalla Fondazione Toscana Life Sciences, così come indicata chiaramente nello Statuto Sociale, si articola principalmente su due punti:

1. *Sostegno alla ricerca in campo biomedico con particolare attenzione alle patologie di particolare rilevanza sociale;*
2. *Sviluppo di un polo di attrazione per realtà industriali nel campo della ricerca.*

Entrambe le attività devono avere una ricaduta positiva sul territorio regionale in termini di sviluppo industriale, sviluppo occupazionale ed arricchimento scientifico-tecnologico. Nel documento di sviluppo del progetto TLS presentato al Consiglio di Indirizzo del 28 ottobre 2005 venivano riportati i sotto indicati obiettivi che dovevano essere perseguiti nell'arco temporale 2006- 2015:

Obiettivo 1. Promozione della ricerca biomedica.

- a) Trasformare TLS in un soggetto di aggregazione delle realtà di ricerca applicata biomedica in Toscana;
- b) Posizionare TLS come partner di riferimento per lo sviluppo di farmaci ad alto impatto sociale (malattie rare, vaccini, farmaci per il terzo mondo).

Obiettivo 2. Favorire lo sviluppo sul territorio di società di ricerca biomedica applicata.

- a. Incubare nuove start-up;
- b. Completare la struttura del Parco Scientifico entro il 2015;
- c. Raggiungere la fase di industrializzazione per almeno il 10% delle aziende incubate
- d. Portare sul mercato entro il 2015 un prodotto (o una tecnologia) originato da attività incubate da TLS.

Per il raggiungimento di tali obiettivi erano previsti contributi da parte dei Soci pari a € 49.110.000 per il periodo 2006-2015 e veniva posto l'accento sulla necessità di effettuare uno sviluppo immobiliare per favorire la post-incubazione e raggiungere, conseguentemente, il break-even point degli investimenti entro il 2015. Come si vedrà nel prosieguo del documento, nonostante i tagli sostanziali al piano di contribuzione, TLS ha sostanzialmente svolto sin qui il compito affidatole.

Governance e organigramma funzionale

Come da Statuto sono Organi della Fondazione:

- Il *Presidente* (del Consiglio di Indirizzo e del Consiglio di Amministrazione);
- Il *Consiglio di Indirizzo*;
- Il *Consiglio di Amministrazione* (che esercita tutti i poteri per l'ordinaria e per la straordinaria amministrazione nell'ambito dei piani, dei progetti e delle linee direttive generali approvati dal CdI);
- Il *Comitato Scientifico*;

Prof. Carla Ghelardini

Via G. Pieraccini, 6 – 50139 Firenze

Tel. +39 055 4271272| FAX +39 055 4271280

e-mail: carla.ghelardini@unifi.it

- *Il Collegio dei Revisori Contabili.*

La Banca MPS, con lettera del 23 dicembre u.s. ha comunicato l'intenzione di rinunciare alla qualifica di Socio Sostenitore alla luce del processo di razionalizzazione connesso alla ristrutturazione del gruppo ed ha anche espresso il desiderio di non nominare alcun rappresentante nel Consiglio di Indirizzo.

L'organigramma della Fondazione TLS è cresciuto in modo attento inserendo nuove competenze solo quando la funzione rimaneva scoperta o il carico di lavoro diventava insostenibile.

Attività di incubazione

E' importante notare che TLS, anche nel 2015, ha puntato sull'attrazione di spin-off/spin-out industriali e società di servizio ad alto valore aggiunto. Infatti tali imprese garantiscono: minori necessità di fondi extra-risorse proprie; minori rischi di fallimento; un time to market più breve e conseguentemente una capacità di ottenere ricavi (e in certi casi utili) più velocemente, maggiori possibilità di creare aziende in collaborazione con l'Università e le altre strutture di ricerca del territorio (ad es. CNR); la possibilità di costruire ulteriori progetti di investimento collegati all'attività iniziale. Grazie al perfezionamento del protocollo con la Regione Toscana e dell'accordo, sottoscritto in data 15 giugno 2015, con il curatore fallimentare è stato possibile avere a disposizione nuovi spazi e piattaforme sia per accogliere nuove progettualità, sia per consentire l'espansione e la razionalizzazione di alcune delle progettualità già incubate presso TLS (sono infatti già localizzate presso il Medicine Research Center la start-up Exosomics e la sezione dell'Istituto di Fisiologia Clinica del CNR di Pisa e hanno richiesto ulteriori spazi le società Kedrion, Vismederi ed Accurance). Il tutto seguendo una logica volta a favorire le sinergie scientifiche e tecnologiche. Per valorizzare al meglio le competenze, gli spazi e le piattaforme esistenti sul territorio è in avanzato stato di implementazione un progetto che vuole creare un vero e proprio aggregatore e facilitatore di sistema che attraverso la condivisione di competenze, laboratori, piattaforme e facility tecnologiche, consenta di integrare la filiera (dalla ricerca al mercato passando per il trasferimento tecnologico) e favorire gli investimenti e la creazione di valore sul territorio regionale con immediate ricadute positive sul servizio sanitario regionale in termini di accesso a prodotti e servizi innovativi e di abbattimento dei costi per la diagnosi e la cura.

Nel 2015 oltre ad aver incrementato il numero di imprese/gruppi di ricerca non incubati che hanno fatto richiesta di accesso alle facilities tecnologiche, TLS ha revisionato e potenziato le attività di servizio, in particolare in ambito analitico (spettrometria di massa) e della sperimentazione in vivo. Su questo fronte, oltre ai servizi erogati alle società e ai gruppi di ricerca incubati, TLS ha condotto un importante studio in vivo per Molteni Therapeutics e ha siglato un accordo con la società Sigma Tau per la conduzione di una messa a punto di metodi analitici su anticorpi. Nel contempo si sono consolidati i rapporti con Novartis Vaccines & Diagnostics ed è stato siglato un accordo quadro con Novartis Vaccines for Global Health per la conduzione di alcune sperimentazioni su nuovi vaccini ricombinanti.

La Fondazione TLS ha operato quindi in primis come un facilitatore favorendo la progettazione e la realizzazione delle azioni di sistema e l'incontro di domanda e offerta.

Sul fronte delle attività a supporto della valorizzazione della ricerca, svolte per conto della Regione Toscana, alla luce degli ottimi risultati raggiunti e del sempre crescente supporto fornito all'istituzione regionale da TLS, nell'anno 2015 si è giunti alla sottoscrizione di un "Accordo di collaborazione tra Regione Toscana e Fondazione Toscana Life Sciences per attività dell'ufficio per la valorizzazione della ricerca farmaceutica e biomedica e altre attività a supporto delle strategie di ricerca in materia di salute". Il perfezionamento dell'accordo è avvenuto con la deliberazione della Giunta regionale n. 420 del 7 aprile 2015 e il successivo decreto dirigenziale del 8 maggio 2015 con le quali è stata destinata la somma di € 1.400.000 per la collaborazione relativa all'anno

2015.

TLS nell'ambito del Distretto Regionale Scienze della Vita, ha continuato a svolgere nel 2015 il ruolo di coordinamento del progetto Pharma Valley, che mira ad attrarre sul territorio regionale grandi aziende farmaceutiche che possano effettuare investimenti strategici e consolidare quelli delle imprese già presenti.

Il Distretto, rappresentato da TLS, è inoltre nella Commissione di Indirizzo Strategico del Cluster Alisei vincitore del Bando MIUR per lo sviluppo e il potenziamento di 9 Cluster Tecnologici Nazionali tra cui quello delle Scienze della Vita. In data 22 luglio 2013 il Cluster Alisei ha assunto la personalità giuridica sottoforma di associazione e il Direttore Generale Andrea Paolini è stato nominato rappresentante della Fondazione TLS, delegata dalla Regione, nell' Assemblea dei Soci Ordinari della medesima associazione.

Nel quadro delle sempre crescenti iniziative che TLS nel 2015 ha portato avanti a carattere regionale merita una menzione ad hoc il progetto di Distretto regionale delle scienze della vita con l'obiettivo principale di concorrere alla crescita della competitività del territorio progettando attività integrate di ricerca e sviluppo attorno a progetti altamente innovativi, mettendo a sistema le imprese e la rete delle eccellenze presenti nel campo della ricerca e del trasferimento tecnologico a partire da quelle presenti negli Atenei, Scuole Superiori e CNR. Il nuovo Distretto regionale pone le sue fondamenta in un contesto di assoluta eccellenza nei campi delle biotecnologie, del farmaceutico e dei dispositivi medici che fanno della Toscana una delle regioni ai vertici nel panorama italiano in termini di fatturato, addetti e risultati di ricerca del comparto. Ad oggi il numero di imprese affiliate supera le 190. TLS nell'ambito del Distretto Regionale Scienze della Vita svolge inoltre il ruolo di coordinamento del progetto Pharma Valley, che mira ad attrarre sul territorio regionale grandi aziende farmaceutiche che possano effettuare investimenti strategici e consolidare quelli delle imprese già presenti.

Il conto economico previsionale 2015 approvato dagli organi TLS nel dicembre prevedeva un contributo in conto gestione da parte dei Soci pari a € 2.196.000. La struttura TLS si è fatta carico di riuscire a contenere tale fabbisogno in circa € 2.000.000 attraverso la razionalizzazione dei costi e l'incremento delle entrate da incubazione e da servizi resi. La previsione di risultato di chiusura di esercizio è in linea con quanto ipotizzato. Il contributo, da parte della Regione Toscana viene riconosciuto per l'attività dell'ufficio per la valorizzazione della ricerca farmaceutica e biomedica (UVaR) e per le altre attività, svolte da TLS, a supporto delle strategie di ricerca in materia di salute. Il contributo per il 2015 è stato di € 1.400.000 ed è in fase di negoziazione il rinnovo dell'accordo di collaborazione, a importi invariati, anche per il biennio 2016-2017.

B - INDIVIDUAZIONE IMPATTO DI QUANTO REALIZZATO SULL'ATTIVITÀ DELL'ATENEO:

Per un maggior dettaglio si rimanda alla relazione di bilancio 2015 allegata.

C - RISORSE DI ATENEO IMPIEGATE

1. Impiego del rappresentante di Ateneo (tempo)

L'impegno nel Consiglio di Amministrazione nel periodo di riferimento si quantifica approssimativamente in 10 riunioni;

2. Compenso erogato dall'Ente

3. L'ente ha deliberato che per ciascuna riunione del CdA eroga in favore dei rappresentanti euro 400,00 al lordo delle ritenute anche se fino ad oggi nessun membro del CdA ha percepito alcuna somma

4. Impegno di Altro Personale strutturato (tempo)
Nessuno
5. Utilizzo spazi:
Nessuno
6. Impegno di risorse umane di Ateneo, seppur non strutturate (dottorandi, assegnisti, borsisti)
Nessuno

Firenze, 23 Giugno 2016



Prof.ssa Carla Ghelardini