



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

AREA Affari Generali e Legali

## **RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA PERIODO DAL 17.02.2020 AL 31.12.2021**

**ENTE TERZO Associazione per la cultura e lo sviluppo Industriale (ACSI)**

**RAPPRESENTANTE DELL'UNIVERSITÀ** Andrea Paci

**DURATA DEL MANDATO** dal 17.02.2020 all'approvazione del bilancio che si chiude  
al 31.12.2022

**INDICAZIONI SUL SETTORE DI ATTIVITÀ IN CUI OPERA L'ENTE**  
Formazione manageriale e sviluppo della cultura industriale

### **DESCRIZIONE SOMMARIA DELLE ATTIVITÀ REALIZZATE NEL PERIODO**

Nel corso del 2021 l'Associazione per la Cultura e lo Sviluppo Industriale ha concluso con successo il primo Corso BiG Academy, con lezioni che si sono svolte inizialmente in modalità remota, causa pandemia Covid-19 in corso, e, a partire da maggio, in modalità mista, presso il Florence Learning Center di Baker Hughes.

Il Corso 2021 è stato strutturato con un programma didattico di alta formazione multidisciplinare e si è rivolto principalmente ai manager e funzionari dei settori energia, meccanica, ottica, elettronica e delle tecnologie informatiche, operanti sia nelle piccole e medie imprese di filiera sia nelle grandi realtà industriali.

Il Corso, che ha visto la partecipazione di 23 discenti, è stato strutturato in 6 differenti macro-aree con l'obiettivo comune di trasferire la capacità di comprensione e analisi del contesto economico globale, per rispondere alle sfide del mercato e incrementare così le proprie competenze manageriali.

Il 23 giugno è stata presentata la nuova edizione BiG 2022, con una conferenza stampa presso la sede della Città Metropolitana di Firenze, alla presenza di rappresentanti delle Istituzioni e della stampa locale e nazionale, aprendo formalmente le iscrizioni del nuovo anno accademico.

Per il Corso 2022 sono stati fatti importanti sforzi e investimenti per assicurare ai discenti di godere appieno della metodologia didattica immersiva. A questo proposito è stato installato presso l'aula Michelangelo un sistema audio-video di ultima generazione che permette ai docenti di interagire in maniera continua con i discenti, soprattutto con quelli collegati da remoto. Anche per il Corso 2022 è stata lasciata piena libertà ai partecipanti in merito alla modalità di fruizione delle lezioni.

Nel corso dell'anno si è inaugurata la formula dei "BiG Talks by ACSI", appuntamenti in streaming nati dall'esigenza di divulgare e condividere alcune tematiche di cultura industriale particolarmente attuali. I quattro Talk tenuti nel corso del 2021 hanno visto il coinvolgimento dell'Advisory Board di ACSI, composto da manager, docenti e personaggi di primo piano sulla



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## AREA Affari Generali e Legali

scena nazionale e internazionale. Gli incontri, sottoforma di seminari e interviste, hanno trattato temi quali l'evoluzione del concetto di leadership, lo sviluppo di un'impresoria al femminile, l'analisi e le ricadute del PNRR e le sfide della transizione energetica ed ecologica.

**BENEFICI DERIVANTI ALL'ATENEO DALLA PARTECIPAZIONE, CON RIFERIMENTO SPECIFICO ALL'INTERESSE STRATEGICO A MANTENERE LA PARTECIPAZIONE E ALLE PROSPETTIVE FUTURE DEL RAPPORTO CON L'UNIVERSITÀ**

Rimangono valide le ragioni che hanno indotto l'Università di Firenze a partecipare all'Associazione accanto ad alcune importanti imprese manifatturiere del territorio. L'esperienza di BIG Academy ha consentito a numerosi docenti dell'Ateneo di condividere esperienze formative con i manager delle imprese che partecipano all'associazione sperimentando nuovi approcci didattici e allargando la loro rete di relazioni.

**EVENTUALI CRITICITÀ RISCONTRATE NELL'ATTIVITÀ DELL'ENTE TERZO ANCHE DI NATURA ECONOMICO-FINANZIARIA**

Opportunità di allargare la base sociale ad alcune altre grandi imprese del territorio, come auspicato dal Cda dell'Ateneo in occasione della delibera di partecipazione ad ACSI. Nessuna criticità di natura economico finanziaria

**INDICAZIONI SULL'APPLICAZIONE NELL'ENTE DELLE NORMATIVE IN MATERIA DI TRASPARENZA ED ANTICORRUZIONE**

L'associazione dispone di un sito nel quale sono segnalati i cv dei membri della governance aziendale (Consiglieri di amministrazione, Direttrice, Coordinatore, Advisory Board). L'attività amministrativa dell'associazione è vigilata da un revisore unico.

**EVENTUALI ATTIVITÀ O CIRCOSTANZE DA CUI POSSA DERIVARE, ANCHE SOLO POTENZIALMENTE, PREGIUDIZIO ALL'UNIVERSITÀ**

a titolo esemplificativo: previsioni di modifiche statutarie sostanziali, mancato adeguamento alla normativa vigente, mancata ricezione di documentazione che consenta il monitoraggio dell'Ente, assenza di attività, inerzia amministrativa, attività in potenziale concorrenza con le attività istituzionali dell'Università, presenza di potenziali conflitti di interessi. Nessuna segnalazione

**ULTERIORI NOTE CON RIFERIMENTO AGLI INDIRIZZI GIÀ FORNITI DAGLI ORGANI DI ATENEO O RICHIESTA DI ULTERIORI SPECIFICI INDIRIZZI**

In occasione della delibera di partecipazione ad ACSI il Cda dell'Ateneo ha invitato gli organi della costituenda ad attivarsi per ottenere il riconoscimento al fine di garantirne la piena autonomia patrimoniale. Ciò è stato da parte mia più volte sollecitato in Consiglio di amministrazione, anche invitando il Cda a non impegnare l'associazione in altre iniziative con possibili implicazioni di natura patrimoniale, oltre a BIG Academy, senza avere prima conseguito la personalità giuridica.

Le procedure per il riconoscimento della personalità giuridica sono in corso di realizzazione.



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

AREA Affari Generali e Legali

**Per le sole partecipazioni in società, anche consortili o in forma cooperativa, cui si applicano le disposizioni del d.lgs n. 175 del 19 agosto 2016 (Testo Unico Società Partecipate - TUSP):**

ESISTENZA E INDICAZIONE DI EVENTUALI SOCIETÀ PARTECIPATE DALL'ENTE CONTROLLATO

Nessuna partecipazione a società

ONERE COMPLESSIVO GRAVANTE A QUALSIASI TITOLO PER L'ANNO IN QUESTIONE SUL BILANCIO DELL'UNIVERSITÀ

Quota associativa annuale € 3.000,00

EVENTUALE TRATTAMENTO ECONOMICO PERCEPITO DAL RAPPRESENTANTE DELL'UNIVERSITÀ

Nessun compenso per la partecipazione al Cda di ACSI.

Compenso di € 2.400,00 per 3 lezioni di 4 ore svolte al corso BIG Academy 2021 in materia di governance.

NUMERO DEI DIPENDENTI DELL'ENTE

L'ente non ha dipendenti

TRATTAMENTO ECONOMICO PERCEPITO DALL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE

Nessun compenso percepito dall'organo di amministrazione dell'associazione.

ESISTENZA DI CAUSE DI INCONFERIBILITÀ O INCOMPATIBILITÀ DELL'INCARICO DEL RAPPRESENTANTE

Nessuna causa di incompatibilità

**Per le sole società a controllo pubblico, definite nell'art. 2 del D.lgs. n.175/2016 lettere m) e b),**

m) «società a controllo pubblico»: le società in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi della lettera b);

b) «controllo»: la situazione descritta nell'articolo 2359 del codice civile. Il controllo può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo;

APPLICAZIONE NELL'ENTE DEGLI OBBLIGHI GENERALI PREVISTI DAL D.LGS. N.175/2016



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**AREA Affari Generali e Legali**

Non rilevante

APPLICAZIONE NELL'ENTE DEGLI OBBLIGHI PREVISTI DALL'ART. 19 D.LGS. N.175/2016 gestione del personale e delle procedure di reclutamento secondo i principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità e i principi previsti dall'art. 35, comma 3, del d.lgs n. 165/2001

Non rilevante

APPLICAZIONE NELL'ENTE DEGLI OBBLIGHI PREVISTI DALL'ART. 6 D.LGS. N.175/2016 organizzazione e gestione della società e adozione dei programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale

Non rilevante

APPLICAZIONE NELL'ENTE DEGLI OBBLIGHI PREVISTI DALL'ART. 22 D.LGS. N.175/2016 applicazione del massimo livello di trasparenza sull'uso delle proprie risorse e sui risultati ottenuti, secondo le previsioni del d.lgs. n. 33/2013

Non rilevante

Allegato: bilancio consuntivo approvato dall'ente - anno 2021 e verbale di approvazione.

DATA 31 luglio 2022

FIRMA

F.to Porf. Andrea Paci