



Università degli Studi di Firenze

Area dei Servizi alla Didattica e alla Ricerca
Ufficio Convenzioni e Rapporti con le Istituzioni e con il Territorio

Decreto n. 54535 (1032)

Anno 2009

Il Rettore

VISTO l'art. 3, comma 9, del D.M. 22 ottobre 2004, n. 270 "Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509";

VISTO l'art. 29 del Regolamento Didattico di Ateneo (Master);

VISTO il Regolamento per la istituzione ed il funzionamento dei Corsi di Master universitari, dei Corsi di Perfezionamento post laurea e dei Corsi di Aggiornamento Professionale, di cui al D.R. 266 del 3/3/2008 e in particolare il Titolo II;

VISTA la proposta di istituzione del Master in *Leadership ed analisi strategica* per l'anno accademico 2009/2010, approvata dal Consiglio di Facoltà di Scienze Politiche nella seduta del 25 marzo 2009;

VISTE le delibere adottate dal Senato Accademico del 13 maggio 2009 e dal Consiglio di Amministrazione del 29 maggio 2009;

VISTA la Convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Istituto di Scienze Militari Aeronautiche per la realizzazione di un corso di "alta formazione" relativo ad un master universitario di II livello in Leadership ed analisi strategica sottoscritta in data 24 luglio 2009;

VISTA la legge 241/1990 e successive modifiche ed integrazioni;

VISTO il D.Lgs. 196/2003, recante il "Codice in materia di protezione dei dati personali";

D E C R E T A

Articolo 1

Istituzione del corso

E' istituito presso l'Università degli Studi di Firenze, Facoltà di Scienze Politiche per l'anno accademico 2009/2010, il Master di II livello in *Leadership ed analisi strategica*.

L'unità amministrativa sede del Master è il Dipartimento di Scienza della politica e sociologia – Via delle Pandette, 21 - 50127 Firenze.

Il Master è svolto in collaborazione con l'Istituto di Scienze Militari Aeronautiche secondo apposito accordo ed è riservato a personale selezionato dall'Istituto medesimo.

Le attività didattiche si svolgeranno presso l'Istituto di Scienze Militari Aeronautiche, Viale dell'Aeronautica, 14 – 50144 Firenze.

Il corso avrà la durata di 5 mesi con inizio il **7 settembre 2009**.

Articolo 2

Finalità del corso e profilo professionale

Il corso è destinato a soddisfare una specifica esigenza di formazione dell'Aeronautica Militare (AM). Gli iscritti al master sono indicati dall'AM stessa e comprendono i Capitani del ruolo normale ed eventuale altro personale civile in possesso dei titoli richiesti. I frequentatori del master sono destinati ad operare in seno alle tecnostutture dell'AM, in posizioni – in un primo tempo – esecutive, in evoluzione verso responsabilità decisionali e di comando.

Il master si propone i seguenti obiettivi formativi:

- fornire gli elementi di base, comportamentali e tecnici, per impostare un'efficace azione dirigenziale e di comando, sostenuta da una capacità di leadership tale da accompagnare le esigenze di cambiamento ottimizzando l'impiego delle risorse;
- saper interpretare ed analizzare i fenomeni che avvengono sulla scena internazionale per quanto riguarda gli aspetti politici, economici e sociali, riconoscendone gli elementi di maggior rilievo con riferimento agli interessi strategici nazionali;
- conoscere il panorama degli organi sopranazionali coinvolti nelle operazioni militari ed in quelle di mantenimento della pace e della sicurezza, sapendo contestualizzarvi il ruolo della Difesa e delle Forze Armate con i meccanismi legislativi ed operativi che vi presiedono;
- valorizzare il ruolo del potere aereo nelle operazioni militari, esaltandone la specificità ed il valore aggiunto in un contesto interforze e saper applicare i principali elementi dottrinali per la pianificazione operativa dell'impiego delle forze aeree;
- fornire le conoscenze e gli strumenti di gestione manageriali per svolgere l'attività di analisi e di supporto alle decisioni in posizione esecutiva presso tecnostutture ed organi di staff di supporto;
- interagire tra diverse professionalità in un contesto net-centrico, comprendendo come diversi ruoli e figure professionali concorrano al conseguimento di obiettivi condivisi;
- approfondire i temi di interesse nei vari settori di interesse (sociale, economico, industriale ecc).

Articolo 3

Attività formative

Le attività formative del corso sono:

Insegnamenti	Settore scientifico-disciplinare	CFU
Strategia e dottrine del Potere Aereo	SPS/04	6
Politiche di guerra e pace nell'età della globalizzazione	SPS/04	3
Diritto pubblico militare	IUS/10	6
Diritto dell'U.E. e delle Org. Internaz.	IUS/13	6
Diritto dei Conflitti Armati ed Etica Militare	IUS/13	6
Attività dirigenziali e Comunicazione	SPS/04	6
Metodi di supporto al S.S.M. nelle tecnostutture A.M.		6
Azione di comando e gestione del Personale militare		6
Ordinamenti, dottrine, mezzi e materiali delle Forze Armate		6
Dottrina e Regolamentazione d'impiego delle Forze Armate		6
		57
Prova finale		3
Totale		60

La frequenza alle attività formative è obbligatoria.

Al termine dei corsi e prima delle verifiche di profitto, il Coordinatore del Master invierà alla competente Segreteria Master l'elenco degli studenti che hanno regolarmente frequentato i corsi.

Articolo 4 **Verifiche intermedie**

Le modalità di verifica delle attività formative consistono in esami con votazione espressa in trentesimi ed eventuale menzione della lode o con giudizio di idoneità nei casi previsti e comunicati alle Segreterie Amministrative Studenti dal coordinatore del master.

Articolo 5 **Prova finale**

La prova finale consiste in una prova orale che sarà definita dal Comitato Ordinatore.

Per essere ammessi alla prova finale i candidati dovranno essere in regola con il pagamento delle tasse e presentare apposita istanza (disponibile all'indirizzo <http://www.unifi.it/studenti/CMpro-v-p-569.html> alla Segreteria Master almeno 20 giorni prima della discussione finale. Alla domanda dovrà

essere allegato versamento di Euro 19,78 per rimborso imposta di bollo e pergamena.

La votazione della prova finale è espressa in centodecimi ed eventuale menzione della lode.

Il candidato che, trascorso il termine ultimo per la prova finale, non avrà conseguito il titolo, potrà accedere nuovamente al corso di master, qualora venga attivato con gli stessi requisiti di accesso, previa selezione e ulteriore iscrizione, con riconoscimento delle attività svolte e dei crediti maturati. In ogni caso il Comitato Ordinatore del master si riserva di valutare le attività svolte che potrebbero dar luogo a debiti didattici a carico dello studente che si iscriva al corso dopo qualche tempo.

Concorre alla votazione finale il voto medio riportato nelle verifiche intermedie che sarà calcolato con media aritmetica semplice.

Articolo 6 ***Organi***

Il Coordinatore del Corso è il Prof. Luciano Bozzo.

Il Comitato Ordinatore è composto dai Professori: Luciano Bozzo, Gianfranco Cartei, Luisa Vierucci, e dai Col.lli Maurizio Fardellotti e Benedetto Centrone.

Articolo 7 ***Titolo di studio***

Il titolo di master di II livello in *Leadership ed analisi strategica* è rilasciato dal Rettore e deve essere sottoscritto dal Coordinatore.

Agli studenti è assicurato a richiesta il rilascio di certificazioni.

Articolo 8 ***Iscrizioni***

L'Aeronautica Militare (nel prosieguo A.M.) fissa annualmente il numero massimo di posti per la frequenza del Master di cui all'Art. 2, compresi i posti destinati a personale militare straniero. Al Master viene iscritto il personale annualmente indicato dall'A.M., in possesso dei titoli richiesti ed individuato previa apposita e motivata procedura selettiva interna. Eventuale personale militare straniero può essere iscritto al Master o a singoli moduli didattici su base volontaria, previa verifica dell'equipollenza dei titoli di studio richiesti.

8.1. ***Titoli per l'accesso***

Per essere ammessi alla selezione per l'ammissione al master occorre essere in possesso di una laurea di secondo livello, di una laurea conseguita secondo l'ordinamento antecedente al DM 509/99 o di un titolo accademico conseguito all'estero valutato equivalente dal Comitato Ordinatore. Possono presentare domanda i candidati in possesso di un titolo accademico

equiparabile per durata e contenuto al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso al corso.

8.2.

Posti disponibili

Il numero **massimo** delle iscrizioni è **100**.

Il corso non sarà attivato qualora le iscrizioni siano inferiori a 10; in tal caso si darà luogo al rimborso delle quote di iscrizione eventualmente versate.

8.3.

Modalità di selezione per l'ammissione al master

L'elenco dei partecipanti - Ufficiali dei Ruolo Normale, d'Arma, dei Corpi, del Genio e personale civile in possesso dei titoli per la frequenza del master - sarà fornito alla competente Segreteria Post-Laurea dall'Aeronautica Militare.

Articolo 9

Tasse di iscrizione

L'importo della quota di iscrizione al corso è di **€250,00** da versare da parte dell'Aeronautica Militare ai sensi della convenzione di cui in premesse.

La suddetta quota di iscrizione dovrà essere pagata **in un'unica soluzione** entro la data di scadenza delle iscrizioni.

Il pagamento potrà essere effettuato tramite:

- bollettino di conto corrente postale **n. 30992507**, intestato all'Università degli Studi di Firenze – Tasse Scuole Specializzazione – 50121 Firenze – Piazza S. Marco, 4, **causale obbligatoria:** tassa di iscrizione per l'a.a. 2009/2010 al corso di Master in *Leadership ed analisi strategica*.
- oppure tramite bonifico bancario sul **c/c 411269/39** presso Banca Unicredit Spa, Agenzia Firenze, Via Vecchietti, 11 **ABI 02008 - CAB 02800** (codice Iban per l'Italia IT 57 N 02008 02800 000041126939) a favore dell'Università di Firenze, corso di Master in *Leadership ed analisi strategica*, a.a. 2009/2010 (**errata corrige**).

L'eventuale rinuncia all'iscrizione non dà titolo al rimborso di quanto versato.

Articolo 10

Moduli singoli

Possono essere fruibili come moduli singoli i seguenti insegnamenti:

Insegnamenti	Settore scientifico-disciplinare	CFU
--------------	----------------------------------	-----

Strategia e dottrine del Potere Aereo	SPS/04	6
Politiche di guerra e pace nell'età della globalizzazione	SPS/04	3
Diritto pubblico militare	IUS/10	6
Diritto dell'U.E. e delle Org. Internaz.	IUS/13	6
Diritto dei Conflitti Armati ed Etica Militare	IUS/13	6
Attività dirigenziali e Comunicazione	SPS/04	6
Metodi di supporto al S.S.M. nelle tecnostutture A.M.		6
Azione di comando e gestione del Personale militare		6
Ordinamenti, dottrine, mezzi e materiali delle Forze Armate		6
Dottrina e Regolamentazione d'impiego delle Forze Armate		6

Agli iscritti a singoli moduli è rilasciata idonea certificazione, previo accertamento delle competenze e delle professionalità acquisite.

10.1.

Titoli per l'accesso

Per essere ammessi ai moduli singoli occorre essere in possesso di un diploma di scuola media superiore di durata quinquennale.

10.2.

Modalità di selezione

L'elenco dei partecipanti - Ufficiali e personale civile in possesso dei titoli richiesti sarà fornito alla competente Segreteria Post-Laurea dall'Aeronautica Militare.

10.3

Tasse di iscrizione

L'importo della quota di iscrizione a singoli moduli è di € 25,00/CFU da versare da parte dell'Aeronautica Militare ai sensi della convenzione di cui in premesse.

Il pagamento potrà essere effettuato tramite:

- bollettino di conto corrente postale **n. 30992507**, intestato all'Università degli Studi di Firenze – Tasse Scuole Specializzazione – 50121 Firenze – Piazza S. Marco, 4, **causale obbligatoria:** tassa di iscrizione per l'a.a. 2009/2010 a moduli singoli del Master in *Leadership ed analisi strategica*.
- oppure tramite bonifico bancario sul **c/c 411269/39** presso Banca Unicredit Spa, Agenzia Firenze, Via Vecchietti, 11 **ABI 02008 - CAB**

02800 (codice Iban per l'Italia IT 57 N 02008 02800 000041126939) a favore dell'Università di Firenze, iscrizione per l'a.a. 2009/2010 a moduli singoli del Master in *Leadership ed analisi strategica* (**errata corrige**).

L'eventuale rinuncia all'iscrizione non dà titolo al rimborso di quanto versato.

Articolo 11

Responsabile del procedimento e trattamento dei dati personali

Responsabile del procedimento, ai sensi della Legge 241/90 e successive modificazioni è Cristina Vangelisti, Segreteria Post-Laurea per i Master ed Esami di Stato - Via P.A. Micheli n. 30 - 50121 – Firenze

Ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003, l'Università si impegna a rispettare il carattere riservato delle informazioni fornite dai candidati: tutti i dati forniti saranno trattati solo per le finalità connesse e strumentali alla selezione e all'eventuale gestione del rapporto con l'Università, nel rispetto delle disposizioni vigenti.

Articolo 12

Proroghe

Eventuali modifiche alla data di inizio delle lezioni ed alle scadenze indicate nei precedenti articoli saranno apportate mediante Decreto del Dirigente del Polo Centro Storico 1 e pubblicate sul sito <http://www.unifi.it/CMpro-v-p-5285.html>, in corrispondenza del titolo del corso di cui al presente bando.

Articolo 13

Norme finali

Per quanto non contemplato nel presente bando si rinvia alla normativa vigente in quanto compatibile.

Firenze, **5 agosto 2009**

f.to IL DIRIGENTE

Dott. Massimo Benedetti

Direttore amministrativo vicario

p. IL RETTORE

Prof. Alfredo Corpaci

Prorettore Vicario

Errata Corrige: Il pagamento tramite **bonifico bancario** va effettuato presso Unicredit Banca di Roma sul C/C **000041126939** - **Codice IBAN (per l'Italia): IT 57 N 03002 02837 000041126939** - a favore dell'Università di Firenze.