



**VERBALE DELL'ADUNANZA  
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DEL 21 DICEMBRE 2017**

L'anno duemiladiciassette, addì 21 del mese di dicembre 2017, alle ore 9,00, presso la sala riunioni del Consiglio di amministrazione del Rettorato in piazza S. Marco, 4, si è riunito il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 188474 pos. II/8 del 15 dicembre 2017 inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno integrato con note prot. n. 188618 del 18 dicembre 2017 e prot. n. 189722 del 19 dicembre 2017:

- 1) Approvazione verbali 27 ottobre, 24 novembre e 11 dicembre 2017
- 2) Comunicazioni
- 3) Relazione annuale dei prorettori ai sensi dell'art. 12 c.4 dello Statuto
- 4) Sottoscrizione definitiva "Ipotesi di accordo relativo all'installazione ed utilizzo del sistema di videosorveglianza ai sensi dell'art. 4 della legge n. 300/1970"
- 5) Approvazione bilancio unico di previsione autorizzatorio anno 2018 e pluriennale 2018-2020
- 6) Convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Università di Pisa per la realizzazione del master congiunto di II livello in auto motive engineering and principles of management A.A. 2017/2018
- 7) Master in economia e management del turismo A.A. 2017/2018 - Quota di iscrizione studente disabile
- 8) Regolamenti didattici delle Scuole di specializzazione di area medica accreditate
- 9) Modifica al "Regolamento Scuole di Specializzazione di Area Sanitaria dell'Università di Firenze"
- 10) Determinazione in ordine a pagamento commissari per gli esami di stato per le professioni sanitarie
- 10 bis) Accordo di collaborazione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Ordine dei dottori agronomi e forestali
- 10 ter) Convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Ordine degli avvocati
- 11) Approvazione della bozza di protocollo d'intesa fra Comune di Sesto Fiorentino, Associazione per la Moschea di Firenze, Università degli Studi di Firenze e Arcidiocesi di Firenze per la realizzazione della Moschea dell'area fiorentina e della bozza di preliminare fra Università di Firenze e Arcidiocesi di Firenze per la vendita a quest'ultima di un'area di 2500 mq, posta all'interno del Polo Scientifico di Sesto Fiorentino, rappresentata in Catasto Terreni nel F.M. 55, mappale 443 per porzione
- 12) Assegnazione al Dipartimento di Statistica di locali situati al piano terra dell'edificio 094.00, in viale Morgagni, 59, già in uso alla Biblioteca di Statistica e adesso disponibili
- 13) Programmazione del personale docente e ricercatore anno 2017; ulteriori richieste di attivazione bandi
- 14) Programmazione triennale del personale docente e tecnico-amministrativo di Ateneo di cui all'art. 4, comma 1, del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49.
- 15) Modello di distribuzione dei punti organico del personale docente. Calcolo delle ripartizioni 2017
- 16) Programmazione del personale docente e ricercatore – distribuzione *PuOr* anno 2018
- 17) Modifica del settore scientifico-disciplinare di un posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) richiesto sul Fondo Unico del Bilancio di Ateneo
- 18) Proposte di chiamata di professori Ordinari e Associati
- 19) Proposte di chiamata di ricercatori a tempo determinato
- 20) Determinazioni in ordine al personale a tempo determinato
- 21) Aggiornamento annuale programma degli acquisti di beni e servizi ai sensi dell'art. 21 del D. Lgs. 18 aprile 2016, n.50
- 22) Designazione del rappresentante dell'Università nel Consiglio Direttivo dell'Associazione Urban@it Centro Nazionale di Studi per le Politiche Urbane
- 23) Approvazione del piano di risanamento dell'Azienda Agricola Montepaldi Srl
- 24) Nomina dell'Amministratore Unico dell'Azienda Agricola Montepaldi
- 25) Modifica dello Statuto del Consorzio TICOM Consorzio per le Tecnologie dell'Informazione e Comunicazione
- 26) Novazione dell'Accordo tra Università degli studi di Firenze e Unione Comunale del Chianti per la gestione dell'osservatorio polifunzionale del Chianti

- 27) Convenzione quadro relativa al funzionamento del centro nazionale di studi avanzati dell' INFN denominato "Galileo Galilei institute for theoretical physics"
- 28) Protocollo aggiuntivo alla convenzione quadro relativa al funzionamento del centro nazionale di studi avanzati dell' INFN denominato "Galileo Galilei institute for theoretical physics"
- 29) Integrazione al protocollo di intesa per la valorizzazione unitaria delle risorse da dedicare alle attività integrate sottoscritto tra l'AOUC ed UNIFI il 17 novembre 2014
- 30) CISIA – ratifica modifiche statutarie
- 31) CINECA – modifiche statutarie
- 32) Istituzione del Centro Interuniversitario di Economia Sperimentale CIES
- 33) Centro Interuniversitario di Andrologia sperimentale (CASPER) rinnovo convenzione istitutiva
- 34) Proroga convenzione ATAF
- 35) Approvazione dell'atto di ricognizione dei reciproci rapporti finanziari con UNISER in vista del deliberato recesso
- 35 bis) Approvazione protocollo di intesa per l'avvio e lo sviluppo del Progetto Carta unica regionale dello Studente Universitario
- 36) Adozione del Piano di Comunicazione 2018
- 36 bis) Rinnovo della convenzione con la Regione Toscana per la valorizzazione del patrimonio culturale dell'Università degli Studi di Firenze e lo sviluppo della rete dei Grandi Attrattori Culturali museali di ambito scientifico
- 37) Cluster Tecnologico Nazionale "Trasporti Italia 2020": quota associativa 2017
- 38) Riconoscimento di SPIN-OFF Accademico dell'Università degli Studi di Firenze della Società "Ligth 4 Tech S.r.l."
- 39) Autorizzazione ex art.6 DR 30/01/2012 n.53 (Regolamento di istituzione Spin off) per la partecipazione del Dott. Leonardo Tenori allo Spin-off partecipato dall'Università degli Studi di Firenze Giotto Biotech Srl con la carica di Consigliere di Amministrazione
- 40) Nuovo deposito della domanda di brevetto in Italia dell'invenzione "TACTUS-TACTile UltraSound"
- 41) Nuova registrazione di copyright del database IMAGACT e firma dell'Accordo di gestione congiunta per la gestione, l'utilizzo e lo sfruttamento patrimoniale dello stesso database
- 42) Adesione dell'Università degli Studi di Firenze all'Associazione "CLUSTER TECNOLOGICO NAZIONALE ENERGIA"

Sono presenti:

- prof. Luigi Dei, Rettore, con funzioni di Presidente
- prof. Marco Carini, membro interno
- dott.ssa Patrizia Cecchi, membro interno
- prof. Giovanni Ferrara, membro interno
- prof. Marco Linari, membro interno
- prof. Bernardo Sordi, membro interno
- dott. Andrea Bianchi, membro esterno
- dott. Fabrizio Fabrini, membro esterno
- dott.ssa Isabella Lapi, membro esterno.
- sig.ra Alessandra Baravaglia, rappresentante degli studenti
- sig. Lorenzo Zolfanelli, rappresentante degli studenti

Partecipa, altresì, all'adunanza il Direttore Generale, Dott.ssa Beatrice Sassi, che svolge le funzioni di segretario.

Partecipa alla seduta anche l'Avv. Antonio Palazzo, Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai sensi del c. 3, dell'art. 4 del "Regolamento di funzionamento del Consiglio di Amministrazione", assiste alla riunione in qualità di uditor, il Prorettore vicario, Prof.ssa Vittoria Perrone Compagni (esce alle ore 10,45 sul punto 4).

Ai sensi dell'art. 4, c. 7 del citato regolamento, assistono alla seduta Cristiano Burgio e Antonella Messeri della Segreteria Organi e Commissioni di Ateneo, per l'approntamento della documentazione inerente l'ordine del giorno e per l'attività sussidiaria ai lavori del Consiglio di amministrazione.

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- il prof. Giovanni Ferrara, esce alle ore 15,30, sul punto 16 dell'O.D.G.
- il dott. Andrea Bianchi esce alle ore 16,10 sul punto 20 dell'O.D.G.
- la dott.ssa Isabella Lapi esce alle ore 16,10, punto 20 dell'O.D.G.
- la sig.ra Alessandra Baravaglia esce alle ore 12,05, sul punto 23 dell'O.D.G., rientra alle ore 13,00, sul punto 35 dell'O.D.G., ed esce alle ore 16,40, sul punto 21 dell'O.D.G.
- il sig. Lorenzo Zolfanelli esce alle ore 12,05, sul punto 23 dell'O.D.G. e rientra alle ore 13,00, sul punto 35 dell'O.D.G.

Il punto 23, 24 e 35 vengono discussi dopo il punto 5 e il punto 21 viene discusso dopo il punto 35 bis.

---

Il **Rettore** comunica che si rende necessario ritirare i seguenti punti dall'ordine del giorno:

- 4) Sottoscrizione definitiva "Ipotesi di accordo relativo all'installazione ed utilizzo del sistema di videosorveglianza ai sensi dell'art. 4 della legge n. 300/1970", in quanto i Revisori hanno chiesto maggiori chiarimenti
- 9) Modifica al "Regolamento Scuole di Specializzazione di Area Sanitaria dell'Università di Firenze", inserita per errore all'ordine del giorno
- 26) Novazione dell'Accordo tra Università degli studi di Firenze e Unione Comunale del Chianti per la gestione dell'osservatorio polifunzionale del Chianti, in quanto necessita di maggiore istruttoria
- 28) Protocollo aggiuntivo alla convenzione quadro relativa al funzionamento del centro nazionale di studi avanzati dell' INFN denominato "Galileo Galilei institute for theoretical physics", in quanto necessita di maggiore istruttoria

Il Consiglio di Amministrazione ne prende atto.

Sul punto 1 dell'O.D.G. «**APPROVAZIONE VERBALI 27 OTTOBRE, 24 NOVEMBRE E 11 DICEMBRE 2017**»

Il Consiglio di Amministrazione approva i verbali del 27 ottobre, 24 novembre e 11 dicembre 2017.

Sul punto 2 dell'O.D.G. «**COMUNICAZIONI**»

**O M I S S I S**

Sul punto 3 dell'O.D.G. «**RELAZIONE ANNUALE DEI PRORETTORI AI SENSI DELL'ART. 12 C.4 DELLO STATUTO**»

**O M I S S I S**

Sul punto 5 dell'O.D.G. «**APPROVAZIONE BILANCIO UNICO DI PREVISIONE AUTORIZZATORIO ANNO 2018 E PLURIENNALE 2018-2020**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto l'art. 14 del vigente Statuto;
- visto il Regolamento di Amministrazione, finanza e contabilità, e in particolare gli artt. 16 e 17;
- visto l'art. 5 della legge 240/2010;
- visto quanto previsto dall'art. 7 comma 2 del d.lgs. 18/2012;
- esaminata la proposta di bilancio preventivo unico autorizzatorio per l'esercizio 2018 e gli atti allegati;
- esaminato il bilancio relativo al triennio 2018-2020;
- vista la relazione del Nucleo di Valutazione in data 14 dicembre 2017;
- vista la relazione del Collegio dei Revisori dei conti in data 18 dicembre 2017;
- visto il parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 20 dicembre 2017,

approva

- 1) il bilancio unico di ateneo di previsione 2018 autorizzatorio, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 1);
- 2) il bilancio unico di ateneo di previsione per il triennio 2018-2020, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato presente verbale di cui forma parte integrante (All. 2);
- 3) la classificazione della spesa 2018 per missioni e programmi;
- 4) il bilancio unico di ateneo di previsione 2018 non autorizzatorio in contabilità finanziaria;
- 5) l'eliminazione della trattenuta del 3% sui finanziamenti per la ricerca;
- 6) il mantenimento del prelievo del 6% sui proventi derivanti da attività commerciale in caso di assenza di riparto utili al personale;
- 7) di mantenere invariate la quota del 2,5% attribuita al fondo comune di Ateneo e le quote al bilancio previste in caso di convenzioni che prevedono ripartizioni di utili al personale.

**INVERSIONE ORDINE DEL GIORNO**

**O M I S S I S**

Sul punto 23 dell'O.D.G. «**APPROVAZIONE DEL PIANO DI RISANAMENTO DELL'AZIENDA AGRICOLA MONTEPALDI SRL**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità di Ateneo;
- visto lo Statuto dell'Azienda Agricola Montepaldi Srl;
- visto il piano straordinario di razionalizzazione delle partecipazioni sociali detenute dall'Università approvato dal Consiglio di Amministrazione il 26 maggio 2017;
- avuto riguardo della discussione svoltasi e tenuto conto della ragione sociale dell'Azienda,

delibera

- 1) di approvare l'orientamento strategico;

- 2) di potenziare l'attività commerciale come si desume dal piano di risanamento;
- 3) di dare mandato all'amministratore unico di stipulare un primo contratto di consulenza commerciale di entità ridotta rispetto a quanto previsto dal piano e riproporre il piano con maggiori e più circostanziati dettagli relativamente alla parte ricavi entro fine gennaio.

Sul punto 24 dell'O.D.G. «**NOMINA DELL'AMMINISTRATORE UNICO DELL'AZIENDA AGRICOLA MONTEPALDI SRL**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
  - visto il vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità di Ateneo;
  - visto lo Statuto dell'Azienda Agricola Montepaldi Srl;
  - considerato che l'incarico dell'Amministratore Unico dell'Azienda conferito al Dott. Simone Toccafondi è in scadenza al 31 dicembre 2017 ed occorre procedere alla nomina dell'organo di gestione per l'anno 2018;
  - visto il curriculum vitae e la disponibilità manifestata a proseguire l'incarico del Dott. Simone Toccafondi,  
delibera
- 1) la nomina del dott. Simone Toccafondi quale Amministratore Unico dell'Azienda Agricola Montepaldi S.r.l., fino al 30 aprile 2019;
  - 2) la determinazione di un compenso omnicomprendente di euro 30.000,00 lordi per l'anno 2018. Il medesimo compenso, ridotto in misura percentuale, per i quattro mesi relativi all'anno 2019.

Sul punto 35 dell'O.D. G. «**APPROVAZIONE ATTO DI RICOGNIZIONE DEI RAPPORTI FINANZIARI CON UNISER IN VISTA DEL DELIBERATO RECESSO**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità di Ateneo;
- visto lo Statuto della società Uniser Scrl *Servizi didattici per l'Università Polo Universitario Ippolito Desideri*;
- visto il Decreto Legislativo n.175 del 19 agosto 2016 e s. m. che ha stabilito l'obbligo per le Pubbliche Amministrazioni di predisporre, ove ricorrono i presupposti di legge, un piano di riassetto per la razionalizzazione, fusione e soppressione, delle partecipazioni societarie, anche mediante la messa in liquidazione e la cessione;
- visto il parere del Comitato Tecnico Amministrativo dell'Università del 13 Gennaio 2017 circa la mancata rispondenza della società UNISER S.c.r.l. al complesso dei requisiti introdotti dal D.Lgs. 175/2016 e s.m.;
- richiamata la propria precedente delibera del 14 settembre 2017;
- visto lo Statuto di UNISER ed in particolare l'art.13 comma 7 il quale prevede che solo nel caso di recesso giustificato secondo legge, al socio che abbia assolto interamente ai propri obblighi verso la società è restituita una somma corrispondente alla quota di patrimonio netto contabile alla data del recesso;
- ritenuto pertanto opportuno regolare in via definitiva i rapporti finanziari tra il nostro Ateneo e l'UNISER, anche al fine di poter procedere al recesso dalla suddetta Società;
- vista la bozza di ricognizione dei rapporti creditori e debitori tra Università degli Studi di Firenze e Uniser Scrl;
- preso atto della nota del 12 dicembre 2017 firmata dal Prof. Nigro, allora Preside di detta Facoltà;
- ritenuto opportuno procedere al recesso dalla società Uniser Scrl al fine di adempiere alle disposizioni previste dalla normativa vigente e in particolare degli articoli 4 e 20 D. Lgs. 175/2016 e seguenti modifiche,  
delibera

il recesso dell'Università di Firenze dalla società Uniser Scrl *Servizi didattici per l'Università Polo Universitario Ippolito Desideri*, in quanto la partecipazione dell'Ateneo nella società non risulta conforme alle disposizioni degli articoli 4 e 20 del D. Lgs.175 del 19 agosto 2016 e seguenti modifiche.

L'approvazione dell'atto di ricognizione dei rapporti creditori e debitori tra Università degli Studi di Firenze e Uniser Scrl nel testo allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 3).

Sul punto 6 dell'O.D.G. «**CONVENZIONE TRA L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE E L'UNIVERSITA' DI PISA PER LA REALIZZAZIONE DEL MASTER CONGIUNTO DI II LIVELLO IN AUTOMOTIVE ENGINEERING AND PRINCIPLES OF MANAGEMENT A.A. 2017/2018**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la delibera del Consiglio di Dipartimento di Ingegneria Industriale del 19 ottobre 2017 con la quale si approva il testo della convenzione per la realizzazione del master in Automotive Engineering and Principles of Management;
- visto il vigente *Statuto* dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il vigente Regolamento Didattico di Ateneo;
- preso atto della delibera del Senato Accademico del 20 dicembre 2017;

- visto il Regolamento per la istituzione ed il funzionamento dei corsi di Master universitari emanato con Decreto Rettorale n. 12875 (167) del 22 febbraio 2011 e successive modificazioni,

**approva**

- 1) la stipula della convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Università di Pisa per la realizzazione del master in *Automotive Engineering and Principles of Management* nel testo allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 4), dando mandato al Rettore alla sottoscrizione apportandovi le eventuali modifiche tecniche che si dovessero rendere necessarie;
- 2) la destinazione e il trasferimento di una quota del 5% all'Università degli Studi di Pisa in quanto sede convenzionata, riducendo allo scopo il previsto prelievo del 20% normalmente praticato dall'Ateneo Fiorentino.

Sul punto 7 dell'O.D.G. «**MASTER IN ECONOMIA E MANAGEMENT DEL TURISMO A.A. 2017/2018 – QUOTA DI ISCRIZIONE STUDENTE DISABILE**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la richiesta di copertura da parte dell'Ateneo del mancato introito della quota di iscrizione dello studente con disabilità e dell'attivazione del Corso Master nel numero minimo di 7;
- nelle more della delibera del Consiglio di Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa (DISEI),
- visto il vigente *Statuto* dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il vigente Regolamento Didattico di Ateneo;
- visto il Regolamento per la istituzione ed il funzionamento dei corsi di Master universitari emanato con Decreto Rettorale n. 12875 (167) del 22 febbraio 2011 e successive modificazioni;
- ritenuto opportuno accogliere la richiesta avanzata,

**delibera**

la copertura con fondi del bilancio di Ateneo della quota di iscrizione non corrisposta dallo studente con disabilità iscritto al master in economia e management del turismo A.A. 2017/2018.

Sul punto 8 dell'O.D.G. «**REGOLAMENTI DIDATTICI DELLE SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE DI AREA MEDICA ACCREDITATE**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il Decreto Interministeriale 4 febbraio 2015 n. 68, Riordino scuole di specializzazione di area sanitaria;
- visto il Decreto interministeriale 402 del 13 giugno 2017 - Standard, requisiti e indicatori di attività formativa e assistenziale delle Scuole di specializzazione di area sanitaria;
- visto il Decreto del MIUR 2508 del 25 settembre 2017, con il quale è stato reso noto l'elenco delle Scuole del nostro Ateneo che sono risultate accreditate (22 scuole), accreditate provvisoriamente (23) e non accreditate (una);
- visto il Decreto Rettorale 170819 (1188) del 17 novembre 2017, con il quale il Regolamento Didattico di Ateneo è stato integrato con gli ordinamenti didattici delle Scuole di Area Sanitaria accreditate o accreditate in via provvisoria, di cui al DD 2508 del 25 Settembre 2017 sopra richiamato, suddivisi per i Dipartimenti di afferenza delle Scuole stesse;
- preso atto che tra le Scuole di specializzazione in parola ve ne sono undici riordinate ai sensi del DI 68/2015 sopra richiamato ed attivate per la prima volta presso l'Ateneo fiorentino (Anatomia patologica, Chirurgia plastica, ricostruttiva ed estetica, Chirurgia toracica, Otorinolaringoiatria, Cardiochirurgia, Chirurgia vascolare, Medicina fisica e riabilitativa, Reumatologia, Chirurgia pediatrica, Genetica medica, Medicina legale);
- vista la delibera della Scuola di Scienze della Salute umana del 29 novembre 2017 che, acquisite note e delibere dei Dipartimenti interessati, ha approvato i regolamenti didattici delle Scuole di specializzazione accreditate;
- preso atto della necessità di procedere con urgenza all'emanazione dei nuovi regolamenti didattici delle suddette Scuole ai fini dell'attivazione delle stesse;
- visto il parere favorevole della Commissione Didattica di Ateneo del 18 dicembre 2018;
- preso atto della delibera del Senato Accademico del 20 dicembre 2018,

**esprime parere favorevole**

sui regolamenti didattici delle sotto elencate Scuole di specializzazione accreditate - nei testi allegati alla delibera della Scuola di Scienze della Salute Umana citata in premesse - in particolare sulla parte tabellare delle attività formative e sul format relativo alla parte testuale che verrà integrato con i dati relativi a ciascuna Scuola:

A) Scuole di specializzazione di nuova attivazione:

*Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslazionale*

1. Anatomia patologica
2. Chirurgia plastica, ricostruttiva ed estetica
3. Otorinolaringoiatria
4. Chirurgia toracica

*Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica*

---

5. Cardiocirurgia
6. Chirurgia vascolare
7. Medicina fisica e riabilitativa
8. Reumatologia

*Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)*

9. Chirurgia pediatrica

*Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche "Mario Serio"*

10. Genetica medica

*Dipartimento di Scienze della Salute*

11. Medicina legale

**B) Scuole di specializzazione già attivate:**

*Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslazionale*

1. Oftalmologia
2. Ortopedia e traumatologia
3. Chirurgia generale
4. Neurochirurgia
5. Dermatologia e venerologia

*Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica*

6. Allergologia e immunologia clinica
7. Geriatria
8. Malattie dell'apparato cardiovascolare
9. Malattie dell'apparato respiratorio
10. Medicina interna
11. Medicina del lavoro
12. Malattie infettive e tropicali
13. Medicina d'emergenza-urgenza
14. Medicina dello sport e dell'esercizio fisico
15. Ematologia
16. Oncologia medica
17. Urologia

*Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)*

18. Farmacologia e Tossicologia Clinica
19. Neurologia
20. Psichiatria
21. Neuropsichiatria infantile

*Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e cliniche*

22. Medicina Nucleare
23. Patologia Clinica e Biochimica Clinica
24. Radiodiagnostica
25. Radioterapia
26. Ginecologia e ostetricia
27. Endocrinologia
28. Malattie dell'apparato digerente
29. Nefrologia

*Dipartimento di Scienze della Salute*

30. Igiene e medicina preventiva
31. Pediatria
32. Anestesia, rianimazione, terapia intensiva e del dolore

Sul punto 10 dell'O.D.G. «**DETERMINAZIONE IN ORDINE A PAGAMENTO COMMISSARI PER GLI ESAMI DI STATO PER LE PROFESSIONI SANITARIE**»

#### **O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il Decreto Interministeriale 19 febbraio 2009, Determinazione delle classi delle lauree delle professioni sanitarie, e in particolare l'articolo 7 che disciplina la prova finale;
- visto il Decreto Ministeriale 15 ottobre 1999, Compensi spettanti ai componenti delle commissioni giudicatrici degli esami di stato di abilitazione all'esercizio delle professioni;

- vista la nota a firma delle Direzioni Generali del Ministero della Salute (Professioni sanitarie e risorse umane del SSN) e del Ministero dell'Università (Studente, sviluppo internazionalizzazione della formazione superiore) prot. 2445 del 20 gennaio 2012;
  - richiamata la propria precedente delibera del 29 giugno 2009, avente ad oggetto "Compensi al personale coinvolto nelle Commissioni", e in particolare l'assunto in essa sostenuto secondo il quale la partecipazione alle Commissioni per esami di stato da parte di personale dipendente dell'Ateneo debba considerarsi attività rientrante nei compiti e nei doveri d'ufficio;
  - letto quanto illustrato in descrittiva, con particolare riferimento alla composizione delle Commissioni per gli esami finali dei corsi di laurea delle professioni sanitarie;
  - ritenuto necessario riconoscere ai membri esterni delle Commissioni di cui trattasi il compenso previsto dal Decreto Ministeriale 15 ottobre 1999, ad eccezione,
- delibera**
- 1) ai Commissari membri delle Commissioni di esame finale dei corsi di laurea delle professioni sanitarie – abilitante alla professione, è riconosciuto un gettone da erogarsi secondo l'importo e i criteri previsti dal DM 15 ottobre 1999 richiamato in premesse; lo stesso gettone si eroga ai membri di nomina ministeriale;
  - 2) detto gettone non è da erogarsi ai docenti dipendenti dell'Università di Firenze, per i quali la partecipazione alla Commissione costituisce dovere d'ufficio;
  - 3) gli oneri, pari a 386.000,00 euro, relativamente all'esercizio 2018, potranno trovare copertura sui fondi residui ex Dipint (progetto 13 DIPI 50000);
  - 4) la presente delibera si applica a partire dalle sessioni di esame che si svolgeranno dal primo gennaio 2018.

Sul punto 10 bis dell'O.D.G. «**ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE E L'ORDINE NAZIONALE DEI DOTTORI AGRONOMI E FORESTALI**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il vigente *Statuto* dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il vigente *Regolamento Didattico* di Ateneo, all'articolo 13 lettera I;
- visto il *Decreto Ministeriale* del 12 dicembre 2016 n. 987;
- visto il *Decreto Ministeriale* del 25 marzo 1998 n.142;
- visto il *Regolamento Generale d'Ateneo per lo svolgimento dei tirocini curriculari e non curriculari*;
- vista la bozza dell'Accordo di collaborazione con l'Ordine Nazionale dei Dottori Agronomi e Forestali;
- dato il parere del Senato Accademico del 20 novembre 2017;

**delibera**

di approvare il testo dell'Accordo di collaborazione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Ordine Nazionale dei Dottori Agronomi e Forestali, per la realizzazione del Corso Professionalizzante in "Tecnico per la fabbricazione e le trasformazioni avanzate nella filiera legno, arredo, edilizia", dando mandato al Rettore alla sua sottoscrizione apportandovi le eventuali modifiche tecniche che si dovessero rendere necessarie.

Sul punto 10ter dell'O.D.G. «**CONVENZIONE TRA L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE E L'ORDINE DEGLI AVVOCATI**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il vigente *Statuto* dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il vigente *Regolamento Didattico* di Ateneo, all'articolo 13 lettera I;
- vista la Legge n. 247 del 31 dicembre 2012;
- vista la Convenzione quadro del 24 febbraio 2017 tra il Consiglio Nazionale Forense e la Conferenza Nazionale dei Direttori di Giurisprudenza e Scienze Giuridiche;
- visto il Decreto del Ministero della Giustizia del 17 marzo 2016, n. 70;
- dato il parere del Senato Accademico del 20 novembre 2017;
- vista la bozza della Convenzione con l'Ordine degli Avvocati;

**delibera**

- 1) di approvare il testo della Convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Ordine degli Avvocati, per la realizzazione di un semestre di tirocinio per l'accesso alla professione forense da svolgersi durante l'ultimo anno di corso di Laurea in Giurisprudenza – classe delle lauree Magistrali in Giurisprudenza – LMG-01 nel testo allegato all'originale del presente verbale (All. 5);
- 2) di dare mandato al Rettore alla sua sottoscrizione apportandovi le eventuali modifiche tecniche che si dovessero rendere necessarie.

Sul punto 11 dell'O.D.G. «**APPROVAZIONE DELLA BOZZA DI PROTOCOLLO D'INTESA FRA COMUNE DI SESTO FIORENTINO, ASSOCIAZIONE PER LA MOSCHEA DI FIRENZE, UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE E ARCIDIOCESI DI FIRENZE PER LA REALIZZAZIONE DELLA MOSCHEA**»

**DELL'AREA FIORENTINA E DELLA BOZZA DI PRELIMINARE FRA UNIVERSITÀ DI FIRENZE E ARCIDIOCESI DI FIRENZE PER LA VENDITA A QUEST'ULTIMA DI UN'AREA DI 2500 MQ, POSTA ALL'INTERNO DEL POLO SCIENTIFICO DI SESTO FIORENTINO, RAPPRESENTATA IN CATASTO TERRENI NEL F.M. 55, MAPPALE 443 PER PORZIONE»**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione:

- preso atto che la Comunità musulmana della Provincia di Firenze, legittimamente rappresentata dall'Associazione per la Moschea di Firenze (AMF), è alla ricerca di un'area per la costruzione di una Moschea e centro culturale islamico che consenta di professare la propria fede e di esercitare il proprio culto in un luogo adeguato e dignitoso;
- preso atto che l'Arcidiocesi di Firenze è proprietaria di un'area posta in Comune di Sesto Fiorentino, lungo il Viale Pier Paolo Pasolini, che si impegna a cedere a titolo oneroso all'Associazione per la Moschea di Firenze (AMF), secondo separati accordi stabiliti tra le parti, per realizzarvi una Moschea e un centro culturale islamico;
- reso atto che l'Università di Firenze, proprietaria di un'area posta in Comune di Sesto Fiorentino, in prossimità della piccola chiesetta della Madonna del Piano, rappresentata in Catasto Terreni nel F.M. 55, mappale 443, per una superficie catastale complessiva di 4.075 mq, potrebbe cederne una parte per complessivi 2.500 mq. all'Arcidiocesi di Firenze, a titolo oneroso, per la realizzazione di Attrezzature di Interesse Comune a carattere religioso;
- preso atto che il Comune di Sesto Fiorentino si impegna ad attivare, su richiesta delle parti, le procedure per apportare le necessarie varianti al Regolamento Urbanistico e al Piano particolareggiato del Polo universitario scientifico tecnologico di Sesto, al fine di consentire la realizzazione di quanto sopra indicato;
- visto il parere di congruità espresso dal Comitato tecnico Amministrativo nella seduta del 13/12/2017 della stima dell'area da cedere all'Arcidiocesi di Firenze redatta dall'U.P. Patrimonio Immobiliare, per un valore unitario pari a 91,00 €/mq, ed un prezzo complessivo - per 2.500 mq - pari ad € 227.500,00;
- vista la bozza di protocollo d'intesa fra Comune di Sesto Fiorentino, Associazione per la Moschea di Firenze, Università degli Studi di Firenze e Arcidiocesi di Firenze per la realizzazione della Moschea dell'area fiorentina;
- vista la bozza di contratto preliminare di compravendita di porzione della particella 443 del F.M. 55 del Comune di Sesto Fiorentino fra Università degli Studi di Firenze ed Arcidiocesi di Firenze;
- ritenuto opportuno, nel rispetto delle finalità istituzionali dell'Ateneo, favorire occasioni di incontro e conoscenza tra esperienze e tradizioni religiose provenienti da differenti contesti culturali;
- avuto riguardo delle proposte di integrazione al contratto preliminare di compravendita fra l'Università e l'Arcidiocesi di Firenze volte ad inserire due ulteriori clausole sospensive,

**APPROVA**

- 1) la bozza di protocollo d'intesa fra Comune di Sesto Fiorentino, Associazione per la Moschea di Firenze, Università degli Studi di Firenze e Arcidiocesi di Firenze per la realizzazione della Moschea dell'area fiorentina nel testo allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 6);
- 2) la bozza di contratto preliminare di compravendita di porzione della particella 443 del F.M. 55 del Comune di Sesto Fiorentino fra Università degli Studi di Firenze ed Arcidiocesi di Firenze nel testo allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 7) modificandolo come segue: inserire le seguenti ulteriori due condizioni: a) che la suddetta cessione venga inserita nel piano edilizio di questo Ateneo e nel programma triennale delle alienazioni/acquisizioni da inviare al Ministero dell'Economia, ai fini della verifica del rispetto dei saldi strutturali di finanza pubblica, ai sensi del D.M. 16 marzo 2012; b) che si realizzi la cessione da parte della Arcidiocesi di Firenze, all'Associazione per la Moschea di Firenze del terreno di proprietà della prima

L'alienazione dell'area sarà comunque possibile solo dopo l'approvazione, da parte del MEF, del piano triennale delle compravendite 2018/2020 che l'Università degli Studi di Firenze presenterà entro il 31 dicembre prossimo.

Sul punto 12 dell'O.D.G. «**ASSEGNAZIONE AL DIPARTIMENTO DI STATISTICA DI LOCALI SITUATI AL PIANO TERRA DELL'EDIFICIO 094.00, IN VIALE MORGAGNI, 59, GIÀ IN USO ALLA BIBLIOTECA DI STATISTICA E ADESSO DISPONIBILI**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione:

- vista la delibera del Consiglio del Dipartimento di Statistica del 25/10/2016, con la quale, a fronte dell'approvazione del trasferimento della biblioteca di Statistica presso la sede centrale di Novoli, si dava mandato alla prof.ssa Alessandra Petrucci, di richiedere agli Organi di Ateneo l'assegnazione al DISIA degli spazi liberati dalla Biblioteca medesima al piano terra dell'edificio 094.00 in viale Morgagni, 59, per stabilirvi la sede del laboratorio di Statistica, che fa parte della funzione trasversale istituita dal decreto rettorale 623 del 2016;
- vista la comunicazione del 20/07/2017, con la quale la Prof.ssa Petrucci, ha conseguentemente richiesto l'assegnazione di tali spazi al Dipartimento di Statistica che si sarebbero liberati nel successivo mese di settembre per lo spostamento della Biblioteca presso il polo di Novoli;



- preso atto che il trasloco della biblioteca presso la sede centrale di Novoli è stato regolarmente effettuato nei tempi previsti;
- ritenuto opportuno assegnare al Dipartimento DISIA locali adeguati ove stabilire la sede del laboratorio di Statistica, che fa parte della funzione trasversale istituita dal decreto rettorale 623 del 2016,

**DELIBERA**

la formale assegnazione al Dipartimento di Statistica DISIA, per stabilirvi la sede del laboratorio di Statistica, dei locali al piano terra dell'edificio 094.00 in viale Morgagni, 59, già in uso alla Biblioteca di Statistica, come meglio identificati con colore blu nella planimetria allegata al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 8).

Sul punto 13 dell'O.D.G. «**PROGRAMMAZIONE DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE ANNO 2017; ULTERIORI RICHIESTE DI ATTIVAZIONE BANDI**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- letta l'istruttoria;
- visto lo Statuto, e in particolare gli articoli 13 e 14;
- visto l'art. 1-ter della legge 31 marzo 2005, n. 43;
- visto il decreto legge 10 novembre 2008, n. 180, convertito con modificazioni in legge 9 gennaio 2009, n. 1;
- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- visto il Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 49, recante la disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'art. 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- visto il Regolamento di Ateneo dei Dipartimenti che all'art. 13, lettera d) dispone che il Consiglio di Dipartimento "*elabora e presenta al Consiglio di amministrazione la programmazione del personale*";
- vista la Legge 23 dicembre 2014, n. 190, e in particolare l'art. 1, comma 347;
- preso atto della nota 10 febbraio 2015 (prot. n. 1555) con la quale il Ministero ha fornito chiarimenti in ordine ad alcune specifiche disposizioni contenute nella legge 190/2014 e nel decreto legge 192/2014 citati, relative alla programmazione e al reclutamento del personale per l'anno 2015;
- visto il Decreto Ministeriale 28 dicembre 2015, n. 963 "*Identificazione dei programmi di ricerca di alta qualificazione, finanziati dall'Unione Europea o dal MIUR di cui all'art. 1, comma 9, della legge 4 novembre 2005, n. 230, e successive modificazioni*";
- preso atto del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 7 luglio 2016 "*Indirizzi della programmazione del personale universitario per il triennio 2016-2018*";
- vista la legge 11 dicembre 2016, n. 232 - "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019*";
- visto il Decreto legge 30 dicembre 2016 n. 244 "*Proroga e definizione di termini*", convertito con modifiche in legge 27 febbraio 2017, n. 19, e in particolare l'articolo 1, comma 5, che proroga l'utilizzo dei Punti organico del 2010-2016 entro il 31 dicembre 2017;
- vista la nota port. n. 2682 del 27 febbraio 2017 con la quale il Miur ha dettato disposizioni in tema di personale e reclutamento per l'anno 2017, confermando gli aspetti vincolanti e obbligatori della programmazione triennale;
- visto il Decreto Ministeriale 9 agosto 2017, n. 610 "*Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per l'anno 2017*";
- visto il Decreto Ministeriale 10 agosto 2017, n. 614 "*Decreto criteri e contingente assunzionale delle Università statali per l'anno 2017*";
- richiamata la propria precedente delibera del 29 settembre 2016 con la quale ha approvato il nuovo modello per la programmazione del personale docente e la distribuzione delle risorse (Modello di distribuzione dei Punti Organico del personale docente);
- preso atto delle determinazioni adottate dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione, rispettivamente nelle sedute del 23 e 25 novembre 2016;
- preso atto che nelle sedute del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione del 22 e 24 febbraio 2017 sono stati destinati 4,6 *PuOr* dei 5 disponibili per la programmazione finalizzata o strategica;
- preso atto delle determinazioni adottate dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione, rispettivamente nelle sedute del 27 e 28 aprile 2017, in ordine all'assegnazione di ulteriori 4,5 *PuOr* alla programmazione del personale docente e ricercatore per l'anno 2017 da destinare alla programmazione finalizzata o strategica, per un totale di 9,5 *PuOr*, dei quali 5,5 destinati al cofinanziamento con quota pari a 0,1 *PuOr* per ciascun posto di professore Associato (art. 18 comma 1 o art. 24 comma 6) attivato su SSD per i quali ricercatori a tempo indeterminato o altro personale a tempo indeterminato dell'Ateneo abbiano conseguito l'Abilitazione Scientifica Nazionale a professore Associato;
- preso atto delle determinazioni adottate nel merito dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione, rispettivamente nelle sedute dell'11 e del 27 ottobre 2017;

- considerato che per il cofinanziamento dei posti di professore Associato risultano complessivamente utilizzati 5 *PuOr* rispetto ai 5,5 destinati a questo scopo, con un residuo pari a 0,5 *PuOr*;
- preso atto dell'opzione deliberata dal Dipartimento di Fisica e Astronomia, presso il quale presta servizio un professore Associato vincitore di ERC, per l'assegnazione di un contributo di 0,30 *PuOr* finalizzato al reclutamento di un RTD di tipologia a) o b) sul settore concorsuale 02/B1 Fisica sperimentale della materia - settore scientifico disciplinare FIS/03 Fisica della Materia;
- ritenuto di assegnare al Dipartimento di Fisica e Astronomia il contributo richiesto nell'ambito della quota destinata alla programmazione finalizzata o strategica residua pari a 0,475 *PuOr*;
- preso atto che, ai sensi delle richiamate delibere degli Organi dell'11 e del 27 ottobre 2017, il residuo dei *PuOr* riservato agli ulteriori interventi della programmazione finalizzata o strategica, pari a 0,175 (arrotondato a 0,2), è destinato al cofinanziamento dei posti di professore Associato;
- preso atto che per il cofinanziamento dei posti di professore Associato risultano complessivamente disponibili 0,7 *PuOr*;
- valutato di assegnare i predetti *PuOr* residui sulla base del monitoraggio di vari elementi che includono, oltre al numero totale delle richieste avanzate dai Dipartimenti, anche il numero degli abilitati attualmente in servizio in ciascun Dipartimento e la percentuale complessiva degli abilitati rispetto ai ricercatori di ruolo in servizio alla data della prima tornata di Abilitazione Scientifica Nazionale;
- ritenuto di assegnare i *PuOr* in base al criterio di cofinanziare interamente le richieste fino a due posizioni, rinviando l'assegnazione di 0,1 *PuOr* per i Dipartimenti che hanno chiesto 3 o 4 posizioni;
- ritenuto, altresì, di rinviare l'assegnazione, in misura variabile fino a 0,5 *PuOr*, per i Dipartimenti che hanno chiesto un numero superiore di posizioni, non sempre in funzione del numero delle richieste presentate in conseguenza dell'attribuzione del cofinanziamento in cinque volte nel corso dell'anno;
- preso atto della tabella "*Cofinanziamento procedure PA ex art. 18, comma 1 e art. 24 comma 6*" che riepiloga la situazione generale per ciascun Dipartimento e riporta nella colonna "*Cofinanziamento dicembre 2017*" il cofinanziamento proposto (lettera C);
- preso atto che 2 *PuOr* dovranno essere assegnati ai Dipartimenti per il cofinanziamento differito di posti di PA;
- ritenuto opportuno attribuire i suddetti *PuOr* nel corso dell'anno 2018, come intervento di tipo straordinario, a seguito di monitoraggio sul bilancio di previsione;
- richiamate le determinazioni adottate dagli Organi nelle sedute del 22 giugno e 6 luglio 2016 con le quali i Dipartimenti sono stati autorizzati a richiedere l'attivazione di nuove procedure di reclutamento, verificata la disponibilità delle risorse per ciascuna tipologia, nella misura non inferiore all'80% di quella prevista;
- preso atto delle delibere adottate dai Dipartimenti nell'ambito della programmazione triennale 2016-18 in ordine alla richiesta di attivazione di bandi per posti di Professore Ordinario e Associato e di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) e b);
- preso atto che le richieste di attivazione di procedure di reclutamento deliberate dai Dipartimenti sono generalmente conformi alle manifestazioni di interesse già approvate dagli Organi nell'ambito della programmazione triennale 2016-18, anche se sono state apportate modifiche e integrazioni a quanto precedentemente deliberato;
- preso atto che per quanto attiene al rispetto dei vincoli di destinazione dei *PuOr* evidenziati nella "*Tabella di utilizzo dei PuOr*", allegata alla circolare 18/2017, è stato evidenziato quanto segue:
  - il limite massimo del 30% delle risorse disponibili per le richieste di attivazione di bandi per PO risulta rispettato;
  - il limite minimo del 50% delle risorse disponibili per le richieste di attivazione di bandi per RTD risulta rispettato e in alcuni casi superato;
- preso atto del parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 20 dicembre 2017,

DELIBERA

- 1) l'attivazione delle procedure di reclutamento per posti di professore Ordinario e Associato e di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) e b), di cui alla tabella "*Richiesta di attivazione procedure di reclutamento nell'ambito della programmazione triennale 2016-18*" allegata al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 9), subordinatamente al parere favorevole delle Aziende Ospedaliero-Universitarie di riferimento per i settori clinici;
- 2) l'assegnazione di 0,1 *PuOr* per posti di professore Associato, a gravare sulle risorse della programmazione finalizzata o strategica destinate a tale intervento, come risulta nella tabella "*Cofinanziamento procedure reclutamento professore Associato ex art. 18 comma 1 o art. 24 comma 6*" allegata al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 10);
- 3) il differimento al 2018 dell'assegnazione di 2 *PuOr* ai Dipartimenti non attribuiti per il cofinanziamento di cui al punto 2, come intervento di tipo straordinario a seguito di monitoraggio sul bilancio di previsione;

- 4) l'assegnazione al Dipartimento di Fisica e Astronomia di un contributo di 0,30 *PuOr* finalizzato al reclutamento di un RTD di tipologia a) o b) sul settore concorsuale 02/B1 Fisica sperimentale della materia - settore scientifico disciplinare FIS/03 Fisica della Materia.

Sul punto 14 dell'O.D.G. «**PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEL PERSONALE DOCENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO DI ATENEUM DI CUI ALL'ART. 4, COMMA 1, DEL DECRETO LEGISLATIVO 29 MARZO 2012, N. 49**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- letta l'istruttoria predisposta dagli Uffici;
- esaminata in particolare la legislazione in materia;
- avuto riguardo degli indirizzi strategici individuati dall'ateneo;
- acquisita la previsione di sostenibilità finanziaria della manovra triennale, contenuta nel Bilancio Unico di Ateneo di previsione approvato nella seduta odierna;
- visto il parere del Senato accademico espresso il 20 dicembre u.s.,

**Delibera di approvare**

- 1) l'articolazione triennale di impiego di *PuOr* riservati alla programmazione del personale docente e ricercatore, articolando 22 *PuOr* sul 2018 cui si aggiungono 36 contratti di Rtd a), 25 *PuOr* sulla programmazione 2019 e 25 *PuOr* sulla programmazione 2020;
- 2) per la programmazione annuale da attuare nel 2018, l'impiego di 22 *PuOr* cui si aggiungono 36 contratti di Rtd a) per il personale docente e ricercatore, e di 10 *PuOr* per il personale tecnico-amministrativo, dirigente e collaboratore linguistico;
- 3) il riparto dei *PuOr* assegnati all'Ateneo per il 2017 secondo la tabella seguente:

| <b>Ruolo</b>                    | <b>Riparto 2017</b> |
|---------------------------------|---------------------|
| Personale docente e ricercatore | 46,41               |
| Personale contrattualizzato     | 10,00*              |
| <b>Totale</b>                   | <b>56,41</b>        |

*\*di cui 1,05 congelati per ricollocamento personale Camere di Commercio*

**invita**

ad un attento monitoraggio nel triennio di competenza, onde verificare lo sviluppo dei parametri di sostenibilità ed eventuali ulteriori necessità di impiego.

Sul punto 15 dell'O.D.G. «**MODELLO DI DISTRIBUZIONE DEI PUNTI ORGANICO DEL PERSONALE DOCENTE. CALCOLO DELLE RIPARTIZIONI 2017**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- letta l'istruttoria predisposta dagli Uffici;
- visto il Decreto Interministeriale 893/2014 del 9 dicembre 2014 riguardante il "Costo standard unitario di formazione per studente in corso";
- visto il "Piano Strategico di Ateneo 2016-2018" approvato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione, rispettivamente nelle sedute del 28 gennaio e 5 febbraio 2016 e successivamente revisionato nelle sedute del 25 e 26 luglio 2017;
- visti il Decreto Ministeriale 335/2015 del 8 giugno 2016 "Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per l'anno 2015", il Decreto Ministeriale 552/2016 del 6 luglio 2016 "Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per l'anno 2016", il Decreto Ministeriale 610/2017 del 9 agosto 2017 "Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per l'anno 2017";
- visto il Decreto Ministeriale 8 agosto 2016 n. 635 "Linee generali d'indirizzo della programmazione delle Università 2016-2018 e indicatori per la valutazione periodica dei risultati";
- visto il rapporto finale "VQR 2011-2014" pubblicato da Anvur in data 21 febbraio 2017;
- vista la pubblicazione del MIUR sulla Scheda SUA-RD di Ateneo dei valori di ISPD per i Dipartimenti di Ateneo in data 15 maggio 2017;
- richiamata la propria delibera di definizione del modello di ripartizione dei *PuOr* per la programmazione del personale docente della seduta dell'11 dicembre 2017;
- preso atto del parere espresso dal Senato Accademico il 20 dicembre 2017 nella delibera di pari oggetto;
- valutata positivamente la necessità di un'attenta riflessione sul modello di ripartizione dei *PuOr* entro il 30 giugno p.v., come deliberato dal Senato Accademico,

**Approva**

- 1) l'applicazione, per questa edizione, del sistema di contenimento delle variazioni delle ripartizioni rispetto alla precedente edizione 2016, così descritto:
  1. per ciascun Dipartimento si determina lo scarto -5% rispetto al valore assunto dal modello nell'edizione 2016

2. si confronta l'assegnazione provvisoria attuale di ciascun Dipartimento con il valore di cui al punto 1. In relazione al confronto si danno i seguenti casi alternativi:

- se il Dipartimento ha una assegnazione provvisoria per l'anno 2017 superiore al valore di cui al punto 1. (-5%, estremo incluso), viene escluso dalla procedura perequativa e gli viene riconosciuta l'assegnazione provvisoria
- se il Dipartimento ha una assegnazione provvisoria inferiore a -5% della precedente edizione (inferiore quindi all'estremo inferiore), l'assegnazione provvisoria viene riconosciuta per il valore puntuale del -5% dall'assegnazione precedente (coincidente quindi con l'estremo inferiore);

2) l'impiego di quota dei PuOr assegnati al contingente riservato agli interventi finalizzati o strategici per la copertura dei PuOr necessari all'applicazione della tecnica perequativa di cui al punto precedente;

3) gli esiti di applicazione del modello, deliberato dagli Organi nelle sedute dell'11 dicembre 2017, e integrato delle decisioni assunte nella presente seduta in relazione alla tecnica perequativa, riportati nelle seguenti tavole 3 e 4

Tavola 3. Calcolo del modello 2017 e determinazione della ripartizione provvisoria da sottoporre a perequazione

| Dipartimenti | Risultati del modello e confronti                                |   |   | Componente base  |                      |   |   |              |   |  | Componente premiale   |        |  |   |        |        |        |
|--------------|--|---|---|--|----------------------|---|---|--------------|---|--|-----------------------|--------|--|---|--------|--------|--------|
|              | Risultati 2017. Ripartizione provvisoria                         | Ripartizione della precedente edizione 2016 | Scarto percentuale da precedente ripartizione (in rosso celle <-5%) | Situazione organico strutturata - RTD su fondi Ateneo (Teste a tempo pieno) 31/10/2017 |                      |   | Incidenza cessazioni ultimo triennio (PO-PA-RU) compresi passaggi Dipartimento (Potenziale didattico*) 1/11/2014 - 31/10/2020 |              |   | Incidenza degli studenti regolari ponderati sulla diposita | VQR normalizzata 2017 |        | Distribuzione studenti regolari (non pesati) con almeno 20 CFU | Miglior parametro tra didattica, internazionalizzazione e reclutamento per la ricerca. VQR assistenza |        |        |        |
|              |  |   |   | Numero ripartizione  | Potenziale didattico | Potenziale didattico di presunta cessazione nel triennio futuro (2017-2020) | Peso variazione rispetto base   | Ripartizione | M-VQR 2011-2014 (media indici organici) |  | M-VQR normalizzata    |        |  |   |        |        |        |
|              | 41,9%  | 19,0%                                       | 19,5%   | 17,0%  | 3,0%                 | 10,0%   |   |              |   |  |                       |        |  |   |        |        |        |
|              |  |   |   |  |                      |   |   |              |   |  |                       |        |  |   |        |        |        |
| 058501       | ARCHITETTURA (DIDA)  | 6.608                                       | 5.579   | 15,57  | 99,0                 | 6,17  | 76,28   | 17,65        | 9,00                                    | 34,9   | 4,95                  | 7,79   | 0,35   | 34,25   | 2,90   | 8,19   | 4,87   |
| 058502       | BIOLOGIA (BIO)   | 2.616                                       | 3.011   | 15,10  | 43,0                 | 2,68  | 26,50   | 3,55         | 4,25                                    | 29,4   | 4,17                  | 1,68   | 0,88   | 37,82   | 3,21   | 1,39   | 4,60   |
| 058503       | CHIMICA "UGO SCHIFF"   | 5.126                                       | 4.955   | 3,34   | 91,0                 | 5,67  | 60,15   | 6,45         | 3,90                                    | 17,2   | 2,44                  | 3,41   | 0,93   | 84,94   | 7,20   | 2,19   | 4,87   |
| 058504       | FISICA E ASTRONOMIA  | 3.826                                       | 4.070   | 6,38   | 69,0                 | 4,30  | 47,72   | 8,80         | 6,45                                    | 32,0   | 4,53                  | 2,57   | 0,81   | 55,63   | 4,72   | 1,75   | 4,07   |
| 058505       | GESTIONE SISTEMI AGRARI, ALIMENTARI E FORESTALI (GESAAF)         | 2.797                                       | 2.823   | 0,93   | 53,3                 | 3,34  | 37,23   | 3,90         | 4,25                                    | 21,9   | 3,10                  | 2,84   | 0,30   | 16,24   | 1,38   | 1,95   | 2,94   |
| 058506       | INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE (DICEA)                           | 2.206                                       | 2.368   | 7,34   | 41,3                 | 2,57  | 28,45   | 3,40         | 3,90                                    | 25,7   | 3,64                  | 1,86   | 0,32   | 13,17   | 1,12   | 1,66   | 2,64   |
| 058507       | INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE (DINFO)                             | 3.402                                       | 3.125   | 8,14   | 58,7                 | 3,65  | 40,02   | 3,90         | 0,85                                    | 11,9   | 1,68                  | 2,86   | 0,58   | 34,32   | 2,91   | 2,13   | 4,12   |
| 058508       | INGEGNERIA INDUSTRIALE (DIEF)                                    | 3.440                                       | 3.366   | 2,15   | 56,7                 | 3,53  | 38,27   | 4,75         | 3,40                                    | 21,3   | 3,02                  | 3,32   | 0,53   | 29,84   | 2,53   | 2,75   | 4,87   |
| 058509       | LETTERE E FILOSOFIA (DILEF)                                      | 4.257                                       | 4.591   | 7,85   | 59,7                 | 3,72  | 51,17   | 18,00        | 10,70                                   | 56,1   | 7,95                  | 3,16   | 0,94   | 56,28   | 4,77   | 4,48   | 4,85   |
| 058510       | LINGUE, LETTERATURE E STUDI INTERCULTURALI                       | 3.039                                       | 3.474   | 14,31  | 41,0                 | 2,55  | 33,30   | 10,00        | 2,55                                    | 37,7   | 5,34                  | 4,24   | 0,91   | 37,11   | 3,15   | 4,58   | 4,77   |
| 058511       | MATEMATICA E INFORMATICA "ULISSE DINI" (DIMAI)                   | 4.677                                       | 4.111   | 12,10  | 85,7                 | 5,02  | 61,08   | 12,90        | 7,80                                    | 33,9   | 4,80                  | 4,26   | 0,44   | 35,14   | 2,98   | 3,27   | 1,26   |
| 058512       | CHIRURGIA E MEDICINA TRASLAZIONALE (DCMT)                        | 3.369                                       | 3.554   | 5,49   | 57,5                 | 3,50  | 42,95   | 7,80         | 7,65                                    | 36,0   | 5,10                  | 3,38   | 0,36   | 20,98   | 1,78   | 1,98   | 4,87   |
| 058513       | MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA                                  | 8.941                                       | 7.967   | 10,89  | 135,2                | 8,42  | 98,88   | 16,45        | 12,90                                   | 29,7   | 4,20                  | 10,40  | 0,89   | 120,91  | 10,25  | 7,42   | 4,75   |
| 058514       | NEUROSCIENZE, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA) | 4.727                                       | 4.407   | 6,77   | 79,3                 | 4,94  | 54,10   | 4,90         | 4,75                                    | 17,8   | 2,53                  | 4,99   | 0,75   | 59,39   | 5,03   | 4,72   | 3,07   |
| 058515       | SCIENZE BIOMEDICHE, SPERIMENTALI E CLINICHE                      | 5.993                                       | 5.767   | 3,77   | 91,7                 | 5,71  | 62,55   | 8,80         | 7,65                                    | 26,3   | 3,73                  | 7,10   | 0,95   | 86,69   | 7,35   | 4,80   | 4,87   |
| 058516       | SCIENZE DELLA SALUTE (DSS)                                       | 3.537                                       | 3.847   | 8,76   | 56,7                 | 3,53  | 34,98   | 3,90         | 8,15                                    | 34,4   | 4,88                  | 4,62   | 0,70   | 39,91   | 3,38   | 4,19   | 3,26   |
| 058517       | SCIENZE DELLA TERRA (DST)  | 2.584                                       | 2.719   | 5,22   | 41,3                 | 2,57  | 28,28   | 3,55         | 1,70                                    | 18,6   | 2,63                  | 1,13   | 1,00   | 41,33   | 3,50   | 0,73   | 4,87   |
| 058518       | SCIENZE DELLA FORMAZIONE E PSICOLOGIA (SCIFOPSI)                 | 2.745                                       | 3.758   | 36,90  | 39,0                 | 2,43  | 30,65   | 6,45         | 5,10                                    | 37,7   | 5,34                  | 5,69   | 0,84   | 32,64   | 2,77   | 9,66   | 4,21   |
| 058519       | SCIENZE GIURIDICHE (DSG)   | 5.111                                       | 5.219   | 2,11   | 82,0                 | 5,11  | 60,73   | 9,35         | 5,10                                    | 23,8   | 3,37                  | 5,11   | 0,98   | 79,97   | 6,78   | 8,81   | 4,87   |
| 058520       | SCIENZE PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA (DISEI)                       | 6.070                                       | 5.938   | 2,17   | 99,7                 | 6,21  | 76,02   | 14,05        | 5,60                                    | 25,8   | 3,66                  | 6,67   | 0,85   | 84,39   | 7,15   | 8,33   | 4,46   |
| 058521       | SCIENZE POLITICHE E SOCIALI (DPS)                                | 3.098                                       | 3.638   | 17,43  | 50,0                 | 3,11  | 37,60   | 5,95         | 6,45                                    | 33,0   | 4,67                  | 2,83   | 0,91   | 45,27   | 3,84   | 4,11   | 4,87   |
| 058522       | SCIENZE DELLE PRODUZIONI AGROALIMENTARI E DELL'AMBIENTE (DISPAA) | 3.964                                       | 3.397   | 14,30  | 61,0                 | 3,80  | 48,50   | 9,65         | 5,10                                    | 30,4   | 4,31                  | 3,70   | 0,38   | 23,33   | 1,98   | 2,42   | 2,66   |
| 058523       | STATISTICA, INFORMATICA, APPLICAZIONI "G. PARENTI" (DISIA)       | 2.911                                       | 3.371   | 15,80  | 47,0                 | 2,93  | 36,45   | 5,95         | 3,90                                    | 27,0   | 3,83                  | 3,05   | 0,93   | 43,76   | 3,71   | 2,87   | 5,43   |
| 058524       | STORIA, ARCHEOLOGIA, GEOGRAFIA, ARTE E SPETTACOLO (SAGAS)        | 4.955                                       | 4.944   | 0,22   | 71,7                 | 4,46  | 61,02   | 15,80        | 10,70                                   | 43,4   | 6,15                  | 4,13   | 0,93   | 66,30   | 5,62   | 5,61   | 4,87   |
| Totale       |  | 99.999                                      | 99.999  |  | 1.605,7              | 100,00  | 1.122,88  | 205,90       | 141,80                                  | 29,6   | 100,00                | 100,00 |  | 100,00  | 100,00 | 100,00 | 100,00 |

\* Il potenziale didattico è definito assegnando peso 0,85 a Po e PA e 0,5 a A.

Tavola 4. Sviluppo procedura di perequazione e ripartizione definitiva. Edizione 2017

| DIPARTIMENTO | Assegnazione e precedente (2016)   | Assegnazione provvisoria attuale prima contenimento | Scarti   |             | Limite inferiore (-5%) | Scarti oltre limite inferiore | Perequazione. Correzione con troncamento solo verso il basso |                    |  |         |
|--------------|--|---|----------|-------------|------------------------|-------------------------------|--|--------------------|--|---------|
|              |  |   | Assoluto | Percentuale |                        |                               | Ripartizione perequata                                       | Quantità perequata | Scarti percentuali da modello precedente |         |
|              |  |   |          |             |                        |                               |  |                    |  |         |
| 058501       | Architettura (DIDA)  | 6,608   | 5,579    | - 1,029     | - 15,57                | 6,278                         | - 0,699  | 6,278              | 0,699                                    | - 4,99  |
| 058502       | Biologia (BIO)   | 2,616   | 3,011    | - 0,395     | - 15,10                | 2,485                         | -  | 3,011              | -  | - 15,10 |
| 058503       | Chimica "Ugo Schiff"   | 5,126   | 4,955    | - 0,171     | - 3,34                 | 4,870                         | -  | 4,955              | -  | - 3,34  |
| 058504       | Fisica e Astronomia  | 3,826   | 4,070    | - 0,244     | - 6,38                 | 3,635                         | -  | 4,070              | -  | - 6,38  |
| 058505       | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)                 | 2,797   | 2,823    | - 0,026     | - 0,93                 | 2,857                         | -  | 2,823              | -  | - 0,93  |
| 058506       | Ingegneria Civile e Ambientale (DICEA)                                       | 2,206   | 2,368    | - 0,162     | - 7,34                 | 2,096                         | -  | 2,368              | -  | - 7,34  |
| 058507       | Ingegneria dell'Informazione (DINFO)   | 3,402   | 3,125    | - 0,277     | - 8,14                 | 3,232                         | - 0,107  | 3,232              | 0,107                                    | - 5,00  |
| 058508       | Ingegneria Industriale (DIEF)  | 3,440   | 3,366    | - 0,074     | - 2,15                 | 3,268                         | -  | 3,366              | -  | - 2,15  |
| 058509       | Lettere e Filosofia (DILEF)  | 4,257   | 4,591    | - 0,334     | - 7,85                 | 4,044                         | -  | 4,591              | -  | - 7,85  |
| 058510       | Lingue, Letterature e Studi Interculturali                                   | 3,039   | 3,474    | - 0,435     | - 14,31                | 2,887                         | -  | 3,474              | -  | - 14,31 |
| 058511       | Matematica e Informatica "Ulisse Dini" (DIMAI)                               | 4,677   | 4,111    | - 0,566     | - 12,10                | 4,443                         | - 0,332  | 4,443              | 0,332                                    | - 5,00  |
| 058512       | Chirurgia e Medicina Trasazionale (DCMT)                                     | 3,369   | 3,554    | - 0,185     | - 5,49                 | 3,201                         | -  | 3,554              | -  | - 5,49  |
| 058513       | Medicina Sperimentale e Clinica  | 8,941   | 7,967    | - 0,974     | - 10,89                | 8,494                         | - 0,527  | 8,494              | 0,527                                    | - 5,00  |
| 058514       | Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 4,727   | 4,407    | - 0,320     | - 6,77                 | 4,491                         | - 0,084  | 4,491              | 0,084                                    | - 4,99  |
| 058515       | Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche                                  | 5,993   | 5,767    | - 0,226     | - 3,77                 | 5,693                         | -  | 5,767              | -  | - 3,77  |
| 058516       | Scienze della Salute (DSS)   | 3,537   | 3,847    | - 0,310     | - 8,76                 | 3,360                         | -  | 3,847              | -  | - 8,76  |
| 058517       | Scienze della Terra (DST)  | 2,584   | 2,719    | - 0,135     | - 5,22                 | 2,455                         | -  | 2,719              | -  | - 5,22  |
| 058518       | Scienze della Formazione e Psicologia (SCIFOPSI)                             | 2,745   | 3,758    | - 1,013     | - 36,90                | 2,608                         | -  | 3,758              | -  | - 36,90 |
| 058519       | Scienze Giuridiche (DSG)   | 5,111   | 5,219    | - 0,108     | - 2,11                 | 4,855                         | -  | 5,219              | -  | - 2,11  |
| 058520       | Scienze per l'Economia e l'Impresa (DISEI)                                   | 6,070   | 5,938    | - 0,132     | - 2,17                 | 5,767                         | -  | 5,938              | -  | - 2,17  |
| 058521       | Scienze Politiche e Sociali (DPS)  | 3,098   | 3,638    | - 0,540     | - 17,43                | 2,943                         | -  | 3,638              | -  | - 17,43 |
| 058522       | Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)             | 3,964   | 3,397    | - 0,567     | - 14,30                | 3,765                         | - 0,369  | 3,765              | 0,369                                    | - 4,99  |
| 058523       | Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti" (DISIA)                   | 2,911   | 3,371    | - 0,460     | - 15,80                | 2,766                         | -  | 3,371              | -  | - 15,80 |
| 058524       | Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo (SAGAS)                    | 4,955   | 4,944    | - 0,011     | - 0,22                 | 4,707                         | -  | 4,944              | -  | - 0,22  |
| Totale       |  | 99,999  | 99,999   | -           | -                      | 94,999                        | - 2,117  | 102,117            | 2,117                                    |         |

4) l'applicazione retroattiva, alla data odierna, dell'eventuale nuovo indicatore VQR del modello, attualmente all'esame della Commissione per l'elaborazione di proposte di indicatori derivanti dalla VQR 2011-2015 impiegabili per finalità interne, qualora lo stesso sia adottato entro 90 giorni dalla data odierna, con relativo conguaglio di punti organico per i singoli Dipartimenti.

Il Consiglio di Amministrazione, infine, impegna il Rettore ad avviare entro il 30 giugno 2018 un'attenta riflessione sul modello di ripartizione dei PuOr testé approvato.

Sul punto 16 dell'O.D.G. «**PROGRAMMAZIONE DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE – DISTRIBUZIONE PUOR ANNO 2018**»

#### O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- letta l'istruttoria;
- visto lo Statuto, e in particolare gli articoli 13 e 14;
- visto l'art. 1-ter della legge 31 marzo 2005, n. 43;
- visto il decreto legge 10 novembre 2008, n. 180, convertito con modificazioni in legge 9 gennaio 2009, n. 1;
- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- visto il Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 49, recante la disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'art. 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- visto il D.P.C.M. 7 luglio 2016 “*Indirizzi della programmazione del personale universitario per il triennio 2016-2018*”;
- visto il Decreto Ministeriale 8 agosto 2016, n. 635 “*Linee generali di indirizzo della programmazione delle Università 2016-2018 e indicatori per la valutazione periodica dei risultati*”;
- vista la legge 11 dicembre 2016, n. 232 “*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019*” (legge di stabilità 2017);
- visto il decreto legge 30 dicembre 2016 n. 244. “*Proroga e definizione di termini*” (milleproroghe 2017), convertito con modifiche in legge 27 febbraio 2017, n. 19.
- visto il Decreto Ministeriale 9 agosto 2017 n. 610 “*Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per l'anno 2017*”.
- visto il Decreto Ministeriale 10 agosto 2017 n. 614 “*Decreto criteri e contingente assunzionale delle Università statali per l'anno 2017*”;
- visto il Regolamento di Ateneo dei Dipartimenti che all'art. 13, comma 3, lettera d) dispone che il Consiglio di Dipartimento “*elabora e presenta al Consiglio di amministrazione la programmazione del personale*”;
- preso atto delle delibere del 28 e 29 settembre 2016 con le quali rispettivamente il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione hanno approvato il Modello di distribuzione dei Punti Organico del personale docente;
- preso atto delle delibere dell'11 dicembre 2017 con le quali è stata approvata la modifica al suddetto Modello;
- richiamato quanto deliberato in merito alla ripartizione dei PuOr tra personale docente e ricercatore e personale tecnico amministrativo;
- ritenuto, per quanto riguarda la programmazione dell'anno 2018, assegnare 20 PuOr ai Dipartimenti e 5 PuOr alla programmazione finalizzata o strategica;
- richiamato quanto deliberato in merito al modello di distribuzione dei punti organico del personale docente - calcolo delle ripartizioni 2017;
- preso atto della necessità evidenziata nella delibera di cui al punto precedente di adottare un intervento di perequazione al 5% che limita esclusivamente le perdite negative, mentre riconosce integralmente quelle positive, per cui risultano distribuiti ai Dipartimenti 20,423 PuOr, (di cui 0,423 gravano sul contingente riservato ad interventi strategici);
- atteso di dover ripartire i PuOr tra i Dipartimenti secondo il Modello per la distribuzione dei Punti organico del personale docente, come risulta dalla “*Tabella assegnazione PuOr ai Dipartimenti*”;
- ritenuto opportuno cumulare alla nuova assegnazione i PuOr residui di ciascun Dipartimento, come riportati nella tabella pubblicata sul sito DAF il 1° novembre u.s. nonché le ulteriori operazioni sottoposte all'approvazione in data odierna e l'imputazione di 0,20 PuOr al Dipartimento di Architettura per l'attuazione della Convenzione di partenariato con l'Università Euromediterranéeenne de Fès (UEMF), come risulta dalla “*Tabella Situazione PuOr dei Dipartimenti*”;
- ritenuto di far procedere i Dipartimenti alla richiesta di attivazione di bandi sulla base della programmazione triennale del personale docente e ricercatore per gli anni 2018-2020 che sarà contestualmente sottoposta all'approvazione del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione nel mese di febbraio 2018;
- ritenuto, al fine di commisurare le richieste dei Dipartimenti di attivazione di posti di professore Ordinario alla sostenibilità finanziaria di tale tipologia di personale inserita in bilancio, consentire ai Dipartimenti l'attivazione di un posto qualora ricorra una delle seguenti condizioni:
  - il 30% delle risorse disponibili è pari o superiore a 0,3 PuOr;
- il 30% delle risorse disponibili è pari o superiore a 0,2 PuOr e il rapporto tra il numero dei professori Ordinari e la

somma dei docenti ( $\frac{PO}{PO+PA}$ ) risulta inferiore alla media di Ateneo che al 1° gennaio 2018 è pari a 0,341;

- ritenuto, altresì, sulla base dei criteri sopra esposti, consentire l'attivazione:
  - ✓ di 1 posto di PO al Dipartimento Neurofarba il cui 30% dei PuOr disponibili risulta compreso tra 0,2 e 0,3 e il rapporto ( $\frac{PO}{PO+PA}$ ) è superiore alla media di Ateneo solo per 4 millesimi;
  - ✓ di 2 posti di PO al Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica, il cui 30% dei PuOr disponibili risulta inferiore a 0,6 solo per 0,044 e il rapporto ( $\frac{PO}{PO+PA}$ ) è inferiore alla media di Ateneo.
- ritenuto opportuno riassumere le indicazioni sopra esposte nella "Tabella di utilizzo dei PuOr" (allegato 3), ed in particolare nella colonna D;
- ritenuto di non vincolare i Dipartimenti all'attivazione di posti di professore Ordinario, che potrebbero, nella loro autonomia ritenere strategico all'interno della propria programmazione, destinare tali risorse ad altra tipologia di posti;
- tenuto conto che la disponibilità globale di PuOr nella maggioranza dei casi non consente un'ampia articolazione di richiesta di posti;
- ritenuto, di conseguenza, non opportuno vincolare l'utilizzo di PuOr all'attivazione di posti di RTD, anche al fine di non limitare l'autonomia dei Dipartimenti e in considerazione delle seguenti motivazioni:
  - 19 dei 24 Dipartimenti dovranno riservare una quota di PuOr a procedure art. 24, comma 5 (v. colonna E della "Tabella di utilizzo dei PuOr");
  - le esigenze di attivazione di bandi per posti di professore Associato (art. 18 comma 1 e art. 24 comma 6) sono diverse tra Dipartimenti in dipendenza della presenza nell'organico di personale in possesso di Abilitazione Scientifica Nazionale a professore Associato;
- ritenuto opportuno, comunque, di raccomandare ai Dipartimenti che presentano criticità imminenti relative alla numerosità dell'organico (Biologia, Ingegneria Civile e Ambientale, Lingue, Letterature e Studi Interculturali, Scienze della Formazione e Psicologia), di privilegiare l'attivazione di bandi di RTD a);
- ritenuto opportuno considerare superata la suddetta raccomandazione per i Dipartimenti di Biologia, Lingue, Letterature e Studi Interculturali, Scienze della Formazione e Psicologia qualora risultino vincitori del progetto dei Dipartimenti di eccellenza;
- tenuto conto che l'Ateneo ha previsto per il 2018 l'assegnazione ai Dipartimenti di 26 posti di RTD a) secondo i criteri deliberati dagli Organi nella seduta dello scorso 11 dicembre;
- tenuto conto, inoltre, che per quanto attiene ai posti di RTD b) sarà attivato un Piano Straordinario ministeriale che potrebbe destinare all'Ateneo un numero consistente di posizioni;
- ritenuto di consentire l'attivazione di bandi per professore Ordinario o Associato ex art. 18, comma 4, per i quali è previsto il cofinanziamento di 0,5 PuOr a valere sulla quota riservata ai PuOr strategici come segue:
  - 1 posto per le seguenti Aree: Scientifica, delle Scienze Sociali, Tecnologica, Umanistica e della Formazione;
  - un numero maggiore di posti per l'Area Biomedica, anche sulla base dell'interesse congiunto con le Aziende Ospedaliere di riferimento. A tale fine, il previsto cofinanziamento di 0,5 PuOr a valere sulla quota riservata ai PuOr strategici, potrà essere ripartito tra i Dipartimenti dell'Area Biomedica che ne faranno richiesta entro il mese di gennaio 2018;
- ritenuto di imputare le quote di PuOr per l'attivazione delle procedure come segue:
  - RTD a) - 0,4 PuOr (nonostante lo stralcio di tale tipologia di contratto dal computo dei PuOr operato dal MIUR, in quanto il relativo reclutamento prevede uno specifico impegno pluriennale in bilancio);
  - RTD b) - 0,5 PuOr; 0 o 0,1 PuOr in caso di SSD nei quali sia presente in Dipartimento un RTD a) nell'ultimo anno di proroga (secondo quanto deliberato dagli Organi nel mese di novembre 2016) il cui contratto sia stato attivato rispettivamente prima o dopo la delibera del Consiglio di Amministrazione di novembre 2014;
  - PA - 0,20 PuOr, indipendentemente dalla tipologia di procedura (art. 18 commi 1 e 4, articolo 24 commi 5 e 6). Si specifica che, anche per le procedure attivate nel corso del 2018, è previsto il cofinanziamento di 0,1 PuOr per SSD con abilitati interni, la cui assegnazione sarà comunque differita;
  - PO - 0,3 PuOr;
- ritenuto opportuno attuare l'effettiva imputazione di PuOr all'esito delle procedure di reclutamento;
- ritenuto, al fine di ottimizzare l'impiego delle risorse ed evitare che i PuOr a disposizione dei Dipartimenti subiscano lunghi differimenti prima del reale utilizzo, consentire, come nel 2017, la richiesta di attivazione di posti con l'80% delle risorse necessarie, come evidenziato nella colonna F della "Tabella di utilizzo dei PuOr" che riporta per ciascun Dipartimento, l'importo massimo di PuOr utilizzabile;
- ritenuto, per quanto riguarda la programmazione finalizzata o strategica, includere tra gli interventi previsti il

cofinanziamento di 0,2 PuOr per la proroga di contratti di RTD di tipologia a) attivati per vincitori di progetti SIR e di 0,3 PuOr per la richiesta di un posto di RTD di tipologia b) per lo stesso settore concorsuale e scientifico-disciplinare nel quale è in servizio in qualità di RTD di tipologia a) un vincitore di SIR;

- preso atto che l'attuale disponibilità di PuOr riservata ai vari tipi di interventi, tenuto conto del cofinanziamento di 0,5 PuOr per ciascun bando per professore Ordinario o Associato ex art. 18, comma 4, che comporta l'utilizzo di 2,5 PuOr e dell'impiego di 0,423 per la perequazione, ammonta a 2,077;
- preso atto del parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 20 dicembre 2017 e delle modifiche dallo stesso approvate,
- valutate positivamente le modifiche di cui sopra,

#### DELIBERA

- 1) di destinare 25 PuOr alla programmazione del personale docente e ricercatore per l'anno 2018, di cui 20 da distribuire ai Dipartimenti e 5 da destinare alla programmazione finalizzata o strategica, da realizzare in concorso con i Dipartimenti;
- 2) di assegnare ai Dipartimenti 20 + 0,423 PuOr (a fini perequativi, gravanti sui 5 della programmazione finalizzata o strategica), ripartiti secondo il "Modello di distribuzione dei Punti Organico del personale docente – anno 2017", come risulta dalla "Tabella assegnazione PuOr ai Dipartimenti" allegata al presente verbale di cui forma parte integrante (All.11);
- 3) di approvare la "Tabella Situazione PuOr dei Dipartimenti" allegata al presente verbale di cui forma parte integrante (All.12), nella quale risulta la disponibilità dei PuOr dei Dipartimenti dopo l'assegnazione di cui al punto 2;
- 4) di approvare la "Tabella di utilizzo dei PuOr" allegata al presente verbale di cui forma parte integrante (All.13);
- 5) di consentire ai Dipartimenti di deliberare la richiesta di attivazione dei bandi con l'80% delle risorse necessarie, secondo il limite massimo indicato per ciascun Dipartimento nella Tabella di cui al punto 4;
- 6) di autorizzare i Dipartimenti a deliberare entro il 26 gennaio 2018 la richiesta di attivazione dei bandi, inclusi quelli relativi a posti di interesse congiunto con le Aziende Ospedaliere di riferimento, in conformità a quanto previsto nella Tabella di cui al punto 4, nell'ambito della programmazione triennale 2018-2020 per la quale è prevista una analogia tempistica;
- 7) di destinare 2 PuOr riservati alla programmazione finalizzata o strategica al cofinanziamento di 0,5 PuOr per ciascun bando per professore Ordinario o Associato ex art. 18, comma 4, nella misura di 1 posto per Area Scientifico-Disciplinare per le seguenti Aree: Scientifica, delle Scienze Sociali, Tecnologica, Umanistica e della Formazione;
- 8) di destinare 0,5 PuOr della programmazione finalizzata o strategica, al cofinanziamento di richieste di bando per professore Ordinario o Associato ex art. 18, comma 4, di interesse congiunto con le Aziende Ospedaliere di riferimento, da ripartire tra i Dipartimenti dell'Area Biomedica;
- 9) di includere tra gli interventi strategici che danno luogo al cofinanziamento di 0,2 PuOr per la proroga di contratti di RTD di tipologia a) e di 0,3 PuOr per la richiesta di un posto di RTD di tipologia b) per lo stesso settore concorsuale e scientifico-disciplinare in cui è in servizio il RTD di tipologia a), i vincitori di progetti SIR, analogamente a quanto già previsto per i vincitori di progetti FIR/FIRB; di estendere tale intervento strategico alle procedure relative all'attivazione di un posto di PA ex art. 18, comma 1, per lo stesso settore concorsuale e scientifico-disciplinare nel quale è in servizio il RTD di tipologia a) vincitore di un SIR; di prevedere che gli interventi di cui ai due precedenti punti si riferiscano anche a procedure già espletate.

Per quanto riguarda la Programmazione triennale, oltre ai criteri già deliberati, il Consiglio di Amministrazione raccomanda che i Dipartimenti per assegnare le priorità di settore scientifico-disciplinare alle categorie PO, PA, RTD, considerino anche l'età media del personale in servizio per ogni SSD.

Sul punto 17 dell'O.D.G. «**MODIFICA DEL SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE DI UN POSTO DI RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO DI TIPOLOGIA A) RICHIESTO SUL FONDO UNICO DEL BILANCIO DI ATENEIO**»

#### OMISSIS

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
- visto il D.lgs. 49 del 29 marzo 2012 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5";
- vista la nota ministeriale n. 8312 del 5 aprile 2013 ad oggetto "Programmazione delle assunzioni del personale per l'anno 2013 ai sensi del D.lgs. 49/2012 e della legge 135/2012. Verifica assunzioni del personale effettuate dal 1/1/2012 al 31/12/2012";
- visto il "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'articolo 24 della legge 30

dicembre 2010, n. 240”, emanato con Decreto 9 febbraio 2017, n. 149; preso atto della circolare rettorale 13/2017 con la quale si è stabilito che le richieste di posti di Ricercatore a valere sul *Fondo Unico* di Ateneo debbano essere presentate entro il 31 agosto di ciascun anno, al fine di adempiere ai precetti ministeriali di cui alla circolare n. 8312/2013 citata; richiamata la propria precedente delibera del 27 ottobre scorso in merito all’attivazione sul *Fondo Unico* di Ateneo di complessivi 11 posti di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell’art. 24, comma 3, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240, in regime di impegno a tempo pieno, di cui uno per il Dipartimento di Scienze della Terra, settore concorsuale 04/A4 (Geofisica), settore scientifico-disciplinare GEO/11 (Geofisica Applicata);

- preso atto che il Consiglio di Dipartimento di Scienze della Terra, nella seduta del 24 novembre 2017, ha deliberato “di modificare la proposta di attivazione del bando per il reclutamento di n. 1 Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) ex art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, approvato nel Consiglio di dipartimento 20 marzo 2017 e nel Consiglio di Amministrazione del 27 ottobre 2017 da SSD GEO/11 a SSD GEO/10 – Settore concorsuale: 04/A4 – Geofisica”;
- tenuto conto che la verifica delle condizioni per accedere al *Fondo Unico* di Ateneo per l’anno 2017, il trasferimento dei fondi da parte del Dipartimento e la verifica del Collegio dei Revisori dei Conti sono state compiute nei mesi settembre e ottobre scorso;
- ritenuto opportuno modificare il settore scientifico-disciplinare, nell’ambito dello stesso settore concorsuale, su cui attivare la procedura di reclutamento, come richiesto dal Dipartimento di Scienze della Terra;
- preso atto del parere reso dal Senato Accademico il 20 dicembre,

**DELIBERA**

di approvare l’attivazione sul *Fondo Unico* di Ateneo di un posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell’art. 24, comma 3, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240, in regime di impegno a tempo pieno, per il Dipartimento di Scienze della Terra, per il settore concorsuale 04/A4 (Geofisica), per il settore scientifico disciplinare GEO/10 (Geofisica della Terra solida) invece che GEO/11 (Geofisica Applicata).

Sul punto 18 dell’O.D.G. «**PROPOSTE DI CHIAMATA DI PROFESSORI ORDINARI E ASSOCIATI**

- 1) **Professore Ordinario per il settore concorsuale 01/A6 (Ricerca Operativa), settore scientifico disciplinare MAT/09 (Ricerca Operativa) presso il Dipartimento di Ingegneria dell’Informazione.**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l’articolo 18 “Chiamata dei professori”;
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 471 del 14 giugno 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura selettiva ex art. 18, comma 1, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Ordinario per il settore concorsuale 01/A6 (Ricerca Operativa), settore scientifico disciplinare MAT/09 (Ricerca Operativa) presso il Dipartimento di Ingegneria dell’Informazione;
- visto il D.R. n. 838 del 12 giugno 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 1156 del 13 novembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il prof. Marco Sciandrone;
- vista la delibera del 27 novembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare il prof. Sciandrone a ricoprire il posto di professore Ordinario anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- richiamata la propria precedente delibera, del 28 settembre 2017, con la quale è stato disposto, tra l’altro, l’anticipo al 1° del mese utile nell’anno 2017 delle assunzioni in servizio degli idonei in procedure concorsuali relative alla programmazione del personale docente e ricercatore per l’anno 2017,

**DELIBERA**

di approvare la proposta di chiamata del prof. Marco SCIANDRONE a ricoprire il posto di professore Ordinario per settore concorsuale 01/A6 (Ricerca Operativa), settore scientifico disciplinare MAT/09 (Ricerca Operativa) presso il Dipartimento di Ingegneria dell’Informazione, con decorrenza della nomina dal 1° gennaio 2018.

- 2) **Professore Associato per il settore concorsuale 11/E1 (Psicologia Generale, Psicobiologia e Psicometria), settore scientifico disciplinare M-PSI/01 (Psicologia Generale) presso il Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del farmaco e Salute del Bambino**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l’articolo 18 “Chiamata dei professori”;
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 208 del 2 marzo 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura selettiva ex art. 18, comma 1, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Associato per il settore concorsuale 11/E1



(Psicologia Generale, Psicobiologia e Psicomètria), settore scientifico disciplinare M-PSI/01 (Psicologia Generale) presso il Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del farmaco e Salute del Bambino;

- visto il D.R. n. 429 del 5 giugno 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n.1128 del 2 novembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idonea la prof.ssa Manila Vannucci;
- vista la delibera del 24 novembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare la prof.ssa Vannucci a ricoprire il posto di professore Associato anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- richiamata la propria precedente delibera, del 28 settembre 2017, con la quale è stato deliberato, tra l'altro, l'anticipo al 1° del mese utile nell'anno 2017 delle assunzioni in servizio degli idonei in procedure concorsuali relative alla programmazione del personale docente e ricercatore per l'anno 2017;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018,

**DELIBERA**

di approvare la proposta di chiamata della prof.ssa Manila VANNUCCI a ricoprire il posto di professore Associato per il settore concorsuale 11/E1 (Psicologia Generale, Psicobiologia e Psicomètria), settore scientifico disciplinare M-PSI/01 (Psicologia Generale) presso il Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del farmaco e Salute del Bambino, con decorrenza della nomina dal 1° gennaio 2018.

**3) Professore Associato per il settore concorsuale 13/A1 (Economia Politica), settore scientifico disciplinare SECS-P/01 (Economia Politica) presso il Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa.**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18 "Chiamata dei professori";
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 507 del 26 giugno 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura valutativa ex art. 24, comma 6, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Associato per il settore 13/A1 (Economia Politica), settore scientifico disciplinare SECS-P/01 (Economia Politica) presso il Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa;
- visto il D.R. n. 913 del 4 ottobre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 1266 del 30 novembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il prof. Lapo Filistrucchi;
- vista la delibera del 13 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare il prof. Lapo Filistrucchi a ricoprire il posto di professore Associato anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018,

**DELIBERA**

di approvare la proposta di chiamata del prof. Lapo Filistrucchi a ricoprire il posto di professore Associato settore concorsuale 13/A1 (Economia Politica), settore scientifico disciplinare SECS-P/01 (Economia Politica) presso il Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa, con decorrenza della nomina dal 1° gennaio 2018.

**4) Professore Associato per il settore concorsuale 11/B1 (Geografia), settore scientifico disciplinare M-GGR/02 (Geografia Economico Politica) presso il Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18 "Chiamata dei professori";
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 507 del 26 giugno 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura valutativa ex art. 24, comma 6, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Associato per il settore concorsuale 11/B1 (Geografia), settore scientifico disciplinare M-GGR/02 (Geografia Economico Politica) presso il Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa;
- visto il D.R. n. 913 del 4 ottobre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 1308 del 7 dicembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il prof. Filippo Randelli;
- vista la delibera del 13 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare il prof. Filippo Randelli a ricoprire il posto di professore Associato anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;

- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018,  
DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata del prof. Filippo RANDELLI a ricoprire il posto di professore Associato per il settore concorsuale 11/B1 (Geografia), settore scientifico disciplinare M-GGR/02 (Geografia Economico Politica) presso il Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa, con decorrenza della nomina dal 1° gennaio 2018.

**5) Professore Associato per il settore concorsuale 08/B2 (Scienze delle Costruzioni), settore scientifico disciplinare ICAR/08 (Scienza delle Costruzioni) presso il Dipartimento di Architettura**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18 "Chiamata dei professori";
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 507 del 26 giugno 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura valutativa ex art. 24, comma 6, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Associato per il settore concorsuale 08/B2 (Scienze delle Costruzioni), settore scientifico disciplinare ICAR/08 (Scienza delle Costruzioni) presso il Dipartimento di Architettura;
- visto il D.R. n. 844 del 25 settembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 1205 del 23 novembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo la prof.ssa Luisa ROVERO;
- vista la delibera del 13 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare la prof.ssa Rovero a ricoprire il posto di professore Associato anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018,

**DELIBERA**

di approvare la proposta di chiamata della prof.ssa Luisa ROVERO a ricoprire il posto di professore Associato settore concorsuale 08/B2 (Scienze delle Costruzioni), settore scientifico disciplinare ICAR/08 (Scienza delle Costruzioni) presso il Dipartimento di Architettura, con decorrenza della nomina dal 1° gennaio 2018.

**6) Professore Associato per il settore concorsuale 09/C2 (Fisica Tecnica e Ingegneria Nucleare), settore scientifico disciplinare ING-IND/10 (Fisica Tecnica Industriale) presso il Dipartimento di Ingegneria Industriale**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18 "Chiamata dei professori";
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 507 del 26 giugno 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura valutativa ex art. 24, comma 6, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Associato per il settore concorsuale 09/C2 (Fisica Tecnica e Ingegneria Nucleare), settore scientifico disciplinare ING-IND/10 (Fisica Tecnica Industriale) presso il Dipartimento di Ingegneria Industriale;
- visto il D.R. n. 844 del 25 settembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 1206 del 24 novembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il prof. Adriano Milazzo;
- vista la delibera del 4 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare il prof. Adriano Milazzo a ricoprire il posto di professore Associato anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018,

**DELIBERA**

di approvare la proposta di chiamata del prof. Adriano Milazzo a ricoprire il posto di professore Associato settore concorsuale 09/C2 (Fisica Tecnica e Ingegneria Nucleare), settore scientifico disciplinare ING-IND/10 (Fisica Tecnica Industriale) presso il Dipartimento di Ingegneria Industriale, con decorrenza della nomina dal 1° gennaio 2018.

**7) Professore Associato per il settore concorsuale 06/F1 (Malattie Odontostomatologiche), settore scientifico disciplinare MED/28 (Malattie Odontostomatologiche) presso il Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslazionale**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18 "Chiamata dei professori";
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 473 del 14 giugno 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura selettiva ex art. 18,

comma 1, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Associato per il settore concorsuale 06/F1(Malattie Odontostomatologiche), settore scientifico disciplinare MED/28 (Malattie Odontostomatologiche) presso il Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslazionale.

- visto il D.R. n. 837 del 25 settembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n.1314 del 11 dicembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il prof. Lorenzo Franchi;
- vista la delibera del 13 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare il prof. Lorenzo Franchi a ricoprire il posto di professore Associato anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018,

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata del prof. Lorenzo Franchi a ricoprire il posto di professore Associato per il settore concorsuale 06/F1(Malattie Odontostomatologiche), settore scientifico disciplinare MED/28 (Malattie Odontostomatologiche) presso il Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslazionale, con decorrenza della nomina dal 1° gennaio 2018.

**8) Professore Associato per il settore concorsuale 12/F1(Diritto Processuale Civile), settore scientifico disciplinare IUS/15 (Diritto Processuale Civile) presso il Dipartimento di Scienze Giuridiche**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18 "Chiamata dei professori";
- visto il regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati; visto il D.R. n. 208 del 2 marzo 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura selettiva ex art. 18, comma 1, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Associato per il settore concorsuale 12/F1 (Diritto Processuale Civile), settore scientifico disciplinare IUS/15 (Diritto Processuale Civile) presso il Dipartimento di Scienze Giuridiche;
- visto il D.R. n. 429 del 5 giugno 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n.1140 del 7 novembre 2017, modificato con il D.R. 1157 del 13 novembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idonea la prof.ssa Caterina Silvestri;
- vista la delibera del 6 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare la prof.ssa Silvestri a ricoprire il posto di professore Associato anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018;

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata della prof.ssa Caterina SILVESTRI a ricoprire il posto di professore Associato per il settore concorsuale 12/F1 (Diritto Processuale Civile), settore scientifico disciplinare IUS/15 (Diritto Processuale Civile) presso il Dipartimento di Scienze Giuridiche, con decorrenza della nomina dal 1° gennaio 2018.

**9) Professore Ordinario per il settore concorsuale 08/E2 (Restauro e Storia dell'Architettura), settore scientifico disciplinare ICAR/18 (Storia dell'Architettura) presso il Dipartimento di Architettura**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18 "Chiamata dei professori";
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 471 del 14 giugno 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura selettiva ex art. 18, comma 1, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Ordinario per il settore concorsuale 08/E2 (Restauro e Storia dell'Architettura), settore scientifico disciplinare ICAR/18 (Storia dell'Architettura) presso il Dipartimento di Architettura.
- visto il D.R. n. 838 del 25 settembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 1311 del 11 dicembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il prof. Mario Carlo Alberto Bevilacqua;
- vista la delibera del 13 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare il prof. Bevilacqua a ricoprire il posto di professore Ordinario anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018,

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata del prof. Mario Carlo Alberto BEVILACQUA a ricoprire il posto di professore

---

Ordinario per settore concorsuale 08/E2 (Restauro e Storia dell'Architettura), settore scientifico disciplinare ICAR/18 (Storia dell'Architettura) presso il Dipartimento di Architettura, con decorrenza della nomina dal 1° gennaio 2018.

**10) Professore Ordinario per il settore concorsuale 05/I1 (Genetica), settore scientifico disciplinare BIO/18 (Genetica) presso il Dipartimento di Biologia.**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, ed in particolare l'articolo 18 "Chiamata dei professori";
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 471 del 14 giugno 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura selettiva ex art. 18, comma 1, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Ordinario per il settore concorsuale 05/I1 (Genetica), settore scientifico disciplinare BIO/18 (Genetica) presso il Dipartimento di Biologia;
- visto il D.R. n. 838 del 25 settembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 1296 del 5 dicembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il prof. Renato Fani;
- vista la delibera del 15 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare il prof. Fani a ricoprire il posto di professore Ordinario anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018,

**DELIBERA**

di approvare la proposta di chiamata del prof. Renato FANI a ricoprire il posto di professore Ordinario per settore concorsuale 05/I1 (Genetica), settore scientifico disciplinare BIO/18 (Genetica) presso il Dipartimento di Biologia, con decorrenza della nomina dal 1° gennaio 2018.

**11) Professore Ordinario per il settore concorsuale 06/D4 (Malattie Cutanee, Malattie Infettive e Malattie dell'Apparato Digerente), settore scientifico disciplinare MED/35 (Malattie Cutanee e Veneree) presso il Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslazionale**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18 "Chiamata dei professori";
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 325 del 26 aprile 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura selettiva ex art. 18, comma 1, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Ordinario per il settore concorsuale 06/D4 (Malattie Cutanee, Malattie Infettive e Malattie dell'Apparato Digerente), settore scientifico disciplinare MED/35 (Malattie Cutanee e Veneree) presso il Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslazionale;
- visto il D.R. n. 634 del 1° agosto 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 1333 del 13 dicembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il prof. Nicola Pimpinelli;
- vista la delibera del 13 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare il prof. Pimpinelli a ricoprire il posto di professore Ordinario anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018,

**DELIBERA**

di approvare la proposta di chiamata del prof. Nicola PIMPINELLI a ricoprire il posto di professore Ordinario per il settore concorsuale 06/D4 (Malattie Cutanee, Malattie Infettive e Malattie dell'Apparato Digerente), settore scientifico disciplinare MED/35 (Malattie Cutanee e Veneree) presso il Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslazionale, con decorrenza della nomina dal 1° gennaio 2018.

**12) Professore Associato per il settore concorsuale 02/B1 (Fisica Sperimentale della Materia), settore scientifico disciplinare FIS/03 (Fisica della Materia) presso il Dipartimento di Fisica e Astronomia.**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, ed in particolare l'articolo 18 "Chiamata dei professori";
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 507 del 26 giugno 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura valutativa ex art. 24, comma 6, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Associato per il settore concorsuale 02/B1 (Fisica Sperimentale della Materia), settore scientifico disciplinare FIS/03 (Fisica della Materia) presso il Dipartimento di Fisica e Astronomia;
- visto il D.R. n. 844 del 25 settembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta

procedura;

- visto il D.R. n. 1267 del 30 novembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il prof. Nicola Poli;
- vista la delibera del 18 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare il prof. Nicola Poli a ricoprire il posto di professore Associato anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018,

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata del prof. Nicola POLI a ricoprire il posto di professore Associato settore concorsuale 02/B1 (Fisica Sperimentale della Materia), settore scientifico disciplinare FIS/03 (Fisica della Materia) presso il Dipartimento di Fisica e Astronomia, con decorrenza della nomina dal 1° gennaio 2018.

**13) Professore Associato per il settore concorsuale 02/A1 (Fisica Sperimentale delle Interazioni Fondamentali), settore scientifico disciplinare FIS/01 (Fisica Sperimentale) presso il Dipartimento di Fisica e Astronomia**

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24, comma 5;
- visto il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e seconda fascia", emanato con D.R. n. 148 del 9 febbraio 2017;
- vista la delibera del 7 luglio 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento di Fisica e Astronomia ha attivato la procedura valutativa ex art. 24, comma 5, della legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Associato per il settore concorsuale 02/A1 (Fisica Sperimentale delle Interazioni Fondamentali), settore scientifico disciplinare FIS/01 (Fisica Sperimentale), riservata al dott. Massimo Bongi, titolare di un contratto di ricercatore a tempo determinato di tipologia b), decorrente dal 2 marzo 2015 e in scadenza il 1° marzo 2018, e in possesso dell'abilitazione scientifica nazionale conseguita nell'anno 2014;
- visto il D.R. n. 893 del 2 ottobre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 1272 del 1° dicembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali il dott. Massimo Bongi risulta idoneo a ricoprire il ruolo di professore Associato;
- vista la delibera del 18 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento di Fisica e Astronomia, ha proposto di chiamare il prof. Bongi a ricoprire il posto di professore Associato anzidetto con presa di servizio alla scadenza del contratto attualmente in essere e precisamente in data 2 marzo 2018;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- considerato che secondo quanto disposto dall'art. 24, comma 5, della legge 240/2010 "il titolare del contratto, alla scadenza dello stesso, è inquadrato nel ruolo dei professori associati",

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata del prof. Massimo BONGI a ricoprire il posto di professore Associato per il settore concorsuale 02/A1 (Fisica Sperimentale delle Interazioni Fondamentali), settore scientifico disciplinare FIS/01 (Fisica Sperimentale) presso il Dipartimento di Fisica e Astronomia, con decorrenza della nomina dal 2 marzo 2018.

**14) Professore Ordinario per il settore concorsuale 11/E1 (Psicologia Generale, Psicobiologia e Psicometria), settore scientifico disciplinare M-PSI/02 (Psicobiologia e Psicologia Fisiologica) presso il Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino.**

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18 "Chiamata dei professori";
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 471 del 14 giugno 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura selettiva ex art. 18, comma 1, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Ordinario per il settore concorsuale 11/E1 (Psicologia Generale, Psicobiologia e Psicometria), settore scientifico disciplinare M-PSI/02 (Psicobiologia e Psicologia Fisiologica) presso il Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino;
- visto il D.R. n. 838 del 25 settembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 1307 del 7 dicembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il prof. Tommaso Pizzorusso;
- vista la delibera del 18 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare il prof. Pizzorusso a ricoprire il posto di professore Ordinario anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;

- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018,  
DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata del prof. Tommaso PIZZORUSSO a ricoprire il posto di professore Ordinario per il settore concorsuale 11/E1 (Psicologia Generale, Psicobiologia e Psicomatria), settore scientifico disciplinare M-PSI/02 (Psicobiologia e Psicologia Fisiologica) presso il Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino, con decorrenza della nomina dal 1° gennaio 2018.

- 15) Professore Ordinario per il settore concorsuale 10/G1 (Lingue, Letterature e Studi Interculturali), settore scientifico disciplinare L-LIN/19 (Lingue, Letterature e Studi Interculturali) presso il Dipartimento di Lingue, Letterature e Studi Interculturali.**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18 "Chiamata dei professori";
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 760 del 4 settembre 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura selettiva ex art. 18, comma 1, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Ordinario per il settore concorsuale 10/G1 (Glottologia e Linguistica), settore scientifico disciplinare L-LIN/19 (Filologia Ugro-Finnica) presso il Dipartimento di Lingue, Letterature e Studi Interculturali;
- visto il D.R. n. 1086 del 30 ottobre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 1313 dell'11 dicembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idonea la prof.ssa Tottosy;
- vista la delibera del 19 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare la prof.ssa Tottosy a ricoprire il posto di professore Ordinario anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera,

**DELIBERA**

di approvare la proposta di chiamata della prof.ssa Beatrix Katalin TOTTOSSY a ricoprire il posto di professore Ordinario per settore concorsuale 10/G1 (Glottologia e Linguistica), settore scientifico disciplinare L-LIN/19 (Filologia Ugro-Finnica) presso il Dipartimento di Lingue, Letterature e Studi Interculturali, con decorrenza della nomina dal 1° gennaio 2018.

- 16) Professore Ordinario per il settore concorsuale 08/C1 (Design e Progettazione tecnologica dell'Architettura), settore scientifico disciplinare ICAR/10 (Architettura Tecnica) presso il Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale.**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18 "Chiamata dei professori";
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 471 del 14 giugno 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura selettiva ex art. 18, comma 1, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Ordinario per il settore concorsuale 08/C1 (Design e Progettazione tecnologica dell'Architettura), settore scientifico disciplinare ICAR/10 (Architettura Tecnica) presso il Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale.
- visto il D.R. n. 838 del 25 settembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 1346 del 18 dicembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il prof. Frida Bazzocchi;
- vista la delibera del 19 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare la prof.ssa Bazzocchi a ricoprire il posto di professore Ordinario anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018,

**DELIBERA**

di approvare la proposta di chiamata della prof.ssa Frida BAZZOCCHI a ricoprire il posto di professore Ordinario per settore concorsuale 08/C1 (Design e Progettazione tecnologica dell'Architettura), settore scientifico disciplinare ICAR/10 (Architettura Tecnica) presso il Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale, con decorrenza della nomina dal 1° gennaio 2018.

Sul punto 19 dell'O.D.G. «**PROPOSTE DI CHIAMATA DI RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO**»

- 1) Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), settore concorsuale 10/D3 (Lingua e Letteratura Latina), settore scientifico disciplinare L-FIL-LET/04 (Lingua e Letteratura Latina) presso il Dipartimento di Lettere e Filosofia**

**O M I S S I S**

---

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
- visto il "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- visto il D.R. n. 206 del 2 marzo 2017 con il quale è stata indetta, tra le altre, la selezione per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno per il settore concorsuale 10/D3 (Lingua e Letteratura Latina), settore scientifico disciplinare L-FIL-LET/04 (Lingua e Letteratura Latina) presso il Dipartimento di Lettere e Filosofia;
- visto il D.R. n. 462 del 12 giugno 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta selezione;
- visto il D.R. n. 1175 del 17 novembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idonea la dott.ssa Barbara Del Giovane;
- vista la delibera in data 13 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento di Lettere e Filosofia ha proposto di chiamare la dott.ssa Barbara Del Giovane a ricoprire il posto di ricercatore anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018,

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata della dott.ssa Barbara DEL GIOVANE a ricoprire il posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno, per il settore concorsuale 10/D3 (Lingua e Letteratura Latina), settore scientifico disciplinare L-FIL-LET/04 (Lingua e Letteratura Latina) presso il Dipartimento di Lettere e Filosofia con decorrenza del contratto dal 1° gennaio 2018

**2) Ricercatore a tempo determinato di tipologia b), settore concorsuale 08/C1 (Design e Progettazione Tecnologica dell'Architettura), settore scientifico disciplinare ICAR/13 (Disegno Industriale) presso il Dipartimento di Architettura**

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
- visto il "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- visto l'Accordo di cooperazione bilaterale e la Convenzione di partenariato tra l'Université Euro-Méditerranéenne di Fès (UEMF) e l'Università degli Studi di Firenze per la realizzazione di una Scuola di Architettura Internazionale con sede a Fès, firmati il 26 gennaio 2016 dai Rettori delle Università interessate, alla presenza del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca italiano e del Ministro dell'Istruzione Superiore del Marocco, per l'immediata operatività;
- visto il D.R. n. 476 del 14 giugno 2017 con il quale, al fine di garantire personale accademico presso l'École Euro-Méditerranéenne d'Architecture et d'Urbanisme di Fès, in applicazione della dichiarazione congiunta e della Convenzione di partenariato citate, sono state indette le procedure selettive richieste dal Dipartimento di Architettura per la copertura di un posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia b) per il settore concorsuale 08/C1 (Design e Progettazione Tecnologica dell'Architettura), settore scientifico disciplinare ICAR/13 (Disegno Industriale);
- visto il D.R. n. 839 del 25 settembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta selezione;
- visto il D.R. n. 1316 dell'11 dicembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idonea la dott.ssa Debora Giorgi;
- vista la delibera in data 13 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento di Architettura ha proposto di chiamare la dott.ssa Debora Giorgi a ricoprire il posto di ricercatore anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera,

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata della dott.ssa Debora GIORGI a ricoprire il posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia b), di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno, per il settore concorsuale 08/F1 (Pianificazione e Progettazione Urbanistica e Territoriale), settore scientifico disciplinare ICAR/20 (Tecnica e Pianificazione Urbanistica) presso il Dipartimento di Architettura, con decorrenza del contratto dal 1° gennaio 2018.

**3) Ricercatore a tempo determinato di tipologia b), settore concorsuale 05/G1 (Farmacologia, Farmacologia Clinica e Farmacognosia), settore scientifico disciplinare BIO/14 (Farmacologia) presso il Dipartimento di Scienze della Salute**

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

---

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
- visto il "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- visto il D.R. n. 326 del 26 aprile 2017 con il quale è stata indetta, tra le altre, la selezione per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipologia b) di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno per il settore concorsuale 05/G1 (Farmacologia, Farmacologia Clinica e Farmacognosia), settore scientifico disciplinare BIO/14 (Farmacologia) presso il Dipartimento di Scienze della Salute;
- visto il D.R. n. 633 del 1° agosto 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta selezione;
- visto il D.R. n. 1332 del 13 dicembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idonea la dott.ssa Romina Nassini;
- vista la delibera in data 13 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento di Scienze della Salute ha proposto di chiamare la dott.ssa Romina Nassini a ricoprire il posto di ricercatore anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera,

**DELIBERA**

di approvare la proposta di chiamata della dott.ssa Romina NASSINI a ricoprire il posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia b), di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno, per il settore concorsuale 05/G1 (Farmacologia, Farmacologia Clinica e Farmacognosia), settore scientifico disciplinare BIO/14 (Farmacologia) presso il Dipartimento di Scienze della Salute, con decorrenza del contratto dal 1° gennaio 2018.

**4) Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), settore concorsuale 01/A3 (Analisi Matematica, Probabilità e Statistica Matematica), settore scientifico disciplinare MAT/05 (Analisi Matematica) presso il Dipartimento di Matematica e Informatica "Ulisse Dini"**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
- visto il "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- visto il D.R. n. 206 del 2 marzo 2017 con il quale è stata indetta, tra le altre, la selezione per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno per il settore concorsuale 01/A3 (Analisi Matematica, Probabilità e Statistica Matematica), settore scientifico disciplinare MAT/05 (Analisi Matematica) presso il Dipartimento di Matematica e Informatica "Ulisse Dini";
- visto il D.R. n. 462 del 12 giugno 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta selezione;
- visto il D.R. n. 1294 del 5 dicembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il dott. Luca Bisconti;
- vista la delibera in data 14 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento di Matematica e Informatica "Ulisse Dini" ha proposto di chiamare il dott. Luca Bisconti a ricoprire il posto di ricercatore anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018

**DELIBERA**

di approvare la proposta di chiamata del dott. Luca BISCONTI a ricoprire il posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno, per il settore concorsuale 01/A3 (Analisi Matematica, Probabilità e Statistica Matematica), settore scientifico disciplinare MAT/05 (Analisi Matematica) presso il Dipartimento di Matematica e Informatica "Ulisse Dini" con decorrenza del contratto dal 1° gennaio 2018.

**5) Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), settore concorsuale 03/D1 (Chimica e Tecnologie Farmaceutiche, Tossicologiche e Nutraceutico-Alimentari), settore scientifico disciplinare CHIM/08 (Chimica Farmaceutica) presso il Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
- visto il "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- visto il D.R. n. 206 del 2 marzo 2017 con il quale è stata indetta, tra le altre, la selezione per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno per il settore concorsuale 03/D1 (Chimica e Tecnologie Farmaceutiche, Tossicologiche e Nutraceutico-Alimentari), settore scientifico disciplinare CHIM/08 (Chimica Farmaceutica) presso il Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino;



- visto il D.R. n. 462 del 12 giugno 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta selezione;
- visto il D.R. n. 1292 del 5 dicembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il dott. Fabrizio Carta;
- vista la delibera in data 18 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino ha proposto di chiamare il dott. Fabrizio Carta a ricoprire il posto di ricercatore anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018,

**DELIBERA**

di approvare la proposta di chiamata del dott. Fabrizio CARTA a ricoprire il posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno, per il settore concorsuale 03/D1 (Chimica e Tecnologie Farmaceutiche, Tossicologiche e Nutraceutico-Alimentari), settore scientifico disciplinare CHIM/08 (Chimica Farmaceutica) presso il Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino con decorrenza del contratto dal 1° gennaio 2018.

**6) Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), settore concorsuale 07/I1 (Microbiologia Agraria), settore scientifico disciplinare AGR/16 (Microbiologia Agraria) presso il Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
- visto il "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- visto il D.R. n. 206 del 2 marzo 2017 con il quale è stata indetta, tra le altre, la selezione per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno per il settore concorsuale 07/I1 (Microbiologia Agraria), settore scientifico disciplinare AGR/16 (Microbiologia Agraria) presso il Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente;
- visto il D.R. n. 462 del 12 giugno 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta selezione;
- visto il D.R. n. 1340 del 15 dicembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idonea la dott.ssa Alessandra Adessi;
- vista la delibera in data 19 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente ha proposto di chiamare la dott.ssa Alessandra Adessi a ricoprire il posto di ricercatore anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° gennaio 2018,

**DELIBERA**

di approvare la proposta di chiamata della dott.ssa Alessandra ADESSI a ricoprire il posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno, per il settore 07/I1 (Microbiologia Agraria), settore scientifico disciplinare AGR/16 (Microbiologia Agraria) presso il Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente con decorrenza del contratto dal 1° gennaio 2018.

**7) Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), settore concorsuale 05/A1 (Botanica), settore scientifico disciplinare BIO/03 (Botanica Ambientale e Applicata) presso il Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente.**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
- visto il "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- visto il D.R. n. 475 del 14 giugno 2017 con il quale è stata indetta, tra le altre, la selezione per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno per il settore concorsuale 05/A1 (Botanica), settore scientifico disciplinare BIO/03 (Botanica Ambientale e Applicata) presso il Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente;
- visto il D.R. n. 840 del 25 settembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta selezione;
- visto il D.R. n. 1334 del 13 dicembre 2017 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idonea la dott.ssa Martina Pollastrini;
- vista la delibera in data 19 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento di Scienze delle Produzioni

Agroalimentari e dell'Ambiente ha proposto di chiamare la dott.ssa Martina Pollastrini a ricoprire il posto di ricercatore anzidetto;

- verificato il quorum della predetta delibera,

**DELIBERA**

di approvare la proposta di chiamata della dott.ssa Martina POLLASTRINI a ricoprire il posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno, per il settore concorsuale 05/A1 (Botanica), settore scientifico disciplinare BIO/03 (Botanica Ambientale e Applicata) presso il Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente, con decorrenza del contratto dal 1° gennaio 2018.

Sul punto 20 dell'O.D.G. «**DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- letta l'istruttoria predisposta dagli Uffici;
  - visto il vigente Statuto di Ateneo;
  - visto il Decreto Legislativo 30 marzo 2001 n. 165;
  - preso atto delle risorse finanziarie disponibili;
  - tenuto conto che, in data 31 dicembre 2017, scade l'assegnazione temporanea dell'architetto Napolitano, dirigente dell'Area Edilizia, rilevato il perdurare delle esigenze che hanno determinato l'assegnazione, considerata la valutazione positiva del suo operato e l'opportunità di autorizzare la richiesta di proroga per ulteriori 12 mesi, fino al 31 dicembre 2018 per un costo, relativo alla remunerazione degli assegni fissi, stimato complessivamente in € 60.383,00 gravanti sul bilancio unico di previsione 2018;
  - tenuto conto che, in data 31 gennaio 2018, scade l'assegnazione temporanea della Dott.ssa Claudia Pietroniro, rilevato il perdurare delle esigenze che hanno determinato l'assegnazione presso la Centrale Acquisti, considerata la valutazione positiva del suo operato e l'opportunità di autorizzare la richiesta di proroga per ulteriori 12 mesi, fino al 31 gennaio 2019 per un costo, relativo alla remunerazione degli assegni fissi, stimato complessivamente in €42.059,00, gravanti quasi interamente sul bilancio unico di previsione 2018 ;
  - vista la richiesta del Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale (DICEA), presentata con nota prot. n. 175005 del 23 novembre 2017 e ritenuto pertanto di attivare un contratto a tempo determinato, della durata di sei mesi, attingendo dalla graduatoria del concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura di n.1 (uno) posto di categoria C, posizione economica C1, dell'area amministrativa, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e pieno per le esigenze dell'Area della Ricerca e del Trasferimento Tecnologico (graduatoria approvata con D.D. n. 2052 prot. n. 180903 del 4.12.2017), su fondi FFO;
  - vista la richiesta dell'Area Didattica - "Didattica integrata con Servizio Sanitario Regionale e con la Scuola di Scienze della Salute Umana", presentata con nota prot. n. 182590 del 6 dicembre 2017 e tenuto conto delle posizioni del personale in graduatoria si è ritenuto di attivare un contratto a tempo determinato, per la durata di sei mesi a far data dal 18 dicembre 2017, di cui si chiede la ratifica, per le esigenze dell'Area Servizi alla Didattica su fondi TFA e si propone di attivare un contratto a tempo determinato, della durata di sei mesi, a far data dal 1 gennaio 2018, attingendo dalla graduatoria della selezione pubblica per esami per n. 1 posto di cat. C, posizione economica C1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, con contratto di lavoro a tempo determinato e pieno della durata di 6 mesi, per le esigenze dell'Area Servizi alla Didattica (graduatoria approvata con D.D. n. 1853 prot. n. 166128 del 10.11.2017), su fondi FFO;
  - vista la richiesta dell'Area Didattica, presentata con nota prot. n. 190637 del 20 dicembre 2017 e ritenuto pertanto di attivare due contratti a tempo determinato, della durata di sei mesi, a far data dal 1 gennaio 2018, attingendo dalla graduatoria della selezione pubblica per esami per n. 1 posto di cat. C, posizione economica C1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, con contratto di lavoro a tempo determinato e pieno della durata di 6 mesi, per le esigenze dell'Area Servizi alla Didattica (graduatoria approvata con D.D. n. 1853 prot. n. 166128 del 10.11.2017), su fondi TFA;
  - vista la richiesta del Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA), presentata con nota prot. n. 176703 del 27 novembre 2017, di proroga per un periodo pari a dodici mesi fino al 31 dicembre 2018, del contratto a tempo determinato di categoria EP, posizione economica EP1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, del dott. Andrea Lombardo, nelle more dell'attivazione di una procedura concorsuale per n. 1 posto a tempo indeterminato di veterinario designato ex art. 24 D. Lgs. n. 26 del 4 marzo 2014, attingendo dalla graduatoria della selezione pubblica per n. 1 posto di cat. EP posizione economica EP 1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati – Responsabile Veterinario, con contratto di lavoro a tempo determinato e pieno per le esigenze del Ce.S.A.L. (graduatoria approvata con D.D. n. 1916 prot. n. 168346 del 28 novembre 2016), su fondi del Ce.S.A.L.;
  - ritenuto opportuno disporre la proroga, dal 1 gennaio 2018 e fino al 28 febbraio 2018, del contratto della dott.ssa Vlatka Gott, attingendo dalla graduatoria del concorso pubblico per titoli e colloquio per n. 1 (uno) posto di Collaboratore ed esperto linguistico (CEL) di madrelingua serbocroata con contratto di lavoro subordinato a tempo
-

indeterminato e pieno con impegno complessivo pari a 540 ore annue di attività (graduatoria approvata con D.D. n. 1573 prot. n. 141145 del 4.10.2017), nelle more del giudizio pendente davanti al Tribunale Ordinario di Firenze, sezione Lavoro, salvo ulteriori rinvii in sede giurisdizionale, con copertura finanziaria sui fondi FFO;

- vista l'esigenza dell'Area per la Valorizzazione del Patrimonio Culturale e ritenuto di attivare n. due contratti a tempo determinato, della durata di sei mesi, attingendo dalla graduatoria del concorso per 9 posti di cat. C, area biblioteche, a tempo indeterminato, approvata con D.D. n. 766, prot. 67508 del 18 dicembre 2006, su fondi FFO, nelle more dell'assegnazione di n. 2 unità di personale a tempo indeterminato da assumere dalla stessa graduatoria, da presentare nella pratica della programmazione del personale prevista nel mese di gennaio;
- ritenuto altresì di sottoporre al Consiglio di Amministrazione:
  - la richiesta di autorizzazione di finanziamento di due contratti per la parte compresa dal mese di marzo fino alla scadenza degli stessi ovvero fino al 26 maggio 2017. Tali contratti sono stati attivati attingendo dalla graduatoria approvata con D.D. n. 1853/2017, in sostituzione delle Signore Annarita Spagnuolo e Ilaria Posi, dimissionarie dal precedente contratto in essere la cui scadenza era prevista nel mese di febbraio;
  - l'approvazione a ratifica dell'attivazione del contratto a tempo determinato, per la durata di sei mesi a far data dal 27 novembre 2017, richiesto con nota del 20 novembre 2017 prot. n. 171743, del Dipartimento di Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche "Mario Serio", (graduatoria approvata con D.D. n. 1853 prot. n. 166128 del 10.11.2017), attingendo dalla graduatoria della selezione pubblica per esami per n. 1 posto di cat. C, posizione economica C1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, con contratto di lavoro a tempo determinato e pieno della durata di 6 mesi, per le esigenze dell'Area Servizi alla Didattica (graduatoria approvata con D.D. n. 1853 prot. n. 166128 del 10.11.2017), sui fondi del Dipartimento;
  - l'approvazione a ratifica dell'attivazione del contratto a tempo determinato, per la durata di sei mesi a far data dal 18 dicembre 2017, richiesta con nota del 12 dicembre 2017 prot. n. 185355 del Dipartimento di Biologia, attingendo dalla graduatoria del concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura di n. 1 (uno) posto di categoria C, posizione economica C1, dell'area amministrativa, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e pieno per le esigenze dell'Area della Ricerca e del Trasferimento Tecnologico (graduatoria approvata con D.D. n. 2052 prot. n. 180903 del 4.12.2017), su fondi FFO;
  - l'approvazione a ratifica dell'attivazione del contratto a tempo determinato, per la durata di sei mesi a far data dal 18 dicembre 2017, richiesta con nota del 13 dicembre 2017 prot. n. 186377 dell'Area Servizi alla Ricerca e Trasferimento per le esigenze della Da Vinci Biobank, attingendo dalla graduatoria del concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura di n.1 (uno) posto di categoria C, posizione economica C1, dell'area amministrativa, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e pieno per le esigenze dell'Area della Ricerca e del Trasferimento Tecnologico (graduatoria approvata con D.D. n. 2052 prot. n. 180903 del 4.12.2017), su fondi FFO;
  - l'approvazione a ratifica dell'attivazione del contratto a tempo determinato, per la durata di sei mesi a far data dal 17 novembre 2017, richiesta con nota del 20 novembre 2017 prot. n. 171743 del Dipartimento di Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche "Mario Serio", attingendo dalla graduatoria della selezione pubblica per esami per n. 1 posto di cat. C, posizione economica C1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, con contratto di lavoro a tempo determinato e pieno della durata di sei mesi, per le esigenze dell'Area Servizi alla Didattica (graduatoria approvata con D.D. n. 1853 prot. n. 166128 del 10.11.2017), su fondi della struttura,

**DELIBERA**

1. di considerare le seguenti autorizzazioni per le proroghe di assegnazione temporanea:

| <b>AUTORIZZAZIONE ALLA PROROGA ASSEGNAZIONI TEMPORANEE</b> |   |                                   |                      |
|--|---|-----------------------------------|----------------------|
| <b>OGGETTO DEL PROVVEDIMENTO</b>                           | <b>NOMINATIVO/SEDE</b>                                | <b>DURATA</b>                     | <b>COSTO proroga</b> |
| Proroga Assegnazione temporanea                            | Architetto Napolitano, dirigente dell'Area Edilizia   | dal 01/01/2018 fino al 31/12/2018 | 60.383,00            |
| Proroga Assegnazione temporanea                            | Dott.ssa Claudia Pietroniro, presso Centrale Acquisti | dal 01/02/2018 fino al 31/01/2019 | 42.059,00            |

2. di approvare, per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato, le proroghe e le attivazioni di seguito elencate:

**PROGRAMMAZIONE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO**

| <b>Struttura</b>          | <b>unità</b> | <b>Cat.</b> | <b>Soddisfacimento</b>          | <b>Durata</b> | <b>Fondi</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  |
|---------------------------|--------------|-------------|---------------------------------|---------------|--------------|------------|------------|
| DICEA – nuova attivazione | 1            | C           | Scorrimento graduatoria Ricerca | 6 mesi        | FFO          | 01/01/2018 | 30/06/2018 |
| Area Didattica-           | 1            | C           | Scorrimento graduatoria         | 6 mesi        | FFO          | 01/01/2018 | 30/06/2018 |

|  |   |                  |   |        |           |            |            |
|--|---|------------------|---|--------|-----------|------------|------------|
| "Didattica integrata con Servizio Sanitario Regionale e con la Scuola di Scienze della Salute Umana" – nuova attivazione |   |                  | Didattica                                   |        |           |            |            |
| Area Servizi alla Didattica – per le esigenze del pf24CFU  | 2 | C                | Scorrimento graduatoria Didattica           | 6 mesi | TFA       | 01/01/2018 | 30/06/2018 |
| Area per la Valorizzazione e del Patrimonio Culturale  | 2 | C                | Scorrimento graduatoria biblioteche         | 6 mesi | FFO       | 01/01/2018 | 30/06/2018 |
| Area Servizi alla Didattica - nuova attivazione  | 1 | C                | Scorrimento graduatoria Didattica           | 6 mesi | TFA       | 18/12/2017 | 17/06/2018 |
| Dip. Biologia – nuova attivazione  | 1 | C                | Scorrimento graduatoria Ricerca             | 6 mesi | FFO       | 18/12/2018 | 17/06/2018 |
| Area Servizi alla Ricerca e TT per esigenze Biobank – nuova attivazione  | 1 | C                | Scorrimento graduatoria Ricerca             | 6 mesi | FFO       | 18/12/2018 | 17/16/2018 |
| CLA proroga  | 1 | CEL serbo-croato | Proroga contratto in scadenza il 31/12/2017 | 2 mesi | FFO       | 01/01/2018 | 28/02/2018 |
| NEUROFAR BA per Ce.S.A.L. proroga per veterinario  | 1 | EP               | Proroga contratto in scadenza il 01/01/2018 | 1 anno | Ce.S.A.L. | 02/01/2018 | 01/01/2019 |
| DSBSC – nuova attivazione  | 1 | C                | Scorrimento graduatoria Didattica           | 6 mesi | DSBSC     | 27/11/2017 | 26/05/2018 |

e la seguente ipotesi di spesa a copertura della proposte sopra esposte:

|                          | Costo stimato anno 2018 |
|--------------------------|-------------------------|
| Proroghe su FFO          | 0                       |
| Nuove attivazioni su FFO | 79.517,16               |
| <b>Totale</b>            | <b>79.517,16</b>        |

- di approvare il finanziamento su FFO di due contratti, attivati attingendo dalla graduatoria approvata con D.D. n. 1853/2017, in sostituzione delle Signore Annarita Spagnuolo e Ilaria Posi, per la parte compresa dal mese di marzo fino alla scadenza degli stessi ovvero fino al 26 maggio 2018 per un costo pari ad €14.851,00;
- di dare mandato agli uffici per l'adozione degli atti conseguenti.

#### INVERSIONE ORDINE DEL GIORNO

O M I S S I S

Sul punto 22 dell'O.D.G. **«DESIGNAZIONE DEL RAPPRESENTANTE DELL'UNIVERSITÀ NEL CONSIGLIO DIRETTIVO DELL'ASSOCIAZIONE URBAN@IT CENTRO NAZIONALE DI STUDI PER LE POLITICHE URBANE»**

Il Consiglio di amministrazione prende in esame il seguente promemoria: «L'Associazione "Urban@it - Centro nazionale di studi per le politiche urbane" è stata costituita nel 2014 tra le Università di Firenze, Bologna, IUAV di Venezia, Roma Tre, Politecnico di Bari, Politecnico di Milano, Napoli Federico II, la Società Italiana degli Urbanisti, l'ANCI Associazione Nazionale Comuni Italiani e Laboratorio Urbano (All.1).

L'Associazione non ha scopo di lucro e persegue le seguenti finalità:

- a) raccogliere, interpretare, diffondere dati significativi sulle nuove questioni che emergono nell'Italia urbana e metterle a confronto con la realtà internazionale;
- b) documentare buone pratiche nel campo del governo urbano e alimentarne la circolazione;
- c) svolgere attività di formazione e di aggiornamento, capaci di sviluppare le competenze progettuali della pubblica amministrazione;
- d) offrire assistenza specialistica alla elaborazione di studi e indagini interpretative e di policy design;
- e) sviluppare e alimentare occasioni di dibattito sui temi relativi alle politiche urbane;
- f) sviluppare confronto e interazione con gli attori interessati: autorità legislative, istituzioni governative, amministrazioni regionali e locali, università, operatori economici e sociali, cittadini.

Il Centro ha sede a Bologna, presso il Dipartimento di Architettura dell'Università.

Gli organi di governo dell'Associazione sono l'Assemblea, il Consiglio Direttivo, il Presidente, il Vicepresidente, il Comitato Scientifico e il Direttore esecutivo.

Il Consiglio Direttivo è eletto dall'Assemblea ed è composto da nove componenti, questi restano in carica per tre anni e il loro mandato può essere rinnovato una sola volta. Al Consiglio Direttivo è affidata l'amministrazione dell'Associazione e ogni attribuzione non espressamente riservata dallo statuto o dalla legge ad altri organi.

Il rappresentante dell'Università di Firenze nel Consiglio Direttivo dell'associazione è la Prof.ssa Camilla Perrone, professore associato di Tecnica e Pianificazione urbanistica presso il Dipartimento di Architettura. Il mandato del Consiglio Direttivo in carica è in scadenza ed occorre procedere ad una nuova designazione in vista della prossima assemblea dell'Ente, prevista per il giorno 26 gennaio 2018, nella quale sarà nominato il nuovo Consiglio Direttivo.

La Prof.ssa Perrone, che ha svolto un solo mandato, ha manifestato la propria disponibilità a proseguire l'incarico».

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
  - visto il vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità di Ateneo;
  - visto lo Statuto dell'Associazione *Urban@it Centro Nazionale di Studi per le Politiche Urbane*;
  - considerato che il mandato del Consiglio Direttivo in carica è in scadenza e occorre procedere alla nomina nella prossima assemblea dell'ente, convocata per il giorno 26 gennaio 2018;
  - visto il curriculum vitae e la disponibilità manifestata dalla prof.ssa Camilla Perrone,
- esprime parere favorevole

alla designazione della prof.ssa Camilla Perrone quale rappresentante dell'Università nel Consiglio Direttivo dell'Associazione *Urban@it - Centro Nazionale di Studi per le Politiche Urbane*, per tre anni.

Sul punto 25 **«MODIFICA DELLO STATUTO DEL CONSORZIO TICOM CONSORZIO PER LE TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE»**

Il Consiglio di amministrazione prende in esame il seguente promemoria «Il Consorzio per le Tecnologie dell'Informazione e Comunicazione - *TICom* è stato costituito nell'anno 2010 tra l'Università di Firenze e la società SELEX ES S.p.a., società soggetta a direzione e coordinamento del gruppo Finmeccanica S.p.a.

Il consorzio, che non ha fini di lucro, ha lo scopo di promuovere attività di ricerca scientifica e tecnologica nel settore dell'Information and Communication Technology ICT, con particolare attenzione al settore dei sistemi e reti di telecomunicazioni e ai sistemi per la difesa e la sicurezza (All.1).

La sede del consorzio è stata individuata presso l'unità locale della Selex in Via delle Officine Galileo n.81 a Campi Bisenzio.

Gli organi di governo del Consorzio sono: l'Assemblea dei Consorziati, il Consiglio Direttivo, il Presidente del Consorzio e il Direttore Generale.

La gestione operativa del consorzio è affidata al Consiglio Direttivo che ha tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione.

Rappresentante dell'Università di Firenze e presidente del Consorzio è il Prof. Romano Fantacci del Dipartimento di Ingegneria delle Informazioni.

A decorrere dall'anno 2015 il consorziato Selex ES S.p.a. ha subito una serie di modifiche societarie. In primo luogo, in data 16 dicembre 2015 è stato stipulato l'atto di scissione parziale della Selex ES Spa mediante assegnazione di parte del suo patrimonio alla Finmeccanica Spa. Nell'ambito di detta scissione parziale è stata tra l'altro trasferita a

Finmeccanica la partecipazione del Fondo consortile del Consorzio TICOM. Successivamente, è intervenuta un'ulteriore modifica, in quanto l'Assemblea della società "Finmeccanica Spa" ha cambiato la denominazione sociale in "Leonardo Spa" (All.2).

In seguito a tale complesso di variazioni sociali, si è posta l'esigenza di adeguare lo statuto del Consorzio TICOM alla effettiva denominazione dei consorziati.

A tale scopo è stata convocata un'assemblea straordinaria del consorzio TICOM per deliberare le modifiche di statuto. Si sottolinea, in proposito, che le modifiche riguardano esclusivamente l'adeguamento delle disposizioni statutarie alla nuova compagine sociale per sostituire la denominazione del consorzio "SELEX ES Spa" in "Leonardo S.p.a."»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità di Ateneo;
- visto lo Statuto del Consorzio *TICOM Consorzio per le Tecnologie dell'Informazione e Comunicazione*;
- preso atto dell'atto di scissione della società SELEX ES Spa mediante assegnazione di parte del suo patrimonio alla Finmeccanica Spa;
- preso atto del cambio di denominazione della società Finmeccanica Spa in Leonardo Spa;
- considerata l'esigenza di adeguare lo statuto del Consorzio TICOM alla diversa struttura sociale e alla nuova denominazione del consorzio SELEX ES Spa,

**delibera**

l'approvazione delle modifiche dello statuto del Consorzio TICOM relative al cambio di denominazione del consorzio SELEX ES Spa, sostituito da Leonardo Spa.

Sul punto 27 dell'O.D.G. «**CONVENZIONE QUADRO RELATIVA AL FUNZIONAMENTO DEL CENTRO NAZIONALE DI STUDI AVANZATI DELL' INFN DENOMINATO "GALILEO GALILEI INSTITUTE FOR THEORETICAL PHYSICS"**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze approvato con D.R. 6 aprile 2012 n. 329;
- visto lo Statuto dell'INFN approvato con disposizione del 7 maggio 2014;
- vista la delibera del Consiglio Direttivo dell'INFN n.14584 del 30 novembre 2017;
- preso atto del parere espresso dal consiglio del Dipartimento di Fisica e Astronomia nella seduta del 22 novembre 2017,

**Delibera**

la stipula della convenzione quadro tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare relativa al funzionamento del Centro Nazionale di Studi Avanzati dell' INFN, denominato "Galileo Galilei Institute for Theoretical Physics", secondo il testo allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 14).

Sul punto 29 dell'O.D.G. «**INTEGRAZIONE AL PROTOCOLLO DI INTESA PER LA VALORIZZAZIONE UNITARIA DELLE RISORSE DA DEDICARE ALLE ATTIVITÀ INTEGRATE SOTTOSCRITTO TRA L'AUC ED UNIFI IL 17 NOVEMBRE 2014**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il d.Lgs. 517/99 "disciplina dei rapporti tra Servizio sanitario Nazionale e Università in applicazione dell'art. 6 della L.419/98;
- visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze emanato con D.R. 6 aprile 2012 n. 329;
- visto il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori ordinari e associati emanato con D.R. 9 febbraio 2017 n. 148;
- preso atto del parere favorevole del COSSUM espresso in data 7 dicembre 2017,

**Delibera**

la stipula del Protocollo di intesa tra l'Università di Firenze l'Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi avente ad oggetto l'integrazione al "Protocollo di intesa per la valorizzazione unitaria delle risorse da dedicare alle attività integrate" sottoscritto in data 17 novembre 2014 secondo il testo allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All.15).

Sul punto 30 dell'O.D.G. «**CISIA – RATIFICA MODIFICHE STATUTARIE**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione

- visto lo Statuto del Consorzio Interuniversitario CISIA;
- vista la pec del CISIA del 4 ottobre 2017 con la quale vengono trasmesse le proposte di modifiche statutarie poi approvate nella seduta dell'Assemblea del 14 dicembre u.s.;
- vista la delega a favore del Prof. Renzo Capitani a votare in Assemblea a favore delle proposte di modifica del

- testo dello statuto, nelle more dell'approvazione nelle sedute degli organi accademici;
- considerato che nella seduta dell'Assemblea del 14 dicembre u.s. sono state approvate le modifiche proposte e sono state accolte altre due modifiche suggerite dall'ANAC relative all'art. 3 comma 9 e art. 8 comma 4;
  - considerato che le suddette modifiche sono dettate dalla necessità di adeguamenti normativi oltre che dall'incremento delle attività svolte dal consorzio a favore dei propri consorziati;
  - visto il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università di Firenze;
  - visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
  - preso atto della delibera del Senato Accademico del 20 dicembre u.s.;
  - visto il decreto legislativo 50/2016,

ratifica

l'approvazione delle modifiche allo Statuto del Consorzio CISIA, così come risultano dal documento allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All.16).

Sul punto 31 dell'O.D.G. «**MODIFICHE ALLO STATUTO DEL CONSORZIO CINECA**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto lo Statuto del Consorzio Interuniversitario CINECA;
- vista la delibera dell'Assemblea del CINECA del 23 novembre u.s.;
- viste le Linee Guida ANAC del 14 marzo 2017;
- considerato la necessità di adeguare lo Statuto del CINECA alle suddette Linee Guida;
- visto il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università di Firenze;
- visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il decreto legislativo 50/2016 e il decreto-legge 78/2015;
- preso atto della delibera del Senato Accademico del 20 dicembre u.s.,

delibera

le modifiche allo Statuto del Consorzio CINECA, così come deliberate dal Consiglio consortile nella seduta del 23 novembre 2017e riportate nel documento allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All.17).

Sul punto 32 dell'O.D.G. «**ISTITUZIONE DEL CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI ECONOMIA SPERIMENTALE CIES**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la nota prot. n. 149147 del 16 ottobre 2017 trasmessa dal Dipartimento di Economia e Impresa;
- vista la bozza della convenzione istitutiva del Centro Interuniversitario CIES;
- visto il Regolamento per i Centri di ricerca emesso con D.R. n. 85/2014;
- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze, in particolare l'art.35;
- visto il parere favorevole espresso dalla commissione ricerca il 5 dicembre u.s.;
- preso atto del parere favorevole reso dal Senato Accademico il 20 dicembre 2017;
- considerato che sussistono i presupposti indicati all'art. 35 comma 1 dello Statuto (disponibilità di personale, di locali e di risorse finanziarie),

delibera

la costituzione del Centro Interuniversitario per l'Economia Sperimentale CIES ex art. 35 dello Statuto.

Sul punto 33 dell'O.D.G. «**CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI ANDROLOGIA SPERIMENTALE (CASPER) – RINNOVO CONVENZIONE ISTITUTIVA**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la nota del Dipartimento di Scienze Biomediche sperimentali e Cliniche "Mario Serio" prot. n. 1295 dell'11 luglio 2014;
- vista la delibera del Consiglio del Dipartimento Scienze Biomediche sperimentali e Cliniche del 26 settembre 2017;
- vista la convenzione istitutiva del Centro CASPER del 21 gennaio 2009;
- viste le relazioni sull'attività svolta dal Centro negli anni 2008/2014 e 2015/2017;
- visto il parere favorevole espresso dalla commissione ricerca del 6 dicembre 2017 relativamente al rinnovo del Centro
- vista la bozza della convenzione di rinnovo del Centro;
- visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze, in particolare l'art.35;
- visto il Regolamento sui Centri di Ricerca dell'Ateneo di Firenze;
- visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico,

delibera

il rinnovo della convenzione per il Centro di Andrologia Sperimentale (CASPER).

---

Sul punto 34 dell'O.D.G. «**PROROGA CONVENZIONE ATAF**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze approvato con D.R. 6 aprile 2012 n. 329;
- visto il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze, emanato con D.R. 8 maggio 2014 n. 405, in particolare l'art. 36 che disciplina l'autonomia negoziale dell'Ateneo;
- visto il contratto di concessione per la vendita di titoli di viaggio stipulato tra l'Università e ATAF&LINEA in data 21 marzo 2013;
- preso atto che l'istruttoria della pratica è stata predisposta nelle more dell'acquisizione della proposta di proroga della convenzione di cui sopra da parte di ATAF&LINEA;
- avuto riguardo delle informazioni rese dal Direttore Generale in ordine alla disponibilità da parte di ATAF Gestioni di una proroga della convenzione in essere con scadenza al 31 marzo 2018, tenuto conto che dovrà essere stipulato un accordo tra ATAF, le altre aziende del raggruppamento cui ATAF appartiene e la Regione Toscana per la definizione della politica tariffaria;
- visto il bilancio di previsione per l'esercizio 2018,

Delibera

di approvare la proroga fino al 31 marzo 2018 del contratto di concessione per la vendita di titoli di viaggio stipulato tra l'Università e ATAF&LINEA in data 21 marzo 2013.

Il costo a carico del bilancio di Ateneo troverà copertura sul conto CO.04.01.01.02.05.01.19 Sussidi al personale del Budget economico per l'esercizio 2018.

Sul punto 35 bis dell'O.D.G. «**APPROVAZIONE PROTOCOLLO DI INTESA PER L'AVVIO E LO SVILUPPO DEL PROGETTO CARTA UNICA REGIONALE DELLO STUDENTE UNIVERSITARIO**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il D.Lgs. 68/2012 "Revisione della normativa di principio in materia di diritto allo studio e valorizzazione dei collegi universitari legalmente riconosciuti";
- vista la L.R. Toscana 32/2002 "Testo Unico della Regione Toscana in materia di educazione, istruzione, orientamento, formazione professionale e lavoro";
- visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze approvato con D.R. 6 aprile 2012 n. 329;
- visto il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze, emanato con D.R. 8 maggio 2014 n. 405, in particolare l'art. 36 che disciplina l'autonomia negoziale dell'Ateneo;
- richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Università di Firenze del 27 ottobre 2017 "proposta transattiva contenzioso concessione servizi di riproduzione e stampa in rete per le biblioteche delle università degli studi di Firenze, Siena e Pisa con integrazione carta regionale dello studente e servizi correlati",

Delibera

di approvare la stipula del protocollo di intesa per l'avvio e lo sviluppo del Progetto Carta unica regionale dello Studente Universitario secondo lo schema allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All.18).

Sul punto 21 dell'O.D.G. «**AGGIORNAMENTO ANNUALE PROGRAMMA DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI EX ART. 21 D.LGS. 18 APRILE 2016 N. 50**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto l'art. 97 della Costituzione della Repubblica;
- visto il d.lgs. 18 aprile 2016 n. 50 recante "Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture", in particolare gli artt. 21 e 216 c. 3;
- vista la Legge 27 dicembre 2006, n. 296 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato" e s.m.i. con particolare riferimento all'art. 1, c. 449 che prescrive l'obbligo delle Università statali di ricorrere alle convenzioni quadro CONSIP per gli approvvigionamenti sopra soglia comunitaria, nonché il c. 450 in tema di obbligo di ricorso ai mercati elettronici della pubblica amministrazione per le acquisizioni di valore inferiore alla soglia comunitaria;
- ritenuto che, per la necessità di attenersi alle disposizioni innanzi richiamate e in particolare agli obiettivi di spending review, le azioni dirette agli approvvigionamenti dovranno ottimizzare le modalità di acquisto ed allinearsi a standard di fornitura e prezzi di riferimento e che, tale finalità, può essere perseguita nel rispetto delle autonomie accademiche previste dalla legge e dallo Statuto, ottimizzando la fase della programmazione degli acquisti e optando, laddove possibile, per la centralizzazione di quelle procedure di gara caratterizzate dalla loro



prevedibilità, storicizzazione dei consumi, valenza generale e fungibilità dei relativi servizi e beni per le sottese economie di scala;

- visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università di Firenze;
- visto il Regolamento dell'Attività contrattuale dell'Università degli Studi di Firenze, per le parti in cui esso sia da considerarsi ancora applicabile;
- considerato che le strutture dipartimentali e le aree dirigenziali hanno provveduto a rilevare i dati relativi alle procedure di acquisizione di beni e servizi di importo pari o superiore ad € 40.000,00;
- considerato che i fabbisogni di beni comuni sono stati rilevati, oltre che sul presente, anche su base storica dall'esame dei conti consuntivi degli ultimi anni;
- preso atto che tali dati sono stati scorporati rielaborati in gruppi omogenei di beni, servizi e lavori, per ottimizzare le politiche di approvvigionamento dell'Università degli Studi di Firenze per conseguire economie e razionalizzazioni di spesa;
- considerato che la programmazione annuale è un momento di fondamentale importanza per l'attività dell'Ateneo fiorentino in una logica funzionale di servizio alle esigenze delle strutture in cui si declina l'organizzazione universitaria;
- vista la proposta di "*Programma biennale degli acquisti di beni e servizi*" ex art. 21 d.lgs. 18 aprile 2016 n. 50 e relativi allegati;
- ritenuto che la pubblicazione della presente programmazione possa assolvere alla funzione, richiesta dalle norme, di provvedimento a contrattare;
- considerato che la presente programmazione potrà essere soggetta ad aggiornamento nel momento in cui sarà entrato in vigore il decreto previsto dal comma 8 dell'art.21 del d.lgs. 50/2016 e secondo gli schemi e le modalità che tale decreto disciplinerà;
- avuto riguardo della discussione svoltasi in relazione alla necessità di coinvolgere anche i Dipartimenti per una valutazione di quanto proposto;
- ritenuto opportuno ricondurre nella competenza del Direttore Generale l'emanazione delle "prime indicazioni" - Linee guida per l'attuazione del programma degli acquisti,

#### **Delibera**

- 1) di approvare il "*Programma biennale degli acquisti di beni e servizi*" ex art. 21 d.lgs. 18 aprile 2016 n. 50 nel testo proposto negli allegati al presente verbale di cui formano parte integrante (All.19) ed autorizzare le relative spese, che trovano copertura nel Bilancio di Previsione Pluriennale 2018-2019;
- 2) di prevedere fin d'ora l'aggiornamento annuale del suddetto Programma, in caso di intervenuta variazione della programmazione, e, nel caso già previsto, relativo alla forniture inserite nel piano triennale dei lavori;
- 3) di prevedere fin d'ora l'aggiornamento del programma nel momento in cui sarà emanato il decreto del Ministro delle infrastrutture previsto dal comma 8 dell'art.21 del d.lgs.50/2016;
- 4) di dare mandato al Direttore generale di emanare le "*prime indicazioni*" - Linee guida per l'attuazione del programma degli acquisti e di verificare con i Dipartimenti gli effetti prodotti.

Sul punto 36 dell'O.D.G. «**ADOZIONE DEL PIANO DI COMUNICAZIONE 2017-2018**»

#### **O M I S S I S**

Il Consiglio di amministrazione,

- in riferimento all'art. 12, comma 2 della Legge 150/2000 "Disciplina delle attività di informazione e di comunicazione delle pubbliche amministrazioni";
- visto il Piano Strategico dell'Università di Firenze 2016-2018 e i suoi aggiornamenti;
- considerata la missione strategica della comunicazione e la diffusione della cultura universitaria prevista dallo stesso Piano;
- considerato che il Senato accademico, nelle more dell'acquisizione del parere del Consiglio di amministrazione, ha approvato il Piano di Comunicazione 2017-2018 nella seduta del 20 dicembre 2017,

#### **esprime parere favorevole**

all'adozione del Piano di Comunicazione 2017-2018.

Sul punto 36 bis dell'O.D.G. «**RINNOVO DELLA CONVENZIONE CON LA REGIONE TOSCANA PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE E LO SVILUPPO DELLA RETE DEI GRANDI ATTRATTORI CULTURALI MUSEALI DI AMBITO SCIENTIFICO**»

#### **O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione

- visto il D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 e, in particolare, l'art. 23 bis, comma 7;
- visto il D.M. 10 maggio 2001 "*Atto di indirizzo sui criteri tecnico-scientifici e sugli standard di funzionamento e sviluppo dei musei*" (Art. 150, comma 6, del D.L. n. 112 del 1998);

- visto il D.Lgs. 22 Gennaio 2004, n. 42 “Codice dei Beni Culturali e del Paesaggio” nel testo vigente;
- vista la Legge Regionale 25 febbraio 2010, n. 21;
- vista la Comunicazione della Commissione Europea del 3 marzo 2010 “EUROPA 2020 Una strategia per una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva”;
- vista la deliberazione n. 55 dell’11.07.2012 “Piano della Cultura” del Consiglio Regionale della Regione Toscana;
- visto il protocollo d’intesa sottoscritto in data 27 maggio 2014 tra il Ministro per i Beni, le Attività Culturali ed il Turismo e il Presidente della Regione Toscana per la definizione di un accordo di valorizzazione ai sensi dell’art. 112 del D.Lgs. 22 gennaio 2004 n° 42;
- vista la delibera della Giunta Regionale n. 963 del 3 novembre 2014 “Gestione in anticipazione del Programma Regionale FESR 2014-2020. Linee di indirizzo in materia di “Promozione e Valorizzazione della Rete dei Grandi Attrattori Culturali Museali”;
- visto l’Accordo di programma per l’avvio in anticipazione dell’intervento “Progetto di Valorizzazione del Museo di Storia Naturale dell’Università di Firenze – Fase 1” tra Regione Toscana, Università degli Studi di Firenze, Museo Galileo di Firenze e Museo Leonardiano del Comune di Vinci, approvato con delibera della Giunta Regionale n. 536 del 13 aprile 2015 e siglato nel maggio 2015 ;
- visto lo Statuto ed in particolare l’art. 39;
- viste le azioni previste nel Programma Operativo Regionale FESR 2014-2020;
- vista la nota a firma del Direttore Generale dell’Ateneo, n. 173148 del 21/11/2017;
- vista la nota del Direttore Generale della Giunta regionale toscana n. 177681 del 28/11/2017;
- vista l’istruttoria presentata dal Direttore Generale;
- visto lo schema di convenzione allegato quale intesa finalizzata alla prosecuzione della regolazione dei rapporti in atto tra UNIFI e Regione Toscana per la valorizzazione di programmi comuni e congiunti aventi ad oggetto il Sistema Museale di Ateneo per il suo ulteriore sviluppo nella dimensione dei Grandi Attrattori,

**DELIBERA**

- 1) di approvare il rinnovo della convenzione con la Regione Toscana per la valorizzazione del patrimonio culturale dell’Università degli Studi di Firenze e lo sviluppo della Rete dei Grandi Attrattori Culturali museali di ambito scientifico nel testo allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 20);
- 2) di approvare la somma di € 144.000,00 lordi, per ciascuna delle annualità del biennio 2018-2019, per le spese nascenti dal progetto stesso quale compartecipazione a carico di UNIFI.

Sul punto 37 dell’O.D.G. «**CLUSTER TECNOLOGICO NAZIONALE “TRASPORTI ITALIA 2020”: QUOTA ASSOCIATIVA 2017**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la delibera del Senato Accademico dell’Università di Firenze del 12.09.2012 che aveva autorizzato la partecipazione dell’Università di Firenze all’Avviso del MIUR del 30 maggio 2012 (D.D. n. 257 del 30.05.2012 e D.D. n. 414/Ric. Del 12/07/2012), che destinava fondi allo sviluppo ed al potenziamento di Cluster Tecnologici Nazionali;
- letto quanto illustrato nella presente Istruzione di Pratica;
- vista la delibera del Consiglio di Amministrazione dell’Università di Firenze del 28.09.2017 che, in virtù della natura interdisciplinare che contraddistingue i Cluster e dell’importanza che essi rivestono per l’intero Ateneo, ha autorizzato la copertura sul bilancio di Ateneo per l’anno 2017 – Budget Area Servizi alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico dei costi relativi alla partecipazione ai tre Cluster Tecnologici Nazionali “TICHE”, “CTN BIG”, A.grifood N.azionale CL.A.N;
- vista la comunicazione del prof. Benedetto Allotta in cui viene riferito che la quota associativa annuale, pari ad € 1.000,00, non è stata ancora liquidata;
- visti gli artt. 1 e 8 dello Statuto dell’Università degli Studi di Firenze;

**Delibera**

- 1) di confermare la volontà di partecipare come Ateneo al Cluster Tecnologico Nazionale “Trasporti Italia 2020
- 2) di autorizzare la copertura sul bilancio di Ateneo per l’anno 2017 – Budget Area Servizi alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico - del costo relativo alla partecipazione al Cluster Tecnologico Nazionale “Trasporti Italia 2020”, quantificato in €1.000,00.
- 3) di confermare la nomina al prof. Benedetto Allotta di Responsabile Scientifico del Cluster Tecnologico Nazionale “Trasporti Italia 2020”.

Sul punto 38 dell’O.D.G. «**RICONOSCIMENTO DI SPIN-OFF ACCADEMICO DELL’UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE DELLA SOCIETÀ LIGHT4TECH S.R.L.**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il Regolamento Spin-off emanato con D.R. n. 7166 (53) del 30.01.2012;

- visto il Progetto Scientifico;
- visto il Business Plan di MCK Light4Tech S.r.l.;
- considerato che la Commissione Spin-off ha espresso in data 22 novembre 2017 parere positivo alla richiesta di riconoscimento di Light4Tech S.r.l. quale Spin-off Accademico dell'Università degli Studi di Firenze;
- preso atto del parere del Senato Accademico del 20 dicembre 2017;
- considerato l'interesse dell'Università degli Studi di Firenze ad approvare una Società che abbia un oggetto sociale di rilevante interesse scientifico;
- considerato che il grado di rischio economico connesso al riconoscimento della società è nullo;
- visto l'articolo 39 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità;
- visto l'art. 8 comma 4 dello Statuto dell'Università di Firenze,

Delibera

di approvare la domanda di riconoscimento della società Light4Tech S.r.l. quale Spin off Accademico dell'Università degli Studi di Firenze, alle seguenti condizioni:

- 1) rispetto da parte della società del Regolamento di Ateneo per Spin-off emanato con D.R. n. 7166 (53) del 30.01.2012, ed in particolare dell'articolo 9;
- 2) obbligo dei soci proponenti, dipendenti dell'Università di Firenze di non cedere le proprie partecipazioni durante il periodo di riconoscimento dello Spin-off, salvo espressa autorizzazione concessa dall'Università;
- 3) obbligo di utilizzare il marchio "Spin-off Accademico dell'Università di Firenze" solo per identificare la società spin-off e non per certificare i prodotti da essa realizzati;
- 4) riconoscimento all'Università degli Studi di Firenze – Csavri di un contributo istituzionale alle attività di IUF erogato alla fine del 1° anno di riconoscimento dello Spin Off, alla fine del 2° anno ed alla fine del 3° anno, nella misura definita dal Consiglio Direttivo di Csavri - Il contributo non è dovuto in caso di incubazione presso IUF;
- 5) finanziamento di un assegno di ricerca in un settore disciplinare di interesse dello Spin Off di 25.000 euro da erogarsi nel triennio post riconoscimento, al superamento di € 100.000,00 di fatturato
- 6) rinuncia da parte del Prof. Francesco Pavone alla domanda presentata di assumere la carica sociale di Responsabile Scientifico, in quanto non prevista dallo Statuto. Potrà assumere il ruolo di Scientific Advisor, se necessario.

Sul punto 39 dell'O.D.G. «**AUTORIZZAZIONE EX ART. 6 DR 30/01/2012 N. 53 (REGOLAMENTO DI ISTITUZIONE SPIN OFF) PER LA PARTECIPAZIONE DEL DOTT. LEONARDO TENORI ALLO SPIN-OFF PARTECIPATO DALL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE GIOTTO BIOTECH SRL CON LA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il Regolamento Spin-off emanato con D.R. n. 7166 (53) del 30.01.2012;
- visto il verbale dell'assemblea dei soci di Giotto Biotech Srl del 24/10/2017;
- vista la richiesta di autorizzazione del dott. Leonardo Tenori, ricercatore a tempo determinato afferente al Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica, per la partecipazione allo spin-off partecipato Giotto Biotech Srl con la carica di Consigliere di Amministrazione;
- considerato che la Commissione Spin-off ha espresso in data 22 novembre 2017 parere positivo alla richiesta di autorizzazione presentata dal dott. Leonardo Tenori;
- visto il parere del Senato Accademico espresso nella seduta del 20 dicembre 2017;
- visto l'art. 8 comma 4 dello Statuto dell'Università di Firenze

Delibera

di approvare la richiesta del dott. Leonardo Tenori ad assumere la carica di Consigliere di Amministrazione senza delega e senza compenso pur mantenendo il regime a tempo pieno.

Sul punto 40 dell'O.D.G. «**NUOVO DEPOSITO DELLA DOMANDA DI BREVETTO IN ITALIA DELL'INVENZIONE TACTUS-TACTILE ULTRASOUND**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione:

- visto l'art. 18 della Legge 240 del 2010;
- visto il Regolamento di Ateneo per la Brevettazione di invenzioni effettuate in occasione di ricerche;
- vista la richiesta pervenuta al Rettore da parte dell'Ing. Francesco Frosini, del Prof. Lorenzo Capineri, della Dott.ssa Marina Mazzoni e del Dott. Andrea Bulletti del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione, protocollata al n. 154865 in data 24.10.2017, per richiedere il deposito della domanda di brevetto in Italia per tutelare il trovato riferito al titolo "TACTUS-TACTile UltraSound", del quale risultano essere autori insieme alla Prof.ssa Arianna Menciacchi e ai Dott.ri Calogero Maria Oddo, Luca Massari e Gastone Ciuti, dell'Institute Biorobotics della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa ;
- avuto riguardo del parere positivo espresso in data 3.11.2017 dalla Commissione di Ateneo per la Brevettazione e

la Proprietà Intellettuale in merito al deposito congiunto in Italia della predetta domanda di brevetto alle percentuali del 50% per la Scuola Superiore Sant'Anna e del 50% per l'Università degli Studi di Firenze;

- avuto riguardo del parere favorevole espresso, in data 03.11.2017 dalla Commissione di Ateneo per la Brevettazione e la Proprietà Intellettuale, in merito al sostenimento degli oneri procedurali di primo deposito in Italia, da affidare allo Studio di Consulenza Italbrevetti S.r.l., facendo gravare la spesa sullo stanziamento di Ateneo per la registrazione dei Brevetti di cui CsaVRI dispone;
- preso atto che la spesa preventivata dallo Consulente Brevettuale Italbrevetti S.r.l. per la quota parte di titolarità dell'Università degli Studi di Firenze di €1.621,00 euro IVA compresa, risulta congrua;
- preso atto della disponibilità di fondi istituzionali affidati a CsaVRI per il sostenimento delle spese brevettuali quantificate per il deposito italiano in Euro 1.621,00 IVA compresa ;
- avuto riguardo dell'opportunità, rilevata da parte della Commissione di Ateneo per la Brevettazione e la Proprietà Intellettuale, di valutare un'eventuale estensione allo scadere del primo anno in base alle concrete possibilità di sfruttamento commerciale che l'Ateneo, la Scuola Superiore Sant'Anna e gli Inventori vorranno promuovere ed alla disponibilità di fondi istituzionali di cui gli stessi potranno disporre;
- ritenuto che detta invenzione rivesta un particolare interesse scientifico per l'Università e possa altresì avere sviluppi applicativi tali da motivare l'avvio di una procedura di brevettazione,

**Delibera**

- 1) di autorizzare il deposito congiunto della domanda di brevetto in Italia dal titolo "TACTUS-TACTile UltraSound", con titolarità della Scuola Superiore Sant'Anna per la quota del 50% e dell'Università degli Studi di Firenze, per la quota del 50%; gli autori dell'invenzione risultano essere per la Scuola Superiore Sant'Anna, la Prof.ssa Arianna Menciassi e i Dott.ri Calogero Maria Oddo, Luca Massari e Gastone Ciuti, per l'Università degli Studi di Firenze, l'Ing. Francesco Frosini, il Prof. Lorenzo Capineri, la Dott.ssa Marina Mazzoni e il Dott. Andrea Bulletti afferenti al Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione;
- 2) di conferire l'incarico per l'espletamento delle procedure brevettuali al Consulente Italbrevetti S.r.l. facendo gravare il pagamento della quota parte di titolarità dell'Ateneo, per le procedure di primo deposito in Italia pari a € 1.621,00 euro IVA compresa, sullo stanziamento di Ateneo per la registrazione dei Brevetti;
- 3) di autorizzare l'Unità Funzionale Brevetti, Spin off e Laboratori congiunti alla successiva gestione della domanda di brevetto, tenuto conto delle proposte della Commissione, valutando un'eventuale estensione allo scadere del primo anno in base alle concrete possibilità di sfruttamento commerciale che l'Ateneo, la Scuola Superiore Sant'Anna e gli Inventori dovranno promuovere e alla disponibilità di fondi istituzionali di cui eventualmente gli stessi potranno disporre.

Sul punto 41 dell' O.D.G. «**NUOVA REGISTRAZIONE DI COPYRIGHT DEL DATABASE IMAGACT E FIRMA DELL'ACCORDO DI GESTIONE CONGIUNTA PER LA GESTIONE, L'UTILIZZO E LO SFRUTTAMENTO PATRIMONIALE DELLO STESSO DATABASE**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il Regolamento di Ateneo relativo alle invenzioni effettuate in occasione di attività di ricerca svolte dal personale universitario,
- vista la richiesta trasmessa al Rettore da parte del Prof. Massimo Moneglia, in data 12 dicembre 2017, per il deposito di una domanda di registrazione di copyright a nome dell'Università degli Studi di Firenze, dell'Università di Siena, del CNR-ILC e della Regione Toscana, per tutelare il database IMAGACT;
- avuto riguardo del parere favorevole espresso dalla Commissione Brevettazione e Proprietà Intellettuale nella seduta del 3 novembre 2017 per la registrazione del copyright presso la S.I.A.E. (Società Italiana Autori e Editori), che sarà effettuata dal consulente brevettuale Società Italiana Brevetti, nonché per la sottoscrizione dell'Accordo di gestione congiunta con l'Università degli Studi di Siena e con il Consiglio Nazionale delle Ricerche;
- vista l'autorizzazione della Regione Toscana trasmessa via pec il 1° dicembre 2017;
- vista l'autorizzazione delle altre Parti dell'ATS;
- verificati i rapporti tra i co-autori del database appartenenti ad altre istituzioni, anche straniere, con i rispettivi enti di appartenenza;
- ritenuto che detta opera riveste un particolare interesse scientifico per l'Università e possa altresì avere sviluppi applicativi tali da motivare l'avvio della procedura di registrazione del copyright,

**Delibera**

- 1) di autorizzare la registrazione del copyright in Italia, a nome dell'Università degli Studi di Firenze, dell'Università degli Studi di Siena, del Consiglio Nazionale delle Ricerche e della Regione Toscana relativa al database IMAGACT, con indicazione degli autori Massimo Moneglia, Alessandro Panunzi, Gloria Gagliardi, Lorenzo Gregori, Susan Brown, Andrew Williams, Pan Yi, Tarcisio Lancioni, Francesca Polacci, Stefano Jacoviello, Monica Monachini, Valeria Quochi, Sara Goggi, Irene Russo, Francesca Frontini, Fahad Khan dell'ILC-CNR,

IørnKorzen, Yuumi Nakata, Elzbieta Jamrozik, Helina Mello, Julijana Vuco, Alejandra Bruera, Anne-Kathrin Gaertig, Merfat Mutlak;

- 2) di autorizzare l'espletamento delle procedure di registrazione a cura del consulente brevettuale Società Italiana Brevetti, facendo gravare il pagamento per le procedure di registrazione presso la S.I.A.E. e gli onorari, pari a € 430,63 IVA compresa, sul bilancio di CsaVRI;
- 3) di dare mandato al Rettore di firmare l'Accordo di gestione congiunta con l'Università degli Studi di Siena e il Consiglio Nazionale delle Ricerche.

Sul punto 42 dell'O.D.G. «ADESIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE ALL'ASSOCIAZIONE "CLUSTER TECNOLOGICO NAZIONALE ENERGIA"»

#### O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la delibera del Senato Accademico dell'Università di Firenze del 12.09.2012 che aveva autorizzato la partecipazione dell'Università di Firenze all'Avviso del MIUR del 30 maggio 2012 (D.D. n. 257 del 30.05.2012 e D.D. n. 414/Ric. Del 12/07/2012), che destinava fondi allo sviluppo ed al potenziamento di Cluster Tecnologici Nazionali;
- letto quanto illustrato nella presente Istruzione di Pratica;
- considerato l'interesse dell'Università di Firenze ad aderire in generale ai Cluster Tecnologici Nazionali per l'importanza strategica e trasversale alle aree disciplinari dell'Ateneo e considerati il rilievo scientifico del progetto a livello nazionale;
- richiamata la precedente delibera del 28.09.2017 che, in virtù della natura interdisciplinare che contraddistingue i Cluster e dell'importanza che essi rivestono per l'intero Ateneo, ha autorizzato la copertura sul bilancio di Ateneo per l'anno 2017 – Budget Area Servizi alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico dei costi relativi alla partecipazione ai tre Cluster Tecnologici Nazionali "TICHE", "CTN BIG", A.grifood N.azionale CL.A.N;
- vista la comunicazione del 12 dicembre 2017 pervenuta da parte del Presidente del CTN ENERGIA in cui si informa che, come definito all'art. 8 dell'Atto Costitutivo, la quota di adesione degli associati che entreranno a far parte dell'Associazione CTN ENERGIA viene determinata in Euro 2.000,00;
- vista la richiesta pervenuta in data 12 dicembre 2017 in riferimento al Cluster Tecnologico Nazionale "Energia", da parte del Responsabile Scientifico Prof. Bruno Facchini al fine di aderire come Ateneo al Cluster Tecnologico Nazionale ENERGIA;
- visto lo Statuto del Cluster Tecnologico Nazionale ENERGIA,
- tenuto conto che l'adesione al Cluster può avvenire esclusivamente tramite l'Ateneo e non tramite le singole strutture di ricerca;
- visti gli artt. 1 e 8 dello Statuto dell'Università degli Studi di Firenze,

#### Delibera

- 1) di aderire all'Associazione Cluster Tecnologico Nazionale "ENERGIA" la cui azione mira allo sviluppo di conoscenze, soluzioni tecnologiche e sistemiche ed applicazioni innovative nell'Area Energia mediante attività collegate a componenti e sistemi innovativi per la produzioni e la distribuzione di energie sostenibili e a basso contenuto di CO<sub>2</sub> nonché alla produzione e distribuzione di energia elettrica secondo il concetto di Smart grids;
- 2) di dare mandato al Rettore, in qualità di Rappresentante Legale dell'Università degli Studi di Firenze, a confermare la nomina al Prof. Bruno Facchini quale Responsabile Scientifico del Cluster Tecnologico Nazionale "Energia";
- 3) di autorizzare la copertura sul bilancio di Ateneo per l'anno 2017 – Budget Area Servizi alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico - del costo relativo alla partecipazione al Cluster Tecnologico Nazionale "Energia", quantificato in €2.000,00.

Alle ore 17,00, il Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima è redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE**

**Dott.ssa Beatrice Sassi**

**IL PRESIDENTE**

**Prof. Luigi Dei**

Allegato 2

ACCORDO

TRA

**L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**

E

**LA REGIONE TOSCANA**

PREMESSO CHE

- Nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2016 è stata esaminata la pratica "Convenzione con la Regione Toscana per la valorizzazione del patrimonio culturale dell'Università degli Studi di Firenze e lo sviluppo della rete dei Grandi Attrattori Culturali Museali di ambito scientifico".
- Tale procedura, conclusa con parere positivo, ha portato alla stipula dell'Accordo sottoscritto in data 9 febbraio 2017 ai sensi del quale la Regione Toscana ha messo a disposizione dell'Università degli Studi di Firenze la dott. Angela Di Ciommo, già Dirigente del Settore Patrimonio e Logistica della Regione Toscana, per la realizzazione degli obiettivi condivisi ed esplicitati nell'Accordo stesso.
- La durata della permanenza della dott. Di Ciommo, secondo l'Accordo stipulato, è annuale, eventualmente rinnovabile fino a un triennio, e decorre, dal 1° gennaio 2017. La dott. Di Ciommo ha preso servizio presso Unifi in data 1° marzo 2017.
- L'Università degli Studi di Firenze possiede un patrimonio culturale di notevole spessore - per quantità e qualità dei reperti - che si è accresciuto senza soluzione di continuità nel corso degli ultimi cinque secoli. La percentuale più rilevante degli oltre dieci milioni di oggetti presenti nelle collezioni è costituita da esemplari naturalistici, anche se non mancano strumenti scientifici che rappresentano le tappe più significative della storia della scienza tra il XV e il XIX secolo (si pensi alle collezioni presenti presso il Museo Galileo, ma di proprietà dell'Università di Firenze) e importanti opere d'arte tra cui le collezioni di ceroplastica anatomica e botanica, la quadreria di Bartolomeo Bimbi e lo straordinario patrimonio artistico presente a Villa La Quiete.
- Il Sistema Museale dell'Università degli Studi di Firenze è oggi costituito dalle sette Sezioni del Museo di Storia Naturale (Antropologia e Etnologia, Botanica, Chimica, Geologia e Paleontologia, Mineralogia e Litologia, Orto Botanico e Zoologia) e da due importanti complessi monumentali (Villa Galileo - il Gioiello, di proprietà demaniale, in concessione all'Università e Villa La Quiete, di proprietà della Regione Toscana, in concessione al Sistema Museale di Ateneo).

- Al fine di valorizzare, conservare e tutelare al meglio questo ingente patrimonio, a partire dal 2004 l'Università di Firenze ha messo in atto programmi e progetti che hanno prodotto considerevoli risultati sotto il profilo della crescita dell'utenza (dai 28.000 visitatori del 2004, l'utenza si è assestata, a far data dal 2010, sulle oltre 100.000 unità), delle mostre organizzate (oltre 30) e delle iniziative ed eventi proposti (oltre 1000).
- Questa incessante crescita è stata accompagnata anche da una profonda rivisitazione degli apparati allestitivi che ha condotto al rifacimento integrale della Sezione di Mineralogia e Litologia, al totale riallestimento di sette nuove sale presso la Sezione di Antropologia e Etnologia, all'apertura di una nuova sala presso la Sezione di Geologia e Paleontologia e, infine, nell'ambito della concessione stipulata con la Regione Toscana, all'apertura, nel 2016, della prima sala espositiva del percorso museale di Villa la Quiete ed all'ampliamento, nel corso del 2017, del primo nucleo del percorso museale al piano terra del complesso.
- Nell'ambito di questa complessa ed articolata attività, sono stati varati anche diversi progetti di ricerca che hanno intercettato, nel corso degli ultimi anni, oltre dieci milioni di euro di finanziamenti producendo più di 2000 pubblicazioni scientifiche di varia tipologia, da quelle più dichiaratamente divulgative a quelle decisamente specialistiche.
- Importante rilievo riveste poi il lavoro impostato sulla catalogazione standardizzata dei beni scientifici e naturalistici; iniziato nel 2004 attraverso il coordinamento, da parte del Museo di Storia Naturale dell'Università degli Studi di Firenze, di un gruppo di lavoro interministeriale (MiBAC, MiUR, CRUI, ENEA), ha portato nel 2007 alla definizione dei tracciati e della normativa per i nuovi beni naturalistici.
- La Regione Toscana, d'altro canto, in questi ultimi anni ha messo in atto incisive politiche di valorizzazione del patrimonio culturale che hanno portato, fra l'altro, all'emanazione della Legge regionale n. 21 del 25 febbraio 2010 che, all'art. 23, prevede espressamente la catalogazione standardizzata secondo la normativa governata dall'Istituto Centrale del Catalogo e della Documentazione del Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo, Authority nazionale in materia. L'evoluzione della prassi e dei sistemi informativi dell'ICCD consentono ora la gestione della catalogazione totalmente Web oriented, pertanto, occorre rivedere la prassi in atto nel Museo di Storia Naturale, orientandone l'azione secondo le procedure di catalogazione con l'accreditamento diretto presso l'ICCD.
- Il risultato forse più significativo dell'operato compiuto nell'ultimo decennio dal Sistema Museale è rappresentato dall'attivazione di collaborazioni – progressivamente sempre più strutturate – con le istituzioni di riferimento.
- In primo luogo con la Regione Toscana che, con delibera della Giunta n. 963 del 3/11/2014, ha approvato il documento “Linee di Indirizzo per l'attuazione della Promozione e Valorizzazione della Rete dei Grandi Attrattori Culturali Museali

nell'ambito del Programma Operativo Regionale FESR 2014-2020" sancendo, dunque, la volontà di promuovere e valorizzare un'offerta museale integrata a livello regionale anche con l'obiettivo di favorire la crescita e l'occupazione.

- L'allegato alla suddetta delibera richiama, peraltro, la più complessa strategia dell'Unione Europea per una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva, nonché la necessità di arrivare al conseguimento di una sostanziale coesione economica, sociale e territoriale.
- È opportuno ricordare che nell'ambito dell'obiettivo tematico 6 (Tutelare l'ambiente e promuovere l'uso efficiente delle risorse) – sostenuto dai Fondi Strutturali e di Investimento Europei – l'Accordo di partenariato trasmesso dallo Stato italiano alla Commissione Europea prevede, nella versione definitiva del settembre 2014, un gruppo di interventi finalizzati alla tutela e alla valorizzazione delle risorse naturali e culturali, nonché al riposizionamento competitivo delle destinazioni turistiche.
- In particolare, tale documento intende delineare, all'interno del quadro succitato, un percorso progettuale volto a garantire la creazione, promozione e valorizzazione di una Rete di Grandi Attrattori Culturali Museali che possa condurre rapidamente ad *“un'integrazione degli interventi per la valorizzazione e la conservazione del patrimonio culturale - nella loro dimensione culturale, fisica, digitale, ambientale, tecnologica, umana e sociale - nei piani a lungo termine per uno sviluppo economico sostenibile”*.
- Come ricordato nell'allegato alla DGRT n. 963 del 3/11/2014, il patrimonio culturale rappresenta una fonte di innovazione sociale ed un fattore di sviluppo che risulta ancora ampiamente sottostimato.
- Per dare concreta applicazione alla logica di rete, si è ritenuto dunque necessario programmare un approccio integrato alla valorizzazione del patrimonio culturale, superando gli interventi isolati, ed orientandosi invece – attraverso un'adeguata programmazione, sinergia e progettualità – verso un'integrazione e condivisione di attività didattiche, di servizi culturali, di eventi e mostre al fine di ottenere un aumento del numero dei visitatori ed un incremento del loro grado di soddisfazione.
- Nell'ambito di tale programmazione, la Regione Toscana ha individuato il Sistema Museale dell'Università degli Studi di Firenze come capofila della Rete dei Grandi Attrattori Culturali Museali di ambito scientifico e, con l'accordo siglato nel maggio 2015 a seguito della DGRT n. 536 del 13/04/2015, si è dato avvio ad un importante progetto che porterà alla creazione di un polo museale innovativo presso la Specola.
- In relazione al progetto di Rete dei Grandi Attrattori Culturali Museali (La Scienza), la Regione Toscana erogherà, infatti, a favore dell'Università degli Studi di Firenze, nel triennio 2017-2019, un cofinanziamento che ammonta a € 3.500.000.
- Un'altra importante collaborazione interistituzionale riguarda il progetto per la creazione di un percorso museale a Villa La Quiete – che dal 1° giugno 2016 viene gestita dal Sistema Museale di Ateneo – finalizzato a valorizzare l'ingente patrimonio



culturale presente nella Villa. Un primo tratto del percorso museale, inaugurato nel luglio del 2016, ha visto una considerevole evoluzione dalla primavera 2017 con un percorso di visita, proseguito anche in autunno, nei luoghi maggiormente rappresentativi, che, tuttavia, devono vedere ulteriori ampliamenti.

## TENUTO CONTO

- dei programmati sviluppi della collaborazione descritta fra le parti quale esito naturale di un approccio integrato;
- del fatto che il rapporto interistituzionale con la Regione Toscana sopra delineato può essere ulteriormente rafforzato dal rinnovo dell'Accordo in atto per consentire il completamento degli obiettivi, connotati da un riferimento temporale pluriennale e che, dunque, risulta estremamente opportuno proseguire la pianificazione originaria per continuare a garantire il presidio della direzione tecnica del Sistema Museale di Ateneo per il prossimo biennio;
- della circostanza che nel 2018 avranno inizio i lavori di riqualificazione per la creazione del Polo Museale innovativo presso La Specola e saranno messe in atto le progettazioni specifiche per l'affidamento dei lavori di restauro arboreo e di alcuni apparati lapidei del Giardino storico di Villa La Quiete nella prospettiva di apertura al pubblico del percorso;
- del fatto che alcuni obiettivi necessitano di rimodulazione, alla luce degli approfondimenti effettuati e che, in particolare, gli obiettivi possono essere riformulati, considerando:
  - a) la necessità di provvedere all'atto costitutivo della Rete dei Grandi Attrattori Culturali Museali di ambito Scientifico;
  - b) l'evoluzione della prassi e dei sistemi informativi dell'ICCD che consentono oggi la gestione della catalogazione totalmente Web oriented, e che, pertanto, occorre rivedere la prassi in atto nel Museo di Storia Naturale, orientandone l'azione secondo le procedure di catalogazione con l'accreditamento diretto presso l'ICCD;
  - c) che il censimento regionale sullo stato della catalogazione dei beni scientifici e naturalistici nei musei della Toscana è fondamentalmente compito della Regione e il Sistema Museale di Ateneo può offrire idonea collaborazione per il possesso delle specifiche conoscenze, e che in questa fase è opportuno invece privilegiare l'elaborazione del piano per l'avvio della catalogazione standardizzata, rinviando le attività relative alla collaborazione al censimento successivo.
  - d) è opportuno realizzare prioritariamente un processo di Accountability partendo dall'interno del Sistema Museale, peraltro già avviato nel 2017, ma di cui occorre testare la funzionalità per poterlo eventualmente esportare tra i musei della costituenda Rete.
- dell'opportunità che gli obiettivi originari possano essere così ricomposti:

- Costituzione della Rete dei Grandi Attrattori Culturali Museali di ambito Scientifico tra Regione Toscana, UNIFI, Museo Galileo e Museo Leonardiano, in conformità al Piano del Progetto di Rete.
- Elaborazione e realizzazione di un piano integrato di attività educative tra i musei appartenenti alla Rete.
- Revisione dei processi di catalogazione in atto in funzione dell'adeguamento agli standard ICCD.
- Sviluppo del progetto museologico e museografico della Specola.
- Potenziamento dei Servizi aggiuntivi all'interno del Sistema Museale dell'Università degli Studi di Firenze.
- Progettazione di una Mostra – da esportare in almeno tre sedi estere – sul connubio tra arte e scienza in Toscana.
- Realizzazione di un processo di Accountability nel Sistema Museale di Ateneo.
- Definizione di un piano di iniziative da realizzare in occasione della ricorrenza cinquecentesca della morte di Leonardo da Vinci.
- Sviluppo del percorso museale di Villa la Quiete.

**Sottolineate** le fasi di prossima realizzazione degli obiettivi succitati nelle quali risulta indispensabile continuare a dotare il Sistema Museale della figura del Direttore Tecnico, di particolare esperienza e di specifica preparazione, anche sotto il profilo gestionale, per la prosecuzione delle iniziative in corso da portare a termine con successo.

**Vista** la nota del Direttore generale dell'Università degli Studi di Firenze n. 173148 del 21/11/2017 con la quale viene comunicato alla Regione Toscana lo stato di attuazione degli obiettivi strategici comuni alle due istituzioni e viene altresì ipotizzata l'opportunità di un rinnovo dell'Accordo in scadenza al 31 dicembre 2017;

**Vista** la nota del Direttore generale della Giunta regionale n. 177681 del 28/11/2017 con la quale viene confermato l'interesse dell'Amministrazione regionale a proseguire la collaborazione avviata e viene proposto il rinnovo dell'Accordo fino al raggiungimento

dei tre anni previsti, cioè fino al 31/12/2019, in considerazione del fatto che molti degli obiettivi indicati esigono un riferimento temporale pluriennale per il loro completamento;

Visto l'art. 23 bis del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 nel testo vigente ed, in particolare, il comma 7;

#### CONCORDANO

- in funzione degli obiettivi di potenziamento del Sistema Museale di UNFI, anche nella sua qualità di Capofila della costituenda Rete dei Grandi Attrattori Culturali di Ambito Scientifico, di proseguire l'approccio integrato già intrapreso e ricordato in premessa.
- per tale finalità la Regione Toscana continua a mettere a disposizione dell'Università degli Studi di Firenze la dott. Angela Di Ciommo, professionalmente qualificata per i requisiti e l'esperienza di particolare rilievo nell'ambito di interesse, che agevererà, in un'ottica di piena collaborazione tra le due istituzioni, la realizzazione di tutti i programmi e progetti culturali che vedono una condivisione di intenti e di finalità tra la Regione Toscana e l'Università degli Studi di Firenze.
- La Dott.ssa Angela Di Ciommo continuerà ad assolvere, per il prossimo biennio, in regime di assegnazione temporanea dalla Regione Toscana le funzioni di Direttore Tecnico del Sistema Museale di Ateneo per la prosecuzione degli obiettivi strategici comuni alle due Istituzioni definiti di seguito:
  - Costituzione della Rete dei Grandi Attrattori Culturali Museali di ambito Scientifico tra Regione Toscana, UNIFI, Museo Galileo e Museo Leonardiano, in conformità al Piano del Progetto di Rete.
  - Elaborazione e realizzazione di un piano integrato di attività educative tra i musei appartenenti alla Rete.
  - Revisione dei processi di catalogazione in atto in funzione dell'adeguamento agli standard ICCD.
  - Sviluppo del progetto museologico e museografico della Specola.
  - Potenziamento dei Servizi aggiuntivi all'interno del Sistema Museale dell'Università degli Studi di Firenze.
  - Progettazione di una Mostra – da esportare in almeno tre sedi estere – sul connubio tra arte e scienza in Toscana.

- Realizzazione di un processo di Accountability nel Sistema Museale di Ateneo.
- Definizione di un piano di iniziative da realizzare in occasione della ricorrenza cinquecentenaria della morte di Leonardo da Vinci.
- Sviluppo del percorso museale di Villa la Quiete.

Il presente Accordo proseguirà nel biennio 2018-2019 e potrà essere rinnovato.

Il costo del presente Accordo è quantificato in massimo € 144.000 lordi annui a carico di UNIFI per il rimborso degli anni stipendiali della dott. Di Ciommo.

Il Direttore Generale della Regione Toscana  
Prof. Antonio Davide Barretta

Il Direttore Generale di UNIFI  
Dott.ssa Beatrice Sassi

## Tabellazione n. 3 Affidamenti Unicità

| PROGRESSIVO CENTRALE<br>esigenza | Colonna1_ARE<br>A   | Colonna2_DIPARTIMENTO<br>_STRUTTURA                                 | data ultima entro la quale acquisire il<br>servizio/fornitura | IMPORTO<br>GLOBALE | filtro<br>aggregazione  | filtro<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA | filtro<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA         | filtro gare<br>aggragate e<br>singoli acquisti | dettaglio  | Prot. 152146<br>19.10.2017<br>PROTOCOLLO<br>RICHIESTA<br>PROGRAMMAZI<br>ONE |
|----------------------------------|---|---|---|--------------------|-------------------------|--|--|--|--|---|
|                                  |   |   |   |                    |                         |  |  |  |  |   |
| E01                              | Scienze Sociali   | Scienze Politiche e Sociali (DSPS)                                  | 2018  | non fornito        | AFFIDAMENTO<br>UNICITA' | INFORMATICHE                                 | LICENZE  | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | licenze software   |   |
| E02                              | Area Biomedica  | Medicina Sperimentale e Clinica                                     | 31/12/18  | € 39.000,00        | FORNITURE               | SCIENTIFICHE                                 | ATTREZZATURE_STR<br>UMENTI SANITARI<br>E BIOMEDICALI | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | Attrezzature Scientifiche  |   |
| E02                              | Area Biomedica  | Medicina Sperimentale e Clinica                                     | 31/12/18  | € 10.000,00        | AFFIDAMENTO<br>UNICITA' | INFORMATICHE                                 | LICENZE  | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | Programmi (acquisti licenze)   |   |
| E03                              | Area per la<br>Valorizzazione del<br>Patrimonio Culturale | Sistema Bibliotecario di Ateneo                                     | 31/08/18  | € 62.000,00        | AFFIDAMENTO<br>UNICITA' | INFORMATICHE                                 | LICENZE  | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | NOLEGGIO LICENZA TRIENNALE PRIMO TOTAL<br>CARE   |   |
| E03                              | Area per la<br>Valorizzazione del<br>Patrimonio Culturale | Sistema Bibliotecario di Ateneo                                     | 30/11/18  | € 60.000,00        | AFFIDAMENTO<br>UNICITA' | INFORMATICHE                                 | LICENZE  | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | RINNOVO PACCHETTI IN ESCLUSIVA EBSCO   |   |
| E03                              | Area per la<br>Valorizzazione del<br>Patrimonio Culturale | Sistema Bibliotecario di Ateneo                                     | 15/11/18  | € 50.000,00        | AFFIDAMENTO<br>UNICITA' | INFORMATICHE                                 | LICENZE  | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | BANCHE DATI ON-LINE 2019 AMADEUS/AIDA  |   |
| E03                              | Area per la<br>Valorizzazione del<br>Patrimonio Culturale | Sistema Bibliotecario di Ateneo                                     | 31/12/18  | € 240.000,00       | AFFIDAMENTO<br>UNICITA' | INFORMATICHE                                 | LICENZE  | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | SERVIZIO DI CATALOGAZIONE ON-LINE DI<br>MATERIALE LIBRARIO MODERNO   |   |
| E03                              | Area per la<br>Valorizzazione del<br>Patrimonio Culturale | Sistema Bibliotecario di Ateneo                                     | 30/06/18  | € 41.000,00        | AFFIDAMENTO<br>UNICITA' | INFORMATICHE                                 | ACQUISTO VOLUMI                                      | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | FORNITURA SPRINGER EBOOK - EVIDENCE<br>BASED MODEL - PROGETTO PILOTA 2018  |   |
| E04                              | Area Scientifica  | Chimica   | 30/10/2018  | € 1.200.000,00     | FORNITURE               | SCIENTIFICHE                                 | ATTREZZATURE_STR<br>UMENTI SANITARI<br>E BIOMEDICALI | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | componenti e consolle NMR 1200. trattasi di<br>strumentazione in fase di realizzazione   |   |
| E05                              | Area Biomedica  | Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT)                           | 2018  | € 25.000,00        | AFFIDAMENTO<br>UNICITA' | PUBBLICAZIONI<br>RIVISTE                     | LICENZE  | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE SU RIVISTE<br>NAZIONALI ED INTERNAZIONALI   |   |
| E06                              | TECNOLOGICA   | INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE<br>(DICEA)                           |   | non fornito        | AFFIDAMENTO<br>UNICITA' | INFORMATICHE                                 | LICENZE  | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | Programmi (acquisti licenze)   |   |
| E10                              | Area Tecnologica  | Ingegneria Industriale (DIEF)                                       |   | € 100.000,00       | AFFIDAMENTO<br>UNICITA' | INFORMATICHE                                 | LICENZE  | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | Dipartimento di Ingegneria Industriale\Bozza<br>programmazione DIEF.xlsx   |   |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali                             | Scienze per l'Economia e l'Impresa                                  | NON<br>PERVENUTA  |                    | AFFIDAMENTO<br>UNICITA' | INFORMATICHE                                 | LICENZE  | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | licenze  |   |
| E15                              | Area Tecnologica  | Scienze delle Produzioni Agroalimentari e<br>dell'Ambiente (DISPAA) |   | non fornito        | AFFIDAMENTO<br>UNICITA' | INFORMATICHE                                 | LICENZE  | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | licenze e programmi  |   |
| E16                              | Innovazione e gestione<br>sistemi informativi             | SIAF  |   | € 100.000,00       | AFFIDAMENTO<br>UNICITA' | INFORMATICHE                                 | LICENZE  | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | SW collaboration suite   |   |
| E16                              | Innovazione e gestione<br>sistemi informativi             | SIAF  |   | € 815.000,00       | AFFIDAMENTO<br>UNICITA' | INFORMATICHE                                 | LICENZE  | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | licenze  |   |
| E18                              | Area Scientifica  | Fisica e Astronomia   |   | € 50.000,00        | AFFIDAMENTO<br>UNICITA' | SCIENTIFICHE                                 | ATTREZZATURE_STR<br>UMENTI SANITARI<br>E BIOMEDICALI | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | Materiale ottico e optometrico per attività di ricerca.<br>Principale fornitore è la DB ELECTRONIC<br>INSTRUMENTS S.r.l. rivenditore esclusivo in Italia della<br>Thorlabs |   |
| E20                              | Area Tecnologica  | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e<br>Forestali (GESAAF)     | 31/10/18  | € 3.000,00         | AFFIDAMENTO<br>UNICITA' | DATI   | DATI SATELLITARI                                     | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | Si   |   |
| E28                              | Area Scientifica  | Scienze della terra   |   | € 4.916,82         | FORNITURE               |  | LICENZE  | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | Programmi (acquisti licenze)   |   |
| E29                              | Area Scientifica  | Biologia  |   | € 219,60           | FORNITURE               | ?????  | LICENZE  | AFFIDAMENTO<br>UNICITA'                        | Programmi (acquisti licenze)   |   |

| PROGRESSIVO CENTRALE<br>esigenza | Colonna1_ARE<br>A                             | Colonna2_DIPARTIMENTO<br>_STRUTTURA   | data ultima entro la quale acquisire<br>il servizio/fornitura | IMPORTO<br>GLOBALE | filtro<br>aggregazione  | filtro<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA | filtro<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA         | filtro gare<br>aggragate e<br>singoli acquisti | dettaglio   | Prot. 152146<br>19.10.2017<br>PROTOCOLLO<br>RICHIESTA<br>PROGRAMMAZI<br>ONE |
|----------------------------------|---|---|---|--------------------|-------------------------|--|--|--|---|---|
|                                  |   |   |   |                    |                         |  |  |  |   | Prot. 152146<br>19.10.2017<br>PROTOCOLLO<br>RICHIESTA<br>PROGRAMMAZI<br>ONE |
| E02                              | Area Biomedica                                | Medicina Sperimentale e Clinica   | 31/12/18  | € 300.000,00       | FORNITURE               | SCIENIFICHE                                  | STRUMENTAZIONI<br>SCIENIFICHE DI<br>LABORATORIO      | GARA   | Microscopi Bilance ed altri strumenti da laboratorio  |   |
| E04                              | Area Scientifica                              | Chimica   | 31/12/2019  | € 340.000,00       | FORNITURE               | ATTREZZATURE<br>SCIENIFICHE                  | ATTREZZATURE_STR<br>UMENTI SANITARI<br>E BIOMEDICALI | GARA   | Diffrattometro con microscopio  |   |
| E04                              | Area Scientifica                              | Chimica   | 30/06/2018  | € 200.000,00       | FORNITURE               | SCIENIFICHE                                  | ATTREZZATURE_STR<br>UMENTI SANITARI<br>E BIOMEDICALI | GARA   | piccola strumentazione lab bio: Glove box, Microscopio,<br>Upgrade polimento, Incubatori, Shaker orbitale, Sistema<br>AKTA, microspettrofotometro, MILLQ, Centrifughe,<br>Temocliatore, stufe   |   |
| E04                              | Area Scientifica                              | Chimica   |   | € 25.000,00        | FORNITURE               | SCIENIFICHE                                  | ATTREZZATURE_STR<br>UMENTI SANITARI<br>E BIOMEDICALI | GARA   | centrifughe, bilance, agitatori, pompe, rotavapor..   |   |
| E07                              | TECNOLOGICA                                   | Architettura (DIDA)   |   | € 25.000,00        | FORNITURE               |  | CANCELLERIA  | GARA   | Foglio in pasta di cartone vegetale   |   |
| E07                              | TECNOLOGICA                                   | Architettura (DIDA)   |   | € 100.000,00       | FORNITURE               | INFORMATICHE                                 |  | GARA   | <b>Laser scanner:</b> portata non inferiore a 360 m campo di vista<br>verticale 300°, campo di vista orizzontale 360° - Classe laser -<br>1, fotocamera integrata con tecnologia HDR e Flash led<br>Integrati, rumore della misura: non superiore a 0,2mm a 25m<br>con riflettanza 80% senza uso di ottimizzazioni. Peso<br>strumentazione non superiore a 8Kg incluse le batterie -<br>Protezione agenti atmosferici: IP54 - Sensori integrati: GPS,<br>barometro, accelerometro, giroscopio, bussola -<br>Connessioni: scheda SO, cavo di rete, doppia antenna - Wi-<br>fi, memoria di bordo: Hard disk allo stato solido non<br>inferiore a 128gb - Batterie: n. 2 batterie a bordo per la<br>sostituzione senza spegnere lo strumento - Accessori:<br>caricabatterie e secondo kit di batterie - N. 1 valigia rigida<br>per la strumentazione e gli accessori, n. 1 zaino di trasporto<br>per la strumentazione e gli accessori - Assistenza: contratto<br>di assistenza e calibrazione annuale per tre anni. Le<br>specifiche del contratto di assistenza saranno oggetto di<br>valutazione di gara - Treppiedi in fibra di carbonio a 4<br>sezioni con portata massima fino a KG. 18, accessorio con:<br>testa a cremagliera in alluminio, portata fino a kg. 7,5 +<br>borsa per il trasporto |   |
| E09                              | Area Scientifica e<br>Tecnologica             | Matematica  |   | € 20.000,00        | FORNITURE               | SCIENIFICHE                                  |  | GARA   | attrezzature scientifiche   |   |
| E11                              | BIOMEDICA                                     | SCIENZE BIOMEDICHE<br>SPERIMENTALI E CLINICHE                                   |   | € 100.000,00       | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | SCIENIFICHE                                  | ATTREZZATURE_STR<br>UMENTI SANITARI<br>E BIOMEDICALI | GARA   | manutenzione attrezzature scientifiche  |   |
| E11                              | BIOMEDICA                                     | SCIENZE BIOMEDICHE<br>SPERIMENTALI E CLINICHE                                   |   | € 300.000,00       | FORNITURE               | SCIENIFICHE                                  | ATTREZZATURE_STR<br>UMENTI SANITARI<br>E BIOMEDICALI | GARA   | strumentazione scientifica  |   |
| E15                              | Area Tecnologica                              | Scienze delle Produzioni Agroalimentari e<br>dell'Ambiente (DISPAA)             | 31/12/18  | € 5.000,00         | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | SCIENIFICHE                                  | ATTREZZATURE_STR<br>UMENTI SANITARI<br>E BIOMEDICALI | GARA   | autoclavi   |   |
| E15                              | Area Tecnologica                              | Scienze delle Produzioni Agroalimentari e<br>dell'Ambiente (DISPAA)             | 28/02/18  | € 6.000,00         | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | SCIENIFICHE                                  | ATTREZZATURE_STR<br>UMENTI SANITARI<br>E BIOMEDICALI | GARA   | microscopi  |   |
| E16                              | Innovazione e gestione<br>sistemi informativi | SIAP  |   | € 100.000,00       | FORNITURE               | INFORMATICHE                                 | ATTREZZATURE<br>INFORMATICHE                         | GARA   | fiber channel   |   |
| E18                              | Area Scientifica                              | Fisica e Astronomia   |   | € 70.000,00        | FORNITURE               |  | IMPIANTO<br>RAFFREDDAMENTO                           | GARA   | impianto di raffreddamento (richiesta già inoltrata dal<br>direttore come da mail allegata)   |   |
| E18                              | Area Scientifica                              | Fisica e Astronomia   |   | € 75.000,00        | FORNITURE               | SCIENIFICHE                                  | ATTREZZATURE_STR<br>UMENTI SANITARI<br>E BIOMEDICALI | GARA   | Laser 3PF   |   |
| E20                              | Area Tecnologica                              | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e<br>Forestali (GESAAF)                 | 28/02/18  | € 2.000,00         | FORNITURE               | SCIENIFICHE                                  | ARMADI ASPIRATI                                      | GARA   | Armadio per idonea conservazione di vernici e solventi.   |   |
| E20                              | Area Tecnologica                              | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e<br>Forestali (GESAAF)                 | 28/02/18  | € 2.000,00         | FORNITURE               | SCIENIFICHE                                  | ARMADI ASPIRATI                                      | GARA   | Armadio con caratteristiche di resistenza REI 120, per la<br>conservazione di prodotti chimici, aspirato per smaltimento<br>di eventuali vapori chimici.  |   |
| E20                              | Area Tecnologica                              | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e<br>Forestali (GESAAF)                 | 28/02/18  | € 600,00           | FORNITURE               | ALIMENTI                                     | VINI   | GARA   |   |   |
| E23                              | Area Biomedica                                | Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e<br>Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2018  | € 45.000,00        | FORNITURE               | SCIENIFICHE                                  | ATTREZZATURE_STR<br>UMENTI SANITARI<br>E BIOMEDICALI | GARA   | <b>Cromatografo liquido</b> ad alta prestazione (HPLC) dotato di<br>pompa binaria o quaternaria, autocampionatore,<br>allooggiamento per colonna termostata, e rivelatore a diodi<br>(DAD), e software gestionale, da destinare alla struttura<br>"laboratori Didattici", sede che ospita lo svolgimento di<br>esercitazioni pratiche a posto singolo di circa una ventina di<br>corsi di insegnamento dei tre CdS SFA-CQ, CTF e<br>Farmacia, coordinati dalla Scuola di Scienze della Salute<br>Umana. FINALITA': valutazioni comparative di preventivi<br>di diverse ditte produttrici  |   |

| PROGRESSIVO CENTRALE<br>esigenza | Colonna1_ARE<br>A                           | Colonna2_DIPARTIMENTO<br>_STRUTTURA  | data ultima entro la quale acquisire<br>il servizio/fornitura | IMPORTO<br>GLOBALE | filtro<br>aggregazione | filtro<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA | filtro<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA  | filtro gare<br>aggregate e<br>singoli acquisti | dettaglio  |
|----------------------------------|---|--|---|--------------------|------------------------|--|---|--|--|
| E23                              | Area Biomedica                              | Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2018  | € 60.000,00        | FORNITURE              | SCIENIFICHE                                  | ATTREZZATURE_STRUMENTI SANITARI E BIOMEDICALI | GARA   | <b>Spettrometro di massa ( singolo quadrupolo)</b> , equipaggiato di sorgente API-ESI, e software gestionale, da destinare alla struttura "laboratori Didattici", sede che ospita lo svolgimento di esercitazioni pratiche a posto singolo di circa una ventina di corsi di insegnamento dei tre CdS SFA-CQ, CTF e Farmacia, coordinati dalla Scuola di Scienze della Salute Umana. FINALITA' valutazioni comparative di preventivi di diverse ditte produttrici                             |
| E23                              | Area Biomedica                              | Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2018  | € 100.000,00       | FORNITURE              | SCIENIFICHE                                  | ATTREZZATURE_STRUMENTI SANITARI E BIOMEDICALI | GARA   | <b>Spettrometro di massa (triplo-quadrupolo)</b> , con TurboIonSpray Probe or APCI Probe, e software kit per la gestione dello strumento, da destinare alla struttura "laboratori Didattici", sede che ospita lo svolgimento di esercitazioni pratiche a posto singolo di circa una ventina di corsi di insegnamento dei tre CdS SFA-CQ, CTF e Farmacia, coordinati dalla Scuola di Scienze della Salute Umana. FINALITA' valutazioni comparative di preventivi di diverse ditte produttrici |
| E23                              | Area Biomedica                              | Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2018  | € 70.000,00        | FORNITURE              | SCIENIFICHE                                  | ATTREZZATURE_STRUMENTI SANITARI E BIOMEDICALI | GARA   | <b>Spettrometro di massa TOF</b> , equipaggiato di sorgente API-ESI, e software gestionale, da destinare alla struttura "laboratori Didattici", sede che ospita lo svolgimento di esercitazioni pratiche a posto singolo di circa una ventina di corsi di insegnamento dei tre CdS SFA-CQ, CTF e Farmacia, coordinati dalla Scuola di Scienze della Salute Umana. FINALITA' valutazioni comparative di preventivi di diverse ditte produttrici   |
| E23                              | Area Biomedica                              | Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 31/12/18  | € 74.000,00        | FORNITURE              | SCIENIFICHE                                  | ATTREZZATURE_STRUMENTI SANITARI E BIOMEDICALI | GARA   | Biosensore ottico per misure di affinità (BiaCore). l'acquisto è subordinato alla vendita di analogo strumento obsoleto, già in possesso del Laboratorio, la cui procedura è in corso di predisposizione.  |
| E23                              | Area Biomedica                              | Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | NON PERVENUTA   | € 120.000,00       | FORNITURE              | ATTREZZATURE SCIENIFICHE                     | NON SPECIFICATA                               | GARA   |  |
| E23                              | Area Biomedica                              | Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2018  | € 30.000,00        | SERVIZI MANUTENZIONE   | MACCHINARI E ATTREZZATURE SCIENIFICHE        |   | GARA   | manutenzioni macchinari e attrezzature scientifiche in parte progetto ricerca  |
| E25                              | Area Biomedica                              | Scienze della Salute (DSS)   | NON PERVENUTA   | € 200.000,00       | SERVIZI MANUTENZIONE   | SCIENIFICHE                                  | ATTREZZATURE_STRUMENTI SANITARI E BIOMEDICALI | GARA   | attrezzatura biomedicale   |
| E28                              | Area Scientifica                            | Scienze della terra  |   | € 18.481,85        | FORNITURE              | SCIENIFICHE                                  |   | GARA   | Impianti e attrezzature  |
| E28                              | Area Scientifica                            | Scienze della terra  |   | € 177.033,12       | FORNITURE              | SCIENIFICHE                                  |   | GARA   | Attrezzature scientifiche  |
| E29                              | Area Scientifica                            | Biologia   |   | € 11.028,87        | FORNITURE              | SCIENIFICHE                                  | ATTREZZATURE_STRUMENTI SANITARI E BIOMEDICALI | GARA   | Impianti e attrezzature  |
| E29                              | Area Scientifica                            | Biologia   |   | € 144.518,90       | FORNITURE              | SCIENIFICHE                                  | ATTREZZATURE_STRUMENTI SANITARI E BIOMEDICALI | GARA   | Attrezzature scientifiche  |
| E31                              | Arece, Processi, Unità di Processo e Uffici | Area Edilizia  | 01/03/18  | € 280.000,00       | LAVORI PUNTUALI        | LAVORI                                       | LAVORI  | GARA   | Orbatello: rifacimento facciate  |
| E31                              | Arece, Processi, Unità di Processo e Uffici | Area Edilizia  | 01/03/18  | € 140.000,00       | LAVORI PUNTUALI        | LAVORI                                       | LAVORI  | GARA   | Sesto: Rifacimento strade-asfaltatura  |
| E31                              | Arece, Processi, Unità di Processo e Uffici | Area Edilizia  | 01/03/18  | € 40.000,00        | LAVORI PUNTUALI        | LAVORI                                       | LAVORI  | GARA   | Via Reginaldo Giuliani: rimessa in pristino  |
| E31                              | Arece, Processi, Unità di Processo e Uffici | Area Edilizia  | 01/03/18  | € 312.193,55       | LAVORI PUNTUALI        | LAVORI                                       | LAVORI  | GARA   | S. teresa: Laboratorio modelli   |
| E31                              | Arece, Processi, Unità di Processo e Uffici | Area Edilizia  | 01/03/18  | € 128.980,00       | LAVORI PUNTUALI        | LAVORI                                       | LAVORI  | GARA   | La Specola: messa in sicurezza facciate e tetto  |
| E31                              | Arece, Processi, Unità di Processo e Uffici | Area Edilizia  | 01/09/18  | € 100.000,00       | LAVORI PUNTUALI        | LAVORI                                       | LAVORI  | GARA   | Garbasso   |
| E31                              | Arece, Processi, Unità di Processo e Uffici | Area Edilizia  | 31/12/18  | € 260.000,00       | LAVORI PUNTUALI        | LAVORI                                       | LAVORI  | GARA   | Palazzo Fenzi: Rifacimento facciate  |
| E31                              | Arece, Processi, Unità di Processo e Uffici | Area Edilizia  | 06/06/18  | € 120.000,00       | LAVORI PUNTUALI        | LAVORI                                       | LAVORI  | GARA   | Fisica e fisica nucleare: f.p.o impianti sicurezza e video sorveglianza  |
| E31                              | Arece, Processi, Unità di Processo e Uffici | Area Edilizia  | 06/06/18  | € 375.662,00       | LAVORI PUNTUALI        | LAVORI                                       | LAVORI  | GARA   | Fisica: messa anomia quadri elettrici  |
| E31                              | Arece, Processi, Unità di Processo e Uffici | Area Edilizia  | 01/09/18  | € 428.160,00       | LAVORI PUNTUALI        | LAVORI                                       | LAVORI  | GARA   | Odontoiatria: rifacimento tetto  |
| E31                              | Arece, Processi, Unità di Processo e Uffici | Area Edilizia  |   | non fornito        | LAVORI PUNTUALI        | LAVORI                                       | LAVORI  | GARA   | Biblioteca medica: rifacimento tetto   |

| PROGRESSIVO CENTRALE<br>esigenza | Colonna1_ARE<br>A                             | Colonna2_DIPARTIMENTO<br>_STRUTTURA | data ultima entro la quale acquisire<br>il servizio/fornitura | IMPORTO<br>GLOBALE | filtro<br>aggregazione                     | filtro<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA        | filtro<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA        | filtro gare<br>aggragate e<br>singoli acquisti | dettaglio   |
|----------------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------|--|---|---|--|---|
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       |   | non fornito        | LAVORI PUNTUALI                            | LAVORI  | LAVORI  | GARA   | Orto botanico: rifacimento tetto  |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | 06/06/18  | € 200.000,00       | SIA (Servizi architettura<br>e ingegneria) | LAVORI  | PROGETTAZIONE                                       | GARA   | Villa la quiete: Progettazione opere consolidamento   |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | 31/12/18  | € 402.185,89       | LAVORI PUNTUALI                            | LAVORI  | LAVORI  | GARA   | Palazzetto dello sport-CUS: adlavori di adeguamento<br>antisismico  |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | 01/09/18  | € 2.584.390,00     | LAVORI PUNTUALI                            | LAVORI  | LAVORI  | GARA   | Lavori di riqualificazione Museo La Specola   |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | 01/09/18  | € 615.783,99       | LAVORI PUNTUALI                            | LAVORI  | LAVORI  | GARA   | Lavori Aula Schiff  |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | 31/03/18  | € 40.000,00        | SIA (Servizi architettura<br>e ingegneria) |   | PROGETTAZIONE                                       | GARA   | Fisica e fisica nucleare: progettazione impianti sicurezza e<br>video sorveglianza (del lavoro n. 8)                                      |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | 31/03/18  | € 94.435,98        | SIA (Servizi architettura<br>e ingegneria) |   | PROGETTAZIONE                                       | GARA   | Fisica: progettazione messa anoma quadri elettrici (del<br>lavoro n.9)  |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | 06/06/18  | € 135.000,00       | SIA (Servizi architettura<br>e ingegneria) | LAVORI  | PROGETTAZIONE                                       | GARA   | Odontoiatria: progettazione rifacimento tetto (da lavoro n.<br>10)  |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       |   | non fornito        | SIA (Servizi architettura<br>e ingegneria) | LAVORI  | PROGETTAZIONE                                       | GARA   | Biblioteca medica: progettazione rifacimento tetto (da lavoro<br>n. 11)   |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       |   | non fornito        | SIA (Servizi architettura<br>e ingegneria) | LAVORI  | PROGETTAZIONE                                       | GARA   | Orto botanico: progettazione rifacimento tetto (da lavoro n.<br>12)   |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | 31/03/18  | € 68.000,00        | SIA (Servizi architettura<br>e ingegneria) | LAVORI  | PROGETTAZIONE                                       | GARA   | Villa la quiete: Progettazioneopere consolidamento (da<br>lavoro n. 13)   |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | 31/03/18  | € 38.000,00        | SIA (Servizi architettura<br>e ingegneria) | LAVORI  | PROGETTAZIONE                                       | GARA   | affidamento progettazione Aula Schiff (da lavoro n. 16)   |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | SIA (Servizi architettura<br>e ingegneria) | SIA   | PROGETTAZIONE                                       | GARA   | Chiesa e biblioteca di Quaracchi :Affidamento<br>progettazione architettonica impiantistica di csp cse e<br>ottenimento nulla osta        |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | SIA (Servizi architettura<br>e ingegneria) | SIA   | PROGETTAZIONE                                       | GARA   | Progetto di riordino e ampliamento P.zza<br>Brunelleschiprogettazione definitiva  |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | 2018  | non fornito        | SIA (Servizi architettura<br>e ingegneria) | LAVORI  | PROGETTAZIONE                                       | GARA   | Arredi edificio acceleratore sesto f.no   |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | 2018  | non fornito        | SIA (Servizi architettura<br>e ingegneria) | LAVORI  | PROGETTAZIONE                                       | GARA   | edificio Orbatello  |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | 06/06/18  | non fornito        | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA           | MANUTENZIONE<br>(EDILIZIA)                          | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA                    | GARA   | emergenze tecniche  |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | 06/06/18  | non fornito        | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA           | MANUTENZIONE<br>EDILIZIA                            | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA                    | GARA   | manutenzione straordinaria  |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | 06/06/18  | non fornito        | ???  |   | LAVORI  | GARA   | SICUREZZA   |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       |   | non fornito        | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA           | servizi (edilizia)                                  | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA                    | GARA   | Servizio manutenzione carri ponte   |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | 2018  | non fornito        | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA           | servizi (edilizia)                                  | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA                    | GARA   | Servizio manutenzione compressori   |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA           | servizi (edilizia)                                  | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA                    | GARA   | Servizio manutenzione archivi meccanizzati  |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA           | servizi (edilizia)                                  | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA                    | GARA   | opzione rinnovo contratto crelio  |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA           | servizi (edilizia)                                  | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA                    | GARA   | SVUOTATURA FOSSE BIOLOGICHE E SPURGHII  |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       | 31/01/18  | non fornito        | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA           | servizi (edilizia)                                  | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA                    | GARA   | Facility management immobili: impianti speciali (sicurezza),<br>elettrici ,meccanici (drocosanitari) e elevatori                          |
| E31                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Edilizia                       |   | non fornito        | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA           | servizi (edilizia)                                  | MANUTENZIONE<br>SERVIZI EDILIZIA                    | GARA   | Servizio manutenzione aree verdi  |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Corso su trasparenza, accesso e tutele privacy  |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Siti web della PA, linee guida ANAC e circolare Funzione<br>pubblica 2/2017   |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | La dematerializzazione delle attività di comunicazione nella<br>PA  |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Diritto d'autore nella gestione corrente dei contenuti<br>informativi nel sistema dei siti di Ateneo                                      |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Tutela e gestione del copyright in ambito accademico  |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Utilizzo delle banche dati brevetti professionali (Orbit,<br>Espacenet, ecc.)   |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Lean start-up per la validazione di idee d'impresa che<br>nascono dal mondo della ricerca e per start-up universitarie                    |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Il panorama dei fondi internazionali di cooperazione  |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Programmazione del personale docente  |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Reclutamento del personale docente e ricercatore  |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Le attività extraistituzionali nelle Università: conflitti di<br>interessi e incompatibilità dei professori e ricercatori<br>universitari |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Aggiornamento adempimenti previdenziali e assistenziali<br>relativi al personale non strutturato  |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Il nuovo contratto collettivo di lavoro   |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Malattia nel pubblico impiego e le novità in materia di<br>reperibilità e visite fiscali  |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | La gestione delle assenze dei lavoratori tra le novità del D.<br>Lgs 75/2017 e i rinnovi contrattuali del P.I.                            |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Assunzioni obbligatorie di categorie protette e denuncia<br>annuale   |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Il nuovo sistema di relazioni sindacali nel lavoro pubblico   |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Assunzioni, mobilità pre-concorso, concorsi e progressioni<br>dopo il D. Lgs 75/2017  |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | La gestione del part-time dopo il Job Act   |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Dirigenza Pubblica: mobilità, concorsi, incarichi,<br>responsabilità di fronte alla Corte dei Conti                                       |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | Il lavoro agile: regolamentazione, gestione e sicurezza   |
| E32                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Area Risorse Umane                  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                                    | FORMAZIONE  | CORSI FORMAZIONE                                    | GARA   | La responsabilità amministrativa e contabile del dipendente<br>pubblico   |
| E33                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Servizi Patrimoniali                | 2018  |                    | SERVIZI                                    | MACCHINE<br>DISTRIBUTTRICI<br>ALIMENTI E<br>BEVANDE | MACCHINE<br>DISTRIBUTTRICI<br>ALIMENTI E<br>BEVANDE | GARA   | Comodato 'uso spazi e appalto servizio  |
| E34                              | Arce, Processi, Unità di<br>Processo e Uffici | Centrale Acquisti                   | 2.018,00  |                    | SERVIZI                                    | PUBBLICITARI ATTI<br>GARA OBBLIGATORI               |   | GARA   | Gazzetta Ufficiale Repubblica Italiana e quotidiani   |



| PROG. CENTRALE<br>esigenza | Colonna1_ARE<br>A   | Colonna2_DIPARTIMENTO<br>_STRUTTURA | data ultima entro la quale acquisire<br>il servizio/fornitura | IMPORTO<br>GLOBALE | filtro<br>aggregazione  | filtro<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA                      | filtro<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA                      | filtro gare<br>aggregate e<br>singoli acquisti    | dettaglio   |
|----------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------|-------------------------|---|---|---|---|
|                            |   |                                     |   |                    |                         |   |   |   |   |
| E01                        | Scienze Sociali   | Scienze Politiche e Sociali (DSPS)  | 2018  | non fornito        | FORNITURE               | INFORMATICHE  | ATTREZZATURE<br>INFORMATICHE                                      | GARA AGGREGATA                                    | PC, monitor, tastiere, I-Pad, notebook  |
| E01                        | Scienze Sociali   | Scienze Politiche e Sociali (DSPS)  | 2018  | non fornito        | FORNITURE               |   | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | cancelleria   |
| E01                        | Scienze Sociali   | Scienze Politiche e Sociali (DSPS)  | 2018  | non fornito        | FORNITURE               | TONER   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>STAMPANTI<br>FOTOCOPIATRICI               | GARA AGGREGATA                                    | toner   |
| E01                        | Scienze Sociali   | Scienze Politiche e Sociali (DSPS)  | 2018  | non fornito        | FORNITURE               |   | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | carta   |
| E01                        | Scienze Sociali   | Scienze Politiche e Sociali (DSPS)  | 2018  | non fornito        | FORNITURE               | LIBRI   | ACQUISTO VOLUMI   | GARA AGGREGATA<br>ANCHE SETTORIALE<br>AREE STUDIO | libri, servizi editoriali   |
| E01                        | Scienze Sociali   | Scienze Politiche e Sociali (DSPS)  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                 | STAMPE  | STAMPA<br>PUBBLICAZIONI   | GARA AGGREGATA                                    | stampa locandine, manifesti per eventi, attestati, ecc  |
| E01                        | Scienze Sociali   | Scienze Politiche e Sociali (DSPS)  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                 | TRADUZIONI<br>TRASCRIPTIONI<br>REVISIONE TESTI                    | TRADUZIONI<br>TRASCRIPTIONI<br>REVISIONE TESTI                    | GARA AGGREGATA<br>ANCHE SETTORIALE<br>AREE STUDIO | traduzioni  |
| E01                        | Scienze Sociali   | Scienze Politiche e Sociali (DSPS)  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                 | TRADUZIONI<br>TRASCRIPTIONI<br>REVISIONE TESTI                    | TRADUZIONI<br>TRASCRIPTIONI<br>REVISIONE TESTI                    | GARA AGGREGATA<br>ANCHE SETTORIALE<br>AREE STUDIO | traduzioni  |
| E01                        | Scienze Sociali   | Scienze Politiche e Sociali (DSPS)  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                 | TRADUZIONI<br>TRASCRIPTIONI<br>REVISIONE TESTI                    | TRADUZIONI<br>TRASCRIPTIONI<br>REVISIONE TESTI                    | GARA AGGREGATA<br>ANCHE SETTORIALE<br>AREE STUDIO | traduzioni  |
| E01                        | Scienze Sociali   | Scienze Politiche e Sociali (DSPS)  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                 | TRADUZIONI<br>TRASCRIPTIONI<br>REVISIONE TESTI                    | TRADUZIONI<br>TRASCRIPTIONI<br>REVISIONE TESTI                    | GARA AGGREGATA<br>ANCHE SETTORIALE<br>AREE STUDIO | albo traduttori di Ateneo   |
| E01                        | Scienze Sociali   | Scienze Politiche e Sociali (DSPS)  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                 | CATERING  | CATERING  | GARA AGGREGATA                                    | catering  |
| E01                        | Scienze Sociali   | Scienze Politiche e Sociali (DSPS)  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                 | SERVIZI<br>ALBERGHIERI<br>E VIAGGIO                               | SERVIZI<br>ALBERGHIERI<br>E VIAGGIO                               | GARA AGGREGATA                                    | servizi locations - agenzie turismo   |
| E01                        | Scienze Sociali   | Scienze Politiche e Sociali (DSPS)  | 2018  | non fornito        | SERVIZI                 | RISTORANTI  | RISTORANTI  | GARA AGGREGATA                                    | catering  |
| E02                        | Area Biomedica  | Medicina Sperimentale e Clinica     | 31/12/18  | € 30.000,00        | SERVIZI                 | SERVIZI<br>ORGANIZZAZIONE<br>CONVEGNI<br>MANIFESTAZIONI<br>EVENTI | SERVIZI<br>ORGANIZZAZIONE<br>CONVEGNI<br>MANIFESTAZIONI<br>EVENTI | GARA AGGREGATA                                    | Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni   |
| E02                        | Area Biomedica  | Medicina Sperimentale e Clinica     | 31/12/18  | € 2.000,00         | FORNITURE               | LIBRI   | ACQUISTO VOLUMI   | GARA AGGREGATA<br>ANCHE SETTORIALE<br>AREE STUDIO | Acquisto Materiale librario monografico   |
| E02                        | Area Biomedica  | Medicina Sperimentale e Clinica     | 31/12/18  | € 20.000,00        | FORNITURE               |   | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | Cancelleria e stampati<br>attenzione importo cumulato con toner da verificare   |
| 700                        | Area Biomedica  | Medicina Sperimentale e Clinica     | 31/12/18  | € 7.000,00         | FORNITURE               | TONER   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>STAMPANTI<br>FOTOCOPIATRICI               | GARA AGGREGATA                                    | materiale consumo stampanti importo cumulato con<br>cancelleria in analisi esigenza   |
| E02                        | Area Biomedica  | Medicina Sperimentale e Clinica     | 31/12/18  | € 106.000,00       | FORNITURE               |   | ATTREZZATURE<br>INFORMATICHE                                      | GARA AGGREGATA                                    | Pe, Stampanti, scanner, Notebook, Smartphone  |
| E02                        | Area Biomedica  | Medicina Sperimentale e Clinica     | 31/12/18  | € 77.000,00        | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | INFORMATICHE  | MANUTENZIONE  | GARA AGGREGATA                                    | Manutenzione hardware e software  |
| E02                        | Area Biomedica  | Medicina Sperimentale e Clinica     | 31/12/18  | € 1.300.000,00     | FORNITURE               | SCIENIFICHE   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>LABORATORI<br>SCIENIFICI                  | GARA AGGREGATA                                    | Materiale di consumo per laboratorio<br>REAGENTI - PROVETTE - PIASTRE - PIPETTE -<br>PUNTALI - FILTRI BOTTIGLIE - FIALE -<br>PLASTICHERIA |
| E02                        | Area Biomedica  | Medicina Sperimentale e Clinica     | 31/12/18  |                    | FORNITURE               | SCIENIFICHE   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>LABORATORI<br>SCIENIFICI                  | GARA AGGREGATA                                    | ACQUE DISTILLATE<br>IMPORTO INCLUSO IN VOCE SOTTOSTANTE   |
| E02                        | Area Biomedica  | Medicina Sperimentale e Clinica     | 31/12/18  | € 3.500,00         | FORNITURE               | GASMEDTEC   |   | GARA AGGREGATA                                    | Gas, Idrogeno, Acque Distillate<br>IMPORTO INCLUSO IN VOCE SOPRASTANTE  |
| E02                        | Area Biomedica  | Medicina Sperimentale e Clinica     | 31/12/18  | € 10.000,00        | FORNITURE               | SICUREZZA<br>L.81/2008  |   | GARA AGGREGATA                                    | SICUREZZA   |
| E02                        | Area Biomedica  | Medicina Sperimentale e Clinica     | 31/12/18  | € 10.000,00        | FORNITURE               | INFORMATICHE  | MATERIALE<br>CONSUMO<br>INFORMATICO                               | GARA AGGREGATA                                    | Materiale DI CONSUMO informatico  |
| E02                        | Area Biomedica  | Medicina Sperimentale e Clinica     | 31/12/18  | € 2.000,00         | FORNITURE               | INFORMATICHE  | MATERIALE<br>CONSUMO<br>INFORMATICO                               | GARA AGGREGATA                                    | Materiale informatico   |
| E02                        | Area Biomedica  | Medicina Sperimentale e Clinica     | 31/12/18  | € 3.000,00         | FORNITURE               | MOBILI ARREDI   | MOBILI ARREDI   | GARA AGGREGATA                                    | Mobili e arredi   |
| E02                        | Area Biomedica  | Medicina Sperimentale e Clinica     | 31/12/18  | € 5.000,00         | SERVIZI                 | POSTALI E<br>CORRIERI   |   | GARA AGGREGATA                                    | Postali   |
| E03                        | Area per la<br>Valorizzazione del<br>Patrimonio Culturale | Sistema Bibliotecario di Ateneo     | 28/02/18  | € 17.000,00        | FORNITURE               | TONER   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>STAMPANTI<br>FOTOCOPIATRICI               | GARA AGGREGATA                                    | FORNITURA CONSUMABILI PER STAMPANTI<br>(TONER, INCLUSO TONER PER STAMPANTI<br>BADGE E STAMPANTI TERMICHE)                                 |
| E03                        | Area per la<br>Valorizzazione del<br>Patrimonio Culturale | Sistema Bibliotecario di Ateneo     | 28/02/2018  | € 14.500,00        | FORNITURE               |   | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | Cancelleria E CARTA   |

| PROGRESSIVO CENTRALE<br>esigenza | Colonna1_ARE<br>A   | Colonna2_DIPARTIMENTO<br>_STRUTTURA       | data ultima entro la quale acquisire<br>il servizio/fornitura | IMPORTO<br>GLOBALE | filto<br>aggregazione   | filto<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA                       | filto<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA                       | filto gare<br>aggregate e<br>singoli acquisti     | dettaglio   |
|----------------------------------|---|---|---|--------------------|-------------------------|---|---|---|---|
| E03                              | Area per la<br>Valorizzazione del<br>Patrimonio Culturale | Sistema Bibliotecario di Ateneo           | 28/02/18  | € 10.000,00        | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | INFORMATICHE  | MANUTENZIONE  | GARA AGGREGATA                                    | MANUTENZIONE HARDWARE E SOFTWARE  |
| E04                              | Area Scientifica  | Chimica                                   |   | € 120.000,00       | FORNITURE               | GASMEDTEC   | GAS MEDICINALI E<br>TECNICI                                       | GARA AGGREGATA                                    | fornitura gas tecnici   |
| E04                              | Area Scientifica  | Chimica                                   |   | € 6.000,00         | FORNITURE               |   | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | CANCELLERIA E CARTA   |
| E04                              | Area Scientifica  | Chimica                                   |   | € 15.000,00        | FORNITURE               | TONER   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>STAMPANTI<br>FOTOCOPIATRICI               | GARA AGGREGATA                                    | toner   |
| E04                              | Area Scientifica  | Chimica                                   |   | € 15.000,00        | FORNITURE               | SCIENIFICHE   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>LABORATORI<br>SCIENIFICI                  | GARA AGGREGATA                                    | vetreria monouso  |
| E04                              | Area Scientifica  | Chimica                                   |   | € 9.000,00         | FORNITURE               | INFORMATICHE  | ATTREZZATURE<br>INFORMATICHE                                      | GARA AGGREGATA                                    | pc, monitor, stampanti, memorie   |
| E04                              | Area Scientifica  | Chimica                                   |   | € 15.000,00        | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | SCIENIFICHE   | MANUTENZIONE  | GARA AGGREGATA                                    | Gas Massa Dip.le, strumento ICP-HR-MS , Spettrometro<br>NmR Mercuryus 400, Nmr 400Mhz Bruker Avance III   |
| E04                              | Area Scientifica  | Chimica                                   |   | € 60.000,00        | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | SCIENIFICHE   | MANUTENZIONE  | GARA AGGREGATA                                    | Nmr , strumentazioni ICP, spettrometri vari   |
| E05                              | Area Biomedica  | Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT) | 19/02/18  | € 14.100,00        | FORNITURE               | SCIENIFICHE   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>LABORATORI<br>SCIENIFICI                  | GARA AGGREGATA                                    | ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO   |
| E05                              | Area Biomedica  | Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT) | 2018  | € 10.000,00        | SERVIZI                 | SERVIZI<br>ORGANIZZAZIONE<br>CONVEGNI<br>MANIFESTAZIONI<br>EVENTI | SERVIZI<br>ORGANIZZAZIONE<br>CONVEGNI<br>MANIFESTAZIONI<br>EVENTI | GARA AGGREGATA                                    | SERVIZI CATERING, CONVEGNI, SEGRETERIA<br>ORGANIZZATIVA, PRANZI E CENE, FEE AGENZIA<br>ECC.   |
| E05                              | Area Biomedica  | Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT) | 2018  | € 6.000,00         | FORNITURE               | LIBRI   | ACQUISTO VOLUMI   | GARA AGGREGATA<br>ANCHE SETTORIALE<br>AREE STUDIO | FORNITURA LIBRI AREA MEDICA   |
| E05                              | Area Biomedica  | Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT) | 2018  | € 30.000,00        | SERVIZI                 | SERVIZI<br>ALBERGHIERI<br>E VIAGGIO                               | SERVIZI<br>ALBERGHIERI<br>E VIAGGIO                               | GARA AGGREGATA                                    | ACQUISTO BIGLIETTI TRENO ED AEREO,<br>SOGGIORNI, ASSICURAZIONE PER<br>DISSEMINATORI, RELATORI ED OSPITI<br>ALL'INTERNO DELL'ATTIVITA' DIDATTICA E DI<br>RICERCA |
| E05                              | Area Biomedica  | Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT) | 2018  | € 25.100,00        | FORNITURE               | TONER   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>STAMPANTI<br>FOTOCOPIATRICI               | GARA AGGREGATA                                    | TONER PER FUNZIONAMENTO DIPARTIMENTO<br>ED ATTIVITA' DOCENTI  |
| E05                              |   |   | 2018  | non fornito        | FORNITURE               |   | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | CANCELLERIA PER FUNZIONAMENTO<br>DIPARTIMENTO ED ATTIVITA' DOCENTI  |
| E05                              | Area Biomedica  | Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT) | 2018  | € 55.000,00        | FORNITURE               | INFORMATICHE  | ATTREZZATURE<br>INFORMATICHE                                      | GARA AGGREGATA                                    | PC, STAMPANTI, SCANNER, NOTEBOOK,<br>SMARTPHONE PER SEGRETERIA E DOCENTI  |
| E05                              | Area Biomedica  | Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT) | 2018  | € 250,00           | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | INFORMATICHE  | ATTREZZATURE<br>INFORMATICHE                                      | GARA AGGREGATA                                    | EVENTUALI RIPARAZIONI DI<br>APPARECCHIATURE INFORMATICHE O<br>COLLEGATE A MACCHINARI SCIENIFICI NON<br>COMPRESI IN CONVENZIONE SIAF                             |
| E05                              | Area Biomedica  | Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT) | 30/06/18  | € 3.900,00         | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | SCIENIFICHE   | MANUTENZIONE  | GARA AGGREGATA                                    | MACCHINARI AD ALTA COMPLESSITA'<br>TECNOLOGICA E SCIENIFICA   |
| E05                              | Area Biomedica  | Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT) | 2018  | € 220.000,00       | FORNITURE               | SCIENIFICHE   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>LABORATORI<br>SCIENIFICI                  | GARA AGGREGATA                                    | REAGENTI - PROVETTE - PIASTRE - PIPETTE -<br>PUNTALI - FILTRI - FIALE - PLASTICHERIA<br>STRUMENTARI LABORATORIO VARI  |
| E05                              | Area Biomedica  | Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT) | 2018  | € 9.000,00         | FORNITURE               | INFORMATICHE  | MATERIALI<br>CONSUMO<br>LABORATORI<br>SCIENIFICI                  | GARA AGGREGATA                                    | HD ESTERNI, CHIAVETTE USB, GRUPPI DI<br>CONTINUITA', TASTIERE, MOUSE  |
| E05                              | Area Biomedica  | Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT) | 2018  | € 3.000,00         | FORNITURE               | ELETTRICHE  | MATERIALI<br>CONSUMO ET SIMILIA<br>INFORMATICI ELETT<br>RICI      | GARA AGGREGATA                                    | MATERIALE NON COMPRESO NELLE<br>PRECEDENTI CATEGORIE ES. MATERIALE<br>ELETTTRICO  |
| E05                              | Area Biomedica  | Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT) | 2018  | € 2.000,00         | SERVIZI                 | STAMPE  | STAMPA<br>PUBBLICAZIONI   | GARA AGGREGATA                                    | DA VALUTARE IN VISTA TRASFERIMENTO NIC  |
| E06                              | TECNOLOGICA   | INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE<br>(DICEA) |   | non fornito        | FORNITURE               | SCIENIFICHE   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>LABORATORI<br>SCIENIFICI                  | GARA AGGREGATA                                    | reagente  |
| E06                              | TECNOLOGICA   | INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE<br>(DICEA) |   | non fornito        | FORNITURE               | SCIENIFICHE   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>LABORATORI<br>SCIENIFICI                  | GARA AGGREGATA                                    | componentistica:<br>materiale elettrico minuto, tipo sensori e trasduttori,<br>connettori sensori, sondi  |
| E06                              | TECNOLOGICA   | INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE<br>(DICEA) |   | non fornito        | FORNITURE               |   | MATERIALE<br>IGIENICO E<br>SANTARIO                               | GARA AGGREGATA                                    | Materiale igienico sanitario  |
| E06                              | TECNOLOGICA   | INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE<br>(DICEA) |   | non fornito        | FORNITURE               |   | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | Cancelleria   |
| E06                              | TECNOLOGICA   | INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE<br>(DICEA) |   | non fornito        | FORNITURE               | TONER   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>STAMPANTI<br>FOTOCOPIATRICI               | GARA AGGREGATA                                    | toner   |
| E06                              | TECNOLOGICA   | INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE<br>(DICEA) |   | non fornito        | FORNITURE               |   | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | fornitura carta   |
| E06                              | TECNOLOGICA   | INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE<br>(DICEA) |   | non fornito        | SERVIZI                 | SERVIZI POSTALI<br>CORRIERI                                       | SERVIZI POSTALI<br>CORRIERI                                       | GARA AGGREGATA                                    | Postali (corriere)  |
| E07                              | TECNOLOGICA   | Architettura (DIDA)                       |   | € 32.000,00        | FORNITURE               |   | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | CANCELLERIA   |
| E07                              | TECNOLOGICA   | Architettura (DIDA)                       |   | € 25.000,00        | FORNITURE               | TONER   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>STAMPANTI<br>FOTOCOPIATRICI               | GARA AGGREGATA                                    | MATERIALI CONSUMO<br>STAMPANTI FOTOCOPIATRICI   |
| E07                              | TECNOLOGICA   | Architettura (DIDA)                       |   | € 45.000,00        | FORNITURE               | INFORMATICHE  |   | GARA AGGREGATA                                    | PC MONITOR  |
| E07                              | TECNOLOGICA   | Architettura (DIDA)                       |   | € 40.000,00        | FORNITURE               | INFORMATICHE  |   | GARA AGGREGATA                                    | NOTEBOOK  |
| E07                              | TECNOLOGICA   | Architettura (DIDA)                       |   | € 12.000,00        | FORNITURE               | INFORMATICHE  |   | GARA AGGREGATA                                    | ALTRO SCHEDA ESIGENZA 7   |
| E07                              | TECNOLOGICA   | Architettura (DIDA)                       |   | € 4.500,00         | FORNITURE               | MATERIALE<br>PROMOZIONALE   |   | GARA AGGREGATA                                    | MAGLIETTE SHOPPERS ALTRO  |
| E08                              | Area Umanistica e della<br>Formazione                     | Dipartimtno lettere e filosofia           | 20/02/2018  | € 2.148,41         | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | macchine ufficio  | manutenzione macchine<br>ufficio                                  | GARA AGGREGATA                                    | manutenzione macchine ufficio<br>- assistenza informatica   |
| E08                              | Area Umanistica e della<br>Formazione                     | Dipartimtno lettere e filosofia           | 20/02/18  | € 8.710,86         | FORNITURE               | TONER   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>STAMPANTI<br>FOTOCOPIATRICI               | GARA AGGREGATA                                    | toner   |
| E08                              | Area Umanistica e della<br>Formazione                     | Dipartimtno lettere e filosofia           | 01/01/18  | € 3.485,79         | FORNITURE               |   | cancelleria   | GARA AGGREGATA                                    | cancelleria   |

| PROGRESSIVO CENTRALE<br>esigenza | Colonna1_ARE<br>A                     | Colonna2_DIPARTIMENTO<br>_STRUTTURA                                 | data ultima entro la quale acquisire<br>il servizio/fornitura | IMPORTO<br>GLOBALE | filtro<br>aggregazione  | filtro<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA           | filtro<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA                      | filtro gare<br>aggregate e<br>singoli acquisti    | dettaglio  |
|----------------------------------|---------------------------------------|---|---|--------------------|-------------------------|--|---|---|--|
| E08                              | Area Umanistica e della<br>Formazione | Dipartimtno lettere e filosofia                                     |   | € 25.093,61        | SERVIZI                 |  | SERVIZI<br>ORGANIZZAZIONE<br>CONVEGNI<br>MANIFESTAZIONI<br>EVENTI | GARA AGGREGATA                                    | Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e<br>convegni |
| E08                              | Area Umanistica e della<br>Formazione | Dipartimtno lettere e filosofia                                     |   | € 1.689,59         | SERVIZI                 |  | vigilanza   | GARA AGGREGATA                                    | - Vigilanza  |
| E09                              | Area Scientifica e<br>Tecnologica     | Matematica  |   | € 20.000,00        | FORNITURE               | CANCELLERIA  | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | CANCELLERIA E STAMPATI   |
| E09                              | Area Scientifica e<br>Tecnologica     | Matematica  |   | € 30.000,00        | SERVIZI                 | ORGANIZZAZIONE<br>CONVEGNI<br>MANIFESTAZIONI<br>EVENTI |   | GARA AGGREGATA                                    | servizi organizzazione eventi  |
| E09                              | Area Scientifica e<br>Tecnologica     | Matematica  |   | € 50.000,00        | FORNITURE               | INFORMATICHE   |   | GARA AGGREGATA                                    | Macchinari e attrezzature informatiche                                   |
| E09                              | Area Scientifica e<br>Tecnologica     | Matematica  |   | € 6.000,00         | FORNITURE               | SCIENTIFICHE   |   | GARA AGGREGATA                                    | reagenti solventi  |
| E10                              | Area Tecnologica                      | Ingegneria Industriale (DIEF)                                       |   | € 3.000,00         | FORNITURE               |  | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | Dipartimento di Ingegneria Industriale\Bozza<br>programmazione DIEF.xlsx |
| E10                              | Area Tecnologica                      | Ingegneria Industriale (DIEF)                                       |   | € 4.000,00         | FORNITURE               |  | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | Dipartimento di Ingegneria Industriale\Bozza<br>programmazione DIEF.xlsx |
| E10                              | Area Tecnologica                      | Ingegneria Industriale (DIEF)                                       |   | € 5.000,00         | FORNITURE               | TONER  | MATERIALI<br>CONSUMO<br>STAMPANTI<br>FOTOCOPIATRICI               | GARA AGGREGATA                                    | Dipartimento di Ingegneria Industriale\Bozza<br>programmazione DIEF.xlsx |
| E11                              | BIOMEDICA                             | SCIENZE BIOMEDICHE<br>SPERIMENTALI E CLINICHE                       |   | € 690.000,00       | FORNITURE               | SCIENTIFICHE   |   | GARA AGGREGATA                                    | reagenti   |
| E11                              | BIOMEDICA                             | SCIENZE BIOMEDICHE<br>SPERIMENTALI E CLINICHE                       |   | € 10.000,00        | FORNITURE               | INFORMATICHE   | ATTREZZATURE<br>INFORMATICHE                                      | GARA AGGREGATA                                    | computer   |
| E11                              | BIOMEDICA                             | SCIENZE BIOMEDICHE<br>SPERIMENTALI E CLINICHE                       |   | € 5.000,00         | FORNITURE               | INFORMATICHE   | ATTREZZATURE<br>INFORMATICHE                                      | GARA AGGREGATA                                    | stampanti  |
| E11                              | BIOMEDICA                             | SCIENZE BIOMEDICHE<br>SPERIMENTALI E CLINICHE                       |   | € 5.000,00         | FORNITURE               |  | MATERIALI<br>CONSUMO<br>LABORATORI<br>SCIENTIFICI                 | GARA AGGREGATA                                    | MATERIALI CONSUMO LABORATORI SCIENTIFICI                                 |
| E11                              | BIOMEDICA                             | SCIENZE BIOMEDICHE<br>SPERIMENTALI E CLINICHE                       |   | € 3.000,00         | FORNITURE               |  | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | carta  |
| E11                              | BIOMEDICA                             | SCIENZE BIOMEDICHE<br>SPERIMENTALI E CLINICHE                       |   | € 3.000,00         | FORNITURE               | INFORMATICHE   | ATTREZZATURE<br>INFORMATICHE                                      | GARA AGGREGATA                                    | scanner  |
| E11                              | BIOMEDICA                             | SCIENZE BIOMEDICHE<br>SPERIMENTALI E CLINICHE                       |   | € 3.000,00         | FORNITURE               | SICUREZZA<br>L.81/2008                                 | FORNITURE<br>SICUREZZA L. 81                                      | GARA AGGREGATA                                    | materiali L. 81 sicurezza  |
| E11                              | BIOMEDICA                             | SCIENZE BIOMEDICHE<br>SPERIMENTALI E CLINICHE                       |   | € 3.000,00         | FORNITURE               |  | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | cancelleria  |
| E11                              | BIOMEDICA                             | SCIENZE BIOMEDICHE<br>SPERIMENTALI E CLINICHE                       |   | € 10.000,00        | FORNITURE               | MOBILI ARREDI  | MOBILI ARREDI   | GARA AGGREGATA                                    | mobili arredi  |
| E11                              | BIOMEDICA                             | SCIENZE BIOMEDICHE<br>SPERIMENTALI E CLINICHE                       |   | € 50.000,00        | SERVIZI                 | ORGANIZZAZIONE<br>CONVEGNI<br>MANIFESTAZIONI<br>EVENTI | SERVIZI<br>ORGANIZZAZIONE<br>CONVEGNI<br>MANIFESTAZIONI<br>EVENTI | GARA AGGREGATA                                    | servizi per convegni e manifestazioni                                    |
| E11                              | BIOMEDICA                             | SCIENZE BIOMEDICHE<br>SPERIMENTALI E CLINICHE                       |   | € 7.000,00         | FORNITURE               | TONER  | MATERIALI<br>CONSUMO<br>STAMPANTI<br>FOTOCOPIATRICI               | GARA AGGREGATA                                    | toner  |
| E12                              | SCIENZE<br>GIURIDICHE                 | SCIENZE GIURIDICHE  | 01/01/18  | € 150.000,00       | FORNITURE               |  | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | dotazione centro studi pensiero giuridico moderno                        |
| E12                              | SCIENZE<br>GIURIDICHE                 | SCIENZE GIURIDICHE  | 01/01/18  | € 30.000,00        | FORNITURE               |  | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | cancelleria  |
| E12                              | SCIENZE<br>GIURIDICHE                 | SCIENZE GIURIDICHE  | 01/01/18  | € 13.000,00        | FORNITURE               | TONER  | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | toner  |
| E12                              | SCIENZE<br>GIURIDICHE                 | SCIENZE GIURIDICHE  | 01/01/18  | € 4.000,00         | FORNITURE               |  | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | carta  |
| E12                              | SCIENZE<br>GIURIDICHE                 | SCIENZE GIURIDICHE  | 01/01/18  | € 8.000,00         | SERVIZI                 | LIBRI  |   | GARA AGGREGATA                                    | libri  |
| E12                              | SCIENZE<br>GIURIDICHE                 | SCIENZE GIURIDICHE  | 01/01/18  | € 45.000,00        | SERVIZI                 | STAMPE   |   | GARA AGGREGATA                                    | servizi editoriali   |
| E12                              | SCIENZE<br>GIURIDICHE                 | SCIENZE GIURIDICHE  | 01/01/18  | € 10.000,00        | SERVIZI                 | STAMPE   |   | GARA AGGREGATA                                    | servizi tipografici  |
| E12                              | SCIENZE<br>GIURIDICHE                 | SCIENZE GIURIDICHE  | 01/01/18  | € 18.000,00        | SERVIZI                 | TRADUZIONI<br>TRASCRIZIONI<br>REVISIONE TESTI          | SERVIZI<br>TRADUZIONI<br>TRASCRIZIONI<br>REVISIONE TESTI          | GARA AGGREGATA<br>ANCHE SETTORIALE<br>AREE STUDIO | servizi di traduzioni  |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Scienze per l'Economia e l'Impresa                                  | NON<br>PERVENUTA  |                    | FORNITURE               | INFORMATICHE   | ATTREZZATURE<br>INFORMATICHE                                      | GARA AGGREGATA                                    | PC, monitor, tastiere, tablet, notebook, stampanti, scanner              |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Scienze per l'Economia e l'Impresa                                  | NON<br>PERVENUTA  |                    | FORNITURE               |  | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | - cancelleria  |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Scienze per l'Economia e l'Impresa                                  | NON<br>PERVENUTA  |                    | FORNITURE               | TONER  | MATERIALI<br>CONSUMO<br>STAMPANTI<br>FOTOCOPIATRICI               | GARA AGGREGATA                                    | toner  |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Scienze per l'Economia e l'Impresa                                  | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | FORNITURE               |  | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | carta  |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Dipartimento di Scienze per l'Economia e<br>l'Impresa               | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | FORNITURE               |  | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | carta  |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Dipartimento di Scienze per l'Economia e<br>l'Impresa               | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | SERVIZI                 | STAMPE   | STAMPA<br>PUBBLICAZIONI   | GARA AGGREGATA                                    | carta  |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Dipartimento di Scienze per l'Economia e<br>l'Impresa               | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | FORNITURE               | LIBRI  | ACQUISTO VOLUMI   | GARA AGGREGATA<br>ANCHE SETTORIALE<br>AREE STUDIO | libri  |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Dipartimento di Scienze per l'Economia e<br>l'Impresa               | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | SERVIZI                 | TRADUZIONI<br>TRASCRIZIONI<br>REVISIONE TESTI          | SERVIZI<br>TRADUZIONI<br>TRASCRIZIONI<br>REVISIONE TESTI          | GARA AGGREGATA                                    | es traduzioni simultanee. Il servizio è su MEPA                          |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Dipartimento di Scienze per l'Economia e<br>l'Impresa               | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | SERVIZI                 | CATERING   | CATERING  | GARA AGGREGATA                                    | catering   |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Scienze per l'Economia e l'Impresa                                  | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | SERVIZI                 | ALBERGHIERI E<br>VIAGGIO                               | SERVIZI<br>ALBERGHIERI<br>E VIAGGIO                               | GARA AGGREGATA                                    | servizio locations agenzie   |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Scienze per l'Economia e l'Impresa                                  | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | SERVIZI                 | RISTORANTI   | RISTORANTI  | GARA AGGREGATA                                    | pasti  |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Scienze per l'Economia e l'Impresa                                  | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | INFORMATICHE   | MANUTENZIONE  | GARA AGGREGATA                                    | manutenzione hardware  |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Scienze per l'Economia e l'Impresa                                  | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | MOBILI ARREDI  | MANUTENZIONE  | GARA AGGREGATA                                    | manutenzione mobili  |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Scienze per l'Economia e l'Impresa                                  | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | SERVIZI                 | PULIZIE  | SERVIZI PULIZIE   | GARA AGGREGATA                                    | pulizie e portierato   |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Scienze per l'Economia e l'Impresa                                  | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | SERVIZI                 | assistenza tecnica<br>registrazioni audio video        | assistenza tecnica<br>registrazioni audio video                   | GARA AGGREGATA                                    | assistenza tecnica registrazioni audio video                             |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Scienze per l'Economia e l'Impresa                                  | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | SERVIZI                 | TIPOGRAFIA   | SERVIZI<br>TIPOGRAFICI  | GARA AGGREGATA                                    | servizi tipografia   |
| E13                              | Area delle Scienze<br>Sociali         | Scienze per l'Economia e l'Impresa                                  | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | FORNITURE               | MATERIALE<br>PROMOZIONALE                              | MATERIALI<br>PROMOZIONALI   | GARA AGGREGATA                                    | materiale promozionale   |
| E15                              | Area Tecnologica                      | Scienze delle Produzioni Agroalimentari e<br>dell'Ambiente (DISPAA) | 28/02/18  | € 2.000,00         | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | AUTO   | MANUTENZIONE  | GARA AGGREGATA                                    | TAGLIANDO AUTOVETTURE  |
| E15                              | Area Tecnologica                      | Scienze delle Produzioni Agroalimentari e<br>dell'Ambiente (DISPAA) | 28/02/18  | € 10.000,00        | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | AUTO   | MANUTENZIONE  | GARA AGGREGATA                                    | manutenzione auto  |

| PROGRESSIVO CENTRALE<br>esigenza | Colonna1_ARE<br>A                          | Colonna2_DIPARTIMENTO<br>_STRUTTURA                              | data ultima entro la quale acquisire<br>il servizio/fornitura | IMPORTO<br>GLOBALE | filtra<br>aggregazione        | filtra<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA  | filtra<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA          | filtra gare<br>aggregate e<br>singoli acquisti | dettaglio   |
|----------------------------------|--|--|---|--------------------|-------------------------------|---|---|--|---|
| E15                              | Area Tecnologica                           | Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) |   | non fornito        | FORNITURE                     |   | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                 | cancelleria   |
| E15                              | Area Tecnologica                           | Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) |   | non fornito        | FORNITURE                     | SCIENTIFICHE                                  | MATERIALI CONSUMO LABORATORI SCIENTIFICI              | GARA AGGREGATA                                 | materiale laboratorio   |
| E15                              | Area Tecnologica                           | Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) |   | non fornito        | FORNITURE                     | GASMEDTEC                                     | GAS MEDICINALI E TECNICI                              | GARA AGGREGATA                                 | gas   |
| E15                              | Area Tecnologica                           | Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) |   | non fornito        | FORNITURE                     | SCIENTIFICHE                                  | MATERIALI CONSUMO LABORATORI SCIENTIFICI              | GARA AGGREGATA                                 | reagenti  |
| E15                              | Area Tecnologica                           | Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) |   | non fornito        | FORNITURE                     | INFORMATICHE                                  | ATTREZZATURE INFORMATICHE                             | GARA AGGREGATA                                 | computer  |
| E15                              | Area Tecnologica                           | Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) |   | non fornito        | FORNITURE                     | TONER   | MATERIALI CONSUMO STAMPANTI FOTOCOPIATRICI            | GARA AGGREGATA                                 | materiale informatico   |
| E16                              | Innovazione e gestione sistemi informativi | SIAF   |   | € 2.000.000,00     | FORNITURE                     | INFORMATICHE                                  | RETI  | GARA AGGREGATA                                 | reti WiFi e aule informatiche   |
| E16                              | Innovazione e gestione sistemi informativi | SIAF   |   | € 600.000,00       | FORNITURE                     | INFORMATICHE                                  | ATTREZZATURE INFORMATICHE                             | GARA AGGREGATA                                 | attrezzature informatiche   |
| E16                              | Innovazione e gestione sistemi informativi | SIAF   |   | € 600.000,00       | FORNITURE                     | INFORMATICHE                                  | ATTREZZATURE INFORMATICHE                             | GARA AGGREGATA                                 | attrezzature informatiche   |
| E16                              | Innovazione e gestione sistemi informativi | SIAF   |   | € 70.000,00        | FORNITURE                     | INFORMATICHE                                  | ATTREZZATURE INFORMATICHE                             | GARA AGGREGATA                                 | attrezzature informatiche   |
| E16                              | Innovazione e gestione sistemi informativi | SIAF   |   | € 200.000,00       | SERVIZI                       | INFORMATICHE                                  | RETI  | GARA AGGREGATA                                 | adeguamento cablaggi  |
| E16                              | Innovazione e gestione sistemi informativi | SIAF   |   | € 285.000,00       | SERVIZI MANUTENZIONE          | INFORMATICHE                                  | MANUTENZIONE  | GARA AGGREGATA                                 | manutenzione informatica  |
| E16                              | Innovazione e gestione sistemi informativi | SIAF   |   | € 70.000,00        | SERVIZI MANUTENZIONE          | INFORMATICHE                                  | ATTREZZATURE INFORMATICHE                             | GARA AGGREGATA                                 | attrezzature informatiche   |
| E16                              | Innovazione e gestione sistemi informativi | SIAF   |   | € 150.000,00       | SERVIZI MANUTENZIONE          | INFORMATICHE                                  | MANUTENZIONE  | GARA AGGREGATA                                 | manutenzione informatica  |
| E16                              | Innovazione e gestione sistemi informativi | SIAF   |   | € 100.000,00       | SERVIZI MANUTENZIONE          | INFORMATICHE                                  | MANUTENZIONE  | GARA AGGREGATA                                 | manutenzione informatica  |
| E16                              | Innovazione e gestione sistemi informativi | SIAF   |   | non fornito        | SERVIZI MANUTENZIONE          | INFORMATICHE                                  | MANUTENZIONE  | GARA AGGREGATA                                 | manutenzione informatica  |
| E16                              | Innovazione e gestione sistemi informativi | SIAF   |   | non fornito        | SERVIZI MANUTENZIONE          | INFORMATICHE                                  | MANUTENZIONE  | GARA AGGREGATA                                 | manutenzione informatica  |
| E16                              | Innovazione e gestione sistemi informativi | SIAF   |   | € 300.000,00       | SERVIZI MANUTENZIONE          | INFORMATICHE                                  | MANUTENZIONE  | GARA AGGREGATA                                 | manutenzione informatica  |
| E18                              | Area Scientifica                           | Fisica e Astronomia  |   | € 8.500,00         | FORNITURE                     |   | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E18                              | Area Scientifica                           | Fisica e Astronomia  |   | € 3.000,00         | FORNITURE                     | TONER   | MATERIALI CONSUMO STAMPANTI FOTOCOPIATRICI            | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E18                              | Area Scientifica                           | Fisica e Astronomia  |   | € 1.000,00         | FORNITURE                     | VESTIARIO                                     | VESTIARIO   | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E18                              | Area Scientifica                           | Fisica e Astronomia  |   | non fornito        | MANUTENZIONE SERVIZI EDILIZIA | MANUTENZIONE EDILIZIA                         | MANUTENZIONE  | GARA AGGREGATA                                 | manutenzione gruppo UPS (richiesta già inoltrata dal direttore come da mail allegata) |
| E18                              | Area Scientifica                           | Fisica e Astronomia  |   | € 2.500,00         | SERVIZI                       | CATERING                                      | CATERING  | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E18                              | Area Scientifica                           | Fisica e Astronomia  | 2018  | € 9.000,00         | FORNITURE                     | GASMEDTEC                                     | GAS MEDICINALI E TECNICI                              | GARA AGGREGATA                                 | CONTRATTO QUADRO  |
| E18                              | Area Scientifica                           | Fisica e Astronomia  |   | € 5.500,00         | FORNITURE                     | INFORMATICHE                                  | ATTREZZATURE INFORMATICHE                             | GARA AGGREGATA                                 | PC  |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 30/03/18  | € 500,00           | FORNITURE                     | SCIENTIFICHE                                  | ATTREZZATURE INFORMATICHE                             | GARA AGGREGATA                                 | Si  |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 31/10/18  | € 3.000,00         | SERVIZI                       | TRADUZIONI TRASCRIPTIONI REVISIONE TESTI      | SERVIZI TRADUZIONI TRASCRIPTIONI REVISIONE TESTI      | GARA AGGREGATA                                 | Si  |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 30/11/18  | € 1.000,00         | SERVIZI                       | STAMPE  | STAMPA PUBBLICAZIONI                                  | GARA AGGREGATA                                 | Si  |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 30/09/18  | € 9.000,00         | SERVIZI                       | SCIENTIFICHE                                  | ANALISI   | GARA AGGREGATA                                 | Si  |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 30/09/18  | € 13.000,00        | FORNITURE                     | SCIENTIFICHE                                  | MATERIALI CONSUMO LABORATORI SCIENTIFICI              | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 30/09/18  | € 2.950,00         | SERVIZI                       | ORGANIZZAZIONE CONVEGNI MANIFESTAZIONI EVENTI | SERVIZI ORGANIZZAZIONE CONVEGNI MANIFESTAZIONI EVENTI | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 30/04/18  | € 13.800,00        | SERVIZI                       | SCIENTIFICHE                                  | ANALISI   | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 30/04/18  | € 1.000,00         | SERVIZI                       | POSTALI E CORRIERI                            | SERVIZI POSTALI CORRIERI                              | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 30/04/18  | € 2.600,00         | FORNITURE                     | SCIENTIFICHE                                  | MATERIALI CONSUMO LABORATORI SCIENTIFICI              | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 30/04/18  | € 11.900,00        | SERVIZI                       |   | AUTOMEZZI   | GARA AGGREGATA                                 | Automezzo per escursioni/sopralluoghi in bosco  |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 30/06/18  | € 2.000,00         | SERVIZI                       | ALBERGHIERI E VIAGGIO                         | SERVIZI ALBERGHIERI E VIAGGIO                         | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 28/02/18  | € 5.000,00         | SERVIZI                       | ORGANIZZAZIONE CONVEGNI MANIFESTAZIONI EVENTI | SERVIZI ORGANIZZAZIONE CONVEGNI MANIFESTAZIONI EVENTI | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 28/02/18  | € 3.000,00         | SERVIZI                       | CATERING                                      | CATERING  | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 28/02/18  | € 10.000,00        | FORNITURE                     |   | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 28/02/18  | € 5.000,00         | FORNITURE                     | SICUREZZA L.81/2008                           | FORNITURE SICUREZZA L. 81                             | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 31/12/18  | € 10.000,00        | FORNITURE                     | INFORMATICHE                                  | ATTREZZATURE INFORMATICHE                             | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 31/12/18  | € 5.000,00         | FORNITURE                     | INFORMATICHE                                  | ATTREZZATURE INFORMATICHE                             | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 31/12/18  | € 2.000,00         | FORNITURE                     | TONER   | MATERIALI CONSUMO STAMPANTI FOTOCOPIATRICI            | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E20                              | Area Tecnologica                           | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)     | 31/12/18  | € 5.000,00         | FORNITURE                     | TONER   | MATERIALI CONSUMO STAMPANTI FOTOCOPIATRICI            | GARA AGGREGATA                                 |   |
| E22                              | Area Umanistica e della Formazione         | Lingue, Letterature e Studi Interculturali                       | 2018  | € 1.500,00         | FORNITURE                     |   | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                 | macchine e attrezzature da ufficio  |

| PROGRESSIVO CENTRALE<br>esigenza | Colonna1_ARE<br>A                     | Colonna2_DIPARTIMENTO<br>_STRUTTURA   | data ultima entro la quale acquisire<br>il servizio/fornitura | IMPORTO<br>GLOBALE | filtra<br>aggregazione  | filtra<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA           | filtra<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA         | filtra gare<br>aggregate e<br>singoli acquisti    | dettaglio  |
|----------------------------------|---------------------------------------|---|---|--------------------|-------------------------|--|--|---|--|
| E22                              | Area Umanistica e della<br>Formazione | Lingue, Letterature e Studi Interculturali                                      | 2018  | € 8.000,00         | FORNITURE               | TONER  | MATERIALI<br>CONSUMO<br>STAMPANTI<br>FOTOCOPIATRICI  | GARA AGGREGATA                                    | toner e cancelleria  |
| E22                              | Area Umanistica e della<br>Formazione | Lingue, Letterature e Studi Interculturali                                      | 2018  | € 1.000,00         | FORNITURE               |  | CANCELLERIA  | GARA AGGREGATA                                    | carta A4 A3  |
| E22                              | Area Umanistica e della<br>Formazione | Lingue, Letterature e Studi Interculturali                                      | NON<br>PERVENUTA  | € 12.000,00        | SERVIZI                 |  | CATERING   | GARA AGGREGATA                                    | organizzazione eventi  |
| E22                              | Area Umanistica e della<br>Formazione | Lingue, Letterature e Studi Interculturali                                      |   | € 3.000,00         | SERVIZI                 | CATERING   | CATERING   | GARA AGGREGATA                                    |  |
| E23                              | Area Biomedica                        | Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e<br>Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2018  | € 20.000,00        | FORNITURE               |  | CANCELLERIA  | GARA AGGREGATA                                    | articoli di cancelleria  |
| E23                              | Area Biomedica                        | Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e<br>Salute del Bambino (NEUROFARBA) | NON<br>PERVENUTA  | € 50.000,00        | FORNITURE               | INFORMATICHE   |  | GARA AGGREGATA                                    | attrezzatura informatica   |
| E23                              | Area Biomedica                        | Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e<br>Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2018  | € 100.000,00       | FORNITURE               | SCIENTIFICHE   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>LABORATORI<br>SCIENTIFICI    | GARA AGGREGATA                                    | materiale da laboratorio   |
| E23                              | Area Biomedica                        | Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e<br>Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 01/01/18  | € 12.000,00        | SERVIZI                 | LAVANOLO   |  | GARA AGGREGATA                                    | LAVANOLO<br>fornitura per la quale il Dipartimento ha fatto un<br>affidamento annuale, in attesa della stipulazione del contratto<br>unico di Ateneo   |
| E23                              | Area Biomedica                        | Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e<br>Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2018  | € 5.000,00         | SERVIZI                 | POSTALI E<br>CORRIERI                                  |  | GARA AGGREGATA                                    |  |
| E23                              | Area Biomedica                        | Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e<br>Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2018  | € 25.000,00        | SERVIZI                 | ORGANIZZAZIONE<br>CONVEGNI<br>MANIFESTAZIONI<br>EVENTI |  | GARA AGGREGATA                                    | Al momento non ci sono esigenze espresse per il 2018 di<br>questo tipo di servizio, è stato inserito un dato di spesa<br>basato sullo storico, in vista della valutazione di un possibile<br>contratto di ateneo |
| E24                              | Area Umanistica e della<br>Formazione | Storia, Archeologia, Geografia, Arte e<br>Spettacolo (SAGAS)                    | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | SERVIZI                 | CATERING   | CATERING   | GARA AGGREGATA                                    | CATERING   |
| E24                              | Area Umanistica e della<br>Formazione | Storia, Archeologia, Geografia, Arte e<br>Spettacolo (SAGAS)                    | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | SERVIZI                 | STAMPE   | STAMPA<br>PUBBLICAZIONI                              | GARA AGGREGATA                                    | STAMPA LOCANDINE/POSTER/FLYER  |
| E24                              | Area Umanistica e della<br>Formazione | Storia, Archeologia, Geografia, Arte e<br>Spettacolo (SAGAS)                    | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | SERVIZI                 | ALBERGHIERI E<br>VIAGGIO                               | SERVIZI<br>ALBERGHIERI<br>E VIAGGIO                  | GARA AGGREGATA                                    | BIGLIETTI AEREO  |
| E24                              | Area Umanistica e della<br>Formazione | Storia, Archeologia, Geografia, Arte e<br>Spettacolo (SAGAS)                    | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | FORNITURE               |  | CANCELLERIA  | GARA AGGREGATA                                    | CANCELLERIA/CARTA/TONER  |
| E24                              | Area Umanistica e della<br>Formazione | Storia, Archeologia, Geografia, Arte e<br>Spettacolo (SAGAS)                    | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | FORNITURE               | MOBILI ARREDI  | MOBILI ARREDI  | GARA AGGREGATA                                    | MOBILI/ARREDI  |
| E24                              | Area Umanistica e della<br>Formazione | Storia, Archeologia, Geografia, Arte e<br>Spettacolo (SAGAS)                    | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | FORNITURE               | INFORMATICHE   | ATTREZZATURE<br>INFORMATICHE                         | GARA AGGREGATA                                    | COMPUTER DESKTOP   |
| E24                              | Area Umanistica e della<br>Formazione | Storia, Archeologia, Geografia, Arte e<br>Spettacolo (SAGAS)                    | NON<br>PERVENUTA  | non fornito        | FORNITURE               | INFORMATICHE   | ATTREZZATURE<br>INFORMATICHE                         | GARA AGGREGATA                                    | COMPUTER LAPTOP  |
| E25                              | Area Biomedica                        | Scienze della Salute (DSS)  | NON<br>PERVENUTA  | € 250.000,00       | FORNITURE               | SCIENTIFICHE   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>LABORATORI<br>SCIENTIFICI    | GARA AGGREGATA                                    | acquisto di solventi ed altre sostanze per laboratori  |
| E25                              | Area Biomedica                        | Scienze della Salute (DSS)  | NON<br>PERVENUTA  | € 6.500,00         | FORNITURE               | SCIENTIFICHE   | ATTREZZATURE_STR<br>UMENTI SANITARI<br>E BIOMEDICALI | GARA AGGREGATA                                    | cappe, centrifughe, autoclavi, liofilizzatori...   |
| E25                              | Area Biomedica                        | Scienze della Salute (DSS)  | NON<br>PERVENUTA  | € 9.000,00         | FORNITURE               | TONER  | MATERIALI<br>CONSUMO<br>STAMPANTI<br>FOTOCOPIATRICI  | GARA AGGREGATA                                    | toner  |
| E25                              | Area Biomedica                        | Scienze della Salute (DSS)  | NON<br>PERVENUTA  | € 4.000,00         | FORNITURE               |  | CANCELLERIA  | GARA AGGREGATA                                    | carta  |
| E25                              | Area Biomedica                        | Scienze della Salute (DSS)  | NON<br>PERVENUTA  | € 7.000,00         | FORNITURE               |  | CANCELLERIA  | GARA AGGREGATA                                    | cancelleria  |
| E26                              | Area Tecnologica                      | Statistica, Informatica, Applicazioni   | 31/12/18  | € 10.000,00        | FORNITURE               |  | CANCELLERIA  | GARA AGGREGATA                                    | cancelleria  |
| E26                              | Area Tecnologica                      | Statistica, Informatica, Applicazioni   | 31/12/18  | € 70.000,00        | FORNITURE               | INFORMATICHE   | ATTREZZATURE<br>INFORMATICHE                         | GARA AGGREGATA                                    | attrezzature informatiche  |
| E28                              | Area Scientifica                      | Scienze della terra   |   | € 142.102,20       | FORNITURE               |  | MATERIALI<br>CONSUMO<br>LABORATORI<br>SCIENTIFICI    | GARA AGGREGATA                                    | Materiale di consumo per laboratorio   |
| E28                              | Area Scientifica                      | Scienze della terra   |   | € 3.182,83         | FORNITURE               | LIBRI  | ACQUISTO VOLUMI                                      | GARA AGGREGATA<br>ANCHE SETTORIALE<br>AREE STUDIO | Acquisto Materiale librario monografico  |
| E28                              | Area Scientifica                      | Scienze della terra   |   | € 5.220,40         | SERVIZI                 | ORGANIZZAZIONE<br>CONVEGNI<br>MANIFESTAZIONI<br>EVENTI |  | GARA AGGREGATA                                    | Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e<br>convegni   |
| E28                              | Area Scientifica                      | Scienze della terra   |   | € 15.914,85        | SERVIZI                 | MANUTENZIONE   | AUTOMEZZI  | GARA AGGREGATA                                    | Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di<br>trasporto   |
| E28                              | Area Scientifica                      | Scienze della terra   |   | € 774,70           | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | INFORMATICHE   |  | GARA AGGREGATA                                    | Manutenzione hardware e software   |
| E28                              | Area Scientifica                      | Scienze della terra   |   | € 66.148,53        | SERVIZI<br>MANUTENZIONE |  |  | GARA AGGREGATA                                    | Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie   |
| E28                              | Area Scientifica                      | Scienze della terra   |   | € 13.301,86        | FORNITURE               |  | CARBURANTI<br>LUBRIFICANTI                           | GARA AGGREGATA                                    | Carburanti e lubrificanti  |
| E28                              | Area Scientifica                      | Scienze della terra   |   | € 17.053,14        | FORNITURE               |  | CANCELLERIA  | GARA AGGREGATA                                    | Cancelleria e stampati   |
| E28                              | Area Scientifica                      | Scienze della terra   |   | € 10.141,38        | FORNITURE               | INFORMATICHE   |  | GARA AGGREGATA                                    | Materiale informatico  |
| E28                              | Area Scientifica                      | Scienze della terra   |   | € 2.513,80         | ??                      | ??   |  | GARA AGGREGATA                                    | Mobili e arredi  |
| E28                              | Area Scientifica                      | Scienze della terra   |   | € 179.430,34       | ??                      | ??   |  | GARA AGGREGATA                                    | Macchine e attrezzature informatiche da ufficio  |

| PROGRESSIVO CENTRALE<br>esigenza | Colonna1_ARE<br>A                                | Colonna2_DIPARTIMENTO<br>_STRUTTURA | data ultima entro la quale acquisire<br>il servizio/fornitura  | IMPORTO<br>GLOBALE | filtro<br>aggregazione  | filtro<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA           | filtro<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA        | filtro gare<br>aggregate e<br>singoli acquisti    | dettaglio  |
|----------------------------------|--|-------------------------------------|--|--------------------|-------------------------|--|---|---|--|
| E29                              | Area Scientifica                                 | Biologia                            |  | € 11.201,43        | SERVIZI                 | STAMPE   | PUBBLICAZIONI<br>SCIENTIFICHE<br>ATENEEO            | GARA AGGREGATA<br>ANCHE SETTORIALE<br>AREE STUDIO | Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo   |
| E29                              | Area Scientifica                                 | Biologia                            |  | € 145.975,92       | FORNITURE               | SCIENTIFICHE   | MATERIALI<br>CONSUMO<br>LABORATORI<br>SCIENTIFICI   | GARA AGGREGATA                                    | Materiale di consumo per laboratorio   |
| E29                              | Area Scientifica                                 | Biologia                            |  | € 5.089,65         | FORNITURE               | LIBRI  |   | GARA AGGREGATA                                    | Acquisto Materiale librario monografico  |
| E29                              | Area Scientifica                                 | Biologia                            |  | € 20.263,19        | SERVIZI                 | ORGANIZZAZIONE<br>CONVEGNI<br>MANIFESTAZIONI<br>EVENTI |   | GARA AGGREGATA                                    | Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni  |
| E29                              | Area Scientifica                                 | Biologia                            |  | € 884,50           | SERVIZI                 | TIPOGRAFIA   | RILEGATURE  | GARA AGGREGATA                                    | Rilegature   |
| E29                              | Area Scientifica                                 | Biologia                            |  | € 152,97           | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | INFORMATICHE   |   | GARA AGGREGATA                                    | Assistenza informatica   |
| E29                              | Area Scientifica                                 | Biologia                            |  | € 1.551,50         | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | INFORMATICHE   |   | GARA AGGREGATA                                    | Manutenzione hardware e software   |
| E29                              | Area Scientifica                                 | Biologia                            |  | € 8.321,70         | SERVIZI<br>MANUTENZIONE |  |   | GARA AGGREGATA                                    | Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie   |
| E29                              | Area Scientifica                                 | Biologia                            |  | € 14.741,79        | FORNITURE               |  | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | Cancelleria e stampati   |
| E29                              | Area Scientifica                                 | Biologia                            |  | € 509,24           | FORNITURE               | INFORMATICHE   |   | GARA AGGREGATA                                    | Materiale informatico  |
| E29                              | Area Scientifica                                 | Biologia                            |  | € 5.480,59         | FORNITURE               | MOBILI ARREDI  |   | GARA AGGREGATA                                    | Mobili e arredi  |
| E29                              | Area Scientifica                                 | Biologia                            |  | € 41.321,97        | FORNITURE               | INFORMATICHE   |   | GARA AGGREGATA                                    | Macchine e attrezzature informatiche da ufficio  |
| E30                              | Aree, Processi,<br>Unità di Processo<br>e Uffici | Servizi Patrimoniali                | 31/01/2018<br>Dovrà valutarsi la<br>situazione al<br>livello della<br>centrale di<br>committenza<br>nazionale Consip<br>verso la quale<br>vigono obblighi<br>di adesione (si<br>tenga anche<br>conto della<br>moratoria stabilita<br>dalla legge<br>208/2015 nel<br>triennio 2017-<br>2019).<br>E' in valutazione<br>l'ipotesi derivante<br>dal bando sdapa<br>Consip peraltro a<br>carico del quale<br>sono subentrate<br>problematiche di<br>giustizia<br>amministrativa | non fornito        | SERVIZI                 | PULIZIE  | servizi di igiene<br>ambientale e pulizie -         | GARA AGGREGATA                                    |  |
| E30                              | Aree, Processi,<br>Unità di Processo<br>e Uffici | Servizi Patrimoniali                |  | non fornito        | SERVIZI                 | DISINFESTAZIONE<br>DISINFEZIONE                        | disinfezione e<br>disinfestazione                   | GARA AGGREGATA                                    | disinfezione e disinfestazione   |
| E30                              | Aree, Processi,<br>Unità di Processo<br>e Uffici | Servizi Patrimoniali                | 31/01/2018<br>Dovrà valutarsi la<br>situazione al<br>livello della<br>centrale di<br>committenza<br>nazionale Consip<br>verso la quale<br>vigono obblighi<br>di adesione (si<br>tenga anche<br>conto della<br>moratoria stabilita<br>dalla legge<br>208/2015 nel<br>triennio 2017-<br>2019).<br>E' in valutazione<br>l'ipotesi derivante<br>dal bando sdapa<br>Consip peraltro a<br>carico del quale<br>sono subentrate<br>problematiche di<br>giustizia<br>amministrativa | non fornito        | SERVIZI                 | TRASLOCHI<br>FACCHINAGGIO                              | TRASLOCHI E<br>FACCHINAGGIO                         | GARA AGGREGATA                                    | L'attuale appalto derivante dall'opf alle convenzioni Consip Fm 2 e 3 è in proroga tecnica per assicurare continuità ai servizi. Al momento e date le notizie pervenute non si è in grado di rispettare gli obblighi di legge circa il contratto per adesione alla convenzione<br>Consip: <a href="https://www.acquistinretepa.it/adesioni/manageNews.do?adfggenDispatchAction=showNewsDetail&amp;org.apache.struts.taglib.html.CANCEL=true&amp;theNotifica.idNotifica=343359675">https://www.acquistinretepa.it/adesioni/manageNews.do?adfggenDispatchAction=showNewsDetail&amp;org.apache.struts.taglib.html.CANCEL=true&amp;theNotifica.idNotifica=343359675</a> .<br>In relazione a quanto evidenziato si è optato per il sistema sdapa Consip <a href="http://www.consip.it/bandi-di-gara/gare-e-avvisi/sdapa-servizi-di-pulizia-integrato-a-giugno-2017-con-l'ausiliario">http://www.consip.it/bandi-di-gara/gare-e-avvisi/sdapa-servizi-di-pulizia-integrato-a-giugno-2017-con-l'ausiliario</a> |
| E30                              | Aree, Processi,<br>Unità di Processo<br>e Uffici | Servizi Patrimoniali                | 31/01/18   | non fornito        | FORNITURE               |  | CANCELLERIA   | GARA AGGREGATA                                    | L'accordo quadro stipulato nel 2016 è giunta a scadenza ed è stato tecnicamente prorogato. Ad ottobre è stato raggiunto la concorrenza di € 209.000 e pertanto non può ulteriormente essere differito. Nel corso del 2017 si è ripetutamente rivolta la specifica esigenza di ripetere l'esperienza di un accordo quadro.  |
| E30                              | Aree, Processi,<br>Unità di Processo<br>e Uffici | Servizi Patrimoniali                | 31/01/18   | non fornito        | FORNITURE               | TONER  | MATERIALI<br>CONSUMO<br>STAMPANTI<br>FOTOCOPIATRICI | GARA AGGREGATA                                    | L'accordo quadro stipulato nel 2017 è giunta a scadenza. Al momento stiamo raggiungendo la concorrenza di € 209.000  |

| PROGRESSIVO CENTRALE<br>esigenza | Colonna1_ARE<br>A                                | Colonna2_DIPARTIMENTO<br>_STRUTTURA | data ultima entro la quale acquisire<br>il servizio/fornitura | IMPORTO<br>GLOBALE | filtro<br>aggregazione  | filtro<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA | filtro<br>aggregazione<br>SOTTO<br>TIPOLOGIA       | filtro gare<br>aggregate e<br>singoli acquisti | dettaglio   |
|----------------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------|-------------------------|--|--|--|---|
| E30                              | Aree, Processi,<br>Unità di Processo<br>e Uffici | Servizi Patrimoniali                | 31/01/18  | non fornito        | FORNITURE               |  | CANCELLERIA  | GARA AGGREGATA                                 | Nel caso in cui si tratti di fornire la carta da fotocopie esclusivamente per gli uffici della struttura amministrativa centrale, non si superano 30.000,00   |
| E30                              | Aree, Processi,<br>Unità di Processo<br>e Uffici | Servizi Patrimoniali                | 31/01/18  | non fornito        | FORNITURE               |  | ATTREZZATURE<br>INFORMATICHE                       | GARA AGGREGATA                                 | L'esigenza deriva dal dover assicurare il fabbisogno del necessario materiale igienico sanitario per gli uffici e le aule dell'Ateneo   |
| E30                              | Aree, Processi,<br>Unità di Processo<br>e Uffici | Servizi Patrimoniali                | 31/01/18  | non fornito        | SERVIZI<br>MANUTENZIONE | AUDIOVISIVI                                  | MANUTENZIONE                                       | GARA AGGREGATA                                 | Servizi di assistenza e riparazione attrezzature e dotazioni audiovisive nelle aule universitarie. Esigenza di dover garantire il buon andamento dei servizi didattici nelle aule nelle quali si fa utilizzo di dotazioni audiovisive |
| E30                              | Aree, Processi,<br>Unità di Processo<br>e Uffici | Servizi Patrimoniali                | 01/01/18  | non fornito        | SERVIZI                 | SMALTIMENTO<br>RIFIUTI                       | MALTIMENTO<br>RIFIUTI SPECIALI<br>PERICOLOSI E NON | GARA AGGREGATA                                 | Servizi di raccolta e smaltimento di rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi. Esigenza di dover garantire il buon andamento dei servizi specifici essenziali   |



(logo Università di Firenze) (logo Università di Pisa) (logo Università di Siena) (logo Università per stranieri di Siena)

**PROTOCOLLO D'INTESA per**  
*Avvio e lo sviluppo del Progetto*  
*Carta unica regionale dello Studente Universitario*

fra

La Regione Toscana (di seguito indicata come Regione), C.F. e Partita IVA n. 01386030488, di seguito indicata come "Regione", con sede in Firenze, Palazzo Sacratì Strozzi, Piazza Duomo 10, rappresentata per la firma da ..... nella sua qualità di .....

e

L'Università degli Studi di Firenze, C.F./P.IVA 01279680480, con sede in Firenze, Piazza San Marco 4, rappresentata per la firma da.....nato a ..... il .....residente per la carica in..... nella sua qualità di.....

e

L'Università di Pisa, C.F. 80003670504 /P.IVA 00286820501, con sede in Pisa, Lungarno Pacinotti 43, rappresentata per la firma da.....nato a ..... il .....residente per la carica in..... nella sua qualità di.....

e

L'Università degli Studi di Siena (C.F.80002070524 /P.IVA 00273530527), con sede in Siena, via Banchi di Sotto n. 55, rappresentata per la firma da.....nato a ..... il .....residente per la carica in..... nella sua qualità di.....

e

L'Università stranieri di Siena, C. F. 80007610522 /P.IVA 00980510523, con sede in Siena, Piazza Carlo Rosselli, numero 27/28, rappresentata per la firma da.....nato a ..... il .....residente per la carica in..... nella sua qualità di.....

e

L'Azienda regionale per il Diritto allo studio universitario (di seguito indicata come ARDSU) con sede legale in Viale Gramsci, 36 Firenze, rappresentata per la firma da .....nato a ..... il .....residente per la carica in..... nella sua qualità di.....



## VISTO

- il Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 68 (Revisione della normativa di principio in materia di diritto allo studio e valorizzazione dei collegi universitari legalmente riconosciuti, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, lettere a), secondo periodo, e d), della legge 30 dicembre 2010, n. 240, e secondo i principi e i criteri direttivi stabiliti al comma 3, lettera f), e al comma 6.);
- il programma di governo 2015 – 2020 approvato dal Consiglio regionale con risoluzione 30 giugno 2015, n. 1;
- la legge regionale 7 gennaio 2015, n. 1 (Disposizioni in materia di programmazione economica e finanziaria regionale e relative procedure contabili. Modifiche alla l.r. 20/2008);
- il Programma Regionale di Sviluppo (PRS) 2016 – 2020 approvato dal Consiglio regionale con risoluzione 15 marzo 2017, n. 47;
- il Documento di economia e finanza regionale 2017 (DEFR) - Sezione programmatica. Integrazione della nota di aggiornamento approvato con Deliberazione del Consiglio regionale n. 72 del 26 luglio 2017 – contenente il Progetto regionale n.16 “GIOVANISI” tra i cui interventi, al n. 3”(Alta formazione e diritto allo studio universitario”) è prevista l’attivazione della Carta dello Studente universitario, a cura dell’Azienda ARDSU Toscana in collaborazione con le Università toscane, come strumento che *“permetta agli studenti l’accesso ai servizi del sistema universitario e del diritto allo studio toscano, a prescindere dall’Ateneo di appartenenza. Questa carta dovrà garantire l’accesso ai diversi luoghi dedicati agli studenti universitari, sostituendo le molteplici tessere già in uso per il servizio ristorazione e le funzioni connesse alla didattica (biblioteche, fotocopie, ecc), ma soprattutto potrà progressivamente integrare al suo interno ulteriori servizi offerti da soggetti esterni al sistema universitario (musei, teatri, cinema, trasporti, librerie, attività sportive e ricreative) anche collegati ad eventuali agevolazioni e circuiti di scontistica.”*
- la Legge regionale 26 luglio 2002, n. 32 (Testo unico della normativa della Regione Toscana in materia di educazione, istruzione, orientamento, formazione professionale e lavoro), in particolare l’Art. 8 (Finalità e destinatari degli interventi per il diritto allo studio universitario) per il quale la Regione – in attuazione degli articoli 3 e 34 della Costituzione- *“interviene per rimuovere gli ostacoli di ordine economico e sociale che di fatto limitano l’eguaglianza dei cittadini nell’accesso all’istruzione superiore”* destinando gli interventi *“agli studenti iscritti, per il conseguimento di un titolo di valore legale, ai corsi di studio delle Università degli studi e degli Istituti di alta formazione e specializzazione artistica e musicale, con sede in Toscana”*, e assicurando *“il coordinamento dei propri interventi con quelli di competenza delle Università della Toscana”*.

CONSIDERATO che:

- ciascun Ateneo emette la propria carta studenti, che consente l'accesso solo ai propri servizi e che, in genere, non viene riconosciuta per servizi analoghi negli altri Atenei che hanno regole di accesso differenti;
- ad oggi uno studente deve inoltre utilizzare una pluralità di carte per accedere ai diversi servizi dello stesso Ateneo;
- i fornitori di servizi collegati all'utenza studentesca (es, librerie universitarie, centri universitari sportivi, ecc.) adottano anch'essi proprie carte, in alcuni casi ancora in forma cartacea;
- non è presente alcuna forma di coordinamento fra fornitori di servizi e relativi sistemi di accesso, generandosi così una proliferazione di carte con evidente spreco di risorse, disagio per gli utenti e un minor numero di funzionalità disponibili per questi ultimi;
- questo aspetto costituisce un elemento non favorente la realizzazione di un assetto a rete fra le università ed i servizi rivolti agli studenti della Toscana, con conseguente difficoltà di fruire servizi presso realtà del territorio regionale diverse da quelle di appartenenza;
- la Carta Unica Regionale dello Studente Universitario è stata individuata come una priorità specifica per il potenziamento del Diritto allo Studio Universitario nel Programma di Governo 2015/20;
- nel corso del 2016 l'ARDSU ha dato quindi vita a un Gruppo di lavoro composito, cui hanno partecipato i rappresentanti regionali del Settore DSU e sostegno alla ricerca e di altri uffici regionali competenti per specifici aspetti, i rappresentanti delle Università di Firenze, Pisa, Siena e dell'Università per stranieri di Siena, insieme a funzionari e tecnici dell' ARDSU e, infine, i rappresentanti di alcuni Enti locali;
- nel documento tecnico curato dall' ARDSU intitolato "*Carta Regionale dello Studente Universitario: ricognizione delle carte in uso e dei servizi accessibili agli studenti universitari degli atenei toscani, prime indicazioni per la definizione di una carta dello studente universitario a livello regionale*", nell'ambito del quale sono confluiti i lavori del predetto Gruppo di lavoro:
  - sono state enucleate le finalità della Carta Unica regionale dello studente universitario
  - è stato presentato un primo censimento dei servizi attualmente accessibili con le carte dello studente e dei servizi che si vorrebbero rendere accessibili
  - è stata svolta un' analisi dettagliata dei vincoli tecnologici esistenti e delle soluzioni tecniche più coerenti con le finalità da raggiungere;
- la funzionalità del progetto da realizzare è garantita da una complessa architettura tecnologica, che presenta caratteristiche innovative a livello nazionale per la fruizione di server comuni e per il ricorso ad un sistema di riconoscimento federato degli utenti.

### RITENUTO che:

- sia necessario favorire maggiormente la mobilità degli studenti fra i diversi poli universitari regionali;
- la Carta Unica Regionale dello Studente Universitario rappresenti uno strumento che:
  - può consentire agli studenti, iscritti presso qualsiasi Ateneo toscano, di poter fruire dei servizi loro destinati in tutte le realtà universitarie regionali;
  - mira a superare l'attuale frammentazione e mancanza di coordinamento fra Università, Enti regionali e altri fornitori di servizi;

- aumenta le funzionalità e le utilità a servizio degli studenti universitari, potendo garantire un accesso qualificato e, eventualmente a condizioni di favore, ad una pluralità di servizi dedicati (biblioteche, librerie specializzate e non, centri sportivi, mense e residenze universitarie, ecc.);
  - favorisce l'accesso all'offerta culturale della regione da parte di una utenza tendenzialmente sensibile e qualificata, contribuendo alla crescita culturale dei giovani ed allo sviluppo del settore della cultura in un segmento di utenza non specialistica né turistica;
- la carta rappresenti altresì un dispositivo:
- attraverso il quale gestire le transazioni del c.d. “borsellino elettronico” per piccoli pagamenti o per altre funzionalità;
  - che consenta l'accesso a servizi per i quali occorra una identificazione a vista dello studente;
  - che consenta l'accesso a servizi per i quali sia necessario verificare in via remota l'effettivo status di studente, iscritto ad un corso di istruzione universitaria.

### Tutto ciò PREMESSO

Le parti concordano e convengono su quanto segue

#### ART.1

##### Valore delle premesse

Quanto esposto sopra costituisce presupposto della formazione della volontà di ciascuno dei sottoscrittori e, all'occorrenza, criterio interpretativo del presente Protocollo d'Intesa.

#### Art.2

##### Oggetto del Protocollo

Le Università toscane e l'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario (di seguito ARDSU), ritengono prioritario offrire servizi agli studenti e garantire l'accesso a detti servizi presso qualsiasi Università toscana indipendentemente da quella di appartenenza.

Per tale scopo le parti prevedono l'emissione di una Carta Unica Regionale dello Studente Universitario, distribuita a tutti gli studenti universitari toscani, con un *layout* comune, utile a garantire l'identificazione dello studente e la sua appartenenza all'Università di afferenza.

Le tessere nominative contengono al proprio interno un *set* minimo di informazioni utili all'identificazione del titolare (quali ad esempio il numero di matricola dello studente, la sua data di nascita, il suo codice fiscale) per regolare l'accesso ai servizi per lo studente, di cui all'Art. 4.

#### Art. 3

##### Impegni delle parti

Ai fini dell'attuazione del presente Protocollo i sottoscrittori si impegnano ad operare con la massima collaborazione per il buon esito del progetto, operando in stretta interazione tra loro, secondo gli impegni come meglio di seguito descritti.

- ❖ La Regione Toscana si impegna a sviluppare i contenuti e gli accordi che daranno un valore aggiunto alla Carta Unica Regionale dello Studente Universitario, adoperandosi per rendere accessibile la fruizione dei beni e servizi di cui all'Art. 4 e di altri servizi che possano rispondere a nuove ulteriori esigenze degli studenti;
- ❖ l'ARDSU, si impegna a:
  - personalizzare le carte degli studenti delle Università di Firenze, Pisa e Siena iscritti ad anni successivi al primo, ricevendo e/o accedendo ai dati/foto contenuti nelle anagrafiche dei rispettivi Atenei e distribuirle presso le proprie sedi localizzate sul territorio regionale;
  - provvedere alla sostituzione delle carte dello studente in caso di furto, smarrimento o deterioramento;
- ❖ ciascun Ateneo firmatario si impegna a:
  - personalizzare e rilasciare le carte ai propri studenti iscritti al primo anno;
  - aggiornare i dati in anagrafica per tutti gli studenti attraverso la registrazione del codice della tessera assegnata a ciascuno studente, in modo da provvedere all'interruzione dei servizi in caso di discontinuità negli studi e al ritiro della tessera a conclusione del periodo di studio;
  - fornire all' ARDSU i dati anagrafici e le foto degli studenti degli anni successivi al primo.

Le parti si impegnano altresì ad operare congiuntamente per la realizzazione del Progetto e per la sua promozione e diffusione.

Le parti concordano altresì sulla necessità di conseguire un primo *step* sperimentale di servizio con l'emissione di una carta a basso costo, compatibile con le applicazioni ed i lettori già presenti che permetta di gestire progressivamente tutti i servizi attualmente supportati nei vari Atenei.

## Art. 4

### Descrizione della Carta Unica dello Studente e dei relativi servizi

La Carta Unica si configura come carta c.d. semplice (*general purpose*), dotata di banda magnetica e tag rfid.

Le informazioni contenute nella Carta possono essere lette da diversi tipi di lettori, che consentono di identificare lo studente e di recuperare sui sistemi informativi dell'Ateneo di appartenenza le informazioni necessarie per regolare l'accesso ai servizi di quello studente.

La tessera consente inoltre al lettore di recuperare sul sistema informativo dell'ARDSU l'informazione relativa al livello di ISEE dello studente e di applicare la tariffa corretta.

Essa, inoltre assolve ad una funzione distintiva, consentendo di riconoscere ad un giovane iscritto ad un Ateneo, lo *status* di Studente Universitario, che rappresenta il prerequisito necessario per poter fruire di servizi specifici a supporto degli studenti.

La tessera dovrà garantire, oltre l'accesso a servizi già tradizionalmente erogati dall' ARDSU, quali i servizi di ristorazione e residenziali ed a servizi universitari, quali ad esempio il prestito bibliotecario ed il servizio fotocopie, anche ulteriori facilitazioni relative a:

1. il trasporto pubblico,
2. l'accesso ad alloggi turistici e residenziali,
3. la fruizione di beni e servizi culturali (musei, mostre, teatri e spettacoli), sportivi e ricreativi;
4. la fruizione di agevolazioni/sconti presso esercizi commerciali;

5. l'utilizzo di funzionalità di borsellino elettronico, con possibile evoluzione verso funzionalità di tipo bancario.

#### Art. 5 Durata

Il presente protocollo ha validità sino alla conclusione dell'attuale legislatura, con rinnovo da comunicarsi tra le parti almeno tre mesi precedenti a tale conclusione.

#### Art.6 Norme finali e di rinvio

Il presente Protocollo è sottoscritto digitalmente e sarà sottoposto alle prescritte registrazioni di legge.

Dato a ..... , li \_\_\_\_\_

Per Regione Toscana

per l'Università degli Studi di Siena

per l'Università degli Studi di Firenze i

per l'Università degli Studi di Pisa

per l'Università per Stranieri di Siena

per l'Azienda Regionale DSU

**ESTRATTO DAL VERBALE DELLA SEDUTA DELL'ASSEMBLEA DEL CINECA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO - TENUTASI IL 23 novembre 2017 NEI LOCALI DELLA CRUI - Piazza Rondanini 48 - ROMA**

**Deliberazione dell'Assemblea Consortile di CINECA - Consorzio Interuniversitario**

**recante l'avvio del procedimento di approvazione delle modifiche statutarie**

**necessarie ai fini dell'iscrizione nell'Elenco disciplinato dall'art. 192 del D.Lgs. n. 50/2016**

\* \* \*

**premesso che**

- l'art. 192, comma 1, del D.Lgs. n. 50/2016 ha *"istituito presso l'ANAC, anche al fine di garantire adeguati livelli di pubblicità e trasparenza nei contratti pubblici, l'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house di cui all'articolo 5. L'iscrizione nell'elenco avviene a domanda, dopo che sia stata riscontrata l'esistenza dei requisiti, secondo le modalità e i criteri che l'Autorità definisce con proprio atto"*;
- con riferimento ai requisiti menzionati dall'art. 192, l'art. 5 dello stesso D.Lgs. n. 50/2016 ha previsto che *"Una concessione o un appalto pubblico, nei settori ordinari o speciali, aggiudicati da un'amministrazione aggiudicatrice o da un ente aggiudicatore a una persona giuridica di diritto pubblico o di diritto privato, non rientra nell'ambito di applicazione del presente codice quando sono soddisfatte tutte le seguenti condizioni:*
  - a) *l'amministrazione aggiudicatrice o l'ente aggiudicatore esercita sulla persona giuridica di cui trattasi un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi;*
  - b) *oltre l'80 per cento delle attività della persona giuridica controllata è effettuata nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dall'amministrazione aggiudicatrice controllante o da altre persone giuridiche controllate dall'amministrazione aggiudicatrice o da un ente aggiudicatore di cui trattasi;*
  - c) *nella persona giuridica controllata non vi è alcuna partecipazione diretta di capitali privati, ad eccezione di forme di partecipazione di capitali privati le quali non comportano controllo o potere di veto previste dalla legislazione nazionale, in conformità dei trattati, che non esercitano un'influenza determinante sulla persona giuridica controllata"*;
- l'art. 16 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, approvato con il D.Lgs. n. 175/2016, ha ulteriormente disciplinato l'istituto dell' *in house providing* stabilendo, al comma 1, che *"Le società in house ricevono affidamenti diretti di contratti pubblici dalle amministrazioni che esercitano su di esse il controllo analogo o da ciascuna delle amministrazioni che esercitano su di esse il controllo analogo congiunto solo se non vi sia partecipazione di capitali privati, ad eccezione di quella prescritta da norme di legge e che avvenga in forme che non comportino controllo o potere di veto, né l'esercizio di un'influenza determinante sulla società controllata"*; aggiungendo, altresì, al comma 3, che *"Gli statuti delle società di cui al presente articolo devono prevedere che oltre l'ottanta per cento del loro fatturato sia effettuato nello svolgimento dei compiti a esse affidati dall'ente pubblico o dagli enti pubblici soci"*;
- in data 14 marzo 2017 sono state pubblicate le Linee Guida ANAC n. 7, attraverso le quali è stato disciplinato nel dettaglio il procedimento di iscrizione nel sopra menzionato elenco;
- il punto 2.1.12 delle Linee Guida ha previsto, quale condizione per l'accoglimento dell'istanza di iscrizione nell'elenco, l'esistenza nello Statuto del soggetto destinatario degli affidamenti *in house*

di una specifica clausola che imponga che *“più dell’80% del fatturato sia svolto in favore dell’ente pubblico o degli enti pubblici soci e che la produzione ulteriore rispetto a detto limite sia consentita solo se assicura economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell’attività principale della società partecipata”*;

- il successivo punto 6.3.3 delle stesse Linee Guida ha prescritto che *“La sussistenza del requisito del controllo analogo è accertata dall’Autorità attraverso una valutazione complessiva di tutte le circostanze del caso, mediante l’esame degli atti costitutivi, degli statuti e dei patti parasociali degli organismi coinvolti. L’onere della prova è posto a carico dell’amministrazione aggiudicatrice o dell’ente aggiudicatore che, al momento della presentazione della domanda di iscrizione nell’Elenco o a richiesta dell’Autorità, deve indicare gli elementi da cui si desume la sussistenza del controllo analogo e la relativa documentazione probatoria”*

#### **evidenziato che**

- ai fini della prospettata modifica statutaria oggetto della presente Delibera, assumono rilevanza essenziale due ulteriori passaggi contenuti nelle citate Linee Guida ANAC n. 7, e segnatamente:

- il punto 6.4, a mente del quale *“L’Ufficio competente accerta, mediante l’esame dell’atto costitutivo dell’organismo partecipato, l’assenza di partecipazione di capitali privati, ad eccezione di quella prescritta da norme di legge. In tali casi eccezionali, l’Autorità accerta che la partecipazione di soggetti privati prescritta da norme di legge non comporti controllo, poteri di veto, né l’esercizio di un’influenza determinante sull’organismo in house, compiendo le medesime verifiche descritte per la valutazione della sussistenza del controllo analogo”*;
- il punto 6.5, ove si stabilisce che *“L’Ufficio competente accerta che lo statuto dell’organismo partecipato preveda che oltre l’80% del proprio fatturato sia effettuato nello svolgimento dei compiti ad esso affidati dall’ente pubblico o dagli enti pubblici soci e che la produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato sia consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell’attività principale dell’organismo in house”*.

- in vista della imminente presentazione della domanda di iscrizione nell’elenco da parte dei soggetti pubblici consorziati che intendano ricorrere ad affidamenti *in house* in favore del Consorzio, appare indispensabile adeguare lo Statuto al contenuto delle menzionate indicazioni introdotte dalle Linee Guida ANAC, in modo da garantire la sussistenza in capo al Consorzio di tutti i presupposti necessari ai fini della favorevole definizione del procedimento di iscrizione nell’elenco da parte dei consorziati;

#### **ritenuto che**

- ai suddetti fini, appare necessario prevedere, innanzitutto, l’avvio del percorso di modifica dello Statuto nelle parti relative agli Enti consorziati privati, in considerazione del fatto che, ai sensi delle citate Linee Guida, la presenza di *“capitali”* privati in capo al destinatario di affidamenti *in house* sembra essere giudicata ammissibile soltanto in *“casi eccezionali”* e, comunque, laddove *“prescritta dalla legge”*; sotto tale profilo, la previsione contenuta all’art. 9, comma 11 *bis*, del D.L. 19 giugno 2015, n. 78 – pur dando espressamente conto della partecipazione alla compagine del Consorzio anche di *“persone giuridiche private”* – potrebbe risultare non sufficiente nell’ottica di considerare tale partecipazione privata effettivamente *“prescritta”* da una norma di legge;

- oltre alla già introdotta e vigente preclusione all’adesione al Consorzio da parte di nuove persone giuridiche private, appare necessario avviare un percorso che preveda l’introduzione, nell’attuale art. 2 dello Statuto, dell’espresso requisito *“pubblicistico”* di iscrizione e di permanenza all’interno del Consorzio, secondo quanto previsto dal nuovo seguente comma 4 che si propone di inserire nell’art. 2:

*“4. Costituisce requisito essenziale ai fini dell’adesione al Consorzio e della permanenza nello stesso da parte dei soggetti già consorziati la personalità giuridica pubblica, ovvero, in ogni caso, l’inclusione nelle categorie di cui ai commi 1, 2 e 3 che precedono”.*

**ritenuto, altresì, che**

- il citato contenuto delle Linee Guida n. 7 rende necessaria un’ulteriore modifica statutaria anche per quel che concerne il tema dell’attività svolta dal Consorzio;

- appare necessario, pertanto, avviare il percorso di modifica anche dell’art. 3 dello Statuto, introducendo la nuova rubrica *“Articolo 3 – scopi e attività del consorzio”* e sostituendo integralmente l’attuale comma 5 dell’articolo con il seguente nuovo comma 5:

*“Oltre l’ottanta per cento delle prestazioni effettuate dal Consorzio sono rese nello svolgimento dei compiti ad esso affidati dai Consorziati. La produzione ulteriore può essere rivolta anche ad Enti pubblici non consorziati o ad Enti privati sulla base di apposite convenzioni o contratti, purché con carattere di marginalità e a condizione che tale produzione ulteriore permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell’attività principale che il Consorzio svolge in favore dei Consorziati”;*

**tutto ciò premesso, evidenziato e ritenuto**

**l’Assemblea Consortile all’unanimità**

**delibera**

alla luce delle descritte previsioni di legge contenute nel D.Lgs. n. 50/2016 e nel D.Lgs. n. 175/2016, oltre che delle indicazioni fornite da ANAC nelle Linee Guida n. 7, di dare avvio al percorso di modifica dello Statuto di Cineca – Consorzio Interuniversitario con riferimento ai seguenti articoli:

\*

#### **Articolo 2**

- Introduzione del seguente nuovo comma 4:

*“4. Costituisce requisito essenziale ai fini dell’adesione al Consorzio e della permanenza nello stesso da parte dei soggetti già consorziati la personalità giuridica pubblica, ovvero, in ogni caso, l’inclusione nelle categorie di cui ai commi 1, 2 e 3 che precedono.”*

\*

#### **Articolo 3**

- Modifica della rubrica, come segue:

*“Articolo 3 – scopi e attività del consorzio”*

- Riscrittura integrale dell’attuale comma 5, trasformato come segue:

*“Oltre l’ottanta per cento delle prestazioni effettuate dal Consorzio sono rese nello svolgimento dei compiti ad esso affidati dai Consorziati. La produzione ulteriore può essere rivolta anche ad Enti pubblici non consorziati o ad Enti privati sulla base di apposite convenzioni o contratti, purché con carattere di marginalità e a condizione che tale produzione ulteriore permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell’attività principale che il Consorzio svolge in favore dei Consorziati”.*



**CISIA PROPOSTA DI MODIFICA STATUTARIA****APPROVATA DAL CONSIGLIO DIRETTIVO DEL 28 SETTEMBRE 2017**

| <b>STATUTO VIGENTE</b>  | <b>PROPOSTE DI MODIFICA</b>   |
|---|---|
| <p><b>ARTICOLO 1 - COSTITUZIONE E SEDE</b></p> <p>1. È costituito un Consorzio denominato "CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO", in forma abbreviata e di seguito denominato "CISIA".</p> <p>2. Il Consorzio è stato promosso dalla Conferenza dei Presidi delle Facoltà di Ingegneria Italiane e dalla Conferenza dei Presidi delle Facoltà di Architettura Italiane, ed ha sede legale nel comune di Pisa.</p> <p>3. Il Consorzio con le modalità previste dalla legge e dal presente statuto potrà trasferire la Sede legale nell'ambito del Comune di Pisa o presso una delle Università consorziate e potrà istituire e sopprimere, in Italia e all'estero, sedi secondarie, filiali, succursali, uffici, agenzie, rappresentanze e depositi.</p> | <p><b>ARTICOLO 1 - COSTITUZIONE E SEDE</b></p> <p>1. È costituito un Consorzio denominato "CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO", in forma abbreviata e di seguito denominato "CISIA".</p> <p>2. Il Consorzio è stato promosso dalla Conferenza dei Presidi delle Facoltà di Ingegneria Italiane e dalla Conferenza dei Presidi delle Facoltà di Architettura Italiane, ed ha sede legale nel comune di Pisa.</p> <p>3. Il Consorzio con le modalità previste dalla legge e dal presente statuto potrà trasferire la Sede legale nell'ambito del Comune di Pisa <b>o di altro Comune sede di</b> <del>presso</del> una delle Università consorziate e potrà istituire e sopprimere, in Italia e all'estero, sedi secondarie, filiali, succursali, uffici, agenzie, rappresentanze e depositi.</p> <p><b>ART. 1 BIS</b></p> <p><b>MODELLO ORGANIZZATIVO</b></p> <p><b>1. Il Consorzio, nell'interesse degli Enti Consorziati ed in esecuzione o comunque in conformità alle decisioni di affidamento o di incarico provenienti da tali Enti, rappresenta lo strumento organizzativo comune per lo svolgimento delle attività indicate nell'art. 3, in conformità al modello in house providing stabilito dall'ordinamento interno e dall'Unione Europea.</b></p> <p><b>2. Le modalità di esercizio del controllo analogo congiunto sono disciplinate mediante il sistema di indirizzo e controllo attuato attraverso gli organi statutari.</b></p> |
| <p><b>ARTICOLO 2 - DURATA</b></p> <p>1. Il Consorzio ha durata sino al 31 (trentuno) dicembre 2050 (duemilacinquanta) e potrà, con deliberazione dell'Assemblea dei Consorziati, essere prorogato.</p>  | <p><b>ARTICOLO 2 - DURATA</b></p> <p>1. Il Consorzio ha durata sino al 31 (trentuno) dicembre 2050 (duemilacinquanta) e potrà, con deliberazione dell'Assemblea dei Consorziati, essere prorogato.</p>  |
| <p><b>ARTICOLO 3 - OGGETTO SOCIALE</b></p> <p>1. Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.</p>  | <p><b>ARTICOLO 3 - OGGETTO SOCIALE</b></p> <p>1. Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento <b>e dell'accesso</b> agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore <b>nonché dell'accesso, tramite procedure di orientamento e selezione, per altri enti pubblici e privati. Tali attività e ricerche sono da considerarsi servizi di interesse generale e svolti</b></p>  |

|   |   |
|---|---|
| <p>2. Il Consorzio, in conformità o in esecuzione delle decisioni di affidamento o di incarico provenienti dai consorziati, potrà operare anche esternamente per la gestione diretta dei servizi da erogare sia ad enti consorziati che non consorziati, per il conseguimento degli scopi di seguito indicati:</p> <p>a. promuovere e coordinare la messa a punto di test di orientamento da proporre agli studenti in ingresso all'Università, affinché possano valutare il possesso di prerequisiti adeguati agli studi Universitari;</p> <p>b. fornire agli Atenei e alle strutture universitarie di formazione e ricerca (Dipartimenti, Facoltà, Scuole o Strutture di raccordo comunque denominate) aderenti, ed agli altri soggetti che usufruiranno delle attività del CISIA, elementi quantitativi sia per definire ed individuare, tra gli studenti in ingresso all'Università, i profili degli eccellenti e dei meritevoli, sia per attribuire obblighi formativi aggiuntivi in ingresso e valutare poi il loro successivo soddisfacimento, sia per l'attuazione di eventuali procedure di selezione per l'ammissione ai corsi di Studio;</p> <p>c. svolgere un'azione costante di monitoraggio dei risultati, al fine di un miglioramento continuo della capacità valutativa del test;</p> <p>d. promuovere e coordinare il rapporto con la Scuola Secondaria Italiana di II Grado, ma anche con Scuole Estere, al fine di diffondere contenuti e risultati del test e di favorire il pre-orientamento degli studenti durante gli ultimi anni di scuola;</p> <p>e. promuovere iniziative ed attività in collaborazione con il Ministero, o i Ministeri, competenti in materia di Pubblica Istruzione, Università e Ricerca al fine di un orientamento efficace agli studi universitari;</p> <p>f. favorire la collaborazione tra gli Atenei e le strutture universitarie aderenti, anche attraverso il coinvolgimento di altri Istituti di Istruzione Universitaria interessati alla problematica dell'orientamento in ingresso;</p> <p>g. collaborare, anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca, allo svolgimento di</p> | <p><b>come autoproduzione di servizi strumentali ai consorziati nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale.</b></p> <p>2. Il Consorzio, in conformità o in esecuzione delle decisioni di affidamento o di incarico provenienti dai consorziati, potrà operare anche esternamente, <b>nel rispetto dei limiti previsti dalla normativa vigente</b>, per la gestione diretta dei servizi da erogare sia ad enti consorziati che non consorziati, <b>purché per i non consorziati tali attività abbiano carattere di marginalità conformemente a quanto previsto dalla normativa vigente in materia</b>, per il conseguimento degli scopi di seguito indicati:</p> <p>a. promuovere e coordinare la messa a punto di test di orientamento <b>e selezione</b> da proporre agli studenti in ingresso all'Università, affinché possano valutare il possesso di prerequisiti adeguati agli studi Universitari;</p> <p>b. fornire agli Atenei e alle strutture universitarie di formazione e ricerca (Dipartimenti, Facoltà, Scuole o Strutture di raccordo comunque denominate) aderenti, ed agli altri soggetti che usufruiranno delle attività del CISIA, elementi quantitativi sia per definire ed individuare, tra gli studenti in ingresso all'Università, i profili degli eccellenti e dei meritevoli, sia per attribuire obblighi formativi aggiuntivi in ingresso e valutare poi il loro successivo soddisfacimento, sia per l'attuazione di eventuali procedure di selezione per l'ammissione ai corsi di Studio;</p> <p>c. svolgere un'azione costante di monitoraggio dei risultati, al fine di un miglioramento continuo della capacità <b>orientativa, selettiva e predittiva valutativa</b> del test;</p> <p>d. promuovere e coordinare il rapporto con la Scuola Secondaria Italiana di II Grado, ma anche con Scuole Estere, al fine di diffondere contenuti e risultati del test e di favorire il pre-orientamento degli studenti durante gli ultimi anni di scuola;</p> <p>e. promuovere iniziative ed attività in collaborazione con il Ministero, o i Ministeri, competenti in materia di Pubblica Istruzione, Università e Ricerca al fine di un orientamento efficace agli studi universitari;</p> <p>f. favorire la collaborazione tra gli Atenei e le strutture universitarie aderenti, anche attraverso il coinvolgimento di altri Istituti di Istruzione Universitaria interessati alla problematica dell'orientamento <b>e della selezione</b> in ingresso;</p> <p>g. collaborare, anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca, allo svolgimento di</p> |
|---|---|

|   |   |
|---|---|
| <p>attività sperimentali nel campo dell'orientamento;</p> <p>h. stimolare iniziative di divulgazione delle attività di orientamento agli studi da parte degli Atenei e delle strutture universitarie aderenti e dei soggetti che usufruiscono delle attività del CISIA.</p> <p>h-bis. fornire il supporto al monitoraggio della didattica e delle carriere degli studenti presso Atenei e strutture universitarie, in modo da contribuire alla raccolta di dati che permettano una visione generale dei percorsi formativi universitari, dall'ingresso all'uscita.</p>  | <p>attività sperimentali nel campo dell'orientamento;</p> <p>h. stimolare iniziative di divulgazione delle attività di orientamento agli studi da parte degli Atenei e delle strutture universitarie aderenti e dei soggetti che usufruiscono delle attività del CISIA;</p> <p>h-bis. fornire il supporto al monitoraggio della didattica e delle carriere degli studenti presso Atenei e strutture universitarie, in modo da contribuire alla raccolta di dati che permettano una visione generale dei percorsi formativi universitari, dall'ingresso all'uscita;</p> <p><b>i. fornire strumenti e servizi atti a favorire l'ingresso degli studenti stranieri nel sistema universitario italiano;</b></p> <p><b>j. sviluppare prove anche per scopi diversi dall'accesso ai corsi universitari a favore di consorziati e non consorziati, in particolare verso la pubblica amministrazione;</b></p> <p><b>k. realizzare pubblicazioni utili alla corretta preparazione all'accesso agli studi universitari come utili strumenti di orientamento;</b></p> <p><b>l. realizzare strumenti didattici, anche innovativi e che facciano uso del web, volti alla preparazione in ingresso e al recupero delle eventuali carenze formative;</b></p> <p><b>m. fornire il supporto tecnologico ed organizzativo necessario ai processi di selezione e recupero delle carenze formative.</b></p> |
| <p>3. Per il conseguimento dei propri fini statutari, il Consorzio potrà predisporre opportuni strumenti esecutivi, intesi in particolare a:</p> <p>i. istituire propri gruppi (Unità o Sezioni) finalizzati allo sviluppo di attività, anche a carattere sperimentale, nel campo dell'orientamento;</p> <p>j. sviluppare collaborazioni con tutte o alcune delle Università aderenti ed altri Enti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, su obiettivi strettamente connessi con le finalità del Consorzio;</p> <p>k. mettere a disposizione delle Università e delle strutture universitarie aderenti, e dei soggetti che usufruiscono delle attività del CISIA, propri mezzi e basi di conoscenza al fine di sviluppare studi statistici e scientifici;</p> <p>l. acquisire gli strumenti hardware e software per la gestione delle proprie attività;</p> <p>m. sviluppare e/o acquisire piattaforme e infrastrutture telematiche per il collegamento fra le Università aderenti e fra queste ed i propri utenti;</p> <p>n. sviluppare metodologie e strumenti per l'autoapprendimento e l'autovalutazione;</p> <p>o. istituire borse di studio per la formazione di esperti nell'ambito delle proprie attività;</p> | <p>3. Per il conseguimento dei propri fini statutari, il Consorzio potrà predisporre opportuni strumenti esecutivi, intesi in particolare a:</p> <p><b>a. i.</b> istituire propri gruppi (Unità o Sezioni) finalizzati allo sviluppo di attività, anche a carattere sperimentale, nel campo dell'orientamento;</p> <p><b>b j.</b> sviluppare collaborazioni con tutte o alcune delle Università aderenti ed altri Enti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, su obiettivi strettamente connessi con le finalità del Consorzio;</p> <p><b>c k.</b> mettere a disposizione delle Università e delle strutture universitarie aderenti, e dei soggetti che usufruiscono delle attività del CISIA, propri mezzi e basi di conoscenza al fine di sviluppare studi statistici e scientifici;</p> <p><b>d l.</b> acquisire gli strumenti hardware e software per la gestione delle proprie attività;</p> <p><b>e m.</b> sviluppare e/o acquisire piattaforme e infrastrutture telematiche per il collegamento fra le Università aderenti e fra queste ed i propri utenti;</p> <p><b>f n.</b> sviluppare metodologie e strumenti per l'autoapprendimento e l'autovalutazione;</p> <p><b>g o.</b> istituire borse di studio per la formazione di esperti nell'ambito delle proprie attività;</p>   |

|   |   |
|---|---|
| <p>p. eseguire studi e ricerche su incarico di Amministrazioni Pubbliche ed Enti pubblici e privati, mettendo a disposizione degli stessi mezzi e competenze propri del Consorzio.</p> <p>4. Il Consorzio potrà svolgere qualunque altra attività connessa agli scopi sopra elencati, compiere tutti gli atti e concludere tutte le operazioni necessarie ed utili per la realizzazione degli scopi statutari.</p> <p>5. Per il conseguimento delle proprie finalità istituzionali, il Consorzio può rendere anche prestazioni a soggetti pubblici o privati, diversi dai consorziati.</p> <p>6. In particolare il Consorzio potrà fornire consulenze e attività ad enti pubblici e privati che ne facciano richiesta. Potrà inoltre aderire, con deliberazione dell'Assemblea dei Consorziati, ad altri Enti ed Organismi che sviluppino il coordinamento tra i consorziati, nonché, con delibera del Consiglio Direttivo, stipulare contratti e convenzioni con Enti di Ricerca, con Enti Pubblici e privati, con Fondazioni di ricerca, con Società ed Organizzazioni nazionali ed internazionali operanti nei settori di competenza del Consorzio.</p> <p>7. Le prestazioni rese ad Enti non consorziati diversi dalle Università e dagli Enti di ricerca rivestono carattere marginale rispetto alle attività svolte per i Consorziati e per le Università e gli Enti di Ricerca non consorziati.</p> <p>8. Le prestazioni rese nei confronti dei soggetti diversi dai Consorziati e dalle Università e gli Enti di ricerca non consorziati sono individuate attraverso apposite distinte evidenze contabili.</p> <p><b>ARTICOLO 4 - CONSORZIATI</b></p> <p>1. Possono partecipare al Consorzio le Università italiane o straniere aderendo direttamente come Ateneo o con loro strutture di formazione e ricerca (Dipartimenti, Facoltà, Scuole o Strutture di raccordo comunque denominate). Le strutture universitarie possono aderire direttamente al Consorzio ove gli Statuti o i Regolamenti Amministrativi dei loro rispettivi Atenei lo</p> | <p>h p. eseguire studi e ricerche su incarico di Amministrazioni Pubbliche ed Enti pubblici e privati, mettendo a disposizione degli stessi mezzi e competenze propri del Consorzio.</p> <p>4. Il Consorzio potrà svolgere qualunque altra attività connessa agli scopi sopra elencati, compiere tutti gli atti e concludere tutte le operazioni necessarie ed utili per la realizzazione degli scopi statutari.</p> <p>5. Per il conseguimento delle proprie finalità istituzionali, il Consorzio può rendere anche prestazioni a soggetti pubblici o privati, diversi dai consorziati, <b>nel rispetto dei limiti previsti dalla normativa vigente.</b></p> <p>6. In particolare il Consorzio potrà fornire consulenze e attività ad enti pubblici e privati che ne facciano richiesta. Potrà inoltre aderire, con deliberazione dell'Assemblea dei Consorziati, ad altri Enti ed Organismi che sviluppino il coordinamento tra i consorziati, nonché, con delibera del Consiglio Direttivo, stipulare contratti e convenzioni con Enti di Ricerca, con Enti Pubblici e privati, con Fondazioni di ricerca, con Società ed Organizzazioni nazionali ed internazionali operanti nei settori di competenza del Consorzio.</p> <p>7. Le prestazioni rese ad Enti non consorziati diversi dalle Università e dagli Enti di ricerca rivestono carattere marginale rispetto alle attività svolte per i Consorziati e per le Università e gli Enti di Ricerca non consorziati.</p> <p>8. Le prestazioni rese nei confronti dei soggetti diversi dai Consorziati e dalle Università e gli Enti di ricerca non consorziati sono individuate attraverso apposite distinte evidenze contabili.</p> <p><b>9. Il CISIA assicura il rispetto delle soglie previste dall'ordinamento vigente in materia di fatturato proveniente da attività e servizi resi in favore dei consorziati e che la produzione ulteriore, rispetto ai limiti previsti dalla legge, è consentita solo per eseguire economie di scala, innovazione dei processi e servizi e/o recupero di efficienza sul complesso dell'attività principale.</b></p> <p><b>ARTICOLO 4 - CONSORZIATI</b></p> <p>1. Possono partecipare al Consorzio le Università <b>pubbliche</b> italiane o straniere aderendo direttamente come Ateneo o con loro strutture di formazione e ricerca (Dipartimenti, Facoltà, Scuole o Strutture di raccordo comunque denominate). Le strutture universitarie possono aderire direttamente al Consorzio ove gli Statuti o i</p> |
|---|---|

|  |  |
|--|--|
| <p>prevedano.</p> <p>2. Possono altresì partecipare il MIUR, ed ogni Ente Pubblico le cui finalità istituzionali siano corrispondenti a quelle perseguite dal Consorzio.</p> <p>2 bis . Lo stato di soci promotori del Consorzio, attribuito al momento della sua costituzione alla Conferenza dei Presidi delle Facoltà di Ingegneria Italiane ed alla Conferenza dei Presidi delle Facoltà di Architettura Italiane, a seguito della loro trasformazione è trasmesso con ogni sua prerogativa rispettivamente alla Conferenza per l'Ingegneria ed alla Conferenza Universitaria Italiana di Architettura.</p> <p>3. Ciascun consorziato può partecipare con una o più quote e per ciascuna quota può designare un rappresentante nell'Assemblea dei Consorziati oppure un unico rappresentate per tutte le quote detenute.</p> <p>3.bis Il numero delle quote detenute da un singolo consorziato deve essere comunque inferiore ad un quinto del totale delle quote consortili.</p> <p>4. Ogni Consorziato che intenderà usufruire di particolari servizi tra quelli erogati dal Consorzio, dovrà contribuire alla copertura delle relative spese pro-quota, nella misura fissata dal Consiglio Direttivo.</p> <p>5. I soggetti che intendono aderire al Consorzio dovranno presentare apposita domanda scritta, contenente la dichiarazione di piena conoscenza del presente statuto e corredata della delibera di adesione e di conferimento dei relativi poteri al legale rappresentante o procuratore che sottoscrive la domanda stessa.</p> <p>6. Sulla domanda di adesione delle Università italiane e straniere delibera insindacabilmente il Consiglio Direttivo.</p> <p>7. Sulla domanda di adesione di soggetti diversi dalle Università italiane o straniere delibera l'Assemblea dei Consorziati, con le maggioranze previste al successivo articolo 8.</p> <p>ARTICOLO 5 - DOMICILIO DEI CONSORZIATI</p> <p>1. Il domicilio di ciascun Consorziato, ai fini di ogni rapporto con il Consorzio, e di qualsiasi comunicazione che a lui debba essere inoltrata, si intende eletto presso quello risultante dal Libro dei Consorziati; compete all'Organo Amministrativo di aggiornare tale libro sulla base delle variazioni che il Consorziato comunica per iscritto al Consorzio.</p> | <p>Regolamenti Amministrativi dei loro rispettivi Atenei lo prevedano.</p> <p>2. Possono altresì partecipare il MIUR, ed ogni Ente Pubblico le cui finalità istituzionali siano <del>corrispondenti</del> <b>coerenti con</b> a quelle perseguite dal Consorzio <b>o che necessitino di un supporto del CISIA, tra le attività previste dall'articolo 3, per proprie attività istituzionali.</b></p> <p>2 bis . Lo stato di soci promotori del Consorzio, attribuito al momento della sua costituzione alla Conferenza dei Presidi delle Facoltà di Ingegneria Italiane ed alla Conferenza dei Presidi delle Facoltà di Architettura Italiane, a seguito della loro trasformazione è trasmesso con ogni sua prerogativa rispettivamente alla Conferenza per l'Ingegneria ed alla Conferenza Universitaria Italiana di Architettura.</p> <p>3. Ciascun consorziato può partecipare con una o più quote e per ciascuna quota può designare un rappresentante nell'Assemblea dei Consorziati oppure un unico rappresentate per tutte le quote detenute.</p> <p>3.bis Il numero delle quote detenute da un singolo consorziato deve essere comunque inferiore ad un quinto del totale delle quote consortili.</p> <p>4. Ogni Consorziato che intenderà usufruire di particolari servizi tra quelli erogati dal Consorzio, dovrà contribuire alla copertura delle relative spese pro-quota, nella misura fissata dal Consiglio Direttivo.</p> <p>5. I soggetti che intendono aderire al Consorzio dovranno presentare apposita domanda scritta, contenente la dichiarazione di piena conoscenza del presente statuto e corredata della delibera di adesione e di conferimento dei relativi poteri al legale rappresentante o procuratore che sottoscrive la domanda stessa.</p> <p>6. Sulla domanda di adesione delle Università italiane e straniere delibera insindacabilmente il Consiglio Direttivo.</p> <p>7. Sulla domanda di adesione di soggetti diversi dalle Università italiane o straniere delibera l'Assemblea dei Consorziati, con le maggioranze previste al successivo articolo 8.</p> <p>ARTICOLO 5 - DOMICILIO DEI CONSORZIATI</p> <p>1. Il domicilio di ciascun Consorziato, ai fini di ogni rapporto con il Consorzio, e di qualsiasi comunicazione che a lui debba essere inoltrata, si intende eletto presso quello risultante dal Libro dei Consorziati; compete all'Organo Amministrativo di aggiornare tale libro sulla base delle variazioni che il Consorziato comunica per iscritto al Consorzio.</p> |
|--|--|

|   |  |
|---|--|
| <p><b>ARTICOLO 6 - FONDO CONSORTILE</b></p> <p>1. Il fondo consortile è costituito con i versamenti delle quote una tantum effettuati dai Consorziati per l'ammissione al Consorzio. Il valore di una quota una tantum è fissato in Euro 5.000,00 (Euro cinquemila).</p> <p>2. Per tutta la durata del Consorzio non potrà essere richiesta la divisione, neanche parziale, del fondo consortile né la restituzione dei versamenti effettuati. Le quote sono intrasmissibili e non rivalutabili.</p> <p><b>ARTICOLO 7 - ORGANI DEL CONSORZIO</b></p> <p>1. Sono organi del Consorzio:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>l'Assemblea;</li> <li>Il Presidente e il Vice Presidente;</li> <li>Il Consiglio Direttivo;</li> <li>Il Direttore;</li> <li>Il Consiglio Scientifico;</li> <li>Il Collegio dei Revisori dei Conti.</li> </ol> <p><b>ARTICOLO 8 - ASSEMBLEA</b></p> <p>1. L'Assemblea è formata dai rappresentanti dei Consorziati. Le Università o le altre strutture universitarie di cui all'art.4 comma 1 che aderiscono con più quote, designano uno o più rappresentanti in assemblea in relazione alle quote detenute da ciascuna di esse.</p> <p>2. L'Assemblea decide sulle materie riservate alla sua competenza dalla legge o dalle presenti norme sul funzionamento del Consorzio, e sugli argomenti sottoposti alla loro approvazione da uno o più componenti del Consiglio Direttivo o da tanti Consorziati le cui quote siano almeno pari ad un terzo del fondo consortile.</p> <p>3. Le decisioni dell'Assemblea prese in conformità alla legge e all'atto costitutivo vincolano tutti i Consorziati, ancorché assenti o dissenzienti.</p> <p>4. Sono riservate alla competenza dell'Assemblea:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>l'approvazione del Bilancio Consuntivo;</li> <li>la nomina e la revoca dei componenti gli Organi</li> </ol> | <p><b>ARTICOLO 6 - FONDO CONSORTILE</b></p> <p>1. Il fondo consortile è costituito con i versamenti delle quote una tantum effettuati dai Consorziati per l'ammissione al Consorzio. Il valore di una quota una tantum è fissato in Euro 5.000,00 (Euro cinquemila).</p> <p>2. Per tutta la durata del Consorzio non potrà essere richiesta la divisione, neanche parziale, del fondo consortile né la restituzione dei versamenti effettuati. Le quote sono intrasmissibili e non rivalutabili.</p> <p><b>ARTICOLO 7 - ORGANI DEL CONSORZIO</b></p> <p>1. Sono organi del Consorzio:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>l'Assemblea;</li> <li>Il Presidente e il Vice Presidente;</li> <li>Il Consiglio Direttivo;</li> <li>Il Direttore</li> <li>Il Consiglio Scientifico;</li> <li>Il Collegio dei Revisori dei Conti.</li> </ol> <p><b>ARTICOLO 8 - ASSEMBLEA</b></p> <p>1. <b>L'Assemblea, nella propria qualità di organo che esercita le funzioni di indirizzo strategico e di controllo nei confronti degli organi consortili, anche ai fini del controllo analogo congiunto, è formata dai rappresentanti dei Consorziati.</b> Le Università o le altre strutture universitarie di cui all'art.4 comma 1 che aderiscono con più quote, designano uno o più rappresentanti in assemblea in relazione alle quote detenute da ciascuna di esse.</p> <p>2. L'Assemblea decide sulle materie riservate alla sua competenza dalla legge o <b>dal presente Statuto</b> <del>le presenti norme sul funzionamento del Consorzio</del>, e sugli argomenti sottoposti alla <b>sua loro</b> approvazione da uno o più componenti del Consiglio Direttivo o da tanti Consorziati le cui quote siano almeno pari ad un terzo del fondo consortile</p> <p>3. Le decisioni dell'Assemblea prese in conformità alla legge, <del>e</del> all'atto costitutivo <b>e al presente Statuto</b>, vincolano tutti i Consorziati, ancorché assenti o dissenzienti.</p> <p>4. Sono riservate alla competenza dell'Assemblea:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>l'approvazione del Bilancio Preventivo unitamente agli indirizzi generali e alle linee programmatiche relative alle attività del Consorzio;</b></li> <li><b>la verifica dello stato di attuazione degli indirizzi generali e delle linee programmatiche e l'approvazione del Bilancio Consuntivo;</b></li> </ol> <p>b. la nomina e la revoca dei componenti gli Organi</p> |
|---|--|

|   |  |
|---|--|
| <p>Consortili;</p> <p>c. il trasferimento della sede, salvo quanto specificato alla lettera m) dell'Art. 10;</p> <p>d. le modificazioni dell'atto costitutivo;</p> <p>e. la decisione di compiere operazioni che comportano una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale o una rilevante modificazione dei diritti dei Consorziati;</p> <p>f. l'ammissione di nuovi Consorziati diversi dalle Università italiane e straniere;</p> <p>g. la ratifica dei recessi;</p> <p>h. la nomina e la revoca dei Liquidatori e i criteri di svolgimento della liquidazione;</p> <p>i. le altre decisioni che la legge o il presente Statuto riservano in modo inderogabile alla competenza dei Consorziati.</p> <p>5. Le decisioni dei Consorziati sono adottate con deliberazione assembleare.</p> <p>6. L'Assemblea si riunisce almeno una volta l'anno e in prima convocazione è regolarmente costituita con la presenza dei Consorziati che rappresentino almeno la metà delle quote consortili e delibera a maggioranza assoluta delle quote consortili presenti. In seconda convocazione l'Assemblea è regolarmente costituita con la presenza dei Consorziati che rappresentino almeno un terzo delle quote consortili e delibera a maggioranza assoluta delle quote consortili presenti. Tra la data fissata per la prima e quella fissata per la seconda convocazione devono intercorrere almeno cinque ore.</p> <p>7. Nei casi di deliberazioni riguardanti le modificazioni dell'atto costitutivo oppure il compimento di operazioni che comportano una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale determinato nell'atto costitutivo o una rilevante modificazione dei diritti dei Consorziati, o nei casi espressamente previsti della legge l'Assemblea delibera con il voto favorevole di almeno la metà delle quote consortili.</p> <p>8. Ogni Consorziato che non sia moroso nell'esecuzione dei conferimenti ha diritto di partecipare alle decisioni dell'Assemblea. A ciascuna quota consortile è attribuito un voto.</p> <p>9. L'Assemblea è regolata dalle seguenti norme:</p> <p>a. l'Assemblea può essere convocata anche fuori della sede del Consorzio, purché nel territorio italiano;</p> | <p>Consortili;</p> <p>c. il trasferimento della sede, salvo quanto specificato alla lettera m) dell'Art. 10;</p> <p>d. le modificazioni dell'atto costitutivo;</p> <p>e. la decisione di compiere operazioni che comportano una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale o una rilevante modificazione dei diritti dei Consorziati;</p> <p>f. l'ammissione di nuovi Consorziati diversi dalle Università italiane e straniere;</p> <p>g. la ratifica dei recessi;</p> <p>h. la nomina e la revoca dei Liquidatori e i criteri di svolgimento della liquidazione;</p> <p>i. le altre decisioni che la legge o il presente Statuto riservano in modo inderogabile alla competenza dei Consorziati;</p> <p><b>4. bis Sono ammessi a partecipare all'Assemblea, senza diritto di voto, il Direttore e i membri del Collegio dei Revisori.</b></p> <p>5. Le decisioni dei Consorziati sono adottate con deliberazione assembleare.</p> <p>6. L'Assemblea si riunisce almeno <b>due una</b> volte l'anno <b>e in prima convocazione ed</b> è regolarmente costituita con la presenza dei Consorziati che rappresentino almeno la metà delle quote consortili e delibera a maggioranza assoluta delle quote consortili presenti. <b>In seconda convocazione l'Assemblea è regolarmente costituita con la presenza dei Consorziati che rappresentino almeno un terzo delle quote consortili e delibera a maggioranza assoluta delle quote consortili presenti. Tra la data fissata per la prima e quella fissata per la seconda convocazione devono intercorrere almeno cinque ore.</b></p> <p>7. Nei casi di deliberazioni riguardanti le modificazioni dell'atto costitutivo oppure il compimento di operazioni che comportano una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale determinato nell'atto costitutivo o una rilevante modificazione dei diritti dei Consorziati, o nei casi espressamente previsti della legge l'Assemblea delibera con il voto favorevole di almeno la metà delle quote consortili.</p> <p>8. Ogni Consorziato che non sia moroso nell'esecuzione dei conferimenti ha diritto di partecipare alle decisioni dell'Assemblea. A ciascuna quota consortile è attribuito un voto.</p> <p>9. L'Assemblea è regolata dalle seguenti norme:</p> <p>a. l'Assemblea può essere convocata anche fuori della sede del Consorzio, purché nel territorio italiano;</p> |
|---|--|

|  |  |
|--|--|
| <p>b. l'Assemblea è convocata dal Presidente o dal Vice Presidente con avviso contenente il giorno, il luogo, l'ora dell'adunanza in prima e in seconda convocazione e l'elenco degli argomenti da trattare, spedito a ciascuno dei Consorziati almeno otto giorni prima di quello fissato per l'assemblea; l'avviso può essere inviato mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento spedita al domicilio risultante dal libro Consorziati, oppure con qualsiasi altro mezzo che consenta il riscontro della ricezione (anche mediante dichiarazione di ricevuta inviata con lo stesso mezzo), compresi il telefax e la posta elettronica, al recapito precedentemente comunicato dal Consorziato e annotato nel libro dei Consorziati; in caso di impossibilità o inattività dell'organo amministrativo l'assemblea può essere convocata dall'eventuale organo di controllo;</p> <p>c. comunque l'assemblea si intende regolarmente costituita quando sono presenti tutti i Consorziati e sono presenti, oppure risulta che sono stati informati della riunione, tutti gli amministratori e i componenti dell'eventuale organo di controllo e nessuno si oppone alla trattazione dell'argomento;</p> <p>d. i Consorziati possono farsi rappresentare in assemblea da altra persona mediante delega scritta che dovrà essere conservata agli atti del Consorzio e, qualora il Consorziato detenga più di una quota consortile, nella delega dovrà essere precisato a quante quote essa si riferisce; ciascun Consorziato può rappresentare per delega, per ogni assemblea, non più di altri due Consorziati e relative quote;</p> <p>e. il Presidente dell'assemblea verifica la regolarità della costituzione, accerta l'identità e la legittimazione dei presenti, regola il suo svolgimento, accerta e proclama i risultati delle votazioni; degli esiti di tali accertamenti deve essere dato conto nel verbale;</p> <p>f. l'assemblea è presieduta dal Presidente o dal Vice Presidente e in mancanza dalla persona designata dagli intervenuti che rappresentano la maggioranza del fondo consortile presente in assemblea;</p> <p>g. l'assemblea nomina un segretario, anche non Consorziato, che ne redige il verbale, sottoscritto dallo stesso e dal presidente; nei casi previsti dalla legge e quando il presidente lo ritiene opportuno il verbale viene redatto da un notaio da lui scelto.</p> | <p>b. l'Assemblea è convocata dal Presidente o dal Vice Presidente con avviso contenente il giorno, il luogo, l'ora dell'adunanza <del>in prima e in seconda convocazione</del> e l'elenco degli argomenti da trattare, spedito a ciascuno dei Consorziati almeno otto giorni prima di quello fissato per l'assemblea; l'avviso può essere inviato mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento spedita al domicilio risultante dal libro Consorziati, oppure con qualsiasi altro mezzo che consenta il riscontro della ricezione (anche mediante dichiarazione di ricevuta inviata con lo stesso mezzo), compresi il telefax e la posta elettronica, al recapito precedentemente comunicato dal Consorziato e annotato nel libro dei Consorziati; in caso di impossibilità o inattività dell'organo amministrativo l'assemblea può essere convocata dall'eventuale organo di controllo;</p> <p>c. comunque l'assemblea si intende regolarmente costituita quando sono presenti tutti i Consorziati e sono presenti, oppure risulta che sono stati informati della riunione, tutti gli amministratori e i componenti dell'eventuale organo di controllo e nessuno si oppone alla trattazione dell'argomento;</p> <p>d. i Consorziati possono farsi rappresentare in assemblea da altra persona mediante delega scritta che dovrà essere conservata agli atti del Consorzio e, qualora il Consorziato detenga più di una quota consortile, nella delega dovrà essere precisato a quante quote essa si riferisce; ciascun Consorziato può rappresentare per delega, per ogni assemblea, non più di altri due Consorziati e relative quote;</p> <p>e. il Presidente dell'assemblea verifica la regolarità della costituzione, accerta l'identità e la legittimazione dei presenti, regola il suo svolgimento, accerta e proclama i risultati delle votazioni; degli esiti di tali accertamenti deve essere dato conto nel verbale;</p> <p>f. l'assemblea è presieduta dal Presidente o dal Vice Presidente e in mancanza dalla persona designata dagli intervenuti che rappresentano la maggioranza del fondo consortile presente in assemblea;</p> <p>g. <b>le funzioni di segretario verbalizzante sono svolte dal Direttore del Consorzio e in caso di sua assenza o impedimento da altra persona indicata dal Presidente tra i partecipanti l'assemblea</b> <del>l'assemblea nomina un segretario, anche non Consorziato, che ne redige il verbale, sottoscritto dallo stesso e dal presidente;</del> ; nei casi previsti dalla legge e quando il presidente lo ritiene opportuno il verbale viene redatto da un notaio da lui scelto.</p> |
|--|--|



|   |   |
|---|---|
| <p>ARTICOLO 9 - IL PRESIDENTE E IL VICEPRESIDENTE</p> <p>1. L'Assemblea nomina i membri del Consiglio Direttivo e, tra questi, il Presidente e il Vice Presidente. Il Presidente viene eletto tra i membri appartenenti ai soci promotori o loro delegati.</p> <p>Il Presidente:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>rappresenta legalmente il Consorzio;</li> <li>convoca e presiede l'Assemblea, il Consiglio Direttivo, il Consiglio scientifico;</li> <li>vigila sulle delibere assunte dall'Assemblea, del Consiglio Direttivo e del Consiglio Scientifico;</li> <li>esercita ogni altra attribuzione di legge.</li> </ol> <p>2. In caso di assenza o oggettivo impedimento del Presidente le sue funzioni sono esercitate dal Vice Presidente.</p> <p>3. Il presidente ha la facoltà di delegare alcune delle sue funzioni sopraindicate al Direttore del Consorzio.</p> <p>ARTICOLO 10 - CONSIGLIO DIRETTIVO</p> <p>1. Il Consorzio è amministrato da un Consiglio Direttivo composto da cinque membri, inclusi il Presidente, il Vice Presidente e il Direttore, nominati dall'Assemblea.</p> <p>1.bis Sono invitati permanenti del Consiglio Direttivo i Presidenti, o loro delegati, delle Conferenze o Organismi nazionali di raccordo e coordinamento di strutture universitarie a cui afferiscono corsi di studio per i quali il CISIA eroga i propri servizi e fornisce il proprio supporto.</p> | <p>ARTICOLO 9 - PRESIDENTE E VICEPRESIDENTE</p> <p><b>1. Il Presidente e il Vice Presidente sono nominati dall'Assemblea tra i membri del Consiglio Direttivo.</b></p> <p><del>1. L'Assemblea nomina i membri del Consiglio Direttivo e, tra questi, il Presidente, il Vice Presidente.</del> Il Presidente viene <b>nominato eletto</b> tra i membri appartenenti ai soci promotori o loro delegati.</p> <p>Il Presidente:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>rappresenta legalmente il Consorzio;</li> <li>convoca e presiede l'Assemblea, il Consiglio Direttivo, il Consiglio scientifico;</li> <li>vigila <b>sulla</b> <del>sulle</del> <b>esecuzione delle</b> delibere assunte dall'Assemblea, <del>dal</del> <b>del</b> Consiglio Direttivo e <del>dal</del> <b>del</b> Consiglio Scientifico;</li> <li>esercita ogni altra attribuzione <del>di legge prevista dalla legge o dal presente Statuto;</del></li> </ol> <p>2. In caso di assenza o oggettivo impedimento del Presidente le sue funzioni sono esercitate dal Vice Presidente <b>senza riconoscimento di compensi aggiuntivi.</b></p> <p><del>3. Il presidente ha la facoltà di delegare alcune delle sue funzioni sopraindicate al Direttore del Consorzio.</del></p> <p>ARTICOLO 10 - CONSIGLIO DIRETTIVO</p> <p>1. Il Consorzio è amministrato da un Consiglio Direttivo composto da cinque membri, inclusi il Presidente, il Vice Presidente <del>e il Direttore</del>, nominati dall'Assemblea <b>in possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità e autonomia, nel rispetto delle disposizioni in materia di incompatibilità e inconfiribilità previsti dalla normativa vigente e del principio di equilibrio di genere</b></p> <p>1.bis Sono invitati permanenti del Consiglio Direttivo i Presidenti, o loro delegati, delle Conferenze o Organismi nazionali di raccordo e coordinamento di strutture universitarie <b>aderenti al Consorzio. E' inoltre invitato permanente il Presidente della CRUI o suo delegato. Possono altresì essere invitati tutti i Presidenti, o loro delegati, delle Conferenze o Organismi nazionali di raccordo e coordinamento di strutture universitarie</b> a cui afferiscono corsi di studio per i quali il CISIA eroga i propri servizi e fornisce il proprio supporto.</p> <p><b>1. ter Sono ammessi a partecipare al Consiglio Direttivo, senza diritto di voto, il Direttore e i membri del Collegio dei Revisori dei Conti. Il Direttore svolge le funzioni di segretario</b></p> |
|---|---|

|   |   |
|---|---|
| <p>2. Uno tra i membri del Consiglio Direttivo può essere designato su indicazione del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca.</p> <p>3. La durata in carica di tutti gli amministratori è fissata in 3 anni con possibilità di rielezione.</p> <p>4. Il Consiglio Direttivo ha la più ampia facoltà di compiere tutte le azioni necessarie per la gestione del Consorzio; delibera l'approvazione del progetto di bilancio preventivo e consuntivo, sull'utilizzazione dei mezzi finanziari e altresì, a titolo esemplificativo e senza che l'elencazione seguente possa costituire limitazione di poteri:</p> <p>a. approva un regolamento di funzionamento e di organizzazione del Consorzio;</p> <p>b. approva contratti e convenzioni;</p> <p>c. delibera di assumere personale;</p> <p>d. cura gli atti da sottoporre all'approvazione dell'assemblea dei consorziati;</p> <p>e. recepisce le indicazioni del Consiglio Scientifico;</p> <p>f. approva il bilancio di previsione e lo trasmette all'assemblea dei consorziati secondo quanto previsto dall'Art. 15;</p> <p>g. predispone, su proposta del Direttore, il bilancio consuntivo per la deliberazione dell'assemblea dei consorziati;</p> <p>h. delibera, sentito il parere del Consiglio Scientifico, sull'istituzione o soppressione delle Unità e delle Sezioni di cui alla lettera i) dell'Art. 3;</p> <p>i. nomina i responsabili delle Unità e delle Sezioni di cui alla lettera i) dell'Art. 3;</p> <p>j. delibera in materia di convenzioni e contratti di ricerca con Enti pubblici e privati;</p> | <p><b>verbalizzante e in caso di sua assenza o impossibilità le funzioni sono svolte da altro partecipante al direttivo su indicazione del Presidente.</b></p> <p>2. <b>Nel caso che il Ministero della Pubblica Istruzione dell'Università e della Ricerca partecipi al consorzio</b>, uno tra i membri del Consiglio Direttivo <del>può essere</del> è designato <b>dello stesso su indicazione del</b> Ministero, <del>dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca.</del></p> <p>3. La durata in carica di tutti gli amministratori è fissata in 3 anni con possibilità di rielezione.</p> <p>4. Il Consiglio Direttivo, <b>nell'ambito degli indirizzi generali espressi dall'Assemblea e delle indicazioni del Consiglio scientifico, è dotato di tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione del Consorzio.</b><br/><b>In Particolare il Consiglio Direttivo:</b> ha la più ampia facoltà di compiere tutte le azioni necessarie per la gestione del Consorzio; <del>delibera l'approvazione del progetto di bilancio preventivo e consuntivo, sull'utilizzazione dei mezzi finanziari e altresì, a titolo esemplificativo e senza che l'elencazione seguente possa costituire limitazione di poteri:</del><br/>In particolare, spetta al Consiglio Direttivo</p> <p><b>a. Nomina il Direttore;</b></p> <p><b>b.</b> <del>a.</del> approva <b>i regolamenti</b> di funzionamento e di organizzazione del Consorzio;</p> <p><b>c.</b> <del>b.</del> approva <del>contratti e le</del> convenzioni <b>con i soggetti pubblici e privati;</b></p> <p><b>d.</b> <del>c.</del> delibera, <b>su proposta del Direttore</b>, di assumere personale <b>a tempo indeterminato;</b></p> <p><b>e.</b> <del>d.</del> <b>predispone</b> cura gli atti da sottoporre all'approvazione dell'assemblea dei consorziati;</p> <p><b>f.</b> <del>e.</del> <del>recepisce le indicazioni del Consiglio Scientifico;</del></p> <p><b>f. predispone, su proposta del Direttore, il</b> <del>di</del> bilancio di previsione e lo trasmette all'assemblea dei consorziati secondo quanto previsto dall'Art. 15 <b>per la sua approvazione;</b></p> <p>g. predispone, su proposta del Direttore il bilancio consuntivo per la deliberazione dell'assemblea dei consorziati;</p> <p>h. delibera, sentito il parere del Consiglio Scientifico, sull'istituzione o soppressione delle Unità e delle Sezioni di cui al alla lettera <b>a) )</b> <b>comma 3</b> dell'Art. 3;</p> <p>i. nomina i responsabili delle Unità e delle Sezioni di cui alla lettera <b>a) )</b> <b>comma 3</b> dell'Art. 3;</p> <p><b>j.</b> <del>delibera in materia di convenzioni e contratti di ricerca con Enti pubblici e privati;</del></p> <p><b>j. approva i contratti e le transazioni per acquisto</b></p> |
|---|---|

|  |  |
|--|--|
| <p>k. sovrintende all'attuazione di quanto previsto alle lettere a), b), c), d) comma 2 dell'Art. 12;</p> <p>l. adotta i regolamenti di esecuzione del presente Statuto;</p> <p>m. approva il trasferimento della sede consortile nell'ambito dello stesso Comune.</p> <p>5. Il Consiglio Direttivo si riunisce di norma almeno due volte l'anno. Il Consiglio Direttivo viene altresì convocato ogni volta che lo richieda almeno un terzo dei suoi membri, o per iniziativa del Direttore del Consorzio.</p> <p>6. Il Consiglio Direttivo delibera validamente con la presenza della maggioranza dei componenti in carica. Le sedute del Consiglio possono avvenire anche in videoconferenza o teleconferenza.</p> <p>7. Le adunanze sono presiedute dal Presidente, dal Vice Presidente o dal Direttore o, in caso di loro assenza, da altro Consigliere designato dagli intervenuti.</p> <p>8. Le delibere del Consiglio sono prese a maggioranza dei presenti o degli intervenuti, in caso di parità prevale il voto del Presidente.</p> <p>9. La convocazione dovrà avvenire con lettera raccomandata - oppure con qualsiasi altro mezzo che consenta il riscontro della ricezione (anche mediante dichiarazione di ricevuta inviata con lo stesso mezzo), compresi il telefax e la posta elettronica - spedita al domicilio di ciascun componente almeno cinque giorni prima di quello fissato per l'adunanza e contenere anche la specificazione degli argomenti all'ordine del giorno.</p> <p>10. In caso d'urgenza la convocazione può avvenire anche con telegramma o telefax da farsi almeno quarantotto ore prima dell'adunanza.</p> <p>11. Le deliberazioni del Consiglio dovranno risultare da apposito verbale sottoscritto dal Presidente o, in caso di sua assenza o diversa designazione, dal Vicepresidente o dal Direttore, e da un Segretario, che potrà di volta in volta essere nominato anche tra persone estranee al Consiglio stesso.</p> <p>12. Le deliberazioni del Consiglio Direttivo possono essere assunte anche con il sistema della consultazione scritta. Qualora si opti per tale</p> | <p><b>di beni e servizi che superano i limiti di spesa stabiliti per il Direttore;</b></p> <p><b>k. approva gli acquisti e le vendite di beni immobili e i contratti di locazione di durata superiore ad un anno;</b></p> <p><b>l. <del>κ</del> sovrintende all'attuazione di quanto previsto alle lettere a), b), c), d) comma 2 dell'Art. 12;</b></p> <p><b>m. <del>↳</del> adotta i regolamenti di esecuzione del presente Statuto;</b></p> <p><b>n. <del>≡</del> approva il trasferimento della sede consortile nell'ambito dello stesso Comune;</b></p> <p><b>o. attribuisce al Presidente e al Direttore specifici procure e deleghe su affari particolari;</b></p> <p>5. Il Consiglio Direttivo si riunisce di norma almeno due volte l'anno. Il Consiglio Direttivo viene altresì convocato ogni volta che lo richieda almeno un terzo dei suoi membri, o per iniziativa del <b>Presidente</b> <del>Direttore</del> del Consorzio.</p> <p>6. Il Consiglio Direttivo delibera validamente con la presenza della maggioranza dei componenti in carica. Le sedute del Consiglio possono avvenire anche in videoconferenza o teleconferenza.</p> <p>7. Le adunanze sono presiedute dal Presidente, dal Vice Presidente <del>e dal Direttore</del> o, in caso di loro assenza, da altro Consigliere designato dagli intervenuti.</p> <p>8. Le delibere del Consiglio sono prese a maggioranza dei presenti o degli intervenuti, in caso di parità prevale il voto del Presidente.</p> <p>9. La convocazione dovrà avvenire con lettera raccomandata - oppure con qualsiasi altro mezzo che consenta il riscontro della ricezione (anche mediante dichiarazione di ricevuta inviata con lo stesso mezzo), compresi il telefax e la posta elettronica - spedita al domicilio di ciascun componente almeno cinque giorni prima di quello fissato per l'adunanza e contenere anche la specificazione degli argomenti all'ordine del giorno.</p> <p>10. In caso d'urgenza la convocazione può avvenire anche con telegramma o telefax da farsi almeno quarantotto ore prima dell'adunanza.</p> <p>11. Le deliberazioni del Consiglio dovranno risultare da apposito verbale sottoscritto dal Presidente o, in caso di sua assenza o diversa designazione, dal Vicepresidente o dal Direttore e da un Segretario, che potrà di volta in volta essere nominato anche tra persone estranee al Consiglio Stesso.</p> <p>12. Le deliberazioni del Consiglio Direttivo possono essere assunte anche con il sistema della consultazione scritta. Qualora si opti per tale</p> |
|--|--|

|   |   |
|---|---|
| <p>modalità, dovrà essere redatto apposito documento scritto, dal quale dovrà risultare con chiarezza:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>l'argomento oggetto della decisione;</li> <li>il contenuto e le risultanze della decisione, e le eventuali autorizzazioni alla stessa conseguenti;</li> <li>l'indicazione dei membri del Consiglio consenzienti;</li> <li>l'indicazione dei membri del Consiglio contrari od astenuti, e, su richiesta degli stessi, l'indicazione del motivo della loro contrarietà o astensione;</li> <li>la sottoscrizione di tutti i membri del Consiglio, sia consenzienti, che astenuti, che contrari.</li> </ol> <p>13. Nel caso in cui si opti per il sistema del consenso espresso per iscritto, dovrà essere redatto apposito documento scritto, dal quale dovrà risultare con chiarezza:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>l'argomento oggetto della decisione;</li> <li>il contenuto e le risultanze della decisione, e le eventuali autorizzazioni alla stessa conseguenti.</li> </ol> <p>14. Copia di tale documento dovrà essere trasmessa a tutti i membri del Consiglio Direttivo, i quali, entro i cinque giorni successivi, dovranno trasmettere al Consorzio apposita dichiarazione scritta in calce alla copia del documento ricevuto nel quale dovranno esprimere il proprio voto favorevole o contrario, ovvero l'astensione, indicando, se ritenuto opportuno, il motivo della loro contrarietà od astensione; la mancanza di dichiarazione dei membri del Consiglio entro il termine suddetto equivale a voto contrario.</p> <p>15. Le trasmissioni di cui sopra potranno avvenire con qualsiasi mezzo e/o sistema di comunicazione che consenta un riscontro della spedizione e del ricevimento, compresi il fax e la posta elettronica.</p> | <p>modalità, dovrà essere redatto apposito documento scritto, dal quale dovrà risultare con chiarezza:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>l'argomento oggetto della decisione;</li> <li>il contenuto e le risultanze della decisione, e le eventuali autorizzazioni alla stessa conseguenti;</li> <li>l'indicazione dei membri del Consiglio consenzienti;</li> <li>l'indicazione dei membri del Consiglio contrari od astenuti, e, su richiesta degli stessi, l'indicazione del motivo della loro contrarietà o astensione;</li> <li>la sottoscrizione di tutti i membri del Consiglio, sia consenzienti, che astenuti, che contrari.</li> </ol> <p>13. Nel caso in cui si opti per il sistema del consenso espresso per iscritto, dovrà essere redatto apposito documento scritto, dal quale dovrà risultare con chiarezza:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>l'argomento oggetto della decisione;</li> <li>il contenuto e le risultanze della decisione, e le eventuali autorizzazioni alla stessa conseguenti.</li> </ol> <p>14. Copia di tale documento dovrà essere trasmessa a tutti i membri del Consiglio Direttivo, i quali, entro i cinque giorni successivi, dovranno trasmettere al Consorzio apposita dichiarazione scritta in calce alla copia del documento ricevuto nel quale dovranno esprimere il proprio voto favorevole o contrario, ovvero l'astensione, indicando, se ritenuto opportuno, il motivo della loro contrarietà od astensione; la mancanza di dichiarazione dei membri del Consiglio entro il termine suddetto equivale a voto contrario.</p> <p>15. Le trasmissioni di cui sopra potranno avvenire con qualsiasi mezzo e/o sistema di comunicazione che consenta un riscontro della spedizione e del ricevimento, compresi il fax e la posta elettronica.</p> |
| <p><b>ARTICOLO 11 - DIRETTORE</b></p> <p>1. Il Direttore del Consorzio è nominato dall'Assemblea dei Consorziati insieme al Consiglio Direttivo e resta in carica per la durata del Consiglio stesso; per lo svolgimento delle funzioni a lui affidate può ricevere una retribuzione nella misura fissata dal Consiglio stesso.</p>   | <p><b>ARTICOLO 11 – DIRETTORE</b></p> <p>1. Il Direttore <b>è nominato dal Consiglio Direttivo tra persone di comprovata esperienza professionale per un quinquennio e l'incarico può essere rinnovato. L'incarico, che ha la natura di lavoro subordinato, può essere revocato, con un preavviso di almeno 6 mesi, ove ritenuto opportuno dal Consiglio Direttivo nel rispetto della normativa vigente. L'Assemblea dei Consorziati insieme al Consiglio Direttivo e resta in carica per la durata del Consiglio stesso; Il Direttore per lo svolgimento delle funzioni a lui affidate riceve un <del>può ricevere una retribuzione</del> compenso nella misura fissata dal Consiglio stesso e nel rispetto dei limiti stabiliti dalla normativa vigente in materia di compensi e retribuzioni per lo svolgimento di funzioni in enti controllati da pubbliche</b></p>   |

|  |  |
|--|--|
| <p>2. Il Direttore:</p> <p>a. ha il compito di direzione e vigilanza di ogni attività del Consorzio;</p> <p>b. cura l'attuazione delle deliberae assunte dall'Assemblea dei Consorziati e dal Consiglio Direttivo;</p> <p>c. sovrintende alle attività ed all'amministrazione del Consorzio secondo le indicazioni del Consiglio Direttivo;</p> <p>d. adotta, in caso di urgenza e necessità, i provvedimenti di competenza del Consiglio Direttivo, salvo ratifica nella prima adunanza successiva del Consiglio stesso;</p> <p>e. predispone il bilancio preventivo e quello consuntivo da portare all'esame del Consiglio;</p> <p>f. adotta inoltre tutti i provvedimenti relativi alle attribuzioni che gli sono delegate anche in merito alla sottoscrizione di convenzioni e di contratti in nome e per conto del Consorzio.</p> <p>ARTICOLO 12 - IL CONSIGLIO SCIENTIFICO</p> <p>1. Il Consiglio Scientifico costituisce l'organo di indirizzo scientifico del Consorzio ed è composto da:</p> <p>a. il Presidente, che lo presiede;</p> <p>b. sei membri designati dall'assemblea dei soci;</p> <p>1.bis Sono invitati permanenti del Consiglio Scientifico i Presidenti, o loro delegati, delle Conferenze o Organismi nazionali di raccordo e coordinamento di strutture universitarie a cui afferiscono corsi di studio per i quali il CISIA eroga i propri servizi e fornisce il proprio supporto.</p> | <p><b>amministrazioni.</b></p> <p>2. Il Direttore <b>provvede alla gestione ordinaria del Consorzio in conformità agli indirizzi generali e alle linee programmatiche stabilite dagli Organi statutari. In particolare:</b></p> <p>a. <del>ha il compito di direzione e vigilanza di ogni attività del Consorzio;</del></p> <p><b>a b.</b> cura l'attuazione delle delibere <b>a</b> assunte dall'Assemblea dei Consorziati e dal Consiglio Direttivo <b>e degli indirizzi espressi dal Consiglio Scientifico;</b></p> <p><b>b c.</b> <b>assume tutti i provvedimenti necessari per la gestione e l'amministrazione del Consorzio</b> <del>sovrintende alle attività ed all'amministrazione del Consorzio secondo le indicazioni del Consiglio Direttivo;</del></p> <p><b>c. esercita i poteri di spesa con riferimento ai contratti di importo non superiore ai limiti fissati dal Consiglio direttivo;</b></p> <p>d. adotta, in caso di urgenza e necessità, i provvedimenti di competenza del Consiglio Direttivo, salvo ratifica nella prima adunanza successiva del Consiglio stesso;</p> <p>e. predispone il bilancio preventivo e quello consuntivo da portare all'esame del Consiglio <b>e all'approvazione dell'Assemblea;</b></p> <p>f. adotta inoltre tutti i <b>provvedimenti, anche di spesa,</b> relativi alle attribuzioni che gli sono <b>specificatamente</b> delegate anche in merito alla sottoscrizione di convenzioni e di contratti in nome e per conto del Consorzio;</p> <p><b>g. definisce l'organizzazione degli uffici e la distribuzione del personale;</b></p> <p><b>h. conferisce incarichi dirigenziali e valuta i risultati conseguiti.</b></p> <p><b>i. approva le assunzioni di personale a tempo determinato o di lavoro autonomo;</b></p> <p>ARTICOLO 12 - IL CONSIGLIO SCIENTIFICO</p> <p>1. Il Consiglio Scientifico costituisce l'organo di indirizzo scientifico del Consorzio ed è composto da:</p> <p>a. il Presidente, che lo presiede;</p> <p>b. sei membri designati dall'assemblea dei soci;</p> <p>1.bis Sono invitati permanenti del Consiglio Scientifico i Presidenti, o loro delegati, delle Conferenze o Organismi nazionali di raccordo e coordinamento di strutture universitarie <b>aderenti al Consorzio. E' inoltre invitato permanente il Presidente della CRUI o suo delegato. Possono altresì essere invitati tutti i Presidenti, o loro</b></p> |
|--|--|

|   |   |
|---|---|
| <p>2. Il consiglio Scientifico resta in carica per un triennio con possibilità di rielezione.</p> <p>3. In merito all'indirizzo scientifico del Consorzio:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>individua le caratteristiche delle prove di accesso e ne analizza la validità scientifica per migliorarne l'affidabilità;</li> <li>traccia le linee tecnico scientifiche delle attività consortili;</li> <li>formula al Consiglio Direttivo proposte per lo sviluppo dell'attività del Consorzio;</li> <li>esprime pareri su tutti gli aspetti tecnico-scientifici connessi alle finalità del Consorzio.</li> </ol> <p>4. Il Consiglio Scientifico si riunisce ordinariamente almeno una volta all'anno.</p> <p>5. Le adunanze sono presiedute dal Presidente o da altro Consigliere designato dal Presidente.</p> <p>6. Le decisioni del Consiglio sono prese a maggioranza dei presenti o degli intervenuti, in caso di parità prevale il voto del Presidente.</p> <p>7. La convocazione dovrà avvenire con lettera raccomandata - oppure con qualsiasi altro mezzo che consenta il riscontro della ricezione (anche mediante dichiarazione di ricevuta inviata con lo stesso mezzo), compresi il telefax e la posta elettronica - spedita al domicilio di ciascun componente almeno cinque giorni prima di quello fissato per l'adunanza e contenere anche la specificazione degli argomenti all'ordine del giorno</p> <p>ARTICOLO 13 - ORGANO DI CONTROLLO - COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI</p> <p>1. La revisione della gestione amministrativa e contabile del Consorzio è effettuata da un Collegio dei Revisori dei Conti, composto da tre membri nominati dall'Assemblea tra funzionari particolarmente esperti che afferiscono alle strutture consorziate o tra professionisti iscritti nel registro nazionale dei revisori contabili. Il Collegio, che dura in carica per un triennio con possibilità di rielezione, provvede al riscontro degli atti di gestione e redige apposite relazioni per</p> | <p><b>delegati, delle Conferenze o Organismi nazionali di raccordo e coordinamento di strutture universitarie</b> a cui afferiscono corsi di studio per i quali il CISIA eroga i propri servizi e fornisce il proprio supporto.</p> <p><b>1.ter E' ammesso a partecipare, senza diritto di voto, alle sedute del Consiglio Scientifico il Direttore del Consorzio.</b></p> <p>2. Il consiglio Scientifico resta in carica per un triennio con possibilità di rielezione.</p> <p>3. In merito all'indirizzo scientifico del Consorzio:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>individua le caratteristiche delle prove di accesso e ne analizza la validità scientifica per migliorarne l'affidabilità;</li> <li>traccia le linee tecnico scientifiche delle attività consortili;</li> <li>formula al Consiglio Direttivo proposte per lo sviluppo dell'attività del Consorzio;</li> <li>esprime pareri su tutti gli aspetti tecnico-scientifici connessi alle finalità del Consorzio;</li> <li><b>esprime gli indirizzi per l'organizzazione dei gruppi scientifici che formulano i quesiti per le diverse aree disciplinari;</b></li> </ol> <p>4. Il Consiglio Scientifico si riunisce ordinariamente almeno <b>due volte</b> <del>una volta</del> all'anno.</p> <p>5. Le adunanze sono presiedute dal Presidente o da altro Consigliere designato dal Presidente.</p> <p>6. Le decisioni del Consiglio sono prese a maggioranza dei presenti o degli intervenuti, in caso di parità prevale il voto del Presidente.</p> <p>7. La convocazione dovrà avvenire con lettera raccomandata - oppure con qualsiasi altro mezzo che consenta il riscontro della ricezione (anche mediante dichiarazione di ricevuta inviata con lo stesso mezzo), compresi il telefax e la posta elettronica - spedita al domicilio di ciascun componente almeno cinque giorni prima di quello fissato per l'adunanza e contenere anche la specificazione degli argomenti all'ordine del giorno.</p> <p>ARTICOLO 13 - ORGANO DI CONTROLLO - COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI</p> <p>1. La revisione della gestione amministrativa e contabile del Consorzio è effettuata da un Collegio dei Revisori dei Conti, composto da tre membri nominati dall'Assemblea tra funzionari particolarmente esperti che afferiscono alle strutture consorziate o tra professionisti iscritti nel registro nazionale dei revisori contabili. Il Collegio, che dura in carica per un triennio con possibilità di rielezione, provvede al riscontro degli atti di gestione e redige apposite relazioni per</p> |
|---|---|

l'Assemblea. I membri del Collegio possono assistere alle riunioni del Consiglio Direttivo.

#### ARTICOLO 14 - EMOLUMENTI

1. I membri del Consiglio Direttivo e quanti svolgono a qualsiasi titolo compiti per conto del Consorzio hanno diritto al rimborso delle spese incontrate in ragione del loro ufficio.
2. Inoltre l'assemblea ordinaria dei Consorziati, con specifica deliberazione, può riconoscere ai componenti degli Organi sociali previsti alle lettere b), c), e) ed f) dell'Art. 7 del presente Statuto un compenso fisso o variabile per l'opera svolta a favore della Consorzio.

#### ARTICOLO 15 - GESTIONE FINANZIARIA - BILANCI

1. I fondi a disposizione del Consorzio affluiscono al conto corrente o ai conti correnti bancari o postali intestati al Consorzio stesso. Quota parte dei suddetti fondi, su proposta del Consiglio Direttivo del Consorzio, possono essere versati alle Unità e Sezioni di cui il Consorzio si compone e gestiti direttamente dalle stesse.
2. La gestione amministrativa e contabile del Consorzio è effettuata secondo le disposizioni del codice civile in materia di impresa.
3. Eventuali utili o avanzi di gestione, nonché fondi e riserve non possono essere distribuiti, anche in modo indiretto, durante la vita del Consorzio, ma saranno reinvestiti nell'attività consortile salvo una diversa destinazione imposta della legge,
4. L'esercizio consortile inizia il primo gennaio e si chiude il 31 dicembre di ogni anno.
5. Alla fine di ogni esercizio il Consiglio Direttivo procede alla formazione del bilancio e al deposito della situazione patrimoniale presso il Registro delle Imprese a norma di legge. Entro novanta giorni della chiusura dell'esercizio consortile il Consiglio Direttivo delibera il progetto di Bilancio consuntivo e la Relazione sulla gestione relativa allo stesso esercizio, che devono essere approvati dall'Assemblea dei Consorziati nei termini stabiliti della legge in materia di società di capitali.
6. Il Consiglio Direttivo approva il Bilancio preventivo per l'esercizio successivo, che deve essere trasmesso ai Consorziati entro il 30 novembre di ciascun anno.

l'Assemblea. I membri del Collegio possono assistere alle riunioni del Consiglio Direttivo.

#### ARTICOLO 14 - EMOLUMENTI

1. I membri del Consiglio Direttivo e quanti svolgono a qualsiasi titolo compiti per conto del Consorzio hanno diritto al rimborso delle spese incontrate in ragione del loro ufficio.
2. Inoltre l'assemblea ordinaria dei Consorziati, con specifica deliberazione, può riconoscere ai componenti degli Organi sociali previsti alle lettere b), c), e) ed f) dell'Art. 7 del presente Statuto un compenso fisso o variabile per l'opera svolta a favore della Consorzio **ad eccezione della carica di Vicepresidente per quanto attiene alla funzione disciplinata dall'art. 9 del presente Statuto.**

#### ARTICOLO 15 - GESTIONE FINANZIARIA - BILANCI

1. I fondi a disposizione del Consorzio affluiscono al conto corrente o ai conti correnti bancari o postali intestati al Consorzio stesso. Quota parte dei suddetti fondi, su proposta del Consiglio Direttivo del Consorzio, possono essere versati alle Unità e Sezioni di cui il Consorzio si compone e gestiti direttamente dalle stesse.
2. La gestione amministrativa e contabile del Consorzio è effettuata secondo le disposizioni del codice civile in materia di impresa.
3. Eventuali utili o avanzi di gestione, nonché fondi e riserve non possono essere distribuiti, anche in modo indiretto, durante la vita del Consorzio, ma saranno reinvestiti nell'attività consortile salvo una diversa destinazione imposta della legge,
4. L'esercizio consortile inizia il primo gennaio e si chiude il 31 dicembre di ogni anno.
5. Alla fine di ogni esercizio il Consiglio Direttivo procede alla formazione del bilancio e al deposito della situazione patrimoniale presso il Registro delle Imprese a norma di legge. Entro novanta giorni della chiusura dell'esercizio consortile il Consiglio Direttivo delibera il progetto di Bilancio consuntivo e la Relazione sulla gestione relativa allo stesso esercizio, che devono essere approvati dall'Assemblea dei Consorziati nei termini stabiliti della legge in materia di società di capitali.
- 5.bis Il Consiglio Direttivo, su proposta del Direttore, approva lo schema di bilancio di previsione entro il 30 novembre e lo trasmette all'assemblea dei Consorziati.**
6. **L'Assemblea** ~~Il Consiglio Direttivo~~ approva il Bilancio preventivo per l'esercizio successivo **entro il 31 dicembre dell'anno precedente.** ~~, che deve essere trasmesso ai Consorziati entro il 30~~

|   |   |
|---|---|
| <p>ARTICOLO 16 - OBBLIGAZIONI E RESPONSABILITA' DEL CONSORZIO NEI CONFRONTI DI TERZI</p> <p>1. Il Consorzio agisce sempre ed esclusivamente in nome e per conto proprio e assume esclusivamente obbligazioni a carico del fondo consortile, essendo espressamente esclusa la possibilità di contrarre obbligazioni da porre a carico dei consorziati e/o per conto degli stessi.</p> <p>2. Per le obbligazioni assunte da persone che hanno la rappresentanza del Consorzio in nome e nell'interesse generale dello stesso, i terzi possono far valere i loro diritti esclusivamente sul fondo consortile.</p> <p>ARTICOLO 17 - SCIoglimento E LIQUIDAZIONE</p> <p>1. Nell'ipotesi in cui si verifichi una delle cause di scioglimento previste dall'art. 2484 del Codice Civile, l'assemblea nominerà il liquidatore o i liquidatori con le maggioranze di legge determinandone i poteri. Il patrimonio netto risultante dalla liquidazione viene devoluto a favore dei consorziati pro quota.</p> <p>ARTICOLO 18 - RECESSO DEL CONSORZIATO</p> <p>1. Il Consorziato può recedere, oltre che nei casi previsti dalla legge anche per giusta causa.</p> <p>2. La volontà di recedere deve essere comunicata al Consiglio Direttivo mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento entro trenta giorni dall'iscrizione nel Registro delle Imprese della decisione che ne legittima il recesso oppure, in mancanza di una decisione, dal momento in cui il Consorziato viene a conoscenza del fatto che ne legittima il recesso. L'esercizio del diritto di recesso deve essere annotato nel libro dei consorziati a cura dell'organo amministrativo. Il recesso non può essere esercitato, e se già esercitato è privo di efficacia, quando il Consorzio revoca la decisione che lo legittima.</p> <p>3. Il recesso è ammesso anche in assenza di giusta causa ma in tal caso dovrà essere comunicato con un preavviso di sei mesi rispetto alla fine dell'esercizio consortile.</p> <p>4. Il Consorziato che recede dal Consorzio non ha diritto di ottenere il rimborso della propria partecipazione al fondo consortile e rimane in ogni caso responsabile per tutte le obbligazioni assunte verso il Consorzio fino alla data del recesso.</p> <p>ARTICOLO 19 - ESCLUSIONE DEL CONSORZIATO</p> <p>1. L'esclusione di un Consorziato è deliberata in</p> | <p><del>novembre di ciascun anno.</del></p> <p>ARTICOLO 16 - OBBLIGAZIONI E RESPONSABILITA' DEL CONSORZIO NEI CONFRONTI DI TERZI</p> <p>1. Il Consorzio agisce sempre ed esclusivamente in nome e per conto proprio e assume esclusivamente obbligazioni a carico del fondo consortile, essendo espressamente esclusa la possibilità di contrarre obbligazioni da porre a carico dei consorziati e/o per conto degli stessi.</p> <p>2. Per le obbligazioni assunte da persone che hanno la rappresentanza del Consorzio in nome e nell'interesse generale dello stesso, i terzi possono far valere i loro diritti esclusivamente sul fondo consortile.</p> <p>ARTICOLO 17 - SCIoglimento E LIQUIDAZIONE</p> <p>1. Nell'ipotesi in cui si verifichi una delle cause di scioglimento previste dall'art. 2484 del Codice Civile, l'assemblea nominerà il liquidatore o i liquidatori con le maggioranze di legge determinandone i poteri. Il patrimonio netto risultante dalla liquidazione viene devoluto a favore dei consorziati pro quota.</p> <p>ARTICOLO 18 - RECESSO DEL CONSORZIATO</p> <p>1. Il Consorziato può recedere, oltre che nei casi previsti dalla legge anche per giusta causa.</p> <p>2. La volontà di recedere deve essere comunicata al Consiglio Direttivo mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento entro trenta giorni dall'iscrizione nel Registro delle Imprese della decisione che ne legittima il recesso oppure, in mancanza di una decisione, dal momento in cui il Consorziato viene a conoscenza del fatto che ne legittima il recesso. L'esercizio del diritto di recesso deve essere annotato nel libro dei consorziati a cura dell'organo amministrativo. Il recesso non può essere esercitato, e se già esercitato è privo di efficacia, quando il Consorzio revoca la decisione che lo legittima.</p> <p>3. Il recesso è ammesso anche in assenza di giusta causa ma in tal caso dovrà essere comunicato con un preavviso di sei mesi rispetto alla fine dell'esercizio consortile.</p> <p>4. Il Consorziato che recede dal Consorzio non ha diritto di ottenere il rimborso della propria partecipazione al fondo consortile e rimane in ogni caso responsabile per tutte le obbligazioni assunte verso il Consorzio fino alla data del recesso.</p> <p>ARTICOLO 19 - ESCLUSIONE DEL CONSORZIATO</p> <p>1. L'esclusione di un Consorziato è deliberata in</p> |
|---|---|



|   |  |
|---|--|
| <p>qualunque momento dal Consiglio Direttivo in caso di accertato e reiterato inadempimento degli obblighi sanciti da delibere assembleari, dallo statuto o dall'atto costitutivo.</p> <p>2. La delibera di esclusione deve essere notificata al Consorziato entro 15 giorni dalla data in cui è stata assunta mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento.</p> <p>3. Il Consorziato escluso può proporre opposizione davanti all'Assemblea dei Soci, rivolgendo l'istanza al Presidente. Il Presidente pone la suddetta istanza all'ordine del giorno della prima Assemblea successiva alla richiesta di opposizione. Il Presidente comunica al Consorziato l'accoglimento o il mancato accoglimento dell'istanza entro 30 giorni dalla deliberazione assunta dall'Assemblea. L'opposizione ha effetto sospensivo della delibera fino alla decisione dell'Assemblea dei Soci.</p> <p>4. Il Consorziato escluso non ha diritto alla liquidazione della sua partecipazione al fondo consortile.</p> <p><b>ARTICOLO 20 - FORO COMPETENTE</b></p> <p>1. Per tutte le controversie sorte tra i Consorziati oppure tra i Consorziati e il Consorzio aventi per oggetto diritti disponibili relativi al rapporto consortile, o tra il Consorzio e uno o più membri dei propri Organi Consortili, deciderà il foro nel cui territorio di competenza ha sede il Consorzio.</p> <p><b>ARTICOLO 21 - NORMATIVA DI RINVIO</b></p> <p>1. Per quanto non previsto dal presente statuto e dall'atto costitutivo, valgono le disposizioni legislative in materia di Consorzi o, in subordine, in materia di società di capitali, vigenti al momento dell'applicazione.</p> | <p>qualunque momento dal Consiglio Direttivo in caso di accertato e reiterato inadempimento degli obblighi sanciti da delibere assembleari, dallo statuto o dall'atto costitutivo.</p> <p>2. La delibera di esclusione deve essere notificata al Consorziato entro 15 giorni dalla data in cui è stata assunta mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento.</p> <p>3. Il Consorziato escluso può proporre opposizione davanti all'Assemblea dei Soci, rivolgendo l'istanza al Presidente. Il Presidente pone la suddetta istanza all'ordine del giorno della prima Assemblea successiva alla richiesta di opposizione. Il Presidente comunica al Consorziato l'accoglimento o il mancato accoglimento dell'istanza entro 30 giorni dalla deliberazione assunta dall'Assemblea. L'opposizione ha effetto sospensivo della delibera fino alla decisione dell'Assemblea dei Soci.</p> <p>4. Il Consorziato escluso non ha diritto alla liquidazione della sua partecipazione al fondo consortile.</p> <p><b>ARTICOLO 20 - FORO COMPETENTE</b></p> <p>1. Per tutte le controversie sorte tra i Consorziati oppure tra i Consorziati e il Consorzio aventi per oggetto diritti disponibili relativi al rapporto consortile, o tra il Consorzio e uno o più membri dei propri Organi Consortili, deciderà il foro nel cui territorio di competenza ha sede il Consorzio.</p> <p><b>ARTICOLO 21 - NORMATIVA DI RINVIO</b></p> <p>1. Per quanto non previsto dal presente statuto e dall'atto costitutivo, valgono le disposizioni legislative in materia di Consorzi o, in subordine, in materia di società di capitali, vigenti al momento dell'applicazione.</p> <p><b>ARTICOLO 22 – NORMA TRANSITORIA</b></p> <p><b>1. Le modifiche riguardanti gli organi statuari entrano in vigore alla scadenza prevista per il loro rinnovo dallo statuto previgente.</b></p> |
|---|--|



Prot. aouc\_fi

Firenze, .....

Integrazione al “**Protocollo di intesa per la valorizzazione unitaria delle risorse da dedicare alle attività integrate**” sottoscritto tra l’AOUC ed UNIFI il 17 novembre 2014.

Tra

**l’Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi (l’Azienda)**

e

**l’Università degli Studi di Firenze (UNIFI)**

**Premesso:**

- che in data 17 novembre 2014 è stato sottoscritto il *Protocollo di intesa triennale per la valorizzazione unitaria delle risorse da dedicare alle attività integrate* (di seguito indicato come Protocollo);
- che con tale accordo le parti, nell’ambito della programmazione congiunta delle attività integrate di assistenza, didattica e ricerca, hanno convenuto di reclutare, con procedure di Ateneo, fino ad un massimo di sette professori associati in settori disciplinari specifici da potenziare, con particolare valenza ed impatto assistenziale e di applicare un nuovo modello di valorizzazione strutturale dell’attività assistenziale<sup>1</sup>;
- che a seguito di una congiunta e positiva valutazione del percorso ad oggi svolto si è successivamente ritenuto di implementare, in termini quantitativi, l’originario Protocollo del 2014;
- che l’intento strategico del Protocollo era, e rimane, quello di soddisfare, attraverso tale forma di reclutamento universitario, contestuali esigenze di titolarità di processi organizzativi ed assistenziali e funzioni di responsabilità altrimenti conseguibili con le diverse modalità proprie del SSR;
- che l’attivazione di tale processo integrato diventa, laddove applicato, strumento a carattere alternativo, e non aggiuntivo, delle procedure aziendali di affidamento di incarichi apicali a personale ospedaliero;

<sup>1</sup> Vedi allegato A) del Protocollo 2014 riportante una simulazione del meccanismo economico finanziario riguardante gli incarichi di direzione di struttura complessa.

- che il Protocollo ha inteso valorizzare, nel periodo di riferimento e nella logica sopra descritta, uno strumento finalizzato anche al reciproco contenimento strutturale dei costi<sup>2</sup> determinati da modifiche ed interventi organizzativi attuati sull'assetto aziendale;
- che col presente atto di integrazione del Protocollo le parti intendono riaffermare l'opportunità di programmare in maniera congiunta ed integrata, attraverso procedure di Ateneo, la selezione di professori associati ed ordinari<sup>3</sup> in settori scientifico disciplinari strategici e con particolare valenza ad impatto assistenziale;
- che in tale prospettiva, all'interno di un arco temporale più ampio che va ad abbracciare il quadriennio 2016-2019, le parti convengono di confermare i principi enunciati nel Protocollo concluso nel 2014 e di definire, in momenti successivi, attraverso formale scambio di corrispondenza, i settori scientifico disciplinari al cui interno reclutare, in base alle esigenze maturate ed agli accordi intercorsi, le diverse figure universitarie.

Tanto premesso le parti, con la sottoscrizione del presente atto:

- a) integrano, confermandone gli impegni, il Protocollo di intesa sottoscritto in data 17 novembre 2014 (e smi);
- b) riaffermano la necessità di programmare, in maniera congiunta ed attraverso procedure di Ateneo, il reclutamento di professori associati ed ordinari<sup>4</sup> in settori disciplinari strategici e con particolare valenza ad impatto assistenziale;
- c) confermano che al reclutamento delle figure dei professori associati e ordinari, selezionate nella logica del presente accordo attraverso procedure di Ateneo, consegue di non attivare, per le medesime funzioni apicali, le procedure selettive previste per il SSR;
- d) evidenziano che il meccanismo attuato col Protocollo, così come integrato col presente atto, costituisce uno strumento finalizzato anche al reciproco contenimento strutturale dei costi determinati da modifiche ed interventi organizzativi attuati sull'assetto aziendale;
- e) concordano che ogni eventuale e successiva modifica del Protocollo, così come integrato col presente atto, concernente la tipologia di procedura posta a carico di UNIFI per il reclutamento di professori associati ed ordinari, i settori scientifico disciplinari al cui interno selezionare le diverse figure nonché i riferimenti temporali delle attività, da inquadrare all'interno del rinnovato quadriennio di riferimento 2016-2019, saranno definite

<sup>2</sup> Vedi nota precedente

<sup>3</sup> Il riferimento principale a professori associati ed ordinari non esclude, ricorrendone i presupposti ed in base alle esigenze espresse, di attivare procedure per il reclutamento di eventuali altre figure previste dall'ordinamento universitario.

<sup>4</sup> Vedi precedente nota sub. 3



con formale scambio di corrispondenza tra le parti senza che ciò comporti la modifica del Protocollo ed i principi generali con esso affermati;

- f) dichiarano, a tal fine, di posticipare l'originaria scadenza triennale del Protocollo concluso in data 17/11/2014, al 31/12/2019.

LCS

**Il Direttore Generale AOUC**

-----

**Il Rettore UNIFI**

.....

CONVENZIONE QUADRO RELATIVA AL FUNZIONAMENTO DEL CENTRO NAZIONALE  
DI STUDI AVANZATI DELL' INFN DENOMINATO

**“GALILEO GALILEI INSTITUTE FOR THEORETICAL PHYSICS”**

- Premesso che in base all'art. 2 del proprio Statuto, l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN), Ente pubblico nazionale di ricerca, promuove, coordina ed effettua la ricerca scientifica nel campo della fisica teorica, nucleare, subnucleare, astro-particellare e delle interazioni fondamentali avvalendosi in via prioritaria della collaborazione delle Università;
- premesso che, in base all'art. 3 del proprio Statuto, l'INFN, per assolvere ai propri fini istituzionali, si avvale anche di personale delle Università, Istituti di Istruzione Universitaria, Istituti di Ricerca, altre Amministrazioni Pubbliche, associato alle proprie attività di ricerca;
- premesso che le Università sono centri primari della ricerca scientifica nazionale e che è compito delle Università elaborare e trasmettere criticamente le conoscenze scientifiche, anche promuovendo forme di collaborazione con Istituti extra-universitari di ricerca, finanziati, in tutto o in parte, dallo Stato o da Organi preposti al finanziamento pubblico della ricerca;
- premesso che nello specifico lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze (UNIFI), all' art. 8 co. 3 stabilisce che l'Università, per l'attuazione degli scopi istituzionali e dei principi ispiratori dello Statuto, può partecipare, anche mediante rapporti di carattere convenzionale, a programmi di ricerca e innovazione promossi da amministrazioni dello Stato, da enti pubblici e Università, da istituzioni internazionali e da privati.
- considerato che le attività delle Università nel campo della fisica teorica, nucleare, subnucleare, astro-particellare e delle interazioni fondamentali sono svolte prevalentemente presso i Dipartimenti dove hanno sede le Sezioni o altre strutture dell'INFN;
- premesso che tra UNIFI e l'INFN è attiva una convenzione, siglata in data 15/07/2014, con la quale l'Università prevede di ospitare presso i locali del Dipartimento di Fisica e Astronomia la Sezione di Firenze dell'INFN;
- riconosciuto, da parte delle Università e dell'INFN, l'interesse alla presenza delle Sezioni o di altre Strutture INFN nell'ambito dei Dipartimenti, al fine di assicurare alle attività universitarie l'alto contributo della ricerca avanzata svolta dall'INFN, e di favorire il loro coordinamento con le attività dei Dipartimenti presso cui hanno sede;
- considerati gli ulteriori, intensi e proficui rapporti di collaborazione scientifica intrattenuti

dall'INFN con l'Università di Firenze, testimoniati dalla locale Sezione, nonché la collaborazione attivata nel settore della ricerca e della formazione avanzata con le attività dell'*Istituto Internazionale di Fisica Teorica Galileo Galilei di Arcetri* approvata dal Consiglio Direttivo dell'INFN a partire dal 9/11/2004;

- considerato che l'*Istituto Internazionale di Fisica Teorica Galileo Galilei di Arcetri*, fin dalla sua nascita, ha svolto importanti attività di ricerca e formazione in sinergia con diverse Sezioni INFN presenti sul territorio nazionale, ponendosi come una delle strutture strategiche dell'INFN stesso;
- considerato pertanto che, con UNIFI, INFN ha già attive iniziative di ricerca e di alta formazione relative a diversi aspetti fondamentali della fisica teorica, nucleare, delle particelle elementari e delle interazioni fondamentali;
- considerato l'interesse di INFN ed UNIFI a potenziare e strutturare ulteriormente la collaborazione in atto, al fine di assicurare il migliore svolgimento delle attività di ricerca in corso nonché di ulteriori programmi di ricerca scientifica;
- preso atto che l'INFN, con la deliberazione n.14594 adottata dal Consiglio Direttivo dell'INFN in data 30/11/2017, ha istituito, ai sensi dall'articolo 19, comma 2, lettera c) del proprio Statuto, il Centro Nazionale di Studi Avanzati dell'INFN denominato "Galileo Galilei Institute for Theoretical Physics";
- ritenuto di dover definire i rapporti tra l'INFN e UNIFI per consentire l'avvio e lo sviluppo del Centro Nazionale di Studi Avanzati *Galileo Galilei Institute for Theoretical Physics*;

**Tutto ciò premesso, tra**

l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, con sede in Frascati, Via Enrico Fermi, n. 40, (nel presente atto detto anche: INFN) in persona del suo Presidente e legale rappresentante, Prof. Fernando Ferroni a ciò autorizzato con deliberazione n. .... adottata dal Consiglio Direttivo in data .....,

l'Università degli Studi di Firenze, con sede in Firenze, Piazza San Marco 4, (nel presente atto detta anche: UNIFI) in persona del suo Magnifico Rettore e legale rappresentante, Prof. Luigi Dei a ciò autorizzato con deliberazione n. .... adottata dal ..... in data .....

di seguito congiuntamente dette "le Parti"

**Si conviene e stipula quanto segue**

## **TITOLO PRIMO**

### **Art. 1**

#### **La sede del Centro**

1. Il Centro Nazionale di Studi Avanzati dell'INFN denominato: *Galileo Galilei Institute for Theoretical Physics* (nel seguito GGI) ha sede ad Arcetri, in Largo Enrico Fermi n. 2 (Firenze).
2. Per il funzionamento del GGI, INFN e UNIFI mettono a disposizione, compatibilmente con le proprie esigenze, gli spazi e/o le attrezzature scientifiche e tecniche e/o i servizi, che saranno individuati nel Protocollo Aggiuntivo alla presente Convenzione e suoi Allegati, di cui faranno parte integrante, e che saranno sottoscritti dalle Parti entro novanta giorni dalla sottoscrizione della presente Convenzione.

### **Art. 2**

#### **Esecuzione**

1. L'esecuzione della presente Convenzione è affidata, per quanto riguarda UNIFI al Direttore del Dipartimento di Fisica e Astronomia (jn seguito detto Dipartimento), per quanto riguarda l'INFN al Direttore del GGI.
2. I soggetti di cui al precedente comma 1 procederanno d'intesa a verifiche periodiche sullo stato di attuazione della presente Convenzione, dandone comunicazione ai rispettivi Organi Direttivi.

### **Art. 3**

#### **I programmi annuali di ricerca**

1. I programmi annuali di ricerca e formazione del GGI sono approvati dal Direttore del GGI, sentito il Consiglio del GGI ed UNIFI in ordine alla disponibilità di personale, di attrezzature e di locali. La responsabilità della loro attuazione è affidata al Direttore del GGI. Il Direttore del GGI comunica annualmente ad UNIFI i programmi di ricerca e formativi approvati e finanziati dall'INFN.

2. Nel caso di partecipazione del Centro a progetti nazionali e internazionali per il reperimento di nuovi finanziamenti, l'INFN si obbliga a coinvolgere l'Università, o come partner, o attraverso altra tipologia di partecipazione pertinente, che ne permetta la valorizzazione ai fini della determinazione della quota premiale del Fondo di Finanziamento Ordinario.

#### **Art. 4**

##### **Spazi e attrezzature**

3. Per il funzionamento del GGI, INFN e UNIFI mettono a disposizione, compatibilmente con le proprie esigenze, gli spazi e/o le attrezzature scientifiche e tecniche e/o i servizi, che saranno individuati nel Protocollo Aggiuntivo alla presente Convenzione e suoi Allegati, di cui faranno parte integrante, e che saranno sottoscritti dalle Parti entro novanta giorni dalla sottoscrizione della presente Convenzione.

#### **Art. 5**

##### **Il personale**

1. Il GGI disporrà di personale INFN dipendente a tempo determinato ed indeterminato e di personale del Partner distaccato presso il GGI, o associato alle attività dell'INFN.
2. L'associazione è a titolo gratuito e avviene secondo le regole dell'INFN.

#### **Art. 6**

##### **Sinergie organizzative**

1. INFN e UNIFI si impegnano a studiare forme di integrazione del lavoro amministrativo che ottimizzino l'utilizzo delle competenze presenti nei due enti. Il GGI si integra con i servizi tecnici di supporto alla ricerca esistenti, evitando inutili duplicazioni e puntando, se del caso, al potenziamento delle risorse umane e infrastrutturali presenti. L'accesso ai servizi sarà regolamentato da appositi accordi.

### **TITOLO SECONDO**

#### **Organi del Centro**

#### **Art. 7**

##### **Il Direttore**



1. La Direzione del GGI è attribuita dal Consiglio Direttivo dell'INFN. Il Direttore del GGI ha la responsabilità di assicurare il funzionamento della struttura nel rispetto dei programmi e degli indirizzi approvati dal Consiglio Direttivo.

#### **Art. 8**

##### **Il Consiglio del GGI**

1. Il Direttore del GGI si avvale di un organo consultivo, denominato Consiglio del GGI, la cui composizione, durata e compiti sono definiti dal Consiglio Direttivo nell'apposito disciplinare organizzativo secondo l'articolo 27, comma 9 dello Statuto INFN.

#### **Art. 9**

##### **Il Comitato Scientifico del GGI**

1. Il Comitato Scientifico del GGI fornisce pareri e formula proposte al Direttore del GGI nell'ambito della programmazione scientifica e formativa, anche in relazione alla disponibilità di risorse, in particolare sulla collocazione internazionale delle attività proposte e sulla loro sostenibilità in termini di risorse umane e finanziarie.
2. Il Presidente e i componenti del Comitato Scientifico del GGI sono nominati dal Consiglio Direttivo dell'INFN su proposta del Presidente dell'Istituto, d'intesa con il Direttore del Centro Nazionale, come previsto dalla Deliberazione INFN n.12215 contenente il "Disciplinare per la costituzione e il funzionamento dei Comitati Tecnici Scientifici presso i Centri Nazionali dell'INFN". Il Presidente della Commissione Scientifica Nazionale IV (CSN4) presiede il Comitato Scientifico ed il Direttore del GGI ne è uno dei componenti. La composizione del Comitato è indicata nel Protocollo Aggiuntivo.

### **TITOLO TERZO**

#### **I rapporti fra il Centro ed UNIFI**

##### **Art. 10**

##### **Norma generale**

1. I rapporti di collaborazione e le attività comuni svolte dal GGI con UNIFI saranno disciplinati, ove ritenuto necessario, da appositi Protocolli Aggiuntivi della presente Convenzione. Tali accordi terranno conto della specificità, della natura giuridica e della missione di UNIFI.

##### **Art. 11**

### **Personale coinvolto nelle attività del GGI**

1. UNIFI prende atto che l'INFN svolge i propri programmi utilizzando personale proprio, o personale dipendente da altri Enti, distaccato od associato presso il GGI.
2. Il personale di UNIFI che parteciperà alle attività del GGI potrà venir associato all'INFN secondo quanto previsto dalla normativa in vigore presso l'INFN stesso.
3. La lista del personale di cui al presente articolo, ed ogni sua variazione, è trasmessa, ove previsto, dal Direttore del GGI a UNIFI.
4. UNIFI permette l'accesso alla propria sede in cui è ospitato il GGI del personale INFN del GGI con le stesse regole in vigore per il proprio personale.

Formatted: SpazioDopo: 12 pt

### **Art. 12**

#### **Obblighi di legge in tema di sicurezza ed igiene nei luoghi di lavoro**

1. Gli obblighi relativi agli interventi strutturali, di messa a norma e di manutenzione, necessari per assicurare, ai sensi delle vigenti normative, la sicurezza dei locali e degli edifici, nonché delle infrastrutture e relativi impianti, in dotazione al Centro e assegnati in uso all'INFN, restano a carico del Partner proprietario UNIFI, in quanto tenuto alla loro manutenzione. Gli obblighi previsti dal D. Lgs. 81/08 relativamente ai predetti interventi si ritengono assolti da parte del Direttore del GGI, con la richiesta del loro adempimento al Partner (D.Lgs. n.81/08art. 18, comma 3 ed eventuali successive modificazioni), fatta salva la responsabilità del Direttore di vigilare in ordine all'adempimento degli obblighi indicati all' art. 18, comma 3-bis del D.Lgs. n. 81/08 ed eventuali successive modificazioni. Ferme restando le responsabilità di cui ai punti precedenti, laddove le Parti ravvisino l'interesse reciproco a procedere nell'assolvimento degli adempimenti di cui al presente comma attraverso azioni congiunte, potranno stabilire le modalità di intervento mediante accordi specifici, anche secondo le indicazioni riportate di seguito.
2. Il Partner proprietario UNIFI, fatto salvo l'ottenimento delle richieste autorizzazioni di legge, consente all'INFN di effettuare, previo accordo tra UNIFI o suo delegato e il Direttore del GGI, eventualmente anche a spese dell'INFN, modifiche di destinazioni d'uso e/o interventi di ristrutturazione dei locali, degli impianti e degli arredi messi a disposizione del GGI, per la migliore utilizzazione ai fini dell'attività di ricerca.
3. L'INFN è in tal caso responsabile per gli aspetti di sicurezza relativi alla fase di realizzazione

dei suddetti interventi nei luoghi di lavoro e relativi impianti ed è tenuto, alla fine dei lavori, e prima di iniziare le attività, alla consegna a UNIFI delle necessarie dichiarazioni e certificazioni di conformità degli impianti, dei certificati di collaudo e delle ulteriori documentazioni prescritte dalle vigenti normative.

4.

### **Art. 13**

#### **Il datore di lavoro**

1. L'INFN individua nel Direttore del GGI il datore di lavoro cui competono gli obblighi previsti dal D.Lgs n. 81/08, e successive modificazioni ed integrazioni, e dalla normativa in tema di sicurezza ed igiene nei luoghi di lavoro. Per questo motivo il Direttore del GGI avrà piena disponibilità delle risorse economiche necessarie e avrà pieni poteri decisionali (DLgs 81/08 art 2 comma 1 lettera b). Parimenti UNIFI individua, ai fini della presente convenzione, il datore di lavoro nel Direttore Generale di UNIFI. I datori di lavoro del Partner e dell'INFN, anche tramite i rispettivi responsabili dei servizi di prevenzione e protezione, si scambiano reciproche informazioni sui contenuti riportati nei rispettivi documenti di sicurezza redatti a conclusione della valutazione dei rischi (D. Lgs. n. 81/08 art. 17, comma 1, lett. a e successive modifiche ed integrazioni), emanando per l'effetto gli atti di rispettiva competenza.
2. Per le attività di ricerca svolte in comune nell'ambito della presente Convenzione, i relativi datori di lavoro, mediante scambio di corrispondenza, provvederanno ad individuare, prima dell'inizio delle attività, i soggetti cui competono gli obblighi previsti dal D.Lgs. n. 81/08 e successive modifiche ed integrazioni.
3. Per il personale di UNIFI associato all'attività di ricerca dell'INFN con incarico di ricerca, di associazione e di collaborazione tecnica, gli adempimenti, che le disposizioni legislative vigenti impongono in materia di valutazione dei rischi, formazione, informazione e addestramento e sorveglianza sanitaria al datore di lavoro, verranno assicurati dal Partner anche per le attività svolte presso Strutture dell'INFN o presso sedi diverse con spese di missione a carico dell'INFN. Relativamente al predetto personale, UNIFI si impegna a trasmettere all'INFN la documentazione di legge (certificazione di avvenuta formazione, copia dei giudizi di idoneità espressi dal medico competente, etc.) che verrà richiesta al fine di ottemperare alle vigenti disposizioni. L'INFN, relativamente al predetto personale, si impegna a trasmettere tutte le informazioni necessarie per l'applicazione e il rispetto della normativa in tema di salute e sicurezza dei lavoratori sui luoghi di lavoro. Resta comunque inteso che eventuali oneri assicurativi obbligatori per legge a favore del predetto personale sono a carico di UNIFI.

4. Laddove INFN e UNIFI riconoscano che l'obiettivo comune di sicurezza possa essere più efficacemente raggiunto sulla base di azioni congiunte, i due datori di lavoro concordano le modalità intese a dare seguito comune a determinati adempimenti previsti dalla vigente normativa e/o dai rispettivi documenti di valutazione del rischio, (ad esempio, la gestione delle emergenze e la redazione dei piani di emergenza, la designazione del personale incaricato delle misure di prevenzione incendi, evacuazione dei lavoratori e primo soccorso, l'attivazione di organismi di controllo e verifica previsti dai SGSS - Sistemi di Gestione sulla Sicurezza e Salute, la formazione, la gestione dei rifiuti, redazione di un unico fascicolo informativo sui rischi specifici esistenti presso il Dipartimento per ospiti e/o ditte esterne etc.).
5. Per gli appalti di lavori, servizi e forniture i datori di lavoro di UNIFI e dell'INFN, anche tramite i rispettivi responsabili unici del procedimento, si scambiano reciproche informazioni anche sui contenuti riportati nel DUVRI - Documento Unico di Valutazione dei Rischi Interferenziali - emanando, in esito alle suddette valutazioni dei rischi, gli atti di rispettiva competenza. L'elaborazione del DUVRI dovrà valutare le eventuali interferenze che potrebbero derivare dalla possibile compresenza di una o più imprese con il personale di entrambe le parti. UNIFI e l'INFN attiveranno modalità atte ad evitare valutazioni parziali. In particolare, in applicazione a quanto previsto dall'art. 26 del D.Lgs. n.81/08 es.m.i., il Direttore del GGI si impegna ad informare UNIFI in caso di affidamento di lavori a imprese appaltatrici o a lavoratori autonomi. UNIFI segnalerà entro un numero prefissato di giorni le eventuali interferenze che potrebbero derivare dalla possibile compresenza di altre imprese e/o con il personale di entrambe le parti e fornirà l'eventuale necessaria collaborazione per l'elaborazione del documento di valutazione dei rischi che indichi le misure adottate per eliminare o ridurre al minimo i rischi da interferenze. UNIFI si impegna ad informare il Direttore del GGI sui possibili rischi a cui potrebbero essere esposti i lavoratori e sulle misure di prevenzione e protezione adottate in relazione ai lavori affidati da UNIFI nelle sedi in cui prestano servizio anche lavoratori INFN.
6. Gli articoli 11, 12 e 13 potranno essere sottoposti a periodiche revisioni per adattarli ad eventuali modifiche normative.

#### **Art. 14**

##### **Pubblicazioni**

1. INFN e UNIFI si impegnano reciprocamente a menzionare l'altra Parte in ogni opera o scritto scientifico relativo ai propri programmi di attività svolti presso o con il concorso di una delle

Parti nel quadro della presente Convenzione.

2. Il personale di UNIFI associato all'INFN dovrà indicare sia l'appartenenza al Partner sia l'associazione all'INFN in tutte le pubblicazioni relative ad attività di ricerca svolte nell'ambito della presente Convenzione.

#### **Art. 15**

##### **Attività in collaborazione e proprietà intellettuale dei risultati**

1. Salvo quanto dispone la legge in materia di proprietà industriale e fermo restando il diritto inalienabile degli inventori ad essere riconosciuti autori del trovato, nel caso in cui le Parti conseguano in comune risultati degni di protezione brevettuale o forme di tutela analoghe ovvero tutelabili tramite Diritto d'Autore, comunque sfruttabili economicamente, il regime dei risultati è quello della comproprietà in pari quota, salvo che si possa stabilire una diversa ripartizione della titolarità sulla base di una accertata diversità dell'importanza del contributo da ciascuna parte prestato al risultato inventivo e delle partecipazioni finanziarie delle parti. UNIFI e l'INFN possono congiuntamente concordare misure e accordi con gli inventori per far valere diritti esclusivi relativi alla proprietà ed all'uso dei risultati inventivi.

#### **Art. 16**

##### **Controversie**

1. Le eventuali controversie relative all'applicazione della presente Convenzione saranno in ogni caso risolte amichevolmente dalle Parti.

#### **Art. 17**

##### **Facoltà di recesso dalla Convenzione**

1. Con un preavviso di 6 mesi le Parti possono recedere dalla presente Convenzione, fatto salvo il mantenimento degli impegni sottoscritti nell'ambito di specifici accordi.
2. Il recesso di una delle Parti dalla presente convenzione non costituisce obbligo per l'INFN a interrompere l'attività del GGI.

## **Art. 18**

### **Adesione di nuovi Partner**

1. L'inserimento di nuovi Partner può avvenire con l'accordo unanime dei firmatari della presente Convenzione.

## **Art. 19**

### **Durata della Convenzione**

1. La presente Convenzione ha la durata di 7 anni a decorrere dalla data della sua sottoscrizione e potrà essere rinnovata previo accordo tra le Parti.

## **Art. 20**

### **Dichiarazione**

1. Ai sensi del D.Lgs. 30.6.2003, n. 196 le Parti dichiarano di essere reciprocamente informate che i dati forniti o comunque raccolti, anche verbalmente, in relazione alla presente convenzione saranno trattati in modo lecito e secondo correttezza esclusivamente per il raggiungimento delle finalità di cui alla Convenzione, nonché per quelle previste dalla legge e dai regolamenti e connesse alla stipula dello stesso. Il trattamento potrà essere effettuato sia in modo cartaceo che elettronico; la eventuale comunicazione dei dati sarà consentita ai soggetti pubblici o privati nelle sole circostanze previste dallo stesso decreto Legislativo.
2. Le Parti dichiarano inoltre di garantire reciprocamente l'esercizio dei diritti di cui all'art. 7 del D.Lgs. n. 196/03 e di essere consapevoli che il mancato conferimento dei dati potrà comportare l'impossibilità di dare esecuzione alla Convenzione.
3. Titolari del trattamento sono le Parti come sopra individuate, denominate e domiciliate.

## **Art. 21**

### **Norme iniziali e transitorie**

1. Il GGI assorbirà le attività dell'attuale *Istituto Internazionale di Fisica Teorica Galileo Galilei di Arcetri*.

2. La convenzione stipulata in data 24/11/2015 è disdetta di comune accordo tra le parti
3. Le Parti procederanno annualmente ad una verifica delle attività e delle conseguenti necessità e concorderanno in appositi Addendum al Protocollo Aggiuntivo alla presente Convenzione l'ammontare di risorse umane (personale a tempo determinato e indeterminato) e finanziarie (spese di funzionamento ed attrezzature di base) necessarie per le attività ordinarie a regime del GGI. Tali Addendum, una volta approvati dai rispettivi organi direttivi, diverranno parte integrante della presente Convenzione.

## **Art. 22**

### **Registrazione**

1. La presente Convenzione viene sottoscritta dalle Parti con firma digitale ai sensi dell'art. 15, comma 2- bis della Legge 7 agosto 1990, n. 241.
2. La registrazione verrà effettuata solo in caso d'uso, a cura e spese della Parte interessata.
3. Le spese di bollo sono a carico di UNIFI.

Formatted: SpazioDopo: 12 pt

**Tabella di utilizzo dei PuOr**

**Allegato 3**

| Dipartimenti |   | A          | B     | C   | D                      | E                                  | F  |
|--------------|---|------------|-------|---|------------------------|------------------------------------|--|
|              |   | Saldo PuOr | 30%   | Indice piramidalità PO/(PO+PA) Ateneo 0,341 | Posti di PO attivabili | Posti di RTDb in scadenza nel 2018 | Limite PuOr utilizzabili (80% risorse disponibili) |
| 1            | Architettura (DiDA)   | 1,062      | 0,319 | 0,271                                       | 1                      | 1                                  | 1,328  |
| 2            | Biologia  | 0,475      | 0,142 | 0,318                                       |                        | 0                                  | 0,593  |
| 3            | Chimica "Ugo Schiff"  | 0,971      | 0,291 | 0,281                                       | 1                      | 1                                  | 1,214  |
| 4            | Fisica e Astronomia   | 1,189      | 0,357 | 0,255                                       | 1                      | 2                                  | 1,486  |
| 5            | Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)                | 0,481      | 0,144 | 0,361                                       |                        | 0                                  | 0,601  |
| 6            | Ingegneria Civile e Ambientale (DICEA)                                      | 0,622      | 0,187 | 0,414                                       |                        | 1                                  | 0,778  |
| 7            | Ingegneria dell'Informazione  | 0,936      | 0,281 | 0,341                                       | 1                      | 1                                  | 1,170  |
| 8            | Ingegneria Industriale  | 0,691      | 0,207 | 0,317                                       | 1                      | 1                                  | 0,864  |
| 9            | Lettere e Filosofia   | 0,808      | 0,242 | 0,425                                       |                        | 2                                  | 1,010  |
| 10           | Lingue, Letterature e Studi Interculturali                                  | 0,197      | 0,059 | 0,321                                       |                        | 1                                  | 0,247  |
| 11           | Matematica e Informatica "Ulisse Dini"                                      | 0,540      | 0,162 | 0,414                                       |                        | 1                                  | 0,675  |
| 12           | Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT)                                   | 0,938      | 0,282 | 0,243                                       | 1                      | 1                                  | 1,173  |
| 13           | Medicina Sperimentale e Clinica   | 1,852      | 0,556 | 0,333                                       | 2                      | 1                                  | 2,316  |
| 14           | Neuroscienze, dell'Area del Farmaco e della Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 0,889      | 0,267 | 0,345                                       | 1                      | 1                                  | 1,112  |
| 15           | Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche                                 | 1,217      | 0,365 | 0,262                                       | 1                      | 1                                  | 1,522  |
| 16           | Scienze della Salute (DSS)  | 1,136      | 0,341 | 0,387                                       | 1                      | 2                                  | 1,420  |
| 17           | Scienze della Terra   | 0,532      | 0,160 | 0,273                                       |                        | 1                                  | 0,665  |
| 18           | Scienze della Formazione e Psicologia                                       | 0,812      | 0,244 | 0,400                                       |                        | 1                                  | 1,015  |
| 19           | Scienze Giuridiche (DSG)  | 1,205      | 0,361 | 0,516                                       | 1                      | 1                                  | 1,506  |
| 20           | Scienze per l'Economia e l'Impresa  | 1,197      | 0,359 | 0,384                                       | 1                      | 0                                  | 1,497  |
| 21           | Scienze Politiche e Sociali   | 0,668      | 0,200 | 0,438                                       |                        | 0                                  | 0,835  |
| 22           | Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)            | 1,052      | 0,316 | 0,295                                       | 1                      | 0                                  | 1,316  |
| 23           | Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti" (DiSIA)                  | 0,818      | 0,245 | 0,405                                       |                        | 1                                  | 1,022  |
| 24           | Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo (SAGAS)                   | 0,880      | 0,264 | 0,241                                       | 1                      | 1                                  | 1,100  |
|              |   | 21,172     |       |   | 15                     | 22                                 | 26,465   |



Tabella situazione PuOr dei Dipartimenti

Allegato 2

| Dipartimenti  | Disponibilità PuOr al 1° novembre 2017 (DAF) | Assegnazione 20,423 PuOr | Altre operazioni | Cofinanziam ento PA | Posti approvati a dicembre | Attuale disponibilità |
|---|--|--------------------------|------------------|---------------------|----------------------------|-----------------------|
| 058501 ARCHITETTURA (DIDA)  | 0,006  | 1,256                    | -0,200           | 0                   |                            | 1,062                 |
| 058502 BIOLOGIA (BIO)   | 0,273  | 0,602                    |                  | 0                   | 0,4                        | 0,475                 |
| 058503 CHIMICA 'UGO SCHIFF'   | 0,180  | 0,991                    |                  | 0                   | 0,2                        | 0,971                 |
| 058504 FISICA E ASTRONOMIA  | 0,075  | 0,814                    | 0,300            | 0                   |                            | 1,189                 |
| 058505 GESTIONE SISTEMI AGRARI, ALIMENTARI E FORESTALI (GESAAF)         | -0,084                                       | 0,565                    |                  | 0                   |                            | 0,481                 |
| 058506 INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE (DICEA)                           | 0,249  | 0,474                    |                  | 0,1                 | 0,2                        | 0,622                 |
| 058507 INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE (DINFO)                             | 0,290  | 0,646                    |                  | 0                   |                            | 0,936                 |
| 058508 INGEGNERIA INDUSTRIALE (DIEF)                                    | -0,082                                       | 0,673                    |                  | 0,1                 |                            | 0,691                 |
| 058509 LETTERE E FILOSOFIA (DILEF)                                      | -0,110                                       | 0,918                    |                  | 0                   |                            | 0,808                 |
| 058510 LINGUE, LETTERATURE E STUDI INTERCULTURALI                       | -0,497                                       | 0,695                    |                  | 0                   |                            | 0,197                 |
| 058511 MATEMATICA E INFORMATICA 'ULISSE DINI' (DIMAI)                   | -0,448                                       | 0,889                    |                  | 0,1                 |                            | 0,540                 |
| 058512 CHIRURGIA E MEDICINA TRASLAZIONALE (DCMT)                        | 0,128  | 0,711                    |                  | 0,1                 |                            | 0,938                 |
| 058513 MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA                                  | 0,154  | 1,699                    |                  | 0                   |                            | 1,852                 |
| 058514 NEUROSCIENZE, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA) | -0,009                                       | 0,898                    |                  | 0                   |                            | 0,889                 |
| 058515 SCIENZE BIOMEDICHE, SPERIMENTALI E CLINICHE                      | 0,864  | 1,153                    |                  | 0,1                 | 0,9                        | 1,217                 |
| 058516 SCIENZE DELLA SALUTE (DSS)                                       | 0,267  | 0,769                    |                  | 0,1                 |                            | 1,136                 |
| 058517 SCIENZE DELLA TERRA (DST)  | 0,388  | 0,544                    |                  | 0                   | 0,4                        | 0,532                 |
| 058518 SCIENZE DELLA FORMAZIONE E PSICOLOGIA (SCIFOPSI)                 | 0,061  | 0,752                    |                  | 0                   |                            | 0,812                 |
| 058519 SCIENZE GIURIDICHE (DSG)   | 0,161  | 1,044                    |                  | 0                   |                            | 1,205                 |
| 058520 SCIENZE PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA (DISEI)                       | 0,010  | 1,188                    |                  | 0                   |                            | 1,197                 |
| 058521 SCIENZE POLITICHE E SOCIALI (DSPS)                               | -0,059                                       | 0,728                    |                  | 0                   |                            | 0,668                 |
| 058522 SCIENZE DELLE PRODUZIONI AGROALIMENTARI E DELL'AMBIENTE (DISPAA) | 0,199  | 0,753                    |                  | 0,1                 |                            | 1,052                 |
| 058523 STATISTICA, INFORMATICA, APPLICAZIONI 'G. PARENTI' (DISIA)       | 0,544  | 0,674                    |                  | 0                   | 0,4                        | 0,818                 |
| 058524 STORIA, ARCHEOLOGIA, GEOGRAFIA, ARTE E SPETTACOLO (SAGAS)        | -0,109                                       | 0,989                    |                  | 0                   |                            | 0,880                 |
| Totale  | 2,449  | 20,423                   | 0,100            | 0,700               | 2,500                      | 21,172                |

**Tabella assegnazione PuOr ai Dipartimenti**

**Allegato 1**

| Dipartimenti | Ripartizione percentuale perequata da modello                    | Assegnazione 20,423 PuOr |
|--------------|--|--------------------------|
| 058501       | ARCHITETTURA (DIDA)  | 1,256                    |
| 058502       | BIOLOGIA (BIO)   | 0,602                    |
| 058503       | CHIMICA 'UGO SCHIFF'   | 0,991                    |
| 058504       | FISICA E ASTRONOMIA  | 0,814                    |
| 058505       | GESTIONE SISTEMI AGRARI, ALIMENTARI E FORESTALI (GESAAF)         | 0,565                    |
| 058506       | INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE (DICEA)                           | 0,474                    |
| 058507       | INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE (DINFO)                             | 0,646                    |
| 058508       | INGEGNERIA INDUSTRIALE (DIEF)                                    | 0,673                    |
| 058509       | LETTERE E FILOSOFIA (DILEF)                                      | 0,918                    |
| 058510       | LINGUE, LETTERATURE E STUDI INTERCULTURALI                       | 0,695                    |
| 058511       | MATEMATICA E INFORMATICA 'ULISSE DINI' (DIMAI)                   | 0,889                    |
| 058512       | CHIRURGIA E MEDICINA TRASLAZIONALE (DCMT)                        | 0,711                    |
| 058513       | MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA                                  | 1,699                    |
| 058514       | NEUROSCIENZE, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA) | 0,898                    |
| 058515       | SCIENZE BIOMEDICHE, SPERIMENTALI E CLINICHE                      | 1,153                    |
| 058516       | SCIENZE DELLA SALUTE (DSS)                                       | 0,769                    |
| 058517       | SCIENZE DELLA TERRA (DST)  | 0,544                    |
| 058518       | SCIENZE DELLA FORMAZIONE E PSICOLOGIA (SCIFOPSI)                 | 0,752                    |
| 058519       | SCIENZE GIURIDICHE (DSG)   | 1,044                    |
| 058520       | SCIENZE PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA (DISEI)                       | 1,188                    |
| 058521       | SCIENZE POLITICHE E SOCIALI (DSPS)                               | 0,728                    |
| 058522       | SCIENZE DELLE PRODUZIONI AGROALIMENTARI E DELL'AMBIENTE (DISPAA) | 0,753                    |
| 058523       | STATISTICA, INFORMATICA, APPLICAZIONI 'G. PARENTI' (DISIA)       | 0,674                    |
| 058524       | STORIA, ARCHEOLOGIA, GEOGRAFIA, ARTE E SPETTACOLO (SAGAS)        | 0,989                    |
| Totale       | 102,117  | 20,423                   |

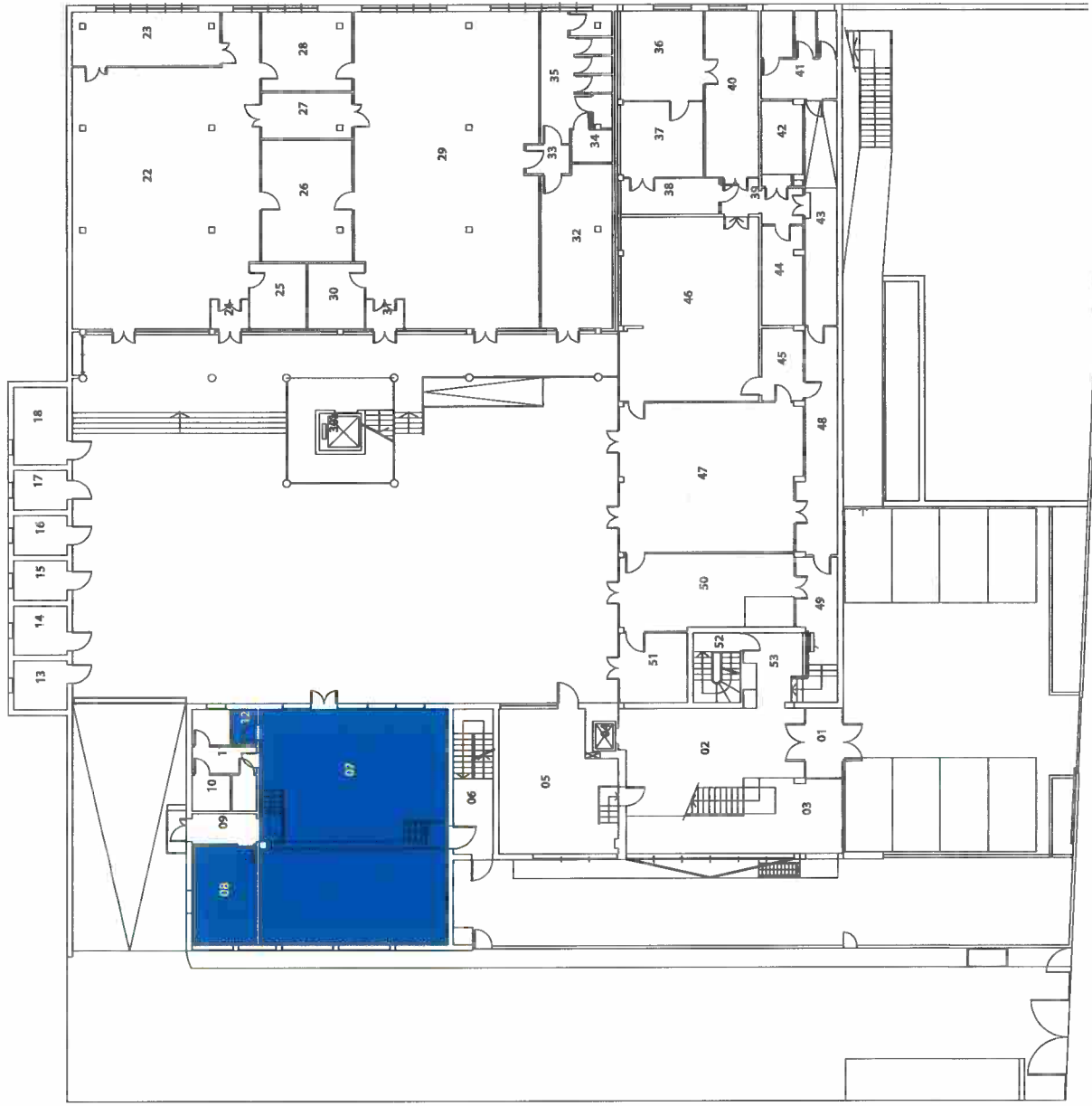
| Dipartimenti  | Cofinanziamento 2016 - febbraio 2017 |                                    |  |        | Cofinanziamento maggio 2017 |                          |                               | Cofinanziamento luglio 2017 |     |     | Cofinanziamento ottobre 2017 |     |   | Cofinanziamento dicembre 2017 |     |     | Riepilogo                        |  |                               |
|---|--------------------------------------|------------------------------------|--|--------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----|-----|------------------------------|-----|---|-------------------------------|-----|-----|----------------------------------|--|-------------------------------|
|   | richieste                            | assegnazione 22 e 24 febbraio 2017 | differito febbraio 2017 attribuito maggio 2017 | totale | richieste                   | proposta di assegnazione | differito a data da destinare | A                           | B   | C   | A                            | B   | C | A                             | B   | C   | totale richieste cofinanziamento | Cofinanziamento complessivo attribuito | differito a data da destinare |
|   |                                      |                                    |  |        |                             |                          |                               |                             |     |     |                              |     |   |                               |     |     |                                  |  |                               |
| Architettura (DIDA)   | 4                                    | 0,3                                | 0,1  | 0,4    | 1                           | 0                        | 0,1                           | 5                           | 0,1 | 0,4 | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 0   | 10                               | 0,5                                    | 0,5                           |
| Biologia  | 2                                    | 0,15                               | 0,05   | 0,2    | 0                           | 0                        | 0                             | 0                           | 0   | 0   | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 2   | 0,2                              | 0,2                                    | 0                             |
| Chimica "Ugo Schiff"  | 3                                    | 0,2                                | 0,1  | 0,3    | 0                           | 0                        | 0,2                           | 4                           | 0,2 | 0,2 | 0                            | 0   | 0 | 0,1                           | 0   | 8   | 0,5                              | 0,5                                    | 0,3                           |
| Fisica e Astronomia   | 0                                    | 0                                  | 0  | 0      | 2                           | 0,2                      | 0                             | 2                           | 0,1 | 0,1 | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 4   | 0,3                              | 0,3                                    | 0,1                           |
| Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)                | 0                                    | 0                                  | 0  | 0      | 1                           | 0,1                      | 0                             | 0                           | 0   | 0   | 0,1                          | 0   | 0 | 0                             | 2   | 0,2 | 0,2                              | 0                                      | 0                             |
| Ingegneria Civile e Ambientale (DICEA)                                      | 0                                    | 0                                  | 0  | 0      | 0                           | 0                        | 0                             | 0                           | 0   | 0   | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 1   | 0,1 | 0,1                              | 0                                      | 0                             |
| Ingegneria dell'Informazione (DINFO)  | 0                                    | 0                                  | 0  | 0      | 0                           | 0                        | 0                             | 1                           | 0,1 | 0   | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 1   | 0,1                              | 0,1                                    | 0                             |
| Ingegneria Industriale (DIEF)   | 1                                    | 0,1                                | 0  | 0,1    | 3                           | 0,3                      | 0                             | 3                           | 0   | 0,3 | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 7   | 0,5                              | 0,5                                    | 0,2                           |
| Lettere e Filosofia   | 1                                    | 0,1                                | 0  | 0,1    | 0                           | 0                        | 0                             | 1                           | 0   | 0,1 | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 2   | 0,1                              | 0,1                                    | 0,1                           |
| Lingue, Letterature e Studi Interculturali                                  | 2                                    | 0,15                               | 0,05   | 0,2    | 0                           | 0                        | 0                             | 1                           | 0   | 0,1 | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 3   | 0,2                              | 0,2                                    | 0,1                           |
| Matematica e Informatica "Ulisse Dini"                                      | 0                                    | 0                                  | 0  | 0      | 0                           | 0                        | 0                             | 3                           | 0,1 | 0,2 | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 3   | 0,2                              | 0,2                                    | 0,1                           |
| Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT)                                   | 0                                    | 0                                  | 0  | 0      | 1                           | 0,1                      | 0                             | 1                           | 0   | 0,1 | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 2   | 0,2                              | 0,2                                    | 0                             |
| Medicina Sperimentale e Clinica   | 0                                    | 0                                  | 0  | 0      | 0                           | 0                        | 0                             | 0                           | 0   | 0   | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 0   | 0                                | 0                                      | 0                             |
| Neuroscienze, dell'Area del Farmaco e della Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 1                                    | 0,1                                | 0  | 0,1    | 0                           | 0                        | 0                             | 1                           | 0,1 | 0   | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 2   | 0,2                              | 0,2                                    | 0                             |
| Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche                                 | 4                                    | 0,3                                | 0,1  | 0,4    | 1                           | 0                        | 0,1                           | 0                           | 0   | 0   | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 6   | 0,5                              | 0,5                                    | 0,1                           |
| Scienze della Salute (DSS)  | 0                                    | 0                                  | 0  | 0      | 0                           | 0                        | 0                             | 3                           | 0,1 | 0,2 | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 3   | 0,2                              | 0,2                                    | 0,1                           |
| Scienze della Terra   | 1                                    | 0,1                                | 0  | 0,1    | 1                           | 0,1                      | 0                             | 0                           | 0   | 0   | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 2   | 0,2                              | 0,2                                    | 0                             |
| Scienze della Formazione e Psicologia                                       | 1                                    | 0,1                                | 0  | 0,1    | 0                           | 0                        | 0                             | 0                           | 0   | 0   | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 1   | 0,1                              | 0,1                                    | 0                             |
| Scienze Giuridiche (DSG)  | 4                                    | 0,3                                | 0,1  | 0,4    | 0                           | 0                        | 0                             | 2                           | 0,1 | 0,1 | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 6   | 0,5                              | 0,5                                    | 0,1                           |
| Scienze per l'Economia e l'Impresa  | 0                                    | 0                                  | 0  | 0      | 2                           | 0,2                      | 0                             | 3                           | 0,1 | 0,2 | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 5   | 0,3                              | 0,3                                    | 0,2                           |
| Scienze Politiche e Sociali   | 0                                    | 0                                  | 0  | 0      | 0                           | 0                        | 0                             | 0                           | 0   | 0   | 1                            | 0,1 | 0 | 0                             | 0   | 1   | 0,1                              | 0,1                                    | 0                             |
| Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)            | 0                                    | 0                                  | 0  | 0      | 1                           | 0,1                      | 0                             | 3                           | 0,1 | 0,2 | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 4   | 0,3                              | 0,3                                    | 0,1                           |
| Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti" (DISIA)                  | 0                                    | 0                                  | 0  | 0      | 0                           | 0                        | 0                             | 0                           | 0   | 0   | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 0   | 0                                | 0                                      | 0                             |
| Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo (SAGAS)                   | 1                                    | 0,1                                | 0  | 0,1    | 1                           | 0,1                      | 0                             | 0                           | 0   | 0   | 0                            | 0   | 0 | 0                             | 0   | 2   | 0,2                              | 0,2                                    | 0                             |
|   | 25                                   | 2                                  | 0,5  | 2,5    | 14                          | 1,2                      | 0,2                           | 33                          | 1,1 | 2,2 | 2                            | 0,2 | 0 | 3                             | 0,1 | 0,7 | 77                               | 5,7                                    | 2                             |

## Richiesta di attivazione procedure di reclutamento nell'ambito della programmazione triennale 2016-18

| Dipartimenti   | A               | B               | C               | D              | E                |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|------------------|
|  | PO art. 18 c. 1 | PA art. 18 c. 1 | PA art. 24 c. 6 | RTD a)         | RTD b)           |
| Architettura (DiDA)  |                 |                 |                 |                |                  |
| Biologia   |                 |                 |                 | 05/A2 (BIO/04) |                  |
| Chimica "Ugo Schiff"   |                 |                 | 03/C2 (CHIM/04) |                |                  |
| Fisica e Astronomia  |                 |                 |                 |                |                  |
| Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)                       |                 |                 |                 |                |                  |
| Ingegneria Civile e Ambientale (DICEA)   |                 | 08/B1 (ICAR/07) |                 |                |                  |
| Ingegneria dell'Informazione   |                 |                 |                 |                |                  |
| Ingegneria Industriale   |                 |                 |                 |                |                  |
| Lettere e Filosofia  |                 |                 |                 |                |                  |
| Lingue, Letterature e Studi Interculturali   |                 |                 |                 |                |                  |
| Matematica e Informatica "Ulisse Dini"   |                 |                 |                 |                |                  |
| Chirurgia e Medicina Traslationale (DCMT)  |                 |                 |                 |                |                  |
| Medicina Sperimentale e Clinica  |                 |                 |                 |                |                  |
| Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e della Salute del Bambino (NEUROFARBA) |                 |                 |                 |                |                  |
| Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche  | 06/I1(MED/36)   | 05/E1 (BIO/10)  |                 | 06/A2 (MED/04) | 05/F1 (BIO/13)** |
| Scienze della Salute (DSS)   |                 |                 |                 |                |                  |
| Scienze della Terra  |                 |                 |                 | 04/A1 (GEO/07) |                  |
| Scienze della Formazione e Psicologia  |                 |                 |                 |                |                  |
| Scienze Giuridiche (DSG)   |                 |                 |                 |                |                  |
| Scienze per l'Economia e l'Impresa   |                 |                 |                 |                |                  |
| Scienze Politiche e Sociali  |                 |                 |                 |                |                  |
| Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)                   |                 |                 |                 |                |                  |
| Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti" (DISIA)                         |                 |                 |                 | 01/B1 (INF/01) |                  |
| Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo (SAGAS)                          |                 |                 |                 |                |                  |
| <b>Numero posti</b>  | <b>1</b>        | <b>2</b>        | <b>1</b>        | <b>4</b>       | <b>1</b>         |

\*\*Il CDA 25 novembre 2016 ha disposto "di consentire ai Dipartimenti di formulare richieste di attivazione di posti di RTD b) per SSD coperti da RTD a) nell'ultimo anno di proroga e gravanti su fondi di ateneo, senza impegno di PuOr".

Careggi fuori, [094.00] Ex Farmitalia, Terra



TOT: 1236.42 mq TEM: 144.57 mq

Infocad™ FlashViewer



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

Ufficio  
Patrimonio  
Immobiliare

**Titolare dello spazio**

 BIBLIOTECA AREA SCIENZE  
SOCIALI (144.57 mq.)

**CONTRATTO PRELIMINARE DI COMPRAVENDITA****in forma di scrittura privata autenticata**

L'anno duemiladiciassette in Firenze, alla Piazza di San Giovanni 3 e questo di \_\_\_\_ del mese di \_\_\_\_\_ tra le parti:

- a) **Università degli Studi di Firenze**, con sede in Firenze, Via \_\_\_\_\_, codice fiscale \_\_\_\_\_, in persona del Magnifico Rettore e legale rappresentante, \_\_\_\_\_, nato a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_, C.F. \_\_\_\_\_, autorizzato alla stipula del presente atto in forza di delibera del \_\_\_\_\_ in data \_\_\_\_\_ protocollo nr. \_\_\_\_\_, che si allega alla presente scrittura sub "A", e domiciliato per la carica presso la sede dell'Ente, quale parte promittente venditrice;
- b) **Arcidiocesi di Firenze** con sede in Firenze, Piazza di San Giovanni nr. 3, codice fiscale 94019430480 in persona di S.Em.za Rev. Giuseppe Card. Betori Arcivescovo di Firenze e legale rappresentante, nato a Foligno (PG), il 25 Febbraio 1947 e domiciliato per la carica presso la sede dell'Ente, quale parte promittente acquirente;

**PREMESSO**

- che le parti, come sopra rappresentate, hanno sottoscritto un protocollo di intesa con il Comune di Sesto Fiorentino e l'Associazione per la Moschea di Firenze, che si allega alla presente scrittura sotto la lettera "B";
- che l'Arcidiocesi di Firenze è proprietaria di un'area posta in Comune di Sesto Fiorentino, lungo il Viale Pier Paolo Pasolini, censita al Catasto Terreni del medesimo Comune, al Foglio di Mappa 54, dalle particelle 1559 e 1561, per una superficie catastale complessiva di 8.300 mq.;
- che detto terreno ricade nella scheda dell'Appendice 1 del Regolamento Urbanistico (RU) del Comune di Sesto Fiorentino denominata "AUNC IIIa" con destinazione per "Attrezzature di Interesse Comune di carattere religioso", con una SUL massima pari a 2.500 mq. e per "Attività produttive a carattere diffuso e attività con finalità di interesse generale" con una SUL massima di 2.000 mq.;
- che l'Università di Firenze è proprietaria di un'area posta in Comune di Sesto Fiorentino, in prossimità della piccola chiesetta della Madonna del Piano, censita al Catasto Terreni del medesimo Comune al Foglio di Mappa 55, dalla particella 443, per una superficie catastale complessiva di 4.075 mq.;
- che il bene suddetto è pervenuto alla parte promittente venditrice con Atto di Compravendita in data \_\_\_\_\_, ai rogiti del Notaio \_\_\_\_\_ con sede in Firenze, repertorio n. \_\_\_\_\_, fascicolo \_\_\_\_\_, registrato alla Agenzia delle Entrate di Firenze in data \_\_\_\_\_ al nr. \_\_\_\_\_;

- che le parti intendono sin d'ora stipulare il presente preliminare di compravendita dell'immobile sopradescritto di proprietà dell'Università degli Studi di Firenze prevedendo quali condizioni sospensive:
  - a) l'approvazione da parte del Consiglio Comunale di Sesto Fiorentino della variante urbanistica necessaria alle esigenze dell'Associazione per la Moschea di Firenze che consenta la realizzazione sull'area censita al Catasto Terreni del Comune di Sesto Fiorentino, al Foglio di Mappa 54, dalle particelle 1559 e 1561, per una superficie catastale complessiva di 8.300 mq., di proprietà dell'Arcidiocesi di Firenze, di un centro culturale islamico e di una moschea con una SUL minima di 2.500 (duemilacinquecento) metri quadrati;
  - b) l'approvazione da parte del Consiglio Comunale di Sesto Fiorentino della variante urbanistica necessaria alle esigenze dell'Arcidiocesi di Firenze che consenta la realizzazione su una porzione pari a 2.500 mq. dell'area censita nella sua maggior consistenza al Catasto Terreni del Comune di Sesto Fiorentino al Foglio di Mappa 55, dalla particella 443, per una superficie catastale complessiva di 4.075 mq. di attrezzature di interesse comune a carattere religioso con SUL minima di 1.250 (milleduecentocinquanta) metri quadrati;
- che il Collegio dei Consultori dell'Arcidiocesi di Firenze e il Consiglio Diocesano per gli Affari Economici hanno espresso il loro consenso alla stipula del presente atto rispettivamente nella riunione del 30 Novembre 2017 e nella riunione del 13 Dicembre 2017;

con tutto ciò premesso tra le parti

**SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE:**

- 1) L'Università degli Studi di Firenze, come sopra rappresentata, con le condizioni sospensive di cui al successivo art. 10, promette e s'impegna a vendere e trasferire all'Arcidiocesi di Firenze che, come sopra rappresentata, promette e s'impegna ad acquistare una porzione di circa 2.500 (duemilacinquecento) metri quadrati dell'area posta in Comune di Sesto Fiorentino, in prossimità della piccola chiesetta della Madonna del Piano, censita nella sua maggior consistenza al Catasto Terreni del medesimo Comune al Foglio di Mappa 55, dalla particella 443, avente una superficie catastale complessiva di 4.075 mq., come da visura catastale che si allega alla presente scrittura sotto la lettera "C"; il tutto come meglio rappresentato nella planimetria in scala 1:2000 allegata alla presente scrittura sotto la lettera "D", nella quale la porzione dell'area oggetto di compravendita è evidenziata con bordatura in colore giallo, planimetria che, sottoscritta fra le parti, forma parte integrante e sostanziale della presente scrittura.

- 2) La vendita del bene di cui al punto 1) sarà fatta a misura con tutti gli annessi e connessi, adiacenze e pertinenze, usi, diritti, azioni, ragioni. Resta inteso tra le parti che, in ragione del frazionamento catastale non ancora intervenuto, l'effettiva misura della porzione di terreno oggetto di compravendita potrà avere una tolleranza in più o in meno dell'uno per cento e che tale differenza non potrà influire sul prezzo di compravendita pattuito tra le parti.
- 3) La parte promittente venditrice dichiara e garantisce che l'area oggetto della presente scrittura privata è di sua assoluta proprietà e disponibilità, pervenuta in forza dell'atto citato in premessa, garantisce altresì e presta alla parte promittente acquirente, come garantirà e presterà all'atto notarile di compravendita, tutte le garanzie di legge, e fin d'ora, in particolare, dichiara e garantisce la validità dei titoli di provenienza, la regolarità e la continuità delle trascrizioni al ventennio, l'assoluta proprietà e possesso dei beni, la loro libertà da diritti reali o personali di terzi, da ipoteche, privilegi anche fiscali, trascrizioni passive o pregiudizievoli, ingiunzioni e liti pendenti, diritti di prelazione convenzionali a favore di terzi, vincoli di affittanza, pesi e censi.
- 4) Fermo restando quanto indicato al precedente art. due, il prezzo della compravendita è concordato tra le parti e dalle stesse esplicitamente accettato in € **227.500,00** (duecentoventisettemilacinquecento/00). La parte promittente l'acquisto pagherà l'importo suddetto di € **227.500,00** (duecentoventisettemilacinquecento/00) nei modi e termini di seguito specificati:
  - a) quanto ad € **113.750/00** (centotredicimilasettecentocinquanta/00), entro 15 giorni dal verificarsi di entrambe le condizioni sospensive di cui al successivo art. 10, lett. a) e b), ovvero dall'approvazione da parte del Consiglio Comunale di Sesto Fiorentino della variante urbanistica necessaria alle esigenze dell'Associazione per la Moschea di Firenze che consenta sull'area censita al Catasto Terreni del Comune di Sesto Fiorentino, al Foglio di Mappa 54, dalle particelle 1559 e 1561, per una superficie catastale complessiva di 8.300 mq., di proprietà dell'Arcidiocesi di Firenze, la realizzazione di un centro culturale islamico e di una moschea con una SUL minima di 2.500 (duemilacinquecento) metri quadrati e dall'approvazione da parte del Consiglio Comunale di Sesto Fiorentino della variante urbanistica necessaria alle esigenze dell'Arcidiocesi di Firenze che consenta su una porzione pari a 2.500 mq. dell'area censita nella sua maggiore consistenza al Catasto Terreni del Comune di Sesto Fiorentino al Foglio di Mappa 55, dalla particella 443, per una superficie catastale complessiva di 4.075 mq., di proprietà dell'Università degli Studi di Firenze, la realizzazione di attrezzature di interesse comune a carattere religioso con SUL minima di 1.250 (milleduecentocinquanta) metri quadrati. La relativa quietanza dovrà essere rilasciata mediante scrittura autenticata nelle sottoscrizioni.



b) quanto ad € 113.750/00 (centotredicimilasettecentocinquanta/00), a saldo del prezzo convenuto, al momento della stipula del rogito notarile di compravendita, da stipularsi presso il Notaio scelto dalla parte promittente acquirente entro e non oltre centottanta giorni dal verificarsi delle due condizioni sospensive di cui al successivo art. 10, lett. a) e b).

La parte promittente acquirente, si riserva ogni più ampia facoltà di saldare il prezzo anche tramite erogazione di un mutuo a suo favore da ottenere da Istituto di Credito di sua fiducia. Le parti fin da ora si impegnano ad adempiere per la propria competenza alle procedure dell'Istituto erogante senza aggravio di spese per la parte promittente venditrice. La parte promittente venditrice dichiara di accettare fin da ora il pagamento del saldo mediante bonifico bancario e mandato irrevocabile all'incasso. Il mutuo dovrà essere stipulato contestualmente alla sottoscrizione dell'atto di compravendita.

- 5) Sono a carico della parte promittente acquirente, che esplicitamente le assume, tutte le spese relative al contratto di compravendita.
- 6) Il contratto di compravendita dell'area oggetto del presente preliminare dovrà essere stipulato entro e non oltre il 31/12/2019.
- 7) La parte promittente venditrice si impegna a provvedere a propria cura e spese, previo avallo della parte promittente acquirente, al deposito presso i competenti uffici del Comune di Sesto Fiorentino della richiesta di variante urbanistica necessaria alle esigenze dell'Arcidiocesi di Firenze che consenta la realizzazione su una porzione pari a 2.500 mq. dell'area censita nella sua maggiore consistenza al Catasto Terreni del Comune di Sesto Fiorentino al Foglio di Mappa 55, dalla particella 443, per una superficie catastale complessiva di 4.075 mq., di proprietà dell'Università degli Studi di Firenze, di attrezzature di interesse comune a carattere religioso con SUL minima di 1.250 (milleduecentocinquanta) metri quadrati entro e non oltre novanta giorni dalla sottoscrizione del presente atto.
- 8) Con riferimento alla condizione sospensiva di cui al successivo art. 10, lett. a, la parte promittente acquirente si impegna, per il tramite dell'Associazione per la Moschea di Firenze, al deposito presso i competenti uffici del Comune di Sesto Fiorentino della richiesta di variante urbanistica necessaria alle esigenze della stessa Associazione per la Moschea di Firenze, al fine di consentire nell'area censita al Catasto Terreni del Comune di Sesto Fiorentino, al Foglio di Mappa 54, dalle particelle 1559 e 1561, per una superficie catastale complessiva di 8.300 mq., di proprietà dell'Arcidiocesi di Firenze, la realizzazione di un centro culturale islamico e di una moschea con una SUL minima di 2.500 (duemilacinquecento) metri quadrati entro e non oltre novanta giorni dalla sottoscrizione del presente atto.

9) Parte promittente venditrice si assume l'onere di far pervenire con congruo anticipo la documentazione tecnica al notaio per la stipula dell'atto di compravendita.

10) Condizioni sospensive

L'efficacia giuridica del presente preliminare è sospensivamente condizionata:

- a) all'approvazione da parte del Consiglio Comunale di Sesto Fiorentino della variante urbanistica necessaria alle esigenze dell'Associazione per la Moschea di Firenze che consenta la realizzazione sull'area censita al Catasto Terreni del Comune di Sesto Fiorentino, al Foglio di Mappa 54, dalle particelle 1559 e 1561, per una superficie catastale complessiva di 8.300 mq., di proprietà dell'Arcidiocesi di Firenze, di un centro culturale islamico e di una moschea con una SUL minima di 2.500 (duemilacinquecento) metri quadrati;
- b) all'approvazione da parte del Consiglio Comunale di Sesto Fiorentino della variante urbanistica necessaria alle esigenze dell'Arcidiocesi di Firenze che consenta la realizzazione su una porzione pari a 2.500 mq. dell'area censita nella sua maggior consistenza al Catasto Terreni del Comune di Sesto Fiorentino al Foglio di Mappa 55, dalla particella 443, per una superficie catastale complessiva di 4.075 mq. di attrezzature di interesse comune a carattere religioso con SUL minima di 1.250 (milleduecentocinquanta) metri quadrati;

Qualora anche una soltanto delle due varianti urbanistiche di cui ai precedenti punti "a" e "b" non fossero approvate nel convenuto termine del 30 Giugno 2019 il presente preliminare si intenderà risolto senza che le parti possano avere reciprocamente nulla a pretendere.

La presente scrittura è un preliminare di compravendita sospensivamente condizionato e non produce trasferimento di proprietà.

Detta scrittura si compone di sei fogli dattiloscritti e dei seguenti allegati:

1. copia della delibera del \_\_\_\_\_ in data \_\_\_\_\_ protocollo nr. \_\_\_\_\_ sub "A";
2. copia del protocollo di intesa sottoscritto in data 22 Dicembre 2017 tra Comune di Sesto Fiorentino, Associazione per la Moschea di Firenze, Arcidiocesi di Firenze e Università degli Studi di Firenze sub "B";
3. visura catastale sub "C";
4. planimetria catastale in scala 1:2000 sub "D".

Letto, approvato e sottoscritto.

Firenze, \_\_\_\_\_



## PROTOCOLLO DI INTESA

tra

- **Associazione per la Moschea di Firenze...**
- **Comune di Sesto Fiorentino...**
- **Arcidiocesi di Firenze...**
- **Università degli Studi di Firenze...**

### PREMESSO CHE

- a. la Comunità musulmana della Provincia di Firenze, legittimamente rappresentata dall'Associazione per la Moschea di Firenze (AMF), è alla ricerca di un'area per la costruzione di una Moschea e centro culturale islamico che consenta di professare la propria fede e di esercitare il proprio culto in un luogo adeguato e dignitoso;
- b. il Comune di Sesto Fiorentino, secondo quanto indicato dall'art. 19 della Costituzione della Repubblica Italiana, tutela il diritto di ogni comunità a professare liberamente la propria fede religiosa, nonché ai sensi dell'art. 1, comma 2) dello Statuto del Comune di Sesto Fiorentino "assume le diversità di sesso, cultura, convinzioni ideali e religiose come valori e risorse su cui costruire un'Europa libera, democratica e socialmente equa";
- c. l'Arcidiocesi di Firenze, in ossequio a quanto insegnato dal Concilio Ecumenico Vaticano II, considera con sincero rispetto le altre fedi e tradizioni religiose (cfr. *Nostra Aetate*, 2) e ritiene che la libertà religiosa stia "alla radice di ogni altro diritto e di ogni altra libertà" (San Giovanni Paolo II);
- d. l'Università di Firenze, nel rispetto delle proprie competenze e delle proprie finalità istituzionali, intende favorire occasioni di incontro e conoscenza tra esperienze e tradizioni religiose provenienti da differenti contesti culturali;
- e. tutti i soggetti sottoscrittori del presente protocollo, nel rispetto delle competenze e finalità proprie di ciascuno, intendono adoperarsi per favorire percorsi di una serena, reale e piena integrazione di quanti, provenendo da altri paesi e da altre culture, vivono legittimamente sul territorio dell'area fiorentina;
- f. l'Arcidiocesi di Firenze è proprietaria di un'area posta in Comune di Sesto Fiorentino, lungo il Viale Pier Paolo Pasolini, censita al Catasto Terreni del medesimo comune, al Foglio di Mappa 54, dalle particelle 1559 e 1561, per una superficie catastale complessiva di 8.300 mq.; detto terreno ricade nella scheda dell'Appendice 1 del Regolamento Urbanistico (RU) del Comune di Sesto Fiorentino denominata "AUNC IIIa" con destinazione per "Attrezzature di Interesse Comune di carattere religioso", con una SUL massima pari a 2.500 mq. e per "Attività produttive a carattere diffuso e attività con finalità di interesse generale" con una SUL massima di 2.000 mq.;
- g. l'Università di Firenze è proprietaria di un'area posta in Comune di Sesto Fiorentino, in prossimità della piccola chiesetta della Madonna del Piano, ricadente nella disciplina dell'art. 23 del Regolamento Urbanistico, "Polo universitario scientifico tecnologico di Sesto", censita al Catasto Terreni del medesimo Comune al Foglio di Mappa 55, dalla particella 443, per una superficie catastale complessiva di 4.075 mq.;

con il presente protocollo di intesa le parti, come sopra rappresentate, si assumono i seguenti impegni:

1. l'Arcidiocesi di Firenze si impegna a cedere a titolo oneroso all'Associazione per la Moschea di Firenze (AMF), secondo gli accordi stabiliti tra le parti interessate mediante apposita scrittura privata stipulata a margine del presente protocollo di intesa, la piena ed esclusiva proprietà dell'area individuata al Catasto Terreni del Comune di Sesto Fiorentino, al Foglio di Mappa 54, dalle particelle 1559 e 1561, per una superficie catastale complessiva di 8.300 mq.
2. L'Associazione per la Moschea di Firenze (AMF) si impegna ad acquisire a titolo oneroso dall'Arcidiocesi di Firenze, secondo gli accordi stabiliti tra le parti interessate mediante apposita

scrittura privata stipulata a margine del presente protocollo di intesa, la piena ed esclusiva proprietà dell'area individuata al Catasto Terreni del Comune di Sesto Fiorentino, al Foglio di Mappa 54, dalle particelle 1559 e 1561, per una superficie catastale complessiva di 8.300 mq., nonché a richiedere al Comune di attivare, previo avallo dell'Arcidiocesi di Firenze, le procedure per le necessarie modifiche al Regolamento Urbanistico al fine di consentire nell'area individuata al Catasto Terreni del Comune di Sesto Fiorentino, al Foglio di Mappa 54, dalle particelle 1559 e 1561, per una superficie catastale complessiva di 8.300 mq., la realizzazione di una Moschea e centro culturale islamico, secondo le esigenze e le caratteristiche proprie dei luoghi di culto e di aggregazione delle comunità islamiche e nel rispetto della normativa urbanistica vigente.

3. L'Università degli Studi di Firenze si impegna a cedere a titolo oneroso all'Arcidiocesi di Firenze, secondo gli accordi stabiliti tra le parti interessate mediante apposita scrittura privata stipulata a margine del presente protocollo di intesa, la piena ed esclusiva proprietà di una porzione dell'area individuata nella sua maggior consistenza al Catasto Terreni del Comune di Sesto Fiorentino al Foglio di Mappa 55, dalla particella 443, per una superficie di 2.500 mq, nonché a richiedere al Comune di attivare le procedure per le necessarie modifiche al Piano particolareggiato del Polo universitario scientifico tecnologico di Sesto e al Regolamento Urbanistico al fine di consentire, su una porzione di 2.500 mq. dell'area individuata nella sua maggior consistenza al Catasto Terreni del Comune di Sesto Fiorentino al Foglio di Mappa 55, dalla particella 443, la realizzazione di Attrezzature di Interesse Comune a carattere religioso, con una SUL di 1.250 mq., secondo le esigenze e le caratteristiche proprie dei luoghi di culto e di aggregazione della comunità cattolica e nel rispetto della normativa urbanistica vigente.
4. L'Arcidiocesi di Firenze si impegna ad acquisire a titolo oneroso dall'Università degli Studi di Firenze, secondo gli accordi stabiliti tra le parti interessate mediante apposita scrittura privata stipulata a margine del presente protocollo di intesa, la piena ed esclusiva proprietà di una porzione dell'area individuata al Catasto Terreni del Comune di Sesto Fiorentino al Foglio di Mappa 55, dalla particella 443, per una superficie di 2.500 mq.
5. Il Comune di Sesto Fiorentino si impegna ad attivare, su richiesta delle parti, le procedure per apportare le necessarie varianti al Regolamento Urbanistico e al Piano particolareggiato del Polo universitario scientifico tecnologico di Sesto, al fine di consentire:
  - nell'area individuata al Catasto Terreni del Comune di Sesto Fiorentino, al Foglio di Mappa 54, dalle particelle 1559 e 1561, per una superficie catastale complessiva di 8.300 mq., la realizzazione di una Moschea e centro culturale islamico, secondo le esigenze e le caratteristiche proprie dei luoghi di culto e di aggregazione delle comunità islamiche e nel rispetto della normativa urbanistica vigente, secondo quanto già descritto al punto 2;
  - nella porzione di area individuata nella sua maggior consistenza al Catasto Terreni del Comune di Sesto Fiorentino al Foglio di Mappa 55, dalla particella 443, la realizzazione di Attrezzature di Interesse Comune a carattere religioso, secondo quanto già descritto al precedente punto 3.
6. La Comunità musulmana della Provincia di Firenze, legittimamente rappresentata dalla AMF, intende realizzare un'opera che, per qualità architettonica e armonico inserimento nel contesto, costituisca un elemento qualificante dell'ambiente urbano. Per il raggiungimento di questo obiettivo l'idea progettuale della nuova moschea e del centro culturale islamico sarà selezionata attraverso un concorso di idee.
7. La Comunità musulmana della Provincia di Firenze, legittimamente rappresentata dalla AMF, si impegna a costituire un comitato qualificato che segua tutta la procedura per la realizzazione della Moschea di Sesto Fiorentino, dalla emissione del bando di concorso, alla selezione del progetto, fino alla inaugurazione dei nuovi locali.
8. La Comunità musulmana della Provincia di Firenze, legittimamente rappresentata dall'Associazione per la Moschea di Firenze, condivide la volontà del Comune di Sesto Fiorentino di avviare sulla realizzazione del centro culturale islamico e della moschea un ampio percorso di partecipazione al

fine di coinvolgere tutta la comunità civile e le realtà associative presenti sul territorio comunale, e si rende sin da ora disponibile a favorire quanto più possibile le occasioni di confronto, dialogo e informazione.

9. Il presente protocollo di intesa avrà durata di due anni, a decorrere dalla data di sottoscrizione, e potrà essere prorogato mediante apposito accordo scritto tra le parti.

Sesto Fiorentino, 22 Dicembre 2017

**Comune di Sesto Fiorentino**  
**Lorenzo Falchi, Sindaco**

---

**Associazione per la Moschea di Firenze (AMF)**  
**Izzeddin Elzir, Imam**

---

**Arcidiocesi di Firenze**  
**Giuseppe Card. Betori, Arcivescovo**

---

**Universita' degli Studi di Firenze**  
**Prof. Luigi Dei, Rettore**

---

**BOZZA CONVENZIONE EX ART. 40 LEGGE 247/2012**

**TRA**

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI FIRENZE**, con sede in Firenze, Viale  
Guidoni, 61, C.F. 80012190486, in persona del Presidente Avv. Sergio  
Paparo (di seguito per brevità anche “*Ordine*”)

**ORDINE AVVOCATI PRATO.....**

**ORDINE AVVOCATI PISTOIA.....**

**E**

**UNIVERSITA’ DEGLI STUDI DI FIRENZE**, con sede legale in  
Firenze- Piazza San Marco, 4, C.F. - in persona del  
 Rettore Prof. Luigi Dei (di seguito per brevità anche “*Università*”)

**E**

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE  
DELL’UNIVERSITA’ DI FIRENZE** in persona.....

**E**

**SCUOLA DI GIURISPRUDENZA DELL’UNIVERSITA’ DI  
FIRENZE** in persona.....

**PER**

**l’anticipazione di un semestre di tirocinio per l’accesso alla professione  
forense in costanza dell’ultimo anno del corso di laurea in**

**Giurisprudenza – Classe delle Lauree Magistrali in Giurisprudenza -  
LMG-01**

**VISTI**

- l'art. 40 della legge 31 dicembre 2012, n. 247 (Nuova disciplina dell'ordinamento della professione forense);
- l'art. 41 della medesima legge, che al comma 6, lett. d), prevede la facoltà di anticipare un semestre di tirocinio durante l'ultimo anno del corso di laurea;
- la Convenzione stipulata in data 24.2.2017 tra il Consiglio Nazionale Forense e la Conferenza Nazionale dei Direttori di Giurisprudenza e Scienze Giuridiche;

si conviene e si stipula quanto segue:

**Art. 1 – Oggetto e definizioni**

1. La presente convenzione, stipulata ai sensi dell'art. 40, comma 1 della legge n. 247/12, disciplina, ai sensi dell'art. 41 comma 6 medesima legge e dell'articolo 5 del Decreto del Ministero della Giustizia 17.3.2016, n.70, l'anticipazione di un semestre di tirocinio per l'accesso alla professione forense nell'ultimo anno del corso di laurea LMG-01 delle lauree Magistrali in Giurisprudenza e le modalità di svolgimento di tale semestre.
2. Eventuali ulteriori convenzioni tra le parti anche ai sensi dell'art. 1 comma 2 della Convenzione quadro, attuative della presente, potranno prevedere forme di collaborazione e coordinamento anche con associazioni forensi e con terzi.



3. Ai fini della presente Convenzione, con il termine “*legge*” si intende la legge 31 dicembre 2012, n. 247 recante Nuova disciplina dell’ordinamento della professione forense, per “regolamento” il DM 17.3.2016 n. 70.

#### **Art. 2 – Anticipazione del tirocinio**

1. L’anticipazione di un semestre del tirocinio per l’accesso alla professione forense prima del conseguimento del diploma di laurea è consentita allo studente:

a) iscritto all’ultimo anno del corso di laurea LMG-01 delle Lauree Magistrali in Giurisprudenza;

b) in regola con lo svolgimento degli esami di profitto dei primi quattro anni;

c) che abbia ottenuto crediti nei seguenti settori scientifico-disciplinari: Diritto privato (IUS/01); Diritto processuale civile (IUS/15); Diritto penale (IUS/17); Diritto processuale penale (IUS/16); Diritto amministrativo (IUS/10); Diritto costituzionale (IUS/08); Diritto dell’Unione Europea (IUS/14).

2) L’Ufficio di Presidenza della Scuola di Giurisprudenza rilascia allo studente l’attestato del possesso dei requisiti di cui al comma 1 con l’indicazione del tutor accademico designato tra i docenti o tra gli assegnisti di ricerca afferenti alle strutture medesime.

3) L’attestato di cui al comma precedente è presentato dallo studente al Consiglio dell’Ordine al quale questi richiede l’iscrizione nell’apposito registro.

#### **Art. 3 – Elenco degli studi legali**

1. L'Ordine predispone e aggiorna l'elenco degli avvocati, in possesso dei requisiti di legge, che hanno dichiarato la disponibilità ad accogliere praticanti per lo svolgimento del periodo di tirocinio anticipato, indicando i settori di competenza professionale.

#### **Art. 4 – Domanda di anticipazione del tirocinio**

1. La domanda di iscrizione al registro dei praticanti, redatta ai sensi dell'articolo 41, comma 3, della legge, è presentata al Consiglio dell'Ordine presso cui è iscritto l'avvocato nel cui studio sarà svolto il periodo di tirocinio ed è altresì corredata:

a) da autocertificazione, predisposta ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000 in cui sia dichiarato il possesso dei requisiti:

- di cui all'articolo 2 della presente convenzione;

- di cui all'articolo 17 comma 1, lettere a), d), f), g) ed h) della legge;

b) dall'indicazione del nominativo del professionista presso il quale si svolgerà il tirocinio;

c) dall'attestato di cui all'art. 2 comma 3 della presente convenzione;

d) dal progetto formativo di cui all'allegato "A" comprendente obiettivi e tipologie di attività prevalente, sottoscritto dal Presidente del Consiglio dell'Ordine competente, dal professionista presso il quale si svolgerà il tirocinio, dal tutor accademico e dal Preside o Direttore della Scuola.

3. Il Consiglio dell'Ordine, esamina la domanda e verificata la sussistenza di tutti i requisiti delibera ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 17, comma 7, della legge.

#### **Art. 5 – Svolgimento del semestre anticipato**

1. Il semestre anticipato del tirocinio è svolto con l'effettiva frequenza dello studio professionale per almeno dodici ore settimanali e con la partecipazione ad almeno 12 udienze, secondo gli obiettivi e le tipologie di attività previsti dal progetto formativo allegato e con modalità che consentano la proficua prosecuzione del corso di studi.

2. Durante il semestre di svolgimento del tirocinio anticipato ai sensi della presente convenzione, il praticante non è esentato dall'obbligo di frequenza dei corsi di cui all'articolo 43 della Legge 247/2012.

3. Ai fini di cui al comma che precede, i Consigli dell'Ordine cureranno la predisposizione di percorsi formativi gratuiti, a contenuto professionalizzante, per almeno 50 ore, avvalendosi anche del corpo docente dei corsi di formazione di cui all'art. 43 della Legge. La Scuola di Giurisprudenza attribuirà alla frequenza di tali corsi, previa verifica finale, crediti formativi universitari (CFU) liberi.

4. Il Tutor accademico ed il Consiglio dell'Ordine, tramite suo delegato, vigilano sull'effettivo svolgimento del tirocinio.

5. L'avvocato presso cui si svolge il tirocinio ne cura l'effettivo carattere formativo, privilegiando il coinvolgimento del praticante nell'assistenza

alle udienze, nella redazione degli atti e nelle ricerche funzionali allo studio delle controversie.

5. Il Consiglio dell'Ordine espleta i propri compiti di vigilanza nei confronti dello studente tirocinante ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 8, comma 4, del regolamento.

6. Nei casi in cui lo studente tirocinante non consegua il diploma di laurea in giurisprudenza entro i due anni successivi alla durata legale del corso, il praticante studente universitario può chiedere la sospensione del tirocinio per un periodo massimo di sei mesi, superato il quale, se non riprende il tirocinio, è cancellato dal registro dei praticanti e il periodo di tirocinio compiuto rimane privo di effetti.

10. Il periodo di tirocinio durante gli studi universitari rimane privo di effetti anche quando il praticante, pur avendo conseguito il diploma di laurea in giurisprudenza, non provveda, entro sessanta giorni successivi, a confermare l'iscrizione al registro dei praticanti.

11. Ai sensi dell'articolo 41, comma 11 della legge, il tirocinio del praticante studente universitario non determina l'instaurazione di rapporto di lavoro subordinato anche occasionale.

12. Nel periodo di tirocinio il praticante studente universitario è tenuto ad osservare gli stessi doveri e norme deontologiche degli Avvocati, ai sensi dell'articolo 42 della legge, ed è soggetto al potere disciplinare degli organi disciplinari forensi.

## **Art. 6 – Relazione finale**

1. Al termine del semestre anticipato di tirocinio, lo studente tirocinante redige una relazione finale dettagliata sulle attività svolte, con l'elenco delle udienze alle quali ha partecipato e indicazione dell'attività ivi svolta, che dovrà essere vidimata dall'avvocato e, per quanto di competenza, dal tutor accademico e depositata presso il Consiglio dell'Ordine.

2. Ai sensi dell'articolo 8, comma 6 del regolamento, il Consiglio dell'Ordine, sulla base delle verifiche svolte, rilascia allo studente tirocinante un attestato di compiuto tirocinio semestrale.

Nell'ipotesi in cui la verifica dia risultati insufficienti, il Consiglio dell'Ordine non rilascia l'attestato. In questo caso il praticante e l'Avvocato presso il quale è svolto il tirocinio devono essere sentiti. Si applica l'articolo 17, comma 7, della legge.

#### **Art. 7 - Durata e rinnovo**

La presente convenzione decorre dal 1 marzo 2018, ha una durata di quattro anni e sarà rinnovabile.

Letto, confermato e sottoscritto.

Firenze,

2017

ORDINE DEGLI AVVOCATI

DI FIRENZE

Il Presidente

**(Avv. Sergio Paparo)**

UNIVERSITA'

DEGLI STUDI

DI FIRENZE

Il Rettore

ORDINE AVVOCATI PRATO

ORDINE AVVOCATI PISTOIA

DIPARTIMENTO

SCUOLA

**CONVENZIONE TRA L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
E L'UNIVERSITA' DI PISA PER LA REALIZZAZIONE DEL  
MASTER CONGIUNTO DI II LIVELLO IN  
“Automotive Engineering and Principles of Management”**

La presente scrittura privata è valida ad ogni effetto di legge

**TRA**

L'Università degli Studi di Firenze, con sede in Firenze P.zza San Marco, 4 in persona del legale rappresentante e Magnifico Rettore Prof. Luigi Dei, nato a Firenze il 10 giugno 1956 il quale interviene nel presente atto in esecuzione della delibera del Senato Accademico del 10 maggio 2017 e del Consiglio di Amministrazione del 25 maggio 2017, (C.F. 01279680480);

L'Università di Pisa, con sede in Pisa Lungarno Pacinotti, n.43 - in persona del legale rappresentante e Magnifico Rettore Prof. Paolo Maria Mancarella, nato a Gallarate (VA) l'8 novembre 1959 il quale interviene nel presente atto in esecuzione della delibera del Senato Accademico del 16/11/2017 e del Consiglio di Amministrazione del 30/11/2017, (C.F. 80003670504);

**PREMESSO CHE**

- la Legge n. 341 del 19.11.1990, in materia di formazione finalizzata e di servizi didattici integrativi, prevede all'art. 8 “Collaborazioni esterne” che per la realizzazione dei corsi di studio nonché delle attività culturali e formative di cui all'art. 6, le Università possono avvalersi, secondo modalità definite dalle singole sedi, della

collaborazione di soggetti pubblici e privati, con la possibilità di prevedere la stipula di apposite convenzioni;

- il D.M. n. 509 del 3.11.1999 “Regolamento recante norme concernenti l’autonomia didattica degli Atenei”, così come modificato dal D.M. n. 270/2004, prevede che le Università possono attivare Corsi di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente, successivi al conseguimento della laurea, alla conclusione dei quali sono rilasciati master di primo e secondo livello;

- in data 10.03.2014, l’Università di Pisa e l’Università degli Studi di Firenze hanno firmato la Convenzione per l’istituzione del *Centro Interuniversitario di Ricerca e Servizi sulle Tecnologie e l’Ingegneria dei Veicoli* che intende proporsi ed agire come riferimento multidisciplinare per l’industria locale del settore (automobilistica, motociclistica, ferrotranviaria e, più in generale, della mobilità) sia nella formazione di giovani per il mondo del lavoro, sia come supporto di ricerca avanzata;

- in conformità alle finalità del Centro le Università di Pisa e Firenze, intendono promuovere un’iniziativa congiunta di formazione post laurea;

- al Centro interuniversitario di cui sopra partecipano attivamente docenti, proponenti il master, dei Dipartimenti di Ingegneria Industriale di Firenze, e dei Dipartimenti di Ingegneria Civile e Industriale, di Ingegneria dell’Informazione, e di Economia e Management, dell’Università di Pisa.



- l'Università degli Studi di Firenze, con D.R. 167 del 22/02/2011 ha adottato il "Regolamento per la istituzione ed il funzionamento dei corsi di Master universitari, dei corsi di perfezionamento post laurea e dei corsi di aggiornamento professionale";
- l'art.16 del suddetto regolamento prevede che, sulla base di apposite convenzioni possono essere proposti corsi di master anche congiuntamente con altri Atenei italiani o stranieri, ovvero con enti esterni pubblici o privati.
- l'Università di Pisa, con D.R. 18915 del 27/11/2007 e successive modifiche ed integrazioni, ha adottato il "Regolamento sui master universitari";
- il regolamento di cui sopra, all'art. 14, si prevede che in base ad apposite convenzioni sia possibile rilasciare il titolo di master anche congiuntamente con altri Atenei italiani o stranieri;
- è interesse dei Dipartimenti di Ingegneria Civile e Industriale, di Ingegneria dell'Informazione, e di Economia e Management, dell'Università di Pisa e del Dipartimento di Ingegneria Industriale dell'Università degli Studi di Firenze attivare congiuntamente un master su tematiche di comune interesse e che a tal proposito è stato redatto specifico progetto formativo;
- il Consiglio del Dipartimento di Ingegneria Industriale dell'Università degli Studi di Firenze, nella seduta del 23 marzo 2017, ha approvato, per quanto di propria competenza, la proposta di rinnovo del master di II livello in *Automotive Engineering and Principles of Management* da attivarsi di concerto con l'Università di

Pisa ed espresso parere favorevole alla sottoscrizione del presente atto convenzionale fra le due Università per la formalizzazione degli aspetti di reciproco e generale interesse;

- i Consigli del Dipartimento di Ingegneria Civile e Industriale, di Ingegneria della Informazione, e di Economia e Management, dell'Università di Pisa, hanno approvato la proposta di attivazione, per l'anno accademico 2017/2018, del master in ***Automotive Engineering and Principles of Management*** da attivarsi di concerto con l'Università degli Studi di Firenze ed espresso parere favorevole alla sottoscrizione di apposito atto convenzionale fra le due Università per la formalizzazione degli aspetti di reciproco e generale interesse;

## **SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE**

### **Art. 1 Premesse**

Le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale della presente convenzione.

### **Art. 2 Oggetto**

Ai sensi della normativa richiamata in premessa, l'Università degli Studi di Firenze per il tramite del Dipartimento di Ingegneria Industriale in collaborazione e in piena sinergia con l'Università di Pisa e nello specifico con i Dipartimenti di Ingegneria Civile e Industriale, Ingegneria della Informazione e di Economia e Management, si impegnano ad attivare per l'anno accademico 2017/2018 il master di II livello in "*Automotive Engineering and Principles of Management*" di durata annuale.

Le parti concordano che la sede amministrativa del Master sarà fissata, anno per anno, facendola coincidere con l'Università e il Dipartimento di afferenza del direttore, il quale viene nominato dal Centro Interuniversitario di Ricerca e Servizi sulle Tecnologie e l'Ingegneria dei Veicoli, seguendo un principio generale di condivisione, per cui se il Direttore del Centro afferisce all'Università di Pisa quello del Master afferisce all'Università di Firenze e viceversa. Per l'anno accademico 2017/2018, la sede amministrativa del corso è fissata presso il Dipartimento di Ingegneria Industriale dell'Università degli Studi di Firenze.

### **Art.3 Finalità del Master e rilascio del titolo**

L'obiettivo del Master è quello di costruire un nuovo profilo professionale e specialistico, tecnicamente capace di rispondere alle esigenze e ai bisogni rilevati presso le aziende e il mondo operativo del settore automotive e della mobilità, fornendo metodologie tecnico-economiche necessarie per la gestione dello sviluppo, della progettazione e della realizzazione dei prodotti e dei processi delle aziende stesse. Le metodologie tecnico-economiche nei vari settori dell'Ingegneria Industriale, dell'Ingegneria dell'Informazione, dell'Economia e Management, permetteranno ai frequentatori del Master di acquisire strumenti importanti per tutti i settori della produzione industriale.

Al termine del corso agli iscritti, che avranno completato tutte le attività didattiche e di tirocinio previste dal Regolamento/Decreto istitutivo del corso, l'Università di Firenze rilascerà, congiuntamente con

l'Università di Pisa, il titolo di Master di II livello in *Automotive Engineering and Principles of Management*.

#### **Art. 4 Sede del Corso**

Il Master si svolgerà presso l'Università degli Studi di Firenze e l'Università di Pisa secondo il progetto formativo di cui all'allegato A).

#### **Art. 5 Destinatari del Master**

La partecipazione al Master è riservata a coloro che sono in possesso delle lauree magistrali, specialistiche, vecchio ordinamento e titoli equipollenti che saranno espressamente indicate nel bando di ammissione.

Non è consentita la contemporanea iscrizione ad un corso di Master universitario ed a corsi di laurea, di dottorato.

L'accesso è a numero programmato. Il numero minimo massimo degli allievi iscrivibili è stabilito nel bando di ammissione.

#### **Art. 6 Durata e crediti formativi**

La durata normale per il conseguimento del master è di 1 anno. Per conseguire il titolo finale il partecipante deve aver acquisito 60 crediti formativi.

#### **Art. 7 Quota di partecipazione**

La quota di partecipazione al Master sarà versata a favore della sede amministrativa, per l'anno 2017/2018 Università degli Studi di Firenze, secondo le modalità indicate nel bando per l'ammissione.

#### **Art. 8 Risorse finanziarie del Master**

Per la realizzazione del Master le Università potranno contare sulle seguenti risorse:

- a) le quote di iscrizione di cui all'art.7;
- b) eventuali erogazioni liberali o sponsorizzazioni specificatamente destinate al master da parte di enti e soggetti esterni previa delibera di approvazione da parte dell'Università sede amministrativa.

Non sono previsti finanziamenti destinati al Master da parte degli Atenei promotori.

### **Art. 8 Impegni delle Università convenzionate**

Le Università convenzionate si impegnano, ciascuna per quanto di rispettiva competenza, a fornire le strutture e i relativi docenti. L'Università sede amministrativa si impegna a garantire le modalità di svolgimento secondo quanto previsto nel piano formativo (allegato A).

Inoltre l'Università sede amministrativa, l'Università degli Studi di Firenze, per l'anno accademico 2017/2018, si impegna a:

- incassare le quote degli iscritti in conformità all'art.7 del presente atto e al piano previsionale parte integrante della proposta di attivazione del corso;
- sostenere la gestione amministrativa, finanziaria, contabile e organizzativa del Master, incluse le spese di missione dei docenti, le spese di promozione del master per il tramite del Dipartimento di Ingegneria Industriale, secondo quanto programmato per le rispettive voci nel piano finanziario che costituisce parte integrante della presente convenzione (allegato B);
- destinare e trasferire una quota del 5% all'Università degli Studi di Pisa in quanto sede convenzionata, riducendo allo scopo il previsto prelievo

del 20% normalmente praticato dall'Ateneo f.no sulle quote di iscrizione ai Master, fermo restando l'obbligo alla reciprocità nel caso in cui – negli anni futuri – la sede amministrativa fosse fissata presso l'Ateneo pisano;

- fornire adeguate informazioni in merito alla gestione amministrativa ai Dipartimenti coinvolti dell'altra Università;
- coprire le spese sostenute dall'Università di Pisa, purché conformi al piano finanziario di previsione o previa rimodulazione concordata dello stesso con le modalità che verranno successivamente concordate fra i Dipartimenti coinvolti;
- trasferire la quota corrispondente all'Ateneo convenzionato per il pagamento dei docenti dell'Ateneo convenzionato;
- pagare eventuali docenti esterni agli Atenei di Pisa e di Firenze;
- garantire la gestione della carriera degli iscritti al Corso per il tramite del proprio Ufficio Post-Laurea.

#### **Art. 9 Copertura assicurativa**

Il personale dell'Università di Firenze e gli studenti iscritti al corso, quali iscritti all'Università di Firenze, sono assicurati per infortuni e responsabilità civile contro terzi sia per le attività svolte presso le sedi dell'Università di Firenze che per le attività svolte presso la sede dell'Università di Pisa.

L'Università di Pisa si farà carico della copertura assicurativa per il proprio personale.

Entrambe le Università garantiranno per infortuni e per i danni arrecati a terzi dal personale ospite presso la propria sede nello svolgimento delle attività previste dal presente accordo.

#### **Art. 10 Durata e validità**

La presente convenzione è valida per l'anno accademico 2017/2018 e potrà essere rinnovata previo accordo espresso tra le parti, in caso di riedizione del master.

#### **Art. 11 Imposte di registrazione e bollo**

La presente convenzione verrà registrata solo in caso d'uso e le relative spese saranno poste a carico della parte richiedente.

Il presente atto è esente dall'imposta di bollo ai sensi del punto 16 della tabella allegato B al D.P.R. 26 ottobre 1972, n. 642.

#### **Art. 12 Controversie**

Qualunque controversia che dovesse insorgere circa la validità, l'interpretazione o l'esecuzione della presente scrittura sarà preventivamente esaminata dalle parti e, qualora non si pervenisse entro sessanta giorni ad una risoluzione bonaria della stessa, si potrà adire la via giudiziale. Viene eletto competente il Foro dell'Ateneo sede amministrativa.

#### **Art. 13 Trattamento dati personali**

Le parti provvederanno al trattamento dei dati personali relativi alla presente Convenzione nell'ambito del perseguimento dei rispettivi fini istituzionali ed unicamente per le finalità connesse all'esecuzione dello stesso, nel rispetto di quanto previsto dal D. Lgs n. 30 giugno 2003, n.196.

#### **Art. 14 Norma transitoria**

Per quanto non espressamente disposto dalla presente Convenzione si fa riferimento ai regolamenti della sede amministrativa del Master di II livello in *Automotive Engineering and Principles of Management*, redatto in conformità al Regolamento dei corsi di master richiamato in premessa, alla vigente normativa nonché alle direttive degli Organi Accademici dell'Ateneo di Firenze e Pisa.

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE

IL RETTORE

~~F.to~~ Prof. Luigi Dei

UNIVERSITA' DI PISA

IL RETTORE

F.to Prof. Paolo Maria Mancarella



## Allegato A

### Svolgimento del corso

Le lezioni del corso si svolgeranno nel periodo gennaio 2018 - ottobre 2018  
.....

QUALORA, fermo restando quanto raccomandato nella Rettorale, si intenda svolgere il corso di sabato, specificare tutti i sabati previsti .....per un totale di ..... sabati.

IMPORTANTE: ove si compili questa parte, in applicazione di quanto disposto nella rettorale, nel piano finanziario - nella sezione "Uscite" in "Altre voci" - dovrà essere prevista una quota per la copertura delle spese necessarie per l'apertura.

- o **Contrassegnare qui l'avvenuta prenotazione degli spazi presso l'Area Servizi Patrimoniali e Logistici (dirigente dott. Gabriele Gentilini) da effettuare tramite e-mail alla casella di funzione [gestione-aule@adm.unifi.it](mailto:gestione-aule@adm.unifi.it) precisando se, per lo svolgimento del corso, occorrono:**
  - o N. \_\_\_ Aule con dotazione ordinaria (schermo, pc. ecc.)
  - o N. \_\_\_\_\_ Aule con dotazione specifica (specificare \_\_\_\_\_)

E' necessario svolgere le lezioni di sabato perché ..... [**motivare** in modo dettagliato] .....

Le lezioni del sabato si svolgeranno per l'intera giornata/solo la mattina, per un totale di circa ..... ore/sabato.

### Sedi delle attività didattiche del corso

- c/o Università degli studi di Firenze  
(qualora le attività siano effettuate in locali di proprietà dell'Ateneo o già in uso allo stesso per lo svolgimento di attività istituzionali)  
Dipartimento/Scuola di Centro didattico Morgagni  
\_\_\_\_\_  
Viale Morgagni  
\_\_\_\_\_ n.  
\_\_\_\_\_
- c/o altro soggetto (ente pubblico, società, associazioni, ecc.)  
(qualora le attività svolte in locali di proprietà di soggetti terzi)  
Ragione sociale Università di Pisa  
\_\_\_\_\_  
Largo Lucio Lazzarino  
\_\_\_\_\_ n.  
\_\_\_\_\_

Qualora siano impiegate sedi di proprietà di altri soggetti occorrerà specificare la tipologia di attività che vi si svolgono, contrassegnando una o entrambe le casistiche sotto riportate:

- ○ per lo svolgimento di sole attività di didattica frontale (ad esempio lezioni, seminari, workshop, laboratori informatici, laboratori linguistici o similari)  
[in questa ipotesi allegare l'apposita "**Dichiarazione di conformità dei locali**" rilasciata dall'ente che mette a disposizione gli spazi reperibile sul sito di Ateneo ([www.unifi.it](http://www.unifi.it)) seguendo il percorso Ateneo => Amministrazione => Aree e uffici dell'Amministrazione centrale => Area Servizi alla Didattica – Ufficio Convenzioni, Innovazione e Qualità della Didattica => Doc => Master]
- ○ per lo svolgimento di attività - diverse dalla didattica frontale di cui al precedente punto - in cui si faccia uso di laboratori, attrezzature di lavoro in genere, agenti chimici, fisici e biologici, limitatamente ai periodi in cui l'allievo sia effettivamente applicato alla strumentazioni o ai laboratori in questione.  
[in questa ipotesi dovrà essere compilata, a cura del Coordinatore del Corso, anche l'apposita "**Scheda di raccolta informazioni per la formazione sui rischi specifici**" reperibile sul sito di Ateneo ([www.unifi.it](http://www.unifi.it)) seguendo il percorso Ateneo => Amministrazione => Aree e uffici dell'Amministrazione centrale => Area Servizi alla Didattica – Ufficio Convenzioni, Innovazione e Qualità della Didattica => Doc => Master ]

### Posti aggiuntivi

Nr. massimo di eventuali posti aggiuntivi riservati al personale tecnico amministrativo dell'Ateneo

2

Nr. massimo di eventuali posti aggiuntivi riservati a personale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Meyer

AOUC

AOU MEYER

### Attività pratiche o di tirocinio del corso

**Per i corsi dell'area medica**, per le attività pratiche o di tirocinio, è necessario specificare se si tratta di

- ○ Attività osservazionale (lo studente osserva l'operatore ma non opera sul paziente)
- ○ Attività pratica su paziente. In questo caso:
  - ○ sarà richiesto allo studente di disporre di una propria copertura assicurativa per rischio professionale;
  - ○ sarà cura del coordinatore del corso prendere accordi formali con la struttura sanitaria ospitante (sia essa l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi o altre) per definire in dettaglio gli aspetti assicurativi.

## Breve descrizione del corso

Descrizione sintetica (massimo 5 righe carattere 11) dei contenuti del corso in riferimento al profilo pratico-professionale del percorso formativo. Quanto qui riportato potrà essere utilizzato per rispondere ad eventuali richieste degli organi di stampa, pubblicazioni ecc.

**Automotive Engineering and Principles of Management**

## Tabella delle attività formative

**Importante: nel compilare la tabella ricordare che**

- 1) Ad ogni **modulo** o attività formativa (compreso tirocinio e prova finale) debbono essere **assegnati almeno 3 CFU**;
- 2) Ad ogni **insegnamento** (eventualmente composto da due moduli da 3 CFU) debbono essere **assegnati almeno 6 CFU**;
- 3) **Per almeno 20 CFU** (30 CFU per i master biennali) **devono** essere indicati i nominativi dei **docenti UNIFI** cui saranno **affidati** gli insegnamenti/moduli e che assumeranno l'incarico per tali insegnamenti nell'ambito dei propri **compiti didattici istituzionali**. Solo i nomi di tali docenti potranno essere indicati tra i membri del Comitato Ordinatore, la cui composizione sarà ultimata solo dopo il conferimento di tutti gli incarichi di insegnamento.
- 4) Il progetto dovrà essere **approvato dal Dipartimento sede amministrativa** del master e inviato all'Ufficio Convenzioni, innovazione e qualità della didattica – tramite Titulus in file word allegato alla delibera - **entro il 7 marzo 2017**.
- 5) L'ufficio trasmetterà poi ad ogni dipartimento i progetti nei quali sono riportati i SSD di cui gli stessi sono referenti di settore, in modo che i rispettivi Consigli–possano esprimersi in merito in un'unica seduta. La delibera sarà poi inviata a cura del Dipartimento referente all'ufficio centrale e, per conoscenza, al Dipartimento sede amministrativa del corso. Da tali delibere dovrà risultare anche la disponibilità del Dipartimento referente di settore a contribuire al corso con i propri professori e ricercatori in misura sufficiente a consentirne lo svolgimento [che potranno essere già indicati nella tabella] oppure a farsi carico della gestione delle procedure di copertura degli insegnamenti sui settori di competenza (bando, selezione, conferimento incarico). Resta fermo che il costo della copertura graverà sui fondi del master.
- 6) Si sottolinea che
  - o l'ufficio provvederà ad una mera suddivisione dei progetti in base ai settori, dando per acquisito che i proponenti provvedano autonomamente alla condivisione della singola proposta con i colleghi interessati.
  - o L'approvazione del dipartimento referente di settore è intesa sia come disponibilità a contribuire con la docenza, nei termini sopra riportati, ma anche come condivisione dell'intero progetto sul piano didattico/formativo
- 7) **Non più del 40% dei CFU attribuiti ad insegnamenti potrà essere coperto da docenti a contratto**

| Insegnamento                               | Settore Scientifico Disciplinare | CFU | Nome | Cognome | Dipartimento |
|--|----------------------------------|-----|------|---------|--------------|
| Team Building                              | SECS-P/10                        | 3   |      |         |              |
| Lean organization & Project management     | SECS-P/10                        | 3   |      |         |              |
| Target Costing and profitability analysis  | SECS-P/10                        | 3   |      |         |              |
| Statistics for engineers                   | MAT/07                           | 3   |      |         |              |
| Production Management                      | ING-IND/17                       | 4   |      |         |              |
| Quality, reliability ad safety of machines | ING-IND/14                       | 3   |      |         |              |
| Six sigma and DFSS                         | ING-IND/16                       | 3   |      |         |              |
| Integrated mechatronic systems             | ING-INF/01                       | 3   |      |         |              |

|   |            |           |  |  |  |
|---|------------|-----------|--|--|--|
| Test, Measurement and Component Life Cycle Characterization | ING-INF/01 | 3         |  |  |  |
| Patents + Tolerance analysis                                | ING-IND/14 | 4         |  |  |  |
| CFD   | ING-IND/08 | 4         |  |  |  |
| <b>A Scelta</b>   |            |           |  |  |  |
| Structural Dynamics   | ING-IND/14 | 4         |  |  |  |
| Multibody simulation  | ING-IND/14 | 4         |  |  |  |
|   |            |           |  |  |  |
| <b>TOTALE CFU didattica frontale</b>                        |            | <b>40</b> |  |  |  |
|   |            |           |  |  |  |
| <b>Tirocini</b>   |            | <b>14</b> |  |  |  |
| <b>Prova finale</b>   |            | <b>6</b>  |  |  |  |
|   |            |           |  |  |  |
| <b>TOTALE</b>   |            | <b>60</b> |  |  |  |

## Comitato Ordinatore

La composizione del Comitato Ordinatore sarà completata e resa nota a tutti gli interessati solo al termine delle procedure per l'affidamento degli incarichi di docenza, che saranno espletate ai sensi della normativa vigente. Una volta costituito, il Comitato Ordinatore sarà composto da 5 membri di cui almeno 3 docenti UNIFI (compreso il Coordinatore) o da 7 membri di cui almeno 4 docenti UNIFI (compreso il Coordinatore). Ai fini delle procedure di ammissione sarà considerato organo deliberante il Comitato provvisorio costituito dai tre docenti sotto indicati\* dell'Università di Firenze regolarmente in servizio per l'A.A. 2017/2018.

|   | Nome   | Cognome  | Qualifica                            | SSD  | attenzione   |
|---|--|--|--------------------------------------|--|--|
| <b>Coordinatore</b><br><i>professore di ruolo</i> | <b>Marco</b>   | <b>Pierini</b>                                       | <b>P.A.</b>                          | <b>Ing-Ind/14</b>  | <i>Questi nominativi devono comparire tra i docenti UNIFI nella tabella delle attività formative</i> |
| <i>membri</i>                                     | Renzo<br>Giovanni<br>Francesco<br>Riccardo<br>Sergio | Capitani<br>Ferrara<br>Frendo<br>Lanzara<br>Saponara | P.O.<br>P.A.<br>P.O.<br>P.O.<br>P.A. | <b>Ing-Ind/14</b><br><b>Ing-Ind/08</b><br><b>Ing-Ind/14</b><br><b>Secs-P/08</b><br><b>Ing-Inf/01</b> |  |

\* Se non diversamente specificato, per informazioni su settore di appartenenza, Dipartimento e qualifica si farà riferimento a quanto riportato nel database CINECA (<http://cercauniversita.cineca.it/php5/docenti/cerca.php>), mentre per indirizzo, telefono, mail si farà riferimento al "cercachi" dell'Ateneo.

Si ricorda che **ad uno stesso docente** può essere affidato un **ruolo direttivo** in **non più di un master e non più di due corsi** di perfezionamento post laurea o aggiornamento professionale (Senato Accademico del 4 febbraio 2009).

Ai sensi della delibera adottata dal Senato Accademico dell'11 giugno 2008 tra i membri del comitato ordinatore potrà essere indicato un **coordinatore scientifico**.

## Aspetti finanziari

- a. - **Come di consueto, debbono essere compilati i file Excel disponibili sul sito web di Ateneo ([www.unifi.it](http://www.unifi.it))** seguendo il percorso Ateneo => Amministrazione => Aree e uffici dell'Amministrazione centrale => Area Servizi alla Didattica – Convenzioni, Innovazione e Qualità della Didattica => Doc => Corsi di master:

- b. a piano finanziario di previsione A.A. 2017/2018
- c. b rendiconto A.A. 2015/16 (solo per master già attivati nell' A.A. 2015/16)

e le seguenti relazioni esplicative

### **Relazione esplicativa del piano finanziario A.A. 2017/2018**

*Si ricorda che in applicazione dell'art. 10 comma 2 del Regolamento per la istituzione ed il funzionamento dei corsi di Master universitari, salvo casi adeguatamente motivati, il contributo di iscrizione al master non dovrà superare i 4000 euro. **Qualora si rendesse effettivamente necessario indicare una quota di iscrizione superiore ai 4000 euro, nella Relazione esplicativa del piano finanziario si dovranno illustrare in dettaglio le motivazioni** (non sarà ritenuto soddisfacente un generico riferimento alla "qualità" del corso).*

### **Relazione esplicativa del rendiconto A.A. 2015/16 (solo per master già attivati nell'A.A. 2015/16)**

# Rendiconti didattici

Compilare solo per i master attivati nel 2015/16

## A.A. 2015/2016

|   |  |
|---|--|
| Min/MAX iscrivibili da bando                              |  |
| Numero iscritti effettivi                                 |  |
| Numero iscritti che hanno conseguito il titolo            |  |
| Numero di ore di didattica frontale effettivamente svolto |  |
| Numero di ore del tirocinio effettivamente svolto         |  |

|   |
|---|
| stage (durata media, aziende/enti presso le quali questo si è svolto)     |
| risultati occupazionali (anche in termini numerici) conseguiti o previsti |



## Allegato B.xls 2017-18

|                | Minimo      | Massimo     |
|----------------|-------------|-------------|
| <b>Entrate</b> | € 51.000,00 | € 97.800,00 |

|               | Minimo | MASSIMO |
|---------------|--------|---------|
| <b>Uscite</b> | #RIF!  | #RIF!   |

>>>>>Verificare che totale entrate e totale uscite coincidano sia sul minimo che sul massimo<<<<<<

|   |             |             |
|---|-------------|-------------|
| <b>Totale contributi</b>                        |             |             |
| iscrizione al master + eventuali moduli singoli | € 36.000,00 | € 82.800,00 |

|   |            |             |
|---|------------|-------------|
| <b>Contributo a favore del bilancio di Ateneo</b> (20% della voce "Totale contributi", nella colonna Entrate) | € 7.200,00 | € 16.560,00 |
|---|------------|-------------|

|   |          |            |
|---|----------|------------|
| <b>Recupero oneri</b> relativi alle commissioni praticate dalla banca al fornitore del servizio per le iscrizioni effettuate con carta di credito (1,60% della voce "proventi da quote di iscrizione", da computare sul numero iscritti sia minimo che massimo) | € 576,00 | € 1.324,80 |
|---|----------|------------|

|  |             |             |
|--|-------------|-------------|
| <b>Totale contributi di iscrizione al master</b> | € 36.000,00 | € 72.000,00 |
| Quota di iscrizione                              | € 4.500,00  |             |
| Numero minimo partecipanti                       | 8           |             |
| Numero MASSIMO partecipanti                      | 16          |             |

|  |  |  |
|--|--|--|
| <b>Contributo Segreteria Post-Laurea</b> |  |  |
|--|--|--|

|  |            |            |
|--|------------|------------|
| <b>Rimborso quota/e di iscrizione al 10% degli studenti iscritti</b> in possesso dei requisiti di reddito fissati dal Consiglio di Amministrazione | € 4.500,00 | € 9.000,00 |
|--|------------|------------|

|  |             |
|--|-------------|
| <b>Totale contributi di iscrizione a moduli singoli</b>  | € 10.800,00 |
| Quota di iscrizione [il valore deve essere compreso tra A e B indicati sotto nel riquadro "calcolo quota | € 135,00    |
| Numero MASSIMO partecipanti (10% del massimo degli iscrivibili al master)                                | 2           |
| Numero totale CFU tabella moduli singoli   | 40          |

|  |     |     |
|--|-----|-----|
| <b>Contributo al bilancio del Dipartimento</b> sede amministrativa (se previsto) | € - | € - |
|--|-----|-----|

|   |             |             |
|---|-------------|-------------|
| <b>Contributi liberi da parte di enti e soggetti esterni</b> (ove presenti, specificare l'Ente erogatore) | € 15.000,00 | € 15.000,00 |
| Ente A  | € 5.000,00  | € 5.000,00  |
| Ente B  | € 5.000,00  | € 5.000,00  |
| Ente C  | € 5.000,00  | € 5.000,00  |

| <b>Docenza e tutoraggio didattico</b>                      |  |            |   | € 32.000,00     | € 38.000,00 |
|--|--|------------|---|-----------------|-------------|
|  |  | numero ore | importo orario lordo al docente comprensivo | Totali parziali |             |
| Supplenza interna<br>importo orario<br>massimo: euro 47,06 | Min  | 200        | € 75,00                                     | € 15.000,00     |             |
|  | MAX  | 200        | € 75,00                                     | € 15.000,00     |             |
| Supplenza esterna<br>importo orario<br>massimo: 47,06      | Min  | 200        | € 75,00                                     | € 15.000,00     |             |
|  | MAX  | 200        | € 75,00                                     | € 15.000,00     |             |
| Contratti  | indicare il budget totale al lordo degli oneri |            | min   |                 |             |
|  |  |            | MAX   |                 |             |
| Tutoraggio didattico                                       | indicare il budget totale al lordo degli oneri |            | min   | € 2.000,00      |             |
|  |  |            | MAX   | € 8.000,00      |             |

Le eventuali quote di iscrizione studenti singoli moduli dovranno essere calcolate SOLO per il preventivo di spesa formulato sul MASSIMO delle entrate

|   |        |              |         |         |
|---|--------|--------------|---------|---------|
| <b>Copertura assicurativa</b> per ciascun anno solare | € 3,60 | per iscritto | € 28,80 | € 57,60 |
|---|--------|--------------|---------|---------|

|                              |            |             |
|------------------------------|------------|-------------|
| <b>Conferenze e seminari</b> | € 2.500,00 | € 18.857,60 |
|------------------------------|------------|-------------|

|   |            |            |
|---|------------|------------|
| <b>Funzionamento</b> (spese postali, utenze, cancelleria) | € 2.000,00 | € 4.000,00 |
|---|------------|------------|

|  |          |                      |          |
|--|----------|----------------------|----------|
| n. CFU didattica frontale del master (da Tabella attività formative >) | 40       |                      |          |
| quota di iscr. al master/CFU did. front.>                              | € 112,50 | aumentato del 10%>>A | € 123,75 |

|                                |            |             |
|--------------------------------|------------|-------------|
| <b>Pubblicità e promozione</b> | € 2.195,20 | € 10.000,00 |
|--------------------------------|------------|-------------|



**RICOGNIZIONE DEI RAPPORTI CREDITORI E DEBITORI TRA UNIVERSITÀ DEGLI  
STUDI DI FIRENZE E UNISER**

L'anno 2017, nel mese di dicembre, addi.....

FRA

IL Rettore pro tempore dell'Università degli Studi di Firenze, Prof Luigi Dei nato a.....

Il.....legale rappresentante dell'Ente

E

Uniser Scrl Servizi Didattici per l'Università Polo Universitario "Ippolito Desideri" (di seguito anche Uniser o Società consortile) con sede in Pistoia (PT), Via Sandro Pertini, 358 C.F. e P. Iva 01444090474, nella persona del suo Presidente pro tempore Prof. Alessandro Pagnini, nato a Pistoia il 10.07.1949 e residente a Firenze in Via de' Macci, 19 C.F. PGNLSN49L10G713Q

**PREMESSA:**

Nel 2002 l'Università ha deliberato l'adesione alla società UNISER Scrl Servizi Didattici per l'Università Polo Universitario Ippolito Desideri;

I soci fondatori di Uniser erano la Fondazione della Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia, la Provincia di Pistoia, il Comune di Pistoia, la Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Pistoia ai quali si sono aggiunti successivamente Ansaldo Breda Spa, Assindustria Pistoia, Confcommercio Pistoia, il Comune di Quarrata e l'Università;

Nel corso degli ultimi anni la compagine sociale ha subito notevoli modifiche a causa della progressiva uscita di diversi soci dalla società. Ciò ha comportato, a seguito del fatto che il capitale sociale restava inalterato nel suo ammontare, ai sensi di legge, la redistribuzione fra i soci superstiti delle quote cessate andando così a aumentare gratuitamente e proporzionalmente le quote detenute.

Allo stato attuale il capitale sociale della società Uniser di € 226.000 è detenuto dai seguenti soci:

- Comune di Pistoia, quota capitale 107.619,04 corrispondente al 47,62% (sottoscritta per €. 50.000,00);
- Fondazione C.R Pistoia e Pescia, quota capitale 107.619,04 corrispondente al 47,62% (sottoscritta per €. 50.000,00);
- Università di Firenze, quota capitale 10.761,92 corrispondente al 4,76% (sottoscritta per €. 5.000,00).

La società persegue finalità consortili con il preminente scopo di favorire e realizzare l'istituzione, nel territorio della provincia di Pistoia, di corsi di istruzione di livello universitario ritenuti idonei ad accrescere la formazione e la professionalità delle risorse umane.

In seguito all'emanazione del D.Lgs. n.175 del 19 agosto 2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), successivamente corretto e integrato dal D.Lgs. n.100 del 16 giugno 2017, si è posta l'esigenza di procedere ad una ricognizione delle partecipazioni societarie detenute, ed è stato chiesto al Comitato Tecnico Amministrativo dell'Ateneo di esprimere un parere in merito al piano di razionalizzazione e all'eventuale obbligo di dismissione delle società;

Il Comitato Tecnico Amministrativo di Ateneo nella seduta del 13 gennaio 2017 ha segnalato come la società UNISER S.c.r.l. presenti delle criticità in riferimento ai criteri stabiliti dal Testo Unico in materia di società partecipate;

Pertanto l'Ateneo, nel disporre il piano di razionalizzazione, ha pianificato la dismissione della propria partecipazione in Uniser;

E' necessario, al fine di realizzare quanto pianificato, procedere ad una ricognizione dei rapporti patrimoniali pendenti tra le parti;

#### SI DA' ATTO DI QUANTO SEGUE :

Nel corso degli anni tra Uniser e Università degli Studi di Firenze sono state stipulate convenzioni per il decentramento di un certo numero di Corsi di Studio presso Pistoia (Scienze Vivaistiche, ambiente e gestione del verde, Economia aziendale, Economia e commercio, Scienze turistiche, Ingegneria dei trasporti);

Le suddette convenzioni, stipulate direttamente dalle singole Facoltà, prevedevano, tra le altre cose, il finanziamento, da parte di Uniser, di attività didattiche con 52.000 euro per ogni annualità di corso attivati; tali importi, in base a quanto previsto dall'art. 4 commi 4 e 5 potevano di volta in volta essere ridotti a fronte di insegnamenti mutuati e spese sostenute direttamente da Uniser;

Alla data odierna nel bilancio di Ateneo non risultano iscritti crediti nei confronti di Uniser;

La loro esistenza non e' stata tracciata nè è rilevata in alcuno dei bilanci delle pregresse Facoltà'.

Tuttavia dall'analisi della corrispondenza risalente agli anni 2007 e 2008 tra il Presidente di Uniser e il Preside della Facoltà di Economia è emerso che Uniser si sarebbe impegnata, a titolo transattivo, a versare alla Facoltà di Economia le seguenti somme:

- 265.000 euro relativi agli anni accademici 2005/06 e 2006/07 (lettera Uniser del 8/10/2007) e di cui furono versate 100.000 euro (lettera Università del 21.11.2007) per cui residuano 165.000 euro.
- 140.000 euro relativi all'anno accademico 2007/08 (lettera del 20/10/2008).

Dall'analisi di corrispondenza intercorsa sempre nel suddetto periodo tra la Presidenza della Facoltà di Economia e la Presidenza di Uniser si evince:

- la volontà di arrivare ad un accordo che legasse la corresponsione di tali somme (rispettivamente 128.260 per l'A.A. 2005/06 e 153.635 euro per il 2006/07 indicate nella lettera del 05/10/2007) al loro investimento in attività di ricerca su tematiche da definire mediante accordi successivi che non sono poi mai stati formalizzati dalla Facoltà di Economia poiché, sebbene fossero stati sottoposti al Consiglio di Facoltà, qui non raccolsero il consenso necessario.
- la definizione in euro 168.845, poi corretti a penna in euro 140.000, della somma dovuta da Uniser per l'A.A. 2007/08 (lettera del 15/10/2008);
- L'Ateneo non ha altri titoli esigibili a credito avendo invece, in contestazione con Uniser l'eccezione insolvenza dei contributi sociali a decorrere dal 2011 quantificati in Euro 61000 fino al 2016 con l'ulteriore eventuale incremento del contributo per il 2017 ancora non quantificato, ai sensi dell'art. 2 comma 4 lett.b) dello statuto di Uniser

Inoltre Uniser, sulla base di una nota a firma dell'allora Rettore Tesi, ha richiesto all'Ateneo, anche per gli anni 2015 e 2016 il pagamento di un contributo per l'attività di segreteria pari a 7.200 euro, per un totale di 14.400 euro;

CONSIDERATO pertanto che, dalla ricostruzione dei fatti come sopra evidenziata, risulta la seguente situazione:

- Uniser avrebbe dovuto versare all'Ateneo 265.000 euro (€ 100.000 a ottobre 2007, € 100.000 a novembre 2007 e € 65.000 a gennaio 2008. Di fatto Uniser effettuò un solo versamento di € 100.000,00 in data 10.10.2007 come confermato in data 21.11.2007 prot. 1799 dalla Facoltà di Economia dell'Università. ) a fronte della presentazione di un piano per attività di ricerca da svolgersi su tematiche da definire mediante accordi successivi ~~mediante accordi successivi~~ che non sono poi mai stati formalizzati dalla Facoltà di Economia (lettera di Economia del 05/10/2007 e risposta di Uniser del 8/10/2007);
- Uniser dovrebbe versare all'Ateneo 140.000 euro relativi al decentramento delle attività didattiche per l'A.A. 2007/08 (lettera di Economia del 15/10/2008 e risposta di Uniser del 20/10/2008);
- L'Ateneo dovrebbe ad Uniser la somma complessiva di 61.000 euro relativi a contributi del socio per gli anni 2011 – 2016, ai sensi dell'art. 2 comma 4 lett.b) dello statuto di Uniser, oltre il contributo relativo all'anno 2017 di importo ancora non quantificato;
- L'Ateneo dovrebbe ad Uniser la somma complessiva di 14.400 euro quale contributo per attività di segreteria per gli anni 2015 e 2016;

RITENUTO pertanto necessario addivenire ad un accordo al fine di regolare definitivamente i rapporti pendenti, in modo tale che l'Ateneo possa, coerentemente a quanto indicato nel piano di razionalizzazione, procedere alla dismissione della propria partecipazione in Uniser;

LE PARTI CONCORDANO DI DEFINIRE I LORO RECIPROCI RAPPORTI COME SEGUE

Uniser essendo ancora interessata a finanziare progetti di ricerca rimasti inevasi finanzia 5 Assegni di ricerca su tematiche e settori scientifici disciplinari indicati dalla Società, per un importo complessivo pari a 120.000 euro entro e non oltre il 31 dicembre 2019.

Con il predetto obbligo di finanziamento le parti dichiarano di non avere più niente a pretendere l'un l'altra e che l'Università recederà dalla Società consortile entro il 31.12.2017 con rimborso dell'importo del valore nominale della quota sociale pari a euro 10.761,92.

Per UNISER Srl

Per l'Università

Università degli Studi di Firenze

# **Bilancio Unico di Ateneo di Previsione Triennale 2018-2020**

All. 2

**Università degli Studi di Firenze**  
**Bilancio Unico di Ateneo di Previsione 2018**

*Budget economico  
triennale 2018-2020*

## Bilancio unico di previsione triennale 2018-2020 Budget economico

|  | PREVISIONI 2018             |                               | PREVISIONI 2019    |                             | PREVISIONI 2020               |                    |
|--|-----------------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------|
|  | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE             | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE             |
| <b>PROVENTI</b>  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| Proventi operativi   | 123.933.060                 | 292.214.112                   | 416.147.172        | 123.933.060                 | 289.899.798                   | 413.832.858        |
| Proventi finanziari  | 0                           | 10.000                        | 10.000             | 0                           | 10.000                        | 10.000             |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie                       | 0                           | 0                             | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |
| Proventi straordinari  | 0                           | 0                             | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |
| <b>Totale proventi</b>   | <b>123.933.060</b>          | <b>292.224.112</b>            | <b>416.157.172</b> | <b>123.933.060</b>          | <b>289.909.798</b>            | <b>413.842.858</b> |
| <b>COSTI</b>   |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| Costi operativi  | 123.815.640                 | 277.796.632                   | 401.612.272        | 123.815.640                 | 275.214.134                   | 399.028.774        |
| Oneri finanziari   | 0                           | 2.000.000                     | 2.000.000          | 0                           | 2.000.000                     | 2.000.000          |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie                       | 0                           | 0                             | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |
| Oneri straordinari   | 0                           | 0                             | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |
| Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900         | 117.420                     | 12.695.664                    | 12.813.084         |
| Conto progetti   | 0                           | 0                             | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |
| <b>Totale costi</b>  | <b>123.933.060</b>          | <b>292.224.112</b>            | <b>416.157.172</b> | <b>123.933.060</b>          | <b>289.909.798</b>            | <b>413.842.858</b> |

| CO.03  | PROVENTI    |             | PROVENTI OPERATIVI |             | PROVENTI PROPRI |            |
|--|-------------|-------------|--------------------|-------------|-----------------|------------|
|  | 123.933.060 | 292.214.112 | 123.933.060        | 292.214.112 | 55.284.000      | 70.352.532 |
| CO.03.01   | 123.933.060 | 292.214.112 | 123.933.060        | 292.214.112 | 15.068.532      | 70.352.532 |
| CO.03.01.01  | 3.285.720   | 54.007.000  | 3.285.720          | 54.007.000  | 3.285.720       | 54.007.000 |
| CO.03.01.01.01   | 3.285.720   | 54.007.000  | 3.285.720          | 54.007.000  | 3.285.720       | 54.007.000 |
| CO.03.01.01.01.01  | 1.000.000   | 1.000.000   | 1.000.000          | 1.000.000   | 1.000.000       | 1.000.000  |
| CO.03.01.01.01.01.01   | 49.000.000  | 49.000.000  | 49.000.000         | 49.000.000  | 49.000.000      | 49.000.000 |
| CO.03.01.01.01.01.01.01  | 1.900.000   | 1.900.000   | 1.900.000          | 1.900.000   | 1.900.000       | 1.900.000  |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01   | 0           | 0           | 0                  | 0           | 0               | 0          |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01  | 1.539.400   | 450.000     | 1.989.400          | 450.000     | 1.539.400       | 450.000    |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01   | 593.320     | 140.000     | 733.320            | 140.000     | 593.320         | 140.000    |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01  | 450.000     | 325.000     | 775.000            | 325.000     | 450.000         | 325.000    |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01   | 70.000      | 25.000      | 95.000             | 25.000      | 70.000          | 25.000     |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01  | 180.000     | 180.000     | 180.000            | 180.000     | 180.000         | 180.000    |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                                     | 0           | 0           | 0                  | 0           | 0               | 0          |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                                  | 2.000.000   | 300.000     | 2.300.000          | 300.000     | 2.000.000       | 300.000    |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                               | 150.000     | 150.000     | 150.000            | 150.000     | 150.000         | 150.000    |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                            | 595.000     | 595.000     | 595.000            | 595.000     | 595.000         | 595.000    |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                         | 400.000     | 400.000     | 400.000            | 400.000     | 400.000         | 400.000    |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                      | 703.000     | 47.000      | 750.000            | 47.000      | 703.000         | 47.000     |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                   | 11.782.812  | 1.277.000   | 13.059.812         | 1.277.000   | 11.782.812      | 1.277.000  |
| CO.03.01                | 11.782.812  | 1.277.000   | 13.059.812         | 1.277.000   | 11.782.812      | 1.277.000  |
| CO.03.01             | 9.720.377   | 1.120.000   | 10.840.377         | 1.120.000   | 9.720.377       | 1.120.000  |
| CO.03.01          | 1.500.435   | 83.000      | 1.601.435          | 83.000      | 1.500.435       | 83.000     |
| CO.03.01       | 82.000      | 11.000      | 93.000             | 11.000      | 82.000          | 11.000     |
| CO.03.01    | 8.000       | 8.000       | 8.000              | 8.000       | 8.000           | 8.000      |
| CO.03.01 | 3.000       | 3.000       | 3.000              | 3.000       | 3.000           | 3.000      |

| CO.03  | PROVENTI    |             | PROVENTI OPERATIVI |             | PROVENTI PROPRI |            |
|--|-------------|-------------|--------------------|-------------|-----------------|------------|
|  | 123.933.060 | 288.901.298 | 123.933.060        | 288.901.298 | 15.068.532      | 70.352.531 |
| CO.03.01   | 123.933.060 | 288.901.298 | 123.933.060        | 288.901.298 | 15.068.532      | 70.352.531 |
| CO.03.01.01  | 3.285.720   | 54.007.000  | 3.285.720          | 54.007.000  | 3.285.720       | 54.007.000 |
| CO.03.01.01.01   | 3.285.720   | 54.007.000  | 3.285.720          | 54.007.000  | 3.285.720       | 54.007.000 |
| CO.03.01.01.01.01  | 1.000.000   | 1.000.000   | 1.000.000          | 1.000.000   | 1.000.000       | 1.000.000  |
| CO.03.01.01.01.01.01   | 49.000.000  | 49.000.000  | 49.000.000         | 49.000.000  | 49.000.000      | 49.000.000 |
| CO.03.01.01.01.01.01.01  | 1.900.000   | 1.900.000   | 1.900.000          | 1.900.000   | 1.900.000       | 1.900.000  |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01   | 0           | 0           | 0                  | 0           | 0               | 0          |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01  | 1.539.400   | 450.000     | 1.989.400          | 450.000     | 1.539.400       | 450.000    |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01   | 593.320     | 140.000     | 733.320            | 140.000     | 593.320         | 140.000    |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01  | 450.000     | 325.000     | 775.000            | 325.000     | 450.000         | 325.000    |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01   | 70.000      | 25.000      | 95.000             | 25.000      | 70.000          | 25.000     |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01  | 180.000     | 180.000     | 180.000            | 180.000     | 180.000         | 180.000    |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                                     | 0           | 0           | 0                  | 0           | 0               | 0          |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                                  | 2.000.000   | 300.000     | 2.300.000          | 300.000     | 2.000.000       | 300.000    |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                               | 150.000     | 150.000     | 150.000            | 150.000     | 150.000         | 150.000    |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                            | 595.000     | 595.000     | 595.000            | 595.000     | 595.000         | 595.000    |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                         | 400.000     | 400.000     | 400.000            | 400.000     | 400.000         | 400.000    |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                      | 703.000     | 47.000      | 750.000            | 47.000      | 703.000         | 47.000     |
| CO.03.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                   | 11.782.812  | 1.277.000   | 13.059.812         | 1.277.000   | 11.782.812      | 1.277.000  |
| CO.03.01                | 11.782.812  | 1.277.000   | 13.059.812         | 1.277.000   | 11.782.812      | 1.277.000  |
| CO.03.01             | 9.720.377   | 1.120.000   | 10.840.377         | 1.120.000   | 9.720.377       | 1.120.000  |
| CO.03.01          | 1.500.435   | 83.000      | 1.601.435          | 83.000      | 1.500.435       | 83.000     |
| CO.03.01       | 82.000      | 11.000      | 93.000             | 11.000      | 82.000          | 11.000     |
| CO.03.01    | 8.000       | 8.000       | 8.000              | 8.000       | 8.000           | 8.000      |
| CO.03.01 | 3.000       | 3.000       | 3.000              | 3.000       | 3.000           | 3.000      |

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2018-2020 Budget economico

|  | PREVISIONI 2018             |                               | PREVISIONI 2019 |                             | PREVISIONI 2020               |             |
|--|-----------------------------|-------------------------------|-----------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------|
|  | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE          | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE      |
| CO.03.01.01.02.01.04   | 480.000                     | 45.000                        | 525.000         | 480.000                     | 45.000                        | 525.000     |
| Altri proventi da attività commerciale di cui quote al bilancio di cui quote fondo comune        |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.01.03   | 0                           | 32.000                        | 32.000          | 0                           | 32.000                        | 32.000      |
| CO.03.01.01.03.01  | 0                           | 13.000                        | 13.000          | 0                           | 13.000                        | 13.000      |
| CO.03.01.01.03.01.01   | 0                           | 0                             | 0               | 0                           | 0                             | 0           |
| PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI   |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.01.03.01.01   | 0                           | 0                             | 0               | 0                           | 0                             | 0           |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi   |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02  | 74.885.003                  | 230.676.628                   | 305.561.631     | 74.885.003                  | 229.945.000                   | 304.830.003 |
| <b>CONTRIBUTI</b>  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01   | 28.488.700                  | 230.676.628                   | 259.165.328     | 28.488.700                  | 229.945.000                   | 258.433.700 |
| <b>CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.01  | 0                           | 229.245.000                   | 229.245.000     | 0                           | 229.245.000                   | 229.245.000 |
| F.F.O.   |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.01.01   | 0                           | 224.000.000                   | 224.000.000     | 0                           | 224.000.000                   | 223.000.000 |
| F.F.O. libero  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.01.02   | 0                           | 5.245.000                     | 5.245.000       | 0                           | 5.245.000                     | 5.245.000   |
| F.F.O. finalizzato   |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.02  | 21.000.000                  | 0                             | 21.000.000      | 21.000.000                  | 0                             | 21.000.000  |
| <b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER BORSE DI STUDIO</b>   |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.02.01   | 21.000.000                  | 0                             | 21.000.000      | 21.000.000                  | 0                             | 21.000.000  |
| Contratti di formazione specialistica  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.02.02   | 0                           | 0                             | 0               | 0                           | 0                             | 0           |
| Altre tipologie di borse post laurea   |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.02.03   | 0                           | 0                             | 0               | 0                           | 0                             | 0           |
| Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus   |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.03  | 0                           | 0                             | 0               | 0                           | 0                             | 0           |
| <b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ASSEgni DI RICERCA</b>  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.03.01   | 0                           | 0                             | 0               | 0                           | 0                             | 0           |
| Contributi correnti statali per assegni di ricerca   |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.04  | 140.000                     | 0                             | 140.000         | 140.000                     | 0                             | 140.000     |
| <b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ATTIVITA' SPORTIVA</b>  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.04.01   | 140.000                     | 0                             | 140.000         | 140.000                     | 0                             | 140.000     |
| Contributi correnti statali per attività sportiva  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.05  | 0                           | 1.431.628                     | 1.431.628       | 0                           | 700.000                       | 700.000     |
| <b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER LA PROGRAMMAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO</b>               |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.05.01   | 0                           | 1.431.628                     | 1.431.628       | 0                           | 700.000                       | 700.000     |
| Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario                      |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.06  | 20.000                      | 0                             | 20.000          | 20.000                      | 0                             | 20.000      |
| <b>ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI STATALI</b>   |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.06.01   | 20.000                      | 0                             | 20.000          | 20.000                      | 0                             | 20.000      |
| Altri contributi correnti statali  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.07  | 5.821.100                   | 0                             | 5.821.100       | 5.821.100                   | 0                             | 5.821.100   |
| <b>CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI MIUR PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>            |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.07.01   | 5.821.100                   | 0                             | 5.821.100       | 5.821.100                   | 0                             | 5.821.100   |
| Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca                    |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.08  | 1.507.600                   | 0                             | 1.507.600       | 1.507.600                   | 0                             | 1.507.600   |
| <b>CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI ALTRI MINISTERI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b> |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.08.01   | 1.507.600                   | 0                             | 1.507.600       | 1.507.600                   | 0                             | 1.507.600   |
| Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca         |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.09  | 0                           | 0                             | 0               | 0                           | 0                             | 0           |
| <b>CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE PER L'EDILIZIA UNIVERSITARIA</b>                         |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.09.01   | 0                           | 0                             | 0               | 0                           | 0                             | 0           |
| Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria                                |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.10  | 0                           | 0                             | 0               | 0                           | 0                             | 0           |
| <b>ALTRI CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE</b>  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.01.10.01   | 0                           | 0                             | 0               | 0                           | 0                             | 0           |
| Altri contributi statali in conto capitale   |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.02   | 11.201.602                  | 0                             | 11.201.602      | 11.201.602                  | 0                             | 11.201.602  |
| <b>CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.02.01  | 3.384.500                   | 0                             | 3.384.500       | 3.384.500                   | 0                             | 3.384.500   |
| <b>CONTRIBUTI CORRENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.02.01.01   | 3.384.500                   | 0                             | 3.384.500       | 3.384.500                   | 0                             | 3.384.500   |
| Contributi correnti da regioni e province autonome   |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.02.02  | 7.817.102                   | 0                             | 7.817.102       | 7.817.102                   | 0                             | 7.817.102   |
| <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>                                |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.02.02.01   | 7.817.102                   | 0                             | 7.817.102       | 7.817.102                   | 0                             | 7.817.102   |
| Contributi per investimenti da regioni e province autonome                                       |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.03   | 3.244.618                   | 0                             | 3.244.618       | 3.244.618                   | 0                             | 3.244.618   |
| <b>CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>   |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.03.01  | 2.110.000                   | 0                             | 2.110.000       | 2.110.000                   | 0                             | 2.110.000   |
| <b>CONTRIBUTI CORRENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.03.01.01   | 2.110.000                   | 0                             | 2.110.000       | 2.110.000                   | 0                             | 2.110.000   |
| Contributi correnti altre amministrazioni locali   |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.03.02  | 1.134.618                   | 0                             | 1.134.618       | 1.134.618                   | 0                             | 1.134.618   |
| <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>                                  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.03.02.01   | 1.134.618                   | 0                             | 1.134.618       | 1.134.618                   | 0                             | 1.134.618   |
| Contributi per investimenti altre amministrazioni locali   |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.04   | 14.360.273                  | 0                             | 14.360.273      | 14.360.273                  | 0                             | 14.360.273  |
| <b>CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>                                |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.04.01  | 360.000                     | 0                             | 360.000         | 360.000                     | 0                             | 360.000     |
| <b>CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>                       |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.04.01.01   | 360.000                     | 0                             | 360.000         | 360.000                     | 0                             | 360.000     |
| Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali                              |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.04.02  | 14.000.273                  | 0                             | 14.000.273      | 14.000.273                  | 0                             | 14.000.273  |
| <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>               |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.04.02.01   | 14.000.273                  | 0                             | 14.000.273      | 14.000.273                  | 0                             | 14.000.273  |
| Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali                      |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.05   | 1.850.000                   | 0                             | 1.850.000       | 1.850.000                   | 0                             | 1.850.000   |
| <b>CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'</b>   |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.05.01  | 1.205.000                   | 0                             | 1.205.000       | 1.205.000                   | 0                             | 1.205.000   |
| <b>CONTRIBUTI CORRENTI DA UNIVERSITA'</b>  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.05.01.01   | 1.205.000                   | 0                             | 1.205.000       | 1.205.000                   | 0                             | 1.205.000   |
| Contributi correnti da università  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.05.02  | 645.000                     | 0                             | 645.000         | 645.000                     | 0                             | 645.000     |
| <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA UNIVERSITA'</b>  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.05.02.01   | 645.000                     | 0                             | 645.000         | 645.000                     | 0                             | 645.000     |
| Contributi per investimenti da università  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.06   | 5.186.970                   | 0                             | 5.186.970       | 5.186.970                   | 0                             | 5.186.970   |
| <b>CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.06.01  | 2.810.204                   | 0                             | 2.810.204       | 2.810.204                   | 0                             | 2.810.204   |
| <b>CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>   |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.06.01.01   | 2.810.204                   | 0                             | 2.810.204       | 2.810.204                   | 0                             | 2.810.204   |
| Contributi correnti da altri (pubblici)  |                             |                               |                 |                             |                               |             |
| CO.03.01.02.06.02  | 2.376.766                   | 0                             | 2.376.766       | 2.376.766                   | 0                             | 2.376.766   |
| <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>   |                             |                               |                 |                             |                               |             |



## Bilancio unico di previsione triennale 2018-2020 Budget economico

|                         | PREVISIONI 2018             |   |                   | PREVISIONI 2019             |                               |                   | PREVISIONI 2020             |                               |                   |
|-------------------------|-----------------------------|---|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|
|                         | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione   | TOTALE            | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE            | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE            |
| CO.03.01.02.06.02.01    |                             | Contributi per investimenti da altri (pubblici)   | 2.376.766         |                             |                               | 2.376.766         | 2.376.766                   |                               | 2.376.766         |
| CO.03.01.02.07          |                             | <b>CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>  | <b>10.552.840</b> | 0                           | 0                             | <b>10.552.840</b> | <b>10.552.840</b>           | 0                             | <b>10.552.840</b> |
| CO.03.01.02.07.01       |                             | Contributi correnti da altri (privati)  | 5.053.000         | 0                           | 0                             | 5.053.000         | 5.053.000                   | 0                             | 5.053.000         |
| CO.03.01.02.07.01.01    |                             | Contributi correnti da altri (privati)  | 5.053.000         | 0                           | 0                             | 5.053.000         | 5.053.000                   | 0                             | 5.053.000         |
| CO.03.01.02.07.02       |                             | <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>                                   | <b>5.499.840</b>  | 0                           | 0                             | <b>5.499.840</b>  | <b>5.499.840</b>            | 0                             | <b>5.499.840</b>  |
| CO.03.01.02.07.02.01    |                             | Contributi per investimenti da altri (privati)  | 5.499.840         | 0                           | 0                             | 5.499.840         | 5.499.840                   | 0                             | 5.499.840         |
| CO.03.01.03             |                             | <b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          |
| CO.03.01.03.01          |                             | <b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          |
| CO.03.01.03.01.01       |                             | Proventi per attivita' assistenziale  | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| CO.03.01.03.01.01.01    |                             | Proventi per attivita' assistenziale  | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| CO.03.01.04             |                             | <b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>              | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          |
| CO.03.01.04.01          |                             | <b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>              | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          |
| CO.03.01.04.01.01       |                             | Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio                     | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| CO.03.01.04.01.01.01    |                             | Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio                     | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| CO.03.01.05             |                             | <b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>  | <b>33.979.526</b> | <b>6.253.484</b>            | <b>40.233.009</b>             | <b>33.979.526</b> | <b>4.670.798</b>            | <b>38.650.324</b>             | <b>33.979.526</b> |
| CO.03.01.05.01          |                             | <b>PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI</b>   | <b>180.000</b>    | <b>110.600</b>              | <b>290.600</b>                | <b>180.000</b>    | <b>111.500</b>              | <b>291.500</b>                | <b>180.000</b>    |
| CO.03.01.05.01.01       |                             | Proventi da risorse patrimoniali  | 180.000           | 110.600                     | 290.600                       | 180.000           | 111.500                     | 291.500                       | 180.000           |
| CO.03.01.05.01.01.01    |                             | Fitti attivi da fabbricati e terreni  | 180.000           | 110.600                     | 290.600                       | 180.000           | 111.500                     | 291.500                       | 180.000           |
| CO.03.01.05.01.01.02    |                             | Altre entrate patrimoniali  | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| CO.03.01.05.02          |                             | <b>PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>  | <b>27.006.300</b> | <b>129.000</b>              | <b>27.135.300</b>             | <b>27.006.300</b> | <b>129.000</b>              | <b>27.135.300</b>             | <b>27.006.300</b> |
| CO.03.01.05.02.01       |                             | <b>PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>  | <b>27.006.300</b> | <b>129.000</b>              | <b>27.135.300</b>             | <b>27.006.300</b> | <b>129.000</b>              | <b>27.135.300</b>             | <b>27.006.300</b> |
| CO.03.01.05.02.01.01    |                             | Proventi per quote al bilancio attivita' c/terzi  | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| CO.03.01.05.02.01.02    |                             | Proventi per quote fondo comune per attivita' c/terzi                                   | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| CO.03.01.05.02.01.03    |                             | Proventi per quote corrispettivo al personale c/terzi                                   | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| CO.03.01.05.02.01.04    |                             | Proventi per supplenze e contratti personale docente                                    | 56.000            | 56.000                      | 56.000                        | 56.000            | 56.000                      | 56.000                        | 56.000            |
| CO.03.01.05.02.01.05    |                             | Proventi per personale T/A a tempo determinato  | 1.000.000         | 1.000.000                   | 1.000.000                     | 1.000.000         | 1.000.000                   | 1.000.000                     | 1.000.000         |
| CO.03.01.05.02.01.06    |                             | Proventi per ricercatori a tempo determinato  | 4.500.000         | 4.500.000                   | 4.500.000                     | 4.500.000         | 4.500.000                   | 4.500.000                     | 4.500.000         |
| CO.03.01.05.02.01.07    |                             | Proventi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro               | 700.000           | 700.000                     | 700.000                       | 700.000           | 700.000                     | 700.000                       | 700.000           |
| CO.03.01.05.02.01.08    |                             | Proventi per assegnisti finanziati dall'esterno   | 4.000.000         | 4.000.000                   | 4.000.000                     | 4.000.000         | 4.000.000                   | 4.000.000                     | 4.000.000         |
| CO.03.01.05.02.01.09    |                             | Proventi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro                         | 15.000.000        | 15.000.000                  | 15.000.000                    | 15.000.000        | 15.000.000                  | 15.000.000                    | 15.000.000        |
| CO.03.01.05.02.01.10    |                             | Proventi per stipendi e compensi accessori  | 604.000           | 129.000                     | 733.000                       | 604.000           | 129.000                     | 733.000                       | 604.000           |
| CO.03.01.05.02.01.11    |                             | Proventi per prestazioni rese ad altre unita' amministrative                            | 604.000           | 129.000                     | 733.000                       | 604.000           | 129.000                     | 733.000                       | 604.000           |
| CO.03.01.05.02.01.12    |                             | Proventi diversi  | 1.146.300         | 1.146.300                   | 1.146.300                     | 1.146.300         | 1.146.300                   | 1.146.300                     | 1.146.300         |
| CO.03.01.05.03          |                             | <b>ALTRI PROVENTI</b>   | <b>6.793.226</b>  | <b>6.013.884</b>            | <b>12.807.109</b>             | <b>6.793.226</b>  | <b>4.430.298</b>            | <b>4.430.298</b>              | <b>6.793.226</b>  |
| CO.03.01.05.03.01       |                             | <b>ALTRI PROVENTI</b>   | <b>6.793.226</b>  | <b>6.013.884</b>            | <b>12.807.109</b>             | <b>6.793.226</b>  | <b>4.430.298</b>            | <b>4.430.298</b>              | <b>6.793.226</b>  |
| CO.03.01.05.03.01.01    |                             | Proventi per rimborsi quote assicurative  | 165.000           | 25.000                      | 190.000                       | 165.000           | 25.000                      | 190.000                       | 165.000           |
| CO.03.01.05.03.01.02    |                             | Recuperi e rimborsi   | 55.000            | 725.000                     | 780.000                       | 55.000            | 725.000                     | 780.000                       | 55.000            |
| CO.03.01.05.03.01.03    |                             | Altri proventi  | 110.000           | 1.583.586                   | 1.693.586                     | 110.000           | 0                           | 110.000                       | 110.000           |
| CO.03.01.05.03.01.04    |                             | Utilizzi  | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| CO.03.01.05.03.01.04.23 |                             | Utilizzo fondo obbligaz. personale in finanziaria                                       | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| CO.03.01.05.03.01.04.28 |                             | Utilizzo fondo oneri finanziamento  | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| CO.03.01.05.03.01.04.29 |                             | Utilizzo fondo oneri pluriennali/Piano strategico                                       | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| CO.03.01.05.03.01.10    |                             | Contributi agli investimenti  | 3.680.298         | 3.680.298                   | 3.680.298                     | 3.680.298         | 3.680.298                   | 3.680.298                     | 3.680.298         |
| CO.03.01.05.03.02       |                             | <b>PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE</b>                                    | <b>6.628.226</b>  | <b>0</b>                    | <b>6.628.226</b>              | <b>6.628.226</b>  | <b>0</b>                    | <b>6.628.226</b>              | <b>6.628.226</b>  |
| CO.03.01.05.03.02.01    |                             | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR                                    | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| CO.03.01.05.03.02.02    |                             | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri                            | 1.180.000         | 1.180.000                   | 1.180.000                     | 1.180.000         | 1.180.000                   | 1.180.000                     | 1.180.000         |
| CO.03.01.05.03.02.03    |                             | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea                             | 4.772.077         | 4.772.077                   | 4.772.077                     | 4.772.077         | 4.772.077                   | 4.772.077                     | 4.772.077         |
| CO.03.01.05.03.02.04    |                             | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali | 456.149           | 456.149                     | 456.149                       | 456.149           | 456.149                     | 456.149                       | 456.149           |
| CO.03.01.05.03.02.05    |                             | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome                | 150.000           | 150.000                     | 150.000                       | 150.000           | 150.000                     | 150.000                       | 150.000           |
| CO.03.01.05.03.02.06    |                             | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con province                                   | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| CO.03.01.05.03.02.07    |                             | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni                                     | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |

## Bilancio unico di previsione triennale 2018-2020 Budget economico

|  | PREVISIONI 2018             |                               |          | PREVISIONI 2019             |                               |               | PREVISIONI 2020             |                               |               |
|--|-----------------------------|-------------------------------|----------|-----------------------------|-------------------------------|---------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------|
|  | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE        | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE        |
| CO.03.01.05.03.02.08   |                             | 20.000                        | 20.000   |                             | 20.000                        | 20.000        | 20.000                      |                               | 20.000        |
| Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca                 |                             |                               | 0        |                             | 0                             | 0             |                             |                               | 0             |
| CO.03.01.05.03.02.09   |                             | 50.000                        | 50.000   |                             | 50.000                        | 50.000        | 50.000                      |                               | 50.000        |
| Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche |                             |                               | 0        |                             | 0                             | 0             |                             |                               | 0             |
| CO.03.01.05.03.02.10   |                             |                               | 0        |                             | 0                             | 0             |                             |                               | 0             |
| Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti                  |                             |                               | 0        |                             | 0                             | 0             |                             |                               | 0             |
| <b>CO.03.01.06</b>   |                             |                               | <b>0</b> |                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>      |                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>      |
| <b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>  |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.03.01.06.01   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>  |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.03.01.06.01.01  |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>  |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.03.01.06.01.01.01   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| Variazione rimanenze   |                             |                               | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>CO.03.01.07</b>   |                             |                               | <b>0</b> |                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>      |                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>      |
| <b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                  |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.03.01.07.01   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                  |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.03.01.07.01.01  |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                  |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.03.01.07.01.01.01   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni                         |                             |                               | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>CO.05</b>   |                             |                               | <b>0</b> |                             | <b>10.000</b>                 | <b>10.000</b> |                             | <b>10.000</b>                 | <b>10.000</b> |
| <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.05.01   |                             | 0                             | 10.000   |                             | 10.000                        | 10.000        |                             | 10.000                        | 10.000        |
| <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.05.01.01  |                             | 0                             | 10.000   |                             | 10.000                        | 10.000        |                             | 10.000                        | 10.000        |
| <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.05.01.01.01   |                             | 0                             | 10.000   |                             | 10.000                        | 10.000        |                             | 10.000                        | 10.000        |
| <b>PROVENTI FINANZIARI</b>   |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.05.01.01.01.01  |                             | 0                             | 10.000   |                             | 10.000                        | 10.000        |                             | 10.000                        | 10.000        |
| <b>INTERESSI ATTIVI</b>  |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.05.01.01.01.01.01   |                             | 0                             | 10.000   |                             | 10.000                        | 10.000        |                             | 10.000                        | 10.000        |
| Interessi attivi su c/c bancario e postale                                   |                             |                               | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| CO.05.01.01.01.01.02   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| Interessi su obbligazioni e altri strumenti finanziari                       |                             |                               | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| CO.05.01.01.01.01.03   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| Altri interessi attivi   |                             |                               | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>CO.05.01.01.01.02</b>   |                             |                               | <b>0</b> |                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>      |                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>      |
| <b>DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI</b>   |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.05.01.01.01.02.01   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| Dividendi da partecipazioni  |                             |                               | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>CO.05.01.01.03</b>  |                             |                               | <b>0</b> |                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>      |                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>      |
| <b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>  |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.05.01.01.03.01  |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>UTILI SU CAMBI</b>  |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.05.01.01.03.01.01   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| Utili su cambi   |                             |                               | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>CO.06</b>   |                             |                               | <b>0</b> |                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>      |                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>      |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                         |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.06.01   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                         |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.06.01.01  |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                         |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.06.01.01.01   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>RIVALUTAZIONI</b>   |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.06.01.01.01.01  |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>RIVALUTAZIONI</b>   |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.06.01.01.01.01.01   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| Rivalutazioni partecipazioni   |                             |                               | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| CO.06.01.01.01.01.02   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| Rivalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie                             |                             |                               | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| CO.06.01.01.01.01.03   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| Rivalutazioni titoli dell'attivo circolante                                  |                             |                               | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>CO.07</b>   |                             |                               | <b>0</b> |                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>      |                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>      |
| <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.07.01   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.07.01.01  |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.07.01.01.01   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>PROVENTI STRAORDINARI</b>   |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.07.01.01.01.01  |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| <b>PROVENTI STRAORDINARI</b>   |                             |                               |          |                             |                               |               |                             |                               |               |
| CO.07.01.01.01.01.01   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| Sopravvenienze attive  |                             |                               | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| CO.07.01.01.01.01.02   |                             | 0                             | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |
| Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni                              |                             |                               | 0        |                             | 0                             | 0             |                             | 0                             | 0             |

## Bilancio unico di previsione triennale 2018-2020 Budget economico

|                          | PREVISIONI 2018             |                               | PREVISIONI 2019    |                             | PREVISIONI 2020               |                    |
|--------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------|
|                          | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE             | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE             |
| <b>CO.04</b>             | <b>123.815.640</b>          | <b>277.796.632</b>            | <b>401.612.272</b> | <b>123.815.640</b>          | <b>275.214.134</b>            | <b>399.029.774</b> |
| <b>CO.04.01</b>          | <b>123.815.640</b>          | <b>277.796.632</b>            | <b>401.612.272</b> | <b>123.815.640</b>          | <b>275.214.134</b>            | <b>399.029.774</b> |
| <b>CO.04.01.01</b>       | <b>43.455.429</b>           | <b>191.490.610</b>            | <b>234.946.039</b> | <b>43.455.429</b>           | <b>194.710.776</b>            | <b>238.166.205</b> |
| <b>CO.04.01.01.01</b>    | <b>42.400.429</b>           | <b>131.169.640</b>            | <b>173.570.069</b> | <b>42.400.429</b>           | <b>134.063.806</b>            | <b>176.464.235</b> |
| <b>CO.04.01.01.01.01</b> | <b>4.956.000</b>            | <b>122.759.733</b>            | <b>127.715.733</b> | <b>4.956.000</b>            | <b>125.722.899</b>            | <b>130.678.899</b> |
|                          |                             | 94.440.136                    | 94.440.136         |                             | 96.453.380                    | 96.453.380         |
|                          |                             | 19.628.546                    | 19.628.546         |                             | 20.087.987                    | 20.087.987         |
|                          |                             | 7.957.675                     | 12.357.675         |                             | 8.448.156                     | 12.127.092         |
|                          |                             | 100.000                       | 100.000            |                             | 100.000                       | 100.000            |
|                          |                             | 633.376                       | 1.189.376          |                             | 633.376                       | 1.189.376          |
|                          |                             | 0                             | 0                  |                             | 0                             | 0                  |
|                          |                             | 0                             | 0                  |                             | 0                             | 0                  |
| <b>CO.04.01.01.01.02</b> | <b>28.552.890</b>           | <b>2.548.932</b>              | <b>31.101.822</b>  | <b>28.552.890</b>           | <b>2.548.932</b>              | <b>31.101.822</b>  |
|                          |                             | 2.000.000                     | 2.000.000          |                             | 2.000.000                     | 2.000.000          |
|                          |                             | 19.500.000                    | 21.763.319         |                             | 2.263.319                     | 21.763.319         |
|                          |                             | 7.052.890                     | 7.338.503          |                             | 285.613                       | 7.338.503          |
|                          |                             | 1.054.399                     | 1.168.199          |                             | 1.054.399                     | 1.168.199          |
|                          |                             | 1.054.399                     | 1.054.399          |                             | 1.054.399                     | 1.054.399          |
|                          |                             | 113.800                       | 113.800            |                             | 113.800                       | 113.800            |
|                          |                             | 3.496.512                     | 3.596.512          |                             | 3.427.512                     | 3.527.512          |
|                          |                             | 3.404.000                     | 3.404.000          |                             | 3.335.000                     | 3.335.000          |
|                          |                             | 32.512                        | 132.512            |                             | 32.512                        | 132.512            |
|                          |                             | 60.000                        | 60.000             |                             | 60.000                        | 60.000             |
|                          |                             | 60.000                        | 60.000             |                             | 60.000                        | 60.000             |
|                          |                             | 0                             | 0                  |                             | 0                             | 0                  |
|                          |                             | 2.087.351                     | 2.429.144          |                             | 2.087.351                     | 2.429.144          |
|                          |                             | 2.087.351                     | 2.429.144          |                             | 2.087.351                     | 2.429.144          |
|                          |                             | 1.160.000                     | 1.160.000          |                             | 1.160.000                     | 1.160.000          |
|                          |                             | 0                             | 0                  |                             | 0                             | 0                  |
|                          |                             | 930.000                       | 930.000            |                             | 930.000                       | 930.000            |
|                          |                             | 100.000                       | 100.000            |                             | 100.000                       | 100.000            |
|                          |                             | 120.000                       | 120.000            |                             | 120.000                       | 120.000            |
|                          |                             | 10.000                        | 10.000             |                             | 10.000                        | 10.000             |
|                          |                             | 4.489.789                     | 6.398.658          |                             | 4.489.789                     | 6.398.658          |
|                          |                             | 4.489.789                     | 6.398.658          |                             | 4.489.789                     | 6.398.658          |
|                          |                             | 1.055.000                     | 60.320.970         |                             | 1.055.000                     | 60.320.970         |
|                          |                             | 1.000.000                     | 51.766.431         |                             | 1.000.000                     | 51.766.431         |
|                          |                             | 50.501.000                    | 50.501.000         |                             | 50.821.000                    | 50.821.000         |
|                          |                             | 544.000                       | 544.000            |                             | 550.000                       | 550.000            |
|                          |                             | 442.431                       | 1.442.431          |                             | 442.431                       | 1.442.431          |
|                          |                             | 279.000                       | 279.000            |                             | 279.000                       | 279.000            |
|                          |                             | 0                             | 0                  |                             | 0                             | 0                  |
|                          |                             | 0                             | 0                  |                             | 0                             | 0                  |
|                          |                             | 0                             | 0                  |                             | 0                             | 0                  |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |
|                          |                             | 253.221                       | 253.221            |                             | 253.221                       | 253.221            |
|                          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 1.866.246                     | 1.866.246          |                             | 1.866.246                     | 1.866.246          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |
|                          |                             | 253.221                       | 253.221            |                             | 253.221                       | 253.221            |
|                          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 1.866.246                     | 1.866.246          |                             | 1.866.246                     | 1.866.246          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |
|                          |                             | 253.221                       | 253.221            |                             | 253.221                       | 253.221            |
|                          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 1.866.246                     | 1.866.246          |                             | 1.866.246                     | 1.866.246          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |
|                          |                             | 253.221                       | 253.221            |                             | 253.221                       | 253.221            |
|                          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 1.866.246                     | 1.866.246          |                             | 1.866.246                     | 1.866.246          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |
|                          |                             | 253.221                       | 253.221            |                             | 253.221                       | 253.221            |
|                          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 1.866.246                     | 1.866.246          |                             | 1.866.246                     | 1.866.246          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |
|                          |                             | 253.221                       | 253.221            |                             | 253.221                       | 253.221            |
|                          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 1.866.246                     | 1.866.246          |                             | 1.866.246                     | 1.866.246          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |
|                          |                             | 253.221                       | 253.221            |                             | 253.221                       | 253.221            |
|                          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 1.866.246                     | 1.866.246          |                             | 1.866.246                     | 1.866.246          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |
|                          |                             | 253.221                       | 253.221            |                             | 253.221                       | 253.221            |
|                          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 1.866.246                     | 1.866.246          |                             | 1.866.246                     | 1.866.246          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |
|                          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |                             | 4.095.238                     | 4.095.238          |
|                          |                             | 253.221                       | 253.221            |                             | 253.221                       | 253.221            |
|                          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |
|                          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |                             | 1.811.246                     | 1.811.246          |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |
|                          |                             | 55.000                        | 55.000             |                             | 55.000                        | 55.000             |

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2018-2020 Budget economico**

|                                      | PREVISIONI 2018             |                               | PREVISIONI 2019    |                             | PREVISIONI 2020               |                    |
|--------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------|
|                                      | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE             | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE             |
| CO.04.01.01.02.05.01.05              |                             | 264.677                       | 264.677            |                             |                               | 264.677            |
| CO.04.01.01.02.05.01.13              |                             | 619.000                       | 619.000            |                             |                               | 619.000            |
| CO.04.01.01.02.05.01.17              |                             | 150.000                       | 150.000            |                             |                               | 150.000            |
| CO.04.01.01.02.05.01.18              |                             | 250.000                       | 250.000            |                             |                               | 250.000            |
| CO.04.01.01.02.05.01.19              | 55.000                      | 310.000                       | 365.000            | 55.000                      | 310.000                       | 365.000            |
| CO.04.01.01.02.05.01.20              |                             | 87.569                        | 87.569             |                             |                               | 87.569             |
| CO.04.01.01.02.05.01.21              |                             | 130.000                       | 130.000            |                             |                               | 130.000            |
| CO.04.01.01.02.05.02                 |                             | 0                             | 0                  |                             |                               | 0                  |
| <b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b> | <b>53.357.191</b>           | <b>72.806.602</b>             | <b>126.163.793</b> | <b>53.357.191</b>           | <b>69.824.688</b>             | <b>123.181.880</b> |
| <b>CO.04.01.02.01</b>                | <b>53.357.191</b>           | <b>72.806.602</b>             | <b>126.163.793</b> | <b>53.357.191</b>           | <b>69.824.688</b>             | <b>123.181.880</b> |
| <b>CO.04.01.02.01.01</b>             | <b>29.066.106</b>           | <b>12.221.328</b>             | <b>41.287.433</b>  | <b>29.066.106</b>           | <b>10.909.000</b>             | <b>39.975.106</b>  |
| CO.04.01.02.01.01.01                 | 3.600.000                   | 6.615.000                     | 10.215.000         | 3.600.000                   | 6.615.000                     | 10.215.000         |
| CO.04.01.02.01.01.02                 | 23.000.000                  |                               | 23.000.000         | 23.000.000                  |                               | 23.000.000         |
| CO.04.01.02.01.01.03                 | 1.700.000                   |                               | 1.700.000          | 1.700.000                   |                               | 1.700.000          |
| CO.04.01.02.01.01.04                 |                             | 1.200.000                     | 1.200.000          |                             | 1.200.000                     | 1.200.000          |
| CO.04.01.02.01.01.05                 |                             | 350.000                       | 350.000            |                             | 350.000                       | 350.000            |
| CO.04.01.02.01.01.06                 |                             | 140.000                       | 140.000            |                             | 140.000                       | 140.000            |
| CO.04.01.02.01.01.07                 | 14.363                      | 1.734.938                     | 1.749.301          | 14.363                      | 1.098.000                     | 1.112.363          |
| CO.04.01.02.01.01.08                 | 657.595                     | 1.574.916                     | 2.232.511          | 657.595                     | 900.000                       | 1.557.595          |
| CO.04.01.02.01.01.09                 | 94.148                      | 606.474                       | 700.621            | 94.148                      | 606.000                       | 700.148            |
| <b>CO.04.01.02.01.02</b>             | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>           |
| CO.04.01.02.01.02.01                 |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| <b>CO.04.01.02.01.03</b>             | <b>523.495</b>              | <b>171.219</b>                | <b>694.714</b>     | <b>523.495</b>              | <b>171.000</b>                | <b>694.495</b>     |
| CO.04.01.02.01.03.01                 | 430.502                     | 84.219                        | 514.721            | 430.502                     | 84.000                        | 514.502            |
| CO.04.01.02.01.03.02                 | 48.556                      | 18.000                        | 66.556             | 48.556                      | 18.000                        | 66.556             |
| CO.04.01.02.01.03.03                 | 44.438                      | 69.000                        | 113.438            | 44.438                      | 69.000                        | 113.438            |
| <b>CO.04.01.02.01.04</b>             | <b>6.703.354</b>            | <b>0</b>                      | <b>6.703.354</b>   | <b>6.703.354</b>            | <b>0</b>                      | <b>6.703.354</b>   |
| CO.04.01.02.01.04.01                 | 6.703.354                   |                               | 6.703.354          | 6.703.354                   |                               | 6.703.354          |
| <b>CO.04.01.02.01.05</b>             | <b>6.338.582</b>            | <b>1.620.825</b>              | <b>7.959.407</b>   | <b>6.338.582</b>            | <b>1.600.000</b>              | <b>7.938.582</b>   |
| CO.04.01.02.01.05.01                 | 6.338.582                   | 1.620.825                     | 7.959.407          | 6.338.582                   | 1.600.000                     | 7.938.582          |
| <b>CO.04.01.02.01.06</b>             | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>           |
| CO.04.01.02.01.06.01                 |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| <b>CO.04.01.02.01.07</b>             | <b>136.346</b>              | <b>1.288.859</b>              | <b>1.425.205</b>   | <b>136.346</b>              | <b>1.286.000</b>              | <b>1.422.346</b>   |
| CO.04.01.02.01.07.01                 | 59.430                      | 472.323                       | 531.753            | 59.430                      | 471.000                       | 530.430            |
| CO.04.01.02.01.07.02                 | 18.675                      | 5.345                         | 24.021             | 18.675                      | 6.000                         | 24.676             |
| CO.04.01.02.01.07.03                 | 55.998                      | 801.192                       | 857.190            | 55.998                      | 800.000                       | 855.998            |
| CO.04.01.02.01.07.04                 | 2.242                       | 9.999                         | 12.241             | 2.242                       | 9.000                         | 11.242             |
| <b>CO.04.01.02.01.08</b>             | <b>6.046.453</b>            | <b>48.327.649</b>             | <b>54.374.102</b>  | <b>6.046.453</b>            | <b>47.220.638</b>             | <b>53.267.091</b>  |
| CO.04.01.02.01.08.01                 |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.04.01.02.01.08.02                 |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.04.01.02.01.08.03                 | 1.065.320                   | 405.842                       | 1.471.163          | 1.065.320                   | 405.000                       | 1.470.321          |
| CO.04.01.02.01.08.04                 | 525.936                     | 464.405                       | 990.341            | 525.936                     | 464.405                       | 990.341            |
| CO.04.01.02.01.08.05                 | 370.592                     | 2.246.599                     | 2.617.191          | 370.592                     | 2.246.000                     | 2.616.592          |
| CO.04.01.02.01.08.06                 |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.04.01.02.01.08.07                 |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.04.01.02.01.08.08                 |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.04.01.02.01.08.09                 |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.04.01.02.01.08.10                 |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.04.01.02.01.08.11                 |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.04.01.02.01.08.12                 |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.04.01.02.01.08.13                 |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.04.01.02.01.08.14                 |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.04.01.02.01.08.15                 |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| <b>UtENZE e canoni</b>               | <b>2.625.208</b>            | <b>2.174.879</b>              | <b>4.800.088</b>   | <b>2.625.208</b>            | <b>1.669.304</b>              | <b>4.294.512</b>   |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>293.985</b>              | <b>13.454.782</b>             | <b>13.748.767</b>  | <b>293.985</b>              | <b>13.452.700</b>             | <b>13.746.685</b>  |

## Bilancio unico di previsione triennale 2018-2020 Budget economico

|  | PREVISIONI 2018             |                               |                  | PREVISIONI 2019             |                               |                  | PREVISIONI 2020             |                               |                  |
|--|-----------------------------|-------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------|
|  | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE           | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE           | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE           |
| CO.04.01.02.01.08.15.01. Utenze e canoni: Energia elettrica  |                             | 7.900.000                     | 7.900.000        |                             | 7.900.000                     | 7.900.000        |                             | 7.900.000                     | 7.900.000        |
| CO.04.01.02.01.08.15.02. Utenze e canoni: Acqua  |                             | 740.000                       | 740.000          |                             | 740.000                       | 740.000          |                             | 740.000                       | 740.000          |
| CO.04.01.02.01.08.15.03. Utenze e canoni: Gas  |                             | 250.000                       | 250.000          |                             | 250.000                       | 250.000          |                             | 250.000                       | 250.000          |
| CO.04.01.02.01.08.15.04. Utenze e canoni: Telefono fissa   |                             | 210.000                       | 210.000          |                             | 210.000                       | 210.000          |                             | 210.000                       | 210.000          |
| CO.04.01.02.01.08.15.05. Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line                                | 93.832                      | 3.827.500                     | 3.921.332        | 93.832                      | 3.827.000                     | 3.920.832        | 93.832                      | 3.827.000                     | 3.920.832        |
| CO.04.01.02.01.08.15.06. Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione                     | 11.352                      | 127.825                       | 139.177          | 11.352                      | 127.000                       | 138.352          | 11.352                      | 127.000                       | 138.352          |
| CO.04.01.02.01.08.15.07. Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione                     | 188.801                     | 179.757                       | 368.558          | 188.801                     | 179.000                       | 367.801          | 188.801                     | 179.000                       | 367.801          |
| CO.04.01.02.01.08.15.08. Altre utenze e canoni   |                             | 219.700                       | 219.700          |                             | 219.700                       | 219.700          |                             | 219.700                       | 219.700          |
| CO.04.01.02.01.08.16. Pulizie  |                             | 6.230.000                     | 6.230.000        |                             | 6.230.000                     | 6.230.000        |                             | 6.230.000                     | 6.230.000        |
| CO.04.01.02.01.08.17. Riscaldamento  |                             | 5.650.000                     | 5.650.000        |                             | 5.650.000                     | 5.650.000        |                             | 5.650.000                     | 5.650.000        |
| CO.04.01.02.01.08.18. Manutenzione   | 977.887                     | 10.126.039                    | 11.103.926       | 977.887                     | 9.555.496                     | 10.533.383       | 977.887                     | 9.555.496                     | 10.533.383       |
| CO.04.01.02.01.08.18.01. Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto             |                             | 15.695                        | 15.695           |                             | 10.000                        | 15.695           |                             | 10.000                        | 15.695           |
| CO.04.01.02.01.08.18.02. Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico             | 188.549                     | 25.800                        | 214.349          | 188.549                     | 25.800                        | 214.349          | 188.549                     | 25.800                        | 214.349          |
| CO.04.01.02.01.08.18.03. Manutenzione hardware e software  | 111.385                     | 287.188                       | 398.573          | 111.385                     | 287.000                       | 398.385          | 111.385                     | 287.000                       | 398.385          |
| CO.04.01.02.01.08.18.04. Manutenzione Ordinanze beni Immobili  |                             | 9.063.000                     | 9.063.000        |                             | 8.500.000                     | 8.500.000        |                             | 8.500.000                     | 8.500.000        |
| CO.04.01.02.01.08.18.05. Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie                      | 649.573                     | 686.798                       | 1.336.371        | 649.573                     | 680.000                       | 1.329.573        | 649.573                     | 680.000                       | 1.329.573        |
| CO.04.01.02.01.08.18.06. Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio                         | 18.380                      | 57.557                        | 75.937           | 18.380                      | 57.000                        | 75.380           | 18.380                      | 57.000                        | 75.380           |
| CO.04.01.02.01.08.19. Pontariato   |                             | 5.136.000                     | 5.136.000        |                             | 5.136.000                     | 5.136.000        |                             | 5.136.000                     | 5.136.000        |
| <b>CO.04.01.02.01.09. ACQUISTO ALTRI MATERIALI</b>   | <b>954.446</b>              | <b>1.533.418</b>              | <b>2.487.865</b> | <b>954.446</b>              | <b>1.531.911</b>              | <b>2.486.358</b> | <b>954.446</b>              | <b>1.531.911</b>              | <b>2.511.246</b> |
| CO.04.01.02.01.09.01. Carburanti e lubrificanti  | 8.000                       | 10.500                        | 18.500           | 8.000                       | 10.500                        | 18.500           | 8.000                       | 10.500                        | 18.500           |
| CO.04.01.02.01.09.02. Acquisto altri materiali   | 946.446                     | 1.522.918                     | 2.469.365        | 946.446                     | 1.521.411                     | 2.467.858        | 946.446                     | 1.546.299                     | 2.492.746        |
| CO.04.01.02.01.09.02.01. Attrezzi minuti e materiale edilizio  |                             | 1.000                         | 1.000            |                             | 1.000                         | 1.000            |                             | 1.000                         | 1.000            |
| CO.04.01.02.01.09.02.02. Prodotti per la pulizia   |                             | 151.300                       | 151.300          |                             | 151.300                       | 151.300          |                             | 151.300                       | 151.300          |
| CO.04.01.02.01.09.02.03. Vestiario   |                             | 9.000                         | 9.000            |                             | 9.000                         | 9.000            |                             | 9.000                         | 9.000            |
| CO.04.01.02.01.09.02.04. Materiale vario   | 407.694                     | 513.587                       | 921.281          | 407.694                     | 513.000                       | 920.694          | 407.694                     | 538.000                       | 945.694          |
| CO.04.01.02.01.09.02.05. Libretti e diplomi  |                             | 10.000                        | 10.000           |                             | 10.000                        | 10.000           |                             | 10.000                        | 10.000           |
| CO.04.01.02.01.09.02.06. Cancelleria e stampati  | 266.542                     | 706.920                       | 973.462          | 266.542                     | 706.000                       | 972.542          | 266.542                     | 706.000                       | 972.542          |
| CO.04.01.02.01.09.02.07. Materiale informatico   | 179.027                     | 290.139                       | 469.166          | 179.027                     | 290.139                       | 469.166          | 179.027                     | 290.139                       | 469.166          |
| CO.04.01.02.01.09.02.08. Animali e materiale per custodia e mantenimento                               | 93.183                      | 20.000                        | 113.183          | 93.183                      | 20.000                        | 113.183          | 93.183                      | 20.000                        | 113.183          |
| <b>CO.04.01.02.01.10. VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI</b>                                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>         | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>         | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>         |
| CO.04.01.02.01.10.01. Variazione rimanenze materiali   |                             |                               |                  |                             |                               |                  |                             |                               |                  |
| <b>CO.04.01.02.01.11. COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>  | <b>373.460</b>              | <b>1.357.856</b>              | <b>1.730.856</b> | <b>373.460</b>              | <b>825.200</b>                | <b>1.198.660</b> | <b>373.460</b>              | <b>827.300</b>                | <b>1.200.760</b> |
| CO.04.01.02.01.11.01. Noleggio attrezzature  | 345.839                     | 353.237                       | 699.076          | 345.839                     | 352.000                       | 697.839          | 345.839                     | 352.000                       | 697.839          |
| CO.04.01.02.01.11.01.01. Noleggio Strumenti ed attrezzature  | 280.544                     | 549.405                       | 829.949          | 280.544                     | 280.544                       | 549.405          | 280.544                     | 280.544                       | 549.405          |
| CO.04.01.02.01.11.01.02. Noleggio Hardware   | 1.907                       | 20.000                        | 21.907           | 1.907                       | 20.000                        | 21.907           | 1.907                       | 20.000                        | 21.907           |
| CO.04.01.02.01.11.01.03. Noleggio Licenze d'uso  | 63.388                      | 64.376                        | 127.764          | 63.388                      | 64.000                        | 127.388          | 63.388                      | 64.000                        | 127.388          |
| CO.04.01.02.01.11.02. Noleggio Mezzi di trasporto  | 27.621                      | 86.159                        | 113.780          | 27.621                      | 66.000                        | 93.621           | 27.621                      | 66.000                        | 93.621           |
| CO.04.01.02.01.11.03. Locazioni  |                             | 938.000                       | 938.000          |                             | 326.000                       | 326.000          |                             | 326.000                       | 326.000          |
| CO.04.01.02.01.11.03.01. Locazioni immobili  |                             | 857.500                       | 857.500          |                             | 326.000                       | 326.000          |                             | 326.000                       | 326.000          |
| CO.04.01.02.01.11.03.02. Spese condominiali  |                             | 80.500                        | 80.500           |                             | 81.200                        | 81.200           |                             | 81.300                        | 81.300           |
| <b>CO.04.01.02.01.12. ALTRI COSTI</b>  | <b>3.214.948</b>            | <b>6.285.908</b>              | <b>9.500.857</b> | <b>3.214.948</b>            | <b>6.280.939</b>              | <b>9.495.888</b> | <b>3.214.948</b>            | <b>6.380.939</b>              | <b>9.595.888</b> |
| CO.04.01.02.01.12.01. Spese legali   |                             | 350.000                       | 350.000          |                             | 350.000                       | 350.000          |                             | 350.000                       | 350.000          |
| CO.04.01.02.01.12.01.01. Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) |                             | 250.000                       | 250.000          |                             | 250.000                       | 250.000          |                             | 250.000                       | 250.000          |
| CO.04.01.02.01.12.01.02. Spese per liti (patrocinio legale)  |                             | 100.000                       | 100.000          |                             | 100.000                       | 100.000          |                             | 100.000                       | 100.000          |
| CO.04.01.02.01.12.02. Postali  | 120.927                     | 175.222                       | 296.149          | 120.927                     | 175.000                       | 295.927          | 120.927                     | 175.000                       | 295.927          |
| CO.04.01.02.01.12.03. Altri costi amministrativi   | 12.810                      | 500                           | 13.310           | 12.810                      | 500                           | 13.310           | 12.810                      | 500                           | 13.310           |
| CO.04.01.02.01.12.04. Missioni e rimborsi spese  |                             | 104.284                       | 104.284          |                             | 104.284                       | 104.284          |                             | 104.284                       | 104.284          |
| CO.04.01.02.01.12.04.01. Missioni e rimborsi spese altri   |                             | 104.284                       | 104.284          |                             | 104.284                       | 104.284          |                             | 104.284                       | 104.284          |
| CO.04.01.02.01.12.05. Contributi ad organizzazioni   | 2.984.105                   | 1.608.687                     | 4.592.792        | 2.984.105                   | 1.608.687                     | 4.592.792        | 2.984.105                   | 1.608.687                     | 4.592.792        |
| CO.04.01.02.01.12.05.01. Trasferimenti correnti allo Stato   |                             | 230.000                       | 230.000          |                             | 230.000                       | 230.000          |                             | 230.000                       | 230.000          |
| CO.04.01.02.01.12.05.02. Trasferimenti correnti all'Unione Europea                                     |                             | 5.561                         | 5.561            |                             | 5.561                         | 5.561            |                             | 5.561                         | 5.561            |
| CO.04.01.02.01.12.05.03. Trasferimenti correnti ad Organizzazioni Internazionali                       | 618.302                     | 618.302                       | 1.236.604        | 618.302                     | 618.302                       | 1.236.604        | 618.302                     | 618.302                       | 1.236.604        |
| CO.04.01.02.01.12.05.04. Trasferimenti correnti a regioni e province autonome                          | 45.611                      | 195.611                       | 241.222          | 45.611                      | 150.000                       | 195.611          | 45.611                      | 150.000                       | 195.611          |
| CO.04.01.02.01.12.05.05. Trasferimenti correnti ai comuni  | 6.723                       | 6.723                         | 13.446           | 6.723                       | 6.723                         | 13.446           | 6.723                       | 6.723                         | 13.446           |
| CO.04.01.02.01.12.05.06. Trasferimenti correnti ad Aziende sanitarie                                   | 496.510                     | 496.510                       | 993.020          | 496.510                     | 496.510                       | 993.020          | 496.510                     | 496.510                       | 993.020          |
| CO.04.01.02.01.12.05.11. Trasferimenti correnti ad Aziende ospedaliere                                 | 124.363                     | 124.363                       | 248.726          | 124.363                     | 124.363                       | 248.726          | 124.363                     | 124.363                       | 248.726          |
| CO.04.01.02.01.12.05.14. Trasferimenti correnti a Enti di ricerca                                      | 196.191                     | 196.191                       | 392.382          | 196.191                     | 196.191                       | 392.382          | 196.191                     | 196.191                       | 392.382          |

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2018-2020 Budget economico

|                         | PREVISIONI 2018  |                               |           | PREVISIONI 2019             |                               |           | PREVISIONI 2020             |                               |           |
|-------------------------|--|-------------------------------|-----------|-----------------------------|-------------------------------|-----------|-----------------------------|-------------------------------|-----------|
|                         | Con vincolo di destinazione  | Senza vincolo di destinazione | TOTALE    | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE    | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE    |
| CO.04.01.02.01.12.05.18 |  | 668.237                       | 668.237   | 668.237                     | 668.237                       | 668.237   | 668.237                     | 668.237                       | 668.237   |
| CO.04.01.02.01.12.05.18 | Trasferimenti correnti ad altre Università   | 140.000                       | 140.000   | 140.000                     | 140.000                       | 140.000   | 140.000                     | 140.000                       | 140.000   |
| CO.04.01.02.01.12.05.20 | Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo  | 89.388                        | 89.388    | 89.388                      | 89.388                        | 89.388    | 89.388                      | 89.388                        | 89.388    |
| CO.04.01.02.01.12.05.22 | Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche  | 1.852                         | 1.852     | 1.852                       | 1.852                         | 1.852     | 1.852                       | 1.852                         | 1.852     |
| CO.04.01.02.01.12.05.23 | Trasferimenti correnti a famiglie  | 103.990                       | 103.990   | 103.990                     | 103.990                       | 103.990   | 103.990                     | 103.990                       | 103.990   |
| CO.04.01.02.01.12.05.24 | Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private   | 22.372                        | 22.372    | 22.372                      | 22.372                        | 22.372    | 22.372                      | 22.372                        | 22.372    |
| CO.04.01.02.01.12.05.25 | Trasferimenti correnti a imprese pubbliche   | 377.941                       | 377.941   | 377.941                     | 377.941                       | 377.941   | 377.941                     | 377.941                       | 377.941   |
| CO.04.01.02.01.12.05.26 | Trasferimenti correnti a imprese private   | 87.065                        | 87.065    | 87.065                      | 87.065                        | 87.065    | 87.065                      | 87.065                        | 87.065    |
| CO.04.01.02.01.12.05.27 | Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere-universitarie   | 130.000                       | 130.000   | 130.000                     | 130.000                       | 130.000   | 130.000                     | 130.000                       | 130.000   |
| CO.04.01.02.01.12.05.29 | Trasferimenti correnti al PIN  | 582.187                       | 582.187   | 582.187                     | 582.187                       | 582.187   | 582.187                     | 582.187                       | 582.187   |
| CO.04.01.02.01.12.05.30 | Trasferimenti correnti al LENS   |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.05.31 | Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi   |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.06    | Quote associative  | 85.236                        | 85.236    | 85.236                      | 85.236                        | 85.236    | 85.236                      | 85.236                        | 85.236    |
| CO.04.01.02.01.12.07    | Rimborsi tasse studenti  |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.08    | Spese assicurative   | 2.055.000                     | 2.055.000 | 2.055.000                   | 2.055.000                     | 2.055.000 | 2.055.000                   | 2.055.000                     | 2.055.000 |
| CO.04.01.02.01.12.08.01 | Assicurazione automezzi  |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.08.02 | Assicurazione edifici  |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.08.03 | Assicurazione responsabilità civile ente   |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.09    | Commissioni Bancarie   | 11.871                        | 11.871    | 11.871                      | 11.871                        | 11.871    | 11.871                      | 11.871                        | 11.871    |
| CO.04.01.02.01.12.10    | Spese contrattuali   |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.11    | Compensi e gettoni per cariche istituzionali   |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.11.01 | Indennità di carica organi istituzionali   |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.11.02 | Gettoni di presenza negli organi istituzionali   |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.11.03 | Compensi agli organi istituzionali   |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.11.04 | Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali   |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.12    | Oneri per commissioni  |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.12.01 | Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo  |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.12.02 | Compensi per commissioni di concorso personale a contratto   |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.12.03 | Compensi per commissioni seggi elettorali  |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.12.04 | Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie                                    |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.12.05 | Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso                            |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.12.06 | Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie |                               |           |                             |                               |           |                             |                               |           |

|                      | AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI   | 9.790.765 | 9.790.765 | 9.790.765 | 9.790.765 | 9.790.765 | 9.790.765 | 9.790.765 | 9.790.765 |
|----------------------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| CO.04.01.03.01       | AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI   |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.01.01    | AMMORTAMENTO Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo  |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.01.01.01 | Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno  |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.01.01.03 | Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili  |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.01.01.04 | Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali   |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.01.01.05 | Ammortamento interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi  |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.02       | AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI   |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.02.01    | AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI   |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.02.01.01 | Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali   |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.02.01.02 | Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali   |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.02.01.03 | Ammortamento altri immobili   |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.02.01.04 | Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali     |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.02.01.05 | Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.02.01.06 | Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili   |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.02.01.07 | Ammortamento impianti e attrezzature  |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.02.01.08 | Ammortamento attrezzature scientifiche  |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.02.01.09 | Ammortamento mobili e arredi  |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.02.01.10 | Ammortamento automezzi  |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.02.01.11 | Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio  |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.02.01.12 | Ammortamento altri beni   |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.03       | SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI   |           |           |           |           |           |           |           |           |
| CO.04.01.03.03.01    | SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI   |           |           |           |           |           |           |           |           |

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2018-2020 Budget economico**

|  | PREVISIONI 2018             |                               | PREVISIONI 2019 |                             | PREVISIONI 2020               |            |
|--|-----------------------------|-------------------------------|-----------------|-----------------------------|-------------------------------|------------|
|  | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE          | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE     |
| CO.04.01.03.03.01.01   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| CO.04.01.03.03.01.02   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| CO.04.01.03.03.01.03   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| CO.04.01.03.04   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| CO.04.01.03.04.01  |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| CO.04.01.03.04.01.01   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| CO.04.01.04  | 0                           | 1.126.000                     | 1.126.000       | 0                           | 1.126.000                     | 1.126.000  |
| ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI   |                             |                               |                 |                             |                               |            |
| CO.04.01.04.01   | 0                           | 1.126.000                     | 1.126.000       | 0                           | 1.126.000                     | 1.126.000  |
| ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI   |                             |                               |                 |                             |                               |            |
| CO.04.01.04.01.01  | 0                           | 1.126.000                     | 1.126.000       | 0                           | 1.126.000                     | 1.126.000  |
| ACCANTONAMENTI RISCHIE E ONERI   |                             |                               |                 |                             |                               |            |
| CO.04.01.04.01.01.01   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| CO.04.01.04.01.01.02   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| CO.04.01.04.01.01.03   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| CO.04.01.04.01.01.04   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| CO.04.01.04.01.01.05   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| CO.04.01.04.01.01.06   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| CO.04.01.04.01.01.07   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| CO.04.01.04.01.01.08   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| CO.04.01.04.01.01.07   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| CO.04.01.04.01.01.08   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| CO.04.01.04.01.01.08   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| ONERI DIVERSI DI GESTIONE  | 27.003.020                  | 2.582.655                     | 29.585.675      | 27.003.020                  | 2.145.605                     | 29.148.625 |
| ONERI DIVERSI DI GESTIONE  | 27.003.020                  | 2.582.655                     | 29.585.675      | 27.003.020                  | 2.145.605                     | 29.148.625 |
| IMPOSTE INDIRETTE  | 47.325                      | 2.403.050                     | 2.450.375       | 47.325                      | 1.966.000                     | 2.013.325  |
| Imposte indirette  | 47.325                      | 2.403.050                     | 2.450.375       | 47.325                      | 1.966.000                     | 2.013.325  |
| Imposte sul patrimonio   |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| Imposte sul registro   |                             |                               | 360.000         |                             |                               | 7.000      |
| Iva pro rata   |                             |                               | 1.600.000       |                             |                               | 1.630.000  |
| Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani   |                             |                               | 273.525         |                             |                               | 250.000    |
| Valori bolli   |                             |                               | 216.851         |                             |                               | 30.051     |
| Altri tributi  |                             |                               | 179.605         |                             |                               | 179.605    |
| COSTI DA TRASFERIMENTI   | 26.955.695                  | 179.605                       | 27.135.300      | 26.955.695                  | 179.605                       | 27.135.300 |
| Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro                 | 700.000                     |                               | 700.000         | 700.000                     |                               | 700.000    |
| Costi per assegnisti finanziati dall'esterno   | 4.000.000                   |                               | 4.000.000       | 4.000.000                   |                               | 4.000.000  |
| Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro                           | 15.000.000                  |                               | 15.000.000      | 15.000.000                  |                               | 15.000.000 |
| Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative                               | 504.325                     |                               | 604.000         | 504.325                     |                               | 604.000    |
| Costi diversi  | 1.120.130                   |                               | 1.146.300       | 1.120.130                   |                               | 1.146.300  |
| Costi per supplenze e contratti personale docente                                      | 2.240                       |                               | 56.000          | 2.240                       |                               | 56.000     |
| Costi per stipendi e compensi accessori  | 129.000                     |                               | 129.000         | 129.000                     |                               | 129.000    |
| Costi per personale T/A a tempo determinato  | 1.000.000                   |                               | 1.000.000       | 1.000.000                   |                               | 1.000.000  |
| Costi per ricercatori a tempo determinato  | 4.500.000                   |                               | 4.500.000       | 4.500.000                   |                               | 4.500.000  |
| PROVENTI ED ONERI FINANZIARI   | 0                           | 2.000.000                     | 2.000.000       | 0                           | 2.000.000                     | 2.000.000  |
| PROVENTI ED ONERI FINANZIARI   | 0                           | 2.000.000                     | 2.000.000       | 0                           | 2.000.000                     | 2.000.000  |
| PROVENTI ED ONERI FINANZIARI   | 0                           | 2.000.000                     | 2.000.000       | 0                           | 2.000.000                     | 2.000.000  |
| INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI  | 0                           | 2.000.000                     | 2.000.000       | 0                           | 2.000.000                     | 2.000.000  |
| INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI  | 0                           | 2.000.000                     | 2.000.000       | 0                           | 2.000.000                     | 2.000.000  |
| Interessi passivi ed altri oneri finanziari  | 0                           | 2.000.000                     | 2.000.000       | 0                           | 2.000.000                     | 2.000.000  |
| Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |
| Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve                          |                             |                               | 0               |                             |                               | 0          |

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2018-2020 Budget economico**

|   | PREVISIONI 2018             |                               |                   | PREVISIONI 2019             |                               |                   | PREVISIONI 2020             |                               |                   |
|---|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|
|   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE            | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE            | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE            |
| CO.05.01.01.02.01.01.03 Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo |                             | 2.000.000                     | 2.000.000         |                             | 2.000.000                     | 2.000.000         |                             | 2.000.000                     | 2.000.000         |
| CO.05.01.01.02.01.01.04 Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni               |                             | 0                             | 0                 |                             | 0                             | 0                 |                             | 0                             | 0                 |
| CO.05.01.01.02.01.01.05 Oneri finanziari derivanti da operazioni di cartolarizzazione       |                             | 0                             | 0                 |                             | 0                             | 0                 |                             | 0                             | 0                 |
| CO.05.01.01.02.01.01.06 Oneri finanziari per operazioni in derivati                         |                             | 0                             | 0                 |                             | 0                             | 0                 |                             | 0                             | 0                 |
| CO.05.01.01.03 UTILI E PERDITE SU CAMBI   | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| CO.05.01.01.03.02 PERDITE SU CAMBI  | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| CO.05.01.01.03.02.01 Perdite su cambi   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| <b>CO.06</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.06.01  | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.06.01.01   | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.06.01.01.02  | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| <b>SVALUTAZIONI</b>   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.06.01.01.02.01   | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| <b>SVALUTAZIONI</b>   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.06.01.01.02.01.01 Svalutazioni partecipazioni  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.06.01.01.02.01.02 Svalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie                        |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.06.01.01.02.01.03 Svalutazioni titoli dell'attivo circolante                             |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| <b>CO.07</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          |
| <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.07.01  | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.07.01.01   | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.07.01.01.02  | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 | 0                           | 0                             | 0                 |
| <b>ONERI STRAORDINARI</b>   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.07.01.01.02.01 ONERI STRAORDINARI  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.07.01.01.02.01.01 Sopravvenienze passive   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.07.01.01.02.01.02 Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni                       |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| <b>CO.08</b>  | <b>117.420</b>              | <b>12.427.480</b>             | <b>12.544.900</b> | <b>117.420</b>              | <b>12.427.480</b>             | <b>12.544.900</b> | <b>117.420</b>              | <b>12.427.480</b>             | <b>12.544.900</b> |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01  | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01   | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01  | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01 Imposte sul reddito dell'esercizio corrente                               |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01 Imposte sul reddito dell'esercizio corrente: IRES                      |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.02 Imposte sul reddito dell'esercizio corrente: IRAP                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.02 Imposte sul reddito dell'esercizio differite                           |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.02.01 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES                  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.02.02 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP                  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.03 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate                          |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.03.01 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES                 |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.03.02 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP                 |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| <b>CO.08</b>  | <b>117.420</b>              | <b>12.427.480</b>             | <b>12.544.900</b> | <b>117.420</b>              | <b>12.427.480</b>             | <b>12.544.900</b> | <b>117.420</b>              | <b>12.427.480</b>             | <b>12.544.900</b> |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01  | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01   | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01  | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01   | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01 Imposte sul reddito dell'esercizio corrente                            |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.01 Imposte sul reddito dell'esercizio corrente: IRES                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.01.02 Imposte sul reddito dell'esercizio corrente: IRAP                |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.02 Imposte sul reddito dell'esercizio differite                           |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.02.01 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES                  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.02.02 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP                  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.03 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate                          |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.03.01 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES                 |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.03.02 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP                 |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| <b>CO.08</b>  | <b>117.420</b>              | <b>12.427.480</b>             | <b>12.544.900</b> | <b>117.420</b>              | <b>12.427.480</b>             | <b>12.544.900</b> | <b>117.420</b>              | <b>12.427.480</b>             | <b>12.544.900</b> |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01  | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01   | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01  | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01   | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01  | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.01   | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.01.01  | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.01.01.01   | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.01.01.01.01  | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01   | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01  | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01   | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01  | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01   | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01  | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                                       | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                                    | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                                 | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01.01                              | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI</b>  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.08.01                           | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        | 117.420                     | 12.427.480                    | 12.544.900        |
|   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |



## Bilancio unico di previsione triennale 2018-2020 Budget economico

| CO.09                | PREVISIONI 2018  |                             |                               | PREVISIONI 2019 |                |                             | PREVISIONI 2020               |        |                |                             |                               |        |
|----------------------|--|-----------------------------|-------------------------------|-----------------|----------------|-----------------------------|-------------------------------|--------|----------------|-----------------------------|-------------------------------|--------|
|                      | CONTO PROGETTI   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE          | CONTO PROGETTI | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE | CONTO PROGETTI | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE |
| CO.09.01             | CONTO PROGETTI   | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01          | CONTO PROGETTI   | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01       | CONTO PROGETTI   | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.01    | CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Strutture                | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.01.01 | Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili   | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.01.02 | Progetti per la didattica - scambi culturali e coop. internun. e intern.le                             | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.01.03 | Progetti per la didattica- altro   | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.01.04 | Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi                              | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.01.05 | Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero  | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.01.06 | Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri   | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.01.07 | Progetti per ricerca finanziata dall'Ateneo  | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.01.08 | Progetti per ricerca finanziata da enti locali   | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.01.09 | Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici   | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.01.10 | Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati  | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.01.11 | Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)                                      | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.01.12 | Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali                                 | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.01.13 | Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le   | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.01.14 | Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate                            | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.02    | CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Amministrazione Centrale | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.02.01 | Progetti per la didattica  | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.02.02 | Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le   | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.02.03 | Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate                            | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.02.07 | Progetti per altre spese per programma Erasmus   | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |
| CO.09.01.01.01.02.08 | Progetti per le spese di promozione delle attività internazionali dell'Ateneo                          | 0                           | 0                             | 0               | 0              | 0                           | 0                             | 0      | 0              | 0                           | 0                             | 0      |

**Università degli Studi di Firenze**  
**Bilancio Unico di Ateneo di Previsione 2018**

*Budget degli investimenti  
triennale 2018-2020*

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2018-2020**  
**Budget degli investimenti**

| Voci   | Previsioni 2018                                  |   |                              |                      | Previsioni 2019                                  |   |                              |                      | Previsioni 2020                                  |   |                              |                      |
|--|--|---|------------------------------|----------------------|--|---|------------------------------|----------------------|--|---|------------------------------|----------------------|
|  | A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI<br>importo investimento | B) FONTI DI FINANZIAMENTO   |                              |                      | A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI<br>importo investimento | B) FONTI DI FINANZIAMENTO   |                              |                      | A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI<br>importo investimento | B) FONTI DI FINANZIAMENTO   |                              |                      |
|  |  | I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI) | II) RISORSE DA INDEBITAMENTO | III) RISORSE PROPRIE |  | I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI) | II) RISORSE DA INDEBITAMENTO | III) RISORSE PROPRIE |  | I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI) | II) RISORSE DA INDEBITAMENTO | III) RISORSE PROPRIE |
| <b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                   | <b>2.814.505</b>                                 | <b>900.266</b>  | <b>0</b>                     | <b>1.914.239</b>     | <b>11.408.615</b>                                | <b>1.982.759</b>  | <b>0</b>                     | <b>9.425.857</b>     | <b>1.129.228</b>                                 | <b>0</b>  | <b>0</b>                     | <b>1.129.228</b>     |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       |  |   |                              |                      |  |   |                              |                      |  |   |                              |                      |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 14.000   |   |                              | 14.000               | 14.000   |   |                              | 14.000               | 14.000   |   |                              | 14.000               |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                        |  |   |                              |                      |  |   |                              |                      |  |   |                              |                      |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 2.800.505  | 900.266   |                              | 1.900.239            | 11.394.615                                       | 1.982.759   |                              | 9.411.857            | 1.115.228  |   |                              | 1.115.228            |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    |  |   |                              |                      |  |   |                              |                      |  |   |                              |                      |
| <b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                    | <b>24.535.887</b>                                | <b>11.463.327</b>   | <b>0</b>                     | <b>13.072.560</b>    | <b>25.483.209</b>                                | <b>5.402.364</b>  | <b>0</b>                     | <b>20.080.844</b>    | <b>10.920.356</b>                                | <b>4.618.842</b>  | <b>0</b>                     | <b>6.301.514</b>     |
| 1) Terreni e fabbricati  | 6.534.191  | 2.435.291   |                              | 4.098.900            | 10.587.096                                       | 97.456  |                              | 10.489.640           | 2.153.300  |   |                              | 2.153.300            |
| 2) Impianti e attrezzature   | 1.694.691  | 301.000   |                              | 1.393.691            | 220.180  | 57.185  |                              | 162.995              | 107.745  | 20.000  |                              | 87.745               |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 6.201.545  | 5.611.961   |                              | 589.584              | 3.610.291  | 3.447.145   |                              | 163.146              | 3.622.198  | 3.459.052   |                              | 163.146              |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali           | 5.000  |   |                              | 5.000                | 5.000  |   |                              | 5.000                | 5.000  |   |                              | 5.000                |
| 5) Mobili e arredi   | 481.598  | 83.466  |                              | 398.132              | 1.105.870  | 619.439   |                              | 486.431              | 240.298  | 66.298  |                              | 174.000              |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 6.629.871  | 2.055.467   |                              | 4.574.404            | 6.971.945  | 112.287   |                              | 6.859.657            | 1.799.848  |   |                              | 1.799.848            |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                                      | 2.988.991  | 976.142   |                              | 2.012.849            | 2.982.827  | 1.068.852   |                              | 1.913.975            | 2.991.967  | 1.073.492   |                              | 1.918.475            |
| <b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                                 | <b>300.000</b>                                   | <b>0</b>  | <b>0</b>                     | <b>300.000</b>       | <b>0</b>   | <b>0</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>             |
| 3) Partecipazioni in imprese controllate                                 | 300.000  |   |                              | 300.000              |  |   |                              |                      |  |   |                              |                      |
| <b>TOTALE GENERALE</b>   | <b>27.650.392</b>                                | <b>12.363.593</b>   | <b>0</b>                     | <b>15.286.799</b>    | <b>36.891.824</b>                                | <b>7.385.123</b>  | <b>0</b>                     | <b>29.506.701</b>    | <b>12.049.584</b>                                | <b>4.618.842</b>  | <b>0</b>                     | <b>7.430.742</b>     |

Università degli Studi di Firenze

Bilancio Unico di Ateneo di Previsione 2018

*Classificazione della  
previsione per Missioni  
e Programmi*

**Bilancio Unico di Ateneo di Previsione Anno 2018. Riclassificato per Missioni e Programmi**

| Missioni                                  |                    | Programmi   |                    | COFOG II Livello                         |                    |
|---|--------------------|---|--------------------|--|--------------------|
| Ricerca e Innovazione                     | 201.174.066        | Ricerca scientifica e tecnologia di base              | 189.903.773        | 01.4 Ricerca di base                     | 189.903.773        |
|   |                    | Ricerca scientifica e tecnologia applicata            | 11.270.293         | 04.8 R&S per gli affari economici        | 6.762.176          |
|   |                    |   |                    | 07.5 R&S per la sanità                   | 4.508.117          |
| Istruzione universitaria                  | 127.419.463        | Sistema universitario e formazione post universitaria | 127.419.463        | 09.4 Istruzione superiore                | 127.419.463        |
| Tutela della salute                       | 5.074.881          | Diritto allo studio nell'istruzione universitaria     | 0                  | 09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione   | 0                  |
|   |                    | Assistenza in materia sanitaria                       | 5.074.881          | 07.3 Servizi ospedalieri                 | 5.074.881          |
| Servizi istituzionali e generali delle AP | 83.003.855         | Assistenza in materia veterinaria                     | 0                  | 07.4 Servizi di sanità pubblica          | 0                  |
|   |                    | Indirizzo politico                                    | 483.375            | 09.8 istruzione non altrove classificato | 483.375            |
| Fondi da ripartire                        | 27.135.300         | Servizi e affari generali per le amministrazioni      | 82.520.480         | 09.8 istruzione non altrove classificato | 82.520.480         |
|   |                    | Fondi da assegnare                                    | 27.135.300         | 09.8 istruzione non altrove classificato | 27.135.300         |
| totale                                    | <b>443.807.564</b> | totale  | <b>443.807.564</b> | totale                                   | <b>443.807.564</b> |

Università degli Studi di Firenze  
Bilancio Unico di Ateneo di Previsione 2018

*Bilancio Preventivo Unico di Ateneo  
non autorizzatorio in contabilità finanziaria  
Anno 2018*

| <b>BILANCIO PREVENTIVO UNICO DI ATENEO<br/>NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA. Anno 2018</b> |   |                      |
|--|---|----------------------|
| <b>ENTRATE</b>   |   |                      |
| <b>LIVELLO</b>   | <b>DESCRIZIONE</b>  | <b>IMPORTO</b>       |
|  | Avanzo amministrazione presunto esercizio precedente a pareggio | <b>14.633.917,26</b> |
| <b>E.I</b>   | <b>ENTRATE CORRENTI</b>   | <b>375.711.467</b>   |
| <b>E.I.i</b>   | Entrate contributive  | <b>57.438.720</b>    |
| <b>E.I.ii</b>  | <b>Entrate derivanti da trasferimenti correnti</b>              | <b>267.198.128</b>   |
| <b>E.I.ii.1</b>  | da MIUR e altre Amministrazioni centrali                        | 251.836.628          |
| <b>E.I.ii.2</b>  | da Regioni e Province autonome                                  | 3.384.500            |
| <b>E.I.ii.3</b>  | da altre Amministrazioni locali                                 | 2.110.000            |
| <b>E.I.ii.4</b>  | da UE e altri Organismi internazionali                          | 360.000              |
| <b>E.I.ii.5</b>  | da Università   | 1.205.000            |
| <b>E.I.ii.6</b>  | da altri (pubblici)   | 3.249.000            |
| <b>E.I.ii.7</b>  | da altri (privati)  | 5.053.000            |
| <b>E.I.iii</b>   | <b>Altre entrate</b>  | <b>51.074.619</b>    |
| <b>E.II</b>  | <b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                                | <b>49.545.415</b>    |
| <b>E.II.i</b>  | Alienazione di beni patrimoniali                                |                      |
| <b>E.II.ii</b>   | <b>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</b>     | <b>5.679.224</b>     |
| <b>E.II.ii.1</b>   | da MIUR e altre Amministrazioni centrali                        | 5.679.224            |
| <b>E.II.ii.2</b>   | da Regioni e Province autonome                                  |                      |
| <b>E.II.ii.3</b>   | da altre Amministrazioni locali                                 |                      |
| <b>E.II.ii.4</b>   | da UE e altri Organismi internazionali                          |                      |
| <b>E.II.ii.5</b>   | da Università   |                      |
| <b>E.II.ii.6</b>   | da altri (pubblici)   |                      |
| <b>E.II.ii.7</b>   | da altri (privati)  |                      |
| <b>E.II.iii</b>  | <b>Entrate derivanti da contributi agli investimenti</b>        | <b>43.866.191</b>    |
| <b>E.II.iii.1</b>  | da MIUR e altre Amministrazioni centrali                        | 7.975.849            |
| <b>E.II.iii.2</b>  | da Regioni e Province autonome                                  | 7.817.102            |
| <b>E.II.iii.3</b>  | da altre Amministrazioni locali                                 | 1.918.000            |
| <b>E.II.iii.4</b>  | da UE e altri Organismi internazionali                          | 14.648.474           |
| <b>E.II.iii.5</b>  | da Università   | 645.000              |
| <b>E.II.iii.6</b>  | da altri (pubblici)   | 4.335.766            |
| <b>E.II.iii.7</b>  | da altri (privati)  | 6.526.000            |
| <b>E.III</b>   | <b>ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>            | <b>-</b>             |
| <b>E.III.i</b>   | Alienazioni di attività finanziarie                             | -                    |
| <b>E.III.ii</b>  | Riscossioni di crediti  | -                    |
| <b>E.III.iii</b>   | Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie             | -                    |
| <b>E.IV</b>  | <b>ACCENSIONE DI PRESTITI</b>                                   |                      |
| <b>E.V</b>   | <b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE</b>                       |                      |
| <b>E.VI</b>  | <b>PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI</b>                | <b>132.500.000</b>   |
| <b>Totale entrate</b>  |   | <b>572.390.799</b>   |

| <b>BILANCIO PREVENTIVO UNICO DI ATENEO<br/>NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA. Anno 2018</b> |   |                    |
|--|---|--------------------|
| <b>USCITE</b>  |   |                    |
| <b>LIVELLO</b>   | <b>DESCRIZIONE</b>                                      | <b>IMPORTO</b>     |
|  | Disavanzo amministrazione presunto esercizio precedente | -                  |
| <b>U.I</b>   | <b>USCITE CORRENTI</b>                                  | <b>400.307.053</b> |
| <b>U.I.i</b>   | <b>Oneri per il personale</b>                           | <b>235.076.890</b> |
| U.I.i.1  | Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato   | 79.918.077         |
| U.I.i.2  | Personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato  | 42.834.605         |
| U.I.i.3  | Personale docente e ricercatore a tempo determinato     | 25.534.998         |
| U.I.i.4  | Personale tecnico amministrativo a tempo determinato    | 1.339.760          |
| U.I.i.5  | Contributi a carico ente                                | 76.110.946         |
| U.I.i.6  | Altro personale e relativi oneri                        | 9.338.503          |
| <b>U.I.ii</b>  | <b>Interventi a favore degli studenti</b>               | <b>43.342.433</b>  |
| <b>U.I.iii</b>   | <b>Beni di consumo servizi e altre spese</b>            | <b>117.524.938</b> |
| U.I.iii.1  | beni di consumo e servizi                               | 69.688.298         |
| U.I.iii.2  | Altre spese   | 47.836.640         |
| <b>U.I.iiii</b>  | <b>Trasferimenti correnti</b>                           | <b>4.362.792</b>   |
| U.I.iiii.1   | a MIUR e altre Amministrazioni centrali                 | 195.611            |
| U.I.iiii.2   | a Regioni e Province autonome                           | 714.661            |
| U.I.iiii.3   | a altre Amministrazioni locali                          | 623.862            |
| U.I.iiii.4   | a UE e altri Organismi internazionali                   | 1.093.237          |
| U.I.iiii.5   | a Università  | 1.121.637          |
| U.I.iiii.6   | a altri (pubblici)                                      | 613.784            |
| U.I.iiii.7   | a altri (privati)                                       |                    |
| <b>U.II</b>  | <b>VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO</b>               | <b>230.000</b>     |
| <b>U.III</b>   | <b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>                         | <b>34.353.746</b>  |
| U.III.i  | Investimenti in ricerca                                 | -                  |
| U.III.ii   | Acquisizione beni durevoli                              | 27.650.392         |
| <b>U.III.iii</b>   | <b>Trasferimenti in conto capitale</b>                  | -                  |
| U.III.iii.1  | a MIUR e altre Amministrazioni centrali                 | -                  |
| U.III.iii.2  | a Regioni e Province autonome                           |                    |
| U.III.iii.3  | a altre Amministrazioni locali                          |                    |
| U.III.iii.4  | a UE e altri Organismi internazionali                   |                    |
| U.III.iii.5  | a Università  |                    |
| U.III.iii.6  | a altri (pubblici)                                      |                    |
| U.III.iii.7  | a altri (privati)                                       |                    |
| <b>U.III.iiii</b>  | <b>Contributi agli investimenti</b>                     | <b>6.703.354</b>   |
| U.III.iiii.1   | a MIUR e altre Amministrazioni centrali                 |                    |
| U.III.iiii.2   | a Regioni e Province autonome                           |                    |
| U.III.iiii.3   | a altre Amministrazioni locali                          |                    |
| U.III.iiii.4   | a UE e altri Organismi internazionali                   |                    |
| U.III.iiii.5   | a Università  |                    |
| U.III.iiii.6   | a altri (pubblici)                                      |                    |
| U.III.iiii.7   | a altri (privati)                                       |                    |
| <b>U.IV</b>  | <b>SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>    | -                  |
| U.IV.i   | Acquisizione di attività finanziarie                    |                    |
| U.IV.ii  | Concessione di crediti                                  |                    |



| <b>BILANCIO PREVENTIVO UNICO DI ATENEO<br/>NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA. Anno 2018</b> |   |                    |
|--|---|--------------------|
| <b>USCITE</b>  |   |                    |
|  |   |                    |
|  |   |                    |
| <b>LIVELLO</b>   | <b>DESCRIZIONE</b>                                    | <b>IMPORTO</b>     |
| <b>U.IV.iii</b>  | Altre spese per incremento di attività finanziarie    |                    |
|  |   |                    |
| <b>U.V</b>   | <b>RIMBORSO DI PRESTITI</b>                           | <b>5.000.000</b>   |
| <b>U.VI</b>  | <b>CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE</b> | <b>-</b>           |
| <b>U.VII</b>   | <b>PARTITE DI GIRO E SPESE PER PER CONTO TERZI</b>    | <b>132.500.000</b> |
|  |   |                    |
| <b>Totale uscite</b>   |   | <b>572.390.799</b> |

**Prospetto di riclassificato per bilancio preventivo e consuntivo (art. 7, schema allegato 2, Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 19/2014)**

| <u>Descrizione</u>                     | <u>Stanziamenti</u> | <u>Variazioni</u> | <u>Stanziamenti assestati</u> | <u>Accertamenti</u> | <u>Incessi</u> | <u>Residui attivi di competenza</u> |
|--|---------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------|----------------|-------------------------------------|
| Entrate correnti                       | 375.711.467,13      | 0,00              | 0,00                          | 0,00                | 0,00           | 0,00                                |
| Entrate in conto capitale              | 49.545.415,00       | 0,00              | 0,00                          | 0,00                | 0,00           | 0,00                                |
| Entrate riduzione attività finanziarie | 0,00                | 0,00              | 0,00                          | 0,00                | 0,00           | 0,00                                |
| Accensioni di prestiti                 | 0,00                | 0,00              | 0,00                          | 0,00                | 0,00           | 0,00                                |
| Anticipazioni di istituto cassiere     | 0,00                | 0,00              | 0,00                          | 0,00                | 0,00           | 0,00                                |
| Partite di giro                        | 132.500.000,00      | 0,00              | 0,00                          | 0,00                | 0,00           | 0,00                                |

| <u>Descrizione</u>   | <u>Stanziamenti</u> | <u>Variazioni</u> | <u>Stanziamenti assestati</u> | <u>Impegni</u> | <u>Pagamenti</u> | <u>Residui passivi di competenza</u> |
|--|---------------------|-------------------|-------------------------------|----------------|------------------|--------------------------------------|
| Uscite correnti  | 400.307.053,17      | 0,00              | 0,00                          | 0,00           | 0,00             | 0,00                                 |
| Uscite in conto capitale   | 34.353.746,22       | 0,00              | 0,00                          | 0,00           | 0,00             | 0,00                                 |
| Versamenti al bilancio dello Stato                                 | 230.000,00          | 0,00              | 0,00                          | 0,00           | 0,00             | 0,00                                 |
| Spese incremento attività finanziarie                              | 0,00                | 0,00              | 0,00                          | 0,00           | 0,00             | 0,00                                 |
| Rimborso di prestiti e chiusura anticipazioni di istituto cassiere | 5.000.000,00        | 0,00              | 0,00                          | 0,00           | 0,00             | 0,00                                 |
| Partite di giro e spese per conto terzi                            | 132.500.000,00      | 0,00              | 0,00                          | 0,00           | 0,00             | 0,00                                 |



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

# BILANCIO UNICO di Ateneo PREVISIONE 2018

All. 1

## INDICE

|           |   |
|-----------|---|
| <b>1</b>  | Nota illustrativa   |
| <b>3</b>  | Bilancio unico di ateneo di previsione anno 2018 autorizzatorio - <i>Budget economico</i>               |
| <b>16</b> | Budget economico 2018   |
| <b>18</b> | Bilancio unico di ateneo di previsione anno 2018 autorizzatorio - <i>Budget degli investimenti</i>      |
| <b>20</b> | Budget economico riclassificato per unità analitiche anno 2018  |
| <b>44</b> | Budget degli investimenti riclassificato per unità analitiche anno 2018                                 |
| <b>51</b> | Bilancio unico di ateneo di previsione triennale 2018-2020 - <i>Budget economico triennale</i>          |
| <b>63</b> | Bilancio unico di ateneo di previsione triennale 2018-2020 - <i>Budget degli investimenti triennale</i> |
| <b>65</b> | Bilancio unico di ateneo di previsione anno 2018 riclassificato per Missioni e Programmi                |
| <b>67</b> | Bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria anno 2018             |

**Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

**Sommario**

|   |       |
|---|-------|
| 1. L'articolazione del preventivo .....                                   | II    |
| 2. L'andamento del finanziamento pubblico.....                            | IV    |
| 3. Le politiche di bilancio .....   | X     |
| 4. L'attuazione del piano strategico .....                                | XX    |
| 5. I numeri: budget economico e budget degli investimenti 2018 .....      | XXII  |
| 6. Bilancio pluriennale.....  | XLV   |
| 7. Missioni e Programmi.....  | XLVII |
| 8. Bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria..... | LII   |

# Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018

## NOTA ILLUSTRATIVA

### 1. L'articolazione del preventivo

Il decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università", emanato in attuazione dell'articolo 5 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, prevede che entro il 31 dicembre dell'anno precedente all'esercizio di riferimento gli atenei debbano redigere e approvare:

- a) un bilancio unico di previsione annuale autorizzatorio, composto da budget sia economico sia degli investimenti;
- b) un bilancio unico di previsione triennale, composto da budget sia economico sia degli investimenti;
- c) la classificazione della spesa per missioni e programmi;
- d) un bilancio unico di previsione annuale non autorizzatorio in contabilità finanziaria.

Nella redazione di tali documenti gli atenei devono attenersi a principi contabili e schemi di bilancio stabiliti da appositi decreti ministeriali e dal Manuale Tecnico Operativo (MTO) del MIUR.

I bilanci unici previsionali sono il frutto del consolidamento delle ipotesi di budget effettuate dalle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali dell'ateneo (Struttura amministrativa di Ateneo) secondo quanto previsto dal regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità di Ateneo approvato l'8 maggio 2014.

Il bilancio previsionale comprende:

- con riferimento al budget economico, tutti gli oneri, ivi compresi ammortamenti, accantonamenti e oneri straordinari, ritenuti di competenza economica dell'esercizio 2018, nonché i proventi aventi analogia competenza, secondo l'articolazione proposta dallo schema di decreto interministeriale;
- con riferimento al budget degli investimenti, la previsione degli investimenti da effettuarsi durante il 2018, nonché le relative modalità di finanziamento, secondo l'articolazione proposta dallo schema di decreto interministeriale.

Il budget economico, quindi, è coerente con lo schema di conto economico consuntivo e garantisce la comparabilità del bilancio preventivo (per la parte economica) con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio. Fanno eccezione due poste espressamente previste dallo schema di decreto

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

interministeriale: la voce “Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale” e la voce di ricavo V.1 “Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria”.

Lo schema di budget degli investimenti, per la parte relativa agli impieghi (investimenti) è strutturato in esatta coerenza con la sezione corrispondente dello schema di stato patrimoniale, di cui all'allegato 1 del decreto interministeriale n. 19/2014. La struttura prevede, in accordo con lo schema di decreto interministeriale, l'indicazione delle fonti di finanziamento (patrimoniali e finanziarie) degli investimenti previsti in apposite colonne. Per motivi di armonizzazione fra amministrazioni pubbliche, il bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio è integrato con i prospetti di classificazione della spesa per missioni e programmi e con il un bilancio unico di previsione annuale non autorizzatorio in contabilità finanziaria. Si precisa che la determinazione dei costi per natura all'interno del budget economico 2018 è stata fatta, laddove possibile, attraverso una stima puntuale delle previsioni delle principali voci di costo, mentre in altri casi è stata stimata la relativa voce sulla base dell'andamento storico dei costi e comunque ricorrendo alle percentuali della contabilità analitica per quanto riguarda i progetti.

Il bilancio preventivo 2018 e il triennale 2018-2020 risultano in perfetto equilibrio sia economico, come dimostrato dal pareggio contabile, sia finanziario, come evidente dalle risultanze del budget degli investimenti.

L'area servizi economici e finanziari si impegna ad effettuare monitoraggi in corso d'anno sull'andamento delle principali voci di costo per realizzare investimenti in itinere in modo da ottemperare ad esigenze che si dovessero nel frattempo palesare. Fra tali interventi si ricorda in particolare la possibilità di assunzione anticipata del personale docente e ricercatore vincitore delle procedure selettive relative alla programmazione per il 2018 la cui presa di servizio è stata ipotizzata al 1° gennaio 2019.



## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **2. L'andamento del finanziamento pubblico**

Nell'ultimo decennio l'assegnazione annuale di FFO non vincolato all'Università di Firenze è diminuita costantemente passando dai 258 milioni di euro del 2009 ai 225 milioni di euro (inclusa la programmazione triennale) del 2017, con una perdita di circa 33 milioni su base annua (-13%) per cause attribuibili sia ai tagli al FFO nazionale previsti dalla normativa sia per i nuovi parametri di attribuzione della quota base del fondo basati sulla numerosità degli studenti regolari. Anche i proventi da contribuzioni studentesche sono diminuiti passando dal massimo storico di € 58 milioni (2010) agli attuali 50 milioni (dato consuntivo 2016) e la stessa dinamica si è registrata per il prelievo su conto terzi (da oltre 2 milioni di euro a poco più 1 milione). A fronte di questo ridimensionamento delle fonti di finanziamento dell'ateneo, la netta diminuzione del personale di ruolo sia docente sia tecnico amministrativo (complessivamente circa un quarto in meno), ha consentito di garantire la sostenibilità economica finanziaria complessiva. Oggi l'ateneo si caratterizza per un perfetto allineamento fra l'incidenza dei proventi da finanziamento pubblico (3,4% del complesso del FFO agli atenei statali) e l'incidenza del costo del personale di ruolo sul sistema nazionale (3,4% degli assegni fissi corrisposti negli atenei statali). È invece decisamente più bassa l'incidenza dei proventi da contribuzioni studentesche sul complesso del gettito nazionale da parte degli atenei pubblici (2,5%). Ciò avviene non tanto per una più bassa numerosità degli studenti (3,37% degli studenti iscritti ad atenei pubblici italiani) quanto per la minore contribuzione media per studente, che ammonta nel caso di Firenze a circa mille euro e risulta più bassa di alcune centinaia di euro rispetto alla media nazionale.

Considerata la crescente incidenza del costo standard nei modelli di assegnazione della quota base del FFO, i dati riportati rivestono un significato di assoluta concretezza e capacità predittiva, tale da raccomandare un attento monitoraggio nel tempo di questi valori per evitare significativi disallineamenti che potrebbero compromettere la sostenibilità economico-finanziaria dell'ateneo nel tempo.

In questo contesto, la redazione del bilancio preventivo deve garantire il mantenimento della struttura raggiunta – che risulta equilibrata e sostenibile – poiché con l'ultimo biennio si può ritenere finalmente compiuta l'azione di ridimensionamento dell'ateneo rispetto agli squilibri nel rapporto docenti/studenti che si erano generati nel passato.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

La redazione del preventivo avviene in un contesto nel quale il disegno di legge di bilancio di previsione dello Stato per l'anno 2018 e per il triennio 2018-2020 (da qui in poi DDL bilancio), che prevede una serie di provvedimenti che potrebbero avere un impatto di considerevole entità sul budget di ateneo, è ancora in fase di approvazione. Rispetto all'anno precedente, tuttavia, sono noti sia i risultati della VQR 2011-14 sia l'assegnazione del FFO per il 2017. Il 2017 ha rappresentato il primo anno dal 2009 nel quale il FFO ha iniziato, seppur timidamente, un percorso di recupero di quanto sottratto al sistema. Si deve comunque considerare che l'assegnazione del 2017 risente della confluenza nel FFO del Fondo per le cattedre del merito Giulio Natta per 75 milioni di euro. Tale evento non può essere considerato strutturale.

Rispetto alle modalità di distribuzione, si rileva come la quota premiale a livello nazionale si attesti a circa il 22% del totale (rispetto al 17,34% del 2014), mentre a regime tale quota dovrebbe arrivare al 30%.

All'interno della quota premiale i parametri di distribuzione sono mutati rispetto al biennio 2015-2016 e per il secondo anno consecutivo sono utilizzati i risultati della VQR 2011-14. In particolare:

- il 60% è assegnato sulla base dei risultati della VQR 2011-2014 (65% nel biennio precedente);
- il 20% è assegnato secondo i risultati raggiunti nella VQR 2011-14 dai nuovi reclutati (percentuale invariata);
- il 20% è assegnato secondo le performance degli atenei nella cosiddetta “autonomia responsabile”, ossia indicatori autodeterminati dagli stessi atenei per i quali è premiato il miglioramento conseguito nel triennio.

Cambia anche la distribuzione della quota base che adesso è assegnata a livello nazionale per il 71% (80% nel 2014) su storico, perequazione e altri parametri residuali, mentre per il restante 29% (20% nel 2014) sulla base del costo standard per studente. Come noto l'incidenza del costo standard nella quota base è destinata a crescere nei prossimi anni a meno di inversioni di tendenza da parte del legislatore fino ad un massimo del 40% della quota base nel 2018 secondo quanto indicato nel decreto sulla programmazione triennale 2016-18. Si ricorda, comunque, come la nuova disciplina del costo standard per studente, ridefinita nel D.L. n. 91/2017, attenda ancora l'atto amministrativo che ne definisca l'algoritmo di concreta operatività.

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018 NOTA ILLUSTRATIVA

Per l'Università di Firenze, come per altri atenei di grandi dimensioni con significativa incidenza di studenti fuori corso, il conteggio dei soli studenti regolari all'interno della quota base (art. 12 della legge 3 agosto 2017, n. 123 di conversione in legge del D.L. 20 giugno 2017, n. 91) implica che tutti gli studenti fuori corso dal secondo anno in poi generino oneri coperti unicamente dalle contribuzioni studentesche.

L'Università di Firenze subisce un decremento in quota base di circa 3 milioni rispetto al 2016 quasi esclusivamente per effetto del minor peso della quota base sul complessivo assegnato (-2,20% su base nazionale). È comunque positivo che il nostro ateneo già pesi per il 3,30% nelle attribuzioni di costo standard su base nazionale contro un 3,40% del peso complessivo della parte storica (quote base, perequativo e interventi consolidabili). In altri termini, la futura prevista crescita dell'incidenza del costo standard all'interno della quota base dovrebbe implicare decurtazioni di risorse sostenibili per il nostro ateneo, a meno di cambiamenti significativi introdotti dalla disciplina normativa in itinere sul "nuovo" costo standard.

È invece purtroppo crescente nel tempo la cosiddetta "clausola di salvaguardia", volta a contenere le eventuali riduzioni di FFO al massimo al -2,5% nel 2017 (-2,25% nel 2016 e -2% nel 2015).

Nella distribuzione del FFO, e in particolare nella quota base, non c'è traccia dell'annunciato meccanismo di finanziamento di scatti, classi, adeguamenti stipendiali (DPCM) e rinnovi contrattuali che, quindi, al momento sono a totale carico degli atenei. Tale dinamica, già a partire dal 2016, ma in misura maggiore nei prossimi anni, potrebbe mettere a rischio la sostenibilità economico-finanziaria di molti atenei italiani. Come sottolineato dal Consiglio Universitario Nazionale (CUN) nel documento "Analisi e proposte circa il DDL 'Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020' dell'8 novembre 2017: "in assenza di un finanziamento ad hoc per gli incrementi di costo del personale, l'auspicato ritorno del turnover al 100%, dopo che il personale docente si è notevolmente ridotto nell'ultimo decennio, rischia di essere un obiettivo non sostenibile da un punto di vista economico-finanziario per i singoli atenei".

L'Università di Firenze ha ottenuto in totale una assegnazione di FFO non vincolato nel 2017 pari a 224,950 milioni di euro di cui:

- 156.275.207 euro (3,40% del totale nazionale) in quota base con un decremento;
- 52.638.828 euro (3,43% del totale nazionale) in quota premiale;
- 4.744.070 (3,27%) di perequativo con un significativo decremento rispetto all'anno precedente (11,8 milioni pari al 6% del totale nazionale, terzo ateneo italiano per perequazione), attestandosi sui livelli del 2015 (4,466 milioni, pari al 4,25% del totale nazionale) - e legato al graduale

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018

### NOTA ILLUSTRATIVA

ridimensionamento del finanziamento complessivo all'ateneo fiorentino a sua volta legato al riallineamento della variabile del costo del personale con quella della popolazione studentesca;

- 8.374.736 euro per i piani straordinari.

La percentuale di incidenza dell'ateneo di Firenze sul totale nazionale del FFO è pari al 3,4%, in ulteriore lieve diminuzione rispetto al 3,44% del 2016 e al 3,53% nel 2015 per effetto soprattutto del minor peso dei criteri storici e del minor sostegno da perequazione.

I dati confermano, come già avvenuto nel precedente esercizio di valutazione, le buone prestazioni dell'ateneo nella VQR 2011-14 (IRFS=3,57% del sistema nazionale). Ciò ha portato ad un peso della componente premiale (3,43%) lievemente più alto rispetto al peso della componente base (3,40%). In questo senso l'annualità 2017 riporta l'ateneo in una situazione positiva (tipica del periodo precedente al 2016), nella quale la quota premiale incidere sul totale nazionale più di quanto incidesse la quota base.

Per quanto concerne la quota premiale, inoltre, si registra un netto miglioramento dell'indicatore IRAS2 relativo ai risultati VQR dei nuovi reclutati (dal 2,58% del 2016 al 3,57% del 2017). Tale miglioramento è legato essenzialmente alla riformulazione dell'indicatore da parte del MIUR che ha reso "scorrevole" i suoi valori, prevedendo che ogni anno si valutino i risultati VQR dei nuovi reclutati, pesati in termini di punti organico, del triennio precedente (in questo caso il triennio 2014-2016). È bene precisare, tuttavia, che l'indicatore presenta alcuni limiti metodologici, poiché mentre per i soggetti che hanno partecipato alla VQR 2011-2014, è considerata la valutazione relativa ai prodotti attesi, per i soggetti che non hanno partecipato alla VQR 2011-2014, si considera la valutazione media riportata nella VQR 2011-2014 dai primi.

Si segnala un andamento per ora non pienamente soddisfacente dell'indicatore relativo all'autonomia responsabile (3,11%), ma è evidente come tale parametro vada visto in ottica evolutiva nel prossimo futuro, essendo parte integrante della programmazione triennale 2016-18 ed avendo tutti gli ambiti scelti ampi margini di miglioramento sui quali l'ateneo ha investito risorse ad hoc. Si ricorda, infatti, che l'autonomia responsabile prevede che l'ateneo fissi degli obiettivi di miglioramento su determinate azioni il cui raggiungimento è monitorato nel corso del tempo. È inoltre altrettanto evidente come sia più semplice migliorare su aspetti per i quali le performance di ateneo non sono particolarmente elevate, rispetto ad ambiti nei quali sono già stati raggiunti livelli di risultato particolarmente elevati in ottica comparativa.

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018

### NOTA ILLUSTRATIVA

Riepilogando, l'Università di Firenze riceve sul totale nazionale degli atenei che partecipano alla quota premiale, rispettivamente:

- il 3,57% (stesso valore del 2016 e 3,95% nel 2015 quando il numero degli addetti alla ricerca relativo alla VQR 2004-2010 era decisamente più elevato) per la VQR generale (IRFS);
- il 3,57% (2,58% nel 2016 e 2,90% nel 2015) per le politiche di reclutamento (VQR dei nuovi reclutati nel triennio 2014-16 pesati in termini di puor);
- il 3,11% per la cosiddetta autonomia responsabile.

Considerando che l'Università di Firenze rappresenta il 3,30% delle assegnazioni in quota costo standard – criterio che a regime sostituirà i criteri storici basati sulla numerosità di docenti e ricercatori nei singoli Atenei – ed il 3,43% della quota premiale, e ipotizzando una quota base che pesi per circa il 70% e un premiale per il restante 30%, si ottiene un peso a regime dell'ateneo fiorentino fra il 3,3 e il 3,4% del totale nazionale (3,34% con i dati 2017). Premesso che entrambe queste percentuali potrebbero incrementare nei prossimi anni, soprattutto attuando politiche di miglioramento sugli studenti regolari e sulle immatricolazioni, è possibile stimare prudenzialmente che il nostro ateneo si attesti a regime nel 2019 o 2020 (a seconda dell'ampiezza della clausola di salvaguardia) su un'assegnazione di circa 217 milioni di euro di FFO “libero” (-8 milioni rispetto ad oggi). L'importo minimo di 217 milioni è ottenuto applicando il 3,34% all'importo complessivo delle quote base, premiale, perequativa e piani straordinari che nel 2017 ammontava a circa 6,509 miliardi. A tale cifra è comunque necessario aggiungere i proventi da *no tax area* (che a regime dovrebbero essere almeno 2,5-3 milioni su base annua) e la programmazione triennale (stimabile prudenzialmente in circa 1,4 milioni l'anno). Ciò dovrebbe portare a regime il FFO “libero” dell'Università di Firenze a livelli attorno ai 221-222 milioni.

Inoltre, nel 2018 è previsto anche un maggior provento da FFO per l'accordo di collaborazione culturale e scientifica con l'Università Euro-Méditerranéenne de Fès (UEMF), dove è stata aperta una sede della Scuola di Architettura d'intesa con l'ateneo fiorentino.

In definitiva, ipotizzando una clausola perequativa fra il 2,5 e il 3%, il FFO non vincolato stimato nel 2018 tiene conto sia della perdita potenziale motivata in precedenza, ma anche dei proventi (aggiuntivi rispetto al 2017) della parte mancante della cosiddetta “*no tax area*”, dell'accordo con la UEMF

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

e della programmazione triennale, attestandosi pressoché sullo stesso ammontare del FFO 2017 (224 milioni a cui si aggiungono circa 1,4 milioni di programmazione triennale).

Preme inoltre sottolineare in questa sede come il provento da FFO non vincolato ipotizzato non tenga conto del finanziamento legato ai cosiddetti “dipartimenti di eccellenza” di cui alla legge n. 232/2016 per le seguenti ragioni:

- al momento non sono noti i nominativi dei 180 dipartimenti vincitori;
- nel 2018 è presumibile che i progetti per i dipartimenti di eccellenza non generino costi di competenza dell'esercizio;
- non è noto il trattamento contabile di tale provento, ossia se debba contribuire integralmente al risultato economico dell'esercizio 2018 con conseguente creazione di fondi vincolati del patrimonio netto per il perseguimento degli obiettivi dei progetti dei dipartimenti vincitori o possa essere, al contrario, oggetto di risconto passivo e, quindi, di rinvio, seppur parziale, agli esercizi successivi.

Rispetto a quest'ultimo punto si ricorda come la legge n. 232/2016 preveda che gli atenei diano una copertura quindicennale al costo del personale reclutato all'interno dei progetti per i dipartimenti di eccellenza, distribuendo il costo su un lasso temporale molto lungo.

Per ragioni analoghe a quelle che hanno indotto ad escludere dalla stima del FFO non vincolato del 2018 i dipartimenti di eccellenza, non sono stati conteggiati nel budget economico i proventi per il piano straordinario RTDb di cui al DDL bilancio attualmente in discussione in Parlamento. Inoltre, dall'analisi del DDL bilancio emerge come soltanto nell'ipotesi in cui il Fondo Natta confluisca nel FFO non vincolato, le risorse previste per il piano straordinario RTDb sarebbero effettivamente aggiuntive. Al momento non è possibile prevedere se tale confluenza avverrà anche nel 2018. Si nota, invece, che gli artt. 56 e 57 del DDL bilancio già prevedono una decurtazione del Fondo Natta per alimentare le borse di dottorato e il Fondo Integrativo Speciale (FIS) per le borse di studio degli studenti.

In definitiva, qualora i proventi per i dipartimenti di eccellenza e per il piano straordinario RTDb si dovessero concretizzare in corso d'anno, saranno trattati come poste aggiuntive sulle quali far gravare i correlati costi di competenza (presumibilmente nulli).

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **3. Le politiche di bilancio**

Con il 1° gennaio 2018, il piano strategico 2016-18 entrerà nel suo ultimo anno di attuazione. Le principali scelte contenute nel bilancio previsionale tengono conto della duplice esigenza di rilancio degli investimenti in taluni ambiti strategici di particolare rilevanza e di garanzia della sostenibilità complessiva della gestione nel medio-lungo periodo. Per questo motivo anche nel 2018 sono stati confermati gli impegni strategici deliberati per il 2017. Al contempo è in atto un processo di miglioramento continuo finalizzato a risolvere alcune inefficienze di spesa che caratterizzano molte strutture centrali e periferiche dell'ateneo e che costituiscono una concausa degli utili elevati degli ultimi esercizi. A molteplici livelli, infatti, il passaggio alla contabilità economico patrimoniale non è stato completamente compreso, con la conseguenza di generare forti economie nei singoli esercizi di competenza.

Di seguito viene presentato l'insieme delle scelte strategiche più significative e delle conseguenti politiche di bilancio che caratterizzano il budget economico e degli investimenti per l'anno 2018 e, almeno in parte, anche per il triennio 2018-2020.

##### *La programmazione del personale*

Dopo la forte contrazione di personale che ha caratterizzato il decennio 2008-2017, oggi è possibile affermare che l'ateneo agisce in un quadro di sostanziale convergenza e allineamento tra i principali elementi che caratterizzano il suo impegno sul versante delle risorse umane con la domanda di formazione.

Con le prese di servizio che avverranno a seguito di procedure selettive e valutative in itinere nel corso del 2018, il personale docente e ricercatore dell'ateneo dovrebbe attestarsi attorno alle 1700 unità. Si ricorda che la c.d. "quota sostenibile" individuata dagli organi a fine 2017 si colloca fra 1650 e 1700 docenti e ricercatori. Obiettivo della programmazione del personale è quindi far fronte alle quasi 200 cessazioni per limiti di età di docenti e ricercatori previste nel triennio 2018-2020 che ammontano mediamente a 65 unità l'anno (di cui poco meno della metà riguardanti professori ordinari). In aggiunta a questo fenomeno di contrazione automatica, si possono ragionevolmente ipotizzare ulteriori diminuzioni dovute ad altre cause di cessazione, prima di tutto le dimissioni volontarie, che mediamente nell'ultimo quinquennio sono state pari a circa un terzo di quelle programmate.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Quanto poi alle previsioni demografiche sulle popolazioni studentesche, in base ai dati ISTAT più recenti si registra per i prossimi anni un tendenziale incremento del numero di diciannovenni nella Regione Toscana, con conseguente possibile ampliamento della domanda di formazione universitaria e di immatricolati. Tale dato è in effetti confermato dai trend sulle nuove immatricolazioni nell'ultimo biennio.

Al fine di consentire l'accertamento della sostenibilità nel triennio delle scelte di programmazione del personale, gli organi hanno deliberato di monitorare attentamente anche gli indici di sostenibilità finanziaria annualmente elaborati dal MIUR ed in particolare:

- l'indicatore di sostenibilità economico finanziaria-ISEF (attualmente pari a 1,17 ossia ampiamente sopra la soglia minima di 1 e sempre in crescita nell'ultimo quinquennio);
- l'indicatore di costo del personale (attualmente al 67,22% contro un limite massimo di legge dell'80% e sempre in diminuzione nell'ultimo quinquennio);
- l'indicatore di indebitamento (oggi attorno a 8, sostanzialmente in linea con la media nazionale e in costante diminuzione).

Eventuali mutamenti significativi di questi valori nel triennio potranno dar luogo alla necessità di revisionare la programmazione del personale triennale approvata.

Coerentemente con l'obiettivo di mantenere la "quota sostenibile", i punti organico disponibili per il reclutamento per il 2018 ammontano a circa 36,6, mentre nel biennio successivo ammontano a 25 per anno. È opportuno segnalare come l'indicazione di punti organico per il biennio 2019-2020 abbia un valore simbolico e non vada intesa come formalizzazione dell'effettivo impegno dell'ateneo sul versante del reclutamento del personale docente e ricercatore. Infatti, nell'autunno di ogni anno, sulla base delle risultanze delle cessazioni effettive, dell'obiettivo di mantenere la "quota sostenibile", del monitoraggio del costo del personale rispetto al contesto nazionale pubblico e dei proventi da FFO e da contribuzioni studentesche previsti, il numero dei punti organico sarà rimodulato in modo da garantire la sostenibilità dell'offerta formativa congiuntamente con la sostenibilità economico-finanziaria.

Si deve peraltro tenere conto del fatto che i 36,6 puor ipotizzati nel preventivo non tengono conto, per i motivi esposti in precedenza, né dei 40-45 RTDb che si dovrebbero assumere attraverso il piano straordinario incluso nel DDL bilancio, né dei reclutamenti che saranno previsti nei progetti dei dipartimenti di eccellenza che risulteranno vincitori della procedura di cui alla legge n. 232/2016.



## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018

### NOTA ILLUSTRATIVA

La presa di servizio del personale docente e ricercatore è ipotizzata al 1° gennaio dell'anno successivo a quello di programmazione, salvo la possibilità assunzioni anticipate, per le procedure concluse, a seguito di economie di costo sul personale evidenziate dai monitoraggi periodici effettuati dall'area bilancio e servizi finanziari. L'articolazione complessiva di punti organico e dei relativi costi per il 2018 è illustrata nella seguente tabella:

| Programmazione<br>2018 | Unità di<br>personale | Descrizione procedura                   | Puor unitari                      | Puor complessivi | di cui                       |             |
|------------------------|-----------------------|---|-----------------------------------|------------------|------------------------------|-------------|
|                        |                       |   |                                   |                  | Destinati ai<br>dipartimenti | Strategici  |
| RTDa                   | 26                    | Top-down                                | 0,4                               | 10,4             |                              | 10,4        |
| RTDa                   | 10                    | Modello dipartimenti                    | 0,4                               | 4                | 4                            |             |
| RTDb                   | 2                     | Chiamate dirette (cofin. 30%)           | 0,35                              | 0,7              | 0,35                         |             |
| PA                     | 22                    | Artt. 24 c. 5 scadenza triennio<br>2018 | 0,2                               | 4,4              | 4,4                          |             |
| PA                     | 12                    | Artt. 18 c. 1 o 24 c. 6                 | 0,2                               | 2,4              | 2,4                          |             |
| PA                     | 5                     | Art. 18 C. 4                            | 0,7                               | 3,5              | 1                            | 2,5         |
| PA                     | 2                     | Chiamate dirette (cofin. 30%)           | 0,49                              | 0,98             | 0,49                         |             |
| PO                     | 1                     | Chiamata diretta (cofin. 30%)           | 0,7                               | 0,7              | 0,35                         |             |
| totale                 | 80                    |   |                                   | 27,08            | 12,99                        | 12,9        |
|                        |                       |   | Ulteriori puor<br>ai dipartimenti | 7,01             | 7,01                         |             |
|                        |                       |   | Ulteriori puor<br>strategici      | 2,5              |                              | 2,5         |
|                        |                       |   | Totale puor                       | <b>36,59</b>     | <b>20</b>                    | <b>15,4</b> |

Dalla tabella si evince che vi sono circa 7,01 puor da modello e 2,5 puor strategici per i quali non è stato ipotizzato il costo specifico, pertanto tali oneri sono stati valorizzati basandosi sul valore del punto organico ad oggi (circa 114.000 euro). Circa la previsione del costo del personale, pur rinviando per

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

dettagli alla voce “*Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica*” della presente relazione, si sottolinea come la previsione 2018 si caratterizzi per i seguenti elementi di innovazione:

- per la prima volta l'onere del personale è stato calcolato attraverso la determinazione del costo effettivo del singolo docente e ricercatore, seguendo anche la sua evoluzione di carriera (senza ricorrere, quindi, al costo medio come nel passato). Tale nuovo approccio dovrebbe consentire previsioni più puntuali del costo effettivamente sostenuto;
- dal costo del personale è stata scorporato l'importo relativo all'IRAP per uniformarsi alle indicazioni contenute nel Manuale tecnico operativo redatto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università. Tale costo, pari complessivamente a quasi 12 milioni, è stato previsto nei conti relativi alle imposte correnti sul reddito dell'esercizio
- contrariamente a quanto avvenuto nei passati esercizi, non sono compresi nel costo del personale docente e ricercatore i compensi, con oneri a carico delle relative aziende sanitarie, per attività assistenziale in convenzione sanitaria e per attività intramuraria (c.d. Indennità “De Maria”), poiché, come meglio specificato nel prosieguo della nota illustrativa, il nuovo trattamento contabile raccomandato dal Commissione interministeriale per la contabilità economico patrimoniale negli atenei prevede per la corresponsione di tali compensi la semplice iscrizione di un credito per anticipazione nello Stato Patrimoniale degli atenei senza interessamento del conto economico e, di conseguenza, senza impatto sul risultato d'esercizio.

Rispetto a quest'ultimo punto è opportuno precisare che, non essendo più la cosiddetta indennità “De Maria” un costo del personale, ma semplicemente un credito verso le AOU, anche il rimborso da parte di quest'ultime per l'attività prestate dal personale universitario non è considerato un provento dell'esercizio bensì un'estinzione del credito originario. Ciò comporta che il budget economico del 2018, rispetto a quello del 2017, presenti oltre 25 milioni di proventi e costi in meno. Si tratta, in ogni caso, di una mera operazione di rappresentazione contabile che non ha effetti sostanziali sugli equilibri di bilancio.

Per quanto attiene, inoltre, la puntuale determinazione del costo del personale docente e ricercatore, oltre a conteggiare i maggiori oneri per scatti e classi secondo l'attuale regime triennale, supponendo che gli scatti su base valutativa siano assegnati all'intero corpo docente e ricercatore dell'ateneo, sono stati

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

ipotizzati adeguamenti stipendiali al costo della vita (DPCM) pari all'1% nel 2018 (circa 1,176 milioni di euro) e nel 2019 e all'1,5% nel 2020. È infatti presumibile che gli adeguamenti stipendiali al costo della vita, determinati dal Governo su proposta dell'Istat una volta monitorati gli incrementi medi delle retribuzioni del personale contrattualizzato della pubblica amministrazione, assumano valori bassi nei primi anni di applicazione dei rinnovi contrattuali e valori più alti al consolidarsi del fenomeno dei rinnovi contrattuali. Si tenga infatti conto che l'ISTAT rileva con un anno di ritardo l'incremento medio subito dalle retribuzioni del personale contrattualizzato.

Si consideri, inoltre, che i maggiori oneri per gli scatti e classi e per il DPCM non trovano al momento alcun finanziamento aggiuntivo in FFO. In prospettiva, qualora il c.d. DPCM dovesse essere stabilito su percentuali più alte di quelle ipotizzate, visto anche il suo effetto anatomico, l'ateneo dovrà attentamente valutare la sostenibilità economica delle proprie scelte attinenti il reclutamento del personale e il livello di turnover effettivamente sostenibile. Si consideri, infatti, che per l'anno 2018 l'art. 58, comma 1 del disegno di legge di bilancio di previsione dello Stato 2018 prevede incrementi stipendiali a seguito di rinnovi contrattuali pari al 3,48% del «monte salari» utile ai fini contrattuali. Se questa percentuale dovesse tradursi in altrettanto adeguamento stipendiale per i docenti e ricercatori nel 2019, in assenza di un finanziamento ad hoc dello Stato, l'ateneo si troverebbe costretto a fare scelte di razionalizzazione della spesa.

#### *Edilizia e patrimonio immobiliare*

Per quanto attiene il budget degli investimenti, per il 2018 l'unica voce prevista per dismissioni immobiliari, come fonte di finanziamento proprio degli investimenti del piano triennale, è la vendita dell'immobile posto in via Reginaldo Giuliani n. 92/68r per € 263.520. A tale proposito si fa presente che l'immobile in questione presenta abusi edilizi insanabili, effettuati dagli occupanti abusivi che rendono il bene non commerciabile; a tal fine è stato inserito nel piano edilizio in approvazione il finanziamento dell'intervento necessario. Nel corso del 2017 è inoltre avvenuta l'acquisizione dell'immobile di Calenzano mentre l'acquisizione di un immobile a Novoli per la realizzazione di un ambiente co-working è prevista per il 2018.

Per quanto attiene i costi d'esercizio previsti, la voce degli affitti passivi avrà la massima riduzione nel 2019 quando, a seguito della messa in funzione dell'immobile denominato "Orbatello", si avrà la dismissione degli affitti di Piazza Savonarola e di via Bolognese.

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018 NOTA ILLUSTRATIVA

Per quanto attiene la manutenzione ordinaria, le previsioni di budget per l'esercizio 2018 vedono l'incremento dello stanziamento che dai 5.885.000 euro del 2017 passa a € 8.251.885 con un incremento di circa il 40% a cui dovrà sommarsi la quota prevista per i rimborsi verso l'AOU Careggi per € 700.000. La principale motivazione della variazione è determinata dai nuovi affidamenti dei contratti di servizi e all'auspicata adesione al contratto CONSIP (c.d. *global service*), anche considerando che i contratti in essere scadranno nel primo bimestre dell'anno 2018.

Le previsioni possono quindi riassumersi nel seguente prospetto:

|                     | BUDGET 2018        | BUDGET 2019        | BUDGET 2020        |
|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Contratti esistenti | € 576.489          | € 0                | € 0                |
| Adesione CONSIP     | € 4.779.658        | € 5.344.942        | € 5.344.942        |
| Contratti diversi   | € 1.706.645        | € 1.706.645        | € 1.706.645        |
| Altri contratti     | € 1.189.094        | € 772.790          | € 772.790          |
| <b>TOTALE</b>       | <b>€ 8.251.885</b> | <b>€ 7.824.377</b> | <b>€ 7.824.377</b> |

### *Prelievo su contributi e attività per conto di terzi*

Alla luce della consolidata sostenibilità economico-finanziaria raggiunta negli ultimi esercizi, su proposta del Rettore, dal 2018 il budget economico non considera più il provento da prelievo sui finanziamenti per la ricerca (3%). Il mancato provento, quantificabile in una cifra che storicamente nell'ultimo triennio è stata di poco inferiore al milione di euro, sarà compensato da economie di costo su altri impegni dell'ateneo.

Sulle attività per conto terzi sono invece confermate, anche per il 2018, le percentuali di prelievo già deliberate per il triennio 2015-2017:

- 6% sui proventi per attività conto terzi in caso di assenza di riparto utili;
- 2,5% attribuito al fondo comune di ateneo;
- le aliquote di prelievo a scaglioni previste in caso di convenzioni con ripartizioni di utili.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Come si evince dall'analisi degli ultimi consuntivi, i proventi da conto terzi sono sensibilmente calati nel recente passato principalmente a causa della notevole riduzione subita dal numero di docenti e ricercatori dell'ateneo. Conseguentemente, anche il prelievo sul conto terzi si è circa dimezzato nell'ultimo decennio.

#### *Integrazione con Aou Careggi e Meyer*

Nel corso del 2017 è stato finalmente erogato il saldo del finanziamento relativo al protocollo d'intesa fra ateneo, AOU Careggi e AOU Meyer per complessivi € 8.262.612 riguardanti il rimborso per l'anno 2012 ed il corrispettivo per le attività 2014 e 2015. A seguito di tale trasferimento sono pertanto da considerarsi chiuse tutte le pendenze relative all'attuazione del suddetto protocollo.

Nel corso degli anni 2016 e 2017 sono stati stipulati con l'AOU di Careggi alcuni protocolli d'intesa volti a definire in modo certo e trasparente le responsabilità giuridiche ed i criteri di calcolo e di ripartizione dei costi di gestione del patrimonio utilizzato in condivisione tra AOU e Ateneo. Nello specifico si tratta dei seguenti accordi:

- protocollo approvato dal Consiglio di Amministrazione del 29/4/2016 relativo alle modalità di calcolo e riparto dei costi di gestione corrente (energia elettrica, energia termica, acqua, pulizie) del patrimonio utilizzato in condivisione;
- protocollo approvato dal Consiglio di Amministrazione del 27/10/2017 disciplinante le modalità di calcolo e riparto dei costi di manutenzione ordinaria del patrimonio utilizzato a comune tra i due enti ed il passaggio delle attività di manutenzione ordinaria per gli edifici compresi nel Campus Careggi all'AOUUC;
- protocollo approvato dal Consiglio di Amministrazione del 27/10/2017 in merito alle competenze in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro nel campus di Careggi.

Accanto ai suddetti accordi è da ricordare anche il protocollo d'intesa con AOU di Careggi, stipulato il 17/11/2014 e di durata triennale (attualmente è in fase di redazione la nuova edizione) , per la valorizzazione della programmazione unitaria delle risorse da dedicare ad attività integrate e successivamente

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

esteso anche all'AOU Meyer.. Risulta inoltre in via di definizione un ulteriore protocollo con AOUC per disciplinare le modalità di ripartizione dei costi relativi ad interventi di manutenzione straordinaria per gli edifici compresi nel Campus di Careggi.

Nel budget economico 2018/2020 trovano evidenza proventi e oneri relativi all'attuazione di quanto contenuto nei sopra citati accordi.

Sempre nell'ottica dell'integrazione, il CdA nella seduta del 25 maggio 2017 ha approvato i seguenti accordi, entrambi coperti con le disponibilità residue del finanziamento relativo al protocollo d'intesa fra ateneo e AOU Careggi e Meyer:

- accordo con l'AOU Careggi per la creazione di un centro integrato UNIFI/AOUC per l'innovazione e sviluppo della ricerca e formazione, con un cofinanziamento dell'ateneo pari a € 1.017.400;
- protocollo d'intesa tra ateneo e AOU Meyer con cui l'università si impegna a partecipare, con un contributo di € 500.000, al progetto di riqualificazione del Campus pediatrico dedicato alle attività comuni di formazione e didattica.

Infine, si dà atto che al momento sono in corso trattative con la Regione da parte dei tre atenei toscani per acquisire i finanziamenti per le attività di didattica integrata anche con riferimento agli A.A. 2015/16 e 2016/17.

#### *Contribuzioni studentesche*

Sulla base dei dati relativi agli incassi 2017, pari a fine ottobre a circa 45 milioni di euro, si prevede per l'esercizio 2018 un provento di 50 milioni di euro, ossia in linea con il ricavo effettivo del 2016. Tale stima è basata sui dati provvisori delle immatricolazioni che indicano un potenziale aumento di nuovi studenti per l'a.a. 2017/18, a meno di effetti compensativi legati a maggiori uscite dal sistema formativo per conseguimento dei titoli di laurea e dovute al consolidarsi dei miglioramenti conseguiti sul versante della regolarità degli studi ed agli stimoli introdotti nel meccanismo stesso di contribuzione per gli studenti più virtuosi negli studi.

Dall'analisi comparativa con gli esercizi precedenti emerge che nel biennio 2016-2017 vi è stato un significativo incremento dei proventi da contribuzione studentesca dovuto in primo luogo all'applicazione del nuovo modello ISEE e al conseguente incremento del numero di studenti collocati nelle fasce successive di reddito equivalente. Non si prevedono invece incrementi di gettito prodotti dall'introduzione del nuovo sistema contributivo dall'a.a.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

2017/18. Per il 2018 l'incidenza dei proventi previsti da contribuzione studentesca degli studenti in corso, al netto dei rimborsi indicati dal Manifesto degli Studi, sul FFO non vincolato (225,4 milioni di euro compresa la programmazione triennale) si attesta a circa il 12%, molto al di sotto della soglia del 20% stabilita dall'articolo 5 del DPR 25 luglio 1997, n. 306, così come modificato dalla legge 7 agosto 2012 n. 135. Sui proventi da contribuzione studentesca, peraltro, avrà un effetto significativo l'applicazione della cosiddetta *no tax area* prevista nella legge n. 232/2016, che si stima comporti un FFO aggiuntivo per 2,5-3 milioni di euro (già conteggiato nella stima del FFO non vincolato), in modo da compensare l'esenzione riconosciuta agli studenti meno abbienti.

#### *Dotazioni a Dipartimenti e Scuole*

Nel corso del 2017 il Consiglio di Amministrazione ha approvato un nuovo modello per l'attribuzione di risorse ai Dipartimenti e alle Scuole a partire dall'anno 2018 articolato nei seguenti sotto-modelli:

- Ricerca (Dipartimenti);
- Funzionamento (Dipartimenti);
- Cofinanziamento Assegni (Dipartimenti);
- Internazionalizzazione (Dipartimenti);
- Didattica (Dipartimenti);
- Funzionamento (Scuole).

Il modello prevede l'impiego di una perequazione sull'assegnazione provvisoria determinata su ciascun sotto-modello (e sul solo totale per la dotazione delle Scuole) in maniera tale che l'assegnazione definitiva per il 2018 non possa risultare inferiore al -5% di quella dell'anno 2017 attualizzata al budget disponibile per l'anno corrente. I Dipartimenti rientranti nell'intervallo +/-5% non sono interessati dalla perequazione potendo considerare definitiva la loro assegnazione provvisoria. È stato inoltre previsto che, alle dotazioni perequate di ciascun sotto-modello dei Dipartimenti, sia applicato un intervallo di impiego (cosiddetta "forchetta") che consenta di sviluppare uno specifico budget per sotto-modello e per ciascun Dipartimento compreso nei due

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018

### NOTA ILLUSTRATIVA

estremi dell'intervallo. I cinque budget di ciascun sotto-modello di Dipartimento sommati fra loro sono sottoposti al vincolo del budget complessivamente assegnato al Dipartimento, come sommatoria delle dotazioni perequate. Tali intervalli sono definiti, come indicato nel documento di indirizzo, nel modo seguente:

- Ricerca: intervallo +/- 30%;
- Funzionamento: intervallo +/- 40%;
- Cofinanziamento assegni di ricerca: intervallo +/- 40%;
- Internazionalizzazione: intervallo + 40% / - 15%;
- Didattica: intervallo + 40% / - 15%.

Il Consiglio di Amministrazione ha quindi approvato la destinazione delle seguenti risorse per l'applicazione del modello per l'esercizio 2018:

- € 2.500.000 per la ricerca di base;
- € 1.000.000 per il cofinanziamento di assegni di ricerca;
- € 550.000 per l'internazionalizzazione;
- € 1.400.000 per la dotazione di funzionamento dei dipartimenti;
- € 400.000 per i laboratori didattici e le esercitazioni (didattica dei dipartimenti);
- € 580.000 quale dotazione di funzionamento delle Scuole.

I Dipartimenti, sulla base delle risorse assegnate con il sopra descritto modello, hanno provveduto a redigere le proprie proposte di budget per il triennio 2018/2020 nell'ottobre 2017. In aggiunta alle risorse derivanti dal modello, è stata confermata l'assegnazione ad ogni Dipartimento della somma di € 5.000 da utilizzare per interventi urgenti in materia di sicurezza.



## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Infine, anche per il 2018, è stata confermata l'assegnazione di un budget di funzionamento pari a € 3.500 per ogni scuola di specializzazione di area non medica, nonché il budget di € 200 attribuito ad ogni scuola di specializzazione, comprese quelle di area medica, per ogni studente iscritto e frequentante la sede amministrativa del nostro ateneo.

#### **4. L'attuazione del piano strategico**

Le misure di attuazione del piano strategico 2016-18 già approvate dagli organi nel dicembre 2016 a valere sull'anno 2017 sono state confermate anche per l'anno 2018. Gli interventi sono sintetizzati nella seguente tabella che evidenzia i collegamenti fra budget e piano strategico:

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018

### NOTA ILLUSTRATIVA

|   |  |
|---|--|
| <b>La ricerca scientifica</b>   | <b>Risorse dedicate</b>  |
| Finanziamento della ricerca di ateneo (budget da modello unico di attribuzione risorse ai Dipartimenti)   | € 2.500.000  |
| Cofinanziamento di assegni di ricerca proposti dai dipartimenti (budget da modello unico di attribuzione risorse ai Dipartimenti)   | € 1.000.000  |
| Potenziamento della valutazione del merito scientifico dei neoassunti   | € 350.000 per il finanziamento di progetti di ricerca coordinati da giovani ricercatori anno 2018 (bando 2017)<br>€ 250.000 per il proseguimento di progetti di ricerca coordinati da giovani ricercatori anno 2017 (bando 2016) |
| Promozione della competitività della ricerca a livello nazionale ed internazionale  | € 400.000 bando per l'acquisizione di strumentazione scientifica   |
| Incremento dell'importo annualmente destinato al finanziamento di assegni di ricerca  | € 250.000 per 10 assegni a totale carico dell'ateneo   |
| Incremento della capacità di attrazione internazionale dei giovani talenti  | € 125.000 per 5 assegni di ricerca per stranieri o italiani con dottorato all'estero   |
| Incentivo alla pubblicazione <i>open source</i>   | € 100.000 per aiutare a pubblicare articoli per VQR e ASN e open source  |
| Nuovi strumenti per la valutazione della produzione scientifica di ateneo   | € 57.000 per cofinanziare, assieme all'azienda ospedaliero universitaria Meyer, l'abbonamento annuale all'applicativo che consente di monitorare la qualità delle pubblicazioni dell'ateneo                                      |
| Incremento della capacità di attrarre risorse   | € 50.000 per corsi di formazione per il potenziamento e specializzazione dell'attività di supporto alla presentazione dei progetti   |
| <b>L'offerta formativa e il diritto allo studio</b>   | <b>Risorse dedicate</b>  |
| Orientamento e tutorato in ingresso, in itinere e in uscita dal percorso di studi ai fini della riduzione della dispersione studentesca e ai fini del collocamento nel mercato del lavoro | € 1.932.000 parzialmente finanziati con le risorse derivanti dalla programmazione triennale 2016/18  |
| Potenziamento dell'offerta formativa relativa a corsi "internazionali"  | € 124.000 finanziati con le risorse derivanti dalla programmazione triennale 2016/18   |
| Potenziare e valorizzare il dottorato di ricerca  | € 400.000 per l'incremento del numero di borse di dottorato  |
| Incentivo alla mobilità extra UE degli studenti   | € 250.000 per borse di studio a studenti in mobilità extra-UE.   |
| <b>L'Ateneo nel mondo</b>   | <b>Risorse dedicate</b>  |
| Internazionalizzazione di ateneo (budget da modello unico di attribuzione risorse ai Dipartimenti)  | € 550.000  |
| <b>Conservazione del patrimonio, riqualificazione e sicurezza degli spazi, investimenti</b>   | <b>Risorse dedicate</b>  |
| Riqualificazione degli spazi e delle attrezzature didattiche nelle varie sedi   | € 3.850.400 quale finanziamento complessivo ottenuto dall'ateneo nell'ambito della programmazione triennale 2016/18 per l'azione "Interventi per la ristrutturazione, ampliamento e messa in sicurezza di aule e laboratori"     |
| <b>La comunicazione e la diffusione della cultura universitaria</b>   | <b>Risorse dedicate</b>  |
| Rafforzare la riconoscibilità dell'Ateneo   | € 425.000 per il proseguimento del progetto relativo allo sviluppo delle attività di branding istituzionale  |

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **5. I numeri: budget economico e budget degli investimenti 2018**

Il bilancio di previsione è stato redatto tenendo conto del modello di contabilità adottato, di quanto previsto dal decreto ministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università” (G.U. 31 gennaio 2014, n. 25), dal Manuale tecnico operativo redatto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, delle disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC). La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza.

#### **BUDGET ECONOMICO**

Il budget economico è formulato in termini sia annuali che pluriennali ed evidenzia, in base ai principi della competenza economica, gli oneri ed i proventi preventivati per il periodo considerato, in modo da garantire almeno il pareggio. Il budget economico autorizza l’impiego dei fattori produttivi nella misura degli oneri preventivati, tenendo conto dell’ammontare complessivo dei proventi.

Nel budget economico sono riportati separatamente i proventi derivanti da contributi che presentano un vincolo di destinazione e che, di norma, sono a carico di soggetti terzi, e quelli che invece non presentano tale vincolo e che sono principalmente costituiti da FFO e dalle tasse studentesche. Analogamente anche i costi sono ripartiti seguendo la stessa logica, per cui abbiamo costi coperti da contributi aventi un vincolo di destinazione e costi coperti da contributi senza tale vincolo (negli schemi di budget questa distinzione è evidenziata attraverso l’indicazione delle cifre in due differenti colonne).

Come noto, il decreto interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, adottato ai sensi dell’articolo 3, comma 6 del decreto interministeriale 14 gennaio 2014 n. 19, prevede che gli atenei adottino specifici schemi di budget economico e degli investimenti. Da ciò deriva la necessità di allocare tutti i proventi ed i costi per natura.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Per poter rispondere a quanto indicato nel suddetto decreto interministeriale ed al fine di semplificare la procedura, è stato deciso di redigere un budget economico ricavando, attraverso i dati della contabilità analitica 2016 e per ogni struttura dotata di autonomia gestionale, le percentuali di utilizzo delle varie nature di spesa. Tali percentuali sono state poi applicate alle previsioni di costi da sostenere a carico di finanziamenti provenienti da soggetti terzi effettuate da ogni struttura dotata di autonomia gestionale, ottenendo quindi una ripartizione di tutti i costi per natura. Come già accennato in precedenza, è stato adottato, a partire dal 2018, un nuovo modello di finanziamento delle strutture dipartimentali. Tale modello prevede che ad ogni Dipartimento venga assegnato un budget complessivo da destinare, rispettando determinati vincoli approvati dal Consiglio di Amministrazione, al finanziamento delle seguenti attività: funzionamento generale, ricerca di base, assegni di ricerca, didattica e internazionalizzazione. Ogni Dipartimento ha pertanto elaborato la propria proposta di budget ripartendo per natura i costi da sostenere con le risorse in questione.

Infine, analogamente a quanto fatto nei passati esercizi, il budget economico viene anche presentato con l'articolazione di proventi ed oneri suddivisi per unità analitiche. Per quanto riguarda la Struttura amministrativa di Ateneo le unità analitiche corrispondono sostanzialmente alle attuali aree dirigenziali, mentre negli altri casi corrispondono ai budget delle strutture cui lo Statuto ha riconosciuto autonomia gestionale. I budget dei Dipartimenti sono presentati in forma aggregata. Tale budget, che corrisponde a quello caricato sull'applicativo di gestione del sistema di contabilità, viene presentato con l'evidenziazione dei conti progetto. Preme ricordare che i conti progetto sono stati creati per allocare le "disponibilità" relative a contributi con vincolo di destinazione (principalmente finanziamenti per ricerca e didattica), risultando estremamente complessa e anche difficile da prevedere, la suddivisione per natura a preventivo dei costi che si sosterranno con tali risorse. Gli oneri effettivamente insorti nel corso dell'esercizio su tali progetti daranno luogo alla opportuna contabilizzazione per natura trovando una corretta collocazione all'interno dei conti del piano dei conti di contabilità generale nonché nel bilancio di esercizio. Trattandosi di contributi con vincolo di destinazione, l'eventuale parte non utilizzata a fine esercizio verrà opportunamente neutralizzata attraverso apposite scritture di rettifica, in modo tale da non andare ad influire sul risultato di esercizio.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### PROVENTI

##### *PROVENTI PER LA DIDATTICA*

In questi conti sono state inserite, in particolare, le previsioni relative ai proventi (tasse e contributi) per le iscrizioni a corsi di laurea triennale e magistrale, a scuole di specializzazione, master, corsi di perfezionamento ed esami di stato. La previsione totale per tale voce ammonta a € 57.292.720. La previsione dei ricavi relativi a tasse e contributi per iscrizioni a corsi di laurea e laurea magistrale (pari complessivamente a € 50.000.000) si riferisce alle previsioni di incasso relative alla seconda rata dell'A.A. 2017/2018 ed alla prima rata dell'A.A. 2018/2019.

La previsione è stata elaborata tenendo conto di quanto previsto dalla legge di stabilità n. 232/2016 che ha profondamente innovato il sistema di tassazione universitaria introducendo, fra le altre cose, il principio dell'unicità e dell'omnicomprensività della tassa per la frequenza ai corsi di studio. Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 28 giugno 2017, nell'approvare il Manifesto degli Studi per l'A.A. 2017/18 ha pertanto deliberato che gli studenti non dovranno più pagare tassa d'iscrizione, tassa di laurea, contributo CUS, polizza assicurativa e contributi aggiuntivi per i laboratori di Architettura e per la frequenza del corso di studio in Odontoiatria.

Il piano dei conti prevede un elevato grado di dettaglio delle singole voci in modo tale da fornire informazioni più puntuali ed avere una classificazione di tale tipologia di proventi in linea con gli adempimenti richiesti ai fini della predisposizione dell'omogenea redazione dei conti consuntivi.

##### *PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO*

Il conto comprende:

- € 9.720.377 di proventi per convenzioni in attività commerciale al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale
- € 1.500.435 di proventi relativi a prestazioni a pagamento al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Si tratta dei proventi relativi ad attività commerciale commissionata da terzi alle strutture decentrate. In entrambi i casi la previsione complessiva è stata ottenuta consolidando le previsioni fatte dalle singole strutture dotate di autonomia gestionale. Da evidenziare come la previsione sia sostanzialmente in linea con il fatturato dell'ultimo anno.

Inoltre:

- € 82.000 di proventi relativi ad iscrizioni a corsi organizzati dalle strutture dell'Ateneo al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale
- € 480.000 di altri proventi relativi ad attività commerciale al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale
- € 1.277.000 relativi ai proventi derivanti dall'applicazione delle percentuali di prelievo sull'attività in conto terzi

#### *CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI*

La parte più rilevante del conto è costituita dalla previsione relativa al FFO, distinta in FFO libero e FFO finalizzato. Relativamente alla prima voce si prevede un'assegnazione pari a € 224.000.000, leggermente inferiore rispetto a quanto assegnato per il 2017. Tale cifra è composta, secondo l'attuale modello di assegnazione del FFO, dalle somme derivanti da obbligazioni assunte in esercizi precedenti, dalla quota base, da quella premiale, dalle risorse per intervento perequativo, da quelle relative all'applicazione della no tax area e da quelle derivanti dal piano straordinario associati 2011/2013.

La voce FFO finalizzato comprende invece i seguenti importi:

- € 3.600.000 per il finanziamento di borse post lauream;
- € 1.200.000 per il sostegno alla mobilità internazionale degli studenti (art. 1 D.M. 976/2014);
- € 280.000 per incentivazione attività di tutorato e didattiche integrative, propedeutiche e di recupero (art. 2 D.M. 976/2014);
- € 55.000 per incentivazione delle iscrizioni a corsi di studio inerenti ad aree disciplinari di particolare interesse comunitario (art. 3 comma 2 D.M. 976/2014);

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 110.000 quale contributo a sostegno di studenti diversamente abili.
- Il conto comprende inoltre le seguenti previsioni:
- € 21.000.000 per contratti di formazione specialistica a carico del Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- € 140.000 per contributi dal Miur per attività sportiva;
- € 1.431.628 relativi all'assegnazione 2018 riguardante il finanziamento per la programmazione triennale 2016/18
- € 5.821.100 per contributi dal Miur per il finanziamento di attività di ricerca;
- € 1.507.600 per contributi da altri Ministeri per il finanziamento di attività di ricerca.

#### *CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME*

€ 11.201.602 - Si tratta principalmente di proventi relativi a contributi correnti e per investimenti per lo svolgimento di attività di ricerca, per il finanziamento di assegni di ricerca e contratti di formazione specialistica da parte della Regione Toscana.

#### *CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI*

€ 3.244.618 - Si tratta di proventi relativi a contributi correnti e per investimenti per lo svolgimento di attività di ricerca e per il finanziamento di assegni e borse di ricerca da parte di amministrazioni locali.

#### *CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI*

€ 14.360.273 - Si tratta principalmente di proventi relativi a contributi quasi esclusivamente per investimenti da parte dell'Unione Europea per il finanziamento di progetti di ricerca. Anche in questo caso il dato deriva dal consolidamento delle previsioni fatte dalle strutture dotate di autonomia gestionale.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### *CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'*

€ 1.850.000 - Si tratta di proventi relativi a contributi correnti e per investimenti per lo svolgimento di attività di ricerca e per il finanziamento di assegni e borse di ricerca da parte di altri atenei.

#### *CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)*

€ 5.186.970 - Si tratta di proventi relativi a contributi correnti e per investimenti per lo svolgimento di attività di ricerca e per il finanziamento di assegni e borse di ricerca da parte di soggetti pubblici diversi da quelli precedentemente indicati.

#### *CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)*

€ 10.552.840 - Si tratta principalmente di proventi relativi a contributi correnti e per investimenti per lo svolgimento di attività di ricerca e per il finanziamento di assegni e borse di ricerca da parte di soggetti privati.

#### *PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI*

La voce comprende proventi per fitti attivi da locazione di terreni e fabbricati per un importo pari a € 290.600. Di questi, € 180.000 sono relativi ad affitti degli immobili rientranti nel lascito Palazzeschi, il cui ricavato è finalizzato al perseguimento delle volontà testamentarie.

#### *PROVENTI DA TRASFERIMENTI*

In particolare la voce comprende oltre € 27 milioni relativi a trasferimenti previsti dalle varie strutture dell'ateneo per finanziare, con oneri a carico di contributi esterni, contratti di docenza, personale tecnico amministrativo a tempo determinato, ricercatori a tempo determinato, assegnisti di ricerca e prelievi su finanziamenti di ricerca disposti dalle singole strutture.



## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### *ALTRI PROVENTI*

La voce comprende:

- € 780.000 di recuperi e rimborsi;

- € 1.583.586 relativi all'utilizzo del fondo oneri di finanziamento. In tale fondo sono state accantonate le risorse corrispondenti al rimborso anticipato del contratto di mutuo deliberato nel 2013 e materialmente eseguito nel 2014. Tale importo, classificato nello stato patrimoniale iniziale all'interno della voce risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti, a seguito dell'estinzione del suddetto contratto è stato poi destinato alla copertura di futuri oneri da finanziamenti. Con l'esercizio 2018 il fondo in questione verrà esaurito;

- € 3.680.298 per la sterilizzazione della quota di ammortamento relativa ad immobili per la cui realizzazione e/o ristrutturazione l'ateneo ha ricevuto, prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, in tutto o in parte specifici finanziamenti da soggetti terzi.

In tale voce, in particolare in quella relativa ai proventi derivanti da attività convenzionate, non sono più allocati, contrariamente a quanto avvenuto nei precedenti esercizi e seguendo le indicazioni in tal senso fornite dalla Commissione interministeriale per la contabilità economico-patrimoniale, i trasferimenti dalle Aziende sanitarie per il rimborso dell'attività assistenziale in convenzione e quelli per la copertura dei costi relativi all'attività libero professionale intramuraria.

#### *PROVENTI FINANZIARI*

La voce comprende i proventi per interessi attivi sul conto corrente bancario. A seguito del rientro nel sistema di tesoreria disposto dal D.L. 1/2012, tale voce è estremamente ridotta e stimata in € 10.000.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### COSTI

##### *COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA*

La voce è relativa a costi stipendiali per il personale docente, ricercatore e collaboratore ed esperto linguistico, a tempo indeterminato e a tempo determinato, sia a carico dell'ateneo che di soggetti esterni. Sono compresi inoltre i corrispettivi per l'attività in conto terzi, i costi relativi ad assegni di ricerca (stimati in complessivi € 21.763.319) e quelli relativi ai docenti a contratto. Non sono invece compresi, contrariamente a quanto avvenuto nei passati esercizi, i compensi, con oneri a carico delle relative aziende sanitarie, per attività assistenziale in convenzione sanitaria e per attività intramuraria. Infatti, la Commissione interministeriale per la contabilità economico-patrimoniale, con la nota tecnica n. 3 del 9/10/2017, al fine di omogeneizzare il trattamento di tali partite fra i vari atenei, ha ritenuto che le stesse non debbano transitare dal conto economico, ma debbano essere gestite nel seguente modo:

- il rimborso da parte dell'Azienda sanitaria dell'ammontare lordo dell'onere sostenuto all'Università, per l'erogazione delle remunerazioni in argomento al personale, costituisce l'estinzione di un credito per anticipi erogati, da rilevare nelle corrispondenti poste dello stato patrimoniale;
- le erogazioni, al lordo di tutti gli oneri a carico dell'Ateneo erogante, rappresentano una anticipazione, irrilevante dal punto di vista economico nel bilancio dell'Università, da rilevare tra le poste dell'attivo circolante.

Per quanto riguarda le previsioni di spesa relative al costo del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato, al fine di effettuare stime che, pur in un'ottica prudenziale, siano sempre il più vicine possibili al costo che poi verrà effettivamente sostenuto, è stato deciso di determinare tale voce di spesa non più attraverso il calcolo del costo medio per ogni categoria (PO, PA e RU) moltiplicato per il numero del personale rientrante in tale categoria, ma attraverso la determinazione del costo del singolo docente e ricercatore, seguendo anche la sua evoluzione di carriera. In pratica, le previsioni di spesa del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato sono state effettuate sommando, per ciascuna annualità, i dati derivanti dalla simulazione da CSA stipendi, comprensivi di tredicesima. Così facendo è stato rilevato il costo ad inquadramento invariato, quindi senza tenere conto della progressione economica dovuta a classi e scatti. Le novità introdotte dalla legge 240/2010 e dal D.P.R. 232/2011, che hanno introdotto le nuove tabelle per il

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

trattamento economico dei docenti e, in forza delle quali, il venire meno dell'automatismo nella maturazione della classe successiva, hanno reso necessario stimare il valore della maturazione di classi e scatti extra CSA. Si è quindi proceduto al calcolo, attraverso estrazioni, elaborazioni e controlli non derivanti in modo automatico dal sistema ma basati sull'analisi puntuale del costo della singola persona in ciascuno degli anni considerati e in base alla personale evoluzione di carriera. Pertanto, a partire dal personale in servizio al 31/10/2017 e considerando le successive cessazioni per limiti di età, è stato anzitutto calcolato, distintamente per professori ordinari, associati e ricercatori, il costo effettivo in base all'inquadramento degli stessi all'01/01/2018. Per il 2018 sono stati rilevati i seguenti costi:

Professori Ordinari: euro 43.231.642,56 di cui IRAP euro 2.674.877,59

Professori Associati: euro 53.123.971,63 di cui IRAP euro 3.283.136,71

Ricercatori: euro 20.463.840,13 di cui IRAP euro 1.267.740,58

Per quanto concerne invece la stima di classi e scatti, partendo dal presupposto che tutti gli aventi diritto ne beneficiano, è stato estratto, distintamente per professori ordinari, associati e ricercatori, l'elenco del personale in servizio al 31/10/2017, con l'evidenziazione della classe in godimento all'01/01/2018 e della data di prossimo avanzamento. Separatamente, a partire da tabelle stipendiali D.P.R. 232/2011 comprensive dei costi effettivi dei vari inquadramenti, sono state determinate le differenze di costo tra classe e classe. L'elenco del personale è stato ordinato per classe e per data di prossimo avanzamento e sono stati determinati, per ogni persona, il numero di mesi spettanti nella classe in godimento e in quella successiva. Il numero dei mesi complessivi di ciascuna classe è stato moltiplicato per il costo mensile della classe stessa per ottenere il costo complessivo da cui è poi stata scorporata l'IRAP. Per il 2018 il costo delle classi è risultato essere il seguente:

Professori Ordinari: euro 321.849,69 di cui IRAP euro 19.786,91

Professori Associati: euro 299.499,78 di cui IRAP euro 18.504,44

Ricercatori: euro 225.485,72 di cui IRAP euro 13.931,61

Sulle previsioni così ottenute è stato applicato un tasso dell'1% a titolo di DPCM che per il 2018 risulta quindi essere pari a euro 1.176.662,40 di cui per Professori ordinari euro 435.534,92, per Professori Associati euro 534.234,21 e per ricercatori euro 206.893,26.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Ai valori determinati secondo le modalità sopra illustrate sono stati aggiunti i costi della programmazione del personale già deliberata dal Consiglio di Amministrazione. In particolare, per quanto riguarda i ruoli di professore ordinario e associato è stato ipotizzato che tutte le procedure bandite fino a luglio 2017 possano terminare con presa di servizio entro l'anno, quelle bandite a settembre possano terminare con presa di servizio il 1° marzo 2018 mentre quelle bandite a novembre possano terminare con prese di servizio il 1° maggio 2018. Le procedure attivate ai sensi dell'art 18 comma 1 sono stimate come differenziali al pari delle procedure ex art. 24 comma 6. Le procedure attivate ai sensi dell'art. 18 comma 4 sono stimate a costi interi. Le procedure attivate ai sensi dell'art. 24 comma 5 per i contratti RTDb in scadenza nel 2017 sono tutte concluse e gli interessati prenderanno servizio come PA allo scadere del contratto di RTDb.

Per quanto concerne invece le procedure relative al reclutamento di RTD su fondi esterni si è proceduto in analogia a quanto descritto per i ruoli di PO e PA, per cui è stato ipotizzato che tutte le procedure bandite fino a luglio 2017 possano terminare con presa di servizio entro l'anno, quelle bandite a settembre possano terminare con presa di servizio il 1° marzo 2018 mentre quelle bandite a novembre possano terminare con prese di servizio il 1° maggio 2018. Relativamente alle procedure per RTDb per i quali sono in scadenza le proroghe di RTDa nel 2017, verificato che questi ultimi sono stati banditi a seguito della delibera del CdA del settembre 2012 e quindi non comportano impegni di Puor aggiuntivi, si è ritenuto opportuno prevedere la relativa copertura finanziaria triennale per i contratti di tipologia b) con decorrenza dal 2018. Per analogia è stata prevista la stessa copertura finanziaria per le proroghe in scadenza nel 2018 e nel 2019 per il periodo del bilancio triennale in esame.

Infine, sono stati ipotizzati i costi della programmazione del personale docente e ricercatore per l'anno 2018; l'assegnazione dei punti organico ai dipartimenti sarà portata in approvazione al Consiglio di Amministrazione del prossimo mese di dicembre. Sono stati quantificati i costi relativi a 25 puor (di cui 5 strategici), oltre a quelli relativi al reclutamento di 26 RTDa necessari per completare il reclutamento di 50 RTDa secondo le previsioni del Piano Strategico di Ateneo. E' stato ipotizzato che i costi della suddetta programmazione abbiano effetto dal 1/1/2019 tranne quelli relativi alle procedure attivate ai sensi dell'art. 24 comma 5 per i contratti RTDb in scadenza nel 2018 che sono stati calcolati come se gli interessati prendessero servizio come PA allo scadere del contratto di RTDb. Pertanto il costo è stato determinato in dodicesimi per il 2018 e per intero per il 2019 e il 2020.

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018

### NOTA ILLUSTRATIVA

Il costo del personale ricercatore a tempo determinato, comprensivo degli oneri derivanti dalla suddetta programmazione è pari a € 12.357.675 e si compone di € 7.957.675 a carico dell'ateneo e per € 4.400.000 a carico di finanziamenti da parte di soggetti terzi.

Fanno parte dei costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca anche i compensi per le docenze o relativi a specifici progetti, per un ammontare complessivo di € 1.183.376. In particolare, € 821.376 sono relativi alla retribuzione per l'attività didattica svolta dal personale ricercatore a tempo indeterminato, di questi € 621.376 sono a carico del bilancio e la restante parte a carico delle strutture. Si ricorda che, secondo le disposizioni del Consiglio di Amministrazione (seduta del 26 luglio 2017), a partire dall'A.A. 2017/18, il costo delle ore di insegnamento è pari a € 25 lordo percipiente.

Per quanto riguarda la stima del costo dei collaboratori ed esperti linguistici si è seguito lo schema proposto dalla Ragioneria Generale dello Stato (MEF), tale schema è comprensivo dell'Indennità di Vacanza Contrattuale erogata al momento. Il costo del personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato, pari a € 3.404.000 + € 223.700 per IRAP, è stato previsto in base alle unità di personale in servizio al 31/12/2017 ed alla luce delle cessazioni previste. In dettaglio, le unità di personale al 31 dicembre 2018 sono state calcolate in anni persona, ottenendo 78,58 unità, che tengono conto:

- del personale al 31 dicembre 2017 (80 unità di personale);
- delle cessazioni previste per limiti di età, si tratta di tre unità di personale, che in anni persona comportano una decurtazione di 1,42, corrispondenti al periodo che intercorre fra le date di cessazione e la fine dell'anno 2018;
- degli scatti biennali calcolati all'effettiva data di decorrenza, quindi in anni persona;
- si sono infine previsti oneri per incrementi stipendiali a seguito di rinnovi contrattuali utilizzando, per l'anno 2018, la percentuale di incremento stipendiale deducibile dall'art. 58, comma 1 della bozza della Legge di Bilancio 2018, ovvero il 3,48% del «monte salari» utile ai fini contrattuali determinato sulla base dei dati del conto annuale 2015.

Rientrano in tale voce anche i seguenti costi coperti con finanziamenti, prevalentemente per attività di ricerca, da parte di soggetti terzi:

- € 2.000.000 per collaborazioni coordinate e continuative;
- € 7.338.503 per borse di ricerca;

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018 NOTA ILLUSTRATIVA

- € 1.168.199 per docenza a contratto;
- € 6.398.658 per missioni e rimborsi spese per didattica e ricerca.

### *COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO*

Tale voce è relativa a costi stipendiali per il personale dirigente e tecnico amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, sia a carico dell'ateneo che di enti esterni.

I costi del personale tecnico amministrativo sono stati previsti in base alle unità di personale in servizio al 31/12/2017, conteggiando anche le cessazioni note con le relative decorrenze. Tali unità sono state espresse anche in anni uomo e pertanto tengono conto della percentuale di lavoro in essere, in dettaglio:

- fra il personale in servizio al 31 dicembre 2017 sono state imputate per intero 3 unità di personale la cui assunzione è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione, che non hanno ancora preso servizio e le cui procedure sono in corso di espletamento. Sono state altresì imputate per quota parte le assunzioni deliberate dal Consiglio di Amministrazione fino alla seduta del 27 ottobre u.s. Si tratta di 20 unità di personale (13 C1, di cui 9 appartenenti alle categorie protette e 7 D1), corrispondenti a 15,16 Anni Persona;
- per l'anno 2017, si sono considerate tutte le cessazioni note, per un totale di 55: 1 B6, 1 C2, 4 C3, 8 C4, 1 C5, 8 C6, 2 D2, 8 D3, 10 D4, 2 D5, 1 D6, 1 EP2, 3 EP3, 5 EP4. Le cessazioni sono state calcolate in anni persona, cioè tenendo conto oltre che della percentuale lavorativa anche della data in cui avverrà la cessazione;
- sono state previste in servizio tutte le unità attualmente in assegnazione temporanea;
- è stato tenuto conto delle risorse destinate alle PEO 2017 pari a € 209.303,91 lordo amministrazione (di cui € 12.856,51 di IRAP);
- si sono infine previsti oneri per incrementi stipendiali a seguito di rinnovi contrattuali utilizzando, per l'anno 2018, la percentuale di incremento stipendiale deducibile dall'art. 58, comma 1 della bozza della Legge di Bilancio 2018, ovvero il 3,48% del «monte salari» utile ai fini contrattuali determinato sulla base dei dati del conto annuale 2015.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Sulla base dei suddetti criteri è stato determinato un costo pari a € 49.931.000 oltre € 3.071.200 per IRAP.

Tra i costi relativi al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato sono stati conteggiati anche € 570.000 relativi alla programmazione del personale in corso di approvazione. Tale costo è stato calcolato ipotizzando l'assegnazione di 10 punti organico ed una presa di servizio a partire dal 1° giugno 2018.

Il costo del personale dirigente è stato determinato tenendo conto delle unità in servizio al 31/12/2017, considerando anche le posizioni coperte tramite assegnazione temporanea. Sono stati calcolati oneri per incrementi stipendiali utilizzando le stesse percentuali adottate per il personale tecnico amministrativo. Il costo previsto ammonta a € 544.000 + € 35.570 per IRAP.

Per quanto riguarda la voce Stipendi ed altri assegni fissi al Direttore Generale è stata prevista la retribuzione spettante in base quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 28 giugno u.s. a seguito del Decreto Interministeriale n. 194 del 30 marzo 2017. Pertanto su tale conto si prevede una spesa pari a € 279.000 + € 18.360 per IRAP.

Relativamente al costo del personale a tempo determinato a carico dell'Ateneo, in applicazione a quanto disposto dall'art. 9 c. 28 Legge 122/2010 è stato calcolato il 50% delle spese sostenute nell'anno 2009 su fondi di Ateneo per le stesse finalità, corrispondente a € 505.986,00. Tale importo è stato imputato per € 32.512,00 sul conto C.O.04.01.01.04.02 "stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato", pari al costo di un contratto annuale a tempo pieno + 2.088 per IRAP e per € 442.431,00 al conto C.O.04.01.01.02.01.03 "Stipendi ed altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato" + € 28.955 per IRAP. E' stato inoltre previsto, sulla base all'andamento della spesa sostenuta nei passati esercizi, un costo di € 1.100.000 (IRAP compresa) per personale tecnico amministrativo e collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato a carico di finanziamenti da parte di soggetti terzi.

Per quanto riguarda i fondi per il trattamento accessorio, si precisa che l'importo inserito in bilancio è soggetto a variazione, in quanto gli stessi devono ancora essere quantificati e certificati dal Collegio dei Revisori dei Conti; si tratta pertanto di una ragionevole stima che tiene conto della quota di competenza, delle somme non utilizzate fondo anno precedente e degli oneri calcolati nella misura del 38,38%.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Rientrano infine in tale categoria, anche i costi per i benefici al personale tecnico amministrativo, stimati in € 365.000 (di cui € 55.000 sono stati previsti fra le voci di ricavo, come recupero della quota parte del costo dell'abbonamento ATAF a carico del dipendente), quelli per l'attività di formazione, previsti per euro 400.000, di cui € 150.000 per attività di formazione non obbligatoria ed € 250.000 per formazione obbligatoria ed i costi per attività di somministrazione, pari a € 87.569 in applicazione dei limiti di spesa normativamente previsti.

#### *COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE*

I principali costi della gestione corrente sono i seguenti:

- € 10.215.000 per la copertura dei costi relativi alle borse di dottorato di ricerca per i tre cicli già attivati (XXXI, XXXII e XXXIII) e per la prima mensilità del nuovo ciclo che sarà attivato nel corso del 2018. Si tratta di oneri da sostenere con le seguenti risorse: € 3.600.000 contributo stimato da parte del Miur, nell'ambito dell'assegnazione FFO 2018 per borse post lauream, € 3.600.000 provenienti dalla destinazione alla copertura dei costi delle borse di dottorato di quota parte di finanziamenti per la ricerca e conto terzi ed € 3.015.000 a carico del bilancio;
- € 23.000.000 relativi al pagamento dei contratti di formazione specialistica, i cui oneri sono a carico del Ministero dell'Economia e delle Finanze per € 21.000.000 e per la parte restante di finanziamenti di soggetti terzi;
- € 2.900.000 per il pagamento delle borse di studio Erasmus, comprensive del contributo integrativo, di cui € 1.700.000 a carico del finanziamento comunitario, tramite l'Agenzia Nazionale per il sostegno alle mobilità studio e placamento e la restante parte a carico del finanziamento ministeriale per il sostegno alla mobilità internazionale degli studenti, stimato per il 2018 in € 1.200.000 (art. 1 D.M. 976/2014);
- € 350.000 per il pagamento delle borse per l'attività a tempo parziale svolta dagli studenti;
- € 140.000 per finanziare le iniziative studentesche culturali e sociali a favore degli studenti secondo quanto previsto dall'apposito regolamento di Ateneo in materia;
- € 1.749.301 per contratti a favore di tutor junior per l'orientamento. In particolare: € 280.000 a carico del finanziamento ministeriale (stima FFO 2018 art. 2 D.M. 976/2014), € 600.000 per la copertura dei costi dei contratti banditi nel corso del 2017 ma di competenza 2018, € 600.000 per la



## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018

### NOTA ILLUSTRATIVA

copertura dei contratti da bandire nel corso del 2018. I costi dei suddetti contratti sono parzialmente coperti dal finanziamento ministeriale per la programmazione triennale 2016/18;

- € 2.432.511 per altre borse di studio. In particolare, per quanto riguarda le borse con oneri non a carico di soggetti terzi: € 696.000 per azioni di orientamento in entrata, itinere ed uscita, € 124.000 nell'ambito delle azioni coperte dal finanziamento ministeriale per la programmazione triennale 2016/18, € 125.000 per la prosecuzione degli interventi relativi all'implementazione della cartellonistica di Ateneo, € 60.000 quale supporto per la costituzione dell'archivio di deposito, € 300.000 per sostenere, attraverso l'istituto della borsa di studio, la creazione di quattro gruppi di progetto ciascuno composto da un Project Manager (dipendente strutturato) e cinque professionalità da selezionare nell'ambito delle discipline tecniche per far fronte alla necessità di procedere nel corso del 2018 alla redazione di particolari progetti preliminari di fattibilità tecnica ed economica al fine di acquisire, anche mediante conferenza di servizi istruttoria, i pareri preliminari necessari allo sviluppo celere dei successivi livelli di progettazione definitiva ed esecutiva;
  - € 700.621 per coprire i costi per la mobilità dei dottorandi e degli studenti, di cui 606.474 finanziati a carico dell'Ateneo;
  - € 694.714 relativi a costi per la ricerca e attività editoriale, di cui € 514.721 per pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo, € 66.556 per pubblicazioni di riviste edite dall'Ateneo e € 113.438 per costi generali di brevettazione
  - € 6.703.354 di trasferimenti a partner di ricerca coordinati dall'Ateneo;
  - € 7.959.407 per acquisto di materiale di consumo per laboratorio prevalentemente su finanziamenti di soggetti terzi per attività di ricerca;
  - € 1.425.205 per acquisti di libri, periodici e materiale bibliografico, di cui € 1.206.896 a carico del budget assegnato al Sistema Bibliotecario di Ateneo.
- A tale riguardo si ricorda che l'Ateneo fiorentino ha deciso di non procedere all'ammortamento del materiale librario, per cui tali beni sono iscritti al costo di acquisto sostenuto nell'anno;
- € 1.471.163 per l'acquisto di servizi connessi all'organizzazione di manifestazioni e convegni, di cui oltre 1 milione a carico di finanziamenti di soggetti terzi;
  - € 990.341 relativi a costi per pubblicazioni informative;

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018

### NOTA ILLUSTRATIVA

- € 2.617.191 per acquisto di programmi informatici, in particolare € 2.130.000 a carico del budget SIAF e dell'Area per l'Innovazione e Gestione dei Sistemi Informativi ed Informatici di cui € 1.015.000 relativi a contratti con Cineca;
- € 492.750 per attività di vigilanza armata;
- € 92.720 per facchinaggi e traslochi;
- € 700.000 per smaltimento rifiuti tossici;
- € 942.673 per assistenza informatica, di cui oltre € 715.000 sono a carico del budget dell'Area per l'Innovazione e Gestione dei Sistemi Informativi ed Informatici, di questi €300.000 sono destinati all'attivazione di un contratto per l'assistenza alle postazioni informatiche;
- € 3.162 per pubblicità ed € 2.821 per spese di rappresentanza. Tali importi sono stati determinati tenendo conto dei limiti previsti dall'art. 6 comma 8 della legge 122/2010;
- € 4.800.088 per altre spese per servizi, di cui oltre 2,6 milioni a carico di finanziamenti di soggetti terzi;
- € 7.000.000 per energia elettrica secondo le stime effettuate dall'Energy Manager di Ateneo ed € 250.000 per fornitura di gas per piccole caldaie. In base a quanto previsto dall'art. 1, comma 7, della legge 135/2012 l'approvvigionamento di energia elettrica e gas avviene tramite il Consorzio Energia Toscana, centrale di committenza regionale di riferimento costituita ai sensi dell'art. 1 comma 455 legge 296/2006, a cui l'Ateneo di Firenze ha aderito. All'importo suddetto sono da aggiungere € 900.000 per il rimborso ad AOUC dei costi relativi ai consumi di energia elettrica per gli immobili situati nell'area di Careggi secondo quanto previsto nel protocollo attuativo fra UNIFI e AOUC stipulato nel 2016;
- € 740.000 per fornitura di acqua, l'importo comprende anche, per € 85.000, il rimborso ad AOUC dei costi relativi ai consumi per gli immobili situati nell'area di Careggi, secondo quanto previsto nel protocollo attuativo fra UNIFI e AOUC stipulato nel 2016;
- € 210.000 di spese per telefonia fissa, l'importo è stato ridotto rispetto all'esercizio precedente sulla base del monitoraggio dei costi effettivamente sostenuti. L'Ateneo, secondo quanto previsto dall'art. 1, comma 7, della legge 135/2012, ha aderito all'apposita convenzione messa a disposizione da Consip S.p.A. Le fatture di telefonia fissa vengono pagate dalla Struttura amministrativa di Ateneo e, a partire dal 2014, è stato deciso di non procedere al

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

successivo recupero di tali spese sui budget delle singole strutture che le hanno sostenute, questo nell'ottica di evitare, all'interno di un bilancio unico, inutili movimenti per trasferimenti interni;

- € 3.921.332 per accesso a banche dati on line sono relativi quasi esclusivamente ai canoni di abbonamento per contratti stipulati dal Sistema Bibliotecario di Ateneo;
- € 368.558 di costi per la telefonia mobile, di cui € 188.801 a carico di finanziamenti di soggetti terzi;
- € 6.230.000 per spese di pulizia, di cui € 790.000 relativi al rimborso ad AOUC dei costi relativi ai servizi di pulizia per gli immobili situati nell'area di Careggi, secondo quanto previsto nel protocollo attuativo fra UNIFI e AOUC stipulato nel 2016;
- € 5.650.000 di spese di riscaldamento relative ai grandi impianti, di cui € 4.857.494 relativi alla rinegoziazione della convenzione Consip-SIE 2 i cui punti cardine sono stati i seguenti: inclusione della manutenzione ordinaria programmata degli impianti di climatizzazione esclusi in precedenza ed effettuata esclusivamente a guasto, inclusione della gestione integrale dei condizionatori singoli prevedendo altresì una quota annua per l'installazione di nuove unità, efficientamento energetico; € 45.506 per costi relativi ad impianti non compresi nella suddetta convenzione e € 738.000 quali rimborsi a soggetti terzi, in particolare ad AOUC in applicazione di quanto previsto nel protocollo attuativo fra UNIFI e AOUC stipulato nel 2016;
- € 9.063.000 per manutenzione ordinaria immobili, di cui € 4.780.000 si riferiscono al costo stimato per l'adesione nel corso del 2018 alla convenzione Consip Facility Management 4 di prossima aggiudicazione, circa € 576.000 relativi alla proroga dei contratti in essere in attesa dell'adesione alla convenzione Consip suddetta, circa € 2.896.000 relativi ad altri contratti in essere ed interventi programmati, € 700.000 sono relativi al costo stimato delle somme da rimborsare ad AOUC ai sensi del Protocollo d'Intesa tra Università degli Studi di Firenze e Azienda Ospedaliera Universitaria di Careggi relativo alle modalità di calcolo e riparto dei costi di manutenzione ordinaria del patrimonio utilizzato a comune tra i due Enti ed al passaggio delle attività di manutenzione ordinaria per gli edifici compresi nel Campus Careggi ad AOUC;
- gli importi relativi alla manutenzione autoveicoli, carburanti e lubrificanti e noleggio mezzi di trasporto sono stati determinati tenendo conto dei limiti di spesa previsti dall'art. 15 comma 2 della legge 89/2014 e vengono coperti con risorse non aventi vincolo di destinazione, la parte restante è invece coperta con finanziamenti di soggetti terzi;

**Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 5.136.000 per attività di portierato presso le varie sedi universitarie;
- € 2.487.865 per acquisto altri materiali. Rientrano in tale voce, fra gli altri, i costi relativi all'acquisto di cancelleria e materiale informatico;
- € 699.076 per noleggio attrezzature;
- € 857.500 per locazioni passive, in dettaglio:

| Immobile e ubicazione     | Previsione di spesa |
|---------------------------|---------------------|
| Alfani 56-58 "La Spina"   | € 224.800,00        |
| Bolognese 52 "Pellegrino" | € 150.500,00        |
| Borgo degli Albizi 12/14  | € 68.400,00         |
| Borgo Albizi 12           | € 28.800,00         |
| Piazza Savonarola 1       | € 385.000,00        |
| TOTALE                    | € 857.500,00        |

- € 350.000 di spese legali, di cui € 250.000 per oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) ed € 100.000 per spese per liti (patrocinio legale);
- € 296.149 per spese postali;
- € 104.284 per missioni e rimborsi spese;

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018

### NOTA ILLUSTRATIVA

- € 4.592.792 per contributi ad organizzazioni di cui € 1.608.687 a carico dell'Ateneo. Rientrano in tale ultima voce, in particolare, i seguenti contributi a carico del bilancio: € 582.187 a favore del Lens sulla base di quanto stabilito dal protocollo attuativo della convenzione quadro stipulata tra Unifi e Lens, € 130.000 a favore della società consortile a responsabilità limitata PIN, € 285.000 a favore del CUS, € 228.010,08 relativi a versamenti a favore del bilancio dello stato dovuti in applicazione delle varie normative in materia di limitazioni di spesa, in dettaglio:
  - € 74.081,72 relativi all'applicazione della legge 133/2008 - Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16);
  - € 70.839 relativi all'applicazione della legge 133/2008 - Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi);
  - € 47.631,09 relativi all'applicazione della legge 122/2010 - Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 192/2014, in corso di conversione (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010);
  - € 25.417,78 relativi all'applicazione della legge 122/2010 - Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)
  - € 10.040,49 relativi all'applicazione della legge 122/2010 - Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)
- € 2.055.000 per rimborsi di tasse agli studenti in base a quanto previsto dal Manifesto degli studi, di cui € 55.000 relativi a rimborsi per l'incentivazione delle iscrizioni a corsi di studio inerenti ad aree disciplinari di particolare interesse comunitario (art. 3 comma 2 D.M. 976/2014). L'importo è sensibilmente inferiore a quello previsto in passato in quanto, a seguito della riforma del sistema di tassazione sulla base di quanto stabilito dalla legge n. 232/2016, la somma relativa ai rimborsi per produttività e merito è già detratta dall'importo a carico dello studente;
- € 720.000 per spese assicurative di cui € 110.000 per l'assicurazione di automezzi, € 510.000 per assicurazione edifici ed € 100.000 per assicurazione per responsabilità civile ente;

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

– € 483.376 compensi e gettoni per cariche istituzionali, così suddivisi: € 167.465 per indennità di carica, € 53.917 per gettoni di presenza negli organi (Consiglio di amministrazione e Senato Accademico), € 236.866 per compensi per la partecipazione ad organi istituzionali ed € 25.127 per missioni e rimborsi spese. Tali importi sono stati determinati tenendo conto di quanto previsto dalla normativa in vigore relativa al contenimento della spesa per organismi collegiali ed altri organismi e sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14 dicembre 2012 e del 27 novembre 2015;

– € 504.747 per oneri per commissioni.

#### *AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI*

Nel budget economico sono stati inseriti esclusivamente gli importi relativi agli ammortamenti di immobilizzazioni con oneri diretti a carico del bilancio, non sono stati invece considerati gli ammortamenti di immobilizzazioni acquisite su finanziamenti finalizzati e quindi soggetti alla regola del cost to cost. Si tratta infatti di importi che sono neutri ai fini della determinazione del risultato d'esercizio. Gli oneri di ammortamento così rilevati ammontano a 9.702.500 euro, di cui circa 6,3 milioni relativi ad immobili. Di quest'ultimo importo, € 3.680.298 sono stati sterilizzati attraverso l'iscrizione di un'apposita voce di ricavo. Si tratta infatti, della quota annua relativa alla voce "contributi per investimenti", iscritta nel passivo dello stato patrimoniale a sterilizzazione della quota di ammortamento relativa ad immobili per la cui realizzazione l'ateneo ha ricevuto in tutto o in parte specifici finanziamenti da soggetti terzi.

#### *ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI*

- € 500.000 per accantonamento per rischi su crediti;
- € 500.000 per accantonamento oneri futuri. L'importo è stato calcolato come media delle spese impreviste sostenute nell'ultimo triennio;
- € 50.000 per accantonamento per trattamento di fine rapporto per collaboratori ed esperti linguistici;
- € 76.000 per accantonamento per trattamento di fine rapporto per personale a tempo determinato.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### *ONERI DIVERSI DI GESTIONE*

€ 2.450.375 per imposte indirette, di cui € 360.000 per imposta di registro, € 1.600.000 necessari per il pagamento della tasse di rimozione rifiuti solidi e urbani, € 273.525 per il versamento dell'imposta di bollo e l'acquisto di valori bollati.

La voce comprende inoltre circa € 27 milioni relativi a trasferimenti previsti dalle varie strutture dell'ateneo per finanziare, con oneri a carico di contribuiti esterni, contratti di docenza, personale tecnico amministrativo a tempo determinato, ricercatori a tempo determinato, assegnisti di ricerca e prelievi su finanziamenti di ricerca disposti dalle singole strutture.

#### *INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI*

€ 2.000.000 per interessi passivi relativi ai due contratti di mutuo attivati con Banca Monte dei Paschi di Siena. Come sopra detto, il costo risulta di fatto sterilizzato dalla previsione di un ricavo di analogo importo derivante dall'utilizzo del fondo oneri di finanziamento.

#### *IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI*

€ 560.000 relativi ad IRES 2018; l'importo è dovuto principalmente a causa dei redditi di natura fondiaria sul patrimonio immobiliare.  
€ 11.867.480 relativi ad IRAP 2018; tale imposta, secondo quanto previsto dal Manuale tecnico operativo redatto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, a partire dal budget per il corrente esercizio è stata scorporata dal costo del personale ed indicata separatamente.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**

Il budget degli investimenti evidenzia gli investimenti programmati per il periodo considerato con le relative fonti di copertura ed è formulato in termini sia annuali che pluriennali. Sono considerati investimenti le operazioni volte a modificare la consistenza qualitativa e quantitativa delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie. La proiezione del budget degli investimenti relativa al 2018 autorizza il pagamento delle spese aventi tale destinazione ed assicura la loro copertura con la previsione di fonti di finanziamento di corrispondente importo.

Per la predisposizione del budget degli investimenti è stato utilizzato lo schema allegato al decreto interministeriale n. 925/2015. Inoltre, per un maggiore dettaglio e analogamente a quanto fatto per il budget economico, anche il budget degli investimenti viene presentato con l'articolazione per unità analitiche.

In linea generale, gli investimenti possono essere coperti o da contributi in conto capitale o dal ricorso all'indebitamento o da risorse proprie, quali la disponibilità di cassa, il cash flow generato dalla gestione corrente, l'eventuale ricorso all'indebitamento ed i proventi derivanti da eventuali dismissioni immobiliari.

In particolare, il totale degli investimenti previsti per il 2018 ammonta ad oltre € 27,6 milioni e di questi, oltre 16,5 milioni, pari a circa il 60% del totale, è relativo ad interventi edilizi. In dettaglio, il costo degli investimenti relativi ad edilizia e sicurezza, comprensivo anche del costo relativo all'acquisizione di mobili e arredi ed impianti ed attrezzature, ammonta complessivamente a € 16.628.594. Esso è coperto per € 5.679.224 da finanziamenti in conto capitale, di cui € 4.512.160,03 sono a carico degli Accordi di programma per l'edilizia universitaria sottoscritti con il Miur, mentre la parte restante è per la quasi totalità a carico di finanziamenti da parte della Regione Toscana. La differenza tra € 16.628.594 e € 5.679.224, pari a € 10.949.370, è invece coperta con risorse proprie. A tale riguardo si ricorda che il Consiglio di Amministrazione, in sede di approvazione del bilancio d'esercizio 2016 ha previsto di destinare una quota parte dell'utile d'esercizio, pari a € 31.000.000, alla realizzazione del piano edilizio attraverso la creazione di un fondo vincolato del patrimonio netto,



## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Poco più di € 5,6 milioni, pari a circa il 20% del totale investimenti, è destinato all'acquisizione di attrezzature scientifiche. La fonte di copertura è data per la quasi totalità da finanziamenti da soggetti pubblici e privati destinati prevalentemente allo svolgimento di attività di ricerca.

Nel budget investimenti sono stati inoltre previsti 300.000 euro per il possibile incremento di capitale sociale della società Agricola di Montepaldi S.R.L. qualora, a seguito del recepimento del piano di risanamento redatto dall'amministratore unico e previsto nel piano di razionalizzazione delle società partecipate approvato nel settembre 2017, il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo intenda sostenere gli obiettivi di rilancio della sua controllata.

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018 NOTA ILLUSTRATIVA

### 6. Bilancio pluriennale

Il bilancio pluriennale è costituito dal budget economico e dal budget degli investimenti, entrambi presentati in pareggio.

La somma relativa al FFO libero per il 2019 è stata mantenuta uguale a quella prevista per il 2018, mentre è stata in via prudenziale leggermente ridotta a 223 milioni per il 2020. Sono stati inoltre previsti ricavi per € 700.000 relativi alla programmazione triennale sia per il 2019 che per il 2020. I suddetti importi sono utilizzati integralmente per la copertura dei costi correnti di gestione. Anche le previsioni di FFO per il 2019 e 2020, per le ragioni già illustrate nella sezione dedicata al FFO della presente nota illustrativa, non tengono conto del finanziamento legato ai cosiddetti “dipartimenti di eccellenza” di cui alla legge n. 232/2016.

Nella redazione del budget economico pluriennale sono state tenute sostanzialmente invariate le previsioni relative ai costi generali di funzionamento.

Il costo del personale è stato calcolato tenendo conto del numero di cessazioni previste per gli anni 2019 e 2020, incrementato del numero di assunzioni contenute nella programmazione relativa all'anno 2018. In particolare, per quanto riguarda il personale docente e ricercatore, è stato previsto per intero sul 2019 il costo relativo alla realizzazione della programmazione 2018 in corso di approvazione (36,59 puor), mentre per il 2020 è stato previsto per intero il costo della programmazione 2019 (25 puor).

Per il personale tecnico amministrativo è stato invece previsto per intero a partire dal 2019 il costo della programmazione 2018 (10 puor), oltre al costo per 6/12 della programmazione 2019 (ipotizzati 10 puor). Analogamente per il 2020 è stato previsto per intero il costo della programmazione 2019 e per 6/12 quello della programmazione 2020 (ipotizzati 10 puor).

Nella determinazione del costo si è tenuto conto dei maggiori oneri derivanti dalla ripresa dei meccanismi di adeguamento stipendiale (DPCM stimato nella misura del 1% annuo per il 2018 e 2019 e 1,5% per il 2020), classi e scatti per il personale docente e ricercatore e rinnovi contrattuali per il personale tecnico-amministrativo e dirigente. Nella redazione del budget degli investimenti si è tenuto conto di quanto previsto nel piano edilizio per il triennio 2018-2020 presentato al Consiglio di Amministrazione del 24 novembre 2017. Si evidenzia che per gli anni 2019 e 2020, venendo di fatto meno i

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

finanziamenti in conto capitale garantiti dal IV Accordo di programma con il MIUR (in scadenza nel corso del 2018), le fonti di finanziamento degli interventi previsti nel piano edilizio triennale saranno date per la quasi totalità da risorse proprie, nello specifico si tratterà della disponibilità di cassa e del cash flow generato dalla gestione corrente dei suddetti esercizi.

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### 7. Missioni e Programmi

Con l'entrata in vigore del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 "Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle università in attuazione dell'articolo 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e dell'articolo 5, comma 4, lettera a)", della legge 30 dicembre 2010, n. 240 le università sono tenute alla classificazione della spesa per missioni e programmi.

Le **missioni** esprimono le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Costituiscono, di fatto, una rappresentazione politico-istituzionale, necessaria per rendere più trasparenti le grandi poste di allocazione della spesa e per meglio individuare le direttrici principali sottostanti le azioni dell'amministrazione. Ogni missione si realizza concretamente attraverso più **programmi** che rappresentano aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

I programmi sono raccordati alla nomenclatura COFOG (Classification of the Function of Government) di secondo livello, in coerenza con quanto previsto dall'articolo 13, decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, con l'attribuzione di uno specifico codice per consentire la comparabilità dei relativi dati economici a livello nazionale ed europeo. Si tratta, nella sostanza, dell'individuazione, per tutte le amministrazioni pubbliche, di una classificazione che ricalca quella già adottata per il bilancio dello Stato.

Con tale impostazione si dovrebbero raggiungere due obiettivi di carattere espositivo e sostanziale: maggiore consapevolezza e migliore leggibilità e trasparenza del bilancio con una chiave di lettura innovativa.

Il primo obiettivo (maggiore consapevolezza) si consegue con la rappresentazione univoca e sintetica delle finalità perseguite dall'Ateneo. Il secondo obiettivo (migliore leggibilità e trasparenza) potrà consentire la rendicontazione dell'attività realizzata con le risorse allocate, in modo che i risultati più immediatamente comprensibile quanto si spende e per cosa.

Al fine di classificare la spesa per missioni e programmi, a partire dal 2015 si è provveduto a:

- associare ogni singola voce del piano dei conti attualmente in uso alle singole missioni/programmi;
- configurare la contabilità analitica ponendo particolare attenzione anche al collegamento con le singole missioni/programmi.

## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018

### NOTA ILLUSTRATIVA

In prospettiva occorrerà, in particolare, rafforzare maggiormente il collegamento, sia ex ante sia ex post, con il piano delle performance.

Per procedere alla classificazione delle spese (costi) previste nel bilancio Unico d'Ateneo per l'esercizio 2018 si è tenuto conto dei **principi e criteri specifici e generali di riclassificazione**, previsti dallo specifico D.I. 16 gennaio, 2014 n. 21 "Classificazione della spesa per missioni e programmi".

In particolare i criteri generali di classificazione prevedono che:

1. Al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria" siano imputate le spese relative a
  - a) incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
  - b) borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle di cui al successivo comma 3, ivi incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
  - c) altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.
2. Al programma "Diritto allo studio nell'istruzione universitaria" siano imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.
3. Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" siano imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.

4. Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica applicata” siano imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello “R&S per la sanità”, e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello “R&S per gli affari economici”. Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica applicata” sono imputate anche le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

5. Al programma “Indirizzo politico” siano imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

6. Al programma “Fondi da assegnare” siano imputate, in sede di previsione, le eventuali spese relative a fondi che sono destinati a finalità non riconducibili a specifici programmi e che saranno indicati successivamente in quanto l'attribuzione è demandata ad atti e provvedimenti che saranno adottati in corso di gestione.

7. Al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni” siano imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

I criteri specifici di classificazione prevedono che:

1. Le spese per assegni fissi dei professori, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria” ed al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base”, tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dall'articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

2. Le spese per assegni fissi dei ricercatori, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria ”ed al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base”, tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dagli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
3. Le spese per assegni fissi dei professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio sanitario nazionale, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare ai programmi “Sistema universitario e formazione post universitaria”, “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e “Assistenza in materia sanitaria”, tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni dell’articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
4. Le spese per assegni fissi dei ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio sanitario nazionale, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare ai programmi “Sistema universitario e formazione post universitaria”, “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e “Assistenza in materia sanitaria” tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni degli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
5. Le spese per assegni fissi dei professori e ricercatori che prestano assistenza in materia veterinaria, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare ai programmi “Sistema universitario e formazione post universitaria”, “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e “Assistenza in materia veterinaria”, tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni dell’articolo 6, commi 1, 2, 3 e 4 legge 30 dicembre 2010, n. 240.
6. Le spese per il direttore generale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa, siano imputate al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni”.
7. Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, siano imputate ai singoli programmi tenendo conto dell’attività svolta presso le strutture di afferenza. Pertanto, a titolo esemplificativo: le spese per il personale tecnico-amministrativo afferente ai dipartimenti sono imputate, in relazione all’effettiva attività svolta, al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e/o “Sistema universitario e formazione post universitaria”. Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, che presta servizio presso strutture dell’amministrazione centrale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, qualora non siano direttamente correlate ai singoli programmi, sono

## **Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

imputate al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni”. Con lo stesso criterio vanno imputati i costi di stage e tirocini formativi a supporto dell’attività dell’ateneo, nonché i costi di collaborazione e consulenze tecniche, informatiche e gestionali.

8. Le spese relative all’acquisto e alla manutenzione immobili, le quote di capitale ed interessi dei mutui, nonché le relative utenze, siano imputate a ciascun programma, sulla base della destinazione d’uso, tenendo conto della suddivisione degli spazi e degli apparati.

9. Le spese relative all’acquisizione dei servizi, all’acquisto attrezzature, macchinari, materiale di consumo e laboratorio o similari, sono imputate a ciascun programma tenendo conto della destinazione d’uso.

L’applicazione delle disposizioni sopra richiamate porta alla allegata rappresentazione di missioni e programmi per l’anno 2018.



## Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2018

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### 8. Bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria

La legge 240/2010 (art. 5, comma 4, lettera a)) ha stabilito che le università sono tenute all'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal MIUR, di concerto con il MEF, sentita la CRUI, garantendo, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'art. 2, comma 2 della legge 196/2009".

In attuazione di tale normativa è stato emanato il decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, che prevede, all'art. 3, comma 1, che *"Ai fini del raccordo con le regole contabili uniformi delle amministrazioni pubbliche, le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, adottano la tassonomia per la riclassificazione dei dati contabili e di bilancio di esercizio, in conformità alle disposizioni contenute nell'articolo 17 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91"*.

Il richiamo espresso all'articolo 17 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, attuativo della Legge 196/2009, riconduce, in coerenza con la normativa vigente, gli Atenei statali alle disposizioni previste per le amministrazioni pubbliche in regime di contabilità civilistica.

L'art. 7 del Decreto Interministeriale del 14 gennaio 2014, n. 19 ha definito i criteri generali per consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti previsto dalla norma attraverso la predisposizione di un bilancio preventivo unico non autorizzatorio in contabilità finanziaria. In particolare, si tratta di una riclassificazione finanziaria mediante le codifiche Siope del budget economico e del budget degli investimenti.

Università degli Studi di Firenze

**Bilancio Unico di Ateneo di Previsione**  
**anno 2018**  
**autorizzatorio**

**Università degli Studi di Firenze**  
**Bilancio Unico di Ateneo di Previsione 2018**

*Budget economico*  
*2018*



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2018 Budget economico

|   | PREVISIONI 2018             |                               |                    | PREVISIONI 2017             |                               |                    |
|---|-----------------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------|
|   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE             | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE             |
| <i>di cui quote fondo comune</i>  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.03.01.01.02.01.02  | 1.500.435                   | 240.000                       | 1.601.435          | 616.564                     | 210.000                       | 706.564            |
| Prestazioni a pagamento   |                             | 101.000                       |                    |                             | 90.000                        |                    |
| <i>di cui quote al bilancio</i>   |                             | 83.000                        |                    |                             | 70.000                        |                    |
| CO.03.01.01.02.01.03  | 82.000                      | 11.000                        | 93.000             | 172.000                     | 14.000                        | 186.000            |
| Iscrizioni ai corsi   |                             | 8.000                         |                    |                             | 10.000                        |                    |
| <i>di cui quote al bilancio</i>   |                             | 3.000                         |                    |                             | 4.000                         |                    |
| CO.03.01.01.02.01.04  | 480.000                     | 45.000                        | 525.000            | 1.017.500                   | 60.000                        | 1.077.500          |
| Altri proventi da attività commerciale  |                             | 32.000                        |                    |                             | 40.000                        |                    |
| <i>di cui quote al bilancio</i>   |                             | 13.000                        |                    |                             | 20.000                        |                    |
| <b>CO.03.01.01.03</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>           | <b>200.000</b>              | <b>0</b>                      | <b>200.000</b>     |
| <b>PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>                                 |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.03.01.01.03.01   | 0                           | 0                             | 0                  | 200.000                     | 0                             | 200.000            |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi  |                             |                               |                    | 200.000                     |                               | 200.000            |
| <b>CO.03.01.02</b>  | <b>74.885.003</b>           | <b>230.676.628</b>            | <b>305.561.631</b> | <b>85.597.590</b>           | <b>226.000.000</b>            | <b>311.597.590</b> |
| <b>CONTRIBUTI</b>   |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.03.01.02.01  | 28.488.700                  | 230.676.628                   | 259.165.328        | 34.532.564                  | 226.000.000                   | 260.532.564        |
| CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| F.F.O.  | 0                           | 229.245.000                   | 229.245.000        | 5.347.000                   | 226.000.000                   | 231.347.000        |
| F.F.O. libero   |                             | 224.000.000                   |                    |                             |                               |                    |
| F.F.O. finalizzato  |                             | 5.245.000                     |                    | 5.347.000                   |                               | 5.347.000          |
| <b>CO.03.01.02.01.02</b>  | <b>21.000.000</b>           | <b>0</b>                      | <b>21.000.000</b>  | <b>21.000.000</b>           | <b>0</b>                      | <b>21.000.000</b>  |
| CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER BORSE DI STUDIO   |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.03.01.02.01.02.01  | 21.000.000                  | 0                             | 21.000.000         | 21.000.000                  | 0                             | 21.000.000         |
| Contratti di formazione specialistica   |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| Altre tipologie di borse post laurea  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| <b>CO.03.01.02.01.03</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>           |
| CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ASSEGNI DI RICERCA  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.03.01.02.01.03.01  | 140.000                     | 0                             | 140.000            | 140.000                     | 0                             | 140.000            |
| Contributi correnti statali per assegni di ricerca  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| <b>CO.03.01.02.01.04</b>  | <b>140.000</b>              | <b>1.431.628</b>              | <b>1.431.628</b>   | <b>140.000</b>              | <b>0</b>                      | <b>140.000</b>     |
| CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ATTIVITA' SPORTIVA  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.03.01.02.01.04.01  | 140.000                     | 1.431.628                     | 1.431.628          | 140.000                     | 0                             | 140.000            |
| Contributi correnti statali per attività sportiva   |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| <b>CO.03.01.02.01.05</b>  | <b>0</b>                    | <b>1.431.628</b>              | <b>1.431.628</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>           |
| CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER LA PROGRAMMAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO               |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.03.01.02.01.05.01  | 20.000                      | 1.431.628                     | 1.431.628          | 10.000                      | 0                             | 10.000             |
| Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario               |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| <b>CO.03.01.02.01.06</b>  | <b>20.000</b>               | <b>0</b>                      | <b>20.000</b>      | <b>10.000</b>               | <b>0</b>                      | <b>10.000</b>      |
| ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI STATALI   |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| Altri contributi correnti statali   |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| <b>CO.03.01.02.01.07</b>  | <b>5.821.100</b>            | <b>0</b>                      | <b>5.821.100</b>   | <b>6.474.293</b>            | <b>0</b>                      | <b>6.474.293</b>   |
| CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI MIUR PER ATTIVITA' DI RICERCA            |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.03.01.02.01.07.01  | 5.821.100                   | 0                             | 5.821.100          | 6.474.293                   | 0                             | 6.474.293          |
| Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca             |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| <b>CO.03.01.02.01.08</b>  | <b>1.507.600</b>            | <b>0</b>                      | <b>1.507.600</b>   | <b>1.561.272</b>            | <b>0</b>                      | <b>1.561.272</b>   |
| CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI ALTRI MINISTERI PER ATTIVITA' DI RICERCA |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.03.01.02.01.08.01  | 1.507.600                   | 0                             | 1.507.600          | 1.561.272                   | 0                             | 1.561.272          |
| Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| <b>CO.03.01.02.01.09</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>           |
| CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE PER L'EDILIZIA UNIVERSITARIA                         |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.03.01.02.01.09.01  | 0                           | 0                             | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |
| Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria                         |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| <b>CO.03.01.02.01.10</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>           |
| ALTRI CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| Altri contributi statali in conto capitale  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| <b>CO.03.01.02.01.10.01</b>   | <b>11.201.602</b>           | <b>0</b>                      | <b>11.201.602</b>  | <b>14.063.936</b>           | <b>0</b>                      | <b>14.063.936</b>  |
| CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.03.01.02.02.01   | 3.384.500                   | 0                             | 3.384.500          | 4.628.000                   | 0                             | 4.628.000          |
| CONTRIBUTI CORRENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.03.01.02.02.01.01  | 3.384.500                   | 0                             | 3.384.500          | 4.628.000                   | 0                             | 4.628.000          |
| Contributi correnti da regioni e province autonome  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| <b>CO.03.01.02.02.02</b>  | <b>7.817.102</b>            | <b>0</b>                      | <b>7.817.102</b>   | <b>9.435.936</b>            | <b>0</b>                      | <b>9.435.936</b>   |
| CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME                                |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.03.01.02.02.02.01  | 7.817.102                   | 0                             | 7.817.102          | 9.435.936                   | 0                             | 9.435.936          |
| Contributi per investimenti da regioni e province autonome                                |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| <b>CO.03.01.02.03</b>   | <b>3.244.618</b>            | <b>0</b>                      | <b>3.244.618</b>   | <b>3.376.885</b>            | <b>0</b>                      | <b>3.376.885</b>   |
| CONTRIBUTI AL TRE AMMINISTRAZIONI LOCALI  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.03.01.02.03.01   | 2.110.000                   | 0                             | 2.110.000          | 2.844.000                   | 0                             | 2.844.000          |
| CONTRIBUTI CORRENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.03.01.02.03.01.01  | 2.110.000                   | 0                             | 2.110.000          | 2.844.000                   | 0                             | 2.844.000          |
| Contributi correnti altre amministrazioni locali  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| <b>CO.03.01.02.03.02</b>  | <b>1.134.618</b>            | <b>0</b>                      | <b>1.134.618</b>   | <b>532.885</b>              | <b>0</b>                      | <b>532.885</b>     |
| CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI                                  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |
| CO.03.01.02.03.02.01  | 1.134.618                   | 0                             | 1.134.618          | 532.885                     | 0                             | 532.885            |
| Contributi per investimenti altre amministrazioni locali                                  |                             |                               |                    |                             |                               |                    |

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2018 Budget economico

|   | PREVISIONI 2018             |                               |            | PREVISIONI 2017             |                               |            |
|---|-----------------------------|-------------------------------|------------|-----------------------------|-------------------------------|------------|
|   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE     | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE     |
| CO.03.01.02.04  | 14.360.273                  | 0                             | 14.360.273 | 14.481.257                  | 0                             | 14.481.257 |
| CO.03.01.02.04.01   | 360.000                     | 0                             | 360.000    | 465.000                     | 0                             | 465.000    |
| CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI         | 360.000                     | 0                             | 360.000    | 465.000                     | 0                             | 465.000    |
| CO.03.01.02.04.01.01  | 14.000.273                  | 0                             | 14.000.273 | 14.016.257                  | 0                             | 14.016.257 |
| CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI | 14.000.273                  | 0                             | 14.000.273 | 14.016.257                  | 0                             | 14.016.257 |
| CO.03.01.02.04.02   | 1.850.000                   | 0                             | 1.850.000  | 1.615.000                   | 0                             | 1.615.000  |
| CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI | 1.850.000                   | 0                             | 1.850.000  | 1.615.000                   | 0                             | 1.615.000  |
| CO.03.01.02.05  | 1.205.000                   | 0                             | 1.205.000  | 930.000                     | 0                             | 930.000    |
| CONTRIBUTI CORRENTI DA UNIVERSITA'  | 1.205.000                   | 0                             | 1.205.000  | 930.000                     | 0                             | 930.000    |
| CO.03.01.02.05.01   | 645.000                     | 0                             | 645.000    | 685.000                     | 0                             | 685.000    |
| CONTRIBUTI CORRENTI DA UNIVERSITA'  | 645.000                     | 0                             | 645.000    | 685.000                     | 0                             | 685.000    |
| CO.03.01.02.05.01.01  | 5.186.970                   | 0                             | 5.186.970  | 5.391.019                   | 0                             | 5.391.019  |
| CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA UNIVERSITA'                                  | 5.186.970                   | 0                             | 5.186.970  | 5.391.019                   | 0                             | 5.391.019  |
| CO.03.01.02.06  | 2.810.204                   | 0                             | 2.810.204  | 3.274.369                   | 0                             | 3.274.369  |
| CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PUBBLICI)                                     | 2.810.204                   | 0                             | 2.810.204  | 3.274.369                   | 0                             | 3.274.369  |
| CO.03.01.02.06.01   | 2.376.766                   | 0                             | 2.376.766  | 2.116.650                   | 0                             | 2.116.650  |
| CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PUBBLICI)                                     | 2.376.766                   | 0                             | 2.376.766  | 2.116.650                   | 0                             | 2.116.650  |
| CO.03.01.02.06.01.01  | 10.552.840                  | 0                             | 10.552.840 | 12.136.930                  | 0                             | 12.136.930 |
| CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PUBBLICI)                             | 10.552.840                  | 0                             | 10.552.840 | 12.136.930                  | 0                             | 12.136.930 |
| CO.03.01.02.06.02   | 5.053.000                   | 0                             | 5.053.000  | 6.113.000                   | 0                             | 6.113.000  |
| CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)                              | 5.053.000                   | 0                             | 5.053.000  | 6.113.000                   | 0                             | 6.113.000  |
| CO.03.01.02.06.02.01  | 5.499.840                   | 0                             | 5.499.840  | 6.023.930                   | 0                             | 6.023.930  |
| CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)                              | 5.499.840                   | 0                             | 5.499.840  | 6.023.930                   | 0                             | 6.023.930  |
| CO.03.01.02.07  | 5.499.840                   | 0                             | 5.499.840  | 6.023.930                   | 0                             | 6.023.930  |
| CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)                              | 5.499.840                   | 0                             | 5.499.840  | 6.023.930                   | 0                             | 6.023.930  |
| CO.03.01.02.07.01   | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PRIVATI)                                      | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CO.03.01.02.07.01.01  | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PRIVATI)                                      | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CO.03.01.02.07.02   | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)                              | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CO.03.01.02.07.02.01  | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)                              | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CO.03.01.03   | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE  | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CO.03.01.03.01  | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE  | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CO.03.01.03.01.01   | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE  | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CO.03.01.03.01.01.01  | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE  | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CO.03.01.04   | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO         | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CO.03.01.04.01  | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO         | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CO.03.01.04.01.01   | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO         | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CO.03.01.05   | 33.979.526                  | 6.253.484                     | 40.233.009 | 60.977.175                  | 8.120.498                     | 69.097.673 |
| ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI   | 33.979.526                  | 6.253.484                     | 40.233.009 | 60.977.175                  | 8.120.498                     | 69.097.673 |
| CO.03.01.05.01  | 180.000                     | 110.600                       | 290.600    | 180.000                     | 110.200                       | 290.200    |
| PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI  | 180.000                     | 110.600                       | 290.600    | 180.000                     | 110.200                       | 290.200    |
| CO.03.01.05.01.01   | 180.000                     | 110.600                       | 290.600    | 180.000                     | 110.200                       | 290.200    |
| PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI  | 180.000                     | 110.600                       | 290.600    | 180.000                     | 110.200                       | 290.200    |
| CO.03.01.05.01.01.01  | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| Fitti attivi da fabbricati e terreni  | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CO.03.01.05.01.01.02  | 27.006.300                  | 129.000                       | 27.135.300 | 27.470.440                  | 660.000                       | 28.130.440 |
| Altre entrate patrimoniali  | 27.006.300                  | 129.000                       | 27.135.300 | 27.470.440                  | 660.000                       | 28.130.440 |
| CO.03.01.05.02  | 27.006.300                  | 129.000                       | 27.135.300 | 27.470.440                  | 660.000                       | 28.130.440 |
| PROVENTI DA TRASFERIMENTI   | 27.006.300                  | 129.000                       | 27.135.300 | 27.470.440                  | 660.000                       | 28.130.440 |
| CO.03.01.05.02.01   | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| PROVENTI DA TRASFERIMENTI   | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CO.03.01.05.02.01.01  | 56.000                      | 0                             | 56.000     | 500.000                     | 0                             | 500.000    |
| Proventi per quote al bilancio attività c/terzi                             | 56.000                      | 0                             | 56.000     | 500.000                     | 0                             | 500.000    |
| CO.03.01.05.02.01.02  | 1.000.000                   | 0                             | 1.000.000  | 1.000.000                   | 0                             | 1.000.000  |
| Proventi per quote fondo comune per attività c/terzi                        | 1.000.000                   | 0                             | 1.000.000  | 1.000.000                   | 0                             | 1.000.000  |
| CO.03.01.05.02.01.03  | 4.500.000                   | 0                             | 4.500.000  | 4.500.000                   | 0                             | 4.500.000  |
| Proventi per quote corrispettivo al personale c/terzi                       | 4.500.000                   | 0                             | 4.500.000  | 4.500.000                   | 0                             | 4.500.000  |
| CO.03.01.05.02.01.04  | 700.000                     | 0                             | 700.000    | 700.000                     | 0                             | 700.000    |
| Proventi per supplenze e contratti personale docente                        | 700.000                     | 0                             | 700.000    | 700.000                     | 0                             | 700.000    |
| CO.03.01.05.02.01.05  | 4.000.000                   | 0                             | 4.000.000  | 4.000.000                   | 0                             | 4.000.000  |
| Proventi per personale T/A a tempo determinato                              | 4.000.000                   | 0                             | 4.000.000  | 4.000.000                   | 0                             | 4.000.000  |
| CO.03.01.05.02.01.06  | 4.000.000                   | 0                             | 4.000.000  | 4.000.000                   | 0                             | 4.000.000  |
| Proventi per ricercatori a tempo determinato                                | 4.000.000                   | 0                             | 4.000.000  | 4.000.000                   | 0                             | 4.000.000  |
| CO.03.01.05.02.01.07  | 15.000.000                  | 0                             | 15.000.000 | 15.000.000                  | 0                             | 15.000.000 |
| Proventi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro   | 15.000.000                  | 0                             | 15.000.000 | 15.000.000                  | 0                             | 15.000.000 |
| CO.03.01.05.02.01.08  | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| Proventi per assegnisti finanziati dall'esterno                             | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| CO.03.01.05.02.01.09  | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |
| Proventi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro             | 0                           | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0          |

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione anno 2018 Budget economico**

|                          |   | PREVISIONI 2018             |                               |                   | PREVISIONI 2017             |                               |                   |
|--------------------------|---|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|
|                          |   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE            | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE            |
| CO.03.01.05.02.01.10     | Proventi per stipendi e compensi accessori  |                             | 129.000                       | 129.000           |                             | 160.000                       | 160.000           |
| CO.03.01.05.02.01.11     | Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative                             | 604.000                     |                               | 604.000           | 557.000                     |                               | 557.000           |
| CO.03.01.05.02.01.12     | Proventi diversi  | 1.146.300                   |                               | 1.146.300         | 1.213.440                   |                               | 1.713.440         |
| <b>CO.03.01.05.03</b>    | <b>ALTRI PROVENTI</b>   | <b>6.793.226</b>            | <b>6.013.884</b>              | <b>12.807.109</b> | <b>33.326.735</b>           | <b>7.350.298</b>              | <b>40.677.033</b> |
| <b>CO.03.01.05.03.01</b> | <b>ALTRI PROVENTI</b>   | <b>165.000</b>              | <b>6.013.884</b>              | <b>6.178.884</b>  | <b>320.500</b>              | <b>7.350.298</b>              | <b>7.670.798</b>  |
| CO.03.01.05.03.01.01     | Proventi per rimborsi quote assicurative  |                             | 25.000                        | 25.000            |                             | 25.000                        | 25.000            |
| CO.03.01.05.03.01.02     | Recuperi e rimborsi   | 55.000                      | 725.000                       | 780.000           | 60.000                      | 1.145.000                     | 1.205.000         |
| CO.03.01.05.03.01.03     | Altri proventi  | 110.000                     |                               | 110.000           | 260.500                     |                               | 260.500           |
| CO.03.01.05.03.01.04     | Utilizzi  |                             | 1.583.586                     | 1.583.586         |                             | 2.500.000                     | 2.500.000         |
| CO.03.01.05.03.01.04.23  | Utilizzo fondo obbligaz. personale in finanziaria                                       |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.03.01.05.03.01.04.28  | Utilizzo fondo oneri finanziamenti  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.03.01.05.03.01.04.29  | Utilizzo fondo oneri pluriennali piano strategico                                       |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.03.01.05.03.01.10     | Contributi agli investimenti  |                             | 1.583.586                     | 1.583.586         |                             | 2.500.000                     | 2.500.000         |
| <b>CO.03.01.05.03.02</b> | <b>PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE</b>                                    | <b>6.628.226</b>            | <b>0</b>                      | <b>6.628.226</b>  | <b>33.006.235</b>           | <b>0</b>                      | <b>33.006.235</b> |
| CO.03.01.05.03.02.01     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR                                    |                             | 3.680.298                     | 3.680.298         |                             | 3.680.298                     | 3.680.298         |
| CO.03.01.05.03.02.02     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri                            | 1.180.000                   |                               | 1.180.000         | 1.030.000                   |                               | 1.030.000         |
| CO.03.01.05.03.02.03     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea                             | 4.772.077                   |                               | 4.772.077         | 3.430.000                   |                               | 3.430.000         |
| CO.03.01.05.03.02.04     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali | 456.149                     |                               | 456.149           | 1.376.235                   |                               | 1.376.235         |
| CO.03.01.05.03.02.05     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome                | 150.000                     |                               | 150.000           | 150.000                     |                               | 150.000           |
| CO.03.01.05.03.02.06     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con province                                   |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.03.01.05.03.02.07     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni                                     |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.03.01.05.03.02.08     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca                            | 20.000                      |                               | 20.000            |                             |                               |                   |
| CO.03.01.05.03.02.09     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche            |                             |                               |                   | 25.500.000                  |                               | 25.500.000        |
| CO.03.01.05.03.02.10     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti                             | 50.000                      |                               | 50.000            | 1.520.000                   |                               | 1.520.000         |
| <b>CO.03.01.06</b>       | <b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          |
| <b>CO.03.01.06.01</b>    | <b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          |
| CO.03.01.06.01.01        | Variazione rimanenze  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| <b>CO.03.01.07</b>       | <b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                             | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          |
| <b>CO.03.01.07.01</b>    | <b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                             | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          |
| CO.03.01.07.01.01        | Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni                                    |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| <b>CO.05</b>             | <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>   | <b>0</b>                    | <b>10.000</b>                 | <b>10.000</b>     | <b>0</b>                    | <b>10.000</b>                 | <b>10.000</b>     |
| <b>CO.05.01</b>          | <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>   | <b>0</b>                    | <b>10.000</b>                 | <b>10.000</b>     | <b>0</b>                    | <b>10.000</b>                 | <b>10.000</b>     |
| <b>CO.05.01.01</b>       | <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>   | <b>0</b>                    | <b>10.000</b>                 | <b>10.000</b>     | <b>0</b>                    | <b>10.000</b>                 | <b>10.000</b>     |
| <b>CO.05.01.01.01</b>    | <b>PROVENTI FINANZIARI</b>  | <b>0</b>                    | <b>10.000</b>                 | <b>10.000</b>     | <b>0</b>                    | <b>10.000</b>                 | <b>10.000</b>     |
| CO.05.01.01.01.01        | INTERESSI ATTIVI  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.05.01.01.01.01.01     | Interessi attivi su c/c bancario e postale  |                             | 10.000                        | 10.000            |                             | 10.000                        | 10.000            |
| CO.05.01.01.01.01.02     | Interessi su obbligazioni e altri strumenti finanziari                                  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| CO.05.01.01.01.01.03     | Altri interessi attivi  |                             |                               |                   |                             |                               |                   |
| <b>CO.05.01.01.01.02</b> | <b>DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          |

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2018 Budget economico

|                          | PREVISIONI 2018  |                               |                    | PREVISIONI 2017             |                               |                    |                    |
|--------------------------|--|-------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------|--------------------|
|                          | Con vincolo di destinazione  | Senza vincolo di destinazione | TOTALE             | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE             |                    |
| CO.05.01.01.01.02.01     | Dividendi da partecipazioni  |                               | 0                  |                             |                               | 0                  |                    |
| <b>CO.05.01.01.03</b>    | <b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>  |                               | <b>0</b>           | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>           |                    |
| CO.05.01.01.03.01        | UTILI SU CAMBI   |                               | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |                    |
| CO.05.01.01.03.01.01     | Utili su cambi   |                               | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |                    |
| <b>CO.06</b>             | <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                           |                               | <b>0</b>           | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>           |                    |
| CO.06.01                 | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE                                  |                               | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |                    |
| CO.06.01.01              | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE                                  |                               | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |                    |
| CO.06.01.01.01           | RIVALUTAZIONI  |                               | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |                    |
| CO.06.01.01.01.01        | RIVALUTAZIONI  |                               | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |                    |
| CO.06.01.01.01.01.01     | Rivalutazioni partecipazioni   |                               | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |                    |
| CO.06.01.01.01.01.02     | Rivalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie                               |                               | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |                    |
| CO.06.01.01.01.01.03     | Rivalutazioni titoli dell'attivo circolante                                    |                               | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |                    |
| <b>CO.07</b>             | <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  |                               | <b>0</b>           | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>           |                    |
| CO.07.01                 | PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI   |                               | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |                    |
| CO.07.01.01              | PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI   |                               | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |                    |
| CO.07.01.01.01           | PROVENTI STRAORDINARI  |                               | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |                    |
| CO.07.01.01.01.01        | PROVENTI STRAORDINARI  |                               | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |                    |
| CO.07.01.01.01.01.01     | Sopravvenienze attive  |                               | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |                    |
| CO.07.01.01.01.01.02     | Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni                                |                               | 0                  | 0                           | 0                             | 0                  |                    |
| <b>CO.04</b>             | <b>COSTI</b>   | <b>123.815.640</b>            | <b>277.796.632</b> | <b>401.612.272</b>          | <b>162.567.639</b>            | <b>280.233.293</b> | <b>442.800.932</b> |
| CO.04.01                 | COSTI OPERATIVI  | 123.815.640                   | 277.796.632        | 401.612.272                 | 162.567.639                   | 280.233.293        | 442.800.932        |
| CO.04.01.01              | COSTI DEL PERSONALE  | 43.455.429                    | 191.490.610        | 234.946.039                 | 72.556.194                    | 204.028.730        | 276.584.924        |
| CO.04.01.01.01           | COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA                     | 42.400.429                    | 131.169.640        | 173.570.069                 | 70.501.194                    | 140.573.296        | 211.074.490        |
| CO.04.01.01.01.01        | DOCENTI E RICERCATORI  | 4.956.000                     | 122.759.733        | 127.715.733                 | 29.970.000                    | 133.353.084        | 163.323.084        |
| CO.04.01.01.01.01.01     | Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato     |                               | 94.440.136         | 94.440.136                  |                               | 102.624.197        | 102.624.197        |
| CO.04.01.01.01.01.02     | Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato |                               | 19.628.546         | 19.628.546                  |                               | 21.313.887         | 21.313.887         |
| CO.04.01.01.01.01.03     | Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato   | 4.400.000                     | 7.957.675          | 12.357.675                  | 4.400.000                     | 8.800.000          | 13.200.000         |
| CO.04.01.01.01.01.04     | Competenze accessorie al personale docente e ricercatore                       |                               | 100.000            | 100.000                     |                               | 100.000            | 100.000            |
| CO.04.01.01.01.01.05     | Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore                     | 556.000                       | 633.376            | 1.189.376                   | 550.000                       | 515.000            | 1.065.000          |
| CO.04.01.01.01.01.06     | Indennita' a docenti e ricercatori equiparati al SSN                           |                               |                    | 0                           | 16.000.000                    | 16.000.000         | 16.000.000         |
| CO.04.01.01.01.01.07     | Attivita' intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN        |                               |                    | 0                           | 9.020.000                     | 9.020.000          | 9.020.000          |
| <b>CO.04.01.01.01.02</b> | <b>COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti...)</b>              | <b>28.552.890</b>             | <b>2.548.932</b>   | <b>31.101.822</b>           | <b>29.589.193</b>             | <b>1.751.155</b>   | <b>31.340.348</b>  |
| CO.04.01.01.01.02.01     | Collaborazioni coordinate e continuative                                       | 2.000.000                     | 2.000.000          | 2.000.000                   | 2.849.380                     | 2.849.380          | 2.849.380          |
| CO.04.01.01.01.02.02     | Assegni di ricerca   | 19.500.000                    | 2.263.319          | 21.763.319                  | 19.600.000                    | 1.710.000          | 21.310.000         |
| CO.04.01.01.01.02.03     | Borse di ricerca   | 7.052.890                     | 285.613            | 7.338.503                   | 7.139.813                     | 41.155             | 7.180.968          |
| CO.04.01.01.01.03        | DOCENTI A CONTRATTO  | 1.054.399                     | 113.800            | 1.168.199                   | 1.180.064                     | 435.276            | 1.615.340          |



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2018 Budget economico

|                          |   | PREVISIONI 2018             |                               |                    | PREVISIONI 2017             |                               |                    |
|--------------------------|---|-----------------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------|
|                          |   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE             | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE             |
| CO.04.01.01.01.03.01     | Docenti a contratto su finanziamenti esterni  | 1.054.399                   | 113.800                       | 1.054.399          | 1.129.688                   | 427.742                       | 1.557.430          |
| CO.04.01.01.01.03.02     | Docenti a contratto su finanziamenti interni  |                             |                               | 113.800            | 50.376                      | 7.534                         | 57.910             |
| <b>CO.04.01.01.01.04</b> | <b>COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI</b>   | <b>100.000</b>              | <b>3.496.512</b>              | <b>3.596.512</b>   | <b>100.000</b>              | <b>3.604.600</b>              | <b>3.704.600</b>   |
| CO.04.01.01.01.04.01     | Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato     |                             | 3.404.000                     | 3.404.000          |                             | 3.510.000                     | 3.510.000          |
| CO.04.01.01.01.04.02     | Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato       | 100.000                     | 32.512                        | 132.512            | 100.000                     | 34.600                        | 134.600            |
| CO.04.01.01.01.04.03     | Competenze accessorie al personale collaboratore ed esperto linguistico                                     | 0                           | 60.000                        | 60.000             | 0                           | 60.000                        | 60.000             |
| CO.04.01.01.01.04.03.01  | Supplenze e affidamenti al personale collaboratore ed esperto linguistico                                   |                             | 60.000                        | 60.000             |                             | 60.000                        | 60.000             |
| <b>CO.04.01.01.01.05</b> | <b>ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA</b>   | <b>2.087.351</b>            | <b>341.794</b>                | <b>2.429.144</b>   | <b>2.502.123</b>            | <b>247.030</b>                | <b>2.749.153</b>   |
| CO.04.01.01.01.05.01     | Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca  | 2.087.351                   | 341.794                       | 2.429.144          | 2.502.123                   | 247.030                       | 2.749.153          |
| <b>CO.04.01.01.01.06</b> | <b>CORRISPETTIVI AL PERSONALE PER ATTIVITA' IN CONTO TERZI</b>  | <b>1.160.000</b>            | <b>0</b>                      | <b>1.160.000</b>   | <b>1.900.000</b>            | <b>0</b>                      | <b>1.900.000</b>   |
| CO.04.01.01.01.06.01     | Corrispettivi al personale per attività: conto terzi  | 1.160.000                   | 0                             | 1.160.000          | 1.900.000                   | 0                             | 1.900.000          |
| CO.04.01.01.01.06.01.01  | Corrispettivi al personale per attività: conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato  | 930.000                     | 0                             | 930.000            | 1.500.000                   | 0                             | 1.500.000          |
| CO.04.01.01.01.06.01.03  | Corrispettivi al personale per attività: conto terzi personale ricercatore a tempo determinato              | 100.000                     | 0                             | 100.000            | 200.000                     | 0                             | 200.000            |
| CO.04.01.01.01.06.01.05  | Corrispettivi al personale per attività: conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato | 120.000                     | 0                             | 120.000            | 150.000                     | 0                             | 150.000            |
| CO.04.01.01.01.06.01.07  | Corrispettivi al personale per attività: conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato   | 10.000                      | 0                             | 10.000             | 50.000                      | 0                             | 50.000             |
| <b>CO.04.01.01.01.07</b> | <b>MISSIONI E RIMBORSI SPESE</b>  | <b>4.489.789</b>            | <b>1.908.869</b>              | <b>6.398.658</b>   | <b>5.259.814</b>            | <b>1.182.151</b>              | <b>6.441.965</b>   |
| CO.04.01.01.01.07.01     | Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca   | 4.489.789                   | 1.908.869                     | 6.398.658          | 5.259.814                   | 1.182.151                     | 6.441.965          |
| <b>CO.04.01.01.02</b>    | <b>COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO</b>   | <b>1.055.000</b>            | <b>60.320.970</b>             | <b>61.375.970</b>  | <b>2.055.000</b>            | <b>63.455.434</b>             | <b>65.510.434</b>  |
| <b>CO.04.01.01.02.01</b> | <b>PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO</b>   | <b>1.000.000</b>            | <b>51.766.431</b>             | <b>52.766.431</b>  | <b>2.000.000</b>            | <b>54.392.193</b>             | <b>56.392.193</b>  |
| CO.04.01.01.02.01.01     | Stipendi ed altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato                   |                             | 50.501.000                    | 50.501.000         |                             | 53.154.693                    | 53.154.693         |
| CO.04.01.01.02.01.02     | Stipendi ed altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato                                |                             | 544.000                       | 544.000            |                             | 495.000                       | 495.000            |
| CO.04.01.01.02.01.03     | Stipendi ed altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato                     | 1.000.000                   | 442.431                       | 1.442.431          | 1.000.000                   | 471.500                       | 1.471.500          |
| CO.04.01.01.02.01.04     | Stipendi ed altri assegni fissi al Direttore Generale   |                             | 279.000                       | 279.000            |                             | 271.000                       | 271.000            |
| CO.04.01.01.02.01.05     | Stipendi ed altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato                                  |                             | 0                             | 0                  |                             | 0                             | 0                  |
| CO.04.01.01.02.01.06     | Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN   |                             | 0                             | 0                  |                             | 0                             | 0                  |
| CO.04.01.01.02.01.07     | Attività intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN                         |                             | 0                             | 0                  |                             | 0                             | 0                  |
| <b>CO.04.01.01.02.02</b> | <b>FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI</b>   | <b>0</b>                    | <b>1.435.869</b>              | <b>1.435.869</b>   | <b>0</b>                    | <b>1.421.114</b>              | <b>1.421.114</b>   |
| CO.04.01.01.02.02.01     | Competenze accessorie ai dirigenti  |                             | 1.435.869                     | 1.435.869          |                             | 1.421.114                     | 1.421.114          |
| <b>CO.04.01.01.02.03</b> | <b>FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP</b>  | <b>0</b>                    | <b>1.212.186</b>              | <b>1.212.186</b>   | <b>0</b>                    | <b>1.353.535</b>              | <b>1.353.535</b>   |
| CO.04.01.01.02.03.01     | Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP  |                             | 1.212.186                     | 1.212.186          |                             | 1.353.535                     | 1.353.535          |
| <b>CO.04.01.01.02.04</b> | <b>FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A.</b>  | <b>0</b>                    | <b>4.095.238</b>              | <b>4.095.238</b>   | <b>0</b>                    | <b>4.449.437</b>              | <b>4.449.437</b>   |
| CO.04.01.01.02.04.01     | Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato                       |                             | 253.221                       | 253.221            |                             | 541.404                       | 541.404            |
| CO.04.01.01.02.04.02     | Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e determinato         |                             | 3.842.017                     | 3.842.017          |                             | 3.908.033                     | 3.908.033          |
| <b>CO.04.01.01.02.05</b> | <b>ALTRI ONERI PER IL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E DIRIGENTE</b>                                      | <b>55.000</b>               | <b>1.811.246</b>              | <b>1.866.246</b>   | <b>55.000</b>               | <b>1.839.155</b>              | <b>1.894.155</b>   |
| CO.04.01.01.02.05.01     | Altri oneri per il personale tecnico amministrativo   | 55.000                      | 1.811.246                     | 1.866.246          | 55.000                      | 1.839.155                     | 1.894.155          |
| CO.04.01.01.02.05.01.05  | Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato                                     |                             | 264.677                       | 264.677            |                             | 282.000                       | 282.000            |
| CO.04.01.01.02.05.01.13  | Altri oneri per il personale tecnico amministrativo   |                             | 619.000                       | 619.000            |                             | 629.000                       | 629.000            |
| CO.04.01.01.02.05.01.17  | Spese di formazione del personale tecnico amministrativo  |                             | 150.000                       | 150.000            |                             | 149.586                       | 149.586            |
| CO.04.01.01.02.05.01.18  | Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie                                       |                             | 250.000                       | 250.000            |                             | 251.000                       | 251.000            |
| CO.04.01.01.02.05.01.19  | Sussidi al personale tecnico amministrativo   |                             | 310.000                       | 365.000            |                             | 310.000                       | 365.000            |
| CO.04.01.01.02.05.01.20  | Attività di somministrazione  |                             | 87.569                        | 87.569             |                             | 87.569                        | 87.569             |
| CO.04.01.01.02.05.01.21  | Gestione Inail conto Stato  |                             | 130.000                       | 130.000            |                             | 130.000                       | 130.000            |
| CO.04.01.01.02.05.02     | Altri oneri per il personale dirigente  |                             | 0                             | 0                  |                             | 0                             | 0                  |
| <b>CO.04.01.02</b>       | <b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  | <b>53.357.191</b>           | <b>72.806.602</b>             | <b>126.163.793</b> | <b>62.182.814</b>           | <b>61.477.917</b>             | <b>123.660.731</b> |
| <b>CO.04.01.02.01</b>    | <b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  | <b>53.357.191</b>           | <b>72.806.602</b>             | <b>126.163.793</b> | <b>62.182.814</b>           | <b>61.477.917</b>             | <b>123.660.731</b> |
| <b>CO.04.01.02.01.01</b> | <b>COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI</b>   | <b>29.066.106</b>           | <b>12.221.328</b>             | <b>41.287.433</b>  | <b>34.291.299</b>           | <b>5.130.498</b>              | <b>39.421.797</b>  |
| CO.04.01.02.01.01.01     | Borse di studio per Dottorato di ricerca  | 3.600.000                   | 6.615.000                     | 10.215.000         | 7.200.000                   | 2.930.000                     | 10.130.000         |
| CO.04.01.02.01.01.02     | Contratti di formazione specialistica   | 23.000.000                  | 23.000.000                    | 23.000.000         | 23.000.000                  | 23.000.000                    | 23.000.000         |

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2018 Budget economico

|                          | PREVISIONI 2018             |                               | PREVISIONI 2017             |                               |
|--------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
|                          | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione |
| CO.04.01.02.01.01.03     | 1.700.000                   | 1.700.000                     | 1.410.000                   | 1.410.000                     |
| CO.04.01.02.01.01.04     |                             | 1.200.000                     | 1.300.000                   | 1.300.000                     |
| CO.04.01.02.01.01.05     |                             | 350.000                       | 350.000                     | 350.000                       |
| CO.04.01.02.01.01.06     |                             | 140.000                       | 140.000                     | 140.000                       |
| CO.04.01.02.01.01.07     | 14.363                      | 1.734.938                     | 280.000                     | 705.358                       |
| CO.04.01.02.01.01.08     | 667.595                     | 1.574.916                     | 719.365                     | 418.328                       |
| CO.04.01.02.01.01.09     | 94.148                      | 606.474                       | 381.933                     | 586.813                       |
| <b>CO.04.01.02.01.02</b> | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| CO.04.01.02.01.02.01     |                             | 694.714                       | 662.393                     | 115.371                       |
| <b>CO.04.01.02.01.03</b> | <b>523.495</b>              | <b>171.219</b>                | <b>403.236</b>              | <b>26.291</b>                 |
| CO.04.01.02.01.03.01     | 430.502                     | 84.219                        | 78.329                      | 15.448                        |
| CO.04.01.02.01.03.02     | 48.556                      | 18.000                        | 180.828                     | 73.632                        |
| CO.04.01.02.01.03.03     | 44.438                      | 69.000                        | 6.658.493                   | 0                             |
| <b>CO.04.01.02.01.04</b> | <b>6.703.354</b>            | <b>0</b>                      | <b>6.658.493</b>            | <b>0</b>                      |
| CO.04.01.02.01.04.01     | 6.703.354                   |                               | 6.658.493                   | 6.658.493                     |
| <b>CO.04.01.02.01.05</b> | <b>6.338.582</b>            | <b>1.620.825</b>              | <b>8.150.387</b>            | <b>564.339</b>                |
| CO.04.01.02.01.05.01     | 6.338.582                   | 1.620.825                     | 8.150.387                   | 564.339                       |
| <b>CO.04.01.02.01.06</b> | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| CO.04.01.02.01.06.01     |                             | 1.425.205                     | 175.790                     | 1.256.968                     |
| <b>CO.04.01.02.01.07</b> | <b>136.346</b>              | <b>1.288.859</b>              | <b>121.956</b>              | <b>437.479</b>                |
| CO.04.01.02.01.07.01     | 59.430                      | 472.323                       | 10.758                      | 19.176                        |
| CO.04.01.02.01.07.02     | 18.675                      | 5.345                         | 37.075                      | 801.090                       |
| CO.04.01.02.01.07.03     | 55.998                      | 801.192                       | 6.001                       | 9.960                         |
| CO.04.01.02.01.07.04     | 2.242                       | 9.999                         | 8.206.305                   | 44.039.619                    |
| <b>CO.04.01.02.01.08</b> | <b>6.046.453</b>            | <b>48.327.649</b>             | <b>54.374.102</b>           | <b>52.245.924</b>             |
| CO.04.01.02.01.08.01     |                             | 231.000                       | 251.000                     | 251.000                       |
| CO.04.01.02.01.08.02     |                             | 405.842                       | 1.096.654                   | 241.033                       |
| CO.04.01.02.01.08.03     | 1.065.320                   | 464.405                       | 700.071                     | 312.870                       |
| CO.04.01.02.01.08.04     | 525.936                     | 2.246.599                     | 278.784                     | 1.806.433                     |
| CO.04.01.02.01.08.05     | 370.592                     | 91.000                        | 0                           | 90.000                        |
| CO.04.01.02.01.08.06     | 0                           | 88.000                        | 88.000                      | 88.000                        |
| CO.04.01.02.01.08.06.01  |                             | 3.000                         | 2.000                       | 2.000                         |
| CO.04.01.02.01.08.06.02  |                             | 492.750                       | 492.750                     | 531.000                       |
| CO.04.01.02.01.08.07     |                             | 92.720                        | 26.801                      | 162.570                       |
| CO.04.01.02.01.08.08     |                             | 700.000                       | 730.000                     | 730.000                       |
| CO.04.01.02.01.08.09     |                             | 70.500                        | 63.400                      | 63.400                        |
| CO.04.01.02.01.08.10     |                             | 755.150                       | 127.379                     | 262.385                       |
| CO.04.01.02.01.08.11     | 187.523                     | 3.162                         | 3.162                       | 3.162                         |
| CO.04.01.02.01.08.12     |                             | 2.821                         | 2.821                       | 2.821                         |
| CO.04.01.02.01.08.13     |                             | 2.174.879                     | 4.502.238                   | 1.737.780                     |
| CO.04.01.02.01.08.14     |                             | 293.985                       | 316.749                     | 14.187.602                    |
| CO.04.01.02.01.08.15     |                             | 7.900.000                     | 9.000.000                   | 9.000.000                     |
| CO.04.01.02.01.08.15.01  |                             | 740.000                       | 650.000                     | 650.000                       |
| CO.04.01.02.01.08.15.02  |                             | 250.000                       | 250.000                     | 250.000                       |
| CO.04.01.02.01.08.15.03  |                             | 210.000                       | 250.000                     | 250.000                       |
| CO.04.01.02.01.08.15.04  |                             | 3.921.332                     | 65.144                      | 3.631.091                     |
| CO.04.01.02.01.08.15.05  | 93.832                      | 3.827.500                     | 76.571                      | 89.348                        |
| CO.04.01.02.01.08.15.06  | 11.352                      | 127.825                       | 173.536                     | 156.463                       |
| CO.04.01.02.01.08.15.07  | 188.801                     | 179.757                       | 1.498                       | 160.700                       |
| CO.04.01.02.01.08.15.08  |                             | 219.700                       | 219.700                     | 162.198                       |

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2018 Budget economico

|                         | PREVISIONI 2018   |                               |            | PREVISIONI 2017             |                               |           |
|-------------------------|---|-------------------------------|------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------|
|                         | Con vincolo di destinazione   | Senza vincolo di destinazione | TOTALE     | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE    |
| CO.04.01.02.01.08.16    |   | 6.230.000                     | 6.230.000  | 5.520.000                   | 5.520.000                     | 5.520.000 |
| CO.04.01.02.01.08.17    |   | 5.650.000                     | 5.650.000  | 5.400.000                   | 5.400.000                     | 5.400.000 |
| CO.04.01.02.01.08.18    |   | 10.126.039                    | 11.103.926 | 6.796.563                   | 7.954.192                     | 7.954.192 |
| CO.04.01.02.01.08.18.01 | Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto             | 5.695                         | 15.695     | 3.595                       | 6.095                         | 6.095     |
| CO.04.01.02.01.08.18.02 | Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico             | 25.800                        | 214.349    | 23.754                      | 118.298                       | 118.298   |
| CO.04.01.02.01.08.18.03 | Manutenzione hardware e software  | 287.188                       | 398.573    | 223.549                     | 288.031                       | 288.031   |
| CO.04.01.02.01.08.18.04 | Manutenzione ordinaria beni immobili  | 111.385                       | 9.063.000  | 64.482                      | 5.945.000                     | 5.945.000 |
| CO.04.01.02.01.08.18.05 | Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie                      | 649.573                       | 686.798    | 988.775                     | 1.517.166                     | 1.517.166 |
| CO.04.01.02.01.08.18.06 | Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio                         | 18.380                        | 57.557     | 7.327                       | 79.602                        | 79.602    |
| CO.04.01.02.01.08.19    | Portierato  |                               | 5.136.000  | 5.941.000                   | 5.941.000                     | 5.941.000 |
| CO.04.01.02.01.09       | ACQUISTO ALTRI MATERIALI  | 954.446                       | 1.533.418  | 1.544.035                   | 2.860.876                     | 2.860.876 |
| CO.04.01.02.01.09.01    | Carburanti e lubrificanti   | 8.000                         | 10.500     | 4.550                       | 11.377                        | 11.377    |
| CO.04.01.02.01.09.02    | Acquisto altri materiali  | 946.446                       | 1.522.918  | 1.539.485                   | 2.849.499                     | 2.849.499 |
| CO.04.01.02.01.09.02.01 | Attrezzi minuti e materiale edilizio  |                               | 1.000      | 4.000                       | 21.553                        | 21.553    |
| CO.04.01.02.01.09.02.02 | Prodotti per la pulizia   |                               | 151.300    | 3.280                       | 161.604                       | 164.884   |
| CO.04.01.02.01.09.02.03 | Vestitario  |                               | 9.000      | 11.500                      | 11.500                        | 11.500    |
| CO.04.01.02.01.09.02.04 | Materiale vario   | 407.694                       | 513.587    | 457.791                     | 536.995                       | 994.786   |
| CO.04.01.02.01.09.02.05 | Libretti e diplomi  |                               | 10.000     | 6.000                       | 6.000                         | 6.000     |
| CO.04.01.02.01.09.02.06 | Cancelleria e stampati  | 266.542                       | 706.920    | 406.051                     | 730.105                       | 1.136.157 |
| CO.04.01.02.01.09.02.07 | Materiale informatico   | 179.027                       | 111.112    | 308.178                     | 88.687                        | 396.866   |
| CO.04.01.02.01.09.02.08 | Animali e materiale per custodia e mantenimento                               | 93.183                        | 20.000     | 117.162                     | 593                           | 117.755   |
| CO.04.01.02.01.10       | VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI                                       | 0                             | 0          | 0                           | 0                             | 0         |
| CO.04.01.02.01.10.01    | Variatione immanenze materiali  |                               | 0          |                             | 0                             | 0         |
| CO.04.01.02.01.11       | COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI   | 373.460                       | 1.357.396  | 331.700                     | 1.424.134                     | 1.755.834 |
| CO.04.01.02.01.11.01    | Noleggio attrezzature   | 345.839                       | 353.237    | 275.219                     | 363.086                       | 638.305   |
| CO.04.01.02.01.11.01.01 | Noleggio Strumenti ed attrezzature  | 280.544                       | 268.861    | 201.728                     | 301.325                       | 503.054   |
| CO.04.01.02.01.11.01.02 | Noleggio Hardware   | 1.907                         | 20.000     | 2.253                       | 30.000                        | 32.253    |
| CO.04.01.02.01.11.01.03 | Noleggio Licenze d'uso  | 63.388                        | 64.376     | 71.238                      | 31.761                        | 102.998   |
| CO.04.01.02.01.11.02    | Noleggio Mezzi di trasporto   | 27.621                        | 66.159     | 56.481                      | 87.448                        | 143.929   |
| CO.04.01.02.01.11.03    | Locazioni   |                               | 938.000    |                             | 973.600                       | 973.600   |
| CO.04.01.02.01.11.03.01 | Locazioni Immobili  |                               | 857.500    |                             | 897.500                       | 897.500   |
| CO.04.01.02.01.11.03.02 | Spese condominiali  |                               | 80.500     |                             | 76.100                        | 76.100    |
| CO.04.01.02.01.12       | ALTRI COSTI   | 3.214.948                     | 6.285.908  | 2.389.606                   | 7.402.954                     | 9.792.559 |
| CO.04.01.02.01.12.01    | Spese legali  |                               | 350.000    |                             | 250.000                       | 250.000   |
| CO.04.01.02.01.12.01.01 | Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) |                               | 250.000    |                             | 150.000                       | 150.000   |
| CO.04.01.02.01.12.01.02 | Spese per liti (patrocinio legale)  |                               | 100.000    |                             | 100.000                       | 100.000   |
| CO.04.01.02.01.12.02    | Postali   | 120.927                       | 175.222    | 156.632                     | 111.301                       | 267.932   |
| CO.04.01.02.01.12.03    | Altri costi amministrativi  | 12.810                        | 500        | 17.430                      | 1.400                         | 18.830    |
| CO.04.01.02.01.12.04    | Missioni e rimborsi spese   |                               | 104.284    |                             | 59.918                        | 59.918    |
| CO.04.01.02.01.12.04.01 | Missioni e rimborsi spese altri   |                               | 104.284    |                             | 59.918                        | 59.918    |
| CO.04.01.02.01.12.05    | Contributi ad organizzazioni  | 2.984.105                     | 1.608.687  | 2.049.990                   | 1.951.212                     | 4.001.202 |
| CO.04.01.02.01.12.05.01 | Trasferimenti correnti allo Stato   |                               | 230.000    |                             | 611.000                       | 611.000   |
| CO.04.01.02.01.12.05.02 | Trasferimenti correnti all'Unione Europea                                     | 5.561                         | 5.561      | 177.231                     | 2.769                         | 180.000   |
| CO.04.01.02.01.12.05.03 | Trasferimenti correnti ad Organizzazioni internazionali                       | 618.302                       | 618.302    | 1.634                       | 1.634                         | 1.634     |
| CO.04.01.02.01.12.05.04 | Trasferimenti correnti a regioni e province autonome                          | 45.611                        | 195.611    | 71.692                      | 150.000                       | 221.692   |
| CO.04.01.02.01.12.05.07 | Trasferimenti correnti ai comuni  | 6.723                         | 6.723      |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.05.10 | Trasferimenti correnti ad Aziende sanitarie                                   | 496.510                       | 496.510    | 75.943                      | 75.943                        | 75.943    |
| CO.04.01.02.01.12.05.11 | Trasferimenti correnti ad Aziende ospedaliere                                 | 124.363                       | 124.363    |                             |                               |           |
| CO.04.01.02.01.12.05.14 | Trasferimenti correnti a Enti di ricerca                                      | 196.191                       | 196.191    | 54.773                      | 171                           | 54.944    |
| CO.04.01.02.01.12.05.18 | Trasferimenti correnti ad altre Università                                    | 668.237                       | 668.237    | 2.465.24                    | 5.143                         | 251.667   |

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2018 Budget economico

|  | PREVISIONI 2018             |                               |                  | PREVISIONI 2017             |                               |                  |
|--|-----------------------------|-------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------|
|  | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE           | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE           |
| CO.04.01.02.01.12.05.20 Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo  | 140.000                     | 285.000                       | 425.000          | 340.000                     | 50.000                        | 390.000          |
| CO.04.01.02.01.12.05.22 Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche  | 89.388                      |                               | 89.388           | 313.964                     |                               | 313.964          |
| CO.04.01.02.01.12.05.23 Trasferimenti correnti a famiglie  | 1.852                       |                               | 1.852            |                             |                               | 0                |
| CO.04.01.02.01.12.05.24 Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private   | 103.990                     |                               | 103.990          |                             |                               | 5.521            |
| CO.04.01.02.01.12.05.25 Trasferimenti correnti a imprese pubbliche   | 22.372                      |                               | 22.372           |                             |                               | 0                |
| CO.04.01.02.01.12.05.26 Trasferimenti correnti a imprese private   | 377.941                     |                               | 377.941          | 53.145                      |                               | 53.145           |
| CO.04.01.02.01.12.05.27 Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere-universitarie   | 87.065                      |                               | 87.065           | 109.564                     |                               | 109.564          |
| CO.04.01.02.01.12.05.29 Trasferimenti correnti al PIN  |                             | 130.000                       | 130.000          | 600.000                     |                               | 730.000          |
| CO.04.01.02.01.12.05.30 Trasferimenti correnti al LENS   |                             | 582.187                       | 582.187          |                             |                               | 596.462          |
| CO.04.01.02.01.12.05.31 Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi   |                             |                               |                  |                             |                               | 162.667          |
| CO.04.01.02.01.12.06 Quote associative   | 85.236                      | 2.16.493                      | 301.729          | 96.257                      | 240.880                       | 337.136          |
| CO.04.01.02.01.12.07 Rimborsi tasse studenti   |                             | 2.055.000                     | 2.055.000        | 57.000                      | 3.000.000                     | 3.057.000        |
| CO.04.01.02.01.12.08 Spese assicurative  | 0                           | 720.000                       | 720.000          | 3.961                       | 660.000                       | 663.961          |
| CO.04.01.02.01.12.08.01 Assicurazione automezzi  |                             | 110.000                       | 110.000          |                             | 110.000                       | 110.000          |
| CO.04.01.02.01.12.08.02 Assicurazione edifici  |                             | 510.000                       | 510.000          |                             | 450.000                       | 450.000          |
| CO.04.01.02.01.12.08.03 Assicurazione responsabilita civile ente   |                             | 100.000                       | 100.000          | 3.961                       | 100.000                       | 103.961          |
| CO.04.01.02.01.12.09 Commissioni Bancarie  | 11.871                      | 65.600                        | 77.471           | 8.335                       | 65.817                        | 74.152           |
| CO.04.01.02.01.12.10 Spese contrattuali  |                             | 2.000                         | 2.000            |                             | 100                           | 100              |
| CO.04.01.02.01.12.11 Compensi e gettoni per cariche istituzionali  | 0                           | 483.376                       | 483.376          | 0                           | 522.327                       | 522.327          |
| CO.04.01.02.01.12.11.01 Indennita' di carica organi istituzionali  |                             | 167.465                       | 167.465          |                             | 181.700                       | 181.700          |
| CO.04.01.02.01.12.11.02 Gettoni di presenza negli organi istituzionali   |                             | 53.917                        | 53.917           |                             | 58.500                        | 58.500           |
| CO.04.01.02.01.12.11.03 Compensi agli organi istituzionali   |                             | 236.866                       | 236.866          |                             | 257.000                       | 257.000          |
| CO.04.01.02.01.12.11.04 Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali   |                             | 25.127                        | 25.127           |                             | 25.127                        | 25.127           |
| CO.04.01.02.01.12.12 Oneri per commissioni   |                             | 504.747                       | 504.747          | 0                           | 540.000                       | 540.000          |
| CO.04.01.02.01.12.12.01 Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo  |                             | 15.000                        | 15.000           |                             | 15.000                        | 15.000           |
| CO.04.01.02.01.12.12.02 Compensi per commissioni di concorso personale a contratto   |                             | 15.000                        | 15.000           |                             | 15.000                        | 15.000           |
| CO.04.01.02.01.12.12.03 Compensi per commissioni seggi elettorali  |                             | 15.000                        | 15.000           |                             | 15.000                        | 15.000           |
| CO.04.01.02.01.12.12.04 Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie  |                             | 414.747                       | 414.747          |                             | 450.000                       | 450.000          |
| CO.04.01.02.01.12.12.05 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso  |                             | 60.000                        | 60.000           |                             | 60.000                        | 60.000           |
| CO.04.01.02.01.12.12.06 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie                           |                             |                               |                  |                             |                               | 0                |
| <b>CO.04.01.03 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | <b>0</b>                    | <b>9.790.765</b>              | <b>9.790.765</b> | <b>0</b>                    | <b>9.883.000</b>              | <b>9.883.000</b> |
| <b>CO.04.01.03.01 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>  | <b>0</b>                    | <b>88.265</b>                 | <b>88.265</b>    | <b>0</b>                    | <b>154.000</b>                | <b>154.000</b>   |
| CO.04.01.03.01.01 Ammortamento Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo   | 0                           | 88.265                        | 88.265           | 0                           | 154.000                       | 154.000          |
| CO.04.01.03.01.02 Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno   |                             |                               |                  |                             | 80.000                        | 80.000           |
| CO.04.01.03.01.03 Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili   |                             | 265                           | 265              |                             |                               | 0                |
| CO.04.01.03.01.04 Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali  |                             |                               |                  |                             |                               | 0                |
| CO.04.01.03.01.05 Ammortamento Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi   |                             | 88.000                        | 88.000           |                             | 74.000                        | 74.000           |
| <b>CO.04.01.03.02 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>  | <b>0</b>                    | <b>9.702.500</b>              | <b>9.702.500</b> | <b>0</b>                    | <b>9.729.000</b>              | <b>9.729.000</b> |
| CO.04.01.03.02.01 Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attivita istituzionali  | 0                           | 9.702.500                     | 9.702.500        | 0                           | 9.729.000                     | 9.729.000        |
| CO.04.01.03.02.01.01 Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attivita istituzionali   |                             | 6.000.000                     | 6.000.000        |                             | 6.000.000                     | 6.000.000        |
| CO.04.01.03.02.01.02 Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attivita non istituzionali   |                             | 330.000                       | 330.000          |                             | 330.000                       | 330.000          |
| CO.04.01.03.02.01.03 Ammortamento altri immobili   |                             | 24.000                        | 24.000           |                             | 24.000                        | 24.000           |
| CO.04.01.03.02.01.04 Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attivita istituzionali     |                             |                               |                  |                             |                               | 0                |
| CO.04.01.03.02.01.05 Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attivita non istituzionali |                             |                               |                  |                             |                               | 0                |
| CO.04.01.03.02.01.06 Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili   |                             |                               |                  |                             |                               | 0                |
| CO.04.01.03.02.01.07 Ammortamento impianti e attrezzature  |                             | 214.000                       | 214.000          |                             | 280.000                       | 280.000          |
| CO.04.01.03.02.01.08 Ammortamento attrezzature scientifiche  |                             | 1.600.000                     | 1.600.000        |                             | 1.600.000                     | 1.600.000        |

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2018 Budget economico

|                          |   | PREVISIONI 2018             |                               | PREVISIONI 2017             |                               |                   |
|--------------------------|---|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|
|                          |   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE            |
| CO.04.01.03.02.01.09     | Ammortamento mobili e arredi  |                             | 441.000                       |                             | 600.000                       | 600.000           |
| CO.04.01.03.02.01.10     | Ammortamento automezzi  |                             | 3.900                         |                             | 50.000                        | 50.000            |
| CO.04.01.03.02.01.11     | Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio  |                             | 1.060.600                     |                             | 800.000                       | 800.000           |
| CO.04.01.03.02.01.12     | Ammortamento altri beni   |                             | 29.000                        |                             | 45.000                        | 45.000            |
| <b>CO.04.01.03.03</b>    | <b>SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          |
| <b>CO.04.01.03.03.01</b> | <b>SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          |
| CO.04.01.03.03.01.01     | Svalutazione partecipazioni in altri enti   |                             | 0                             |                             | 0                             | 0                 |
| CO.04.01.03.03.01.02     | Svalutazione Titoli   |                             | 0                             |                             | 0                             | 0                 |
| CO.04.01.03.03.01.03     | Svalutazione altre immobilizzazioni finanziarie   |                             | 0                             |                             | 0                             | 0                 |
| <b>CO.04.01.03.04</b>    | <b>SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          |
| <b>CO.04.01.03.04.01</b> | <b>SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          |
| CO.04.01.03.04.01.01     | Svalutazione crediti  |                             | 0                             |                             | 0                             | 0                 |
| <b>CO.04.01.04</b>       | <b>ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>   | <b>0</b>                    | <b>1.126.000</b>              | <b>0</b>                    | <b>1.676.000</b>              | <b>1.676.000</b>  |
| <b>CO.04.01.04.01</b>    | <b>ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>   | <b>0</b>                    | <b>1.126.000</b>              | <b>0</b>                    | <b>1.676.000</b>              | <b>1.676.000</b>  |
| <b>CO.04.01.04.01.01</b> | <b>ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI</b>  | <b>0</b>                    | <b>1.126.000</b>              | <b>0</b>                    | <b>1.676.000</b>              | <b>1.676.000</b>  |
| CO.04.01.04.01.01.01     | Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore |                             | 0                             |                             | 0                             | 0                 |
| CO.04.01.04.01.01.02     | Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo                                |                             | 0                             |                             | 0                             | 0                 |
| CO.04.01.04.01.01.03     | Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti   |                             | 0                             |                             | 0                             | 0                 |
| CO.04.01.04.01.01.04     | Accantonamenti rischi su crediti  |                             | 500.000                       |                             | 550.000                       | 550.000           |
| CO.04.01.04.01.01.05     | Accantonamenti rischi per ricorsi in atto   |                             | 0                             |                             | 0                             | 0                 |
| CO.04.01.04.01.01.06     | Accantonamenti oneri futuri   |                             | 0                             |                             | 0                             | 0                 |
| CO.04.01.04.01.01.07     | Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici                |                             | 500.000                       |                             | 1.000.000                     | 1.000.000         |
| CO.04.01.04.01.01.08     | Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato                       |                             | 50.000                        |                             | 50.000                        | 50.000            |
| CO.04.01.04.01.01.07     | Accantonamento per Trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici                |                             | 76.000                        |                             | 76.000                        | 76.000            |
| CO.04.01.04.01.01.08     | Accantonamento per Trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato                       |                             | 0                             |                             | 0                             | 0                 |
| <b>CO.04.01.05</b>       | <b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>  | <b>27.003.020</b>           | <b>2.582.655</b>              | <b>27.828.631</b>           | <b>3.167.646</b>              | <b>30.996.277</b> |
| <b>CO.04.01.05.01</b>    | <b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>  | <b>27.003.020</b>           | <b>2.582.655</b>              | <b>27.828.631</b>           | <b>3.167.646</b>              | <b>30.996.277</b> |
| <b>CO.04.01.05.01.01</b> | <b>IMPOSTE INDIRETTE</b>  | <b>47.325</b>               | <b>2.403.050</b>              | <b>32.055</b>               | <b>2.833.782</b>              | <b>2.865.837</b>  |
| CO.04.01.05.01.01.01     | Imposte indirette   | 47.325                      | 2.403.050                     | 32.055                      | 2.833.782                     | 2.865.837         |
| CO.04.01.05.01.01.01.01  | Imposte sul patrimonio  |                             | 0                             |                             | 0                             | 0                 |
| CO.04.01.05.01.01.01.02  | Imposte sul registro  |                             | 0                             |                             | 0                             | 0                 |
| CO.04.01.05.01.01.01.03  | IVA pro rata  |                             | 0                             |                             | 0                             | 0                 |
| CO.04.01.05.01.01.01.04  | Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani  | 17.275                      | 1.600.000                     | 15.932                      | 1.590.000                     | 1.590.000         |
| CO.04.01.05.01.01.01.05  | Valori bollati  | 30.051                      | 256.250                       | 263.396                     | 279.328                       | 279.328           |
| CO.04.01.05.01.01.01.06  | Altri tributi   | 26.955.695                  | 186.800                       | 16.123                      | 120.386                       | 136.509           |
| <b>CO.04.01.05.01.02</b> | <b>COSTI DA TRASFERIMENTI</b>   | <b>700.000</b>              | <b>179.605</b>                | <b>27.796.576</b>           | <b>333.864</b>                | <b>28.130.440</b> |
| CO.04.01.05.01.02.04     | Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro                              | 4.000.000                   | 4.000.000                     | 695.558                     | 4.442                         | 700.000           |
| CO.04.01.05.01.02.05     | Costi per assegnisti finanziati dall'esterno  | 15.000.000                  | 15.000.000                    | 3.988.791                   | 1.209                         | 4.000.000         |
| CO.04.01.05.01.02.06     | Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro  | 504.325                     | 99.675                        | 14.942.054                  | 57.946                        | 15.000.000        |
| CO.04.01.05.01.02.07     | Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative  | 1.120.130                   | 26.170                        | 427.097                     | 129.903                       | 557.000           |
| CO.04.01.05.01.02.08     | Costi diversi   | 2.240                       | 53.760                        | 1.594.391                   | 119.049                       | 1.713.440         |
| CO.04.01.05.01.02.09     | Costi per supplenze e contratti personale docente   | 129.000                     | 56.000                        | 485.000                     | 15.000                        | 500.000           |
| CO.04.01.05.01.02.10     | Costi per stipendi e compensi accessori   | 1.000.000                   | 129.000                       | 160.000                     | 15.000                        | 160.000           |
| CO.04.01.05.01.02.11     | Costi per personale T/A a tempo determinato   | 4.500.000                   | 1.000.000                     | 1.000.000                   | 1.000.000                     | 1.000.000         |
| CO.04.01.05.01.02.12     | Costi per ricercatori a tempo determinato   |                             | 4.500.000                     | 4.493.685                   | 6.315                         | 4.500.000         |

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione anno 2018 Budget economico**

|                         |  | PREVISIONI 2018             |                               | PREVISIONI 2017             |                               |
|-------------------------|--|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
|                         |  | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione |
|                         |  | TOTALE                      |                               | TOTALE                      |                               |
| <b>CO.05</b>            | <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | 0                           | 2.000.000                     | 0                           | 2.500.000                     |
| CO.05.01                | PROVENTI ED ONERI FINANZIARI   | 0                           | 2.000.000                     | 0                           | 2.500.000                     |
| CO.05.01.01             | PROVENTI ED ONERI FINANZIARI   | 0                           | 2.000.000                     | 0                           | 2.500.000                     |
| CO.05.01.01.02          | INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI  | 0                           | 2.000.000                     | 0                           | 2.500.000                     |
| CO.05.01.01.02.01       | INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI  | 0                           | 2.000.000                     | 0                           | 2.500.000                     |
| CO.05.01.01.02.01.01    | Interessi passivi ed altri oneri finanziari  | 0                           | 2.000.000                     | 0                           | 2.500.000                     |
| CO.05.01.01.02.01.01.01 | Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa |                             |                               |                             |                               |
| CO.05.01.01.02.01.01.02 | Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve                          |                             |                               |                             |                               |
| CO.05.01.01.02.01.01.03 | Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo                    |                             |                               |                             |                               |
| CO.05.01.01.02.01.01.04 | Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni                                  |                             |                               |                             |                               |
| CO.05.01.01.02.01.01.05 | Oneri finanziari derivati da operazioni di cartolarizzazione                           |                             |                               |                             |                               |
| CO.05.01.01.02.01.01.06 | Oneri finanziari per operazioni in derivati  |                             |                               |                             |                               |
| CO.05.01.01.03          | UTILI E PERDITE SU CAMBI   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.05.01.01.03.02       | PERDITE SU CAMBI   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.05.01.01.03.02.01    | Perdite su cambi   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| <b>CO.06</b>            | <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.06.01                | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.06.01.01             | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.06.01.01.02          | SVALUTAZIONI   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.06.01.01.02.01       | SVALUTAZIONI   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.06.01.01.02.01.01    | Svalutazioni partecipazioni  |                             |                               |                             |                               |
| CO.06.01.01.02.01.02    | Svalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie  |                             |                               |                             |                               |
| CO.06.01.01.02.01.03    | Svalutazioni titoli dell'attivo circolante   |                             |                               |                             |                               |
| <b>CO.07</b>            | <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.07.01                | PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.07.01.01             | PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.07.01.01.02          | ONERI STRAORDINARI   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.07.01.01.02.01       | ONERI STRAORDINARI   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.07.01.01.02.01.01    | Sopravvenienze passive   |                             |                               |                             |                               |
| CO.07.01.01.02.01.02    | Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni                                       |                             |                               |                             |                               |

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2018 Budget economico

|   | PREVISIONI 2018             |                               | PREVISIONI 2017             |                               |
|---|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
|   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione |
| TOTALE  |                             |                               |                             |                               |
| <b>CO.08</b>  | <b>117.420</b>              | <b>12.427.480</b>             | <b>0</b>                    | <b>560.000</b>                |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                                     | <b>117.420</b>              | <b>12.427.480</b>             | <b>0</b>                    | <b>560.000</b>                |
| <b>CO.08.01</b>   | <b>117.420</b>              | <b>12.427.480</b>             | <b>0</b>                    | <b>560.000</b>                |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                                     | <b>117.420</b>              | <b>12.427.480</b>             | <b>0</b>                    | <b>560.000</b>                |
| <b>CO.08.01.01</b>  | <b>117.420</b>              | <b>12.427.480</b>             | <b>0</b>                    | <b>560.000</b>                |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                                     | <b>117.420</b>              | <b>12.427.480</b>             | <b>0</b>                    | <b>560.000</b>                |
| CO.08.01.01.01.01   | 117.420                     | 12.427.480                    | 0                           | 560.000                       |
| Imposte sul reddito dell'esercizio corrente   | 117.420                     | 12.427.480                    | 0                           | 560.000                       |
| CO.08.01.01.01.01.01  | 117.420                     | 12.427.480                    | 0                           | 560.000                       |
| Imposte sul reddito dell'esercizio corrente: IRES   | 117.420                     | 12.427.480                    | 0                           | 560.000                       |
| CO.08.01.01.01.01.01.02   | 117.420                     | 12.427.480                    | 0                           | 560.000                       |
| Imposte sul reddito dell'esercizio corrente: IRAP   | 117.420                     | 12.427.480                    | 0                           | 560.000                       |
| CO.08.01.01.01.01.01.02   | 117.420                     | 12.427.480                    | 0                           | 560.000                       |
| Imposte sul reddito dell'esercizio differite  | 117.420                     | 12.427.480                    | 0                           | 560.000                       |
| CO.08.01.01.01.01.02.01   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.08.01.01.01.01.02.02   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.08.01.01.01.01.03  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.08.01.01.01.01.03.01   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.08.01.01.01.01.03.02   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| <b>CO.09</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| <b>CONTO PROGETTI</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| <b>CO.09.01</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| <b>CONTO PROGETTI</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| <b>CO.09.01.01</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| <b>CONTO PROGETTI</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| <b>CO.09.01.01.01</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| <b>CONTO PROGETTI</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| <b>CO.09.01.01.01.01</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| <b>CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Strutture</b>                | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| CO.09.01.01.01.01.01  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.01.02  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le                                      | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.01.03  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti per la didattica- altro  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.01.04  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi                                     | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.01.05  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.01.06  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.01.07  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti per ricerca finanziata dall'Ateneo   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.01.08  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti per ricerca finanziata da enti locali  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.01.09  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.01.10  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.01.11  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es. CNR)  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.01.12  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.01.13  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.01.14  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate                                   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| <b>CO.09.01.01.01.02</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| <b>CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Amministrazione Centrale</b> | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| CO.09.01.01.01.02.01  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti per la didattica   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.02.02  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti per prestazioni, e convenzioni in attività comm.le   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.02.03  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate                                   | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.02.07  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti per altre spese per programma Erasmus  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| CO.09.01.01.01.02.08  | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |
| Progetti per le spese di promozione delle attività internazionali dell'Ateneo                                 | 0                           | 0                             | 0                           | 0                             |

**Università degli Studi di Firenze**  
**Bilancio Unico di Ateneo di Previsione 2018**

*Budget economico*  
*2018*



## Budget economico 2018

|   | Budget 2018        | Budget 2017        | Bilancio d'esercizio 2016 | ricavi 2016 senza cost to cost * |
|---|--------------------|--------------------|---------------------------|----------------------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>  |                    |                    |                           |                                  |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   | 70.352.532         | 67.931.874         | 70.523.538                | 71.031.146                       |
| 1) Proventi per la didattica  | 57.292.720         | 54.533.720         | 59.477.019                | 59.736.919                       |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico                                   | 13.059.812         | 13.198.154         | 11.046.157                | 11.294.227                       |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi   | -                  | 200.000            | 361                       | -                                |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>   | 305.561.631        | 311.597.590        | 303.965.414               | 301.218.828                      |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali   | 259.165.328        | 260.532.564        | 262.870.506               | 257.236.405                      |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome   | 11.201.602         | 14.063.936         | 7.481.483                 | 10.596.956                       |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali  | 3.244.618          | 3.376.885          | 2.639.776                 | 3.182.360                        |
| 4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali                                       | 14.360.273         | 14.481.257         | 9.943.330                 | 9.787.646                        |
| 5) Contributi da Università   | 1.850.000          | 1.615.000          | 1.293.636                 | 1.397.177                        |
| 6) Contributi da altri (pubblici)   | 5.186.970          | 5.391.019          | 7.413.625                 | 5.249.338                        |
| 7) Contributi da altri (privati)  | 10.552.840         | 12.136.930         | 12.323.057                | 13.768.947                       |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>   | -                  | -                  | -                         | -                                |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>                      | -                  | -                  | -                         | -                                |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>   | 40.233.009         | 69.097.673         | 111.574.670               | 120.673.460                      |
| 1) Utilizzo di riserve di patrimonio nette derivanti dalla contabilità finanziaria                  | -                  | -                  | -                         | -                                |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>   | -                  | -                  | -                         | -                                |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                                    | -                  | -                  | -                         | -                                |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>  | <b>416.147.172</b> | <b>448.627.137</b> | <b>486.063.622</b>        | <b>492.923.434</b>               |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>   |                    |                    |                           |                                  |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>  | 234.946.039        | 276.584.924        | 258.699.005               |                                  |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                                       | 173.570.069        | 211.074.490        | 195.285.843               |                                  |
| a) docenti/ricercatori  | 127.715.733        | 163.323.084        | 167.115.749               |                                  |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                                     | 31.101.822         | 31.340.348         | 26.083.700                |                                  |
| c) docenti a contratto  | 1.168.199          | 1.615.340          | 904.654                   |                                  |
| d) esperti linguistici  | 3.596.512          | 3.704.600          | 3.365.543                 |                                  |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca   | 2.429.144          | 2.749.153          | 1.830.145                 |                                  |
| f) corrispettivi al personale per attività conto terzi  | 1.160.000          | 1.900.000          | 1.047.155                 |                                  |
| g) missioni e rimborso spese  | 6.398.658          | 6.441.965          | 4.572.252                 |                                  |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo   | 61.375.970         | 65.510.434         | 63.413.163                |                                  |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  | 126.163.793        | 123.660.731        | 105.318.748               |                                  |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 41.287.433         | 39.421.797         | 35.193.495                |                                  |
| 2) Costi per il diritto allo studio   | -                  | -                  | -                         |                                  |
| 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale   | 694.714            | 777.764            | 526.083                   |                                  |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 6.703.354          | 6.658.493          | 5.412.150                 |                                  |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 7.959.407          | 8.714.726          | 4.704.327                 |                                  |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                                      | -                  | -                  | -                         |                                  |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico   | 1.425.205          | 1.432.758          | 1.261.275                 |                                  |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali  | 54.374.102         | 52.245.924         | 42.543.354                |                                  |
| 9) Acquisto altri materiali   | 2.487.865          | 2.859.876          | 2.074.794                 |                                  |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | -                  | -                  | -                         |                                  |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 1.730.856          | 1.756.834          | 1.721.771                 |                                  |
| 12) Altri costi   | 9.500.857          | 9.792.559          | 11.881.498                |                                  |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | 9.790.765          | 9.883.000          | 15.900.253                |                                  |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 88.265             | 154.000            | 193.117                   |                                  |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 9.702.500          | 9.729.000          | 15.707.136                |                                  |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni  | -                  | -                  | -                         |                                  |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide           | -                  | -                  | -                         |                                  |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHIE ONERI</b>   | -                  | -                  | -                         |                                  |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | 1.126.000          | 1.676.000          | 14.327.999                |                                  |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>   | 29.585.675         | 30.996.277         | 27.866.203                |                                  |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>  | 401.612.273        | 442.800.932        | 422.112.208               |                                  |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | 14.534.899         | 5.826.205          | 63.951.414                |                                  |
| 1) Proventi finanziari  | -                  | 2.490.000          | 2.253.282                 |                                  |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari  | -                  | -                  | 69.558                    |                                  |
| 3) Utili e Perdite su cambi   | 1.990.000          | 2.490.000          | 2.318.101                 |                                  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>  | -                  | -                  | -                         |                                  |
| 1) Rivalutazioni  | -                  | -                  | -                         |                                  |
| 2) Svalutazioni   | -                  | -                  | -                         |                                  |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  | -                  | -                  | -                         |                                  |
| 1) Proventi   | -                  | -                  | 145.579                   |                                  |
| 2) Oneri  | -                  | -                  | 127.977                   |                                  |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATI</b>                        | 12.544.900         | 560.000            | 526.288                   |                                  |
| <b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>   | <b>0</b>           | <b>2.776.205</b>   | <b>61.026.265</b>         |                                  |
| <b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICA - PATRIMONIALE</b> |                    |                    |                           |                                  |
| <b>RISULTATO A PAREGGIO</b>   |                    |                    |                           |                                  |

\* i dati sono relativi ai ricavi registrati nell'esercizio prima della loro "sterilizzazione" attraverso la procedura del costo to cost. I dati riportati nella colonna sono stati inseriti per consentire una migliore comparazione con il contenuto delle colonne budget 2017 e budget 2018.

Università degli Studi di Firenze  
Bilancio Unico di Ateneo di Previsione 2018

*Budget degli investimenti*  
2018

## Bilancio Unico di Ateneo di Previsione anno 2018 autorizzatorio Budget degli investimenti

|  |                          | Previsioni 2018   |                              |                      |                      | Previsioni 2017   |                              |                      |         |
|--|--------------------------|---|------------------------------|----------------------|----------------------|---|------------------------------|----------------------|---------|
| Voci   | A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI | B) FONTI DI FINANZIAMENTO   |                              |                      | importo investimento | B) FONTI DI FINANZIAMENTO   |                              |                      | importo |
|  | importo investimento     | I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI) | II) RISORSE DA INDEBITAMENTO | III) RISORSE PROPRIE |                      | I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI) | II) RISORSE DA INDEBITAMENTO | III) RISORSE PROPRIE |         |
| <b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                   | <b>2.814.505</b>         | <b>900.266</b>  | <b>0</b>                     | <b>1.914.239</b>     | <b>2.755.693</b>     | <b>1.652.616</b>  | <b>0</b>                     | <b>1.103.077</b>     |         |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       |                          |   |                              |                      |                      |   |                              |                      |         |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 14.000                   |   |                              | 14.000               | 14.000               |   |                              | 14.000               |         |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                        |                          |   |                              |                      |                      |   |                              |                      |         |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 2.800.505                | 900.266   |                              | 1.900.239            | 2.741.693            | 1.652.616   |                              | 1.089.077            |         |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    |                          |   |                              |                      |                      |   |                              |                      |         |
| <b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                    | <b>24.535.887</b>        | <b>11.463.327</b>   | <b>0</b>                     | <b>13.072.560</b>    | <b>13.578.631</b>    | <b>10.072.954</b>   | <b>0</b>                     | <b>3.505.677</b>     |         |
| 1) Terreni e fabbricati  | 6.534.191                | 2.435.291   |                              | 4.098.900            | 2.897.001            | 1.388.646   |                              | 1.508.355            |         |
| 2) Impianti e attrezzature   | 1.694.691                | 301.000   |                              | 1.393.691            | 323.977              | 76.734  |                              | 247.242              |         |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 6.201.545                | 5.611.961   |                              | 589.584              | 4.477.721            | 4.001.021   |                              | 476.700              |         |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali           | 5.000                    |   |                              | 5.000                | 10.000               |   |                              | 10.000               |         |
| 5) Mobili e arredi   | 481.598                  | 83.466  |                              | 398.132              | 487.951              | 449.076   |                              | 38.875               |         |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 6.629.871                | 2.055.467   |                              | 4.574.404            | 3.924.475            | 3.203.087   |                              | 721.388              |         |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                                      | 2.988.991                | 976.142   |                              | 2.012.849            | 1.457.507            | 954.390   |                              | 503.117              |         |
| <b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                                 | <b>300.000</b>           | <b>0</b>  | <b>0</b>                     | <b>300.000</b>       | <b>0</b>             | <b>0</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>             |         |
| 3) Partecipazioni in imprese controllate                                 | 300.000                  |   |                              | 300.000              | 0                    |   |                              | 0                    |         |
| <b>TOTALE GENERALE</b>   | <b>27.650.392</b>        | <b>12.363.593</b>   | <b>0</b>                     | <b>15.286.799</b>    | <b>16.334.324</b>    | <b>11.725.570</b>   | <b>0</b>                     | <b>4.608.754</b>     |         |

Università degli Studi di Firenze

Bilancio Unico di Ateneo di Previsione 2018

# Budget economico riclassificato per unità analitiche anno 2018

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018             |                               |
|----------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|
|                      |                   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione |

### PROVENTI

#### Struttura Amministrativa di Ateneo

|            |             |             |
|------------|-------------|-------------|
| 55.854.000 | 292.214.112 | 348.068.112 |
|------------|-------------|-------------|

#### Area Servizi Economici e Finanziari

|           |             |             |
|-----------|-------------|-------------|
| 1.460.000 | 286.643.512 | 288.103.512 |
|-----------|-------------|-------------|

| Rif. Conto Economico                       | Descrizione Conto   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | Totale             |
|--|---|-----------------------------|-------------------------------|--------------------|
| <b>Area Servizi Economici e Finanziari</b> |   |                             |                               |                    |
|  | <b>300.000</b>  | <b>286.514.512</b>          | <b>286.814.512</b>            | <b>286.814.512</b> |
| CO.03.01.01.01.01.01                       | Tasse e contributi corsi di laurea ante DM509/99          |                             | 1.000.000                     | 1.000.000          |
| CO.03.01.01.01.01.02                       | Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica |                             | 49.000.000                    | 49.000.000         |
| CO.03.01.01.01.01.03                       | Tasse e contributi scuole di specializzazione             |                             | 1.900.000                     | 1.900.000          |
| CO.03.01.01.01.01.05                       | Tasse e contributi master                                 |                             | 450.000                       | 450.000            |
| CO.03.01.01.01.01.06                       | Tasse e contributi corsi di perfezionamento               |                             | 140.000                       | 140.000            |
| CO.03.01.01.01.01.07.01                    | Contributi corsi centro cultura stranieri                 |                             | 25.000                        | 25.000             |
| CO.03.01.01.01.01.07.04                    | Altre tasse e contributi                                  |                             | 300.000                       | 300.000            |
| CO.03.01.01.01.01.08                       | Tasse e contributi per esami di stato                     |                             | 150.000                       | 150.000            |
| CO.03.01.01.01.01.09                       | Indennità di mora   |                             | 595.000                       | 595.000            |
| CO.03.01.01.01.01.10                       | Altro da studenti non costituente gettito                 |                             | 400.000                       | 400.000            |
| CO.03.01.01.01.01.11                       | Contributi prove di selezione                             |                             | 47.000                        | 47.000             |
| CO.03.01.01.02.01.01                       | Proventi per convenzioni in attività commerciale          | 50.000                      | 1.120.000                     | 1.170.000          |
|  | <i>di cui quote al bilancio</i>                           |                             | 880.000                       | 880.000            |
|  | <i>di cui quote fondo comune</i>                          |                             | 240.000                       | 240.000            |
| CO.03.01.01.02.01.02                       | Prestazioni a pagamento                                   | 180.000                     | 101.000                       | 281.000            |
|  | <i>di cui quote al bilancio</i>                           |                             | 83.000                        | 83.000             |
|  | <i>di cui quote fondo comune</i>                          |                             | 18.000                        | 18.000             |
| CO.03.01.01.02.01.03                       | Iscrizioni ai corsi                                       |                             | 11.000                        | 11.000             |
|  | <i>di cui quote al bilancio</i>                           |                             | 8.000                         | 8.000              |
|  | <i>di cui quote fondo comune</i>                          |                             | 3.000                         | 3.000              |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018             |                               |        |
|----------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------|
|                      |                   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | Totale |

|                         |   |        |             |             |
|-------------------------|---|--------|-------------|-------------|
| CO.03.01.01.02.01.04    | Altri proventi da attività commerciale                                      | 8.000  | 45.000      | 53.000      |
|                         | <i>di cui quote al bilancio</i>   |        | 32.000      | 32.000      |
|                         | <i>di cui quote fondo comune</i>  |        | 13.000      | 13.000      |
| CO.03.01.02.01.01.01    | F.F.O. libero   |        | 224.000.000 | 224.000.000 |
| CO.03.01.02.01.05.01    | Contributi correnti statali per le programmazione del sistema universitario |        | 1.431.628   | 1.431.628   |
| CO.03.01.02.07.01.01    | Contributi correnti da altri (privati)                                      | 62.000 |             | 62.000      |
| CO.03.01.05.03.01.01    | Proventi per rimborsi quote assicurative                                    |        | 25.000      | 25.000      |
| CO.03.01.05.03.01.02    | Recuperi e rimborsi   |        | 500.000     | 500.000     |
| CO.03.01.05.03.01.10    | Contributi agli investimenti  |        | 3.680.298   | 3.680.298   |
| CO.03.01.05.03.01.04,28 | Utilizzo fondo oneri finanziamento  |        | 1.583.586   | 1.583.586   |
| CO.05.01.01.01.01.01    | Interessi attivi su c/c bancario e postale                                  |        | 10.000      | 10.000      |

| Area Servizi Economici e Finanziari - Docenti e Ricercatori |  |           |        |           |
|---|--|-----------|--------|-----------|
| CO.03.01.01.02.01.01  | Proventi per convenzioni in attività commerciale - quota personale | 1.030.000 | 30.000 | 1.060.000 |
| CO.03.01.01.02.01.02  | Prestazioni a pagamento  | 900.000   |        | 900.000   |
| CO.03.01.05.02.01.10  | Proventi per stipendi e compensi accessori                         | 130.000   |        | 130.000   |
|   |  |           | 30.000 | 30.000    |

| Area Servizi Economici e Finanziari - Tecnici amministrativi |  |         |        |         |
|--|--|---------|--------|---------|
| CO.03.01.01.02.01.01   | Proventi per convenzioni in attività commerciale - quota personale | 130.000 | 99.000 | 229.000 |
| CO.03.01.01.02.01.02   | Prestazioni a pagamento  | 100.000 |        | 100.000 |
| CO.03.01.05.02.01.10   | Proventi per stipendi e compensi accessori                         | 30.000  |        | 30.000  |
|  |  |         | 99.000 | 99.000  |

| Area Affari Generali e Legali |   |         |   |         |
|-------------------------------|---|---------|---|---------|
| CO.03.01.02.01.04.01          | Contributi correnti statali per attività sportiva | 140.000 | 0 | 140.000 |
|                               |   | 140.000 |   | 140.000 |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018             |                               |
|----------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|
|                      |                   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione |

|  |            |   |            |
|--|------------|---|------------|
|  | 19.500.000 | 0 | 19.500.000 |
|--|------------|---|------------|

### Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico

| Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico - Assegni di Ricerca |  |            |            |
|--|--|------------|------------|
| CO.03.01.02.06.01.01   | Contributi correnti da altri (pubblici)  | 19.500.000 | 0          |
| CO.03.01.05.02.01.08   | PROVENTI (DA TRASFERIMENTO) per assegnisti finanziati dall'esterno                 | 500.000    | 500.000    |
|  |  | 4.000.000  | 4.000.000  |
| CO.03.01.05.02.01.09   | PROVENTI (DA TRASFERIMENTO) per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro | 15.000.000 | 15.000.000 |

|  |           |           |            |
|--|-----------|-----------|------------|
|  | 5.600.000 | 5.245.000 | 10.845.000 |
|--|-----------|-----------|------------|

### Area Servizi alla Didattica

| Area Servizi alla Didattica |   |           |           |
|-----------------------------|---|-----------|-----------|
| CO.03.01.05.03.02.03        | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea | 2.000.000 | 1.645.000 |
| CO.03.01.02.01.01.02        | FFO finalizzato   | 2.000.000 | 2.000.000 |
|                             |   | 1.645.000 | 1.645.000 |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018             |                               |
|----------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|
|                      |                   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione |

| Area Servizi alla Didattica - Dottorato |   |           |           |
|---|---|-----------|-----------|
| CO.03.01.02.01.01.02                    | FFO finalizzato   | 3.600.000 | 3.600.000 |
| CO.03.01.02.02.01.01                    | Contributi correnti da regioni e province autonome  | 900.000   | 3.600.000 |
| CO.03.01.02.03.01.01                    | Contributi correnti altre amministrazioni locali  | 300.000   | 900.000   |
| CO.03.01.02.05.01.01                    | Contributi correnti da università   | 500.000   | 300.000   |
| CO.03.01.02.06.01.01                    | Contributi correnti da altri (pubblici)   | 1.000.000 | 500.000   |
| CO.03.01.02.07.01.01                    | Contributi correnti da altri (privati)  | 200.000   | 1.000.000 |
| CO.03.01.05.02.01.07                    | PROVENTI (DA TRASFERIMENTO) per borse di dottorato di ricerca finanziati su fondi di ricerca/CT/altro | 700.000   | 200.000   |
|   |   |           | 700.000   |

|  |  |   |         |
|--|--|---|---------|
|  |  | 0 | 110.600 |
|  |  |   | 110.600 |

### Area Edilizia

| Area Servizi Tecnici, Sicurezza e Patrimonio - Patrimonio |                                      |  |         |
|---|--------------------------------------|--|---------|
| CO.03.01.05.01.01.01                                      | Fitti attivi da fabbricati e terreni |  | 110.600 |
|   |                                      |  | 110.600 |



# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018             |                               |        |
|----------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------|
|                      |                   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | Totale |

|               |          |               |
|---------------|----------|---------------|
| <b>15.000</b> | <b>0</b> | <b>15.000</b> |
|---------------|----------|---------------|

### Area Comunicazione e Servizi all'Utenza

|                      |  |        |        |
|----------------------|--|--------|--------|
| CO.03.01.01.02.01.04 | Altri proventi da attività commerciale | 15.000 | 15.000 |
|----------------------|--|--------|--------|

### Area Risorse Umane

|                   |                |                   |
|-------------------|----------------|-------------------|
| <b>29.111.000</b> | <b>215.000</b> | <b>29.326.000</b> |
|-------------------|----------------|-------------------|

| Area Risorse Umane - Docenti e Ricercatori |  | 5.056.000 | 0 | 5.056.000 |
|--|--|-----------|---|-----------|
| CO.03.01.02.07.01.01                       | Contributi correnti da altri (privati)               | 500.000   |   | 500.000   |
| CO.03.01.05.02.01.04                       | Proventi per supplenze e contratti personale docente | 56.000    |   | 56.000    |
| CO.03.01.05.02.01.06                       | Proventi per ricercatori a tempo determinato         | 4.500.000 |   | 4.500.000 |

| Area Risorse Umane - Tecnici-Amministrativi |   | 1.055.000 | 215.000 | 1.270.000 |
|---|---|-----------|---------|-----------|
| CO.03.01.05.02.01.05                        | Proventi per personale TA a tempo determinato | 1.000.000 |         | 1.000.000 |
| Co.03.01.05.03.01.02                        | Recuperi e rimborsi                           | 55.000    | 215.000 | 270.000   |

| Area Risorse Umane - Assistenza |   | 23.000.000 | 0 | 23.000.000 |
|---------------------------------|---|------------|---|------------|
| CO.03.01.02.01.02.01            | Contratti di formazione specialistica               | 21.000.000 |   | 21.000.000 |
| CO.03.01.02.02.01.01            | Contributi correnti da regioni e provincie autonome | 1.400.000  |   | 1.400.000  |
| CO.03.01.02.03.01.01            | Contributi correnti altre amministrazioni locali    | 100.000    |   | 100.000    |
| CO.03.01.02.05.01.01            | Contributi correnti da università                   | 100.000    |   | 100.000    |
| CO.03.01.02.06.01.01            | Contributi correnti da altri (pubblici)             | 200.000    |   | 200.000    |
| CO.03.01.02.07.01.01            | Contributi correnti da altri (privati)              | 200.000    |   | 200.000    |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018             |                               |
|----------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|
|                      |                   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione |

### Area Servizi Patrimoniali e Logistici

|  |        |   |        |
|--|--------|---|--------|
|  | 28.000 | 0 | 28.000 |
|--|--------|---|--------|

|                      |   |        |  |        |
|----------------------|---|--------|--|--------|
| CO.03.01.02.06.01.01 | Contributi correnti da altri (pubblici) | 28.000 |  | 28.000 |
|----------------------|---|--------|--|--------|

### Centro Linguistico d'Ateneo

|  |         |   |         |
|--|---------|---|---------|
|  | 311.000 | 0 | 311.000 |
|--|---------|---|---------|

|                         |  |         |  |         |
|-------------------------|--|---------|--|---------|
| CO.03.01.01.01.01.07.02 | Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico | 180.000 |  | 180.000 |
| CO.03.01.01.02.01.01    | Proventi per convenzioni in attività commerciale                 | 45.000  |  | 45.000  |
| CO.03.01.01.02.01.03    | Iscrizioni ai corsi  | 80.000  |  | 80.000  |
| CO.03.01.05.02.01.11    | Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative      | 6.000   |  | 6.000   |

### Museo di Storia Naturale

|  |           |   |           |
|--|-----------|---|-----------|
|  | 1.550.000 | 0 | 1.550.000 |
|--|-----------|---|-----------|

|                      |   |         |  |         |
|----------------------|---|---------|--|---------|
| CO.03.01.01.02.01.01 | Proventi per convenzioni in attività commerciale            | 100.000 |  | 100.000 |
| CO.03.01.01.02.01.02 | Prestazioni a pagamento                                     | 550.000 |  | 550.000 |
| CO.03.01.01.02.01.04 | Altri proventi da attività commerciale                      | 300.000 |  | 300.000 |
| CO.03.01.02.02.01.01 | Contributi correnti da regioni e province autonome          | 50.000  |  | 50.000  |
| CO.03.01.02.02.02.01 | Contributi per investimenti da regioni e province autonome  | 50.000  |  | 50.000  |
| CO.03.01.02.03.01.01 | Contributi correnti altre amministrazioni locali            | 50.000  |  | 50.000  |
| CO.03.01.02.03.02.01 | Contributi per investimenti altre amministrazioni locali    | 50.000  |  | 50.000  |
| CO.03.01.02.06.01.01 | Contributi correnti da altri (pubblici)                     | 50.000  |  | 50.000  |
| CO.03.01.02.06.02.01 | Contributi per investimenti da altri (pubblici)             | 50.000  |  | 50.000  |
| CO.03.01.02.07.02.01 | Contributi per investimenti da altri (privati)              | 50.000  |  | 50.000  |
| CO.03.01.05.02.01.11 | Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative | 250.000 |  | 250.000 |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018             |                               |
|----------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|
|                      |                   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione |

### Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF)

|  |         |   |         |
|--|---------|---|---------|
|  | 100.000 | 0 | 100.000 |
|--|---------|---|---------|

|                      |   |        |  |        |
|----------------------|---|--------|--|--------|
| CO.03.01.01.02.01.01 | Proventi per convenzioni in attività commerciale            | 35.000 |  | 35.000 |
| CO.03.01.01.02.01.02 | Prestazioni a pagamento                                     | 55.000 |  | 55.000 |
| CO.03.01.05.02.01.11 | Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative | 5.000  |  | 5.000  |
| CO.03.01.05.03.01.03 | Altri proventi  | 5.000  |  | 5.000  |

### CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione

|  |        |   |        |
|--|--------|---|--------|
|  | 70.000 | 0 | 70.000 |
|--|--------|---|--------|

|                      |  |        |  |        |
|----------------------|--|--------|--|--------|
| CO.03.01.01.02.01.01 | Proventi per convenzioni in attività commerciale | 35.000 |  | 35.000 |
| CO.03.01.01.02.01.04 | Altri proventi da attività commerciale           | 35.000 |  | 35.000 |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018             |                               |        |
|----------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------|
|                      |                   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | Totale |

### Sistema Bibliotecario d'Ateneo

|  |         |        |                |
|--|---------|--------|----------------|
|  | 290.200 | 10.000 | <b>300.200</b> |
|--|---------|--------|----------------|

|                      |   |         |        |         |
|----------------------|---|---------|--------|---------|
| CO.03.01.01.02.01.02 | Prestazioni a pagamento                                     | 15.200  |        | 15.200  |
| CO.03.01.01.02.01.04 | Altri proventi da attività commerciale                      | 49.000  |        | 49.000  |
| CO.03.01.02.02.01.01 | Contributi correnti da regioni e province autonome          | 125.000 |        | 125.000 |
| CO.03.01.02.06.01.01 | Contributi correnti da altri (pubblici)                     | 46.000  |        | 46.000  |
| CO.03.01.02.07.01.01 | Contributi correnti da altri (privati)                      | 50.000  |        | 50.000  |
| CO.03.01.05.02.01.11 | Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative | 5.000   |        | 5.000   |
| CO.03.01.05.03.01.02 | Recuperi e rimborsi   |         | 10.000 | 10.000  |

### Dipartimenti

|  |                   |          |                   |
|--|-------------------|----------|-------------------|
|  | <b>65.757.860</b> | <b>0</b> | <b>65.757.860</b> |
|--|-------------------|----------|-------------------|

|                         |  |           |  |           |
|-------------------------|--|-----------|--|-----------|
| CO.03.01.01.01.01.05    | Tasse e contributi master  | 1.539.400 |  | 1.539.400 |
| CO.03.01.01.01.01.06    | Tasse e contributi corsi di perfezionamento  | 593.320   |  | 593.320   |
| CO.03.01.01.01.01.07.01 | Contributi corsi centro cultura stranieri  | 70.000    |  | 70.000    |
| CO.03.01.01.01.01.07.04 | Altre tasse e contributi   | 200.000   |  | 200.000   |
| CO.03.01.01.01.01.11    | Contributi prove di selezione  | 703.000   |  | 703.000   |
| CO.03.01.01.02.01.01    | Proventi per convenzioni in attività commerciale   | 8.455.377 |  | 8.455.377 |
| CO.03.01.01.02.01.02    | Prestazioni a pagamento  | 540.235   |  | 540.235   |
| CO.03.01.01.02.01.03    | Iscrizioni ai corsi  | 2.000     |  | 2.000     |
| CO.03.01.01.02.01.04    | Altri proventi da attività commerciale   | 73.000    |  | 73.000    |
| CO.03.01.02.01.06.01    | Altri contributi correnti statali  | 20.000    |  | 20.000    |
| CO.03.01.02.01.07.01    | Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca            | 5.821.100 |  | 5.821.100 |
| CO.03.01.02.01.08.01    | Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca | 1.507.600 |  | 1.507.600 |
| CO.03.01.02.02.01.01    | Contributi correnti da regioni e province autonome                                       | 909.500   |  | 909.500   |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto   | PREVISIONI 2018             |                               |            |
|----------------------|---|-----------------------------|-------------------------------|------------|
|                      |   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | Totale     |
| CO.03.01.02.02.02.01 | Contributi per investimenti da regioni e province autonome                              | 7.767.102                   |                               | 7.767.102  |
| CO.03.01.02.03.01.01 | Contributi correnti altre amministrazioni locali  | 1.660.000                   |                               | 1.660.000  |
| CO.03.01.02.03.02.01 | Contributi per investimenti altre amministrazioni locali                                | 1.084.618                   |                               | 1.084.618  |
| CO.03.01.02.04.01.01 | Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali                     | 360.000                     |                               | 360.000    |
| CO.03.01.02.04.02.01 | Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali             | 14.000.273                  |                               | 14.000.273 |
| CO.03.01.02.05.01.01 | Contributi correnti da università   | 605.000                     |                               | 605.000    |
| CO.03.01.02.05.02.01 | Contributi per investimenti da università   | 645.000                     |                               | 645.000    |
| CO.03.01.02.06.01.01 | Contributi correnti da altri (pubblici)   | 986.204                     |                               | 986.204    |
| CO.03.01.02.06.02.01 | Contributi per investimenti da altri (pubblici)   | 2.326.766                   |                               | 2.326.766  |
| CO.03.01.02.07.01.01 | Contributi correnti da altri (privati)  | 4.041.000                   |                               | 4.041.000  |
| CO.03.01.02.07.02.01 | Contributi per investimenti da altri (privati)  | 5.449.840                   |                               | 5.449.840  |
| CO.03.01.05.01.01.01 | Fitti attivi da fabbricati e terreni  | 180.000                     |                               | 180.000    |
| CO.03.01.05.02.01.11 | Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative                             | 338.000                     |                               | 338.000    |
| CO.03.01.05.02.01.12 | Proventi diversi  | 1.146.300                   |                               | 1.146.300  |
| CO.03.01.05.03.01.03 | Altri proventi  | 105.000                     |                               | 105.000    |
| CO.03.01.05.03.02.02 | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri                            | 1.180.000                   |                               | 1.180.000  |
| CO.03.01.05.03.02.03 | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea                             | 2.772.077                   |                               | 2.772.077  |
| CO.03.01.05.03.02.04 | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali | 456.149                     |                               | 456.149    |
| CO.03.01.05.03.02.05 | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome                | 150.000                     |                               | 150.000    |
| CO.03.01.05.03.02.08 | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca                            | 20.000                      |                               | 20.000     |
| CO.03.01.05.03.02.10 | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti                             | 50.000                      |                               | 50.000     |

**TOTALE**

|                    |                    |                    |
|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>123.933.060</b> | <b>292.224.112</b> | <b>416.157.172</b> |
|--------------------|--------------------|--------------------|

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018                                |  |
|----------------------|-------------------|--|--|
|                      |                   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione |

### COSTI

#### Struttura Amministrativa di Ateneo

|                   |                    |                    |
|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>55.854.000</b> | <b>277.707.746</b> | <b>333.561.746</b> |
|-------------------|--------------------|--------------------|

#### Area Servizi Economici e Finanziari

|                  |                   |                   |
|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>1.460.000</b> | <b>28.394.367</b> | <b>29.854.367</b> |
|------------------|-------------------|-------------------|

| Area Servizi Economici e Finanziari | Descrizione Conto  | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione | Totale            |
|-------------------------------------|--|--|--|-------------------|
|                                     | <b>Area Servizi Economici e Finanziari</b>   | <b>300.000</b>                                 | <b>28.026.902</b>                                | <b>28.326.902</b> |
| CO.04.01.02.01.08.03                | Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni                | 200.000  | 50.000   | 250.000           |
| CO.04.01.02.01.08.14                | Altre spese per servizi  | 100.000  |  | 100.000           |
| CO.04.01.02.01.12.09                | Commissioni Bancarie   |  | 65.000   | 65.000            |
| CO.04.01.02.01.12.05.01             | Trasferimenti correnti allo Stato  |  | 230.000  | 230.000           |
| CO.04.01.02.01.12.11.02             | Gettoni di presenza negli organi istituzionali                                       |  | 53.917   | 53.917            |
| CO.04.01.02.01.12.11.03             | Compensi agli organi istituzionali   |  | 236.866  | 236.866           |
| CO.04.01.02.01.12.11.04             | Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali                               |  | 25.127   | 25.127            |
| CO.04.01.02.01.12.12.04             | Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie                      |  | 414.747  | 414.747           |
| CO.04.01.02.01.12.12.05             | Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso              |  | 60.000   | 60.000            |
| CO.04.01.03.01.01.03                | Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                           |  | 265  | 265               |
| CO.04.01.03.01.01.05                | Ammortamento interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi               |  | 88.000   | 88.000            |
| CO.04.01.03.02.01.01                | Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali                |  | 6.000.000  | 6.000.000         |
| CO.04.01.03.02.01.02                | Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali            |  | 330.000  | 330.000           |
| CO.04.01.03.02.01.03                | Ammortamento altri immobili  |  | 24.000   | 24.000            |
| CO.04.01.03.02.01.07                | Ammortamento impianti e attrezzature   |  | 214.000  | 214.000           |
| CO.04.01.03.02.01.08                | Ammortamento attrezzature scientifiche   |  | 1.600.000  | 1.600.000         |
| CO.04.01.03.02.01.09                | Ammortamento mobili e arredi   |  | 441.000  | 441.000           |
| CO.04.01.03.02.01.10                | Ammortamento automezzi   |  | 3.900  | 3.900             |
| CO.04.01.03.02.01.11                | Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio                         |  | 1.060.600  | 1.060.600         |
| CO.04.01.03.02.01.12                | Ammortamento altri beni  |  | 29.000   | 29.000            |
| CO.04.01.04.01.01.04                | Accantonamenti rischi su crediti   |  | 500.000  | 500.000           |
| CO.04.01.04.01.01.06                | Accantonamenti oneri futuri  |  | 500.000  | 500.000           |
| CO.04.01.04.01.01.07                | Accantonamento per Trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici |  | 50.000   | 50.000            |
| CO.04.01.04.01.01.08                | Accantonamento per Trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato        |  | 76.000   | 76.000            |
| CO.04.01.05.01.01.01.05             | Valori bollati   |  | 250.000  | 250.000           |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico  | Descrizione Conto   | PREVISIONI 2018                                |  |                  |
|---|---|--|--|------------------|
|   |   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione | Totale           |
| CO.05.01.01.02.01.01.03   | Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo   |  | 2.000.000  | 2.000.000        |
| CO.08.01.01.01.01.01.01   | Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES   |  | 560.000  | 560.000          |
| CO.08.01.01.01.01.01.02   | Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP   |  | 11.867.480                                       | 11.867.480       |
| CO.09.01.01.01.02.03  | Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate                                 |  | 1.297.000  | 1.297.000        |
| <b>Area Servizi Economici e Finanziari - Docenti e Ricercatori</b>  |   | <b>1.030.000</b>                               | <b>197.465</b>                                   | <b>1.227.465</b> |
| CO.04.01.01.01.06.01.01   | Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato  | 930.000  |  | 930.000          |
| CO.04.01.01.01.06.01.03   | Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale ricercatore a tempo determinato              | 100.000  |  | 100.000          |
| CO.04.01.02.01.12.04.01   | Missioni e rimborsi spese altri   |  | 30.000   | 30.000           |
| CO.04.01.02.01.12.11.01   | Indennita' di carica organi istituzionali   |  | 167.465  | 167.465          |
| <b>Area Servizi Economici e Finanziari - Tecnici amministrativi</b> |   | <b>130.000</b>                                 | <b>170.000</b>                                   | <b>300.000</b>   |
| CO.04.01.01.01.06.01.05   | Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato | 120.000  |  | 120.000          |
| CO.04.01.01.01.06.01.07   | Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato   | 10.000   |  | 10.000           |
| CO.04.01.01.02.05.01.21   | Gestione Inail conto Stato  |  | 130.000  | 130.000          |
| CO.04.01.02.01.12.04.01   | Missioni e rimborsi spese altri   |  | 40.000   | 40.000           |
| <b>Area Affari Generali e Legali</b>                                |   | <b>140.000</b>                                 | <b>3.004.814</b>                                 | <b>3.144.814</b> |
| CO.04.01.02.01.01.08.01   | Altre borse di studio   |  | 7.000  | 7.000            |
| CO.04.01.02.01.08.02.01   | Altre collaborazioni tecnico gestionali   |  | 15.000   | 15.000           |
| CO.04.01.02.01.08.03  | Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni (per CUG)                             |  | 3.000  | 3.000            |
| CO.04.01.02.01.08.04  | Spese per pubblicazioni informative   |  | 20.000   | 20.000           |
| CO.04.01.02.01.08.14  | Altre spese per servizi   |  | 651.627  | 651.627          |
| CO.04.01.02.01.12.01.01   | Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)                               |  | 250.000  | 250.000          |
| CO.04.01.02.01.12.01.02   | Spese per liti (patrocinio legale)  |  | 100.000  | 100.000          |
| CO.04.01.02.01.12.04.01   | Missioni e rimborsi spese altri (CUG)   |  | 1.000  | 1.000            |
| CO.04.01.02.01.12.05.04   | Trasferimenti correnti a regioni e province autonome  |  | 150.000  | 150.000          |
| CO.04.01.02.01.12.05.20   | Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo   |  | 285.000  | 285.000          |
| CO.04.01.02.01.12.05.29   | Trasferimenti correnti al PIN s.c.r.l   | 140.000  |  | 130.000          |
| CO.04.01.02.01.12.05.30   | Trasferimenti correnti al LENS  |  | 582.187  | 582.187          |
| CO.04.01.02.01.12.06  | Quote associative   |  | 90.000   | 90.000           |

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018                                |  |        |
|----------------------|-------------------|--|--|--------|
|                      |                   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione | Totale |

|                         |  |  |         |         |
|-------------------------|--|--|---------|---------|
| CO.04.01.02.01.12.08.01 | Assicurazione automezzi                  |  | 110.000 | 110.000 |
| CO.04.01.02.01.12.08.02 | Assicurazione edifici                    |  | 510.000 | 510.000 |
| CO.04.01.02.01.12.08.03 | Assicurazione responsabilità civile ente |  | 100.000 | 100.000 |

**Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico**

|                   |                  |                   |
|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>19.500.000</b> | <b>1.967.367</b> | <b>21.467.367</b> |
|-------------------|------------------|-------------------|

| <b>Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico - Ricerca</b> |  |          |                |                |
|--|--|----------|----------------|----------------|
|  |  | <b>0</b> | <b>897.000</b> | <b>897.000</b> |
| CO.04.01.02.01.08.04   | Spese per pubblicazioni informative            |          | 100.000        | 100.000        |
| CO.04.01.02.01.08.14   | Altre spese per servizi                        |          | 50.000         | 50.000         |
| CO.04.01.02.01.08.15.05  | Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line |          | 57.000         | 57.000         |
| CO.04.01.02.01.12.05   | Contributi ad organizzazioni                   |          | 30.000         | 30.000         |
| CO.04.01.02.01.12.06   | Quote associative                              |          | 60.000         | 60.000         |
| CO.09.01.01.01.01.07   | Progetti per ricerca finanziata dall'Ateneo    |          | 600.000        | 600.000        |

| <b>Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico - Assegni di Ricerca</b> |                    |                   |                  |                   |
|---|--------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|   |                    | <b>19.500.000</b> | <b>1.070.367</b> | <b>20.570.367</b> |
| CO.04.01.01.01.02.02  | Assegni di ricerca | 19.500.000        | 1.070.367        | 20.570.367        |



# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018                                |  |
|----------------------|-------------------|--|--|
|                      |                   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione |

|                  |                   |                   |
|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>5.600.000</b> | <b>13.962.000</b> | <b>19.562.000</b> |
|------------------|-------------------|-------------------|

### Area Servizi alla Didattica

| Area Servizi alla Didattica - Didattica |   | 2.000.000 | 6.807.000 | 8.807.000 |
|---|---|-----------|-----------|-----------|
| CO.04.01.01.01.07.01                    | Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca               | 300.000   |           | 300.000   |
| CO.04.01.02.01.01.03                    | Borse di studio Erasmus   | 1.700.000 |           | 1.700.000 |
| CO.04.01.02.01.01.04                    | Borse di studio Erasmus - contributo integrativo                      |           | 1.200.000 | 1.200.000 |
| CO.04.01.02.01.01.05                    | Attività a tempo parziale studenti                                    |           | 350.000   | 350.000   |
| CO.04.01.02.01.01.06                    | Iniziative e attività gestite dagli studenti                          |           | 140.000   | 140.000   |
| CO.04.01.02.01.01.07                    | Tutor per il sostegno studenti  |           | 1.516.000 | 1.516.000 |
| CO.04.01.02.01.01.08                    | Altre borse di studio   |           | 1.070.000 | 1.070.000 |
| CO.04.01.02.01.01.09                    | Spese mobilità Dottorandi e Studenti                                  |           | 7.000     | 7.000     |
| CO.04.01.02.01.08.03                    | Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni |           | 25.000    | 25.000    |
| CO.04.01.02.01.08.04                    | Spese per pubblicazioni informative                                   |           | 20.000    | 20.000    |
| CO.04.01.02.01.08.14                    | Altre spese per servizi   |           | 65.000    | 65.000    |
| CO.04.01.02.01.12.04.01                 | Missioni e rimborsi spese altri                                       |           | 7.000     | 7.000     |
| CO.04.01.02.01.12.05                    | Contributi ad organizzazioni  |           | 112.000   | 112.000   |
| CO.04.01.02.01.12.07                    | Rimborsi tasse studenti   |           | 2.055.000 | 2.055.000 |
| CO.09.01.01.01.01.01                    | Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili          |           | 240.000   | 240.000   |

### Area Servizi alla Didattica - Dottorato

| Area Servizi alla Didattica - Dottorato |  | 3.600.000 | 7.145.000 | 10.745.000 |
|---|--|-----------|-----------|------------|
| CO.04.01.02.01.01.01                    | Borse di studio per Dottorato di ricerca | 3.600.000 |           | 10.215.000 |
| CO.04.01.02.01.01.09                    | Spese mobilità Dottorandi e Studenti     |           | 530.000   | 530.000    |

### Area Servizi alla Didattica - IUSSAF

| Area Servizi alla Didattica - IUSSAF |   | 0 | 10.000 | 10.000 |
|--------------------------------------|---|---|--------|--------|
| CO.04.01.02.01.08.03                 | Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni |   | 10.000 | 10.000 |

### Area Edilizia

|          |                   |                   |
|----------|-------------------|-------------------|
| <b>0</b> | <b>18.371.500</b> | <b>18.371.500</b> |
|----------|-------------------|-------------------|

### Area Edilizia - Patrimonio

| Area Edilizia - Patrimonio |   | 0 | 8.781.500 | 8.781.500 |
|----------------------------|---|---|-----------|-----------|
| CO.04.01.02.01.08.02.01    | Altre collaborazioni tecnico gestionali |   | 135.000   | 135.000   |
| CO.04.01.02.01.08.17       | Riscaldamento                           |   | 5.650.000 | 5.650.000 |
| CO.04.01.02.01.11.03.01    | Locazioni Immobili                      |   | 857.500   | 857.500   |
| CO.04.01.02.01.11.03.02    | Spese condominiali                      |   | 80.500    | 80.500    |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico    | Descrizione Conto   | PREVISIONI 2018                                |  |                  |
|-------------------------|---|--|--|------------------|
|                         |   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione | Totale           |
| CO.04.01.05.01.01.01.02 | Imposte sul registro  |  | 360.000  | 360.000          |
| CO.04.01.05.01.01.01.04 | Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani                              |  | 1.600.000  | 1.600.000        |
| CO.04.01.05.01.01.01.06 | Altri tributi   |  | 98.500   | 98.500           |
|                         | <b>Area Edilizia - Edilizia</b>                                       | <b>0</b>                                       | <b>9.300.000</b>                                 | <b>9.300.000</b> |
| CO.04.01.02.01.01.08    | Altre borse di studio   |  | 300.000  | 300.000          |
| CO.04.01.02.01.08.18.04 | Manutenzione ordinaria beni immobili                                  |  | 9.000.000  | 9.000.000        |
|                         | <b>Area Edilizia - Sicurezza</b>                                      | <b>0</b>                                       | <b>290.000</b>                                   | <b>290.000</b>   |
| CO.04.01.02.01.08.02.01 | Altre collaborazioni tecnico gestionali                               |  | 81.000   | 81.000           |
| CO.04.01.02.01.08.06.01 | Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali                          |  | 50.000   | 50.000           |
| CO.04.01.02.01.08.06.02 | Radioprotezione   |  | 3.000  | 3.000            |
| CO.04.01.02.01.08.14    | Altre spese per servizi (analisi)                                     |  | 150.000  | 150.000          |
| CO.04.01.02.01.09.02.04 | Materiale vario   |  | 6.000  | 6.000            |
|                         | <b>Comunicazione e public engagement</b>                              | <b>15.000</b>                                  | <b>578.162</b>                                   | <b>593.162</b>   |
| CO.04.01.02.01.08.03    | Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni |  | 40.000   | 40.000           |
| CO.04.01.02.01.08.04    | Spese per pubblicazioni informative                                   |  | 35.000   | 35.000           |
| CO.04.01.02.01.08.12    | Pubblicità  |  | 3.162  | 3.162            |
| CO.04.01.02.01.08.14    | Altre spese per servizi   | 15.000   | 15.000   | 30.000           |
| CO.04.01.02.01.08.15.05 | UtENZE e canoni: accesso a banche dati on-line                        |  | 20.000   | 20.000           |
| CO.04.01.02.01.09.02.04 | Materiale vario   |  | 320.000  | 320.000          |
| CO.04.01.05.01.02.07    | Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative              |  | 20.000   | 20.000           |
| CO.04.01.02.01.01.08.01 | Altre borse di studio   |  | 125.000  | 125.000          |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018                                |  |
|----------------------|-------------------|--|--|
|                      |                   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione |

|          |               |               |
|----------|---------------|---------------|
| <b>0</b> | <b>60.500</b> | <b>60.500</b> |
|----------|---------------|---------------|

### Area per la valorizzazione del patrimonio culturale-archivio e trattamento degli atti

|                         |                        |        |        |
|-------------------------|------------------------|--------|--------|
| CO.04.01.02.01.01.08    | Altre borse di studio  | 60.000 | 60.000 |
| CO.04.01.02.01.09.02.06 | Cancelleria e stampati | 500    | 500    |

|                   |                    |                    |
|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>29.111.000</b> | <b>186.560.215</b> | <b>215.671.215</b> |
|-------------------|--------------------|--------------------|

### Area Risorse Umane

| Area Risorse Umane - Docenti e Ricercatori |   |            |            |
|--|---|------------|------------|
| CO.04.01.01.01.01.01                       | Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato                              | 94.440.136 | 94.440.136 |
| CO.04.01.01.01.01.02                       | Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato                          | 19.628.546 | 19.628.546 |
| CO.04.01.01.01.01.03                       | Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato                            | 7.957.675  | 12.357.675 |
| CO.04.01.01.01.01.04                       | Competenze accessorie al personale docente e ricercatore  | 100.000    | 100.000    |
| CO.04.01.01.01.01.05                       | Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore  | 633.376    | 1.189.376  |
|  | <i>retribuzione aggiuntiva ricercatori</i>  | 200.000    | 821.376    |
| CO.04.01.01.01.04.01                       | Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato | 3.404.000  | 3.404.000  |
| CO.04.01.01.01.04.02                       | Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato   | 32.512     | 132.512    |
| CO.04.01.01.01.04.03                       | Competenze accessorie al personale collaboratore ed esperto linguistico                                 | 0          | 60.000     |
| CO.04.01.01.04.03.01                       | <i>Supplenze e affidamenti al personale collaboratore ed esperto linguistico</i>                        | 60.000     | 60.000     |
| CO.04.01.02.01.08.06.01                    | Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali  | 3.000      | 3.000      |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico    | Descrizione Conto   | PREVISIONI 2018                                |  |                   |
|-------------------------|---|--|--|-------------------|
|                         |   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione | Totale            |
|                         | <b>Area Risorse Umane - Tecnici-Amministrativi</b>  | <b>1.055.000</b>                               | <b>60.300.970</b>                                | <b>61.355.970</b> |
| CO.04.01.01.02.01.01    | Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato   |  | 50.501.000                                       | 50.501.000        |
| CO.04.01.01.02.01.02    | Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato  |  | 544.000  | 544.000           |
| CO.04.01.01.02.01.03    | Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato   | 1.000.000                                      | 442.431  | 1.442.431         |
| CO.04.01.01.02.01.04    | Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale   |  | 279.000  | 279.000           |
| CO.04.01.01.02.02.01    | FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI - Competenze accessorie ai dirigenti   |  | 1.435.869  | 1.435.869         |
| CO.04.01.01.02.03.01    | FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP - Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP                            |  | 1.212.186  | 1.212.186         |
| CO.04.01.01.02.04.01    | FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A. - Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato |  | 253.221  | 253.221           |
| CO.04.01.01.02.04.02    | FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A. - Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato |  | 3.842.017  | 3.842.017         |
| CO.04.01.01.02.05.01.05 | Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato   |  | 264.677  | 264.677           |
| CO.04.01.01.02.05.01.13 | Altri oneri per il personale tecnico amministrativo   |  | 619.000  | 619.000           |
| CO.04.01.01.02.05.01.17 | Spese di formazione del personale tecnico-amministrativo  |  | 150.000  | 150.000           |
| CO.04.01.01.02.05.01.18 | Spese di formazione del personale tecnico-amministrativo- obbligatorie  |  | 250.000  | 250.000           |
| CO.04.01.01.02.05.01.19 | Sussidi al personale tecnico amministrativo   | 55.000   | 310.000  | 365.000           |
| CO.04.01.01.02.05.01.20 | Attività di somministrazione  |  | 87.569   | 87.569            |
| CO.04.01.02.01.08.06.01 | Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali  |  | 35.000   | 35.000            |
| CO.04.01.02.01.08.14    | Altre spese per servizi   |  | 45.000   | 45.000            |
| CO.04.01.02.01.12.12.01 | Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo   |  | 15.000   | 15.000            |
| CO.04.01.02.01.12.12.02 | Compensi per commissioni di concorso personale a contratto  |  | 15.000   | 15.000            |
|                         | <b>Area Risorse Umane - Assistenza</b>  | <b>23.000.000</b>                              | <b>0</b>   | <b>23.000.000</b> |
| CO.04.01.02.01.01.02    | Contratti di formazione specialistica   | 23.000.000                                     |  | 23.000.000        |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018                                |  |
|----------------------|-------------------|--|--|
|                      |                   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione |

|               |                   |                   |
|---------------|-------------------|-------------------|
| <b>28.000</b> | <b>23.020.821</b> | <b>23.048.821</b> |
|---------------|-------------------|-------------------|

### Area Servizi Patrimoniali e Logistici

|                         |   |        |           |           |
|-------------------------|---|--------|-----------|-----------|
| CO.04.01.02.01.07.02    | Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento    |        | 5.000     | 5.000     |
| CO.04.01.02.01.08.07    | Vigilanza   |        | 400.000   | 400.000   |
| CO.04.01.02.01.08.08    | Facchinaggi e traslochi   |        | 65.000    | 65.000    |
| CO.04.01.02.01.08.09    | Smaltimento rifiuti tossici                                       |        | 700.000   | 700.000   |
| CO.04.01.02.01.08.13    | Spese di rappresentanza   |        | 2.821     | 2.821     |
| CO.04.01.02.01.08.14    | Altre spese per servizi   | 10.000 | 620.000   | 630.000   |
| CO.04.01.02.01.08.15.01 | Utenze e canoni: Energia elettrica                                |        | 7.900.000 | 7.900.000 |
| CO.04.01.02.01.08.15.02 | Utenze e canoni: Acqua  |        | 740.000   | 740.000   |
| CO.04.01.02.01.08.15.03 | Utenze e canoni: Gas  |        | 250.000   | 250.000   |
| CO.04.01.02.01.08.15.04 | Utenze e canoni: Telefonia fissa                                  |        | 210.000   | 210.000   |
| CO.04.01.02.01.08.15.07 | Utenze e canoni: Telefonia mobile                                 |        | 50.000    | 50.000    |
| CO.04.01.02.01.08.16    | Pulizie   |        | 6.230.000 | 6.230.000 |
| CO.04.01.02.01.08.18.01 | Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto | 10.000 | 5.000     | 15.000    |
| CO.04.01.02.01.08.18.05 | Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie          |        | 100.000   | 100.000   |
| CO.04.01.02.01.08.18.06 | Manutenzione Arredamenti mobili e macchine d'ufficio              |        | 30.000    | 30.000    |
| CO.04.01.02.01.08.19    | Portierato  |        | 5.136.000 | 5.136.000 |
| CO.04.01.02.01.09.01    | Carburanti e lubrificanti   | 8.000  | 10.000    | 18.000    |
| CO.04.01.02.01.09.02.01 | Attrezzi minuti e materiale edilizio                              |        | 1.000     | 1.000     |
| CO.04.01.02.01.09.02.02 | Prodotti per la pulizia   |        | 150.000   | 150.000   |
| CO.04.01.02.01.09.02.03 | Vestitario  |        | 6.000     | 6.000     |
| CO.04.01.02.01.09.02.04 | Materiale vario   |        | 40.000    | 40.000    |
| CO.04.01.02.01.09.02.05 | Libretti e diplomi  |        | 10.000    | 10.000    |
| CO.04.01.02.01.09.02.06 | Cancelleria e stampati  |        | 180.500   | 180.500   |
| CO.04.01.02.01.11.01.01 | Noleggio Strumenti ed attrezzature                                |        | 36.000    | 36.000    |
| CO.04.01.02.01.11.02    | Noleggio Mezzi di trasporto                                       |        | 18.000    | 18.000    |
| CO.04.01.02.01.12.02    | Postali   |        | 105.000   | 105.000   |
| CO.04.01.05.01.01.01.05 | Valori bollati  |        | 3.500     | 3.500     |
| CO.04.01.05.01.01.01.06 | Altri tributi   |        | 17.000    | 17.000    |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018                                |  |
|----------------------|-------------------|--|--|
|                      |                   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione |

### Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF) quota gestita all'interno della Struttura Amministrativa di Ateneo

|          |                  |                  |
|----------|------------------|------------------|
| <b>0</b> | <b>1.788.000</b> | <b>1.788.000</b> |
|----------|------------------|------------------|

|                         |                              |  |           |           |
|-------------------------|------------------------------|--|-----------|-----------|
| CO.04.01.02.01.08.05    | Programmi (acquisti licenze) |  | 1.015.000 | 1.015.000 |
| CO.04.01.02.01.08.11    | Assistenza informatica       |  | 715.000   | 715.000   |
| CO.04.01.02.01.08.15.08 | Altre utenze e canoni        |  | 58.000    | 58.000    |

### Centro Linguistico d'Ateneo

|                |               |                |
|----------------|---------------|----------------|
| <b>311.000</b> | <b>23.150</b> | <b>334.150</b> |
|----------------|---------------|----------------|

|                         |   |         |        |         |
|-------------------------|---|---------|--------|---------|
| CO.04.01.02.01.08.11    | Assistenza informatica  |         | 12.290 | 12.290  |
| CO.04.01.02.01.11.01.01 | Noleggio Strumenti ed attrezzature  |         | 10.250 | 10.250  |
| CO.04.01.02.01.12.04.01 | Missioni e rimborsi spese altri   |         | 610    | 610     |
| CO.09.01.01.01.01.04    | Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi   | 180.000 |        | 180.000 |
| CO.09.01.01.01.01.13    | Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le                  | 125.000 |        | 125.000 |
| CO.09.01.01.01.01.14    | Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate | 6.000   |        | 6.000   |

### Museo di Storia Naturale

|                  |                |                  |
|------------------|----------------|------------------|
| <b>1.550.000</b> | <b>249.000</b> | <b>1.799.000</b> |
|------------------|----------------|------------------|

|                         |  |  |        |        |
|-------------------------|--|--|--------|--------|
| CO.04.01.02.01.05.01    | Materiale di consumo per laboratorio                     |  | 10.000 | 10.000 |
| CO.04.01.02.01.07.01    | Acquisto Materiale librario monografico                  |  | 1.000  | 1.000  |
| CO.04.01.02.01.07.03    | Abbonamenti a riviste                                    |  | 10.000 | 10.000 |
| CO.04.01.02.01.08.05    | Programmi (acquisti licenze)                             |  | 19.000 | 19.000 |
| CO.04.01.02.01.08.07    | Vigilanza  |  | 87.000 | 87.000 |
| CO.04.01.02.01.08.08    | Facchinaggi e traslochi                                  |  | 6.000  | 6.000  |
| CO.04.01.02.01.08.10    | Rilegature   |  | 500    | 500    |
| CO.04.01.02.01.08.14    | Altre spese per servizi                                  |  | 47.500 | 47.500 |
| CO.04.01.02.01.08.15.07 | Utenze e canoni: Telefonia mobile                        |  | 5.000  | 5.000  |
| CO.04.01.02.01.08.18.03 | Manutenzione hardware e software                         |  | 9.000  | 9.000  |
| CO.04.01.02.01.08.18.04 | Manutenzione ordinaria beni immobili                     |  | 5.000  | 5.000  |
| CO.04.01.02.01.08.18.05 | Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie |  | 5.000  | 5.000  |
| CO.04.01.02.01.09.02.03 | Vestitario   |  | 2.000  | 2.000  |
| CO.04.01.02.01.09.02.04 | Materiale vario  |  | 10.000 | 10.000 |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018                                |  |        |
|----------------------|-------------------|--|--|--------|
|                      |                   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione | Totale |

|                         |   |         |        |         |
|-------------------------|---|---------|--------|---------|
| CO.04.01.02.01.09.02.06 | Cancelleria e stampati  |         | 13.000 | 13.000  |
| CO.04.01.02.01.09.02.07 | Materiale informatico   |         | 4.000  | 4.000   |
| CO.04.01.02.01.12.02    | Postali   |         | 7.000  | 7.000   |
| CO.04.01.02.01.12.06    | Quote associative   |         | 7.500  | 7.500   |
| CO.04.01.05.01.01.01.05 | Valori bollati  |         | 500    | 500     |
| CO.09.01.01.01.01.01.08 | Progetti per ricerca finanziata da enti locali                              | 100.000 |        | 100.000 |
| CO.09.01.01.01.01.01.09 | Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici                            | 50.000  |        | 50.000  |
| CO.09.01.01.01.01.01.10 | Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati                         | 50.000  |        | 50.000  |
| CO.09.01.01.01.01.01.13 | Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le                  | 950.000 |        | 950.000 |
| CO.09.01.01.01.01.01.14 | Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate | 400.000 |        | 400.000 |

### Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF)

|                |                  |                  |
|----------------|------------------|------------------|
| <b>100.000</b> | <b>2.098.945</b> | <b>2.198.945</b> |
|----------------|------------------|------------------|

|                         |   |  |           |           |
|-------------------------|---|--|-----------|-----------|
| CO.04.01.02.01.08.04    | Spese per pubblicazioni informative                               |  | 3.000     | 3.000     |
| CO.04.01.02.01.08.05    | Programmi (acquisti licenze)                                      |  | 1.115.000 | 1.115.000 |
| CO.04.01.02.01.08.07    | Vigilanza   |  | 750       | 750       |
| CO.04.01.02.01.08.11    | Assistenza informatica  |  | 16.000    | 16.000    |
| CO.04.01.02.01.08.14    | Altre spese per servizi   |  | 25.000    | 25.000    |
| CO.04.01.02.01.08.15.06 | Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione         |  | 110.000   | 110.000   |
| CO.04.01.02.01.08.15.07 | Utenze e canoni: Telefonia mobile                                 |  | 5.000     | 5.000     |
| CO.04.01.02.01.08.15.08 | Altre utenze e canoni   |  | 160.000   | 160.000   |
| CO.04.01.02.01.08.18.01 | Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto |  | 695       | 695       |
| CO.04.01.02.01.08.18.03 | Manutenzione hardware e software                                  |  | 187.000   | 187.000   |
| CO.04.01.02.01.08.18.04 | Manutenzione ordinaria beni immobili                              |  | 5.000     | 5.000     |
| CO.04.01.02.01.08.18.05 | Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie          |  | 400.000   | 400.000   |
| CO.04.01.02.01.08.18.06 | Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio             |  | 1.000     | 1.000     |
| CO.04.01.02.01.09.01    | Carburanti e lubrificanti   |  | 500       | 500       |
| CO.04.01.02.01.09.02.04 | Materiale vario   |  | 25.000    | 25.000    |
| CO.04.01.02.01.09.02.06 | Cancelleria e stampati  |  | 10.000    | 10.000    |
| CO.04.01.02.01.09.02.07 | Materiale informatico   |  | 2.000     | 2.000     |
| CO.04.01.02.01.11.01.01 | Noleggio Strumenti ed attrezzature                                |  | 5.000     | 5.000     |
| CO.04.01.02.01.11.01.02 | Noleggio Hardware   |  | 20.000    | 20.000    |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico                           | Descrizione Conto   | PREVISIONI 2018                                |  |                  |
|--|---|--|--|------------------|
|  |   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione | Totale           |
| CO.04.01.02.01.12.02                           | Postali   |  | 500  | 500              |
| CO.04.01.02.01.12.04.01                        | Missioni e rimborsi spese altri   |  | 6.000  | 6.000            |
| CO.04.01.05.01.01.01.06                        | Altri tributi   |  | 1.500  | 1.500            |
| CO.09.01.01.01.01.13                           | Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le                  | 90.000   |  | 90.000           |
| CO.09.01.01.01.01.14                           | Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate | 10.000   |  | 10.000           |
|  |   | <b>70.000</b>                                  | <b>153.000</b>                                   | <b>223.000</b>   |
| <b>CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione</b> |   |  |  |                  |
| CO.04.01.02.01.03.03                           | Costi generali per brevetti   |  | 67.000   | 67.000           |
| CO.04.01.02.01.05.01                           | Materiale di consumo per laboratorio  |  | 10.000   | 10.000           |
| CO.04.01.02.01.08.14                           | Altre spese per servizi   |  | 70.000   | 70.000           |
| CO.04.01.02.01.09.02.06                        | Cancelleria e stampati  |  | 3.500  | 3.500            |
| CO.04.01.02.01.12.06                           | Quote associative   |  | 2.500  | 2.500            |
| CO.09.01.01.01.01.13                           | Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le                  | 70.000   |  | 70.000           |
|  |   | <b>290.200</b>                                 | <b>5.506.388</b>                                 | <b>5.796.588</b> |
| <b>Sistema Bibliotecario d'Ateneo</b>          |   |  |  |                  |
| CO.04.01.02.01.07.01                           | Acquisto Materiale librario monografico                                     |  | 420.745  | 420.745          |
| CO.04.01.02.01.07.03                           | Abbonamenti a riviste   |  | 784.151  | 784.151          |
| CO.04.01.02.01.07.04                           | Acquisto libri e riviste su supporto informatico                            |  | 2.000  | 2.000            |
| CO.04.01.02.01.08.04                           | Spese per pubblicazioni informative   |  | 7.500  | 7.500            |
| CO.04.01.02.01.08.05                           | Programmi (acquisti licenze)  |  | 1.300  | 1.300            |
| CO.04.01.02.01.08.08                           | Facchinaggi e traslochi   |  | 8.220  | 8.220            |
| CO.04.01.02.01.08.10                           | Rilegature  |  | 70.000   | 70.000           |
| CO.04.01.02.01.08.14                           | Altre spese per servizi   |  | 148.766  | 148.766          |
| CO.04.01.02.01.08.15.05                        | UtENZE e canoni: Accesso a banche dati on-line                              |  | 3.697.500  | 3.697.500        |
| CO.04.01.02.01.08.15.06                        | UtENZE e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione                   |  | 2.500  | 2.500            |
| CO.04.01.02.01.08.15.07                        | UtENZE e canoni: Telefonia mobile   |  | 2.700  | 2.700            |
| CO.04.01.02.01.08.15.08                        | Altre utenze e canoni   |  | 900  | 900              |
| CO.04.01.02.01.08.18.02                        | Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico           |  | 18.800   | 18.800           |
| CO.04.01.02.01.08.18.03                        | Manutenzione hardware e software  |  | 53.394   | 53.394           |
| CO.04.01.02.01.08.18.04                        | Manutenzione ordinaria beni immobili  |  | 5.000  | 5.000            |



# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico    | Descrizione Conto   | PREVISIONI 2018                                |  |                   |
|-------------------------|---|--|--|-------------------|
|                         |   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione | Totale            |
| CO.04.01.02.01.08.18.05 | Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie                    |  | 29.300   | 29.300            |
| CO.04.01.02.01.08.18.06 | Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio                       |  | 4.700  | 4.700             |
| CO.04.01.02.01.09.02.04 | Materiale vario   |  | 3.300  | 3.300             |
| CO.04.01.02.01.09.02.06 | Cancelleria e stampati  |  | 65.000   | 65.000            |
| CO.04.01.02.01.09.02.07 | Materiale informatico   |  | 5.000  | 5.000             |
| CO.04.01.02.01.11.01.01 | Noleggio Strumenti ed attrezzature  |  | 3.800  | 3.800             |
| CO.04.01.02.01.11.01.03 | Noleggio Licenze d'uso  |  | 56.512   | 56.512            |
| CO.04.01.02.01.12.02    | Postali   |  | 12.400   | 12.400            |
| CO.04.01.02.01.12.05    | Contributi ad organizzazioni  |  | 25.000   | 25.000            |
| CO.04.01.02.01.12.06    | Quote associative   |  | 3.400  | 3.400             |
| CO.04.01.02.01.12.09    | Commissioni Bancarie  |  | 100  | 100               |
| CO.04.01.05.01.01.01.05 | Valori bollati  |  | 100  | 100               |
| CO.04.01.05.01.01.01.06 | Altri tributi   |  | 69.000   | 69.000            |
| CO.04.01.05.01.02.07    | Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative                    |  | 5.300  | 5.300             |
| CO.09.01.01.01.01.13    | Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le                  | 64.200   |  | 64.200            |
| CO.09.01.01.01.01.14    | Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate | 226.000  |  | 226.000           |
|                         |   | <b>65.757.860</b>                              | <b>6.485.883</b>                                 | <b>72.243.743</b> |
| <b>Dipartimenti</b>     |   |  |  |                   |
| CO.04.01.01.01.01.02.02 | Assegni di ricerca  |  | 1.192.952  | 1.192.952         |
| CO.04.01.01.01.02.03    | Borse di ricerca  |  | 244.339  | 244.339           |
| CO.04.01.01.01.03.01    | Docenti a contratto su finanziamenti esterni                                | 703.000  |  | 703.000           |
| CO.04.01.01.01.03.02    | Docenti a contratto su finanziamenti interni                                |  | 113.800  | 113.800           |
| CO.04.01.01.01.05.01.01 | Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                      |  | 341.794  | 341.794           |
| CO.04.01.01.01.07.01    | Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca                     |  | 1.315.361  | 1.315.361         |
| CO.04.01.02.01.01.08    | Altre borse di studio   |  | 12.916   | 12.916            |
| CO.04.01.02.01.01.09    | Spese mobilità Dottorandi e Studenti  |  | 69.474   | 69.474            |
| CO.04.01.02.01.03.01    | Pubblicazioni scientifiche editate dall'Ateneo                              |  | 68.687   | 68.687            |
| CO.04.01.02.01.03.02    | Pubblicazione riviste editate dall'Ateneo                                   |  | 18.000   | 18.000            |
| CO.04.01.02.01.03.03    | Costi generali per brevetti   |  | 2.000  | 2.000             |
| CO.04.01.02.01.04.01    | Trasferimenti a partner di progetti coordinati                              | 200.000  |  | 200.000           |
| CO.04.01.02.01.05.01    | Materiale di consumo per laboratorio  |  | 677.371  | 677.371           |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico    | Descrizione Conto   | PREVISIONI 2018                                |  |         |
|-------------------------|---|--|--|---------|
|                         |   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione | Totale  |
| CO.04.01.02.01.07.01    | Acquisto Materiale librario monografico                               |  | 41.300   | 41.300  |
| CO.04.01.02.01.07.03    | Abbonamenti a riviste   |  | 6.600  | 6.600   |
| CO.04.01.02.01.07.04    | Acquisto libri e riviste su supporto informatico                      |  | 7.000  | 7.000   |
| CO.04.01.02.01.08.03    | Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni |  | 200.581  | 200.581 |
| CO.04.01.02.01.08.04    | Spese per pubblicazioni informative                                   |  | 209.307  | 209.307 |
| CO.04.01.02.01.08.05    | Programmi (acquisti licenze)  |  | 86.456   | 86.456  |
| CO.04.01.02.01.08.07    | Vigilanza   |  | 5.000  | 5.000   |
| CO.04.01.02.01.08.08    | Facchinaggi e traslochi   |  | 13.500   | 13.500  |
| CO.04.01.02.01.08.11    | Assistenza informatica  |  | 11.860   | 11.860  |
| CO.04.01.02.01.08.14    | Altre spese per servizi   |  | 219.465  | 219.465 |
| CO.04.01.02.01.08.15.05 | Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line                        |  | 53.000   | 53.000  |
| CO.04.01.02.01.08.15.06 | Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione             |  | 15.325   | 15.325  |
| CO.04.01.02.01.08.15.07 | Utenze e canoni: Telefonia mobile                                     |  | 117.057  | 117.057 |
| CO.04.01.02.01.08.15.08 | Altre utenze e canoni   |  | 800  | 800     |
| CO.04.01.02.01.08.18.02 | Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico     |  | 7.000  | 7.000   |
| CO.04.01.02.01.08.18.03 | Manutenzione hardware e software                                      |  | 35.550   | 35.550  |
| CO.04.01.02.01.08.18.04 | Manutenzione ordinaria beni immobili                                  |  | 48.000   | 48.000  |
| CO.04.01.02.01.08.18.05 | Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie              |  | 133.134  | 133.134 |
| CO.04.01.02.01.08.18.06 | Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio                 |  | 21.857   | 21.857  |
| CO.04.01.02.01.09.02.02 | Prodotti per la pulizia   |  | 1.300  | 1.300   |
| CO.04.01.02.01.09.02.03 | Vestitario  |  | 1.000  | 1.000   |
| CO.04.01.02.01.09.02.04 | Materiale vario   |  | 92.806   | 92.806  |
| CO.04.01.02.01.09.02.06 | Cancelleria e stampati  |  | 388.177  | 388.177 |
| CO.04.01.02.01.09.02.07 | Materiale informatico   |  | 83.812   | 83.812  |
| CO.04.01.02.01.09.02.08 | Animali e materiale per custodia e mantenimento                       |  | 20.000   | 20.000  |
| CO.04.01.02.01.11.01.01 | Noleggio Strumenti ed attrezzature                                    |  | 206.500  | 206.500 |
| CO.04.01.02.01.11.01.03 | Noleggio Licenze d'uso  |  | 6.800  | 6.800   |
| CO.04.01.02.01.11.02    | Noleggio Mezzi di trasporto   |  | 48.159   | 48.159  |
| CO.04.01.02.01.12.02    | Postali   |  | 50.322   | 50.322  |
| CO.04.01.02.01.12.03    | Altri costi amministrativi  |  | 500  | 500     |
| CO.04.01.02.01.12.04.01 | Missioni e rimborsi spese altri                                       |  | 19.674   | 19.674  |
| CO.04.01.02.01.12.05    | Contributi ad organizzazioni  |  | 64.500   | 64.500  |
| CO.04.01.02.01.12.06    | Quote associative   |  | 53.093   | 53.093  |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico    | Descrizione Conto   | PREVISIONI 2018                                |  |            |
|-------------------------|---|--|--|------------|
|                         |   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione | Totale     |
| CO.04.01.02.01.12.09    | Commissioni Bancarie  |  | 500  | 500        |
| CO.04.01.02.01.12.10    | Spese contrattuali  |  | 2.000  | 2.000      |
| CO.04.01.05.01.01.01.05 | Valori bollati  |  | 2.150  | 2.150      |
| CO.04.01.05.01.01.01.06 | Altri tributi   |  | 800  | 800        |
| CO.04.01.05.01.02.05    | Costi per assegnisti finanziati dall'esterno                                | 1.100.000                                      |  | 1.100.000  |
| CO.04.01.05.01.02.07    | Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative                    |  | 74.375   | 74.375     |
| CO.04.01.05.01.02.08    | Costi diversi   |  | 26.170   | 26.170     |
| CO.04.01.05.01.02.09    | Costi per supplenze e contratti pers docente                                |  | 53.760   | 53.760     |
| CO.09.01.01.01.01.02    | Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le    | 1.470.000                                      |  | 1.470.000  |
| CO.09.01.01.01.01.03    | Progetti per la didattica- altro  | 377.000  |  | 377.000    |
| CO.09.01.01.01.01.04    | Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi   | 2.402.720                                      |  | 2.402.720  |
| CO.09.01.01.01.01.05    | Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero                   | 5.821.100                                      |  | 5.821.100  |
| CO.09.01.01.01.01.06    | Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri                          | 1.507.600                                      |  | 1.507.600  |
| CO.09.01.01.01.01.08    | Progetti per ricerca finanziata da enti locali                              | 8.851.720                                      |  | 8.851.720  |
| CO.09.01.01.01.01.09    | Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici                            | 2.851.766                                      |  | 2.851.766  |
| CO.09.01.01.01.01.10    | Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati                         | 5.394.840                                      |  | 5.394.840  |
| CO.09.01.01.01.01.11    | Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)           | 125.000  |  | 125.000    |
| CO.09.01.01.01.01.12    | Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali      | 13.800.273                                     |  | 13.800.273 |
| CO.09.01.01.01.01.13    | Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le                  | 9.080.612                                      |  | 9.080.612  |
| CO.09.01.01.01.01.14    | Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate | 12.072.230                                     |  | 12.072.230 |

**TOTALE**

|                    |                    |                    |
|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>123.933.060</b> | <b>292.224.112</b> | <b>416.157.172</b> |
|--------------------|--------------------|--------------------|

Università degli Studi di Firenze

Bilancio Unico di Ateneo di Previsione 2018

# Budget degli investimenti riclassificato per unità analitiche anno 2018

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018             |                               |        |
|----------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------|
|                      |                   | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | Totale |

### FONTI DI COPERTURA

#### Struttura amministrativa di Ateneo

|  |           |   |           |
|--|-----------|---|-----------|
|  | 5.701.224 | 0 | 5.701.224 |
|--|-----------|---|-----------|

#### Area Edilizia

|  |           |   |           |
|--|-----------|---|-----------|
|  | 5.679.224 | 0 | 5.679.224 |
|--|-----------|---|-----------|

#### Area Edilizia - Edilizia

|  |           |   |           |
|--|-----------|---|-----------|
|  | 5.679.224 | 0 | 5.679.224 |
|--|-----------|---|-----------|

Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria

|  |           |  |           |
|--|-----------|--|-----------|
|  | 5.679.224 |  | 5.679.224 |
|--|-----------|--|-----------|

#### Area Servizi Patrimoniali e Logistici

|  |        |   |        |
|--|--------|---|--------|
|  | 22.000 | 0 | 22.000 |
|--|--------|---|--------|

Contributi correnti da altri (pubblici)

|  |        |  |        |
|--|--------|--|--------|
|  | 22.000 |  | 22.000 |
|--|--------|--|--------|

#### Sistema Bibliotecario d'Ateneo

|  |       |   |       |
|--|-------|---|-------|
|  | 6.000 | 0 | 6.000 |
|--|-------|---|-------|

Prestazioni a pagamento

|  |       |  |       |
|--|-------|--|-------|
|  | 6.000 |  | 6.000 |
|--|-------|--|-------|

#### Dipartimenti

|  |           |   |           |
|--|-----------|---|-----------|
|  | 6.656.369 | 0 | 6.656.369 |
|--|-----------|---|-----------|

Tasse e contributi master

|  |         |  |         |
|--|---------|--|---------|
|  | 146.000 |  | 146.000 |
|--|---------|--|---------|

Proventi per convenzioni in attività commerciale

|  |           |  |           |
|--|-----------|--|-----------|
|  | 1.029.681 |  | 1.029.681 |
|--|-----------|--|-----------|

Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca

|  |         |  |         |
|--|---------|--|---------|
|  | 434.749 |  | 434.749 |
|--|---------|--|---------|

Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca

|  |         |  |         |
|--|---------|--|---------|
|  | 212.400 |  | 212.400 |
|--|---------|--|---------|

Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali

|  |         |  |         |
|--|---------|--|---------|
|  | 648.201 |  | 648.201 |
|--|---------|--|---------|

Contributi per investimenti altre amministrazioni locali

|  |         |  |         |
|--|---------|--|---------|
|  | 783.382 |  | 783.382 |
|--|---------|--|---------|

Contributi correnti da altri (pubblici)

|  |         |  |         |
|--|---------|--|---------|
|  | 438.796 |  | 438.796 |
|--|---------|--|---------|

Contributi per investimenti da altri (pubblici)

|  |           |  |           |
|--|-----------|--|-----------|
|  | 1.937.000 |  | 1.937.000 |
|--|-----------|--|-----------|

Contributi per investimenti da altri (privati)

|  |           |  |           |
|--|-----------|--|-----------|
|  | 1.026.160 |  | 1.026.160 |
|--|-----------|--|-----------|

### TOTALE

|  |            |   |            |
|--|------------|---|------------|
|  | 12.363.593 | 0 | 12.363.593 |
|--|------------|---|------------|

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018                                |  |
|----------------------|-------------------|--|--|
|                      |                   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione |

### INVESTIMENTI

#### Struttura amministrativa di Ateneo

|                  |                   |                   |
|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>5.701.224</b> | <b>12.721.370</b> | <b>18.422.594</b> |
|------------------|-------------------|-------------------|

#### Area Edilizia

|                  |                   |                   |
|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>5.679.224</b> | <b>11.980.370</b> | <b>17.659.594</b> |
|------------------|-------------------|-------------------|

| Area Edilizia - Edilizia |   |           |            |            |  |  |  |
|--------------------------|---|-----------|------------|------------|--|--|--|
| CO.01.01.01.05.01.02     | Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi   | 5.679.224 | 11.980.370 | 17.659.594 |  |  |  |
| CO.01.01.02.01.01.01     | Terreni   | 900.266   | 1.900.239  | 2.800.505  |  |  |  |
| CO.01.01.02.01.01.02     | Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali  |           | 710.274    | 710.274    |  |  |  |
| CO.01.01.02.01.01.06     | Costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali              | 1.128.460 |            | 1.128.460  |  |  |  |
| CO.01.01.02.01.01.08     | Costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili  | 1.306.831 | 3.218.626  | 4.525.457  |  |  |  |
| CO.01.01.02.02.01.01     | Impianti e attrezzature   | 276.000   | 170.000    | 170.000    |  |  |  |
| CO.01.01.02.05.01.01     | Mobili e arredi   | 12.200    | 176.136    | 188.336    |  |  |  |
| CO.01.01.02.06.01.02     | Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali     | 1.045.883 | 4.539.272  | 5.585.155  |  |  |  |
| CO.01.01.02.06.01.03     | Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali | 1.009.584 | 35.132     | 1.044.716  |  |  |  |

| Area Edilizia - Sicurezza |                         |   |         |         |                |  |                |
|---------------------------|-------------------------|---|---------|---------|----------------|--|----------------|
| CO.01.01.02.02.01.01      | Impianti e attrezzature | 0 | 120.000 | 120.000 |                |  |                |
|                           |                         |   |         |         | <b>120.000</b> |  | <b>120.000</b> |

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018                                |  |
|----------------------|-------------------|--|--|
|                      |                   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione |

|   |         |         |
|---|---------|---------|
| 0 | 400.000 | 400.000 |
|---|---------|---------|

### Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico

| Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico - Ricerca |                           |         |
|---|---------------------------|---------|
| CO.01.01.02.03.01.01  | Attrezzature scientifiche | 400.000 |

|   |        |        |
|---|--------|--------|
| 0 | 30.000 | 30.000 |
|---|--------|--------|

### Area Comunicazione e Servizi all'Utenza

|                      |   |        |
|----------------------|---|--------|
| CO.01.01.02.07.01.02 | Macchine e attrezzature informatiche da ufficio | 30.000 |
|----------------------|---|--------|

|        |         |         |
|--------|---------|---------|
| 22.000 | 175.500 | 197.500 |
|--------|---------|---------|

### Area Servizi Patrimoniali e Logistici

|                      |   |         |
|----------------------|---|---------|
| CO.01.01.02.05.01.01 | Mobili e arredi                                 | 22.000  |
| CO.01.01.02.07.01.02 | Macchine e attrezzature informatiche da ufficio | 112.500 |
| CO.01.01.02.07.01.03 | Altri beni                                      | 53.000  |
|                      |   | 10.000  |

|   |        |        |
|---|--------|--------|
| 0 | 15.500 | 15.500 |
|---|--------|--------|

### Area per la valorizzazione del patrim. culturale-archivio e trattamento degli atti

|                      |   |        |
|----------------------|---|--------|
| CO.01.01.02.05.01.01 | Mobili e arredi                                 | 2.500  |
| CO.01.01.02.07.01.02 | Macchine e attrezzature informatiche da ufficio | 13.000 |

|   |         |         |
|---|---------|---------|
| 0 | 300.000 | 300.000 |
|---|---------|---------|

### Area Affari Generali e Legali

|                      |                              |         |
|----------------------|------------------------------|---------|
| CO.01.01.03.01.01.01 | Partecipazioni in altri enti | 300.000 |
|----------------------|------------------------------|---------|

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto                              | PREVISIONI 2018                                |  |               |
|----------------------|--|--|--|---------------|
|                      |  | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione | Totale        |
|                      | <b>CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione</b> | <b>0</b>                                       | <b>18.000</b>                                    | <b>18.000</b> |

|                      |   |   |        |        |
|----------------------|---|---|--------|--------|
| CO.01.01.01.03.01.01 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili   |   | 14.000 | 14.000 |
| CO.01.01.02.07.01.02 | Macchine e attrezzature informatiche da ufficio | 0 | 4.000  | 4.000  |

### Museo di Storia Naturale

|  |  |          |               |               |
|--|--|----------|---------------|---------------|
|  |  | <b>0</b> | <b>19.000</b> | <b>19.000</b> |
|--|--|----------|---------------|---------------|

|                      |   |  |        |        |
|----------------------|---|--|--------|--------|
| CO.01.01.02.04.01.04 | Collezioni museali                              |  | 5.000  | 5.000  |
| CO.01.01.02.07.01.02 | Macchine e attrezzature informatiche da ufficio |  | 14.000 | 14.000 |

### Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF)

|  |  |          |                  |                  |
|--|--|----------|------------------|------------------|
|  |  | <b>0</b> | <b>1.450.000</b> | <b>1.450.000</b> |
|--|--|----------|------------------|------------------|

|                      |   |  |           |           |
|----------------------|---|--|-----------|-----------|
| CO.01.01.02.02.01.01 | Impianti e attrezzature                         |  | 40.000    | 40.000    |
| CO.01.01.02.05.01.01 | Mobili e arredi                                 |  | 5.000     | 5.000     |
| CO.01.01.02.07.01.02 | Macchine e attrezzature informatiche da ufficio |  | 1.405.000 | 1.405.000 |

### Sistema Bibliotecario d'Ateneo

|  |  |              |               |               |
|--|--|--------------|---------------|---------------|
|  |  | <b>6.000</b> | <b>33.418</b> | <b>39.418</b> |
|--|--|--------------|---------------|---------------|

|                      |   |       |        |        |
|----------------------|---|-------|--------|--------|
| CO.01.01.02.05.01.01 | Mobili e arredi                                 | 3.000 | 11.626 | 14.626 |
| CO.01.01.02.07.01.02 | Macchine e attrezzature informatiche da ufficio | 3.000 | 21.792 | 24.792 |



# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2018 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

## Riclassificato per unità analitica

| Rif. Conto Economico | Descrizione Conto | PREVISIONI 2018                                |  |
|----------------------|-------------------|--|--|
|                      |                   | Coperti da risorse con vincolo di destinazione | Coperti da risorse senza vincolo di destinazione |

|                  |                |                  |
|------------------|----------------|------------------|
| <b>6.656.369</b> | <b>745.011</b> | <b>7.401.380</b> |
|------------------|----------------|------------------|

### Dipartimenti

|                      |   |           |         |           |
|----------------------|---|-----------|---------|-----------|
| CO.01.01.02.02.01.01 | Impianti e attrezzature                         | 25.000    | 3.000   | 28.000    |
| CO.01.01.02.03.01.01 | Attrezzature scientifiche                       | 5.611.961 | 189.584 | 5.801.545 |
| CO.01.01.02.05.01.01 | Mobili e arredi                                 | 46.266    | 90.370  | 136.636   |
| CO.01.01.02.07.01.01 | Automezzi                                       |           | 1.250   | 1.250     |
| CO.01.01.02.07.01.02 | Macchine e attrezzature informatiche da ufficio | 942.101   | 455.807 | 1.397.908 |
| CO.01.01.02.07.01.03 | Altri beni                                      | 31.041    | 5.000   | 36.041    |

### TOTALE

|                   |                   |                   |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>12.363.593</b> | <b>15.286.799</b> | <b>27.650.392</b> |
|-------------------|-------------------|-------------------|