



# *Università degli Studi di Firenze*

Area Servizi alla Didattica e alla Ricerca  
Ufficio Convenzioni e Rapporti con le Istituzioni e con il Territorio

**Decreto n. 74289 (1168)**

**Anno 2007**

## **Il Rettore**

VISTO l'art. 3, comma 9, del D.M. 22 ottobre 2004, n. 270  
"Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509";

VISTO lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze, emanato con Decreto Rettorale 577 del 20.06.1995 e successive modificazioni, ed in particolare l'art. 7 e l'art. 12 comma 3

VISTO l'art. 28 del Regolamento Didattico di Ateneo (Norme Comuni);

VISTO il Regolamento per l'istituzione ed il funzionamento dei Corsi di Master, di cui al D.R. 864 del 27.06.01, e successive modificazioni;

VISTA la Convenzione per la costituzione di una Rete di Università ed altre istituzioni accademiche mediterranee "MAEM/MEMA" sottoscritta in data 11 gennaio 2006;

VISTO il progetto per l'istituzione, per l'a.a. 2008/2009, del Master in *Euro-Mediterranean Affairs (MEMA)/Master en Affaires Euro-Méditerranéennes (MAEM)*, approvato dalla Facoltà di Scienze Politiche nella seduta del 24 ottobre 2007;

VISTE le delibere adottate dal Senato Accademico nella seduta del 7 novembre 2007 e dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 novembre 2007;

VISTA la legge 241/1990 e successive modifiche ed integrazioni;

VISTO il D.Lgs. 196/2003, recante il "Codice in materia di protezione dei dati personali";

## **DECRETA**

### ***Art. 1***

#### ***Istituzione del corso***

Il Network MAEM/MEMA, di cui l'Università degli Studi di Firenze è parte, ha attivato, per l'anno accademico 2008-2009, un Master Universitario di I

livello denominato *Master en Affaires Euro-Méditerranéennes (MAEM)/Master in Euro-Mediterranean Affairs (MEMA)*.

Il Master sarà attuato, in collaborazione, da tutti i membri del Network MAEM/MEMA.

Le Università e le Istituzioni Accademiche organizzatrici del Programma di Master sono:

1. Alma Mater Studiorum Università di Bologna – Bologna, Italia;
2. Bilkent University – Ankara, Turchia;
3. Cairo University – Giza, Egitto;
4. Fundació CIDOB – Centre d’Informació i Documentació Internacionals a Barcelona – Barcellona, Spagna;
5. Institut d’Educació Contínua (IDEC) – Universitat Pompeu Fabra - Barcellona, Spagna;
6. Institut Europeu de la Mediterrania (IEMed) - Barcellona, Spagna;
7. Mediterranean Academy of Diplomatic Studies (MEDAC), University of Malta - Malta;
8. Middle East Technical University (METU) – Ankara, Turchia;
9. Universidad de Granada – Granada, Spagna;
10. Università degli Studi di Firenze - Firenze, Italia;
11. Università degli Studi di Napoli “L’Orientale” – Napoli, Italia;
12. Università degli Studi di Perugia – Perugia, Italia;
13. Università di Pisa – Pisa, Italia;
14. Università degli Studi di Siena – Siena, Italia;
15. Université de Nice – Sophia Antipolis – Nizza, Francia;
16. Université Hassan II – Ain Chock Casablanca – Casablanca, Marocco.

Per quanto riguarda le attività che potranno svolgersi presso l’Università degli Studi di Firenze, l’unità amministrativa sede del Master è il Dipartimento di Studi sullo Stato, Via delle Pandette, 21 - 50127 Firenze.

Il corso avrà la durata di 14 mesi, con inizio il giorno **11 di agosto 2008** e conclusione il giorno **16 ottobre 2009**.

#### *Art. 2*

#### *Finalità del corso e profilo professionale*

Caratterizzato da un approccio comparativo multidisciplinare nell’area delle scienze sociali e umane, il MAEM/MEMA intende formare figure professionali capaci di inserirsi con competenza nelle dinamiche integrative del contesto euro-mediterraneo, in piena consonanza con le linee guida

formulate dall'Unione Europea nella definizione delle sue relazioni con i Paesi che appartengono a questa zona cruciale del globo.

Il Master è dunque rivolto sia a neolaureati che desiderino approfondire la loro preparazione arricchendola dell'approccio innovativo offerto dalle modalità didattiche del MAEM/MEMA, sia a personale già inserito nel mercato del lavoro e interessato a migliorare le proprie capacità di analisi e comprensione delle tematiche euro-mediterranee, per porle al servizio delle aziende nazionali e multinazionali, degli enti pubblici e privati, e delle organizzazioni governative e non governative da cui dipende.

L'offerta formativa del MAEM/MEMA – basata sulla combinazione tra insegnamenti impartiti in lingua inglese o francese da docenti di alto profilo, incardinati nelle varie istituzioni che compongono l'ampio Network di riferimento, e tirocini ad alto contenuto professionalizzante - prepara gli studenti a ruoli di *leadership* caratterizzati da una consapevolezza propriamente euro-mediterranea delle tematiche affrontate dal Corso, tale da candidarli a un rapido inserimento (così come a un progresso in carriera) in enti e istituzioni che operano nel campo delle relazioni politiche, sociali, economiche e culturali dell'area mediterranea.

Conseguito il titolo, i diplomati avranno acquisito una conoscenza approfondita dei principali spunti di differenza e somiglianza che caratterizzano i vari contesti politici, sociali, economici, culturali, giuridici e di sicurezza individuabili nell'area. Capaci di operare in un contesto multiculturale, i diplomati sapranno fronteggiare le nuove sfide professionali poste dall'incontro tra le dinamiche tradizionali ancora vive nell'area e i processi di globalizzazione, e disporranno delle competenze necessarie a promuovere soluzioni negoziali innovative per i singoli problemi.

In particolare, i diplomati potranno contribuire in modo creativo, nelle rispettive sfere professionali, alla promozione dello sviluppo sostenibile, delle politiche integrative in senso lato, dei diritti umani, della graduale democratizzazione del contesto euro-mediterraneo.

Possibili sbocchi professionali saranno:

- Enti (aziende) privati nazionali e multinazionali interessati al potenziamento o alla costituzione di partenariati commerciali e/o di investimenti nell'Area Euro-Mediterranea;
- Enti pubblici dell'area interessati al potenziamento o alla costituzione di partenariati nell'Area Euro-Mediterranea, con particolare riferimento all'ambito delle relazioni politiche, sociali, giuridiche, economiche, culturali e ambientali;
- Organizzazioni governative e non governative, nazionali e internazionali, impegnate nella realizzazione di progetti di sviluppo integrato e sostenibile che richiedano l'impiego di personale altamente qualificato;
- Centri di ricerca e formazione.

**Art. 3**  
**Attività formative**

Il Master MAEM/MEMA è articolato in un percorso introduttivo generale (*General Track*) e tre percorsi specialistici (*Specific Tracks*), come segue:

- General Track: Pluralism: The Basis of a Common Culture of Development in the Euro-Mediterranean Area;
- Track No. 1: Intra- and Interregional Relations in the Euro-Mediterranean Area;
- Track No. 2: Political Institutions, Actors, and Processes in Euro-Mediterranean Countries;
- Track No. 4: Macroeconomic Policies and Socio-Political Environment in the Euro-Mediterranean Area.

Per portare a termine con successo il Programma ciascuno studente dovrà:

- seguire il percorso generale introduttivo, gestito per la sessione 2008-2009 da due Università, dall'Università degli Studi di Perugia e dall'Università degli Studi di Firenze;
- seguire il primo percorso specialistico (Track n. 1), gestito dall'Università del Cairo;
- seguire a sua scelta uno dei due percorsi specialistici offerti (Track n. 2 e Track n. 4), impartiti e gestiti rispettivamente dall'Università di Granada e dall'Università tecnica del Medioriente di Ankara. Lo studente dovrà completare 8 corsi per ciascun percorso (totale 16 insegnamenti);
- effettuare il periodo di tirocinio o, in alternativa, redigere un elaborato scritto.

Il Programma di Master inizierà il giorno 11 Agosto 2008 e si concluderà il giorno 16 Ottobre 2009 per una durata complessiva di **1800** ore così ripartite:

- 588 ore di lezione frontale e pratica;
- 350 ore di stage o stesura di un elaborato finale;
- 862 ore di studio individuale.

Il Master MAEM/MEMA rilascerà **72 crediti formativi** (CFU), così ripartiti:

- Periodo introduttivo – General Track: 10 CFU;
- Primo percorso specialistico – Track n. 1: 24 CFU;
- Secondo percorso specialistico – Track n. 2: 24 CFU;
- Periodo di pratica - Stage o attività equivalente: 14 CFU.

Non è previsto il riconoscimento di crediti per esami già sostenuti nei precedenti corsi di studio.

Il rilascio del Diploma MAEM/MEMA è condizionato all'acquisizione di 72 crediti formativi.

Il Master MAEM/MEMA è strutturato in modo tale che gli studenti frequenteranno il percorso generale introduttivo presso una delle sedi consorziate e due semestri in altre tre sedi consorziate.

Le sedi attivate per la Prima Sessione 2008-2009 sono:

- Cairo University – Giza, Egitto;
- Middle East Technical University – Ankara, Turchia;
- Universidad de Granada – Granada, Spagna;
- Università degli Studi di Firenze – Firenze, Italia;
- Università degli Studi di Perugia - Perugia – Italia.

#### ***Art. 4***

#### ***Verifiche intermedie***

Al termine di ciascun corso e percorso è prevista una verifica delle conoscenze acquisite dallo studente.

Le modalità di verifica delle attività formative, relative agli insegnamenti impartiti, saranno scelte dai docenti tra quelle stabilite dal Comitato Accademico del Network (esami scritti, brevi relazioni, presentazioni etc). Inoltre il corpo docente valuterà la generale performance dello studente, in termini di partecipazione attiva.

I crediti previsti per il tirocinio regolarmente svolto sono attribuiti allo studente su attestazione del coordinatore del Master.

#### ***Art. 5***

#### ***Prova finale***

La prova finale prevista dal Programma MAEM/MEMA consisterà nella presentazione:

- per coloro che effettueranno un periodo di stage, di una relazione scritta sul progetto formativo sviluppato durante tale periodo;
- per coloro che, su richiesta, non effettueranno il periodo di stage, di un elaborato scritto (paper) su un argomento concordato ed il cui carico di lavoro corrisponda a quello sostenuto da coloro che concluderanno lo stage.

Non si prevede la discussione di una tesi finale.

Il candidato che, trascorso il termine ultimo per la prova finale, non avrà conseguito il titolo, potrà accedere nuovamente al corso di Master, previa selezione, con riconoscimento delle attività svolte e dei crediti maturati. In ogni caso il Comitato Ordinatore del Master si riserva di valutare le attività svolte che potrebbero dar luogo a debiti didattici a carico dello studente che si riscriva al corso dopo qualche tempo.

**Art. 6**  
**Organi**

Sono organi del Master:

- Gli Organi del Network MAEM-MEMA (Assemblea Generale, Comitato di Gestione e Comitato Accademico), la cui composizione è specificata nella Convenzione, di cui in premessa.
- Il Comitato Ordinatore locale, composto dai Professori Maria Grazia Enardu, Carlo Fusaro, Massimiliano Guderzo, Massimo Morisi, Marta Petricioli.

**Art. 7**  
**Titolo di studio**

Gli studenti che avranno completato con successo tutti i corsi previsti ed il tirocinio (o, in alternativa, un elaborato scritto) conseguiranno il diploma di Master en Affaires Euro-Méditerranéennes (MAEM)/Master in Euro-Mediterranean Affairs (MEMA).

Il titolo di Master di I livello in *Master en Affaires Euro-Méditerranéennes (MAEM)/Master in Euro-Mediterranean Affairs (MEMA)* è un diploma singolo rilasciato dal Rettore dell'Università di Firenze e sottoscritto dal Coordinatore.

Unitamente al Diploma MAEM/MEMA ai diplomati sarà consegnato un attestato con i loghi di tutti i membri del Network, Università ed altre Istituzioni accademiche, e in cui sarà descritta la struttura organizzativa del Programma MAEM/MEMA.

Agli studenti è assicurato a richiesta il rilascio di certificazioni.

**Art. 8**  
**Iscrizioni**

Al corso di Master in *Master en Affaires Euro-Méditerranéennes (MAEM)/Master in Euro-Mediterranean Affairs (MEMA)* si accede mediante una selezione pubblica, secondo le modalità di seguito specificate.

**8.1.**  
**Titoli per l'accesso**

Per essere ammessi alla selezione per l'ammissione al Master occorre essere in possesso di una laurea di primo livello, di una laurea conseguita secondo l'ordinamento antecedente al decreto ministeriale 509/99; o di un titolo di studio conseguito all'estero valutato equivalente dal Comitato Ordinatore.

Occorre altresì avere almeno un'ottima conoscenza attiva (capacità di espressione orale e scritta) di una delle due lingue ufficiali di insegnamento del MAEM/MEMA (Inglese o Francese), ed una buona conoscenza dell'altra (lettura e ascolto).

Il possesso di una Laurea nell'ambito delle scienze sociali e discipline affini costituirà un titolo preferenziale.

## 8.2.

### *Posti disponibili*

Il Master, come indicato nel precedente art. 1, si svolge nell'ambito del Network MAEM/MEMA, all'interno del quale è previsto un numero massimo complessivo di **40 iscritti**.

Gli ammessi saranno suddivisi tra le seguenti sedi universitarie:

- Universidad de Granada – Granada, Spagna
- Università di Firenze – Firenze, Italia;
- Università degli Studi di Perugia – Perugia, Italia;
- Università di Pisa – Pisa, Italia;
- Universitat Pompeu Fabra - Barcellona, Spagna.

Il candidato, al momento della presentazione della sua candidatura (articolo 8.4.), sarà chiamato anche ad esprimere le sue preferenze per l'Università presso la quale intende iscriversi.

Il Network non garantisce che allo studente ammesso sia proposta l'iscrizione in una delle sedi prescelte.

**Il corso non sarà attivato qualora le iscrizioni (in totale nelle 5 sedi) siano inferiori a 30;** in tal caso si darà luogo al rimborso delle quote di iscrizione eventualmente versate.

## 8.3.

### *Special Students*

Il Master è aperto anche a studenti che potranno o vorranno seguire solo uno o più corsi tra quelli offerti, ma che non intendono conseguire il titolo di Master (c.d. special students). Tra questi, ad esempio, coloro che sono già impiegati presso istituzioni pubbliche o private.

E' prevista la partecipazione di un numero di special students pari ad un massimo del 20% degli iscritti al Programma di Master.

Gli special students otterranno un certificato che attesta il numero dei crediti ottenuti.

Nel caso in cui uno special student si iscriva successivamente al programma di Master full-time o qualora il Network decida di attivarlo anche in formula part-time, questi crediti potranno essere capitalizzati per ottenere il Diploma MAEM/MEMA.

Per quanto concerne le iscrizioni (titoli per l'accesso e domanda di ammissione), si rinvia a quanto specificato agli artt. 8.1. e 8.4.

L'importo delle quote di iscrizione è così stabilito:

- Quota di iscrizione - 250 euro
- 500 Euro per 1 corso;

- 450 Euro per ciascun corso compreso tra 2 e 5 corsi;
- 400 Euro per ciascun corso compreso tra 6 a 10 corsi;
- 350 Euro per ogni corso aggiuntivo.

#### **8.4.**

##### ***Domanda di ammissione***

Per iscriversi alla selezione il candidato dovrà compilare la domanda di ammissione on-line, direttamente sul sito web del Network MAEM/MEMA - [www.maem-mema.org](http://www.maem-mema.org) (sezione “Applications” o “Candidatures”) - entro il giorno **8 febbraio 2008**.

Nel caso in cui alla data di chiusura delle iscrizioni le domande pervenute siano inferiori al numero dei posti disponibili, saranno accettate le domande pervenute oltre il termine, in ordine cronologico a saturazione dei posti disponibili.

Il candidato dovrà:

- Registrarsi, inserendo indirizzo e-mail e password;
- Compilare la domanda di ammissione in ogni sua parte;
- Allegare la documentazione richiesta (Curriculum Vitae; una lettera di presentazione; eventuali altre certificazioni);
- Inviare la domanda (“Submit”/“Soumettre la Demande d’Admission”).

I candidati potranno trovare tutte le informazioni necessarie relative alle modalità di accesso e di presentazione della propria candidatura sul sito [www.maem-mema.org](http://www.maem-mema.org).

L’ammissione al master è subordinata al superamento di una selezione per titoli. I candidati saranno selezionati dal Comitato Accademico del Network MAEM/MEMA (in cui tutte le Istituzioni partner sono rappresentate) sulla base dei suddetti criteri formali (articolo 8.1.) e tenendo in considerazione altri parametri quali:

- Titoli universitari superiori al titolo universitario minimo richiesto;
- Esperienza professionale appropriata;
- Conoscenze linguistiche superiori alle condizioni minime richieste;
- Motivazione.

Sarà inoltre oggetto di valutazione da parte del Comitato Accademico MAEM/MEMA il possesso, da parte dei candidati:

- delle conoscenze di base delle discipline insegnate e delle tematiche affrontate nell’ambito di ciascun percorso specifico, indispensabili per seguire e partecipare con profitto al Programma;
- di uno spiccato e dimostrabile interesse per le questioni euro-mediterranee.

Il Comitato Accademico del Network valuterà l'opportunità di un colloquio approfondito e/o di un esame di ammissione in forma scritta (sia sui contenuti del Programma che sulle conoscenze linguistiche), da svolgersi presso una delle sedi delle Istituzioni membri del Network.

## 8.5.

### *Iscrizione degli ammessi*

Gli studenti giudicati ammissibili ed indirizzati dal Network MAEM/MEMA a presentare la propria domanda di immatricolazione presso l'Università degli Studi di Firenze, saranno selezionati dal Comitato Ordinatore "locale", **come specificato nel precedente articolo 6**. Coloro i quali saranno giudicati ammissibili dal Comitato medesimo dovranno presentare:

- Domanda di iscrizione, indirizzata al Rettore, compilata sull'apposito modello – disponibile all'indirizzo [www.unifi.it/master](http://www.unifi.it/master) -, **completa di marca da bollo** da €14,62
- Certificazione rilasciata dal Segretariato del Network MAEM/MEMA che attesti la pre-ammissione al Programma di Master;
- Attestazione del versamento della I° rata, da effettuarsi a favore dell'Associazione MAEM/MEMA con le modalità che saranno comunicate entro il 28 Aprile 2008;
- Fotocopia di un documento di riconoscimento.

I **titoli di studio accademici conseguiti all'estero** dovranno essere preventivamente perfezionati dall'Autorità diplomatica o consolare italiana competente per territorio secondo le normative vigenti (tradotti, autenticati, legalizzati e muniti delle previste dichiarazioni di valore).

La domanda di iscrizione dovrà essere consegnata alla Segreteria Amministrativa Post-Laurea, Via P.A. Micheli n. 30 - 50121 Firenze **entro i termini che saranno comunicati contestualmente alla comunicazione da parte del MAEM/MEMA allo studente della sede alla quale è stato "assegnato"**. Scaduto tale termine gli interessati che non avranno ottemperato a quanto sopra saranno considerati rinunciatari e, pertanto, decaduti dal diritto all'ammissione al master. Per le altre Università la procedura è la seguente: "la domanda di iscrizione dovrà essere spedita, con raccomandata A.R. al Segretariato del Network MAEM/MEMA, c/o Istituto Agronomico per l'Oltremare (IAO), Via Antonio Cocchi n. 4, 50131 Firenze, entro il giorno che sarà indicato allo studente nella comunicazione di avvenuta ammissione. Il Segretario provvederà ad inoltrarla all'Università di Firenze.

La **II° rata** e la **III° rata** dovranno essere versate rispettivamente entro i mesi di **luglio e ottobre 2008 con le modalità che verranno in seguito comunicate ai singoli iscritti**.

## 8.6.

### *Responsabile del procedimento e trattamento dei dati personali*

Responsabile del procedimento, ai sensi della Legge 241/90 e successive modificazioni è Cristina Vangelisti.

Ai sensi del decreto legislativo n. 196 del 30 giugno 2003, l'Università si impegna a rispettare il carattere riservato delle informazioni fornite dai candidati: tutti i dati forniti saranno trattati solo per le finalità connesse e strumentali al concorso e all'eventuale gestione del rapporto con l'Università, nel rispetto delle disposizioni vigenti.

### *Art. 9*

#### *Tasse di iscrizione*

L'importo della quota di iscrizione al corso è di **€ 12.950** da pagarsi in tre rate.

Contestualmente alla comunicazione da parte del Network MAEM/MEMA della sede alla quale lo studente è stato "assegnato" per l'immatricolazione, sarà comunicato l'importo delle singole rate e la modalità di pagamento. Il pagamento della I° rata comporterà l'accettazione delle condizioni preventivamente comunicate allo studente.

**Potranno rendersi disponibili borse di studio a copertura parziale del costo per l'insegnamento.**

Per maggiori informazioni si prega di consultare il sito web **www.maem-mema.org**.

### *Art. 10*

#### *Disposizioni finali*

Per quanto non previsto nel presente Bando si fa riferimento al Regolamento Accademico del Master MAEM/MEMA (allegato E alla Convenzione in vista della Continuazione della Rete di Università ed Altre Istituzioni Accademiche Mediterranee "MAEM/MEMA").

Per informazioni:

Segretariato del Network MAEM/MEMA (Direzione del Master)

Sito Web: [www.maem-mema.org](http://www.maem-mema.org);

E-mail: [info@maem-mema.org](mailto:info@maem-mema.org);

Fax 055 / 5061218.

Firenze, **7 dicembre 2007**

p. IL RETTORE

**Prof. Alfredo Corpaci**

**Prorettore Vicario**