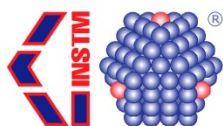


**RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA DAL CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO
NAZIONALE PER LA SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI (INSTM)
- ANNO 2013 -:**

Data compilazione scheda: 30 giugno 2014



Ente:

Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali (INSTM)

Sede legale: Piazza San Marco n. 4 – 50121 Firenze

Sede amministrativa: Via Giuseppe Giusti n. 9 – 50121 Firenze

Tel. 055-233871

Fax 055-2480111

<http://www.instm.it>

P.IVA 04423980483

C.F: 94040540489

Rappresentante nell'Organo Gestionale: Prof. Andrea Caneschi
Lab. Magnetismo Molecolare - LAMM
Dipartimento di Chimica "Ugo Schiff"
Polo Scientifico
Via della Lastruccia 3
50019 Sesto Fiorentino (Fi) - Italy
E-mail: andrea.caneschi@unifi.it
Ph 39 0554573327
Fax 39 0554573372
www.unifi.it/lamm/

Periodo di competenza: 2012-2016 (rif. DR n. 167 del 29 febbraio 2012)

A - IDENTITÀ:

Data di costituzione: 07/09/1992

Università consorziate: 46 Università pubbliche nazionali

Unità di Ricerca(UdR): 48 (una UdR presso ciascuna delle 46 Università consorziate più 2 UdR presso enti convenzionati)

Laboratori/Centri di riferimento: 15

Sezioni tematiche: le Sezioni nazionali tematiche, strutture operative di INSTM, sono organismi nazionali per il coordinamento e la gestione scientifica di programmi per aree o metodologie scientifiche omogenee. Le Sezioni attualmente attive sono:

1. Meccanica avanzata, costruzioni, trasporti
2. Energia e ambiente

3. Elaborazione, trasmissione ed immagazzinamento delle informazioni
4. Salute ed alimentazione

Commissioni ad hoc: le Commissioni ad hoc sono istituite per progetti specifici e per promuovere specifiche iniziative in ambiti di intervento, trasversali rispetto alle Sezioni tematiche e ritenuti di particolare interesse scientifico. Le Commissioni attualmente operative sono:

- Commissione ad hoc per il Calcolo scientifico e tecnologico
- Commissione ad hoc per la Tutela del patrimonio culturale

Oggetto consortile: INSTM ha lo scopo di fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata. L'azione di coordinamento mira inoltre a favorire da un lato collaborazioni tra Università e Istituti di Istruzione Universitaria con altri Enti di ricerca, Industrie e/o soggetti privati e dall'altro il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali di Scienza e Tecnologia dei Materiali.

Gli obiettivi del Consorzio INSTM, in sintesi, sono:

- promuovere la ricerca ed il progresso tecnologico, in particolare in collaborazione con i settori della chimica, dell'ingegneria e delle nanotecnologie, supportando gli sforzi delle Università consorziate;
- promuovere lo sviluppo di centri di eccellenza e strutture a livello nazionale necessarie per realizzare ricerca e sviluppo ai più alti livelli;
- fornire un punto di riferimento autorevole per collaborazioni internazionali e per il mondo industriale, offrendo un completo panorama di esperti, strutture e strumentazioni;
- sostenere, sviluppare ed integrare le attività dei gruppi di ricerca consorziati al fine di promuovere il trasferimento tecnologico;
- favorire l'avvicinamento della società civile alle tematiche della scienza e tecnologia dei materiali e una maggiore consapevolezza delle sue ricadute nei settori della salute pubblica, della sicurezza, dell'energia e della conservazione del patrimonio culturale attraverso convegni, pubblicazioni e attività di divulgazione, corsi e borse di studio.

Riferimenti legislativi: costituito ai sensi e per gli effetti di cui agli artt. 60 e 61 del R.D. 31 agosto 1933 n. 1592 e con riferimento al DPR 11 luglio 1980 n. 382, alla legge 9 dicembre 1985 n. 705 e successive modifiche e integrazioni.

Riconoscimento personalità giuridica: il Consorzio è un organismo di diritto pubblico con personalità giuridica di diritto privato riconosciuta dal MIUR con D.M. 31.01.1994 - vistato dalla Ragioneria centrale c/o il MURST in data 03.05.1994 al n. 2111 (G.U. 11.06.1994 n. 135 Serie generale).

Iscrizione registro Persone Giuridiche: il Consorzio INSTM è Iscritto al n. 17 del Registro Persone Giuridiche istituito presso la Prefettura di Firenze.

A1 -SINTESI ATTIVITÀ SVOLTA

Nel 2013 il Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali ha dato impulso ad una serie di iniziative mirate a promuovere la partecipazione delle Università consorziate ad attività scientifiche al fine di diffondere le conoscenze nel campo della scienza e tecnologia dei materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata. In aggiunta alle 45 Università, già afferenti al Consorzio, nel 2013 ha aderito l'Università di Napoli Parthenope, dando un ulteriore impulso alla diffusione e specializzazione della rete consortile.

Coordinando le attività dei propri ricercatori e dei gruppi di ricerca universitari afferenti, nonché attuando una politica di aggregazione focalizzata su specifici programmi e progetti, il Consorzio ha favorito il consolidamento di reti scientifiche già precedentemente avviate, nonché lo sviluppo di nuove e competitive aggregazioni con un vasto apporto interdisciplinare, dimostrando così la propria capacità di intercettare nuove opportunità ed attrarre con successo finanziamenti da investire nella ricerca universitaria per potenziare la competitività e le risorse a disposizione degli atenei consorziati. I progetti sviluppati dai gruppi universitari attraverso il Consorzio INSTM sono soprattutto quelli rivolti a ricerche interdisciplinari e che richiedono maggiori sforzi nel coordinamento di competenze presenti nella rete universitaria nazionale, la presenza di più partner e che consentono però di incrementare e migliorare concretamente l'interazione con il mondo industriale. Da sottolineare al riguardo l'impegno del Consorzio nel promuovere ed attuare accordi di collaborazione bilaterali con imprese ed enti pubblici e privati, puntando a rafforzare il supporto agli afferenti INSTM nella creazione di partenariati transnazionali altamente competitivi su progettualità nate da cordate di ricercatori del Consorzio o per il coinvolgimento di Unità di ricerca INSTM su proposte progettuali promosse e avanzate da soggetti terzi. Da novembre 2013, all'interno della rete scientifica consortile, è stato creato il *Gruppo di Innovazione* con la finalità di aumentare e razionalizzare l'interazione con le aziende, con particolare attenzione alle PMI al fine di rispondere alle sempre più numerose richieste di consulenza, collaborazione, interazione scientifica e tecnologica da parte di aziende, soprattutto PMI, che al proprio interno non possono o non hanno le forze, competenze e risorse per sviluppare in proprio la ricerca mirata al miglioramento di prodotto e di linee produttive. Fanno parte del Gruppo di Innovazione INSTM ricercatori afferenti al Consorzio, giovani con vivace esperienza ed esperti di aree differenti tra loro, che operano in sinergia andando ad esaminare nel dettaglio le esigenze delle aziende, individuando le competenze necessarie a soddisfarle ed organizzando incontri mirati utili a creare *matching* fra richiesta e conoscenza. Nel 2013 il Consorzio ha avviato a tal fine anche alcune collaborazioni con le Camere di Commercio, dando il proprio supporto e la propria adesione a progetti mirati, come l'iniziativa Percorsi Erratici promossa dalle Camere di Commercio di Forlì-Cesena e di Ravenna che offre l'opportunità di confronto e interazioni tra la rete accademica INSTM e una rete di imprese (29 piccole, medie e grandi imprese, oltre a 4 imprese attualmente inquadrare come External Supporter) con l'obiettivo di creare un momento sistemico sul territorio per la generazione di innovazione radicale e cioè quell'innovazione che, rappresentando una nuova categoria di prodotto/servizio, consente alle imprese di ottenere maggiore vantaggio competitivo.

In particolare nel 2013 il Consorzio si è adoperato anche nel sostenere il coinvolgimento dei gruppi di ricerca afferenti, apportando il proprio contributo e le qualificate competenze della rete INSTM nell'ambito di un certo numero di progetti strategici strutturati a livello regionale e nazionale previsti dai programmi d'intervento regionali e ministeriali, nell'ottica del rafforzamento delle sinergie scientifiche-tecnologiche ed organizzative tra INSTM e le Università consorziate, come a titolo esemplificativo:

- PON "Ricerca e Competitività" 2007-2013 (PON R&C) "Asse I - Sostegno ai mutamenti strutturali" Progetti di Ricerca Industriale per innovare prodotti e servizi delle imprese dell'Area Convergenza e renderle più competitive, con il progetto "Ambition power".
- PON "Ricerca e Competitività" 2007-2013 (PON R&C) "Reti per il rafforzamento del potenziale scientifico e tecnologico delle Regioni della convergenza: I Azione: Distretti di alta tecnologia e relative reti; II Azione: Laboratori pubblico-privati e relative reti", con i progetti "SORRISO - Cluster pubblico/privato per applicazioni industriali nel settore delle nanotecnologie (Regione Campania)"; "MATELIOS - Distretto tecnologico sui materiali per le energie alternative (Regione Calabria)"; "DTBC - Distretto di alta tecnologia per l'innovazione nel settore dei beni culturali (Regione Siciliana).
- Sviluppo e potenziamento di Cluster Tecnologici Nazionali.
- Idee Progettuali per Smart Cities and Communities and Social Innovation, con il progetto "ARIAURBANA".

- PON “Ricerca e Competitività” 2007-2013 (PON R&C) Piano di coesione “Progetti di Potenziamento Strutturale nelle Regioni della Convergenza”, con il progetto “Laboratorio per reti di sensori intelligenti per il monitoraggio ambientale (SENS-NET)”.
- Progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nei settori strategici di Regione Lombardia e del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca, con il progetto “NINIVE - Nano Intonaco Isolante a base di Vetro Ecologico” .
- Aggregazioni di organismi di ricerca in partenariato con imprese – in attuazione art. 3 comma 1 lettera b) e art. 4 L.R. 2 febbraio 2007, N. 1 – per la partecipazione alle iniziative di Regione Lombardia e Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca, di promozione, potenziamento e/o creazione di distretti di alta tecnologia attraverso il sostegno di progetti di ricerca industriale, sviluppo sperimentale e formazione.
- Partecipazione attiva alle iniziative ed ai progetti dei Poli di Innovazione della Regione Toscana, nonché contributo partecipativo al percorso per la definizione di una strategia di "smart specialisation" della Regione Toscana per la programmazione 2014-2020 dei fondi strutturali dell'UE.
- Bando per Giovani Ricercatori: Futuro in Ricerca 2013 (D.M. 28 dicembre 2012 n. 956/ric);
- JPI JHEP Joint Pilot Transnational call for Joint Research Project on Cultural Heritage.
- Progetti di ricerca e sviluppo da parte di proponenti italiani nell’ambito del programma ERANET “CAPITA”.
- Progetti di ricerca e mobilità nell’ambito dei programmi bilaterali di cooperazione internazionale.
- Partecipazione attiva attraverso la sottomissione e gestione di progetti nell’ambito delle ultime call del VII Programma Quadro, del programma LIFE e del nuovo programma Horizon 2020.
- Partecipazione attiva alle iniziative di sistema ed azioni programmatiche, come la Piattaforma italiana Alliance for Materials ed EuMat attraverso la presenza di propri rappresentanti nei gruppi di lavoro e l’avanzamento di proposte relative a tematiche di intervento da sviluppare al fine di rafforzare la posizione italiana rispetto a temi e priorità da sostenere nell’ambito di Horizon 2020 nel settore dei materiali.

Le attività svolte dal Consorzio nel 2013 e quelle programmate per il 2014 sono focalizzate sul consolidamento di iniziative e progetti pluriennali, avviati negli anni precedenti e sullo sviluppo di nuove iniziative di rilievo con l’impiego di sforzi e risorse per la realizzazione di progetti di ricerca e sviluppo, formazione, trasferimento tecnologico, diffusione e divulgazione scientifica nel settore della Scienza e Tecnologia dei Materiali, sia a livello nazionale che internazionale, stimolando la creazione di reti tra i gruppi di ricerca delle Università afferenti al Consorzio e di partenariati pubblico-privati.

Nonostante il contesto di difficoltà e la continua flessione degli investimenti in ricerca e dei finanziamenti pubblici, l’INSTM nel 2013 ed in prospettiva anche nel 2014 ha mantenuto e mantiene costante i propri livelli di sviluppo e solidità. A fronte di una diminuzione complessiva delle entrate rispetto al 2012, esaminando le risorse in entrata nel 2013 ed escludendo da queste le partite di giro è stato registrato un lieve aumento complessivo di ca. il 4% (da un totale entrate 2012 di 18.096.394,77 Euro si è passati ad un totale entrate 2013 pari a 18.752.730,96 Euro). Parimenti anche le uscite complessive del 2013 sono diminuite rispetto al 2012, nonostante questo e pur avendo attuato un prudenziale monitoraggio e contenimento dei costi, la capacità di investimento e di spesa del Consorzio è cresciuta del 18% passando da 7.741.813,56 Euro nel 2012 a 9.102.811,84 nel 2013 (partite di giro escluse).

In assenza del contributo di funzionamento ordinario (FFO) del MIUR, nel 2013 il Consorzio ha reagito con azioni di stimolo mirate ad incrementare e rafforzare la capacità e le opportunità di sviluppo della progettualità competitiva a livello nazionale, europeo ed internazionale. Nell’attività

di promozione progettuale è stato applicato all'interno di ogni Sezione tematica sia lo schema a livelli, proposto ed elaborato in precedenza all'interno della Research Road Map, che una larga parte di libera iniziativa "dal basso" per progetti ed attività proposti e promossi dagli afferenti. Lo schema a livelli aveva portato, in un'analisi precedentemente fatta, a identificare nel primo livello la macro-area operativa e le opportunità a livello di scelte industriali, seguita da un livello successivo centrato sulla definizione di obiettivi e applicazioni impattabili dalle "expertise" presenti nel Consorzio. Nel corso dell'anno 2013 sono stati implementati i livelli successivi, andando ad individuare le principali classi di materiali interessati e le tematiche di ricerca disponibili. Quest'attività di mappatura delle competenze all'interno della rete INSTM è finalizzata ad un aggiornamento costante delle :

- tematiche sulle quali il Consorzio INSTM è già in grado di promuovere attività e progetti, promuovendo le competenze scientifiche presenti nella rete e le sinergie tra di esse attuabili attraverso un opportuno coordinamento delle Unità di ricerca e gruppi di ricerca afferenti;
- tematiche sulle quali potenzialmente il Consorzio INSTM potrebbe attivarsi, in quanto dispone di competenze idonee, seppur attualmente nessuna o poche delle proprie Unità di Ricerca sono attive in tali settori.

Complessivamente i progetti gestiti da INSTM nel 2013 sono stati 52 di cui, 34 tra nazionali, transnazionali e regionali per oltre 3,6 milioni di euro, 18 europei (FP VII) per oltre 3,3 milioni di euro. A questi sono da aggiungere i contratti e commesse per attività di ricerca e consulenza commissionata a INSTM da soggetti pubblici e privati, che nel 2013 sono stati 211 con entrate complessive corrispondenti a ca. 2,5 milioni di Euro.

Nell'impiego delle risorse le azioni messe in atto da INSTM hanno dato priorità agli investimenti per il personale di ricerca e l'alta formazione, per garantire una continuità alle attività di ricerca dei giovani ricercatori non strutturati e potenziare le strutture ed i laboratori universitari della rete INSTM. A tal fine sono stati attivati nuovi contratti a tempo determinato, contratti a progetto e borse di studio per ricercatori operanti nelle Unità di Ricerca INSTM istituite presso le Università consorziate; finanziate posizioni di ricercatore universitario a tempo determinato mediante apposite convenzioni sottoscritte con gli Atenei consorziati, nonché cofinanziati 8 assegni di ricerca per l'A.A. 2013/2014 e 5 borse di dottorato per il XXIX ciclo, in aggiunta a quelli già in corso o previsti dai progetti di ricerca dei gruppi afferenti.

Nell'ambito delle iniziative inerenti l'attività formativa, orientativa o professionalizzante INSTM ha avviato nel 2013 convenzioni con Atenei consorziati, Agenzie regionali e Industrie per il supporto di tirocini di formazione e orientamento (curriculare e non curriculare), impegnandosi ad accogliere soggetti in tirocinio di formazione ed orientamento, presso le proprie strutture e/o presso le strutture degli enti/società pubblico-privati con cui ha siglato specifici accordi di collaborazione per lo sviluppo di progetti e programmi di ricerca e formazione di comune interesse.

La struttura consortile grazie alla propria dinamicità ha confermato il successo del modello a rete che riesce a conciliare agilmente iniziative e decisioni delle Università consorziate, sulla base del coordinamento di competenze e strutture scientifiche di alto livello, con l'incisività, efficacia ed efficienza di una struttura unica e snella. La formula del network scientifico si conferma particolarmente incentivante per la crescita della Ricerca nazionale ed europea e spinge le strutture consortili a specializzarsi e indirizzare i propri sforzi verso strumenti di finanziamento per ricerche multidisciplinari con il coinvolgimento di più partner, il cui coordinamento richiede il supporto di strutture di riferimento aggraganti come quella proposta da INSTM.

Nel 2013 la programmazione ed attuazione del piano pluriennale del Consorzio, con valenza triennale, si è focalizzata sui seguenti interventi ed attività:

- rinnovo del Consiglio Scientifico (nomina giugno 2013/insediamento ottobre 2013) con la nomina dei nuovi Direttori di Sezione, Esperti cooptati e Responsabili delle Commissioni ad hoc.

- Aggiornamento costante della Research Road Map per la programmazione scientifica delle attività con prospettiva pluriennale e allineamento alle principali tematiche di sviluppo della ricerca europea previste dal nuovo programma quadro “Horizon 2020”.
- Avvio dell’esercizio di autovalutazione del triennio 2011-2013 a cura del Nucleo di Valutazione interno.
- Organizzazione del *"IX Convegno Nazionale sulla Scienza e Tecnologia dei Materiali"* (Bari, 30 giugno - 3 luglio 2013) per promuovere l’attività dei giovani nell’ambito della ricerca di base e applicata agendo da interfaccia con le esigenze reali della società, valorizzando, in accordo con uno degli obiettivi principali del Consorzio INSTM, il rapporto tra mondo accademico e industriale e sostenendo lo sviluppo di attività congiunte.
- Organizzazione in collaborazione con CEECOR del convegno internazionale “European committee for the study of corrosion and protection of piping systems: Drinking Water, Waste Water, Gas and Oil - international congress e technical exhibition” (Firenze, 4-7 giugno 2013).
- Supporto ai "Centri di Riferimento INSTM" (CR-INSTM), per la creazione e lo sviluppo di laboratori che per competenza e dotazione strumentale sono considerati punti di riferimento a carattere nazionale e tali da favorire rapporti tra unità operanti in Atenei diversi.
- Inaugurazione (Empoli, 14 settembre 2013) ed attivazione del *Laboratorio sulle nanotecnologie*, con sede al Polo San Giuseppe di Empoli. Il laboratorio, realizzato grazie agli interventi ed al sostegno finanziario del Comune di Empoli e della Regione Toscana, è gestito dal Gruppo Ricerca Innovazione Nanotecnologie Toscano (GRINT) Scarl, a cui partecipa anche INSTM e rappresenta un centro di eccellenza per la ricerca in questo settore, dotato di strumentazione tecnologicamente avanzata come: il Microscopio a ioni di elio ORION Plus_Zeiss (Analisi morfologica superficiale ad altissima risoluzione), presente in solo 20 esemplari in tutto il mondo di cui due in Italia (oltre a Empoli, anche a Brindisi); ICP-Massa Xseries2_Thermofischer (Analisi quantitativa multielementare, stratigrafia su campioni solidi); Microscopio Confocale Eclipse-Ti_Nikon (Analisi morfologica ad alta risoluzione, sezionamento ottico, ricostruzione 3D); FTIR Cary 610_Agilent Technologies (Analisi molecolare quantitativa e qualitativa); Microscopio Raman DXR_Thermofischer (Analisi molecolare di campioni liquidi, gas e solidi amorfi e cristallini). INSTM, tramite la sua partecipazione attiva in GRINT, sia negli organi di gestione che nel Consiglio Scientifico svolge il ruolo di promozione ed interfaccia con il mondo accademico. La disponibilità di un microscopio a ioni di elio costituisce un valore aggiunto per la ricerca e la competitività dei progetti su moltissimi tipi di materiali. In concreto l’attività di ricerca del nuovo laboratorio consente l’approfondimento delle possibili applicazioni delle nanotecnologie per la messa a punto di nuovi materiali e nuovi processi in diversi settori produttivi di interesse a livello regionale e nazionale. Il laboratorio ha l’obiettivo di predisporre nuove soluzioni e tecnologie, verificare l’effettiva applicabilità industriale dei processi, creare una vera innovazione, grazie alle collaborazioni della comunità scientifica nazionale e internazionale.
- Sviluppo delle attività del Network dedicato al coordinamento della ricerca nel settore del calcolo scientifico e tecnologico: *"M3-VILLAGE Molecules, Materials, nanoMedicine - Virtual Integrated Laboratory for Large-scale Applications in a Geographically distributed Environment (M3)"* quale strumento di coordinamento nell’area del calcolo computazionale, supportato da INSTM anche mediante il finanziamento di un assegno di ricerca biennale (nov. 2012-nov. 2014) per lo sviluppo del programma di ricerca “Modelling computazionale per i beni culturali ed ambientali e la soft matter”. Il Network, che comprende le esperienze di punta nel settore del calcolo applicato esistenti nel Consorzio, ha come scopo primario la creazione di una dorsale di riferimento per lo sviluppo di attività di ricerca e costituzione di una griglia computazionale ad alte prestazioni distribuita sul territorio nazionale e dedicata al calcolo per la scienza dei materiali, le scienze molecolari e la nanomedicina.
- Partecipazione attiva alla definizione, programmazione ed attuazione delle iniziative sviluppate dalle istituzioni permanenti di coordinamento della ricerca a livello europeo, create a livello

internazionale con il significativo contributo di INSTM, quali: *Centro Europeo per i Polimeri Nanostrutturati – ECNPScarL*, derivante dalla Rete di Eccellenza Europea Nanofun-Poly (<http://www.ecnp.eu.org/>), *Istituto Europeo di Magnetismo Molecolare – EIMM ScarL* ed *EIMM Aisbl*, derivanti dalla Rete di Eccellenza Europea “MagmaNet”(<http://www.eimm.eu/>), *Istituto Europeo di Catalisi –ERIC Aisbl*, derivante dalla Rete di Eccellenza Europea “Idecat” (<http://www.eric-aisbl.eu>);

- Supporto e partecipazione, in collaborazione con i suddetti istituti europei, ai progetti FP7 sul tema “NMP.2011.4.0-5 - Support to Networks of Excellence with durable integrated structures”, promossi dalla Commissione Europea per il consolidamento delle strutture di coordinamento generate dai Network di Eccellenza Europei (Progetti “E-CAMM” ed “ECNP-Growth”).
- Supporto attivo all'elaborazione delle proposte per PPP (Public Private Partnerships) elaborate dalla Cefic (European Federation of Chemical Industries) ed altri organismi europei: "Sustainable Technology for Resource Efficiency by the Process Industry" e "Critical Raw Materials".
- Completamento delle attività progettuali e presentazione dei risultati relativi ai 12 progetti cofinanziati nell'ambito dell'Accordo di collaborazione per la "Sperimentazione d'iniziativa di promozione, sviluppo, valorizzazione della ricerca e del capitale umano con ricaduta diretta sul territorio lombardo", firmato il 21 ottobre 2009 tra Regione Lombardia e Consorzio INSTM, svoltasi a Milano il 15 marzo 2013, presso Palazzo Pirelli, sede della Regione Lombardia. Avvio ed attuazione da maggio 2013 delle attività di ricerca previste dagli ulteriori 12 progetti di formazione avanzata e ricerca innovativa finanziati nell'ambito dell'accordo di collaborazione sottoscritto tra Regione Lombardia ed INSTM in data 13 Novembre 2012 sulla sperimentazione di iniziative di sviluppo, valorizzazione del capitale umano e trasferimento dei risultati della ricerca con ricaduta diretta sul territorio lombardo.
- Accreditamento di nuovi e aggiornamento degli esistenti Centri di Ricerca e Trasferimento Tecnologico (CRTT) di INSTM presenti in Lombardia e su tutto il territorio nazionale, facenti parte della rete QuESTIO, strumento di individuazione e valutazione attivato dalla Regione Lombardia.
- Sviluppo di collaborazioni e protocolli internazionali (in particolare con Cina, Giappone e Russia), per la promozione ed il sostegno della formazione, specializzazione e mobilità di giovani ricercatori italiani all'estero e di stranieri in Italia.
- Negoziazione, stipula ed attuazione di accordi e protocolli pluriennali di collaborazione con enti pubblici e privati, come Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia (IIT), Sincrotrone Trieste S.C.p.A., Aviospace srl, Nuovo Pignone SpA GE Oil&Gas, Ospedale San Raffaele per lo sviluppo di iniziative e progetti nazionali ed internazionali in settori di interesse comune.
- Proseguimento della partecipazione (attiva dal 2011), in qualità di “Knowledge Institute”, alla Fondazione Dutch Polymer Institute, per lo sviluppo di progetti di ricerca con forti ricadute industriali, cofinanziati dal DPI.
- Rinnovo ed attuazione delle convenzioni quadro con gli Atenei consorziati, nonché stipula di specifici accordi supplementari per la gestione degli aspetti legati alla gestione della proprietà intellettuale, accesso ed utilizzo di laboratori, sicurezza dei luoghi di lavoro ecc.
- Attività di trasferimento tecnologico svolte per la generazione e valorizzazione della proprietà intellettuale dei ricercatori afferenti con il deposito e mantenimento di brevetti italiani, europei e PCT anche in contitolarità con le Università consorziate ed altre istituzioni italiane ed estere.
- Accordi con PMI per il trasferimento di know-how relativo a conoscenze e tecnologie sviluppate da gruppi di ricerca afferenti nell'ambito di attività di ricerca coordinate e finanziate da INSTM.
- Segnalazione di bandi ed opportunità (finanziamenti, formazione e mobilità, ecc.) in ambito regionale, nazionale ed internazionale, rivolto alla rete degli afferenti.
- Gestione e aggiornamento della banca dati on-line dei progetti sottomessi, in valutazione ed in itinere promossi dal Consorzio.

- Gestione ed aggiornamento della banca dati on-line degli afferenti con informazioni, costantemente aggiornate e di pubblico accesso, che comprendono, tra l'altro, gli interessi di ricerca e le competenze scientifiche dei gruppi afferenti.
- Sviluppo e valorizzazione del rapporto tra mondo accademico e industriale, attraverso varie iniziative di sostegno per la realizzazione di attività congiunte in risposta alle esigenze applicative: la creazione ed implementazione di laboratori pubblico-privati; la progettazione e realizzazione di uno sportello per le aziende mirato a fornire un servizio di ricerca, studio e consulenza avvalendosi delle competenze interne all'INSTM; l'adesione alle iniziative di AIRI, di cui INSTM è socio.
- Attività ed iniziative di divulgazione e comunicazione per la diffusione della cultura scientifica relative ad accordi di programma siglati con il MIUR nell'ambito degli interventi previsti dalla Legge 6/2000, anche in partenariato con altre istituzioni come l'UNESCO, il Museo Galileo, l'IIT, il CNR e INFN tra cui:
 - Progetto Places –progetto europeo coordinato dal Museo Galileo in collaborazione con il Comune di Firenze aperto a tutte le organizzazioni attive nell'area fiorentina con la finalità di creare una rete di collaborazioni a lunga durata tra tutte le istituzioni fiorentine che si occupano di divulgazione della cultura scientifica e storico-scientifica. Nell'ambito del progetto era prevista una Pilot Activity per ogni città coinvolta mirata a sensibilizzare e coinvolgere le istituzioni e la popolazione. A Firenze la Pilot Activity è stata realizzata sottoforma di un concorso video denominato “Firenze Fior di Scienza”, conclusosi a maggio 2013 (<https://sites.google.com/site/fiordiscienza/>).
 - Comunicare la scienza per i ricercatori – un corso organizzato con l'obiettivo di rendere consapevoli gli scienziati dei meccanismi che presiedono all'informazione scientifica e di prepararli ad una diretta assunzione di responsabilità comunicative, organizzato dal 2 al 6 settembre 2013 presso l'Università di Brescia nell'ambito della Scuola di Dottorato in “Engineering Science”.
 - Comunicare la scienza tra tv e app, social e giornali stampati – corso propedeutico alla comunicazione per dottorandi e giovani ricercatori organizzato da INSTM in apertura del IX Convegno Nazionale INSTM sulla scienza e tecnologia dei materiali (Bari, giugno 2013).
- Realizzazione del nuovo sito web istituzionale (www.instm.it) con un restyling dell'architettura dell'informazione e dell'interfaccia grafica del sito.
- Realizzazione del video istituzionale sull'attività di INSTM svolta dal 1992 al 2013.
- Servizio informativo tramite la pubblicazione e diffusione della Newsletter mensile, indirizzata a tutti gli afferenti, che si è dimostrata uno strumento utile di conoscenza e divulgazione sia interna che esterna al Consorzio.

In base al rapporto finale pubblicato dall'ANVUR nel giugno 2013 è da sottolineare che il Consorzio INSTM si è classificato primo tra i consorzi italiani nelle aree delle Scienze Chimiche (Area 03) e dell'Ingegneria Industriale e dell'Informazione (Area 09) sulla base dei risultati della Valutazione della Qualità della Ricerca per il periodo 2004-2010. Nelle Scienze Chimiche, INSTM ha ottenuto un voto medio rispetto alla media unitaria di area di 1,19 e una valutazione di prodotti giudicati eccellenti, sempre in relazione alla media di area, pari a 1,54 ed equivalente a una percentuale del 94%. In entrambi i casi il valore maggiore di 1 indica che INSTM ha una qualità sopra la media. Nel settore dell'Ingegneria Industriale e dell'Informazione, INSTM ha ottenuto risultati ancora più lusinghieri: il voto medio è di 1,50 mentre la valutazione sui prodotti eccellenti recita un valore di 1,91 (83% è stato giudicato di eccellente livello qualitativo). Quest'ultimo risultato è di grande rilievo ed evidenzia una situazione di eccellenza che si colloca ben al di sopra della media nazionale. Nel complesso gli indicatori finali di qualità della ricerca della struttura e di terza missione di area e di struttura (13,73 e 32,59 rispettivamente) portano INSTM ben al di sopra della quota dimensionale, pari per entrambi a 6,08.

I dati dell'ANVUR indicano come INSTM sia uno strumento strategico di successo per fare network e fanno emergere che la percentuale di successo nelle call dei programmi quadro varati dalla Commissione Europea, negli ultimi 10 anni, è pari al 18%, circa il doppio della percentuale nazionale. Questo testimonia come la capacità di creare reti nazionali e internazionali consenta di attirare fondi da investire nella ricerca di qualità, con risultati di rilievo pubblicati su riviste ad alto livello di qualità scientifica.

A2 -MODELLO DI GOVERNO

- *Capitale sociale e soci in % (evidenziando % Ateneo):*

Capitale sociale INSTM (fondo consortile): €322.352,21

Percentuale di partecipazione dell'Università di Firenze: 2,23% = 1/45

Come previsto da Statuto (art. 4) le Università afferenti contribuiscono alla costituzione del Consorzio versando la quota una tantum all'atto dell'adesione. Non è quindi prevista una contribuzione annuale da parte delle Università consorziate. L'Università di Firenze all'atto dell'adesione (1993) ha versato 15.000.000 Lire corrispondenti a 7.746,85 Euro.

- *Organi di governo e composizione (evidenziando presenza Ateneo):*

Gli organi di governo del Consorzio INSTM previsti da Statuto sono: Consiglio Direttivo, Presidente, Direttore, Giunta, oltre al Consiglio Scientifico che rappresenta l'organo consultivo ed il Collegio dei Revisori dei Conti che è l'organo di controllo.

Di seguito si riporta in dettaglio la composizione degli organi, insediati nell'aprile 2012, evidenziando la presenza di rappresentanti dell'Ateneo:

CONSIGLIO DIRETTIVO (in carica fino ad aprile 2016, ad eccezioni dei rappresentanti nominati/subentrati in corso di mandato) composto dai Rappresentanti designati dai Rettori delle Università consorziate:

<i>Nome/cognome</i>	<i>Università</i>
Prof. Pietro Favia	Bari
Prof. Roberto Teghil	Basilicata
Prof. Tommaso Pastore	Bergamo (<i>fino ad aprile 2017</i>)
Prof. Claudio Zannoni	Bologna (<i>fino ad aprile 2018</i>)
Prof. Fabio Bignotti	Brescia
Prof. Guido Ennas	Cagliari
Prof. Attilio Golemme	Calabria
Prof. Gianfranco Dell'Agli	Cassino
Prof. Gianluca Cicala	Catania
Prof. Carlo Alberto Bignozzi	Ferrara
Prof. Andrea Caneschi	Firenze
Prof.ssa Adriana Saccone	Genova
Prof. Ettore Fois	Insubria
Prof. Giancarlo Scoccia	L'Aquila
Prof. Gabriele Centi	Messina
Prof. Claudio Maria Mari	Milano Bicocca
Prof. Alberto Cigada	Milano Politecnico
Prof. Giuseppe D'Alfonso	Milano Università
Prof. Tiziano Manfredini	Modena e Reggio Emilia
Prof. Giuseppe Mensitieri	Napoli
Prof. Alberto D'Amore	Napoli Due

Prof. Raffaele Cioffi	Napoli Parthenope (<i>fino a novembre 2017</i>)
Prof. Renato Bozio	Padova
Prof. Stefano Piccarolo	Palermo
Prof. Gianluca Calestani	Parma
Prof. Giorgio Spinolo	Pavia
Prof. Antonio Laganà	Perugia
Prof. Michele Laus	Piemonte Orientale
Prof. Giancarlo Galli	Pisa (<i>fino a novembre 2015</i>)
Prof. Giacomo Moriconi	Politecnica delle Marche
Prof. Pier Luigi Antonucci	Reggio Calabria
Prof. Teodoro Valente	Roma La Sapienza
Prof.ssa Alessandra Bianco	Roma Tor Vergata
Prof. Edoardo Bemporad	Roma Tre
Prof. Ludovico Valli	Salento
Prof. Gaetano Guerra	Salerno
Prof. Stefano Enzo	Sassari
Prof. Vincenzo Barone	Scuola Normale Superiore di Pisa (<i>fino ad aprile 2017</i>)
Prof. Agnese Magnani	Siena
Prof. Silvia Bordiga	Torino
Prof. Monica Ferraris	Torino Politecnico
Prof. Vincenzo Sglavo	Trento
Prof. Mauro Stener	Trieste
Prof. Lorenzo Fedrizzi	Udine
Prof. Francesco Pinna	Venezia
Prof. Adolfo Speghini	Verona

PRESIDENTE

<i>Nome/cognome</i>	<i>Università</i>
Prof. Teodoro Valente	Roma La Sapienza

Vice-Presidente:

<i>Nome/cognome</i>	<i>Università</i>
Gaetano Guerra	Salerno

DIRETTORE

<i>Nome/cognome</i>	<i>Università</i>
Prof. Andrea Caneschi	Firenze

GIUNTA

<i>Nome/cognome</i>	<i>Università</i>
Prof. Renato Bozio	Padova
Prof. Gabriele Centi	Messina
Prof. Gaetano Guerra	Salerno
Prof. Andrea Caneschi	Firenze

CONSIGLIO SCIENTIFICO

Il Consiglio Scientifico (**in carica da ottobre 2013 a ottobre 2017**), organo consultivo, è coadiuvato dalle Commissioni ad hoc, ovvero Commissioni consultive per progetti specifici e per promuovere specifiche iniziative:

<i>Nome /cognome</i>	<i>Università</i>
Prof. Tiziano Manfredini	Modena e Reggio Emilia
Prof. Fabrizio Cavani	Bologna
Prof. Enrico Dalcanale	Parma
Prof. Riccardo Pietrabissa	Milano Politecnico/Brescia
Prof. Antonino Recca	Catania
Prof. Michele Maggini	Padova
Prof. Luca Prodi	Bologna
Prof. Emo Chiellini	Pisa

Delegato al coordinamento del Consiglio Scientifico:

<i>Nome/cognome</i>	<i>Università</i>
Prof. Alberto Cigada	Milano Politecnico

Delegato al Trasferimento Tecnologico:

<i>Nome/cognome</i>	<i>Università</i>
Prof. Prof. Alberto Cigada	Milano Politecnico

Coordinatore Commissione ad hoc per il Calcolo scientifico e tecnologico Delegato:

<i>Nome/cognome</i>	<i>Università</i>
Prof. Orlando Crescenzi	Napoli

Coordinatore Commissione ad hoc per la Tutela del patrimonio culturale:

<i>Nome/cognome</i>	<i>Università</i>
Prof. Francesco P. La Mantia	Palermo

B - INDIVIDUAZIONE IMPATTO DI QUANTO REALIZZATO SULL'ATTIVITÀ DELL'ATENEO:

1. finanziamenti erogati all'Ateneo (assegni di ricerca, borse di dottorato, contributi, convenzioni conto terzi etc);

Di seguito si riportano i dati degli assegni di ricerca e delle borse di dottorato finanziati da INSTM, mediante convenzione e trasferimento delle relative risorse all'Università degli Studi di Firenze, con riferimento al triennio 2011-2013:

Assegni di ricerca

Assegnista	Anno Accademico	Referente INSTM	Titolo
Matteo Mannini (01/03/2010 – 28/02/2011)	2009/2010	Gatteschi Dante	Preparazione di molecole funzionalizzate atte a legare Single Molecule Magnets a superfici conduttrici
Mael Etienne (01/07/2010 – 30/06/2011)	2009/2010	Caneschi Andrea	Sintesi e caratterizzazione di sistemi molecolari modello per QIP basati su ioni delle terre rare e radicali nitronil-nitrossidi

Iacopo Giannini presa servizio: (01.03.2010 – 28/02/2011)	2010/2011	Furlanetto Sandra	Caratterizzazione mediante tecniche di microscopia di risoluzione molecolare di fasi stazionarie e pseudo stazionarie da impiegarsi nello sviluppo di metodi elettroforetici
Giordano Poneti (01/03/2010 – 28/02/2011)	2010/2011	Caneschi Andrea	Caratterizzazione magnetiche e magneto-plasmoniche su materiali nanostrutturati
Francesco Pineider (01.03.2010 – 28/02/2011)	2010/2011	Caneschi Andrea	Sintesi e studio di nanoparticelle magnetiche per applicazioni biomediche: sviluppi e caratterizzazione
Elisabetta Bigagli (01.03.2010 – 02/02/2011)	2010/2011	Dei Andrea	Effetto delle basse dosi di rame sui profili d'espressione genica
Ilaria Preissi (01.04.2011 – 31/03/2012)	2010/2011	Bardi Ugo	Elettrodeposizione di metalli, leghe e/o composti da Liquidi Ionici
Ilaria Perissi (01.04.2011 – 31/03/2013)	2011/2012	Bardi Ugo	Elettrodeposizione di metalli, leghe e/o composti da Liquidi Ionici
Paola Finetti (01.09.2011 – 31/08/2012)	2011/2012	Bardi Ugo	Proprietà elettroniche del TiO ₂ su misura mediante drogaggio e nanostrutture su Cu(100)
Elisabetta Bigagli (01.03.2011 – 01/01/2012)	2011/2012	Dei Andrea	Effetto delle basse dosi di rame sui profili d'espressione genica
Filippo Niccolai (01.09.2011 – 31/08/2012)	2011/2012	Bardi Ugo	Studio caratterizzazione di rivestimenti con finalità funzionali realizzati mediante tecniche di deposizione da fase di vapore
Sottini Silvia (01/07/2012 – 30/06/2013)	2012/2013	Caneschi Andrea/Lorenzo Sorace	Studio mediante spettroscopia EPR a multifrequenza di nano magneti a base di ferro
Niccolai Filippo (01/09/2012 –	2012/2013	Bardi Ugo	Studio caratterizzazione di rivestimenti con finalità funzionali

31/08/2013)			realizzati mediante tecniche di deposizione da fase di vapore
Fantechi Elvira (01/02/2013 – 31/01/2014)	2013/2014	Caneschi Andrea	Sintesi e caratterizzazione di nano particelle magnetiche per applicazioni biomediche
Campo Giulio (01/02/2013 – 31/01/2014)	2013/2014	Caneschi Andrea	Caratterizzazione delle proprietà magnetiche di nuovi materiali nanostrutturati per realizzazione di magneti permanenti non contenenti terre rare
Sottini Silvia (01/07/2013 – 30/06/2014)	2013/2014	Caneschi Andrea	Studio mediante spettroscopia EPR a multifrequenza di nano magneti a base di ferro
In attesa comunicazione beneficiario e presa servizio	2013/2014	Caneschi Andrea/Torre Renato	Tecniche di rilevazione a basso rumore per la caratterizzazione spettroscopica della corrente di tunnel in un microscopio STM
In attesa comunicazione beneficiario e presa servizio	2013/2014	Fittipaldi Maria	Magnetic-nanoparticle filled conductive polymer composites for EMI reduction

Borse di dottorato

Dottorando	Referente INSTM	Ciclo	Disciplina
Campo Giulio (01.01.2010 - 31.12.2012)	Caneschi Andrea	XXV	Scienza e Ingegneria dei Materiali
Luigi Malavolti (01.01.2011 – 31/12/2013)	Caneschi Andrea	XXVI	Scienza e Ingegneria dei Materiali **cambio dottorato in SCIENZE CHIMICHE**
Manuelli Massimo (01/01/2012 - 31/12/2015)	Gatteschi Dante	XXVII	Scienze Chimiche
Lunghi Alessandro (30/11/2012 – 29/11/2015)	Sessoli Roberta	XXVIII	Scienze Chimiche
Lottini Elisabetta (30/11/2012 – 29/11/2015)	Benelli Cristiano	XXVIII	Ingegneria industriale indirizzo scienza e ingegneria dei materiali
Eva Lucaccini (01/12/2013 – 01/12/2016)	Gatteschi Dante/Benelli Cristiano	XXIX	Ingegneria Industriale

2. pubblicazioni realizzate o in corso in relazione all'attività di ricerca svolta presso l'ente. In particolare, si richiede altresì di specificare se l'Ente ha partecipato alla valutazione VQR 2004-2010 come Ente di Ricerca e con quanti docenti dell'Ateneo;

Le pubblicazioni realizzate o in corso in relazione all'attività di ricerca svolta presso l'ente sono per il triennio 2011-2013:

Anno	N° pubblicazioni
2011	57
2012	59
2013	44
TOT	160

INSTM ha partecipato volontariamente alla valutazione VQR 2004-2010 rientrando nella categoria art. 1 lettera d) "Altri soggetti pubblici e privati, che svolgono attività di ricerca, su esplicita richiesta degli stessi e previa intesa che preveda la compartecipazione, con risorse proprie, alle relative spese" prevista dal Bando Valutazione della Qualità della Ricerca 2004-2010 del 7 novembre 2011.

Nel rispetto delle linee guida della VQR 2004-2010, definite dall'ANVUR per i Consorzi Interuniversitari, INSTM ha accreditato come "soggetti valutati" un totale di 66 ricercatori, tra cui docenti/ricercatori universitari degli Atenei consorziati impegnati attivamente nelle attività del Consorzio (AFFEPR "Affiliati ad Ente di Ricerca ovvero Incaricati di Ricerca"), ricercatori propri ovvero ricercatori dipendenti di INSTM (0D0093 "Ricercatore") e soggetti che non appartengono a nessuna delle suddette categorie e che hanno svolto un'intensa attività nel settennio previsto dal Bando VQR2004-2010, come collaboratori INSTM (0COPRO "Collaboratori alla Ricerca ovvero Collaboratori a progetto") e docenti universitari che alla data del Bando VQR2004-2010 risultavano collocati in quiescenza, la cui attività nel settennio di riferimento era stata particolarmente vivace e proficua per la ricerca sviluppata da INSTM e che alla data del bando avevano ancora collaborazioni attive con INSTM.

Tra i "soggetti valutati" sono stati ricompresi 3 docenti e 2 ricercatori dell'Università degli studi di Firenze, oltre a 3 collaboratori a progetto con contratti attivati da INSTM presso l'Unità di Ricerca di Firenze. I docenti/ricercatori dell'Ateneo accreditati da INSTM come "soggetti valutati" hanno complessivamente sottomesso 15 prodotti.

3. attività di ricerca svolta attraverso strumentazione riconducibile all'Ente;

Il Consorzio INSTM ha investito molte delle risorse, acquisite con i progetti svolti nell'ambito dei programmi nazionali ed internazionali, nel potenziamento della dotazione strumentale dei Dipartimenti dell'Università di Firenze, in particolare presso il Dipartimento di Chimica "Ugo Schiff" dove è attivo il Centro di Riferimento INSTM LAMM - Laboratorio di Magnetismo Molecolare, presso il Dipartimento di Ingegneria Industriale, il Dipartimento di Scienze della Terra ed il Dipartimento di Fisica.

La strumentazione acquisita negli anni da INSTM, conferita in comodato gratuito all'Università di Firenze ed ad oggi ancora in uso, ammonta alla data di presentazione della presente relazione ad un valore di Euro 1.195.810,00 (valore di acquisto al 31/12/2013).

4. finanziamenti ottenuti dal consorzio su progetti di ricerca nazionali e internazionali (Programma Quadro e altri bandi della Commissione Europea, Bandi Ministeriali, Regionali, ecc.) e livello di coinvolgimento dell'Ateneo; in particolare, si richiede di indicare se l'Ente ha inviato all'Ateneo la rendicontazione dell'entrate di cassa da Progetti di Ricerca per l'esercizio VQR 2004-2010;

Per l'elenco dei finanziamenti si rimanda all'Allegato n. 1.

In risposta alla richiesta dell'Ateneo, prot.21263 del 21 marzo 2012, in data 29 marzo 2012 con prot./n. A55/12, INSTM ha inviato la certificazione dei dati per la rendicontazione delle entrate di cassa da Progetti di Ricerca per l'esercizio VQR 2004-2010. Successivamente, in data 20 aprile 2012 con prot./n. 69/12 sono stati trasmessi anche i dati relativi al 2011. Alle informazioni già precedentemente fornite abbiamo aggiunto la certificazione dei dati relativi al 2012-2013 (prot./n. A66/2014 del 4 luglio 2014). Copia delle suddette certificazioni sono riportate nell'Allegato n .2.

4.1 Partecipazione a progetti comunitari e internazionali.

Si rimanda all'elenco dei progetti di cui all'Allegato n. 3.

4.2 Brevetti a titolarità congiunta UNIFI-INSTM

Titolo "Nuovi composti ad azione anti-allodinica ed anti-iperalgica"

Titolari INSTM 50% e Università di Firenze 50%

Inventori Prof.ssa Cristina Nativi (UNIFI), Prof.ssa Carla Ghelardini (UNIFI) e Prof. Giancarlo la Marca (UNIFI)

Nr. domanda Italiana: FI2012A0001710 e del 28.08.2012 (spese deposito finanziate al 100% da INSTM; mantenimento 50% a carico INSTM e 50% a carico UNIFI)

Estensione PCT: PCT/IB2014/059289 del 27 Febbraio 2014 (spese 50% a carico INSTM e 50% a carico UNIFI).

C – RISORSE DI ATENEO IMPIEGATE

1. Impiego del rappresentante di Ateneo (tempo);

L'impegno del Rappresentante di Ateneo è riconducibile alla partecipazione alle attività degli organi di governo: il Consiglio Direttivo si riunisce in media due volte all'anno e la Giunta in media otto volte all'anno. A tale impegno si aggiunge la partecipazione alle attività di ricerca e istituzionali promosse da INSTM nell'ambito dei programmi e progetti svolti nell'interesse reciproco dell'Università consorziata e del Consorzio, in attuazione della convenzione quadro in essere tra le Parti.

2. Compenso erogato dall'Ente;

Il Rappresentante di Ateneo e Direttore INSTM non percepisce alcun compenso, solo il rimborso a piè di lista delle missioni svolte in relazione alle attività di ricerca ed istituzionali dell'Ente.

3. Impegno di Altro Personale strutturato (tempo);

L'impegno di altro personale strutturato è riconducibile alla partecipazione alle attività di ricerca e istituzionali promosse da INSTM nell'ambito dei programmi e progetti svolti

nell'interesse reciproco dell'Università consorziata e del Consorzio, in attuazione della convenzione quadro in essere tra le Parti.

4. *Utilizzo spazi;*

Il Consorzio ha sede legale presso l'Università degli Studi di Firenze, P.zza San Marco n. 4. Tutte le attività e gli uffici/servizi amministrativi del Consorzio sono presso la sede operativa posta in Via Giuseppe Giusti n. 9, in locali indipendenti dalla struttura universitaria ed acquisiti il locazione dall'ente medesimo.

Per l'espletamento dei propri compiti istituzionali il Consorzio opera, come previsto da Stauto, con strutture proprie integrate con quelle delle Università, di altri Enti pubblici o privati di Ricerca e di Amministrazioni dello Stato. In attuazione della convenzione quadro in essere tra INSTM e la consorziata Università degli Studi di Firenze, l'Ateneo ospita la locale Unità di Ricerca dell'INSTM (nel seguito indicata con UdR) in locali idonei, ad uso non esclusivo, con le modalità previste dalla convenzione in essere, presso i Dipartimenti di Architettura, Biologia, Chimica "U. Schiff", Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche "M.Serio", Chirurgia e Medicina Traslazionale, Statistica Informatica Applicazioni "G. Parenti", Fisica e Astronomia, Ingegneria Industriale, Scienze della Terra, Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente, Neuroscienze dell'Area del Farmaco e della Salute del Bambino(Neurofarba) e presso gli altri Dipartimenti dell'Università che avranno espresso interesse ad aderire alla convenzione in essere tra le Parti o che, per effetto di riorganizzazioni interne dell'Ateneo, modificheranno la propria denominazione, mediante apposita delibera del Consiglio di Dipartimento.

5. *Impegno di risorse umane di Ateneo, seppur non strutturate (dottorandi, assegnisti, borsisti).*

L'impegno del personale non strutturato, finanziato da INSTM presso l'Unità di Ricerca di Firenze, è riconducibile alla partecipazione di detto personale alle attività di ricerca e istituzionali promosse da INSTM nell'ambito dei programmi e progetti svolti nell'interesse reciproco dell'Università consorziata e del Consorzio, in attuazione della convenzione quadro in essere tra le Parti.