

Budget Unico di Ateneo
Previsione 2025



AREA AFFARI GENERALI E LEGALI

Estratto dal verbale del Consiglio di Amministrazione

Adunanza del 23 dicembre 2024

L'anno duemilaventiquattro, addì 23 del mese di dicembre, il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze, convocato alle ore 9,00 con nota prot. n. 322924 pos. II/8 del 17 dicembre 2024 inviata per e-mail, si è riunito presso la sala delle adunanze del Rettorato per trattare il seguente ordine del giorno, integrato con nota prot. n. 326633 pos. II/8 del 20 dicembre 2024.

OMISSIS

Sono presenti:

- prof.ssa Alessandra Petrucci, Rettrice
- prof. Marco Biffi, membro interno
- prof.ssa Elisabetta Cerbai, membro interno
- prof. Andrea Lippi, membro interno
- dott.ssa Marta Billo, membro interno
- dott.ssa Gloria Manghetti, membro esterno
- sig. Simone Zetti, rappresentante degli studenti
- sig. Giacomo Boschi, rappresentante degli studenti

Sono assenti giustificati:

- prof. Giovanni Ferrara, membro interno
- prof. Marco Moretti, membro esterno
- dott. Roberto Ferrari, membro esterno

Partecipa, altresì, alla seduta il dott. Marco Degli Esposti, Direttore Generale, con funzioni di Segretario verbalizzante.

Partecipa, inoltre, ai sensi del comma 8, dell'art. 14 dello Statuto, il Prorettore Vicario, prof. Giovanni Tarli Barbieri.

OMISSIS

La Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- prof. Andrea Lippi esce alle ore 12,38 sul punto 27 dell'o.d.g.;

Nel corso della seduta vengono effettuate le seguenti inversioni dell'ordine del giorno:

- il punto 10 viene discusso dopo il punto 2;
- il punto 5 viene discusso dopo il punto 3;
- i punti 24 e 25 vengono discussi dopo il punto 18;
- il punto 27 viene discusso dopo il punto 25;
- il punto 26 viene discusso dopo il punto 27.

OMISSIS

Sul punto 3 dell'O.D.G. «APPROVAZIONE BILANCIO UNICO DI PREVISIONE AUTORIZZATORIO ANNO 2025 E PLURIENNALE 2025-2027»

OMISSIS

Il Consiglio di Amministrazione,

telefono: +39 055 2757444 - 331| email: cda@.unifi.it

- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 recante «Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario» e, in particolare, l'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e l'art. 5, comma 4, lettera a) che dispone l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, di un bilancio unico e di bilancio consolidato redatto secondo i principi e schemi stabiliti dal MIUR di concerto con il MEF, «garantendo al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria»;
- visto l'art. 1, comma 2, lettere a) e b) e l'art. 2 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n.18 recante «Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b, primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240» con cui si prevede tra l'altro la predisposizione di un Bilancio unico d'Ateneo annuale autorizzatorio e triennale, composto da un budget economico e da un budget degli investimenti nonché un Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196;
- visto il Decreto Interministeriale (MIUR di concerto con il MEF) n. 19 del 14 gennaio 2014 riguardante i «Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università»;
- visto il Decreto Interministeriale (MIUR di concerto con il MEF) 10 dicembre 2015, n. 925 recante
 «Schemi di budget economico e budget degli investimenti», nei cui allegati risultano elencate le voci obbligatorie degli schemi previsionali previsti dalla contabilità economico-patrimoniale;
- visto il Decreto Interministeriale 8 giugno 2017, n. 394 recante «Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014» e, in particolare, l'art. 5, comma 1, che definisce gli schemi da utilizzare per la predisposizione dei documenti contabili rinviando all' applicazione delle regole tassonomiche previste dal Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei:
- visto il Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei emanato con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 n. 1055 nel quale - tra l'altro - viene indicato il contenuto minimo della Nota Illustrativa al Bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio ed al Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale;
- visto l'art. 14 del vigente Statuto dell'Università di Firenze;
- richiamato il Regolamento per l'Amministrazione, Finanza e Contabilità e, in particolare, gli artt. 16
 e 17:
- esaminata la proposta di bilancio unico di previsione autorizzatorio per l'esercizio 2025 e gli atti allegati;
- esaminata la proposta di bilancio unico di previsione relativo al triennio 2025-2027;
- vista la relazione del Nucleo di Valutazione;
- vista la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- visto il parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 17 dicembre 2024,

delibera

 di approvare il Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2025 autorizzatorio, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato all'originale del presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 2);

- di approvare il Bilancio unico di Ateneo di previsione per il triennio 2025-2027, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato all'originale del presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 3);
- di approvare il Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria per l'esercizio 2025 e classificazione della spesa in missioni e programmi.

OMISSIS

Alle ore 14,10, essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, la Rettrice dichiara chiusa la seduta. Della medesima è redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE F.to Marco Degli Esposti

LA PRESIDENTE F.to Alessandra Petrucci

Autenticazione di copie di atti e documenti (Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445) Il presente documento, composto di n. 163 fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questo Ateneo ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate. Firenze, 24 dicembre 2024

Firma
(Annalisa Cecchini)



AREA AFFARI GENERALI E LEGALI

Estratto dal verbale del Senato Accademico

Adunanza del 17 dicembre 2024

L'anno duemilaventiquattro, addì 17 del mese di dicembre, alle ore 9,00, presso la sala delle adunanze del Rettorato, piazza San Marco 4, si è riunito il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 316406 pos. II/7 del 11 dicembre 2024 inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno.

OMISSIS

Sono presenti:

- Prof.ssa Alessandra Petrucci, Rettrice
- Prof. Carlo Dani, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof. Andrea Galli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof.ssa Maria Elvira Mancino, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali
- Prof.ssa Irene Stolzi, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Luca Bindi, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Duccio Fanelli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Giorgio Battistelli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof. Bruno Facchini, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof.ssa Vanna Boffo, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
- Prof. Simone Magherini, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
- Prof.ssa Barbara Colombini, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof. Alessandro Chiaramonte, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Giacomo Manetti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Alessio Mengoni, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Prof.ssa Enrica Caporali, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Prof.ssa Emanuela Ferretti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Prof. Paolo Liverani, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Prof.ssa Valeria Piano, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Dott. Damiano Bandelli, rappresentante dei ricercatori a tempo determinato
- Dott.ssa Daniela Marcello, rappresentante dei ricercatori a tempo determinato
- Dott. Samuele Ciattini, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott. Claudio Melis, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott.ssa Gessica Piccardi, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Sig. Riccardo Pisoni, rappresentante degli studenti
- Sig. Carlo Spadoni, rappresentante degli studenti Sono assenti giustificati:
- Prof. Giovanni Tarli Barbieri, Pro-rettore Vicario;
- Sig. Niccolò Castellini, rappresentante degli studenti Sono assenti:
- Prof. Gianluca Villa, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof. Federico Totti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Sig.na Gaia Moretti, rappresentante degli studenti
- Sig. Alessandro Garaffi, rappresentante degli studenti

Partecipa, altresì, alla seduta:

Dott. Marco Degli Esposti, Direttore Generale con funzioni di segretario verbalizzante.

OMISSIS

La Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- Prof. Gianluca Villa entra alle ore 9,12 sul punto 3 dell'O.D.G.;
- Sig.na Gaia Moretti entra alle ore 9,21 sul punto 3 dell'O.D.G.;
- Sig. Alessandro Garaffi entra alle ore 9,21 sul punto 3 dell'O.D.G.;
- Prof. Federico Totti entra alle ore 9,27 sul punto 3 dell'O.D.G.;
- Dott. Samuele Ciattini esce alle ore 12,30 sul punto 25 dell'O.D.G.;
- Prof. Simone Magherini esce alle ore 12,32 sul punto 26 dell'O.D.G.;
- Prof.ssa Irene Stolzi esce alle ore 12,37 sul punto 28 dell'O.D.G. e rientra alle ore 12,39 sul punto 30 dell'O.D.G.

Durante la discussione:

- il punto 13 dell'O.D.G. viene discusso dopo il punto 5;
- il punto 15 dell'O.D.G. viene discusso dopo il punto 13;
- i punti 8, 9, 9-bis, 9-ter, 10, 12 e 14 dell'O.D.G. vengono discussi, in quest'ordine, dopo il punto

OMISSIS

Sul punto 3 dell'O.D.G. «PARERE SU BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNUALE 2025 E TRIENNALE 2025-2027»

OMISSIS

Il Senato Accademico,

- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 recante «Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario» e, in particolare, l'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e l'art. 5, comma 4, lettera a) che dispone l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, di un bilancio unico e di bilancio consolidato redatto secondo i principi e schemi stabiliti dal MIUR di concerto con il MEF, «garantendo al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria»;
- visto l'art. 1, comma 2, lettere a) e b) e l'art. 2 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 recante «Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b, primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240» con cui si prevede tra l'altro la predisposizione di un Bilancio unico d'Ateneo annuale autorizzatorio e triennale, composto da un budget economico e da un budget degli investimenti nonché un Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196;
- visto il Decreto Interministeriale (MIUR di concerto con il MEF) n. 19 del 14 gennaio 2014 riguardante i «Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università»:
- visto il Decreto Interministeriale (MIUR di concerto con il MEF) 10 dicembre 2015, n. 925 recante
 «Schemi di budget economico e budget degli investimenti», nei cui allegati risultano elencate le voci obbligatorie degli schemi previsionali previsti dalla contabilità economico-patrimoniale;
- visto il Decreto Interministeriale 8 giugno 2017, n. 394 recante «Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014» e, in particolare, l'art. 5, comma 1, che definisce gli schemi da utilizzare per la predisposizione dei documenti contabili rinviando all' applicazione delle regole tassonomiche previste dal Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei;
- visto il Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei emanato con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 n. 1055 nel quale - tra l'altro - viene indicato il contenuto minimo della Nota Illustrativa al Bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio ed al Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale;
- visto l'art. 14 del vigente Statuto dell'Università di Firenze;
- richiamato il Regolamento per l'Amministrazione, finanza e contabilità e, in particolare, gli artt. 16

e 17;

- esaminata la proposta di bilancio unico di previsione autorizzatorio per l'esercizio 2025 e gli atti allegati;
- esaminata la proposta di bilancio unico di previsione relativo al triennio 2025-2027;
- vista la relazione e il parere favorevole del Nucleo di Valutazione;
- vista la relazione e il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti,

delihera

- di esprimere parere favorevole al Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2025, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato all'originale del presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 1);
- di esprimere parere favorevole al Bilancio unico di Ateneo di previsione per il triennio 2025-2027, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato all'originale del presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 2);
- di esprimere parere favorevole al Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria per l'esercizio 2025 e classificazione della spesa in missioni e programmi.

OMISSIS

Alle ore 12,42, essendo esaurita la trattazione dell'argomento all'ordine del giorno, la Rettrice dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE F.to Marco Degli Esposti

LA PRESIDENTE F.to Alessandra Petrucci

Autenticazione di copie di atti e documenti (Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445) Il presente documento, composto di n. 163 fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questo Ateneo ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate. Firenze, 18 dicembre 2024

Firma (Annalisa Cecchini)



DELIBERA DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE SEDUTA DEL 13 DICEMBRE 2024

Il giorno 13 dicembre 2024 alle ore 9.00, previa regolare convocazione prot. n. 317591 fasc. 2024-II/15 del 13 dicembre 2024, il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Firenze si è riunito in via telematica tramite Google Meet.

Sono presenti: il Coordinatore, Prof. Francesco Giunta e i membri: Prof.ssa Matilde Bini, Dott. Marco Coccimiglio, Prof.ssa Chiara Favilli, Prof.ssa Giovanna Del Gobbo, Sig.ra Rossella Vallarelli. Sono assenti giustificati: Prof.ssa Antonella Paolini, Prof. Vincenzo Zara, Sig. Tommaso Neri.

Le funzioni di Presidente sono esercitate dal Coordinatore, quelle di Segretario dalla Dott.ssa Valentina Papa.

I presenti si sono riuniti per trattare il seguente ordine del giorno:

- 1. Comunicazioni
- 2. Parere sul Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2025
- 3. Parere sul Bilancio di previsione 2025
- 4. Protocollo di Audizione dei Dipartimenti: avvio della discussione

Il Presidente, constatata la presenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

OMISSIS

3. PARERE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2025

OMISSIS

Delibera n. 29

Il Nucleo di Valutazione,

- vista la L. 240/2010 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";
- visto il D. Lgs 18/2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università";
- visto il D. Lgs. 49/2012 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei";
- visto il Decreto Interministeriale n. 21 del 19 gennaio 2014, riguardante la classificazione della spesa delle università per missioni e programmi;
- visto il Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, riguardante i principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università e il Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 di revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19_2014;
- visto il Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti;

- Visto il Manuale Tecnico Operativo (MTO) a supporto delle attività gestionali degli atenei (adottato nella terza versione con decreto direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055), che disciplina inoltre i criteri generali di redazione del budget economico e degli investimenti, nonché il contenuto minimo della nota illustrativa;
- visto il D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE";
- visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo (Decreto 35026/2014);
- viste le "Linee guida ANVUR per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle università italiane" (gennaio 2019);
- viste le Leggi n. 296 del 27 dicembre 2006 (art.1, co.637 e segg.), n. 208 del 28 dicembre 2015 (artt. 747 e segg), n. 145 del 30/12/2018 (art. 1 commi 971-977), recanti i criteri di determinazione annuale del fabbisogno finanziario delle università;
- visto il D.M. MEF 89/2019 del 11 marzo 2019 denominato "Disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019/2025";
- visto il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 3 settembre 2019 –
 "Adeguamento trattamento economico personale non contrattualizzato dal 1°gennaio 2018"
 (c.d. DPCM docenti, pubblicato in GU Serie Generale n. 250 del 24 ottobre 2019);
- vista la L. 160/2019 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022" e tenuto conto dei vincoli da essa imposti in tema di contenimento della spesa pubblica (norme sui limiti di spesa per beni e servizi, ex art.1, cc. 590 e ss.), la L. 108/2021 con cui sono state apportate modifiche ai limiti di spesa abrogando i commi 610-613 della Legge di Bilancio 2020 e la Circolare n. 29 del 3 novembre 2023 del MEF in cui è previsto l'aggiornamento delle misure di contenimento della spesa per beni e servizi con la previsione dell'esclusione dai limiti delle spese relative ai consumi energetici;
- esaminato il documento nominato "Budget unico di Ateneo Previsione 2025", trasmesso al Nucleo di Valutazione tramite e-mail il giorno 9 Dicembre 2024 dall'Area Servizi Economici e Finanziari;
- tenuto conto del Bilancio unico di previsione e del Bilancio unico di esercizio relativi all'anno precedente;

ESPRIME

il seguente parere sul Bilancio unico di previsione per l'anno 2025.

Il Bilancio unico di previsione 2025 e i suoi allegati, redatti nel rispetto dei vincoli e conformemente agli schemi previsti dalla normativa, sono stati resi disponibili con anticipo sufficiente alla formulazione del presente parere, che viene redatto in coerenza con i punti di attenzione del sottoambito di valutazione del modello AVA 3 B.2.1 - Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie.

Strategia di pianificazione economico-finanziaria a supporto delle politiche e delle strategie dell'Ateneo (B.2.1.1)

La Nota illustrativa espone i fattori di contesto che determinano le politiche del budget di previsione 2025. Nel paragrafo "4.1 La programmazione strategica", il dettaglio offerto su alcune delle poste economiche a sostegno di interventi puntuali (servizi per gli studenti, diritto allo studio, inclusione, internazionalizzazione, promozione delle attività di ricerca con valorizzazione delle conoscenze e collegamenti col territorio, conservazione e riqualificazione degli spazi) permette di cogliere alcuni collegamenti diretti con gli obiettivi strategici dell'Ateneo. Più in generale, le rappresentazioni nelle diverse voci del budget consentono di acquisire un quadro complessivo dell'impiego delle risorse

umane, strumentali, logistiche e finanziarie necessarie per il perseguimento delle missioni istituzionali. Le politiche del personale, sia per quello non contrattualizzato che per il personale tecnico amministrativo, esplicitano soprattutto la necessità di un contenimento dei costi dovuti alla riduzione del finanziamento ordinario.

Il piano degli investimenti presenta iniziative edilizie rilevanti per nuove costruzioni e manutenzione/recupero di spazi didattici, per la ricerca e per le altre attività istituzionali. Nel Bilancio, sono sinteticamente indicati gli interventi più significativi di riqualificazione e ampliamento degli spazi; non sono, tuttavia, esplicitati gli effetti finanziari attesi di tali operazioni, in termini di incremento di valore del patrimonio e i vantaggi economici attesi derivanti dall'efficientamento energetico.

Risulta appena accennato il commento sull'andamento dei parametri del modello del Costo Standard, parametri fortemente legati all'attrattività e all'efficacia dei Corsi di Studio e determinanti sulle dinamiche di finanziamento dell'Ateneo.

Si apprezza l'applicazione di una logica di assegnazione delle risorse che riduce il peso della "quota storica" a vantaggio di altri parametri che coinvolgano maggiormente le strutture, e in particolare i Dipartimenti, nei processi di efficientamento perseguiti dall'Ateneo, come nel caso delle risorse relative alle attività didattiche dove l'assegnazione valorizza la dimensione della domanda di servizi e il finanziamento con risorse proprie. Nello stesso modo, è condivisibile l'estensione a un biennio dell'impiego del budget per la ricerca dipartimentale e l'adozione di meccanismi perequativi, cosicché l'assegnazione di risorse non risulti superiore o inferiore a determinati importi percentuali rispetto all'anno precedente.

Coerenza e affidabilità dei budget triennali e annuali (B.2.1.2)

I processi di formazione delle stime prendono in esame gli andamenti storici e le risultanze della contabilità analitica. Sono anche esplicitati i criteri adottati nella formulazione delle previsioni annuali e triennali.

La Nota Illustrativa ripercorre l'andamento pluriennale del FFO e descrive l'incidenza dell'Ateneo sul sistema nazionale; considerata la decurtazione del FFO per l'anno 2024, le stime per il triennio 2025-2027 sono considerate stabili, in linea con l'assegnazione attuale e senza tener conto degli incrementi previsti dalla legge di bilancio 2021. Sono quantificate le importanti risorse aggiuntive, sia pure transitorie, provenienti dai finanziamenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale Complementare (PNC) che per l'anno 2025 andranno a finanziare specifici progetti collegati alle Missioni di Ateneo. È, inoltre, compiutamente illustrata la previsione sul gettito da contribuzione studentesca, la cui incidenza sul FFO è tendenzialmente stabile nel 2025-2027.

A fronte delle profonde ripercussioni dei tagli agli stanziamenti che stanno interessando e presumibilmente continueranno a interessare l'intero sistema universitario, si commenta sulla sostenibilità dei maggiori costi legati all'adeguamento delle retribuzioni del personale, specie quello docente, alla spesa energetica e all'aumento generalizzato dei costi operativi, per l'acquisto di beni e servizi, legati all'ondata inflattiva iniziata nel 2021. Tutto ciò si riflette necessariamente in un incremento del fabbisogno finanziario.

Gli equilibri che l'Ateneo manifesta derivano dalle politiche di gestione adottate nel passato, che hanno consentito la formazione di significative riserve di risorse, da un'attenta azione di contenimento dei costi e dal contributo derivante da fondi non strutturali, segnatamente PNRR e PAC. In particolare, quanto alle riserve preesistenti, merita rilevare che l'equilibrio contabile nel corso del triennio si deve all'utilizzo dei fondi disponibili del patrimonio netto riconducibili all'avanzo di amministrazione generato nell'ultimo esercizio (2013) in contabilità finanziaria; senza tale contributo, nel corso del triennio si prevederebbero perdite potenziali in ciascun esercizio, pari complessivamente a circa 27,4 milioni di euro.

In questo contesto, la manovra di contenimento dei costi e di allocazione dei fondi disponibili appare coerente con gli obiettivi del piano strategico, sia pur improntata al raggiungimento di obiettivi minimi, come nel caso delle politiche di reclutamento, miranti prevalentemente al sostegno dei precorsi di tenure track in essere. Le manovre sul personale sfruttano, nel breve periodo, prevalentemente le risorse derivanti dai piani straordinari, piuttosto che quelle ordinarie. Complessivamente, sono presentate come contenitive, limitandosi per il triennio 2025-2027 al reintegro delle cessazioni e garantendo i processi di tenure track senza programmazione aggiuntiva (rispettando il possibile limite alle assunzioni previsto dalla bozza della legge di bilancio). Si tratta di scelte prudenziali, che tengono conto dell'incertezza gravante sugli eventuali interventi di rifinanziamento ministeriale i quali potrebbero incidere in maniera significativa sulla sostenibilità prospettica delle scelte compiute. Sul punto, si ritiene pertanto necessario un attento e costante monitoraggio.

Si apprezza, infine, la puntualità con cui viene descritta la formazione delle specifiche poste di bilancio e la prudenza che ispira il processo previsionale, improntato a una adeguata considerazione degli esiti che hanno interessato le poste rilevate nel consuntivo del precedente esercizio.

Sistema di contabilità analitica e controllo di gestione a supporto delle decisioni (B.2.1.3)

Il documento appare redatto sulla base di informazioni che rivelano il continuo sviluppo delle procedure a supporto della redazione dei bilanci previsionali di medio e lungo periodo, così come l'impiego della contabilità analitica e più in generale di tutti gli strumenti formalizzati di programmazione di cui l'Ateneo si sta dotando. In coerenza con il quadro delineato, si giudica positivamente la costituzione di un sistema di controllo di gestione che, in linea con le indicazioni di AVA3, valorizzi gli strumenti di monitoraggio già in uso, specie per l'analisi e il controllo dei costi, integrandoli nei processi di pianificazione, anche al fine di agevolare la rappresentazione dei collegamenti tra bilancio, strategie e performance.

Sostenibilità degli equilibri economico-finanziari (B.2.1.4)

Il bilancio di previsione 2025 e il triennale 2025-2027 risultano in equilibrio sia economico, sia finanziario.

Considerando il contesto di riduzione del finanziamento ordinario e la volontà da parte dell'Ateneo di non ridurre la programmazione e i servizi erogati, al fine di garantire il pareggio di bilancio sono state utilizzate risorse proprie; in particolare: per il bilancio 2025, parte delle riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria 2013 e proventi della precedente Pro3; per gli anni 2026 e 2027, il pareggio è conseguito ricorrendo nuovamente alle medesime riserve e a risorse derivanti dai finanziamenti PNRR.

Le previsioni 2024 e le stime 2025 sugli indicatori di sostenibilità ex D.Lgs. 49/2012 sono positive, con valori sempre all'interno delle soglie previste. In particolare, si osserva un miglioramento dell'indicatore IDEB, mentre, coerentemente con le dinamiche sopra descritte, si rileva un andamento lievemente negativo per l'indicatore ISP (sostenibilità del personale), che passa dal 61,12% nella previsione 2024 al 67,57% nella stima 2025, e l'indicatore ISF (indicatore di sostenibilità economico-finanziaria), che scende dal 1,31% al 1,19% nella stima 2025.

In conclusione, il Bilancio di previsione 2025 mostra stime puntuali sull'andamento dei proventi e dei costi e allocazioni prudenti del budget, stante il persistere di un contesto economico incerto. Da notare l'impegno a improntare la presentazione delle poste contabili evidenziandone il collegamento con gli obiettivi strategici. La circostanza testimonia una crescente consapevolezza delle logiche del controllo di gestione e la tensione verso una pianificazione integrata. Per rafforzare questo approccio, si raccomanda una classificazione delle poste reddituali, patrimoniali e finanziarie che, per quanto possibile, tenga conto dei progetti che sostanziano le scelte strategiche.

OMISSIS

Alle ore 10.00 il Presidente, non essendoci altri punti da trattare, dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle determinazioni assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

F.to Il Presidente Francesco Giunta F.to II Segretario Valentina Papa



AREA AFFARI GENERALI E LEGALI

Collegio dei Revisori dei conti

Verbale n. 11/2024

Il giorno **16 dicembre 2024** alle ore 9:00 il Collegio dei Revisori dei conti dell'Università degli studi di Firenze si è riunito in modalità telematica, ai sensi dell'art. 45, comma 3, del D.R. n. 405 dell'8 marzo 2004 ("Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Università di Firenze") e in osservanza dei principi del D.R. n. 58 del 18.1.2021 ("Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi collegiali dell'Università di Firenze in modalità telematica"), per la discussione del seguente ordine del giorno:

1. Parere su bilancio unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2025.

OMISSIS

Sono presenti:

dott. Giovanni Natali, presidente;

dott.ssa Anita Frateschi, componente effettivo designato dal MEF;

dott. Gianluigi Cicolani, componente effettivo designato dal MUR.

1. Parere su bilancio unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2025

Il Collegio, dato atto che il bilancio unico di previsione per l'anno 2025 è stato messo a sua disposizione entro il termine massimo previsto dall'art. 20, comma 3, del d.lgs. 30.6.2011, n. 123 (almeno quindici giorni prima della data di delibera da parte dell'organo di vertice) e dopo ampia discussione, redige la relazione di competenza che viene allegata al presente verbale per costituirne parte integrante (all. n. 1).

OMISSIS

Terminato l'esame degli argomenti, il Presidente alle ore 10:30 dichiara chiusa la seduta.

f.to dott. Giovanni Natali

f.to dott.ssa Anita Frateschi

f.to dott. Gianluigi Cicolani

(Allegato 1)

Parere sul bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2025 e pluriennale per il triennio 2025-2027

1. Premessa

Il presente parere è redatto ai sensi dell'art. 20, comma 3, del d.lgs. 30 giugno 2011, n. 123, dell'art. 16 dello Statuto dell'Università degli Studi di Firenze (approvato con D.R. n. 1680 del 30 novembre 2018) nonché degli artt. 17, commi 1 e 2, e 46, comma 1, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università di Firenze (approvato con D.R. n. 405 dell'8 maggio 2014), al fine di verificare l'osservanza, formale e sostanziale, delle norme e dei principi che presiedono alla formazione del bilancio preventivo annuale e pluriennale dell'Ateneo.

2. Osservanza delle norme e dei principi del regime contabile vigente per il comparto universitario Gli schemi di bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio e triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti – che riassumono, in termini di proventi e oneri complessivi, i dati forniti dai budget dei centri di responsabilità con autonomia gestionale di primo livello ed esprimono, per ciascuna tipologia di investimento, i margini di spesa consentiti – risultano redatti in conformità alle disposizioni e ai principi in materia di bilanci e contabilità del sistema universitario di cui al d.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18 e ai relativi decreti interministeriali (n. 19 del 14 gennaio 2014, n. 21 del 16 gennaio 2014, come modificato dal n. 394 dell'8 giugno 2017 e dal n. 925 del 10 dicembre 2015) e direttoriali attuativi (n. 1841 del 26 luglio 2017, n. 3112 del 2 dicembre 2015), nonché in osservanza del vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università di Firenze.

I sopra citati documenti contabili sono corredati di:

- 1. *nota illustrativa* che, in linea con il vigente quadro normativo, dà atto delle modalità di elaborazione degli strumenti contabili previsionali, dei criteri utilizzati per la formazione del *budget* di competenza dei centri di responsabilità dotati di autonomia gestionale;
- 2. bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria, di cui all'art. 5, comma 1, del d.lgs. n. 18/2012, redatto conformemente al decreto interministeriale n. 394/2017, che risulta integrato con la classificazione della spesa per missioni e programmi.

I documenti contabili in esame sono stati presentati per la loro analisi ai fini dell'emanazione del previsto parere di competenza di questo organo di revisione contabile e per l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione entro il termine prescritto dagli artt. 5, comma 1, del d.lgs. n. 18/2012 e dall'art. 17 del citato Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità.

L'Ateneo ha illustrato in nota integrativa l'attuazione delle norme che regolano la formazione e l'impostazione del bilancio preventivo e di quelle riguardanti il contenimento della spesa pubblica, dimostrando che il superamento del limite di spesa per l'esercizio 2025 (con un'eccedenza pari a € 10.753.523) è consentito dall'incremento dei ricavi rilevato nel 2024, nella misura complessiva di € 41.039.395 alla data di redazione della proposta di bilancio in esame (ai sensi dell'art. 1, comma 593, della l. 27 dicembre 2019, n. 160, legge di bilancio 2020).

3. Analisi del budget

BUDGET ECONOMICO 2025

In base al Regolamento Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli studi di Firenze, il *budget* economico evidenzia, secondo il principio della competenza economica, gli oneri (costi e oneri) e i proventi (ricavi, proventi e contributi) preventivati per il periodo considerato, "in modo da garantire il pareggio anche tenendo conto, per il primo anno, dell'utilizzo del presunto eventuale risultato positivo dell'esercizio precedente" (art. 7, comma 1); il *budget* economico annuale "autorizza l'impiego dei fattori produttivi nella misura degli oneri preventivati, tenendo conto dell'ammontare

complessivo dei proventi. Le previsioni di oneri sono specificate in modo da mettere in distinta evidenza quelle relative a fattori produttivi da acquisire" (art. 7, comma 2).

Il bilancio unico di Ateneo si basa sulle proposte di *budget* dei dipartimenti, dei centri di ricerca, del Sistema Bibliotecario di Ateneo (SBA), del Polo Museale, del Centro Servizi di Ateneo per la Valorizzazione della Ricerca e la gestione dell'Incubatore (CSAVRI), del Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino (SIAF) e del Centro Linguistico di Ateneo (CLA), riflettendo inoltre l'orientamento espresso nel preconsuntivo 2024, al fine di commisurare le previsioni anche alla capacità e al fabbisogno di spesa effettivamente rilevato nell'anno in corso.

A motivo degli importanti costi energetici, dell'adeguamento contrattuale a carico dell'Ateneo e dell'aumento del costo stipendiale del personale, in relazione al mancato incremento del FFO (considerato prudenzialmente pari a quello dell'esercizio 2024), le previsioni hanno prodotto un risultato economico presunto pari a 0, evidenziando un risultato finale a pareggio.

In proposito, la nota illustrativa evidenzia che nel triennio l'equilibrio contabile è stato raggiunto, oltre che in virtù della verifica di tutte le possibili economie per contenere il *budget* delle diverse aree e tenuto conto dell'applicazione dei limiti di spesa per acquisto di beni e servizi di cui all'art. 1, commi 591 e ss., della legge 160/2019, grazie all'utilizzo dei fondi disponibili del patrimonio netto derivanti dall'avanzo di amministrazione generato nell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria (2013), per riuscire ad assicurare al contempo il mantenimento dell'attuale livello dei servizi erogati.

	2025	2026	2027
Perdita potenziale senza utilizzo avanzo di amministrazione 2013	€ 5.040.661	€ 9.429.103	12.921.121
Coperture con fondi derivanti da avanzo 2013			
- utilizzo fondo sviluppo didattica e ricerca (da avanzo 2013)	€ 2.520.300	€ 4.729.103	€ 6.421.121
- utilizzo fondi spese future edilizia (da avanzo 2013)	€ 2.520.361	€ 4.700.000	€ 6.500.000
Totale	€ 5.040.661	€ 9.429.103	€ 12.921.121

PROVENTI OPERATIVI

I proventi in questione ammontano, complessivamente, a € 534,1 mln (di cui € 189,2 mln con vincolo di destinazione ed € 344,9 mln senza vincolo), in diminuzione rispetto al *budget* 2024 (€ 544,1 mln). La posta più rilevante è rappresentata dai "*Contributi*" (le cui previsioni passano da € 346,1 mln del 2024 a € 332,6 mln) e, fra questi, dai "*Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali*", stimati in € 313,8 mln (€ 327,2 mln nel 2024), di cui € 275,8 mln per FFO (€ 291,7 mln nel 2024), suddivisi in € 261,5 mln di FFO libero ed € 14,3 mln di FFO finalizzato.

In calo le previsioni relative ai "Contributi statali per investimento (ricerca)": \in 2,9 mln da MUR (\in 9,3 mln del 2024), \in 15.000 da altri Ministeri (\in 58.000 del 2024).

I "Proventi propri", seconda posta più rilevante dei proventi operativi, passano da € 155,3 mln a € 154 mln; tra questi, la partita più rilevante riguarda i "Proventi per la didattica", stimati per il 2025 in € 67 mln (€ 59,6 mln nel 2024).

In diminuzione anche i "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" (da \in 79,8 mln a \in 71,6 mln, principalmente connessa con il consistente decremento dei proventi da MUR per attività di ricerca: da \in 44,6 mln a \in 32,2 mln); in aumento invece la previsione che interessa i "Proventi da UE e altri organismi internazionali" (da \in 17,6 mln a \in 19,6 mln).

COSTI OPERATIVI

Nel 2025 il totale dei costi operativi che l'Ateneo prevede di sostenere ammonta a € 518,2 mln (€ 527,4 mln nel 2024), di cui € 188,8 mln con vincolo di destinazione ed € 329,4 mln senza vincolo di destinazione.

La voce più rilevante riguarda i *costi del personale* (€ 295,6 mln, € 293,9 mln nel 2024).

Le previsioni di *budget* per gli stipendi 2025 del *personale docente e ricercatore* sono in crescita rispetto al 2024 (da € 155,3 mln a € 169,1 mln), la cui ragione e copertura sono rintracciabili sia nei Piani straordinari di assunzione, sia in conseguenza dell'impatto derivante da alcuni fattori:

- passaggio al ruolo di professore associato di 105 RTDb;
- classi stipendiali in maturazione nel 2025;
- punti organico programmati e utilizzati l'anno precedente con presa di servizio nel 2025;
- adeguamento ISTAT 2025.

Per il *personale dirigente e tecnico amministrativo*, l'incremento di spesa di circa € 1,3 mln (€ 75,8 mln nel 2025 rispetto a € 74,5 mln nel 2024) è determinato dall'incremento numerico delle unità di personale e dalla stima dei costi per il trattamento accessorio e la formazione.

In nota illustrativa è riferita l'impostazione di una strategia di bilancio per la spesa di personale che tende a massimizzare il livello dei servizi attraverso:

- l'utilizzo delle risorse dell'ultima tranche del piano straordinario (d.m. n. 445 del 6 maggio 2022),
 garantendo la sostenibilità economica della programmazione, vista la riduzione del FFO del 2024;
- una gestione dei punti organico programmati in funzione della sostenibilità finanziaria del bilancio di ateneo.

Nel preventivo 2025 incideranno fortemente i finanziamenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale Complementare (PNC) che, andranno a incidere sul reclutamento dei ricercatori e dei dottorati di ricerca, sugli investimenti per la ricerca e sulle azioni per il trasferimento a mercato dei relativi risultati.

I *costi della gestione corrente* ammontano a € 184,8 mln, con un decremento (- € 10,2 mln) rispetto al *budget* 2024 di che ha riguardato tutte le voci di spesa e particolarmente *Acquisto materiale consumo per laboratori* (da € 26,3 mln a € 16,6 mln), *Acquisti di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* (da € 71,9 mln a € 66,3 mln) nonché *Acquisti di altri materiali* (da € 4,7 mln a € 3 mln).

Presenta invece un incremento significativo la voce *Trasferimenti a partner di progetti coordinati* (da € 14,2 mln a € 22,7 mln).

Con maggiore dettaglio, sono stimati € 9,5 mln per contributi a organizzazioni, di cui € 7,7 mln a carico dell'Ateneo, in cui rientrano in particolare:

- il progetto per la mobilità sostenibile nell'ambito della carta studente della Toscana;
- il protocollo attuativo della convenzione quadro stipulata tra Unifi e Lens;
- l'esborso a favore della società consortile a responsabilità limitata PIN;
- il contributo a favore delle attività del CUS;
- il contributo onnicomprensivo annuale da versare all'Azienda Ospedaliera Universitaria (AOU) Careggi per la gestione dei contratti necessari all'ordinario;
- funzionamento di beni immobili costituenti il patrimonio comune, su base convenzionale;
- i versamenti a favore del bilancio dello Stato in attuazione della normativa sulle limitazioni di spesa.

Infine, in merito alla spesa per compensi e gettoni per cariche istituzionali, l'Ateneo ha formulato le proprie previsioni considerando le disposizioni e le indicazioni del Consiglio di Amministrazione risalenti al 2015, non avendo ancora proceduto alla revisione dei compensi, dei gettoni di presenza e degli altri emolumenti spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, in attuazione del dPCM 23 agosto 2022, n. 143. Per il 2025 è stata programmata una valutazione approfondita circa l'opportunità di un adeguamento di compensi e gettoni.

Il Collegio raccomanda che, in seguito all'emanazione della circolare ministeriale sui bilanci degli enti ed organismi pubblici per il 2025 ancora in corso di approvazione alla data della presente relazione, l'ateneo dovrà revisionare ed eventualmente adeguare le proprie previsioni.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2025

Il totale degli investimenti previsti per il 2025 ammonta a \in 41,8 mln (\in 61,1 mln nel 2024); di questi, circa \in 26,4 mln (63% del totale) sono relativi a interventi ricompresi nel piano edilizio 2025, la cui copertura è assicurata per \in 9,4 mln da finanziamenti in conto capitale, tra cui in gran parte provenienti dalla Regione Toscana (\in 2 mln) e da finanziamenti ministeriali (per circa \in 7 mln), oltre a finanziamenti PNRR (per circa \in 0,2 mln), e per la differenza da risorse proprie. Riguardo alla copertura con risorse proprie di Ateneo, la nota illustrativa richiama la costituzione e l'utilizzo di uno specifico fondo di patrimonio netto cui affluisce quota parte dei risultati di esercizio, per la realizzazione del piano edilizio, ammontante complessivamente a \in 153,5 mln.

Risorse aggiuntive per € 2,5 mln sono destinate a interventi fuori dal piano edilizio universitario. Circa € 8,5 mln (20% del totale) è destinato all'acquisizione di attrezzature scientifiche, la cui fonte di copertura è data per la quasi totalità da finanziamenti pubblici e privati destinati allo svolgimento di attività di ricerca.

BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE 2025-2027

I *proventi operativi* iscritti nel *budget* economico triennale (€ 534,1 mln nel 2025, € 533,6 mln nel 2026 ed € 535,7 mln nel 2027) tengono conto delle stime effettuate in sede di programmazione e di quelle connesse con l'attività di ricerca svolta dalle strutture dipartimentali.

I *costi operativi* nel triennio in esame risultano in notevole incremento (€ 518,2 mln nel 2025, € 518,3 mln nel 2026 ed € 520,3 mln nel 2027), principalmente per effetto dell'incidenza dei costi del personale.

Il *budget* triennale evidenzia un *risultato economico presunto* negativo che, rettificato ipotizzando un utilizzo dell'avanzo di amministrazione derivante dalla contabilità finanziaria, conduce all'equilibrio di bilancio.

La previsione del *budget degli investimenti* per il triennio 2025-2027 ammonta complessivamente a € 188,6 mln (di cui € 103,4 mln finanziati con risorse proprie).

4. Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa complessiva per Missioni e Programmi

Il Collegio riscontra che l'Ateneo ha predisposto il documento contenente la stima degli incassi e dei pagamenti per l'esercizio 2025 attenendosi ai principi e criteri specifici e generali previsti dal decreto interministeriale MIUR - MEF n. 394 dell'8 giugno 2017 e come indicato dalla nota MIUR n. 11734 del 9 ottobre 2017 e dalla terza edizione del MTO, emanato con decreto direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019.

I pagamenti stimati, in particolare, sono stati riclassificati sulla base degli schemi di cui all'allegato 2 del citato decreto interministeriale n. 394/2017 e in apposite colonne aggiuntive in missioni e programmi.

Il bilancio unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria 2025 evidenzia una previsione complessiva di *incassi* per \in 655,4 mln (\in 679 mln nel 2024) e di *pagamenti* per \in 678,5 mln (\in 707,8 mln nel 2024).

5. Conclusioni

Tenuto conto di quanto esposto e in adesione alle prescrizioni dell'art. 20, comma 2, del d.lgs. n. 123/2011, il Collegio:

- verificata l'attendibilità, allo stato degli atti, delle valutazioni di bilancio, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della previsione;

- effettuate le analisi e acquisite le informazioni necessarie in ordine alla stabilità dell'equilibrio di bilancio;
- verificata l'osservanza delle norme che regolano la formazione e l'impostazione del bilancio preventivo e di quelle riguardanti il contenimento della spesa pubblica;
- nel raccomandare una gestione improntata a criteri di efficienza, efficacia ed economicità, nonché la puntuale applicazione delle disposizioni di legge in materia;
- nel richiamare tutte le considerazioni riportate nella presente relazione;

esprime parere favorevole

all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale per l'esercizio 2025 e pluriennale per il triennio 2025-2027.

Il Collegio invita infine l'Ateneo a monitorare le modulazioni di risorse che saranno effettuate con il bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027 (la cui legge è in corso di approvazione), al fine di garantire la coerenza con le stesse delle proprie scelte previsionali.

2025-2027 (la cui legge è in corso di approvazione), al fine di garantire la coerenza con le stesse del proprie scelte previsionali.
dott. Giovanni Natali
dott.ssa Anita Frateschi
dott. Gianluigi Cicolani

Sommario

NOTA ILLUSTRATIVA	3
1. IL QUADRO NORMATIVO	3
2. LA FORMAZIONE E L'ARTICOLAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE	4
2.1 CRITERI ALLA BASE DELLA FORMAZIONE DEL BILANCIO 2025-2027	10
3. L'ANDAMENTO E LA STIMA DEL FFO	11
3.1 RISORSE AGGIUNTIVE	20
4. LE POLITICHE DI BILANCIO	23
4.1 LA PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	24
4.2 Interventi sui costi	26
4.3 Interventi sui proventi.	34
4.4 EDILIZIA E PATRIMONIO IMMOBILIARE	37
5. Analisi delle voci del budget economico annuale	39
6. Budget degli investimenti	64
7. Dettaglio utilizzo riserve di patrimonio netto	66
8. MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITÀ	67
9. Budget economico e degli investimenti triennale 2025-2027	84
10. BILANCIO PREVENTIVO UNICO D'ATENEO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA COMPLESSIVA PER MISSIONI E PROGRAMMI	87
BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE 2025 AUTORIZZATORIO	92
BUDGET ECONOMICO 2025	93
BUDGET ECONOMICO RICLASSIFICATO 2025	106
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2025	108
BUDGET ECONOMICO RICLASSIFICATO PER UNITÀ ANALITICHE 2025	110
Budget degli investimenti riclassificato per unità analitiche anno 2025	133
BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE TRIENNALE 2025-2027	138
BUDGET ECONOMICO TRIENNALE 2025-2027	139
Budget degli investimenti triennale 2025-2027	149
RILANCIO PREVENTIVO LINICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA DER MISSIONI E PROGRAMMI	151

1. Il quadro normativo

Il decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università", emanato in attuazione dell'articolo 5 della legge 30 dicembre 2010 n. 240, ha riformato gli strumenti contabili di comunicazione economico-finanziaria e di controllo di gestione nelle università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, c. 2, della L.196/2009, prevedendo un nuovo quadro informativo economico-patrimoniale che, con riferimento alla fase previsionale, stabilisce la redazione e approvazione, entro il 31 dicembre dell'anno precedente a quello di riferimento, dei seguenti prospetti:

- a) bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio, composto da budget economico e budget degli investimenti unico di ateneo;
- b) bilancio unico d'ateneo di previsione triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti, al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo;
- c) bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria;
- d) prospetto contenente la riclassificazione della spesa per missioni e programmi.

Con decreto interministeriale del 10 dicembre 2015, n. 925, sono stati definiti gli schemi di budget economico e budget degli investimenti composti da voci obbligatorie «che possono essere articolate al loro interno in relazione ad eventuali specificità del singolo ateneo». La schematizzazione del bilancio risponde ai precetti contabili riepilogati nel decreto interministeriale 14 gennaio 2014 n. 19 (recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università"), con specifico riferimento alla confrontabilità dei dati contabili previsionali e consuntivi e alle finalità di trasparenza e comprensibilità del procedimento di formazione del budget, prevedendo - al riguardo - la redazione di una nota illustrativa di accompagnamento contenente informazioni sulla stima dei proventi, con particolare riferimento a quelli derivanti dalla contribuzione studentesca e al FFO, dei costi e degli investimenti programmati con le relative fonti di copertura.

Il successivo decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394, ha revisionato e aggiornato i principi contabili e gli schemi di bilancio, al fine di rendere omogenea e univoca l'applicazione dei criteri di valutazione e imputazione delle poste di bilancio, in conformità al principio di comparabilità dei bilanci. In particolare, l'art. 4 del predetto decreto modifica i criteri di predisposizione del bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria, che dovranno essere redatti in termini di cassa e in base alle regole tassonomiche stabilite dal vigente Manuale Tecnico Operativo (MTO) a supporto delle attività gestionali degli atenei (adottato con decreto direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055), che disciplina inoltre i criteri generali di redazione del budget economico e degli investimenti, nonché il contenuto minimo della nota illustrativa.

2. La formazione e l'articolazione del bilancio unico di ateneo di previsione

L'allocazione delle risorse economico-finanziarie è il risultato di un processo partecipativo che coinvolge i diversi livelli organizzativi dell'Ateneo. La distribuzione tiene conto dei seguenti aspetti:

- 1. Fabbisogni emersi: l'identificazione delle esigenze è basata su un'analisi approfondita delle attività dei dipartimenti, delle scuole e delle aree dirigenziali. Questa analisi include:
 - necessità relative all'attività didattica, con particolare attenzione alla qualità e all'innovazione dei percorsi formativi;
 - esigenze connesse alla ricerca, in termini di risorse per progetti di rilevanza strategica e infrastrutture scientifiche;
 - interventi mirati a sostenere la terza missione, come iniziative di impatto sociale, trasferimento tecnologico e collaborazione con il territorio.
- 2. Obiettivi strategici: le risorse vengono allocate in modo da massimizzare l'impatto rispetto agli obiettivi definiti nel Piano Strategico, con priorità a:

- rafforzamento dell'internazionalizzazione;
- miglioramento dell'attrattività dell'Ateneo per studenti e ricercatori;
- potenziamento delle infrastrutture e dei servizi di supporto alla didattica e alla ricerca.
- 3. Equilibrio economico e sostenibilità: le scelte di allocazione sono effettuate nel rispetto dell'equilibrio di bilancio, garantendo la sostenibilità delle attività nel medio-lungo periodo.

Il bilancio unico di ateneo di previsione 2025-2027 è frutto del consolidamento delle ipotesi di budget effettuate dalle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali dell'ateneo ed è stato definito a valle di un'attenta analisi sulla prevista evoluzione delle fonti di finanziamento dell'università, in conformità con gli obiettivi strategici di ateneo e tenuto conto dei vincoli imposti dalla legge di bilancio 2020 in tema di contenimento della spesa pubblica (norme sui limiti di spesa per beni e servizi, *ex* art.1, cc. 590 e ss. della legge 27 dicembre 2019, n. 160).

Sulla base delle assegnazioni disposte con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 26 luglio 2024, integrate con le previsioni di eventuali risorse esterne da acquisire direttamente, i dipartimenti hanno formulato una proposta di budget economico e degli investimenti annuale e triennale, secondo il principio della competenza economica. Le proposte di budget dei dipartimenti, elaborate a cura dei rispettivi Responsabili Amministrativi (RAD) e approvate dai rispettivi Consigli di Dipartimento, sono state trasmesse all'Area dei servizi economici e finanziari entro il mese di ottobre.

Le proposte di budget dei centri di ricerca, del Sistema Bibliotecario di Ateneo (SBA), del Polo Museale, del Centro Servizi di Ateneo per la Valorizzazione della Ricerca e la gestione dell'Incubatore (CSAVRI), del Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino (SIAF) e del Centro Linguistico di Ateneo (CLA) sono state formulate sulla base delle indicazioni dei rispettivi presidenti/direttori e vagliate insieme alla direzione generale.

Allo stesso modo, le aree dirigenziali hanno formulato la proposta di budget annuale e triennale, descrivendo le attività correlate agli stanziamenti e specificando i costi per natura; tali proposte sono state analizzate e discusse da ciascun dirigente congiuntamente al Direttore generale e al Dirigente dell'Area dei servizi economici e finanziari, ai fini della verifica della sostenibilità e della garanzia del rispetto delle vigenti norme sui limiti di spesa imposte

dalla citata legge di bilancio 2020. Quest'anno, nella definizione delle assegnazioni alle aree, si è tenuto conto delle previsioni contenute nel budget 2024, dei risultati del consuntivo 2023 e delle indicazioni rilevate dal preconsuntivo 2024, con l'obiettivo di commisurare le previsioni alla capacità e al fabbisogno di spesa effettivamente rilevati nell'anno in corso. Inoltre, considerando la significativa riduzione del Fondo di Finanziamento Ordinario per il 2024 e il probabile mantenimento di queste restrizioni anche nel 2025, si è puntato a individuare tutte le possibili economie per contenere il budget delle diverse aree, assicurando al contempo il mantenimento dell'attuale livello dei servizi erogati.

Il bilancio unico di previsione annuale comprende:

- con riferimento al budget economico, tutti gli oneri, ivi compresi ammortamenti, accantonamenti e oneri straordinari, ritenuti di competenza economica dell'esercizio 2025, nonché i proventi aventi analoga competenza, secondo l'articolazione proposta dallo schema del decreto interministeriale 925/2015;
- con riferimento al budget degli investimenti, la previsione degli investimenti da effettuarsi durante il 2025, nonché le relative modalità di finanziamento, secondo l'articolazione proposta dallo schema del decreto interministeriale 925/2015.

Il budget economico è coerente con lo schema di conto economico consuntivo e garantisce la comparabilità del bilancio preventivo (per la parte economica) con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio. Fanno eccezione due poste espressamente previste dallo schema del decreto interministeriale sopra citato:

- la voce "Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale";
- e la voce di ricavo V.1 "Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria".

Lo schema di budget degli investimenti, per la parte relativa agli impieghi (investimenti) è strutturato in esatta coerenza con la sezione corrispondente dello schema di stato patrimoniale, di cui all'allegato 1 del decreto interministeriale n. 19/2014. La struttura prevede l'indicazione delle fonti di finanziamento (patrimoniali e finanziarie) degli investimenti previsti in apposite colonne.

Per motivi di armonizzazione fra amministrazioni pubbliche, il bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio è integrato con il bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria con la riclassificazione delle uscite per missioni e programmi, ai sensi dell'art. 1, comma 2, della L. n.196 del 31 dicembre 2009. Si precisa che la determinazione dei costi per natura all'interno del budget economico 2025 è stata fatta, laddove possibile, attraverso una stima puntuale delle previsioni delle principali voci di costo, mentre in altri casi è stata stimata la relativa voce sulla base dell'andamento storico degli oneri e comunque ricorrendo alle percentuali della contabilità analitica relativamente ai progetti.

Per quanto riguarda la stima dei costi energetici, nonostante il superamento della crisi emergenziale dello scorso anno, persistono significative incertezze. Nel 2024, la variabilità del costo unitario è rimasta ampia, oscillando tra 183,22 e 222,62 €/MWh, oltre IVA, per la media tensione e tra 214,48 e 262,36 €/MWh, oltre IVA, per la bassa tensione. Rispetto al periodo pre-crisi (anno di riferimento 2019), il costo medio del 2024 risulta comunque superiore del 23,7% per la media tensione e del 18,4% per la bassa tensione. Alla luce di quanto considerato, le stime per il costo dell'energia elettrica per l'anno 2025 sono state elaborate considerando le previsioni attuali di andamento dell'indice PUN (Prezzo Unico Nazionale), gli spread risultanti dalla gara indetta dal soggetto aggregato Regione Toscana, valida per il 2025 nonché le componenti tariffarie passanti sul libero mercato (distribuzione, trasporto, misura, oneri di sistema, dispacciamento), basate sulle tariffe in vigore per il 2024. I consumi di riferimento utilizzati per la valutazione sono quelli del 2019.

Il bilancio preventivo 2025 e il triennale 2025-2027 risultano in perfetto equilibrio, sia economico, come dimostrato dal pareggio contabile, sia finanziario, come si evidenzia dalle risultanze del budget degli investimenti.

Per il 2025, il principale problema riguarda i costi del personale, sia docente che tecnico-amministrativo. Oltre al noto tema degli scatti stipendiali non completamente compensati dal FFO e al crescente impatto degli adeguamenti ISTAT – che hanno comportato un aumento del 4,8% nel 2024 per il personale docente – si aggiunge quest'anno la conclusione del piano straordinario delle assunzioni. Come noto, già dal 2024, i 340 milioni stanziati a livello nazionale per il piano straordinario (di cui circa 10 milioni destinati al nostro Ateneo), pur se previsti nel decreto di assegnazione del FFO (D.M. n. 1170 del 7 agosto 2024), non hanno rappresentato un incremento rispetto al finanziamento dell'anno precedente, ma hanno parzialmente mitigato una contrazione complessiva di circa 170 milioni a livello nazionale, corrispondente a circa 5 milioni per l'Ateneo di Firenze. Alla luce di un'inflazione non ancora del tutto ferma e dei rinnovi contrattuali in corso, si è stimato, per il 2025, un adeguamento al costo della vita degli stipendi del personale docente pari al 2%, con

incrementi dell'1% previsti per ciascuno degli anni 2026 e 2027. Inoltre, è stato considerato un incremento dei costi del personale tecnico amministrativo legato ai futuri rinnovi contrattuali, pari 6% per il rinnovo della tornata contrattuale 2022-2024, al 1,75% nel 2025, al 3,55% nel 2026 e al 5,55% nel 2027. Infine, è stato considerato un incremento dei costi per acquisizione di beni e servizi, al permanere di una seppure attenuata spinta inflazionistica.

L'equilibrio contabile è stato raggiunto, considerato l'azzeramento della crescita registrata negli ultimi anni del FFO – che si è stimato pari a quello assegnato nel 2024 -, grazie all'utilizzo dei fondi disponibili del patrimonio netto derivanti dall'avanzo di amministrazione generato nell'ultimo esercizio (2013) in contabilità finanziaria (Voce di patrimonio netto A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi). Tali utilizzi trovano collocazione all'interno della voce di provento V.1 Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria del budget economico, così come previsto dal MTO.

Le risorse relative al patrimonio netto vincolato derivante dalla contabilità finanziaria sono sempre state utilizzate per assorbire eventuali disequilibri di competenza difficilmente prevedibili al momento della predisposizione del budget, soprattutto per il secondo e terzo anno della previsione. Nel Bilancio 2025-2027 si prevede di raggiungere il pareggio per l'anno autorizzatorio ricorrendo in misura contenuta (5 milioni) all'avanzo di amministrazione derivante dalla contabilità finanziaria, mentre la parte restante dell'avanzo è stata quasi interamente impiegata per i due anni successivi. Questa necessità è stata determinata da diversi fattori: il taglio del FFO operato nel 2024, che ha portato a stimare prudenzialmente tale provento in misura significativamente inferiore rispetto agli anni precedenti; l'incertezza economica legata ai costi energetici; l'impatto dell'inflazione sugli acquisti di beni e servizi; gli adeguamenti retributivi che sono sostanzialmente a carico dell'Ateneo. Nonostante queste difficoltà, per garantire la sostenibilità pluriennale del bilancio, sono state adottate scelte strategiche volte a non penalizzare eccessivamente la programmazione, assicurando il mantenimento degli attuali standard dell'Ateneo, sia nell'ambito della formazione e della ricerca, sia per quanto riguarda l'erogazione dei servizi. Pur consapevoli della mancanza di equilibrio del sistema, la scelta è stata quella di mettere in campo tutte le risorse nella disponibilità dell'Ateneo, a partire dall'avanzo di amministrazione del 2013. In particolare, per il pluriennale 2026-2027, al fine di limitare i tagli inevitabili sia ai costi dei servizi sia alla programmazione, sono state adottate misure volte a garantire l'equilibrio di bilancio, fra le quali includere tra i proventi a copertura dei costi di gestione dell'Ateneo una quota delle risorse generate dalla massa critica dei progetti PNRR.

Il riepilogo dell'impiego dell'avanzo di amministrazione derivante dalla contabilità finanziaria per il raggiungimento dell'equilibrio contabile è illustrato nella tabella seguente:

Tabella 1- Equilibrio contabile triennale e utilizzo dei fondi derivanti da avanzo 2013

	2025	2026	2027
Perdita potenziale senza utilizzo avanzo di amministrazione 2013	5.040.661	9.429.103	12.921.121
Coperture con fondi derivanti da avanzo 2013			
- Utilizzo fondo sviluppo didattica e ricerca (da avanzo 2013)	2.520.300	4.729.103	6.421.121
- Utilizzo fondi spese future edilizia (da avanzo 2013)	2.520.361	4.700.000	6.500.000
Totale	5.040.661	9.429.103	12.921.121

Si evidenzia un utilizzo pressoché totale dell'avanzo di amministrazione del 2013, attualmente pari a 28 milioni di euro, al fine di garantire l'equilibrio contabile nel triennio 2025-2027. Tale avanzo è stato destinato a coprire le perdite potenziali previste per ciascun esercizio, pari complessivamente a circa 27,4 milioni di euro.

In particolare, le risorse utilizzate sono:

- Fondo sviluppo didattica e ricerca: utilizzo di 2,52 milioni di euro nel 2025, 4,73 milioni di euro nel 2026 e 6,42 milioni di euro nel 2027, per un totale di 13,67 milioni di euro nel triennio;
- Fondi per spese future in edilizia: utilizzo di 2,52 milioni di euro nel 2025, 4,70 milioni di euro nel 2026 e 6,50 milioni di euro nel 2027, per un totale di 13,72 milioni di euro nel triennio.

2.1 I criteri alla base della formazione del bilancio 2025-2027

Come sarà illustrato con maggiore dettaglio nei paragrafi successivi del documento, il budget in esame è stato elaborato a partire da un'analisi di sostenibilità nel lungo periodo ricondotta poi alle stime dei futuri finanziamenti ordinari, alla luce di quanto introdotto con il DM n. 1170 del 7 agosto 2024, riguardante l'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO). I criteri generali che rappresentano i cardini del budget 2025 e del bilancio pluriennale 2026-2027 si basano sulle seguenti assunzioni generali.

Per quanto riguarda i proventi, è stato ipotizzato per tutto il triennio un FFO invariato rispetto all'anno precedente, in quanto non sono previsti ulteriori piani straordinari e il residuo del piano straordinario in corso, come si è visto per il 2024, non sarà una posta aggiuntiva rispetto al FFO. Al contempo, non sono state considerate plausibili ulteriori contrazioni del finanziamento ordinario che porterebbero a una insostenibilità dell'intero sistema universitario pubblico. Sempre sul fronte dei proventi, si è ritenuto di considerare come stabili per il triennio gli incrementi dei contributi degli studenti che si sono verificati, in particolare, nell'ultimo anno. Sebbene le iscrizioni anche per il 2024 mostrino un incremento di circa il 2%, si è ritenuto prudenziale mantenere in previsione il livello di contribuzione stimato per il 2024. Per garantire il pareggio di bilancio, sia nel 2025 sia nel periodo 2026-2027, pur consapevoli della mancanza di equilibrio prospettico del sistema, ma perseguendo la volontà di non deprimere eccessivamente la programmazione e i servizi erogati che potrebbero produrre una minore incidenza sul sistema nazionale difficile da recuperare, sono state utilizzate risorse proprie. In particolare, per il 2025 si sono impegnati tutti i proventi della precedente Pro 3 e una parte dell'avanzo di amministrazione 2013 generato dal passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale. Per il biennio successivo, l'equilibrio di bilancio è stato raggiunto utilizzando la restante parte dell'avanzo di amministrazione, insieme a un terzo della massa critica del PNRR in parte già nella disponibilità dell'ateneo e in parte prevista alla chiusura del Piano. Inoltre, per il 2026-2027 è stato necessario introdurre un taglio lineare dei costi, con esclusione dei costi del personale, che comunque comprendono una programmazione limitata alla sola garanzia del *tenure track*, nella misura del 4%.

Le misure di maggiore impatto sono state concentrate negli anni non autorizzatori del pluriennale, al fine di ridurre al minimo la contrazione di risorse per

l'anno autorizzatorio, nella speranza che negli anni futuri si possa ritornare a un finanziamento adeguato a garantire la sostenibilità dell'ateneo e, più in generale, dell'intero sistema universitario. Tuttavia, è fondamentale adottare un approccio strategico che, oltre a sollecitare un adeguamento delle risorse statali, includa azioni mirate da parte dell'Ateneo per affrontare in modo strutturale le sfide attuali, quali il calo demografico previsto dal 2030 e le conseguenti implicazioni sul costo standard.

3. L'andamento e la stima del FFO

Come evidenziato nelle precedenti note illustrative, tra il 2009 e il 2019 l'assegnazione di FFO non vincolato all'Università di Firenze è diminuita costantemente, passando dai circa 258 milioni di euro del 2009 ai circa 225-226 milioni di euro del 2019 (inclusa la programmazione triennale e il ristoro una tantum da congelamento degli scatti retributivi dei docenti del quinquennio 2011-2015), con una perdita di circa 31 milioni su base annua (-12%) per cause attribuibili sia ai tagli al FFO nazionale previsti dalla normativa, sia per i nuovi parametri di attribuzione della quota base basati sulla numerosità degli studenti regolari. In quel periodo, anche i proventi da contribuzioni studentesche sono diminuiti, passando dal massimo storico di 58 milioni (2010) ai 47 milioni del 2020 e la stessa dinamica si è registrata per il prelievo su conto terzi (da oltre 2 milioni di euro a poco più 1 milione). A fronte di questo ridimensionamento delle fonti di finanziamento dell'Ateneo, la netta diminuzione del personale di ruolo, sia docente, sia tecnico-amministrativo (complessivamente circa un quarto in meno), avvenuta nel decennio, ha consentito di garantire la sostenibilità economico-finanziaria complessiva.

A partire dal 2020, si nota un'inversione di tendenza nell'assegnazione del FFO non vincolato, che ha visto il nostro Ateneo destinatario di una quota di FFO, pari a circa 241 milioni di euro (+ 25,4 milioni rispetto al 2019), che arrivano a circa 272 milioni nel 2023, per effetto della maggiore dote di FFO nazionale.

Nel 2024 questa tendenza si arresta, poiché, come sopra accennato, il FFO si riduce in termini nominali di 5 milioni rispetto all'anno precedente. Tuttavia, considerando anche la mancata crescita attesa per le risorse aggiuntive del piano straordinario, il calo complessivo supera i 17 milioni.

Nell'assegnazione del 2024, così come già avvenuto nel quadriennio precedente, l'Ateneo si caratterizza per un sostanziale allineamento fra l'incidenza dei proventi da finanziamento pubblico non vincolato (3,19% del complesso del FFO agli atenei statali) – e del costo standard (3,26%) - e il peso del costo del personale di ruolo nel 2023 sul sistema nazionale (circa 3,15% degli assegni fissi corrisposti negli atenei statali che concorrono al costo standard).

Per quanto concerne il peso in termini numerici del corpo docente dell'Università di Firenze rispetto al contesto nazionale degli atenei statali, questo si attesta al 3,12%, al di sotto del peso che si ha in termini di finanziamento pubblico (il riferimento è al 15 novembre). In particolare, per i professori ordinari il rapporto è ulteriormente più basso (2,55%), mentre è più alta l'incidenza dei professori associati (3,49%), in virtù del fatto che il nostro Ateneo ha incentivato negli ultimi anni il passaggio di RU abilitati alla seconda fascia della docenza, tanto che il peso dei RU sul totale nazionale è del 2,60%. L'incidenza degli RTD è leggermente superiore al peso che il nostro Ateneo ha sul complessivo sistema pubblico, essendo pari al 3,40%.

L'incidenza dei proventi da contribuzioni studentesche sul totale del gettito nazionale degli atenei pubblici è risalita al 3,20% (rispetto al 2,63% dell'anno accademico precedente). Questo incremento è attribuibile sia all'incremento del numero di studenti, cresciuto al 3,44% del totale degli iscritti negli atenei pubblici italiani rispetto al 3,40% dell'anno precedente, sia all'aumento della contribuzione media per studente pagante, passata da 1.076 a 1.340 euro, rimanendo molto al di sotto della media nazionale, che è di 1.594 euro. Tale aumento è stato influenzato dallo spostamento degli studenti verso fasce di ISEE più elevate e dalla revisione della contribuzione, effettuata due anni fa, per le fasce ISEE superiori ai 60.000 euro.

Con riferimento ai proventi tipici del sistema universitario pubblico (somma di FFO e contribuzioni studentesche), l'Università di Firenze, alla luce dei dati sopra esposti, aveva un'incidenza di circa il 3,19% nel 2021, con un'ulteriore contrazione rispetto all'anno precedente (3,33%).

Le incidenze sopra richiamate, aggiornate al 15 novembre 2024, sono sintetizzate nelle seguenti Tabelle.

Tabella 2a - Incidenze dell'ateneo sul sistema universitario pubblico (aggiornate al 15 novembre 2024)

Ruoli	Distribuzion	e UniFI	Totale Univers	ità statali		za UniFI su tà Statali (%)	
Kuoli	Frequenze	%	Frequenze	%	Per ruolo	Per macroruolo	
РО	412	22,0%	16.163	26,9%	2,55%	2 120/	
PA	894	47,7%	25.633	42,7%	3,49%	3,12%	
RU	106	5,7%	4.074	6,8%	2,60%		
RTDa	274	14,6%	7.722	12,9%	3,55%	2 110/	
RTDb	178	9,5%	5.559	9,3%	3,20%	3,11%	
RTT	10	0,5%	896	1,5%	1,12%		
Totale	1.874	100,0%	60.047	100,0%	3,12%	3,12%	

Tabella 2b - Incidenze di alcuni parametri di ateneo sul sistema universitario pubblico

	Percentuali					
Incidenza	Ultima osservazione	Riferimento	Osservazione precedente	Riferimento		
Incidenza UNIFI su FFO nazionale di statali	3,26%	2024	3,22%	2023		
Incidenza UNIFI su tasse nazionali di statali*	3,20%	2022/23	2,63%	2021/22		
Incidenza UNIFI sul sistema dei proventi tipici (FFO+contribuzioni)*	3,33%	2022	3,19%	2021		
Contribuzione studentesca media atenei pubblici (paganti)	1.594 €	2022/23	1.575€	2021/22		
Contribuzione studentesca media UniFI (paganti)*	1.340 €	2022/23	1.076€	2021/22		
Incidenza UNIFI su studenti di statali	3,44%	2022/23	3,40%	2021/22		

N.B.: dall'A.A. 2021/22 l'Ateneo ha iniziato la gestione della contribuzione studentesca in competenza economica. Ne risente il confronto con l'A.A. successivo

La numerosità complessiva dei docenti e dei ricercatori è rimasta sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente, così come la sua incidenza sul sistema nazionale (3,12). Occorre considerare che tale numerosità si è generata per effetto dei progetti PNRR, PON e altri e che le corrispondenti posizioni, in assenza di specifici interventi straordinari, non potranno consolidarsi. Rispetto all'anno precedente, tutte le posizioni, tranne quelle degli RTDa, assumono un peso lievemente maggiore rispetto al contesto nazionale. In ogni caso, per questa componente è garantita la sostenibilità economico-finanziaria.

La redazione del budget avviene in un contesto nel quale il disegno di legge di bilancio di previsione dello Stato per l'anno 2025 e per il triennio 2025-2027 (da qui in poi DDL), presentato alla Camera dei Deputati il 23 ottobre 2024, è ancora in discussione in Parlamento. In particolare, al momento della redazione del previsionale, non si è in grado di comprendere se e in quale misura saranno previsti ulteriori tagli al FFO. Andrà comunque posta attenzione al testo approvato, in quanto molte sono le incertezze relative, ad esempio, alla conclusione del piano straordinario per le assunzioni, ai possibili effetti sulla contribuzione studentesca in relazione alla potenziale esclusione dei titoli di Stato dal calcolo dell'ISEE e come e su cosa inciderà la *spending review* dei Ministeri - che per l'Università è prevista nell'ordine di 80 milioni per il 2025 (Allegato II, art. 104, comma 14, Tabella 1), ma la cui incidenza sul FFO non è nota – sul limite alle assunzioni delle università statali.

La ripartizione del FFO 2024 all'Università di Firenze, anche se le assegnazioni non riguardano tutte le voci previste dal Decreto Ministeriale n. 1170 del 7 agosto 2023, in quanto mancano ad oggi alcune tabelle di ripartizione, è riportata nella seguente tabella:

Tabella 3 - FFO Unifi 2021-2024

FFO Unifi	%	2024	%	2023	%	2022		2021
Importo una tantum da attribuire/recuperare su quota base	0,1%	201.043	0,0%	73.732	0,0%	78.357	0,1%	312.288
Obbligazioni assunte anni precedenti (accordi e lett. C)	0,0%		0,0%		0,0%		0,0%	
BASE	48,6%	123.791.459	52,8%	136.902.769	55,7%	136.922.575	57,5%	137.314.102
Integrazione quota base art. 9, lett. q.a) del DM 1059/2021	2,4%	6.231.565	1,7%	4.370.340	1,8%	4.430.162	0,9%	2.211.453
Assegnazione residui Pro3 2021-2023	0,3%	819.383	0,0%				·	

Cofinanziamento passaggio scatti biennali	1,8%	4.579.177	2,0%	5.177.213	1,9%	4.741.869	1,6%	3.767.701
Valorizzazione personale	0,6%	1.543.037	0,6%	1.598.025	0,6%	1.598.025	0,0%	
PREMIALE	31,2%	79.492.259	32,4%	83.987.912	32,4%	79.737.842	31,6%	75.317.145
PEREQUATIVO	0,9%	2.403.076	1,2%	3.008.576	0,7%	1.686.090	2,4%	5.846.045
interventi previsti da dispos. legis. (piani straordinari)	13,8%	35.117.053	9,3%	24.213.047	6,8%	16.754.015	5,8%	13.863.976
Piano Straordinario per la progressione di RU in possesso di ASN	0,1%	150.029	0,0%					
Riattribuzione risorse non utilizzate	0,2%	559.798	0,0%					
Totale non vincolato	100,0%	254.887.879	100,0%	259.331.614	100,0%	245.948.935	100,0%	238.632.710
No tax area (vecchia)	25,0%	2.691.049	21,8%	2.750.877	20,4%	2.454.538	22,3%	2.467.012
No tax area (nuova)	53,9%	5.808.714	45,8%	5.774.494	45,7%	5.488.162	49,6%	5.479.007
Programmazione triennale	21,2%	2.282.768	32,3%	4.073.452	33,9%	4.073.452	28,1%	3.100.554
Totale non vincolato con Pro3 e no tax area	100,0%	265.670.410	100,0%	271.930.437	100,0%	257.965.087	100,0%	249.679.283
Dipartimenti di Eccellenza	56,0%	10.953.622	56,0%	10.953.622	71,1%	13.910.229	71,1%	13.910.229
Dottorato e post-laurea	25,6%	5.000.013	25,7%	5.024.469	24,6%	4.806.934	22,8%	4.448.523
Proroga dottorati	0,0%		0,0%		0,0%		12,0%	2.354.740
Mobilità internazionale degli studenti	6,4%	1.246.334	6,6%	1.291.187	3,8%	743.020	0,0%	
Tutorato	1,4%	279.528	1,5%	288.507	3,8%	745.424	14,5%	2.843.126
Art.9 comma b.2 Orientamento pre-universitario e tutorato	0,0%		0,6%	112.350	0,0%		0,0%	
Classi di area STEAM	1,0%	197.920	0,0%		0,0%		0,0%	
Assegnazione rete GARR (art. 7, co. 2)	1,0%	200.000	1,0%	199.371	0,0%		1,0%	196300
Aree disciplinari di interesse	0,0%		0,6%	121.569	1,0%	202.864	0,0%	
Tirocini curriculari	0,0%		0,0%		0,0%		0,0%	
Fondo emergenziale	0,0%		0,0%		0,0%		11,2%	2.186.758
Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti -								
Incentivi per CdS di genere	5,3%	1.044.171	5,8%	1.131.931	0,0%		0,0%	
Altro	3,2%	630.000	0,0%		0,0%		0,0%	
FFO vincolato	100,0%	19.551.588	100,0%	19.123.006	100,0%	20.408.471	100,0%	25.939.676
Totale non vincolato e vincolato		285.221.998		291.053.443		278.373.558		275.618.959

A differenza degli anni precedenti, nel 2024 il FFO è diminuito del 2% per la parte di FFO non vincolato. Questa contrazione è però solo nominale, in quanto, essendo in atto un piano straordinario di finanziamento per le assunzioni e la valorizzazione del personale, a parità degli altri finanziamenti il FFO sarebbe dovuto crescere complessivamente del 4,2%. Complessivamente, quindi, la perdita di risorse per l'Ateneo è stata pari al 6,5%, per un valore complessivo di circa 17 milioni di euro, senza considerare che, al netto dei piani straordinari, gli ultimi anni erano stati caratterizzati da un costante aumento sia della quota base sia della quota premiale. Rispetto al budget 2024, che per quanto riguarda la sola parte di FFO non vincolato (esclusa la PRO3 e gli interventi vincolati) era stato di circa 278 milioni, le assegnazioni sono state pari a 263 milioni. La differenza tra quanto stimato e quanto assegnato è interamente imputabile a una contrazione di circa 11 milioni della quota base, 4 milioni della quota premiale, di 600.000 di perequazione e di una minore copertura degli scatti stipendiali per altri 600.000 euro.

La stima del FFO per il triennio 2025-2027

Per la stima del FFO nel triennio 2025-2027, non si è tenuto conto di quanto previsto dalla legge di bilancio del 2021 (art. 1 comma 297 e seguenti della L. 30 dicembre 2021, n. 234 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024; GU n. 310 del 31-12-2021 - Suppl. Ordinario n. 49), che indicava gli impegni di spesa per il fondo per il finanziamento ordinario delle Università, sia per l'anno 2022 sia per gli anni 2023-2026, data la forte decurtazione avvenuta nel 2024 (D.M. n. 1170 del 7/8/2024). Si è pertanto proceduto alla stima del FFO per il 2025 partendo dall'ipotesi di una conferma delle assegnazioni del 2024, senza considerare gli incrementi che erano stati previsti dalla citata legge di bilancio. Inoltre, relativamente al piano straordinario per le assunzioni, si è considerato per il 2025 il consolidamento delle risorse avute nel 2024, ma non sono state considerate quelle previste per il piano C e D, rispettivamente per il 2026 e il 2027, visto che nel 2024 lo stanziamento di quanto previsto nel piano B non è stato aggiuntivo rispetto al FFO dell'anno precedente. A livello nazionale tali risorse ammontavano a 50 milioni sia per il piano C sia per il piano D e si può quindi stimare che per il nostro Ateneo avrebbero prodotto un finanziamento pari a circa 1,7 milioni di euro.

Alla luce di queste considerazioni e ipotizzando una stabilità delle incidenze del nostro Ateneo sul sistema nazionale, il FFO stimato per il triennio 2025-2027, risulta articolato come indicato nella tabella sottostante.

Tabella 4 - Stima FFO 2025-2027

FFO UNIFI	2025	2026	2027
Quota base + premiale + perequativa + piani str.	242.622.835	242.622.835	242.622.835
No tax area	8.499.763	8.499.763	8.499.763
Integrazione ricerca libera e di base	4.673.674	4.673.674	4.673.674
Cofinanziamento scatti	4.579.177	4.579.177	4.579.177
Piani straordinari (integrazione)	0	0	0
TOTALE FFO NON VINCOLATO	260.375.449	260.375.449	260.375.449

Se ai 260,3 milioni di FFO non vincolato stimati per il 2025 si aggiungono i circa 6,3 milioni di FFO vincolato, si giunge ad una previsione di FFO complessivo di circa 266,6 milioni per il 2025, che verranno considerati anche nel biennio 2026-2027. Si evidenzia che la stima del FFO non vincolato per il 2025, a parità di elementi considerati (PRO3, no tax area, cofinanziamento scatti, piani straordinari), risulta comunque inferiore di circa 5 milioni rispetto al dato consolidato del 2024, evidenziando una contrazione delle risorse che richiede particolare attenzione nella pianificazione delle attività future.

Le analisi condotte negli anni precedenti avevano già evidenziato come la crescita automatica del monte stipendi del personale avrebbe avuto un impatto significativo sugli equilibri di bilancio degli atenei pubblici. Questo fenomeno si sta puntualmente verificando, anche a causa dei consistenti aumenti derivanti dal rinnovo dei contratti per il personale tecnico-amministrativo e dall'adeguamento al costo della vita per i docenti, fissato al 4,8% dal DPCM per il 2024. Nonostante la pressione dei costi energetici si sia attenuata rispetto alla fase più critica, questi non sono ancora tornati ai livelli pre-crisi. Inoltre, malgrado il marcato rallentamento dell'inflazione, si registra un aumento generalizzato di tutti gli altri costi operativi. Diventa quindi non solo auspicabile, ma necessario un intervento del legislatore per incrementare la quota non vincolata del FFO. È infatti urgente che lo Stato intervenga per finanziare il meccanismo di scatti, classi, adeguamenti stipendiali e rinnovi contrattuali - che al momento sono a totale carico dei singoli Atenei – e per sostenere l'aumento generalizzato dei costi.

Il limite del fabbisogno finanziario

La liquidità a disposizione degli atenei pubblici sul proprio conto corrente unico è riversata quotidianamente sul conto corrente detenuto in Banca d'Italia. Ai sensi della legge 296/2006, il MUR impone ai singoli atenei un limite annuale alla possibilità di utilizzo di tale conto corrente (il c.d. fabbisogno finanziario). La liquidità prodotta dal nostro ateneo, pertanto, non è liberamente utilizzabile, ma è assoggettata a vincoli di prelevamento. Negli anni del mandato amministrativo 2009-2015 l'ateneo non è incorso in problemi di saturazione del fabbisogno finanziario in quanto il personale dell'ateneo era in numerosità decrescente per le limitazioni al *turnover* e, di conseguenza, si era in presenza di una diminuzione del costo del personale. Nel 2024, invece, a seguito del significativo reclutamento effettuato nell'ambito del piano straordinario e dello sblocco degli aumenti retributivi, i cui effetti si riflettono pienamente sul costo totale del personale, l'Ateneo prevede di saturare completamente la propria capacità di prelevamento dal conto corrente presso la Banca d'Italia.

Nel 2020 l'Ateneo ha perfezionato le modalità di monitoraggio del fabbisogno ed ha raggiunto, grazie anche a una continua interlocuzione con il Ministero, un obiettivo di grande rilevanza per la gestione della propria tesoreria, ottenendo un importante innalzamento del proprio limite di fabbisogno (260 milioni contro un'assegnazione iniziale di 217 milioni) che ha consentito il pagamento di numerose spese pregresse e il versamento entro l'anno di competenza dei contributi e delle ritenute di dicembre (oltre 18 milioni di euro) con un utilizzo effettivo di 262,03 milioni e uno sforamento dello 0,7%.

Nel 2021 l'assegnazione definitiva è stata di 251 milioni, quota che ha consentito, a fine anno, di estinguere parzialmente, per € 15 milioni, il mutuo più consistente, che ammontava a 41,2 milioni di euro di capitale residuo, per un consumo complessivo al 31 dicembre 2021 di 254,04 milioni, pari al 101,21% dell'assegnato.

Ai sensi delle modifiche introdotte dal D.L. 34/2020 alla legge 145/2018, le penalizzazioni nell'assegnazione del FFO per superamenti non autorizzati dell'obiettivo di fabbisogno, sono state rinviate al 2023 su superamenti dell'obiettivo di fabbisogno nel 2022; nella legge di bilancio 2023 è stata operata una parziale revisione del meccanismo di penalizzazione da applicare nel periodo 2022-2025, prevedendo che le penalizzazioni si attivino solo nel caso in

cui il comparto delle università non rispetti, nel suo insieme, il limite complessivamente assegnato.

Per l'esercizio 2022 l'assegnazione definitiva è stata di 261 milioni e il consumo complessivo al 31 dicembre 2022 è stato di 272,16 milioni pari al 104,28% dell'assegnato. Nessuna penalizzazione è avvenuta in quanto il sistema ha rispettato il limite seppur con un margine estremamente ridotto.

Per l'anno 2023 il MEF ha apportato un incremento al limite di fabbisogno (pari al tasso di crescita del PIL reale dello 0,6%) rispetto a quello realizzato dal sistema universitario nel 2022, Tuttavia, tale incremento non rispecchia il reale andamento dei prezzi e dei conseguenti costi a carico dei bilanci degli Atenei, considerato che ad oggi il tasso di inflazione si attesta intorno al 5,5%. La quota assegnata per il nostro Ateneo, con nota 5674 del 5/5/2023, è stata pari a € 273 milioni di euro, di cui utilizzati 266 milioni, per l'incidenza nella determinazione del valore finale di cospicui versamenti non previsti nell'ultima parte dell'anno.

Per il 2024, considerando un'assegnazione iniziale di 257 milioni, poi ridotta dal ministero a 250 milioni, si ritiene che tale importo non sia adeguato, anche in relazione ai significativi aumenti stipendiali verificatisi durante l'anno, già menzionati precedentemente e, pertanto, si è proceduto a richiedere un'integrazione che consenta all'Ateneo di effettuare i pagamenti inderogabili e onorare gli impegni assunti.

In ogni caso, è fondamentale monitorare attentamente il consumo del fabbisogno, in particolare nell'ultimo mese dell'anno, poiché un eventuale superamento del limite a livello nazionale potrebbe comportare penalizzazioni nell'assegnazione per il 2025, qualora anche noi dovessimo oltrepassare la quota assegnata. Lo sforamento a livello nazionale che si palesa è la conseguenza di un mancato adeguamento normativo volto a correggere il meccanismo di calcolo del fabbisogno, così come novellato dalla legge di bilancio per il 2019 (legge 145/2018) e successivamente dal D.L.34/2020. È, quindi, ragionevole pensare che il sistema nazionale pubblico, anche con i correttivi introdotti con il decreto Rilancio, possa non colmare il gap che si è generato fra le necessità del sistema e l'assegnato complessivo da parte dello Stato.

3.1 Risorse aggiuntive

Nel preventivo 2025 incideranno fortemente i finanziamenti del Piano Nazionale di Ripartenza e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale Complementare (PNC) che, seppure di natura transitoria, andranno ad incidere sul reclutamento dei ricercatori e dei dottorati di ricerca, sugli investimenti per la ricerca e sulle azioni per il trasferimento a mercato dei relativi risultati.

I finanziamenti di cui sopra sono:

- 1. Missione 4: Istruzione e ricerca Componente 1: Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università
 - a. Investimento 3.4 Didattica e competenze universitarie avanzate: l'Ateneo di Firenze è risultato nel 2024 beneficiario di un progetto destinato alla creazione di un Digital Education Hub (DEH) finalizzato al miglioramento della capacità del sistema di istruzione superiore di offrire istruzione digitale a studenti e lavoratori universitari per un finanziamento complessivo di € 2.221.920,00. Il progetto, partito il 2 settembre 2024, si concluderà il 31 marzo 2026. L'Ateneo è inoltre risultato beneficiario di finanziamento in cinque iniziative educative transnazionali (TNE) per la mobilità di studenti e staff verso Paesi esteri per istituire centri permanenti di istruzione superiore all'estero e migliorare l'internazionalizzazione delle università italiane. Il finanziamento complessivo è di € 561.905,88
- 2. Missione 4: Istruzione e ricerca Componente 2: Dalla ricerca all'impresa Investimenti
 - a. Investimento 1.3 Partenariati estesi a Università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca: l'Ateneo di Firenze è risultato beneficiario di 8 progetti (PE3, PE4, PE5, PE7, PE8, PE11, PE12, PE14, rispettivamente negli ambiti Rischi ambientali, naturali e antropici, Scienze e tecnologie quantistiche, Cultura umanistica e patrimonio culturale come laboratori di innovazione e creatività, Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti, Conseguenze e sfide dell'invecchiamento, Made-in-Italy circolare e sostenibile, Neuroscienze e neurofarmacologia,

Telecomunicazioni del futuro) per un ammontare complessivo di finanziamento su 36 mesi di Euro € 44.037.786,45. Il finanziamento ha l'obiettivo di creare partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base.

b. Investimento 1.4 - Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune Key enabling technologies: l'Ateneo di Firenze è risultato beneficiario di 5 progetti (CN1 - Centro Nazionale di Ricerca HPC, Big data e Quantum Computing, CN 2 -Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech), CN 3 - Centro nazionale di Ricerca Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA, CN 4 - Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile nell'ambito del quale a seguito di una procedura competitiva interna l'ìAteneo ha ottenuto ulteriori 500.000 Euro di finanziamento, CN 5 - National Biodiversity Future Center − NBFC) di durata 36 mesi per un ammontare di finanziamento complessivo di Euro € 25.541.432,81. L'investimento ha l'obiettivo di finanziare la creazione di centri di ricerca nazionale

c. Investimento 1.5 - Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione per la sostenibilità": l'Ateneo di Firenze ha coordinato la candidatura del progetto THE_Tuscany Health Ecosystem ed è risultato beneficiario di un finanziamento di durata 36 mesi per un ammontare complessivo di 29.464.978,56, comprensivo di bandi a cascata di diretta gestione dell'Università. Il finanziamento ha l'obiettivo di sostenere la nascita di reti di università statali e non statali, enti pubblici di ricerca, enti pubblici territoriali, altri soggetti pubblici e privati altamente qualificati ed internazionalmente riconosciuti.

d. Investimento 3.1 - Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione: l'Ateneo di Firenze è stato componente di 4 progetti di potenziamento alle infrastrutture di ricerca (ITINERIS, ATLAS, E.BRAINS e SEELIFE) per un ammontare di finanziamento complessivo su 30 mesi d 17.380.461,43 €. Il finanziamento ha l'obiettivo di sostenere la creazione/rafforzamento di infrastrutture di ricerca e innovazione che colleghino il settore industriale con quello accademico.

e. Investimenti 1.3 e 1.5: l'Ateneo è risultato altresì vincitore di progetti nell'ambito di bandi a cascata emanati da altri soggetti pubblici e privati su iniziative di Partenariati estesi ed Ecosistemi dell'Innovazione a cui l'Università di Firenze non è già affiliata. Sono stati finanziati quattro progetti

per un totale di € 1.118.347,50, nello specifico le attività che vedono coinvolto l'Ateneo sono: IDEATES (PE9 GRINS) che mira a migliorare l'efficienza energetica degli edifici residenziali e della mobilità; SIS-NET (PE13 INF-ACT) per lo sviluppo di nuovi markers diagnostici e clinici e per il monitoraggio immunologico; CAI4DSA (PE1 FAIR) per lo sviluppo di nuovi metodi per un'intelligenza artificiale dinamica e collaborativa; MaPLe (PE1 FAIR) su approcci matematici e fisici alle tecnologie di Machine Learning. Altre proposte sono in attesa di definizione dell'eventuale finanziamento concesso.

- 3. Missione 1 Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura, Componente 3 Cultura 4.0 (M1C3), Misura 2 "Rigenerazione di piccoli siti culturali, patrimonio culturale, religioso e rurale"
 - a. Investimento 2.3: "Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi: parchi e giardini storici": l'Ateneo è risultato beneficiario di un finanziamento per la riqualificazione e valorizzazione del giardino di Villa la Quiete per un ammontare di 1.725.402,4 euro. Inoltre, l'Università è risultata beneficiaria di un finanziamento per la riqualificazione e valorizzazione del Museo di paleontologia per un importo di 499.773.
- 4. Piano Nazionale Complementare (PNC): in aggiunta alle sovvenzioni e ai fondi previsti nell'ambito del PNRR, l'Ateneo di Firenze ha partecipato alla proposta progettuale Ecosistema innovativo della Salute" risultando tra gli spoke di 2 livello e alla proposta "Iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale ancora in corso di valutazione per un valore di finanziamento pari a 2.315.918.
- 5. Avviso pubblico per la presentazione di proposte progettuali da parte di giovani ricercatori Avviso 247/2022: l'Ateneo è risultato beneficiario di finanziamento per un ammontare complessivo di 2.723.758,03.
- 6. Bando MISE per la realizzazione di Programmi di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento di progetti POCARNO di Proof of Concept (PoC): l'Ateneo di Firenze è risultato beneficiario di un finanziamento di 279.120 euro.

Inoltre l'Ateneo di Firenze è beneficiario di finanziamento nell'ambito del progetto SPACE IT UP relativo alla tematica 15 dell'Investimento Partenariati estesi "Attività spaziali" (non PNRR), nell'ambito del bando di finanziamento adottato dall'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) su fondi dell'ASI stessa, del MUR

e dell'Osservazione della Terra per un totale di € 3.061.098,55.

Infine, l'Università è risultata beneficiaria dei seguenti PRIN:

- 1. PRIN 2022 (D.D. 104 del 2/2/2022): n. 341 progetti finanziati di cui 130 come PI e 211 come responsabili di unità di ricerca. Valore totale del finanziamento MUR € 24.823.682;
- 2. PRIN 2022 PNRR (D.D. 1409 del 14/9/2022): n. 112 progetti finanziati di cui 36 come PI e 76 come responsabili di unità di ricerca. Valore totale del finanziamento MUR € 9.776.330.

4. Le politiche di bilancio

Alla luce della significativa contrazione del FFO nel 2024 e della conseguente riduzione del budget per il 2025, è stato necessario prevedere una riduzione dei costi nelle diverse aree. Il lavoro svolto dall'Area dei Servizi economici e finanziari si è concentrato nel confrontare le richieste dei dirigenti non solo con il budget dell'anno precedente, ma soprattutto con il consuntivo 2023 e con i dati attuali del preconsuntivo 2024. Questo approccio ha permesso di individuare, insieme ai dirigenti delle varie aree, le possibili economie che potrebbero generarsi nel corso del 2025, consentendo di ridurre i fabbisogni senza compromettere in modo significativo i servizi erogati.

Il budget pluriennale è stato predisposto nell'ipotesi che la situazione economica rimanga invariata e che le risorse esterne rimangano immutate. In questo modo si garantisce che per il budget 2025, che è anche autorizzatorio, ci siano ampi spazi di manovra, garantendo allo stesso tempo una sostenibilità economico-finanziaria nel pluriennale, seppure a condizione di tagli di tutti i servizi di formazione e ricerca erogati dell'Ateneo.

Di seguito si procede a illustrare nel dettaglio tali misure.

4.1 La programmazione strategica

La pianificazione economico-finanziaria dell'Ateneo si basa su un approccio integrato che vede il Piano Strategico e il Bilancio di previsione annuale e triennale come strumenti centrali e interconnessi per garantire l'attuazione delle strategie istituzionali. Questo modello consente di gestire le risorse in modo consapevole e mirato, assicurando che le scelte economico-finanziarie siano allineate con le priorità e gli obiettivi dell'Ateneo.

Il Piano Strategico di Ateneo rappresenta il punto di partenza fondamentale, in quanto definisce le direttrici di sviluppo e gli obiettivi di medio e lungo termine. Esso non solo fornisce una visione complessiva del futuro dell'Ateneo, ma, in collegamento con il bilancio, identifica anche le implicazioni economico-finanziarie di ciascuna scelta strategica, orientando così l'intera pianificazione. In questo modo, l'Ateneo può integrare le politiche di sviluppo con la sostenibilità economico-finanziaria, garantendo che ogni decisione sia supportata da una solida base analitica. Gli obiettivi delineati nel Piano Strategico, come il rafforzamento della didattica, della ricerca o della terza missione, vengono tradotti, nel bilancio di previsione, in risorse concrete necessarie per il loro raggiungimento.

Le risorse umane, strumentali, infrastrutturali e economiche destinate sono infatti opportunamente rappresentate nelle varie voci del bilancio e, in relazione a un quadro di sostenibilità economico-finanziaria prospettico, sono allocate in maniera da garantire il disegno generale di sviluppo. Inoltre, il budget sulle azioni di programma tiene conto delle prospettive economiche nel medio-lungo periodo, per valutare le quali l'Ateneo sta potenziando il sistema di controllo di gestione e la sua integrazione nei processi di pianificazione.

Nondimeno, e nelle more dello sviluppo degli ulteriori strumenti citati, si intendono evidenziare nel quadro che segue i principali volumi di risorse destinate a sostenere le strategie di sviluppo del prossimo esercizio. Tali risorse sono primariamente impiegate per sostenere i Piani del triennio 2025-2027 e in particolare: il Piano strategico, i Piani di Sviluppo Dipartimentale, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO). Le risorse economiche sono infatti articolate in relazione al prevalente obiettivo del Piano Strategico che intendono sostenere: sommate all'impiego delle altre risorse (umane e infrastrutturali) potranno generare gli attesi sviluppi di *full costing* del *performance budgeting*.

Nella tabella che segue si dà rilievo ad alcune poste economiche direttamente stanziate in funzione di specifici interventi strategici da attuarsi nel 2025:

Tabella 5 – Quadro degli stanziamenti 2025 a supporto delle strategie

Obiettivi	Voci di intervento	Stanziamenti		
1. La dida	ttica del futuro			
1.1 Sperime	ntare metodologie didattiche innovative	0.700.040		
	Innovazione della didattica, potenziamento offerta in modalità mista, diffusione microcredenziali	2.768.040		
1.2 Ampliare	l'accesso e l'efficacia della formazione universitaria	4 270 420		
	Tutoraggio, orientamento, Erasmus nazionale, Supporto a lauree scientifiche e STEM	1.376.120		
1.3 Accresc	ere l'attrattività e l'efficacia dei corsi di Dottorato	7.930.000		
	Borse dottorato	7.930.000		
1.4 Promuov	rere l'nternazionalizzazione della didattica	5.422.762		
	Mobilità Socrates, extra-UE, altra mobilità internazionale	5.422.762		
2. L'eccel	lenza scientifica nella ricerca			
2.1 Promuov	ere la ricerca interdisciplinare	0.445.704		
	Ricerca libera dipartimentale, ricerca innovativa e ricerca coordinata da giovani ricercatori	3.445.794		
2.2 Creare un ambiente di ricerca dinamico e aperto				
Dipartimenti di Eccellenza e sviluppo di reti di ricerca				
2.3 Increme	ntare la dimensione internazionale della ricerca	4 204 045		
	Internazionalizzazione dei Dipartimenti, mobilità dei dottorandi, organizzazione eventi	1.361.015		
3. La pres	enza e l'impatto dell'Ateneo nella società			
3.1 Consolic	are le collaborazioni con il mondo delle imprese, gli enti pubblici e del terzo settore, la società civile	120.500		
3.2 Favorire	l'innovazione a vantaggio della collettività	88.000		
3.3 Increme	ntare l'impatto sociale delle iniziative di Public Engagement	250.000		
3.4 Promuo	ere l'immagine dell'Ateneo	3.500		
4. Il bene	ssere delle persone			
4.1 Consolic	are le politiche per l'inclusione			
	Inclusione e contrasto alle violenze, diritto allo studio, sostegno economico (borse, alloggi,), supporto alla disabilità, attività autogestite dagli studenti	1.986.309		
4.2 Promuov	ere stili di vita sani	221 222		
	Trasferimenti al CUS	384.293		
4.3 Valorizza	are il personale	4 750 400		
	Sviluppo competenze del personale docente e tecnico-amministrativo. Erasmus tecnici-amministrativi	1.750.122		
5. L'ambie	ente e le infrastrutture			
5.1 Consolic	are la presenza dell'Ateneo nelle province di Firenze-Prato-Pistoia	26.664.175		
Piano edilizio e convenzioni sul territorio				
5.2 Migliorar	e l'impronta ambientale dell'Ateneo	500.000		
	Convenzione con Autolinee toscane per la mobilità studentesca	555.500		

I volumi stanziati mostrano l'impegno dell'Ateneo per il presidio degli ambiti di valenza strategica, come quello dei servizi didattici, del diritto allo studio, dell'inclusione, dell'internazionalizzazione, della ricerca libera, di eccellenza e interdisciplinare, del collegamento al territorio e del potenziamento delle infrastrutture e dei servizi, così come la fruibilità degli spazi, lo sviluppo e il benessere del personale.

4.2 Interventi sui costi

La programmazione del personale

Dopo la forte contrazione di personale che ha caratterizzato il decennio 2008-2017, negli ultimi anni l'Ateneo ha agito in un quadro di adeguamento delle risorse umane alla domanda di formazione in coerenza con la proposta del budget e con una doverosa valutazione di sostenibilità, oltre che in ossequio alla normativa vigente.

Riguardo al primo aspetto, la programmazione congiunta e contestuale per il personale docente e tecnico amministrativo ha negli ultimi anni perseguito l'obiettivo di garantire la consistenza del personale nei pressi della quota di sostenibilità (come definita dagli organi a fine 2017: intorno alle 1.700 unità per il personale docente e a circa 1.500 unità per il personale contrattualizzato). Più recentemente, la significativa disponibilità di risorse straordinarie e aggiuntive ha portato a una programmazione legata anche a progettualità e strategie di sviluppo, che ha consentito di andare otre la logica del turnover. A seguito dei pensionamenti intervenuti il 1° novembre 2024, la numerosità al momento della redazione del budget è di 1.874 unità per il personale docente. Per quanto riguarda il personale contrattualizzato a tempo indeterminato stimato in servizio al 31 dicembre 2024 è 1597 (di cui 1518 PTA, 71 Cel e 8 dirigenti). La necessità di garantire la sostenibilità dei costi del personale per raggiungere una situazione di equilibrio di bilancio induce a calibrare gli obiettivi della programmazione del personale per il 2025, anche in ossequio alle previsioni normative, individuando l'opportuno bilanciamento tra reclutamento a carico di finanziamenti straordinari e reclutamento a carico del bilancio di Ateneo, pur cercando di garantire il reintegro delle cessazioni nei limiti imposti dalla contrazione delle risorse finanziarie. La scelta che è stata fatta è stata quella di individuare un reintegro delle cessazioni che

garantisse tutti i processi di *tenure track* in corso per il personale docente e il minimo livello di personale per non compromettere l'erogazione dei servizi. Raggiunto questo primo obiettivo, l'ulteriore disponibilità di punti organico messa in bilancio è stata individuata nei limiti delle coperture straordinarie che sono state messe in campo e illustrate nel paragrafo 3 di questa relazione al bilancio. Per quanto concerne gli anni 2026 e 2027 la scelta è stata quella di garantire i residui di *tenure track* che matureranno nei prossimi anni, senza prevedere programmazione aggiuntiva. In sintesi, i punti organico che saranno utilizzati nel corso del 2025 sono complessivamente 29,876 di cui 10,876 per garantire i processi di *tenure track* e le compensazioni ai dipartimenti che non hanno avuto l'eccellenza, 15 da distribuire ai dipartimenti e 4 per gli interventi strategici.

Per quanto riguarda il PTA, l'individuazione del contingente assunzionale risponde al duplice obiettivo di sostituzione delle uscite per garantire la continuità dei servizi erogati, nonché di garantire un minimo sviluppo delle attività di particolare impatto strategico. Al momento della redazione del bilancio non è ancora stato emanato il decreto di assegnazione del *turnover* all'Ateneo per il 2024. Nell'ambito della programmazione ordinaria, è stata simulata un'assegnazione di 20 PuOr, con temporizzazione delle assunzioni nell'arco dell'anno, principalmente per ragioni di sostenibilità della spesa, sia di breve che di lungo periodo.

Va anche considerato che, tra i vincoli di sostenibilità finanziaria presenti nella bozza della legge di bilancio, è attualmente previsto un limite alle assunzioni nella misura del 75% del *turnover*. Tale limite risulta comunque rispettato nella programmazione sopra descritta.

La tavola che segue riporta la serie storica dei dati e degli indicatori del D.lgs. 49/2012 per il quinquennio 2018-2024 e la previsione 2025 basata sui dati del budget 2024. Come si vede, l'indicatore di sostenibilità del personale (ISP) è sempre contenuto e abbondantemente al di sotto della soglia massima prevista, ma la riduzione sensibile dei proventi da FFO fa prevedere una sua rilevante crescita (+6%) nel corso del 2025. Va quindi monitorato con attenzione l'impatto che il piano assunzionale potrebbe avere se l'entità del consolidamento non coprisse interamente il costo del nuovo personale assunto, che nel frattempo avrà maturato scatti di anzianità e adeguamenti al costo della vita. Allo stesso modo, l'indicatore di sostenibilità finanziaria (ISF), pur essendo sopra la soglia di 1, arresta la sua crescita, anche in questo caso per effetto della contrazione del FFO. L'indicatore di indebitamento (IDEB) nel 2022 aveva raggiunto valori molto elevati (16,17%) per effetto di un'applicazione del D.Lgs. 49/2012 da parte del Ministero dell'Economia che ha previsto di comprendere nella voce "Oneri di ammortamento mutui", oltre alla quota capitale e interessi, anche il valore della parte di mutuo estinto (15 milioni).

Cessato l'effetto dell'estinzione, come era stato previsto, l'indicatore di indebitamento si è ridotto a un terzo rispetto al valore pre-estinzione e si prevede, nel 2025, un suo leggero rialzo (la previsione è che si collochi intono al 3,84%) per effetto dell'incremento dei saggi di inflazione, ma resta comunque molto al di sotto della soglia limite.

Tabella 6 - Indicatori di sostenibilità ex D.lgs. 49/2012

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Stima 2024	Stima 2025
Indicatori D.lgs. 49/2012	(su dati 2017)	(su dati 2018)	(su dati 2019)	(su dati 2020)	(su dati 2021)	(su dati 2022)	(su dati 2023)	(su dati 2024)
Valori per il calcolo degli indicatori	alori per il calcolo degli indicatori							
A. Spese per il personale a carico dell'Ateneo	190.680.063	190.968.610	197.506.682	195.731.158	198.388.343	203.294.508	208.051.016	229.135.599
B. Entrate complessive (FFO, Programmazione Triennale, Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi)	284.399.620	293.072.793	296.411.166	301.345.316	317.532.765	325.556.089	340.396.337	339.111.892
C. Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	7.000.482	6.726.763	6.701.285	6.546.891	19.229.004	3.191.754	4.034.468	4.210.000
D. Fitti passivi	845.014	770.441	354.712	268.040	248.631	256.807	343.720	340.120
Indicatori							•	
ISP. Indicatore di sostenibilità del personale A.*100/B.	67,05%	65,16%	66,63%	64,95%	62,48%	62,45%	61,12%	67,57%
ISEF. Indicatore di sostenibilità economico finanziaria 82%*(BD.)/(A.+C.)	1,18	1,21	1,19	1,22	1,20	1,29	1,31	1,19
IDEB. Indicatore di indebitamento C.*100/(BAD.)	7,54%	6,64%	6,80%	6,21%	16,17%	2,62%	3,06%	3,84%

Come evidenziato lo scorso anno, il piano straordinario previsto nel DM n. 445 del 6 maggio 2022 avrebbe consentito di migliorare ulteriormente la situazione del personale "al fine di favorire il graduale raggiungimento degli standard europei in ordine al rapporto tra il numero dei docenti e del personale tecnico-amministrativo delle università e quello degli studenti", come enunciato nel decreto, se fosse stato possibile mantenere anche la programmazione ordinaria. Ciò, come è noto, non è avvenuto in relazione alla non sostenibilità economica di affiancare alla programmazione straordinaria anche quella ordinaria. Per il 2025 si intende comunque utilizzare le risorse dell'ultima trance del piano straordinario (DM n. 445 del 6 maggio 2022), ma con il vincolo di garantire la sostenibilità economica della programmazione, vista la riduzione del FFO del 2024 che abbiamo ipotizzato si mantenga anche per il prossimo anno.

Tabella 7 - Stima del costo del personale 2025 in comparazione con il budget 2024 e con il consuntivo 2023

	Previsioni 2025	Var. % ('25- '24)/'24	Previsioni 2024	Var. % ('25- '23)/'23	Consuntivo 2023
VIII. COSTI DEL PERSONALE	295.616.767	1%	293.923.449	18%	248.908.013
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	219.817.649	0%	219.420.003	16%	188.753.398
a) docenti/ricercatori	169.149.785	6%	159.826.367	9%	147.293.273
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	33.814.687	-11%	37.887.719	38%	27.487.111
c) docenti a contratto	1.348.720	-10%	1.492.467	21%	1.230.909
d) esperti linguistici	3.346.200	3%	3.245.193	14%	2.836.880
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.426.973	-5%	4.660.046	69%	2.757.454
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.160.000	0%	1.160.000	-30%	1.648.290
g) missioni e rimborso spese	6.571.284	-41%	11.148.211	103%	5.499.483
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	75.799.118	2%	74.503.446	24%	60.154.616

Dalla tabella si evince un incremento del costo del personale complessivo fra il budget 2024 e il budget 2025 molto modesto a causa di minori incrementi delle voci relative alle collaborazioni scientifiche e alle missioni e rimborso spese (circa 9 milioni in meno). È invece del 18% l'incremento del costo del personale fra il consuntivo 2023 e il preventivo 2025, scarto che è legato agli scatti e in particolare agli adeguamenti stipendiali.

La voce che produce un rilevante aumento del costo è quella per il personale docente e ricercatore. Questo avviene nonostante la riduzione della programmazione legata alla fine del piano straordinario e anche alla decisione di non utilizzare le risorse dell'ultima trance del piano, così come un ulteriore miglioramento delle previsioni dei costi. Per il 2025 l'incremento per questa voce è di circa 10 milioni (+ 6% rispetto al budget 2024). Le previsioni del costo del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato sono ottenute, al fine di migliorare l'affidabilità del dato previsionale, attraverso la determinazione del costo del singolo docente e ricercatore, seguendo anche la sua evoluzione di carriera.

Il costo del personale non tiene conto dell'IRAP (aggiunta nella voce relativa alle imposte del conto economico preventivo) e dei compensi, con oneri a carico delle relative aziende sanitarie, per attività assistenziale in convenzione sanitaria e per attività intramuraria (c.d. indennità De Maria).

Sempre con riferimento al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato, i costi per gli adeguamenti stipendiali nel 2025 sono comprensivi dell'adeguamento retributivo che è stato stimato pari allo 2% e che sarà oggetto di apposito D.P.C.M. È noto come l'effetto montante di tali adeguamenti impatti in maniera molto significativa sul calcolo del costo del personale docente e ricercatore, considerando che lo stesso ammonta nel nostro Ateneo a circa 150 milioni di euro, come si evince anche dal dato consuntivo 2023 di cui alla tabella 7.

L'altra voce che produce un aumento del costo complessivo del personale è quella relativa al personale dirigente e tecnico-amministrativo.

Con riferimento al personale dirigente e tecnico amministrativo, la previsione di costo 2025 è cresciuta del 2% rispetto alla previsione del 2024, sia per la piena applicazione del trattamento *ex* CCNL 2019-2021 ed *ex* L. 197/2022 (cd. "emolumento una tantum"), sia per l'incremento del personale TA: nel 2025 le previsioni sono applicate a circa 1.409 anni/persona contro i 1.337 del 2023; inoltre, sono stati riconsiderati gli incrementi relativi al rinnovo contrattuale 2022/2024, anche alla luce del contenuto del DL 145/2023 (incremento dell'indennità di vacanza contrattuale).

Si ricorda, infine, come gli incrementi di costo del personale legati agli scatti e alle classi, agli adeguamenti ISTAT e ai rinnovi contrattuali siano pressoché a totale carico del bilancio di Ateneo, senza alcun finanziamento aggiuntivo da parte dello Stato, salvo quello per cofinanziare il passaggio al regime degli

scatti biennali di docenti. Pertanto, senza adeguato rifinanziamento pubblico, gli incrementi stipendiali citati renderanno il costo del personale insostenibile

nel breve periodo, a meno che non si ipotizzi di limitare la programmazione del personale agli interventi obbligatori per legge.

Dotazioni a dipartimenti e scuole

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 26 luglio 2024, sulla base del modello unico per l'attribuzione di risorse ai dipartimenti e scuole approvato nel 2017 e tenuto conto dei limiti di spesa per acquisto di beni e servizi di cui alla legge di bilancio 2020, dei problemi di saturazione del fabbisogno

finanziario e delle sostenibilità economico-finanziaria prospettica, ha deliberato l'assegnazione delle seguenti risorse per l'esercizio 2025:

• Dipartimenti:

- Ricerca: 2.550.000 euro

- Internazionalizzazione: 500.000 euro

Didattica: 450.000 mila euroFunzionamento: 1.150.000 euro

Scuole:

- Funzionamento: 580.000 euro

In questa assegnazione resta sostanzialmente invariata l'architettura generale del modello.

L'intervento di maggior rilievo riguarda il sotto-modello di dotazione per la didattica dei Dipartimenti che è stato sottoposto ad alcuni approfondimenti e

interventi finalizzati a una progressiva riduzione dell'assegnazione su base storica. Considerato poi che l'effetto delle azioni di contrasto alla formazione

dei residui promosse per il 2023 hanno restituito esiti oltre le aspettative, si promuovono in questa assegnazione minimi assestamenti alle componenti di

impiego del budget. Di seguito, sono illustrate le principali novità:

31

- ulteriore riduzione del peso dell'indicatore "quota storica" dal sotto-modello "Didattica" dei dipartimenti e contestuale rafforzamento degli indicatori dimensionali della domanda di servizi didattici e introduzione di un nuovo indicatore relativo al livello di finanziamento con risorse proprie;
- estensione della componente di misurazione della propensione all'impiego delle forbici e di saturazione del budget al sotto-modello "Internazionalizzazione" e sua armonizzazione in tutti i sotto-modelli;
- aggiustamenti del metodo di calcolo e del peso di alcuni indicatori nei vari sotto-modelli.

Si conferma l'estensione dell'impiego del budget per la ricerca dipartimentale al biennio, introdotto in forma sperimentale nel 2023, al fine di consentire ai dipartimenti di poter contare su un orizzonte temporale più ampio nel predisporre la programmazione delle proprie attività di ricerca. Ciò è stato reso possibile in considerazione del fatto che, per il secondo anno, nelle assegnazioni del FFO è prevista una specifica posta dedicata alla promozione dell'attività di ricerca (introdotta con il DM 289/2021, art. 4, comma 1) che difficilmente potrebbe essere utilizzata in una annualità.

Gli organi hanno inoltre deliberato una perequazione sull'assegnazione provvisoria determinata su ciascun sotto-modello (e sul solo totale per la dotazione delle Scuole) in maniera tale che l'assegnazione definitiva per il 2025 non possa risultare inferiore al -5% di quella dell'anno precedente attualizzata al budget dell'anno corrente. Allo scopo è stato individuato un limite percentuale superiore che garantisce la copertura degli squilibri negativi per ciascun sotto-modello. I dipartimenti rientranti nell'intervallo -5% e estremo superiore positivo (+5%) non sono interessati dalla perequazione e portano a definitiva l'assegnazione provvisoria. I dipartimenti e le scuole con assegnazione provvisoria superiore al limite superiore hanno invece decurtata in maniera proporzionale la relativa quota fino a copertura degli sbilanci dei dipartimenti/scuole con variazione inferiore al -5%.

È stata inoltre deliberata l'applicazione alle dotazioni perequate di ciascun sotto-modello dei dipartimenti di un intervallo di impiego (la cosiddetta "forchetta") che consente a ciascun dipartimento di articolare il preventivo di spesa di ciascun sotto-modello all'interno degli estremi dell'intervallo. I quattro budget di ciascun sotto-modello di dipartimento sommati fra loro sono sottoposti al vincolo del budget complessivamente assegnato al dipartimento, come sommatoria delle dotazioni perequate. Tali intervalli sono definiti, come indicato nel documento di indirizzo, nel modo seguente:

- Dotazione Ricerca: intervallo +/- 30% (invariata rispetto alla scorsa assegnazione);
- Dotazione Funzionamento: intervallo +/- 40% (invariata rispetto alla scorsa assegnazione). È possibile spostare secondo maggiori quote la dotazione di funzionamento sulla dotazione didattica (vedi delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 luglio 2018);
- Dotazione Internazionalizzazione: intervallo + 50% /-25% (invariata rispetto alla scorsa assegnazione);
- Dotazione Didattica: intervallo + 40%/-20% (invariata rispetto alla scorsa assegnazione).

Solo per il sotto-modello Ricerca, l'applicazione delle forchette potrà avvenire esclusivamente in fase di predisposizione del budget e non in corso d'anno, stante la differente valenza temporale di tale budget, mentre per tutti gli altri si potrà continuare ad operare, come nel passato, variando le forchette anche in corso d'esercizio.

Il monitoraggio della spesa

L'azione di miglioramento del monitoraggio della spesa ha avuto un ulteriore sviluppo con la deliberazione del Consiglio di amministrazione del 28 novembre 2024 inerente all'istituzione di una cabina di regia finalizzata alla costituzione di un sistema di controllo di gestione. Il principale obiettivo del Sistema di Controllo di Gestione è quello di sviluppare la dimensione economico-finanziaria della gestione, mettendo a punto le procedure operative e i necessari coordinamenti fra le articolazioni organizzative coinvolte, valorizzando al contempo gli strumenti di monitoraggio e controllo già in uso, per garantire una maggiore fruibilità, affidabilità, tempestività e comparabilità delle informazioni, e dunque un supporto più efficace alle decisioni strategiche e operative.

L'ottimizzazione del Sistema si concentrerà in primo luogo sui seguenti aspetti, in linea con il sistema AVA3 e gli obblighi normativi:

- previsione, monitoraggio e valutazione delle risorse allocate per le missioni istituzionali (didattica, ricerca, terza missione);
- quantificazione, monitoraggio e valutazione delle risorse allocate per il perseguimento degli obiettivi strategici e operativi;

• monitoraggio degli aggregati di costo più significativi per gli equilibri di bilancio.

Il sistema potrà progressivamente ampliarsi e adattarsi alle esigenze future, supportando nuove priorità e permettendo una gestione sempre più dinamica.

La decisione è stata presa alla luce degli effetti positivi osservati nell'ultimo anno grazie al monitoraggio dei costi, che ha reso possibile una riallocazione mirata delle risorse tra le aree, adattandola alle necessità emerse. Inoltre, la conoscenza delle economie prodotte dal sistema prima della chiusura del bilancio ha consentito quest'anno di evitare di effettuare variazioni di assestamento, che il drastico taglio del FFO 2024 avrebbe reso necessarie, proprio in relazione al fatto che si è potuto stimare con largo anticipo che queste economie fossero sufficienti a coprire il disequilibrio prodotto dal taglio delle risorse.

4.3 Interventi sui proventi

Contribuzioni studentesche

Nel 2022 c'è stata una parziale revisione del sistema contributivo, volta ad adeguare al costo della vita la contribuzione studentesca, ferma da molti anni nel nostro Ateneo e nettamente inferiore rispetto a quella di molti altri Atenei, In estrema sintesi, le modifiche al sistema sono riassumibili nei seguenti punti:

- tutela degli studenti con ISEE nella fascia calmierata (0-30.000 euro);
- esclusione da ogni maggiorazione degli studenti con ISEE fino a 60.000 euro;
- adeguamento delle contribuzioni in funzione degli scaglioni di ISEE compresi tra 60.001 e 90.000 euro;
- abbassamento della fascia di agevolazioni legate all'ISEE, da 125.000 a 90.000 euro.

La modifica del sistema contributivo aveva tra i suoi obiettivi anche quello di arginare un'eventuale contrazione della contribuzione che si basava sulle previsioni economiche legate agli effetti del periodo pandemico, che indicavano che ci sarebbe stata una riduzione delle capacità reddituale delle famiglie. In aggiunta, l'introduzione dell'ISEE precompilato si pensava avrebbe favorito un maggiore presentazione delle attestazioni, con l'aspettativa di un maggior ricorso ai benefici contributivi. Nel 2024 si è invece assisto a un significativo incremento delle contribuzioni per l'effetto combinato dell'incremento del numero di iscritti e lo spostamento verso fasce ISEE più alte della popolazione studentesca.

Per il budget 2025 e per il triennale 2025-2027 si è tenuta ferma tale ipotesi di contribuzione, seppure gli organi avevano previsto la possibilità di un ulteriore suo adeguamento agendo anche sulle fasce comprese tra 30.001 e 60.000 euro di ISEE.

Per quanto sopra illustrato, si ritiene ragionevole pensare che la distribuzione degli studenti all'interno delle fasce ISEE si mantenga come l'attuale così come il numero degli iscritti, visto che al momento di compilazione del presente budget le iscrizioni sono il 2% maggiori dell'anno precedente. Si è di conseguenza stimato che i proventi annui da contribuzione per l'anno 2025 possano mantenersi allo stesso livello di quelli realizzati nel 2024, con un leggero incremento nel biennio 26-27:

- 55 milioni per l'anno 2025;
- 55,5 milioni per l'anno 2026;
- 55,5 milioni per l'anno 2027.

Alla luce di tale previsione, per il 2025 l'incidenza dei proventi previsti dalla contribuzione studentesca, calcolata ai sensi dell'articolo 5 del DPR 25 luglio 1997, n. 306, così come modificato dalla legge 7 agosto 2012 n. 135, al netto dei rimborsi indicati dal Manifesto degli Studi, sul FFO complessivo (stimato in 285 milioni per il 2025-2027) si attesta intorno al 11,5% ossia poco più della metà della soglia massima stabilita, come dettagliatamente presentato nella seguente tavola.

Tabella 8 - Incidenza delle contribuzioni su FFO

Incidenza dei proventi da contribuzione studentesca	Osservazioni					Stime anno in corso	Previsioni		
contribuzione studentesca	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
a. Gettito da studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello	30.758.564	28.708.074	25.159.744	29.999.199	30.818.303	32.000.000	32.500.000	33.000.000	33.500.000
b. FFO complessivo	245.871.561	261.892.320	275.381.284	278.659.890	284.843.605	284.512.171	285.000.000	285.000.000	285.000.000
c. Indice (a.*100/b.)	12,51	10,96	9,14	10,77	10,82	11,25	11,40	11,58	11,75

Prelievo su attività di ricerca istituzionale e per conto di terzi

Rimane invariato il prelievo stabilito nel 2018 dal regolamento relativo allo svolgimento di attività di ricerca o didattica commissionate da enti pubblici e privati, applicabile con le seguenti modalità:

- 6% sul corrispettivo totale, nel caso in cui la quota destinata al personale sia pari a zero;
- nel caso di contratti con una quota ripartita al personale, si applicano le seguenti aliquote esclusivamente sulla parte del corrispettivo destinata al personale:

Percentuale ripartita al personale	Aliquota applicabile
Fino al 24,49%	15,40%
Dal 24,50% al 56,49%	17,80%
Oltre il 56,50%	20,80%

Sulla parte restante a disposizione della struttura si applica un'aliquota del 6%.

• È inoltre prevista una trattenuta pari al 2,5% del corrispettivo totale a favore del fondo comune di ateneo.

4.4 Edilizia e patrimonio immobiliare

Le Aree Tecniche a seguito della riorganizzazione, in parte ancora in atto, hanno avviato una serie di azioni strategiche frutto dell'analisi approfondita degli strumenti di programmazione che hanno permesso di identificare alcuni obiettivi chiave per il raggiungimento di adeguati livelli di efficacia ed efficienza.

In particolare, l'Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere, a cui è stato attribuito il budget degli investimenti, è impegnata nell'attualizzazione e avvio degli interventi in programmazione, con particolare focus su grandi opere, linee di finanziamenti ministeriali, progetti di eccellenza e interventi PNRR.

Per quanto riguarda, invece, l'Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare, a cui sono affidati gli interventi di manutenzione ordinaria, straordinaria e quelli relativi all'unità di processo patrimonio immobiliare è impegnata nella realizzazione del piano degli interventi per la messa a norma di Ateneo, l'adeguamento in tema di sicurezza, il monitoraggio degli interventi necessari alla normativa antincendio.

Rispetto alle grandi Opere, si segnala che l'intervento per la realizzazione della nuova sede di Agraria è nella fase della gara di appalto per l'affidamento dei lavori. Inoltre, relativamente ai 6 progetti finanziati con il bando MUR DM n. 1274/2021, di cui tre riguardano la realizzazione di nuove opere (laboratorio CRIST-CETEX e nuovo plesso di aule nel Polo Scientifico e Tecnologico di Sesto Fiorentino e Nuovo Plesso Aule nel Campus Careggi) mentre gli altri due consistono nel recupero/rifunzionalizzazione di edifici esistenti (S. Marta e ex Geografia in Via Laura), si fa presente che tutti sono in corso di progettazione per l'avvio degli stessi, come richiesto dal bando, entro il 30 giugno 2024.

Infine, il 6 intervento relativo al nuovo Plesso Aule Campus Careggi, è stato aggiornato alle nuove disposizioni normative e sta entrando nella fase di avvio delle procedure di gara per l'appalto integrato di progettazione esecutiva e realizzazione delle opere.

Per quanto riguarda i progetti PNRR, è in fase di esecuzione il Restauro del giardino storico di Villa La Quiete ed è stato inserito in programmazione il nuovo progetto PALEO – Paleontologia PNRR, relativamente alla rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi.

Sui progetti di eccellenza sono in corso quello relativo al DSG e la conclusione dell'HPC.

Le ultime due grandi opere riguardanti la pista ciclabile e le vasche di laminazione di Sesto Fiorentino sono nella fase di avvio della procedura e delle opere.

A seguito dell'analisi e del relativo adeguamento delle risorse da destinare ad interventi in tema di sicurezza, si è reso da subito necessario inserire ulteriori fondi su progetti che potessero spaziare su tematiche differenti, nell'ottica di una complessiva e indispensabile messa a norma.

Tra le principali azioni di intervento ci sono principalmente quelle riguardanti la sicurezza degli spazi, degli impianti e l'implementazione delle dotazioni a supporto delle attività a cui è possibile dare attuazione mediante la partecipazione ai bandi MUR relativi all'adeguamento e alla messa a norma antincendio.

In particolare, l'Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere sarà impegnata con l'intervento di messa a norma del plesso didattico Santa Teresa-Laboratorio Modelli, con la messa norma del Pozzo librario livello 1, 2, 3 - Sala lettura quadrilatero primo piano di Brunelleschi e la conclusione dell'intervento di messa a norma dei quadri elettrici del complesso del CUBO a Careggi.

Parallelamente, l'Area Gestione e Adeguamento Patrimonio Immobiliare sarà impegnata nel programma di messa norma e CPI (DM 455/2023), già finanziato e i cui interventi sono in corso di esecuzione, e il nuovo bando MUR per la messa a norma (DM 774/2024).

A questi si aggiungono la sostituzione delle UTA ormai obsolete, interventi per la sostenibilità, oltre ad opere di manutenzione straordinaria quali, ad esempio, la sistemazione di tetti.

È stato infine inserito un nuovo intervento relativo al CPI della Sede Aule Sesto F.no avente come focus ancora la messa a norma antincendio.

Sul fronte della Manutenzione straordinaria, nel 2025, l'Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare proseguirà l'attività relativa all'indizione di un nuovo accordo quadro di manutenzione straordinaria per il prossimo quadriennio, attraverso il quale verranno soddisfatte le necessità segnalate con la procedura di valutazione delle richieste denominata "analisi esigenze".

A supporto di questi interventi, sono previsti incarichi di ingegneria e architettura, oltre a supporti tecnici e acquisti necessari per tutto il processo edilizio.

Nella logica di razionalizzazione rispetto al precedente piano, sono in corso di progettazione le nuove gare sulla manutenzione ordinaria di servizi indispensabili, quali i gas tecnici, le cappe e gli armadi aspirati, in modo da centralizzare e migliorare i servizi, gestendo anche parte di interventi in extra canone che proseguiranno anche sui contratti attualmente in corso, per tutto il 2025.

Sono inoltre previsti contributi per manutenzione straordinaria di Villa La Quiete, al CUS e al PIN, oltre che all'Azienda Ospedaliera per proseguire con gli interventi necessari agli adeguamenti e alle necessità che si presentano in corso di anno.

5. Analisi delle voci del budget economico annuale

Il budget economico è rappresentato in forma scalare e riepiloga la valutazione dei componenti positivi e negativi di reddito della futura gestione di esercizio che derivano dal processo di programmazione economica delle attività istituzionali. La rappresentazione dei valori nel bilancio avviene utilizzando gli schemi, le logiche e i principi della contabilità economico-patrimoniale e si ispira ai criteri generali di prudenza e competenza.

Il budget economico è formulato in termini sia annuali che pluriennali ed evidenzia, in base ai principi della competenza economica, gli oneri e i proventi stimati per il periodo considerato, in modo da garantire l'equilibrio contabile, anche attraverso la copertura delle perdite potenziali tramite fondi del patrimonio netto ai fini autorizzatori. Il budget economico annuale autorizza l'impiego dei fattori produttivi nella misura degli oneri preventivati, tenendo conto dell'ammontare complessivo dei proventi.

Nel budget economico sono riportati separatamente i proventi derivanti da contributi che presentano un vincolo di destinazione e che, di norma, sono a carico di soggetti terzi e quelli che invece non presentano tale vincolo e che sono principalmente costituiti da FFO e da contribuzioni studentesche. Analogamente, anche i costi sono ripartiti seguendo la stessa logica, per cui vi sono costi coperti da contributi aventi un vincolo di destinazione e costi

coperti da contributi senza tale vincolo (negli schemi di budget questa distinzione è evidenziata attraverso l'indicazione delle cifre nelle due rispettive colonne).

Budget economico e budget degli investimenti sono stati redatti secondo gli schemi definiti dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394. Per poter rispondere a quanto indicato nel suddetto decreto interministeriale e al fine di semplificare la procedura, anche per l'esercizio 2024, è stato deciso di redigere un budget economico ricavando, attraverso i dati della contabilità analitica e per ogni struttura dotata di autonomia gestionale, le percentuali di utilizzo delle varie nature di costo. Tali percentuali sono state poi applicate alle previsioni di oneri da sostenere a carico di finanziamenti provenienti da soggetti terzi effettuate da ogni struttura dotata di autonomia gestionale, ottenendo quindi una ripartizione di tutti i costi per natura. Analogamente a quanto avvenuto negli esercizi precedenti, anche per il 2024 è stato adottato il modello "unico" di finanziamento delle strutture dipartimentali, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26 luglio 2023. Come già specificato nella prima parte della presente nota illustrativa, tale modello prevede che a ogni Dipartimento sia assegnato un budget complessivo da destinare, nel rispetto dei vincoli approvati dal Consiglio di Amministrazione, al finanziamento delle seguenti attività: funzionamento generale, ricerca di base, didattica e internazionalizzazione. Ogni Dipartimento ha, pertanto, elaborato la propria proposta di budget ripartendo per natura i costi da sostenere con le risorse in questione.

Infine, così come nei passati esercizi, il budget economico viene anche presentato con l'articolazione di proventi e oneri suddivisi per unità analitiche. Per quanto riguarda la struttura amministrativa di ateneo, le unità analitiche corrispondono sostanzialmente alle attuali aree dirigenziali, mentre, negli altri casi, corrispondono ai budget delle strutture cui lo Statuto riconosce autonomia gestionale. I budget dei dipartimenti sono presentati in forma aggregata. Tale budget, che corrisponde a quello caricato sull'applicativo di gestione del sistema di contabilità, viene presentato con l'evidenziazione dei conti progetto. Preme ricordare che i conti progetto sono stati creati per allocare le "disponibilità" relative a contributi con vincolo di destinazione (principalmente finanziamenti per ricerca e didattica), risultando estremamente complessa e anche difficile da prevedere la suddivisione per natura a preventivo dei costi che si sosterranno con tali risorse. Gli oneri effettivamente insorti nel corso dell'esercizio su tali progetti daranno luogo alla opportuna contabilizzazione per natura, trovando una corretta collocazione all'interno del piano dei conti di contabilità generale nonché nel bilancio di esercizio. Trattandosi di contributi con vincolo di destinazione, l'eventuale parte non utilizzata a fine esercizio sarà opportunamente neutralizzata attraverso apposite scritture di rettifica, in modo tale da non influire sul risultato di esercizio.

PROVENTI

PROVENTI OPERATIVI	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
I. PROVENTI PROPRI	155.354.536	153.969.587	-1.384.949
II. CONTRIBUTI	346.187.116	332.632.023	-13.555.093
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	42.593.131	47.495.184	4.902.054
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
TOTALE	544.134.783	534.096.794	-10.037.989

PROVENTI PROPRI

I. PROVENTI PROPRI	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
1) Proventi per la didattica	59.652.856	67.019.965	7.367.109
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	15.907.495	15.381.037	-526.458
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	79.794.185	71.568.585	-8.225.600
TOTALE	155.354.536	153.969.587	-1.384.949

PROVENTI PER LA DIDATTICA

Proventi per la didattica	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	500.000	500.000	0
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	49.500.000	54.500.000	5.000.000
Tasse e contributi scuole di specializzazione	2.250.000	4.000.000	1.750.000
Tasse e contributi dottorato di ricerca	0	0	0
Tasse e contributi master	2.718.981	3.031.624	312.643
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	1.282.967	1.098.341	-184.626
Contributi corsi centro cultura stranieri	40.000	40.000	0
Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	170.000	180.000	10.000
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	1.150.000	1.150.000	0
Altre tasse e contributi	405.908	410.000	4.092
Tasse e contributi per esami di stato	400.000	350.000	-50.000
Indennità di mora	700.000	0	-700.000
Altro da studenti non costituente gettito	300.000	1.000.000	700.000
Contributi prove di selezione	235.000	760.000	525.000
TOTALE	59.652.856	67.019.965	7.367.109

In questi conti sono state inserite, in particolare, le previsioni relative ai proventi (tasse e contributi) per le iscrizioni a corsi di laurea triennale e magistrale, a scuole di specializzazione, master, corsi di perfezionamento ed esami di stato. La previsione è stata elaborata tenendo conto di quanto previsto dal regolamento di ateneo in materia di contribuzione studentesca emanato, ai sensi della legge di stabilità n. 232/2016, con decreto rettorale n. 94117 (624) del 7/6/2018.

La previsione dei ricavi relativi a tasse e contributi per iscrizioni a corsi di laurea e laurea magistrale (pari complessivamente a € 54.400.000) si riferisce alla stima del provento di competenza del 2025 con incasso in parte già avvenuto nel corso del 2024 (prima rata dell'A.A. 2024/2025) e in parte ancora da realizzare (seconda rata dell'A.A. 2024/2025 e prima rata dell'A.A. 2025/2026, quest'ultima per una parte di competenza economica dell'esercizio 2025).

La previsione tiene conto del passaggio alla competenza economica della contabilizzazione dei proventi derivanti dalle tasse e contributi studenti e dei relativi crediti verso studenti, in adeguamento ai principi contabili richiamati dal Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 e alle prescrizioni del Manuale Tecnico Operativo.

Il piano dei conti prevede un elevato grado di dettaglio delle singole voci in modo tale da fornire informazioni più puntuali ed avere una classificazione di tale tipologia di proventi in linea con gli adempimenti richiesti ai fini della predisposizione dell'omogenea redazione dei conti consuntivi.

PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Il conto comprende:

- € 11.719.906 per proventi da convenzioni per attività commerciale al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale;
- € 1.635.110 per proventi relativi a prestazioni a pagamento al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale.

Si tratta dei proventi relativi ad attività commerciale commissionata da terzi all'Ateneo. In entrambi i casi la previsione complessiva è stata ottenuta consolidando le previsioni fatte dalle singole strutture dotate di autonomia gestionale. Da evidenziare come la previsione sia sostanzialmente in linea con il fatturato dell'ultimo anno.

Inoltre:

- € 120.000 per proventi relativi ad iscrizioni a corsi organizzati dalle strutture dell'ateneo al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale;
- € 758.021 per altri proventi relativi ad attività commerciale al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale;
- € 1.148.000 relativi ai proventi derivanti dall'applicazione delle percentuali di prelievo sull'attività in conto terzi.

PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	44.587.752	32.213.049	-12.374.703
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	3.131.567	2.028.912	-1.102.655
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	7.111.393	6.777.003	-334.390
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	904.368	736.629	-167.739
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi			
internazionali	17.593.318	19.608.324	2.015.006
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	225.794	323.762	97.968
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	1.130.103	3.603.526	2.473.423
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	5.109.890	6.277.380	1.167.490
TOTALE	79.794.185	71.568.585	-8.225.600

Rientrano sotto tale voce, in particolar modo, i proventi relativi ai finanziamenti ministeriali, tra cui i PRIN, ai finanziamenti dell'Unione Europea, ai finanziamenti della Regione Toscana, con particolare riguardo ai fondi strutturali, ai finanziamenti derivanti dalla partecipazione a bandi di fondazioni bancarie.

CONTRIBUTI

II. CONTRIBUTI	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	327.227.585	313.831.828	-13.395.757
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.297.960	2.228.661	-69.299
3) Contributi altre Amministrazioni locali	4.187.316	4.600.888	413.572
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.793.471	1.242.710	-550.761
5) Contributi da Università	1.587.351	1.573.080	-14.271
6) Contributi da altri (pubblici)	4.502.456	4.970.881	468.425
7) Contributi da altri (privati)	4.590.977	4.183.975	-407.002
TOTALE	346.187.116	332.632.023	-13.555.093

II. CONTRIBUTI	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
CONTRIBUTI CORRENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	317.833.544	310.881.509	-6.952.034
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.052.960	2.117.525	64.565
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.826.390	2.806.780	-19.610
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.413.471	640.259	-773.212
5) Contributi da Università	333.457	449.631	116.174
6) Contributi da altri (pubblici)	2.487.939	1.648.348	-839.591
7) Contributi da altri (privati)	1.005.611	1.159.369	153.758
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	327.953.372	319.703.421	-8.249.950
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTO			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	9.394.041	2.950.318	-6.443.723
2) Contributi Regioni e Province autonome	245.000	111.136	-133.864
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.360.926	1.794.108	433.182
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	380.000	602.451	222.451
5) Contributi da Università	1.253.894	1.123.449	-130.445
6) Contributi da altri (pubblici)	2.014.517	3.322.533	1.308.016
7) Contributi da altri (privati)	3.585.366	3.024.606	-560.760
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTO	18.233.744	12.928.601	-5.305.143
TOTALE	346.187.116	332.632.023	-13.555.093

CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

La parte più rilevante del conto è costituita dalla previsione relativa al FFO, distinta in FFO libero e FFO finalizzato. Relativamente alla prima voce si prevede un'assegnazione pari a circa € 260,4 milioni; per i criteri di stima si rimanda a quanto illustrato nell'apposito paragrafo della nota illustrativa. Tale cifra è composta dalla quota base, da quella premiale, dalle risorse per intervento perequativo, da quelle relative all'applicazione della no tax area, dal cofinanziamento ministeriale per il passaggio degli scatti stipendiali dei docenti e ricercatori dal regime triennale a quello biennale e dal finanziamento per la ricerca libera e di base.

STIMA FONDO FINANZIAMENTO ORDINARIO	IMPORTO
FFO esercizio 2024 (quota base, quota premiale, intervento perequativo)	205.962.745
No tax area	8.499.763
Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 e art. 10, lett. q.a) del DM 581/2022	4.673.674
Cofinanziamento scatti	4.579.177
Consolidamento piani straordinari	35.117.053
Consolidamento risorse per valorizzazione pta	1.543.037
Totale (inclusa quota finalizzata a ricerca dipartimentale) (A)	260.375.499
ulteriori interventi a destinazione vincolata:	
Fondo sostegno giovani	1.901.569
Fondo disabili	393.018
Borse post lauream	4.000.000
Totale (B)	6.294.587
STIMA FFO esercizio 2025 (A+B)	266.670.036

Il conto comprende inoltre la quota di competenza dell'anno dei Dipartimenti di Eccellenza.

Il conto comprende infine le seguenti previsioni:

- € 26.000.000 per contratti di formazione specialistica a carico del Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- € 125.000 per contributi dal MUR per attività sportiva;

CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME

€ 2.228.661- Si tratta principalmente di proventi relativi a contributi correnti per il finanziamento di progetti di ricerca non competitivi e per la formazione specialistica da parte della Regione Toscana.

CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI

€ 4.600.888- Si tratta prevalentemente di proventi relativi a contributi correnti e per lo svolgimento di attività di ricerca non competitivi e per la formazione specialistica da parte delle aziende sanitarie.

CONTRIBUTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO

€ 1.242.710 - Si tratta principalmente di proventi relativi a contributi correnti per lo svolgimento di attività di ricerca non competitiva. Anche in questo caso il dato deriva dal consolidamento delle previsioni fatte dalle strutture dotate di autonomia gestionale.

CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ

€ 1.573.080 - Si tratta di proventi relativi a contributi correnti per lo svolgimento di attività di ricerca non competitiva da parte di altri atenei.

CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)

€ 4.970.881 - Si tratta prevalentemente di proventi relativi a contributi per investimenti per il finanziamento di assegni e borse di ricerca da parte di soggetti pubblici diversi da quelli precedentemente indicati.

CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)

€ 4.183.975 - Si tratta prevalentemente di proventi relativi a contributi per investimenti per il finanziamento di assegni e borse di ricerca da parte di soggetti privati.

PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI

La voce comprende proventi per fitti attivi da locazione di terreni e fabbricati per un importo pari a € 295.200. Di questi, € 185.000 sono relativi ad affitti degli immobili rientranti nel lascito Palazzeschi, il cui ricavato è finalizzato al perseguimento delle volontà testamentarie.

PROVENTI DA TRASFERIMENTI

La voce comprende oltre 23 milioni di euro relativi a trasferimenti previsti dalle varie strutture dell'ateneo per finanziare, con oneri a carico di contributi esterni, contratti di docenza, personale tecnico amministrativo a tempo determinato, ricercatori a tempo determinato, assegnisti di ricerca e prelievi su finanziamenti di ricerca disposti dalle singole strutture.

ALTRI PROVENTI

La voce comprende € 1.524.000 di recuperi e rimborsi; € 3.680.298 per la sterilizzazione della quota di ammortamento relativa a immobili per la cui

realizzazione e/o ristrutturazione l'ateneo ha ricevuto, prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, in tutto o in parte specifici finanziamenti da soggetti terzi.

PROVENTI FINANZIARI

La voce comprende i proventi per interessi attivi sul conto corrente bancario.

COSTI

COSTI DEL PERSONALE

La voce include tutti i costi riferiti al personale, sia di ruolo che a tempo determinato, suddiviso tra personale più direttamente dedicato alle attività istituzionali (didattica e ricerca) e personale tecnico-amministrativo.

Gli importi inseriti si riferiscono alla retribuzione/compenso lordo e ai contributi previdenziali obbligatori a carico Ateneo. Non comprendono il costo per IRAP retributivo che trova invece iscrizione nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate".

VIII. COSTI DEL PERSONALE	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	219.420.003	219.817.649	397.646
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	74.503.446	75.799.118	1.295.672
TOTALE	293.923.449	295.616.767	1.693.318

COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA

In questa voce sono rappresentati i costi stipendiali di tutte le categorie di personale che si occupano di didattica e di ricerca; si tratta dei costi più significativi dell'intero bilancio.

VIII. COSTI DEL PERSONALE	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIF	FERENZA
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	219.420.003	219.817.649		397.646
a) docenti e ricercatori	159.826.367	169.149.785		9.323.418
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	37.887.719	33.814.687	-	4.073.032
c) docenti a contratto	1.492.467	1.348.720	-	143.747
d) esperti linguistici	3.245.193	3.346.200		101.007
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.660.046	4.426.973	-	233.073
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.160.000	1.160.000		-
g) missioni e rimborso spese	11.148.211	6.571.284	-	4.576.927

La voce è relativa a costi stipendiali per il personale docente, ricercatore e collaboratore ed esperto linguistico, a tempo indeterminato e a tempo determinato, sia a carico dell'ateneo che di soggetti esterni. Sono compresi inoltre i corrispettivi per l'attività in conto terzi, i costi relativi ad assegni di ricerca e quelli relativi ai docenti a contratto. Fanno parte dei costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca anche i compensi per le docenze o relativi a specifici progetti. In particolare, € 191.652 sono relativi alla retribuzione per l'attività didattica svolta dal personale ricercatore a tempo indeterminato a carico bilancio.

Per quanto riguarda le previsioni di spesa relative al costo del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato, al fine di effettuare stime che, pur in un'ottica prudenziale, siano sempre il più vicino possibile al costo che poi sarà effettivamente sostenuto, è stato deciso di continuare, anche per il 2025, a determinare tale voce di spesa non più attraverso il calcolo del costo medio per ogni categoria (PO, PA e RU) moltiplicato per il numero del personale rientrante nella categoria stessa, ma attraverso la determinazione del costo del singolo docente e ricercatore, seguendo anche la sua evoluzione di carriera, tenendo quindi conto della data di maturazione della classe stipendiale successiva a quella in godimento al 31.12.2024. Al riguardo, si evidenzia che, ai sensi di quanto previsto dalla legge 205/2017, l'esercizio 2020 è stato il primo nel quale si sono verificati gli effetti economici della trasformazione in regime di progressione biennale, anziché triennale, per classi. Sulle previsioni così ottenute è stato applicato un tasso del 2% a titolo di adeguamenti al costo della vita (c.d. DPCM docenti e ricercatori).

Le previsioni di budget per gli stipendi 2025 del personale docente e ricercatore sono in netta crescita rispetto al dato del 2024. Il costo passa da 159,8 a 169 milioni di euro, con un incremento di oltre 9 milioni di euro, sostanzialmente riconducibile a risorse dedicate (in particolare a Piani straordinari).

Tale incremento risente di alcuni fattori, tra cui:

- passaggio al ruolo di professore associato di 105 RTDb (circa 4,7 milioni), incremento per lo più coperto dal consolidamento del finanziamento MUR correlato;
- impatto delle classi stipendiali in maturazione nel 2025 (circa 2,6 milioni);
- impatto dei punti organico programmati su piani straordinari e utilizzati l'anno precedente con presa di servizio nel 2025 (circa 3 milioni);
- adeguamento ISTAT 2025, ipotizzato al 2% (circa 3,5 milioni).

COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO

VIII. COSTI DEL PERSONALE	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	74.503.446	75.799.118	1.295.672
a) Personale tecnico amministrativo	62.813.920	64.907.466	2.093.546
b) Fondo per il trattamento accessorio ai dirigenti	656.156	707.719	51.563
c) Fondo per il trattamento accessorio al personale EP	2.604.362	2.472.789	-131.573
d) Fondo per il trattamento accessorio al personale t.a.	6.062.612	5.344.748	-717.864
e) Altri oneri per il personale t.a. e dirigente	2.366.396	2.366.396	-

Tale voce è relativa a costi stipendiali per il personale dirigente e tecnico-amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, sia a carico dell'ateneo che di enti esterni.

La variazione in aumento di circa 1,3 milioni di euro risente dei seguenti elementi:

- voce a): la previsione relativa al personale tecnico amministrativo in servizio a tempo indeterminato (comprensivo del personale assunto sui Dipartimenti di Eccellenza) è aumentata principalmente per l'incremento del personale; infatti, nel 2025, le previsioni sono applicate a circa 1532 anni persona contro i circa 1420 del 2025;
- voce b): l'aumento del fondo è dovuto sia all'applicazione del CCNL 2019-2022, siglato il 7 agosto 2024, sia all'applicazione di quanto previsto dalla nota Mur 12441/2023 (incremento assunzionale su piano straordinario).

Per quanto riguarda i fondi per il trattamento accessorio, si precisa che l'importo inserito in bilancio è soggetto a variazione, in quanto gli stessi devono

ancora essere quantificati e certificati dal collegio dei revisori dei conti; si tratta, pertanto, di una ragionevole stima che tiene conto della quota di competenza, delle somme non utilizzate del fondo dell'anno precedente e degli oneri calcolati nella misura del 38,38%, per quanto riguarda i dirigenti, e del 33,84%, per quanto riguarda il restante personale.

In questa categoria rientrano, inoltre, i costi relativi ai benefit destinati al personale tecnico-amministrativo, pari a \leq 365.000, nonché quelli previsti per le attività di formazione, per un totale di \leq 380.000, suddivisi in \leq 150.000 per la formazione non obbligatoria e \leq 230.000 per la formazione obbligatoria. Sono inclusi, infine, i costi per le attività di somministrazione, pari a \leq 87.569.

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIF	FERENZA
1) Costi per sostegno agli studenti	56.626.518	56.551.039	-	75.479
2) Costi per il diritto allo studio	-	•		-
3) Costi per l'attività editoriale	88.092	66.646	-	21.446
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	14.184.199	22.661.177		8.476.978
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	26.336.289	16.646.261	-	9.690.028
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	1		-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.084.725	982.482	-	102.243
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	71.922.410	66.348.559	-	5.573.851
9) Acquisto altri materiali	4.681.296	2.988.881	-	1.692.415
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-		-
11) Costi per godimento beni di terzi	3.603.428	2.849.516	-	753.912
12) Altri costi	16.451.902	15.699.443	-	752.459
TOTALE	194.978.859	184.794.004	-	10.184.855

I principali costi della gestione corrente sono i seguenti:

- € 16.182.309 per la copertura dei costi relativi alle borse di dottorato di ricerca per i tre cicli già attivati (XXXVIII, XXXIX e IV) e per la prima mensilità del nuovo ciclo che sarà attivato nel corso del 2025. Si tratta di oneri da sostenere con le seguenti risorse: € 4.000.000 contributo stimato da parte del MUR, nell'ambito dell'assegnazione FFO 2025 per borse post lauream, € 8.252.309 provenienti dalla destinazione alla copertura dei costi delle borse di dottorato di specifici finanziamenti e di quota parte di risorse per la ricerca e conto terzi ed € 3.930.000 a carico del bilancio;
- € 30.800.000 relativi al pagamento dei contratti di formazione specialistica, i cui oneri sono a carico del Ministero dell'Economia e delle Finanze per €26.000.000 e per la parte restante di finanziamenti di soggetti terzi;
- € 5.000.000 per il pagamento delle borse di studio Erasmus, comprensive del contributo integrativo, di cui € 3.500.000 a carico del finanziamento europeo, tramite l'agenzia nazionale per il sostegno alle mobilità, studio e placement e la restante parte a carico del finanziamento ministeriale per il sostegno alla mobilità internazionale degli studenti (art. 2 D.M. 1047/2017);
- € 353.690 per il pagamento delle borse per l'attività a tempo parziale svolta dagli studenti;
- € 140.000 per il finanziamento delle iniziative studentesche culturali e sociali a favore degli studenti secondo quanto previsto dall'apposito regolamento di ateneo in materia;
- € 1.428.813 per contratti a favore di tutor junior per l'orientamento. In particolare: € 347.404 finanziati da risorse con vincolo di destinazione (di cui € 280.000 a carico del finanziamento ministeriale ex art. 3 DM 976/2014), ed € 1.081.409 a carico del bilancio;
- € 1.336.017 per altre borse di studio, di cui € 350.000 per favorire la mobilità studentesca extra UE.
- € 1.310.210 per coprire i costi per la mobilità dei dottorandi e degli studenti, di cui € 846.903 a carico dell'ateneo;
- € 66.646 relativi a costi per la ricerca e attività editoriale, di cui € 47.753 per pubblicazioni scientifiche edite dall'ateneo, € 18.893 per pubblicazioni di riviste edite dall'ateneo;
- € 22.661.177 di trasferimenti a partner di progetti di ricerca coordinati dall'ateneo;
- € 16.646.261 per acquisto di materiale di consumo per laboratorio prevalentemente (oltre 16 milioni) su finanziamenti di soggetti terzi per attività di ricerca e per la parte restante a carico del budget assegnato ai dipartimenti per il 2025;

- € 982.482 per acquisti di libri, periodici e materiale bibliografico, di cui € 796.000 circa a carico del budget assegnato al sistema bibliotecario di ateneo. A tale riguardo si ricorda che l'ateneo fiorentino ha deciso di non procedere all'ammortamento del materiale librario, in coerenza con le indicazioni del MTO, per cui tali beni sono iscritti al costo di acquisto sostenuto nell'anno;
- € 1.830.527 per l'acquisto di servizi connessi all'organizzazione di manifestazioni e convegni, di cui € 1.113.230 a carico di finanziamenti di soggetti terzi;
- € 1.768.926 relativi a costi per pubblicazioni informative;
- € 2.480.551 per acquisto di programmi informatici, in particolare € 1.160.889 a carico del budget SIAF e dell'area per l'innovazione e gestione dei sistemi Informativi ed Informatici per il pagamento dei costi dei sistemi gestionali in uso presso l'ateneo;
- € 572.143 per attività di vigilanza armata;
- € 146.135 per facchinaggi e traslochi;
- € 635.000 per smaltimento rifiuti tossici;
- € 1.124.546 per assistenza informatica, di cui € 815.211 sono a carico del budget dell'area per l'innovazione e gestione dei sistemi informativi ed Informatici e di SIAF;
- € 103.188 per pubblicità ed € 500 per spese di rappresentanza;
- € 10.372.564 per altre spese per servizi, di cui circa 5,8 milioni sono a carico di finanziamenti di soggetti terzi. Rientrano in tale conto, fra le altre, le spese relative al sostenimento delle prove di ammissione per il numero programmato e quelle per i concorsi per le scuole di specializzazione di area medica;
- € 9.500.000 per energia elettrica;
- € 650.000 per fornitura di acqua;
- € 130.000 di spese per telefonia fissa;
- € 4.099.782 per accesso a banche dati on line sono relativi quasi esclusivamente ai canoni di abbonamento per contratti stipulati dal sistema bibliotecario di ateneo;
- € 197.323 di costi per la telefonia mobile, di cui € 67.063 a carico di finanziamenti di soggetti terzi;

- € 6.000.000 per spese di pulizia;
- € 5.600.000 di spese di riscaldamento relative ai grandi impianti;
- € 6.850.000 per manutenzione ordinaria immobili;
- gli importi relativi alla manutenzione autoveicoli, carburanti e lubrificanti e noleggio mezzi di trasporto (limitatamente agli autoveicoli adibiti al trasposto di persone) sono stati determinati tenendo conto dei limiti di spesa previsti dall'art. 15 c. 2 della legge 89/2014 e vengono coperti con risorse non aventi vincolo di destinazione, la parte restante è invece coperta con finanziamenti di soggetti terzi;
- € 7.078.319 per attività di portierato presso le varie sedi universitarie;
- € 2.230.805 per servizi informatici a carico del budget dell'area per l'innovazione e gestione dei sistemi informativi ed Informatici di SIAF;
- € 2.895.529 per acquisto altri materiali. Rientrano in tale voce, fra gli altri, i costi relativi all'acquisto di cancelleria e materiale informatico;
- € 1.702.447 per noleggio attrezzature;
- € 356.000 per locazioni passive. In dettaglio:

Immobile e ubicazione	Locatore	Previsione di spesa
Alfani 54-56 "La Spina"	Istituto degli Innocenti	274.417
Borgo degli Albizi 12/14	Patrizi Sofia	58.625
Borgo degli Albizi 12	Frescobaldi Ferdinando	22.384
Villa La quiete – canone concessionario	Regione Toscana	574
TOTALE		356.000

- € 300.281 di spese legali, di cui € 200.000 per oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) ed € 100.281 per spese per liti (patrocinio legale);
- € 298.129 per spese postali;

- € 188.872 per missioni e rimborsi spese;
- € 9.532.912 per contributi a organizzazioni, di cui € 7.687.500 a carico dell'ateneo. Rientrano in tale ultima voce, in particolare, i seguenti contributi a carico del bilancio: € 500.000 quale contributo dell'ateneo per la prosecuzione del progetto per la mobilità sostenibile nell'ambito della carta studente della Toscana; € 620.000 a favore del Lens sulla base di quanto stabilito dal protocollo attuativo della convenzione quadro stipulata tra Unifi e Lens; € 230.000 a favore della società consortile a responsabilità limitata PIN; € 285.000 a favore del CUS; € 5.350.000 a titolo di contributo onnicomprensivo annuale, da versare all'Azienda Ospedaliera Universitaria (AOU) Careggi per la gestione dei contratti necessari all'ordinario funzionamento di beni immobili costituenti il patrimonio comune, sulla base del perfezionamento di un accordo tra i due enti ad integrazione e parziale modifica dei protocolli d'intesa vigenti tra le parti. Si sottolinea, in proposito, che lo schema di addendum al protocollo di intesa fra Unifi e AOU Careggi, approvato per un biennio dal Consiglio di Amministrazione il 30 novembre 2020, prevedeva un contributo onnicomprensivo a carico di Unifi, determinato forfettariamente e soggetto a una rivedibilità annuale entro il 30 ottobre di ciascun anno. L'importo è stato pertanto stimato in 5,3 milioni, sulla base degli adeguamenti avvenuti fino al 2023. Inoltre, la voce comprende € 270.000 relativi a versamenti a favore del bilancio dello Stato dovuti in applicazione delle varie normative in materia di limitazioni di spesa (per il dettaglio, si veda il successivo par. 9)
 - € 2.429.402 per rimborsi di tasse agli studenti in base a quanto previsto dal Manifesto degli studi, di cui € 201.301 relativi a rimborsi per l'incentivazione delle iscrizioni a corsi di studio inerenti ad aree disciplinari di particolare interesse comunitario (art. 4 comma 2 D.M. 1047/2017);
 - € 754.627 per spese assicurative di cui € 99.847per l'assicurazione di automezzi, € 402.800 per assicurazione edifici ed € 240.000 per assicurazione per responsabilità civile ente;
 - € 479.000 compensi e gettoni per cariche istituzionali, così suddivisi: € 168.000 per indennità di carica, € 54.000 per gettoni di presenza negli organi (Consiglio di Amministrazione e Senato Accademico), € 237.000 per compensi per la partecipazione ad organi istituzionali ed € 20.000 per missioni e rimborsi spese. Tali importi sono stati determinati sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 14 dicembre 2012 e del 27 novembre 2015, tenuto conto di quanto previsto dalla normativa all'epoca vigente. Nel corso del 2025 si valuterà se procedere all'adeguamento di compensi e gettoni sulla base di quanto previsto dal DPCM 23.08.2022, n. 143, che ha da ultimo disciplinato la materia dei compensi, gettoni di presenza e altri emolumenti spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo degli enti

pubblici, in attuazione dell'art. 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, considerato che gli attuali compensi sono inferiori alla soglia base calcolata per l'Ateneo sulla base dei parametri fissati dal DPCM;

- € 470.000 per oneri per commissioni;
- € 181.484 costi generali per brevetti.

AMMORTAMENTI

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	271.384	300.000	28.616
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	10.421.465	10.190.000	- 231.465
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
TOTALE	10.692.849	10.490.000	- 202.849

AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	8.363.976	8.390.000	26.024
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	288.434	300.000	11.566
Ammortamento altri immobili	34.101	34.000	- 101
Ammortamento impianti e attrezzature	164.820	150.000	- 14.820

Ammortamento attrezzature scientifiche	326.798	300.000	- 26.798
Ammortamento mobili e arredi	468.884	430.000	- 38.884
Ammortamento automezzi	1.989	2.000	11
Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	753.056	569.000	- 184.056
Ammortamento altri beni	19.407	15.000	- 4.407
TOTALE	10.421.465	10.190.000	- 231.465

Nel budget economico sono stati inseriti esclusivamente gli importi relativi agli ammortamenti di immobilizzazioni con oneri diretti a carico del bilancio; non sono stati invece considerati gli ammortamenti di immobilizzazioni acquisite su finanziamenti finalizzati e quindi soggetti alla regola del *cost to cost*. Si tratta infatti di importi che sono neutri ai fini della determinazione del risultato d'esercizio. Gli oneri di ammortamento così rilevati ammontano a 10.190.000 euro, di cui circa 8 milioni relativi ad immobili. Di quest'ultimo importo, € 3.680.298 sono stati sterilizzati attraverso l'iscrizione di un'apposita voce di ricavo. Si tratta infatti, della quota annua relativa alla voce "contributi per investimenti", iscritta nel passivo dello stato patrimoniale a sterilizzazione della quota di ammortamento relativa ad immobili per la cui realizzazione e/o ristrutturazione l'ateneo ha ricevuto in tutto o in parte specifici finanziamenti da soggetti terzi. Si evidenzia che l'incremento dei costi per ammortamenti previsto è dovuto agli impegni di investimento previsti nel budget, con particolare riferimento al piano edilizio.

ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI

ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
Accantonamenti rischi su crediti	500.000	500.000	-
Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	50.000	50.000	-

Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	76.000	76.000	-
TOTALE	626.000	626.000	

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA	
IMPOSTE INDIRETTE	3.467.126	2.569.969	- 897.157	
Imposte sul patrimonio	10.161	8.708	- 1.453	
Imposte sul registro	7.401	8.743	1.342	
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	2.942.687	1.948.000	- 994.687	
Valori bollati	283.075	280.471	- 2.604	
Altri tributi	223.802	324.047	100.245	
COSTI DA TRASFERIMENTI	23.799.880	24.063.402	263.522	
Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	800.000	800.000	-	
Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	3.500.000	3.500.000	-	
Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	14.000.000	14.000.000	-	
Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	517.000	494.000	- 23.000	
Costi diversi	1.501.944	1.327.304	- 174.640	
Costi per supplenze e contratti personale docente	745.052	745.388	336	
Costi per stipendi e compensi accessori	110.000	110.000	-	
Costi per personale T/A a tempo determinato	1.531.534	1.537.304	5.770	
Costi per ricercatori a tempo determinato	1.094.350	1.549.406	455.056	
TOTALE	27.267.006	26.633.371	- 633.635	

La voce comprende inoltre 24 milioni relativi a trasferimenti previsti dalle varie strutture dell'ateneo per finanziare, con oneri a carico di contributi esterni, contratti di docenza, personale tecnico-amministrativo a tempo determinato, ricercatori a tempo determinato, assegnisti di ricerca e prelievi su finanziamenti di ricerca disposti dalle singole strutture.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Interessi ed altri Oneri Finanziari	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
INTERESSI ATTIVI			
Interessi attivi su c/c bancario e postale	11.000	11.000	-
INTERESSI PASSIVI			
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	700.000	1.000.000	300.000
TOTALE	- 689.000	- 989.000	- 300.000

Questa classe di componenti economiche include i proventi derivanti dalla gestione degli investimenti finanziari, sia temporanei che duraturi (ad es. dividendi da partecipazioni, interessi attivi su depositi), nonché gli oneri finanziari (interessi passivi bancari, spese e commissioni bancarie) e le differenze di cambio contabilizzate. La sezione presenta nel 2025 un differenziale negativo di 989.000 euro.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI

- € 560.000 relativi a IRES 2025; l'importo è dovuto principalmente a causa dei redditi di natura fondiaria sul patrimonio immobiliare.

- € 14.387.651 relativi ad IRAP 2025; tale imposta, secondo quanto previsto dal Manuale tecnico operativo redatto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, è scorporata dal costo del personale e indicata separatamente.

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

Il risultato economico presunto è dato dalla somma algebrica tra il differenziale correlato alla gestione caratteristica di ateneo (euro 15.936.651, dati dalla differenza tra proventi per $\le 534.096.794$ e costi per $\le 518.160.143$), la gestione finanziaria (di segno negativo e pari a euro 989.000) e le previste imposte sul reddito e quelle regionali sulle attività produttive (pari a euro 14.947.651). Il bilancio risulta a pareggio.

Sotto il profilo finanziario l'ateneo risulta in equilibrio, vista anche la rilevanza dell'ammontare dei costi non monetari (es. ammortamenti non sterilizzati) a fronte di ricavi non monetari di più modesta entità.

6. Budget degli investimenti

Il budget degli investimenti evidenzia gli investimenti programmati, suddivisi in base alla natura degli stessi, per il periodo considerato, insieme alle relative fonti di copertura ed è formulato in termini sia annuali che pluriennali. Sono considerate investimenti le operazioni volte a modificare la consistenza qualitativa e quantitativa delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie. La proiezione del budget degli investimenti relativa al 2025 autorizza il pagamento delle spese aventi tale destinazione e assicura la loro copertura con la previsione di fonti di finanziamento di corrispondente importo.

Per la predisposizione del budget degli investimenti è stato utilizzato lo schema allegato al decreto interministeriale 10 dicembre 2015, n. 925, più volte richiamato. Inoltre, per un maggiore dettaglio e analogamente a quanto fatto per il budget economico, anche il budget degli investimenti viene presentato con l'articolazione per unità analitiche.

In linea generale, gli investimenti possono essere coperti o da contributi in conto capitale o dal ricorso all'indebitamento o da risorse proprie, quali la disponibilità di cassa, il *cash flow* generato dalla gestione corrente e i proventi derivanti da eventuali dismissioni immobiliari.

In particolare, il totale degli investimenti previsti per il 2025 ammonta a circa 41,8 milioni di euro e, di questi, circa 26,4 milioni, pari al 63% del totale, è relativo a interventi edilizi inclusi nel piano edilizio 2025. Tale piano è finanziato in parte con risorse proprie e in parte attraverso risorse esterne.

Per quanto riguarda le risorse proprie, si ricorda che il Consiglio di Amministrazione, in sede di approvazione dei bilanci d'esercizio, ha destinato una quota parte degli utili alla realizzazione del piano edilizio attraverso la creazione di un fondo vincolato del patrimonio netto denominato *fondo spese piano edilizio*. Con l'approvazione del bilancio d'esercizio 2023 le risorse destinate al suddetto fondo ammontano complessivamente a € 153.483.769,49.

Le risorse esterne sono rappresentate dai seguenti finanziamenti:

Fonte di finanziamento	Importo	Note
Regione Toscana – Nuova sede di Agraria a Sesto Fiorentino	2.000.000,00	finanziamento erogato
Regione Toscana – Rifunzionalizzazione La Specola	48.315,00	integrazione fondi POR-FESR 2014-2020 da incassare nel 2024
MUR – DM 455/23	162.547,22	50% erogato nel 2023, saldo 2024 da incassare
MUR – DM 774/24	500.000,00	nuovo finanziamento assegnato nel 2024
Bando PNRR – Barriere fisiche e cognitive	254.383,96	finanziamento per interventi in musei, biblioteche e archivi
Progetti di eccellenza DSG 2023/2027	126.340,72	finanziamento MUR per interventi specifici
MUR – DM 1274/21	6.341.403,33	finanziamento per edilizia universitaria e grandi attrezzature

Gli investimenti previsti per interventi edilizi, ma fuori dal Piano Edilizio, ammontano a ulteriori 2.515.839,94 euro, portando il totale complessivo degli investimenti edilizi a 28.950.015,61 euro. Poco più di € 8,5 milioni, pari a circa il 20% del totale investimenti, è destinato all'acquisizione di attrezzature scientifiche. La fonte di copertura è data per la quasi totalità da finanziamenti da soggetti pubblici e privati destinati prevalentemente allo svolgimento di attività di ricerca.

7. Dettaglio utilizzo riserve di patrimonio netto

													-	
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	ĺ	Bilancio d'esercizio 20	23	Bilancio d'e	sercizio 2024	Ві	lancio d'esercizio 2025		Bi	lancio d'eserciz	io 2026	Bil	lancio d'esercizi	o 2027
A) PATRIMONIO NETTO	SITUAZIONE P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	Approvazione CdA 2023: destinazione 2023 / copertura perdita	SITUAZIONE P.N. ANNO 2023 (post destinazione utile /copertura perdita)	UTILIZZO PN 2024	PN ANNO 2024 E VARIAZIONI EVENTUALI	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2025 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2025 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2026 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2026 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2027 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2027 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.124,71	0,00	685.519.124,71		685.519.124,71			685.519.124,71			685.519.124,71			685.519.124,71
II PATRIMONIO VINCOLATO														
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondi vincolati per decisione degli org ani istituzionali	161.925.836,14	19.600.000,00	181.525.836,14	30.433.263,74	211.959.099,88	-5.040.661,00	-19.517.025,38	187.401.413,50	-9.429.103,00	-29.671.952,66	148.300.357,84	-12.921.121,00	-46.056.420,90	89.322.815,94
Fondo spese future per edilizia	13.982.587,65	0	13.982.587,65		13.982.587,65	-2.520.361,00		11.462.226,65	-4.700.000,00		6.762.226,65	-6.500.000,00)	262.226,65
Fondo estinzione anticipata mutui	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo spese piano edilizio	133.883.769,49	19.600.000,00	153.483.769,49	30.433.263,74	183.917.033,23		-19.517.025,38	164.400.007,85		-29.671.952,66	134.728.055,19		-46.056.420,90	88.671.634,29
Fondo sviluppo didattica e ricerca	14.059.479,00		14.059.479,00		14.059.479,00	-2.520.300,00		11.539.179,00	-4.729.103,00	0	6.810.076,00	-6.421.121,00	0	388.955,00
Riserve vincolate (per progetti specifi ci, obblighi di legge, o altro)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	161.925.836,14	19.600.000,00	181.525.836,14	30.433.263,74	211.959.099,88	-5.040.661,00	-19.517.025,38	187.401.413,50	-9.429.103,00	-29.671.952,66	148.300.357,84	-12.921.121,00	-46.056.420,90	89.322.815,94
III PATRIMONIO NON VINCOLATO														
1) Risultato esercizio	24.746.099,19	-24.746.099,19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Risultati relativi ad esercizi precedent i	53.548.920,19	5.146.099,19	58.695.019,38	0	58.695.019,38	0		58.695.019,38	0		58.695.019,38	0)	58.695.019,38
di cui Coep	0	5.146.099,19	0	0	0	0		0	0		0	0		0
di cui COFI	0		0	0	0	0		0	0		0	0		0
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0	0		0	0		0
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	78.295.019,38	-19.600.000,00	58.695.019,38	0	58.695.019,38	0		58.695.019,38			58.695.019,38		<u> </u>	58.695.019,38
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	925.739.980,23	0	925.739.980,23	30.433.263,74	956.173.243,97	-5.040.661,00	-19.517.025,38	931.615.557,59	-9.429.103,00	-29.671.952,66	892.514.501,93	-12.921.121,00	-46.056.420,90	833.536.960,03

8. Misure di contenimento della spesa applicabili alle università

Nella presente sezione sono riepilogate le disposizioni limitative della spesa e documentata l'ottemperanza alle prescrizioni normative in materia di vincoli finanziari specificatamente codificate per le Università.

ART. 1, COMMA 590 - DISAPPLICAZIONE LIMITI PRECEDENTEMENTE IN VIGORE

Ai sensi dell'art. 1, c. 590, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020), a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi di cui all'art.1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento della spesa di cui all'allegato A annesso alla legge di bilancio 2020 (relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza, sponsorizzazioni, manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili), fatta eccezione per quelle che recano vincoli in materia di spese di personale.

Restano invece fermi i vincoli (e l'obbligo di versamento al bilancio dello Stato dei conseguenti risparmi) relativi alle spese di personale con contratti a tempo determinato e autonomo, per l'acquisto, il noleggio, l'esercizio e la manutenzione di autovetture, nonché quelli per le spese destinate alla contrattazione integrativa.

Per l'esercizio finanziario 2024, pertanto, continuano a trovare applicazione le norme previste:

- dall'art. 9, comma 28 del DL 31 maggio 2010, n. 78, convertito con legge 30 luglio 2010, n. 122, in materia di personale con contratti a tempo determinato e autonomo;
- dall'art. 5, comma 2 del DL 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135, per l'acquisto, il noleggio, l'esercizio e la manutenzione di autovetture;
- dall'art. 67, comma 5, del DL 25 luglio 2008, n. 112, convertito in Legge 6 agosto 2008, n. 133, in relazione alle risorse destinate alla contrattazione integrativa (riduzione del 10% dei fondi certificati per l'anno 2004). Per queste ultime si fa rinvio alla relazione predisposta in sede di certificazione annuale, da parte del collegio dei revisori, del fondo per il trattamento accessorio del personale.

Inoltre, si applicano le nuove norme sul contenimento della spesa introdotte dalla citata legge di Bilancio 2020, di cui all'art. 1, cc. 591-599 (limiti spese

beni e servizi correnti).

ART. 1, COMMI 591 e 592 – NUOVO LIMITE DI SPESA SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

L'art. 1, cc. 591 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 introduce, a carico delle pubbliche amministrazioni (incluse le università), il divieto, a decorrere dall'anno 2020, di effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità nel triennio 2016-2018, come risultante dai relativi rendiconti/bilanci di esercizio.

Il successivo comma 592 precisa che le voci di spesa da ricomprendere nel calcolo del limite sono, per gli enti che adottano la contabilità civilistica, quelle corrispondenti alle voci B6 (materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci), B7 (per servizi: erogazione di servizi istituzionali, acquisizione di servizi, consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro, compensi agli organi di amministrazione e controllo) e B8 (per godimento di beni di terzi) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013.

Il MEF, con circolare n. 9 – Prot. n. 52841 del 21/4/2020, ha chiarito che il nuovo limite di spesa è da intendersi quale limite complessivo per la macrocategoria "spesa per l'acquisto di beni e servizi" rientrante nelle spese di funzionamento, all'interno della quale ogni Amministrazione potrà stabilire come ripartire le risorse fra le singole voci, in relazione alle proprie esigenze gestionali.

Come precisato dalla predetta nota del MEF, ricadono nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute a carico di "risorse trasferite dal bilancio dello Stato o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza vincolo di destinazione". Restano invece escluse le spese "sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati".

Con riferimento alle voci del piano dei conti interessate dall'applicazione del limite, la circolare demanda al MUR la definizione delle modalità di applicazione delle disposizioni nonché l'individuazione della correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Non avendo il MUR mai fornito disposizioni ufficiali, l'Ateneo ha proceduto a individuare le voci del proprio bilancio riconducibili a quelle dello schema ex D.M. 27 marzo 2013, al fine di calcolare la spesa media sostenuta sulle predette voci nel triennio 2016-2018.

Pertanto, nel corso del 2020 è stato effettuato un conteggio dei limiti con le informazioni disponibili e adottando i seguenti criteri e metodi: è stata elaborata

la tabella complessiva delle spese di beni e servizi, calcolando la media del triennio 2016/2018 per aree e strutture, al netto delle spese sostenute su fondi esterni e delle spese su FFO finalizzato (Dipartimenti di Eccellenza, lauree scientifiche, fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, fondo disabili, Rita Levi-Montalcini), ed è stato determinato il limite di spesa complessivo, a partire da quello sulle singole voci, suddivise per aree e strutture. Nelle spese considerate sono state incluse, a titolo prudenziale, anche quelle relative ad adempimenti di legge (come, ad esempio, l'assistenza medico-sanitaria, la radioprotezione, lo smaltimento rifiuti, la formazione obbligatoria, nonché altre spese direttamente legate alla *mission* istituzionale dell'ente, come, ad esempio, i contratti di docenza), in assenza di diverse e specifiche indicazioni.

È stato così calcolato il limite complessivo di spesa per l'Università di Firenze, pari a € 51.676.383, secondo la seguente tabella di dettaglio:

Codice conto	Descrizione conto	2016	2017	2018	LIMITE media 16-18
CO.04.01.01.01.02.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative	81.031	102.067	26.560	69.886
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	0	4.837	58.222	21.020
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	247.696	317.255	341.220	302.057
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	1.519.721	1.853.301	2.123.838	1.832.287
CO.04.01.01.02.05.01.17	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	143.383	166.867	131.944	147.398
CO.04.01.01.02.05.01.18	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie	117.244	210.216	190.099	172.520
CO.04.01.01.02.05.01.20	Attività di somministrazione	82.097	6.681	82.046	56.942
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziative e attività gestite dagli studenti	107.202	100.040	106.948	104.730
CO.04.01.02.01.01.07.01	Tutor per il sostegno studenti	794.834	997.243	777.127	856.401
CO.04.01.02.01.03.01	Pubblicazioni scientifiche edite dall'ateneo	85.016	128.690	26.391	80.032
CO.04.01.02.01.03.02	Pubblicazione riviste edite dall'ateneo	5.441	15.594	0	7.012
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	672.405	809.962	1.011.627	831.332
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	379.845	423.174	428.493	410.504
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	7.096	8.380	4.566	6.680

CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	749.396	685.317	717.258	717.324
CO.04.01.02.01.07.04		13.195	4.553	8.671	8.806
	Acquisto libri e riviste su supporto informatico				
CO.04.01.02.01.08.01.01	Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	66.090	0	0	22.030
CO.04.01.02.01.08.02.01	Altre collaborazioni tecnico gestionali	28.144	34.495	214.108	92.249
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	228.931	377.878	263.707	290.172
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	346.752	340.630	502.720	396.701
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	1.841.407	1.522.853	2.688.472	2.017.577
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	74.305	37.255	16.761	42.773
CO.04.01.02.01.08.06.02	Radioprotezione	25.468	1.515	0	8.994
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	556.862	557.288	647.635	587.261
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	146.753	148.023	188.622	161.133
CO.04.01.02.01.08.09	Smaltimento rifiuti tossici	866.728	483.921	631.086	660.578
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature	84.404	77.354	68.079	76.612
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	141.077	65.325	446.538	217.647
CO.04.01.02.01.08.12	Pubblicità	3.830	2.562	1.755	2.716
CO.04.01.02.01.08.13	Spese di rappresentanza	2.559	2.151	1.116	1.942
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	865.701	1.059.984	1.765.283	1.230.323
CO.04.01.02.01.08.15.01	Utenze e canoni: Energia elettrica	7.590.262	7.156.800	7.235.761	7.327.608
CO.04.01.02.01.08.15.02	Utenze e canoni: Acqua	644.651	842.178	834.052	773.627
CO.04.01.02.01.08.15.03	Utenze e canoni: Gas	328.112	253.515	279.125	286.917
CO.04.01.02.01.08.15.04	Utenze e canoni: Telefonia fissa	141.025	142.405	127.540	136.990
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	3.501.218	3.558.379	3.789.207	3.616.268
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	94.041	92.487	92.699	93.076
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	203.005	184.549	220.999	202.851
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	160.394	150.676	235.332	182.134

CO.04.01.02.01.08.16	Pulizie	5.822.516	5.867.630	6.231.071	5.973.739
CO.04.01.02.01.08.17	Riscaldamento	4.742.708	5.713.365	5.894.042	5.450.038
CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	8.333	4.595	1.829	4.919
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	34.470	79.891	122.874	79.078
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	201.953	222.666	223.971	216.197
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili	3.173.251	5.395.568	6.910.501	5.159.773
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	505.423	415.506	517.128	479.352
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti, mobili	23.685	42.455	46.002	37.381
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato	5.169.655	5.537.003	5.052.651	5.253.103
CO.04.01.02.01.08.20	Servizi informatici	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti	6.314	7.458	10.331	8.034
CO.04.01.02.01.09.02.01	Attrezzi minuti e materiale edilizio	840	603	1.398	947
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	123.554	155.000	173.220	150.591
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiario	7.329	8.955	13.295	9.860
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	234.974	208.736	352.266	265.325
CO.04.01.02.01.09.02.05	Libretti e diplomi	-2.835	13.871	18.300	9.779
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	657.685	712.412	672.555	680.884
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	97.604	127.911	115.205	113.573
CO.04.01.02.01.09.02.08	Animali e materiale per custodia e mantenimento	2.937	3.955	30.676	12.523
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature	274.658	480.282	252.030	335.657
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	45.260	9.379	294.121	116.253
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso	73.581	241.061	217.089	177.244
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	43.369	57.925	60.201	53.831
CO.04.01.02.01.11.03.01	Locazioni Immobili	865.167	845.014	770.441	826.874
CO.04.01.02.01.11.03.02	Spese condominiali	81.200	78.345	155.149	104.898

CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici	109.275 516.936	520.494	523.161	100.760 520.197
CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici	516.936	520.494	523.161	520.197
CO.04.01.02.01.12.08.03	Assicurazione responsabilità civile ente	117.845	47.292	47.623	70.920
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	56.126	51.936	78.845	62.303
CO.04.01.02.01.12.10	Spese contrattuali	913	1.722	122	919
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	52.858	73.998	79.631	68.829
CO.04.01.02.01.12.11.01	Indennità di carica organi istituzionali	185.698	178.213	174.891	179.601
CO.04.01.02.01.12.11.02	Gettoni di presenza negli organi istituzionali	55.555	60.591	56.335	57.494
CO.04.01.02.01.12.11.03	Compensi agli organi istituzionali	292.869	219.919	221.016	244.601
CO.04.01.02.01.12.11.04	Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	18.601	19.810	21.161	19.857
CO.04.01.02.01.12.12.01	Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	5.818	6.237	8.610	6.888
CO.04.01.02.01.12.12.02	Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	2.250	0	45	765
CO.04.01.02.01.12.12.04	Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	232.996	215.731	255.968	234.898
CO.04.01.02.01.12.12.05	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	79.833	79.743	90.210	83.262
	TOTALI	47.217.282	51.250.015	56.561.848	51.676.383

Nel corso del 2022, a causa della crisi generata dalla pandemia e dal conflitto russo-ucraino, si è assistito a un imprevisto e considerevole innalzamento dei costi per beni e servizi, con riguardo, soprattutto, ai costi per l'energia elettrica, termica e di manutenzione ordinaria.

A tal proposito, è intervenuta la circolare MEF n. 23 del 19 maggio 2022, che, in aggiornamento alla circolare n. 26 dell'11 novembre 2021, contenente indicazioni per il bilancio di previsione per l'esercizio 2022, ha disposto l'esclusione, per l'anno 2022, dal limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della legge n. 160/2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali, ad esempio, quelli per energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc. Di conseguenza, sulla base delle indicazioni fornite, è stata ricalcolata la media del triennio di riferimento (escludendo le voci evidenziate nella tabella su riportata) ed è stato rideterminato il limite di spesa per beni e servizi per il 2022, pari a € 38.603.786. Tale impianto è stato confermato anche per il 2023 (circolare MEF n. 42 del 7 dicembre 2022) e per il 2024, ad opera della circolare n. 29 del 3 novembre 2023, che ha ribadito l'esclusione dal limite di spesa per beni e servizi degli oneri sostenuti per i consumi energetici, nonché le deroghe ed eccezioni già previste con precedenti circolari in relazione all'emergenza sanitaria da Sars-Covid19.

Alla data di redazione del Bilancio di previsione 2025 non si ha notizia di indicazioni ministeriali che confermino l'esclusione in parola anche per il 2025, per cui è stato considerato il limite calcolato sulle spese di beni e servizi senza esclusioni, pari a € 51.676.383.

ART. 1, COMMA 593 - SUPERAMENTO DEL LIMITE DI SPESA

Ai sensi del comma 593, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, "il superamento del limite [...] è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertare in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento". A tal proposito, la circolare n. 9/2020 ha precisato che per l'anno 2020 il superamento del limite è consentito con riferimento ai valori dei ricavi del bilancio 2019, rapportati agli stessi valori conseguiti nel 2018. Con la stessa logica pertanto sono valutati gli eventuali margini esistenti per gli esercizi futuri.

Il comma 593 prosegue aggiungendo che "non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi [...] le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi".

L'Ateneo ha pertanto provveduto a verificare, alla data di redazione del bilancio, l'esistenza di tali maggiori ricavi, che sono riepilogati nella seguente tabella:

Analisi dei Ricavi per i Limti di Spesa

Scenario al 26 novembre 2024

Voce di ricavo	Base 2018
FFO	226.439.834
Proventi per la didattica	54.530.084
Recuperi e rimborsi	1.527.475
Fitti attivi	122.254

Scenario consuntivo 2024	confronto 2024-2018
260.401.057	33.961.223
61.395.143	6.865.059
1.792.000	264.525
70.842	-51.412

Totale **41.039.395**

Dettaglio Proventi per la didattica	Base 2018
Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	1.033.301
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	47.906.922
Tasse e contributi scuole di specializzazione	1.916.764
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	796.952
Tasse e contributi per esami di stato	401.198
Indennità di mora	1.441.435
Altro da studenti non costituente gettito	258.831
Contributi prove di selezione	774.681
	54.530.084

	Scenario
cons	suntivo 2024
	500.000
	53.500.000
	4.654.208
	4.430
	228.700
	7.805
	1.600.000
	900.000
	61.395.143

Dal confronto tra ricavi 2018 e 2024 emerge un differenziale positivo di euro 41.039.395, che rappresenta la quota di superamento del limite consentita.

Con l'approvazione del bilancio di esercizio 2024 si potrà certificare, in via definitiva, l'incremento dei ricavi conseguiti nel 2024 rispetto a quelli del 2018. I maggiori costi per acquisto di beni e servizi potranno quindi essere effettivamente sostenuti nel periodo 1° maggio 2025 - 31 dicembre 2025 (nell'ipotesi di bilancio approvato entro il 30 aprile 2025).

Nella seguente tabella è data evidenza del rispetto dei limiti di cui alla legge 27 dicembre 2019, n. 160, per quanto attiene il budget previsionale 2025:

Codice conto	Descrizione conto	LIMITE media 16-18	Previsione 2025
CO.04.01.01.01.02.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative	69.886	0
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	21.020	100.000
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	302.057	431.082
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	1.832.287	1.265.678
CO.04.01.01.02.05.01.17	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	147.398	150.000
CO.04.01.01.02.05.01.18	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie	172.520	230.000
CO.04.01.01.02.05.01.20	Attività di somministrazione	56.942	87.569
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziative e attività gestite dagli studenti	104.730	140.000
CO.04.01.02.01.01.07.01	Tutor per il sostegno studenti	856.401	1.000.000
CO.04.01.02.01.03.01	Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	80.032	2.000
CO.04.01.02.01.03.02	Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo	7.012	0
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	831.332	675.092
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	410.504	337.800
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	6.680	5.500
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	717.324	444.100
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	8.806	9.000

CO.04.01.02.01.08.01.01	Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	22.030	0
CO.04.01.02.01.08.02.01	Altre collaborazioni tecnico gestionali	92.249	305.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	290.172	420.607
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	396.701	346.214
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	2.017.577	1.507.061
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	42.773	650.000
CO.04.01.02.01.08.06.02	Radioprotezione	8.994	0
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	587.261	516.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	161.133	130.500
CO.04.01.02.01.08.09	Smaltimento rifiuti tossici	660.578	635.000
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature	76.612	68.200
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	217.647	1.059.315
CO.04.01.02.01.08.12	Pubblicità	2.716	95.000
CO.04.01.02.01.08.13	Spese di rappresentanza	1.942	500
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	1.230.323	2.598.926
CO.04.01.02.01.08.15.01	Utenze e canoni: Energia elettrica	7.327.608	9.500.000
CO.04.01.02.01.08.15.02	Utenze e canoni: Acqua	773.627	650.000
CO.04.01.02.01.08.15.03	Utenze e canoni: Gas	286.917	200.000
CO.04.01.02.01.08.15.04	Utenze e canoni: Telefonia fissa	136.990	130.000
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	3.616.268	3.849.383
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	93.076	73.191
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	202.851	135.344
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	182.134	1.112.350
CO.04.01.02.01.08.16	Pulizie	5.973.739	6.000.000
CO.04.01.02.01.08.17	Riscaldamento	5.450.038	5.600.000

CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	4.919	6.000
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	79.078	113.670
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	216.197	145.218
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili	5.159.773	6.850.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	479.352	752.944
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti, mobili	37.381	41.950
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato	5.253.103	7.000.000
CO.04.01.02.01.08.20	Servizi informatici	0	1.903.867
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti	8.034	35.000
CO.04.01.02.01.09.02.01	Attrezzi minuti e materiale edilizio	947	0
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	150.591	18.800
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiario	9.860	15.800
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	265.325	342.217
CO.04.01.02.01.09.02.05	Libretti e diplomi	9.779	0
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	680.884	448.525
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	113.573	145.014
CO.04.01.02.01.09.02.08	Animali e materiale per custodia e mantenimento	12.523	40.250
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature	335.657	40.600
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	116.253	228.635
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso	177.244	43.809
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	53.831	124.380
CO.04.01.02.01.11.03.01	Locazioni Immobili	826.874	356.000
CO.04.01.02.01.11.03.02	Spese condominiali	104.898	590.000
CO.04.01.02.01.12.01.01	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	55.896	200.000
CO.04.01.02.01.12.01.02	Spese per liti (patrocinio legale)	44.429	100.000

CO.04.01.02.01.12.02	Postali	127.349	170.089
CO.04.01.02.01.12.03	Altri costi amministrativi	764	0
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	47.974	170.550
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	175.712	262.577
CO.04.01.02.01.12.08.01	Assicurazione automezzi	100.760	96.000
CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici	520.197	402.800
CO.04.01.02.01.12.08.03	Assicurazione responsabilità civile ente	70.920	240.000
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	62.303	14.600
CO.04.01.02.01.12.10	Spese contrattuali	919	0
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	68.829	121.200
CO.04.01.02.01.12.11.01	Indennità di carica organi istituzionali	179.601	168.000
CO.04.01.02.01.12.11.02	Gettoni di presenza negli organi istituzionali	57.494	54.000
CO.04.01.02.01.12.11.03	Compensi agli organi istituzionali	244.601	237.000
CO.04.01.02.01.12.11.04	Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	19.857	20.000
CO.04.01.02.01.12.12.01	Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	6.888	60.000
CO.04.01.02.01.12.12.02	Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	765	60.000
CO.04.01.02.01.12.12.04	Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	234.898	300.000
CO.04.01.02.01.12.12.05	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	83.262	50.000
	TOTA	LI 51.676.383	62.429.906
MEDIA COMPLESSIVA SPESE PER BENI E SERVIZI 2016/2018			51.676.383
Superamento del limite			10.753.523
Maggiori ricavi 2024 su 202	l8 a copertura della quota eccedente il limite		41.039.395

Per quanto sopra esposto, il superamento del limite per l'importo di € 10.753.523 è ampiamente coperto dai maggiori ricavi previsti nell'esercizio 2024, rispetto all'esercizio 2018, pari a euro 41.039.395.

PERSONALE A TEMPO DETERMINATO O CON CONTRATTI DI COLLABORAZIONE COORDINATA E CONTINUATIVA

L'art. 9, comma 28 del DL 31 maggio 2010, n. 78 convertito con Legge 30 luglio 2010, n. 122 stabilisce che «a decorrere dall'anno 2011, (...) le Università (...) possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Per le medesime amministrazioni la spesa per il personale relativa a contratti di formazione lavoro, ad altri rapporti formativi, alla somministrazione di lavoro, nonché al lavoro accessorio di cui all'art. 70, comma 1, lettera d) del decreto legislativo 10 settembre 2003, n. 276 (...) non può essere superiore al 50 per cento di quella sostenuta per le rispettive finalità nell'anno 2009». Rimane vigente la disposizione contenuta nell'art. 1, comma 188 della Legge 23 dicembre 2005, n. 266 che consente alle Università la possibilità di «prescindere dalla limitazione di spesa per la stipula di contratti di lavoro subordinato a tempo determinato ovvero di contratti di collaborazione coordinata e continuativa finalizzati all'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento dei servizi anche didattici per gli studenti, i cui oneri non risultino a carico del Fondo per il Finanziamento Ordinario». L'ultimo periodo del comma dispone che il mancato rispetto dei limiti costituisce illecito disciplinare e determina responsabilità erariale.

Con riferimento alla verifica del rispetto del limite di spesa per l'assunzione di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, la spesa sostenuta nel 2009 ammonta a euro 1.011.972,08 (rif. consuntivo 2009), calcolata al netto di quella relativa all'incarico del Direttore Generale in quanto prevista obbligatoriamente per legge. Pertanto, la spesa sostenibile per l'attivazione di contratti a tempo determinato è pari a euro 505.986,04.

Nella seguente tabella sono riportate le previsioni di spesa per personale a tempo determinato, comprensive di IRAP, formulate per l'anno 2025:

Conto	Descrizione	Stanziamento esercizio 2025
CO.04.01.01.01.04.02	Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	6.200
CO.04.01.01.02.01.03	Stipendi ed altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	468.712
CO.04.01.01.02.01.05	Stipendi ed altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato	0
	IRAP	31.074
	TOTALE STANZIAMENTI 2025 PERSONALE a T.D.	505.986

I costi dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa sono tutti correlati a finanziamenti da progetti di ricerca o a fondi esterni.

Relativamente al calcolo del limite di spesa per il personale con contratti di formazione lavoro, ad altri rapporti formativi, alla somministrazione di lavoro, nonché al lavoro accessorio di cui all'art. 70, comma 1, lettera d) del Decreto Legislativo 10 settembre 2003, n. 276, si specifica che l'Università di Firenze si è avvalsa, nell'anno 2009, della sola forma contrattuale rappresenta dalla somministrazione lavoro. Dalla verifica contabile effettuata è emerso che la spesa impegnata nell'anno di riferimento risulta pari a \in 182.742,40, per cui il relativo limite sarà di \in 91.371,20. La previsione per l'anno 2025 per tale voce di costo è pari a \in 87.569, nel rispetto del limite calcolato.

SPESE PER L'ACQUISTO, IL NOLEGGIO, L'ESERCIZIO E LA MANUTENZIONE DI AUTOVETTURE

L'art. 5, comma 2 del DL 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135, ha stabilito che, a decorrere dall'anno 2013, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni

taxi, con possibilità di deroga per il solo anno 2013 esclusivamente per l'effetto di contratti pluriennali già in essere. Successivamente, l'art. 1, comma 2, del DL 31 agosto 2013, n. 101 convertito in legge 30 ottobre 2013, n. 135 ha prescritto che, a decorrere dall'anno 2014 e fermo restando l'art. 5, comma 2 del DL 6 luglio 2012, n. 95, le amministrazioni pubbliche che non adempiono alle comunicazioni previste dal censimento permanente delle autovetture di servizio, non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50 per cento del limite di spesa previsto per l'anno 2013 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Da ultimo, occorre ricordare che l'art.15, comma 1 della Legge 23 giugno 2014, n. 89, ha apportato talune modifiche all'art. 15, comma 2 della Legge 7 agosto 2012, n. 135; nello specifico è stato previsto che, a decorrere dal 1º maggio 2014, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché l'acquisto di buoni taxi.

In considerazione delle diverse disposizioni interpretative succedutesi nel tempo, si riportano di seguito alcune specifiche relative alla determinazione della spesa:

- il limite è cumulativo delle diverse tipologie di spesa, comprese quelle per bolli e assicurazione, che rientrano fra le spese di "esercizio" dei veicoli (nota MEF prot. n. 34896 del 21 aprile 2010);
- nel limite devono essere considerate solo le spese per autovetture come individuate dall'art. 54, comma 1, lett. a) D.Lgs. 30 aprile 1992, n. 285 (ossia veicoli destinati al trasporto di persone aventi al massimo nove posti, compresi quello del conducente);
- sono escluse le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti, per la quota finanziata con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati (in analogia a quanto previsto nella Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 40 del 23 dicembre 2010).

Si evidenzia che, nel conteggio del limite riferito all'anno 2009, l'ateneo ha tenuto conto dei soli veicoli destinati al trasporto di persone, come individuati dall'art. 54, comma 1, lett. a) D.Lgs. 30 aprile 1992, n. 285. Rispetto alla spesa impegnata (dipartimenti e amministrazione centrale) sulle voci "noleggio

macchinari e autoveicoli" e "manutenzione, riparazioni, esercizio veicoli", pari complessivamente a \leq 50.202,00, il relativo limite è stato fissato in \leq 40.162,00. Tale limite è stato rideterminato in \leq 38.227,00 (30% della spesa per l'acquisto, il noleggio, l'esercizio e la manutenzione di autovetture complessivamente sostenuta nel 2011, pari a \leq 76.454,00), per effetto delle intervenute modifiche normative.

Nella seguente tabella è indicato l'unico automezzo di proprietà immatricolato come autovettura per il trasporto di persone, rispetto al quale resta vigente il limite come sopra determinato:

AUTOVETTURE DI PROPRIETÀ				
Marca/modello Targa Data immatric.				
Fiat Panda	EM 637 SN	mag/2012		

Nel corso dell'anno sarà effettuato un monitoraggio delle spese relative alla suddetta autovettura, al fine di verificarne il contenimento nei limiti prescritti.

VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO

L'art. 1, comma 594 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, precisa che «Al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590 (di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196) versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno al capitolo n. 3422 di Capo X di entrata del bilancio dello Stato "versamento da parte degli enti pubblici non territoriali delle somme derivanti da interventi di razionalizzazione per la riduzione delle proprie spese" un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui al citato allegato A, incrementato del 10 per cento». La Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 9 del 21 aprile 2020 ha successivamente precisato che «ai fini operativi, si evidenzia che nella scheda di monitoraggio relativa all'anno 2020, gli enti ed organismi di

cui al comma 590 della legge n.160/2019 dovranno inserire nella prima sezione gli importi dovuti per l'anno 2018 in relazione alle singole norme oggetto dell'allegato A al citato comma 590, maggiorati del 10% per il successivo versamento al Bilancio dello Stato (capitolo 3422 Capo X). Per le restanti voci della scheda di monitoraggio - seconda sezione, i versamenti al bilancio dello Stato saranno effettuati con imputazione ai capitoli ivi indicati, con le modalità stabilite dalle norme di contenimento vigenti e non indicate nell'allegato A».

Relativamente alle modalità attuative, la su richiamata Circolare n. 9/2020 ha definito quanto segue:

- Versamento, entro il 30 giugno di ciascun anno al capitolo n. 3422 Capo X di entrata del bilancio dello Stato "versamento da parte degli enti pubblici non territoriali delle somme derivanti da interventi di razionalizzazione per la riduzione delle proprie spese" un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, incrementato del 10 per cento (art. 1 comma 594), pari a euro 161.843,65;
- Versamento, entro il 30 giugno di ciascun anno al capitolo 3422 Capo X di entrata del bilancio dello Stato delle somme di cui all'art. art. 6 comma 14 del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78 (convertito con Legge 30 luglio 2010 n. 122) relativamente alle spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi, pari a euro 10.040,49;
- Versamento, entro 31 ottobre, del 10% dei fondi destinati al finanziamento della contrattazione integrativa: euro 98.900,00 al Capitolo n. 3348 del Capo X denominato "Somme versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria provenienti dalle riduzioni di spesa di cui all'articolo 67 del decreto legge n. 112/2008".

9. Budget economico e degli investimenti triennale 2025-2027

La Legge 30 dicembre 2010, n. 240, ha individuato, nell'ambito delle linee guida per la definizione degli interventi inerenti alla qualità e all'efficienza del sistema universitario, «...l'adozione di un piano economico-finanziario triennale al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività dell'ateneo». Il Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, recante le disposizioni attuative relative all'introduzione del sistema di contabilità economico-patrimoniale nelle università, ha previsto, nell'ambito del quadro informativo, la redazione di un bilancio unico di previsione triennale «... al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo». Infine, il Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 49, in materia di programmazione, monitoraggio e valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli Atenei, all'art. 3, precisa i contenuti del piano economico-finanziario triennale stabilendo che «Le università, al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo, predispongono, obbligatoriamente a decorrere dall'anno 2014, un bilancio unico d'ateneo di previsione triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti, in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18. Al fine della predisposizione dei documenti di bilancio le università tengono conto dei piani triennali per la programmazione e il reclutamento del personale (...)».

Il bilancio triennale ha carattere programmatorio e non autorizzatorio. La redazione è stata preceduta dal processo di programmazione finanziaria che ha consentito la definizione degli obiettivi da perseguire, i mezzi da impiegare e le operazioni da compiere entro l'arco temporale definito.

Il bilancio triennale si compone dei seguenti documenti:

- budget economico triennale, che evidenzia costi e ricavi di competenza triennale;
- budget triennale degli investimenti, che evidenzia gli investimenti del periodo considerato.

I proventi operativi iscritti nel budget economico nel triennio tengono conto delle stime effettuate in sede di programmazione, per come illustrate nella prima parte della presente nota illustrativa, e di quelle connesse all'attività di ricerca svolta dalle strutture dipartimentali.

		F	PREVISIONI 2025		P	PREVISIONI 2026		PREVISIONI 2027			
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	
PROVENTI		189.183.635	344.913.159	534.096.794	183.809.403	349.801.601	533.611.004	182.372.853	353.293.619	535.666.472	
Proventi operativi Proventi finanziari		0	11.000	11.000	165.609.403	11.000	11.000	162.372.633	11.000	11.000	
Rettifiche di valore di attività finanziarie Proventi straordinari		0	0	0	0	0 0	0	0	0 0	0	
	Totale proventi	189.183.635	344.924.159	534.107.794	183.809.403	349.812.601	533.622.004	182.372.853	353.304.619	535.677.472	

I costi operativi nel triennio risultano in incremento, principalmente a causa dell'incidenza dei costi del personale.

	ı	PREVISIONI 2025		P	REVISIONI 2026	-	PREVISIONI 2027			
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	
COSTI										
Costi operativi	188.795.984	329.364.159	518.160.143	183.420.454	334.875.001	518.295.455	181.978.134	338.367.019	520.345.153	
Oneri finanziari	0	1.000.000	1.000.000	0	960.000	960.000	0	960.000	960.000	
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	387.651	14.560.000	14.947.651	388.949	13.977.600	14.366.549	394.719	13.977.600	14.372.319	
Conto progetti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Totale costi	189.183.635	344.924.159	534.107.794	183.809.403	349.812.601	533.622.004	182.372.853	353.304.619	535.677.472	

Come precedentemente illustrato, il budget triennale evidenzia un risultato economico presunto negativo, che, rettificato ipotizzando un utilizzo dell'avanzo di amministrazione derivante dalla contabilità finanziaria, consente di raggiungere l'equilibrio di bilancio.

La previsione del budget degli investimenti per il triennio 2025-2027 ammonta complessivamente a euro 188.634.118 (di cui euro 103.431.556 trovano copertura con risorse proprie).

		Prevision	i 2025		Previsioni 2026				Previsioni 2027				
Voci	• 1	B) FONTI DI FINANZIAMENTO				B) FONTI DI FINANZIAMENTO			-1	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI Importo Investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENT O	III) RISORSE PROPRIE	A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI Importo Investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II)RISORSE DA INDEBITAMENT O	III) RISORSE PROPRIE	A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI Importo Investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II]RISORSE DA INDEBITAMENT O	III) RISORSE PROPRIE	
		Importo	Importo	Importo		Importo	Importo	Importo		Importo	Importo	Importo	
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	11.655	0	0	11.655	0	0	0	0	0	0	0	0	
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili 4) Immobilizzazioni in corso e acconti 5) Altre immobilizzazioni immateriali	11.655	0		11.655	0	0		0	0	0		0	
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	41.829.413	19.595.321	0	22.234.092	61.642.992	29.242.321	0	32.400.670	85.150.058	36.364.920	0	48.785.139	
Terreni e fabbricati Impianti e attrezzature Attrezzature scientifiche Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	731.515 1.835.272 8.528.485 10.000	0 1.003.272 8.391.337 0		731.515 832.000 137.148 10.000	0 1.636.472 8.528.485 10.000	0 1.003.272 8.391.337 0		0 633.200 137.148 10.000	0 1.636.472 8.528.485 10.000	0 1.003.272 8.391.337 0		0 633.200 137.148 10.000	
5) Mobili e arredi	696.290	31.436		664.854	623.223	31.436		591.787	623.223	31.436		591.787	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti 7) Altre immobilizzazioni materiali	27.934.983 2.092.868	9.432.991 736.285		18.501.992 1.356.583	48.751.944 2.092.868	19.079.991 736.285		29.671.953 1.356.583	72.259.011 2.092.868	26.202.590 736.285		46.056.421 1.356.583	
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Partecipazioni in imprese controllate													
TOTALE GENERALE	41.841.068	19.595.321	0	22.245.747	61.642.992	29.242.321	0	32.400.670	85.150.058	36.364.920	0	48.785.139	

10. Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi

Il decreto interministeriale MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017 ha innovato in modo rilevante le disposizioni previste dall'articolo 7 del D.I. MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, volte a disciplinare i "Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria", prevedendo, tra l'altro, che i citati documenti contabili siano predisposti dagli atenei in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all'allegato 2 del decreto n. 19 del 2014. In particolare, così come specificato nella nota MIUR prot. n. 11734 del 9 ottobre 2017, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE), dovrà essere completo – dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive – delle spese (cassa) per missioni e programmi. In analogia, in sede di redazione del bilancio unico d'ateneo di previsione annuale, le università predispongono il bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in termini di cassa (allegato 2, DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014), dando evidenza in apposite colonne aggiuntive delle spese per missioni e programmi. A tal fine, nella terza edizione del MTO adottata con il Decreto Direttoriale 1055 del 30/05/2019, si prevede che gli atenei debbano riportare "lo schema di bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria ai sensi del Decreto Interministeriale dell'8 giugno 2017, n. 394 (Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014), che rinvia al D.M. 27 marzo 2013 con indicazione di missioni, programmi e Cofog, in considerazione della semplificazione assorbente le prescrizioni del Decreto Ministeriale 21 del 16 gennaio 2014.

Pertanto, in applicazione di quanto previsto dalle disposizioni ministeriali, è stato predisposto per l'esercizio 2025 un unico documento comprensivo del bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e del prospetto missioni e programmi. Per quanto riguarda in particolare quest'ultimo si precisa quanto segue. Le *missioni* esprimono le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Costituiscono, di fatto, una rappresentazione politico-istituzionale, necessaria per rendere più trasparenti le grandi poste di allocazione della spesa e per meglio individuare le direttrici principali sottostanti le azioni dell'amministrazione. Ogni missione

si realizza concretamente attraverso più programmi che rappresentano aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

I *programmi* sono raccordati alla nomenclatura COFOG (*Classification of the Function of Government*) di secondo livello, in coerenza con quanto previsto dall'articolo 13, decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, con l'attribuzione di uno specifico codice per consentire la comparabilità dei relativi dati economici a livello nazionale ed europeo. Si tratta, nella sostanza, dell'individuazione, per tutte le amministrazioni pubbliche, di una classificazione che ricalca quella già adottata per il bilancio dello Stato.

Con tale impostazione si dovrebbero raggiungere due obiettivi di carattere espositivo e sostanziale: maggiore consapevolezza e migliore leggibilità e trasparenza del bilancio con una chiave di lettura innovativa.

Il primo obiettivo (maggiore consapevolezza) si consegue con la rappresentazione univoca e sintetica delle finalità perseguite dall'ateneo. Il secondo obiettivo (migliore leggibilità e trasparenza) potrà consentire la rendicontazione dell'attività realizzata con le risorse allocate, in modo che risulti più immediatamente comprensibile quanto si spende e per cosa.

Al fine di classificare la spesa per missioni e programmi, a partire dal 2015 si è provveduto a:

- associare ogni singola voce del piano dei conti attualmente in uso alle singole missioni/programmi;
- configurare la contabilità analitica ponendo particolare attenzione anche al collegamento con le singole missioni/programmi.

Per procedere alla classificazione delle spese (costi) previste nel bilancio unico d'ateneo per l'esercizio 2023 si è tenuto conto dei principi e criteri specifici e generali di riclassificazione, previsti dallo specifico D.I. 16 gennaio, 2014 n. 21 "Classificazione della spesa per missioni e programmi".

In particolare, i criteri generali di classificazione prevedono che:

• al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria" siano imputate le spese relative a:

- a. incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, c. 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- b. borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle di cui al successivo comma 3, ivi incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
- c. altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.
- Al programma "Diritto allo studio nell'istruzione universitaria" siano imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.
- Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" siano imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.
- Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" siano imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R&S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R&S per gli affari economici". Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le

spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

- Al programma "Indirizzo politico" siano imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.
- Al programma "Fondi da assegnare" siano imputate, in sede di previsione, le eventuali spese relative a fondi che sono destinati a finalità non riconducibili a specifici programmi e che saranno indicati successivamente in quanto l'attribuzione è demandata ad atti e provvedimenti che saranno adottati in corso di gestione.
- Al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni" siano imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

I criteri specifici di classificazione prevedono che:

- 1. Le spese per assegni fissi dei professori, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dall'articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
- 2. Le spese per assegni fissi dei ricercatori, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dagli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
- 3. Le spese per assegni fissi dei professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio sanitario nazionale, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare ai programmi "Sistema universitario e formazione post universitaria", "Ricerca scientifica e tecnologica di base" ed "Assistenza in materia sanitaria", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni dell'articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

- 4. Le spese per assegni fissi dei ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio sanitario nazionale, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare ai programmi "Sistema universitario e formazione post universitaria", "Ricerca scientifica e tecnologica di base" ed "Assistenza in materia sanitaria" tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni degli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
- 5. Le spese per assegni fissi dei professori e ricercatori che prestano assistenza in materia veterinaria, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare ai programmi "Sistema universitario e formazione post universitaria", "Ricerca scientifica e tecnologica di base" ed "Assistenza in materia veterinaria", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni dell'articolo 6, commi 1, 2, 3 e 4 legge 30 dicembre 2010, n. 240.
- 6. Le spese per il direttore generale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa, siano imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".
- 7. Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, siano imputate ai singoli programmi tenendo conto dell'attività svolta presso le strutture di afferenza. Pertanto, a titolo esemplificativo: le spese per il personale tecnico-amministrativo afferente ai dipartimenti sono imputate, in relazione all'effettiva attività svolta, al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e/o "Sistema universitario e formazione post universitaria". Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, che presta servizio presso strutture dell'amministrazione centrale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, qualora non siano direttamente correlate ai singoli programmi, sono imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni". Con lo stesso criterio vanno imputati i costi di stage e tirocini formativi a supporto dell'attività dell'ateneo, nonché i costi di collaborazione e consulenze tecniche, informatiche e gestionali.
- 8. Le spese relative all'acquisto e alla manutenzione immobili, le quote di capitale ed interessi dei mutui, nonché le relative utenze, siano imputate a ciascun programma, sulla base della destinazione d'uso, tenendo conto della suddivisione degli spazi e degli apparati.
- 9. Le spese relative all'acquisizione dei servizi, all'acquisto attrezzature, macchinari, materiale di consumo e laboratorio o similari, sono imputate a ciascun programma tenendo conto della destinazione d'uso.

L'applicazione delle disposizioni sopra richiamate porta alla allegata rappresentazione di missioni e programmi per l'anno 2025.

Bilancio unico di Ateneo di previsione 2025 autorizzatorio

Budget economico 2025

		PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024	
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
PROVENTI						
Proventi operativi	189.183.635	344.913.159	534.096.794	204.380.740		544.134.783
Proventi finanziari	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0
Proventi straordinari	0	0	0	0	0	0
Totale proventi	189.183.635	344.924.159	534.107.794	204.380.740	339.765.043	544.145.783
COSTI						
Costi operativi	188.795.984	329.364.159	518.160.143	203.986.845	323.501.318	527.488.163
Oneri finanziari	0	1.000.000	1.000.000	0	700.000	700.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0
Oneri straordinari	0	0	0	0	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	387.651	14.560.000	14.947.651	393.895	15.563.725	15.957.620
Conto progetti	0	0	0	0	0	0
Totale costi	189.183.635	344.924.159	534.107.794	204.380.740	339.765.043	544.145.783

CO.03	PROVENTI	189.183.635	344.913.159	534.096.794	204.380.740	339.754.043	544.134.783
00.02.04	DROVENTI OPERATIVI	400 402 625	244.042.450	524,000,704	204 200 740	220 754 042	544 424 702
CO.03.01	PROVENTI OPERATIVI	189.183.635	344.913.159	534.096.794	204.380.740	339.754.043	544.134.783
CO.03.01.01	PROVENTI PROPRI	90.251.587	63.718.000	153.969.587	99.086.536	56.268.000	155.354.536
CO.03.01.01.01	PROVENTI PER LA DIDATTICA	4.449.965	62.570.000	67.019.965	4.532.856	55.120.000	59.652.856
CO.03.01.01.01	PROVENTI PER LA DIDATTICA	4.449.965	62.570.000	67.019.965	4.532.856	55.120.000	59.652.856
CO.03.01.01.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000
CO.03.01.01.01.01.02	Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	0	54.500.000	54.500.000	0	49.500.000	49.500.000
CO.03.01.01.01.01.03	Tasse e contributi scuole di specializzazione	0	4.000.000	4.000.000	0	2.250.000	2.250.000
CO.03.01.01.01.01.04	Tasse e contributi dottorato di ricerca	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	2.481.624	550.000	3.031.624	2.258.981	460.000	2.718.981
CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	948.341	150.000	1.098.341	1.132.967	150.000	1.282.967
CO.03.01.01.01.01.07	Altre tasse e contributi	1.020.000	760.000	1.780.000	1.055.908	710.000	1.765.908
	1 Contributi corsi centro cultura stranieri	30.000	10.000	40.000	30.000	10.000	40.000
	2 Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	180.000	0	180.000	170.000	0	170.000
	3 Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	750.000	400.000	1.150.000	750.000	400.000	1.150.000
CO.03.01.01.01.01.07.04	4 Altre tasse e contributi	60.000	350.000	410.000	105.908	300.000	405.908
CO.03.01.01.01.01.08	Tasse e contributi per esami di stato	0	350.000	350.000	0	400.000	400.000
CO.03.01.01.01.01.09	Indennità di mora	0	0	0	0	700.000	700.000
CO.03.01.01.01.01.10	Altro da studenti non costituente gettito	0	1.000.000	1.000.000	0	300.000	300.000
CO.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	0	760.000	760.000	85.000	150.000	235.000
CO.03.01.01.02	PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	14.233.037	1.148.000	15.381.037	14.759.495	1.148.000	15.907.495
CO.03.01.01.02.01	PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	14.233.037	1.148.000	15.381.037	14.759.495	1.148.000	15.907.495
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	11.719.906	1.040.000	12.759.906	12.263.261	1.040.000	13.303.261
	di cui quote al bilancio		800.000	800.000		800.000	800.000
	di cui quote fondo comune		240.000	240.000		240.000	240.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	1.635.110	90.000	1.725.110	1.710.855	90.000	1.800.855

			DDEVICIONI 2025			DDEVICIONI 2024	
			PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024	
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
	di cui quote al bilancio		70.000	70.000		70.000	70.000
	di cui quote fondo comune		20.000	20.000		20.000	20.000
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	120.000	11.500	131.500	115.000	11.500	126.500
	di cui quote al bilancio		8.000	8.000		8.000	8.000
	di cui quote fondo comune		3.500	3.500		3.500	3.500
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	758.021	6.500	764.521	670.379	6.500	676.879
	di cui quote al bilancio		5.000	5.000		5.000	5.000
	di cui quote fondo comune		1.500	1.500		1.500	1.500
CO.03.01.01.03	PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	71.568.585	0	71.568.585	79.794.185	0	79.794.185
CO.03.01.01.03.01	PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	71.568.585	0	71.568.585	79.794.185	0	79.794.185
CO.03.01.01.03.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	71.568.585	0	71.568.585	79.794.185	0	79.794.185
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	32.213.049	0	32.213.049	44.587.752	0	44.587.752
CO.03.01.01.03.01.01.02	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	2.028.912	0	2.028.912	3.131.567	0	3.131.567
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	6.777.003	0	6.777.003	7.111.393	0	7.111.393
CO.03.01.01.03.01.01.04	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	736.629	0	736.629	904.368	0	904.368
CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	19.608.324	0	19.608.324	17.593.318	0	17.593.318
CO.03.01.01.03.01.01.06	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	323.762	0	323.762	225.794	0	225.794
CO.03.01.01.03.01.01.07	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	3.603.526	0	3.603.526	1.130.103	0	1.130.103
CO.03.01.01.03.01.01.08	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	6.277.380	0	6.277.380	5.109.890	0	5.109.890
CO 02 04 02	CONTRIBUTI	CO 400 000	270.500.000	222 622 022	C7 04C F74	278.370.545	240 407 440
CO.03.01.02	CONTRIBUTI	62.132.023	270.500.000	332.632.023	67.816.571	2/8.3/0.545	346.187.116
CO.03.01.02.01	CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	43.331.828	270.500.000	313.831.828	48.857.040	278.370.545	327.227.585
CO.03.01.02.01.01	F.F.O.	14.256.509	261.500.000	275.756.509	13.337.999	278.370.545	291.708.544
CO.03.01.02.01.01.01	F.F.O. libero	0	257.500.000	257.500.000	0	274.370.545	274.370.545
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	14.256.509	4.000.000	18.256.509	13.337.999	4.000.000	17.337.999
CO.03.01.02.01.02	CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER BORSE DI STUDIO	26.000.000	0	26.000.000	26.000.000	0	26.000.000
CO.03.01.02.01.02.01	Contratti di formazione specialistica	26.000.000	0	26.000.000	26.000.000	0	26.000.000
CO.03.01.02.01.02.02	Altre tipologie di borse post laurea	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.02.03	Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.03	CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ASSEGNI DI RICERCA	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.03.01	Contributi correnti statali per assegni di ricerca	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.04	CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ATTIVITA' SPORTIVA	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000
CO.03.01.02.01.04.01	Contributi correnti statali per attività sportiva	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000
CO.03.01.02.01.05	CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER LA PROGRAMMAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO	0	9.000.000	9.000.000	0	0	0
CO.03.01.02.01.05.01	Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	0	9.000.000	9.000.000	0	0	0
CO.03.01.02.01.06	ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI STATALI	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.06.01	Altri contributi correnti statali	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.07	CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI MIUR PER ATTIVITA' DI RICERCA	2.935.318	0	2.935.318	9.336.041	0	9.336.041
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	2.935.318	0	2.935.318	9.336.041	0	9.336.041
CO.03.01.02.01.08	CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI ALTRI MINISTERI PER ATTIVITA' DI RICERCA	15.000	U	15.000	58.000	U	58.000
CO.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	15.000	0	15.000	58.000	0	58.000
CO.03.01.02.01.09 CO.03.01.02.01.09.01	CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE PER L'EDILIZIA UNIVERSITARIA Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria		0	0	0	U	U
			0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.10 CO.03.01.02.01.10.01	ALTRI CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE Altri contributi statali in conto capitale		0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.10.01	CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME	2,228,661	0	2.228.661	2.297.960	0	2,297,960
CO.03.01.02.02 CO.03.01.02.02.01	CONTRIBUTI CORRENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME	2.117.525	0	2.117.525	2.297.960	0	2.297.960
CO.03.01.02.02.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	2.117.525		2.117.525	2.052.960	0	2.052.960
CO.03.01.02.02.01.01	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME	111.136	١	111.136	2.052.960 245.000	0	2.032.900 245.000
CO.03.01.02.02.02	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	111.136		111.136	245.000	0	245.000
CO.03.01.02.03	CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	4.600.888	0	4.600.888	4.187.316	0	4.187.316
CO.03.01.02.03	CONTRIBUTI CORRENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	2.806.780	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	2.806.780	2.826.390	0	2.826.390
CO.03.01.02.03.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	2.806.780		2.806.780	2.826.390	0	2.826.390
CO.03.01.02.03.01	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.794.108	ام	1.794.108	1.360.926	0	1.360.926
00.00.01.02.00.02	CONTINUOTITE EN INVESTIGATION ALTICE AMINIMISTO INAZIONI ECOALI	1.7 34.100		1.734.100	1.500.920	U	1.300.920

			PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024	
		Con vincolo di	Senza vincolo di	TOTALE	Con vincolo di	Senza vincolo di	TOTALE
		destinazione	destinazione	TOTALE	destinazione	destinazione	TOTALE
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.794.108	0	1.794.108	1.360.926	0	1.360.926
CO.03.01.02.04	CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	1.242.710	0	1.242.710	1.793.471	0	1.793.471
CO.03.01.02.04.01	CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	640.259	0	640.259	1.413.471	0	1.413.471
CO.03.01.02.04.01.01 CO.03.01.02.04.02	Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	640.259 602.451	0	640.259 602.451	1.413.471 380.000	١	1.413.471 380.000
CO.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e dal Resto del Mondo	602.451	0	602.451	380.000	0	380.000
CO.03.01.02.05	CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'	1.573.080	0	1.573.080	1.587.351	0	1.587.351
CO.03.01.02.05.01	CONTRIBUTI CORRENTI DA UNIVERSITA'	449.631	0	449.631	333.457	0	333.457
CO.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da università	449.631	0	449.631	333.457	0	333.457
CO.03.01.02.05.02	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA UNIVERSITA'	1.123.449	0	1.123.449	1.253.894	0	1.253.894
CO.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da università	1.123.449	0	1.123.449	1.253.894	0	1.253.894
CO.03.01.02.06	CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)	4.970.881	0	4.970.881	4.502.456	0	4.502.456
CO.03.01.02.06.01	CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PUBBLICI)	1.648.348	0	1.648.348	2.487.939	0	2.487.939
CO.03.01.02.06.01.01 CO.03.01.02.06.02	Contributi correnti da altri (pubblici) CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PUBBLICI)	1.648.348 3.322.533	0	1.648.348 3.322.533	2.487.939 2.014.517	0	2.487.939 2.014.517
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	3.322.533	0	3.322.533	2.014.517	0	2.014.517
CO.03.01.02.07	CONTRIBUTI DA ALTERI (PRIVATI)	4.183.975	0	4.183.975	4.590.977	0	4.590.977
CO.03.01.02.07.01	CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PRIVATI)	1.159.369	0	1.159.369	1.005.611	0	1.005.611
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	1.159.369	0	1.159.369	1.005.611	0	1.005.611
CO.03.01.02.07.02	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)	3.024.606	0	3.024.606	3.585.366	0	3.585.366
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	3.024.606	0	3.024.606	3.585.366	0	3.585.366
CO.03.01.03	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.03.01	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0		0
CO.03.01.03.01.01	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0		0
CO.03.01.03.01.01.01	Proventi per attività assistenziale	U	U	U	0	J U	U
CO.03.01.04	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.04.01	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	o	0	0	0
CO.03.01.04.01.01	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0		0
CO.03.01.04.01.01.01	Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	36.800.025	10.695.159	47.495.184	37.477.633	5.115.498	42.593.131
CO.03.01.05.01	PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI	185.000	110.200	295.200	185.000		295.200
CO.03.01.05.01.01	PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI	185.000	110.200	295.200	185.000	110.200	295.200
CO.03.01.05.01.01.01	Fitti attivi da fabbricati e terreni	185.000	110.200	295.200	185.000	110.200	295.200
CO.03.01.05.01.01.02	Altre entrate patrimoniali	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02	PROVENTI DA TRASFERIMENTI	23.953.402	110.000	24.063.402	23.689.880		23.799.880
CO.03.01.05.02.01 CO.03.01.05.02.01.01	PROVENTI DA TRASFERIMENTI Proventi per quote al bilancio attività c/terzi	23.953.402	110.000	24.063.402	23.689.880	110.000	23.799.880
CO.03.01.05.02.01.01	Proventi per quote ai bilancio attività c/terzi Proventi per quote fondo comune per attività c/terzi	- V	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.02	Proventi per quote corrispettivo al personale c/terzi	i o	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.04	Proventi per supplenze e contratti personale docente	745.388	ő	745.388	745.052	ő	745.052
CO.03.01.05.02.01.05	Proventi per personale T/A a tempo determinato	1.537.304	0	1.537.304	1.531.534	0	1.531.534
CO.03.01.05.02.01.06	Proventi per ricercatori a tempo determinato	1.549.406	0	1.549.406	1.094.350	0	1.094.350
CO.03.01.05.02.01.07	Proventi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	800.000	0	800.000	800.000	0	800.000
CO.03.01.05.02.01.08	Proventi per assegnisti finanziati dall'esterno	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000
CO.03.01.05.02.01.09	Proventi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	14.000.000	0	14.000.000	14.000.000	0	14.000.000
CO.03.01.05.02.01.10	Proventi per stipendi e compensi accessori	0	110.000	110.000	0	110.000	110.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	494.000	0	494.000	517.000	0	517.000
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi	1.327.304	0	1.327.304	1.501.944	0	1.501.944

			PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024	
		Con vincolo di	Senza vincolo di	TOTALE	Con vincolo di	Senza vincolo di	TOTALE
		destinazione	destinazione	_	destinazione	destinazione	
CO.03.01.05.03	ALTRI PROVENTI	12.661.623	10.474.959	23.136.582	13.602.752	4.895.298	18.498.050
CO.03.01.05.03.01	ALTRI PROVENTI	45.000	10.474.959	10.519.959	20.000	4.895.298	4.915.298
CO.03.01.05.03.01.01	Proventi per rimborsi quote assicurative	0	250.000	250.000	0	200.000	200.000
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	20.000	1.504.000	1.524.000	0	1.015.000	1.015.000
CO.03.01.05.03.01.03	Altri proventi	25.000	0	25.000	20.000	0	20.000
CO.03.01.05.03.01.04	Utilizzi	0	5.040.661	5.040.661	0	0	0
	Utilizzo fondi spese future per ricerca	0	0	0	0	0	0
	Utilizzo fondi spese future per didattica	0	0	0	0	0	0
	tillizzo fondi spese future per edilizia	0	2.520.361	2.520.361	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.04	Utilizzo fondi per lo sviluppo della didattica e della ricerca	0	2.520.300	2.520.300	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.23	Utilizzo fondo obbligaz. personale in finanziaria	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.28	Utilizzo fondo oneri finanziamento	0	0	0	0	0	0
	Utilizzo fondo oneri pluriennali piano strategico	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.10	Contributi agli investimenti	0	3.680.298	3.680.298	0	3.680.298	3.680.298
CO.03.01.05.03.02	PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE	12.616.623	0	12.616.623	13.582.752	0	13.582.752
CO.03.01.05.03.02.01	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	525.547	0	525.547	563.421	0	563.421
CO.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	5.929.740	0	5.929.740	5.860.652	0	5.860.652
CO.03.01.05.03.02.04	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	200.000	0	200.000	180.000	0	180.000
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	1.233.077	0	1.233.077	1.322.367	0	1.322.367
CO.03.01.05.03.02.06	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con province	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	802.833	0	802.833	1.144.960	0	1.144.960
CO.03.01.05.03.02.08	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	428.736	0	428.736	669.132	0	669.132
CO.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	2.403.690	0	2.403.690	3.692.220	0	3.692.220
CO.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	1.093.000	0	1.093.000	150.000	0	150.000
							-
CO.03.01.06	VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.06.01	VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.06.01.01	VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.06.01.01.01	Variazione rimanenze	0	0	0	0	0	0
-							-
CO.03.01.07	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.07.01	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.07.01.01	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.07.01.01	Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0
00.00.01.07.01.01.01	moromona dana miniadhi.Etation par determinanti	Ü	٥	ŭ	Ü	<u> </u>	ŭ
CO.05	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
CO.05.01	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
CO.05.01.01	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
CO.05.01.01.01	PROVENTI FINANZIARI	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
CO.05.01.01.01	INTERESSI ATTIVI	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
CO.05.01.01.01.01	Interessi attivi su c/c bancario e postale	0	1.000	1.000	0	1.000	1.000
CO.05.01.01.01.01.01	Interessi su obbligazioni e altri strumenti finanziari	0	1.500	1.500	0	1.000	1.000
CO.05.01.01.01.01.03	Altri interessi attivi	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000
CO.05.01.01.01.02	DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI	ň	10.000	n	n	n	10.000
CO.05.01.01.01.02.01	Dividendi da partecipazioni	0	١	0	0	0	0
CO.05.01.01.03	UTILI E PERDITE SU CAMBI	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.03	UTILI SU CAMBI	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.03.01 CO.05.01.01.03.01.01	Utili su cambi				0	0	
00.00.01.01.00.01.01	Oth 30 Cambi	U	U	U	U	U	U

		1	PREVISIONI 2025		P	REVISIONI 2024	
		Con vincolo di	Senza vincolo di		Con vincolo di	Senza vincolo di	
		destinazione	destinazione	TOTALE	destinazione	destinazione	TOTALE
CO.06	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0
						-	
CO.06.01	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01	RIVALUTAZIONI	0	0	ol	0	0	ol
CO.06.01.01.01	RIVALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01.01.01	Rivalutazioni partecipazioni	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01.01.02	Rivalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01.01.03	Rivalutazioni titoli dell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
CO.07	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0
CO.07.01	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0
00.07.01		•	<u> </u>	J	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	•	v
CO.07.01.01	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.01	PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0	0	ol	0
CO.07.01.01.01	PROVENTI STRAORDINARI	ŏ	0	ő	0	0	ő
CO.07.01.01.01.01.01	Sopravvenienze attive	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.01.01.02	Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0
CO.04	COSTI	188.795.984	329.364.159	518.160.143	203.986.845	323.501.318	527.488.163
						•	
CO.04 CO.04.01	COSTI OPERATIVI	188.795.984	329.364.159	518.160.143 518.160.143	203.986.845	323.501.318	527.488.163 527.488.163
CO.04.01	COSTI OPERATIVI	188.795.984	329.364.159	518.160.143	203.986.845	323.501.318	527.488.163
						•	
CO.04.01	COSTI OPERATIVI	188.795.984	329.364.159	518.160.143	203.986.845	323.501.318	527.488.163
CO.04.01 CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01	COSTI OPERATIVI COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI	188.795.984 62.959.013 60.774.109 14.754.036	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785	203.986.845 71.874.391 69.691.057 15.196.498	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869	527.488.163 293.923.449 219.420.003 159.826.367
CO.04.01 CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.01	COSTI OPERATIVI COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato	188.795.984 62.959.013 60.774.109	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749 131.349.249	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785 136.288.211	203.986.845 71.874.391 69.691.057	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869 119.370.083	527.488.163 293.923.449 219.420.003 159.826.367 123.452.622
CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.01	COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	188.795.984 62.959.013 60.774.109 14.754.036 4.938.962 0	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749 131.349.249 7.808.155	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785 136.288.211 7.808.155	203.986.845 71.874.391 69.691.057 15.196.498 4.082.539 0	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869 119.370.083 8.203.090	527.488.163 293.923.449 219.420.003 159.826.367 123.452.622 8.203.090
CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.01.03	COSTI OPERATIVI COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	188.795.984 62.959.013 60.774.109 14.754.036	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749 131.349.249 7.808.155 14.946.693	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785 136.288.211 7.808.155 24.016.378	203.986.845 71.874.391 69.691.057 15.196.498	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869 119.370.083 8.203.090 16.751.463	527.488.163 293.923.449 219.420.003 159.826.367 123.452.622 8.203.090 27.120.370
CO.04.01 CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.01.04	COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	188.795.984 62.959.013 60.774.109 14.754.036 4.938.962 0 9.069.685 0	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749 131.349.249 7.808.155 14.946.693 100.000	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785 136.288.211 7.808.155 24.016.378 100.000	203.986.845 71.874.391 69.691.057 15.196.498 4.082.539 0 10.368.908 0	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869 119.370.083 8.203.090 16.751.463 100.000	527.488.163 293.923.449 219.420.003 159.826.367 123.452.622 8.203.090 27.120.370 100.000
CO.04.01 CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.01	COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato Competenze accessorie al personale docente e ricercatore Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	188.795.984 62.959.013 60.774.109 14.754.036 4.938.962 0	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749 131.349.249 7.808.155 14.946.693	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785 136.288.211 7.808.155 24.016.378	203.986.845 71.874.391 69.691.057 15.196.498 4.082.539 0	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869 119.370.083 8.203.090 16.751.463	527.488.163 293.923.449 219.420.003 159.826.367 123.452.622 8.203.090 27.120.370
CO.04.01 CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.01.04	COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato Competenze accessorie al personale docente e ricercatore Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore Indennita' a docenti e ricercatori equiparati al SSN	188.795.984 62.959.013 60.774.109 14.754.036 4.938.962 0 9.069.685 0	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749 131.349.249 7.808.155 14.946.693 100.000	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785 136.288.211 7.808.155 24.016.378 100.000	203.986.845 71.874.391 69.691.057 15.196.498 4.082.539 0 10.368.908 0	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869 119.370.083 8.203.090 16.751.463 100.000	527.488.163 293.923.449 219.420.003 159.826.367 123.452.622 8.203.090 27.120.370 100.000
CO.04.01 CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.01.05 CO.04.01.01.01.01.05 CO.04.01.01.01.01.07 CO.04.01.01.01.07	COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato Competenze accessorie al personale docente e ricercatore Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	188.795.984 62.959.013 60.774.109 14.754.036 4.938.962 0 9.069.685 0	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749 131.349.249 7.808.155 14.946.693 100.000	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785 136.288.211 7.808.155 24.016.378 100.000 937.041 0 0 33.814.687	203.986.845 71.874.391 69.691.057 15.196.498 4.082.539 0 10.368.908 0	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869 119.370.083 8.203.090 16.751.463 100.000	527.488.163 293.923.449 219.420.003 159.826.367 123.452.622 8.203.090 27.120.370 100.000 950.285 0 0 37.887.719
CO.04.01 CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01	COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato Competenze accessorie al personale docente e ricercatore Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore Indennita' a docenti e ricercatori equiparati al SSN Attivita' intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti) Collaborazioni coordinate e continuative	188.795.984 62.959.013 60.774.109 14.754.036 4.938.962 0 9.069.685 0 745.388 0 0 33.389.687 2.672.854	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749 131.349.249 7.808.155 14.946.693 100.000 191.652 0 425.000 0	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785 136.288.211 7.808.155 24.016.378 100.000 937.041 0 0 33.814.687 2.672.854	203.986.845 71.874.391 69.691.057 15.196.498 4.082.539 0 10.368.908 0 745.052 0 37.652.719 2.784.321	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869 119.370.083 8.203.090 16.751.463 100.000 205.233 0 0 235.000 0	527.488.163 293.923.449 219.420.003 159.826.367 123.452.622 8.203.090 27.120.370 100.000 950.285 0 37.887.719 2.784.321
CO.04.01 CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02.01	COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato Competenze accessorie al personale docente e ricercatore Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore Indennita' a docenti e ricercatori equiparati al SSN Attivita' intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti) Collaborazioni coordinate e continuative Assegni di ricerca	188.795.984 62.959.013 60.774.109 14.754.036 4.938.962 0 9.069.685 0 745.388 0 0 33.389.687 2.672.854 23.948.065	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749 131.349.249 7.808.155 14.946.693 100.000 191.652 0	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785 136.288.211 7.808.155 24.016.378 100.000 937.041 0 0 33.814.687 2.672.854 24.373.065	203.986.845 71.874.391 69.691.057 15.196.498 4.082.539 0 10.368.908 0 745.052 0 0 37.652.719 2.784.321 24.442.801	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869 119.370.083 8.203.090 16.751.463 100.000 205.233 0 0 235.000	527.488.163 293.923.449 219.420.003 159.826.367 123.452.622 8.203.090 27.120.370 100.000 950.285 0 0 37.887.719 2.784.321 24.677.801
CO.04.01 CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.01.05 CO.04.01.01.01.01.07 CO.04.01.01.01.01.07 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02.02	COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato Competenze accessorie al personale docente e ricercatore Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore Indennita' a docenti e ricercatori equiparati al SSN Attivita' intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti) Collaborazioni coordinate e continuative Assegni di ricerca Borse di ricerca	188.795.984 62.959.013 60.774.109 14.754.036 4.938.962 0 9.069.685 0 745.388 0 0 33.389.687 2.672.854 23.948.065 6.768.768	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749 131.349.249 7.808.155 14.946.693 100.000 191.652 0 0 425.000 0 425.000 0	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785 136.288.211 7.808.155 24.016.378 100.000 937.041 0 0 33.814.687 2.672.854 24.373.065 6.768.768	203.986.845 71.874.391 69.691.057 15.196.498 4.082.539 0 10.368.908 0 745.052 0 37.652.719 2.784.321 24.442.801 10.425.597	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869 119.370.083 8.203.090 16.751.463 100.000 205.233 0 0 235.000 0 235.000 0	293.923.449 219.420.003 159.826.367 123.452.622 8.203.090 27.120.370 100.000 950.285 0 37.887.719 2.784.321 24.677.801 10.425.597
CO.04.01 CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.01.05 CO.04.01.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.07 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.03	COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato Competenze accessorie al personale docente e ricercatore Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore Indennita' a docenti e ricercatori equiparati al SSN Attivita' intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti) Collaborazioni coordinate e continuative Assegni di ricerca DOCENTI A CONTRATTO	188.795.984 62.959.013 60.774.109 14.754.036 4.938.962 9.069.685 0 745.388 0 0 33.389.687 2.672.854 23.948.065 6.768.768 1.248.720	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749 131.349.249 7.808.155 14.946.693 100.000 191.652 0 425.000 0	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785 136.288.211 7.808.155 24.016.378 100.000 937.041 0 0 33.814.687 2.672.854 24.373.065 6.768.768 1.348.720	203.986.845 71.874.391 69.691.057 15.196.498 4.082.539 0 10.368.908 0 745.052 0 37.652.719 2.784.321 24.442.801 10.425.597 1.317.775	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869 119.370.083 8.203.090 16.751.463 100.000 205.233 0 235.000 0 235.000 0 174.692	293.923.449 219.420.003 159.826.367 123.452.622 8.203.090 27.120.370 100.000 950.285 0 37.887.719 2.784.321 24.677.801 10.425.597 1.492.467
CO.04.01 CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.03	COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato Competenze accessorie al personale docente e ricercatore Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore Indennita' a docenti e ricercatori equiparati al SSN Attivita' intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti) Collaborazioni coordinate e continuative Assegni di ricerca Borse di ricerca DOCENTI A CONTRATTO Docenti a contratto su finanziamenti esterni	188.795.984 62.959.013 60.774.109 14.754.036 4.938.962 0 9.069.685 0 745.388 0 0 33.389.687 2.672.854 23.948.065 6.768.768	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749 131.349.249 7.808.155 14.946.693 100.000 191.652 0 425.000 0 425.000 0 100.000	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785 136.288.211 7.808.155 24.016.378 100.000 937.041 0 0 33.814.687 2.672.854 24.373.065 6.768.768 1.348.720	203.986.845 71.874.391 69.691.057 15.196.498 4.082.539 0 10.368.908 0 745.052 0 37.652.719 2.784.321 24.442.801 10.425.597	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869 119.370.083 8.203.090 16.751.463 100.000 205.233 0 0 235.000 0 235.000 0 174.692 72.262	527.488.163 293.923.449 219.420.003 159.826.367 123.452.622 8.203.090 27.120.370 100.000 950.285 0 37.887.719 2.784.321 24.677.801 10.425.597 1.492.467 1.390.037
CO.04.01 CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.03.01 CO.04.01.01.01.03.02	COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato Competenze accessorie al personale docente e ricercatore Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore Indennita' a docenti e ricercatori equiparati al SSN Attivita' intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti) Collaborazioni coordinate e continuative Assegni di ricerca Borse di ricerca DOCENTI A CONTRATTO Docenti a contratto su finanziamenti esterni Docenti a contratto su finanziamenti interni	188.795.984 62.959.013 60.774.109 14.754.036 4.938.962 0 9.069.685 0 745.388 0 33.389.687 2.672.854 23.948.065 6.768.768 1.248.720 1.248.720 0	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749 131.349.249 7.808.155 14.946.693 100.000 191.652 0 425.000 0 425.000 0 100.000 100.000	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785 136.288.211 7.808.155 24.016.378 100.000 937.041 0 0 33.814.687 2.672.854 24.373.065 6.768.768 1.348.720 1.248.720 100.000	203.986.845 71.874.391 69.691.057 15.196.498 4.082.539 0 10.368.908 0 745.052 0 37.652.719 2.784.321 24.442.801 10.425.597 1.317.775 1.317.775	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869 119.370.083 8.203.090 16.751.463 100.000 205.233 0 0 235.000 0 235.000 0 174.692 72.262 102.430	527.488.163 293.923.449 219.420.003 159.826.367 123.452.622 8.203.090 27.120.370 100.000 950.285 0 37.887.719 2.784.321 24.677.801 10.425.597 1.492.467 1.390.037 102.430
CO.04.01 CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.03	COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato Competenze accessorie al personale docente e ricercatore Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore Indennita' a docenti e ricercatori equiparati al SSN Attivita' intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti) Collaborazioni coordinate e continuative Assegni di ricerca Borse di ricerca DOCENTI A CONTRATTO Docenti a contratto su finanziamenti esterni	188.795.984 62.959.013 60.774.109 14.754.036 4.938.962 9.069.685 0 745.388 0 0 33.389.687 2.672.854 23.948.065 6.768.768 1.248.720	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749 131.349.249 7.808.155 14.946.693 100.000 191.652 0 425.000 0 425.000 0 100.000	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785 136.288.211 7.808.155 24.016.378 100.000 937.041 0 0 33.814.687 2.672.854 24.373.065 6.768.768 1.348.720	203.986.845 71.874.391 69.691.057 15.196.498 4.082.539 0 10.368.908 0 745.052 0 37.652.719 2.784.321 24.442.801 10.425.597 1.317.775	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869 119.370.083 8.203.090 16.751.463 100.000 205.233 0 0 235.000 0 235.000 0 174.692 72.262	527.488.163 293.923.449 219.420.003 159.826.367 123.452.622 8.203.090 27.120.370 100.000 950.285 0 37.887.719 2.784.321 24.677.801 10.425.597 1.492.467 1.390.037
CO.04.01.01 CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.01.05 CO.04.01.01.01.01.07 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.02 CO.04.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.03 CO.04.01.01.01.03.01 CO.04.01.01.01.03.02 CO.04.01.01.01.03.02 CO.04.01.01.01.03.02	COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato Competenze accessorie al personale docente e ricercatore Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore Indennita' a docenti e ricercatori equiparati al SSN Attivita' intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti) Collaborazioni coordinate e continuative Assegni di ricerca DOCENTI A CONTRATTO Docenti a contratto su finanziamenti esterni Docenti a contratto su finanziamenti interni COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI	188.795.984 62.959.013 60.774.109 14.754.036 4.938.962 0 9.069.685 0 745.388 0 33.389.687 2.672.854 23.948.065 6.768.768 1.248.720 1.248.720 0	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749 131.349.249 7.808.155 14.946.693 100.000 191.652 0 0 425.000 0 425.000 0 100.000 0 100.000 3.246.200	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785 136.288.211 7.808.155 24.016.378 100.000 937.041 0 0 33.814.687 2.672.854 24.373.065 6.768.768 1.348.720 1.248.720 100.000 3.346.200	203.986.845 71.874.391 69.691.057 15.196.498 4.082.539 0 10.368.908 0 745.052 0 37.652.719 2.784.321 24.442.801 10.425.597 1.317.775 1.317.775	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869 119.370.083 8.203.090 16.751.463 100.000 205.233 0 0 235.000 0 235.000 0 174.692 72.662 102.430 3.145.193	293.923.449 219.420.003 159.826.367 123.452.622 8.203.090 27.120.370 100.000 950.285 0 37.887.719 2.784.321 24.677.801 10.425.597 1.492.467 1.390.037 102.430 3.245.193
CO.04.01 CO.04.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01 CO.04.01.01.01.04 CO.04.01.01.01.04.02 CO.04.01.01.01.04.03	COSTI DEL PERSONALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato Competenze accessorie al personale docente e ricercatore Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore Indennita' a docenti e ricercatori equiparati al SSN Attivita' intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti) Collaborazioni coordinate e continuative Assegni di ricerca DOCENTI A CONTRATTO Docenti a contratto su finanziamenti esterni Docenti a contratto su finanziamenti interni COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato	188.795.984 62.959.013 60.774.109 14.754.036 4.938.962 9.069.685 0 745.388 0 33.389.687 2.672.854 23.948.065 6.768.768 1.248.720 1.248.720 100.000 0	329.364.159 232.657.754 159.043.540 154.395.749 131.349.249 7.808.155 14.946.693 100.000 191.652 0 425.000 0 425.000 0 100.000 3.246.200 3.180.000	518.160.143 295.616.767 219.817.649 169.149.785 136.288.211 7.808.155 24.016.378 100.000 937.041 0 0 33.814.687 2.672.854 24.373.065 6.768.768 1.348.720 1.248.720 100.000 3.346.200 3.180.000	203.986.845 71.874.391 69.691.057 15.196.498 4.082.539 0 10.368.908 0 745.052 0 37.652.719 2.784.321 24.442.801 10.425.597 1.317.775 1.317.775 100.000 0	323.501.318 222.049.058 149.728.946 144.629.869 119.370.083 8.203.090 16.751.463 100.000 205.233 0 235.000 0 235.000 174.692 72.262 102.430 3.145.193 3.051.000	293.923.449 219.420.003 159.826.367 123.452.622 8.203.090 27.120.370 100.000 950.285 0 37.887.719 2.784.321 24.677.801 10.425.597 1.492.467 1.390.037 102.430 3.245.193 3.051.000

			PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024	
		Con vincolo di	Senza vincolo di	TOTALE	Con vincolo di	Senza vincolo di	TOTALE
		destinazione	destinazione	IOTALE	destinazione	destinazione	TOTALE
CO.04.01.01.01.05	ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA	4.070.081	356.892	4.426.973	4.177.428	482.618	4.660.046
CO.04.01.01.01.05.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.070.081	356.892	4.426.973	4.177.428	482.618	4.660.046
CO.04.01.01.01.05.01.0	1 Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.070.081	356.892	4.426.973	4.177.428	482.618	4.660.046
CO.04.01.01.01	CORRISPETTIVI AL PERSONALE PER ATTIVITA' IN CONTO TERZI	1.160.000	0	1.160.000	1.160.000	0	1.160.000
CO.04.01.01.01.06.01	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi	1.160.000		1.160.000	1.160.000	0	1.160.000
CO.04.01.01.01.06.01.0	1 Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	930.000	0	930.000	930.000	0	930.000
CO.04.01.01.01.06.01.03	3 Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale ricercatore a tempo determinato	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
CO.04.01.01.01.06.01.05	5 Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	120.000	0	120.000	120.000	0	120.000
CO.04.01.01.01.06.01.07	7 Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
CO.04.01.01.01	MISSIONI E RIMBORSI SPESE	6.051.585	519.699	6.571.284	10.086.637	1.061.574	11.148.211
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	6.051.585	519.699	6.571.284	10.086.637	1.061.574	11.148.211
CO.04.01.01.02	COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	2.184.904	73.614.214	75.799.118	2.183.334	72.320.112	74.503.446
CO.04.01.01.02.01	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	2.165.754	62.741.712	64.907.466	2.164.184	60.649.736	62.813.920
CO.04.01.01.02.01.01	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	447.600	61.445.000	61.892.600	451.800	59.360.000	59.811.800
CO.04.01.01.02.01.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato		549.000	549.000	0	570.000	570.000
CO.04.01.01.02.01.03	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.436.800	468.712	1.905.512	1.436.800	440.736	1.877.536
CO.04.01.01.02.01.04	Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale		279.000	279.000	0	279.000	279.000
CO.04.01.01.02.01.05	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato	281.354		281.354	275.584	0	275.584
CO.04.01.01.02.01.06	Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN			0	0	0	0
CO.04.01.01.02.01.07	Attivita' intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN			0	0	0	0
CO.04.01.01.02.02	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI	i i	707.719	707.719	ő	656.156	656.156
CO.04.01.01.02.02.01	Competenze accessorie ai dirigenti	–	707.719	707.719	0	656.156	656.156
CO.04.01.01.02.03	FONDO PER ILL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP		2.472.789	2.472.789	ň	2.604.362	2.604.362
CO.04.01.01.02.03.01	Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP	7	2.472.789	2.472.789	0	2.604.362	2.604.362
CO.04.01.01.02.04	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A.	—	5.344.748	5.344.748	ň	6.062.612	6.062.612
CO.04.01.01.02.04.01	Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	–	372.600	372.600	0	248.400	248.400
CO.04.01.01.02.04.01	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e determinato	-	4.972.148	4.972.148	0	5.814.212	5.814.212
CO.04.01.01.02.05	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E DIRIGENTE	19.150		2.366.396	19.150	2.347.246	2.366.396
CO.04.01.01.02.05.01	Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150		2.366.396	19.150	2.347.246	2.366.396
	5 Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	19.150	264.677	264.677	19.130	264.677	264.677
	3 Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150		869.150	19.150	850.000	869.150
	7 Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	19.100	150.000	150.000	19.100	150.000	150.000
			230.000	230.000	0	230.000	230.000
	8 Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie 9 Sussidi al personale tecnico amministrativo			365.000	0		
	9 Sussidi ai personale tecnico aminimistrativo O Attività di somministrazione		365.000 87.569	87.569	0	365.000 87.569	365.000 87.569
	1 Gestione Inail conto Stato				0		
CO.04.01.01.02.05.02			400.000	400.000	0	400.000	400.000
CO.04.01.01.02.05.02	Altri oneri per il personale dirigente	l C) U	U	U	U	U
CO.04.01.02	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	101.804.854	82.989.150	184.794.004	108.341.529	86.637.330	194.978.859
CO.04.01.02.01	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	101.804.854	82.989.150	184.794.004	108.341.529	86.637.330	194.978.859
CO.04.01.02.01.01	COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI	45.511.855		56.551.039	45.907.814		56.626.518
CO.04.01.02.01.01.01	Borse di studio per Dottorato di ricerca	8.252.309	7.930.000	16.182.309	8.252.309	7.800.000	16.052.309
CO.04.01.02.01.01.02	Contratti di formazione specialistica	30.800.000		30.800.000	30.800.000	0	30.800.000
CO.04.01.02.01.01.03	Borse di studio Erasmus	3.500.000		3.500.000	3.500.000	0	3.500.000
CO.04.01.02.01.01.04	Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.500.000		1.500.000	1.500.000	0	1.500.000
CO.04.01.02.01.01.05	Attività a tempo parziale studenti	3.690		353.690	29.353	506.000	535.353
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziative e attività gestite dagli studenti	0.000	140.000	140.000	0.000	140.000	140.000
CO.04.01.02.01.01.07	Tutor per il sosteano studenti	347.404		1.428.813	315.385	500.000	815.385
CO.04.01.02.01.01.08	Altre borse di studio	645.145		1.336.017	1.133.373	524.500	1.657.873
CO.04.01.02.01.01.09	Spese mobilità Dottorandi e Studenti	463.307		1.310.210	377.394	1.248.204	1.625.598
CO.04.01.02.01.02	COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	403.307	040.903	1.310.210	317.394	1.240.204	1.023.390
CO.04.01.02.01.02	Costi per il diritto allo studio	–		0	0		0
CO.04.01.02.01.02.01 CO.04.01.02.01.03	COSTI PER L'ATTIVITA' EDITORIALE	66.646	<u>(</u>	66 646	92.002	6 000	88.092
		66.646 47.753		66.646 47.753	82.092 62.929	6.000 6.000	68.929
CO.04.01.02.01.03.01	Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	47.753	0	47.753	62.929	0.000	68.929

Con vincolo di destinazione Co.04.01.02.01.03.02 Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo 18.893 0	19.163 14.184.199
CO.04.01.02.01.03.02 Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo 18.893 0 18.893 19.163 0 CO.04.01.02.01.03.03 Costi generali per brevetti p.m. 0	14.184.199
CO.04.01.02.01.03.03 Costi generali per brevetti p.m.	14.184.199
CO.04.01.02.01.04.01 Trasferimenti a partner di progetti coordinati 22.641.177 20.000 22.661.177 14.149.199 35.000	
CO.04.01.02.01.05 ACQUISTO MATERIALE CONSUMO LABORATORI 16.044.988 601.273 16.646.261 25.374.194 962.095	14.184.199 26.336.289
CO.04.01.02.01.05.01 Materialed it consumo per laboratorio 962.095 16.044.988 601.273 16.646.261 25.374.194 962.095	26.336.289
CO.04-01-02-01-03-01 intercented of consumin per lacorolation of the consumption of the c	20.330.269
CO.04.01.02.01.06.01 Variazione rimanenze materiale da laboratorio	0
CO.04.01.02.01.07 ACQUISTO LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO 185.873 796.609 982.482 189.129 895.596	1.084.725
CO.04.01.02.01.07.01 Acquisto Materiale librario monografico	555.821
CO.04.01.02.01.07.02 Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento 159 5.500 5.659 225 4.677	4.902
CO.04.01.02.01.07.03 Abbonamenti a riviste 68.521 442.100 510.621 15.909 474.020	489.929
CO.04.01.02.01.07.04 Acquisto libri e riviste su supporto informatico 2.675 7.000 9.675 25.821 8.252	34.073
CO.04.01.02.01.08 ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI 11.056.833 55.291.726 66.348.559 14.700.066 57.222.344	71.922.410
CO.04.01.02.01.08.01 Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici 0 0 0 0 0	0
CO.04.01.02.01.08.02 Altre collaborazioni tecnico gestionali 27.276 433.952 461.228 9.301 263.445	272.746
CO.04.01.02.01.08.03 Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni 1.113.230 717.297 1.830.527 1.870.277 417.003	2.287.280
CO.04.01.02.01.08.04 Spess per pubblicazioni informative 1.425.618 343.308 1.768.926 2.084.495 592.510	2.677.005
CO.04.01.02.01.08.05 Programmi (acquisit licenze) 808.775 1.671.776 2.480.551 1.988.971 1.636.015	3.624.986
CO.04.01.02.01.08.06 Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione 0 650.000 650.000 0 650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.06.01 Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali 0 650.000 0 650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.06.02 Radioprotezione 0 0 0 0 0	0
CO.04.01.02.01.08.07 Vigilanza 56.143 516.000 572.143 60.292 515.000	575.292
CO.04.01.02.01.08.08 Facchinaggi e traslochi 11.665 134.470 146.135 245.261 186.900	432.161
CO.04.01.02.01.08.09 Smaltimento rifiuti tossici 0 635.000 0 700.000	700.000
CO.04.01.02.01.08.10 Rilegature 0 68.200 0 52.900	52.900
CO.04.01.02.01.08.11 Assistenza informatica 65.003 1.059.543 1.124.546 75.460 427.528	502.988
CO.04.01.02.01.08.12.01 Pubblicità su quotidiani e periodici 30.587 103.188 133.775 35.229 97.000	132.229
CO.04.01.02.01.08.13 Spese di rappresentanza 0 500 500 0 2.800	2.800
CO.04.01.02.01.08.14 Altre spese per servizi 5.794.028 4.578.536 10.372.564 6.420.703 4.898.809	11.319.512
CO.04.01.02.01.08.15 Utenze e canoni 118.938 15.849.684 15.968.622 175.037 17.503.134	17.678.171
CO.04.01.02.01.08.15.01 Utenze e canoni: Energia elettrica 0 9.500.000 9.500.000 0 11.000.000	11.000.000
CO.04.01.02.01.08.15.02 Utenze e canoni: Acqua 0 650.000 0 650.000 0 600.000	600.000
CO.04.01.02.01.08.15.03 Utenze e canoni: Gas 0 200.000 0 350.000	350.000
CO.04.01.02.01.08.15.04 Utenze e canoni: Telefonia fissa 0 130.000 1 30.000 0 136.000	136.000
CO.04.01.02.01.08.15.05 Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line 45.899 4.053.883 4.099.782 108.203 4.142.795	4.250.998
CO.04.01.02.01.08.15.06 Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione 4.170 73.191 77.361 4.114 156.240	160.354
CO.04.01.02.01.08.15.07 Utenze e canoni: Telefonia mobile 67.063 130.260 197.323 50.063 137.148	187.211
CO.04.01.02.01.08.15.08 Altre utenze e canoni 1.806 1.112.350 1.114.156 12.657 980.951	993.608
CO.04.01.02.01.08.16 Pulizie 0 6.000.000 6.000.000 0 6.000.000	6.650.000
CO.04.01.02.01.08.17 Riscaldamento 0 5.600.000 5.600.000 0 5.312.253	5.312.253
CO.04.01.02.01.08.18 Manutenzione 1.200.313 8.026.406 9.226.719 1.521.848 7.847.197	9.369.045
CO.04.01.02.01.08.18.01 Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto 24.870 6.000 30.870 47.681 7.200	54.881
CO.04.01.02.01.08.18.02 Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico 171.675 311.970 483.645 154.375 118.670	273.045
CO.04.01.02.01.08.18.03 Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT 50.846 142.710 193.556 56.924 305.642	362.566
CO.04.01.02.01.08.18.04 Manutenzione ordinaria beni immobili 0 6.850.000 0 6.850.000 0 6.850.000	6.580.086
CO.04.01.02.01.08.18.05 Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie 941.323 673.776 1.615.099 1.248.878 797.549	2.046.427
CO.04.01.02.01.08.18.06 Manutenzione Arredamenti mobili 11.599 41.950 53.549 13.990 38.050	52.040
CO.04.01.02.01.08.19 Portierato 78.319 7.000.000 7.078.319 27.088 7.425.000	7.452.088
CO.04.01.02.01.08.20 Servizi informatici 326.938 1.903.867 2.230.805 186.104 2.044.850	2.230.954
CO.04.01.02.01.09 ACQUISTO ALTRI MATERIALI 1.817.276 1.171.605 2.988.881 3.307.914 1.373.382	4.681.296
CO.04.01.02.01.09.01 Carburanti e lubrificanti 63.352 30.000 93.352 106.063 30.000	136.063
CO.04.01.02.01.09.02 Acquisto altri materiali 1.753.924 1.141.605 2.895.529 3.201.851 1.343.382	4.545.233
CO.04.01.02.01.09.02.01 Attrezzi minuti e materiale edilizio 69.828 0 69.828 404 0	404
CO.04.01.02.01.09.02.02 Prodotti per la pulizia 1.000 17.800 18.800 8.651 22.300	30.951

		PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024	
	Con vincolo di	Senza vincolo di	TOTALE	Con vincolo di	Senza vincolo di	TOTALE
	destinazione	destinazione	-	destinazione	destinazione	
CO.04.01.02.01.09.02.03 Vestiario	80.062	17.456	97.518	1.460	18.100	19.560
CO.04.01.02.01.09.02.04 Materiale vario	707.737	475.496	1.183.233	827.593	541.009	1.368.602
CO.04.01.02.01.09.02.05 Libretti e diplomi	0	0	0	0	0	0
C0.04.01.02.01.09.02.06 Cancelleria e stampati	211.260	469.267	680.527	322.586	513.349	835.935
CO.04.01.02.01.09.02.07 Materiale informatico	543.200	125.836	669.036	745.240	218.624	963.864
CO.04.01.02.01.09.02.08 Animali e materiale per custodia e mantenimento	140.837	35.750	176.587	1.295.917	30.000	1.325.917
CO.04.01.02.01.10 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI	1 0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.10.01 Variazione rimanenze materiali	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.11 COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	1.477.135	1.372.381	2.849.516	2.207.704	1.395.724	3.603.428
CO.04.01.02.01.11.01 Noleggio attrezzature	1.370.446	332.001	1.702.447	2.032.652	342.254	2.374.906
CO.04.01.02.01.11.01.01 Noleggio Strumenti ed attrezzature	1.109.285	41.029	1.150.314	1.739.769	196.649	1.936.418
CO.04.01.02.01.11.01.02 Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	21.120	237.595	258.715	15.480	102.750	118.230
CO.04.01.02.01.11.01.03 Noleggio Licenze d'uso CO.04.01.02.01.11.02 Noleggio Mezzi di trasporto	240.041 105.473	53.377 94.380	293.418 199.853	277.403 175.052	<i>42.855</i> 100.393	320.258 275.445
CO.04.01.02.01.11.02 Noleggio Mezzi di trasporto CO.04.01.02.01.11.03 Locazioni				175.052		
CO.04.01.02.01.11.03	1.216	946.000	947.216	0	953.077	953.077
	1 216	356.000 590.000	356.000	0	386.500	386.500
CO.04.01.02.01.11.03.02 Spese condominiali CO.04.01.02.01.12 ALTRI COSTI	1.216 3.003.071	12.696.372	591.216 15.699.443	2.423.417	566.577 14.028.485	566.577 16.451.902
CO.04.01.02.01.12 ALTRI COSTI CO.04.01.02.01.12.01 Spese legali	281	300.000	300.281	2.423.417	350.000	350.000
CO.04.01.02.01.12.01 Spese regail CO.04.01.02.01.12.01.01 Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	201	200.000	200.000	0	250.000	250.000
CO.04-01.02.01.12.01.07 Orien de contentació e semente stavorevon (escriusa obbrigazione principare) CO.04-01.02.01.12.01.02 Spese per liti (patrocinio legale)	281	100.000	100.281	0	100.000	100.000
CO.04-01-02-01-12-01-02 Spese per nu (parrocimo regare) CO.04-01-02-01-12-02 Postali Ocupation (parrocimo regare)	136.164	161.965	298.129	133.399	146.302	279.701
CO.94.01.02.01.12.02	65.157	101.903	65.157	39.366	140.302	39.366
CO.94.01.02.01.12.03 Attributional annihilistraturi CO.94.01.02.01.12.04 Missioni e rimborsi spese	17.620	171.252	188.872	27.969	131,550	159.519
CO.04.01.02.01.12.04 missioni e rimborsi spese altri	17.620	171.252	188.872	27.969	131.550	159.519
CO.04.01.02.01.12.05 Contribut ad organizzazioni	1.845.412	7.687.500	9.532.912	1.574.611	8.543.149	10.117.760
CO.04.01.02.01.12.05 Corrent allo Stato	1.043.412	270.000	270.000	1.574.011	270.000	270.000
CO.04.01.02.01.12.05.02 Trasferimenti correnti all'Unione Europea	- o	270.000	270.000	0	270.000	270.000
CO.04.01.02.01.12.05.03 Trasferimenti correnti ad Organizzazioni internazionali	14.323	0	14.323	427.318	٥	427.318
CO.04.01.02.01.12.05.04 Trasferimenti correnti a regioni e province autonome	21.168	0	21.168	24.421	Ö	24.421
CO.04.01.02.01.12.05.05 Trasferimenti correnti a Citta' metropolitane	0	0	0	6.472	0	6.472
CO.04.01.02.01.12.05.07 Trasferimenti correnti ai comuni	ō	0	0	81.302	0	81.302
CO.04.01.02.01.12.05.10 Trasferimenti correnti ad Aziende sanitarie	177.842	0	177.842	2.012	0	2.012
CO.04.01.02.01.12.05.11 Trasferimenti correnti ad Aziende ospedaliere	0	0	0	80.569	0	80.569
CO.04.01.02.01.12.05.14 Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	84.123	0	84.123	36.786	O	36.786
CO.04.01.02.01.12.05.18 Trasferimenti correnti ad altre Università	592.584	166.000	758.584	388.506	0	388.506
CO.04.01.02.01.12.05.19 Trasferimenti correnti a Enti Parco Nazionali	0	0	0	85.999	0	85.999
CO.04.01.02.01.12.05.20 Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	125.000	285.000	410.000	125.000	285.000	410.000
CO.04.01.02.01.12.05.22 Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	211.258	166.500	377.758	59.635	0	59.635
CO.04.01.02.01.12.05.23 Trasferimenti correnti a famiglie	249	0	249	6.803	0	6.803
CO.04.01.02.01.12.05.24 Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	27.903	100.000	127.903	30.743	100.000	130.743
CO.04.01.02.01.12.05.25 Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.26 Trasferimenti correnti a imprese private	590.962	500.000	1.090.962	219.045	125.000	344.045
CO.04.01.02.01.12.05.27 Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	0	5.350.000	5.350.000	0	6.229.149	6.229.149
CO.04.01.02.01.12.05.29 Trasferimenti correnti al PIN	0	230.000	230.000	0	200.000	200.000
CO.04.01.02.01.12.05.30 Trasferimenti correnti al LENS	0	620.000	620.000	0	620.000	620.000
CO.04.01.02.01.12.05.31 Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.06 Quote associative	641.897	322.464	964.361	370.881	317.537	688.418
CO.04.01.02.01.12.07 Rimborsi tasse studenti	201.301	2.228.101	2.429.402	154.736	2.600.000	2.754.736
CO.04.01.02.01.12.08 Spese assicurative	15.827	738.800	754.627	0	738.800	738.800
CO.04.01.02.01.12.08.01 Assicurazione automezzi	3.847	96.000	99.847	0	96.000	96.000
C0.04.01.02.01.12.08.02 Assicurazione edifici	0	402.800	402.800	0	402.800	402.800
C0.04.01.02.01.12.08.03 Assicurazione responsabilita civile ente	11.980	240.000	251.980	0	240.000	240.000
CO.04.01.02.01.12.09 Commissioni Bancarie	19.128	16.090	35.218	18.879	104.635	123.514
CO.04.01.02.01.12.10 Spese contrattuali	0	0	0	2.401	0	2.401

			PREVISIONI 2025		ı	PREVISIONI 2024	
		Con vincolo di	Senza vincolo di	TOTALE	Con vincolo di	Senza vincolo di	TOTALE
		destinazione	destinazione	IOTALE	destinazione	destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.12.11	Compensi e gettoni per cariche istituzionali	0	479.000	479.000	0	479.000	479.000
	1 Indennita' di carica organi istituzionali	0	168.000	168.000	0	168.000	168.000
	2 Gettoni di presenza negli organi istituzionali	0	54.000	54.000	0	54.000	54.000
	3 Compensi agli organi istituzionali	0	237.000	237.000	0	237.000	237.000
	4 Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	0	20.000	20.000	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.12.12	Oneri per commissioni	0	470.000	470.000	0	510.000	510.000
	1 Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	0	60.000	60.000	0	80.000	80.000
	2 Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	0	60.000	60.000	0	80.000	80.000
	3 Compensi per commissioni seggi elettorali	0	0	0	0	0	0
	4 Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	300.000	300.000	0	300.000	300.000
	5 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000
	6 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	0	0	0	0	0
	7 Compensi per commissioni di gara	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	60.284	121.200	181.484	101.175	107.512	208.687
CO.04.01.03	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	0	10.490.000	10.490.000	0	10.692.849	10.692.849
CO.04.01.03	AMMONTAMENTE SVALUTAZIONI	0	10.490.000	10.490.000	U	10.092.049	10.092.049
CO.04.01.03.01	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	300.000	300.000	0	271,384	271.384
CO.04.01.03.01.01	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Ö	300.000	300,000	0	271.384	271,384
CO.04.01.03.01.01.01	Ammortamento Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.02	Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.03	Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.04	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.05	Ammortamento Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi	0	300.000	300.000	0	271.384	271.384
CO.04.01.03.02	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0		10.190.000	0	10.421.465	10.421.465
CO.04.01.03.02.01	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	10.190.000	10.190.000	0	10.421.465	10.421.465
CO.04.01.03.02.01.01	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	8.390.000	8.390.000	0	8.363.976	8.363.976
CO.04.01.03.02.01.02	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	300.000	300.000	0	288.434	288.434
CO.04.01.03.02.01.03	Ammortamento altri immobili	0	34.000	34.000	0	34.101	34.101
CO.04.01.03.02.01.04	Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.05	Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.06	Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.07	Ammortamento impianti e attrezzature	0	150.000	150.000	0	164.820	164.820
CO.04.01.03.02.01.08	Ammortamento attrezzature scientifiche	0	300.000	300.000	0	326.798	326.798
CO.04.01.03.02.01.09	Ammortamento mobili e arredi	0	430.000	430.000	0	468.884	468.884
CO.04.01.03.02.01.10	Ammortamento automezzi	0	2.000	2.000	0	1.989	1.989
CO.04.01.03.02.01.11	Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	569.000	569.000	0	753.056	753.056
CO.04.01.03.02.01.12	Ammortamento altri beni	0	15.000	15.000	0	19.407	19.407
CO.04.01.03.03	SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01	SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.01	Svalutazione partecipazioni in altri enti	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.02	Svalutazione Titoli	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.03	Svalutazione altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.04	SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.04.01	SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.04.01.01	Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04	ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI	0	626.000	626.000	0	626.000	626.000
CO.04.01.04.01	ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI	I 0	626.000	626.000	0	626,000	626.000
CO.04.01.04.01	ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	n	626,000	626.000	0	626.000	626,000
CO.04.01.04.01.01	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	i	0_0.000	0	0	0	0_0.500
CO.04.01.04.01.01.02	Accantonamenti ringovi contrattuali personale tecnico amministrativo	i n	l o	n	n	ő	n
CO.04.01.04.01.01.03	Accantonament rinnovi contrattuali dirigenti	i n	l o	n	n	ő	n
CO.04.01.04.01.01.04	Accantonament rischi su crediti	1 0	500.000	500.000	n	500.000	500.000
	Committee Commit		333.000	555.500	•	555.000	555.500

			PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024	
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.04.01.01.05	Accantonamenti rischi per ricorsi in atto		0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.06	Accantonamenti oneri futuri		0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.07	Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici		50.000	50.000	0	50.000	50.000
CO.04.01.04.01.01.08	Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato		76.000	76.000	0	76.000	76.000
CO.04.01.05	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	24.032.11	7 2.601.254	26.633.371	23.770.925	3.496.081	27.267.006
CO.04.01.05.01	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	24.032.11	7 2.601.254	26.633.371	23.770.925	3.496.081	27.267.006
CO.04.01.05.01.01	IMPOSTE INDIRETTE	52.36	2.517.604	2.569.969	48.164	3.418.962	3.467.126
CO.04.01.05.01.01.01	Imposte indirette	52.36	2.517.604	2.569.969	48.164	3.418.962	3.467.126
CO.04.01.05.01.01.01.0	1 Imposte sul patrimonio	8.708	0	8.708	10.161	0	10.161
CO.04.01.05.01.01.01.0	2 Imposte sul registro	3.843	4.900	8.743	3.629	3.772	7.401
CO.04.01.05.01.01.01.0	3 IVA pro rata		0	0	0	0	0
CO.04.01.05.01.01.01.0	4 Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	(1.948.000	1.948.000	0	2.942.687	2.942.687
CO.04.01.05.01.01.01.0	5 Valori bollati	6.230	274.241	280.471	10.822	272.253	283.075
CO.04.01.05.01.01.01.0	6 Altri tributi	33.584	290.463	324.047	23.552	200.250	223.802
CO.04.01.05.01.02	COSTI DA TRASFERIMENTI	23.979.75	83.650	24.063.402	23.722.761	77.119	23.799.880
CO.04.01.05.01.02.04	Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	800.00	0	800.000	800.000	0	800.000
CO.04.01.05.01.02.05	Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	3.500.00	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000
CO.04.01.05.01.02.06	Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	14.000.00	0	14.000.000	14.000.000	0	14.000.000
CO.04.01.05.01.02.07	Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	452.45	41.550	494.000	487.200	29.800	517.000
CO.04.01.05.01.02.08	Costi diversi	1.327.30	4 0	1.327.304	1.501.944	0	1.501.944
CO.04.01.05.01.02.09	Costi per supplenze e contratti personale docente	703.28	42.100	745.388	697.733	47.319	745.052
CO.04.01.05.01.02.10	Costi per stipendi e compensi accessori	110.00		110.000	110.000	0	110.000
CO.04.01.05.01.02.11	Costi per personale T/A a tempo determinato	1.537.30		1.537.304	1.531.534	0	1.531.534
CO.04.01.05.01.02.12	Costi per ricercatori a tempo determinato	1.549.40	6 0	1.549.406	1.094.350	0	1.094.350
CO.05	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		1.000.000	1.000.000	0	700.000	700.000
CO.05.01	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		1.000.000	1.000.000	0	700.000	700.000
CO.05.01.01	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		1.000.000	1.000.000	0	700.000	700.000
CO.05.01.01.02	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI		1.000.000	1.000.000	0	700.000	700.000
CO.05.01.01.02.01	INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI		1.000.000	1.000.000	- 0	700.000	700.000
CO.05.01.01.02.01	Interessi passivi ed altri oneri finanziari		1.000.000	1.000.000	0	700.000	700.000
	Interessi passivi ed attit orien iniarizian Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa		1.000.000	1.000.000	0	700.000	700.000
	2 Interessi passivi a classa Depositi e i restiti - gestitire classa Depositi e i restiti spa 2 Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve			0	0	0	0
	3 Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo		1.000.000	1.000.000	0	700.000	700.000
	4 Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni		7.000.000	0.000.000	o o	700.000	00.000
	5 Oneri finanziari derivanti da operazioni di cartolarizzazione			0	n	0	٥
	6 Oneri finanziari per operazioni in derivati			Õ	o o	o o	o
CO.05.01.01.03	UTILI E PERDITE SU CAMBI		o o	Ö	Ö	0	n
CO.05.01.01.03.02	PERDITE SU CAMBI		-	0	n	0	0
CO.05.01.01.03.02.01	Perdite su cambi		· 1	0	0	0	0
CO.06	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		0	0	0	0	0
CO.06.01	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		0 0	. 0			_ 0
03.00.01	RETURNAL DIVALORE DIATIVITÀ I MARCIARIE		J U	U	U	U	U

			PREVISIONI 2025		F	PREVISIONI 2024	
		Con vincolo di	Senza vincolo di	TOTALE		Senza vincolo di	TOTALE
		destinazione	destinazione	1017122	destinazione	destinazione	1017122
CO.06.01.01	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02	SVALUTAZIONI		I 0	ol	0	0	٥
CO.06.01.01.02.01	SVALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.01	Svalutazioni partecipazioni	0	Ö	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.02	Svalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.03	Svalutazioni titoli dell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
						-1	
CO.07	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0
CO.07.01	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	I 0	0	0	0	0	0
			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	v		Ÿ[J
CO.07.01.01	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.02	ONERI STRAORDINARI	1 0	0	o	0	0	ol
CO.07.01.01.02.01	ONERI STRAORDINARI	ŏ	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.02.01.01	Sopravvenienze passive	0	Ö	0	0	0	0
CO.07.01.01.02.01.02	Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0
00.00	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI. DIFFERITE. ANTICIPATE	207.054	44 500 000	44.047.054	202.005	45 500 705	45 057 000
CO.08	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERGIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	387.651	14.560.000	14.947.651	393.895	15.563.725	15.957.620
CO 08 01	IMPOSTE SUI REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI DIFFERITE ANTICIPATE	387 651	14 560 000	14 947 651	303 805	15 563 725	15 957 620
CO.08.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	387.651	14.560.000	14.947.651	393.895	15.563.725	15.957.620
CO.08.01 CO.08.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	387.651		14.947.651	393.895	15.563.725 15.563.725	15.957.620 15.957.620
CO.08.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	387.651	14.560.000	14.947.651 14.947.651 14.947.651	393.895	15.563.725	15.957.620
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti	387.651 387.651	14.560.000 14.560.000 14.560.000	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651	393.895 393.895	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti 1 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES	387.651 387.651 387.651 387.651	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000	393.895 393.895 393.895 393.895 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti 1 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP	387.651 387.651 387.651 387.651	14.560.000 14.560.000 14.560.000	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651	393.895 393.895 393.895	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite	387.651 387.651 387.651 387.651	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000	393.895 393.895 393.895 393.895 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.02	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite 1 Imposte sul reddito dell'esercizio differite 1 Imposte sul reddito dell'esercizio differite	387.651 387.651 387.651 387.651	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000	393.895 393.895 393.895 393.895 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.01.02.0 CO.08.01.01.01.01.01.02.0	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES 1 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite 1 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP	387.651 387.651 387.651 387.651	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000	393.895 393.895 393.895 393.895 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.02.0 CO.08.01.01.01.01.01.02.0 CO.08.01.01.01.01.02.0 CO.08.01.01.01.01.02.0	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti 1 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite 1 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES 1 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP	387.651 387.651 387.651 387.651	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000	393.895 393.895 393.895 393.895 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.02.0 CO.08.01.01.01.01.01.02.0 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite 1 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate 1 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate 1 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate 1 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES	387.651 387.651 387.651 387.651	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000	393.895 393.895 393.895 393.895 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.02.0 CO.08.01.01.01.01.01.02.0 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti 1 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite 1 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES 1 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP	387.651 387.651 387.651 387.651	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000	393.895 393.895 393.895 393.895 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.02.0 CO.08.01.01.01.01.01.02.0 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite 1 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate 1 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate 1 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate 1 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES	387.651 387.651 387.651 387.651	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000 560.000 14.000.000 0 0 0 0 0	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000	393.895 393.895 393.895 393.895 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03.0	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP	387.651 387.651 387.651 387.651 0 387.651 0 0 0 0 0 0 0	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.000.000 0 0 0 0 0 0 0 0	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000 14.387.651 0 0 0 0 0 0	393.895 393.895 393.895 393.895 0 393.895 0 0 0 0 0 0 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000 15.003.725 0 0 0 0	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.02.0 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite 1 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate 1 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP	387.651 387.651 387.651 0 387.651 0 0 0 0 0 0	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000 560.000 14.000.000 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000 14.387.651 0 0 0 0 0 0	393.895 393.895 393.895 0 393.895 0 0 0 0 0 0 0 0 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000 15.003.725 0 0 0	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03.00 CO.09.01 CO.09.01 CO.09.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti I Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite I Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate I Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI	387.651 387.651 387.651 387.651 0 387.651 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000 560.000 14.000.000 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000 14.387.651 0 0 0 0 0 0	393.895 393.895 393.895 393.895 0 393.895 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000 15.003.725 0 0 0 0 0 0	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.09.01.01.01.01.03 CO.09.01.01.01.01.03 CO.09.01 CO.09.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI	387.651 387.651 387.651 387.651 0 387.651 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000 560.000 14.000.000 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000 14.387.651 0 0 0 0 0 0	393.895 393.895 393.895 0 393.895 0 0 0 0 0 0 0 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000 15.003.725 0 0 0 0 0	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI Con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Strutture	387.651 387.651 387.651 387.651 0 387.651 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000 560.000 14.000.000 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000 14.387.651 0 0 0 0 0 0	393.895 393.895 393.895 393.895 0 393.895 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000 15.003.725 0 0 0 0 0 0	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.09.01.01.01.01.03 CO.09.01.01.01.01.01.03 CO.09.01.01.01.01.01.03 CO.09.01.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti 1 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite 1 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate 1 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate 1 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES 2 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Strutture Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili	387.651 387.651 387.651 387.651 0 387.651 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000 560.000 14.000.000 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000 14.387.651 0 0 0 0 0 0	393.895 393.895 393.895 393.895 0 393.895 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000 15.003.725 0 0 0 0 0 0	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.09.01.01.01.01.03 CO.09.01.01.01.01.03 CO.09.01.01.01.01.03 CO.09.01.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Strutture Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le	387.651 387.651 387.651 387.651 0 387.651 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000 560.000 14.000.000 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000 14.387.651 0 0 0 0 0 0	393.895 393.895 393.895 393.895 0 393.895 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000 15.003.725 0 0 0 0 0 0	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.02.0 CO.08.01.01.01.01.02.0 CO.08.01.01.01.01.03.0 CO.08.01.01.01.01.03.0 CO.09.01.01.01.01.03.0 CO.09.01.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio differite Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Strutture Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le Progetti per la didattica - altro	387.651 387.651 387.651 387.651 0 387.651 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000 560.000 14.000.000 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000 14.387.651 0 0 0 0 0 0	393.895 393.895 393.895 393.895 0 393.895 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000 15.003.725 0 0 0 0 0 0	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.08.01.01.01.01.03 CO.09.01 CO.09.01 CO.09.01 CO.09.01 CO.09.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio differite Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Strutture Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le Progetti per la didattica - sosambi culturali e coop interun. e intern.le Progetti per la didattica - sosambi illi a fronte di contributi studenteschi	387.651 387.651 387.651 387.651 0 387.651 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000 560.000 14.000.000 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000 14.387.651 0 0 0 0 0 0	393.895 393.895 393.895 393.895 0 393.895 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000 15.003.725 0 0 0 0 0 0	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01 CO.08.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.01 CO.08.01.01.01.01.01.02 CO.08.01.01.01.01.02.0 CO.08.01.01.01.01.02.0 CO.08.01.01.01.01.03.0 CO.08.01.01.01.01.03.0 CO.09.01.01.01.01.03.0 CO.09.01.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01.01 CO.09.01.01.01.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE Imposte sul reddito dell'esercizio correnti Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio differite Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Strutture Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le Progetti per la didattica - altro	387.651 387.651 387.651 387.651 0 387.651 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.560.000 14.560.000 14.560.000 14.560.000 560.000 14.000.000 0 0 0 0 0 0 0 0 0	14.947.651 14.947.651 14.947.651 14.947.651 560.000 14.387.651 0 0 0 0 0 0	393.895 393.895 393.895 393.895 0 393.895 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	15.563.725 15.563.725 15.563.725 15.563.725 560.000 15.003.725 0 0 0 0 0 0	15.957.620 15.957.620 15.957.620 15.957.620 560.000

			PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024	
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.09.01.01.01.01.07	Progetti per ricerca finanziata dall'Ateneo	<u> </u>		0			0
CO.09.01.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali			0			0
CO.09.01.01.01.01.09	Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici			0			0
CO.09.01.01.01.01.10	Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati			0			0
CO.09.01.01.01.01.11	Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)			0			0
CO.09.01.01.01.01.12	Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali			0			0
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le			0			0
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate			0			0
CO.09.01.01.01.02	CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Amministrazione Centrale	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.02.01	Progetti per la didattica			0			0
CO.09.01.01.01.02.02	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le			0			0
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate			0			0
CO.09.01.01.01.02.07	Progetti per altre spese per programma Erasmus			0			0
CO.09.01.01.01.02.08	Progetti per le spese di promozione delle attività internazionali dell'Ateneo			0			0

Budget economico riclassificato 2025

Budget economico 2025

	Budget 2025	Budget 2024	Bilancio d'esercizio 2023
A) PROVENTI OPERATIVI I. PROVENTI PROPRI	153.969.587	155.354.536	133.409.600
Proventi per la didattica	67.019.965	59.652.856	61.948.113
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	15.381.037	15.907.495	10.939.579
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	71.568.585	79.794.185	60.521.908
II. CONTRIBUTI	332.632.023	346.187.116	350.898.628
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali Contributi Provincia Provincia surface un transcriptori.	313.831.828 2.228.661	327.227.585 2.297.960	330.090.672 2.237.316
Contributi Regioni e Province autonome Contributi altre Amministrazioni locali	4.600.888	4.187.316	3.010.236
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.242.710	1.793.471	1.702.038
5) Contributi da Università	1.573.080	1.587.351	1.713.496
6) Contributi da altri (pubblici)	4.970.881	4.502.456	6.209.125
7) Contributi da altri (privati)	4.183.975	4.590.977	5.935.745
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	47.495.184	42.593.131	18.758.844
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI 1) Utilizzo di riserve di patromonio nette derivanti dalla contabilità finanziaria	5.040.661	42.393.131	16./36.644
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	5.040.001	- -	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	534.096.794	544.134.783	503.067.072
B) COSTI OPERATIVI	<u>, </u>	1	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	295.616.767	293.923.449	248.908.013
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	219.817.649	219.420.003	188.753.398
a) docenti/ricercatori	169.149.785	159.826.367	147.293.273
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	33.814.687	37.887.719 1.492.467	27.487.111 1.230.909
c) docenti a contratto d) esperti linguistici	1.348.720 3.346.200	3.245.193	2.836.880
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.426.973	4.660.046	2.757.454
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.160.000	1.160.000	1.648.290
g) missioni e rimborso spese	6.571.284	11.148.211	5.499.483
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	75.799.118	74.503.446	60.154.616
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	184.794.004	194.978.859	180.058.531
1) Costi per sostegno agli studenti	56.551.039	56.626.518	73.201.290
Costi per il diritto allo studio Costi per l'attività editoriale	66.646	88.092	70.261
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	22.661.177	14.184.199	22.624.224
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	16.646.261	26.336.289	6.645.435
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	982.482	1.084.725	881.577
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	66.348.559	71.922.410	56.207.315
9) Acquisto altri materiali	2.988.881	4.681.296	2.200.528
Nariazione delle rimanenze di materiali Costi per godimento beni di terzi	2.849.516	3.603.428	2.232.830
12) Altri costi	15.699.443	16.451.902	15.995.070
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.490.000	10.692.849	18.676.242
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	300.000	271.384	396.733
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	10.190.000	10.421.465	17.923.378
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	356.131
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	12 (77 121
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	626.000 26.633.371	626.000 27.267.006	12.677.121 3.020.879
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE TOTALE COSTI (B)	518.160.143	527.488.163	463.340.786
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	15.936.651	16.646.620	39.726.286
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	- 989.000 -	689.000 -	842.653
1) Proventi finanziari	11.000	11.000	10.008
2) Interessi ed altri oneri finanziari	- 1.000.000 -	700.000 -	846.459
3) Utili e Perdite su cambi	-		6.201
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE 1) Rivalutazioni 2) Suplutazioni		-	
2) Svalutazioni E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		-	210.165
1) Proventi		-	297.819
2) Oneri	<u> </u>		87.654
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	14.947.651	15.957.620	14.347.700
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	- 0	0	24.746.099
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO - PATRIMONIALE			
RISULTATO A PAREGGIO			

Budget degli investimenti 2025

Bilancio unico di ateneo di previsione anno 2025 autorizzatorio Budget degli investimenti

		Previsioni	2025	
	A) INVESTIMENTI/	B) FONTI I	DI FINANZIAI	менто
Voci	importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITA MENTO	III) RISORSE PROPRIE
		Importo	Importo	Importo
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	11.655	0	0	11.655
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili Immobilizzazioni in corso e acconti Altre immobilizzazioni immateriali	11.655	0		11.655
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	41.829.413	19.595.321	0	22.234.092
1) Terreni e fabbricati	731.515	0	_	731.515
2) Impianti e attrezzature	1.835.272	1.003.272		832.000
3) Attrezzature scientifiche	8.528.485	8.391.337		137.148
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	10.000	0		10.000
5) Mobili e arredi	696.290	31.436		664.854
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	27.934.983	9.432.991		18.501.992
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.092.868	736.285		1.356.583
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0
3) Partecipazioni in imprese controllate				
TOTALE GENERALE	41.841.068	19.595.321	0	22.245.747

	Previsioni 2024				
A) INVESTIMENTI/	B) FONTI DI	FINANZIAM	IENTO		
importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITA MENTO	III) RISORSE PROPRIE		
	Importo	Importo	Importo		
49.072	0	0	49.072		
49.072	0		49.072		
61.055.596	27.868.624	0	33.186.972		
1.134.676	0		1.134.676		
2.083.157	694.042		1.389.115		
18.590.572	18.033.040		557.532		
15.000	0		15.000		
713.268	23.707		689.561		
36.273.673	7.823.838		28.449.835		
2.245.250	1.293.997		951.253		
0	0	0	0		
61.104.668	27.868.624	0	33.236.044		

Budget economico riclassificato per unità analitiche 2025

		F	PREVISIONI 2025	;
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
	PROVENTI			
	Struttura Amministrativa di Ateneo	104.634.091	344.920.159	449.554.250
	Area Servizi Economici e Finanziari	1.225.000	338.289.598	339.514.598
	Area Servizi Economici e Finanziari	65.000	338.179.598	338.244.598
CO.03.01.01.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea ante DM509/99	0	500.000	500.000
CO.03.01.01.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	0	54.500.000	54.500.000
CO.03.01.01.01.03	Tasse e contributi scuole di specializzazione	0		4.000.000
CO.03.01.01.01.05	Tasse e contributi master	C	550.000	550.000
CO.03.01.01.01.01	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	O	150.000	150.000
CO.03.01.01.01.01.07.01	Contributi corsi centro cultura stranieri	O	10.000	10.000
CO.03.01.01.01.01.07.03	Tasse e contributi per tiricini formativi attivi	0	400.000	400.000
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	0	350.000	350.000
CO.03.01.01.01.01	Tasse e contributi per esami di stato	0	350.000	350.000
CO.03.01.01.01.01.10	Altro da studenti non costituente gettito	0	1.000.000	1.000.000
CO.03.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	0	760.000	760.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	0	1.040.000	1.040.000
	di cui quote al bilancio	0	800.000	800.000
	di cui quote fondo comune	0	240.000	240.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	0	90.000	90.000
	di cui quote al bilancio	0	70.000	70.000
	di cui quote fondo comune	0	20.000	20.000
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	C	11.500	11.500
	di cui quote al bilancio	C	8.000	8.000
	di cui quote fondo comune	0	3.500	3.500
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	65.000	6.500	71.500
	di cui quote al bilancio	C	5.000	5.000
	di cui quote fondo comune	0	1.500	1.500

		F	PREVISIONI 2025	
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
CO.03.01.02.01.01.01	F.F.O. libero	0	257.500.000	257.500.000
CO.03.01.02.01.05.01	Contributi correnti statali per le programmazione del sistema universitario	0	9.000.000	9.000.000
CO.03.01.05.03.01.01	Proventi per rimborsi quote assicurative	0	250.000	250.000
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	0	1.500.000	1.500.000
CO.03.01.05.03.01.04.04	Utilizzo Fondo per lo sviluppo della didattica e della ricerca	0	2.520.300	2.520.300
CO.03.01.05.03.01.10	Contributi agli investimenti	0	3.680.298	3.680.298
CO.05.01.01.01.01	Interessi attivi su c/c bancario e postale	0	1.000	1.000
CO.05.01.01.01.01	Altri interessi attivi	0	10.000	10.000
		•		
	Area Servizi Economici e Finanziari - Docenti e Ricercatori	1.030.000	20.000	1.050.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale - quota personale	900.000	0	900.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento - quota personale	130.000	0	130.000
CO.03.01.05.02.01.10	Proventi per stipendi e compensi accessori	0	20.000	20.000
				_
	Area Servizi Economici e Finanziari - Tecnici amministrativi	130.000	90.000	220.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale - quota personale	100.000	0	100.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento - quota personale	30.000	0	30.000
CO.03.01.05.02.01.10	Proventi per stipendi e compensi accessori	0	90.000	90.000
			T	
	Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca	28.958.255	0	28.958.255
	Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Ricerca	860.000	0	860.000
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	860.000	-	860.000
00.03.01.02.01.01.02	[1.1.O. IIIIaii22at0	600.000	ı U	000.000
	Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Assegni di Ricerca	23.582.255	0	23.582.255
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	1.542.255	-	1.542.255
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	3.600.000		3.600.000
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	940.000		940.000
CO.03.01.05.02.01.08	PROVENTI (DA TRASFERIMENTO) per assegnisti finanziati dall'esterno	3.500.000		3.500.000
CO.03.01.05.02.01.09	PROVENTI (DA TRASFERIMENTO) per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	14.000.000	1	14.000.000
]		ı	

		P	PREVISIONI 2025	
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
	Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Centro di Risonanze Magnetiche CERM	1.916.000	0	1.916.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	200.000	0	200.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	50.000	0	50.000
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	1.666.000	0	1.666.000
	Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Centro Protezione Civile	2.600.000	0	2.600.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	600.000	0	600.000
CO.03.01.01.02.01.01 CO.03.01.01.02.01.02		100.000	0	100.000
CO.03.01.01.02.01.02 CO.03.01.01.03.01.01.03	Prestazioni a pagamento Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	100.000	0	
CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	200.000	0	100.000
CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	50.000	U	50.000
	, , ,		0	
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	400.000	0	400.000
CO.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	150.000	0	150.000
CO.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	1.000.000		1.000.000
	Area Servizi alla Didattica	14.171.896	4.000.000	18.171.896
	Area Servizi alla Didattica	5.639.587	0	5.639.58
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	2.014.587	0	2.014.587
CO.03.01.02.01.04.01	Contributi correnti statali per attività sportiva	125.000	0	125.000
CO.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	3.500.000	0	3.500.00
	Area Servizi alla Didattica - Dottorato	8.252.309	4.000.000	12.252.30
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	0	4.000.000	4.000.000
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - Contributi MUR per attività di ricerca	2.252.309	0	2.252.309
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	2.400.000	0	2.400.000
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	900.000	0	900.000
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	100.000	0	100.00
CO.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da università	750.000	0	750.00
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	750.000	0	750.00
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	300.000	0	300.00
CO.03.01.05.02.01.07	PROVENTI (DA TRASFERIMENTO) per borse di dottorato di ricerca finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	800.000	0	800.00

		F	PREVISIONI 2025	
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
	Area Servizi alla Didattica - Orientamento	280.000	0	280.000
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	280.000	0	280.000
	Avec Costions a Adomico del Detrimonio Iromobilione		140,000	440.000
	Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare	0	110.200	110.200
	Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare - Patrimonio	0		110.200
CO.03.01.05.01.01.01	Fitti attivi da fabbricati e terreni	0	110.200	110.200
	Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere	0	2.520.361	2.520.361
	Area Programmazione e Gestione Grandi Opere - Edilizia	0	2.520.361	2.520.361
CO.03.01.05.03.01.04.03	Utilizzo fondi spese future per edilizia	0	2.520.361	2.520.361
	Area Persone e Organizzazione	47.838.940	0	47.838.940
	Anna Bananna a Onnanianna inna Bananti a Birannatani	44.054.000		44.054.000
CO.03.01.01.03.01.01.01	Area Persone e Organizzazione - Docenti e Ricercatori Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	14.854.036 6.062.994		14.854.036 6.062.994
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	4.837.427	0	4.837.427
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - Contributi MUR per attività di ricerca	32.166		32.166
CO.03.01.05.02.01.04	Proventi per supplenze e contratti personale docente	745.388		745.388
CO.03.01.05.02.01.06	Proventi per ricercatori a tempo determinato	1.549.406		1.549.406
CO.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	1.626.654		1.626.654
	Area Persone e Organizzazione - Tecnici-Amministrativi	2.184.904	0	2.184.904
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	447.600		447.600
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	100.000		100.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri privati	100.000		100.000
CO.03.01.05.02.01.05	Proventi per personale TA a tempo determinato	1.537.304	0	1.537.304

		F	PREVISIONI 2025	
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
	Area Persone e Organizzazione - Assistenza	30.800.000	0	30.800.000
CO.03.01.02.01.02.01	Contratti di formazione specialistica	26.000.000	0	26.000.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e provincie autonome	1.800.000	0	1.800.000
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	2.500.000	0	2.500.000
CO.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da università	100.000	0	100.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	200.000	0	200.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	200.000	0	200.000
	Area Servizi Economali Patrimoniali e Logistici	50.000	l ol	50.000
	7 1 0 2 0 3 1 1 1 1 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	33,000	<u> </u>	
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	50.000	0	50.000
	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione	12.390.000	0	12.390.000
	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici	12.390.000	0	12.390.000
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	10.000.000	0	10.000.000
CO.03.01.01.03.01.01.07	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	2.390.000	0	2.390.000
	Centro Linguistico d'Ateneo	415.000	0	415.000
CO.03.01.01.01.01.07.02	Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	180.000	0	180.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	20.000	0	20.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	10.000	0	10.000
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	115.000	0	115.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	5.000	0	5.000
CO.03.01.05.03.01.03	Altri proventi	15.000	0	15.000

		P	PREVISIONI 2025	
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
	Museo di Storia Naturale	760.000	0	760.000
			•	
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	30.000	0	30.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	550.000	0	550.000
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	50.000	0	50.000
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	30.000	0	30.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	10.000	0	10.000
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	10.000	0	10.000
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	10.000	0	10.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	30.000	0	30.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	30.000	0	30.000
			 	
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	5.000	0	5.000
	Contributi per investimenti da altri (privati) Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	5.000 5.000	ŭ,	
CO.03.01.02.07.02.01			0	5.000
CO.03.01.02.07.02.01	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	5.000	0	5.000
CO.03.01.02.07.02.01	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	5.000	0	5.000 10.000
CO.03.01.02.07.02.01 CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF)	5.000 10.000	0	5.000 10.000
CO.03.01.02.07.02.01 CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF)	5.000 10.000	0	10.000 10.000
CO.03.01.02.07.02.01 CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF) Prestazioni a pagamento	10.000 10.000	0	10.000 10.000 71.600
CO.03.01.02.07.02.01 CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF) Prestazioni a pagamento CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione	10.000 10.000 71.600	0 0	10.000 10.000 71.600
CO.03.01.02.07.02.01 CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF) Prestazioni a pagamento CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione Proventi per convenzioni in attività commerciale	10.000 10.000 71.600	0 0	5.000 5.000 10.000 71.600 18.000 50.000
CO.03.01.02.07.02.01 CO.03.01.05.03.02.05 CO.03.01.01.02.01.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF) Prestazioni a pagamento CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione Proventi per convenzioni in attività commerciale Altri proventi da attività commerciale	71.600 18.000 50.000	0 0 0	10.000 10.000 71.600 18.000 50.000
CO.03.01.02.07.02.01 CO.03.01.05.03.02.05 CO.03.01.01.02.01.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF) Prestazioni a pagamento CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione Proventi per convenzioni in attività commerciale Altri proventi da attività commerciale	71.600 18.000 50.000	0 0 0	10.000 10.000 71.600 18.000 50.000
CO.03.01.02.07.02.01 CO.03.01.05.03.02.05 CO.03.01.01.02.01.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF) Prestazioni a pagamento CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione Proventi per convenzioni in attività commerciale Altri proventi da attività commerciale Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	10.000 10.000 71.600 18.000 50.000 3.600	0 0 0 0 0	10.000 10.000 71.600 18.000 50.000 3.600
CO.03.01.02.07.02.01 CO.03.01.05.03.02.05 CO.03.01.01.02.01.02 CO.03.01.01.02.01.01 CO.03.01.01.02.01.04 CO.03.01.01.03.01.01.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF) Prestazioni a pagamento CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione Proventi per convenzioni in attività commerciale Altri proventi da attività commerciale Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca Piattaforma Amministrativa per la Gestione dei Centri	10.000 10.000 71.600 18.000 50.000 3.600	0 0 0 0 0	10.000 10.000 71.600 18.000 50.000 3.600

		F	PREVISIONI 2025	
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	60.000		60.00
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi	2.000	0	2.00
	Sistema Bibliotecario d'Ateneo	582.700	4.000	586.70
CO.03.01.01.02.01.02	1 Productivi a nanovanta	0.500		0.50
	Prestazioni a pagamento	8.500		8.50
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	230.000		230.00
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	125.000	+	125.00
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	11.000	+	11.00
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	46.000		46.00
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	15.000	-	15.00
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	129.000		129.00
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi	8.200		8.20
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	10.000	4.000	4.00
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	10.000	<u>vj</u> <u>vj</u>	10.00
	Dipartimenti	82.440.244	0	82.440.24
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	4.274.640	0	4.274.64
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	2.481.624	. 0	2.481.62
CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	948.341	0	948.34
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	60.000	0	60.00
CO.03.01.01.01.01.07.03	Tasse e contributi per tiricini formativi attivi	750.000	0	750.00
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	9.751.906	0	9.751.90
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	668.610	0	668.61
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	5.000	0	5.00
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	363.021	0	363.02
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	10.150.055	0	10.150.05
CO.03.01.01.03.01.01.02	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	2.025.312	0	2.025.31
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	4.807.003	0	4.807.00
CO.03.01.01.03.01.01.04	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	736.629	0	736.62
CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	19.408.324	. 0	19.408.32

		F	PREVISIONI 2025	
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
CO.03.01.01.03.01.01.06	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	323.762	! 0	323.762
CO.03.01.01.03.01.01.07	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	1.163.526	0	1.163.526
CO.03.01.01.03.01.01.08	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	6.277.380	0	6.277.380
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	650.843	0	650.843
CO.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	15.000	0	15.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	182.525	0	182.525
CO.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	111.136	0	111.136
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	285.780	0	285.780
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.684.108	0	1.684.108
CO.03.01.02.04.01.01	Contributi correnti unione europea e dal Resto del Mondo	640.259	0	640.259
CO.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e dal Resto del Mondo	602.451	0	602.451
CO.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da università	349.631	0	349.631
CO.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da università	373.449	0	373.449
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	1.222.348	0	1.222.348
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	906.533	0	906.533
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	814.369	0	814.369
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	2.719.606	0	2.719.606
CO.03.01.05.01.01.01	Fitti attivi da fabbricati e terreni	185.000	0	185.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	300.000	0	300.000
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi	1.317.104	. 0	1.317.104
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	20.000		20.000
CO.03.01.05.03.01.03	Altri proventi	10.000	0	10.000
CO.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	525.547	0	525.547
CO.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	2.429.740	0	2.429.740
CO.03.01.05.03.02.04	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	130.000	0	130.000
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	818.077	0	818.077
CO.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	652.833	0	652.833
CO.03.01.05.03.02.08	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	428.736	0	428.736
CO.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	777.036	0	777.036
CO.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	93.000	0	93.000

344.924.159

534.107.794

189.183.635

TOTALE

		F	PREVISIONI 202	25
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	risorse con vincolo di destinazione	risorse senza vincolo di destinazione	Totale
	совті			
	Struttura Amministrativa di Ateneo	104.634.091	334.603.476	439.237.567
	Area Servizi Economici e Finanziari	1.225.000	31.935.000	33.160.000
	Area Servizi Economici e Finanziari	65.000	31.297.000	31.362.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	65.000	120.000	185.000
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.12.05.01	Trasferimenti correnti allo Stato	0	270.000	270.000
CO.04.01.02.01.12.11.02	Gettoni di presenza negli organi istituzionali	0	54.000	54.000
CO.04.01.02.01.12.11.03	Compensi agli organi istituzionali	0	237.000	237.000
CO.04.01.02.01.12.11.04	Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.12.12.04	Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	300.000	300.000
CO.04.01.02.01.12.12.05	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	0	50.000	50.000
CO.04.01.03.01.01.05	Ammortamento interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi	0	300.000	300.000
CO.04.01.03.02.01.01	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	8.390.000	8.390.000
CO.04.01.03.02.01.02	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	300.000	300.000
CO.04.01.03.02.01.03	Ammortamento altri immobili	0	34.000	34.000
CO.04.01.03.02.01.07	Ammortamento impianti e attrezzature	0	150.000	150.000
CO.04.01.03.02.01.08	Ammortamento attrezzature scientifiche	0	300.000	300.000
CO.04.01.03.02.01.09	Ammortamento mobili e arredi	0	430.000	430.000
CO.04.01.03.02.01.10	Ammortamento automezzi	0	2.000	2.000
CO.04.01.03.02.01.11	Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	569.000	569.000
CO.04.01.03.02.01.12	Ammortamento altri beni	0	15.000	15.000
CO.04.01.04.01.01.04	Accantonamenti rischi su crediti	0	500.000	500.000
CO.04.01.04.01.01.07	Accantonamento per Trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	0	50.000	50.000
CO.04.01.04.01.01.08	Accantonamento per Trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	0	76.000	76.000
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	0	260.000	260.000
CO.05.01.01.02.01.01.03	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	0	1.000.000	1.000.000
CO.08.01.01.01.01.01	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES	0	560.000	560.000
CO.08.01.01.01.01.01.02	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP	0	14.000.000	14.000.000
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0	3.300.000	3.300.000

		Pi	REVISIONI 2025	
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
	Area Servizi Economici e Finanziari - Docenti e Ricercatori	1.030.000	198.000	1.228.00
CO.04.01.01.01.06.01.01	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	930.000	198.000	930.00
CO.04.01.01.01.06.01.03	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale ricercatore a tempo determinato	100.000	0	100.00
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	100.000	30.000	30.0
CO.04.01.02.01.12.11.01	Indennita' di carica organi istituzionali	0	168.000	168.0
	Area Servizi Economici e Finanziari - Tecnici amministrativi	130.000	440.000	570.00
CO.04.01.01.01.06.01.05	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	120.000	0	120.0
CO.04.01.01.01.06.01.07	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato	10.000	0	10.00
CO.04.01.01.02.05.01.21	Gestione Inail conto Stato	0	400.000	400.0
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	40.000	40.0
	Area Affari Generali e Legali	0	1.255.000	1.255.0
	Area Affari Generali e Legali	0	1.255.000	1.255.00
CO 04 01 02 01 08 02		· ·		
	Altre collaborazioni tecnico gestionali	0	5.000	5.0
CO.04.01.02.01.08.04	Altre collaborazioni tecnico gestionali Spese per pubblicazioni informative	0	5.000 12.000	5.0 12.0
CO.04.01.02.01.08.02 CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.12.01.01 CO.04.01.02.01.12.01.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali Spese per pubblicazioni informative Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	0	5.000	5.0 12.0 200.0
CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.12.01.01 CO.04.01.02.01.12.01.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali Spese per pubblicazioni informative	0 0	5.000 12.000 200.000	5.0 12.0 200.0 100.0
CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.12.01.01 CO.04.01.02.01.12.01.02 CO.04.01.02.01.12.05.24	Altre collaborazioni tecnico gestionali Spese per pubblicazioni informative Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) Spese per liti (patrocinio legale)	0 0 0	5.000 12.000 200.000 100.000	5.0 12.0 200.0 100.0 100.0
CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.12.01.01 CO.04.01.02.01.12.01.02 CO.04.01.02.01.12.05.24 CO.04.01.02.01.12.06	Altre collaborazioni tecnico gestionali Spese per pubblicazioni informative Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) Spese per liti (patrocinio legale) Trasferimenti correnti al Circolo Dipendenti	0 0 0	5.000 12.000 200.000 100.000 100.000	5.0 12.0 200.0 100.0 100.0
CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.12.01.01	Altre collaborazioni tecnico gestionali Spese per pubblicazioni informative Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) Spese per liti (patrocinio legale) Trasferimenti correnti al Circolo Dipendenti Quote associative	0 0 0 0 0 0	5.000 12.000 200.000 100.000 100.000	1.255.00 5.00 12.00 200.00 100.00 100.00 96.00 402.00
CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.12.01.01 CO.04.01.02.01.12.01.02 CO.04.01.02.01.12.05.24 CO.04.01.02.01.12.06 CO.04.01.02.01.12.08.01 CO.04.01.02.01.12.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali Spese per pubblicazioni informative Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) Spese per liti (patrocinio legale) Trasferimenti correnti al Circolo Dipendenti Quote associative Assicurazione automezzi Assicurazione edifici	0 0 0 0 0 0	5.000 12.000 200.000 100.000 100.000 100.000 96.000	5. 12 200. 100. 100. 100. 96.
CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.12.01.01 CO.04.01.02.01.12.01.02 CO.04.01.02.01.12.05.24 CO.04.01.02.01.12.06 CO.04.01.02.01.12.08.01 CO.04.01.02.01.12.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali Spese per pubblicazioni informative Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) Spese per liti (patrocinio legale) Trasferimenti correnti al Circolo Dipendenti Quote associative Assicurazione automezzi Assicurazione responsabilita civile ente	0 0 0 0 0 0 0 0	5.000 12.000 200.000 100.000 100.000 100.000 96.000 402.000 240.000	5.0 12.0 200.0 100.0 100.0 96.0 402.0 240.0
CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.12.01.01 CO.04.01.02.01.12.01.02 CO.04.01.02.01.12.05.24 CO.04.01.02.01.12.06 CO.04.01.02.01.12.08.01 CO.04.01.02.01.12.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali Spese per pubblicazioni informative Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) Spese per liti (patrocinio legale) Trasferimenti correnti al Circolo Dipendenti Quote associative Assicurazione automezzi Assicurazione edifici	0 0 0 0 0 0 0	5.000 12.000 200.000 100.000 100.000 100.000 96.000 402.000	5.0 12.0 200.0 100.0 100.0 100.0 96.0 402.0 240.0
CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.12.01.01 CO.04.01.02.01.12.01.02 CO.04.01.02.01.12.05.24 CO.04.01.02.01.12.06 CO.04.01.02.01.12.08.01 CO.04.01.02.01.12.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali Spese per pubblicazioni informative Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) Spese per liti (patrocinio legale) Trasferimenti correnti al Circolo Dipendenti Quote associative Assicurazione automezzi Assicurazione responsabilita civile ente	0 0 0 0 0 0 0 0	5.000 12.000 200.000 100.000 100.000 100.000 96.000 402.000 240.000	5.0 12.0 200.0 100.0 100.0 96.0 402.0 240.0
CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.12.01.01 CO.04.01.02.01.12.01.02 CO.04.01.02.01.12.05.24 CO.04.01.02.01.12.06 CO.04.01.02.01.12.08.01 CO.04.01.02.01.12.08.02 CO.04.01.02.01.12.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali Spese per pubblicazioni informative Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) Spese per liti (patrocinio legale) Trasferimenti correnti al Circolo Dipendenti Quote associative Assicurazione automezzi Assicurazione edifici Assicurazione responsabilita civile ente Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	5.000 12.000 200.000 100.000 100.000 96.000 402.000 240.000	5.0 12.0 200.0 100.0 100.0 100.0 96.0 402.0 240.0
CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.12.01.01 CO.04.01.02.01.12.01.02 CO.04.01.02.01.12.05.24 CO.04.01.02.01.12.06 CO.04.01.02.01.12.08.01 CO.04.01.02.01.12.08.02 CO.04.01.02.01.12.08.03	Altre collaborazioni tecnico gestionali Spese per pubblicazioni informative Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) Spese per liti (patrocinio legale) Trasferimenti correnti al Circolo Dipendenti Quote associative Assicurazione automezzi Assicurazione edifici Assicurazione responsabilita civile ente Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Ricerca	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	5.000 12.000 200.000 100.000 100.000 96.000 402.000 240.000	5.0 12.0 200.0 100.0 100.0 100.0 96.0 402.0 240.0 30.074.6
CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.12.01.01 CO.04.01.02.01.12.01.02 CO.04.01.02.01.12.05.24 CO.04.01.02.01.12.06 CO.04.01.02.01.12.08.01 CO.04.01.02.01.12.08.02 CO.04.01.02.01.12.08.03	Altre collaborazioni tecnico gestionali Spese per pubblicazioni informative Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) Spese per liti (patrocinio legale) Trasferimenti correnti al Circolo Dipendenti Quote associative Assicurazione automezzi Assicurazione edifici Assicurazione responsabilita civile ente Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca Materiale di consumo per laboratorio	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	5.000 12.000 200.000 100.000 100.000 96.000 402.000 240.000 1.116.400 830.000	5.0 12.0 200.0 100.0 100.0 100.0 96.0
CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.12.01.01 CO.04.01.02.01.12.01.02 CO.04.01.02.01.12.05.24 CO.04.01.02.01.12.06 CO.04.01.02.01.12.08.01 CO.04.01.02.01.12.08.02 CO.04.01.02.01.12.08.03 CO.04.01.02.01.12.08.03	Altre collaborazioni tecnico gestionali Spese per pubblicazioni informative Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) Spese per liti (patrocinio legale) Trasferimenti correnti al Circolo Dipendenti Quote associative Assicurazione automezzi Assicurazione edifici Assicurazione responsabilita civile ente Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca Materiale di consumo per laboratorio Altre spese per servizi	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	5.000 12.000 200.000 100.000 100.000 96.000 402.000 240.000 1.116.400 830.000 10.000	5.0 12.0 200.0 100.0 100.0 100.0 96.0 402.0 240.0 30.074.6 1.690.0 10.0
CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.12.01.01 CO.04.01.02.01.12.01.02 CO.04.01.02.01.12.05.24 CO.04.01.02.01.12.06 CO.04.01.02.01.12.08.01	Altre collaborazioni tecnico gestionali Spese per pubblicazioni informative Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) Spese per liti (patrocinio legale) Trasferimenti correnti al Circolo Dipendenti Quote associative Assicurazione automezzi Assicurazione edifici Assicurazione responsabilita civile ente Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Ricerca Materiale di consumo per laboratorio Altre spese per servizi Missioni e rimborsi spese altri	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	5.000 12.000 200.000 100.000 100.000 96.000 402.000 240.000 1.116.400 830.000 10.000 167.000 3.000	5.0 12.0 200.0 100.0 100.0 96.0 402.0 240.0 30.074.6 1.690.0 10.0 167.0

860.000

860.000

CO.09.01.01.01.01.07

Progetti per ricerca finanziata dall'Ateneo

		P	PREVISIONI 2025	
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
	Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Assegni di Ricerca	23.582.255	285.000	23.867.255
CO.04.01.01.01.02.02	Assegni di ricerca	23.582.255	285.000	23.867.255
00.04.04.00.04.00.00.04	Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Centro di Risonanze Magnetiche CERM	1.916.000	1.400	1.917.400
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	600	600
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	0	800	800
CO.09.01.01.01.01.11	Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)	1.666.000	0	1.666.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	250.000	U	250.000
-	Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Centro Protezione Civile	2.600.000	0	2.600.000
CO.09.01.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali	100.000	0	100.000
CO.09.01.01.01.01.09	Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici	50.000	0	50.000
CO.09.01.01.01.01.12	Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali	200.000	0	200.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	700.000	0	700.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	1.550.000	0	1.550.000
	Area Servizi alla Didattica	14.171.896	15.006.290	29.178.186
	Area Servizi alla Didattica - Didattica	5.639.587	5.198.290	10.837.877
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0	100.000	100.000
CO.04.01.02.01.01.03	Borse di studio Erasmus	3.500.000	0	3.500.000
CO.04.01.02.01.01.04	Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.500.000	0	1.500.000
CO.04.01.02.01.01.05	Attività a tempo parziale studenti	0	350.000	350.000
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziative e attività gestite dagli studenti	0	140.000	140.000
CO.04.01.02.01.01.08	Altre borse di studio	0	545.000	545.00
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	4.000	4.000
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	11.100	11.100
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	395.840	395.84
		-		

6.000

65.000

150.000

6.000

65.000

150.000

CO.04.01.02.01.09.02.04

CO.04.01.02.01.12.04.01

CO.04.01.02.01.12.05.18

Materiale vario

Missioni e rimborsi spese altri

Trasferimenti correnti ad altre Università

		P	REVISIONI 202	5
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.02.01.12.05.20	Trasferimenti correnti al CUS	125.000	285.000	410.000
CO.04.01.02.01.12.05.26	Trasferimenti correnti a imprese private	0	500.000	500.000
CO.04.01.02.01.12.05.29	Trasferimenti correnti al PIN s.c.r.l.	0	230.000	230.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	16.350	16.350
CO.04.01.02.01.12.07	Rimborsi tasse studenti	121.569	2.200.000	2.321.569
CO.09.01.01.01.01	Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili	393.018	200.000	593.018
		•	-	
	Area Servizi alla Didattica - Dottorato	8.252.309	8.680.000	16.932.309
CO.04.01.02.01.01.01	Borse di studio per Dottorato di ricerca	8.252.309	7.930.000	16.182.309
CO.04.01.02.01.01.09	Spese mobilità Dottorandi e Studenti	0	750.000	750.000
	Area Servizi alla Didattica - Orientamento	280.000	1.128.000	1.408.000
CO.04.01.02.01.01.07	Tutor per il sostegno studenti	280.000	1.000.000	1.280.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	40.000	40.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	83.000	83.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	5.000	5.000
				40.740.000
	Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare	0	18.548.900	18.548.900
	Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare - Patrimonio	0	18.548.900	18.548.900
CO.04.01.02.01.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali	0	300.000	300.000
CO.04.01.02.01.08.17	Riscaldamento	0	5.600.000	5.600.000
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili	0	6.850.000	6.850.000
CO.04.01.02.01.11.03.01	Locazioni Immobili	0	356.000	356.000
CO.04.01.02.01.11.03.02	Spese condominiali	0	590.000	590.000
CO.04.01.05.01.01.01.02	Imposte sul registro	0	4.900	4.900
CO.04.01.05.01.01.01.04	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	0	1.948.000	1.948.000
	— 			

200.000

2.700.000

200.000

2.700.000

CO.04.01.05.01.01.01.06

CO.04.01.02.01.12.05.27

Altri tributi

Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie

	Niciassificato per unita affantica			
		PF	REVISIONI 2025	i
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
	Area Direzione Generale	0	1.123.000	1.123.00
	Area Direzione Generale - Sicurezza	0	753.000	753.00
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	0	650.000	650.00
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi (analisi)	0	42.000	42.00
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	6.000	6.00
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0	55.000	55.00
CO.04.01.02.01.08.15.05 CO.04.01.02.01.12.05.18 CO.04.01.02.01.12.04.01 CO.09.01.01.01.02.03	Area Direzione Generale - Coordinamento delle Funzioni Direzionali di Prog. Organizzazione e Controllo Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line Trasferimenti correnti ad altre Università Missioni e rimborsi spese altri Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0 0 0 0	370.000 100.000 10.000 10.000 250.000	370.00 100.00 10.00 10.00 250.00
	Area per la valorizzazione del patrimonio culturale-archivio e trattamento degli atti	0	45.000	45.00
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	0	40.000	40.00
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	5.000	5.00
	Area Persone e Organizzazione	47.838.940	231.226.163	279.065.10
	Area Persone e Organizzazione - Docenti e Ricercatori	14.854.036	157.741.949	172.595.98
CO.04.01.01.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeteminato	4.938.962	131.349.249	136.288.21
CO.04.01.01.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	0	7.808.155	7.808.15
CO.04.01.01.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	9.069.685	14.946.693	24.016.37
CO.04.01.01.01.01	Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	0	100.000	100.00
CO.04.01.01.01.05	Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	745.388	191.652	937.04
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	0	100.000	100.00
CO.04.01.01.01.04.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato	0	3.180.000	3.180.00

100.000

6.200

106.200

Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato

CO.04.01.01.01.04.02

	Descrizione Conto	P	REVISIONI 2025	i
Rif. Conto Economico		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.01.01.04.03	Competenze accessorie al personale collaboratore ed esperto linguistico	0		60.000
CO.04.01.01.01.04.03.01	Supplenze e affidamenti al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000
	Area Persone e Organizzazione - Tecnici-Amministrativi	2.184.904	73.484.214	75.669.118
CO.04.01.01.02.01.01	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	447.600	61.445.000	61.892.600
CO.04.01.01.02.01.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato	0	549.000	549.000
CO.04.01.01.02.01.03	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.436.800	468.712	1.905.512
CO.04.01.01.02.01.04	Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	0	279.000	279.000
CO.04.01.01.02.01.05	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato	281.354	0	281.354
CO.04.01.01.02.02.01	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI - Competenze accessorie ai dirigenti	0	707.719	707.719
CO.04.01.01.02.03.01	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP - Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP	0	2.472.789	2.472.789
CO.04.01.01.02.04.01	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	372.600	372.600
CO.04.01.01.02.04.02	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	4.972.148	4.972.148
CO.04.01.01.02.05.01.05	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	264.677	264.677
CO.04.01.01.02.05.01.13	Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150	850.000	869.150
CO.04.01.01.02.05.01.17	Spese di formazione del personale tecnico-amministrativo	0	150.000	150.000
CO.04.01.01.02.05.01.18	Spese di formazione del personale tecnico-amministrativo- obbligatorie	0	230.000	230.000
CO.04.01.01.02.05.01.19	Sussidi al personale tecnico amministrativo	0	365.000	365.000
CO.04.01.01.02.05.01.20	Attività di somministrazione	0	87.569	87.569
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	150.000	150.000
CO.04.01.02.01.12.12.01	Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	0	60.000	60.000
CO.04.01.02.01.12.12.02	Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	0	60.000	60.000
	Area Persone e Organizzazione - Assistenza	30.800.000	0	30.800.000
CO.04.01.02.01.01.02	Contratti di formazione specialistica	30.800.000		30.800.000

		P	REVISIONI 202	5
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

	Area Servizi Economali Patrimoniali e Logistici	50.000	29.453.000	29.503.000
	Area dervizi Economian i attimoman e Edgistici	30.000	23.433.000	23.303.000
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	0	3.500	3.500
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	0	510.000	510.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	0	125.000	125.000
CO.04.01.02.01.08.09	Smaltimento rifiuti tossici	0	635.000	635.000
CO.04.01.02.01.08.13	Spese di rappresentanza	0	500	500
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	850.000	850.000
CO.04.01.02.01.08.15.01	Utenze e canoni: Energia elettrica	0	9.500.000	9.500.000
CO.04.01.02.01.08.15.02	Utenze e canoni: Acqua	0	650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.15.03	Utenze e canoni: Gas	0	200.000	200.000
CO.04.01.02.01.08.15.04	Utenze e canoni: Telefonia fissa	0	130.000	130.000
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	0	80.000	80.000
CO.04.01.02.01.08.16	Pulizie	0	6.000.000	6.000.000
CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	0	6.000	6.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	500.000	500.000
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti mobili	0	35.000	35.000
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato	0	7.000.000	7.000.000
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti	0	30.000	30.000
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	0	15.000	15.000
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiario	0	8.500	8.500
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	50.000	65.000	115.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	145.000	145.000
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	0	120.000	120.000
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	0	80.000	80.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	0	100.000	100.000
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	0	2.500	2.500
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	12.000	12.000
CO.04.01.02.01.12.05.27	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	0	2.650.000	2.650.000

		P	REVISIONI 2025	
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
	Area per l'Innovazione e Gestione dei Sistemi informativi ed Informatici	0	4.046.279	4.046.279
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	1.160.889	1.160.889
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	0	815.211	815.211
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	0	37.341	37.341
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	0	67.000	67.000
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	0	36.600	36.600
CO.04.01.02.01.08.20	Servizi informatici	0	1.887.039	1.887.039
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	0	35.000	35.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	5.000	5.000
	Quote associative	0	200	200
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative			
CO.04.01.02.01.12.06 CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	2.000	2.000
		12.390.000		2.000 13.238.443
	Altri tributi		2.000	13.238.443
	Altri tributi Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione	12.390.000	2.000 848.443	13.238.443 12.390.000
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici	12.390.000	2.000 848.443	
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero	12.390.000 12.390.000 10.000.000	2.000 848.443 0	13.238.443 12.390.000 10.000.000
CO.04.01.05.01.01.01.06 CO.09.01.01.01.01.05 CO.09.01.01.01.01.09	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement	12.390.000 12.390.000 10.000.000	2.000 848.443 0	13.238.443 12.390.000 10.000.000
CO.04.01.05.01.01.01.06	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici	12.390.000 12.390.000 10.000.000 2.390.000	2.000 848.443 0 0	13.238.443 12.390.000 10.000.000 2.390.000
CO.04.01.05.01.01.01.06 CO.09.01.01.01.01.05 CO.09.01.01.01.01.09	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement	12.390.000 12.390.000 10.000.000 2.390.000	2.000 848.443 0 0 0 0	13.238.443 12.390.000 10.000.000 2.390.000
CO.04.01.05.01.01.01.06 CO.09.01.01.01.01.05 CO.09.01.01.01.01.09 CO.04.01.02.01.08.03	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	12.390.000 12.390.000 10.000.000 2.390.000	2.000 848.443 0 0 0 0 848.443 116.000	13.238.443 12.390.000 10.000.000 2.390.000 848.443 116.000 25.200
CO.04.01.05.01.01.01.06 CO.09.01.01.01.01.05 CO.09.01.01.01.01.09 CO.04.01.02.01.08.03 CO.04.01.02.01.08.04	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni Spese per pubblicazioni informative	12.390.000 12.390.000 10.000.000 2.390.000	2.000 848.443 0 0 0 0 848.443 116.000 25.200	13.238.443 12.390.000 10.000.000 2.390.000 848.443 116.000 25.200 95.000
CO.04.01.05.01.01.01.06 CO.09.01.01.01.01.05 CO.09.01.01.01.01.09 CO.04.01.02.01.08.03 CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.08.12.01	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni Spese per pubblicazioni informative Pubblicità su quotidiani e periodici	12.390.000 12.390.000 10.000.000 2.390.000 0 0 0 0	2.000 848.443 0 0 0 0 848.443 116.000 25.200 95.000	13.238.443 12.390.000 10.000.000 2.390.000 848.443 116.000
CO.04.01.05.01.01.01.05 CO.09.01.01.01.01.05 CO.09.01.01.01.01.09 CO.04.01.02.01.08.03 CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.08.12.01 CO.04.01.02.01.08.14	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni Spese per pubblicazioni informative Pubblicità su quotidiani e periodici Altre spese per servizi	12.390.000 10.000.000 2.390.000 0 0 0 0 0	2.000 848.443 0 0 0 0 848.443 116.000 25.200 95.000 59.000	13.238.443 12.390.000 10.000.000 2.390.000 848.443 116.000 25.200 95.000 59.000 80.643
CO.04.01.05.01.01.01.06 CO.09.01.01.01.01.05 CO.09.01.01.01.01.09 CO.04.01.02.01.08.03 CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.08.12.01 CO.04.01.02.01.08.14 CO.04.01.02.01.08.15.05	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni Spese per pubblicazioni informative Pubblicità su quotidiani e periodici Altre spese per servizi Utenze e canoni: accesso a banche dati on-line	12.390.000 10.000.000 2.390.000 0 0 0 0 0 0	2.000 848.443 0 0 0 0 848.443 116.000 25.200 95.000 59.000 80.643	13.238.443 12.390.000 10.000.000 2.390.000 848.443 116.000 25.200 95.000 59.000 80.643 39.000
CO.04.01.05.01.01.01.06 CO.09.01.01.01.01.05 CO.09.01.01.01.01.09 CO.04.01.02.01.08.03 CO.04.01.02.01.08.12.01 CO.04.01.02.01.08.14 CO.04.01.02.01.08.15.05 CO.04.01.02.01.09.02.04	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni Spese per pubblicazioni informative Pubblicità su quotidiani e periodici Altre spese per servizi Utenze e canoni: accesso a banche dati on-line Materiale vario	12.390.000 10.000.000 2.390.000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2.000 848.443 0 0 0 0 0 848.443 116.000 25.200 95.000 59.000 80.643 39.000	13.238.443 12.390.000 10.000.000 2.390.000 848.443 116.000 25.200 95.000 59.000 80.643 39.000 35.600
CO.04.01.05.01.01.01.06 CO.09.01.01.01.01.05 CO.09.01.01.01.01.09 CO.04.01.02.01.08.03 CO.04.01.02.01.08.12.01 CO.04.01.02.01.08.14 CO.04.01.02.01.08.15.05 CO.04.01.02.01.09.02.04 CO.04.01.02.01.09.02.06	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni Spese per pubblicazioni informative Pubblicità su quotidiani e periodici Altre spese per servizi Utenze e canoni: accesso a banche dati on-line Materiale vario Cancelleria e stampati	12.390.000 10.000.000 2.390.000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2.000 848.443 0 0 0 0 0 16.000 25.200 95.000 59.000 80.643 39.000 35.600	13.238.443 12.390.000 10.000.000 2.390.000 848.443 116.000 25.200 95.000 59.000
CO.04.01.05.01.01.01.06 CO.09.01.01.01.01.05 CO.09.01.01.01.01.09 CO.04.01.02.01.08.03 CO.04.01.02.01.08.12.01 CO.04.01.02.01.08.14 CO.04.01.02.01.08.15.05 CO.04.01.02.01.09.02.04 CO.04.01.02.01.09.02.06 CO.04.01.02.01.12.04.01	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni Spese per pubblicazioni informative Pubblicità su quotidiani e periodici Altre spese per servizi Utenze e canoni: accesso a banche dati on-line Materiale vario Cancelleria e stampati Missioni e rimborsi spese altri	12.390.000 12.390.000 10.000.000 2.390.000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2.000 848.443 0 0 0 0 0 848.443 116.000 25.200 95.000 59.000 80.643 39.000 35.600 500	13.238.443 12.390.000 10.000.000 2.390.000 848.443 116.000 25.200 95.000 59.000 80.643 39.000 35.600 500

		P	REVISIONI 2025	
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
	Centro Linguistico d'Ateneo	415.000	22.000	437.000
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	0	7.000	7.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	4.000	4.000
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)		6.000	6.000
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	0	2.000	2.000
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile		2.000	2.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	1.000	1.000
CO.09.01.01.01.01	Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le	70.000	0	70.000
CO.09.01.01.01.01	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	180.000	0	180.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	145.000	0	145.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	20.000	0	20.000
CO.04.01.02.01.05.01	Museo di Storia Naturale Materiale di consumo per laboratorio	760.000	7.000	7.000
	·			
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	0	500	500
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	0	8.000	8.000
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	Ü	5.000 3.000	5.000
CO.04.01.02.01.08.08 CO.04.01.02.01.08.14	Facchinaggi e traslochi	0		3.000 180.800
CO.04.01.02.01.08.14 CO.04.01.02.01.08.15.07	Altre spese per servizi Utenze e canoni: Telefonia mobile	0	180.800 3.000	3.000
CO.04.01.02.01.08.13.07	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	0	11.000	11.000
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	0	4.000	4.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiario	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	30.000	30.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	19.000	19.000
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	0	2.000	2.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	0	500	500
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	24.000	24.00
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	0	4.000	4.00
CO.09.01.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali	40.000	0	40.00

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Coperti da		
-		risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.09.01.01.01.01.10	Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati	5.000	0	5.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	630.000	0	630.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	85.000	250.000	335.000
	Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF)	10.000	515.689	525.689
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	222.061	222.061
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	0	200.832	200.832
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	0	32.850	32.850
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	0	13.000	13.000
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	0	24.118	24.118
CO.04.01.02.01.08.20	Servizi informatici	0	16.828	16.828
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	5.000	5.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	10.000	0	10.000
	O. M. Touristand at IIII and the		242.222	
	CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione	71.600	212.000	283.600
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	3.000	3.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	85.000	85.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	3.000	3.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	500	500
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	0	120.500	120.500
CO.09.01.01.01.01.06	Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri	3.600	0	3.600
CO.09.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	68.000	0	68.000
	Piattaforma Amministrativa per la Gestione dei Centri	270.000	15.600	285.600
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	2.600	2.600

		P	REVISIONI 202	5
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	0	1.000	1.000
CO.09.01.01.01.01.04	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	30.000	0	30.000
CO.09.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	178.000	0	178.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	62.000	0	62.000

	Sistema Bibliotecario d'Ateneo	582.700	5.981.185	6.563.885
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	0	309.800	309.800
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	0	415.100	415.100
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	1.500	1.500
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	0	4.000	4.000
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	3.000	3.000
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature	0	68.200	68.200
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	187.844	187.844
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	0	3.596.640	3.596.640
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	0	2.000	2.000
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	0	914	914
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	0	1.024.550	1.024.550
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	0	62.670	62.670
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	0	47.800	47.800
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	14.800	14.800
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti mobili	0	5.100	5.100
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	5.100	5.100
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	47.559	47.559
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	0	6.300	6.300
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	0	9.950	9.950
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso	0	37.000	37.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	0	20.108	20.108
CO.04.01.02.01.12.05.18	Trasferimenti correnti altre università	0	6.000	6.000
CO.04.01.02.01.12.05.22	Trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	7.400	7.400
CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici	0	800	800

		P	REVISIONI 202	5
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	0	100	100
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	0	150	150
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	75.000	75.000
CO.04.01.05.01.02.07	Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	0	800	800
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	238.500	0	238.500
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	344.200	0	344.200

	Dipartimenti	82.440.244	3.001.409	85.441.653
CO.04.01.01.01.02.02	Assegni di ricerca	365.810	140.000	505.810
CO.04.01.01.01.03.01	Docenti a contratto su finanziamenti esterni	750.000	0	750.000
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	81.000	250.082	331.082
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	810.577	454.101	1.264.678
CO.04.01.02.01.01.08	Altre borse di studio	0	19.500	19.500
CO.04.01.02.01.01.09	Spese mobilità Dottorandi e Studenti	12.000	96.903	108.903
CO.04.01.02.01.03.01	Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	2.000	0	2.000
CO.04.01.02.01.04.01	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	277.084	381.008	658.092
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	7.000	20.500	27.500
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	0	2.000	2.000
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	2.000	12.000	14.000
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	2.000	6.000	8.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	81.448	170.659	252.107
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	203.000	102.014	305.014
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	41.500	61.511	103.011
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	0	2.500	2.500
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	0	41.272	41.272
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	91.000	186.442	277.442
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	5.500	66.600	72.100
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	5.084	44.346	49.430
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	0	7.800	7.800

		P	REVISIONI 2025	
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	5.000	27.700	32.700
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	102.000	116.144	218.144
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti mobili	0	1.850	1.850
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti	5.000	0	5.000
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	1.000	2.800	3.800
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiario	0	2.300	2.300
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	24.666	156.851	181.517
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	20.000	177.266	197.266
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	36.500	61.214	97.714
CO.04.01.02.01.09.02.08	Animali e materiale per custodia e mantenimento	4.500	35.750	40.250
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature	0	40.600	40.600
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	0	95.885	95.885
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso	0	6.809	6.809
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	30.000	14.380	44.380
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	10.700	38.781	49.481
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	7.050	7.050
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	23.271	34.356	57.627
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	0	500	500
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	0	700	700
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	0	11.500	11.500
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	1.385	1.385
CO.04.01.05.01.02.06	Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	25.000	0	25.000
CO.04.01.05.01.02.07	Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	0	38.250	38.250
CO.04.01.05.01.02.09	Costi per supplenze e contratti pers docente	0	42.100	42.100
CO.09.01.01.01.01.02	Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le	2.576	0	2.576
CO.09.01.01.01.03	Progetti per la didattica- altro	12.000	0	12.000
CO.09.01.01.01.01	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	3.490.189	0	3.490.189
CO.09.01.01.01.05	Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero	10.800.898	0	10.800.898
CO.09.01.01.01.01	Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri	2.040.312	0	2.040.312
CO.09.01.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali	7.338.876	0	7.338.876
CO.09.01.01.01.01	Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici	2.679.892	0	2.679.892
CO.09.01.01.01.01.10	Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati	8.996.986	0	8.996.986

		P	REVISIONI 202	5
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.09.01.01.01.01.11	Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)	87.378	0	87.378
CO.09.01.01.01.01.12	Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali	20.010.775	0	20.010.775
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	10.788.537	0	10.788.537
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	13.167.185	0	13.167.185

189.183.635 344.924.159 534.1	07.794
-------------------------------	--------

Budget degli investimenti riclassificato per unità analitiche 2025

\$	FONTI DI COPERTURA truttura amministrativa di Ateneo rea Programmazione e Sviluppo Grandi Opere rea Programmazione e Sviluppo Grandi Opere - Edilizia Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca F.F.O. finalizzato Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria Contributi per investimenti da regioni e province autonome	9.432.991 9.432.991 254.385 126.341 7.003.951 2.048.315	Senza vincolo di destinazione 0 0 0 0 0 0	14.432.99 9.432.99 9.432.99 254.38
CO.03.01.01.03.01.01.01 CO.03.01.02.01.01.02 CO.03.01.02.01.09.01	rea Programmazione e Sviluppo Grandi Opere rea Programmazione e Sviluppo Grandi Opere - Edilizia Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca F.F.O. finalizzato Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	9.432.991 9.432.991 254.385 126.341 7.003.951	0 0 0	9.432.9 9.432.9 9.432.9 254.3
CO.03.01.01.03.01.01.01 CO.03.01.02.01.01.02 CO.03.01.02.01.09.01	rea Programmazione e Sviluppo Grandi Opere rea Programmazione e Sviluppo Grandi Opere - Edilizia Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca F.F.O. finalizzato Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	9.432.991 9.432.991 254.385 126.341 7.003.951	0 0 0	9.432.9 9.432.9 254.3
CO.03.01.01.03.01.01.01 CO.03.01.02.01.01.02 CO.03.01.02.01.09.01	rea Programmazione e Sviluppo Grandi Opere - Edilizia Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca F.F.O. finalizzato Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	9.432.991 254.385 126.341 7.003.951	0 0 0	9.432.9 254.3
CO.03.01.01.03.01.01.01 CO.03.01.02.01.01.02 CO.03.01.02.01.09.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca F.F.O. finalizzato Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	254.385 126.341 7.003.951	0	254.3
CO.03.01.02.01.01.02 CO.03.01.02.01.09.01	F.F.O. finalizzato Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	126.341 7.003.951	0	
CO.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	7.003.951		
	·			126.3
CO.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	2 0/10 245	0	7.003.9
		2.040.313	0	2.048.3
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	5.000.000	0	5.000.0
ľ	ipartimenti	5.162.330	ol	5.162.3
	F.F.O. finalizzato	0.204.454		
20 02 04 02 04 04 02		2.321.154	0	2.321.1
		14.002		14.0
CO.03.01.02.01.01.02 CO.03.01.01.01.05	Tasse e contributi master	14.092		
CO.03.01.01.01.05 CO.03.01.01.02.01.01	Tasse e contributi master Proventi per convenzioni in attività commerciale	407.420	0	407.
CO.03.01.01.01.05 CO.03.01.01.02.01.01 CO.03.01.01.03.01.01.05	Tasse e contributi master Proventi per convenzioni in attività commerciale Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	407.420 937.800	0	407. 937.
CO.03.01.01.01.01.05 CO.03.01.01.02.01.01 CO.03.01.01.03.01.01.05 CO.03.01.02.01.07.01	Tasse e contributi master Proventi per convenzioni in attività commerciale Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	407.420 937.800 310.300	0 0 0	407. 937. 310.
CO.03.01.01.01.05 CO.03.01.01.02.01.01 CO.03.01.01.03.01.01.05 CO.03.01.02.01.07.01 CO.03.01.02.01.08.01	Tasse e contributi master Proventi per convenzioni in attività commerciale Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	407.420 937.800 310.300 93.600	0 0 0	407. 937. 310. 93.
CO.03.01.01.01.01.05 CO.03.01.01.02.01.01 CO.03.01.01.03.01.01.05 CO.03.01.02.01.07.01 CO.03.01.02.01.08.01 CO.03.01.02.03.02.01	Tasse e contributi master Proventi per convenzioni in attività commerciale Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	407.420 937.800 310.300 93.600 250.020	0 0 0	407. 937. 310. 93. 250.
CO.03.01.01.01.05 CO.03.01.01.02.01.01 CO.03.01.01.03.01.01.05 CO.03.01.02.01.07.01	Tasse e contributi master Proventi per convenzioni in attività commerciale Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	407.420 937.800 310.300 93.600	0 0 0 0	937 310 93

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI Riclassificato per unità analitica

		P	REVISIONI 2025	
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
	INVESTIMENTI			
	Struttura amministrativa di Ateneo	14.432.991	21.636.960	36.069.951
	Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere	9.432.991	19.517.029	28.950.020
	Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere - Edilizia	9.432.991	19.517.029	28.950.020
CO.01.01.01.05.01.02	Interventi di manutenzione et sviluppo Grandi Opere - Edilizia	9.432.991	11.655	11.655
CO.01.01.01.03.01.02	Terreni	0	6.733	6.733
CO.01.01.02.01.01.01	Costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	724.782	724.782
CO.01.01.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	198.800	198.800
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	73.067	73.067
CO.01.01.02.06.01.02	Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	9.432.991	13.792.170	23.225.161
CO.01.01.02.06.01.03	Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	991.088	991.088
CO.01.01.02.06.01.04	Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su altri immobili	0	3.718.734	3.718.734
	Area Direzione Generale	0	15.000	15.000
	Area Direzione Generale - Sicurezza	0	15.000	15.000
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	15.000	15.000
	Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca	0	600	600
	Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Centro di Risonanze Magnetiche CERM	0	600	600
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	600	600

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI Riclassificato per unità analitica

		P	REVISIONI 2025	5
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
	Area Servizi Economali Patrimoniali e Logistici	0	1.030.000	1.030.00
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	600.000	600.00
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	400.000	400.00
CO.01.01.02.07.01.03	Altri beni	0	30.000	30.00
		·		
	Area per la valorizzazione del patrim. culturale-archivio e trattamento degli atti	0	5.000	5.00
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	5.000	5.00
	Area per l'Innovazione e Gestione dei Sistemi informativi ed Informatici	o		
CO.01.01.02.07.01.02	Area per l'Innovazione e Gestione dei Sistemi informativi ed Informatici Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0		
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	1.054.331	1.054.33
CO.01.01.02.07.01.02				1.054.33
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	1.054.331	1.054.33 5.015.00
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione	5.000.000	1.054.331	5.015.00 5.000.00
CO.01.01.02.03.01.01	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici Attrezzature scientifiche Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement	5.000.000	1.054.331 15.000 0	1.054.33 1.054.33 5.015.00 5.000.00 5.000.00
	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici Attrezzature scientifiche	5.000.000 5.000.000 5.000.000	1.054.331 15.000 0 0	5.015.00 5.000.00 5.000.00
CO.01.01.02.03.01.01	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici Attrezzature scientifiche Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	5.000.000 5.000.000 5.000.000	1.054.331 15.000 0 0 15.000 15.000	5.015.00 5.000.00 5.000.00 15.00
CO.01.01.02.03.01.01	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici Attrezzature scientifiche Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement	5.000.000 5.000.000 5.000.000	1.054.331 15.000 0 0 15.000 15.000	5.015.00 5.000.00 5.000.00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI Riclassificato per unità analitica

		P	REVISIONI 2025	
Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
	Museo di Storia Naturale	0	62.200	62.20
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	12.200	12.20
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	0	5.000	5.00
CO.01.01.02.04.01.04	Collezioni museali	0	10.000	10.00
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	30.000	30.00
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	5.000	5.00
	Piattaforma Amministrativa per la Gestione dei Centri	0	61.000	61.00
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	0	52.000	52.00
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	9.000	9.00
	Sistema Bibliotecario d'Ateneo	0	116.815	116.81
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	2.000	2.00
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	102.662	102.66
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	12.153	12.15
	Dipartimenti	5.162.330	367.272	5.529.60
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	1.003.272	4.000	1.007.27
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	3.391.337	80.148	3.471.48
00 04 04 00 05 04 04	Mobili e arredi	31.436	58.525	89.96
JO.01.01.02.05.01.01	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	719.626	223.699	943.32
CO.01.01.02.05.01.01 CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatione da unicio	7 10:020		

Bilancio unico di Ateneo di previsione triennale 2025-2027

Budget economico triennale 2025-2027

	ı	PREVISIONI 2025		I	PREVISIONI 2026		1	PREVISIONI 2027	
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
PROVENTI									
Proventi operativi	189.183.635		534.096.794			533.611.004	182.372.853		535.666.472
Proventi finanziari	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proventi straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale proventi	189.183.635	344.924.159	534.107.794	183.809.403	349.812.601	533.622.004	182.372.853	353.304.619	535.677.472
COSTI									
Costi operativi	188.795.984	329.364.159	518.160.143	183.420.454	334.875.001	518.295.455	181.978.134	338.367.019	520.345.153
Oneri finanziari	0	1.000.000	1.000.000	0	960.000	960.000	0	960.000	960.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	387.651	14.560.000	14.947.651	388.949	13.977.600	14.366.549	394.719	13.977.600	14.372.319
Conto progetti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale costi	189.183.635	344.924.159	534.107.794	183.809.403	349.812.601	533.622.004	182.372.853	353.304.619	535.677.472

CO.03	PROVENTI	189.183.635	344.913.159	534.096.794	183.809.403	349.801.601	533.611.004	182.372.853	353.293.619	535.666.472
CO.03.01	PROVENTI OPERATIVI	189.183.635	344.913.159	534.096.794	183.809.403	349.801.601	533.611.004	182.372.853	353.293.619	535.666.472
CO.03.01.01	PROVENTI PROPRI	90.251.587	63.718.000	153.969.587	85.022.596	73.218.000	158.240.596	84.345.802	73.218.000	157.563.802
CO.03.01.01	PROVENTIPROPRI	90.251.587	63./18.000	153.969.587	85.022.596	73.218.000	158.240.596	84.343.802	73.218.000	157.563.802
CO.03.01.01.01	PROVENTI PER LA DIDATTICA	4,449,965	62.570.000	67.019.965	4.449.965	63.070.000	67.519.965	4.449.965	63.070.000	67.519.965
CO.03.01.01.01	PROVENTI PER LA DIDATTICA	4.449.965	62.570.000	67.019.965	4.449.965	63.070.000	67.519.965	4.449.965	63.070.000	67.519.965
CO.03.01.01.01.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000
CO.03.01.01.01.01.02	Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	0	54.500.000	54.500.000	0	55.000.000	55.000.000	0	55.000.000	55.000.000
CO.03.01.01.01.01.03	Tasse e contributi scuole di specializzazione	0	4.000.000	4.000.000	0	4.000.000	4.000.000	0	4.000.000	4.000.000
CO.03.01.01.01.01.04	Tasse e contributi dottorato di ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	2.481.624	550.000	3.031.624	2.481.624	550.000	3.031.624	2.481.624	550.000	3.031.624
CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	948.341	150.000	1.098.341	948.341	150.000	1.098.341	948.341	150.000	1.098.341
CO.03.01.01.01.01.07	Altre tasse e contributi	1.020.000	760.000	1.780.000	1.020.000	760.000	1.780.000	1.020.000	760.000	1.780.000
CO.03.01.01.01.01.07.0	1 Contributi corsi centro cultura stranieri	30.000	10.000	40.000	30.000	10.000	40.000	30.000	10.000	40.000
CO.03.01.01.01.01.07.02	2 Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	180.000	0	180.000	180.000	0	180.000	180.000	0	180.000
CO.03.01.01.01.01.07.03	3 Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	750.000	400.000	1.150.000	750.000	400.000	1.150.000	750.000	400.000	1.150.000
CO.03.01.01.01.01.07.04	4 Altre tasse e contributi	60.000	350.000	410.000	60.000	350.000	410.000	60.000	350.000	410.000
CO.03.01.01.01.01.08	Tasse e contributi per esami di stato	0	350.000	350.000	0	350.000	350.000	0	350.000	350.000
CO.03.01.01.01.01.09	Indennità di mora	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.01.01.01.10	Altro da studenti non costituente gettito	0	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000
CO.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	0	760.000	760.000	0	760.000	760.000	0	760.000	760.000
CO.03.01.01.02	PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	14.233.037	1.148.000	15.381.037	14.233.037	1.148.000	15.381.037	14.233.037	1.148.000	15.381.037
CO.03.01.01.02.01	PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	14.233.037	1.148.000	15.381.037	14.233.037	1.148.000	15.381.037	14.233.037	1.148.000	15.381.037
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	11.719.906	1.040.000	12.759.906	11.719.906	1.040.000	12.759.906	11.719.906	1.040.000	12.759.906
	di cui quote al bilancio		800.000	800.000		800.000	800.000		800.000	800.000
	di cui quote fondo comune		240.000	240.000		240.000	240.000		240.000	240.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	1.635.110	90.000	1.725.110	1.635.110	90.000	1.725.110	1.635.110	90.000	1.725.110
	di cui quote al bilancio		70.000	70.000		70.000	70.000		70.000	70.000
	di cui quote fondo comune		20.000	20.000		20.000	20.000		20.000	20.000
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	120.000	11.500	131.500	120.000	11.500	131.500	120.000	11.500	131.500
	di cui quote al bilancio		8.000	8.000		8.000	8.000		8.000	8.000
	di cui quote fondo comune		3.500	3.500		3.500	3.500		3.500	3.500
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	758.021	6.500	764.521	758.021	6.500	764.521	758.021	6.500	764.521
	di cui quote al bilancio		5.000	5.000		5.000	5.000		5.000	5.000
	di cui quote fondo comune		1.500	1.500		1.500	1.500		1.500	1.500
CO.03.01.01.03 CO.03.01.01.03.01	PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	71.568.585 71.568.585	0	71.568.585 71.568.585	66.339.594 66.339.594	9.000.000 9.000.000	75.339.594 75.339.594	65.662.800 65.662.800	9.000.000	74.662.800 74.662.800
CO.03.01.01.03.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	71.568.585	0	71.568.585	66.339.594	9.000.000	75.339.594	65.662.800	9.000.000	74.662.800
CO.03.01.01.03.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	32.213.049	0	32,213,049		9.000.000	35.984.058		9.000.000	35.307.264
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con linanziamenti competitivi da infur per attività di ricerca Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	2.028.912	0	2.028.912	26.984.058	9.000.000		26.307.264	9.000.000	
CO.03.01.01.03.01.01.02	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da attri ministeri per attività di ricerca Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	6.777.003	0		2.028.912 6.777.003	0	2.028.912	2.028.912	0	2.028.912 6.777.003
CO.03.01.01.03.01.01.03 CO.03.01.01.03.01.01.04	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da riegioni e province autonome Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	736.629	0	6.777.003 736.629	736.629	0	6.777.003 736.629	6.777.003 736.629	0	736.629
CO.03.01.01.03.01.01.04	Proventi da ricerche con inanziamenti competitivi da aitre amministrazioni locali Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	19.608.324	0	19.608.324	19.608.324	0	19.608.324	19.608.324	0	19.608.324
CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con inanziamenti competitivi da unione europea e aitri organismi internazionali Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	323.762	0	323.762	323.762	0	323.762	323.762	0	323.762
CO.03.01.01.03.01.01.06	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	3.603.526	0	3.603.526	3.603.526	0	3.603.526	3.603.526	0	3.603.526
CO.03.01.01.03.01.01.07	Proventi da ricerche con linanziamenti competitivi da altri (pubblici) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	6,277,380	0	6.277.380	6.277.380	0	6.277.380	6.277.380	0	6.277.380
CO.03.01.01.03.01.01.08	Provenu da nicerche con inanziamenu competiuvi da aiur (privati)	0.277.380	U	0.277.380	0.277.380	U	0.277.380	0.277.380	U	0.277.380

		P	REVISIONI 2025		PREVISIONI 2026			ı		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.03.01.02	CONTRIBUTI	62.132.023	270.500.000	332.632.023	62.313.315	261.500.000	323.813.315	62.644.500	261.500.000	324.144.500
CO.03.01.02.01	CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	43.331.828	270.500.000	313.831.828	43.513.120	261.500.000	305.013.120	43 844 305	261.500.000	305.344.305
CO.03.01.02.01.01	F.F.O.	14.256.509	261.500.000	275.756.509	14.469.968	261.500.000	275.969.968	14.801.153	261.500.000	276.301.153
CO.03.01.02.01.01.01 CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. libero E.F.O. finalizzato	0 14.256.509	257.500.000 4.000.000	257.500.000 18.256.509	0 14.469.968	257.500.000 4.000.000	257.500.000 18.469.968	0 14.801.153	257.500.000 4.000.000	257.500.000 18.801.153
CO.03.01.02.01.02	CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER BORSE DI STUDIO	26.000.000	4.000.000	26.000.000	26.000.000	4.000.000	26.000.000	26.000.000	4.000.000	26.000.000
CO.03.01.02.01.02.01	Contratti di formazione specialistica	26.000.000	0	26.000.000	26.000.000	0	26.000.000	26.000.000	0	26.000.000
CO.03.01.02.01.02.02 CO.03.01.02.01.02.03	Altre tipologie di borse post laurea Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.03	CONTRIBŪTI CORRENTI STATALI PER ASSEGNI DI RICERCA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.03.01 CO.03.01.02.01.04	Contributi correnti statali per assegni di ricerca CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ATTIVITA' SPORTIVA	125.000	0	0 125.000	125.000	0	125.000	0 125.000	0	1 25.000
CO.03.01.02.01.04.01	Contributi correnti statali per attività sportiva	125.000	0	125.000	125.000	ő	125.000	125.000	0	125.000
CO.03.01.02.01.05 CO.03.01.02.01.05.01	CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER LA PROGRAMMAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	0	9.000.000 9.000.000	9.000.000 9.000.000	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.06	ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI STATALI	ŏ	9.000.000	9.000.000	0	ŏ	0	0	o	0
CO.03.01.02.01.06.01	Altri contributi correnti statali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.07 CO.03.01.02.01.07.01	CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI MIUR PER ATTIVITA' DI RICERCA Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	2.935.318 2.935.318	0	2.935.318 2.935.318	2.903.152 2.903.152	0	2.903.152 2.903.152	2.903.152 2.903.152	0	2.903.152 2.903.152
CO.03.01.02.01.08	CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI ALTRI MINISTERI PER ATTIVITA' DI RICERCA	15.000	Ö	15.000	15.000	ő	15.000	15.000	Ö	15.000
CO.03.01.02.01.08.01 CO.03.01.02.01.09	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE PER L'EDILIZIA UNIVERSITARIA	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000
CO.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	ő	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.10	ALTRI CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.10.01 CO.03.01.02.02	Altri contributi statali in conto capitale CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME	2.228.661	0	2.228.661	2.228.661	0	2.228.661	2.228.661	0	2.228.661
CO.03.01.02.02.01	CONTRIBUTI CORRENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME	2.117.525	0	2.117.525	2.117.525	0	2.117.525	2.117.525	0	2.117.525
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	2.117.525 111.136	0	2.117.525 111.136	2.117.525	0	2.117.525	2.117.525	0	2.117.525
CO.03.01.02.02.02 CO.03.01.02.02.02.01	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME Contributi per investimenti da regioni e province autonome	111.136	0	111.136	111.136 111.136	0	111.136 111.136	111.136 111.136	0	111.136 111.136
CO.03.01.02.03	CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	4.600.888	0	4.600.888	4.600.888	0	4.600.888	4.600.888	0	4.600.888
CO.03.01.02.03.01 CO.03.01.02.03.01.01	CONTRIBUTI CORRENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI Contributi correnti altre amministrazioni locali	2.806.780 2.806.780	0	2.806.780 2.806.780	2.806.780 2.806.780	0	2.806.780 2.806.780	2.806.780 2.806.780	0	2.806.780 2.806.780
CO.03.01.02.03.01	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.794.108	ő	1.794.108	1.794.108	ŏ	1.794.108	1.794.108	ő	1.794.108
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	1.794.108	0	1.794.108	1.794.108	0	1.794.108	1.794.108	0	1.794.108
CO.03.01.02.04 CO.03.01.02.04.01	CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	1.242.710 640.259	0	1.242.710 640.259	1.242.710 640.259	0	1.242.710 640.259	1.242.710 640.259	0	1.242.710 640.259
CO.03.01.02.04.01.01	Contributi correnti unione europea e dal Resto del Mondo	640.259	0	640.259	640.259	0	640.259	640.259	0	640.259
CO.03.01.02.04.02 CO.03.01.02.04.02.01	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO Contributi per investimenti unione europea e dal Resto del Mondo	602.451 602.451	0	602.451 602.451	602.451 602.451	0	602.451 602.451	602.451 602.451	0	602.451 602.451
CO.03.01.02.04.02.01	CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'	1.573.080	0	1.573.080	1.573.080	0	1.573.080	1.573.080	0	1.573.080
CO.03.01.02.05.01 CO.03.01.02.05.01.01	CONTRIBUTI CORRENTI DA UNIVERSITA'	449.631	0	449.631	449.631	0	449.631	449.631	0	449.631
CO.03.01.02.05.01.01 CO.03.01.02.05.02	Contributi correnti da università CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA UNIVERSITA'	449.631 1.123.449	0	449.631 1.123.449	449.631 1.123.449	0	449.631 1.123.449	449.631 1.123.449	0	449.631 1.123.449
CO.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da università	1.123.449	0	1.123.449	1.123.449	0	1.123.449	1.123.449	0	1.123.449
CO.03.01.02.06 CO.03.01.02.06.01	CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI) CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PUBBLICI)	4.970.881 1.648.348	0	4.970.881 1.648.348	4.970.881 1.648.348	0	4.970.881 1.648.348	4.970.881 1.648.348	0	4.970.881 1.648.348
CO.03.01.02.06.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	1.648.348	0	1.648.348	1.648.348	0	1.648.348	1.648.348	0	1.648.348
CO.03.01.02.06.02	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PUBBLICI)	3.322.533	0	3.322.533	3.322.533	0	3.322.533	3.322.533	0	3.322.533
CO.03.01.02.06.02.01 CO.03.01.02.07	Contributi per investimenti da altri (pubblici) CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)	3.322.533 4.183.975	0	3.322.533 4.183.975	3.322.533 4.183.975	0	3.322.533 4.183.975	3.322.533 4.183.975	0	3.322.533 4.183.975
CO.03.01.02.07.01	CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PRIVATI)	1.159.369	0	1.159.369	1.159.369	0	1.159.369	1.159.369	0	1.159.369
CO.03.01.02.07.01.01 CO.03.01.02.07.02	Contributi correnti da altri (privati) CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)	1.159.369 3.024.606	0	1.159.369 3.024.606	1.159.369 3.024.606	0	1.159.369 3.024.606	1.159.369 3.024.606	0	1.159.369 3.024.606
CO.03.01.02.07.02 CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	3.024.606	0	3.024.606	3.024.606	0	3.024.606	3.024.606	0	3.024.606
						ol		0		
CO.03.01.03	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0	0]	0	U	0	U
CO.03.01.03.01	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.03.01.01 CO.03.01.03.01.01	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE Proventi per attività assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	·	•	01	Ü	<u> </u>	01	- U		01	
CO.03.01.04	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.04.01	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.04.01.01	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.04.01.01.01	Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	36.800.025	10.695.159	47.495.184	36.473.493	15.083.601	51.557.094	35.382.551	18.575.619	53.958.170
CO.03.01.05.01	PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI	185.000	110.200	295.200	185.000	110.200	295.200	185.000	110.200	295.200
CO.03.01.05.01.01 CO.03.01.05.01.01.01	PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI	185.000	110.200	295.200	185.000	110.200	295.200	185.000	110.200	295.200
CO.03.01.05.01.01.01	Fitti attivi da fabbricati e terreni	185.000	110.200	295.200	185.000	110.200	295.200	185.000	110.200	295.200

			PREVISIONI 2025		P	PREVISIONI 2026				
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
	Altre entrate patrimoniali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	PROVENTI DA TRASFERIMENTI	23.953.402	110.000	24.063.402	23.699.827	110.000	23.809.827	22.572.699	110.000	22.682.699
	PROVENTI DA TRASFERIMENTI	23.953.402	110.000	24.063.402	23.699.827	110.000	23.809.827	22.572.699	110.000	22.682.699
CO.03.01.05.02.01.01 CO.03.01.05.02.01.02	Proventi per quote al bilancio attività c/terzi Proventi per quote fondo comune per attività c/terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.02 CO.03.01.05.02.01.03	Proventi per quote iondo comune per attivita cherzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.03	Proventi per quote conspetitivo ai personale citerzi	745.388	0	745.388	745.388	0	745.388	745.388	0	745.388
CO.03.01.05.02.01.05	Proventi per personale T/A a tempo determinato	1.537.304	0	1.537.304	1.466.966	0	1.466.966	1.396.627	Ö	1.396.627
CO.03.01.05.02.01.06	Proventi per ricercatori a tempo determinato	1.549.406	0	1.549.406	1.366.169	0	1.366.169	309.380	0	309.380
	Proventi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	800.000	0	800.000	800.000	0	800.000	800.000	0	800.000
CO.03.01.05.02.01.08	Proventi per assegnisti finanziati dall'esterno	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000
CO.03.01.05.02.01.09	Proventi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	14.000.000	0	14.000.000	14.000.000	0	14.000.000	14.000.000	0	14.000.000
CO.03.01.05.02.01.10	Proventi per stipendi e compensi accessori	0	110.000	110.000	0	110.000	110.000	0	110.000	110.000
CO.03.01.05.02.01.11 CO.03.01.05.02.01.12	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative Proventi diversi	494.000 1.327.304	0	494.000 1.327.304	494.000 1.327.304	0	494.000 1.327.304	494.000 1.327.304	0	494.000 1.327.304
	Provent diversi ALTRI PROVENTI	1.327.304 12.661.623	10.474.959	1.327.304 23.136.582	1.327.304 12.588.665	14.863.401	27.452.066	1.327.304 12.624.852	18.355.419	1.327.304 30.980.271
00.00.01.00.00	ALTRI PROVENTI	45.000	10.474.959	10.519.959	45.000	14.863.401	14.908.401	45.000	18.355.419	18.400.419
CO.03.01.05.03.01.01	Proventi per rimborsi quote assicurative	45.000	250.000	250.000	45.000	250.000	250.000	43.000	250.000	250.000
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	20.000	1.504.000	1.524.000	20.000	1.504.000	1.524.000	20.000	1.504.000	1.524.000
CO.03.01.05.03.01.03	Altri proventi	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000
	Utilizzi	0	5.040.661	5.040.661	0	9.429.103	9.429.103	0	12.921.121	12.921.121
CO.03.01.05.03.01.04.01	Utilizzo fondi spese future per ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Utilizzo fondi spese future per didattica	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Utilizzo fondi spese future per edilizia	0	2.520.361	2.520.361	0	4.700.000	4.700.000	0	6.500.000	6.500.000
	Utilizzo fondi per lo sviluppo della didattica e della ricerca	0	2.520.300	2.520.300	0	4.729.103	4.729.103	0	6.421.121	6.421.121
	Utilizzo fondo obbligaz. personale in finanziaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Utilizzo fondo oneri finanziamento Utilizzo fondo oneri pluriennali piano strategico	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.29	Contributi agli investimenti	0	2 000 000	2.000.000	0	3.680.298	3.680.298	0	3.680.298	2 000 200
	PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE	12.616.623	3.680.298	3.680.298 12.616.623	12.543.665	3.680.298	12.543.665	12.579.852	3.680.298	3.680.298 12.579.852
CO.03.01.05.03.02 CO.03.01.05.03.02.01	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	12.010.023	0	12.010.023	12.343.003	0	12.343.003	12.579.652	0	12.579.652
CO.03.01.05.03.02.01	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	525.547	0	525.547	525.547	0	525.547	525.547	0	525.547
CO.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	5.929.740	0	5.929.740	5.929.740	0	5.929.740	5.929.740	0	5.929.740
CO.03.01.05.03.02.04	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	200.000	0	200.000	200.000	0	200.000	200.000	Ö	200.000
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	1.233.077	0	1.233.077	1.233.077	0	1.233.077	1.233.077	0	1.233.077
CO.03.01.05.03.02.06	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con province	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	802.833	0	802.833	802.833	0	802.833	802.833	0	802.833
CO.03.01.05.03.02.08	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	428.736	0	428.736	428.736	0	428.736	428.736	0	428.736
CO.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	2.403.690	0	2.403.690	2.330.732	0	2.330.732	2.366.919	0	2.366.919
CO.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	1.093.000	0	1.093.000	1.093.000	0	1.093.000	1.093.000	0	1.093.000
CO.03.01.06	VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
00.00.01.00.01	VARIAZIONE RIMANENZE			-						-
	VARIAZIONE RIMANENZE VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	VARIAZIONE RIMANENZE Variazione rimanenze	,	0	0	U	U	0	0	U	0
-		0	U	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.07	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.07.01.01.01	Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
CO.05.01	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
CO.05.01.01	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
CO.05.01.01.01	PROVENTI FINANZIARI	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000		11.000	11.000
	INTERESSI ATTIVI	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
CO.05.01.01.01.01	Interessi attivi su c/c bancario e postale	i i	1.000	1.000	0	1.000	1.000	0	1.000	1.000
CO.05.01.01.01.01.02	Interessi su obbligazioni e altri strumenti finanziari	ő	0	0.000	0	0.000	0.000	0	0.000	0.000
CO.05.01.01.01.01.03	Altri interessi attivi	Ĭ	10.000	10.000	ő	10.000	10.000	ő	10.000	10.000
	DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI	Ó	0	0	0	0	0	0	0	0
	Dividendi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	UTILI E PERDITE SU CAMBI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	UTILI SU CAMBI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.03.01.01	Utili su cambi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0	D
			•						•	
CO.06.01	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		ie trieimaie								
		F	PREVISIONI 2025		Pi	REVISIONI 2026		P	REVISIONI 2027	
		Con vincolo di	Senza vincolo di	TOTALE	Con vincolo di	Senza vincolo di	TOTALE	Con vincolo di	Senza vincolo di	TOTALE
		destinazione	destinazione	TOTALE	destinazione	destinazione	TOTALE	destinazione	destinazione	TOTALE
CO.06.01.01	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01	RIVALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01.01 CO.06.01.01.01.01	RIVALUTAZIONI Rivalutazioni partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01.01.02	Rivalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01.01	Rivalutazioni titoli dell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.01	PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.01	PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.01.01.01 CO.07.01.01.01.01.02	Soprawenienze attive Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO 04	COSTI	400 705 004	220 204 450	E40.400.440	402 420 4E4	224 075 004	E40 20E 4EE	404 070 424	220 207 040	F20 24F 4F2
CO.04		188.795.984	329.364.159	518.160.143	183.420.454	334.875.001	518.295.455	181.978.134	338.367.019	520.345.153
CO.04.01	COSTI OPERATIVI	188.795.984	329.364.159	518.160.143	183.420.454	334.875.001	518.295.455	181.978.134	338.367.019	520.345.153
CO.04.01.01	COSTI DEL PERSONALE	62.959.013	232.657.754	295.616.767	57.648.972	241.646.977	299.295.949	56.497.749	245.138.994	301.636.743
CO.04.01.01.01	COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	60.774.109	159.043.540	219.817.649	55.534.406	165.690.170	221.224.576	54.453.522	169.380.687	223.834.209
CO.04.01.01.01.01 CO.04.01.01.01.01	DOCENTI E RICERCATORI Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato	14.754.036 4.938.962	154.395.749 131.349.249	169.149.785 136.288.211	9.550.142 5.378.868	161.059.836 138.518.514	170.609.977 143.897.383	8.183.930 6.757.580	164.937.353 144.218.492	173.121.284 150.976.072
CO.04.01.01.01.01.02	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	0	7.808.155	7.808.155	0.576.555	7.155.571	7.155.571	0.757.550	6.822.184	6.822.184
CO.04.01.01.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	9.069.685	14.946.693	24.016.378	3.425.885	15.194.098	18.619.983	680.962	13.705.025	14.385.987
CO.04.01.01.01.01.04	Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	0	100.000	100.000	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.01.01.01.05 CO.04.01.01.01.01.06	Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore Indennita' a docenti e ricercatori equiparati al SSN	745.388	191.652	937.041	745.388	191.652	937.041	745.388	191.652	937.041
CO.04.01.01.01.01.07	Attivita' intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	ŏ	0	ő	ő	0	ő	ő	ő	ő
CO.04.01.01.01.02	COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti)	33.389.687	425.000	33.814.687	33.421.302	413.600	33.834.902	33.561.828	413.600	33.975.428
CO.04.01.01.01.02.01 CO.04.01.01.01.02.02	Collaborazioni coordinate e continuative	2.672.854 23.948.065	0 425.000	2.672.854 24.373.065	2.681.804 23.948.065	0 413.600	2.681.804 24.361.665	2.721.586 23.948.065	0 413.600	2.721.586 24.361.665
CO.04.01.01.01.02.02	Assegni di ricerca Borse di ricerca	6.768.768	425.000	6.768.768	6.791.433	413.600	6.791.433	6.892.177	413.600	6.892.177
CO.04.01.01.01.03	DOCENTI A CONTRATTO	1.248.720	100.000	1.348.720	1.250.390	100.000	1.350.390	1.257.813	100.000	1.357.813
CO.04.01.01.01.03.01	Docenti a contratto su finanziamenti esterni	1.248.720	0	1.248.720	1.250.390	0	1.250.390	1.257.813	0	1.257.813
CO.04.01.01.01.03.02 CO.04.01.01.01.04	Docenti a contratto su finanziamenti interni COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI	100.000	100.000 3.246.200	100.000 3.346.200	0	100.000 3.247.000	100.000 3.247.000	0	100.000 3.060.000	100.000 3.060.000
CO.04.01.01.01.04.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato	0	3.180.000	3.180.000	0	3.087.000	3.087.000	ő	2.900.000	2.900.000
CO.04.01.01.01.04.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	100.000	6.200	106.200	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000
CO.04.01.01.01.04.03	Competenze accessorie al personale collaboratore ed esperto linguistico Supplenze e affidamenti al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000 60.000	60.000 60.000	0	60.000 60.000	60.000 60.000	0	60.000 60.000	60.000 60.000
CO.04.01.01.05	ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA	4.070.081	356.892	4.426.973	4.083.438	352.619	4.436.057	4.142.810	352.619	4.495.429
CO.04.01.01.01.05.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.070.081	356.892	4.426.973	4.083.438	352.619	4.436.057	4.142.810	352.619	4.495.429
	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.070.081	356.892	4.426.973	4.083.438	352.619	4.436.057	4.142.810	352.619	4.495.429
CO.04.01.01.01.06 CO.04.01.01.01.06.01	CORRISPETTIVI AL PERSONALE PER ATTIVITA' IN CONTO TERZI Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi	1.160.000 1.160.000	0	1.160.000 1.160.000	1.160.000 1.160.000	0	1.160.000 1.160.000	1.160.000 1.160.000	0	1.160.000 1.160.000
	Corrispettivi al personale per attivital conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	930.000	ő	930.000	930.000	ő	930.000	930.000	ő	930.000
	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale ricercatore a tempo determinato	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato	120.000 10.000	0	120.000 10.000	120.000 10.000	0	120.000 10.000	120.000 10.000	0	120.000 10.000
CO.04.01.01.01.07	MISSIONI E RIMBORSI SPESE	6.051.585	519.699	6.571.284	6.069.134	517.115	6.586.249	6.147.140	517.115	6.664.255
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	6.051.585	519.699	6.571.284	6.069.134	517.115	6.586.249	6.147.140	517.115	6.664.255
CO.04.01.01.02	COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	2.184.904	73.614.214	75.799.118	2.114.566	75.956.807	78.071.373	2.044.227	75.758.307	77.802.534
CO.04.01.01.02.01 CO.04.01.01.02.01.01	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	2.165.754 447.600	62.741.712 61.445.000	64.907.466 61.892.600	2.095.416 447.600	65.100.305 63.709.400	67.195.721 64.157.000	2.025.077 447.600	64.901.805 63.463.900	66.926.882 63.911.500
CO.04.01.01.02.01.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato	0	549.000	549.000	0	637.000	637.000	0	684.000	684.000
CO.04.01.01.02.01.03	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.436.800	468.712	1.905.512	1.436.800	474.905	1.911.705	1.436.800	474.905	1.911.705
CO.04.01.01.02.01.04 CO.04.01.01.02.01.05	Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato	0 281.354	279.000	279.000 281.354	0 211.016	279.000	279.000 211.016	0 140.677	279.000	279.000 140.677
CO.04.01.01.02.01.05	Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	201.334	ő	201.334	0	0	211.016	0	0	0
CO.04.01.01.02.01.07	Attivita' intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN	Ö	0	0	0	ō	0	0	0	Ō
CO.04.01.01.02.02	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI	0	707.719	707.719	0	707.719	707.719	0	707.719	707.719
CO.04.01.01.02.02.01 CO.04.01.01.02.03	Competenze accessorie ai dirigenti FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP	1 ål	707.719 2.472.789	707.719 2.472.789	0	707.719 2.472.789	707.719 2.472.789	0	707.719 2.472.789	707.719 2.472.789
CO.04.01.01.02.03.01	Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP] ől	2.472.789	2.472.789	ő	2.472.789	2.472.789	ő	2.472.789	2.472.789
CO.04.01.01.02.04	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A.	0	5.344.748	5.344.748	0	5.344.748	5.344.748	0	5.344.748	5.344.748
CO.04.01.01.02.04.01 CO.04.01.01.02.04.02	Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e determinato	0	372.600 4.972.148	372.600 4.972.148	0	372.600 4.972.148	372.600 4.972.148	0	372.600 4.972.148	372.600 4.972.148
55.04.01.01.02.04.02	and competence accessorie at personale technic amministrative a tempo indeterminate e determinate	ا	7.312.140	7.312.140	. "	7.312.140	7.312.140	. "	7.312.140	7.072.140

			PREVISIONI 2025		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027			
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	
CO.04.01.01.02.05 CO.04.01.01.02.05.01	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E DIRIGENTE Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150 19.150	2.347.246 2.347.246	2.366.396 2.366.396	19.150 19.150	2.331.246 2.331.246	2.350.396 2.350.396	19.150 19.150	2.331.246 2.331.246	2.350.396 2.350.396	
	5 Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	19.150	264.677	2.366.396	19.150	264.677	264.677	19.150	264.677	264.677	
CO.04.01.01.02.05.01.13	3 Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150	850.000	869.150	19.150	850.000	869.150	19.150	850.000	869.150	
	7 Spese di formazione del personale tecnico amministrativo B Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie	0	150.000 230.000	150.000 230.000	0	150.000 230.000	150.000 230.000	0	150.000 230.000	150.000 230.000	
	9 Sussidi al personale tecnico amministrativo obbligatorie	0	230.000 365.000	365.000	0	230.000 365.000	365.000	0	365.000	365.000	
	O Attività di somministrazione	0	87.569	87.569	0	87.569	87.569	0	87.569	87.569	
	1 Gestione Inail conto Stato	0	400.000	400.000	0	384.000	384.000	0	384.000	384.000	
CO.04.01.01.02.05.02	Altri oneri per il personale dirigente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.04.01.02	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	101.804.854	82.989.150	184.794.004	101.992.753	80.052.685	182.045.438	102.828.011	80.052.685	182.880.696	
CO.04.01.02.01	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	101.804.854	82.989.150	184.794.004	101.992.753		182.045.438	102.828.011	80.052.685	182.880.696	
CO.04.01.02.01.01 CO.04.01.02.01.01.01	COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI	45.511.855	11.039.184	56.551.039	45.515.764	10.602.273	56.118.037	45.533.141	10.602.273	56.135.414	
CO.04.01.02.01.01.01 CO.04.01.02.01.01.02	Borse di studio per Dottorato di ricerca Contratti di formazione specialistica	8.252.309 30.800.000	7.930.000	16.182.309 30.800.000	8.252.309 30.800.000	7.612.800	15.865.109 30.800.000	8.252.309 30.800.000	7.612.800	15.865.109 30.800.000	
CO.04.01.02.01.01.03	Borse di studio Erasmus	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	Ö	3.500.000	
CO.04.01.02.01.01.04	Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.500.000	0	1.500.000	1.500.000	0	1.500.000	1.500.000	0	1.500.000	
CO.04.01.02.01.01.05	Attività a tempo parziale studenti	3.690	350.000	353.690	3.702	336.000	339.702	3.757	336.000	339.757	
CO.04.01.02.01.01.06 CO.04.01.02.01.01.07	Iniziative e attività gestite dagli studenti Tutor per il sostegno studenti	347.404	140.000 1.081.409	140.000 1.428.813	347.629	134.400 1.038.153	134.400 1.385.782	348.632	134.400 1.038.153	134.400 1.386.785	
CO.04.01.02.01.01.08	Altre borse di studio	645.145	690.872	1.336.017	647.305	664.017	1.311.322	656.907	664.017	1.320.924	
CO.04.01.02.01.01.09	Spese mobilità Dottorandi e Studenti	463.307	846.903	1.310.210	464.819	816.903	1.281.722	471.536	816.903	1.288.439	
CO.04.01.02.01.02	COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.04.01.02.01.02.01 CO.04.01.02.01.03	Costi per il diritto allo studio COSTI PER L'ATTIVITA' EDITORIALE	66.646	0	66.646	66.863	0	66.863	67.825	0	67.825	
CO.04.01.02.01.03.01	Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	47.753	0	47.753	47.906	0	47.906	48.587	ō	48.587	
CO.04.01.02.01.03.02	Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo	18.893	0	18.893	18.957	0	18.957	19.238	0	19.238	
CO.04.01.02.01.04	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI Trasferimenti a partner di progetti coordinati	22.641.177 22.641.177	20.000	22.661.177 22.661.177	22.716.988 22.716.988	20.000 20.000	22.736.988 22.736.988	23.053.973	20.000 20.000	23.073.973 23.073.973	
CO.04.01.02.01.04.01 CO.04.01.02.01.05	ACQUISTO MATERIALE CONSUMO LABORATORI	16.044.988	20.000 601.273	16.646.261	16.072.672	592.742	16.665.414	23.053.973 16.195.729	592.742	16.788.471	
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	16.044.988	601.273	16.646.261	16.072.672	592.742	16.665.414	16.195.729	592.742	16.788.471	
CO.04.01.02.01.06	VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.04.01.02.01.06.01	Variazione rimanenze materiale da laboratorio ACQUISTO LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO	405.073	700.000	000.400	100 450	700 000	982.478	0	700 000	0	
CO.04.01.02.01.07 CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Libri, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO Acquisto Materiale librario monografico	185.873 114.518	796.609 342.009	982.482 456.527	186.458 114.878	796.020 341.560	982.478 456.438	189.061 116.478	796.020 341.560	985.081 458.038	
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	159	5.500	5.659	159	5.360	5.519	162	5.360	5.522	
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	68.521	442.100	510.621	68.744	442.100	510.844	69.734	442.100	511.834	
CO.04.01.02.01.07.04 CO.04.01.02.01.08	Acquisto libri e riviste su supporto informatico ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI	2.675 11.056.833	7.000 55.291.726	9.675 66.348.559	2.677 11.091.847	7.000 53.362.171	9.677 64.454.018	2.687 11.247.490	7.000 53.362.171	9.687 64.609.661	
CO.04.01.02.01.08.01	Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	11.036.633	05.291.726	00.340.339	11.091.047	03.362.171	04.454.018	11.247.490	03.302.171	04.009.001	
CO.04.01.02.01.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali	27.276	433.952	461.228	27.368	416.595	443.963	27.774	416.595	444.369	
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	1.113.230	717.297	1.830.527	1.116.684	695.772	1.812.456	1.132.041	695.772	1.827.813	
CO.04.01.02.01.08.04 CO.04.01.02.01.08.05	Spese per pubblicazioni informative Programmi (acquisti licenze)	1.425.618 808.775	343.308 1.671.776	1.768.926 2.480.551	1.429.712 811.344	333.815 1.616.648	1.763.527 2.427.992	1.447.909 822.764	333.815 1.616.648	1.781.724 2.439.412	
CO.04.01.02.01.08.06	Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	000.773	650.000	650.000	011.544	624.000	624.000	022.704	624.000	624.000	
	1 Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	0	650.000	650.000	0	624.000	624.000	0	624.000	624.000	
CO.04.01.02.01.08.06.02		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza Facchinaggi e traslochi	56.143 11.665	516.000 134.470	572.143 146.135	56.331 11.704	495.600 129.470	551.931 141.174	57.166 11.878	495.600 129.470	552.766 141.348	
CO.04.01.02.01.08.09	Smaltimento rifiuti tossici	0	635.000	635.000	0	609.600	609.600	0	609.600	609.600	
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature	0	68.200	68.200	0	68.200	68.200	0	68.200	68.200	
CO.04.01.02.01.08.11 CO.04.01.02.01.08.12.01	Assistenza informatica Pubblicità su quotidiani e periodici	65.003 30.587	1.059.543 103.188	1.124.546 133.775	65.221 30.689	1.026.925 99.060	1.092.146 129.749	66.188 31.145	1.026.925 99.060	1.093.113 130.205	
CO.04.01.02.01.08.13	Spese di rappresentanza	30.367	500	500	30.069	480	480	31.145	480	480	
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	5.794.028	4.578.536	10.372.564	5.812.906	4.427.447	10.240.353	5.896.821	4.427.447	10.324.268	
CO.04.01.02.01.08.15	Utenze e canoni	118.938	15.849.684	15.968.622	119.300	15.407.485	15.526.785	120.914	15.407.485	15.528.399	
	1 Utenze e canoni: Energia elettrica 2 Utenze e canoni: Acqua	0	9.500.000 650.000	9.500.000 650.000	0	9.120.000 624.000	9.120.000 624.000	0	9.120.000 624.000	9.120.000 624.000	
CO.04.01.02.01.08.15.02		0	200.000	200.000	0	192.000	192.000	0	192,000	192.000	
CO.04.01.02.01.08.15.04	4 Utenze e canoni: Telefonia fissa	0	130.000	130.000	0	124.800	124.800	0	124.800	124.800	
	5 Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	45.899	4.053.883	4.099.782	46.034	4.038.257	4.084.291	46.636	4.038.257	4.084.893	
	6 Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione 7 Utenze e canoni: Telefonia mobile	4.170 67.063	73.191 130.260	77.361 197.323	4.184 67.270	71.697 127.060	75.881 194.330	4.246 68.193	71.697 127.060	75.943 195.253	
CO.04.01.02.01.08.15.08		1.806	1.112.350	1.114.156	1.812	1.109.670	1.111.482	1.839	1.109.670	1.111.509	
CO.04.01.02.01.08.16	Pulizie	0	6.000.000	6.000.000	0	5.760.000	5.760.000	0	5.760.000	5.760.000	
CO.04.01.02.01.08.17	Riscaldamento	0	5.600.000	5.600.000	0	5.376.000	5.376.000	0	5.376.000	5.376.000	
CO.04.01.02.01.08.18	Manutenzione 1 Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	1.200.313 24.870	8.026.406 6.000	9.226.719 30.870	1.203.974 24.953	7.726.688 5.760	8.930.662 30.713	1.220.245 25.323	7.726.688 5.760	8.946.933 31.083	
	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	24.870 171.675	311.970	483.645	24.953 172.250	310.370	482.620	25.323 174.805	310.370	485.175	
CO.04.01.02.01.08.18.03	3 Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	50.846	142.710	193.556	51.000	141.146	192.146	51.682	141.146	192.828	
	4 Manutenzione ordinaria beni immobili	0	6.850.000	6.850.000	0	6.576.000	6.576.000	0	6.576.000	6.576.000	
	5 Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie 6 Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio	941.323 11.599	673.776 41.950	1.615.099 53.549	944.133 11.638	652.862 40.550	1.596.995 52.188	956.625 11.810	652.862 40.550	1.609.487 52.360	
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato	78.319	7.000.000	7.078.319		6.720.000	6.798.581	79.746	6.720.000	6.799.746	
		-			•			•		-	

Color Colo			PREVISIONI 2025		PREVISIONI 2026				PREVISIONI 2027	
March Marc				TOTALE			TOTALE			TOTALE
Color Colo										2.161.284
1.752.00					1.822.884					
Column C										93.216 2.903.325
COLOR 1970			0			1.119.917			1.119.517	71.101
CONTROL CONT	CO.04.01.02.01.09.02.02 Prodotti per la pulizia		17.800			17.200			17.200	
COUNTY C										98.571
Column C		707.737	475.496	1.183.233	709.856	465.725	1.175.581	719.279	465.725	1.185.004
Continue of the continue of		211 260	469.267	680.527	211 900	460 449	672.349	214 747	460 449	675.196
April Apri										
March 1972 1971 1972	CO.04.01.02.01.09.02.08 Animali e materiale per custodia e mantenimento									
1477131 137238 228750		0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.574 1.575 1.57		1 477 135	1 272 391	2 849 516	1 491 979	1 225 792	2 807 760	1 503 519	1 225 792	2.829.300
1,000 1,00	CO.04.01.02.01.11.01 Noleggia attrezzature							1.395.431	326.442	
COLD # 12 12 13 13 13 13 13 13	CO.04.01.02.01.11.01.01 Noleggio Strumenti ed attrezzature								41.011	1.170.520
19.60 19.8										253.942
COLDED TO 11 12 12 12 12 12 12 12										297.411
COLATION OF THE TOTAL PRINCIPLE COLA										
1216		0	356.000		0			0	341.760	
Col.										
COLASTICATION CONTRACTOR Security and superconsequence entergene processes entergene processes and security of the contract										
COLOR COLO		281			282			286		
19.1616 19.186		281			282			286		96.286
17.600 17.12.02 18.8472 17.679 16.684 12.250 17.941 16.484 11.670 17.670 18.8472 17.679 16.684 17.941 16.484 11.670 17.670 18.8472 17.670 18.847		136.164		298.129	136.584		294.458	138.451	157.874	296.325
COD-04 COD-17 ACM Massure in motheral speare all COD-04 COD-04			0			0			0	66.345
1,86,412 7,887,500 9,803,977 1,876,280 7,381,040 9,387,285 2,01,519 7,381,040 9,387,285 2,00,047,077,077,077,077,077,077,077,077,			171.252	188.872						182.825 182.825
CO.04.07.26.07.12.06.07 Transference corrent al command and Sales CO.04.07.26.07 Transference corrent al report province automores 14.02.0										
COLOR COLO		0			0.070.200			2.010.010		
CO 04 01 02 01 12 05 05 Transforment corrent at animative corrent an engine in province authorises 0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.0401.02.0112.05.07 Taskeriment corrent a Climar interepolatines 0			0			0				14.584
CO.04.01.02.01.17.05.01 Transferrent corrent al Alzenda sanitarie		21.168	0	21.168	21.239	0	21.239	21.554	0	21.554
CO.04017.02.01.12.05.10 Transferrment corrent and Accorde sanitaries 177.842 0 178.437 0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.14 Trademinant cornant a Ent of Exercisa S4.123 0 84.125 0 84.055 0 84.055 0 84.055 0 84.055 0 0 0 0 0 0 0 0 0		177.842	0	177.842	178.437	0	178.437	181.084	0	181.084
CO.04.01.02.01.12.05.12 Transforment corrent at alter Universitation 592.984 166.000 788.884 611.310 159.600 770.910 694.548 159.600 8		0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.17 Transferment corrent a Enti Parco Nasconal 0			166 000			150 600			150 600	85.657 854.148
COLOHO COLOHO 12, 12, 12, 12, 12, 12, 12, 12, 12, 12,		092.364	100.000	736.364	011.310	139.000	770.910	094.546	139.600	034.146
CO_04.01_02.01_12.05.23 Trasteriment corrent a famiglie 249 0 0 249 250 0 250 254 0 CO_04.01_02.01_12.05.25 Trasteriment corrent a imprase publiche 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		125.000	285.000	410.000	125.000	273.600	398.600	125.000	273.600	398.600
CO.04-01/02/0112/052 Transferrment corrent is a isfluzionis social private CO.04-01/02/0112/052 Transferrment corrent is impresse publishe CO.04-01/02/0112/052/0112/011			166.500			160.640			160.640	
CO.04.01.02.01.12.05.25 Trasferiment corrent is imprese publishede			0			0			0	254
CO.04.01.02.01.12.05.26 Trasferiment corrent is a lignerses private		27.903	100.000	127.903	27.996	96.000	123.996	28.412	96.000	124.412
CO.04.01.02.01.12.05.27 Trasferment corrent a Aziende aspecialiero-universitarie		590.962	500.000	1.090.962	596.289	480.000	1.076.289	619.968	480.000	1.099.968
CO_04_01_02_01_12_05_30 Trasferiment corrent a LENS CO_04_01_02_01_12_05_31 Trasferiment corrent a Azienda agricola Montepaldi O		0			0	5.136.000		0		
CO.04.01.02.01.12.05.31 Trastementi correnti a Azienda agricola Montepaldi		0			0			0		
CO.04.01.02.01.12.06 Coute associative CO.04.01.02.01.12.07 Coute associative CO.04.01.02.01.12.08 Coute associative Coute associati		- 0	620.000	620.000	0	595.200	595.200	0	595.200	595.200
CO.04.01.02.01.12.07 Rimborsi tasse studenti CO.04.01.02.01.12.08 Spees assicurative Spees assicurative CO.04.01.02.01.12.08 Spees assicurative Spees assicurativ		641.897	322.464	964.361	643,968	312.195	956.163	653.176	312,195	965.371
C.O.44.01.02.01.12.08.01 Assicurazione automezzi					201.568					2.341.732
CO.04.01.02.01.12.08.02 Assicurazione edifici CO.04.01.02.01.12.08.03 Assicurazione responsabilita civile ente 11.980 240.000 251.980 12.020 230.400 242.420 12.198 230.400 240.000 251.980 19.192 15.690 34.882 19.477 15.690 36.72										725.396
CO.04.01.02.01.12.08.3 Assicurazione responsabilita civile ente		3.847			3.860			3.918		96.078 386.720
19.128 16.090 35.218 19.192 15.690 34.882 19.477 15.690 30.00 0.00		11 980			12 020			12 108		386.720 242.598
CO.04.01.02.01.12.10 Spese contrattual										
C.O.44.01.02.01.12.11.01 Indennita' di carica organi istituzionali 0 161.280 161.280 0 161.280 162.00 0 161.280 161.280 0 161.280 162.00 0 161.280 162.00 0 161.280 162.00 0 161.280 162.00 161.280 162.00 0 161.280 162.00		0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.11.02 Gettoni di presenza negli organi istituzionali 54.000		0			0			0		
CO.04.01.02.01.12.11.03 Compensi agli organi istituzionali		0			0			0		
CO_04_01_02_01_12_11_0 A Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali		1 0			0			0		227.520
CO.04.01.02.01.12.12 Onei per commissioni One CO.04.01.02.01.12.12 Onei per commissioni Concorso personale di ruolo 0 60.000 60.000 0 60.000 0 60.000 0 60.000 60.000 0 60.000	CO.04.01.02.01.12.11.04 Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	Ö	20.000	20.000	Ö	19.200	19.200	O	19.200	19.200
CO.04.01.02.01.12.12.02 Compensi per commissioni di concorso personale a contratto 0 60.000 60	CO.04.01.02.01.12.12 Oneri per commissioni	0	470.000	470.000	0	456.000	456.000	0	456.000	456.000
CO.04.01.02.01.12.12.03 Compensi per commissioni seggi elettorali 0 288.000 288.000 288.000 288.000 0 288.000 0 0 0 48.000 48.000 48.000 48.000 48.000 48.000 48.000 48.000 48.000 0 <td></td> <td>0</td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td></td> <td>60.000</td>		0			0			0		60.000
CO.04.01.02.01.12.12.04 Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie 0 300.000 300.000 0 288.000 288.000 0 288.000 288.000 0 48.000 0 48.000 0		0	60.000	60.000	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000
CO.04.01.02.01.12.12.05 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso 0 50.000 50.000 0 0 48.000 48.000 0 48.000 0		1 0	300,000	300,000	0	288,000	288,000	0	288.000	288.000
CO.04.01.02.01.12.12.06 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie 0 0 0 0 0 0 0 0	CO.04.01.02.01.12.12.05 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	ő			ő			o		
	CO.04.01.02.01.12.12.06 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.12.07 Compensi per commissioni di gara 0	CO.04.01.02.01.12.12.07 Compensi per commissioni di gara	0	404.000	0	0	404.000	0	0,000	0	0 182.584

			PREVISIONI 2025		PR	EVISIONI 2026		PREVISIONI 2027		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.03	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	0	10.490.000	10.490.000	0	10.070.400	10.070.400	0	10.070.400	10.070.400
CO.04.01.03.01	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0		300.000	0	288.000	288.000	0		288.000
CO.04.01.03.01.01 CO.04.01.03.01.01	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI Ammortamento Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	. 0	300.000	300.000	0	288.000	288.000	0	288.000	288.000
CO.04.01.03.01.01.02	Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	ő	ő	ő	0	Ö	Ö	ő	ő	ő
CO.04.01.03.01.01.03	Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.04 CO.04.01.03.01.01.05	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali Ammortamento Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi	- 0	300.000	300.000	0	288.000	288.000	0	288.000	288.000
CO.04.01.03.02	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0		10.190.000	0	9.782.400	9.782.400	0	9.782.400	9.782.400
CO.04.01.03.02.01 CO.04.01.03.02.01.01	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	10.190.000 8.390.000	10.190.000 8.390.000	0	9.782.400 8.054.400	9.782.400 8.054.400	0	9.782.400 8.054.400	9.782.400 8.054.400
CO.04.01.03.02.01.01	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	Ö	300.000	300.000	0	288.000	288.000	0	288.000	288.000
CO.04.01.03.02.01.03	Ammortamento altri immobili	0	34.000	34.000	0	32.640	32.640	0	32.640	32.640
CO.04.01.03.02.01.04 CO.04.01.03.02.01.05	Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	- 0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.06	Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili	ő	ő	ő	0	Ö	Ö	ő	ő	ő
CO.04.01.03.02.01.07	Ammortamento impianti e attrezzature	0	150.000	150.000	0	144.000	144.000	0	144.000	144.000
CO.04.01.03.02.01.08 CO.04.01.03.02.01.09	Ammortamento attrezzature scientifiche Ammortamento mobili e arredi	- 0	300.000 430.000	300.000 430.000	0	288.000 412.800	288.000 412.800	0	288.000 412.800	288.000 412.800
CO.04.01.03.02.01.10	Ammortamento automezzi	Ö	2.000	2.000	0	1.920	1.920	0	1.920	1.920
CO.04.01.03.02.01.11 CO.04.01.03.02.01.12	Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio Ammortamento altri beni	0	569.000 15.000	569.000 15.000	0	546.240 14.400	546.240 14.400	0	546.240 14.400	546.240 14.400
CO.04.01.03.02.01.12	SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI	0	15.000	15.000	0	14.400	14.400	0	14.400	14.400
CO.04.01.03.03.01	SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.01 CO.04.01.03.03.01.02	Svalutazione partecipazioni in altri enti Svalutazione Titoli	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.02	Svalutazione altre immobilizzazioni finanziarie	1 0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.04	SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.04.01 CO.04.01.03.04.01.01	SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE Svalutazione crediti		0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0
CO.04.01.04	ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI	0	626.000	626.000	0	600.960	600.960	0	600.960	600.960
CO.04.01.04.01	ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI	0	626.000	626.000	0	600.960	600.960	0	600.960	600.960
CO.04.01.04.01.01	ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	0	626.000	626.000	0	600.960	600.960	0	600.960	600.960
	ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	0 0 0	626.000 0 0	626.000 0 0	0 0 0		600.960 0 0	0 0 0	600.960 0 0	
CO.04.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti	0 0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	600.960 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	600.960 0 0 0
CO.04.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.04	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti	0 0 0 0	626.000 0 0 0 500.000	626.000 0 0 0 500.000	0 0 0 0		600.960 0 0 0 480.000	0 0 0 0	600.960 0 0 0 480.000	
CO.04.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.04 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.06	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali diregenti Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi per ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri	0 0 0 0 0	0 0 0 500.000 0 0	0 0 0 500.000 0 0	0 0 0 0 0	600.960 0 0 0 0 480.000 0	0 0 0 480.000 0 0	0 0 0 0 0	0 0 0 480.000 0 0	600.960 0 0 0 0 480.000 0
CO.04.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.04 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.07	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi per ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	0 0 0 0 0	0 0 0 500.000 0 0 50.000	0 0 0 500.000 0 0 50.000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	600.960 0 0 0 480.000 0 48.000	0 0 0 480.000 0 0 48.000	0 0 0 0 0 0	0 0 0 480.000 0 0 48.000	600.960 0 0 0 480.000 0 48.000
CO.04.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.04 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.06	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinschi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi per ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 500.000 0 0 50.000 76.000	0 0 0 500.000 0 0 50.000 76.000	0 0 0 0 0 0	600.960 0 0 0 480.000 0 48.000 72.960	0 0 0 480.000 0 0 48.000 72.960	0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 480.000 0 0 48.000 72.960	600.960 0 0 0 480.000 0 48.000 72.960
CO.4.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.04 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.07 CO.04.01.04.01.01.08	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali il personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi per ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 500.000 0 0 50.000 76.000	0 0 0 500.000 0 0 50.000 76.000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960	0 0 0 480.000 0 0 48.000 72.960	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 480.000 0 0 48.000 72.960	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960
CO.04.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.04 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.07 CO.04.01.04.01.01.08 CO.04.01.04.01.01.08 CO.04.01.04.01.01.08	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti ischi per ricorsi in atto Accantonamenti sinchi per ricorsi in atto Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE ONERI DIVERSI DI GESTIONE	24.032.117	0 0 0 500.000 0 0 50.000 76.000 2.601.254	0 0 0 500.000 0 0 50.000 76.000 26.633.371	23.778.729	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960 2.503.980	0 0 0 480.000 0 0 48.000 72.960 26.282.709	22.652.374	0 0 0 480.000 0 0 48.000 72.960 2.503.980	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960 25.156.354
CO.4.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.04 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.07 CO.04.01.04.01.01.08	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali il personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi per ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE		0 0 0 500.000 0 0 50.000 76.000	0 0 0 500.000 0 0 50.000 76.000		600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960	0 0 0 480.000 0 0 48.000 72.960		0 0 0 480.000 0 0 48.000 72.960	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960
CO.04.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.07 CO.04.01.04.01.01.08 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinchi su crediti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi per ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE ONERI DIVERSI DI GESTIONE IMPOSTE INDIRETTE Imposte indirette Imposte indirette Imposte gaptrimonio	24.032.117 52.365 52.365 8.708	0 0 0 0 0 0 0 0 0 50.000 76.000 2.601.254 2.517.604 2.517.604 2.517.604	0 0 0 500.000 0 0 50.000 76.000 26.633.371 2.569.969 2.569.969 8.708	23.778.729 52.452 52.452 8.737	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960 2.503.980 2.420.430 2.420.430 0	0 0 480.000 0 0 48.000 72.960 26.282.709 2.472.882 2.472.882 2.472.882 8.737	22.652.374 53.225 53.225 8.867	2.503.980 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960 25.156.354 24.73.655 2.473.655 2.8.867
CO.40.10.40.10.1 CO.40.10.40.10.10.1 CO.40.10.40.10.10.2 CO.40.10.40.10.10.3 CO.40.10.40.10.10.3 CO.40.10.40.10.10.5 CO.40.10.40.10.10.5 CO.40.10.40.10.10.6 CO.40.10.40.10.10.7 CO.40.10.40.10.10.8 CO.40.10.50.10.10.8 CO.40.10.50.10.10.10 CO.40.10.50.10.10.10 CO.40.10.50.10.10.10 CO.40.10.50.10.10.10 CO.40.10.50.10.10.10.10.10.10.10.10.10.10.10.10.10	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigneti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE ONERI DIVERSI DI GESTIONE IMPOSTE INDIRETTE Imposte indirette Imposte sul registro Inposte sul registro Inposte sul registro	24.032.117 52.365 52.365	0 0 0 500.000 0 0 50.000 76.000 2.601.254 2.517.604	0 0 500.000 0 50.000 76.000 26.633.371 26.633.371 2.569.969	23.778.729 52.452 52.452	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960 2.503.980 2.420.430	0 0 480.000 0 0 48.000 72.960 26.282.709 26.282.709 2.472.882 2.472.882	22.652.374 53.225 53.225	0 0 0 480.000 0 48.000 72.960 2.503.980 2.420.430	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960 25.156.354 24.73.655 24.73.655
CO.4.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.04 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.07 CO.04.01.04.01.01.07 CO.04.01.04.01.01.08 CO.04.01.04.01.01.08 CO.04.01.05.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01.01	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali diregnati Accantonamenti rinnovi contrattuali diregnati Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi per ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE ONERI DIVERSI DI GESTIONE IMPOSTE INDIRETTE Imposte indirette Imposte sul patrimonio 2 Imposte sul registro 3 IVA pro rata 4 Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	24.032.117 52.365 52.365 8.708 3.843 0 0	0 0 0 0 0 0 0 50.000 76.000 2.601.254 2.517.604 2.517.604 4.900 0 0 1.948.000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 50.000 76.000 26.633.371 2.569.969 2.569.969 8.708 8.743 0	23.778.729 52.452 52.452 8.737 3.855 0 0	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960 2.503.980 2.420.430 0 0 0 1.870.080	0 0 480.000 0 48.000 72.960 26.282.709 26.282.709 2.472.882 2.472.882 8.737 8.559 0	22.652.374 53.225 53.225 8.867 3.913 0	2.503.980 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.1.870.080	600.960 0 0 0 480.000 0 48.000 72.960 25.156.354 24.73.655 2.473.655 8.867 8.617 0 1.870.080
CO.04.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.04 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.08 CO.04.01.04.01.01.08 CO.04.01.05.01 CO.04.01.05.01 CO.04.01.05.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01.01	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti ischi per ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE ONERI DIVERSI DI GESTIONE IMPOSTE INDIRETTE Imposte indirette 1 Imposte sul patrimonio 2 Imposte sul registro 3 IVA pro rata 4 Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani 5 Valori bollati Torino introdicamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	24.032.117 52.365 52.365 8.708 3.843 0 0 6.230	2.601.254 2.601.254 2.517.604 2.517.604 2.90 2.90 2.90 2.90 2.90 2.90 2.90 2.74.241	0 0 0 500.000 0 0 50.000 76.000 26.633.371 2.569.969 2.569.969 8.708 8.743 0 1.948.000 280.471	23.778.729 52.452 52.452 8.737 3.855 0 0 6.259	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960 2.503.980 2.420.430 2.420.430 4.704 0 1.870.880 263.739	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	22.652.374 53.225 53.225 8.867 3.913 0 0 6.343	2.503.980 2.420.430 2.420.430 4.704 0.1.870.082 2.303.980	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960 25.156.354 24.73.655 2.473.655 8.867 8.617 0 1.870.080 270.082
CO.4.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.08 CO.04.01.04.01.01.08 CO.04.01.05.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01.01	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi per ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE ONERI DIVERSI DI GESTIONE IMPOSTE INDIRETTE Imposte indirette Imposte sul registro 3 IVA pro rata 1 Tassa di rimozione rifluti solidi urbani 5 Valori bollati 6 Alfir ributi	24.032.117 52.365 52.365 8.708 3.843 0 0 6.230 33.584	0 0 0 0 0 0 0 0 0 50.000 76.000 2.601.254 2.517.604 2.517.604 2.517.604 0 4.900 0 1.948.000 274.241 290.463	0 0 0 500.000 0 0 50.000 76.000 26.633.371 2.569.969 2.569.969 8.708 8.708 8.743 0 1.948.000 280.471 324.047	23.778.729 52.452 52.452 8.737 3.855 0 0 6.259 33.601	600.960 0 0 0 0 0 0 0 480.000 72.960 2.503.980 2.420.430 2.420.430 0 4.704 0 1.870.080 2.63.739 281.907	0 0 480.000 0 0 48.000 72.960 26.282.709 2.472.882 2.472.882 2.472.882 8.737 8.559 0 1.870.080 269.998 315.508	22.652.374 53.225 53.225 8.867 3.913 0 0 6.343 34.102	2.503.980 2.503.980 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960 25.156.354 2.473.655 2.473.655 2.473.655 2.473.655 0 1.870.080 270.082 316.009
CO.04.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.07 CO.04.01.04.01.01.08 CO.04.01.05.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01.01	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi per ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE ONERI DIVERSI DI GESTIONE IMPOSTE INDIRETTE Imposte sul patrimonio 2 Imposte sul registro 3 IMA pro rata 4 Tassa di rimozione rifluti solidi urbani 5 Valori bollati 3 Altri tributi COSTI DA TRASFERIMENTI COSTI DA TRASFERIMENTI COSTI po borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	24.032.117 52.365 52.365 8.708 3.843 0 0 6.230 33.584 23.979.752 800.000	2.601.254 2.601.254 2.601.254 2.617.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.74.241	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	23.778.729 52.452 52.452 8.737 3.855 0 0 6.259 33.601 23.726.277 800.000	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960 2.503.980 2.420.430 2.420.430 4.704 0 1.870.880 263.739	0 0 0 480.000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	22.652.374 53.225 53.225 8.867 3.913 0 0 6.343 3.4.102 22.599.149 800.000	2.503.980 2.420.430 2.420.430 4.704 0.1.870.082 2.303.980	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960 25.156.354 24.73.655 2.473.655 2.473.655 8.617 0 1.870.080 270.082 316.009 22.682.699 800.000
CO.40.10.40.10.1 CO.40.10.40.10.10.1 CO.40.10.40.10.10.2 CO.40.10.40.10.10.3 CO.40.10.40.10.10.3 CO.40.10.40.10.10.3 CO.40.10.40.10.10.5 CO.40.10.40.10.10.5 CO.40.10.40.10.10.7 CO.40.10.40.10.10.8 CO.40.10.40.10.10.8 CO.40.10.50.10.10.7 CO.40.10.50.10.10.1 CO.40.10.50.10.10.1 CO.40.10.50.10.10.10 CO.40.10.50.10.20.4	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi per ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE ONERI DIVERSI DI GESTIONE IMPOSTE INDIRETTE Imposte indirette 1 Imposte sul patrimonio 2 Imposte sul registro 3 IVA pro rata 4 Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani 5 Valori bollati 5 Valori bollati COSTI DA TRASFERIMENTI COSTI DA TRASFERIMENTI Costi per sosse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro Costi per sesegnisti finanziati dall'esterno	24.032.117 52.365 52.365 8.708 3.843 0 0 6.230 33.584 23.979.752 800.000 3.500.000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 50.000 76.000 2.601.254 2.517.604 2.517.604 2.517.604 0 4.900 0 1.948.000 274.241 290.463	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	23.778.729 52.452 52.452 8.737 3.855 0 6.259 33.601 23.726.277 800.000 3.500.000	600.960 0 0 0 0 0 0 0 480.000 72.960 2.503.980 2.420.430 2.420.430 0 4.704 0 1.870.080 2.63.739 281.907	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	22.652.374 53.225 53.225 8.867 3.913 0 6.343 34.102 22.599.149 80.000 3.500.000	2.503.980 2.503.980 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960 25.156.354 25.156.354 24.73.655 2.473.655 8.867 8.617 0 1.870.080 270.082 376.009 22.682.699 800.000 3.500.000
CO.04.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.07 CO.04.01.04.01.01.08 CO.04.01.05.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.01.01.01	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti sichi per ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE ONERI DIVERSI DI GESTIONE IMPOSTE INDIRETTE Imposte sul patrimonio Imposte sul patrimonio Imposte sul patrimonio I rinposte sul registro I valori bollati 3 Alfir iributi COSTI DA TRASFERIMENTI COSTI DA TRASFERIMENTI COSTI per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro Costi per assegnisti finanziati dall'esterno Costi per assegnisti finanziati sul fordi di ricerca/CT/altro	24.032.117 52.365 52.365 8.708 3.843 0 0 6.230 33.584 23.979.752 800.000 3.500.000 14.000.000	2.601.254 2.601.254 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 0 1.948.000 274.241 290.463 83.650 0	0 0 0 0 0 0 0 0 50.000 76.000 26.633.371 26.633.371 2.569.969 2.569.969 8.743 0 1.948.000 280.471 324.047 24.063.402 800.000 3.500.000	23.778.729 52.452 52.452 8.737 3.855 0 6.259 33.861 23.726.277 800.000 3.500.000 14.000.000	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960 2.503.980 2.420.430 2.420.430 2.420.430 4.704 4.704 6.7080 6.83.739 281.907 83.550 0 0	0 0 0 480.000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	22.652.374 53.225 53.225 8.867 3.973 0 6.343 34.102 22.599.149 800.000 3.500.000 14.000.000	2.503.980 2.503.980 2.420.430 0 4.704 0 1.870.080 263.739 281.907 83.550 0 0	600.960 0 0 480.000 0 480.000 0 48.000 72.960 25.156.354 24.73.655 2.473.655 8.867 8.617 0 1.870.080 270.082 316.009 22.682.699 800.000 3.500.000 14.000.000
CO.40.10.40.10.1 CO.40.10.40.10.10.1 CO.40.10.40.10.10.10.2 CO.40.10.40.10.10.3 CO.40.10.40.10.10.3 CO.40.10.40.10.10.8 CO.40.10.40.10.10.8 CO.40.10.40.10.10.8 CO.40.10.40.10.10.8 CO.40.10.40.10.10.8 CO.40.10.50.10.10.8 CO.40.10.50.10.10.10 CO.40.10.50.10.20 CO.40.10.50.10.20 CO.40.10.50.10.206 CO.40.10.50.10.206	Accantonamenti magqiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE ONERI DIVERSI DI GESTIONE IMPOSTE INDIRETTE Imposte indirette Imposte sul registro 3 IVA pro rata 4 Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani 5 Valori bollati 5 Valori bollati COSTI DA TRASFERIMENTI Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	24.032.117 52.365 52.365 8.708 3.843 0 6.230 33.584 23.979.752 800.000 14.000.000 452.450 1.327.304	2.601.254 2.601.254 2.601.254 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 4.900 2.74.241 2.90.463 83.650 0 0 41.550	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	23.778.729 52.452 52.452 8.737 3.855 0 6.259 33.601 23.726.277 800.000 3.500.000 14.000.000 452.550 1.327.304	600.960 0 0 480.000 0 48,000 72.980 2.503.980 2.420.430 2.420.430 0 4.704 0 1.870.080 263.739 281.907 83.550	0 0 480.000 0 480.000 72.960 26.282.709 26.282.709 2.472.882 2.472.882 2.472.882 2.472.882 2.872.882 3.870.080 315.50.8 23.809.827 800.000 14.000.000 494.000 1.327.304	22.652.374 53.225 53.225 8.867 3.913 0 6.343 3.4.102 22.599.149 800.000 14.000.000 452.550 1.327.304	2.503.980 2.503.980 2.503.980 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430 3.4704 0.0 1.870.080 263.739 281.907 83.550 0 0 41.450	600.960 0 0 480.000 0 0 48.000 72.960 25.156.354 24.73.655 8.867 8.617 0 1.870.080 270.082 316.009 800.000 14.000.000 494.000 1.327.304
CO.04.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.04 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.07 CO.04.01.04.01.01.08 CO.04.01.05.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.02.01 CO.04.01.05.01.02.01	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE ONERI DIVERSI DI GESTIONE IMPOSTE INDIRETTE Imposte sul patrimonio 2 Imposte sul registro 3 IVA pro rata 4 Tassa di rimozione rifluti solidi urbani 5 Valori bollati 5 Altri tributi COSTI DA TRASFERIMENTI COsti per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro Costi per assegnisti finanziati dall'esterno Costi per assegnisti finanziati sul fordi di ricerca/CT/altro Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative Costi diversi Costi per supplenze e contratti personale docente	24.032.117 52.365 52.365 8.708 3.843 0 0 6.230 33.564 23.979.752 800.000 14.000.000 452.450 1.327.304 703.288	2.601.254 2.601.254 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 0 1.948.000 274.241 290.463 83.650 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	23.778.729 52.452 52.452 8.737 3.855 0 6.259 33.601 23.726.277 800.000 14.000.000 452.550 1.327.304 703.288	600.960 0 0 480.000 0 48.000 72.960 2.503.980 2.420.430 2.420.430 2.420.430 4.704 4.704 6.7080 6.83.739 281.907 83.550 0 0	0 0 480.000 0 480.000 72.960 26.282.709 2.472.882 2.472.882 2.472.882 8.737 8.559 0 1.870.080 23.809.827 800.000 3.500.000 14.000.000 494.000 1.327.304 745.388	22.652.374 53.225 53.225 8.867 3.913 0 0 6.343 34.102 22.599.149 800.000 14.000.000 452.550 1.327.304 703.288	2.503.980 2.503.980 2.420.430 0 4.704 0 1.870.080 263.739 281.907 83.550 0 0	600.960 0 0 480.000 0 480.000 0 48.000 72.960 25.156.354 24.73.655 2.473.655 2.473.655 2.627.062 316.009 22.682.699 800.000 3.500.000 14.000.000 494.000 1.327.304 745.388
CO.40.10.40.10.1 CO.40.10.40.10.10.1 CO.40.10.40.10.10.10.2 CO.40.10.40.10.10.3 CO.40.10.40.10.10.3 CO.40.10.40.10.10.8 CO.40.10.40.10.10.8 CO.40.10.40.10.10.8 CO.40.10.40.10.10.8 CO.40.10.40.10.10.8 CO.40.10.50.10.10.8 CO.40.10.50.10.10.10 CO.40.10.50.10.20 CO.40.10.50.10.20 CO.40.10.50.10.206 CO.40.10.50.10.206	Accantonamenti magqiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE ONERI DIVERSI DI GESTIONE IMPOSTE INDIRETTE Imposte indirette Imposte sul registro 3 IVA pro rata 4 Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani 5 Valori bollati 5 Valori bollati COSTI DA TRASFERIMENTI Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	24.032.117 52.365 52.365 8.708 3.843 0 0 6.230 33.564 23.979.752 800.000 3.500.000 14.000.000 452.450 1.327.304 703.288 110.000 1.537.304	2.601.254 2.601.254 2.601.254 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 4.900 2.74.241 2.90.463 83.650 0 0 41.550	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	23.778.729 52.452 52.452 8.737 3.855 0 6.259 33.601 23.726.277 800.000 3.500.000 14.000.000 452.550 1.327.304	600.960 0 0 480.000 0 48,000 72.980 2.503.980 2.420.430 2.420.430 0 4.704 0 1.870.080 263.739 281.907 83.550	0 0 480.000 0 48.000 72.960 26.282.709 2.472.882 2.472.882 8.737 8.559 0 1.870.080 25.90.982 315.508 23.809.827 800.000 3.500.000 494.000 14.000.000 494.000 1.27.304 110.000 1.46.966	22.652.374 53.225 53.225 8.867 3.913 0 6.343 3.4.102 22.599.149 800.000 14.000.000 452.550 1.327.304	2.503.980 2.503.980 2.503.980 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430 3.4704 0.0 1.870.080 263.739 281.907 83.550 0 0 41.450	600.960 0 0 480.000 0 0 48.000 72.960 25.156.354 24.73.655 8.867 8.617 0 1.870.080 270.082 316.009 800.000 14.000.000 494.000 1.327.304
CO.40.01.04.01.01 CO.40.01.04.01.01.01 CO.40.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.40.01.04.01.01.03 CO.40.01.04.01.01.04 CO.40.01.04.01.01.05 CO.40.01.04.01.01.05 CO.40.01.04.01.01.07 CO.40.01.04.01.01.07 CO.40.01.05.01 CO.40.01.05.01 CO.40.01.05.01.01 CO.40.01.05.01.01.01 CO.40.01.05.01.01.01 CO.40.01.05.01.01.01 CO.40.01.05.01.01.01 CO.40.01.05.01.01.01 CO.40.01.05.01.01.01.01 CO.40.01.05.01.02.04 CO.40.01.05.01.02.05 CO.40.01.05.01.02.08 CO.40.01.05.01.02.08 CO.40.01.05.01.02.08 CO.40.01.05.01.02.08	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, riconglunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE ONERI DIVERSI DI GESTIONE IMPOSTE INDIRETTE Imposte sul registro 3 INA pro rata 4 Tassa di rimozione rifluti solidi urbani 5 Valori bollati 5 Valori bollati COSTI DA TRASFERIMENTI COsti per assegnisti finanziati dall'esterno Costi per assegnisti finanziati sul fondi di ricerca/CT/altro Costi per assegnisti finanziati sul fondi di ricerca/CT/altro Costi per perstazioni rese da altre unità amministrative Costi per supplenze e contratti personale docente	24.032.117 52.365 52.365 8.708 3.843 0 6.230 33.584 23.979.752 80.000 14.000.000 452.450 1.327.304 703.288 1110.000	2.601.254 2.601.254 2.601.254 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 2.517.604 4.900 2.74.241 2.90.463 83.650 0 0 41.550	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	23.778.729 52.452 52.452 8.737 3.855 0 6.259 33.601 23.726.277 800.000 14.000.000 452.550 1.327.304 703.288 110.000	600.960 0 0 480.000 0 48,000 72.980 2.503.980 2.420.430 2.420.430 0 4.704 0 1.870.080 263.739 281.907 83.550	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	22.652.374 53.225 53.225 8.867 3.913 0 6.343 3.4.102 22.599.149 800.000 14.000.000 14.000.000 452.550 1.327.304 703.288 110.000	2.503.980 2.503.980 2.503.980 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430 3.4704 0.0 1.870.080 263.739 281.907 83.550 0 0 41.450	600.960 0 0 480.000 0 480.000 0 48.000 72.960 25.156.354 24.73.655 8.867 0 1.870.080 270.082 376.009 800.000 14.000.000 494.000 1.327.304 745.388 110.000
CO.44.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.04 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.08 CO.04.01.05.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.02.04 CO.04.01.05.01.02.05 CO.04.01.05.01.02.08 CO.04.01.05.01.02.08 CO.04.01.05.01.02.01 CO.04.01.05.01.02.01 CO.04.01.05.01.02.01	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE ONERI DIVERSI DI GESTIONE IMPOSTE INDIRETTE Imposte sul patrimonio Imposte sul patrimonio Imposte sul registro I riposte sul registro I riposte sul registro I ritibuti COSTI DA TRASFERIMENTI COSTI DA TRASFERIMENTI COSTI per borse di dottorato di ricerca su finanz, di ricerca/CT/altro Costi per assegnisti finanziati dall'esterno Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative Costi per prestazioni rese da contratti personale docente Costi per supplenze e contratti personale docente Costi per supplenze e contratti personale docente Costi per supplenze e contratti personale docente Costi per sippendi e compensi accessori Costi per sippendi e compensi accessori	24.032.117 52.365 52.365 8.708 3.843 0 0 6.230 33.564 23.979.752 800.000 3.500.000 14.000.000 452.450 1.327.304 703.288 110.000 1.537.304	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	23.778.729 52.452 52.452 8.737 3.855 0 0 6.259 33.601 23.726.277 800.000 14.000.000 452.550 1.327.304 703.288 110.000 1.466.966	600.960 0 0 480.000 0 480.000 0 48.000 72.960 2.503.980 2.420.430 0 4.704 0 1.870.080 2.81.970 83.550 0 0 41.450 0 42.100 0 0 0 0	0 0 480.000 0 0 48.000 72.960 26.282.709 2.472.882 2.472.882 8.737 8.559 0 1.870.080 26.998 315.508 23.809.827 800.000 3.500.000 14.000.000 494.000 1.327.304 110.000 1.466.966 1.366.169	22.652.374 53.225 53.225 8.867 3.913 0 0 6.343 34.102 22.599.149 800.000 3.500.000 14.000.000 452.550 1.327.304 703.288 110.000	2.503.980 2.503.980 2.503.980 2.420.430 2.420.430 2.420.430 2.420.430 3.4704 0.0 1.870.080 263.739 281.907 83.550 0 0 41.450	600.960 0 0 480.000 0 480.000 0 48.000 72.960 25.156.354 24.73.655 2.473.655 2.473.655 8.617 0 1.870.080 270.082 316.009 2.682.699 800.000 3.500.000 14.000.000 494.000 1.327.304 745.388 110.000 1.396.627 309.380
CO.4.01.04.01.01 CO.40.10.401.01.01 CO.40.10.401.01.01 CO.40.10.401.01.02 CO.40.10.401.01.03 CO.40.10.401.01.03 CO.40.10.401.01.04 CO.40.10.401.01.05 CO.40.10.401.01.06 CO.40.10.401.01.07 CO.40.10.401.01.07 CO.40.10.401.01.07 CO.40.10.501 CO.40.10.501.01 CO.40.10.501.01 CO.40.10.501.01 CO.40.10.501.01.01 CO.40.10.501.01.01 CO.40.10.501.01.01 CO.40.10.501.01.01 CO.40.10.501.01.01.01 CO.40.10.501.01.01.01 CO.40.10.501.01.01.01 CO.40.10.501.01.01.01 CO.40.10.501.01.01.01 CO.40.10.501.01.01.01 CO.40.10.501.01.01.01 CO.40.10.501.01.01.01 CO.40.10.501.01.01.01 CO.40.10.501.01.01 CO.40.10.501.01.01.01 CO.40.10.501.01.01 CO.40.10.501.01.01 CO.40.10.501.01.01 CO.40.10.501.01.01 CO.40.10.501.01.01 CO.40.10.501.01.01 CO.40.10.501.01.01 CO.40.10.501.02.05 CO.40.10.501.02.08 CO.40.10.501.02.09 CO.40.10.501.02.01 CO.40.10.501.02.01 CO.40.10.501.02.01	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti ischi per ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE ONERI DIVERSI DI GESTIONE IMPOSTE INDIRETTE Imposte indirette 1 Imposte sul patrimonio 2 Imposte sul registro 3 IVA pro rata 4 Tassa di rimozione rifuti solidi urbani 5 Valori bollati 5 Altir tributi COSTI DA TRASFERIMENTI Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz, di ricerca/CT/altro Costi per assegnisti finanziati dall'esterno Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative Costi per prestazioni rese posterio recercali con personale T/A a tempo determinato PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	24.032.117 52.365 52.365 8.708 3.843 0 6.230 33.594 23.979.752 800.000 3.500.000 14.000.000 452.450 1.327.304 703.288 110.000 1.537.304	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 50,000 76,000 26,633,371 2,569,969 8,708 8,743 0 1,948,000 280,471 324,047 24,063,402 800,000 494,000 1,327,304 475,338 110,000 1,537,304 1,549,406	23.778.729 52.452 52.452 8.737 3.855 0 0 6.259 33.601 23.726.277 800.000 14.000.000 452.550 1.327.304 703.288 110.000 1.466.966	600.960 0 0 480.000 0 480.000 72.960 2.503.980 2.420.430 0 4.704 0 1.870.080 263.739 281.907 83.550 0 0 41.450 0 42.100 0 0 0 960.000	0 0 480.000 0 480.000 72.960 26.282.709 26.282.709 26.282.709 2.472.882 8.737 8.559 0 1.870.080 269.996 315.508 23.809.827 800.000 49.000 14.000.000 494.000 1.327.304 745.388 110.000 1.466.966 1.366.169	22.652.374 53.225 53.225 8.867 3.913 0 6.343 34.102 22.599.149 800.000 14.000.000 14.000.000 14.000.000 1.327.304 703.288 110.000 1.396.627 309.380	2.503.980 2.503.980 2.420.430 4.704 0.1.870.080 2.421.430 0.1.870.080 0.0.800.080 0.0.800.080 0.0.800.080 0.0.800.080 0.0.800.080 0.0.800.080 0.0.800.080 0.0.800.080 0.0.800.080 0.0.800.080 0.0.800.080 0.0.800.080 0.0.800.080 0.0.800.0800 0.0.800	600.960 0 0 480.000 0 480.000 0 480.000 72.960 25.156.354 25.156.354 2473.655 8.867 0.1.870.080 270.082 316.009 3.500.000 14.000.000 494.000 1.327.304 745.388 110.000 1.396.627 309.380
CO.4.01.04.01.01 CO.04.01.04.01.01.01 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.02 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.03 CO.04.01.04.01.01.04 CO.04.01.04.01.01.05 CO.04.01.04.01.01.06 CO.04.01.04.01.01.07 CO.04.01.04.01.01.08 CO.04.01.05.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01 CO.04.01.05.01.01.01 CO.04.01.05.01.02.04 CO.04.01.05.01.02.05 CO.04.01.05.01.02.08 CO.04.01.05.01.02.08 CO.04.01.05.01.02.01 CO.04.01.05.01.02.01	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su crediti Accantonamenti rischi su ricorsi in atto Accantonamenti oneri futuri Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato ONERI DIVERSI DI GESTIONE ONERI DIVERSI DI GESTIONE IMPOSTE INDIRETTE Imposte indirette Imposte su patrimonio 2 Imposte su I registro 3 IVA pro rata 4 Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani 5 Valori boliati 5 Alfri iributi COSTI DA TRASFERIMENTI Costi per poste di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro Costi per assegnisti finanziati dall'esterno Costi per assegnisti finanziati dall'esterno Costi per prestazioni rese da attre unità amministrative Costi per ricercalori a tempo determinato Costi per supplenze e contratti personale docente Costi per supplenze e contratti personale docente Costi per ricercatori a tempo determinato	24.032.117 52.365 52.365 8.708 3.843 0 0 6.230 33.564 23.979.752 800.000 3.500.000 14.000.000 452.450 1.327.304 110.000 1.537.304 1.549.406	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	23.778.729 52.452 52.452 8.737 3.855 0 0 6.259 33.601 23.726.277 800.000 14.000.000 452.550 1.327.304 703.288 110.000 1.466.966	600.960 0 0 480.000 0 480.000 0 48.000 72.960 2.503.980 2.420.430 0 4.704 0 1.870.080 2.81.970 83.550 0 0 41.450 0 42.100 0 0 0 0	0 0 480.000 0 0 48.000 72.960 26.282.709 2.472.882 2.472.882 8.737 8.559 0 1.870.080 26.998 315.508 23.809.827 800.000 3.500.000 14.000.000 494.000 1.327.304 110.000 1.466.966 1.366.169	22.652.374 53.225 53.225 8.867 3.913 0 6.343 34.102 22.599.149 800.000 14.000.000 452.550 1.327.304 703.288 110.000 1.396.627 309.380	2.503.980 2.503.980 2.503.980 2.420.430 2.420.430 2.420.430 1.870.080 263.739 281.907 83.550 0 41.450 0 42.100 960.000	600.960 0 0 480.000 0 480.000 0 48.000 72.960 25.156.354 24.73.655 2.473.655 2.473.655 8.617 0 1.870.080 270.082 316.009 2.682.699 800.000 3.500.000 14.000.000 494.000 1.327.304 745.388 110.000 1.396.627 309.380

			PREVISIONI 2025		PREVISIONI 2026					
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.05.01.01.02.01 CO.05.01.01.02.01.01 CO.05.01.01.02.01.01.01 CO.05.01.01.02.01.01.02 CO.05.01.01.02.01.01.02 CO.05.01.01.02.01.01.04 CO.05.01.01.02.01.01.04	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI Interessi passivi ed altri oneri finanziari Interessi passivi ed aslati oneri finanziari Interessi passivi ed aslati soggetti per finanziamenti a breve Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo Interessi passivi ad altri soggetti per articipazioni Oneri finanziari derivanti da operazioni di cartolarizzazione Oneri finanziari per operazioni in derivati UTILI E PERDITE SU CAMBI	0 0 0 0 0 0 0 0	1.000.000 1.000.000 0 0 1.000.000 0 0 0	1.000.000 1.000.000 1.000.000 0 0 1.000.000	0 0 0 0 0 0 0 0 0	960.000 960.000 960.000 0 960.000 0 0 0 0	960.000 960.000 960.000 0 0 960.000 0 0 0	0 0 0 0 0 0 0 0	960.000 960.000 960.000 0 0 960.000 0 0 0	960.000 960.000 960.000 0 0 960.000 0 0
CO.05.01.01.03.02 CO.05.01.01.03.02.01	PERDITE SU CAMBI Perdite su cambi	0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0	0 0	0 0
CO.06	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01 CO.06.01.01	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	1 0	•	0	0		0	0	· •	0
CO.06.01.01.02 CO.06.01.01.02.01 CO.06.01.01.02.01.01 CO.06.01.01.02.01.02	SVALUTAZIONI SVALUTAZIONI SValutaZioni partecipazioni Svalutazioni partecipazioni Svalutazioni partecipazioni	0 0 0	•	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0
CO.06.01.01.02.01.03	Svalutazioni titoli dell'attivo circolante PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	I 0	0	0	0	0	0 0	0	0	0
CO.07.01	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	. 0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.02 CO.07.01.01.02.01 CO.07.01.01.02.01.01 CO.07.01.01.02.01.02	ONERI STRAORDINARI ONERI STRAORDINARI Soprawenienze passive Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	0 0 0		0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0
CO.08	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	387.651	14.560.000	14.947.651	388.949	13.977.600	14.366.549	394.719	13.977.600	14.372.319
CO.08.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	387.651	14.560.000	14.947.651	388.949	13.977.600	14.366.549	394.719	13.977.600	14.372.319
CO.08.01.01 CO.08.01.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	387.651 387.651		14.947.651	388.949 388.949	13.977.600 13.977.600	14.366.549	394.719 394.719		14.372.319 14.372.319
CO.8.01.01.01.01 CO.88.01.01.01.01 CO.88.01.01.01.01.01 CO.88.01.01.01.01.01.01 CO.88.01.01.01.01.01.02 CO.88.01.01.01.01.02 CO.88.01.01.01.01.02.02 CO.88.01.01.01.01.03 CO.88.01.01.01.01.03	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti in Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP imposte sul reddito dell'esercizio differite in Imposte sul reddito dell'esercizio differite in Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP imposte sul reddito dell'esercizio anticipate in Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP	387.651 387.651 0 387.651 0 0 0 0 0	14.360.000 14.560.000 14.560.000 560.000 0 0 0 0 0 0	14.947.651 14.947.651 560.000 14.387.651 0 0 0 0	388.949 388.949 0 386.949 0 0 0 0	13.977.600 13.977.600 13.977.600 537.600 0 0 0 0 0 0 0	14.366.549 14.366.549 14.366.549 537.600 0 0 0 0 0	394.719 394.719 0 394.719 0 0 0 0 0	13.977.600 13.977.600 13.977.600 537.600 0 0 0 0 0 0 0	14.372.319 14.372.319 14.372.319 537.600 13.834.719 0 0 0 0 0
	CONTO PROGETTI	0		0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01 CO.09.01.01	CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI CONTO PROGETTI	0	0	0	0		0	0	-	0
CO.99.01.01.01 CO.99.01.01.01 CO.99.01.01.01.01 CO.99.01.01.01.01 CO.99.01.01.01.01.02 CO.99.01.01.01.01.03 CO.99.01.01.01.01.04 CO.99.01.01.01.01.05 CO.99.01.01.01.01.05 CO.99.01.01.01.01.06 CO.99.01.01.01.01.07 CO.99.01.01.01.01.09 CO.99.01.01.01.01.09 CO.99.01.01.01.01.09	CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Strutture Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le Progetti per a didattica - altro Progetti per la didattica - scanbi culturali e contributi studenteschi Progetti per ricerca sicantifica finanziati dal Ministero Progetti per ricerca finanziati dall'i Ministeri Progetti per ricerca finanziata dall'i Ateneo Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati	0	0	0 0 0 0 0 0 0 0	0	0	0 0 0 0 0 0 0 0 0	0	0	0 0 0 0 0 0

		PREVISIONI 2025			ı	PREVISIONI 2026		PREVISIONI 2027		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.09.01.01.01.01.11	Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.12	Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate			0			0			0
CO.09.01.01.01.02	CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Amministrazione Centrale	0	0	0	C	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.02.01	Progetti per la didattica			0			0			0
CO.09.01.01.01.02.02	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le			0			0			0
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate			0			0			0
CO.09.01.01.01.02.07	Progetti per altre spese per programma Erasmus			0			0			0
CO.09.01.01.01.02.08	Progetti per le spese di promozione delle attività internazionali dell'Ateneo			0			0			0

Budget degli investimenti triennale 2025-2027

Bilancio unico di previsione triennale Investimenti 2025-2027 Budget degli investimenti

		Prevision	i 2025			Prevision	i 2026			Prevision	i 2027	
	A)	B) FONT	I DI FINANZIAMEN	NTO	A)	B) FONT	I DI FINANZIAME	NTO	A)	B) FONT	I DI FINANZIAMEI	NTO
Voci	INVESTIMENTI/ IMPIEGHI importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENT O	III) RISORSE PROPRIE	INVESTIMENTI/ IMPIEGHI importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II)RISORSE DA INDEBITAMENT O	III) RISORSE PROPRIE	INVESTIMENTI/ IMPIEGHI importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II)RISORSE DA INDEBITAMENT O	III) RISORSE PROPRIE
		Importo	Importo	Importo		Importo	Importo	Importo		Importo	Importo	Importo
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	11.655	0	0	11.655	0	0	0	0	0	0	0	0
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili 4) Immobilizzazioni in corso e acconti 5) Altre immobilizzazioni immateriali	11.655	0		11.655	0	0		0	0	0		0
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	41.829.413	19.595.321	0	22.234.092	61.642.992	29.242.321	0	32,400,670	85.150.058	36.364.920	0	48.785.139
1) Terreni e fabbricati	731.515	0	3	731.515	0	0	J	0	0			0
2) Impianti e attrezzature	1.835.272	1.003.272		832.000	1.636.472	1.003.272		633.200	1.636.472	1.003.272		633.200
3) Attrezzature scientifiche	8.528.485	8.391.337		137.148	8.528.485	8.391.337		137.148	8.528.485	8.391.337		137.148
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	10.000	0		10.000	10.000	0		10.000	10.000	0		10.000
5) Mobili e arredi	696.290	31.436		664.854	623.223	31.436		591.787	623.223	31.436		591.787
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	27.934.983	9.432.991		18.501.992	48.751.944	19.079.991		29.671.953	72.259.011	26.202.590		46.056.421
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.092.868	736.285		1.356.583	2.092.868	736.285		1.356.583	2.092.868	736.285		1.356.583
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3) Partecipazioni in imprese controllate												
TOTALE GENERALE	41.841.068	19.595.321	0	22.245.747	61.642.992	29.242.321	0	32.400.670	85.150.058	36.364.920	0	48.785.139

Bilancio preventivo unico di Ateneo in contabilità finanziaria e classificazione della spesa per Missioni e Programmi

ENTRATE

Е	Livello	Descrizione	
E	1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	67.034.057
E	II	Tributi	67.034.057
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	67.034.057
E	-	Trasferimenti correnti	332.354.988
E	II	Trasferimenti correnti	332.354.988
Е	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	323.332.620
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	311.407.056
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	11.925.564
E	IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-
Е	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	-
E	IV	Trasferimenti correnti da famiglie	-
Е	Ш	Trasferimenti correnti da Imprese	2.252.369
E	IV	Sponsorizzazioni da imprese	-
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	2.252.369
Е	Ш	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	-
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	-
Е	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	6.769.999
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	
E	1	Entrate extratributarie	19.893.657
E	Ш	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	16.083.657
E	III	Vendita di beni	-
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	15.788.457
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	295.200
E	II	Interessi attivi	11.000
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	-
Е	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	-

Е	Livello	Descrizione	
Е	III	Altri interessi attivi	11.000
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	3.799.000
E	Ш	Indennizzi di assicurazione	250.000
E	Ш	Rimborsi in entrata	1.549.000
Е	Ш	Altre entrate correnti n.a.c.	2.000.000
Е	I	Entrate in conto capitale	103.636.051
Е	II	Contributi agli investimenti	103.636.051
Е	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	72.500.610
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	52.302.009
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	20.198.601
Ε	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	-
Е	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	-
Ε	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	-
Е	III	Contributi agli investimenti da Imprese	9.986.866
Ε	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	
Ε	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	
Ε	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	9.986.866
Е	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	-
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
Е	Ш	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo Mondo	21.148.575
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	
Е	Ш	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	-
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	-
Е	Ш	Alienazione di beni materiali	
Е	Ш	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	

Е	Livello	Descrizione	
Е	III	Alienazione di beni immateriali	
E	ı	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-
E	II	Alienazione di attività finanziarie	-
Е	III	Alienazione di partecipazioni	
Е	Ш	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
Е	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	-
Е	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
Е	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
Е	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	-
Е	III	Prelievi da depositi bancari	
E	I	Accensione Prestiti	-
E	II	Accensione prestiti a breve termine	-
Е	III	Finanziamenti a breve termine	
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-
Е	III	Finanziamenti a medio lungo termine	
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
Е	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	
Е	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	132.500.000
E	II	Entrate per partite di giro	132.500.000
Е	III	Altre ritenute	
Е	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
Е	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	

E	Livello	Descrizione	
Е	III	Altre entrate per partite di giro	
E	II	Entrate per conto terzi	
Е	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
Е	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	
Е	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	
Е	III	Depositi di/presso terzi	
Е	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
E	III	Altre entrate per conto terzi	
Е		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	655.418.754

USCITE

E	Livello	Descrizione	Importo
U	I	Spese correnti	478.267.215
U	II	Redditi da lavoro dipendente	282.252.114
U	III	Retribuzioni lorde	200.756.967
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	81.495.148
U	Ш	Imposte e tasse a carico dell'ente	14.387.651
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	14.387.651
U	Ш	Acquisto di beni e servizi	111.928.871
U	III	Acquisto di beni	20.757.624
U	III	Acquisto di servizi	91.171.247
U	II	Trasferimenti correnti	65.943.951
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	8.069.475
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	270.000
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	7.799.475
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	-
U	Ш	Trasferimenti correnti a Famiglie	56.411.288
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	56.411.039
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	249
U	Ш	Trasferimenti correnti a Imprese	1.320.962
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	-
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	-
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.320.962
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	127.903
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	127.903
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	14.323
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	14.323

				Classif	icazione per Missi	one e programmi -	COFOG			
	Ric	erca e Innovazione	е	Istruzione u	ıniversitaria	Tutela de	lla salute	Servizi istituzionali	e generali delle AP	Fondi da ripartire
_	Ricerca scientifica e tecnologia di base	Ricerca scientifi appli		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato
5	220.194.515	8.584.714	5.908.408	149.885.671	-	5.921.867	-	479.000	87.293.041	-
4	151.111.222	4.873.819	2.822.521	78.316.019	-	5.543.471	-	-	39.585.062	-
7	107.103.842	3.814.382	2.007.570	56.312.329	-	3.995.064	-	-	27.523.780	-
8	44.007.380	1.059.437	814.951	22.003.690	-	1.548.408	-	-	12.061.282	-
1	5.572.337	287.753	143.877	5.500.399	-	378.395	-	-	2.504.890	-
1	5.572.337	287.753	143.877	5.500.399	-	378.395	-	-	2.504.890	-
1	46.627.355	3.357.866	2.902.010	23.253.663	-	-	-	479.000	35.308.978	-
4	14.129.715	622.729	622.729	2.111.050	-	-	-	-	3.271.402	-
7	32.497.640	2.735.137	2.279.281	21.142.612	1	-	-	479.000	32.037.576	-
1	15.884.246	-	-	42.201.510	-	-	-	-	7.858.195	-
5	-	-	1	1.058.274	-	-	-	-	7.011.201	-
0	-	-	-	-	-	-	-	-	270.000	-
5	-	-	-	1.058.274	-	-	-	-	6.741.201	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	15.884.246	-	-	40.527.042	-	-	-	-	-	-
9	15.884.246	-	-	40.526.793	-	-	-	-	-	-
9	-	-	-	249	-	-	-	-	-	-
2	-	-	-	616.194	-	-	-	-	704.768	-
-										
-										
2	-	-	-	616.194	-	-	-	-	704.768	-
3	-	-	-	-	-	-	-	-	127.903	-
3	-	-	-	-	-	-	-	-	127.903	-
3	-	-	-	-	-	-	-	-	14.323	-
3	-	-	-	-	-	-	-	-	14.323	-

USCITE

			1
E	Livello	Descrizione	Importo
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	-
U	П	Interessi passivi	1.000.000
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	-
U	Ш	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.000.000
U	Ш	Altri interessi passivi	-
U	II	Altre spese per redditi da capitale	-
U	Ш	Diritti reali di godimento e servitù onerose	-
U	Ш	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	-
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	-
U	Ш	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	-
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	-
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	-
U	Ш	Altre spese correnti	2.754.627
U	III	Versamenti IVA a debito	2.000.000
U	Ш	Premi di assicurazione	754.627
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	-
U	=	Altre spese correnti n.a.c.	
U	ı	Spese in conto capitale	64.502.245
U	Ш	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	41.841.068
U	Ш	Beni materiali	13.162.915
U	Ш	Terreni e beni materiali non prodotti	28.666.498
U	III	Beni immateriali	11.655
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-
U	Ш	Contributi agli investimenti	22.661.177
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	14.499.477

Classificazione per Missione e programmi - COFOG									
Ric	erca e Innovazione	е	Istruzione u	ıniversitaria	Tutela de	ella salute	Servizi istituzionali	e generali delle AP	Fondi da ripartire
Ricerca scientifica e tecnologia di base	e tecnologia di		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	1.000.000	-
-	-	-	-	-	-	-	-	1.000.000	-
999.356	65.275	40.000	614.080					1.035.916	
820.000	60.000	40.000	440.000		-	_	-	640.000	-
179.356	5.275	40.000	174.080		_			395.916	
170.000	0.270		174.000					000.010	
_	-	_	_	_	_	_	_	_	_
42.570.717	263.258	131.629	9.858.678	-	-	-	_	11.677.963	-
19.909.540	263.258	131.629	9.858.678	-	-	-	-	11.677.963	-
9.872.186	263.258	131.629	394.887	-	-	-	-	2.500.954	-
10.033.274	-	-	9.459.944	-	-	-	-	9.173.279	-
4.079	-	-	3.846	-	-	-	-	3.730	-
22.661.177	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14.499.477	-	-	-	-	-	-	-	-	-

USCITE

			1
E	Livello	Descrizione	Importo
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	14.499.477
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	-
U	Ш	Contributi agli investimenti a Famiglie	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	-
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	2.991.559
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	-
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	-
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	2.991.559
U	Ш	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	1.058.320
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	1.058.320
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	4.111.821
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	1.707.621
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	2.404.200
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	-
U	Ш	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	-
U	Ш	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	-
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
U	П	Concessione crediti di medio-lungo termine	-
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	-

				Classif	icazione per Missi	one e programmi -	COFOG			
	Ric	erca e Innovazion	е	Istruzione u	ıniversitaria	Tutela de	ella salute	Servizi istituzionali	e generali delle AP	Fondi da ripartire
	Ricerca scientifica e tecnologia di base	Ricerca scientifi appli		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	14.499.477	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
59	2.991.559	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	2.991.559	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20	1.058.320	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20	1.058.320	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21	4.111.821									
1	1.707.621	-	-	-	-	-	-	-	-	-
00	2.404.200	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-										
-										
-										
-										
-										
-										
_										
_										
-										
-										

USCITE

	·		
Е	Livello	Descrizione	Importo
כ	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	-
U	=	Versamenti a depositi bancari	-
U	ı	Rimborso Prestiti	3.191.754
U	П	Rimborso prestiti a breve termine	-
U	Ш	Rimborso Finanziamenti a breve termine	-
U	Ш	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.191.754
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.191.754
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	-
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	132.500.000
U	Ш	Uscite per partite di giro	132.500.000
U	III	Versamenti di altre ritenute	
U	Ш	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	
U	Ш	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	
U	=	Altre uscite per partite di giro	
U	П	Uscite per conto terzi	
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	
U	III	Depositi di/presso terzi	
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	
U	III	Altre uscite per conto terzi	
U		Uscite TOTALI	678.461.214

				Classif	icazione per Missi	one e programmi -	COFOG			
	Ric	cerca e Innovazion	е	Istruzione u	ıniversitaria	Tutela de	ella salute	Servizi istituzionali	e generali delle AP	Fondi da ripartire
	Ricerca scientifica e tecnologia di base	Ricerca scientifi appli		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato
-										
4	_	_	_	-	-	_	-	_	3.191.754	_
4										
-										
4	-	-	-	-	-	-	-	-	3.191.754	-
4	-	-	-	-	-	-	-	-	3.191.754	-
-										
-										
-										
D	-	-	-	-		-		-	-	132.500.000
)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132.500.000
-										
_										
4	262.765.232	8.847.972	6.040.037	159.744.349	-	5.921.867	-	479.000	102.162.758	132.500.000

Missioni		Programmi		COFOG II Livello	S per gli affari economici S per la sanità 6.040.037 uzione superiore 159.744.349 vizi ausiliari dell'istruzione 0 vizi ospedalieri 5.921.867 vizi di sanità pubblica 0	
		Ricerca scientifica e tecnologia di base	262.765.232	01.4 Ricerca di base	262.765.232	
Ricerca e Innovazione	277.653.240	Ricerca scientifica e tecnologia applicata	14.888.009	04.8 R&S per gli affari economici	8.847.972	
		Nicerca scientifica e techologia applicata	14.000.009	07.5 R&S per la sanità	6.040.037	
Istruzione universitaria	159.744.349	Sistema universitario e formazione post universitaria	159.744.349	09.4 Istruzione superiore	159.744.349	
istruzione universitaria	159.744.349	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	0	09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione	262.765.232 8.847.972 6.040.037 159.744.349 e	
Tutela della salute	5.921.867	Assistenza in materia sanitaria	5.921.867	07.3 Servizi ospedalieri	5.921.867	
i utela della Salute	5.921.007	Assistenza in materia veterinaria	0	07.4 Servizi di sanità pubblica	0	
Servizi istituzionali e generali	102.641.758	Indirizzo politico	479.000	09.8 istruzione non altrove classificato	479.000	
delle AP	102.041.736	Servizi e affari generali per le amministrazioni	102.162.758	09.8 istruzione non altrove classificato	102.162.758	
Fondi da ripartire	132.500.000	Fondi da assegnare	132.500.000	09.8 istruzione non altrove classificato	132.500.000	
totale	678.461.214	totale	678.461.214	totale	678.461.214	