



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

# Bilancio Unico di Esercizio 2024





***Estratto dal verbale del Consiglio di Amministrazione***

***Adunanza del 30 aprile 2025***

L'anno duemilaventicinque, addì 30 del mese di aprile, il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze, convocato alle ore 9,00 con nota prot. n. 94789 pos. II/8 del 24 aprile 2025 inviata per e-mail, si è riunito presso la sala delle adunanze del Rettorato per trattare il seguente ordine del giorno, integrato con nota prot. n. 96541 pos. II/8 del 29 aprile 2025.

**O M I S S I S**

*Sono presenti:*

- prof.ssa Alessandra Petrucci, Rettrice
- prof. Marco Biffi, membro interno
- prof.ssa Elisabetta Cerbai, membro interno
- prof. Riccardo Fanti, membro interno
- prof. Francesco Ferrini, membro interno
- dott. Francesco Oriolo, membro interno
- dott.ssa Gloria Manghetti, membro esterno
- sig. Giacomo Boschi, rappresentante degli studenti

*Sono assenti giustificati:*

- prof. Marco Moretti, membro esterno
- dott. Roberto Ferrari, membro esterno
- sig. Simone Zetti, rappresentante degli studenti

Partecipa, altresì, alla seduta il dott. Marco Degli Esposti, Direttore Generale, con funzioni di Segretario verbalizzante.

Partecipa, inoltre, ai sensi del comma 8, dell'art. 14 dello Statuto, il Prorettore Vicario, prof. Giovanni Tarli Barbieri.

**O M I S S I S**

La Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- dott. Roberto Ferrari, entra alle ore 11,29, sul punto 11 dell'o.d.g.;

Nel corso della seduta vengono effettuate le seguenti inversioni dell'ordine del

giorno:

- il punto 4 viene discusso dopo il punto 37;
- il punto 5 viene discusso dopo il punto 3;
- il punto 21 viene discusso dopo il punto 5;
- il punto 12 viene discusso dopo il punto 21;
- il punto 37 viene discusso dopo il punto 35.

**O M I S S I S**

Sul punto 3 dell'O.D.G. **«BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2024: APPROVAZIONE»**

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, recante *«Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario»*;
- visto il D.Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, recante *«Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240»*;
- visto il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 *«Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università»*, modificato dal D.I. 8 giugno 2017 *«Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.L. n. 19 del 2014»*;
- visto il Decreto Direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055, con cui è stata adottata la terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, predisposto dalla commissione ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, di cui all'art. 9 del D.Lgs. n. 18/2012;
- richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- richiamato il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto l'art. 1, comma 593, della legge 27 dicembre 2019, n. 160;

- vista la circolare MEF n. 16 del 9 aprile 2024, recante “*Enti ed organismi pubblici – bilancio di previsione per l’esercizio 2024. Aggiornamento alla circolare n. 29 del 3 novembre 2023. Ulteriori indicazioni*”;
  - visto il Bilancio unico di esercizio 2024 dell’Università degli Studi di Firenze, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario e corredato dalla Relazione sulla gestione;
  - acquisiti i pareri del Nucleo di Valutazione e del Collegio dei Revisori dei Conti;
  - visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico in data 29 aprile 2025;
  - tenuto conto di quanto rappresentato nella relazione istruttoria e nell’illustrazione del Delegato al Bilancio;
  - considerata la proposta di destinazione dell’utile di esercizio 2024;
  - vista la relazione 2024 sui risultati dell’attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall’art. 3 quater legge n° 1/2009,  
delibera
1. di approvare il Bilancio unico d’esercizio 2024, nelle risultanze allegate all’originale del presente verbale di cui costituisce parte integrante (All.1), composto dai seguenti documenti:
    - Stato Patrimoniale al 31.12.2024
    - Conto Economico al 31.12.2024
    - Nota Integrativa
    - Rendiconto Finanziario al 31.12.2024
  2. di approvare la proposta di destinazione dell’utile d’esercizio 2024, dell’ammontare complessivo di € 19.979.981,65, destinando € 4.004.126,65 alla voce “Risultati gestionali esercizi precedenti” del Patrimonio netto non vincolato e € 15.979.855,00 a patrimonio netto vincolato, per investimenti strategici all’interno del Piano edilizio come riportati in narrativa;
  3. di approvare la rideterminazione della voce “*Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali*” in € 194.459.135,08, secondo la seguente articolazione:
    - fondo piano edilizio (da utili COEP), da € 166.520.827,02;

- fondo sviluppo didattica e ricerca (da avanzo 2013), per € 14.059.479;
- fondo spese future edilizia (da avanzo 2013), per € 13.878.829,06.

prende atto

4. della relazione 2024 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009;
5. dei maggiori ricavi conseguiti nell'esercizio 2024, pari a € 44.111.606, da portare ad incremento del limite di spesa per acquisto di beni e servizi per l'anno 2025.

### **OMISSIS**

Alle ore 14,03, essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, la Rettrice dichiara chiusa la seduta. Della medesima è redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE**

**F.to Marco Degli Esposti**

**LA PRESIDENTE**

**F.to Alessandra Petrucci**

Autenticazione di copie di atti e documenti (Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il presente documento, composto di n. 204 fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questo Ateneo ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.

Firenze, 5 maggio 2025

Firma  
(Annalisa Cecchini)



***Estratto dal verbale del Senato Accademico***

***Adunanza del 29 aprile 2025***

L'anno duemilaventicinque, addì 29 del mese di aprile, alle ore 10,30, presso la sala delle adunanze del Rettorato, piazza San Marco 4, si è riunito il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 93742 pos. II/7 del 23 aprile 2025 inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno, integrato con nota prot. n. 94116 del 24 aprile 2025.

**O M I S S I S**

Sono presenti:

- Prof.ssa Alessandra Petrucci, Rettrice
- Prof. Carlo Dani, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof. Andrea Galli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof. Luca Bindi, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Duccio Fanelli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Giorgio Battistelli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof. Bruno Facchini, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof.ssa Vanna Boffo, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
- Prof.ssa Barbara Colombini, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof. Gianluca Villa, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof. Alessandro Chiamonte, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Giacomo Manetti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Alessio Mengoni, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area

Scientifica

- Prof. Federico Totti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Prof.ssa Enrica Caporali, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Prof.ssa Emanuela Ferretti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Dott. Damiano Bandelli, rappresentante dei ricercatori a tempo determinato
- Dott.ssa Daniela Marcello, rappresentante dei ricercatori a tempo determinato
- Dott. Claudio Melis, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott.ssa Gessica Piccardi, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Sig.na Gaia Moretti, rappresentante degli studenti
- Sig. Leonardo Pescini, rappresentante degli studenti
- Sig. Riccardo Pisoni, rappresentante degli studenti
- Sig. Carlo Spadoni, rappresentante degli studenti

*Sono assenti giustificati:*

- Prof.ssa Maria Elvira Mancino, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali
- Prof.ssa Irene Stolzi, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Simone Magherini, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
- Prof. Paolo Liverani, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Prof.ssa Valeria Piano, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Sig. Alessandro Garaffi, rappresentante degli studenti

*È assente*

- Dott. Samuele Ciattini, rappresentante del personale tecnico amministrativo

*Partecipano, altresì, alla seduta:*

- Prof. Giovanni Tarli Barbieri, Prorettore Vicario;
- Dott. Marco Degli Esposti, Direttore Generale con funzioni di segretario verbalizzante.

**O M I S S I S**

La Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- Dott. Samuele Ciattini entra alle ore 10,56 sul punto 1 dell'O.D.G.;
- Durante la discussione il punto 1 dell'O.D.G. viene discusso dopo il punto 2.

**O M I S S I S**

Sul punto 1 dell'O.D.G. «**BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2024: PARERE**»  
**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, recante “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario”;
  - visto il d.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, recante “Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240”;
  - visto il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università”, modificato dal D.I. 8 giugno 2017 “Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.L. n. 19 del 2014”;
  - visto il Decreto Direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055, con cui è stata adottata la terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, predisposto dalla commissione ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, di cui all'art. 9 del d.lgs. n. 18/2012;
  - richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
  - richiamato il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
  - visto il Bilancio Unico di esercizio 2024 dell'Università degli Studi di Firenze, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario e corredato dalla Relazione sulla Gestione;
  - acquisiti i pareri del Nucleo di Valutazione e del Collegio dei Revisori dei Conti;
  - tenuto conto di quanto rappresentato nella relazione istruttoria e nell'illustrazione del Delegato al Bilancio;
  - considerata la proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2024;
  - vista la relazione 2024 sui risultati dell'attività di Ricerca, di Formazione e di Trasferimento Tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009,  
delibera
1. esprimere parere favorevole al Bilancio unico d'esercizio 2024, nelle risultanze allegare all'originale del presente verbale di cui costituiscono parte integrante (All.6), composto dai seguenti documenti:
    - Stato Patrimoniale al 31.12.2024
    - Conto Economico al 31.12.2024

- Nota Integrativa
  - Rendiconto Finanziario al 31.12.2024;
2. esprimere parere favorevole alla proposta di destinazione dell'utile d'esercizio 2024, dell'ammontare complessivo di € 19.979.981,65 contenuta nella nota integrativa;

Il Senato Accademico prende altresì atto della relazione 2024 sui risultati dell'attività di Ricerca, di Formazione e di Trasferimento Tecnologico, nonché sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.

**O M I S S I S**

Alle ore 11,50, essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, la Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE**

**F.to Marco Degli Esposti**

**LA PRESIDENTE**

**F.to Alessandra Petrucci**

Autenticazione di copie di atti e documenti (Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)  
Il presente documento, composto di n. 204 fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questo Ateneo ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.  
Firenze, 29 aprile 2025

Firma  
(Annalisa Cecchini)



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

## **DELIBERA DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE SEDUTA DEL 28 APRILE 2025**

Il giorno 28 aprile 2025, alle ore 14:30, previa regolare convocazione Prot. n. 93580 del 23/04/2025, 2025-II/15, il Nucleo di Valutazione si è riunito in via telematica tramite Google Meet.

Sono presenti: il Coordinatore, Prof. Giovanni Ferrara e i membri: Prof.ssa Matilde Bini, Prof.ssa Chiara Favilli, Prof.ssa Sandra Furlanetto, Dott. Marco Tomasi, Sig.ra Rossella Vallarelli. E' assente giustificato il Prof. Vincenzo Zara. Sono assenti: Dott. Marco Coccimiglio, Sig. Tommaso Neri.

Le funzioni di Presidente sono esercitate dal Coordinatore, quelle di Segretario dal Dott. Gianni Aristelli.

I presenti si sono riuniti per trattare il seguente ordine del giorno:

1. Parere su bilancio unico di esercizio 2024
2. Relazione annuale 2025 - Sezione Opinione degli studenti

Il Presidente, constatata la presenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

### **1. PARERE SU BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2024**

#### **OMISSIS**

**Delibera n. 7**

Il Nucleo di Valutazione,

- Visto l'art. 5 della L. 537/1993 "Interventi correttivi di finanza pubblica";
- Visto l'art. 1 della L. 370/1999 "Disposizioni in materia di università e di ricerca scientifica e tecnologica";
- Visti l'art. 2 e l'art. 5 della L. 240/2010 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";
- visto il D. Lgs 18/2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università";
- visto il D. Lgs. 49/2012 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei";
- visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo (Decreto 35026/2014);
- viste le "Linee guida ANVUR per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle università italiane" (gennaio 2019);

- visto il Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016, relativo agli schemi di bilancio consolidato delle Università;
- visto il Manuale Tecnico Operativo (MTO) a supporto delle attività gestionali degli atenei (adottato nella terza versione con decreto direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055), che disciplina inoltre i criteri generali di redazione del budget economico e degli investimenti, nonché il contenuto minimo della nota illustrativa;
- visto il Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti;
- visto il Decreto Interministeriale n. 21 del 19 gennaio 2014, riguardante la classificazione della spesa delle università per missioni e programmi;
- visto il Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, riguardante i principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università e il Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 di revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19\_2014;
- viste le Leggi n. 296 del 27 dicembre 2006 (art.1, co.637 e segg.), n. 208 del 28 dicembre 2015 (artt. 747 e segg), n. 145 del 30/12/2018 (art. 1 commi 971-977), recanti i criteri di determinazione annuale del fabbisogno finanziario delle università;
- visto il DM 11/03/2019 denominato “Disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019/2025”;
- visto il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 3 settembre 2019 – “Adeguamento trattamento economico personale non contrattualizzato dal 1° gennaio 2018” (c.d. DPCM docenti, pubblicato in GU Serie Generale n. 250 del 24 ottobre 2019);
- vista la L. 160/2019 “Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022” e tenuto conto dei vincoli da essa imposti in tema di contenimento della spesa pubblica (norme sui limiti di spesa per beni e servizi, ex art.1, cc. 590 e ss.), la L. 108/2021 con cui sono state apportate modifiche ai limiti di spesa abrogando i commi 610-613 della Legge di Bilancio 2020 e la Circolare n. 42 del 7 dicembre 2022 del MEF in cui è previsto l’aggiornamento delle misure di contenimento della spesa per beni e servizi con la previsione dell’esclusione dai limiti delle spese relative ai consumi energetici;
- esaminato il documento “Bilancio unico di esercizio 2024”, trasmesso al Nucleo di Valutazione tramite e-mail il giorno 10 aprile 2025 dall’Area Servizi Economici e Finanziari e l’allegata “Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti privati e pubblici 2024” prevista dall’art.3-quater della L. 1/2009;

### **ESPRIME IL SEGUENTE PARERE**

Il Bilancio unico d'esercizio 2024 e i suoi allegati, redatti conformemente agli schemi previsti dalla normativa vigente, sono stati resi disponibili con anticipo sufficiente alla formulazione del presente parere.

Il parere è formulato nell’ottica della promozione del miglioramento degli elementi previsti dal Punto di Attenzione B.2.1 - Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie, disposto dal sistema AVA3, con particolare attenzione per gli Aspetti da Considerare più

significativi in fase consuntiva, e rinvia alle verifiche del Collegio dei Revisori dei Conti per l'accertamento della regolarità della gestione economico-finanziaria, contabile e patrimoniale.

La Relazione sulla Gestione illustra con sufficiente chiarezza le principali dinamiche relative ai proventi e ai costi, il risultato dell'esercizio e gli elementi che lo hanno determinato. La Nota integrativa supporta la lettura generale del Bilancio, consente di apprezzare le variazioni delle poste ed esplicita i criteri contabili adottati. La "Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti privati e pubblici - 2024" presenta le azioni promosse, i finanziamenti ricevuti e i principali risultati delle attività di didattica, ricerca e trasferimento tecnologico, favorendo una lettura contestualizzata dei volumi economici indirizzati al sostegno delle azioni di rilievo dell'anno.

#### **AVA 3/B.2.1.4 - Sostenibilità degli equilibri economico-finanziari**

L'assetto patrimoniale e economico dell'Ateneo si conferma solido, in linea con quanto accaduto negli esercizi precedenti. I risultati economici sono ampiamente positivi, si registra un incremento dei flussi di cassa (oltre 50 milioni) e un livello di indebitamento limitato e comunque in costante diminuzione. Le stime 2024 sugli indicatori di sostenibilità ex D.Lgs. 49/2012 confermano valori ampiamente nei limiti di legge, anche se si riscontra, per la prima volta dopo un lungo periodo di continua riduzione, l'inversione dell'indicatore ISP che si riattesta sui livelli del 2018, pur rimanendo molto al di sotto della soglia critica (80%).

La Relazione sulla gestione ripercorre il passaggio al Consiglio di Amministrazione del 23 dicembre 2024 in cui, dopo attento monitoraggio, si era proposto di non intervenire con una variazione di bilancio a fronte della consistente variazione del FFO disposta con DM 1170 del 7 agosto 2024 (pubblicato il 27 settembre 2024). Il successivo trasferimento di somme ingenti relative a esercizi conclusi (2022 e 2023) avvenuta da parte del MUR negli ultimi giorni dell'anno ha originato l'utile non atteso. La riduzione del volume del FFO assegnato (prevalentemente relativa alle componenti base, costo standard e premiale) si cumula con una limitata perdita di incidenza rispetto al sistema nazionale (l'incidenza era del 3,30% nel 2022, 3,19% nel 2023 ed è scesa ulteriormente a 3,16% nel 2024). In quota base (3,26% nel 2023, scesa a 3,24% nel 2024) resta invariata l'incidenza della voce del costo standard, mentre la quota storica scende dal 3,26% del 2023 al 3,22%. In quota premiale le incidenze delle tre componenti sono tutte in riduzione, e in particolar modo quella relativa alla "Qualità del sistema universitario e benessere degli studenti" che si attesta attorno alla quota del 3,0%. Le poste vincolate non dimostrano particolari scostamenti rispetto all'esercizio precedente.

Tra gli aspetti più significativi della gestione 2024, si segnalano:

- proventi per contribuzioni studentesche superiori alle stime, riduzione dei proventi da FFO e sopravvenute ulteriori assegnazioni di voci di finanziamento FFO in chiusura d'esercizio;
- costi di gestione logistica e patrimoniale inferiori alle stime;
- minori costi di personale per cessazioni anticipate e impreviste, aspettative senza assegni, ritardi nelle prese di servizio, IRAP collegata al costo del lavoro.

L'esercizio si chiude con un utile di circa 20 milioni, che viene destinato a patrimonio vincolato (circa 16 milioni) e la restante parte (circa 4 milioni) al patrimonio netto non vincolato, in continuità con quanto avvenuto nell'esercizio precedente e in maniera da

conservare la proporzione tra patrimonio netto libero e vincolato (rispettivamente 25% e 75% del patrimonio netto, escluso il fondo di dotazione). La destinazione dell'utile nel patrimonio netto vincolato è finalizzata a supportare gli investimenti strategici del Piano edilizio, principalmente riferibili alle opere di riqualificazione per il miglioramento, l'adeguamento e la messa in sicurezza del patrimonio edilizio dell'Ateneo, agli interventi di trasformazione, razionalizzazione e nuova costruzione degli spazi dell'Ateneo sull'asse di sviluppo Firenze-Prato-Pistoia. Inoltre, sempre relativamente al patrimonio vincolato, una quota pari a € 1,7 milioni viene destinata a riserve vincolate, in considerazione degli obblighi normativi connessi alla riduzione del turnover del personale e al conseguente versamento al bilancio dello Stato.

Il Nucleo di Valutazione apprezza la gestione oculata delle risorse dell'esercizio, che ha consentito la chiusura di un bilancio solido pur a fronte di una considerevole, e inattesa, riduzione del finanziamento ordinario.

### **AVA 3/B.2.1.3 - Sistema di controllo di gestione a supporto delle decisioni**

L'esposizione narrativa dei risultati della gestione impiega limitati strumenti grafici a evidenza degli elementi di controllo di gestione attuati a garanzia della piena sostenibilità degli equilibri economico-finanziari e il conseguimento degli obiettivi strategici pianificati.

Constatato che il minor afflusso di risorse da finanziamento ordinario si manifesta in concomitanza di un generalizzato contenimento dei principali parametri di incidenza dell'Ateneo rispetto al contesto nazionale, ritiene che tale circostanza debba essere accuratamente monitorata in maniera da evitare future tensioni sul sistema dei proventi. Il Nucleo richiama pertanto, come già fatto in occasione del bilancio di esercizio 2023, a una specifica attenzione sugli aspetti che, collegati ai risultati delle missioni istituzionali, possono produrre effetti significativi sul sistema dei proventi dell'Ateneo. In particolare è consigliato un continuo monitoraggio degli indicatori che determinano per la quota base i valori del costo standard e per la quota premiale la qualità delle politiche di reclutamento.

Pur comprendendo le ragioni addotte a motivazione del consistente superamento del limite del fabbisogno finanziario (circa 29 milioni), ritiene consigliabile approfondire la presenza di eventuali criticità nella gestione dei relativi flussi.

Sebbene la prudenza nella formazione delle stime a preventivo sia un principio posto a garanzia della piena sostenibilità degli equilibri economico-finanziari, particolarmente incerta nel recente quadro del finanziamento pubblico, i ricorrenti scostamenti osservati tra le previsioni e il consuntivo, specialmente su alcune poste, suggeriscono di riesaminare le modalità di composizione delle proiezioni, per assicurare una piena disponibilità delle risorse a sostegno delle strategie dell'Ateneo.

Infine, il Nucleo invita l'Ateneo a valorizzare maggiormente gli strumenti della contabilità analitica e del controllo di gestione già in uso e quelli in corso di sviluppo, considerando, per le prossime edizioni del Bilancio di Esercizio, soluzioni espositive e rappresentazioni visuali che consentano una maggiore fruibilità dei contenuti e intelligibilità dei principi di gestione attuati, e integrando la rendicontazione sulle risorse indirizzate al raggiungimento degli obiettivi.

Alle ore 16:49 il Presidente, non essendoci altri punti da trattare, dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle determinazioni assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**Il Presidente**  
*Giovanni Ferrara*

**Il Segretario**  
*Gianni Aristelli*



### Collegio dei Revisori dei conti

#### Verbale n. 4/2025

Il giorno **28 aprile 2025** alle ore 10:20 il Collegio dei Revisori dei conti dell'Università degli studi di Firenze si è riunito in modalità telematica, ai sensi dell'art. 45, comma 3, del D.R. n. 405 dell'8 maggio 2014 (*"Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Università di Firenze"*) e in osservanza dei principi del D.R. n. 58 del 18 gennaio 2021 (*"Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi collegiali dell'Università di Firenze in modalità telematica"*), per la discussione del seguente ordine del giorno:

1. Parere sul bilancio unico di Ateneo per l'esercizio 2024.
2. Attivazione di due posti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) (ai sensi dell'art. 24 della l. n. 240/2010, nella formulazione antecedente all'entrata in vigore della l. n. 79/2022, di conversione del d.l. n. 36/2022) su progetti MANUREFINERY, nell'ambito del programma HORIZON-JU-CBE-2023, e GEOSYN, nell'ambito del programma HORIZON-CL5-2024-D3-01, presso il Dipartimento di Ingegneria industriale.
3. Fondo per la Retribuzione di Posizione e di Risultato per i Dirigenti per l'anno 2024 - nota di variazione per evidenze a consuntivo.
4. Fondo Risorse decentrate personale dell'Area EP per l'anno 2024 - nota di variazione per evidenze a consuntivo.
5. Fondo Risorse decentrate personale delle Aree Operatori, Collaboratori e Funzionari per l'anno 2024 - nota di variazione per evidenze a consuntivo.
6. Varie ed eventuali.

Sono presenti:

dott. Giovanni Natali, presidente;

dott.ssa Anita Frateschi, componente effettivo designato dal MEF;

dott. Gianluigi Cicolani, componente effettivo designato dal MUR.

\*\*\*

## **1. Parere sul bilancio unico di Ateneo per l'esercizio 2024**

Dopo approfondita disamina il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio unico d'Ateneo relativo all'esercizio 2024 nei sensi di cui alla relazione che si allega al presente verbale per farne parte integrante (Allegato n. 1).

In ottemperanza alla disposizione contenuta nell'art. 3-*quater* del d.l. 10.11.2008, n. 180 (inserito in sede di conversione in l. 9.1.2009, n. 1), recante "Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca", è stata predisposta una relazione, a firma della Rettrice, illustrativa dei risultati delle attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico nonché dei finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati nell'esercizio 2024.

Il Collegio ha altresì avviato un primo confronto con l'Ateneo in merito alle misure di contenimento della spesa previste dall'art. 1, commi 822-830, della l. 30.12.2024, n. 207 ("Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027"), oggetto di indicazioni operative fornite dal MEF-Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato con le circolari n. 8 del 7.4.2025 e n. 12 del 22.4.2025.

In base all'art. 1, comma 822, della legge di bilancio 2025, "Al fine di completare l'attuazione della riforma della pubblica amministrazione prevista dal PNRR, le amministrazioni pubbliche di cui ai commi da 823 a 834 procedono ad una revisione dei propri fabbisogni di personale, realizzando recuperi di efficienza dai processi di digitalizzazione, semplificazione e riorganizzazione individuati dal PNRR e applicano conseguentemente quanto previsto dai commi da 823 a 834". In particolare, per le suddette amministrazioni è prevista, per l'annualità indicata nei commi da 823 a 830, la riduzione del *turn over* o delle facoltà assunzionali determinata tenendo conto delle specificità di ciascun ordinamento.

Con riferimento al sistema delle Università statali, il comma 825, lett. b) prevede che: i) per il 2025, si possa procedere ad assunzioni di *personale a tempo indeterminato* in misura non superiore a un contingente corrispondente a una spesa pari al 75 per cento di quella relativa al personale di ruolo cessato dal servizio nell'anno precedente; tale limite è ripristinato nella misura del 100 per cento della suddetta spesa a decorrere dall'anno 2026; ii) per i *ricercatori universitari* la riduzione del *turn over* operi dal 2026.

Il successivo comma 834 dispone che "Entro il 30 aprile di ciascun anno le somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 829 e 830 sono versate, dalle amministrazioni interessate, su apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato e restano acquisite all'erario".

Per far fronte all'obbligo normativo in esame e nelle more della definizione ufficiale, da parte degli organi competenti, delle somme da versare (la citata circolare n. 8/2025 prevede che sia il MUR a determinare l'ammontare della riduzione del 25% della spesa per il personale a tempo determinato in termini di Punti organico), il progetto di bilancio unico 2024 ha previsto l'accantonamento a riserva vincolata di una quota (€ 1.725.855,00) dell'utile di esercizio (€ 19.979.981,65).

## **2. Attivazione di due posti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) (ai sensi dell'art. 24 della l. n. 240/2010, nella formulazione antecedente all'entrata in vigore della l. n. 79/2022, di conversione del d.l. n. 36/2022) su progetti MANUREFINERY, nell'ambito del programma HORIZON-JU-CBE-2023, e GEOSYN, nell'ambito del programma HORIZON-CL5-2024-D3-01, presso il Dipartimento di Ingegneria industriale**

Con nota prot. n. 80099 del 7.4.2025 l'Area Persone e Organizzazione ha sottoposto al Collegio una proposta di attivazione di due posti di Ricercatore a tempo determinato (RTD) di tipologia a), su fondi europei a gestione diretta, presso il Dipartimento di Ingegneria industriale.

Dalla documentazione resa disponibile risulta che:

- la richiesta di attivazione della procedura selettiva è stata deliberata dal Consiglio del Dipartimento nella seduta del 20.3.2025;
- la prima posizione si riferisce al GSD 09/IIND-07 (*Fisica tecnica e ingegneria nucleare*), SSD IIND-07/A (*Fisica tecnica industriale*); la seconda al GSD 09/IIND-06 (*Macchine e sistemi per l'energia e l'ambiente*), SSD IIND-06/B (*Sistemi per l'energia e l'ambiente*);
- per entrambi i contratti la copertura finanziaria è individuata nei seguenti progetti:
  - progetto “*Geothermal synergy: enhancing industrial energy efficiency through steam high-temperature heat pumps and heat-powered cooling systems with operational flexibility and public trust*” (GEOSYN), nell’ambito del programma HORIZON-CL5-2024-D3-01; in relazione a tale progetto (durata 1.11.2024 – 31.10.2027), finanziato per € 347.375,00, è già stato ricevuto un prefinanziamento di € 208.425,00 e il budget prevede per Unifi risorse pari a € 248.900 nella voce *A Personnel Costs – A1 Employees (or equivalent)*;
  - progetto “*Smart modular mobile biorefining of manure to zero-waste maximising resource and nutrient recovery for feed and fertiliser bioingredients in rural areas*” (MANUREFINERY) nell’ambito del programma HORIZON-JU-CBE-2023, durata 1.9.2024 – 31.8.2028; in relazione a tale progetto (durata 1.9.2024 – 31.8.2028), finanziato per € 460.000,00, è già stato ricevuto un prefinanziamento di € 151.800,00 e il budget prevede per Unifi risorse pari a € 342.000,00 nella voce *A Personnel Costs – A1 Employees (or equivalent)*;
- in dettaglio, la copertura dei due contratti verrebbe così assicurata:
  - *posto sul GSD 09/IIND-07, SSD IIND-07/A*: dall’1.10.2025 al 30.9.2027 con i fondi del progetto GEOSYN e dall’1.10.2027 al 30.9.2028 con fondi del progetto MANUREFINERY;
  - *posto sul GSD 09/IIND-06, SSD IIND-06/B*: dall’1.9.2025 al 31.8.2026 con i fondi del progetto GEOSYN e dall’1.9.2026 al 31.8.2028 con fondi del progetto MANUREFINERY;
- i due programmi, che rientrano tra i fondi europei a gestione diretta, sono in attuazione di misure previste dal Programma nazionale per la ricerca (PNR) 2021-2027 e, comunque, in coerenza con le tematiche a esso riferibili;
- l’intero costo contrattuale dei ricercatori graverà sui citati progetti; per il periodo a carico di questi ultimi, il costo per le ore di didattica (350) l’IRAP nonché, per quanto concerne il posto GSD 09/IIND-07, SSD IIND-07/B, l’ultima mensilità (in quanto eccedente la scadenza – settembre 2028 – del progetto MANUREFINERY) graveranno sulle spese generali, pari al 25% dei costi totali diretti, che matureranno alla data dell’inizio del contratto;
- a garanzia degli impegni assunti il Dipartimento ha emesso, quanto:
  - al *posto sul GSD 09/IIND-07, SSD IIND-07/A*, la COAN n. 53810 a carico del progetto GEOSYN (per € 108.122,52 a copertura di 24 mesi) e la COAN 53808 a carico del progetto MANUREFINERY (per € 54.061,26 a copertura di 12 mesi);
  - al *posto sul GSD 09/IIND-06, SSD IIND-06/B*, la COAN n.53791 a carico del progetto GEOSYN (per € 54.061,26 a copertura di 12 mesi) e la COAN 33810 a carico del progetto MANUREFINERY (per € 108.122,52 a copertura di 24 mesi);
- considerate le esigenze di rendicontazione dei due progetti europei, il Dipartimento ha chiesto l’applicazione della procedura d’urgenza *ex art. 33* del Regolamento per la disciplina dei ricercatori a tempo determinato, per consentire la presa di servizio dei ricercatori come segue:
  - i) 1.10.2025 per il posto sul GSD 09/IIND-07, SSD IIND-07/A;
  - ii) 1.9.2025 per il posto sul GSD 09/IIND-06, SSD IIND-06/B.

Ciò posto, il Collegio:

- visto il costo totale annuo (€ 54.061,26) dei RTD in regime di tempo pieno, come determinato a seguito del dPCM 23.7.2024;
- visto l'art. 24, comma 3, lett. a), della l. n. 240/2010, nel testo vigente prima della data di entrata in vigore della l. n. 79/2002, di conversione del d.l. n. 36/2022;
- visto l'art. 14, comma 6-*quinqüesdecies*, del d.l. n. 36/2022, contemplante la possibilità per le Università, a valere sulle risorse del PNRR, per i trentasei mesi successivi alla data di entrata in vigore della legge di conversione, di *“indire procedure per il reclutamento di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240, nel testo vigente prima della data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto, in attuazione delle misure previste dal medesimo Piano, nonché di quelle previste dal Programma nazionale per la ricerca (PNR) 2021-2027”*;
- vista la nota MUR n. 8998 dell'8.7.2022, nella parte relativa al citato art. 14, comma 6-*quinqüesdecies*, del d.l. n. 36/2022;
- visto il *“Regolamento per la disciplina dei ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240”*, adottato con D.R. n. 1459 del 21.12.2023 e, in particolare, gli artt. 5 (*“Programmazione”*) e 33 (*“Procedure d'urgenza”*);
- visto l'art. 5 del d.lgs. 29.3.2012, n. 49, a mente del quale: *i)* l'indicatore per l'applicazione del limite massimo alle spese di personale delle università è calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento assegnati nello stesso anno e delle tasse, soprattasse e contributi universitari (comma 1); *ii)* le entrate derivanti da finanziamenti esterni di soggetti pubblici e privati destinate al finanziamento delle spese per il personale devono essere supportate da norme, accordi o convenzioni approvati dal consiglio di amministrazione che: *a)* assicurino un finanziamento non inferiore al relativo costo quindicennale per le chiamate di posti di professore di ruolo e di ricercatore a tempo determinato di cui all'art. 24, comma 3, lett. b), ovvero un finanziamento di importo e durata non inferiore a quella del contratto per i posti di ricercatore di cui all'art. 24, comma 3, lett. a), della l. n. 240/2010; *b)* siano destinati al finanziamento di spese relative al personale dirigente e tecnico-amministrativo a tempo determinato o ai contratti di insegnamento (comma 5); *iii)* il limite massimo dell'indicatore di cui al comma 1 è pari all'80 per cento (comma 6); *iv)* il collegio dei revisori dei conti vigila sul puntuale rispetto delle disposizioni dei commi 5 e 6 (comma 8);
- vista la nota MIUR prot. n. 8312 del 5.4.2013 (*“Programmazione delle assunzioni del personale per l'anno 2013 ai sensi del d.lgs 49/2012 e della legge 135/2012. Verifica assunzioni del personale effettuate dal 1/1/2012 al 31/12/2012”*), recante tra l'altro i criteri da seguire in caso di assunzioni o proroghe di Ricercatori a tempo determinato con finanziamenti esterni e acclarata la ricorrenza delle condizioni ivi contemplate;
- verificato che l'*“indicatore di sostenibilità per il personale (ISP) per l'anno 2024 (su dati 2023), in base al bilancio unico di esercizio 2024 in via di approvazione da parte del Consiglio di amministrazione, è pari a 60,95% e che la stima per il 2025 (su dati 2024) contenuta nel documento contabile da ultimo citato prospetta un dato pari a 67,64%”*;

esprime parere favorevole all'attivazione della procedura selettiva dei due posti di Ricercatore a tempo determinato, tipologia a), a tempo pieno, ai sensi dell'art. 24, comma 3, della l. n. 240/2010, nella formulazione antecedente all'entrata in vigore della l. n. 79/2022 (di conversione del d.l. n. 36/2022), con copertura sui fondi europei a gestione diretta GEOSYN e MANUREFINERY, nei termini sopra indicati, presso il Dipartimento di Ingegneria industriale.

**3. Fondo per la Retribuzione di Posizione e di Risultato per i Dirigenti per l'anno 2024 - nota di variazione per evidenze a consuntivo**

Con verbale n. 10/2024 l'ammontare del fondo (€ 798.367, lordo Amministrazione) è stato oggetto di certificazione positiva da parte del Collegio, sulla base della Relazione Tecnico-Finanziaria trasmessa con nota prot. n. 285111 del 14.11.2024.

Con relazione n. 90015 del 18.4.2025, a firma del Direttore Generale, è stato sottoposto al Collegio il nuovo e definitivo ammontare del fondo in oggetto, esplicitando le modifiche apportate a seguito della determinazione a consuntivo di tutte le voci che all'atto della citata Relazione Tecnico-Finanziaria erano state solo stimate.

A seguito delle ridette evidenze a consuntivo, il fondo in esame si attesta a € 822.384 (lordo Amm.ne), con un aumento di spesa pari a € 24.017 (lordo Amm.ne), di cui:

- € 23.639 coperti dal residuo registrato sul progetto RISD8DC23, creato per la retribuzione di risultato 2023 dei dirigenti;
- € 378 coperti dal Fondo rinnovi CCNL Dirigenti, sul quale sono state allocate le risorse relative al rinnovo contrattuale 2019-2021.

Ciò posto, il Collegio:

- verificato che la relazione è stata predisposta tenendo conto delle istruzioni e degli indirizzi interpretativi emanati dal MEF-RGS;
- preso atto che *“Sul progetto RISD8DC23 residuano euro 32.885,62 delle risorse provenienti dal Bilancio di Previsione 2023 e destinate al risultato 2023 del personale dirigente”* (cfr. nota prot. n. 58320 del 12.3.2025 dell'Area Servizi economici e finanziari, avente a oggetto *“Costi e debiti relativi al personale tecnico-amministrativo e collaboratore ed esperto linguistico di competenza 2024 per i quali è necessario prevedere appositi fondi”*, allegata alla relazione del Direttore);
- visto quanto comunicato con mail odierna dall'Area Persone e Organizzazione, secondo cui *“€ 378 sono già stati spesi prelevando l'importo da quanto allocato sul Fondo rinnovi CCNL Dirigenti 2019-2021 e corrisponde ad una quota relativa all'art. 35 comma 1, che, come evidenziato nella RTF trasmessa, per errore materiale non era stata inserita (€ 273 lordo dip., corrispondente a € 378 lordo Amm.ne)”*;

certifica positivamente, sulla base delle evidenze consuntive, il Fondo per la Retribuzione di Posizione e di Risultato per i Dirigenti per l'anno 2024, invitando l'Ateneo – nel caso in cui sopravvenissero diverse indicazioni da parte del MEF, del Dipartimento della Funzione pubblica o dell'ARAN, alla cui stregua la costituzione del Fondo in esame risultasse non conforme al quadro normativo – ad apportare le conseguenti variazioni e a sottoporre il fondo al Collegio in vista di una nuova certificazione.

**4. Fondo Risorse decentrate personale dell'Area EP per l'anno 2024 - nota di variazione per evidenze a consuntivo.**

Con verbale n. 6/2024 l'ammontare del fondo (€ 2.393.910, lordo Amministrazione) è stato oggetto di certificazione positiva da parte del Collegio, sulla base della Relazione Tecnico-Finanziaria trasmessa con nota prot. n. 144373 del 20.6.2024.

Con relazione n. 90018 del 18.4.2025, a firma del Direttore Generale, è stato sottoposto al Collegio il nuovo e definitivo ammontare del fondo in oggetto, esplicitando le modifiche apportate a seguito della determinazione a consuntivo di tutte le voci che all'atto della citata Relazione Tecnico-Finanziaria erano state solo stimate.

A seguito delle ridette evidenze a consuntivo, il fondo in esame si attesta a € **2.395.813** (lordo Amm.ne), con un aumento di spesa pari a € 1.903 (lordo Amm.ne) coperto dal residuo registrato sul progetto RISDEPC23, creato per la retribuzione di risultato 2023 del personale EP.

Ciò posto, il Collegio:

- verificato che la relazione è stata predisposta tenendo conto delle istruzioni e degli indirizzi interpretativi emanati dal MEF-RGS;
- preso atto che “*Sul progetto RISEP23 residuano euro 7.249,37 delle risorse provenienti dal Bilancio di Previsione 2023 e destinate al risultato 2023 del personale inquadrato nella categoria EP*” (cfr. nota prot. n. 58320 del 12.3.2025 dell’Area Servizi economici e finanziari, avente a oggetto “*Costi e debiti relativi al personale tecnico-amministrativo e collaboratore ed esperto linguistico di competenza 2024 per i quali è necessario prevedere appositi fondi*”, allegata alla relazione del Direttore);

certifica positivamente, sulla base delle evidenze consuntive, il Fondo Risorse decentrate personale dell’Area EP per l’anno 2024, invitando l’Ateneo – nel caso in cui sopravvenissero diverse indicazioni da parte del MEF, del Dipartimento della Funzione pubblica o dell’ARAN, alla cui stregua la costituzione del Fondo in esame risultasse non conforme al quadro normativo – ad apportare le conseguenti variazioni e a sottoporre il fondo al Collegio in vista di una nuova certificazione.

**5. Fondo Risorse decentrate personale delle Aree Operatori, Collaboratori e Funzionari per l’anno 2024 - nota di variazione per evidenze a consuntivo**

Con verbale n. 8/2024 l’ammontare del fondo (€ **6.107.350**, lordo Amministrazione) è stato oggetto di certificazione positiva da parte del Collegio dopo la variazione di importo derivante dal Piano Straordinario (relazione trasmessa con nota prot. n. 185295 del 5.8.2024); precedentemente la costituzione era stata dettagliata nella Relazione Tecnico-Finanziaria trasmessa con nota prot. n. 144362 del 20 giugno 2024 (oggetto di certificazione con verbale n. 6/2024).

Con relazione n. 90022 del 18.4.2025, a firma del Direttore Generale, è stato sottoposto al Collegio il nuovo e definitivo ammontare del fondo in oggetto, esplicitando le modifiche apportate a seguito della determinazione a consuntivo di tutte le voci che all’atto della citata Relazione Tecnico-Finanziaria erano state solo stimate.

A seguito delle ridette evidenze a consuntivo, il fondo in esame si attesta a € **6.219.485** (lordo Amm.ne), con un aumento di spesa pari a € 112.135 (lordo Amm.ne), coperto dal residuo registrato sui progetti PERFORMORG23 e PERFORMIND23 (creati per la corresponsione della Performance 2023 che ha incrementato la quota delle “*somme non utilizzate fondo anno precedente*”) e RISBCD2023 (creato per il pagamento della quota a risultato delle indennità di responsabilità per l’anno 2023).

Ciò posto, il Collegio:

- verificato che la relazione è stata predisposta tenendo conto delle istruzioni e degli indirizzi interpretativi emanati dal MEF-RGS;
- preso atto che, in base alla nota prot. n. 58320 del 12.3.2025 dell’Area Servizi economici e finanziari, avente a oggetto “*Costi e debiti relativi al personale tecnico-amministrativo e collaboratore ed esperto linguistico di competenza 2024 per i quali è necessario prevedere appositi fondi*”, allegata alla relazione del Direttore:
  - “*Sul progetto RISBCD23 residuano euro 1.124,29 delle risorse provenienti dal Bilancio di Previsione 2023 e destinate al risultato 2023 del personale inquadrato nelle categorie B-C-D.*”;

- “Sul progetto PERFORMIND23 residuano euro 18.286,97 delle risorse provenienti dal Bilancio di Previsione 2023 e destinate alla Performance individuale 2023 del personale inquadrato nelle categorie B-C-D”;
- “Sul progetto PERFORMORG23 residuano euro 111.211,37 delle risorse provenienti personale inquadrato nelle categorie B-C-D”;

certifica positivamente, sulla base delle evidenze consuntive, il Fondo Risorse decentrate personale delle Aree Operatori, Collaboratori e Funzionari per l’anno 2024, invitando l’Ateneo – nel caso in cui sopravvenissero diverse indicazioni da parte del MEF, del Dipartimento della Funzione pubblica o dell’ARAN, alla cui stregua la costituzione del Fondo in esame risultasse non conforme al quadro normativo – ad apportare le conseguenti variazioni e a sottoporre il fondo al Collegio in vista di una nuova certificazione.

#### 6. Varie ed eventuali

Il Collegio dà atto che non vi sono ulteriori argomenti da trattare.

\*\*\*

Terminato l’esame degli argomenti, il Presidente alle ore 11:45 dichiara chiusa la seduta.

dott. Giovanni Natali

dott.ssa Anita Frateschi

dott. Gianluigi Cicolani

## RELAZIONE SUL BILANCIO UNICO DI ATENEO PER L'ESERCIZIO 2024

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2024 è stato trasmesso, in data 10.4.2025, al Collegio dei revisori per il relativo parere di competenza.

Detto documento contabile è composto da:

- ✓ stato patrimoniale
- ✓ conto economico
- ✓ rendiconto finanziario
- ✓ nota integrativa
- ✓ relazione sulla gestione

Al bilancio unico d'Ateneo dell'esercizio 2024 è allegato il rendiconto unico in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE, contenente, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

In via preliminare, si rileva che il bilancio al 31.12.2024 chiude con un risultato di esercizio (utile) di € 19.979.981,65.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (stato patrimoniale e conto economico) al 31.12.2024, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

| STATO PATRIMONIALE        | 31.12.2024<br>(a)       | 31.12.2023<br>(b)       | Variazione<br>c = a - b | Differ. %<br>c/b |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Immobilizzazioni          | 869.470.825,90          | 859.145.090,80          | 10.325.735,10           | 1,20%            |
| Attivo circolante         | 662.484.516,55          | 600.596.849,30          | 61.887.667,25           | 10,30%           |
| Ratei e risconti attivi   | 25.147.777,27           | 24.842.056,41           | 305.720,86              | 1,23%            |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>      | <b>1.557.103.119,72</b> | <b>1.484.583.996,51</b> | <b>72.519.123,21</b>    | <b>4,88%</b>     |
| Patrimonio netto          | 945.616.203,29          | 925.739.980,23          | 19.876.223,06           | 2,15%            |
| Fondi rischi e oneri      | 45.239.554,11           | 38.311.104,79           | 6.928.449,32            | 18,08%           |
| Trattamento fine rapporto | 1.043.763,32            | 1.152.046,29            | -108.282,97             | -9,40%           |
| Debiti                    | 57.127.481,67           | 61.224.848,33           | -4.097.366,66           | -6,69%           |
| Ratei e risconti passivi  | 508.076.117,33          | 458.156.016,87          | 49.920.100,46           | 10,90%           |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>     | <b>1.557.103.119,72</b> | <b>1.484.583.996,51</b> | <b>72.519.123,21</b>    | <b>4,88%</b>     |
| Conti d'ordine            | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          | 0,00                    | 0,00%            |

|     | CONTO ECONOMICO   | 31.12.2024<br>(a) | 31.12.2023<br>(b) | Variazione<br>c = a - b | Differ. %<br>c/b |
|-----|---|-------------------|-------------------|-------------------------|------------------|
| A)  | PROVENTI OPERATIVI  |                   |                   |                         |                  |
| I   | Proventi propri   | 150.748.894,68    | 133.409.599,69    | 17.339.294,99           | 13,00%           |
| II  | Contributi  | 358.624.143,86    | 350.898.628,40    | 7.725.515,46            | 2,20%            |
| III | Proventi Per Attività Assistenziale                                 | 0,00              | 0,00              | -                       | -                |
| IV  | Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio | 0,00              | 0,00              | -                       | -                |
| V   | Altri proventi e ricavi diversi                                     | 17.422.664,18     | 18.758.844,20     | -1.336.180,02           | -7,12%           |
| VI  | Variazione Rimanenze  | 0,00              | 0,00              | 0,00                    | 0,00             |

|      |  |                       |                       |                      |                |
|------|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------|
| VII  | Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni               | 0,00                  | 0,00                  | -                    | -              |
|      | <b>Totale Proventi (A)</b>   | <b>526.795.702,72</b> | <b>503.067.072,29</b> | <b>23.728.630,43</b> | <b>4,72%</b>   |
| B)   | <b>COSTI OPERATIVI</b>   |                       |                       |                      |                |
| VIII | Costi del personale  | 274.890.944,25        | 248.908.013,31        | 25.982.930,94        | 10,44%         |
| IX   | Costi della gestione corrente                                      | 186.689.873,63        | 180.058.530,67        | 6.631.342,96         | 3,68%          |
| X    | Ammortamenti e svalutazioni  | 20.593.504,73         | 18.676.241,86         | 1.917.262,87         | 10,27%         |
| XI   | Accantonamenti per rischi e oneri                                  | 18.572.819,62         | 12.677.121,34         | 5.895.698,28         | 46,51%         |
| XII  | Oneri diversi di gestione  | 2.767.058,49          | 3.020.878,85          | -253.820,36          | -8,40%         |
|      | <b>TOTALE COSTI (B)</b>  | <b>503.514.200,72</b> | <b>463.340.786,03</b> | <b>40.173.414,69</b> | <b>8,67%</b>   |
| C)   | Proventi ed oneri finanziari                                       | -975.477,94           | -842.652,78           | -132.825,16          | 15,76%         |
| D)   | Rettifiche di valore di attività finanziarie                       | -201.212,00           | 0                     | -201.212,00          | -              |
| E)   | Proventi ed oneri straordinari                                     | 13.344.391,93         | 210.165,31            | 13.134.226,62        | 6249,47%       |
| F)   | Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate | 15.469.222,34         | 14.347.699,60         | 1.121.522,74         | 7,82%          |
|      | <b>Risultato di esercizio</b>                                      | <b>19.979.981,65</b>  | <b>24.746.099,19</b>  | <b>-4.766.117,54</b> | <b>-19,26%</b> |

Il bilancio di esercizio 2024 è stato predisposto in conformità ai principi contabili contenuti nel decreto interministeriale MEF-MIUR n. 19 del 14.1.2014, recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economica e patrimoniale per le Università", come modificato e integrato dal decreto interministeriale MEF-MIUR n. 394 dell'8.6.2017, nonché alle disposizioni del Manuale tecnico operativo (MTO) elaborato dalla Commissione ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle università, nella versione approvata con decreto direttoriale n. 1055 del 30.5.2019.

In riferimento alla struttura e al contenuto, il bilancio in esame è stato predisposto in conformità alle disposizioni del codice civile e ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nonché ai principi contabili generali previsti dall'art. 2, comma 2, allegato 1, del d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91. In particolare, il conto economico è riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013.

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis c.c.; inoltre, i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato dell'art. 2426 c.c. e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le voci più significative del bilancio unico 2024.

## STATO PATRIMONIALE

### Immobilizzazioni

#### Immateriali

Sono iscritte al costo storico delle acquisizioni e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Sono costituite da:

| Descrizione                                     | Valore netto al 01.01.2024 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammortamenti esercizio | Valore netto al 31.12.2024 |
|---|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| <b>IMMATERIALI (I)</b>                          |                            |                      |                      |                        |                            |
| Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo | -                          | -                    | -                    | -                      | -                          |
| Diritti di brevetto e di utilizz. opere ingegno | 1.307,00                   | -                    | -                    | -                      | 1.307,00                   |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili   | -                          | 22.350,31            | 8.675,27             | 1.827,02               | 11.848,02                  |
| Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | -                          | -                    | -                    | -                      | -                          |
| Altre immobilizzazioni immateriali              | 11.994.251,08              | 3.164.414,50         | -                    | 605.123,34             | 14.553.542,24              |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>      | <b>11.995.558,08</b>       | <b>3.186.764,81</b>  | <b>8.675,27</b>      | <b>606.950,36</b>      | <b>14.566.697,26</b>       |

L'incremento relativo alla voce *Altre immobilizzazioni immateriali* si riferisce alla capitalizzazione di interventi edilizi effettuati su immobili di terzi.

### Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate sulla base dell'utilizzo, della destinazione e della durata economica tecnica dei cespiti e tenendo conto altresì del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Sono costituite da:

| Descrizione   | Valore netto al 01.01.2024 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammortamenti esercizio | Valore netto al 31.12.2024 |
|---|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| <b>MATERIALI</b>  |                            |                      |                      |                        |                            |
| Terreni e fabbricati  | 265.058.898,32             | 2.952.048,22         | -                    | 6.552.608,89           | 261.458.337,65             |
| Impianti e attrezzature                                     | 6.042.729,28               | 1.638.229,03         | 337.602,71           | 1.159.475,86           | 6.183.879,74               |
| Attrezzature scientifiche                                   | 20.558.034,47              | 21.317.388,83        | 3.428.912,28         | 8.083.225,96           | 30.363.285,06              |
| Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | 523.400.358,33             | -                    | -                    | -                      | 523.400.358,33             |
| Mobili e arredi   | 3.271.433,56               | 3.021.847,70         | 1.948.231,58         | 930.900,38             | 3.414.149,30               |
| Automezzi   | 114.356,73                 | 568.798,04           | 101.641,59           | 125.377,15             | 456.136,03                 |
| Macchine e attrezzature informatiche                        | 3.283.073,78               | 5.113.599,19         | 1.088.671,35         | 2.422.089,68           | 4.885.911,94               |
| Immobilizzazioni in corso e acconti                         | 18.962.938,33              | 4.916.385,18         | 5.421.066,99         | -                      | 18.458.256,52              |
| Altri beni  | 435.158,82                 | 368.151,12           | 27.958,52            | 242.321,45             | 533.029,97                 |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                    | <b>841.126.981,62</b>      | <b>39.896.447,31</b> | <b>12.354.085,02</b> | <b>19.515.999,37</b>   | <b>849.153.344,54</b>      |

All'interno delle immobilizzazioni la posta più importante è rappresentata da quelle *materiali* (€ 849,15 mln, con una variazione positiva di € 8,03 mln rispetto all'esercizio precedente).

La partita più rilevante della suddetta posta è rappresentata dal *Patrimonio librario, opere d'arte, antiquariato e museali* (€ 523,4 mln). Tali beni non sono soggetti ad ammortamento, mentre tutto il patrimonio librario non di valore storico dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e pertanto registrato come costo di esercizio.

Altre voci significative sono: i) *Terreni e fabbricati*, passata da € 265,06 mln di inizio anno a € 261,46 mln; ii) *Attrezzature scientifiche*, relativa all'acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca, passata da € 20,55 mln a € 30,36 mln.

## Finanziarie

Sono costituite da:

| Descrizione   | Valore netto al 01.01.2024 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammortamenti esercizio | Valore netto al 31.12.2024 |
|---|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| <b>FINANZIARIE (III)</b>  |                            |                      |                      |                        |                            |
| Partecipazioni in altri enti                                      | 248.014,10                 | -                    | 201.212,00           |                        | 46.802,10                  |
| Titoli  | 1.700.000,00               |                      |                      |                        | 1.700.000,00               |
| Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi                     | 3.274.537,00               |                      | 470.555,00           |                        | 2.803.982,00               |
| Immobilizzazioni finanziarie<br>Crediti verso imprese controllate | 800.000,00                 | 400.000,00           | -                    |                        | 1.200.000,00               |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                        | <b>6.022.551,10</b>        | <b>400.000,00</b>    | <b>671.767,00</b>    | <b>-</b>               | <b>5.750.784,10</b>        |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>                                | <b>859.145.090,80</b>      | <b>43.483.212,12</b> | <b>13.034.527,29</b> | <b>20.122.949,73</b>   | <b>869.470.825,90</b>      |

Le immobilizzazioni finanziarie sono state indicate in € 5,75 mln, con un decremento di € 0,27 mln rispetto al valore netto all'1.1.2024; all'interno di tale aggregato assume un peso specifico la *partecipazione nell'Azienda agricola Montepaldi* (€ 2,80 mln).

La voce *Partecipazioni in altri enti* registra un decremento di € 201,2 mln, collegato alla trasformazione della PIN Scarl in Fondazione PIN – Polo di Prato dell'Università di Firenze e alla conseguente svalutazione dell'interessenza detenuta dall'Ateneo nella società.

## Rimanenze

Il modello contabile adottato, in base alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo, non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

## Crediti

I crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, sono esposti al valore di presumibile realizzo e sono costituiti da:

| Descrizione   | Valore al 01.01.2024  | Variazioni    | Valore al 31.12.2024  |
|---|-----------------------|---------------|-----------------------|
| Crediti verso Miur e altre amm.ni centrali          | 70.162.946,76         | 14.323.582,02 | 84.486.528,78         |
| Crediti verso regioni e province autonome           | 8.400.886,16          | -3.001.064,37 | 5.399.821,79          |
| Crediti verso altre amm.ni locali                   | 416.437,51            | -226.341,75   | 190.095,76            |
| Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 3.597.769,70          | 521.802,90    | 4.119.572,60          |
| Crediti verso Università                            | 624.266,98            | 619.156,81    | 1.243.423,79          |
| Crediti verso Studenti per tasse e contributi       | 28.381.070,44         | -3.014.770,49 | 25.366.299,95         |
| Crediti verso società o enti controllati            | 0,00                  | 0,00          | 0,00                  |
| Crediti verso altri (pubblici)                      | 14.317.065,53         | -1.814.722,80 | 12.502.342,73         |
| Crediti verso altri (privati)                       | 11.398.536,90         | 832.432,63    | 12.230.969,53         |
| <b>Totale crediti</b>                               | <b>137.298.979,98</b> |               | <b>145.539.054,93</b> |

L'aumento dei crediti rispetto al 2023 è di € 8,24 mln e le poste più significative riguardano quelli verso il MUR e altre amministrazioni centrali (€ 84,49 mln) nonché quelli verso studenti (€ 25,37 mln).

I crediti verso soggetti pubblici sono relativi principalmente al trasferimento di fondi da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, dell'Azienda Ospedaliera Meyer e dell'Azienda ASL Toscana Centro per il pagamento dell'indennità per attività assistenziale 2024.

Tra i crediti verso privati si annotano:

- € 1.090.568 nei confronti di Agricola San Cresci, a seguito della stipula del contratto di vendita del complesso di San Cresci perfezionatosi nel 2015 con previsione del pagamento di una rata annuale di € 287.454,00 fino al 2026 e ultima rata pari a € 86.484 nel 2027;
- € 117.315 nei confronti dell'Azienda agricola Montepaldi per interessi al 31.12.2024, maturati per la realizzazione del piano di investimento pluriennale 2012-2017.

Nell'allegato 2 al bilancio è stato riportato l'elenco dei crediti stralciati con l'indicazione del *budget* della struttura in cui ciascun credito era iscritto, del soggetto debitore, dell'importo e della fonte utilizzata per la copertura (fondo rischi su crediti o altra copertura indicata da chi ha richiesto lo stralcio). L'importo di tali crediti si commisura a € 1.345.549,89, con una copertura a carico del Fondo rischi su crediti per € 695.063,96.

La nota integrativa è corredata di due documenti attinenti all'area crediti: i) uno si riferisce al dettaglio per Dipartimento delle partite creditorie aperte e non rimosse al 31.12.2024; ii) l'altro è relativo all'operazione di stralcio dei crediti non esigibili alla stessa data.

In relazione al primo documento, il Collegio auspica che l'attività di ricognizione dei crediti – il cui ammontare risulta composto da posizioni risalenti anche al 2013 – sia progressivamente sistematizzata ai fini dell'accertamento della concreta esigibilità e della veridicità delle poste di bilancio.

Il Fondo rischi su crediti risulta incrementato per € 3,5 mln e utilizzato (€ 0,69 mln) per la copertura parziale delle perdite sui crediti stralciati per complessivi € 1,35 mln.

### **Disponibilità liquide**

La voce accoglie il saldo al 31.12.2024 dei depositi bancari e postali e dei valori in cassa:

| Descrizione                | Valore al 01.01.2024  | Variazioni           | Valore al 31.12.2024  |
|----------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| Depositi bancari e postali | 463.297.869,32        | 53.647.592,30        | 516.945.461,62        |
| Denaro e valori in cassa   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  |
| <b>Totali</b>              | <b>463.297.869,32</b> | <b>53.647.592,30</b> | <b>516.945.461,62</b> |

Detti importi trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni di tesoreria.

### **Ratei e Risconti Attivi**

Riguardano quote di componenti positivi (*ratei*) e negativi (*risconti*) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale; evidenziano le seguenti variazioni:

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| Saldo al 31.12.2023 | <b>1.208.663,79</b> |
| Saldo al 31.12.2024 | <b>917.319,67</b>   |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>-291.344,12</b>  |

## Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

|                     |                   |
|---------------------|-------------------|
| Saldo al 31.12.2023 | 23.633.392,62     |
| Saldo al 31.12.2024 | 24.230.457,60     |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>597.064,98</b> |

**Patrimonio netto**

Il Patrimonio netto è così costituito:

| Descrizione  | Valore al 31.12.2023  | Destinazione utile 2023 (cda del 27/4/2023) | Risultato di esercizio 2024 | Altri movimenti (in aumento o decremento) | Valore al 31.12.2024  |
|--|-----------------------|---|-----------------------------|---|-----------------------|
| Fondo di dotazione dell'Ateneo                                     | 685.519.124,71        |   |                             |   | 685.519.124,71        |
| <b>Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>                              | 685.519.124,71        |   |                             |   | 685.519.124,71        |
| Fondi vincolati destinati da terzi                                 |                       |   |                             |   |                       |
| Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali           | 161.925.836,14        | 19.600.000,00                               |                             | -1.316.701,06                             | 180.209.135,08        |
| Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.) |                       |   |                             |   |                       |
| Riserve statutarie   |                       |   |                             |   |                       |
| <b>Patrimonio vincolato</b>  | <b>161.925.836,14</b> | <b>19.600.000,00</b>                        | <b>0,00</b>                 | <b>-1.316.701,06</b>                      | <b>180.209.135,08</b> |
| Risultato gestionale esercizio                                     | 24.746.099,19         | -24.746.099,19                              | 19.979.981,65               |   | 19.979.981,65         |
| Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti               | 53.548.920,19         | 5.146.099,19                                |                             | 1.212.942,47                              | 59.907.961,85         |
| Riserve statutarie   |                       |   |                             |   |                       |
| <b>Patrimonio non vincolato</b>                                    | <b>78.295.019,38</b>  | <b>-19.600.000,00</b>                       | <b>19.979.981,65</b>        | <b>1.212.942,47</b>                       | <b>79.887.943,50</b>  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                                     | <b>925.739.980,23</b> | <b>0,00</b>                                 | <b>19.979.981,65</b>        | <b>-103.758,59</b>                        | <b>945.616.203,29</b> |

Nella voce *Fondo di dotazione*, ai sensi del D.I. n. 19/2014, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo determinata in sede di redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale all'1.1.2014.

A fine 2024 il patrimonio netto si è attestato a € 945,62 mln, in crescita rispetto al 2023 (+ € 19,9 mln). In dettaglio:

- il *fondo di dotazione*, pari a € 685,51 mln, non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente;
- il *patrimonio vincolato*, iscritto per € 180,21 mln (+ € 18,29 mln), è costituito dalla sola voce *Fondi vincolati per decisione degli organi Istituzionali*, in cui è accantonato il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di amministrazione in sede di approvazione del conto consuntivo 2013, e la quota parte degli utili d'esercizio destinata dal medesimo Consiglio al perseguimento di specifiche finalità;
- il *patrimonio non vincolato* passa da € 78,29 mln di fine 2023 a € 79,89 mln;

La voce del *patrimonio netto* (€ 260,01 mln), al netto del fondo di dotazione (€ 685,5 mln), risulterà composta come indicato nella tabella seguente, dopo l'approvazione del bilancio e della proposta di destinazione dell'utile 2024 per € 4,00 mln a patrimonio non vincolato a riserva e per € 14,25 mln a patrimonio netto vincolato, per investimenti strategici all'interno del Piano edilizio. Inoltre, € 1,73 mln sono stati destinati a riserve vincolate alla copertura delle maggiori spese per l'eventuale versamento dei risparmi conseguenti agli adempimenti previsti dal 2025 in termini di limitazione al *turn over* nelle assunzioni di personale, ai sensi della legge di bilancio 2025 (l. 30.12.2024, n. 207), per le cui misure attuative l'Ateneo attende puntuali indicazioni da parte del MUR.

| Descrizione  | Consistenza post destinazione dell'utile 2024 |
|--|---|
| Fondo sviluppo della didattica e della ricerca (da avanzo 2013)    | 14.059.479,00                                 |
| Fondo spese future per edilizia (da avanzo 2013)                   | 13.878.829,06                                 |
| Fondo spese piano edilizio   | 166.520.827,02                                |
| Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.) | 1.725.855,00                                  |
| <i>Totale patrimonio vincolato</i>                                 | <i>196.184.990,08</i>                         |
| <i>Totale patrimonio libero (utili degli anni precedenti)</i>      | <i>63.912.088,50</i>                          |
| <b>Totale PN senza fondo di dotazione</b>                          | <b>260.097.078,58</b>                         |

Ove la proposta di destinazione degli utili 2024 venisse approvata dal Cda, la quota vincolata del patrimonio netto si attesterà al 75% e quella non vincolata al 25%.

### Fondi per rischi e oneri

Tale posta è così costituita:

| Descrizione  | Valore al 01.01.2024 | Variazioni          | Valore al 31.12.2024 |
|--|----------------------|---------------------|----------------------|
| Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore | 5.857.714,20         | -1.944.309,69       | 3.913.404,51         |
| Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo                                | 3.767.029,68         | 2.145.941,28        | 5.912.970,96         |
| Fondo rinnovi contrattuali dirigenti   | 117.423,98           | -77.423,98          | 40.000,00            |
| Fondo rischi su crediti  | 8.518.396,13         | 2.804.936,04        | 11.323.332,17        |
| Fondo rischi per ricorsi in atto   | 2.866.684,38         | 125.625,00          | 2.992.309,38         |
| Fondo oneri futuri   | 190.919,30           | 0,00                | 190.919,30           |
| Fondo spese future per ricerca   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| Fondo spese future per didattica   | 894.504,22           | -60.017,54          | 834.486,68           |
| Fondo incentivo progettazione  | 1.078.218,15         | -25.313,59          | 1.052.904,56         |
| Fondo oneri futuri per personale docente   | 1.379.994,20         | 140.903,06          | 1.520.897,26         |
| Fondo per incassi non identificati   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| Fondo obbligazioni personale in finanziaria  | 359.052,32           | 0,00                | 359.052,32           |
| Fondo oneri futuri per il personale  | 5.142.712,21         | 618.108,74          | 5.760.820,95         |
| Fondo rischi da rendicontazione  | 8.138.456,02         | 3.200.000,00        | 11.338.456,02        |
| <b>Totali</b>  | <b>38.311.104,79</b> | <b>6.928.449,32</b> | <b>45.239.554,11</b> |

Il fondo per rischi e oneri espone un saldo di € 45,24 mln, con una crescita di € 6,93 mln dovuta principalmente agli accantonamenti destinati all'incremento dei fondi legati alla copertura dei rischi gravanti sul costo del personale (Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo e oneri futuri per il personale), del Fondo rischi da rendicontazione e del Fondo rischi su crediti.

Sul punto il Collegio richiama l'attenzione in merito alla necessità che gli accantonamenti per rischi e oneri siano destinati a coprire esclusivamente perdite e oneri di natura determinata, di esistenza certa e probabile, dei quali, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data delle sopravvenienze (art. 2424-bis, comma 3, c.c.).

### Trattamento di fine rapporto

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato:

| Descrizione | Valore al 01.01.2024 | Incrementi | utilizzi   | Valore al 31.12.2024 |
|-------------|----------------------|------------|------------|----------------------|
| Fondo TFR   | 1.152.046,29         | 54.667,09  | 162.950,06 | 1.043.763,32         |

### Debiti

Sono costituiti da:

| Descrizione  | Valore al 01.01.2024 | Variazioni    | Valore al 31.12.2024 |
|--|----------------------|---------------|----------------------|
| Mutui e debiti verso banche                          | 24.942.281,22        | -3.191.754,38 | 21.750.526,84        |
| Debiti verso Miur e altre amm.ni centrali            | 331.024,41           | -10.992,75    | 320.031,66           |
| Debiti verso regioni e province autonome             | 206.933,09           | -180.639,65   | 26.293,44            |
| Debiti verso altre amm.ni locali                     | 4.697.234,26         | -4.696.960,26 | 274,00               |
| Debiti verso Unione Europea e altri Organismi int.li | -                    | -             | -                    |
| Debiti verso Università                              | 99.146,58            | 84.204,66     | 183.351,24           |
| Debiti verso Studenti                                | 1.494.489,22         | -287.729,66   | 1.206.759,56         |
| Acconti  | -                    | -             | -                    |
| Debiti verso fornitori                               | 22.601.420,71        | 6.155.257,12  | 28.756.677,83        |
| Debiti verso dipendenti                              | 320.614,39           | 147.801,63    | 468.416,02           |
| Debiti verso società o enti controllati              | -                    | -             | -                    |
| Altri debiti   | 6.531.704,45         | -2.116.553,37 | 4.415.151,08         |

I debiti ammontano a € 57,13 mln (- € 4,10 mln rispetto al 2023). Le poste più importanti sono quelle relative a *mutui e debiti verso banche* destinati al finanziamento di spese di investimento (€ 21,75 mln), *debiti verso fornitori* (€ 28,76 mln), *debiti verso studenti* (€ 1,21 mln) e *altri debiti* (€ 4,42 mln).

### Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti positivi (*risconti*) e negativi (*ratei*) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

| Descrizione                  | Valore al 01.01.2024  | Variazioni            | Valore al 31.12.2024  |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Contributi agli investimenti | 38.952.155,45         | - 3.680.298,00        | 35.271.857,45         |
| Ratei e Risconti Passivi     | 66.793.190,38         | 1.637.695,13          | 68.430.885,51         |
| <b>Totali</b>                | <b>105.745.345,83</b> | <b>- 2.042.602,87</b> | <b>103.702.742,96</b> |

Tale posta - valorizzata per € 103,70 mln, con un decremento di € 2,04 mln rispetto al 2023 - misura oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

## CONTTO ECONOMICO

### Proventi operativi

|   | Valore al 31/12/2023  | Variazione           | Valore al 31/12/2024  |
|---|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   | 133.409.599,69        | 17.339.294,99        | 150.748.894,68        |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>   | 350.898.628,40        | 7.725.515,46         | 358.624.143,86        |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALI</b>                            | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO</b> | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>                                   | 18.758.844,20         | -1.336.180,02        | 17.422.664,18         |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>   |                       | 0,00                 |                       |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>            |                       | 0,00                 |                       |
| <b>TOTALE</b>   | <b>503.067.072,29</b> | <b>23.728.630,43</b> | <b>526.795.702,72</b> |

Il valore dei proventi operativi è complessivamente aumentato di circa € 23,73 mln rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a € 526,79 mln.

I proventi propri sono così costituiti:

|   | Valore al 31/12/2023  | Variazione           | Valore al 31/12/2024  |
|---|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   | <b>133.409.599,69</b> | <b>17.339.294,99</b> | <b>150.748.894,68</b> |
| 1) Proventi per la didattica                                      | 61.948.112,72         | 5.341.235,94         | 67.289.348,66         |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico | 10.939.579,47         | 1.552.799,42         | 12.492.378,89         |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi             | 60.521.907,50         | 10.445.259,63        | 70.967.167,13         |

Tra i Proventi propri (€ 150,75 mln) si evidenziano quelli per la *Didattica*, passati da € 61,94 mln di fine 2023 a € 67,29 mln.

L'incidenza di detti proventi sul totale FFO, al netto dei rimborsi, è risultata inferiore alla soglia (20 per cento dell'importo del finanziamento ordinario annuale dello Stato) stabilita dall'art. 5 del DPR 25.7.1997, n. 306 ("Regolamento recante disciplina in materia di contributi universitari").

I contributi sono così costituiti:

|   | Valore al 31/12/2023  | Variazione          | Valore al 31/12/2024  |
|---|-----------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>II. CONTRIBUTI</b>                               | <b>350.898.628,40</b> | <b>7.725.515,46</b> | <b>358.624.143,86</b> |
| <b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>                          |                       |                     |                       |
| 1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali | 323.385.888,51        | 6.965.069,66        | 330.350.958,17        |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome           | 2.100.440,25          | -287.578,54         | 1.812.861,71          |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali          | 1.129.917,74          | -661.909,49         | 468.008,25            |
| 4) Contributi Unione Europea e dal resto del mondo  | 1.480.022,25          | 2.152.247,85        | 3.632.270,10          |
| 5) Contributi da Università                         | 219.924,20            | -7.330,77           | 212.593,43            |
| 6) Contributi da altri (pubblici)                   | 1.090.309,15          | -719.427,98         | 370.881,17            |
| 7) Contributi da altri (privati)                    | 355.892,07            | -227.982,30         | 127.909,77            |
| <b>TOTALE</b>                                       | <b>329.762.394,17</b> | <b>7.213.088,43</b> | <b>336.975.482,60</b> |
| <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>                  |                       |                     |                       |
| 1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali | 6.704.783,30          | 521.435,59          | 7.226.218,89          |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome           | 136.875,55            | 210.766,08          | 347.641,63            |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali          | 1.880.318,67          | -383.365,30         | 1.496.953,37          |
| 4) Contributi Unione Europea e dal resto del mondo  | 222.015,39            | -14.291,13          | 207.724,26            |
| 5) Contributi da Università                         | 1.493.572,05          | -7.855,47           | 1.485.716,58          |
| 6) Contributi da altri (pubblici)                   | 5.118.816,03          | 299.518,61          | 5.418.334,64          |
| 7) Contributi da altri (privati)                    | 5.579.853,24          | -113.781,35         | 5.466.071,89          |
| <b>TOTALE</b>                                       | <b>21.136.234,23</b>  | <b>512.427,03</b>   | <b>21.648.661,26</b>  |

All'interno della voce Contributi (€ 358,62 mln), la posta più significativa è quella relativa a "Contributi correnti" (€ 336,97 mln) e ai "Contributi per investimenti" (€ 21,65 mln) erogati da amministrazioni centrali, locali ed organismi europei nonché da soggetti privati.

Tra i *Contributi Muir* troviamo F.F.O. libero pari ad €260,75 mln e F.F.O finalizzato di € 19,30 mln.

La voce *Altri proventi e ricavi diversi* è così composta:

|   | Valore al 31/12/2023 | Variazione           | Valore al 31/12/2024 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b> | <b>18.758.844,20</b> | <b>-1.336.180,02</b> | <b>17.422.664,18</b> |
| 1) Proventi da Risorse Patrimoniali       | 106.393,55           | 194.925,97           | 301.319,52           |
| 2) Proventi da Trasferimenti              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 3) Altri Proventi                         | 18.652.450,65        | -1.531.105,99        | 17.121.344,66        |

La voce *Altri proventi e ricavi diversi*, il cui valore si è attestato a € 17,42 mln, registra una variazione di - € 1,34 mln rispetto al 2023, riferita principalmente alla posta “Altri proventi” (€ 17,12 mln) in cui confluisce il conto “Utilizzo fondi” per € 0,819 mln per la rettifica delle quote di ammortamento applicate agli immobili realizzati con specifici finanziamenti.

### Costi operativi

|                                   | Saldo al 31/12/2023   | Variazione           | Saldo al 31/12/2024   |
|-----------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>         | <b>463.340.786,03</b> | <b>40.173.414,69</b> | <b>503.514.200,72</b> |
| VIII. COSTI DEL PERSONALE         | 248.908.013,31        | 25.982.930,94        | 274.890.944,25        |
| IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE | 180.058.530,67        | 6.631.342,96         | 186.689.873,63        |
| X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI    | 18.676.241,86         | 1.917.262,87         | 20.593.504,73         |
| XI. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI | 12.677.121,34         | 5.895.698,28         | 18.572.819,62         |
| XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE    | 3.020.878,85          | -253.820,36          | 2.767.058,49          |

|   | Saldo al 31/12/2023   | Variazione           | Saldo al 31/12/2024   |
|---|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>                              | <b>248.908.013,31</b> | <b>25.982.930,94</b> | <b>274.890.944,25</b> |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica | 188.753.397,77        | 18.748.368,25        | 207.501.766,02        |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo     | 60.154.615,54         | 7.234.562,69         | 67.389.178,23         |

Il valore dei *costi operativi*, pari a € 503,51 mln, è aumentato di € 40,17 mln rispetto all’esercizio precedente; tale incremento è derivato dai maggiori costi del personale (+ € 25,98 mln) e della gestione corrente (+ € 6,63 mln), nonché per maggiori accantonamenti per rischi ed oneri (+ € 5,90 mln).

Al 31.12.2024 la consistenza del *personale docente e ricercatore* è di n. 1.851 unità (-13 unità rispetto al 2023), quella di *personale tecnico e amministrativo, collaboratori ed esperti linguistici nonché dirigenti* di n. 1.576 unità (+ 76 rispetto al 2023; dato relativo al solo personale a tempo indeterminato).

### Proventi e oneri finanziari

|  | Saldo al 31/12/2023 | Variazione         | Saldo al 31/12/2024 |
|--|---------------------|--------------------|---------------------|
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>  | <b>-842.652,78</b>  | <b>-132.825,16</b> | <b>-975.477,94</b>  |
| 1) Proventi finanziari                 | 10.007,84           | -0,83              | 10.007,01           |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari | 846.459,40          | 136.021,07         | 982.480,47          |
| 3) Utile e Perdite su cambi            | -6.201,22           | 3.196,74           | -3.004,48           |

### Rettifiche di valore di attività finanziarie

|  | Saldo al 31/12/2023 | Variazione         | Saldo al 31/12/2024 |
|--|---------------------|--------------------|---------------------|
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b> | <b>0,00</b>         | <b>-201.212,00</b> | <b>-201.212,00</b>  |
| 1) Rivalutazioni                                       |                     | 0,00               |                     |
| 2) Svalutazioni  | 0,00                | 201.212,00         | 201.212,00          |
| Svalutazioni partecipazioni                            | 0,00                | 201.212,00         | 201.212,00          |

La variazione si riferisce alla svalutazione del valore contabile della partecipazione detenuta dall'Ateneo nella società PIN Scarl di Prato, in seguito alla trasformazione della stessa in una fondazione di partecipazione denominata "Fondazione PIN – Polo di Prato".

### Proventi e oneri straordinari

|   | Saldo al 31/12/2023 | Variazione           | Saldo al 31/12/2024  |
|---|---------------------|----------------------|----------------------|
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b> | <b>210.165,31</b>   | <b>13.134.226,62</b> | <b>13.344.391,93</b> |
| 1) Proventi                             | 297.818,99          | 13.584.868,89        | 13.882.687,88        |
| 2) Oneri                                | 87.653,68           | 450.642,27           | 538.295,95           |

La voce è così composta:

|   | Saldo al 31/12/2023 | Variazione           | Saldo al 31/12/2024  |
|---|---------------------|----------------------|----------------------|
| <b>1) Proventi</b>                              | <b>297.818,99</b>   | <b>13.584.868,89</b> | <b>13.882.687,88</b> |
| Sopravvenienze attive                           | 182.822,25          | -118.674,55          | 64.147,70            |
| Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni | 3.120,00            | 12.660,00            | 15.780,00            |
| Ricavi da donazioni                             | 33.295,16           | 125.740,44           | 159.035,60           |
| Utile su debiti                                 | 78.581,58           | 959.231,35           | 1.037.812,93         |
| Ricavi straordinari da FFO                      | 0,00                | 12.605.911,65        | 12.605.911,65        |

La voce "Ricavi straordinari da FFO" accoglie quote FFO di anni precedenti connesse con compensazioni per tasse studenti, riassegnazioni di residui dei piani straordinari 2021-2023, saldo della *no tax area* (art. 9 lett. e) e dal costo stimato per il sostegno al passaggio al regime degli scatti biennali (art. 10 lett. l, DM n. 891/2023).

Tra i proventi straordinari è altresì riportata una variazione positiva di circa € 1 mln per stralcio di debiti, allocata nel conto *Utili su debiti*. Da informazioni assunte rispetto alle annotazioni presenti in nota integrativa, l'Ateneo ha proceduto alla revisione del debito nei confronti dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi e verso studenti. Nel primo caso, sono state svolte delle verifiche in contraddittorio con l'Azienda, da cui è emerso un totale di € 0,332 mln per partite debitorie relative a spese di manutenzione e smaltimento rifiuti tossici a cui non corrispondono effettive obbligazioni di debito; nel secondo caso, è risultato un importo di € 0,564 mln riferito a rimborsi a studenti emessi negli esercizi 2016-2018, mai incassati dagli aventi diritto. L'ulteriore somma residuale di € 63.040,38 è riferita a ulteriori partite, di cui si resta in attesa di informazioni.

### Risultato di esercizio

|  | Saldo al 31/12/2023  | Variazione           | Saldo al 31/12/2024  |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>                                       |                      |                      |                      |
| Risultato prima delle imposte                                      | 39.093.798,79        | -3.644.594,80        | 35.449.203,99        |
| Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate | 14.347.699,60        | 1.121.522,74         | 15.469.222,34        |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>                                       | <b>24.746.099,19</b> | <b>-4.766.117,54</b> | <b>19.979.981,65</b> |

L'esercizio 2024 si è chiuso con un *utile* di € **19.979.981,65 mln**, con un decremento di circa € 4,76 mln rispetto all'anno 2023, a fronte di un incremento dei ricavi (proventi propri e contributi) per € 23,7 mln più che compensato dalla crescita dei costi per circa € 40,1 mln, prevalentemente attinenti a costi del personale e costi di gestione. Il risultato d'esercizio risulta altresì influenzato dai proventi straordinari riconducibili a riassegnazioni di risorse FFO degli anni precedenti per € 12,6 mln. Al netto dei citati proventi straordinari il risultato d'esercizio risulta di circa 6,09 mln.

In base ai dati sopra esposti il Collegio osserva che l'utile d'esercizio e i dati di bilancio dimostrano che la situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo è in equilibrio.

## RENDICONTO FINANZIARIO

Il documento, redatto sulla base dei principi e dello schema di cui al citato decreto n. 19/2014, evidenzia – in linea con il 2023 – una variazione positiva di € 53,658 mln, significando che nel corso della gestione si è verificato un incremento della disponibilità finanziaria per l'Ateneo.

## RENDICONTO UNICO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

L'art. 7 del decreto n. 19/2014, così come modificato dal decreto n. 394/2017, prevede che le Università predispongano un rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica SIOPE e con l'indicazione, per le spese, della classificazione per missioni e programmi.

Per l'esercizio 2024 tale rendiconto presenta incassi per € 798,35 mln e pagamenti per € 744,70 mln, importi che corrispondono agli ordinativi di incasso e pagamento emessi dall'Ateneo e trasmessi al Tesoriere al 31.12.2024.

Le spese sono state così ripartite per missioni:

|  | Importi in €/mln |
|--|------------------|
| Ricerca e innovazione  | 268,25           |
| Istruzione universitaria   | 168,83           |
| Tutela della salute  | 33,21            |
| Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche | 274,41           |
| <b>TOTALE</b>  | <b>744,70</b>    |

## INDICATORI DI SPESE DI PERSONALE, DI INDEBITAMENTO E DI SOSTENIBILITÀ ECONOMICO-FINANZIARIA

In merito agli indicatori di cui al d.lgs. n. 49/2012, registrati dal 2018 al 2024, riguardanti le spese per il personale, le spese di indebitamento nonché la sostenibilità economico-finanziaria, si evidenzia il rispetto delle previsioni di legge, emergendo:

- un *indice di indebitamento* (IDEB) pari a 3,03% e stimato a 3,82% per il 2025;
- un *indice di sostenibilità economico-finanziaria* (ISEF) confermato nella misura del 1,32%, ma stimato in riduzione (1,19%) nel 2025 per effetto dell'incremento dei tassi d'interesse sul debito residuo per mutui;
- un *indicatore di sostenibilità del personale* (ISP) confermato nella misura del 60,95% e stimato a 67,64% per il 2025.

Infine, è stata rispettata la disciplina in tema di contenimento della spesa per il personale a tempo determinato prevista dall'art. 9, comma 28, del d.l. 31.5.2010, n. 78 (convertito, con modificazioni, dalla l. 30.7.2010, 122) e dall'art. 1, comma 188, della l. 23.12.2005, n. 266 (il costo sostenuto è stato di € 0,502 mln, a fronte di un limite *ex lege* di € di 0,505 mln).

## DEBITI COMMERCIALI

Il Collegio prende atto che il dato riferito all'*indicatore annuale di tempestività* al 31.12.2024 è di - 14,42 gg., mentre l'*indice di ritardo* è calcolato in PCC in - 14, 65 gg. Al fine della verifica dei suddetti due indicatori previsti dall'art. 1, comma 859, lett. a) e b), della l. 30.12.2018, n. 145 e delle misure di garanzia richiamate dalla Circolare MEF-Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato n. 17

del 7.4.2022, il rapporto tra l'indice medio di ritardo e il totale delle fatture ricevute nel 2024 (€ 85.411.259,54), pari a 0,3%, pone l'Ateneo in linea con le condizioni che escludono l'applicazione delle misure di garanzia.

Infine il Collegio prende atto della conferma fornita dal Dirigente Area servizi economici e finanziari con mail odierna in merito alla scelta dell'Ateneo – sul presupposto che gli incarichi dirigenziali del comparto universitario si inquadrano nel CCNL per il personale dirigente dell'area Istruzione e Ricerca – di non integrare il contratto del Direttore (nonché dei dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali o dei dirigenti apicali delle strutture preposte) con la previsione di specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento, come previsto dalla circolare congiunta MEF-RGS e Presidenza del Consiglio dei Ministri n. 1 del 3.1.2024, fermo restando che quanto previsto dal vigente quadro normativo costituisce un vincolo specifico per l'attribuzione della rispettiva quota di risultato.

Nel ribadire quanto espresso dal comma 2 dell'art. 4-bis del d.l. 24.2.2023 n. 13, convertito, con modificazioni, dalla l. 21.4.2023, n. 41 (*"Le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nell'ambito dei sistemi di valutazione della performance previsti dai rispettivi ordinamenti, provvedono ad assegnare, integrando i rispettivi contratti individuali, ai dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali nonché ai dirigenti apicali delle rispettive strutture specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento previsti dalle vigenti disposizioni e valutati, ai fini del riconoscimento della retribuzione di risultato, in misura non inferiore al 30 per cento. Ai fini dell'individuazione degli obiettivi annuali, si fa riferimento all'indicatore di ritardo annuale di cui all'articolo 1, commi 859, lettera b), e 861, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 [...]"*), la circolare n. 1/2024 esprime la necessità del citato adempimento formale, contemporaneamente alla programmazione di obiettivi coerenti con il vincolo della riduzione dell'indicatore medio di ritardo nei pagamenti.

## **CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA**

Il Collegio prende atto dei versamenti eseguiti al MEF nel 2024 in relazione alle disposizioni sul contenimento della spesa, ai sensi dell'art. 1, comma 594, della l. 27.12.2019, n. 160 – Allegato A, che ammontano complessivamente a € 270.784,14, comprensivi della maggiorazione del 10%.

Nel corso del 2024, inoltre, è stato effettuato un monitoraggio delle spese soggette al limite, al fine di garantire il rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente. A consuntivo, è stato determinato il differenziale positivo tra il parametro del limite 2018 e i maggiori proventi realizzati e disponibili all'utilizzo nel 2024 per € 44,11 mln.

Infine, è stata predisposta la scheda di monitoraggio richiesta per i versamenti, che sarà trasmessa al MEF entro il termine di cui alla circolare n. 12/2025.

## **LIMITE DEL FABBISOGNO FINANZIARIO**

La relazione sulla gestione riferisce che:

- tra il 2020 e il 2022 il limite di prelievo è stato quasi sempre saturato, con sforamenti contenuti tra lo 0,8% e il 4,28%;
- nel 2023 il fabbisogno assegnato (€ 273 mln) è risultato superiore a quello consumato (€ 266 mln);
- per il 2024 l'assegnazione iniziale (€ 257 mln) è risultata inferiore al fabbisogno consumato nel 2023; a novembre u.s. la quota è stata ulteriormente ridotta a € 249,99 mln;
- l'incremento stipendiale per i docenti (previsto da apposito dPCM) ha determinato un aumento sostanziale dei costi del personale, pari a oltre il 50% della spesa complessiva e per loro natura non comprimibili;

- per garantire il pagamento degli stipendi, delle rate dei mutui, delle fatture in scadenza e delle ritenute e contributi di novembre e dicembre, è stata chiesta un'integrazione di € 18 mln per portare il totale a circa € 268 mln; il MUR ha tuttavia concesso un'integrazione parziale, fissando a € 262,55 mln il nuovo limite del fabbisogno, comunicato il 30 dicembre, quando le spese erano già state sostenute.

Nel prendere atto delle criticità segnalate, connesse con la dinamica dei costi del personale e la gestione dei sospesi di incasso per la ricerca, si invita l'Ateneo a presidiare il rispetto del vincolo in esame, trattandosi di misura chiamata ad assicurare il concorso della università statali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica (art. 1, comma 971, l. n. 145/2018).

#### **ADEMPIMENTI DI CUI ALLA L. 5.7.1982, N. 441, ART. 12 - PUBBLICITÀ DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE DEI TITOLARI DI CARICHE ELETTIVE E DIRETTIVE DI ALCUNI ENTI**

Il Collegio ha verificato la corretta attuazione degli adempimenti in questione, avendo riscontrato l'avvenuta pubblicazione dell'atto di conferimento degli incarichi nonché della situazione patrimoniale dei soggetti interessati in apposita sezione del sito web istituzionale.

#### **CONCLUSIONI**

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dal quadro normativo di riferimento, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità, con analisi e verifiche a campione.

Il Collegio ha altresì verificato il rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica e i connessi versamenti al bilancio dello Stato.

È stata verificata la sostanziale attendibilità delle valutazioni di bilancio, la sostanziale correttezza dei risultati economici e patrimoniali; sono state inoltre effettuate le analisi necessarie e acquisite le informazioni illustrate nella presente relazione in ordine alla stabilità dell'equilibrio di bilancio.

Nel richiamare le osservazioni formulate nella presente relazione, il Collegio raccomanda di continuare a perseguire una gestione improntata ai criteri di efficienza, efficacia ed economicità nonché alla puntuale applicazione delle disposizioni di legge in tema di trasparenza e pubblicità, concorrenza, tempestività dei pagamenti dei debiti commerciali.

Tutto ciò posto, nel condividere la proposta di destinazione dell'utile di esercizio, il Collegio esprime

#### **parere favorevole**

in ordine all'approvazione del bilancio unico dell'Università degli studi di Firenze per l'esercizio 2024.

dott. Giovanni Natali

dott.ssa Anita Frateschi

dott. Gianluigi Cicolani

## Sommario

|  |    |
|--|----|
| 1 Relazione sulla gestione .....   | 5  |
| 1. Introduzione .....  | 6  |
| 2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale.....   | 6  |
| 3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche.....  | 11 |
| 4. Il personale .....  | 17 |
| 5. Risultati di esercizio e fondi vincolati del patrimonio netto.....  | 20 |
| 6. Il limite del fabbisogno finanziario .....  | 22 |
| 7. Indicatori di spese di personale, di indebitamento e di sostenibilità economico-finanziaria ex D.lgs. 49/2012 e limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/05..... | 24 |
| 2 Stato Patrimoniale.....  | 25 |
| 3 Conto Economico.....   | 27 |
| 4.Rendiconto Finanziario .....   | 29 |
| 5 Nota Integrativa.....  | 31 |
| Premessa .....   | 31 |
| Criteri di Valutazione .....   | 31 |
| Immobilizzazioni Immateriali.....  | 32 |
| Immobilizzazioni Materiali .....   | 32 |
| Immobilizzazioni Finanziarie.....  | 34 |
| Rimanenze .....  | 34 |
| Crediti e Debiti.....  | 34 |
| Disponibilità Liquide .....  | 35 |
| Ratei e Risconti .....   | 35 |
| Ratei Attivi e Risconti Passivi per Progetti e Ricerche Finanziate e Co-Finanziate in Corso.....   | 35 |
| Patrimonio Netto.....  | 35 |
| Fondi per Rischi e Oneri.....  | 36 |
| Fondo Trattamento di Fine Rapporto (TFR) .....   | 36 |
| Costi e Ricavi.....  | 36 |
| Imposte sul Reddito.....   | 37 |
| Garanzie, Impegni, Beni di Terzi e Rischi.....   | 37 |
| Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale .....  | 38 |
| ATTIVITÀ .....   | 38 |
| Immobilizzazioni .....   | 38 |
| Immobilizzazioni Immateriali.....  | 39 |

|   |    |
|---|----|
| Immobilizzazioni Materiali .....  | 40 |
| Immobilizzazioni Finanziarie.....   | 44 |
| Attivo Circolante.....  | 51 |
| Rimanenze .....   | 51 |
| Crediti .....   | 51 |
| Attività Finanziarie.....   | 55 |
| Disponibilità Liquide .....   | 55 |
| Ratei e Risconti Attivi.....  | 56 |
| Ratei Attivi per Progetti e Ricerche in Corso .....                       | 56 |
| PASSIVITÀ .....   | 57 |
| Patrimonio Netto.....   | 57 |
| Fondo di Dotazione dell'Ateneo.....                                       | 59 |
| Patrimonio Vincolato.....   | 59 |
| Patrimonio non Vincolato.....   | 60 |
| Fondo per Rischi ed Oneri .....   | 61 |
| Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato .....                  | 63 |
| Debiti .....  | 64 |
| Ratei e Risconti Passivi e Contributi agli Investimenti.....              | 66 |
| Risconti Passivi per Progetti e Ricerche in Corso.....                    | 67 |
| Conti d'Ordine .....  | 67 |
| Analisi delle voci del Conto Economico.....                               | 70 |
| Proventi Operativi .....  | 70 |
| Proventi Propri.....  | 70 |
| Contributi.....   | 73 |
| Proventi per Gestione Diretta Interventi per il Diritto allo Studio ..... | 76 |
| Altri Proventi e Ricavi Diversi.....                                      | 76 |
| Costi Operativi .....   | 78 |
| Costi del Personale .....   | 78 |
| Costi della Gestione Corrente.....  | 82 |
| Ammortamenti e Svalutazioni .....   | 92 |
| Accantonamenti per Rischi e Oneri .....                                   | 93 |
| Oneri Diversi di Gestione.....  | 94 |
| Proventi e Oneri Finanziari .....   | 94 |
| Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie .....                        | 95 |

|   |     |
|---|-----|
| Proventi e Oneri Straordinari .....   | 96  |
| Risultato prima delle Imposte .....   | 97  |
| Imposte sul Reddito dell'Esercizio Correnti, Differite Anticipate.....                                    | 97  |
| Risultato di Esercizio.....   | 97  |
| Altre informazioni.....   | 98  |
| Proposta al CDA di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto .....        | 99  |
| 6 Allegati Nota Integrativa.....  | 101 |
| 7 Rendiconto Unico in Contabilità Finanziaria e Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi..... | 184 |



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## Bilancio unico d'esercizio 2024

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

### Indice

1. Introduzione
2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale
3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche
4. Il personale
5. Risultati di esercizio e fondi vincolati del patrimonio netto
6. Il limite del fabbisogno finanziario
7. Indicatori di spese di personale, di indebitamento e di sostenibilità economico-finanziaria ex D.lgs. 49/2012 e limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/05

## 1. Introduzione

Il Bilancio Unico di Esercizio 2024 fornisce la rappresentazione della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Università degli Studi di Firenze alla data del 31 dicembre 2024, in conformità ai principi contabili adottati dal sistema universitario nazionale. Esso costituisce un documento fondamentale per la rendicontazione della gestione e per la valutazione della sostenibilità economico-finanziaria dell'Ateneo, in coerenza con gli obiettivi strategici definiti dagli organi di governo.

La presente relazione accompagna il bilancio, con l'obiettivo di offrire un'analisi complessiva dell'andamento della gestione nel corso dell'esercizio, evidenziando i principali elementi che hanno inciso sulla performance economica e finanziaria dell'Ateneo. In particolare, viene posta l'attenzione agli aggregati di sintesi, alle principali fonti di finanziamento — quali il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) e le contribuzioni studentesche — nonché alla voce di costo più rilevante, rappresentata dal personale dipendente.

Completano la relazione ulteriori sezioni dedicate alla destinazione degli utili degli esercizi precedenti e alla costituzione di fondi vincolati all'interno del patrimonio netto, in attuazione delle deliberazioni degli organi istituzionali, nonché all'analisi del fabbisogno finanziario complessivo dell'Ateneo.

Le informazioni di dettaglio relative alle singole voci di bilancio, ai criteri di valutazione adottati e alle variazioni intervenute rispetto al bilancio di previsione sono riportate nella Nota Integrativa, parte integrante del presente fascicolo, a completamento del quadro informativo necessario per una piena comprensione della gestione dell'esercizio 2024.

## 2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale

Di seguito, si presentano i principali dati contabili di sintesi relativi allo Stato Patrimoniale e al Conto Economico per l'esercizio 2024, con l'obiettivo di fornire una visione d'insieme dell'equilibrio economico-finanziario e della struttura patrimoniale dell'Ateneo alla data di chiusura dell'anno. Tali prospetti consentono una lettura aggregata dei risultati della gestione, evidenziando le dinamiche più rilevanti intervenute nel corso dell'esercizio.

Per una lettura completa e analitica delle singole voci, delle politiche contabili adottate e delle variazioni rispetto agli esercizi precedenti o al bilancio previsionale, si rinvia alla Nota Integrativa, che costituisce parte integrante del Bilancio Unico di Esercizio. In essa sono inoltre riportate le informazioni dettagliate relative agli altri documenti che compongono il bilancio, utili a contestualizzare e interpretare correttamente i dati sintetici qui esposti.

**Conto economico (ultimo triennio)**

| <b>Conto Economico</b>  | <b>31/12/2024</b>     | <b>31/12/2023</b>     | <b>31/12/2022</b>     |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>  |                       |                       |                       |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   | 150.748.894,68        | 133.409.599,69        | 106.283.044,70        |
| 1) Proventi per la didattica  | 67.289.348,66         | 61.948.112,72         | 60.147.457,60         |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico                         | 12.492.378,89         | 10.939.579,47         | 10.874.032,11         |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi                                     | 70.967.167,13         | 60.521.907,50         | 35.261.554,99         |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>   | 358.624.143,86        | 350.898.628,40        | 336.472.247,00        |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali                                       | 337.577.177,06        | 330.090.671,81        | 314.832.688,41        |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome   | 2.160.503,34          | 2.237.315,80          | 2.139.316,93          |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali  | 1.964.961,62          | 3.010.236,41          | 4.343.097,23          |
| 4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo  | 3.839.994,36          | 1.702.037,64          | 428.855,91            |
| 5) Contributi da Università   | 1.698.310,01          | 1.713.496,25          | 1.163.486,15          |
| 6) Contributi da altri (pubblici)   | 5.789.215,81          | 6.209.125,18          | 6.694.543,67          |
| 7) Contributi da altri (privati)  | 5.593.981,66          | 5.935.745,31          | 6.870.258,70          |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>   | 17.422.664,18         | 18.758.844,20         | 16.722.995,62         |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                          | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>  | <b>526.795.702,72</b> | <b>503.067.072,29</b> | <b>459.478.287,32</b> |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>   |                       |                       |                       |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>  | 274.890.944,25        | 248.908.013,31        | 237.567.494,41        |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                             | 207.501.766,02        | 188.753.397,77        | 179.632.699,78        |
| a) docenti/ricercatori  | 158.801.018,85        | 147.293.272,99        | 139.097.307,67        |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                           | 32.482.503,73         | 27.487.110,84         | 27.534.191,23         |
| c) docenti a contratto  | 1.353.019,10          | 1.230.908,56          | 1.195.724,09          |
| d) esperti linguistici  | 2.873.703,78          | 2.836.879,71          | 2.808.788,72          |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                                 | 3.548.387,99          | 2.757.453,57          | 3.108.339,45          |
| f) corrispettivi al personale per attività conto terzi                                    | 1.692.652,19          | 1.648.289,56          | 1.378.618,74          |
| g) missioni e rimborso spese  | 6.750.480,38          | 5.499.482,54          | 4.509.729,88          |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo                                 | 67.389.178,23         | 60.154.615,54         | 57.934.794,63         |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  | 186.689.873,63        | 180.058.530,67        | 164.894.247,55        |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 78.274.165,79         | 73.201.289,91         | 66.019.598,61         |
| 2) Costi per il diritto allo studio   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 3) Costi per l'attività editoriale  | 94.388,54             | 70.261,22             | 78.077,42             |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 11.178.556,67         | 22.624.224,34         | 10.176.259,86         |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 8.361.647,78          | 6.645.434,91          | 6.296.492,82          |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 842.280,01            | 881.577,27            | 967.785,24            |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                | 61.780.849,39         | 56.207.315,17         | 60.482.616,67         |
| 9) Acquisto altri materiali   | 2.422.409,83          | 2.200.527,61          | 1.872.445,22          |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 2.717.897,68          | 2.232.829,80          | 2.305.482,15          |
| 12) Altri costi   | 21.017.677,94         | 15.995.070,44         | 16.695.489,56         |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | 20.593.504,73         | 18.676.241,86         | 18.728.946,56         |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 606.950,36            | 396.732,56            | 377.856,75            |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 19.515.999,37         | 17.923.377,89         | 17.658.731,81         |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni  | 470.555,00            | 356.131,41            | 692.358,00            |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | 18.572.819,62         | 12.677.121,34         | 11.468.500,85         |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | 2.767.058,49          | 3.020.878,85          | 2.515.184,69          |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>   | <b>503.514.200,72</b> | <b>463.340.786,03</b> | <b>435.174.374,06</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>                                    | <b>23.281.502,00</b>  | <b>39.726.286,26</b>  | <b>24.303.913,26</b>  |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | -975.477,94           | -842.652,78           | -3.360,60             |
| 1) Proventi finanziari  | 10.007,01             | 10.007,84             | 10.007,73             |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari  | 982.480,47            | 846.459,40            | 0,00                  |
| 3) Utili e Perdite su cambi   | -3.004,48             | -6.201,22             | -13.368,33            |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                                    | -201.212,00           | 0,00                  | 0,00                  |
| 1) Rivalutazioni  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 2) Svalutazioni   | 201.212,00            | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  | 13.344.391,93         | 210.165,31            | 1.841.784,09          |
| 1) Proventi   | 13.882.687,88         | 297.818,99            | 2.001.375,57          |
| 2) Oneri  | -538.295,95           | -87.653,68            | -159.591,48           |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>              | 15.469.222,34         | 14.347.699,60         | 13.691.830,98         |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>   | <b>19.979.981,65</b>  | <b>24.746.099,19</b>  | <b>12.450.505,77</b>  |

L'esercizio 2024 si è chiuso con un utile di € 19.979.981,65.

La prima osservazione da evidenziare riguarda la composizione dell'utile registrato, influenzato in misura significativa dai proventi straordinari, pari a 13.882.687,88 euro. Tali proventi derivano prevalentemente da quote FFO di anni precedenti connesse a compensazioni per tasse studenti, riassegnazioni di residui dei piani straordinari 2021-2023, saldo della no tax area (art. 9 lett. e) e dal costo stimato per il sostegno al passaggio al regime degli scatti biennali (art. 10 lett. l, DM 891/2023). Questi proventi non erano stati inclusi nella fase di predisposizione del bilancio previsionale, in quanto riconducibili ad aggiornamenti intervenuti successivamente nelle tabelle ministeriali di ripartizione del FFO riferite ad anni precedenti. Data la natura e la tempistica con cui queste risorse vengono rese disponibili agli Atenei, non è possibile prevederne con esattezza il trasferimento in sede di programmazione. Nel caso specifico, si tratta di risorse riferite agli esercizi 2022 e 2023.

Tale premessa è necessaria in quanto, dovendo analizzare i risultati della gestione 2024 è corretto farlo al netto di eventi straordinari che normalmente non hanno mai una rilevante incidenza sul risultato d'esercizio. Al netto di tali proventi straordinari l'utile per il 2024 è pari a 6.097.293,77 euro.

È risultata corretta, pertanto, la previsione effettuata nel corso del 2024 e comunicata al CdA nella seduta del 23 dicembre 2024 e la conseguente decisione di non intervenire con una variazione di bilancio a fronte della consistente riduzione del FFO disposta con D.M. n. 1170 del 7 agosto 2024, pubblicato il 27 settembre 2024.

In quella sede, fu evidenziato all'organo che l'attività di monitoraggio condotta con regolarità aveva messo in luce la presenza di economie sufficienti a compensare i minori proventi registrati. Un utile di circa 6 milioni di euro, pari all'1,2% dei proventi complessivi, rientra in una dinamica fisiologica e rappresenta una misura prudenziale necessaria per garantire la chiusura dell'esercizio in equilibrio. Come indicato anche nel documento sottoposto al CdA nelle sedute del 25 ottobre e del 23 dicembre 2024, la copertura dei minori proventi mediante le economie disponibili era stata stimata tenendo conto di un margine di sicurezza. Tale approccio ci ha consentito di evitare un disavanzo e di prevedere, con consapevolezza, la chiusura dell'esercizio con un utile contenuto.

Sebbene tutti i raffronti fra budget e consuntivo siano influenzati dall'applicazione, in sede di preventivo, delle percentuali di contabilità analitica per la ripartizione dei costi per natura, è evidente come il 2024 sia stato caratterizzato da dinamiche economiche e finanziarie particolari, non stimate né stimabili in sede di preventivo.

Come anticipato nella comunicazione al CdA del 23 dicembre 2024, l'ultimo monitoraggio eseguito nel mese di novembre aveva messo in evidenza i seguenti elementi:

- incremento dei proventi da contribuzione studentesca: è possibile stimare, sulla base dell'incremento del numero degli studenti e dello spostamento verso fasce ISEE più alte, maggiori proventi per circa 5 milioni di euro;
- ulteriori proventi dalle scuole di specializzazione: è possibile prevedere un incremento dei proventi pari a circa 2,5 milioni;

- economie negli ambiti dei servizi logistici e di gestione del patrimonio immobiliare (compresi i rimborsi all'Azienda AOUC) e dei servizi alla didattica: riduzione dei costi rispetto alle previsioni iniziali negli ambiti succitati, per una somma complessiva pari a circa 6 milioni;
- economie negli oneri sostenuti per il personale contrattualizzato e non contrattualizzato: le economie generate dalla gestione economica del personale, seppur dovute principalmente a ritardi nella programmazione e ad una valutazione iniziale prudentiale delle cessazioni diverse dai pensionamenti, consentiranno di assorbire l'aumento degli stipendi previsto dal citato DPCM (4,8%);
- risparmi dal Piano Straordinario: le risorse del piano straordinario destinate principalmente al personale docente non sono state ancora completamente utilizzate, generando ulteriori economie.

Rispetto alle stime di dicembre che prospettavano un sostanziale pareggio e avevano portato il CdA a prendere atto della situazione senza ritenere necessari interventi correttivi sul bilancio, l'utile di 6 milioni emerso a consuntivo (al netto dei proventi straordinari precedentemente descritti) è attribuibile principalmente agli scostamenti rispetto alle previsioni riguardanti un incremento dei ricavi ordinari rispetto alle stime, che ha quasi interamente assorbito il taglio del FFO, ed economie non attese nei costi del personale (in particolare nei costi del personale tecnico-amministrativo), elementi che hanno generato un risultato economico positivo, nonostante i tagli operati dal Ministero.

**Stato patrimoniale (ultimo triennio)**

| ATTIVO   | 31/12/2024              | 31/12/2023              | 31/12/2022              | PASSIVO  | 31/12/2024              | 31/12/2023              | 31/12/2022              |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   |                         |                         |                         | <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>   |                         |                         |                         |
| <b>IMMATERIALI</b>   |                         |                         |                         | <b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL' ATENEO</b>   | 685.519.124,71          | 685.519.124,71          | 685.519.124,71          |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                           | 0,00                    | 0,00                    |                         |  |                         |                         |                         |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno     | 1.307,00                | 1.307,00                | 1.307,00                |  |                         |                         |                         |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                            | 11.848,02               | 0,00                    | 0,00                    | <b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>   |                         |                         |                         |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                       | 0,00                    | 0,00                    |                         | 1) Fondi vincolati destinati da terzi  |                         |                         |                         |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali  | 14.553.542,24           | 11.994.251,08           | 11.593.000,99           | 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali                      | 180.209.135,08          | 161.925.836,14          | 159.986.231,10          |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                   | <b>14.566.697,26</b>    | <b>11.995.558,08</b>    | <b>11.594.307,99</b>    | 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)        |                         |                         |                         |
|  |                         |                         |                         | <b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>   | <b>180.209.135,08</b>   | <b>161.925.836,14</b>   | <b>159.986.231,10</b>   |
| <b>MATERIALI</b>   |                         |                         |                         | <b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>  |                         |                         |                         |
| 1) Terreni e fabbricati  | 261.458.337,65          | 265.058.898,32          | 270.290.468,80          | 1) Risultato gestionale esercizio  | 19.979.981,65           | 24.746.099,19           | 12.450.505,77           |
| 2) Impianti e attrezzature   | 6.183.879,74            | 6.042.729,28            | 6.162.810,11            | 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti                          | 59.907.961,85           | 53.548.920,19           | 43.101.004,02           |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 30.363.285,06           | 20.558.034,47           | 20.171.917,75           | 3) Riserve statutarie  |                         |                         |                         |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali               | 523.400.358,33          | 523.400.358,33          | 523.400.358,33          | <b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>   | <b>79.887.943,50</b>    | <b>78.295.019,38</b>    | <b>55.551.509,79</b>    |
| 5) Mobili e arredi   | 3.414.149,30            | 3.271.433,56            | 1.375.538,02            | <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>   | <b>945.616.203,29</b>   | <b>925.739.980,23</b>   | <b>901.056.865,60</b>   |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                       | 18.458.256,52           | 18.962.938,33           | 12.369.401,60           |  |                         |                         |                         |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali  | 5.875.077,94            | 3.832.589,33            | 3.980.464,22            | <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>  |                         |                         |                         |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                     | <b>849.153.344,54</b>   | <b>841.126.981,62</b>   | <b>837.750.958,83</b>   | <b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>                                      | <b>45.239.554,11</b>    | <b>38.311.104,79</b>    | <b>32.960.314,73</b>    |
|  |                         |                         |                         | <b>C) TRATTAMENTO DI LINEE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>                    | <b>1.043.763,32</b>     | <b>1.152.046,29</b>     | <b>1.197.248,55</b>     |
| <b>III FINANZIARIE</b>   | 5.750.784,10            | 6.022.551,10            | 5.578.682,51            | <b>D) DEBITI</b>   |                         |                         |                         |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                                   | <b>5.750.784,10</b>     | <b>6.022.551,10</b>     | <b>5.578.682,51</b>     | 1) Mutui e Debiti verso banche   | 21.750.526,84           | 24.942.281,22           | 28.134.035,60           |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>   | <b>869.470.825,90</b>   | <b>859.145.090,80</b>   | <b>854.923.943,33</b>   | <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>                             | 21.750.526,84           | 24.942.281,22           | 28.134.035,60           |
|  |                         |                         |                         | 2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                            | 320.031,66              | 331.024,41              | 292.929,07              |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>  |                         |                         |                         | 3) Debiti verso Regione e Province Autonome                                      | 26.293,44               | 206.933,09              | 36.409,37               |
| <b>I RIMANENZE</b>   |                         |                         |                         | 4) Debiti verso altre Amministrazioni locali                                     | 274,00                  | 4.697.234,26            | 5.939.190,50            |
| <b>TOTALE RIMANENZE</b>  |                         |                         |                         | 5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo                               |                         |                         |                         |
| <b>II CREDITI esigibili entro l'esercizio successivo</b>                     |                         |                         |                         | 6) Debiti verso Università   | 183.351,24              | 99.146,58               | 60.405,02               |
| 1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                       | 84.486.528,78           | 70.162.946,76           | 77.698.733,70           | 7) Debiti verso studenti   | 1.206.759,56            | 1.494.489,22            | 1.684.663,74            |
| 2) Crediti verso Regioni e Province Autonome                                 | 5.399.821,79            | 8.400.886,16            | 9.211.453,02            | 8) Acconti   |                         |                         |                         |
| 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali                                | 190.095,76              | 416.437,51              | 352.281,47              | 9) Debiti verso fornitori  | 28.756.677,83           | 22.601.420,71           | 23.297.252,56           |
| 4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo                          | 4.119.572,60            | 3.597.769,70            | 2.269.553,12            | 10) Debiti verso dipendenti  | 468.416,02              | 320.614,39              | 355.316,52              |
| 5) Crediti verso Università  | 1.243.423,79            | 624.266,98              | 551.550,87              | 11) Debiti verso società o enti controllati                                      |                         |                         |                         |
| 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi                             | 25.366.299,95           | 28.381.070,44           | 25.188.265,41           | 12) Altri debiti   | 4.415.151,08            | 6.531.704,45            | 4.388.120,89            |
| 7) Crediti verso società ed enti controllati                                 |                         |                         |                         | <b>TOTALE DEBITI (D)</b>   | <b>57.127.481,67</b>    | <b>61.224.848,33</b>    | <b>64.188.323,27</b>    |
| 8) Crediti verso altri (pubblici)  | 12.502.342,73           | 14.317.065,53           | 15.431.429,97           | <b>E) RATEI, RISCONTI PASSIVE E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                 |                         |                         |                         |
| 9) Crediti verso altri (privati)   | 12.230.969,53           | 11.398.536,90           | 12.841.355,78           | e1) Contributi agli investimenti   | 35.271.857,45           | 38.952.155,45           | 42.632.453,45           |
| <b>TOTALE CREDITI</b>  | <b>145.539.654,93</b>   | <b>137.298.979,98</b>   | <b>143.544.623,34</b>   | e2) Ratei e risconti passivi   | 68.430.885,51           | 66.793.190,38           | 59.138.156,40           |
| <b>III ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>  |                         |                         |                         | <b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>                      |                         |                         |                         |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>   |                         |                         |                         | f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso | 404.373.374,37          | 352.410.671,04          | 315.218.722,58          |
| <b>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>  |                         |                         |                         |  |                         |                         |                         |
| 1) Depositi bancari e postali  | 516.945.461,62          | 463.297.869,32          | 392.962.924,92          |  |                         |                         |                         |
| 2) Denaro e valori in cassa  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    |  |                         |                         |                         |
| <b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>  | <b>516.945.461,62</b>   | <b>463.297.869,32</b>   | <b>392.962.924,92</b>   |  |                         |                         |                         |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>  | <b>662.484.516,55</b>   | <b>600.596.849,30</b>   | <b>536.507.548,26</b>   |  |                         |                         |                         |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>  |                         |                         |                         | <b>TOTALE PASSIVO</b>  | <b>1.557.103.119,72</b> | <b>1.484.583.996,51</b> | <b>1.416.392.084,58</b> |
| c1) Ratei e risconti attivi  | 917.319,67              | 1.208.663,79            | 2.248.711,13            | <i>Conti d'ordine dell' attivo</i>   | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          |
| <b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>                      |                         |                         |                         | <i>Conti d'ordine del passivo</i>  | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          |
| d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso | 24.230.457,60           | 23.633.392,62           | 22.711.875,86           |  |                         |                         |                         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>   | <b>1.557.103.119,72</b> | <b>1.484.583.996,51</b> | <b>1.416.392.084,58</b> |  |                         |                         |                         |
| <i>Conti d'ordine dell' attivo</i>   | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          |  |                         |                         |                         |

La dinamica finanziaria del flusso di cassa nell'esercizio 2024 evidenzia un incremento delle disponibilità liquide pari a circa 53,6 milioni di euro, dato significativo, seppur lievemente inferiore rispetto all'incremento registrato nell'esercizio precedente. Sotto i profili finanziario e patrimoniale l'Ateneo risulta sempre in equilibrio. L'incidenza del patrimonio netto sul totale delle fonti di finanziamento si attesta attorno al 61%, mantenendosi sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente.

L'attivo patrimoniale risulta prevalentemente immobilizzato (55% del capitale di funzionamento); in particolare, assume rilievo il valore del patrimonio museale e librario, non soggetto ad ammortamento, che si attesta a circa 523 milioni di euro, rappresentando una componente di pregio e specificità dell'Ateneo.

L'attivo circolante, in ulteriore crescita, ha raggiunto nel 2024 un valore complessivo di oltre 662 milioni, di cui la liquidità rappresenta la parte prevalente, con circa 517 milioni di euro, pari al 181% dell'FFO complessivo ricevuto nel medesimo esercizio. Come più volte ricordato, la liquidità non è liberamente utilizzabile da parte dell'Ateneo, ma è soggetta ai limiti imposti dal meccanismo del fabbisogno finanziario.

La voce di maggiore rilievo nel conto economico è quella rappresentata dal costo del personale docente, ricercatore, tecnico-amministrativo, CEL e dirigente. La dinamica delle assunzioni, anche in relazione al

grado di *turnover*, deve essere oggetto di costante monitoraggio, al fine di garantire una programmazione coerente con le capacità finanziarie dell'Ateneo. In particolare, risulta necessario tener conto degli incrementi stipendiali obbligatori per legge, inclusi gli scatti biennali, gli adeguamenti al costo della vita e i rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo. Questa esigenza si fa ancor più stringente alla luce della spinta inflazionistica osservata nel 2023 e solo parzialmente rientrata nel 2024.

La difficoltà di una accurata previsione, e conseguente programmazione, risiede nell'incertezza del valore dei futuri proventi tipici e dell'incremento del FFO. Ne è testimonianza la rilevante contrazione di quest'ultimo avvenuta per l'esercizio finanziario 2024 e comunicata a fine ottobre 2024: solo grazie all'adozione di politiche di bilancio improntate alla prudenza, l'Ateneo ha potuto evitare interventi restrittivi sui servizi e sulla programmazione del personale, misura che è invece risultata necessaria in altri contesti universitari. Per garantire la sostenibilità economico-finanziaria i parametri da osservare possono riassumersi in:

- andamento del FFO libero assegnato;
- monitoraggio dell'andamento del costo del personale (scatti e adeguamenti stipendiali al costo della vita, rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo);
- allineamento fra l'incidenza del costo del personale dell'Ateneo sul totale nazionale degli Atenei pubblici che concorrono al costo standard e l'incidenza degli studenti regolari dell'Ateneo rispetto agli studenti regolari su base nazionale;
- modalità di cofinanziamento degli interventi previsti dal piano edilizio necessario per accedere ai finanziamenti ministeriali per l'edilizia universitaria;
- monitoraggio del fabbisogno finanziario.

### 3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche

#### *Il contesto nazionale*

L'assegnazione del FFO 2024 (9.031.544.606 euro complessivi) è avvenuta con Decreto Ministeriale n.1170 del 07-08-2024 pubblicato il 27-09-2024.

Dall'analisi dettagliata del provvedimento emerge una riduzione delle risorse, rispetto al 2023, maggiore di quella nominale.

L'ammontare totale del FFO è stato per il 2024 di 9.031.544.606 euro, a fronte dei 9.204.808.794 euro del 2023, con una riduzione di 173.264.188 euro. Tuttavia, il raffronto tra i due anni non è semplice, in quanto non tutte le poste sono immediatamente confrontabili. Ad esempio, nella "quota base" sono stati inseriti gli scatti stipendiali e la valorizzazione del personale, per un totale di 194.455.319 euro (nel 2023 tali voci erano inserite nell'art. 10 – Interventi previsti da disposizioni legislative – ed erano pari a 200 milioni del 2023) determinando una sua riduzione nominale di circa 184 milioni. Tuttavia, se il raffronto si esegue considerando le sole poste in quota base del 2023 la riduzione è di circa 379 milioni

di euro (-9%). Anche le quote “premiale” e “perequativa” hanno subito riduzioni, rispettivamente, di 100 milioni e 14 milioni di euro, Ne consegue che il taglio nominale complessivo della quota base dal 2023 al 2024 è di 298.426.987 euro, ma se il raffronto viene eseguito a parità di poste il taglio complessivo risulta essere pari a 493 milioni di euro rispetto al 2023.

Per quanto riguarda il FFO che si considera vincolato, si rileva un incremento nominale di circa 125 milioni di euro dovuto principalmente al contributo del piano straordinario di 340 milioni. Anche in questo caso, per un confronto con il 2023 è necessario considerare le stesse poste. Così facendo, ossia inserendo le due voci relative alla parziale copertura degli scatti stipendiali e alla valorizzazione del personale tra le poste del FFO vincolato, avremmo un suo incremento pari a 319.468.780 euro. Occorre però considerare che il piano straordinario, di cui all’art. 6 del citato decreto ministeriale, avrebbe dovuto essere aggiuntivo rispetto al FFO del 2023, e quindi a parità di poste l’incremento atteso avrebbe dovuto essere pari a 340.000.000 di euro a fronte, invece dei 319.468.780 euro di cui sopra, con una perdita sul FFO vincolato di 20.531.220 euro. Sommando la perdita reale sul FFO libero pari a 492.732.968 euro con quella dei circa di 20 milioni del FFO vincolato si arriva ad una perdita reale del FFO del 2024 pari 513.264.188 euro rispetto al 2023 molto più consistente del valore nominale di 173.264.188 euro. Infine, come accaduto nelle precedenti assegnazioni, non vi è alcun adeguamento per il costo della vita (il DPCM del 23 luglio 2024, relativo all’adeguamento periodico delle retribuzioni del personale non contrattualizzato) che ha stabilito l’entità della rivalutazione al 4,8% per l’anno 2024 creando un aggravio a livello nazionale stimabile in ulteriori 300 milioni di euro.

Da evidenziare che la somma di quota basale, premiale e perequativa, sempre in contrazioni negli ultimi anni in termini di peso rispetto al totale del FFO, nel 2024 si riduce del 7,1% sul 2023, valore che è più del doppio rispetto alla contrazione media dell’ultimo triennio (3,3%). Anche la quota premiale, che nel triennio precedente era cresciuta mediamente del 8,8%, subisce un decremento pari al 4 %. Un altro decremento si registra per il cofinanziamento degli scatti biennali, rimasto invariato nel 2023 rispetto al 2022 (dopo essere cresciuto del 50% tra il 2022 e il 2021), che si riduce del 2,5%, così come si riduce del 3,6% la voce di valorizzazione del personale. Il nuovo piano straordinario di reclutamento viene confermato per il suo secondo anno, con uno stanziamento di 340 milioni di euro pari al 14% del FFO non vincolato. Come indicato sopra, pur mantenendo uno specifico finanziamento intestato alla prosecuzione del piano straordinario, sono state tolte risorse al FFO per un valore maggiore rispetto a quelle previste per il piano. Si aggravano, quindi, i problemi già segnalati di un FFO che non è sufficiente per la gestione del sistema universitario e di una sua ripartizione che ancora è fortemente indirizzata verso interventi vincolati.

Nel dettaglio delle voci si rileva:

- l’incidenza del costo standard sul FFO complessivo rimane al 24% (era al 14% nel 2014 e al 21% nel 2022);
- cresce ulteriormente la quota del FFO destinata al finanziamento dei cosiddetti “interventi specifici”, a utilizzo vincolato per gli Atenei, che arriva a pesare per circa il 26 % del FFO complessivo (più del doppio dell’incidenza percentuale del 2014);

- l'intervento perequativo (136 milioni) si riduce rispetto all'anno precedente (- 9%).

All'interno della quota premiale i parametri di distribuzione rimangono gli stessi:

- il 60% è assegnato sulla base dei risultati della VQR 2015-2019;
- 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2016-2020, utilizzando in particolare i dati relativi alla VQR 2015-2019;
- 20% in base agli indicatori di risultato di cui all'art. 6, comma 6 e allegato 2 del decreto ministeriale 25 marzo 2021 (prot. n. 289) relativo alle linee generali di indirizzo della programmazione delle università per il triennio 2021-2023.

Viene confermata anche nel 2024 la novità introdotta dal decreto di riparto 2020, col finanziamento della nuova no tax area con 165 milioni di euro per le finalità di cui all'art. 1, comma 518, della legge 30 dicembre 2020, n. 178 (legge di bilancio 2021), da ripartire tra le università statali, a compensazione dell'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca per l'a.a. 2024/2025, secondo i criteri indicati nel decreto ministeriale 3 agosto 2021 (prot. n. 1014); e € 105.000.000 per le finalità di cui all'articolo 1, commi 265 e 266, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, da ripartire tra le università statali, a compensazione del minore gettito da contribuzione studentesca, in proporzione al numero degli studenti dell'a.a. 2023/2024 esonerati dal pagamento di ogni contribuzione studentesca, ai sensi dell'articolo 9, comma 2, del decreto legislativo n. 68 del 2012 e dal pagamento del contributo onnicomprensivo annuale, ai sensi dell'articolo 1, comma 255, della citata legge n. 232 del 2016, moltiplicati per il costo standard di ateneo per studente in corso adottato ai fini del riparto della quota base.

La ripartizione del FFO 2024 all'Università di Firenze è riportata nella seguente tabella:

| FFO Unifi  | %             | 2024               | %             | 2023               | %             | 2022               | %             | 2021               | %             | 2020               |
|--|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|
| Importo una tantum da attribuire/recuperare su quota base  | 0,1%          | 201.043            | 0,0%          | 73.732             | 0,0%          | 78.357             | 0,1%          | 312.288            | 0,1%          | 253.575            |
| Obbligazioni assunte anni precedenti (accordi e lett. C)   | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    | 0,0%          | 0                  |
| BASE   | 48,6%         | 123.791.459        | 52,8%         | 136.902.769        | 55,7%         | 136.922.575        | 57,5%         | 137.314.102        | 60,1%         | 137.247.487        |
| <i>Integrazione quota base art. 9, lett. q.a) del DM 1059/2021</i>                                 | 2,4%          | 6.231.565          | 1,7%          | 4.370.340          | 1,8%          | 4.430.162          | 0,9%          | 2.211.453          |               |                    |
| <i>Assegnazione residui Pro3 2021-2023</i>   | 0,3%          | 819.383            | 0,0%          |                    |               |                    |               |                    |               |                    |
| Cofinanziamento passaggio scatti biennali  | 1,8%          | 4.579.177          | 2,0%          | 5.177.213          | 1,9%          | 4.741.869          | 1,6%          | 3.767.701          | 1,2%          | 2.780.763          |
| Valorizzazione personale   | 0,6%          | 1.543.037          | 0,6%          | 1.598.025          | 0,6%          | 1.598.025          | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    |
| PREMIALE   | 31,2%         | 79.492.259         | 32,4%         | 83.987.912         | 32,4%         | 79.737.842         | 31,6%         | 75.317.145         | 28,7%         | 65.556.344         |
| PEREQUATIVO  | 0,9%          | 2.403.076          | 1,2%          | 3.008.576          | 0,7%          | 1.686.090          | 2,4%          | 5.846.045          | 3,8%          | 8.683.203          |
| interventi previsti da dispos. legis. (piani straordinari)   | 13,8%         | 35.117.053         | 9,3%          | 24.213.047         | 6,8%          | 16.754.015         | 5,8%          | 13.863.976         | 6,0%          | 13.751.672         |
| Piano Straordinario per la progressione di RU in possesso di ASN                                   | 0,1%          | 150.029            | 0,0%          |                    |               |                    |               |                    |               |                    |
| Riattribuzione risorse non utilizzate  | 0,2%          | 559.798            | 0,0%          |                    |               |                    |               |                    |               |                    |
| <b>Totale tabella generale</b>   | <b>100,0%</b> | <b>254.887.879</b> | <b>100,0%</b> | <b>259.331.614</b> | <b>100,0%</b> | <b>245.948.935</b> | <b>100,0%</b> | <b>238.632.710</b> | <b>100,0%</b> | <b>228.273.044</b> |
| No tax area (vecchia)  | 25,0%         | 2.691.049          | 21,8%         | 2.750.877          | 20,4%         | 2.454.538          | 22,3%         | 2.467.012          |               | 2.780.676          |
| No tax area (nuova)  | 53,9%         | 5.808.714          | 45,8%         | 5.774.494          | 45,7%         | 5.488.162          | 49,6%         | 5.479.007          |               | 2.605.407          |
| Programmazione triennale   | 21,2%         | 2.282.768          | 32,3%         | 4.073.452          | 33,9%         | 4.073.452          | 28,1%         | 3.100.554          |               | 4.360.576          |
| Fes  |               |                    |               |                    |               |                    |               |                    |               | 351.000            |
| <b>Totale con Pro3 e no tax area</b>   | <b>100,0%</b> | <b>265.670.410</b> | <b>100,0%</b> | <b>271.930.437</b> | <b>100,0%</b> | <b>257.965.087</b> | <b>100,0%</b> | <b>249.679.283</b> |               | <b>238.370.703</b> |
| Dipartimenti di Eccellenza   | 56,0%         | 10.953.622         | 56,0%         | 10.953.622         | 71,1%         | 13.910.229         | 71,1%         | 13.910.229         | 71,1%         | 13.910.229         |
| Dottorato e post-laurea  | 25,6%         | 5.000.013          | 25,7%         | 5.024.469          | 24,6%         | 4.806.934          | 22,8%         | 4.448.523          | 24,6%         | 4.817.660          |
| Proroga dottorati  | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    | 12,0%         | 2.354.740          | 0,0%          |                    |
| Mobilità internazionale degli studenti   | 6,4%          | 1.246.334          | 6,6%          | 1.291.187          | 3,8%          | 743.020            | 0,0%          |                    | 6,4%          | 1.252.514          |
| Tutorato   | 1,4%          | 279.528            | 1,5%          | 288.507            | 3,8%          | 745.424            | 14,5%         | 2.843.126          | 1,5%          | 287.960            |
| Art9 comma b.2 Orientamento pre-universitario e tutorato   | 0,0%          |                    | 0,6%          | 112.350            | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    |
| Classi di area STEAM   | 1,0%          | 197.920            | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    |
| Assegnazione rete GARR (art. 7, co. 2)   | 1,0%          | 200.000            | 1,0%          | 199.371            | 0,0%          |                    | 1,0%          | 196.300            | 1,3%          | 256.788            |
| Aree disciplinari di interesse   | 0,0%          |                    | 0,6%          | 121.569            | 1,0%          | 202.864            | 0,0%          |                    | 0,6%          | 122.866            |
| Tirocini curriculari   | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    |
| Fondo emergenziale   | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    | 11,2%         | 2.186.758          | 0,0%          |                    |
| Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti - Incentivi per CdS di genere | 5,3%          | 1.044.171          | 5,8%          | 1.131.931          | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    |
| Altro  | 3,2%          | 630.000            | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    | 0,0%          |                    |
| <b>FFO vincolato</b>   | <b>100,0%</b> | <b>19.551.588</b>  | <b>100,0%</b> | <b>19.123.006</b>  | <b>100,0%</b> | <b>20.408.471</b>  | <b>100,0%</b> | <b>25.939.676</b>  | <b>100,0%</b> | <b>20.648.017</b>  |
| <b>Totale non vincolato e vincolato</b>  |               | <b>285.221.998</b> |               | <b>291.053.443</b> |               | <b>278.373.558</b> |               | <b>275.618.959</b> |               | <b>259.018.720</b> |

L'assegnazione del FFO 2024 all'Università di Firenze ammonta a 265.669.920, con una riduzione nominale di 6.260.517 euro rispetto al 2023. Tuttavia, se si considera l'effetto combinato delle variazioni nelle quote base, premiale e perequativa e l'incremento che il piano straordinario avrebbe dovuto generare a parità di FFO, la riduzione reale si attesta a circa 17.164.523 euro.

La riduzione del FFO si articola in diverse voci:

- Quota base: riduzione di 4,1milioni di euro, che sale a 10,3milioni se si considera al netto delle poste relative al parziale adeguamento degli scatti stipendiali del personale docente e alla valorizzazione del personale tecnico amministrativo che sono state inserite nel 2024 all'interno della quota base;
- Quota premiale: contrazione di 4,5 milioni di euro;
- Perequazione: riduzione di 605.500 euro.

Inoltre, considerando che il secondo anno del piano straordinario avrebbe dovuto generare un incremento del FFO pari a 10,9 milioni di euro rispetto al FFO 2023, la perdita reale per l'Università di Firenze si attesta a 17.164.523 euro.

Prima di illustrare le singole voci di assegnazione in quota base, premiale e perequativa, è necessario premettere che i 10,9 milioni di euro per i Dipartimenti di eccellenza non rappresentano proventi che impattano sul risultato economico dell'Ateneo nei cinque esercizi di assegnazione. Infatti, il provento da Dipartimenti di eccellenza è destinato in larga misura ad essere riscontato e rinviato a copertura dei costi degli anni successivi in attuazione della normativa istitutiva tale forma di premialità (Legge 232/2016). È noto che il finanziamento sarà erogato per cinque anni in FFO agli Atenei assegnatari, ma il provento sarà destinato in larga parte a coprire il costo quindicennale dei docenti reclutati e l'onere pluriennale degli investimenti finanziati. In altri termini, il provento da Dipartimenti di eccellenza non contribuirà all'utile dell'esercizio.

Il FFO non vincolato del 2024, comprensivo di no tax area (vecchia e nuova), ristoro scatti (escludendo dal calcolo la PRO3, che è trattata contabilmente con il metodo della commessa completata, quindi senza impatto sul risultato economico), si articola come di seguito descritto.

#### Quota base

La quota base è pari a 129.913.673 euro (rappresenta il 3,24% del totale nazionale, è leggermente diminuita rispetto al 3,26% del 2023 e continua la sua contrazione rispetto a quanto registrato nel 2019 (3,31%) e nel 2018 (3,39%). Va considerato, come già osservato sopra, che se confrontassimo le sole quote standard e storica, la loro riduzione rispetto allo scorso anno sarebbe pari a oltre il 9%, in termini assoluti oltre 13 milioni. La componente della quota base che ne determina la minore incidenza su base nazionale è quella della quota storica che scende ulteriormente passando dal 3,26% dello scorso anno all'attuale 3,22% (era 3,45% nel 2018). Il costo standard rimane stabile al 3,26% rispetto allo scorso anno. Poiché la quota storica risente dell'andamento del costo standard dell'anno precedente è

importante che l'Ateneo operi strategie per non diminuire la sua incidenza su base nazionale del costo standard.

### Quota premiale

La quota premiale è pari a 79,49 milioni di euro (3,4% del totale nazionale con un lieve flessione rispetto al 3,43% del 2023, e rimane sempre molto più bassa rispetto ai valori del 2019 e del 2018 (rispettivamente 3,56% e 3,57%). La contrazione in valore assoluto di circa 4,5 milioni di euro (-5%) rispetto all'anno precedente è legata alla diminuzione della quota premiale nazionale. La minore incidenza sul sistema nazionale è determinata principalmente dal parametro legato alla valutazione delle politiche di reclutamento. La prestazione dell'Ateneo nella VQR 2015-2019 è ovviamente invariata (IRFS = 3,54%; rispetto alla precedente valutazione, 3,57%, si registra una lieve flessione), ma si assiste ad un peggioramento della restante parte premiale ripartita sulla base delle politiche di reclutamento e della c.d. "autonomia responsabile". Per quanto attiene le politiche di reclutamento, misurate attraverso l'indicatore IRAS2, a sua volta legato alla VQR dei nuovi reclutati, si assiste ad un lieve diminuzione (3,39% nel 2023, contro il 3,32% attuale), che si somma però alla perdita di uno 0,3% avvenuta nel 2023. L'indicatore relativo all' qualità del sistema universitario e riduzione dei divari si contrae rispetto al valore dello scorso anno (3,04%, - 0,09%) e rimane sempre al di sotto dei valori degli anni precedenti in cui era arrivato fino al 3,35% (2018). A tale riguardo è necessario sottolineare che, già a partire dal 2019, la valutazione per l'assegnazione di tale quota del FFO premiale è stata effettuata prendendo i valori assoluti e i miglioramenti all'interno di un complesso di dieci indicatori che sono riportati nella tabella 4 dell'allegato 1 del D.M. sulla PRO3 2019-2021. Si tratta di una nuova forma di "autonomia responsabile" dove il singolo Ateneo non può più scegliere, come avveniva in passato, gli indicatori sui quali essere valutato.

### Perequazione

La perequazione è pari a 2,4 milioni (1,77 % della perequazione nazionale) e rimane molto al di sotto del peso del nostro Ateneo nel contesto nazionale, contraendosi ulteriormente rispetto allo scorso anno. È noto come una diminuzione della perequazione costituisca un segnale positivo per l'Ateneo in quanto indice di un buon risultato relativo delle altre due componenti della quota base dell'FFO.

### Piani straordinari

Il valore dei piani straordinari per il 2023 è pari a 35,82 milioni di euro e rappresenta il consolidamento del primo anno del piano straordinario del 2023 e il finanziamento del secondo anno (stanziato dall'articolo 1, comma 297, lett. a), della l. 30 dicembre 2021, n. 234) per un importo pari a 10,91 milioni di euro.

### No tax area

Per quanto concerne la No tax area, come è noto questa si compone di due tranches:

- una finalizzata a compensare il minore gettito da contribuzione studentesca, in proporzione al numero degli studenti dell'a.a. 2023/2024 esonerati dal pagamento di ogni contribuzione studentesca (ai sensi dell'articolo 1, commi 265 e 266, della legge 11 dicembre 2016, n. 232 e dell'articolo 9, comma 2, del decreto legislativo n. 68 del 2012);
- l'altra finalizzata a compensare l'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca per l'a.a. 2023/2024, secondo i criteri indicati nel decreto ministeriale 3 agosto 2021 (ai sensi dell'art. 1, comma 518, della legge 30 dicembre 2020, n. 178).

La prima componente della NoTax Area (ex Legge 232/2016) è stata assegnata per un valore di 2.691.049, pari al 2,57% dell'assegnazione alle statali. Rispetto allo scorso esercizio si registra un calo di circa 60.000 euro e una minore incidenza di -0,05%.

Per quanto riguarda la seconda componente (ex DM 1014/2021), per il 2024 è stata assegnata per il momento unicamente la prima tranche pari a 2.928.041 euro (2,94% su base Nazionale) valore inferiore rispetto a quello dello scorso anno che era stato di 3.301.340 euro (3,24% del totale). La consistente riduzione del budget è da correlare all'incremento del valore ISEE osservato per il 2024, lo stesso che ha determinato il corrispondente incremento del gettito da contribuzione. Per la seconda tranche, non ancora assegnata, si rinvia a future valutazioni.

Si evidenzia, comunque, un andamento al di sotto dell'incidenza dell'Ateneo sul totale nazionale del FFO. L'Ateneo dispone di limitati strumenti per influire su tale parametro, dato che esso include gli studenti rientranti all'interno della no tax area in dipendenza dell'ISEE dichiarato. Quindi a fronte di un generalizzato incremento di tali valori registrato in Ateneo nell'esercizio, è assolutamente fisiologica la contrazione del numero degli studenti che accedono ai benefici (circa -600) e conseguentemente la perdita di incidenza sul sistema, a beneficio di altre zone del territorio nazionale che hanno sofferto in maniera maggiore le conseguenze della crisi pandemica.

Con riferimento al FFO vincolato, nel 2023 si registra un contributo per il dottorato e il post-lauream sostanzialmente in linea con quello dell'anno precedente (5 milioni di euro). Il forte incremento che si era registrato negli anni passati era esclusivamente legato all'emergenza pandemica e non è stato consolidato. L'incidenza su base nazionale è in peggioramento rispetto al 2023 (2,54% nel 2024 contro 2,66% nel 2023), ma comunque leggermente superiore rispetto a quella degli anni precedenti.

Come già accadeva negli anni passati, l'attuale assegnazione è insufficiente per coprire i maggiori oneri legati all'aumento degli importi minimi delle borse di dottorato disposto dall'art. 1, c. 639, Legge 205/2017.

### Contribuzioni studentesche

I proventi da tasse e contributi per i corsi di laurea e laurea specialistica (e per i corsi di laurea ante DM 509/99) del 2024 ammontano a 54.562.027,33 euro contro i 50.185.421,55 euro del 2023. Il maggior gettito da contribuzione studentesca rispetto al preventivo (50 milioni) è stato di circa 4,5 milioni di euro ed è essenzialmente dovuto a tre fattori non attesi al momento della previsione:

- l'ulteriore crescita del numero di iscritti, e in particolare di ingressi, registrata sia per l'A.A. 2023/24 che per l'A.A. 2024/25
- l'evoluzione del valore ISEE presentato dagli studenti per il 2024
- la mancata proroga al 15 giugno 2024 della sessione delle prove finali.

Il numero di iscritti dell'A.A. 2023/24 è cresciuto dell'1% rispetto all'A.A. precedente e quello degli ingressi ai corsi di laurea, laurea magistrale e a ciclo unico dell'A.A. 2024/25 di circa il 2-3% rispetto all'A.A. precedente. Il numero di immatricolazioni ha superato quota 11.000, livello mai raggiunto negli ultimi vent'anni, e il numero delle iscrizioni alle lauree magistrali è addirittura aumentato dell'ordine del 10%. In fase di bilancio preventivo era stato ipotizzato al contrario un lieve contenimento sia del numero degli studenti che dei flussi di ingresso.

Le dichiarazioni ISEE impiegate per il calcolo della contribuzione degli studenti di pertinenza dell'anno (ISEE 2023 e 2024) erano riferite ai redditi percepiti negli anni 2021 e 2022 (e alla corrispondente situazione patrimoniale del 31 dicembre 2021 e 2022). I due anni sono stati interessati dalla situazione emergenziale e dalle relative restrizioni. In fase preventiva si era ipotizzato pertanto un arretramento della condizione economica rispetto alle iscrizioni precedenti. Le evidenze consuntive hanno dimostrato invece esattamente il contrario, ovvero mediamente il valore ISEE dichiarato è cresciuto di oltre 1.000 euro e quello degli studenti già precedentemente iscritti mediamente di 2.500 euro.

Infine, il mancato prolungamento delle sessioni per la prova finale dell'A.A. 2022/23 al 15 giugno 2024 (prorogato al 15 giugno 2023 per l'A.A. 2021/22 dalla Legge 24 febbraio 2023, n. 14 cui non è seguita analoga disposizione per l'anno successivo), ha comportato la necessità di reinscrizione all'A.A. 2023/24 per gli studenti che hanno sostenuto la prova finale tra il 1° maggio e il 15 giugno 2024. Si tenga presente che il CdA del 24 aprile 2024 è comunque intervenuto per calmierare la situazione, rimborsando totalmente gli studenti con ISEE inferiore a 30.000 euro e per il 50% quelli della fascia 30-40.000 euro. Gli altri proventi da contribuzione non dimostrano invece particolari scostamenti rispetto all'esercizio precedente. Il provento da Scuole di Specializzazione preventivato per il 2024 (2.250.000 euro) invece ha risentito di una problematica di stima, già evidenziata nel Bilancio consuntivo 2023 e corretta per il successivo bilancio di previsione. Il provento è stato di 4.672.125,92 euro.

Ulteriori elementi in materia di contribuzione sono riportati nel capitolo 1 della relazione redatta ai sensi dell'art. 3-quater della L. 1/2009 collocata in appendice al presente documento.

## 4. Il personale

### *Assegni fissi*

A partire dall'autunno 2020 non sono più liberamente accessibili sul portale CINECA, come avveniva in passato, i dati DALIA sugli assegni fissi al personale per tutto il comparto universitario. Per questo motivo l'incidenza di costi del personale a tempo indeterminato e individuato dal totale degli Atenei statali italiani è effettuata a partire dai dati disponibili sul portale SIOPE (Sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici) della Ragioneria Generale dello Stato in collaborazione con Banca d'Italia

e ISTAT, che segue una logica finanziaria invece che economica. In ogni caso ai fini della valutazione della sostenibilità del costo del personale, il dato è comunque affidabile e consente comparazioni spaziali (con altri Atenei pubblici italiani) e temporali.

In particolare, nella tabella che segue si riporta l'incidenza delle retribuzioni lorde al personale a tempo indeterminato e determinato (esclusi gli assegni di ricerca) e dei contributi sociali a carico dell'Ateneo sul totale nazionale degli Atenei pubblici.

|   | 2009  | ... | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  |
|---|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|
| <i>Incidenza delle retribuzioni al personale Unifi, compresi oneri sociali a carico del datore di lavoro ed esclusi gli assegni di ricerca, sul sistema nazionale pubblico (fonte: Siope)</i> | 3,61% |     | 3,29% | 3,26% | 3,29% | 3,13% | 3,19% |

Il dato 2024 riporta l'incidenza dell'Università di Firenze sul sistema nazionale pubblico al 3,19% leggermente al di sopra del peso che il FFO del nostro Ateneo ha rispetto a quello nazionale (3,16%). La riduzione del peso delle retribuzioni iniziata nel 2009 ha avuto un trend costante e a partire dal 2020 ha riportato l'Ateneo al di sotto del peso che il nostro Ateneo ha a livello nazionale. Sarà ovviamente necessario continuare a monitorare la sostenibilità del costo del personale dell'Università di Firenze. Anche se non è il solo parametro da considerare per la definizione dell'ampiezza che l'Ateneo vuole dare alla numerosità del suo corpo accademico, può essere utile riportare tale incidenza alla numerosità dei docenti e dei ricercatori degli Atenei statali italiani per avere un ordine di grandezza sulla potenziale soglia sostenibile di unità di personale.

In ogni caso, se si considera che le retribuzioni al personale dell'Ateneo fiorentino pesavano per quasi il 3,61% del totale nazionale pubblico nel 2009, si può comprendere l'entità del ridimensionamento intercorso.

La seguente tabella riporta l'andamento delle unità di personale docente e ricercatore fra il 31/12/2008 e il 31/12/2024 (fonte Cineca) evidenziando, al contempo, le incidenze sui totali nazionali di professori ordinari e associati e ricercatori:

| ANNO            | 2008  | 2008   | 2008  | ... | 2022  | 2022   | 2022  | 2023  | 2023   | 2023 | 2024  | 2024   | 2024 |
|-----------------|-------|--------|-------|-----|-------|--------|-------|-------|--------|------|-------|--------|------|
| Personale ruolo | UNIFI | ITA    | %     |     | UNIFI | ITA    | %     | UNIFI | ITA    | %    | UNIFI | ITA    | %    |
| PO              | 761   | 18.228 | 4,2%  |     | 393   | 14.532 | 2,7%  | 384   | 15.327 | 2,5% | 412   | 15.327 | 2,7% |
| PA              | 679   | 17.549 | 3,9%  |     | 843   | 25.138 | 3,4%  | 854   | 24.897 | 3,4% | 899   | 24.897 | 3,6% |
| RU              | 739   | 24.492 | 3,0%  |     | 126   | 4.945  | 2,6%  | 117   | 4.499  | 2,6% | 106   | 4.499  | 2,4% |
| TOT.            | 2.179 | 60.269 | 3,6%  |     | 1.362 | 44.615 | 3,05% | 1.355 | 44.723 | 3,0% | 1.417 | 44.723 | 3,2% |
|                 |       |        |       |     |       |        |       |       |        |      |       |        |      |
| ANNO            | 2008  | 2008   | 2008  | ... | 2022  | 2022   | 2022  | 2023  | 2023   | 2023 | 2024  | 2024   | 2024 |
| Personale TD    | UNIFI | ITA    | %     |     | UNIFI | ITA    | %     | UNIFI | ITA    | %    | UNIFI | ITA    | %    |
| RTD B L.240/10  | -     | -      |       |     | 210   | 6.407  | 3,3%  | 199   | 6.514  | 3,1% | 186   | 6.514  | 2,9% |
| RTD A L.240/10  | -     | -      |       |     | 224   | 6.085  | 3,7%  | 310   | 8.450  | 3,7% | 248   | 8.450  | 2,9% |
| RTD B L.230/05  | 105   | 304    | 34,5% |     |       |        |       |       |        |      |       |        |      |
| TOT.            | 105   | 304    | 34,5% |     | 434   | 12.492 | 3,5%  | 509   | 14.964 | 3,4% | 434   | 14.964 | 2,9% |
|                 |       |        |       |     |       |        |       |       |        |      |       |        |      |
| ANNO            | 2008  | 2008   | 2008  | ... | 2022  | 2022   | 2022  | 2023  | 2023   | 2023 | 2024  | 2024   | 2024 |
| Personale tutto | UNIFI | ITA    | %     |     | UNIFI | ITA    | %     | UNIFI | ITA    | %    | UNIFI | ITA    | %    |
| PO + PA         | 1.440 | 35.777 | 4,0%  |     | 1.311 | 42.354 | 3,1%  | 1.238 | 40.224 | 3,1% | 1.311 | 40.224 | 3,3% |
| RU + RTD        | 844   | 24.796 | 3,4%  |     | 540   | 16.465 | 3,2%  | 626   | 19.463 | 3,2% | 540   | 19.463 | 2,8% |
| TOT.            | 2.284 | 60.573 | 3,8%  |     | 1.851 | 58.819 | 3,1%  | 1.864 | 59.687 | 3,1% | 1.851 | 59.687 | 3,1% |

Di seguito si espone l'evoluzione del personale docente e ricercatore che si è avuta nel corso del 2024:

| EVOLUZIONE DEL PERSONALE ANNO 2024                                     |                                     |            |                                    |                            |            |                                      |                                      |                                    |                                     |
|--|-------------------------------------|------------|------------------------------------|----------------------------|------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| Ruolo  | Personale in servizio al 31/12/2023 | Cessazioni | Cessazioni per passaggi o di ruolo | Cessazioni Dip. Eccellenza | Assunzioni | Assunzioni Dip. Eccellenza 2018_2022 | Assunzioni Dip. Eccellenza 2023_2027 | Assunzioni per passaggi o di ruolo | Personale in servizio al 31/12/2024 |
| Professori ordinari  | 384                                 | 17         |                                    |                            | 3          |                                      |                                      | 42                                 | 412                                 |
| Professori associati   | 854                                 | 26         | 42                                 |                            | 26         | 1                                    | 6                                    | 80                                 | 899                                 |
| Ricercatori universitari   | 117                                 | 8          | 3                                  |                            |            |                                      |                                      |                                    | 106                                 |
| Rtd tip. a) Fondi di Ateneo  | 128                                 | 5          | 14                                 |                            |            |                                      |                                      |                                    | 109                                 |
| Rtd tip. b) / RTT Fondi di Ateneo (**)                                 | 198                                 | 1          | 76                                 |                            | 36         |                                      | 3                                    | 24                                 | 184                                 |
| Rtd tip. a) Fondi esterni (***)  | 182                                 | 42         | 11                                 |                            | 10         |                                      |                                      |                                    | 139                                 |
| Rtd tip. b) fondi esterni  | 1                                   |            |                                    |                            | 1          |                                      |                                      |                                    | 2                                   |
| <b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>                          | <b>1864</b>                         | <b>99</b>  | <b>146</b>                         | <b>0</b>                   | <b>76</b>  | <b>1</b>                             | <b>9</b>                             | <b>146</b>                         | <b>1851</b>                         |
| Dirigenti  | 9                                   | 1          |                                    |                            | 0          |                                      |                                      |                                    | 8                                   |
| C.E.L.   | 70                                  | 4          |                                    |                            | 5          |                                      |                                      |                                    | 71                                  |
| Personale tecnico amministrativo                                       | 1421                                | 100        | 49                                 |                            | 173        |                                      | 3                                    | 49                                 | 1497                                |
| <b>TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI (*)</b> | <b>1500</b>                         | <b>105</b> | <b>49</b>                          | <b>0</b>                   | <b>178</b> |                                      | <b>3</b>                             | <b>49</b>                          | <b>1576</b>                         |

|                         |             |            |            |          |            |  |           |            |             |
|-------------------------|-------------|------------|------------|----------|------------|--|-----------|------------|-------------|
| <b>TOTALE PERSONALE</b> | <b>3364</b> | <b>204</b> | <b>195</b> | <b>0</b> | <b>254</b> |  | <b>12</b> | <b>195</b> | <b>3427</b> |
|-------------------------|-------------|------------|------------|----------|------------|--|-----------|------------|-------------|

(\*) il dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato

(\*\*) Gli RTDB e i PA attivati su Dipartimenti di eccellenza sono inseriti insieme a quelli di Ateneo

(\*\*\*) Gli RTDA attivati su DM 1062, su PNRR e su DM 894-Avviso247 sono insieme a quelli su fondi esterni

Se si considera che il peso dell'Ateneo fiorentino sul sistema nazionale dei proventi tipici (FFO e contribuzioni studentesche) delle Università statali è al 3,33%, la consistenza del personale docente e ricercatore appare complessivamente inferiore sia in termini persone (3,08%), sia in termini di retribuzioni del personale (3,19%).

Nell'ultimo decennio sono state adottate misure di contenimento del personale in quanto era emersa una effettiva insostenibilità degli oneri generati. Il ridimensionamento ha avuto un rilevante peso soprattutto nei confronti dei professori ordinari, che sono passati dai 761 del 2008 agli attuali 412, portando l'incidenza su base nazionale dal 4,17% all'attuale 2,7%. Al contrario sono aumentati sia in numero assoluto sia in termini di incidenza sul livello nazionale gli associati. La riduzione dei RU è fisiologica e se sommiamo a questi gli RTD abbiamo una forte contrazione, sempre rispetto al 2008, in termini assoluti, mentre in termini di incidenza sul sistema nazionale questa è di poco inferiore al peso del nostro Ateneo rispetto al sistema Nazionale (attualmente 540 con una incidenza del 2,1%).

L'obiettivo strategico deliberato dagli organi di Ateneo di mantenere una numerosità di personale docente e ricercatore attorno alle 1700 unità è in questo momento superata a causa delle assunzioni di RTDa con fondi esterni, prevalentemente fondi PNRR, con la previsione di vedere nei prossimi anni un ritorno ai valori degli anni precedenti. Già nel 2024, infatti, a fronte di 99 cessazioni di personale docente

e ricercatore le nuove assunzioni sono risultate minori non garantendo un pieno turnover proprio per la mancanza di risorse che possano rendere stabili le assunzioni che si sono rese possibili con fondi esterni. Diverso è il discorso per il personale tecnico amministrativo e per i CEL. In questo caso la variazione intervenuta nel corso dell'ultimo esercizio nella numerosità del personale tecnico-amministrativo, CEL e dirigente evidenzia come le politiche di adeguamento alle esigenze dell'Ateneo e al rapporto medio nel contesto nazionale personale/docenti stiano incominciando ad avere effetto con una inversione di tendenza rispetto al passato essendo, per il secondo anno consecutivo, il numero di cessazioni inferiore al numero di assunzioni, e ciò è necessario per garantire un livello adeguato di servizi. Ovviamente, il mantenimento di tale livello di personale docente e PTA dovrà essere valutato di anno in anno considerando le politiche di finanziamento ministeriali, con particolare attenzione a quelle dedicate alla copertura degli incrementi stipendiali, e facendo attenzione a mantenere un equilibrio tra l'incidenza complessiva del costo del personale rispetto al sistema nazionale e il peso in termini di FFO che il nostro Ateneo ha sul sistema nazionale.

## 5. Risultati di esercizio e fondi vincolati del patrimonio netto

Il consuntivo ha tra le sue funzioni la determinazione del risultato di esercizio al 31/12/2024, in modo da fornire agli organi competenti l'informativa necessaria per la valutazione circa il raggiungimento e il mantenimento dell'equilibrio economico. I risultati di esercizio, come noto, influiscono sulla consistenza del patrimonio netto e quindi sulla solidità patrimoniale dell'Ateneo.

Con la determinazione del suddetto risultato si pone l'obbligo di individuarne la destinazione nell'ambito delle alternative concesse dall'attuale normativa. A tal fine si hanno:

- Fondi e riserve vincolati all'interno del patrimonio vincolato;
- Riserve statutarie e il rinvio, quale risultato di esercizi precedenti, all'interno del patrimonio non vincolato.

L'inserimento all'interno del patrimonio vincolato presuppone l'individuazione di una destinazione da parte degli organi di governo dell'Ateneo, mentre la collocazione nel patrimonio non vincolato rappresenta un semplice rafforzamento a fronte di possibili rischi generici futuri.

Si noti che, a differenza dei fondi rischi ed oneri del passivo, i fondi vincolati del patrimonio netto in COEP hanno una valenza meramente informativa e segnaletica e non danno luogo alla possibilità di coprire costi di competenza (salvo non siano generati da avanzi di amministrazione in COFI), poiché sono alimentati da ricchezza realizzata nel passato.

Fra i fondi vincolati per decisioni degli organi (voce A.II.2 del patrimonio netto) sono accantonati al 31/12/2024 il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal CdA di

Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013 e successive variazioni intervenute, e la quota parte di utili di esercizio destinata dal CdA al perseguimento di specifiche finalità.

Con il Bilancio di esercizio 2024 si propone al CdA di destinare l'utile realizzato, pari a € 19.979.981,65, per € 14.250.000,00 a patrimonio netto vincolato, per investimenti strategici all'interno del Piano edilizio, principalmente riferibili a: opere di riqualificazione finalizzate al miglioramento, all'adeguamento e alla messa in sicurezza del patrimonio edilizio dell'Ateneo; interventi di trasformazione, razionalizzazione e nuova costruzione degli spazi dell'Ateneo sull'asse di sviluppo Firenze-Prato-Pistoia. Inoltre, sempre relativamente al patrimonio vincolato, si propone di destinare una quota pari a € 1.725.855,00 a riserve vincolate, in considerazione degli obblighi normativi connessi alla riduzione del *turnover* del personale e al conseguente versamento al bilancio dello Stato, come previsto dall'art. 1, comma 834, della Legge n. 207/2024. Per maggiori dettagli su questo punto, si rinvia all'apposita annotazione riportata nella proposta di destinazione dell'utile, a margine della nota integrativa.

La restante quota di utile, pari a € 4.004.126,65, verrebbe destinata a patrimonio non vincolato, per mantenere invariato il rapporto tra patrimonio netto libero e vincolato. Se approvata dal CdA la proposta di destinazione degli utili 2024, la situazione del patrimonio netto, escluso il Fondo di dotazione, risulterebbe la seguente:

| Descrizione  | Consistenza post destinazione dell'utile 2024 |
|--|---|
| Fondo sviluppo della didattica e della ricerca (da avanzo 2013)    | 14.059.479,00                                 |
| Fondo spese future per edilizia (da avanzo 2013)                   | 13.878.829,06                                 |
| Fondo spese piano edilizio   | 166.520.827,02                                |
| Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.) | 1.725.855,00                                  |
| <i>Totale patrimonio vincolato</i>                                 | <i>196.184.990,08</i>                         |
| <i>Totale patrimonio libero (utili degli anni precedenti)</i>      | <i>63.912.088,50</i>                          |
| <b>Totale PN senza fondo di dotazione</b>                          | <b>260.097.078,58</b>                         |

Con questa operazione il peso del patrimonio libero sul totale del patrimonio netto, escluso il fondo di dotazione, si confermerebbe attorno al 25%, contro un'incidenza del patrimonio vincolato del 75%. Il fondo sviluppo della didattica e della ricerca (da avanzo 2013) è destinato al finanziamento di specifiche iniziative a supporto dell'attività di didattica e ricerca individuate dagli organi di governo dell'Ateneo. È attualmente in parte impegnato sul preventivo 2025 a copertura dei relativi costi. Il fondo spese future per edilizia (da avanzo 2013) per decisione degli organi istituzionali accoglie risorse per il finanziamento del piano edilizio approvato dal CdA e in particolare per la parziale copertura degli ammortamenti relativi agli immobili. È attualmente in parte impegnato sul preventivo 2025 a copertura dei relativi costi. Al fondo spese piano edilizio sono state vincolate quote degli utili di esercizio degli

anni precedenti per il finanziamento dei piani edilizi dell'Ateneo. La consistenza finale è al netto degli oneri di ammortamento relativi ad interventi edilizi conclusi e quindi capitalizzati nel 2024. Anche tale fondo è pressoché integralmente impegnato a copertura degli investimenti del piano edilizio di Ateneo.

## 6. Il limite del fabbisogno finanziario

Il fabbisogno finanziario degli Atenei pubblici rappresenta il limite al prelievo delle risorse dal conto di tesoreria statale, con l'obiettivo di contenere la spesa pubblica. Con l'art. 1, c. 637, Legge 296/2006, il legislatore aveva stabilito che il fabbisogno di ciascun esercizio per il sistema universitario non dovesse essere superiore al fabbisogno finanziario determinato a consuntivo nell'anno precedente incrementato di un tasso pari al 3%, demandando al MUR la definizione del limite annualmente programmato per ciascun Ateneo.

La Legge di Bilancio 2019, con l'art. 1, c. 971, ha modificato la disciplina previgente, vincolando il fabbisogno alla crescita del PIL reale e scorporando dal calcolo le spese per investimenti e ricerca.

La Legge di Bilancio 2019, all'art. 1, c. 977, prevede inoltre che, a decorrere dall'anno 2023, per le Università statali che non rispetteranno il fabbisogno finanziario programmato nell'esercizio precedente, il MUR inserisca, tra i criteri di ripartizione delle risorse ordinarie, penalizzazioni economiche commisurate allo scostamento registrato, pur nel rispetto del principio di proporzionalità.

Il blocco del turnover e degli aumenti retributivi ha facilitato il rispetto di tale limite. Tuttavia, le recenti leggi di bilancio hanno avuto un forte impatto finanziario sugli Atenei. Fra tali interventi si annoverano l'iniziativa dei Dipartimenti di eccellenza con relativi reclutamenti e investimenti, i piani straordinari per RTD tipo b), il graduale ampliamento delle facoltà assunzionali, l'una tantum per il ristoro dei mancati scatti stipendiali del quinquennio 2011-2015 del personale docente e ricercatore, i rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo e CEL, gli adeguamenti stipendiali ISTAT per professori e ricercatori e gli scatti stipendiali triennali del personale docente con passaggio a un regime biennale a partire dal 2020.

Nel caso dell'Università di Firenze, tra il 2020 e il 2022 il limite di prelievo è stato quasi sempre saturato, con sforamenti contenuti tra lo 0,8% e il 4,28%, dovuti principalmente alla ripresa del reclutamento e agli aumenti salariali. Nel 2023, il fabbisogno assegnato (273 milioni) è risultato superiore a quello consumato (266 milioni), principalmente a causa dei versamenti di oltre 40 milioni di euro avvenuti nell'ultimo mese dell'anno, in gran parte attribuibili ai progetti PRIN, non compensati con prelievi. Si evidenzia, a tal proposito, che, per quanto riguarda le entrate, sebbene sia possibile stimare in modo attendibile gli incassi derivanti dalle tasse e dai contributi degli studenti e da altre fonti interne dell'Ateneo, è difficile prevedere con certezza l'importo delle erogazioni ministeriali, che sono prevalentemente concentrate negli ultimi giorni di dicembre. Pertanto, per calcolare il consumo previsto del fabbisogno, si è ipotizzato che le modalità generali di riscossione e prelevamento avessero un andamento simile a quello dell'anno precedente. Questi versamenti inattesi hanno reso superflua la

richiesta di adeguamento del fabbisogno, avanzata a novembre, per 8 milioni di euro e basata soprattutto sull'aggiornamento delle previsioni relative agli stipendi del personale dipendente, inclusi gli aumenti stipendiali dei docenti secondo il DPCM, e sui contributi e ritenute ad essi correlati, nonché sulle spese previste fino alla fine dell'anno. L'integrazione della quota inizialmente assegnata, che ha portato il totale assegnato a 281 milioni di euro, ha comportato un utilizzo minore del fabbisogno, pari al 5,5%.

La situazione ha subito un drastico cambiamento nel 2024. L'assegnazione iniziale di 257 milioni di euro è risultata inferiore al fabbisogno effettivamente consumato nel 2023 (266 milioni). A novembre, questa quota è stata ulteriormente ridotta a 249,99 milioni, compromettendo la capacità dell'Ateneo di far fronte a spese inderogabili già programmate, in quanto non ha tenuto in considerazione il consueto picco di prelievi di dicembre per esigenze di liquidità di fine anno.

Parallelamente, l'incremento stipendiale del 4,8% per i docenti, stabilito da DPCM, ha determinato un aumento sostanziale dei costi del personale, che rappresentano oltre il 50% della spesa complessiva e sono, per loro natura, non comprimibili. Per garantire il pagamento degli stipendi, delle rate dei mutui, delle fatture in scadenza e delle ritenute e contributi di novembre e dicembre, è stata richiesta un'integrazione complessiva di 18 milioni di euro – di cui 11 milioni in più rispetto all'assegnazione iniziale – per portare il totale a circa 268 milioni. Il MUR, tuttavia, ha concesso un'integrazione parziale rispetto a quella richiesta fissando a 262,55 milioni il nuovo limite del fabbisogno, comunicato il 30 dicembre, quando le spese erano già state sostenute.

A complicare ulteriormente il quadro, nel corso del 2024 è emersa una problematica legata alla gestione dei sospesi di incasso per la ricerca, in particolare quelli relativi al PNRR. Il meccanismo, basato sulla rilevazione degli incassi per ricerca tramite il SIOPE presente negli ordinativi di pagamento, ha fatto sì che gli incassi effettuati a dicembre – relativi a sospesi di mesi precedenti – modificassero retroattivamente i saldi mensili. In dicembre, infatti, sono stati regolarizzati circa 23 milioni di euro di incassi sospesi, contribuendo in maniera sostanziale al superamento della quota assegnata dal Ministero di circa 29 milioni di euro, che ha superato la quota assegnata dell'11%.

Va sottolineato che, anche se tale accumulo tardivo fosse stato identificato tempestivamente, le possibilità di intervento sarebbero state estremamente limitate: già a novembre il limite era stato saturato e i pagamenti di dicembre, essendo inerenti a obblighi inderogabili, non potevano essere rimandati. L'unica soluzione ipotizzabile sarebbe stata il rinvio, a gennaio del nuovo anno, dei versamenti relativi alle ritenute e ai contributi sugli stipendi di dicembre, ma ciò avrebbe semplicemente posticipato il problema al 2025, senza risolverlo.

Questa dinamica evidenzia come il meccanismo di calcolo del fabbisogno finanziario risulti disallineato rispetto alle effettive necessità di spesa degli Atenei, creando una complessità gestionale che spesso esula dalla volontà operativa delle istituzioni stesse. Tale problematica non ha riguardato solo l'Ateneo fiorentino, ma l'intero sistema universitario, poiché la maggior parte delle Università italiane ha sforato la quota assegnata, evidenziando una criticità strutturale nel meccanismo del fabbisogno finanziario.

## 7. Indicatori di spese di personale, di indebitamento e di sostenibilità economico-finanziaria ex D.lgs. 49/2012 e limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/05

La tavola che segue presenta i valori degli indicatori di sostenibilità di cui al D.lgs. 49/2012 registrati negli anni 2018-2023 e una stima per il 2024, basata sui dati consuntivi, della parte del finanziamento dei Dipartimenti di eccellenza conteggiata nella voce del FFO e dell'articolazione dei dati sul personale che saranno prossimamente elaborati e trasmessi via Proper.

| <b>Indicatori di sostenibilità ex D.lgs. 49/2012</b>   |                |                |                |                |                |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Indicatori D.lgs. 49/2012  | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           | 2024           | Stima 2025     |
|  | (su dati 2017) | (su dati 2018) | (su dati 2019) | (su dati 2020) | (su dati 2021) | (su dati 2022) | (su dati 2023) | (su dati 2024) |
| <b>Valori per il calcolo degli indicatori</b>  |                |                |                |                |                |                |                |                |
| A. Spese per il personale a carico dell'Ateneo   | 190.680.063    | 190.968.610    | 197.506.682    | 195.731.158    | 198.388.343    | 203.294.508    | 208.070.803    | 229.155.386    |
| B. Entrate complessive (FFO, Programmazione Triennale, Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi)  | 284.399.620    | 293.072.793    | 296.411.166    | 301.345.316    | 317.532.765    | 325.556.089    | 341.373.476    | 338.805.358    |
| C. Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)   | 7.000.482      | 6.726.763      | 6.701.285      | 6.546.891      | 19.229.004     | 3.191.754      | 4.034.468      | 4.174.235      |
| D. Fitti passivi   | 845.014        | 770.441        | 354.712        | 268.040        | 248.631        | 256.807        | 343.720        | 340.120        |
| <b>Indicatori</b>  |                |                |                |                |                |                |                |                |
| ISP. Indicatore di sostenibilità del personale   | 67,05%         | 65,16%         | 66,63%         | 64,95%         | 62,48%         | 62,45%         | 60,95%         | 67,64%         |
| A.*100/B.  |                |                |                |                |                |                |                |                |
| ISEF. Indicatore di sostenibilità economico finanziaria  | 1,18           | 1,21           | 1,19           | 1,22           | 1,20           | 1,29           | 1,32           | 1,19           |
| 82%*(B.-D.)/(A.+C.)  |                |                |                |                |                |                |                |                |
| IDEB. Indicatore di indebitamento  | 7,54%          | 6,64%          | 6,80%          | 6,21%          | 16,17%         | 2,62%          | 3,03%          | 3,82%          |
| C.*100/(B.-A.-D.)  |                |                |                |                |                |                |                |                |
| * Il valore "Ammortamento mutui" del 2022 (su dati 2021) tiene conto della quota di estinzione anticipata della quota capitale di 15 milioni di euro |                |                |                |                |                |                |                |                |

Dall'analisi della tabella precedente si nota il diffuso rispetto delle soglie di riferimento. Da annotare: la stabilità dell'ISP (Indicatore di sostenibilità del personale) per il 2024 che però si stima possa crescere di 7 punti nel 2025 in relazione agli aumenti stipendiali del 2024 e alla contemporanea riduzione del FFO; il mantenimento del forte ridimensionamento dell>IDEB (Indicatore di indebitamento) rispetto a quello del 2022, elevato per via dell'estinzione anticipata di uno dei mutui, ma anche a quello del 2021; infine, l'ISEF (Indicatore di sostenibilità economico finanziaria) dal 1,29% del 2023 passa al 1,32% del 2024, anche se nel 2025 potrebbe ridursi di 0,12 punti in relazione ad un incremento dell'indice di indebitamento legato all'incremento dei tassi di interesse che gravano sui mutui residui. Il quadro di sostenibilità economico-finanziaria e di contenimento delle spese di personale rimane pertanto ampiamente solido.

Infine, nella seguente tabella è riportato il limite ex art. 9, c. 28, L. 122/2010 e art. 1, c. 188, L.266/2005:

| <b>LIMITE ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, c.188 L. 266/05</b> |                        |                          | <b>505.986,00</b>                   |
|---|------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| <b>Tipologia di contratto</b>                                       | <b>Costo anno 2024</b> | <b>Coperture esterne</b> | <b>Intacco sul limite anno 2024</b> |
| Personale tecnico-amministrativo e dirigente a tempo determinato    | 3.357.127,06           | 2.866.917,60             | 490.209,46                          |
| co.co.co. amministrative  | 0                      | 0                        | 0,00                                |
| Collaboratori linguistici a tempo determinato                       | 12.005,05              | 0                        | 12.005,05                           |
| <b>TOTALE</b>   | <b>3.369.132,1</b>     | <b>2.866.917,60</b>      | <b>502.214,51</b>                   |

## **Stato Patrimoniale al 31/12/2024**

## Stato Patrimoniale al 31/12/2024

| <u>ATTIVO</u>  |                         | <u>PASSIVO</u>   |                         |
|--|-------------------------|--|-------------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   |                         | <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>   |                         |
| I IMMATERIALI  |                         | I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO   | 685.519.124,71          |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       | -                       | II PATRIMONIO VINCOLATO  |                         |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 1.307,00                | 1) Fondi vincolati destinati da terzi  |                         |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                        | 11.848,02               | 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali                      | 180.209.135,08          |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | -                       | 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)        |                         |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 14.553.542,24           | <b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>   | <b>180.209.135,08</b>   |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                               | <b>14.566.697,26</b>    | III PATRIMONIO NON VINCOLATO   |                         |
| II MATERIALI   |                         | 1) Risultato esercizio   | 19.979.981,65           |
| 1) Terreni e fabbricati  | 261.458.337,65          | 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti                                     | 59.907.961,85           |
| 2) Impianti e attrezzature   | 6.183.879,74            | 3) Riserve statutarie  |                         |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 30.363.285,06           | <b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>   | <b>79.887.943,50</b>    |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali           | 523.400.358,33          | <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>   | <b>945.616.203,29</b>   |
| 5) Mobili e arredi   | 3.414.149,30            | <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>  |                         |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 18.458.256,52           | <b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>                                      | <b>45.239.554,11</b>    |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                                      | 5.875.077,94            | <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>                     | <b>1.043.763,32</b>     |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                 | <b>849.153.344,54</b>   | <b>D) DEBITI</b>   |                         |
| III FINANZIARIE  | 5.750.784,10            | 1) Mutui e Debiti verso banche   | 21.750.526,84           |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                               | <b>5.750.784,10</b>     | <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>                             | 21.750.526,84           |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>                                       | <b>869.470.825,90</b>   | 2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                            | 320.031,66              |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>  |                         | 3) Debiti verso Regione e Province Autonome                                      | 26.293,44               |
| I RIMANENZE  |                         | 4) Debiti verso altre Amministrazioni locali                                     | 274,00                  |
| <b>TOTALE RIMANENZE</b>  |                         | 5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo                               |                         |
| II CREDITI <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>                 |                         | 6) Debiti verso Università   | 183.351,24              |
| 1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                   | 84.486.528,78           | 7) Debiti verso studenti   | 1.206.759,56            |
| 2) Crediti verso Regioni e Province Autonome                             | 5.399.821,79            | 8) Acconti   |                         |
| 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali                            | 190.095,76              | 9) Debiti verso fornitori  | 28.756.677,83           |
| 4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo                      | 4.119.572,60            | 10) Debiti verso dipendenti  | 468.416,02              |
| 5) Crediti verso Università  | 1.243.423,79            | 11) Debiti verso società o enti controllati                                      |                         |
| 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi                         | 25.366.299,95           | 12) Altri debiti   | 4.415.151,08            |
| 7) Crediti verso società ed enti controllati                             |                         | <b>TOTALE DEBITI (D)</b>   | <b>57.127.481,67</b>    |
| 8) Crediti verso altri (pubblici)  | 12.502.342,73           | <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                |                         |
| 9) Crediti verso altri (privati)   | 12.230.969,53           | e1) Contributi agli investimenti   | 35.271.857,45           |
| <b>TOTALE CREDITI</b>  | <b>145.539.054,93</b>   | e2) Ratei e risconti passivi   | 68.430.885,51           |
| III ATTIVITÀ FINANZIARIE   |                         | <b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>                      |                         |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                                       |                         | f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso | 404.373.374,37          |
| IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE   |                         |  |                         |
| 1) Depositi bancari e postali  | 516.945.461,62          |  |                         |
| 2) Denaro e valori in cassa  | -                       |  |                         |
| <b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>                                      | <b>516.945.461,62</b>   |  |                         |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>                                      | <b>662.484.516,55</b>   |  |                         |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>  |                         |  |                         |
| c1) Ratei e risconti attivi  | 917.319,67              |  |                         |
| <b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>                  |                         |  |                         |
| d1) Ratei per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso    | 24.230.457,60           |  |                         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>   | <b>1.557.103.119,72</b> | <b>TOTALE PASSIVO</b>  | <b>1.557.103.119,72</b> |
| <i>Conti d'ordine dell'attivo</i>  | 248.409.823,80          | <i>Conti d'ordine del passivo</i>  | 248.409.823,80          |

## **Conto Economico al 31/12/2024**

**Conto Economico al 31/12/2024****A) PROVENTI OPERATIVI**

|  |                |
|--|----------------|
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>  | 150.748.894,68 |
| 1) Proventi per la didattica   | 67.289.348,66  |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico              | 12.492.378,89  |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi                          | 70.967.167,13  |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>  | 358.624.143,86 |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali                            | 337.577.177,06 |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome                                      | 2.160.503,34   |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali                                     | 1.964.961,62   |
| 4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo                                 | 3.839.994,36   |
| 5) Contributi da Università  | 1.698.310,01   |
| 6) Contributi da altri (pubblici)  | 5.789.215,81   |
| 7) Contributi da altri (privati)   | 5.593.981,66   |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>                                | 0,00           |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b> | 0,00           |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>                                      | 17.422.664,18  |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>  | 0,00           |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>               | 0,00           |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>   | 526.795.702,72 |

**B) COSTI OPERATIVI**

|   |                |
|---|----------------|
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>  | 274.890.944,25 |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                             | 207.501.766,02 |
| a) docenti/ricercatori  | 158.801.018,85 |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                           | 32.482.503,73  |
| c) docenti a contratto  | 1.353.019,10   |
| d) esperti linguistici  | 2.873.703,78   |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                                 | 3.548.387,99   |
| f) corrispettivi al personale per attività conto terzi                                    | 1.692.652,19   |
| g) missioni e rimborso spese  | 6.750.480,38   |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo                                 | 67.389.178,23  |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  | 186.689.873,63 |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 78.274.165,79  |
| 2) Costi per il diritto allo studio   | 0,00           |
| 3) Costi per l'attività editoriale  | 94.388,54      |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 11.178.556,67  |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 8.361.647,78   |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                            | 0,00           |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 842.280,01     |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                | 61.780.849,39  |
| 9) Acquisto altri materiali   | 2.422.409,83   |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | 0,00           |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 2.717.897,68   |
| 12) Altri costi   | 21.017.677,94  |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | 20.593.504,73  |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 606.950,36     |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 19.515.999,37  |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni  | 470.555,00     |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 0,00           |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | 18.572.819,62  |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | 2.767.058,49   |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>   | 503.514.200,72 |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>                                    | 23.281.502,00  |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | -975.477,94    |
| 1) Proventi finanziari  | 10.007,01      |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari  | 982.480,47     |
| 3) Utili e Perdite su cambi   | -3.004,48      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                                    | -201.212,00    |
| 1) Rivalutazioni  | 0,00           |
| 2) Svalutazioni   | 201.212,00     |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  | 13.344.391,93  |
| 1) Proventi   | 13.882.687,88  |
| 2) Oneri  | -538.295,95    |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>              | 15.469.222,34  |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>   | 19.979.981,65  |

# Rendiconto Finanziario al 31/12/2024

**Rendiconto Finanziario al 31/12/2024**

|   |                      |                       |
|---|----------------------|-----------------------|
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>                  |                      | <b>96.904.273,74</b>  |
| RISULTATO NETTO   | <b>19.979.981,65</b> |                       |
| rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità                                      |                      |                       |
| AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI   | 20.593.504,73        |                       |
| VARIAZIONE netta DEI FONDI RISCHI (+)   | 6.824.690,73         |                       |
| VARIAZIONE NETTA DEL TFR (+)  | -108.282,97          |                       |
| VARIAZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)  | 305.720,86           |                       |
| VARIAZIONE RATEI E RISCONTI PASSIVI (+)   | 53.600.398,46        |                       |
| VARIAZIONE CONTRIBUTI INVESTIMENTO (-)  | 3.680.298,00         |                       |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b> |                      | <b>-9.145.687,23</b>  |
| (AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI   | -8.240.074,95        |                       |
| AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI  | -905.612,28          |                       |
| <b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>   |                      | <b>87.758.586,51</b>  |
| <b>INVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>  |                      | <b>-30.448.684,83</b> |
| -MATERIALI  | -27.542.362,29       |                       |
| -IMMATERIALI  | -3.178.089,54        |                       |
| -FINANZIARIE  | 271.767,00           |                       |
| <b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>   |                      | <b>-470.555,00</b>    |
| -MATERIALI  |                      |                       |
| -IMMATERIALI  |                      |                       |
| -FINANZIARIE  | -470.555,00          |                       |
| <b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>             |                      | <b>-30.919.239,83</b> |
| <b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>   |                      |                       |
| VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE  | -3.191.754,38        |                       |
| <b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>                            |                      | <b>-3.191.754,38</b>  |
| <b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>                                   |                      | <b>53.647.592,30</b>  |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE   | 463.297.869,32       |                       |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE   | 516.945.461,62       |                       |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>  |                      | <b>53.647.592,30</b>  |

## Nota Integrativa

### Premessa

---

Il Bilancio unico di esercizio dell'Università degli Studi di Firenze offre una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Ateneo, in conformità a quanto previsto dall'art. 4 del Decreto interministeriale n. 19/2014. Esso è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, oltre che dalla Relazione sulla gestione.

La redazione del Bilancio unico di esercizio 2024 è avvenuta nel rispetto dei principi contabili stabiliti dal Decreto Interministeriale MEF-MUR n. 19/2014, recante "*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*" (così come modificato e integrato dal D.I. 8 giugno 2017, n. 394) e delle disposizioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo (MTO), elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università e adottato con D.M. 1055 del 30 maggio 2019. Per quanto non espressamente disciplinato, si applicano le disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nella versione antecedente al 2016, così come raccomandato dalla Commissione COEP.

Conformemente all'art. 3, comma 4, del D.I. n. 19/2014, la Nota integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile sull'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, evidenziando anche gli eventi significativi occorsi dopo la chiusura dell'esercizio e ogni altra informazione utile a una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione adottati, fornisce ogni dettaglio sulle voci di bilancio e include l'elenco delle società e degli enti partecipati, costituendo un elemento informativo fondamentale per una visione unitaria del bilancio d'esercizio.

### Criteri di Valutazione

---

I criteri di valutazione adottati per le singole poste e di seguito riportati sono conformi a quelli stabiliti nelle norme sopra richiamate. In particolare, il presente Bilancio, in osservanza dell'art.2 del citato D.I. n. 19/2014, è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

## IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi e non solo in quello di sostenimento dei costi. In particolare, si riferiscono a costi di impianto e di ampliamento, a concessioni, licenze e brevetti, nonché a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori; il costo di produzione comprende tutti gli oneri direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo. Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

| Tipologia di investimento   | Durata/anni | % ammortamento |
|---|-------------|----------------|
| Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 5           | 20             |
| Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                        | 5           | 20             |
| Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo                              | 5           | 20             |
| Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali                       | -           | -              |
| Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 33,33 - 5   | 3 - 20         |

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà dell'Ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati a essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano nelle immobilizzazioni materiali, ma di essi è data indicazione in nota integrativa. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I terreni e i fabbricati di proprietà dell'Ateneo sono iscritti al valore catastale, in caso di indisponibilità del costo di acquisto. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nel Conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti, secondo il principio della competenza economica. I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie, cui è connesso un

potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati a incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie riferiti a beni di terzi in uso, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o un prolungamento della vita utile, sono iscritti nelle immobilizzazioni immateriali e poi ammortizzati.

Per la valutazione del patrimonio librario bisogna distinguere tra:

- le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Il valore è determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione del sistema bibliotecario;
- nel caso di libri che perdono valore nel corso del tempo, l'Ateneo procede all'imputazione a conto economico del costo annuale di acquisizione. Tale procedimento, espressamente previsto tra i criteri di valutazione ammessi dal DI 19/2014, permette una notevole semplificazione amministrativa. Al contempo, il valore unitario dei libri acquistati ne giustifica appieno l'ammortamento integrale nell'esercizio. Le collezioni museali sono iscritte tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Il valore è determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione museale coadiuvata da tecnici del settore.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento decorre dalla data di carico inventariale e le percentuali adottate sono determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni:

| Tipologia di investimento                                   | Durata/anni | % ammortamento |
|---|-------------|----------------|
| Terreni   | -           | -              |
| Fabbricati  | 33,34       | 3              |
| Impianti e attrezzature                                     | 3 – 6,67    | 33,33 - 15     |
| Attrezzature scientifiche                                   | 3 – 6,67    | 33,33 - 15     |
| Mobili e arredi   | 8,34        | 12             |
| Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | -           | -              |
| Immobilizzazioni in corso e acconti materiali               | -           | -              |
| Altre immobilizzazioni materiali                            | 6,67-5      | 15-20          |

Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale”, nonché i terreni, non perdono per loro natura valore nel corso del tempo e non sono pertanto soggette ad ammortamento. Nel caso di donazioni, lascito testamentario o altre liberalità, la valorizzazione e capitalizzazione dei beni è stata effettuata sulla base del valore indicato all'atto di donazione/successione o, in mancanza, per gli immobili, sulla base del valore

catastale e, per gli altri beni, sulla base di una relazione di stima. Il valore dei beni durevoli soggetti ad ammortamento, il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale, è stato iscritto tra le immobilizzazioni materiali, calcolando contestualmente un ammontare di risconto pari al residuo valore da ammortizzare dei beni, come previsto dal D.I. n.19/2014 e ss.mm.ii.

## **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate a investimento durevole e le altre attività finanziarie immobilizzate. Per la valutazione delle partecipazioni è stato considerato, secondo quanto previsto dall'art. 2426, co. 1, del Codice Civile, il costo sostenuto per l'acquisto della partecipazione, comprensivo degli oneri accessori. Detto valore potrà essere rettificato in aumento solo in presenza di maggiori conferimenti. In presenza di perdite durevoli di valore, la partecipazione sarà rettificata in diminuzione sulla base dell'importo corrispondente alla frazione di Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalla partecipata.

La voce accoglie anche i crediti di natura finanziaria verso soggetti controllati e/o partecipati, secondo il principio OIC n. 15 e le indicazioni contenute nel MTO.

## **RIMANENZE**

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione.

## **CREDITI E DEBITI**

I **CREDITI** rappresentano il diritto a esigere, a una data scadenza, determinati ammontari. I contributi sono considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a fronte di un atto o provvedimento ufficiale. Per ciascun credito sono identificati: l'origine, il debitore, la data di presumibile realizzo. I crediti sono esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione. È stato stanziato, allo scopo, un apposito fondo di svalutazione, determinato in base alle previsioni, anche facendo riferimento a criteri di tipo statistico in merito alla possibilità di recupero.

I **DEBITI** sono passività di natura determinata ed esistenza certa; rappresentano obbligazioni a pagare importi determinati a una data stabilita ovvero obbligazioni a consegnare beni o rendere servizi. I debiti trovano accoglimento nel passivo dello Stato Patrimoniale e sono classificati in base alla natura (o all'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria, a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte. I debiti sono esposti in bilancio al valore nominale.

## **DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Nelle disponibilità liquide è stato considerato il saldo dei depositi bancari e postali nonché il valore degli assegni, del denaro e dei valori bollati in cassa. Tutte le poste sono iscritte al valore nominale.

## **RATEI E RISCONTI**

Nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti, rispettivamente, i costi di competenza dell'esercizio da sostenere in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

## **RATEI ATTIVI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE FINANZIATE E CO-FINANZIATE IN CORSO**

In generale rientrano in questa voce ratei attivi e risconti passivi derivanti dalla valutazione, secondo il criterio della commessa completata, di progetti, commesse e ricerche di durata pluriennale, finanziati o cofinanziati da soggetti terzi. Come dettato all'art. 4, c. 1, lett. g) del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 (così come modificato dal D.I. 394 dell'8 giugno 2017) in relazione a tali progetti, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano superiori ai proventi, è stato valorizzato il ricavo di competenza attraverso l'iscrizione di un rateo attivo; nel caso opposto, i ricavi non di competenza sono stati rinviati all'esercizio successivo con l'iscrizione di un risconto passivo.

## **PATRIMONIO NETTO**

Il D.I. n. 19/2014 all'art. 4, comma 1, lettera h), stabilisce che il patrimonio netto degli atenei si articola in:

1. Fondo di dotazione;
2. Patrimonio vincolato;
3. Patrimonio non vincolato.

Il Fondo di dotazione, valorizzato nello Stato Patrimoniale iniziale dell'Ateneo, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato e il patrimonio vincolato.

Il Patrimonio vincolato, come risultante dallo schema di bilancio di cui all'allegato 1 del D.I. 19/2014, è composto da tre macro voci:

- a) *Fondi vincolati destinati da terzi*: rappresentano l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore;
- b) *Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali*: sono costituiti da destinazioni del risultato dell'esercizio o di altre risorse libere di patrimonio, da parte degli organi d'Ateneo, nonché da poste derivanti dalla Contabilità Finanziaria sulle quali esiste un vincolo di destinazione stabilito dagli organi;
- c) *Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge*: rappresentano tutte le fattispecie che non possono trovare rappresentazione nelle precedenti voci. Il Patrimonio non vincolato è composto dal Risultato gestionale esercizio, dai Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti nonché dalle Riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

Il Patrimonio non vincolato è composto dal *Risultato gestionale esercizio*, dai *Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti* e dalle *Riserve statutarie*.

## **FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi e oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

## **FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)**

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico-amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno, determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS, che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

## **COSTI E RICAVI**

I ricavi e i proventi sono esposti in bilancio nel rispetto del principio di competenza economica ed esclusivamente nel caso in cui siano effettivamente maturati al termine dell'esercizio.

I costi e gli oneri sono esposti in bilancio nel rispetto del principio di competenza economica e della prudenza, rilevando anche componenti economiche negative che alla chiusura

dell'esercizio non avevano avuto manifestazione finanziaria. I ricavi e i costi relativi a operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

A partire dal Bilancio unico di previsione 2022, anche le tasse e i contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati col criterio della competenza economica, in adeguamento a quanto prescritto dal D.I. 19/2014 e dal MTO.

### **IMPOSTE SUL REDDITO**

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base a una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie. Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

### **GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI**

La valutazione dei beni immobili di terzi in uso all'Ateneo è stata compiuta sulla base dei valori catastali rivalutati, in omogeneità alla valutazione degli altri beni immobili.

## Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

La struttura dello Stato Patrimoniale è coerente con lo schema prescritto dal D.I. 19/2014 così come modificato dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 394 del 2017. Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di Esercizio 2024 sono confrontate con quelle risultanti dallo Stato Patrimoniale al 1.01.2024.

### ATTIVITÀ

#### IMMOBILIZZAZIONI (A)

| Descrizione   | Valore netto al<br>01.01.2024 | Incrementi<br>esercizio | Decrementi<br>esercizio | Ammortamenti<br>esercizio | Valore netto al<br>31.12.2024 |
|---|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| <b>IMMATERIALI (I)</b>                                      |                               |                         |                         |                           |                               |
| Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo             | -                             | -                       | -                       | -                         | -                             |
| Diritti di brevetto e di utilizz. opere ingegno             | 1.307,00                      | -                       | -                       | -                         | 1.307,00                      |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili               | -                             | 22.350,31               | 8.675,27                | 1.827,02                  | 11.848,02                     |
| Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti             | -                             |                         |                         | -                         | -                             |
| Altre immobilizzazioni immateriali                          | 11.994.251,08                 | 3.164.414,50            |                         | 605.123,34                | 14.553.542,24                 |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                  | <b>11.995.558,08</b>          | <b>3.186.764,81</b>     | <b>8.675,27</b>         | <b>606.950,36</b>         | <b>14.566.697,26</b>          |
| <b>MATERIALI (II)</b>                                       |                               |                         |                         |                           |                               |
| Terreni e fabbricati  | 265.058.898,32                | 2.952.048,22            | -                       | 6.552.608,89              | 261.458.337,65                |
| Impianti e attrezzature                                     | 6.042.729,28                  | 1.638.229,03            | 337.602,71              | 1.159.475,86              | 6.183.879,74                  |
| Attrezzature scientifiche                                   | 20.558.034,47                 | 21.317.388,83           | 3.428.912,28            | 8.083.225,96              | 30.363.285,06                 |
| Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | 523.400.358,33                | -                       | -                       | -                         | 523.400.358,33                |
| Mobili e arredi   | 3.271.433,56                  | 3.021.847,70            | 1.948.231,58            | 930.900,38                | 3.414.149,30                  |
| Automezzi   | 114.356,73                    | 568.798,04              | 101.641,59              | 125.377,15                | 456.136,03                    |
| Macchine e attrezzature informatiche                        | 3.283.073,78                  | 5.113.599,19            | 1.088.671,35            | 2.422.089,68              | 4.885.911,94                  |
| Immobilizzazioni in corso e acconti                         | 18.962.938,33                 | 4.916.385,18            | 5.421.066,99            | -                         | 18.458.256,52                 |
| Altri beni  | 435.158,82                    | 368.151,12              | 27.958,52               | 242.321,45                | 533.029,97                    |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                    | <b>841.126.981,62</b>         | <b>39.896.447,31</b>    | <b>12.354.085,02</b>    | <b>19.515.999,37</b>      | <b>849.153.344,54</b>         |

**FINANZIARIE (III)**

|   |                       |                      |                      |                      |                       |
|---|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Partecipazioni in altri enti                                      | 248.014,10            | -                    | 201.212,00           |                      | 46.802,10             |
| Titoli  | 1.700.000,00          |                      |                      |                      | 1.700.000,00          |
| Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi                     | 3.274.537,00          |                      | 470.555,00           |                      | 2.803.982,00          |
| Immobilizzazioni finanziarie<br>Crediti verso imprese controllate | 800.000,00            | 400.000,00           | -                    |                      | 1.200.000,00          |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                        | <b>6.022.551,10</b>   | <b>400.000,00</b>    | <b>671.767,00</b>    | <b>-</b>             | <b>5.750.784,10</b>   |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>                                | <b>859.145.090,80</b> | <b>43.483.212,12</b> | <b>13.034.527,29</b> | <b>20.122.949,73</b> | <b>869.470.825,90</b> |

**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)**

|                      |                      |
|----------------------|----------------------|
| Saldo al 31.12.2023: | <b>11.995.558,08</b> |
| Saldo al 31.12.2024: | <b>14.566.697,26</b> |
| <b>VARIAZIONE</b>    | <b>2.571.139,18</b>  |

**A.1.1 - Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo**

La voce non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

**A.1.2 - Diritti di brevetto e di utilizzazione opere ingegno**

| Descrizione                                     | Valore netto al 01.01.2024 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammortamenti esercizio | Valore netto al 31.12.2024 |
|---|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| Diritti di brevetto e di utilizz. opere ingegno | 1.307,00                   | -                    | -                    | -                      | 1.307,00                   |

La voce si riferisce sostanzialmente a spese di deposito domanda e a tasse di mantenimento, nonché a spese di estensione per i brevetti internazionali sostenute in regime di contabilità finanziaria. In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lettera a) del D.M. 19/2014, in via prudenziale, i costi relativi a diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno sono di norma iscritti a Conto Economico.

### **A.1.3 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**

| Descrizione                                   | Valore netto al 01.01.2024 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammortamenti esercizio | Valore netto al 31.12.2024 |
|---|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | -                          | 22.350,31            | 8.675,27             | 1.827,02               | 11.848,02                  |

La voce si riferisce alle spese relative all'acquisto di licenze software pluriennali.

### **A.1.4 - Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**

La voce non è movimentata.

### **A.1.5 - Altre immobilizzazioni immateriali**

| Descrizione                        | Valore netto al 01.01.2024 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammortamenti esercizio | Valore netto al 31.12.2024 |
|------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| Altre immobilizzazioni immateriali | 11.994.251,08              | 3.164.414,50         | -                    | 605.123,34             | 14.553.542,24              |

La voce si riferisce alla capitalizzazione di interventi edilizi effettuati su immobili di terzi (il cui valore è iscritto nei conti d'ordine) completati a fine esercizio, assumendo come data di completamento dell'intervento la data di collaudo o, in mancanza, la data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione.

In particolare, nel corso del 2024, si sono conclusi gli interventi di rifunzionalizzazione della Scuola di architettura nei plessi di Santa Teresa e Santa Verdiana, quelli di manutenzione straordinaria per l'adeguamento di alcuni locali al primo piano del padiglione ovest nel plesso didattico delle Cascine e di manutenzione straordinaria/migliorie all'immobile del Pin in comodato. Si sono altresì conclusi gli interventi di manutenzione straordinaria negli edifici Erbario, La Specola, Palazzo Non Finito relativi al progetto PNRR\_ITINERIS - Missione 4 Componente 2\_Linea di Investimento\_3.1. "Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione", progetto IR0000032 "ITINERIS - Italian Integrated Environmental Research Infrastructures System", Infrastruttura europea per la condivisione delle informazioni delle collezioni scientifiche "Distributed System of Scientific Collections" (DiSSCo) finanziato dall'Unione Europea - Next Generation EU.

## **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)**

|                      |                       |
|----------------------|-----------------------|
| Saldo al 31.12.2023: | <b>841.126.981,62</b> |
| Saldo al 31.12.2024: | <b>849.153.344,54</b> |
| <b>VARIAZIONE</b>    | <b>8.026.362,92</b>   |

### **A.II.1 - Terreni e Fabbricati**

| Descrizione          | Valore netto al 01.01.2024 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammortamenti esercizio | Valore netto al 31.12.2024 |
|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| Terreni e fabbricati | 265.058.898,32             | 2.952.048,22         | -                    | 6.552.608,89           | 261.458.337,65             |

Durante il 2024 sono stati portati a termine diversi interventi nell'ambito dell'Accordo Quadro (manutenzione A e B), finalizzati alla normalizzazione degli edifici e alla rimozione di non conformità o rischi gravi e imminenti relativi alla sicurezza degli stessi, insieme ad altrettanti interventi di adeguamento prezzi ai sensi dell'art. 26, comma 4, lettera b) del D.L. 50/22. Si è altresì concluso l'intervento all'edificio del CERM di manutenzione straordinaria su impianti elettrici in BT esistente, per alimentazione nuova strumentazione di laboratorio a servizio del progetto PNRR Missione 4 Componente 2\_Linea di Investimento\_3.1\_“Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione”, progetto “ITACA.SB - Potentiating the Italian Capacity for Structural Biology Services in Instruct-ERIC”, finanziato dall'Unione Europea – Next Generation EU.

### **A.II.2 - Impianti e attrezzature**

| Descrizione             | Valore netto al 01.01.2024 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammortamenti esercizio | Valore netto al 31.12.2024 |
|-------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| Impianti e attrezzature | 6.042.729,28               | 1.638.229,03         | 337.602,71           | 1.159.475,86           | 6.183.879,74               |

La voce si riferisce all'acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come, ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, impianti di refrigerazione ecc.). In particolare, gli incrementi registrati nell'anno si riferiscono prevalentemente ad acquisti relativi a dotazioni audiovisive e multimediali per le aule dislocate nelle varie sedi dell'Ateneo.

### **A.II.3 - Attrezzature scientifiche**

| Descrizione               | Valore netto al 01.01.2024 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammortamenti esercizio | Valore netto al 31.12.2024 |
|---------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| Attrezzature scientifiche | 20.558.034,47              | 21.317.388,83        | 3.428.912,28         | 8.083.225,96           | 30.363.285,06              |

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca (laser, spettrometri, sorgenti, ecc.), acquistate su fondi di ricerca dei dipartimenti scientifici, tecnologici e dell'area medica.

#### **A.II.4 - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali**

| Descrizione   | Valore netto al 01.01.2024 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammortamenti esercizio | Valore netto al 31.12.2024 |
|---|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | 523.400.358,33             | -                    | -                    | -                      | 523.400.358,33             |

Nella voce sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario non di valore storico dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e, pertanto, registrato come costo d'esercizio.

#### **A.II.5 - Mobili e arredi**

| Descrizione     | Valore netto al 01.01.2024 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammortamenti esercizio | Valore netto al 31.12.2024 |
|-----------------|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| Mobili e arredi | 3.271.433,56               | 3.021.847,70         | 1.948.231,58         | 930.900,38             | 3.414.149,30               |

Il conto si riferisce a mobili e arredi in uso presso tutte le sedi dell'Ateneo. Questa voce accoglie la consistenza del patrimonio di mobili, arredi e dotazioni d'ufficio, nonché di mobili, arredi e dotazioni per laboratori, aule e residenze universitarie.

#### **A.II.6 - Immobilizzazioni materiali in corso e acconti**

| Descrizione                         | Valore netto al 01.01.2024 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammortamenti esercizio | Valore netto al 31.12.2024 |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| Immobilizzazioni in corso e acconti | 18.962.938,33              | 4.916.385,18         | 5.421.066,99         | -                      | 18.458.256,52              |

La voce si riferisce a interventi edilizi non ancora conclusi effettuati sia su immobili di proprietà sia su immobili concessi in uso da terzi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva dell'intervento e dalla data di collaudo inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

L'incremento è dovuto, in parte, all'erogazione dell'anticipazione per l'intervento di realizzazione dei lavori di messa in sicurezza idraulica degli ambiti del canale di cinta orientale relativi all'ex polo scientifico e tecnologico di Sesto Fiorentino, con la realizzazione di nuova vasca di laminazione.

Il decremento è dovuto per lo più alla conclusione degli interventi di rifunionalizzazione della scuola di architettura nei plessi di Santa Teresa e Santa Verdiana, di manutenzione straordinaria per l'adeguamento di alcuni locali al primo piano del padiglione ovest nel plesso didattico delle Cascine e di manutenzione straordinaria/migliorie all'immobile del Pin in

comodato. Si sono altresì conclusi gli interventi di manutenzione straordinaria negli edifici Erbario, La Specola, Palazzo Non Finito relativi al progetto PNRR\_ITINERIS - Missione 4 Componente 2\_Linea di Investimento\_3.1. “Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione”, progetto IR0000032 “*ITINERIS - Italian Integrated Environmental Research Infrastructures System*”, Infrastruttura europea per la condivisione delle informazioni delle collezioni scientifiche “*Distributed System of Scientific Collections (DiSSCo)*” finanziato dall'Unione Europea - Next Generation EU. È dovuto altresì alla capitalizzazione di numerosi interventi in Accordo Quadro (manutenzione A e B) per la normalizzazione degli edifici e della eliminazione delle non conformità o rischi gravi ed imminenti in merito alla sicurezza degli edifici ed altrettanti di adeguamento prezzi ex art. 26, comma 4, lettera b) D.L. 50/2022. Infine alla conclusione l'intervento all'edificio del CERM di manutenzione straordinaria su impianti elettrici in BT esistente, per alimentazione nuova strumentazione di laboratorio a servizio del progetto PNRR Missione 4 Componente 2\_Linea di Investimento\_3.1 “Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione”, progetto “*ITACA.SB - Potentiating the Italian Capacity for Structural Biology Services in Instruct-ERIC*”, finanziato dall'Unione Europea – Next Generation EU.

#### **A.II.7 - Altre immobilizzazioni materiali**

| Descrizione                          | Valore netto al 01.01.2024 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammortamenti esercizio | Valore netto al 31.12.2024 |
|--------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| Automezzi                            | 114.356,73                 | 568.798,04           | 101.641,59           | 125.377,15             | 456.136,03                 |
| Macchine e attrezzature informatiche | 3.283.073,78               | 5.113.599,19         | 1.088.671,35         | 2.422.089,68           | 4.885.911,94               |
| Altri beni                           | 435.158,82                 | 368.151,12           | 27.958,52            | 242.321,45             | 533.029,97                 |

La voce si riferisce a macchine e attrezzature informatiche da ufficio, ad automezzi e ad altri beni. I mezzi di proprietà dell'Ateneo sono utilizzati principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalle Aree Edilizia e Servizi Patrimoniali e Logistici per lo svolgimento delle attività istituzionali. L'incremento registrato alla voce “Automezzi” si riferisce all'acquisto di autovetture GOLF CAR per la messa in opera di un servizio di “sharing” in seguito al progetto PNRR\_CN4\_MS\_SPOKE\_9 (Progetti PNRR), automezzi a supporto della ricerca realizzata dai Dipartimenti; nell'ammontare è ricompreso anche l'acquisto di e-bike.

L'incremento registrato sulla voce “Macchine e attrezzature informatiche da ufficio” è dato principalmente da acquisti effettuati dal Sistema informatico di Ateneo e dall'Area per l'Innovazione e gestione dei sistemi informativi e informatici e dai dipartimenti sui propri fondi di ricerca. L'incremento della voce “Altri beni” è dovuto alla fornitura di impianti per la distribuzione dell'acqua da bere per diverse sedi dell'Ateneo e all'acquisto di dispositivi elettronici, quali tablet e telefoni cellulari. Inoltre sono stati acquistati kit PIN BIKE distribuiti alla comunità accademica in adesione al progetto di mobilità sostenibile.

**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)**

|                      |                     |
|----------------------|---------------------|
| Saldo al 31.12.2023: | <b>6.022.551,10</b> |
| Saldo al 31.12.2024: | <b>5.750.784,10</b> |
| <b>VARIAZIONE</b>    | <b>-271.767,00</b>  |

| Descrizione   | Valore netto al<br>01.01.2024 | Incrementi<br>esercizio | Decrementi<br>esercizio | Ammortamenti<br>esercizio | Valore netto al<br>31.12.2024 |
|---|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| Partecipazioni in altri enti                                      | 248.014,10                    | -                       | 201.212,00              | -                         | 46.802,10                     |
| Titoli  | 1.700.000,00                  | -                       | -                       | -                         | 1.700.000,00                  |
| Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi                     | 3.274.537,00                  | -                       | 470.555,00              | -                         | 2.803.982,00                  |
| Immobilizzazioni finanziarie<br>Crediti verso imprese controllate | 800.000,00                    | 400.000,00              | -                       | -                         | 1.200.000,00                  |
| <b>TOTALE<br/>IMMOBILIZZAZIONI<br/>FINANZIARIE</b>                | <b>6.022.551,10</b>           | <b>400.000,00</b>       | <b>671.767,00</b>       | <b>-</b>                  | <b>5.750.784,10</b>           |

**A.III.1 - Partecipazioni in altri enti**

Nel 2019 la valorizzazione delle partecipazioni in altri enti è stata oggetto di una analitica revisione, che si è imposta alla luce della concreta e recente esperienza dell'Ateneo nei vari organismi in cui partecipa. Non di meno, tale revisione si è resa necessaria per consentire l'adeguamento al MTO (art. 8, D.I. MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n.19) e, in particolare, la correzione di difformità delle valutazioni effettuate in sede di passaggio dalla COFI alla COEP rispetto al MTO e alla normativa vigente, in base alle quali, le partecipazioni in consorzi, fondazioni o altri enti, commerciali e non, quali comitati e/o associazioni, comunque all'interno di soggetti dotati, o meno, di soggettività giuridico-patrimoniale autonoma, laddove non abbiano alcun valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo, non possono essere classificate fra le immobilizzazioni e/o altre poste dell'attivo patrimoniale.

Pertanto, anche nel 2024, ci si è attenuti al criterio di massima prudenza nella valorizzazione delle immobilizzazioni finanziarie, considerando le sole partecipazioni che possono intendersi quali investimenti duraturi in imprese, rappresentati da azioni o quote di società e valutando a zero tutte le altre forme di partecipazioni in consorzi, fondazioni, associazioni ed altri enti, laddove si è constatato che la possibilità di realizzo della partecipazione è concretamente attuabile in ipotesi solo residuali.

È presente, nella voce **“Partecipazioni in altri enti”**, un decremento di euro 201.212,00, collegato alla trasformazione della società PIN Scarl in Fondazione PIN – Polo di Prato dell'Università di Firenze e alla conseguente svalutazione della immobilizzazione finanziaria costituita dalla partecipazione nella società, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze in data 31 maggio 2024 (vedi successivo commento al par. “Rettifiche di valore attività finanziarie”).

### **A.III.2 – Titoli**

Il totale della voce, pari a euro 1.700.000,00, si riferisce al controvalore dell'investimento in BTP, giusta deliberazione CdA del 26 giugno 2020, delle risorse derivanti da donazioni e lasciti in favore dell'Ateneo. Il ricavato dell'investimento è destinato all'erogazione di borse di dottorato di ricerca, borse di studio, assegni di ricerca, premi di laurea o premi per progetti specifici secondo le finalità indicate negli atti di donazione e testamentari.

La somma investita proviene dai seguenti fondi:

| <b>PROVENIENZA FONDO</b>        | <b>BTP</b>          | <b>IMPIEGO</b>  |
|---------------------------------|---------------------|---|
| Benedicenti                     | 7.000,00            | Premio per cultore italiano in Farmacologia   |
| Morettini                       | 12.000,00           | Premio di studio laureato in Scienze Agrarie  |
| Fondazione Papini               | 37.000,00           | Borse studio a laureati in Lettere (Letteratura italiana)   |
| Fondazione Calamandrei          | 6.000,00            | Borse di studio Giurisprudenza (studi processualistici)   |
| Stucchi-Prinetti-Sabini         | 290.000,00          | Borse di studio per studenti meritevoli in condizioni economiche disagiate Economia e Giurisprudenza                        |
| Fondazione La Gemma             | 408.000,00          | Borse di studio per studenti meritevoli in condizioni economiche disagiate  |
| Carlo Battisti                  | 16.000,00           | Scuola di lettere e filosofia per insegnamento a titolo gratuito di Dialettologia italiana o borse di studio sull'argomento |
| Bignone                         | 9.000,00            | Borsa di studio per studente Lettere e Filosofia  |
| Pirondini                       | 7.000,00            | Laureati in economia su economia, statistica, tecnica o geografia con massimo dei voti                                      |
| Legato Sciacchitano e Valentini | 550.000,00          | Premio periodico studioso italiano per contributo originale in campo zoologico  |
| Eredità Bertini Aldo            | 30.000,00           | Per la ricerca sul cancro (in passato a pediatria)  |
| Mary e Nicola Faccenda          | 30.000,00           | Premi di laurea per laureati in Medicina  |
| Eredità Pietrabissa             | 70.000,00           | Per studi nel campo dei tumori  |
| Eredità Nosei                   | 190.000,00          | Borse di studio per studenti poveri e meritevoli in Lettere e Filosofia   |
| Fondazione Levi                 | 38.000,00           | Borse di studio Giurisprudenza  |
| <b>TOTALE INVESTITO</b>         | <b>1.700.000,00</b> |   |

### **A.III.3 – Partecipazione in Azienda agricola Montepaldi**

Il valore della partecipazione è stato aggiornato sulla base del risultato dell'esercizio 2024 rilevato dal Bilancio di esercizio 2024 trasmesso dal commercialista dell'Azienda in data 20 marzo 2025.

#### ***A.III.4 – Crediti verso imprese controllate***

In conformità con il Principio OIC n. 15 e con il Manuale Tecnico Operativo, nel 2023 è stato aggiornato il valore delle immobilizzazioni finanziarie relative ai crediti verso imprese controllate, applicando il criterio della “destinazione”. Questo ha comportato una rettifica nella classificazione del precedente credito di 500.000 euro, risalente al 2013, nei confronti dell’Azienda Agricola Montepaldi, che era stato registrato tra i crediti commerciali. L’importo attualmente iscritto a bilancio comprende anche l’ammontare di 700.000 euro, corrispondente al prestito ponte approvato dal CdA dell’Ateneo il 26 luglio 2023. Entrambi i prestiti sono destinati a garantire la continuità aziendale e a sostenere la realizzazione di piani di risanamento e ristrutturazione aziendale approvati dagli organi di governo dell’Ateneo. L’incremento di 400.000 euro registrato nel 2024 riguarda il versamento delle ultime tranche del prestito, corrisposte all’Azienda tra marzo e novembre 2024.

**ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2024**

| Società  | Tipologia                                     | % Capitale posseduto  | Partecipazione patrimoniale dell'Università |
|--|---|-----------------------|---|
| <b>AZIENDA AGRICOLA MONTEPALDI</b> s.r.l.  | Società a responsabilità limitata             | 100,00%               | 2.803.982,00                                |
| <b>CET</b> S.c.r.l.  | Società cooperativa a responsabilità limitata | 7,17100%              | 6.643,70                                    |
| <b>FIRENZE FIERA</b> S.p.A.  | Società per Azioni                            | 0,001%                | 158,40                                      |
| <b>ITALCERTIFER</b> S.p.A.   | Società per Azioni                            | 8,33%                 | 40.000,00                                   |
| <b>MNESYS</b> S.c.a.r.l.   | società consortile a responsabilità limitata  | 3,80%                 | -   |
| <b>NBFC</b> S.c.a.r.l.   | società consortile a responsabilità limitata  | 0,50%                 | -   |
| <b>THE</b> S.c.a.r.l.  | società consortile a responsabilità limitata  | 8,00%                 | -   |
| <b>National quantum science and technology Institute - NQSTI</b> S.c.a.r.l.            | società consortile a responsabilità limitata  | 5,00%                 | -   |
| <b>SPACE IT UP</b> S.c.a.r.l.  | società consortile a responsabilità limitata  | 3,00%                 | -   |
| <b>AGE-IT</b> S.c.a.r.l.   | società consortile a responsabilità limitata  | 4,54%                 | -   |
| <b>Altri Enti privati<br/>(consorzi/associazioni/fondazioni)</b>                       | <b>Tipologia</b>                              | <b>Partecipazione</b> |   |
| <b>ICAD</b> - International Consortium for Advanced Design                             | consorzio                                     | 35,00%                | -   |
| Fondazione di partecipazione <b>PIN - Polo di Prato</b> dell'Università di Firenze     | fondazione                                    | 27,59%                | -   |
| Il <b>Giardino di Archimede</b> un Museo per la Matematica                             | consorzio                                     | 16,66%                | -   |
| <b>RE-CORD</b> - Consorzio pe la Ricerca e la Documentazione sulle Energie Rinnovabili | consorzio                                     | 12,5%                 | -   |
| <b>RIFOSAL</b> - Consorzio per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza Alimentare   | consorzio                                     | 33,30%                | -   |
| <b>TICOM</b> - Consorzio per le Tecnologie dell'Informazione e Comunicazione           | consorzio                                     | 50,00%                | -   |
| Consorzio Italiano per la Copernicus Academy   | consorzio                                     | 0,00%                 | -   |
| <b>CI3R</b> - CENTRO ITALIANO PER LA RICERCA SULLA RIDUZIONE DEI RISCHI                | consorzio                                     | 12,50%                | -   |

|  |                               |       |   |
|--|-------------------------------|-------|---|
| Fondazione Teatro del <b>Maggio Musicale Fiorentino</b>  | fondazione                    | 0,00% | - |
| <b>TLF</b> - Fondazione Toscana Life Sciences  | fondazione                    | 0,00% | - |
| <b>Water Right and Energy</b> Foundation ONLUS   | fondazione                    | 0,00% | - |
| Fondazione <b>Tiche</b>  | fondazione                    | 0,00% | - |
| Fondazione per il clima e la sostenibilità   | fondazione                    | 0,00% | - |
| Fondazione Scienza e Tecnica   | fondazione                    | 0,00% | - |
| Fondazione Piero Bargellini  | fondazione                    | 0,00% | - |
| <b>ICSC</b> Fondazione “Centro Nazionale di Ricerca in High-Performance Computing, Big Data and Quantum Computing” | fondazione                    | 0,00% | - |
| Heritage Active Innovation for Sustainable Society – <b>CHANGES</b> ”  | fondazione                    | 0,00% | - |
| Fit for Medical Robotics” - <b>Fit4MedRob</b>  | fondazione                    | 0,00% | - |
| Fondazione Centro Nazionale per la mobilità sostenibile - <b>MOST</b>  | fondazione                    | 0,00% | - |
| Fondazione per la Ricerca e Innovazione  | fondazione                    | 0,00% | - |
| Fondazione <b>HIEA</b>   | fondazione                    | 0,00% | - |
| <b>AGRITECH</b>  | fondazione                    | 0,00% | - |
| <b>Sviluppo di Terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA</b>   | fondazione                    | 0,00% | - |
| <b>RETURN</b>  | fondazione                    | 0,00% | - |
| <b>SERICS</b>  | fondazione                    | 0,00% | - |
| <b>MICS</b>  | fondazione                    | 0,00% | - |
| <b>RESTART</b>   | fondazione                    | 0,00% | - |
| <b>ARTES</b>   | associazione                  | 0,00% | - |
| Conferenza dei Rettori delle Università Italiane <b>CRUI</b>   | associazione non riconosciuta | 0,00% | - |
| Centro Studi <b>Laboratorio Sismico Alta Valtiberina</b>   | associazione                  | 0,00% | - |
| Centro Internazionale di Studi e Documentazione <b>Leonardo Da Vinci</b>   | associazione                  | 0,00% | - |
| <b>CUEIM</b> - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale                                       | associazione                  | 0,00% | - |
| <b>EAW</b> E - European Accademy of Wind Energy  | associazione                  | 0,00% | - |

|  |                               |        |   |
|--|-------------------------------|--------|---|
| Ente Nazionale <b>Giovanni Boccaccio</b>   | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>ETS</b> - Ente Toscano Sementi  | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>NETVAL</b>  | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>PNICUBE</b>   | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>UNISCAPE</b> - Rete Europea di Università per l'attuazione della Convenzione Europea del paesaggio              | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>Urban @ it</b> Centro Nazionale di Studi per le Politiche Urbane  | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>Museo e Istituto Fiorentino di Presistoria</b>  | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>Osservatorio dei Bilanci</b> e della Comunicazione Economico - Finanziaria                                      | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>Società Dantesca</b>  | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>European University Association - EUA</b>   | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente (RUIAP)</b>  | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>ACSI - Associazione per la Cultura e lo Sviluppo Industriale</b>  | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>Consortium GARR</b>   | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>ITCOLD Comitato Italiano delle Grandi Dighe</b>   | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>UPI Coordinamento University Press Italiane</b>   | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>Artes4.0</b>  | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>Destination Florence</b>  | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>Spes - Advanced School of Public Health, Epidemiology and Biostatistics</b>                                     | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>Apenet</b>  | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>Hydrogen Europe</b>   | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>AIPIN Associazione Italiana per la Ingegneria Naturalistica</b>   | associazione                  | 0,00%  | - |
| <b>TOUR4EU - Tuscan Organization of Universities and Research for Europe</b>                                       | associazione di diritto belga | 0,00%  | - |
| <b>EGVIA - European Green Vehicles Initiative Association</b>  | associazione di diritto belga | 0,00%  | - |
| <b>ALMALAUREA</b>  | consorzio interuniversitario  | 1,26%  | - |
| <b>CIAFM</b> - Consorzio Interuniversitario per l'Alta formazione in Matematica                                    | consorzio interuniversitario  | 8,33%  | - |
| <b>CIBM</b> - Consorzio per Centro Interuniversitario di Biologia Marina Ecologia ed Ecologia Applicata "G. Bacci" | consorzio interuniversitario  | 14,28% | - |

|   |                              |        |   |
|---|------------------------------|--------|---|
| <b>CINBO</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bio-Oncologia  | consorzio interuniversitario | 7,14%  | - |
| <b>CINECA</b> - Consorzio Interuniversitario per la gestione del Centro di Calcolo Elettronico dell'Italia Nord Orientale | consorzio interuniversitario | 0,98%  | - |
| <b>CINI</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica  | consorzio interuniversitario | 2,04%  | - |
| <b>CINID</b> - Consorzio Interuniversitario per l'Idrologia   | consorzio interuniversitario | 7,74%  | - |
| <b>CINSA</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali   | consorzio interuniversitario | 16,66% | - |
| <b>CIRMMP</b> - Consorzio Interuniversitario Risonanze Magnetiche di Metallo Proteine Paramagnetiche                      | consorzio interuniversitario | 33,30% | - |
| <b>CIRCMSB</b> - Consorzio Interuniversitario di Ricerca In Chimica dei Metalli Nei Sistemi Biologici                     | consorzio interuniversitario | 4,76%  | - |
| <b>CISIA</b> - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso   | consorzio interuniversitario | 2,90%  | - |
| <b>CNISM</b> - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia                                | consorzio interuniversitario | 2,56%  | - |
| <b>CNIT</b> - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni   | consorzio interuniversitario | 2,63%  | - |
| <b>CO.IN.FO</b> - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione   | consorzio interuniversitario | 2,32%  | - |
| <b>CONISMA</b> - Consorzio Interuniversitario per le Scienze del Mare   | consorzio interuniversitario | 2,85%  | - |
| <b>CSGI</b> - Consorzio Interuniversitario per lo Sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase                                 | consorzio interuniversitario | 5,55%  | - |
| <b>INAS</b> - Istituto Nazionale di Studi su Agribusiness e Sostenibilità   | consorzio interuniversitario | 25,00% | - |
| <b>INBB</b> - Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi                                   | consorzio interuniversitario | 4,16%  | - |
| <b>INSTM</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali                        | consorzio interuniversitario | 2,00%  | - |
| <b>INCA</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale "la Chimica per l'Ambiente"  | consorzio interuniversitario | 11,11% | - |
| <b>CIPE</b> - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari               | consorzio interuniversitario | 9,09%  | - |
| <b>CIB</b> - Consorzio interuniversitario biotecnologie   | consorzio interuniversitario | 2,00%  | - |
| Consorzio nazionale per la valutazione e mitigazione del rischio vulcanico  | consorzio interuniversitario | 0,00%  | - |

|   |                                   |        |                     |
|---|-----------------------------------|--------|---------------------|
| <b>CUIA</b> - Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina                           | consorzio interuniversitario      | 0,00%  | -                   |
| <b>INRC</b> - Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari | consorzio interuniversitario      | 5,26%  | -                   |
| <b>Fotosintetica &amp; Microbiologia s.r.l.</b>   | società a responsabilità limitata | 15,00% | -                   |
| <b>TOTALE</b>   |                                   |        | <b>2.850.784,10</b> |

## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

Come indicato nella prima parte della nota integrativa, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

### CREDITI (II)

|                      |                       |
|----------------------|-----------------------|
| Saldo al 31.12.2023: | <b>137.298.979,98</b> |
| Saldo al 31.12.2024: | <b>145.539.054,93</b> |
| <b>VARIAZIONE</b>    | <b>8.240.074,95</b>   |

| Descrizione   | Valore al 01.01.2024 | Variazioni    | Valore al 31.12.2024 |
|---|----------------------|---------------|----------------------|
| Crediti verso Miur e altre amm.ni centrali          | 70.162.946,76        | 14.323.582,02 | 84.486.528,78        |
| Crediti verso regioni e province autonome           | 8.400.886,16         | -3.001.064,37 | 5.399.821,79         |
| Crediti verso altre amm.ni locali                   | 416.437,51           | -226.341,75   | 190.095,76           |
| Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 3.597.769,70         | 521.802,90    | 4.119.572,60         |
| Crediti verso Università                            | 624.266,98           | 619.156,81    | 1.243.423,79         |
| Crediti verso Studenti per tasse e contributi       | 28.381.070,44        | -3.014.770,49 | 25.366.299,95        |
| Crediti verso società o enti controllati            | 0,00                 | 0,00          | 0,00                 |
| Crediti verso altri (pubblici)                      | 14.317.065,53        | -1.814.722,80 | 12.502.342,73        |
| Crediti verso altri (privati)                       | 11.398.536,90        | 832.432,63    | 12.230.969,53        |

Nell'allegato 1 sono riportati i crediti aperti al 31.12.2024 suddivisi per ogni struttura dotata di autonomia gestionale. Sin dal 2017, con nota prot. 20531 del 10 febbraio 2017, sono state fornite indicazioni a tutti i responsabili delle strutture dotate di autonomia gestionale circa l'individuazione del momento in cui un credito è correttamente iscrivibile in bilancio, le azioni

da porre in essere per il monitoraggio dei crediti iscritti e le indicazioni per la corretta gestione di un progetto di ricerca, con particolare riguardo al possibile utilizzo delle somme disponibili a seguito della rendicontazione di costi indiretti. Sulla base delle informazioni ricevute da parte delle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali, si è provveduto a stralciare i crediti iscritti a bilancio e non più esigibili. Nell'allegato 2 è riportato l'elenco dei crediti stralciati con l'indicazione del budget della struttura in cui ciascun credito era iscritto, della denominazione del soggetto debitore, dell'importo e della fonte utilizzata per la copertura (fondo rischi su crediti o altra copertura indicata da chi ha richiesto lo stralcio). Di seguito, per ciascuna voce di credito, si forniscono le principali informazioni di dettaglio.

### ***B.II.1 - Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali***

| Descrizione                                  | Valore al 01.01.2024 | Variazioni           | Valore al 31.12.2024 |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| Crediti verso MIUR per F.F.O.                | 26.287.207,09        | 1.507.490,81         | 27.794.697,90        |
| Altri crediti verso MIUR                     | 31.975.415,13        | 14.056.173,43        | 46.031.588,56        |
| Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 11.900.324,54        | -1.240.082,22        | 10.660.242,32        |
| <b>Totali</b>                                | <b>70.162.946,76</b> | <b>14.323.582,02</b> | <b>84.486.528,78</b> |

I crediti iscritti alla presente voce sono relativi:

- a crediti verso il MUR relativi al saldo del fondo di finanziamento ordinario (FFO) dell'esercizio 2024 e della quota di cofinanziamento scatti docenti;
- a crediti verso il MUR per il finanziamento di progetti di ricerca;
- a crediti verso altri Ministeri (Esteri, Ambiente, ecc.) relativi, in massima, parte al finanziamento di progetti di ricerca.

### ***B.II.2 - Crediti verso Regioni e Province Autonome***

| Descrizione                               | Valore al 01.01.2024 | Variazioni    | Valore al 31.12.2024 |
|---|----------------------|---------------|----------------------|
| Crediti verso Regioni e Province Autonome | 8.400.886,16         | -3.001.064,37 | 5.399.821,79         |

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono a contributi da parte della Regione Toscana ed altre Regioni e di Province autonome per il finanziamento di vari progetti di ricerca (principalmente FAS e POR FESR).

**B.II.3 - Crediti verso altre Amministrazioni locali**

| Descrizione                                | Valore al 01.01.2024 | Variazioni  | Valore al 31.12.2024 |
|--|----------------------|-------------|----------------------|
| Crediti verso altre Amministrazioni locali | 416.437,51           | -226.341,75 | 190.095,76           |

Gli importi iscritti in questa voce si riferiscono principalmente a crediti verso comuni, in particolare quello di Firenze, e province toscane per il finanziamento di assegni e progetti di ricerca.

**B.II.4 - Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo**

| Descrizione   | Valore al 01.01.2024 | Variazioni        | Valore al 31.12.2024 |
|---|----------------------|-------------------|----------------------|
| Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 3.597.769,70         | 521.802,90        | 4.119.572,60         |
| <b>Totali</b>                                       | <b>3.597.769,70</b>  | <b>521.802,90</b> | <b>4.119.572,60</b>  |

In questa voce sono presenti le somme ancora da riscuotere relative a tutti i progetti stipulati con l'Unione europea e con Organismi Internazionali.

**B.II.5 - Crediti verso Università**

| Descrizione              | Valore al 01.01.2024 | Variazioni        | Valore al 31.12.2024 |
|--------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| Crediti verso Università | 624.266,98           | 619.156,81        | 1.243.423,79         |
| <b>Totali</b>            | <b>624.266,98</b>    | <b>619.156,81</b> | <b>1.243.423,79</b>  |

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme che altri Atenei, in virtù di atti convenzionali sottoscritti, devono erogare, al fine di garantire il co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali ed internazionali) svolti in collaborazione e il finanziamento di borse di dottorato.

**B.II.6 - Crediti verso studenti per tasse e contributi**

| Descrizione                                   | Valore al 01.01.2024 | Variazioni           | Valore al 31.12.2024 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Crediti verso studenti per tasse e contributi | 28.381.070,44        | -3.014.770,49        | 25.366.299,95        |
| Altri crediti verso studenti                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Totali</b>                                 | <b>28.381.070,44</b> | <b>-3.014.770,49</b> | <b>25.366.299,95</b> |

La voce "Crediti verso studenti per tasse e contributi" è stata movimentata per la prima volta nell'esercizio 2021, stante il passaggio alla contabilizzazione per competenza economica delle tasse e contributi studenti, in ottemperanza alle disposizioni del decreto 19/2014, in cui si evidenzia l'opportunità di indicare i crediti già maturati verso gli studenti, esposti in bilancio in

base al valore di presumibile realizzo. Secondo il MTO, tali crediti divengono certi ed esigibili, in linea generale, con il perfezionamento, da parte dello studente, dell'iscrizione all'anno accademico.

### **B.II.7 - Crediti verso società ed enti controllati**

Voce non movimentata.

### **B.II.8 - Crediti verso altri (pubblici)**

| Descrizione                                      | Valore al 01.01.2024 | Variazioni           | Valore al 31.12.2024 |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| Crediti tributari                                | 190.998,31           | -28.826,01           | 162.172,30           |
| Crediti v/istituti previdenziali e assistenziali | 188.790,91           | -34.913,13           | 153.877,78           |
| Crediti per anticipazioni e cauzioni             | 541,66               | 0,00                 | 541,66               |
| Crediti commerciali v/enti pubblici              | 11.100.800,23        | -1.164.351,51        | 9.936.448,72         |
| Crediti tra Unità Organizzative                  | 14.260,13            | 0,00                 | 14.260,13            |
| Crediti per indennità assistenziali              | 2.818.839,84         | -583.818,02          | 2.235.021,82         |
| crediti per attività intramoenia                 | 2.834,45             | -2.814,13            | 20,32                |
| <b>Totali</b>                                    | <b>14.317.065,53</b> | <b>-1.814.722,80</b> | <b>12.502.342,73</b> |

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2024 verso soggetti pubblici. In particolare, si tratta principalmente dei crediti relativi al trasferimento di fondi da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, dell'Azienda Ospedaliera Meyer e dell'Azienda ASL Toscana Centro per il pagamento dell'indennità per attività assistenziale 2024 (ex indennità De Maria) e di crediti verso altri soggetti pubblici per fatture emesse nell'ambito dell'attività commerciale.

### **B.II.9. Crediti verso altri (privati)**

| Descrizione                   | Valore al 01.01.2024 | Variazioni        | Valore al 31.12.2024 |
|-------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| Crediti v/dipendenti          | 121.501,17           | 45.186,65         | 166.687,82           |
| Crediti commerciali v/privati | 11.257.396,59        | 783.071,46        | 12.040.468,05        |
| Altri crediti v/privati       | 19.639,14            | 4.174,52          | 23.813,66            |
| <b>Totali</b>                 | <b>11.398.536,90</b> | <b>832.432,63</b> | <b>12.230.969,53</b> |

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2024 verso soggetti privati. In particolare:

- € 1.090.568 nei confronti di Agricola San Cresci s.r.l. a seguito della stipula del contratto di vendita del complesso di San Cresci perfezionatosi nel 2015 con la previsione di un

pagamento di una rata annuale di € 287.454,00 fino al 2026 e ultima rata pari a € 86.484 nel 2027;

- € 117.315 nei confronti dell'Azienda agricola Montepaldi, per interessi al 31/12/2024, maturati per la realizzazione del piano di investimento pluriennale 2012/2017;
- il resto è relativo a crediti per fatture emesse nei confronti di soggetti privati nell'ambito dell'attività commerciale e per fondi di ricerca provenienti da altri soggetti privati.

### ATTIVITÀ FINANZIARIE (III)

Non si rilevano competenze da inserire in questa voce.

### DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

|                      |                       |
|----------------------|-----------------------|
| Saldo al 31.12.2023: | <b>463.297.869,32</b> |
| Saldo al 31.12.2024: | <b>516.945.461,62</b> |
| <b>VARIAZIONE</b>    | <b>53.647.592,30</b>  |

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2024 dei depositi bancari e postali e dei valori in cassa. Di seguito, è riportato il dettaglio delle disponibilità liquide risultanti a bilancio.

| Descrizione                | Valore al 01.01.2024  | Variazioni           | Valore al 31.12.2024  |
|----------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| Depositi bancari e postali | 463.297.869,32        | 53.647.592,30        | 516.945.461,62        |
| Denaro e valori in cassa   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  |
| <b>Totali</b>              | <b>463.297.869,32</b> | <b>53.647.592,30</b> | <b>516.945.461,62</b> |

Il saldo del conto "Depositi bancari e postali" è il risultato dei movimenti sul conto di tesoreria riassunti nella tabella seguente.

| Depositi bancari c/c ordinario                | Importo               |
|---|-----------------------|
| <b>Giacenza al 01.01.2024</b>                 | <b>463.297.869,32</b> |
| Ordinativi di incasso riscossi al 31.12.2024  | 798.350.161,79        |
| Ordinativi di pagamento estinti al 31.12.2024 | - 744.702.569,49      |
| <b>Saldo Giornale di cassa al 31.12.2024</b>  | <b>516.945.461,62</b> |

## RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| Saldo al 31.12.2023 | <b>1.208.663,79</b> |
| Saldo al 31.12.2024 | <b>917.319,67</b>   |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>-291.344,12</b>  |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. L'importo iscritto alla voce "ratei e risconti attivi" si riferisce a costi che maturano in base al tempo, non di competenza dell'esercizio e da rinviare all'esercizio successivo. In larga misura, la voce accoglie costi riferiti a borse, collaborazioni coordinate continuative, utenze e contratti di servizio.

## RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| Saldo al 31.12.2023 | <b>23.633.392,62</b> |
| Saldo al 31.12.2024 | <b>24.230.457,60</b> |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>597.064,98</b>    |

I "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso" sono rilevati, ai sensi dell'art. 4, comma 1, lettera g) del D.I. n. 19/2014, nell'ambito di progetti per i quali, alla data del 31.12.2024, sono stati sostenuti costi prima della manifestazione dei correlati ricavi.

## PASSIVITÀ

### PATRIMONIO NETTO (A)

|                     |                       |
|---------------------|-----------------------|
| Saldo al 31.12.2023 | <b>925.739.980,23</b> |
| Saldo al 31.12.2024 | <b>945.616.203,29</b> |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>19.876.223,06</b>  |

| Descrizione   | Valore al 31.12.2023  | Destinazione utile 2023 (cda del 27/4/2023) | Risultato di esercizio 2024 | Altri movimenti (in aumento o decremento) | Valore al 31.12.2024  |
|---|-----------------------|---|-----------------------------|---|-----------------------|
| <i>Fondo di dotazione dell'Ateneo</i>                                     | 685.519.124,71        |   |                             |   | 685.519.124,71        |
| <b>Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>                                     | 685.519.124,71        |   |                             |   | 685.519.124,71        |
| <i>Fondi vincolati destinati da terzi</i>                                 |                       |   |                             |   |                       |
| <i>Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</i>           | 161.925.836,14        | 19.600.000,00                               |                             | -1.316.701,06                             | 180.209.135,08        |
| <i>Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.)</i> |                       |   |                             |   |                       |
| <i>Riserve statutarie</i>   |                       |   |                             |   |                       |
| <b>Patrimonio vincolato</b>   | <b>161.925.836,14</b> | <b>19.600.000,00</b>                        | <b>0,00</b>                 | <b>-1.316.701,06</b>                      | <b>180.209.135,08</b> |
| <i>Risultato gestionale esercizio</i>                                     | 24.746.099,19         | -24.746.099,19                              | 19.979.981,65               |   | 19.979.981,65         |
| <i>Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti</i>               | 53.548.920,19         | 5.146.099,19                                |                             | 1.212.942,47                              | 59.907.961,85         |
| <i>Riserve statutarie</i>   |                       |   |                             |   |                       |
| <b>Patrimonio non vincolato</b>   | <b>78.295.019,38</b>  | <b>-19.600.000,00</b>                       | <b>19.979.981,65</b>        | <b>1.212.942,47</b>                       | <b>79.887.943,50</b>  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>  | <b>925.739.980,23</b> | <b>0,00</b>                                 | <b>19.979.981,65</b>        | <b>-103.758,59</b>                        | <b>945.616.203,29</b> |

| UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO                                   |  | Bilancio d'esercizio 2023                 |   | Bilancio d'esercizio 2024  |   | Bilancio d'esercizio 2025                               |   | Bilancio d'esercizio 2026 |   | Bilancio d'esercizio 2027                               |                |
|---|--|---|---|--|---|---|---|---------------------------|---|---|----------------|
|   |  | SITUAZIONE P.A. BILANCIO D'ESERCIZIO 2023 | Approvazione GdA 2023 destinazione 2023 / copertura perdita | variazione P.V. DURANTE ANNO 2024 con effetto sull'alimentazione 2024 e variazioni eventuali anno 2024 confermate in sede delle poste di definizione bilancio esercizio anno 2024 - dato di bilancio anno 2024 | PI ANNO 2024 post delibera GdA destinazione utile anno 2024 | UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2025 VARIAZIONI RELATIVE | UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2025 VARIAZIONI RELATIVE | VALORE RESIDUO            | UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2026 VARIAZIONI RELATIVE | UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2026 VARIAZIONI RELATIVE | VALORE RESIDUO |
| A) PATRIMONIO NETTO   |  |   |   |  |   |   |   |                           |   |   |                |
| I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATRIERO   |  | 685.519.124,71                            |   | 685.519.124,71   |   | 685.519.124,71  |   | 685.519.124,71            |   | 685.519.124,71  |                |
| II PATRIMONIO VINCIUTO  |  |   |   |  |   |   |   |                           |   |   |                |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi                                     |  |   |   |  |   |   |   |                           |   |   |                |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali               |  | 161.025.835,14                            | 19.600.000,00   | 181.525.835,14   | -13.167.010,66  | 168.358.824,48  | -5.040.661,00   | 163.318.163,48            | -9.429.033,00   | 153.889.130,48  | -46.056.403,99 |
| Fondo spese future per edilizia   |  | 13.902.597,65                             |   | 13.902.597,65  | -1.037.930,91   | 12.864.666,74   | -2.520.301,00   | 10.344.365,74             | -4.700.000,00   | 5.644.365,74  |                |
| Fondo estinzione anticipata mutui   |  |   |   |  |   |   |   |                           |   |   |                |
| Fondo spese piano edilizio  |  | 133.883.789,49                            | 19.600.000,00   | 153.483.789,49   | -1.222.942,47   | 152.270.847,02  |   | 152.270.847,02            |   | 152.270.847,02  |                |
| Fondo sviluppo didattica e ricerca  |  | 14.039.479,00                             |   | 14.039.479,00  |   | 14.039.479,00   |   | 14.039.479,00             |   | 14.039.479,00   |                |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) |  |   |   |  |   |   |   |                           |   |   |                |
| TOTALE PATRIMONIO VINCIUTO  |  | 161.025.835,14                            | 19.600.000,00   | 181.525.835,14   | -13.167.010,66  | 168.358.824,48  | -5.040.661,00   | 163.318.163,48            | -9.429.033,00   | 153.889.130,48  | -46.056.403,99 |
| II PATRIMONIO NON VINCIUTO  |  |   |   |  |   |   |   |                           |   |   |                |
| 1) Risultato esercizio  |  | 24.746.039,19                             |   | 24.746.039,19  | 19.979.980,65   | 44.726.019,84   |   | 44.726.019,84             |   | 44.726.019,84   |                |
| 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti                              |  | 53.546.400,19                             |   | 53.546.400,19  | 1.212.942,47  | 54.759.342,66   |   | 54.759.342,66             |   | 54.759.342,66   |                |
| di cui: Cesp  |  |   |   |  | 1.212.942,47  | 1.212.942,47  |   | 1.212.942,47              |   | 1.212.942,47  |                |
| di cui: COP   |  |   |   |  |   |   |   |                           |   |   |                |
| 3) Riserve statutarie   |  |   |   |  |   |   |   |                           |   |   |                |
| TOTALE PATRIMONIO NON VINCIUTO  |  | 78.292.439,38                             |   | 78.292.439,38  | 21.192.922,12   | 99.485.361,50   |   | 99.485.361,50             |   | 99.485.361,50   |                |
| TOTALE (A) PATRIMONIO NETTO   |  | 239.318.273,52                            |   | 239.818.273,52   | -11.634.177,12  | 268.184.095,98  | -5.040.661,00   | 263.143.434,98            | -9.429.033,00   | 253.714.401,98  | -46.056.403,99 |

**Dettaglio utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati**

## FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

| Descrizione                           | Valore al 31.12.2023 | Destinazione utile 2023 (cda del 27/4/2023) | Risultato di esercizio 2024 | Altri movimenti (in aumento o decremento) | Valore al 31.12.2024 |
|---------------------------------------|----------------------|---|-----------------------------|---|----------------------|
| <i>Fondo di dotazione dell'Ateneo</i> | 685.519.124,71       | -   | -                           | -   | 685.519.124,71       |

Il Fondo di dotazione rappresenta il patrimonio proprio dell'Ateneo il quale, insieme ai risultati della gestione, forma il complessivo patrimonio dell'ente. In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo determinata in sede di redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale all'1.1.2014.

## PATRIMONIO VINCOLATO (II)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2023  | Destinazione utile 2023 (cda del 27/4/2023) | Risultato di esercizio 2024 | Altri movimenti (in aumento o decremento) | Valore al 31.12.2024  |
|---|-----------------------|---|-----------------------------|---|-----------------------|
| <i>Fondi vincolati destinati da terzi</i>                                 |                       |   |                             |   |                       |
| <i>Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</i>           | 161.925.836,14        | 19.600.000,00                               |                             | -1.316.701,06                             | 180.209.135,08        |
| <i>Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.)</i> |                       |   |                             |   |                       |
| <i>Riserve statutarie</i>   |                       |   |                             |   |                       |
| <b>Patrimonio vincolato</b>   | <b>161.925.836,14</b> | <b>19.600.000,00</b>                        | <b>0,00</b>                 | <b>-1.316.701,06</b>                      | <b>180.209.135,08</b> |

### A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali

In tale voce è accantonato il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013, e la quota parte di utili d'esercizio destinata dal Consiglio di Amministrazione al perseguimento di specifiche finalità.

In dettaglio, al 31/12/2024:

- fondo piano edilizio da € 152.270.827,02 (da utili COEP);
- fondo sviluppo didattica e ricerca, da avanzo 2013, per € 14.059.479;
- fondo spese future edilizia, da avanzo 2013, per € 13.878.829,06

### PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

| Descrizione   | Valore al 31.12.2023 | Destinazione utile 2023 (cda del 27/4/2023) | Risultato di esercizio 2024 | Altri movimenti (in aumento o decremento) | Valore al 31.12.2024 |
|---|----------------------|---|-----------------------------|---|----------------------|
| <i>Risultato gestionale esercizio</i>                       | 24.746.099,19        | -24.746.099,19                              | 19.979.981,65               |   | 19.979.981,65        |
| <i>Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti</i> | 53.548.920,19        | 5.146.099,19                                |                             | 1.212.942,47                              | 59.907.961,85        |
| <i>Riserve statutarie</i>                                   |                      |   |                             |   |                      |
| <b>Patrimonio non vincolato</b>                             | <b>78.295.019,38</b> | <b>-19.600.000,00</b>                       | <b>19.979.981,65</b>        | <b>1.212.942,47</b>                       | <b>79.887.943,50</b> |

#### **A.III.1 - Risultato esercizio**

L'esercizio 2024 si è chiuso con un utile pari a euro 19.979.981,65. Il confronto con il risultato dell'esercizio precedente evidenzia un decremento, soprattutto se si considera che hanno concorso alla determinazione del risultato proventi straordinari, pari a 13.882.687,88 euro, derivanti prevalentemente da quote FFO di anni precedenti connesse a compensazioni per tasse studenti, riassegnazioni di residui dei piani straordinari 2021-2023, saldo della no tax area (art. 9 lett. e) e dal costo stimato per il sostegno al passaggio al regime degli scatti biennali (art. 10 lett. l, DM 891/2023). Si tratta di risorse riferite agli esercizi 2022 e 2023 che non erano state incluse nella fase previsionale, in quanto riconducibili ad aggiornamenti intervenuti successivamente nelle tabelle ministeriali di ripartizione del FFO riferite ad anni precedenti.

Di seguito, è esposto il dato degli utili conseguiti negli ultimi tre esercizi:

| Utile di esercizio 2022 | Utile di esercizio 2023 | Utile di esercizio 2024 |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 12.450.505,77           | 24.746.099,19           | 19.979.981,65           |

Per quanto riguarda la proposta di destinazione dell'utile d'esercizio, si rimanda al paragrafo finale della presente nota integrativa e alla relazione sulla gestione.

#### **A.III.2 - Risultati esercizi precedenti**

In questa voce sono iscritti i risultati degli esercizi precedenti, ammontanti a € 53.548.920,19 al 31/12/2023, cui è stata aggiunta la somma di € 5.146.099,19 a seguito di delibera CDA di destinazione dell'utile 2023.

Il totale al 31.12.2024, pari a € 59.907.961,85, si ottiene sommando al valore così determinato l'importo di € 1.212.942,47, che comprende gli ammortamenti 2024 su immobilizzazioni realizzate nell'ambito del fondo piano edilizio (da utili COEP).

## FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| Saldo al 31.12.2023 | <b>38.311.104,79</b> |
| Saldo al 31.12.2024 | <b>45.239.554,11</b> |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>6.928.449,32</b>  |

| Descrizione  | Valore al 01.01.2024 | Variazioni          | Valore al 31.12.2024 |
|--|----------------------|---------------------|----------------------|
| Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore | 5.857.714,20         | -1.944.309,69       | 3.913.404,51         |
| Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo                                | 3.767.029,68         | 2.145.941,28        | 5.912.970,96         |
| Fondo rinnovi contrattuali dirigenti   | 117.423,98           | -77.423,98          | 40.000,00            |
| Fondo rischi su crediti  | 8.518.396,13         | 2.804.936,04        | 11.323.332,17        |
| Fondo rischi per ricorsi in atto   | 2.866.684,38         | 125.625,00          | 2.992.309,38         |
| Fondo oneri futuri   | 190.919,30           | 0,00                | 190.919,30           |
| Fondo spese future per ricerca   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| Fondo spese future per didattica   | 894.504,22           | -60.017,54          | 834.486,68           |
| Fondo incentivo progettazione  | 1.078.218,15         | -25.313,59          | 1.052.904,56         |
| Fondo oneri futuri per personale docente   | 1.379.994,20         | 140.903,06          | 1.520.897,26         |
| Fondo per incassi non identificati   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| Fondo obbligazioni personale in finanziaria  | 359.052,32           | 0,00                | 359.052,32           |
| Fondo oneri futuri per il personale  | 5.142.712,21         | 618.108,74          | 5.760.820,95         |
| Fondo rischi da rendicontazione  | 8.138.456,02         | 3.200.000,00        | 11.338.456,02        |
| <b>Totali</b>  | <b>38.311.104,79</b> | <b>6.928.449,32</b> | <b>45.239.554,11</b> |

Nel *Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore* sono stati accantonati complessivamente € 2.131.170,00, per il pagamento di classi e scatti relativi al I e II semestre 2024. Rispetto al 2023, in corso d'anno sono stati liquidati gli incrementi stipendiali 2024.

Nel **Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo** sono accantonate le risorse stimate necessarie per coprire i costi dei rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo per l'anno 2024. Rispetto al 2023 si rileva un incremento, in quanto sono aumentate le percentuali di calcolo di riferimento, oltre ad essere aumentato numericamente il personale. Relativamente al **Fondo rinnovi contrattuali dirigenti** sono accantonate le risorse stimate per coprire i costi dei rinnovi contrattuali dei dirigenti per l'anno 2024. L'accantonamento risulta inferiore rispetto a quello dell'esercizio precedente, che includeva le previsioni relative a due tornate contrattuali.

Il **Fondo rischi su crediti** è stato parzialmente utilizzato per coprire i crediti stralciati a fine esercizio, in quanto divenuti inesigibili (vedi allegato 2). Considerato che una parte significativa dei crediti iscritti a bilancio risale a esercizi precedenti, si è ritenuto opportuno effettuare un ulteriore accantonamento di € 3.500.000, al fine di ristabilire un'adeguata capienza del fondo.

Il **Fondo rischi per ricorsi in atto** è finalizzato alla copertura dei rischi connessi all'esito sfavorevole di contenziosi in corso. La movimentazione è data dal pagamento di spese legali precedentemente accantonate e dall'accantonamento di somme relative sempre a spese legali per contenziosi insorti nel corso del 2024.

Nel **Fondo oneri futuri** sono accantonate prevalentemente risorse per fronteggiare spese future di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Nel **Fondo spese future per didattica** sono accantonate le risorse attribuite prevalentemente dal MUR fino all'anno 2017 per il finanziamento della mobilità internazionale, lauree scientifiche, tutorato, non ancora completamente utilizzate. Parte delle risorse accantonate sono state utilizzate nel corso del 2017 generando costi che hanno determinato una riduzione del fondo. Considerato che, a partire dall'esercizio 2018, i finanziamenti assegnati dal MUR per il finanziamento della mobilità internazionale, delle lauree scientifiche e per i contratti di tutoraggio sono gestiti con il metodo della commessa completata, vista la loro spendibilità pluriennale, le risorse presenti nel fondo saranno progressivamente esaurite.

Nel **Fondo incentivo progettazione** confluiscono le risorse necessarie per il pagamento dell'incentivo spettante, ai sensi dell'articolo 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 e successive modificazioni, al personale dipendente incaricato, per ogni singolo appalto pubblico di lavori indetto dall'Ateneo, dello svolgimento di attività inerenti alla fase progettuale ed esecutiva dei lavori che non costituiscono investimento. Fino al 2015, le somme previste nei quadri economici del Piano edilizio venivano accantonate nel predetto fondo finalizzato, su cui incidavano le liquidazioni disposte dal dirigente dell'Area Edilizia. Con la nuova disciplina sugli incentivi tecnici intervenuta con il D.Lgs 50/2016, a far data dal 01/01/2016, le somme accantonate nei quadri economici non hanno più contribuito ad alimentare il fondo finalizzato rimanendo ancorate alle singole schede del piano edilizio. Invece, per ciò che riguarda gli interventi di manutenzione ordinaria (gestione), la cui previsione incide sul budget dell'anno di approvazione del relativo progetto, la quota incentivi continua ad alimentare il fondo finalizzato.

Nel **Fondo oneri futuri personale docente e ricercatore** sono state accantonate le risorse per la retribuzione aggiuntiva ai ricercatori universitari e, a partire dall'esercizio 2020, le risorse relative al pagamento delle premialità ex art. 9 L. 240/2010 ai docenti. Tali risorse sono state calcolate per il 2023 in € 146.931,36e stimate in € 233.100,04 per il 2024.

Al riguardo, giova richiamare quanto espressamente riportato nel MTO: «I fondi relativi agli oneri per il personale non sono idonei a rappresentare quelle poste che invece costituiscono veri e propri debiti sulla base dei criteri di esigibilità ed esatta determinazione del creditore e/o delle categorie di creditori (come nel caso delle somme relative a costi di competenza per ferie maturate e non godute, ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione posto il divieto di monetizzazione per le università statali). Nei casi in cui vi siano costi del personale di competenza dell'esercizio per i quali non sia determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio, dovranno essere utilizzati le voci fra i fondi accantonamento». L'Ateneo di Firenze non conosce, alla data di redazione del bilancio, né l'importo esatto della premialità da corrispondere per il 2024, visto il protrarsi delle procedure valutative per l'assegnazione di classi e scatti, né i destinatari della premialità 2023, in quanto manca una delibera degli organi in proposito.

Il residuo del **Fondo obbligazioni personale in finanziaria** riguarda principalmente vecchie docenze da pagare relative a impegni presi in finanziaria.

Nel **Fondo oneri futuri per il personale** sono accantonate principalmente le risorse necessarie al pagamento delle performance 2024, retribuzione di risultato 2024, saldo straordinario 2024 e arretrati 2024 relativi a progressioni economiche orizzontali del personale tecnico-amministrativo.

Nel **Fondo rischi rendicontazione** sono accantonate le risorse per fronteggiare i rischi derivanti dall'eventuale mancato riconoscimento di alcuni costi sostenuti nell'ambito di progetti finanziati da terzi e soggetti a rendicontazione. Pur essendo il fondo di una certa consistenza, tenuto conto dei maggiori rischi cui è esposto l'Ateneo sui progetti in corso, per effetto dei considerevoli finanziamenti ministeriali accordati all'Ateneo sui progetti PNRR, si è ritenuto opportuno rivederne la stima, al fine di avere una consistenza finale del fondo adeguata a garantire la copertura del maggiore rischio da rendicontazione.

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| Saldo al 31.12.2023 | <b>1.152.046,29</b> |
| Saldo al 31.12.2024 | <b>1.043.763,32</b> |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>-108.282,97</b>  |

| Descrizione | Valore al 01.01.2024 | Incrementi | utilizzi   | Valore al 31.12.2024 |
|-------------|----------------------|------------|------------|----------------------|
| Fondo TFR   | 1.152.046,29         | 54.667,09  | 162.950,06 | 1.043.763,32         |

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico-amministrativo a tempo

determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti.

## DEBITI (D)

|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| Saldo al 31.12.2023 | <b>61.224.848,33</b> |
| Saldo al 31.12.2024 | <b>57.127.481,67</b> |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>-4.097.366,66</b> |

Di seguito si riepilogano i debiti in relazione alla loro diversa natura:

| Descrizione  | Valore al 01.01.2024 | Variazioni    | Valore al 31.12.2024 |
|--|----------------------|---------------|----------------------|
| Mutui e debiti verso banche                          | 24.942.281,22        | -3.191.754,38 | 21.750.526,84        |
| Debiti verso Miur e altre amm.ni centrali            | 331.024,41           | -10.992,75    | 320.031,66           |
| Debiti verso regioni e province autonome             | 206.933,09           | -180.639,65   | 26.293,44            |
| Debiti verso altre amm.ni locali                     | 4.697.234,26         | -4.696.960,26 | 274,00               |
| Debiti verso Unione Europea e altri Organismi int.li | -                    | -             | -                    |
| Debiti verso Università                              | 99.146,58            | 84.204,66     | 183.351,24           |
| Debiti verso Studenti                                | 1.494.489,22         | -287.729,66   | 1.206.759,56         |
| Acconti  | -                    | -             | -                    |
| Debiti verso fornitori                               | 22.601.420,71        | 6.155.257,12  | 28.756.677,83        |
| Debiti verso dipendenti                              | 320.614,39           | 147.801,63    | 468.416,02           |
| Debiti verso società o enti controllati              | -                    | -             | -                    |
| Altri debiti   | 6.531.704,45         | -2.116.553,37 | 4.415.151,08         |

Tutti i debiti, a eccezione dei mutui, sono da considerarsi a breve termine, per effetto delle norme sulla tempestività dei pagamenti.

### ***D.1 - Mutui e debiti verso banche***

L'indebitamento finanziario dell'Ateneo è costituito da due mutui stipulati per sostenere spese di investimento. Entrambi i mutui sono a tasso variabile (Euribor a 6 mesi + 0,118 di Spread),

con rata semestrale a capitale costante. A garanzia dell'oscillazione del tasso di interesse, l'Ateneo, nel 2006, ha affiancato a ciascun mutuo un contratto di *Interest Rate Collar (IRS)*, il primo stipulato con Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo (ora Intesa Sanpaolo) e scaduto il 31/12/2020 e il secondo stipulato con MPS e scaduto il 31/12/2021.

Nella tabella seguente si fornisce un dettaglio della situazione dei mutui in essere al 31.12.2024:

| Estremi contratto            | Durata (anni) | Scadenza   | Capitale iniziale     | Quota capitale rimborsata nel 2024 | Quota residua capitale al 31/12/2024 |
|------------------------------|---------------|------------|-----------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| CTR. 154.220.87 - MPS S.p.A. | 28,5          | 31/12/2036 | 12.783.333,33         | 433.333,32                         | 5.200.000,23                         |
| CTR. 154.222.89 - MPS S.p.A. | 22,5          | 31/12/2030 | 101.928.158,20        | 2.758.421,06                       | 16.550.526,61                        |
| <b>TOTALE</b>                |               |            | <b>114.711.491,53</b> | <b>3.191.754,38</b>                | <b>21.750.526,84</b>                 |

Per approfondimenti si rinvia a quanto riportato in relazione sulla gestione.

### **D.1 - D.6**

Nelle voci “Debiti verso Miur e altre amministrazioni centrali”, “Debiti verso regioni e province autonome”, “Debiti verso altre amministrazioni locali” e “Debiti verso università”, sono riportati i debiti aperti al 31.12.2024 ed esigibili entro il successivo esercizio per rimborsi vari da effettuarsi nei confronti delle suddette amministrazioni.

### **D.7 - Debiti verso studenti**

Nella voce sono rilevati i debiti per rimborsi effettuati per cassa, in applicazione di quanto previsto dal Manifesto degli studi, agli studenti tra il 2018 e il 2024 e non riscossi. Gli importi relativi sono stati restituiti dal Tesoriere all'Ateneo ed iscritti nuovamente nella presente voce in attesa che ne venga richiesto il pagamento.

### **D.9 - Debiti verso fornitori**

Nella voce sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi resi nel 2024. La voce si suddivide in:

| Descrizione                                    | Valore al 01.01.2024 | Variazioni          | Valore al 31.12.2024 |
|--|----------------------|---------------------|----------------------|
| Debiti verso fornitori                         | 14.244.465,12        | 4.839.535,43        | 19.084.000,55        |
| Debiti verso fornitori per fatture da ricevere | 8.356.955,59         | 1.315.721,69        | 9.672.677,28         |
| <b>Totali</b>                                  | <b>22.601.420,71</b> | <b>6.155.257,12</b> | <b>28.756.677,83</b> |

### **D.10 - Debiti verso dipendenti**

La voce si riferisce principalmente a rimborso di spese di missioni da liquidare a personale dipendente.

### **D.12 - Altri debiti**

Di seguito è esposto il dettaglio della voce:

| Descrizione                                     | Valore al 01.01.2024 | Variazioni           | Valore al 31.12.2024 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Debiti tributari                                | 2.932.415,10         | 150.645,61           | 3.083.060,71         |
| Debiti v/istituti previdenziali e assistenziali | 302.847,04           | -123.316,87          | 179.530,17           |
| Altri debiti                                    | 3.282.182,18         | -2.143.882,11        | 1.138.300,07         |
| Debiti verso Unità Organizzative                | 14.260,13            | 0,00                 | 14.260,13            |
| <b>Totali</b>                                   | <b>6.531.704,45</b>  | <b>-2.116.553,37</b> | <b>4.415.151,08</b>  |

## **RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)**

|                     |                       |
|---------------------|-----------------------|
| Saldo al 31.12.2023 | <b>105.745.345,83</b> |
| Saldo al 31.12.2024 | <b>103.702.742,96</b> |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>-2.042.602,87</b>  |

Misurano oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

| Descrizione                  | Valore al 01.01.2024  | Variazioni            | Valore al 31.12.2024  |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Contributi agli investimenti | 38.952.155,45         | - 3.680.298,00        | 35.271.857,45         |
| Ratei e Risconti Passivi     | 66.793.190,38         | 1.637.695,13          | 68.430.885,51         |
| <b>Totali</b>                | <b>105.745.345,83</b> | <b>- 2.042.602,87</b> | <b>103.702.742,96</b> |

### **Contributi agli investimenti (e1)**

Si tratta dei contributi ricevuti dall'Ateneo e utilizzati prima del passaggio alla contabilità economica per la realizzazione di specifici investimenti immobiliari. Tali contributi vengono economicamente ripartiti lungo la vita utile dell'investimento, dando luogo alla sterilizzazione delle corrispondenti quote di ammortamento, ovvero alla neutralizzazione dell'impatto di tali costi sul conto economico e sul risultato della gestione.

### **Ratei e risconti passivi (e2)**

La voce comprende i risconti passivi per contribuzione studentesca riferiti a tasse universitarie contabilizzate nell'esercizio 2024 e di competenza dell'esercizio 2025 e la quota di finanziamenti a destinazione vincolata la cui competenza economica ricade in esercizi successivi, in quanto non correlata a costi sostenuti nell'anno.

### **RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)**

|                     |                       |
|---------------------|-----------------------|
| Saldo al 31.12.2023 | <b>352.410.671,04</b> |
| Saldo al 31.12.2024 | <b>404.373.374,37</b> |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>51.962.703,33</b>  |

| Descrizione   | Valore al 01.01.2024  | Variazioni           | Valore al 31.12.2024  |
|---|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso | 352.410.671,04        | 51.962.703,33        | 404.373.374,37        |
| <b>Totali</b>   | <b>352.410.671,04</b> | <b>51.962.703,33</b> | <b>404.373.374,37</b> |

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi relativi a progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso. L'importo iscritto alla presente voce si riferisce a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi superiori ai costi, con conseguente rilevazione di risconti passivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai minori costi degli stessi. A partire dal 2018, sono state valutate secondo il criterio della commessa completata le somme ricevute dal MUR per il finanziamento dei dipartimenti di eccellenza, per la mobilità internazionale, per il tutorato e per i progetti lauree scientifiche.

### **CONTI D'ORDINE**

Come previsto dall'art. 4, lettera b), del D.I. 14/01/2014, è stato inserito nei conti d'ordine il valore catastale o, in assenza, il valore utilizzato ai fini assicurativi dei beni demaniali concessi in uso perpetuo e gratuito e di quelli concessi in uso gratuito da altre amministrazioni pubbliche.

| Descrizione    | Valore al 01.01.2024  | Variazioni  | Valore al 31.12.2024  |
|----------------|-----------------------|-------------|-----------------------|
| Conti d'ordine | 248.409.823,80        | 0,00        | 248.409.823,80        |
| <b>Totali</b>  | <b>248.409.823,80</b> | <b>0,00</b> | <b>248.409.823,80</b> |

## Immobili inseriti nei conti d'ordine

| NOME EDIFICIO                                     | INDIRIZZO                     | VALORE        |
|---|-------------------------------|---------------|
| Pad. Centrale                                     | Cascine, piazzale, 18         | 16.377.731,58 |
| Pad. Ovest  | Cascine, piazzale, 15         |               |
| Pad. Est  | Cascine, piazzale, 25/27      |               |
| Fabbrichetta Ovest                                | Cascine, piazzale, 16         |               |
| Fabbrichetta Est                                  | Cascine, piazzale, 24         |               |
| Zootecnia   | Cascine, via delle, 5/7       |               |
| Prefabbricato                                     | Cascine, via delle, 5/7       |               |
| Dip.Scienze e Tecnologie Alimentari e Zootecniche | Cascine, via delle, 23        | 908.626,11    |
| Il Paradisino                                     | Secchietta, via, Vallombrosa  | 381.024,00    |
| Accademia   | Ricasoli, via,66              | 8.518.129,62  |
| Ex Istituti Chimici                               | Capponi G., via, 9            | 10.378.161,78 |
| Portineria  | Capponi G., via, 7            | 426.070,26    |
| Palazzo della Crocetta                            | Laura, via,48                 | 8.990.490,60  |
| Orto Botanico                                     | Micheli, via, 3               | 565.978,14    |
| Orto Botanico                                     | Micheli, via, 1               | 186.553,11    |
| Mineralogia e Geologia                            | La Pira, via,4                | 7.075.977,30  |
| Botanica  | La Pira, via,4                | 6.237.828,87  |
| La Specola  | Romana, via, 15-21            | 2.998.797,54  |
| Residenze via Romana                              | Romana, via, 7-13             | 2.031.773,73  |
| Garbasso  | Fermi E., Largo, 2            | 6.040.743,03  |
| Portineria  | Fermi E., Largo, 2            | 48.804,84     |
| Villino La Pace                                   | Fermi E., Largo, 2            | 170.849,28    |
| Ex garage   | Fermi E., Largo, 2            | 66.808,56     |
| Prefabbricato 2                                   | Fermi E., Largo, 2            | 569.164,89    |
| Villino Abetti                                    | Fermi E., Largo, 2            | 262.678,71    |
| Villino Donati                                    | Fermi E., Largo, 2            | 378.244,23    |
| Villa Il Gioiello                                 | Pian dei Giullari, via, 42    | 540.436,68    |
| Palazzo non Finito                                | Proconsolo, via del, 12       | 9.709.114,17  |
| Rettorato   | S. Marco, piazza, 4           | 9.392.729,64  |
| Linguistica                                       | Battisti C, via, 4            | 132.402,90    |
| Torre di avvistamento                             | S.C. Sipala Lunga - Stromboli | 27.877,70     |
| Palazzo Vegni                                     | S. Niccolò, via, 91/93/95     | 10.483.037,85 |
| S. Verdiana                                       | Ghiberti, piazza, 27          | 798.380,10    |
|   |                               | 5.243.663,46  |
| Santa Teresa                                      | Mattonaia, via della, 6       | 11.131.109,01 |
| Scienze dell'Antichità                            | S. Egidio, via, 21            | 479.211,60    |
| Clinica Neurologica                               | Largo Brambilla, 3            | 19.666.034,30 |

|                         |                            |                       |
|-------------------------|----------------------------|-----------------------|
| C.T.O.                  | Palagi, Largo, 1           | 18.308.490,89         |
| I Macelli               | via dell'Arcovata,         | 2.712.930,96          |
| ex Chiesa dei Battilani | Santa Reparata, via, 65-67 | 3.532.956,25          |
| Villa La Quiete         | Boldrone, via di, 2        | 23.139.183,27         |
| Ex padiglione 26        | S. Salvi, via di, 12       | 4.749.872,82          |
| Ex padiglione 38        | S. Salvi, via di           | 2.143.652,49          |
| Piazza Ciardi           | Ciardi, piazza, 25         | 20.079.385,04         |
| Disegno industriale     | Pertini, via, 93           | 7.057.758,12          |
|                         |                            | 642.978,00            |
| Laboratori ITT          | Pieraccini, viale, 6       | 3.124.842,21          |
| Margherita              | Largo Brambilla, 3         | 3.560.891,54          |
| Polo materno infantile  | Largo Brambilla, 3         | 19.138.448,62         |
| <b>Totale</b>           |                            | <b>248.409.823,80</b> |

## Analisi delle voci del Conto Economico

### PROVENTI OPERATIVI (A)

I proventi operativi sono pari a € 526.795.702,72 e sono così composti:

|   | Valore al 31/12/2023  | Variazione           | Valore al 31/12/2024  |
|---|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| I. PROVENTI PROPRI  | 133.409.599,69        | 17.339.294,99        | 150.748.894,68        |
| II. CONTRIBUTI  | 350.898.628,40        | 7.725.515,46         | 358.624.143,86        |
| III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALI                               | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  |
| IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA<br>INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  |
| V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI                                      | 18.758.844,20         | -1.336.180,02        | 17.422.664,18         |
| VI. VARIAZIONE RIMANENZE  |                       | 0,00                 |                       |
| VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER<br>LAVORI INTERNI            |                       | 0,00                 |                       |
| <b>TOTALE</b>   | <b>503.067.072,29</b> | <b>23.728.630,43</b> | <b>526.795.702,72</b> |

### PROVENTI PROPRI (I)

|   | Valore al 31/12/2023  | Variazione           | Valore al 31/12/2024  |
|---|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   | <b>133.409.599,69</b> | <b>17.339.294,99</b> | <b>150.748.894,68</b> |
| 1) Proventi per la didattica                                      | 61.948.112,72         | 5.341.235,94         | 67.289.348,66         |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico | 10.939.579,47         | 1.552.799,42         | 12.492.378,89         |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi             | 60.521.907,50         | 10.445.259,63        | 70.967.167,13         |

#### A.1.1 - Proventi per la didattica

|   | Valore al 31/12/2023 | Variazione          | Valore al 31/12/2024 |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>1) Proventi per la didattica</b>                       | <b>61.948.112,72</b> | <b>5.341.235,94</b> | <b>67.289.348,66</b> |
| Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99       | 585.698,29           | -36.465,33          | 549.232,96           |
| Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica | 49.599.723,26        | 4.413.071,11        | 54.012.794,37        |
| Tasse e contributi scuole di specializzazione             | 4.357.696,30         | 314.429,62          | 4.672.125,92         |

|  |              |            |              |
|--|--------------|------------|--------------|
| Tasse e contributi dottorato di ricerca                          | 0,00         | 0,00       | 0,00         |
| Tasse e contributi master  | 2.385.467,50 | 324.086,61 | 2.709.554,11 |
| Tasse e contributi corsi di perfezionamento                      | 534.474,37   | 27.481,06  | 561.955,43   |
| Contributi corsi centro cultura stranieri                        | 44.155,91    | 6.715,34   | 50.871,25    |
| Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico | 159.880,40   | 10.101,72  | 169.982,12   |
| Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi                     | 377.958,24   | 239.338,41 | 617.296,65   |
| Altre tasse e contributi   | 255.460,38   | 1.365,59   | 256.825,97   |
| Tasse e contributi per esami di stato                            | 296.950,00   | -68.250,00 | 228.700,00   |
| Indennità di mora  | 10.661,65    | -1.911,65  | 8.750,00     |
| Altro da studenti non costituente gettito                        | 1.626.977,50 | 174.827,66 | 1.801.805,16 |
| Contributi prove di selezione                                    | 1.713.008,92 | -63.554,20 | 1.649.454,72 |

I proventi per la didattica sono ripartiti secondo le voci indicate in tabella.

Al fine di rendere effettivo il passaggio alla competenza economica della rilevazione delle tasse e contributi studenti, operato con il Bilancio di previsione 2022, in adeguamento ai principi contabili richiamati dal Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 e alle prescrizioni del Manuale Tecnico Operativo, il provento da contribuzioni studentesche dell'a.a. 2024/2025 è stato riscontato per 8/12, in modo da essere rinviato al 2025.

In relazione a master e corsi di perfezionamento, la quota parte di competenza dei dipartimenti viene gestita attraverso specifici progetti rilevati con il criterio del costo. Pertanto, i ricavi esposti risentono anche dei costi sostenuti su progetti relativi ai precedenti esercizi. Da ultimo, per quanto attiene la voce "Altro da studenti non costituente gettito", si evidenzia che la stessa è principalmente composta da ricavi riferiti all'incasso di oneri amministrativi.

### ***A.1.2 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico***

|  | Valore al 31/12/2023 | Variazione          | Valore al 31/12/2024 |
|--|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b> | <b>10.939.579,47</b> | <b>1.552.799,42</b> | <b>12.492.378,89</b> |
| Proventi per convenzioni in attività commerciale                         | 9.569.113,63         | 1.105.050,70        | 10.674.164,33        |
| Prestazioni a pagamento  | 862.378,90           | 232.989,60          | 1.095.368,50         |
| Iscrizioni ai corsi  | 74.880,97            | 867,93              | 75.748,90            |
| Altri proventi da attività commerciale                                   | 433.205,97           | 213.891,19          | 647.097,16           |

La voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Ateneo. Tali commesse consistono in attività di ricerca, consulenza, progettazione, sperimentazione, verifica tecnica, cessione di risultati della ricerca e formazione, svolte prevalentemente dai

Dipartimenti, che si avvalgono delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo. I proventi sono rilevati al momento della fatturazione e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento delle attività; essi sono, inoltre, correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

### ***A.I.3 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi***

|   | Valore al 31/12/2023 | Variazione           | Valore al 31/12/2024 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi</b>  | <b>60.521.907,50</b> | <b>10.445.259,63</b> | <b>70.967.167,13</b> |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca                    | 16.367.632,76        | 23.280.377,28        | 39.648.010,04        |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca         | 2.819.870,97         | -709.043,83          | 2.110.827,14         |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome                     | 5.456.954,41         | -857.523,18          | 4.599.431,23         |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali                    | 459.083,50           | -224.289,11          | 234.794,39           |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali | 29.391.244,63        | -10.151.746,21       | 19.239.498,42        |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università                                      | 175.760,86           | 109.249,52           | 285.010,38           |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)                                | 496.584,39           | 39.714,33            | 536.298,72           |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)                                 | 5.354.775,98         | -1.041.479,17        | 4.313.296,81         |

In tale voce sono confluiti i ricavi derivanti da progetti istituzionali di ricerca, suddivisi in base alla tipologia di ente finanziatore (MUR, UE ed altre Amministrazioni centrali), rilevati a fronte di documentazione certificante la reale sussistenza del credito.

Il conto, fino all'esercizio 2019, non è stato di fatto utilizzato, in quanto, al momento della redazione del primo budget in contabilità economica (2014), i ricavi derivanti da progetti competitivi furono inseriti nella voce "Contributi", al fine di rendere coerente la rilevazione di tali poste con quanto effettuato in contabilità finanziaria, dove detti finanziamenti confluivano in analoga voce.

Tale anomalia è stata corretta in sede di predisposizione del Bilancio di previsione 2020, poiché, a seguito di un confronto con i bilanci di altri Atenei e per uniformarsi alle indicazioni del MTO, si è ritenuto necessario allocare nella voce "proventi" i finanziamenti per ricerca che derivano da bandi competitivi (PRIN, progetti europei, progetti regionali, progetti finanziati da fondazioni bancarie), distinguendoli dai "contributi" per ricerca (correnti e per investimenti), la cui erogazione da parte del soggetto finanziatore non presuppone la partecipazione a un bando.

## CONTRIBUTI (II)

Tale voce comprende i contributi correnti e per investimenti erogati da amministrazioni centrali, locali ed organismi europei, nonché da soggetti privati, classificati secondo la loro provenienza. Fino al 2019, risultano registrati in questa voce anche i finanziamenti derivanti da progetti competitivi, confluiti nell'esercizio 2020 nella voce "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" (vedi paragrafo precedente):

|   | Valore al 31/12/2023  | Variazione          | Valore al 31/12/2024  |
|---|-----------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>II. CONTRIBUTI</b>                               | <b>350.898.628,40</b> | <b>7.725.515,46</b> | <b>358.624.143,86</b> |
| <b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>                          |                       |                     |                       |
| 1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali | 323.385.888,51        | 6.965.069,66        | 330.350.958,17        |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome           | 2.100.440,25          | -287.578,54         | 1.812.861,71          |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali          | 1.129.917,74          | -661.909,49         | 468.008,25            |
| 4) Contributi Unione Europea e dal resto del mondo  | 1.480.022,25          | 2.152.247,85        | 3.632.270,10          |
| 5) Contributi da Università                         | 219.924,20            | -7.330,77           | 212.593,43            |
| 6) Contributi da altri (pubblici)                   | 1.090.309,15          | -719.427,98         | 370.881,17            |
| 7) Contributi da altri (privati)                    | 355.892,07            | -227.982,30         | 127.909,77            |
| <b>TOTALE</b>                                       | <b>329.762.394,17</b> | <b>7.213.088,43</b> | <b>336.975.482,60</b> |
| <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>                  |                       |                     |                       |
| 1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali | 6.704.783,30          | 521.435,59          | 7.226.218,89          |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome           | 136.875,55            | 210.766,08          | 347.641,63            |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali          | 1.880.318,67          | -383.365,30         | 1.496.953,37          |
| 4) Contributi Unione Europea e dal resto del mondo  | 222.015,39            | -14.291,13          | 207.724,26            |
| 5) Contributi da Università                         | 1.493.572,05          | -7.855,47           | 1.485.716,58          |
| 6) Contributi da altri (pubblici)                   | 5.118.816,03          | 299.518,61          | 5.418.334,64          |
| 7) Contributi da altri (privati)                    | 5.579.853,24          | -113.781,35         | 5.466.071,89          |
| <b>TOTALE</b>                                       | <b>21.136.234,23</b>  | <b>512.427,03</b>   | <b>21.648.661,26</b>  |

### A.II.1 - Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

La composizione della voce "Contributi da MIUR ed altre Amministrazioni centrali" è dettagliata nella seguente tabella:

|  | Valore al 31/12/2023  | Variazione          | Valore al 31/12/2024  |
|--|-----------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali</b> | <b>330.090.671,81</b> | <b>7.486.505,25</b> | <b>337.577.177,06</b> |
| F.F.O. libero  | 259.380.582,04        | 1.370.374,07        | 260.750.956,11        |
| F.F.O. finalizzato   | 16.960.191,99         | 2.340.252,05        | 19.300.444,04         |
| Contratti di formazione specialistica                      | 45.929.864,92         | 2.859.709,91        | 48.789.574,83         |

|  |              |             |              |
|--|--------------|-------------|--------------|
| Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus                                       | 33.354,00    | 16.741,75   | 50.095,75    |
| Contributi correnti statali per attività sportiva  | 170.696,53   | -71.403,23  | 99.293,30    |
| Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario              | 808.162,70   | -234.532,91 | 573.629,79   |
| Altri contributi correnti statali  | 103.036,33   | 683.928,02  | 786.964,35   |
| Contributi statali per investimento - contributi MUR per attività di ricerca             | 6.580.563,42 | 453.253,66  | 7.033.817,08 |
| Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca | 5.095,34     | -752,82     | 4.342,52     |
| Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria                        | 119.124,54   | 68.934,75   | 188.059,29   |

La differenza tra l'importo delle tabelle ministeriali e quello riportato in bilancio deriva dal fatto che nelle prime sono riportate le assegnazioni, sia libere che vincolate, effettuate dal Ministero alle Università, mentre, a livello di bilancio, è evidenziato il ricavo derivante dall'applicazione del principio della competenza per le componenti di finanziamento soggette al trattamento contabile con il metodo della commessa completata, in particolare per i contributi legati a FFO vincolato o finalizzato.

Per il dettaglio della composizione del Fondo di Finanziamento Ordinario si fa rinvio alla Relazione sulla gestione.

### ***A.II.2 - Contributi Regioni e Province autonome***

|  | Valore al 31/12/2023 | Variazione        | Valore al 31/12/2024 |
|--|----------------------|-------------------|----------------------|
| <b>2) Contributi Regioni e Province autonome</b>           | <b>2.237.315,80</b>  | <b>-76.812,46</b> | <b>2.160.503,34</b>  |
| Contributi correnti da regioni e province autonome         | 2.100.440,25         | -287.578,54       | 1.812.861,71         |
| Contributi per investimenti da regioni e province autonome | 136.875,55           | 210.766,08        | 347.641,63           |

Gli importi iscritti in tale voce sono relativi alla quota di competenza dell'anno dei finanziamenti derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma sottoscritti con Regioni e Province autonome.

### ***A.II.3 - Contributi altre Amministrazioni locali***

|  | Valore al 31/12/2023 | Variazione           | Valore al 31/12/2024 |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>3) Contributi altre Amministrazioni locali</b>        | <b>3.010.236,41</b>  | <b>-1.045.274,79</b> | <b>1.964.961,62</b>  |
| Contributi correnti altre amministrazioni locali         | 1.129.917,74         | -661.909,49          | 468.008,25           |
| Contributi per investimenti altre amministrazioni locali | 1.880.318,67         | -383.365,30          | 1.496.953,37         |

La voce comprende finanziamenti derivanti da Comuni e Province, destinati prevalentemente ad attività di ricerca. Se erogati per tale finalità, i contributi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

#### **A.II.4 - Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali**

|   | Valore al 31/12/2023 | Variazione          | Valore al 31/12/2024 |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>4) Contributi Unione Europea e dal resto del mondo</b>                   | <b>1.702.037,64</b>  | <b>2.137.956,72</b> | <b>3.839.994,36</b>  |
| Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali         | 1.480.022,25         | 2.152.247,85        | 3.632.270,10         |
| Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali | 222.015,39           | -14.291,13          | 207.724,26           |

La voce comprende finanziamenti correnti e per investimenti provenienti dall'Unione europea e da altri organismi internazionali, destinati prevalentemente ad attività di ricerca. Se erogati per tale finalità, i contributi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

Dal conto sono stati stornati i finanziamenti competitivi, fatti confluire tra i proventi.

#### **A.II.5 - Contributi da Università**

|   | Valore al 31/12/2023 | Variazione        | Valore al 31/12/2024 |
|---|----------------------|-------------------|----------------------|
| <b>5) Contributi da Università</b>        | <b>1.713.496,25</b>  | <b>-15.186,24</b> | <b>1.698.310,01</b>  |
| Contributi correnti da università         | 219.924,20           | -7.330,77         | 212.593,43           |
| Contributi per investimenti da università | 1.493.572,05         | -7.855,47         | 1.485.716,58         |

La voce comprende finanziamenti erogati a vario titolo da altri Atenei.

#### **A.II.6 - Contributi da altri (pubblici)**

|   | Valore al 31/12/2023 | Variazione         | Valore al 31/12/2024 |
|---|----------------------|--------------------|----------------------|
| <b>6) Contributi da altri (pubblici)</b>        | <b>6.209.125,18</b>  | <b>-419.909,37</b> | <b>5.789.215,81</b>  |
| Contributi correnti da altri (pubblici)         | 1.090.309,15         | -719.427,98        | 370.881,17           |
| Contributi per investimenti da altri (pubblici) | 5.118.816,03         | 299.518,61         | 5.418.334,64         |

La voce include ricavi derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma stipulati con altre Pubbliche amministrazioni, Enti di ricerca, Imprese pubbliche, Aziende ospedaliere ed altri soggetti pubblici. La voce comprende inoltre i proventi da soggetti pubblici destinati al finanziamento di borse di studio, posti di ruolo e ricercatori a tempo determinato.

### **A.II.7 - Contributi da privati**

|  | Valore al 31/12/2023 | Variazione         | Valore al 31/12/2024 |
|--|----------------------|--------------------|----------------------|
| <b>7) Contributi da altri (privati)</b>        | <b>5.935.745,31</b>  | <b>-341.763,65</b> | <b>5.593.981,66</b>  |
| Contributi correnti da altri (privati)         | 355.892,07           | -227.982,30        | 127.909,77           |
| Contributi per investimenti da altri (privati) | 5.579.853,24         | -113.781,35        | 5.466.071,89         |

La voce comprende ricavi derivanti da contratti e/o convenzioni stipulati con soggetti privati ascrivibili all'Amministrazione centrale e ai dipartimenti. Tali contributi, qualora relativi a progetti di ricerca, sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

### **PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)**

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

### **ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)**

|   | Valore al 31/12/2023 | Variazione           | Valore al 31/12/2024 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b> | <b>18.758.844,20</b> | <b>-1.336.180,02</b> | <b>17.422.664,18</b> |
| 1) Proventi da Risorse Patrimoniali       | 106.393,55           | 194.925,97           | 301.319,52           |
| 2) Proventi da Trasferimenti              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 3) Altri Proventi                         | 18.652.450,65        | -1.531.105,99        | 17.121.344,66        |

#### **A.V.1 - Proventi da risorse patrimoniali**

|  | Valore al 31/12/2023 | Variazione        | Valore al 31/12/2024 |
|--|----------------------|-------------------|----------------------|
| <b>1) Proventi da Risorse Patrimoniali</b> | <b>106.393,55</b>    | <b>194.925,97</b> | <b>301.319,52</b>    |
| Fitti attivi da fabbricati e terreni       | 106.104,55           | 194.004,39        | 300.108,94           |
| Altre entrate patrimoniali                 | 289,00               | 921,58            | 1.210,58             |

L'importo iscritto nella voce "**Fitti attivi da fabbricati e terreni**" si riferisce a ricavi derivanti dall'affitto di immobili di proprietà dell'Ateneo.

**A.V.3 – Altri proventi**

|   | Valore al 31/12/2023 | Variazione           | Valore al 31/12/2024 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>3) Altri Proventi</b>  | <b>18.652.450,65</b> | <b>-1.531.105,99</b> | <b>17.121.344,66</b> |
| Proventi per rimborsi quote assicurative  | 18.349,01            | 53.626,19            | 71.975,20            |
| Recuperi e rimborsi   | 2.817.825,50         | -677.797,28          | 2.140.028,22         |
| Altri proventi  | 3.624.646,78         | 115.882,82           | 3.740.529,60         |
| Utilizzo Fondi  | 3.966.400,76         | 819.959,59           | 4.786.360,35         |
| Proventi da gestioni delegate   | 1.126,00             | -2,00                | 1.124,00             |
| Arrotondamenti e abbuoni attivi   | 0,04                 | 122,55               | 122,59               |
| Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR                                    | 1.203,13             | -1.201,13            | 2,00                 |
| Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri                            | 237.737,21           | 73.141,37            | 310.878,58           |
| Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea                             | 4.799.476,44         | -3.736.646,07        | 1.062.830,37         |
| Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali | 70.807,44            | 7.497,64             | 78.305,08            |
| Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome                | 1.160.004,54         | 234.553,67           | 1.394.558,21         |
| Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni                                     | 255.347,75           | 33.465,17            | 288.812,92           |
| Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca                            | 305.780,63           | 173.606,57           | 479.387,20           |
| Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche            | 1.391.490,90         | 1.367.867,24         | 2.759.358,14         |
| Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti                             | 2.254,52             | 4.817,68             | 7.072,20             |

In particolare, nella voce **“Altri proventi”** è iscritta la rettifica relativa all’ammortamento di immobili per la cui realizzazione/ristrutturazione l’Ateneo ha usufruito in tutto o in parte, prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, di specifici finanziamenti. La voce **“Utilizzo fondi”** corrisponde ai costi rilevati nel 2024 per natura, ma di competenza degli anni precedenti. Si tratta di una rettifica indiretta volta a neutralizzare l’impatto di tali oneri sul risultato d’esercizio. Nella voce **“Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione europea”**, sono iscritti principalmente i ricavi relativi al finanziamento di programmi di mobilità.

## COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche e oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca. Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori ed esperti linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto. I costi operativi sono di seguito dettagliati.

|                                   | Saldo al 31/12/2023   | Variazione           | Saldo al 31/12/2024   |
|-----------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>         | <b>463.340.786,03</b> | <b>40.173.414,69</b> | <b>503.514.200,72</b> |
| VIII. COSTI DEL PERSONALE         | 248.908.013,31        | 25.982.930,94        | 274.890.944,25        |
| IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE | 180.058.530,67        | 6.631.342,96         | 186.689.873,63        |
| X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI    | 18.676.241,86         | 1.917.262,87         | 20.593.504,73         |
| XI. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI | 12.677.121,34         | 5.895.698,28         | 18.572.819,62         |
| XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE    | 3.020.878,85          | -253.820,36          | 2.767.058,49          |

## COSTI DEL PERSONALE (VIII)

I costi del personale includono le competenze fisse ed accessorie, gli oneri fiscali, previdenziali ed assistenziali a carico Ente, i costi per la formazione per attività strutturata e non strutturata, nonché le indennità di missione e i rimborsi per le spese di trasferta.

Le tabelle seguenti riportano la composizione del costo del personale per l'esercizio 2024:

|   | Saldo al 31/12/2023   | Variazione           | Saldo al 31/12/2024   |
|---|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>                              | <b>248.908.013,31</b> | <b>25.982.930,94</b> | <b>274.890.944,25</b> |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica | 188.753.397,77        | 18.748.368,25        | 207.501.766,02        |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo     | 60.154.615,54         | 7.234.562,69         | 67.389.178,23         |

### ***B.VIII.1 - Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica***

|  | Saldo al 31/12/2023   | Variazione           | Saldo al 31/12/2024   |
|--|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b> | <b>188.753.397,77</b> | <b>18.748.368,25</b> | <b>207.501.766,02</b> |
| a) docenti/ricercatori   | 147.293.272,99        | 11.507.745,86        | 158.801.018,85        |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)     | 27.487.110,84         | 4.995.392,89         | 32.482.503,73         |
| c) docenti a contratto   | 1.230.908,56          | 122.110,54           | 1.353.019,10          |

|  |                       |                      |                       |
|--|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| d) collaboratori ed esperti linguistici  | 2.836.879,71          | 36.824,07            | 2.873.703,78          |
| e) altro personale dedicato alla ricerca   | 2.757.453,57          | 790.934,42           | 3.548.387,99          |
| f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi  | 1.648.289,56          | 44.362,63            | 1.692.652,19          |
| g) missioni e rimborsi spese   | 5.499.482,54          | 1.250.997,84         | 6.750.480,38          |
| <b>a) docenti/ricercatori</b>  | <b>147.293.272,99</b> | <b>11.507.745,86</b> | <b>158.801.018,85</b> |
| Stipendi e oneri personale docente   | 112.662.051,16        | 10.812.955,14        | 123.475.006,30        |
| <i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato</i>  | 87.434.685,51         | 8.400.750,35         | 95.835.435,86         |
| <i>Competenze arretrate al personale docente a tempo indeterminato</i>   | 12.579,92             | 4.245,34             | 16.825,26             |
| <i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale docente a tempo indeterminato</i>     | 3.970.075,74          | 383.559,96           | 4.353.635,70          |
| <i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale docente a tempo indeterminato</i>                                  | 21.243.820,08         | 2.024.868,33         | 23.268.688,41         |
| <i>Oneri IRAP per il personale docente a tempo indeterminato</i>   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  |
| <i>Altri contributi per il personale docente a tempo indeterminato</i>   | 889,91                | -468,84              | 421,07                |
| Stipendi e oneri personale ricercatore   | 33.671.807,20         | 636.321,56           | 34.308.128,76         |
| <i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>                                    | 6.321.706,28          | -136.550,01          | 6.185.156,27          |
| <i>Competenze arretrate al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>   | 3.973,63              | -3.985,85            | -12,22                |
| <i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i> | 285.351,58            | -5.648,38            | 279.703,20            |
| <i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>                              | 1.536.943,03          | -35.211,64           | 1.501.731,39          |
| <i>Oneri IRAP per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  |
| <i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  |
| <i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato</i>                                      | 19.503.482,16         | 640.132,02           | 20.143.614,18         |
| <i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo determinato</i>   | 960.018,24            | 34.000,39            | 994.018,63            |
| <i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo determinato</i>                                | 4.719.119,35          | 160.302,55           | 4.879.421,90          |
| <i>Oneri IRAP per il personale ricercatore a tempo determinato</i>   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  |
| <i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo determinato</i>   | 341.212,93            | -16.717,52           | 324.495,41            |
| Competenze accessorie, indennità al personale docente e ricercatore  | 959.414,63            | 58.469,16            | 1.017.883,79          |
| Attività intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  |
| <b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>   | <b>27.487.110,84</b>  | <b>4.995.392,89</b>  | <b>32.482.503,73</b>  |
| Collaborazioni coordinate e continuative   | 2.099.620,50          | 233.438,01           | 2.333.058,51          |

|  |                     |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| Assegni di ricerca   | 19.999.490,72       | 5.602.359,30        | 25.601.850,02       |
| Borse di ricerca   | 5.387.999,62        | -840.404,42         | 4.547.595,20        |
| <b>c) docenti a contratto</b>  | <b>1.230.908,56</b> | <b>122.110,54</b>   | <b>1.353.019,10</b> |
| Docenti a contratto su finanziamenti esterni   | 1.145.843,30        | 113.528,25          | 1.259.371,55        |
| Docenti a contratto su finanziamenti interni   | 85.065,26           | 8.582,29            | 93.647,55           |
| <b>d) collaboratori ed esperti linguistici</b>                                       | <b>2.836.879,71</b> | <b>36.824,07</b>    | <b>2.873.703,78</b> |
| Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico    | 2.836.879,71        | 36.824,07           | 2.873.703,78        |
| <b>e) altro personale dedicato alla ricerca</b>                                      | <b>2.757.453,57</b> | <b>790.934,42</b>   | <b>3.548.387,99</b> |
| Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                               | 2.757.453,57        | 790.934,42          | 3.548.387,99        |
| <b>f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi</b>                     | <b>1.648.289,56</b> | <b>44.362,63</b>    | <b>1.692.652,19</b> |
| Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale docente e ricercatore  | 1.434.805,96        | 19.166,51           | 1.453.972,47        |
| Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale tecnico amministrativo | 213.483,60          | 25.196,12           | 238.679,72          |
| <b>g) missioni e rimborsi spese</b>  | <b>5.499.482,54</b> | <b>1.250.997,84</b> | <b>6.750.480,38</b> |
| Missioni e rimborsi spese per la didattica e per la ricerca                          | 5.499.482,54        | 1.250.997,84        | 6.750.480,38        |

La dinamica del personale docente e ricercatore nel 2024 è schematizzata nella tabella seguente:

| EVOLUZIONE DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE ANNO 2024 |                                     |            |                                   |                            |            |                                      |                                      |                                   |                                     |
|--|-------------------------------------|------------|-----------------------------------|----------------------------|------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| Ruolo  | Personale in servizio al 31/12/2023 | Cessazioni | Cessazioni per passaggio di ruolo | Cessazioni Dip. Eccellenza | Assunzioni | Assunzioni Dip. Eccellenza 2018_2022 | Assunzioni Dip. Eccellenza 2023_2027 | Assunzioni per passaggio di ruolo | Personale in servizio al 31/12/2024 |
| Professori ordinari                                      | 384                                 | 17         | 0                                 | 0                          | 3          | 0                                    | 0                                    | 42                                | 412                                 |
| Professori associati                                     | 854                                 | 26         | 42                                | 0                          | 26         | 1                                    | 6                                    | 80                                | 899                                 |
| Ricercatori universitari                                 | 117                                 | 8          | 3                                 | 0                          | 0          | 0                                    | 0                                    | 0                                 | 106                                 |
| Rtd a) Fondi di Ateneo                                   | 128                                 | 5          | 14                                | 0                          | 0          | 0                                    | 0                                    | 0                                 | 109                                 |
| Rtd b/RTT Fondi di Ateneo <sup>1</sup>                   | 198                                 | 1          | 76                                | 0                          | 36         | 0                                    | 3                                    | 24                                | 184                                 |
| Rtd a) Fondi esterni <sup>2</sup>                        | 182                                 | 42         | 11                                | 0                          | 10         | 0                                    | 0                                    | 0                                 | 139                                 |
| Rtd b) fondi esterni                                     | 1                                   | 0          | 0                                 | 0                          | 1          | 0                                    | 0                                    | 0                                 | 2                                   |
| <b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>            | <b>1864</b>                         | <b>99</b>  | <b>146</b>                        | <b>0</b>                   | <b>76</b>  | <b>1</b>                             | <b>9</b>                             | <b>146</b>                        | <b>1851</b>                         |

<sup>1</sup> Gli RTDB e i PA attivati su Dipartimenti di eccellenza sono inseriti insieme a quelli di Ateneo

<sup>2</sup> Gli RTDA attivati su DM 1062, su PNRR e su DM 894-Avviso247 sono insieme a quelli su fondi esterni

Nella tabella seguente è riportato il costo degli assegni di ricerca nel 2024 (n. 1086 contratti):

| ATENE0     | Dipartimenti di Eccellenza | Regione Toscana | PNRR         | Strutture     | TOTALE               |
|------------|----------------------------|-----------------|--------------|---------------|----------------------|
| 465.337,22 | 269.525,11                 | 895.432,36      | 4.333.596,07 | 19.637.959,26 | <b>25.601.850,02</b> |

### **B.VIII.2 - Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo**

|  | Saldo al 31/12/2023  | Variazione          | Saldo al 31/12/2024  |
|--|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b> | <b>60.154.615,54</b> | <b>7.234.562,69</b> | <b>67.389.178,23</b> |
| Personale Tecnico Amministrativo                                 | 53.404.220,29        | 4.285.260,93        | 57.689.481,22        |
| Fondo per il trattamento accessorio ai Dirigenti                 | 669.059,83           | 50.951,68           | 720.011,51           |
| Fondo per il trattamento accessorio al personale EP              | 707.728,72           | 217.346,31          | 925.075,03           |
| Fondo per il trattamento accessorio per il personale T.A.        | 3.599.647,61         | 1.829.370,17        | 5.429.017,78         |
| Altri oneri per personale T.A. e Dirigente                       | 1.773.959,09         | 851.633,60          | 2.625.592,69         |

Sono distinti separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse da quelli a carico del Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale Fondo comprende principalmente oneri relativi a retribuzione di posizione, straordinari, *performance* organizzativa e individuale.

| <b>Personale Tecnico Amministrativo</b>   | <b>53.404.220,29</b> | <b>4.285.260,93</b> | <b>57.689.481,22</b> |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|
| Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo                 | 52.485.061,81        | 4.249.735,88        | 56.734.797,69        |
| Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente                              | 636.872,72           | 45.804,52           | 682.677,24           |
| Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale                               | 282.285,76           | -10.279,47          | 272.006,29           |
| Attività intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |

| <b>Altri oneri per personale T.A. e Dirigente</b>        | <b>1.773.959,09</b> | <b>851.633,60</b> | <b>2.625.592,69</b> |
|--|---------------------|-------------------|---------------------|
| Straordinario al personale tecnico amministrativo        | 180.347,66          | 14.554,28         | 194.901,94          |
| Altri oneri per il personale tecnico amministrativo      | 1.007.968,49        | 208.410,40        | 1.216.378,89        |
| Spese di formazione del personale tecnico amministrativo | 500.092,21          | -58.458,90        | 441.633,31          |
| Sussidi al personale tecnico amministrativo              | 0,00                | 689.335,76        | 689.335,76          |
| Attività di somministrazione                             | 85.550,73           | -2.207,94         | 83.342,79           |
| Gestione Inail conto Stato                               | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| Altri oneri per il personale dirigente                   | 0,00                | 0,00              | 0,00                |

Nella tabella che segue è rappresentata l'evoluzione del personale Tecnico-amministrativo, CEL e Dirigente nel corso del 2024:

| EVOLUZIONE DEL PERSONALE T.A., CEL E DIRIGENTE ANNO 2024               |                                     |            |                                   |                            |            |                            |                                   |                                     |
|--|-------------------------------------|------------|-----------------------------------|----------------------------|------------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| Ruolo  | Personale in servizio al 31/12/2023 | Cessazioni | Cessazioni per passaggio di ruolo | Cessazioni Dip. Eccellenza | Assunzioni | Assunzioni Dip. Eccellenza | Assunzioni per passaggio di ruolo | Personale in servizio al 31/12/2024 |
| Dirigenti  | 9                                   | 1          | 0                                 | 0                          | 0          | 0                          | 0                                 | 8                                   |
| C.E.L.   | 70                                  | 4          | 0                                 | 0                          | 5          | 0                          | 0                                 | 71                                  |
| Personale tecnico amministrativo                                       | 1421                                | 100        | 49                                | 0                          | 173        | 3                          | 49                                | 1497                                |
| <b>TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI (*)</b> | <b>1500</b>                         | <b>105</b> | <b>49</b>                         | <b>0</b>                   | <b>178</b> | <b>3</b>                   | <b>49</b>                         | <b>1576</b>                         |

(\*) il dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato

## COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

|  | Saldo al 31/12/2023   | Variazione          | Saldo al 31/12/2024   |
|--|-----------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>                       | <b>180.058.530,67</b> | <b>6.631.342,96</b> | <b>186.689.873,63</b> |
| 1) Costi per il sostegno agli studenti                         | 73.201.289,91         | 5.072.875,88        | 78.274.165,79         |
| 2) Costi per il diritto allo studio                            | 0,00                  | 0,00                | 0,00                  |
| 3) Costi per l'attività editoriale                             | 70.261,22             | 24.127,32           | 94.388,54             |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati              | 22.624.224,34         | -11.445.667,67      | 11.178.556,67         |
| 5) Acquisto materiale consumo laboratori                       | 6.645.434,91          | 1.716.212,87        | 8.361.647,78          |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori | 0,00                  | 0,00                | 0,00                  |
| 7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico         | 881.577,27            | -39.297,26          | 842.280,01            |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali     | 56.207.315,17         | 5.573.534,22        | 61.780.849,39         |
| 9) Acquisto altri materiali                                    | 2.200.527,61          | 221.882,22          | 2.422.409,83          |
| 10) Variazione delle rimanenze materiali                       | 0,00                  | 0,00                | 0,00                  |
| 11) Costi per godimento beni di terzi                          | 2.232.829,80          | 485.067,88          | 2.717.897,68          |
| 12) Altri costi  | 15.995.070,44         | 5.022.607,50        | 21.017.677,94         |

### B.IX.1 – Costi per sostegno agli studenti

|  | Saldo al 31/12/2023  | Variazione          | Saldo al 31/12/2024  |
|--|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>1) Costi per il sostegno agli studenti</b>    | <b>73.201.289,91</b> | <b>5.072.875,88</b> | <b>78.274.165,79</b> |
| Borse di studio per Dottorato di ricerca         | 17.463.536,59        | 2.813.837,85        | 20.277.374,44        |
| Contratti di formazione specialistica            | 48.713.531,57        | 1.838.720,93        | 50.552.252,50        |
| Borse di studio Erasmus                          | 2.152.263,33         | 348.829,67          | 2.501.093,00         |
| Borse di studio Erasmus - contributo integrativo | 1.170.282,00         | 127.513,75          | 1.297.795,75         |
| Attività a tempo parziale studenti               | 372.544,68           | -55.838,65          | 316.706,03           |
| Iniziative e attività gestite dagli studenti     | 85.542,19            | 2.535,64            | 88.077,83            |

|                                      |              |             |              |
|--------------------------------------|--------------|-------------|--------------|
| Tutor per il sostegno studenti       | 1.397.991,85 | -369.112,63 | 1.028.879,22 |
| Altre borse di studio                | 871.214,65   | 72.069,60   | 943.284,25   |
| Spese mobilità Dottorandi e Studenti | 974.383,05   | 294.319,72  | 1.268.702,77 |

Nella tabella che segue è riportato il numero delle borse di dottorato pagate nel corso del 2024:

| CICLO         | MINISTERO  | Dipartimenti di Eccellenza | Convenzionati | Pegaso Regione Toscana | PON DM 1061 | Altri finanziamenti (DM 351, DM 352, DM 117-118, PNRR) | TOTALE       |
|---------------|------------|----------------------------|---------------|------------------------|-------------|--|--------------|
| XXXVI         | 2          | 0                          | 0             | 1                      | 0           | 0  | 3            |
| XXXVII        | 112        | 20                         | 61            | 19                     | 99          | 0  | 311          |
| XXXVIII       | 106        | 24                         | 50            | 0                      | 0           | 124  | 304          |
| XXXIX         | 118        | 11                         | 69            | 21                     | 0           | 131  | 350          |
| XL            | 102        | 11                         | 68            | 16                     | 0           | 58   | 255          |
| <b>TOTALE</b> | <b>440</b> | <b>66</b>                  | <b>248</b>    | <b>57</b>              | <b>99</b>   | <b>313</b>   | <b>1.223</b> |

Nel corso del 2024 sono stati inoltre pagati:

- n. 1.953 contratti di formazione specialistica, di cui 1.882 a carico degli appositi finanziamenti ministeriali e 71 a carico di finanziamenti di altri enti;
- n. 3.855 borse di studio Erasmus;
- n. 303 contratti per attività part time studenti;
- n. 483 contratti di tutor (senior e junior) per il sostegno degli studenti;
- n. 391 borse di studio (il dato è comprensivo dei trattamenti assimilati oltre che alle borse di studio bandite ai sensi del Regolamento vigente in materia);
- n. 681 borse di ricerca;
- n. 3.802 contratti di lavoro autonomo, professionale e non abituale;
- n. 1.320 contratti di lavoro autonomo esercitato nella forma della collaborazione coordinata (comprensivo anche delle docenze a titolo gratuito).

### ***B.IX.2 - Costi per il diritto allo studio***

Non si rilevano costi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

### ***B.IX.3 - Costi per l'attività editoriale***

|  | Saldo al 31/12/2023 | Variazione       | Saldo al 31/12/2024 |
|--|---------------------|------------------|---------------------|
| <b>3) Costi per l'attività editoriale</b>                | <b>70.261,22</b>    | <b>24.127,32</b> | <b>94.388,54</b>    |
| Pubblicazioni scientifiche e riviste editate dall'Ateneo | 70.261,22           | 24.127,32        | 94.388,54           |

**B.IX.4 - Trasferimenti a partner di progetti coordinati**

|  | Saldo al 31/12/2023  | Variazione            | Saldo al 31/12/2024  |
|--|----------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati</b>                 | <b>22.624.224,34</b> | <b>-11.445.667,67</b> | <b>11.178.556,67</b> |
| Trasferimenti a partner di progetti coordinati                           | 22.624.224,34        | -11.445.667,67        | 11.178.556,67        |
| - Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea                      | 1.590.783,55         | -615.922,91           | 974.860,64           |
| - Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali             | 2.232.119,26         | -1.362.656,79         | 869.462,47           |
| - Trasferimenti per investimenti a Regioni e Provincie Autonome          | 141.539,30           | -141.491,30           | 48,00                |
| - Trasferimenti per investimenti a Province                              | 0,00                 | 86.172,50             | 86.172,50            |
| - Trasferimenti per investimenti ai Comuni                               | 66.002,30            | -64.402,30            | 1.600,00             |
| - Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie                     | 24.469,12            | 22.330,88             | 46.800,00            |
| - Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere                   | 21.564,36            | 5.930,91              | 27.495,27            |
| - Trasferimenti per investimenti a IRCSS pubblici                        | 0,00                 | 7.000,00              | 7.000,00             |
| - Trasferimenti per investimenti a Enti di Previdenza                    | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                 |
| - Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca                       | 3.596.033,12         | -1.452.021,52         | 2.144.011,60         |
| - Trasferimenti per investimenti ad altre Università                     | 10.396.203,37        | -4.857.190,67         | 5.539.012,70         |
| - Trasferimenti per investimenti a Enti Parco Nazionali                  | 58.821,20            | -58.821,20            | 0,00                 |
| - Trasferimenti per investimenti ad altri Amministrazioni Pubbliche      | 54.466,75            | 91.122,59             | 145.589,34           |
| - Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private           | 1.032.521,07         | -711.071,83           | 321.449,24           |
| - Trasferimenti per investimenti a imprese pubbliche                     | 192.275,63           | -131.837,84           | 60.437,79            |
| - Trasferimenti per investimenti a imprese private                       | 3.008.679,96         | -2.181.077,38         | 827.602,58           |
| - Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliero-universitarie     | 208.745,35           | -94.583,23            | 114.162,12           |
| - Trasferimenti per investimenti a istituti zooprofilattici sperimentali | 0,00                 | 12.852,42             | 12.852,42            |

**B.IX.5 - Acquisto materiale di consumo per laboratori**

|   | Saldo al 31/12/2023 | Variazione          | Saldo al 31/12/2024 |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>5) Acquisto materiale consumo laboratori</b> | <b>6.645.434,91</b> | <b>1.716.212,87</b> | <b>8.361.647,78</b> |
| Materiale di consumo per laboratorio            | 6.645.434,91        | 1.716.212,87        | 8.361.647,78        |

L'importo è a carico per la quasi totalità dei Centri di spesa ed è funzionale alla realizzazione di progetti di ricerca.

**B.IX.6 – Variazione rimanenze materiale di consumo per laboratori**

Il conto non è movimentato.

**B.IX.7 - Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico**

|  | Saldo al 31/12/2023 | Variazione        | Saldo al 31/12/2024 |
|--|---------------------|-------------------|---------------------|
| <b>7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico</b>  | <b>881.577,27</b>   | <b>-39.297,26</b> | <b>842.280,01</b>   |
| Acquisto Materiale librario monografico                        | 400.764,57          | 28.696,51         | 429.461,08          |
| Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento | 4.448,96            | -1.013,22         | 3.435,74            |
| Abbonamenti a riviste  | 453.249,04          | -46.445,14        | 406.803,90          |
| Acquisto libri e riviste su supporto informatico               | 23.114,70           | -20.535,41        | 2.579,29            |

L'importo totalizzato è riferito prevalentemente ad acquisti di materiale bibliografico, giornali, riviste e banche dati on line destinati alle biblioteche universitarie effettuati dai Centri di spesa.

**B.IX.8 – Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali**

|  | Saldo al 31/12/2023  | Variazione          | Saldo al 31/12/2024  |
|--|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</b>                          | <b>56.207.315,17</b> | <b>5.573.534,22</b> | <b>61.780.849,39</b> |
| Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici e altre collaborazioni tecnico gestionali | 222.682,84           | 143.554,33          | 366.237,17           |
| Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni                      | 1.026.916,07         | 540.142,61          | 1.567.058,68         |
| Spese per pubblicazioni informative  | 1.177.093,42         | 6.310,69            | 1.183.404,11         |
| Programmi (acquisti licenze)   | 1.919.685,27         | 868.791,28          | 2.788.476,55         |
| Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione  | 508.565,59           | -115.247,72         | 393.317,87           |
| - Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali   | 508.565,59           | -115.247,72         | 393.317,87           |
| - Radioprotezione  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| Vigilanza  | 403.331,81           | 106.206,38          | 509.538,19           |
| Facchinaggi e traslochi  | 147.996,60           | 843,76              | 148.840,36           |
| Smaltimento rifiuti tossici  | 501.850,55           | 171.881,74          | 673.732,29           |
| Rilegature   | 42.473,02            | -4.979,10           | 37.493,92            |
| Assistenza informatica   | 497.567,18           | 258.630,96          | 756.198,14           |
| Pubblicità   | 82.052,26            | 97.143,08           | 179.195,34           |
| Spese di rappresentanza  | 1.240,20             | -1.079,38           | 160,82               |
| Altre spese per servizi  | 6.868.149,99         | 674.886,33          | 7.543.036,32         |
| Utenze e canoni  | 16.173.612,35        | 109.100,81          | 16.282.713,16        |
| - Utenze e canoni: Energia elettrica   | 9.640.482,19         | -143.211,57         | 9.497.270,62         |
| - Utenze e canoni: Acqua   | 826.008,69           | -23.075,46          | 802.933,23           |
| - Utenze e canoni: Gas   | 301.350,61           | -50.314,81          | 251.035,80           |
| - Utenze e canoni: Telefonia fissa   | 167.262,82           | 389,07              | 167.651,89           |
| - Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line   | 4.162.395,58         | 2.999,15            | 4.165.394,73         |
| - Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione                                | 80.266,08            | -7.661,84           | 72.604,24            |

|   |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|
| - Telefonia mobile  | 144.081,43   | -22.988,11   | 121.093,32   |
| - Altre utenze e canoni   | 851.764,95   | 352.964,38   | 1.204.729,33 |
| Pulizie   | 5.339.743,21 | 647.779,67   | 5.987.522,88 |
| Riscaldamento   | 5.396.675,52 | 975.126,20   | 6.371.801,72 |
| Manutenzione  | 8.172.334,61 | -149.703,08  | 8.022.631,53 |
| - Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto | 20.940,75    | 27.055,68    | 47.996,43    |
| - Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico | 375.688,40   | -179.634,23  | 196.054,17   |
| - Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT  | 225.953,28   | 9.022,75     | 234.976,03   |
| - Manutenzione ordinaria beni immobili                              | 6.290.815,92 | -102.964,51  | 6.187.851,41 |
| - Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie          | 1.225.200,02 | 22.153,91    | 1.247.353,93 |
| - Manutenzione Arredamenti, mobili                                  | 33.736,24    | 74.663,32    | 108.399,56   |
| Portierato  | 5.972.863,78 | 1.032.280,88 | 7.005.144,66 |
| Servizi informatici   | 1.752.480,90 | 211.864,78   | 1.964.345,68 |

### **B.IX.9 - Acquisto altri materiali**

|   | Saldo al 31/12/2023 | Variazione        | Saldo al 31/12/2024 |
|---|---------------------|-------------------|---------------------|
| <b>9) Acquisto altri materiali</b>                | <b>2.200.527,61</b> | <b>221.882,22</b> | <b>2.422.409,83</b> |
| Carburanti e lubrificanti                         | 55.989,67           | 3.729,31          | 59.718,98           |
| Acquisto altri materiali                          | 2.144.537,94        | 218.152,91        | 2.362.690,85        |
| - Attrezzi minuti e materiale edilizio            | 64.720,94           | -64.089,41        | 631,53              |
| - Prodotti per la pulizia                         | 6.778,50            | -3.257,74         | 3.520,76            |
| - Vestiario                                       | 30.508,19           | 64.481,51         | 94.989,70           |
| - Materiale vario                                 | 869.471,06          | 80.481,82         | 949.952,88          |
| - Libretti e diplomi                              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| - Cancelleria e stampati                          | 576.817,62          | 182.980,44        | 759.798,06          |
| - Materiale informatico                           | 442.161,23          | -80.268,07        | 361.893,16          |
| - Animali e materiale per custodia e mantenimento | 154.080,40          | 37.824,36         | 191.904,76          |

### **B.IX.10 - Variazione delle rimanenze di materiali**

Voce non movimentata.

### **B.IX.11 - Costi per godimento beni di terzi**

|   | Saldo al 31/12/2023 | Variazione        | Saldo al 31/12/2024 |
|---|---------------------|-------------------|---------------------|
| <b>11) Costi per godimento beni di terzi</b>        | <b>2.232.829,80</b> | <b>485.067,88</b> | <b>2.717.897,68</b> |
| Noleggio attrezzature                               | 829.601,86          | 821.296,23        | 1.650.898,09        |
| - Noleggio Strumenti ed attrezzature                | 417.355,32          | 773.874,46        | 1.191.229,78        |
| - Noleggio Hardware e attrezzature scientifiche ICT | 218.505,31          | -7.362,56         | 211.142,75          |
| - Noleggio Licenze d'uso                            | 193.741,23          | 54.784,33         | 248.525,56          |
| Noleggio Mezzi di trasporto                         | 188.972,49          | 4.401,67          | 193.374,16          |
| Locazioni   | 1.214.255,45        | -340.630,02       | 873.625,43          |

|                      |            |             |            |
|----------------------|------------|-------------|------------|
| - Locazioni Immobili | 344.380,24 | -4.260,24   | 340.120,00 |
| - Spese condominiali | 869.875,21 | -336.369,78 | 533.505,43 |

### B.IX.12 - Altri costi

|   | Saldo al 31/12/2023  | Variazione          | Saldo al 31/12/2024  |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>12) Altri costi</b>  | <b>15.995.070,44</b> | <b>5.022.607,50</b> | <b>21.017.677,94</b> |
| Spese legali  | 174.150,06           | 7.486,14            | 181.636,20           |
| - Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)                       | 76.266,44            | 34.138,00           | 110.404,44           |
| - Spese per liti (patrocinio legale)  | 97.883,62            | -26.651,86          | 71.231,76            |
| Postali   | 262.555,78           | 46.389,76           | 308.945,54           |
| Altri costi amministrativi  | 40.607,95            | -12.459,67          | 28.148,28            |
| Missioni e rimborsi spese altri   | 189.958,00           | 20.072,53           | 210.030,53           |
| - Missioni e rimborsi spese altri   | 189.958,00           | 20.072,53           | 210.030,53           |
| Contributi ad organizzazioni  | 10.606.312,11        | 4.515.734,05        | 15.122.046,16        |
| - Trasferimenti correnti allo Stato   | 270.784,14           | 0,00                | 270.784,14           |
| - Trasferimenti correnti all'Unione Europea   | 0,00                 | 1.104,82            | 1.104,82             |
| - Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali  | 17.818,41            | -4.069,61           | 13.748,80            |
| - Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome  | 181.021,63           | -31.352,76          | 149.668,87           |
| - Trasferimenti correnti a Città metropolitane  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| - Trasferimenti correnti ai Comuni  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| - Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie  | 165.819,47           | 236.395,38          | 402.214,85           |
| - Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere  | 297,07               | 18.012,93           | 18.310,00            |
| - Trasferimenti correnti ad Enti di previdenza  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| - Trasferimenti correnti a Enti di ricerca  | 62.149,34            | -18.993,70          | 43.155,64            |
| - Trasferimenti correnti a Camere di Commercio  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| - Trasferimenti correnti ad altre Università  | 681.593,29           | 3.749.993,02        | 4.431.586,31         |
| - Trasferimenti correnti a Enti Parco Nazionali   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| - Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo   | 455.696,52           | -71.403,22          | 384.293,30           |
| - Trasferimenti correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| - Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche   | 1.803.128,73         | -410.359,93         | 1.392.768,80         |
| - Trasferimenti correnti a famiglie   | 42.418,31            | 282.827,76          | 325.246,07           |
| - Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private  | 274.723,02           | -172.873,02         | 101.850,00           |
| - Trasferimenti correnti a imprese pubbliche  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| - Trasferimenti correnti a imprese private  | 1.574.862,18         | 468.997,56          | 2.043.859,74         |
| - Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie  | 4.140.000,00         | 382.454,82          | 4.522.454,82         |
| - Trasferimenti correnti al PIN   | 316.000,00           | 85.000,00           | 401.000,00           |
| - Trasferimenti correnti al LENS  | 620.000,00           | 0,00                | 620.000,00           |
| - Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| Quote associative   | 532.670,02           | 223.485,68          | 756.155,70           |
| Rimborsi tasse studenti   | 2.426.401,26         | 169.481,64          | 2.595.882,90         |
| Spese assicurative  | 731.898,56           | 11.446,08           | 743.344,64           |

|   |            |            |            |
|---|------------|------------|------------|
| - Assicurazione automezzi   | 83.616,32  | 2.958,94   | 86.575,26  |
| - Assicurazione edifici   | 396.069,32 | 3.899,84   | 399.969,16 |
| - Assicurazione responsabilità civile ente                                | 252.212,92 | 4.587,30   | 256.800,22 |
| Commissioni Bancarie  | 48.267,27  | -36.818,18 | 11.449,09  |
| Spese contrattuali  | 35,00      | 195,60     | 230,60     |
| Compensi e gettoni per cariche istituzionali                              | 432.657,43 | -14.126,33 | 418.531,10 |
| - Indennità di carica organi istituzionali                                | 159.182,09 | -742,94    | 158.439,15 |
| - Gettoni di presenza negli organi istituzionali                          | 31.807,53  | 10.979,88  | 42.787,41  |
| - Compensi agli organi istituzionali                                      | 219.583,13 | -24.345,00 | 195.238,13 |
| - Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali                  | 22.084,68  | -18,27     | 22.066,41  |
| Oneri per commissioni   | 377.888,32 | 104.558,14 | 482.446,46 |
| - Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo                 | 44.312,62  | 54.957,73  | 99.270,35  |
| - Compensi per commissioni di concorso personale a contratto              | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| - Compensi per commissioni seggi elettorali                               | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| - Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie         | 281.850,60 | 41.869,04  | 323.719,64 |
| - Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso | 51.725,10  | 6.288,75   | 58.013,85  |
| - Compensi per commissioni di gara  | 0,00       | 1.442,62   | 1.442,62   |
| Costi generali per brevetti   | 170.542,25 | -12.836,15 | 157.706,10 |
| Arrotondamenti e abbuoni passivi  | 0,43       | 0,21       | 0,64       |
| Costi per gestioni delegate   | 1.126,00   | -2,00      | 1.124,00   |

La voce “Trasferimenti correnti allo Stato” comprende i versamenti eseguiti al MEF nel 2024, in relazione alle disposizioni di contenimento della spesa, ai sensi dell’art. 1, co. 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A, che ammontano, complessivamente, a Euro € 270.784,14, il cui dettaglio è riportato nella tabella che segue:

| Disposizioni di contenimento   | Versamento          | Capitolo Capo X | Estremi dei versamenti effettuati            |
|--|---------------------|-----------------|--|
| <b>PRIMA SEZIONE</b>   |                     |                 |  |
| <b>(Versamenti al Capitolo 3422 – Capo X – Bilancio dello Stato ai sensi dell’art. 1, co. 594, Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A (Importo dovuto nel 2018+maggiorazione 10%))</b>   |                     |                 |  |
| <b>D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>   |                     |                 |  |
| <b>Art. 61 comma 5</b> (spese per relazioni pubbliche e convegni)  | € 81.489,89         | 3422            | Ordinativo pagamento n. 25645 del 05/06/2024 |
| <b>TOTALE</b>  | <b>€ 81.489,89</b>  |                 |  |
| <b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>   |                     |                 |  |
| <b>Art. 6 comma 3</b> ,<br>come modificato dall’art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015<br>(Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo: 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) | € 52.394,20         | 3422            | Ordinativo pagamento n. 25645 del 05/06/2024 |
| <b>Art. 6 comma 8</b> (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)  | € 27.959,56         | 3422            | Ordinativo pagamento n. 25645 del 05/06/2024 |
| <b>TOTALE</b>  | <b>€ 80.353,76</b>  |                 |  |
| <b>SECONDA SEZIONE</b>   |                     |                 |  |
| <b>(Versamenti dovuti in base alle disposizioni ancora applicabili)</b>  |                     |                 |  |
| <b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>  |                     |                 |  |
| <b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) <b>Versamento al capitolo 3348 – capo X – Bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>  | € 98.900,00         | 3348            | Ordinativo pagamento n. 50214 del 22/10/2024 |
| <b>TOTALE</b>  | <b>€ 98.900,00</b>  |                 |  |
| <b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>   |                     |                 |  |
| <b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) <b>Versamento al capitolo 3348 – capo X – Bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>  | € 10.040,49         | 3422            | Ordinativo pagamento n. 25645 del 05/06/2024 |
| <b>TOTALE</b>  | <b>€ 10.040,49</b>  |                 |  |
| <b>TOTALE VERSAMENTI EFFETTUATI</b>  | <b>€ 270.784,14</b> |                 |  |

## Adeguamento della spesa per beni e servizi alle norme di contenimento

### Esercizio 2024

Nel corso del 2024 è stato effettuato un monitoraggio costante delle spese soggette a limite, al fine di garantire il rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente, alla luce delle norme di contenimento della spesa introdotte, a partire dal 2020, dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020).

La tabella che segue specifica i limiti di spesa calcolati per l'Università di Firenze e il rispetto degli stessi per l'esercizio 2024:

| Tipologia di spesa   | Ammontare di riferimento per calcolo limite | Limite di spesa | Costi 2024    | Riferimenti normativi   |
|--|---|-----------------|---------------|---|
| Personale t.a. e dirigente a tempo determinato/co.co.co./CEL | 1.011.972,08                                | 505.986,04      | 502.214,51    | Art.9 c.28 DL 78/2010, conv. in L.122/2010 (50% spesa anno 2009)  |
| Contratti di formazione lavoro, somministrazione, ecc.       | 182.742,40                                  | 91.371,20       | 83.342,79     |   |
| Acquisto, noleggio, esercizio e manutenzione autovetture     | 76.454,00                                   | 38.227,00       | 18.137,16     | Art.5 c.2 DL n.95/2012 conv. in Legge n. 135/2012 e ss.mm.ii. (30% spesa anno 2011)   |
| Acquisti di beni e servizi correnti *                        | 38.603.786                                  | 38.603.786      | 44.732.757,01 | Art. 1, c. 591, L. 160/2019 (limite corrispondente alla media del triennio 2016/18, salvo incrementi nei ricavi rispetto al 2018) |

\* Il limite di spesa e i costi sono al netto degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc., e di quelli sostenuti per fronteggiare l'emergenza Covid, come da circolare MEF n. 29 del 3 novembre 2023 avente ad oggetto "Enti e organismi pubblici – Bilancio di previsione per l'esercizio 2024" e aggiornamento del 9 aprile 2024.

Ai fini della determinazione della maggiore capacità di spesa, si è tenuto conto delle indicazioni contenute nella circolare MEF n. 16 del 9 aprile 2024, che chiarisce le modalità applicative dell'art. 1, comma 593, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, in relazione al calcolo dei maggiori ricavi conseguiti rispetto al 2018 ai fini del superamento del limite di spesa. Ai sensi della norma e come chiarito dalla predetta circolare, in ciascun esercizio di riferimento, è consentito il superamento del limite di spesa in virtù dei maggiori ricavi conseguiti nell'anno precedente rispetto ai ricavi dell'esercizio 2018. Di tale circostanza va data evidenza, in via definitiva, in sede di approvazione del bilancio di esercizio.

Pertanto, per l'esercizio 2024, il limite di spesa era stato rideterminato in € 76.857.325 tenendo conto della quota di superamento, pari a 38.253.539, calcolata sulla base della differenza tra i ricavi conseguiti nell'anno 2023, come risultanti dal Bilancio di esercizio 2023, e quelli registrati nell'esercizio 2018. Tale importo rappresenta l'incremento della capacità di spesa per l'acquisto di beni e servizi, utilizzabile esclusivamente nell'ambito dell'esercizio 2024.

La tabella seguente illustra il dettaglio dei maggiori ricavi conseguiti, da consuntivo 2023:

| Voce di ricavo            | Base 2018   | 2023        | confronto<br>2023-2018 |
|---------------------------|-------------|-------------|------------------------|
| FFO                       | 226.439.834 | 259.380.582 | 32.940.748             |
| Proventi per la didattica | 54.530.084  | 58.568.674  | 4.038.590              |
| Recuperi e rimborsi       | 1.527.475   | 2.817.826   | 1.290.351              |
| Fitti attivi              | 122.254     | 106.105     | -16.149                |

**38.253.539**

Per effetto di tale incremento, i costi sostenuti nell'esercizio, pari a € 44.732.757,01, risultano pienamente conformi al limite di spesa ricalcolato, garantendo il rispetto dei vincoli normativi e delle disponibilità di bilancio.

## Esercizio 2025

Relativamente all'esercizio 2025, si è proceduto con lo stesso criterio, prendendo a riferimento i maggiori proventi risultanti dal bilancio 2024 rispetto a quelli dell'esercizio 2018, al fine di determinare l'eventuale ulteriore incremento della capacità di spesa per l'acquisto di beni e servizi nell'anno di riferimento.

Nella tabella che segue, viene data evidenza, in via definitiva, dei maggiori ricavi conseguiti nell'anno 2024 rispetto ai ricavi registrati nell'esercizio 2018, ai fini della determinazione della maggiore capacità di spesa dell'Ateneo per beni e servizi per l'anno 2025 rispetto al limite previsto:

| Voce di ricavo            | Base 2018   | 2024        | confronto<br>2024-2018 |
|---------------------------|-------------|-------------|------------------------|
| FFO                       | 226.439.834 | 260.750.956 | 34.311.122             |
| Proventi per la didattica | 54.530.084  | 63.540.160  | 9.010.076              |
| Recuperi e rimborsi       | 1.527.475   | 2.140.028   | 612.553                |
| Fitti attivi              | 122.254     | 300.109     | 177.855                |

**44.111.606**

## AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

|   | Saldo al 31/12/2023  | Variazione          | Saldo al 31/12/2024  |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | <b>18.676.241,86</b> | <b>1.917.262,87</b> | <b>20.593.504,73</b> |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                      | 396.732,56           | 210.217,80          | 606.950,36           |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 17.923.377,89        | 1.592.621,48        | 19.515.999,37        |
| 3) Svalutazione immobilizzazioni  | 356.131,41           | 114.423,59          | 470.555,00           |
| 4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disp. liquide | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |

### B.X.1 - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

|  | Saldo al 31/12/2023 | Variazione        | Saldo al 31/12/2024 |
|--|---------------------|-------------------|---------------------|
| <b>1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>                                | <b>396.732,56</b>   | <b>210.217,80</b> | <b>606.950,36</b>   |
| Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                                    | 396.732,56          | 210.217,80        | 606.950,36          |

### B.X.2 - Ammortamenti immobilizzazioni materiali

|   | Saldo al 31/12/2023  | Variazione          | Saldo al 31/12/2024  |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>   | <b>17.923.377,89</b> | <b>1.592.621,48</b> | <b>19.515.999,37</b> |
| Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali   | 5.898.915,20         | -70.238,18          | 5.828.677,02         |
| Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali   | 93.943,57            | 0,00                | 93.943,57            |
| Ammortamento altri immobili   | 20.085,18            | -17.784,88          | 2.300,30             |
| Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali | 589.980,58           | 37.409,59           | 627.390,17           |
| Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili   | 297,83               | 0,00                | 297,83               |
| Ammortamento impianti e attrezzature  | 1.138.624,24         | 20.851,62           | 1.159.475,86         |
| Ammortamento attrezzature scientifiche  | 6.428.211,00         | 1.655.014,96        | 8.083.225,96         |
| Ammortamento mobili e arredi  | 1.066.732,28         | -135.831,90         | 930.900,38           |
| Ammortamento automezzi  | 45.903,70            | 79.473,45           | 125.377,15           |
| Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio  | 2.519.290,54         | -97.200,86          | 2.422.089,68         |
| Ammortamento altri beni   | 121.393,77           | 120.927,68          | 242.321,45           |

### B.X.3 - Svalutazione immobilizzazioni

|  | Saldo al 31/12/2023 | Variazione        | Saldo al 31/12/2024 |
|--|---------------------|-------------------|---------------------|
| <b>3) Svalutazione immobilizzazioni</b>    | <b>356.131,41</b>   | <b>114.423,59</b> | <b>470.555,00</b>   |
| Svalutazione partecipazione in controllate | 356.131,41          | 114.423,59        | 470.555,00          |

**B.X.4 – Svalutazione dei crediti compresi nell’attivo circolante e nelle disponibilità liquide**

Voce non movimentata.

**ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)**

L’ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

| <b>Accantonamenti area personale</b>  | <b>Saldo al 31/12/2023</b> | <b>Variazione</b>   | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|
| Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore | 4.040.407,82               | -1.909.237,82       | 2.131.170,00               |
| Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti   | 58.133,34                  | -14.972,84          | 43.160,50                  |
| Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo                                | 3.130.100,00               | 405.400,00          | 3.535.500,00               |
| Accantonamento per incentivo progettazione  | 203.694,88                 | -19.334,07          | 184.360,81                 |
| Accantonamento oneri futuri personale docente   | 240.868,82                 | 260.505,17          | 501.373,99                 |
| Accantonamento fondo oneri futuri per il personale  | 4.840.967,68               | 456.722,15          | 5.297.689,83               |
| Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici                | 12.491,82                  | 835,26              | 13.327,08                  |
| Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato                       | 27.005,98                  | 7.406,43            | 34.412,41                  |
| <b>Totale accantonamenti area personale</b>   | <b>12.553.670,34</b>       | <b>-812.675,72</b>  | <b>11.740.994,62</b>       |
| <b>Accantonamenti area amministrazione</b>  | <b>Saldo al 31/12/2023</b> | <b>Variazione</b>   | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
| Accantonamenti rischi per ricorsi in atto   | 123.451,00                 | 8.374,00            | 131.825,00                 |
| Accantonamenti oneri futuri   | 0,00                       | 0,00                | 0,00                       |
| Accantonamento fondo spese future per ricerca   | 0,00                       | 0,00                | 0,00                       |
| Accantonamento per spese future per didattica   | 0,00                       | 0,00                | 0,00                       |
| Accantonamento fondo rischi da rendicontazione  | 0,00                       | 3.200.000,00        | 3.200.000,00               |
| Accantonamenti rischi su crediti  | 0,00                       | 3.500.000,00        | 3.500.000,00               |
| <b>Totale accantonamenti area amministrazione</b>   | <b>123.451,00</b>          | <b>6.708.374,00</b> | <b>6.831.825,00</b>        |
| <b>TOTALE ACCANTONAMENTI</b>  | <b>12.677.121,34</b>       | <b>5.895.698,28</b> | <b>18.572.819,62</b>       |

Per l'analisi degli accantonamenti effettuati si rinvia alla sezione relativa ai "Fondi rischi ed oneri" – voce B dello stato patrimoniale passivo.

## ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Gli oneri diversi di gestione riepilogano tutti i costi della gestione caratteristica non imputabili alle altre voci del gruppo B) e i costi delle gestioni accessorie non finanziarie e che non abbiano natura straordinaria.

|                                       | Saldo al 31/12/2023 | Variazione         | Saldo al 31/12/2024 |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b> | <b>3.020.878,85</b> | <b>-253.820,36</b> | <b>2.767.058,49</b> |
| Oneri diversi di gestione             | 3.020.878,85        | -253.820,36        | 2.767.058,49        |
| <i>Imposte Indirette</i>              | 2.165.748,07        | -49.175,51         | 2.116.572,56        |
| <i>Costi da Trasferimenti</i>         | 0,00                | 0,00               | 0,00                |
| <i>Perdite su crediti</i>             | 855.130,78          | -204.644,85        | 650.485,93          |

La voce perdite su crediti è relativa al totale dei crediti stralciati con copertura a carico di disponibilità presenti su progetti gestiti dalla struttura che ne ha richiesto lo stralcio.

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

|  | Saldo al 31/12/2023 | Variazione         | Saldo al 31/12/2024 |
|--|---------------------|--------------------|---------------------|
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>  | <b>-842.652,78</b>  | <b>-132.825,16</b> | <b>-975.477,94</b>  |
| 1) Proventi finanziari                 | 10.007,84           | -0,83              | 10.007,01           |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari | 846.459,40          | 136.021,07         | 982.480,47          |
| 3) Utile e Perdite su cambi            | -6.201,22           | 3.196,74           | -3.004,48           |

### C.1 - Proventi finanziari

|  | Saldo al 31/12/2023 | Variazione   | Saldo al 31/12/2024 |
|--|---------------------|--------------|---------------------|
| <b>1) Proventi finanziari</b>              | <b>10.007,84</b>    | <b>-0,83</b> | <b>10.007,01</b>    |
| Interessi attivi su c/c bancario e postale | 7,84                | -0,83        | 7,01                |
| Altri interessi attivi                     | 10.000,00           | 0,00         | 10.000,00           |

### C.2 - Interessi e altri oneri finanziari

|   | Saldo al 31/12/2023 | Variazione        | Saldo al 31/12/2024 |
|---|---------------------|-------------------|---------------------|
| <b>2) Interessi ed altri oneri finanziari</b>                       | <b>846.459,40</b>   | <b>136.021,07</b> | <b>982.480,47</b>   |
| Interessi passivi ad altri soggetti                                 | 846.459,40          | 136.021,07        | 982.480,47          |
| Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve       | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo | 846.459,40          | 136.021,07        | 982.480,47          |

La voce “Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo” riguarda gli interessi pagati sul debito residuo dei due mutui contratti dall’Ateneo.

### **C.3 - Utili e perdite su cambi**

|                                    | Saldo al 31/12/2023 | Variazione      | Saldo al 31/12/2024 |
|------------------------------------|---------------------|-----------------|---------------------|
| <b>3) Utile e Perdite su cambi</b> | <b>-6.201,22</b>    | <b>3.196,74</b> | <b>-3.004,48</b>    |
| Utili su cambi                     | 3.978,07            | -2.795,40       | 1.182,67            |
| Perdite su cambi                   | 10.179,29           | -5.992,14       | 4.187,15            |

## **RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)**

|  | Saldo al 31/12/2023 | Variazione         | Saldo al 31/12/2024 |
|--|---------------------|--------------------|---------------------|
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b> | <b>0,00</b>         | <b>-201.212,00</b> | <b>-201.212,00</b>  |
| 1) Rivalutazioni                                       |                     | 0,00               |                     |
| 2) Svalutazioni  | 0,00                | 201.212,00         | 201.212,00          |
| Svalutazioni partecipazioni                            | 0,00                | 201.212,00         | 201.212,00          |

La variazione si riferisce alla svalutazione del valore contabile della partecipazione detenuta dall’Ateneo nella società PIN S.c.a.r.l. di Prato, in seguito alla trasformazione della stessa in una fondazione di partecipazione denominata “Fondazione PIN – Polo di Prato”, deliberata dal Consiglio di Amministrazione dell’Università degli Studi di Firenze nella seduta del 31 maggio 2024.

Tale operazione trova fondamento nel principio contabile OIC 21, relativo alla contabilizzazione, classificazione e valutazione delle partecipazioni costituenti investimenti nel capitale di altri soggetti giuridici. Le indicazioni del principio sono riprese anche nel Manuale Tecnico Operativo (MTO), in particolare nella sezione dedicata alle immobilizzazioni finanziarie. Secondo il MTO, le partecipazioni detenute dalle università sono normalmente classificate tra gli investimenti durevoli. Tuttavia, la trasformazione del PIN da società consortile a responsabilità limitata (Scarl) a fondazione di partecipazione rappresenta un cambiamento sostanziale della natura giuridica dell’ente partecipato. Pur mantenendo una rappresentanza nel consiglio della Fondazione, l’Università degli Studi di Firenze, come gli altri soci, non vanta alcun diritto patrimoniale sul fondo di dotazione, e le prospettive di beneficio economico diretto sono limitate dalla natura non lucrativa dell’ente e dai suoi fini statuari.

In base alle indicazioni del MTO, qualora una partecipazione in fondazioni o altri enti non commerciali non presenti un valore d’uso futuro né una possibilità di realizzo, essa potrebbe non risultare più classificabile tra le immobilizzazioni finanziarie. Il MTO stabilisce inoltre che, in presenza di una perdita durevole di valore, le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie debbano essere svalutate direttamente nel valore di bilancio. Nel caso specifico, il mutamento permanente della natura e degli obiettivi della partecipata rende tale perdita di

valore effettivamente durevole, giustificando la svalutazione come corretta applicazione dei principi contabili previsti.

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

|   | Saldo al 31/12/2023 | Variazione           | Saldo al 31/12/2024  |
|---|---------------------|----------------------|----------------------|
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b> | <b>210.165,31</b>   | <b>13.134.226,62</b> | <b>13.344.391,93</b> |
| 1) Proventi                             | 297.818,99          | 13.584.868,89        | 13.882.687,88        |
| 2) Oneri                                | 87.653,68           | 450.642,27           | 538.295,95           |

### E.1 - Proventi

|   | Saldo al 31/12/2023 | Variazione           | Saldo al 31/12/2024  |
|---|---------------------|----------------------|----------------------|
| <b>1) Proventi</b>                              | <b>297.818,99</b>   | <b>13.584.868,89</b> | <b>13.882.687,88</b> |
| Sopravvenienze attive                           | 182.822,25          | -118.674,55          | 64.147,70            |
| Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni | 3.120,00            | 12.660,00            | 15.780,00            |
| Ricavi da donazioni                             | 33.295,16           | 125.740,44           | 159.035,60           |
| Utile su debiti                                 | 78.581,58           | 959.231,35           | 1.037.812,93         |
| Ricavi straordinari da FFO                      | 0,00                | 12.605.911,65        | 12.605.911,65        |

La voce **“Ricavi straordinari da FFO”** accoglie quote FFO di anni precedenti connesse a compensazioni per tasse studenti, riassegnazioni di residui dei piani straordinari 2021-2023, saldo della no tax area (art. 9 lett. e) e dal costo stimato per il sostegno al passaggio al regime degli scatti biennali (art. 10 lett. l, DM 891/2023). Detti proventi non erano stati inclusi nella fase di predisposizione del bilancio previsionale, in quanto riconducibili ad aggiornamenti intervenuti successivamente nelle tabelle ministeriali di ripartizione del FFO riferite ad anni precedenti. Data la natura e la tempistica con cui queste risorse vengono rese disponibili agli Atenei, non è sempre possibile prevederne con esattezza il trasferimento in sede di programmazione. Nel caso specifico, si tratta di risorse riferite agli esercizi 2022 e 2023.

La voce **“Utile su debiti”** è relativa allo stralcio di debiti per i quali non sussistono più i requisiti per il mantenimento della loro iscrizione in bilancio.

### E.2 - Oneri

|  | Saldo al 31/12/2023 | Variazione        | Saldo al 31/12/2024 |
|--|---------------------|-------------------|---------------------|
| <b>2) Oneri</b>                                  | <b>87.653,68</b>    | <b>450.642,27</b> | <b>538.295,95</b>   |
| Sopravvenienze passive                           | 15.363,80           | 9.154,86          | 24.518,66           |
| Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni | 72.289,88           | 441.487,41        | 513.777,29          |

La voce **“Sopravvenienze passive”** si riferisce alla correzione, effettuata in fase di chiusura dell'esercizio, di alcuni errori derivanti da una riconciliazione incompleta di partite relative a crediti e debiti IVA, risalenti al passaggio alla contabilità economico-patrimoniale.

**RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)**

|                                      | Saldo al 31/12/2023 | Variazione    | Saldo al 31/12/2024 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b> | 39.093.798,79       | -3.644.594,80 | 35.449.203,99       |
| Risultato prima delle imposte        | 39.093.798,79       | -3.644.594,80 | 35.449.203,99       |

**IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)**

|  | Saldo al 31/12/2023  | Variazione          | Saldo al 31/12/2024  |
|--|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b> | <b>14.347.699,60</b> | <b>1.121.522,74</b> | <b>15.469.222,34</b> |
| Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate           | 14.347.699,60        | 1.121.522,74        | 15.469.222,34        |
| Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES                            | 487.892,80           | -2.803,60           | 485.089,20           |
| Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP                            | 13.859.806,80        | 1.124.326,34        | 14.984.133,14        |
| - Irap per il personale docente e ricercatore                                | 9.574.203,37         | 630.320,41          | 10.204.523,78        |
| - Irap su Collaborazioni scientifiche  | 146.410,96           | 16.984,86           | 163.395,82           |
| - Irap per Docenti a contratto   | 57.648,69            | 4.438,52            | 62.087,21            |
| - Irap per il personale collaboratore ed esperto linguistico                 | 184.150,25           | 5.044,47            | 189.194,72           |
| - Irap per altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca            | 50.073,39            | 18.905,04           | 68.978,43            |
| - Irap per il personale dirigente e tecnico amministrativo                   | 3.702.413,83         | 417.916,16          | 4.120.329,99         |
| - Irap per il sostegno agli studenti   | 71.721,87            | -8.241,83           | 63.480,04            |
| - Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP                          | 73.184,44            | 38.958,71           | 112.143,15           |

**RISULTATO DI ESERCIZIO**

|  | Saldo al 31/12/2023  | Variazione           | Saldo al 31/12/2024  |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>                                       |                      |                      |                      |
| Risultato prima delle imposte                                      | 39.093.798,79        | -3.644.594,80        | 35.449.203,99        |
| Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate | 14.347.699,60        | 1.121.522,74         | 15.469.222,34        |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>                                       | <b>24.746.099,19</b> | <b>-4.766.117,54</b> | <b>19.979.981,65</b> |

## Altre informazioni

### INDICATORE TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

A partire dall'anno 2015 è stato introdotto, ai sensi dell'art. 8, comma 1, del D.L. 66 del 24 aprile 2014 e del D.P.C.M del 22.09.2014, l'obbligo di pubblicazione, oltre che dell'indicatore annuale, anche di quello trimestrale di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato come *“somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento”*. Per *“data di pagamento”* si intende la data di trasmissione dell'ordinativo all'Istituto cassiere. Per *“giorni effettivi”* si intendono i giorni solari intercorrenti tra due date, compreso i festivi.

Nella sezione *“Amministrazione trasparente”* del sito web di Ateneo sono pubblicati i dati dell'indicatore di tempestività.

Di seguito si riportano i dati dell'**indicatore annuale 2024**:

| N. DOCUMENTI PAGATI | PERIODO DI RIFERIMENTO  | INDICATORE DI TEMPESTIVITÀ |
|---------------------|-------------------------|----------------------------|
| 19301               | 01/01/2024 – 31/12/2024 | -14,42                     |

## Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto

Si propone al Consiglio di Amministrazione la seguente destinazione dell'utile di esercizio 2024, pari a € 19.979.981,65:

a) € 15.975.855,00 a patrimonio netto vincolato, di cui:

- € 14.250.000,00 nella voce *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali”*, per la realizzazione di opere di riqualificazione finalizzate al miglioramento, all'adeguamento e alla messa in sicurezza del patrimonio edilizio dell'Ateneo; interventi di trasformazione, razionalizzazione e nuova costruzione degli spazi dell'Ateneo sull'asse di sviluppo Firenze-Prato-Pistoia;
- € 1.725.855,00 nella voce *“Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)”*, al fine di fronteggiare gli obblighi derivanti dall'art. 1, comma 834, della Legge n. 207/2024 (Legge di Bilancio 2025), richiamato da due recenti circolari ministeriali. Tale norma prevede, a partire dal 2025, l'obbligo per le amministrazioni pubbliche di versare annualmente al bilancio dello Stato, entro il 30 aprile, le somme derivanti dai risparmi di spesa connessi alla riduzione del turnover del personale. In base ai parametri attualmente disponibili, è stato stimato un importo potenziale corrispondente a quello indicato, da versare sul Capitolo n. 3441 del bilancio statale. Nelle more della definizione ufficiale da parte degli organi competenti, l'importo è stato prudenzialmente accantonato a riserva vincolata, in quanto destinato a far fronte a un obbligo previsto dalla normativa vigente.

b) € 4.004.126,65 a patrimonio netto non vincolato (risultati gestionali esercizi precedenti).

Di seguito, si espone il quadro aggiornato del patrimonio netto, alla luce delle destinazioni proposte:

|  | Valore PN al 31.12.2024 | Destinazione utile anno 2024 | Valore post destinazione utile |
|--|-------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| I – Fondo di dotazione dell'Ateneo                                       | 685.519.124,71          |                              | 685.519.124,71                 |
| <b>I – Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>                                | <b>685.519.124,71</b>   |                              | <b>685.519.124,71</b>          |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi                                    |                         |                              |                                |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali              | 180.209.135,08          | 14.250.000,00                | 194.459.135,08                 |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) |                         | 1.725.855,00                 | 1.725.855,00                   |
| <b>II – Patrimonio vincolato</b>   | <b>180.209.135,08</b>   | <b>15.975.855,00</b>         | <b>196.184.990,08</b>          |
| 1) Risultato gestionale esercizio  | 19.979.981,65           | - 19.979.981,65              | 0                              |
| 2) Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti                   | 59.907.961,85           | 4.004.126,65                 | 63.912.088,50                  |
| 3) Riserve statutarie  |                         |                              |                                |
| <b>III – Patrimonio non vincolato</b>                                    | <b>79.887.943,50</b>    | <b>-15.975.855,00</b>        | <b>63.912.088,50</b>           |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>   | <b>945.616.203,29</b>   | <b>0</b>                     | <b>945.616.203,29</b>          |

## **Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione**

Si riepiloga, di seguito, la composizione del "*Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali*" che, sulla base dei vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione, è rideterminato in € 194.459.135,08, secondo la seguente articolazione:

- fondo piano edilizio da € 166.520.827,02 (da utili COEP);
- fondo sviluppo didattica e ricerca, da avanzo 2013, per € 14.059.479;
- fondo spese future edilizia, da avanzo 2013, per € 13.878.829,06.

## **ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA**

**CREDITI AL 31.12.2024 ATENEIO DI FIRENZE**

**145.198.374,38**

di cui **Totale generato nel 2024**

**102.130.137,02**

**Totale generato in esercizi precedenti**

**43.068.237,36**

Non sono stati indicati le fatture pro-forma e le note di credito.

Suddivisione in strutture per tipologie di creditore con dettaglio fra crediti generati in esercizio e generati in esercizi precedenti

**AMMINISTRAZIONE CENTRALE**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge       | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 1267       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.01               | Crediti verso MIUR per F.F.O. | 27.422.028,00          |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b> |                               | <b>27.422.028,00</b>   |
| Generico Entrata | 1079       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.01               | Crediti verso MIUR per F.F.O. | 12.114,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b> |                               | <b>12.114,00</b>       |
| Generico Entrata | 1150       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 184.557,08             |
| Generico Entrata | 1158       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 227.924,22             |
| Generico Entrata | 1033       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 52.050,00              |
| Generico Entrata | 1149       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 92,96                  |
| Generico Entrata | 1156       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 216.095,54             |
| Generico Entrata | 1164       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 173.373,00             |
| Generico Entrata | 1169       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 282.434,53             |
| Generico Entrata | 1170       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 615.752,24             |
| Generico Entrata | 1185       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 224.917,63             |
| Generico Entrata | 1186       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 86.290,32              |
| Generico Entrata | 1190       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 12.865,58              |
| Generico Entrata | 1194       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 478.810,79             |
| Generico Entrata | 1199       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 86.051,80              |
| Generico Entrata | 1201       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 308.007,01             |
| Generico Entrata | 1221       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 763.533,52             |
| Generico Entrata | 1222       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 500.484,22             |
| Generico Entrata | 1223       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 76.309,52              |
| Generico Entrata | 1224       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 4.710,24               |
| Generico Entrata | 1225       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 9.628,70               |
| Generico Entrata | 1231       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 57.088,68              |
| Generico Entrata | 1232       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 24.387,80              |
| Generico Entrata | 1245       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 127.374,89             |
| Generico Entrata | 1247       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 132.182,13             |
| Generico Entrata | 1248       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 81.042,44              |
| Generico Entrata | 1254       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 349.068,79             |
| Generico Entrata | 1148       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR      | 57.000,00              |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE            | Denominazione voce coge  | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|----------------------|--------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 1175       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 791.015,49             |
| Generico Entrata | 1206       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 335.848,81             |
| Generico Entrata | 1212       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 4.025,86               |
| Generico Entrata | 1153       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 48.164,62              |
| Generico Entrata | 1165       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 20.037,36              |
| Generico Entrata | 1040       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 41.000,00              |
| Generico Entrata | 1263       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 1.789.243,85           |
| Generico Entrata | 1265       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 258.554,41             |
| Generico Entrata | 1264       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 16.697,80              |
| Generico Entrata | 1183       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 613.580,18             |
| Generico Entrata | 1188       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 134.694,35             |
| Generico Entrata | 1191       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 160.546,50             |
| Generico Entrata | 1192       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 228.215,22             |
| Generico Entrata | 1200       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 124.453,55             |
| Generico Entrata | 1202       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 225.163,71             |
| Generico Entrata | 1218       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 43.719,91              |
| Generico Entrata | 1217       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 70.779,96              |
| Generico Entrata | 1239       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 148.729,42             |
| Generico Entrata | 1240       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 75.045,25              |
| Generico Entrata | 1241       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 75.045,25              |
| Generico Entrata | 1242       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 76.955,56              |
| Generico Entrata | 1244       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 608,00                 |
| Generico Entrata | 1246       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 122.126,52             |
| Generico Entrata | 1171       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 550.405,05             |
| Generico Entrata | 1172       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 784.414,30             |
| Generico Entrata | 1181       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 20.037,36              |
| Generico Entrata | 1208       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 72.403,62              |
| Generico Entrata | 1209       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 33.237,54              |
| Generico Entrata | 1210       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 65.148,67              |
| Generico Entrata | 1211       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 550.079,18             |
| Generico Entrata | 1147       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 210.320,41             |
| Generico Entrata | 1154       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 9.113,42               |
| Generico Entrata | 1155       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 61.809,33              |
| Generico Entrata | 1159       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 82.152,77              |
| Generico Entrata | 1161       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 55.336,80              |
| Generico Entrata | 1163       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 121.085,26             |
| Generico Entrata | 1168       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 118.472,76             |
| Generico Entrata | 1189       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 54.061,43              |
| Generico Entrata | 1193       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 73.454,82              |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE            | Denominazione voce coge  | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|----------------------|--------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 1195       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 318.178,26             |
| Generico Entrata | 1196       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 161.107,92             |
| Generico Entrata | 1255       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 345.919,27             |
| Generico Entrata | 1144       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 342.798,16             |
| Generico Entrata | 1214       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 18.435,42              |
| Generico Entrata | 1220       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 134.096,29             |
| Generico Entrata | 1226       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 349.816,89             |
| Generico Entrata | 1227       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 21.409,62              |
| Generico Entrata | 1228       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 480.683,59             |
| Generico Entrata | 1230       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 75.315,01              |
| Generico Entrata | 1235       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 224.027,05             |
| Generico Entrata | 1236       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 132.012,23             |
| Generico Entrata | 1249       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 185.500,33             |
| Generico Entrata | 1250       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 320.638,61             |
| Generico Entrata | 1257       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 19.433,18              |
| Generico Entrata | 985        | 19/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 167.677,00             |
| Generico Entrata | 1034       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 54.322,33              |
| Generico Entrata | 1167       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 1.157.946,71           |
| Generico Entrata | 1204       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 22.006,46              |
| Generico Entrata | 1205       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 75.400,07              |
| Generico Entrata | 1256       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 2.166,56               |
| Generico Entrata | 1162       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 108.122,86             |
| Generico Entrata | 1178       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 3.309,70               |
| Generico Entrata | 1179       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 85.597,27              |
| Generico Entrata | 1258       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 24.250,63              |
| Generico Entrata | 1035       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 41.000,00              |
| Generico Entrata | 1036       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 51.269,00              |
| Generico Entrata | 1037       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 41.448,35              |
| Generico Entrata | 1042       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 1152       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 2.044,22               |
| Generico Entrata | 1157       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 443.539,91             |
| Generico Entrata | 1160       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 683.010,10             |
| Generico Entrata | 1166       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 46.942,65              |
| Generico Entrata | 1174       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 458.770,32             |
| Generico Entrata | 1176       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 157.694,54             |
| Generico Entrata | 1177       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 52.352,88              |
| Generico Entrata | 1180       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 27.600,00              |
| Generico Entrata | 1182       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 351.836,86             |
| Generico Entrata | 1184       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 133.629,51             |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge  | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 1187       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 20.037,36              |
| Generico Entrata | 1197       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 1.000,00               |
| Generico Entrata | 1198       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 117.522,80             |
| Generico Entrata | 1203       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 162.144,56             |
| Generico Entrata | 1207       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 87.241,63              |
| Generico Entrata | 1215       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 699.176,88             |
| Generico Entrata | 1216       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 5.538,70               |
| Generico Entrata | 1229       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 77.897,87              |
| Generico Entrata | 1233       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 154.260,34             |
| Generico Entrata | 1234       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 47.101,78              |
| Generico Entrata | 1237       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 1.006,00               |
| Generico Entrata | 1238       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 77.661,38              |
| Generico Entrata | 1243       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 227.093,56             |
| Generico Entrata | 1173       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 425.202,78             |
| Generico Entrata | 1213       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 139.516,89             |
| Generico Entrata | 1219       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 108.122,86             |
| Generico Entrata | 1030       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 88.792,35              |
| Generico Entrata | 1032       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 28.100,00              |
| Generico Entrata | 1038       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 41.000,00              |
| Generico Entrata | 1031       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 51.000,00              |
| Generico Entrata | 1039       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 4.000,00               |
| Generico Entrata | 1041       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 7.540,00               |
| Generico Entrata | 1151       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 37.517,44              |
| Generico Entrata | 1145       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 34.991,00              |
| Generico Entrata | 1146       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 52.558,95              |
| Generico Entrata | 1266       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 414.976,39             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |                          | <b>23.880.129,21</b>   |
| Generico Entrata | 1129       | 31/12/2021 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 4.744.100,91           |
| Generico Entrata | 1130       | 31/12/2021 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 3.127.112,11           |
| Generico Entrata | 860        | 31/12/2022 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 10.211,36              |
| Generico Entrata | 861        | 31/12/2022 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 50.093,40              |
| Generico Entrata | 1076       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 101.709,08             |
| Generico Entrata | 1077       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 383.271,12             |
| Generico Entrata | 1030       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 4.734.854,36           |
| Generico Entrata | 1047       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 37.383,33              |
| Generico Entrata | 982        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 18.367,58              |
| Generico Entrata | 985        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 38.677,97              |
| Generico Entrata | 987        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 71.929,24              |
| Generico Entrata | 1032       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 1.287.342,08           |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata           | 1053       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 2.440,00               |
| Generico Entrata           | 1043       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 35,00                  |
| Generico Entrata           | 988        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 166.657,14             |
| Generico Entrata           | 981        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 1.045,00               |
| Generico Entrata           | 991        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 23.652,65              |
| Generico Entrata           | 984        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 160.500,00             |
| Generico Entrata           | 1033       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 120.398,14             |
| Generico Entrata           | 1052       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 413.546,02             |
| Generico Entrata           | 983        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 45.084,06              |
| Generico Entrata           | 989        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 30.564,47              |
| Generico Entrata           | 992        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 457.447,36             |
| Generico Entrata           | 997        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 91.804,87              |
| Generico Entrata           | 996        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 1.669,78               |
| Generico Entrata           | 1045       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 11.293,30              |
| Generico Entrata           | 1046       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 40.743,99              |
| Generico Entrata           | 1048       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 39.327,08              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>16.211.261,40</b>   |
| Generico Entrata           | 993        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 284,00                 |
| Generico Entrata solo Coge | 228        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 2.184,00               |
| Generico Entrata solo Coge | 229        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 4.992,00               |
| Generico Entrata           | 994        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 240,00                 |
| Generico Entrata solo Coge | 230        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 192,00                 |
| Generico Entrata           | 996        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 542,50                 |
| Generico Entrata           | 991        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 3.832,60               |
| Generico Entrata           | 992        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 14.000,07              |
| Generico Entrata           | 276        | 30/05/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 198.000,00             |
| Generico Entrata           | 867        | 27/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 396.000,00             |
| Generico Entrata           | 272        | 29/05/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 136.640,00             |
| Generico Entrata           | 1261       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 49.125,00              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>806.032,17</b>      |
| Generico Entrata           | 1013       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 520.000,00             |
| Generico Entrata           | 1014       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 520.000,00             |
| Generico Entrata           | 1010       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 54.000,00              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>1.094.000,00</b>    |
| Generico Entrata           | 715        | 16/09/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 3.375,00               |
| Generico Entrata           | 50         | 17/02/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 60.000,00              |
| Generico Entrata           | 1102       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 45.000,00              |
| Generico Entrata           | 1260       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 65.500,00              |
| Generico Entrata           | 732        | 24/09/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 6.945,21               |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                                       | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 988        | 19/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome                     | 35.591,01              |
| Generico Entrata | 1000       | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome                     | 102.213,20             |
| Generico Entrata | 1003       | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome                     | 84.200,40              |
| Generico Entrata | 1001       | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome                     | 96.180,80              |
| Generico Entrata | 1002       | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome                     | 102.213,20             |
| Generico Entrata | 987        | 19/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome                     | 23.295,55              |
| Generico Entrata | 986        | 19/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome                     | 10.706,32              |
| Generico Entrata | 984        | 19/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome                     | 35.425,30              |
| Generico Entrata | 998        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome                     | 100.202,40             |
| Generico Entrata | 999        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome                     | 72.135,60              |
| Generico Entrata | 436        | 23/07/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome                     | 104.000,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>946.983,99</b>      |
| Generico Entrata | 958        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome                     | 65.000,00              |
| Generico Entrata | 1142       | 31/12/2021 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome                     | 67.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>132.000,00</b>      |
| Generico Entrata | 278        | 30/05/2024 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali                    | 8.000,00               |
| Generico Entrata | 277        | 30/05/2024 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali                    | 11.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b> |   | <b>19.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 1135       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                                     | 1.641,62               |
| Generico Entrata | 1136       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                                     | 56.187,62              |
| Generico Entrata | 1138       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                                     | 40.074,72              |
| Generico Entrata | 1139       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                                     | 20.037,36              |
| Generico Entrata | 1137       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                                     | 40.213,68              |
| Generico Entrata | 1134       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                                     | 72.966,74              |
| Generico Entrata | 1133       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                                     | 11.771,58              |
| Fattura Vendita  | 139        | 05/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                                     | 14.344,26              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |   | <b>257.237,58</b>      |
| Generico Entrata | 658        | 10/12/2019 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                                     | 4.679,78               |
| Generico Entrata | 1006       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                                     | 26.586,55              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |   | <b>31.266,33</b>       |
| Incasso Tasse    | 368        | 30/12/2024 | CG.01.02.02.01.06.01.01            | Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea | 32,00                  |
| Incasso Tasse    | 369        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.06.01.01            | Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea | 77.034,44              |
| Incasso Tasse    | 370        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.06.01.01            | Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea | 88.887,51              |
| Incasso Tasse    | 371        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.06.01.01            | Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea | 146,00                 |

| Tipo documento                   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                                       | Quota aperta documento |
|----------------------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Incasso Tasse                    | 367        | 29/12/2024 | CG.01.02.02.01.06.01.01               | Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea | 200,00                 |
| Generico Entrata solo Coge       | 264        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.06.01.01               | Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea | 25.200.000,00          |
|                                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.06.01.01 Totale</b> |   | <b>25.366.299,95</b>   |
| Generico Entrata                 | 1127       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.01.08               | crediti per altri tributi                                     | 0,04                   |
| Generico Entrata solo Coge       | 260        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.01.08               | crediti per altri tributi                                     | 15.218,72              |
|                                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.01.08 Totale</b> |   | <b>15.218,76</b>       |
| Generico Entrata solo Coge       | 2          | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 52.637,78              |
| Generico Entrata solo Coge       | 261        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 19.250,83              |
|                                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b> |   | <b>71.888,61</b>       |
| Generico Entrata solo Coge       | 2          | 06/04/2016 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 103,87                 |
| Generico Entrata solo Coge       | 5          | 09/10/2014 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 331,72                 |
| Generico Entrata solo Coge       | 6          | 09/10/2014 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 180,76                 |
| Generico Entrata solo Coge       | 7          | 09/10/2014 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 180,76                 |
| Generico Entrata solo Coge       | 8          | 09/10/2014 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 16,50                  |
| Generico Entrata solo Coge       | 9          | 09/10/2014 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 139,00                 |
| Generico Entrata solo Coge       | 7          | 31/12/2020 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 3.112,21               |
| Versamento Contributi E Ritenute | 925        | 31/12/2020 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 227,52                 |
| Generico Entrata solo Coge       | 5          | 22/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 7.991,18               |
| Generico Entrata solo Coge       | 15         | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 2.101,09               |
| Generico Entrata solo Coge       | 19         | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 1.797,62               |
| Generico Entrata solo Coge       | 8          | 07/10/2019 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 14.028,32              |
| Generico Entrata solo Coge       | 9          | 23/12/2016 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 4.589,19               |
| Generico Entrata solo Coge       | 10         | 30/12/2016 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 154,00                 |
| Generico Entrata solo Coge       | 13         | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 1.094,48               |
| Generico Entrata solo Coge       | 15         | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 1.620,64               |
| Generico Entrata solo Coge       | 327        | 31/12/2021 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 14.813,79              |
| Generico Entrata solo Coge       | 327        | 31/12/2022 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 19.108,04              |
| Generico Entrata solo Coge       | 227        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 18.358,90              |
| Versamento Contributi E Ritenute | 563        | 20/09/2021 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                              | 0,32                   |
|                                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b> |   | <b>89.949,91</b>       |
| Generico Entrata                 | 1252       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                                  | 337.071,13             |
| Generico Entrata                 | 1253       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                                  | 34.333,39              |
| Generico Entrata                 | 1251       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                                  | 24.516,44              |
| Generico Entrata                 | 1077       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                                  | 199.785,70             |
| Generico Entrata                 | 1128       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                                  | 40.623,45              |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge             | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|
| Generico Entrata           | 1143       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 50.000,00              |
| Generico Entrata           | 1131       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 21.317,30              |
| Generico Entrata           | 1103       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 21.282,72              |
| Generico Entrata           | 387        | 15/07/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 3.017,00               |
| Generico Entrata           | 408        | 19/07/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 546.720,00             |
| Generico Entrata           | 409        | 19/07/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 15.496,00              |
| Generico Entrata           | 410        | 19/07/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 7.360,60               |
| Generico Entrata           | 388        | 15/07/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 23.972,00              |
| Generico Entrata           | 412        | 19/07/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 16.000,00              |
| Generico Entrata           | 411        | 19/07/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 42.730,00              |
| Generico Entrata           | 1132       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 19.202,25              |
| Generico Entrata           | 1259       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 580.002,00             |
| Generico Entrata           | 1129       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 148.803,74             |
| Generico Entrata           | 1076       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 217.144,89             |
| Generico Entrata           | 1130       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 20.037,36              |
| Generico Entrata           | 12         | 22/01/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 25.000,00              |
| Generico Entrata           | 1078       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 61.640,21              |
| Generico Entrata           | 1141       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 15.185,28              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                                     | <b>2.471.241,46</b>    |
| Generico Entrata           | 901        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 128.717,28             |
| Generico Entrata           | 1081       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 555.157,05             |
| Generico Entrata           | 1083       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 4.842,95               |
| Generico Entrata solo Coge | 310        | 31/12/2020 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 975,00                 |
| Generico Entrata           | 858        | 31/12/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 100.000,00             |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                                     | <b>789.692,28</b>      |
| Generico Entrata solo Coge | 253        | 30/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.07                  | Crediti per indennità assistenziali | 1.478.123,46           |
| Generico Entrata solo Coge | 254        | 30/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.07                  | Crediti per indennità assistenziali | 642.831,42             |
| Generico Entrata solo Coge | 255        | 30/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.07                  | Crediti per indennità assistenziali | 114.066,94             |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.07 Totale</b>    |                                     | <b>2.235.021,82</b>    |
| Generico Entrata solo Coge | 251        | 30/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.08                  | crediti per attività intramoenia    | 20,32                  |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.08 Totale</b>    |                                     | <b>20,32</b>           |
| Stipendio Negativo         | 3          | 22/01/2024 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti          | 1.245,26               |
| Stipendio Negativo         | 10         | 13/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti          | 7.049,76               |
| Rimborso Anticipo Missione | 70         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti          | 3.821,69               |
| Stipendio Negativo         | 20         | 11/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti          | 1.311,09               |
| Missione                   | 13         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti          | 98,80                  |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale</b> |                                     | <b>13.526,60</b>       |
| Stipendio Negativo         | 193        | 10/12/2019 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti          | 234,59                 |
| Stipendio Negativo         | 49         | 11/06/2020 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti          | 0,09                   |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Stipendio Negativo         | 1          | 14/03/2022 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti  | 805,34                 |
| Stipendio Negativo         | 40         | 13/05/2020 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti  | 91,85                  |
| Stipendio Negativo         | 69         | 16/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti  | 110,13                 |
| Stipendio Negativo         | 1          | 17/01/2018 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti  | 1.652,29               |
| Stipendio Negativo         | 32         | 16/03/2018 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti  | 3.150,09               |
| Stipendio Negativo         | 41         | 13/05/2020 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti  | 136,97                 |
| Stipendio Negativo         | 10         | 11/04/2023 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti  | 731,87                 |
| Stipendio Negativo         | 5          | 18/01/2021 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti  | 1.429,76               |
| Stipendio Negativo         | 21         | 20/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti  | 836,82                 |
| Stipendio Negativo         | 10         | 16/03/2021 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti  | 275,41                 |
| Stipendio Negativo         | 9          | 11/04/2023 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti  | 2.232,42               |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale</b> |                             | <b>11.687,63</b>       |
| Generico Entrata solo Coge | 198        | 21/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 37,11                  |
| Generico Entrata           | 1049       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00              |
| Generico Entrata           | 1080       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.000,00               |
| Generico Entrata solo Coge | 195        | 20/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 0,36                   |
| Generico Entrata solo Coge | 202        | 25/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1,27                   |
| Generico Entrata solo Coge | 197        | 21/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2,60                   |
| Generico Entrata solo Coge | 28         | 26/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 0,34                   |
| Generico Entrata           | 308        | 06/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 13.400,00              |
| Generico Entrata           | 1054       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 73.012,33              |
| Fattura Vendita            | 130        | 05/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 36.180,00              |
| Generico Entrata           | 1123       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 76.320,00              |
| Generico Entrata           | 1140       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00              |
| Fattura Vendita            | 135        | 26/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.860,00              |
| Fattura Vendita            | 144        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.410,44               |
| Generico Entrata           | 1262       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 196.869,00             |
| Fattura Vendita            | 134        | 14/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 43.000,00              |
| Generico Entrata solo Coge | 232        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 955,50                 |
| Generico Entrata solo Coge | 143        | 24/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.526,79               |
| Generico Entrata solo Coge | 199        | 22/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.087,26              |
| Generico Entrata solo Coge | 226        | 19/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.354,78              |
| Generico Entrata           | 1052       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 50.922,14              |
| Generico Entrata           | 857        | 22/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 100.000,00             |
| Generico Entrata           | 895        | 05/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 94.000,00              |
| Incasso PagoPa             | 348        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20,00                  |
| Incasso PagoPa             | 349        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10,00                  |
| Incasso PagoPa             | 350        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 150,00                 |
| Generico Entrata solo Coge | 257        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 36,70                  |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE               | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Generico Entrata           | 1081       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 357,00                 |
| Generico Entrata solo Coge | 239        | 30/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 32,00                  |
| Generico Entrata           | 1016       | 23/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 5.400,00               |
| Generico Entrata solo Coge | 235        | 23/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 11.160,11              |
| Generico Entrata           | 1013       | 23/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 17.573,29              |
| Generico Entrata           | 1015       | 23/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 165.547,00             |
| Generico Entrata solo Coge | 233        | 23/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 11.465,70              |
| Generico Entrata solo Coge | 234        | 23/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 8.943,40               |
| Incasso PagoPa             | 352        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 620,00                 |
| Generico Entrata           | 1082       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 327,00                 |
| Generico Entrata           | 1014       | 23/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 68.971,75              |
| Generico Entrata           | 1045       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 477,76                 |
| Fattura Vendita            | 138        | 04/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 2.440,00               |
| Fattura Vendita            | 123        | 30/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.372,50               |
| Generico Entrata           | 1268       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00              |
| Fattura Vendita            | 148        | 23/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.300,00               |
| Fattura Vendita            | 145        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 600,00                 |
| Generico Entrata           | 1083       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 11.823,54              |
| Generico Entrata           | 207        | 09/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.037,36              |
| Generico Entrata           | 979        | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 4.052,00               |
| Generico Entrata solo Coge | 11         | 15/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1,05                   |
| Generico Entrata           | 541        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 443,00                 |
| Generico Entrata           | 420        | 22/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 3.663,00               |
| Generico Entrata solo Coge | 93         | 17/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.001,35               |
| Generico Entrata solo Coge | 196        | 20/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 38,23                  |
| Generico Entrata           | 501        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 12,00                  |
| Generico Entrata solo Coge | 203        | 25/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1,31                   |
| Generico Entrata           | 518        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 217,00                 |
| Generico Entrata           | 506        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 828,00                 |
| Generico Entrata           | 589        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 300,00                 |
| Generico Entrata           | 1046       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 477,76                 |
| Generico Entrata           | 419        | 22/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.800,00               |
| Generico Entrata           | 480        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 105,00                 |
| Generico Entrata           | 565        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 870,00                 |
| Generico Entrata           | 797        | 23/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 713,00                 |
| Generico Entrata           | 584        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 710,00                 |
| Generico Entrata           | 643        | 26/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 22,00                  |
| Generico Entrata           | 430        | 22/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 793,00                 |
| Generico Entrata solo Coge | 22         | 22/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 196,79                 |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE               | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Generico Entrata           | 583        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 105,00                 |
| Generico Entrata           | 616        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 140,00                 |
| Generico Entrata           | 635        | 26/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 150,00                 |
| Generico Entrata           | 628        | 26/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 30,00                  |
| Generico Entrata           | 613        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 540,00                 |
| Generico Entrata           | 520        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 120,00                 |
| Generico Entrata           | 515        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 12,00                  |
| Generico Entrata           | 588        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 15,00                  |
| Generico Entrata           | 611        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 823,00                 |
| Generico Entrata           | 441        | 26/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 932,00                 |
| Generico Entrata           | 1142       | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00              |
| Generico Entrata solo Coge | 3          | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 7.049,76               |
| Generico Entrata           | 495        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 117,00                 |
| Generico Entrata           | 485        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 350,00                 |
| Generico Entrata           | 554        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 220,00                 |
| Generico Entrata           | 427        | 22/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 93,00                  |
| Generico Entrata           | 474        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 303,00                 |
| Generico Entrata           | 429        | 22/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.180,00               |
| Generico Entrata           | 632        | 26/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 73,00                  |
| Generico Entrata           | 622        | 26/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 12,00                  |
| Generico Entrata           | 755        | 08/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 393,00                 |
| Generico Entrata           | 640        | 26/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 167,00                 |
| Generico Entrata           | 563        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 50,00                  |
| Generico Entrata           | 552        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 33,00                  |
| Generico Entrata           | 415        | 22/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.190,00               |
| Generico Entrata           | 652        | 27/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 47,00                  |
| Generico Entrata           | 423        | 22/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 70,00                  |
| Generico Entrata           | 477        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 165,00                 |
| Generico Entrata           | 492        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 23,00                  |
| Generico Entrata           | 558        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 92,00                  |
| Generico Entrata           | 561        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 70,00                  |
| Generico Entrata           | 547        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 152,00                 |
| Generico Entrata           | 421        | 22/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 615,00                 |
| Generico Entrata           | 601        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 300,00                 |
| Generico Entrata           | 542        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 560,00                 |
| Generico Entrata           | 496        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 260,00                 |
| Generico Entrata           | 574        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 70,00                  |
| Generico Entrata           | 605        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 105,00                 |
| Generico Entrata           | 595        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 222,00                 |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Generico Entrata           | 630        | 26/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 280,00                 |
| Generico Entrata           | 615        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 47,00                  |
| Generico Entrata           | 442        | 26/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.800,00               |
| Generico Entrata           | 488        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 100,00                 |
| Generico Entrata           | 609        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 213,00                 |
| Generico Entrata           | 604        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 100,00                 |
| Generico Entrata           | 422        | 22/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 58,00                  |
| Generico Entrata           | 575        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 70,00                  |
| Generico Entrata           | 619        | 26/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 240,00                 |
| Generico Entrata           | 498        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 58,00                  |
| Generico Entrata           | 487        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 607,00                 |
| Generico Entrata           | 642        | 26/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 160,00                 |
| Generico Entrata           | 576        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 117,00                 |
| Generico Entrata           | 624        | 26/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 712,00                 |
| Generico Entrata           | 602        | 23/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 380,00                 |
| Generico Entrata           | 637        | 26/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 40,00                  |
| Fattura Vendita            | 108        | 22/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.952,00               |
| Generico Entrata solo Coge | 193        | 19/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 92,05                  |
| Generico Entrata           | 266        | 28/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 13.300,00              |
| Generico Entrata           | 284        | 03/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 13.300,00              |
| Generico Entrata           | 486        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15,00                  |
| Generico Entrata           | 491        | 22/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 43,00                  |
| Generico Entrata           | 274        | 30/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 13.300,00              |
| Generico Entrata solo Coge | 210        | 04/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 102,24                 |
| Generico Entrata           | 885        | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.800,00               |
| Generico Entrata           | 884        | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.750,00               |
| Generico Entrata solo Coge | 14         | 19/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 0,83                   |
| Generico Entrata solo Coge | 12         | 19/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4,50                   |
| Generico Entrata           | 291        | 04/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 13.400,00              |
| Fattura Vendita            | 79         | 17/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.220,00               |
| Fattura Vendita            | 140        | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.146,84               |
| Fattura Vendita            | 147        | 23/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 609,57                 |
| Generico Entrata           | 820        | 07/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>1.228.716,31</b>    |
| Generico Entrata solo Coge | 39         | 21/02/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 6,48                   |
| Generico Entrata solo Coge | 109        | 18/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 441,89                 |
| Generico Entrata           | 797        | 30/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00               |
| Generico Entrata           | 1080       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00               |
| Generico Entrata solo Coge | 15         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.570,29               |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE               | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Generico Entrata solo Coge | 16         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 14.585,34              |
| Generico Entrata solo Coge | 234        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 14.616,59              |
| Generico Entrata           | 425        | 18/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 330,00                 |
| Generico Entrata           | 426        | 18/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.080,00               |
| Generico Entrata solo Coge | 40         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 2.218,00               |
| Generico Entrata           | 1152       | 31/12/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00              |
| Generico Entrata           | 934        | 31/12/2020 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00              |
| Generico Entrata           | 863        | 31/12/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00              |
| Generico Entrata           | 1082       | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00              |
| Generico Entrata           | 1305       | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 67.315,00              |
| Generico Entrata           | 613        | 20/09/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 330,00                 |
| Generico Entrata           | 1138       | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 433.186,00             |
| Generico Entrata           | 1140       | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.090.568,00           |
| Generico Entrata           | 462        | 30/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 350,00                 |
| Generico Entrata           | 373        | 08/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.600,00               |
| Generico Entrata           | 188        | 12/04/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 2.000,00               |
| Generico Entrata           | 346        | 07/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 800,00                 |
| Generico Entrata           | 492        | 09/07/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 688,00                 |
| Generico Entrata           | 422        | 18/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 360,00                 |
| Generico Entrata           | 423        | 18/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 360,00                 |
| Generico Entrata           | 851        | 31/12/2019 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 27.500,00              |
| Generico Entrata           | 352        | 07/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 5.950,00               |
| Generico Entrata           | 388        | 14/06/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 50,00                  |
| Generico Entrata           | 458        | 30/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 117,00                 |
| Generico Entrata           | 374        | 08/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 3.500,00               |
| Generico Entrata           | 465        | 30/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 500,00                 |
| Generico Entrata           | 397        | 11/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.400,00               |
| Generico Entrata           | 495        | 09/07/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 3.400,00               |
| Generico Entrata           | 737        | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 50,00                  |
| Generico Entrata           | 438        | 23/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.200,00               |
| Generico Entrata           | 734        | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 870,00                 |
| Generico Entrata           | 115        | 29/03/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 257,00                 |
| Generico Entrata           | 260        | 06/05/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.040,00               |
| Generico Entrata           | 252        | 05/05/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 276,00                 |
| Generico Entrata           | 251        | 05/05/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 504,00                 |
| Generico Entrata           | 254        | 05/05/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 179,00                 |
| Generico Entrata           | 350        | 07/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 3.200,00               |
| Generico Entrata solo Coge | 177        | 23/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 2,23                   |
| Generico Entrata solo Coge | 41         | 23/02/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 12,36                  |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Generico Entrata solo Coge | 22         | 22/02/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 6,11                   |
| Generico Entrata           | 389        | 14/06/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 50,00                  |
| Generico Entrata           | 151        | 04/03/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.100,00               |
| Generico Entrata           | 172        | 11/03/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.100,00               |
| Generico Entrata           | 141        | 04/03/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 458,00                 |
| Generico Entrata           | 729        | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 40,00                  |
| Generico Entrata           | 736        | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.500,00               |
| Generico Entrata           | 732        | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20,00                  |
| Generico Entrata           | 730        | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 210,00                 |
| Generico Entrata           | 318        | 30/05/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 163,00                 |
| Generico Entrata           | 326        | 01/06/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 863,00                 |
| Generico Entrata           | 459        | 21/06/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15,00                  |
| Generico Entrata           | 463        | 21/06/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 35,00                  |
| Generico Entrata           | 324        | 01/06/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 58,00                  |
| Generico Entrata           | 753        | 20/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 560,00                 |
| Generico Entrata           | 354        | 05/06/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 198,00                 |
| Generico Entrata           | 462        | 21/06/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 23,00                  |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>1.744.812,29</b>    |
| Compenso                   | 77         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 1.248,00               |
| Compenso                   | 78         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 3.600,00               |
| Compenso                   | 881        | 07/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 1.200,00               |
| Compenso                   | 209        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 26,50                  |
| Compenso                   | 7183       | 04/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 310,00                 |
| Compenso                   | 7184       | 04/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 52,00                  |
| Compenso                   | 3183       | 02/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 134,00                 |
| Compenso                   | 7172       | 04/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 1.400,00               |
| Compenso                   | 7173       | 04/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 1.200,00               |
| Compenso                   | 5743       | 17/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 1.200,00               |
| Compenso                   | 5744       | 17/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 1.200,00               |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>    |                             | <b>11.570,50</b>       |
| Compenso                   | 2765       | 23/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 92,00                  |
| Compenso                   | 2712       | 18/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 83,00                  |
| Compenso                   | 1945       | 05/05/2021 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 560,00                 |
| Compenso                   | 2710       | 18/06/2021 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 67,00                  |
| Compenso                   | 2443       | 13/05/2022 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 105,00                 |
| Compenso                   | 6100       | 09/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 150,00                 |
| Compenso                   | 5422       | 11/11/2022 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 190,00                 |
| Compenso                   | 2447       | 13/05/2022 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 180,00                 |
| Compenso                   | 5433       | 11/11/2022 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 693,00                 |

| Tipo documento | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge | Quota aperta documento |
|----------------|------------|------------|---|-------------------------|------------------------|
| Compenso       | 6226       | 20/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.04                          | Altri crediti v/privati | 1.984,00               |
| Compenso       | 5650       | 28/11/2022 | CG.01.02.02.01.09.04                          | Altri crediti v/privati | 1.500,00               |
| Compenso       | 5652       | 28/11/2022 | CG.01.02.02.01.09.04                          | Altri crediti v/privati | 2.000,00               |
| Compenso       | 3331       | 18/07/2023 | CG.01.02.02.01.09.04                          | Altri crediti v/privati | 1.800,00               |
| Compenso       | 6104       | 09/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.04                          | Altri crediti v/privati | 240,00                 |
|                |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>            |                         | <b>9.644,00</b>        |
|                |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                         | <b>104.871.343,12</b>  |
|                |            |            |   |                         |                        |
|                |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                         | <b>84.744.915,28</b>   |
|                |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                         | <b>20.126.427,84</b>   |

#### MUSEO DI STORIA NATURALE

| Tipo documento   | Numero Reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 28         | 07/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 85.000,00              |
| Fattura Vendita  | 80         | 16/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 2.400,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>    |   | <b>87.400,00</b>       |
| Generico Entrata | 25         | 05/03/2024 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 7.500,00               |
| Generico Entrata | 29         | 07/03/2024 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 20.851,22              |
| Generico Entrata | 60         | 28/11/2024 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 5.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>33.351,22</b>       |
| Generico Entrata | 71         | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 1.500,00               |
| Generico Entrata | 16         | 31/12/2019 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 2.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>3.500,00</b>        |
| Generico Entrata | 13         | 21/12/2022 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 42.413,11              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>42.413,11</b>       |
| Fattura Vendita  | 79         | 13/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 288,00                 |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>288,00</b>          |
| Generico Entrata | 27         | 07/03/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 45.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>45.000,00</b>       |
| Corrispettivo    | 12         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 24.683,44              |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---|-----------------------------|------------------------|
| Fattura Vendita  | 68         | 03/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 156,00                 |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>24.839,44</b>       |
| Generico Entrata | 48         | 29/08/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>10.000,00</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                             | <b>246.791,77</b>      |
|                  |            |            |   |                             |                        |
|                  |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                             | <b>190.878,66</b>      |
|                  |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                             | <b>55.913,11</b>       |

#### SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEIO

| Tipo documento       | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|----------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata     | 69         | 23/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 16.000,00              |
|                      |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>16.000,00</b>       |
| Fattura Vendita      | 83         | 12/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                    | 2.470,00               |
| Fattura Vendita      | 82         | 12/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                    | 2.470,00               |
| Fattura Vendita      | 79         | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                    | 3.990,00               |
| Fattura Vendita      | 77         | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                    | 1.985,00               |
| Fattura Vendita      | 76         | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                    | 2.890,00               |
| Nota Credito Vendita | 2          | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                    | -1.800,00              |
| Fattura Vendita      | 81         | 12/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                    | 2.185,00               |
| Fattura Vendita      | 62         | 15/11/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                    | 2.390,00               |
| Fattura Vendita      | 74         | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                    | 2.490,00               |
| Fattura Vendita      | 84         | 12/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                    | 6.000,00               |
|                      |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |  | <b>25.070,00</b>       |
| Fattura Vendita      | 64         | 11/12/2023 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                    | 1.800,00               |
|                      |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |  | <b>1.800,00</b>        |
| Generico Entrata     | 53         | 23/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 1.834,20               |
| Generico Entrata     | 66         | 23/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 5.490,00               |
| Corrispettivo        | 12         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 10,50                  |
| Generico Entrata     | 52         | 23/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 268,95                 |
| Generico Entrata     | 60         | 26/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 347,35                 |
| Fattura Vendita      | 87         | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 239,15                 |
| Generico Entrata     | 59         | 19/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 8.760,00               |
| Fattura Vendita      | 89         | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 15.591,60              |
| Fattura Vendita      | 85         | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 2.440,00               |
| Generico Entrata     | 70         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 1.723,18               |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---|-----------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 64         | 19/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 3.990,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>40.694,93</b>       |
| Generico Entrata | 103        | 31/12/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 12.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>12.000,00</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                             | <b>95.564,93</b>       |
|                  |            |            |   |                             |                        |
|                  |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                             | <b>81.764,93</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                             | <b>13.800,00</b>       |

#### DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA (DIDA)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 30         | 11/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 11.237,40              |
| Generico Entrata | 28         | 07/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 16.299,60              |
| Generico Entrata | 55         | 06/05/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 11.314,50              |
| Generico Entrata | 69         | 20/05/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 51.657,20              |
| Generico Entrata | 46         | 08/04/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 52.500,70              |
| Generico Entrata | 124        | 02/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 4.872,90               |
| Generico Entrata | 122        | 02/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 4.872,90               |
| Generico Entrata | 123        | 02/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 4.872,90               |
| Generico Entrata | 154        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 3.500,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>161.128,10</b>      |
| Generico Entrata | 36         | 22/03/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 5.618,70               |
| Generico Entrata | 162        | 31/12/2022 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 135.000,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>140.618,70</b>      |
| Generico Entrata | 77         | 08/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 12.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>12.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 126        | 05/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 110        | 02/10/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 2.878,86               |
| Generico Entrata | 121        | 02/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 12.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |  | <b>34.878,86</b>       |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 37         | 23/03/2023 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 44.671,61              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>44.671,61</b>       |
| Generico Entrata | 78         | 08/07/2024 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 4.000,00               |
| Generico Entrata | 94         | 05/09/2024 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 4.900,00               |
| Generico Entrata | 3          | 31/01/2024 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 14.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |   | <b>22.900,00</b>       |
| Generico Entrata | 127        | 11/12/2023 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 12.500,00              |
| Generico Entrata | 160        | 26/11/2021 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 6.000,00               |
| Fattura Vendita  | 38         | 19/04/2023 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 4.138,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |   | <b>22.638,00</b>       |
| Generico Entrata | 27         | 07/03/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 20,00                  |
| Generico Entrata | 9          | 09/02/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 959,00                 |
| Generico Entrata | 1          | 30/01/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 10.669,80              |
| Generico Entrata | 54         | 06/05/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 6.897,00               |
| Generico Entrata | 88         | 30/08/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 29.000,00              |
| Generico Entrata | 117        | 18/11/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 71.500,00              |
| Generico Entrata | 116        | 18/11/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 12.000,00              |
| Generico Entrata | 120        | 25/11/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 70.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>201.045,80</b>      |
| Generico Entrata | 11         | 03/02/2023 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 40.837,50              |
| Generico Entrata | 53         | 10/05/2023 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 14.226,40              |
| Generico Entrata | 87         | 06/09/2023 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 9.000,00               |
| Generico Entrata | 94         | 29/09/2023 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 23.987,40              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>88.051,30</b>       |
| Generico Entrata | 100        | 13/09/2022 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                    | 1.534,33               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b> |   | <b>1.534,33</b>        |
| Generico Entrata | 106        | 23/09/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 22.500,00              |
| Generico Entrata | 127        | 05/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 90.000,00              |
| Generico Entrata | 112        | 07/11/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 18.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>130.500,00</b>      |
| Generico Entrata | 132        | 15/11/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 11.230,60              |
| Generico Entrata | 89         | 30/07/2020 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 8.000,00               |
| Generico Entrata | 145        | 04/11/2021 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 35.994,81              |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|---|------------------------------|------------------------|
| Generico Entrata           | 129        | 14/11/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 97.690,24              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>         |                              | <b>152.915,65</b>      |
| Missione                   | 676        | 31/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.01.02                       | Altri crediti v/dipendenti   | 529,65                 |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale</b>         |                              | <b>529,65</b>          |
| Fattura Vendita            | 72         | 05/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 610,00                 |
| Fattura Vendita            | 23         | 12/04/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 5.124,00               |
| Fattura Vendita            | 78         | 11/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 346,48                 |
| Generico Entrata solo Coge | 2          | 26/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 1,73                   |
| Fattura Vendita            | 85         | 09/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 5.490,00               |
| Fattura Vendita            | 37         | 13/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 106,14                 |
| Fattura Vendita            | 43         | 11/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 470,92                 |
| Fattura Vendita            | 46         | 11/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 525,09                 |
| Fattura Vendita            | 52         | 08/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 402,60                 |
| Fattura Vendita            | 60         | 09/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 570,96                 |
| Fattura Vendita            | 77         | 11/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 478,24                 |
| Fattura Vendita            | 79         | 11/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 346,48                 |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                              | <b>14.472,64</b>       |
| Fattura Vendita            | 102        | 13/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 236,52                 |
| Generico Entrata           | 86         | 04/09/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 3.742,50               |
| Fattura Vendita            | 13         | 16/02/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 13.960,00              |
| Fattura Vendita            | 87         | 20/12/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 3.660,00               |
| Fattura Vendita            | 47         | 17/05/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 588,77                 |
| Fattura Vendita            | 89         | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 512,40                 |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                              | <b>22.700,19</b>       |
|                            |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                              | <b>1.050.584,83</b>    |
|                            |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                              | <b>577.455,05</b>      |
|                            |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                              | <b>473.129,78</b>      |

| Tipo documento | Numero reg | Data Reg | Voce COGE | Denominazione voce coge | Quota aperta documento |
|----------------|------------|----------|-----------|-------------------------|------------------------|
|----------------|------------|----------|-----------|-------------------------|------------------------|

**DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                   | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 11         | 28/02/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 4.872,90               |
| Generico Entrata | 37         | 25/09/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 199.500,00             |
| Generico Entrata | 38         | 01/10/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 89.985,00              |
| Generico Entrata | 53         | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 4.872,90               |
| Generico Entrata | 52         | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 4.872,90               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |   | <b>304.103,70</b>      |
| Generico Entrata | 21         | 18/10/2021 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 34.601,92              |
| Generico Entrata | 39         | 31/12/2020 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 30.001,90              |
| Generico Entrata | 40         | 31/12/2022 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 265.371,12             |
| Generico Entrata | 55         | 15/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 14.784,00              |
| Generico Entrata | 56         | 15/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 73.838,80              |
| Generico Entrata | 57         | 15/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 86.204,30              |
| Generico Entrata | 58         | 15/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 22.575,00              |
| Generico Entrata | 59         | 15/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 82.891,90              |
| Generico Entrata | 60         | 18/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 35.254,80              |
| Generico Entrata | 61         | 18/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 105.657,30             |
| Generico Entrata | 62         | 18/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 46.900,00              |
| Generico Entrata | 63         | 18/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 65.088,80              |
| Generico Entrata | 64         | 18/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 83.788,60              |
| Generico Entrata | 65         | 18/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                  | 53.305,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |   | <b>1.000.263,44</b>    |
| Generico Entrata | 27         | 18/07/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 102.566,78             |
| Generico Entrata | 57         | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 25.000,00              |
| Generico Entrata | 55         | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 22.500,00              |
| Generico Entrata | 56         | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 15.500,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>165.566,78</b>      |
| Generico Entrata | 26         | 20/09/2022 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 3.778,42               |
| Generico Entrata | 27         | 20/09/2022 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 18.471,58              |
| Generico Entrata | 28         | 20/10/2020 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 48.000,00              |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 28         | 22/09/2022 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 2.654,04               |
| Generico Entrata | 71         | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 7.500,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>80.404,04</b>       |
| Generico Entrata | 21         | 04/06/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 139.509,00             |
| Generico Entrata | 47         | 15/11/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 212.618,75             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>352.127,75</b>      |
| Generico Entrata | 16         | 14/06/2023 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 227.392,80             |
| Generico Entrata | 26         | 18/09/2023 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 142.093,54             |
| Generico Entrata | 27         | 21/09/2023 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 82.775,11              |
| Generico Entrata | 37         | 16/12/2022 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 7.687,50               |
| Generico Entrata | 32         | 31/12/2019 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 22.593,90              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>482.542,85</b>      |
| Generico Entrata | 22         | 06/06/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 3.600,00               |
| Generico Entrata | 15         | 22/03/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 7.732,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>11.332,00</b>       |
| Generico Entrata | 14         | 05/06/2023 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 1          | 11/01/2023 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 8.000,00               |
| Generico Entrata | 13         | 10/05/2023 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 50.775,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>68.775,00</b>       |
| Fattura Vendita  | 73         | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 2.410,00               |
| Generico Entrata | 35         | 20/09/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 800,00                 |
| Fattura Vendita  | 29         | 15/05/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 927,20                 |
| Fattura Vendita  | 59         | 10/10/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 8.899,90               |
| Fattura Vendita  | 58         | 10/10/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 11.468,00              |
| Fattura Vendita  | 57         | 10/10/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 40.809,00              |
| Fattura Vendita  | 70         | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 11.754,70              |
| Fattura Vendita  | 69         | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 18.324,40              |
| Fattura Vendita  | 71         | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 48.421,80              |
| Fattura Vendita  | 72         | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 20.032,40              |
| Generico Entrata | 49         | 19/11/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 4.500,00               |
| Generico Entrata | 41         | 31/10/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 5.500,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>173.847,40</b>      |
| Generico Entrata | 32         | 02/10/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 11.700,80              |

| Tipo documento              | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|-----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------|
| Generico Entrata            | 49         | 24/10/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 84.600,00              |
| Generico Entrata            | 48         | 13/10/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 9.685,60               |
| Generico Entrata            | 2          | 18/01/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 8.000,00               |
| Generico Entrata            | 17         | 22/06/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 42.000,00              |
| Generico Entrata            | 23         | 10/08/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 19.060,00              |
| Generico Entrata            | 22         | 23/06/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 9.215,50               |
| Generico Entrata            | 6          | 02/02/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 17.480,00              |
| Generico Entrata            | 13         | 31/05/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 13.860,00              |
| Generico Entrata            | 20         | 06/07/2020 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 5.020,00               |
| Generico Entrata            | 13         | 23/07/2021 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 48,00                  |
| Generico Entrata            | 10         | 25/02/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 21.000,00              |
| Generico Entrata            | 51         | 31/10/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 5.000,00               |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>246.669,90</b>      |
| Generico Entrata            | 46         | 14/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 6.000,00               |
| Fattura Vendita             | 63         | 18/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 226,43                 |
| Fattura Vendita             | 61         | 18/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 117,12                 |
| Fattura Vendita             | 62         | 18/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 234,24                 |
| Fattura Vendita             | 33         | 28/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 183,00                 |
| Generico Entrata Anticipato | 2          | 26/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 4.750,00               |
| Generico Entrata            | 39         | 17/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 4.750,00               |
| Fattura Vendita             | 35         | 28/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 183,00                 |
| Fattura Vendita             | 36         | 28/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 183,00                 |
| Generico Entrata Anticipato | 1          | 24/01/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.000,00               |
| Fattura Vendita             | 46         | 16/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 183,00                 |
| Fattura Vendita             | 52         | 02/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 183,00                 |
| Generico Entrata Anticipato | 3          | 28/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.300,00              |
| Fattura Vendita             | 32         | 24/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.220,00               |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                              | <b>30.512,79</b>       |
| Generico Entrata Anticipato | 2          | 21/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 50.000,00              |
| Fattura Vendita             | 56         | 14/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.372,50               |
| Generico Entrata            | 7          | 21/02/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 18.900,00              |

| Tipo documento  | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|-----------------|------------|------------|---|-----------------------------|------------------------|
| Fattura Vendita | 52         | 03/10/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 183,00                 |
| Fattura Vendita | 46         | 16/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 183,00                 |
|                 |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>70.638,50</b>       |
|                 |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                             | <b>2.986.784,15</b>    |
|                 |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                             | <b>1.037.490,42</b>    |
|                 |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                             | <b>1.949.293,73</b>    |

#### DIPARTIMENTO DI CHIMICA "UGO SCHIFF"

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge  | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 66         | 01/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 14.618,70              |
| Generico Entrata | 122        | 29/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 4.872,90               |
| Generico Entrata | 123        | 29/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 14.618,70              |
| Generico Entrata | 121        | 28/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 49.500,00              |
| Generico Entrata | 113        | 06/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 75.000,00              |
| Generico Entrata | 106        | 15/10/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 18.700,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |                          | <b>177.310,30</b>      |
| Generico Entrata | 12         | 28/02/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 4.283,40               |
| Generico Entrata | 14         | 22/03/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 1.872,90               |
| Generico Entrata | 15         | 22/03/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 7.491,60               |
| Generico Entrata | 32         | 29/04/2021 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 6.780,00               |
| Generico Entrata | 57         | 14/09/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 6.360,00               |
| Generico Entrata | 94         | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 81.777,50              |
| Generico Entrata | 95         | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 64.400,00              |
| Generico Entrata | 96         | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 71.008,70              |
| Generico Entrata | 97         | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 47.141,50              |
| Generico Entrata | 98         | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 72.939,30              |
| Generico Entrata | 99         | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 81.424,70              |
| Generico Entrata | 100        | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR | 89.161,80              |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 101        | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 65.380,00              |
| Generico Entrata | 102        | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 29.584,10              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |   | <b>629.605,50</b>      |
| Generico Entrata | 132        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 960,00                 |
| Generico Entrata | 93         | 12/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 49.000,00              |
| Generico Entrata | 94         | 15/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 1.000,00               |
| Generico Entrata | 114        | 18/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 126        | 05/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 116.000,00             |
| Generico Entrata | 62         | 02/02/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 342.972,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |   | <b>539.932,00</b>      |
| Generico Entrata | 25         | 23/05/2019 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 278.000,00             |
| Generico Entrata | 52         | 19/07/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 459.562,50             |
| Generico Entrata | 91         | 03/12/2021 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 55.030,71              |
| Generico Entrata | 66         | 27/12/2022 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 269.640,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |   | <b>1.062.233,21</b>    |
| Generico Entrata | 90         | 09/07/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 20.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>20.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 1          | 03/02/2021 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 60.000,00              |
| Generico Entrata | 63         | 22/07/2021 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 98.255,04              |
| Generico Entrata | 40         | 02/10/2020 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 28.800,00              |
| Generico Entrata | 48         | 13/10/2020 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 22.800,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>209.855,04</b>      |
| Generico Entrata | 107        | 16/10/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 131        | 18/12/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 20.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>70.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 54         | 01/08/2023 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 111.330,13             |
| Generico Entrata | 27         | 25/05/2022 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 6.879,16               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>118.209,29</b>      |
| Generico Entrata | 108        | 23/10/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 5.100,00               |
| Generico Entrata | 115        | 18/11/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 4.700,00               |
| Generico Entrata | 88         | 28/06/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 4.600,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |   | <b>14.400,00</b>       |
| Generico Entrata | 60         | 16/07/2021 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 5.044,27               |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 35         | 17/05/2021 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 3.009,00               |
| Generico Entrata | 108        | 05/12/2023 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 40.000,00              |
| Generico Entrata | 43         | 22/06/2023 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 268,79                 |
| Generico Entrata | 42         | 06/06/2018 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 1.320,00               |
| Generico Entrata | 11         | 28/02/2023 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 4.500,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |                              | <b>54.142,06</b>       |
| Generico Entrata | 120        | 25/11/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 12.500,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>12.500,00</b>       |
| Generico Entrata | 12         | 03/04/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 1.960,00               |
| Generico Entrata | 38         | 05/10/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 2.250,00               |
| Generico Entrata | 51         | 14/10/2020 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 40.585,40              |
| Generico Entrata | 51         | 12/10/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 45.977,75              |
| Generico Entrata | 80         | 27/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 4.560,00               |
| Generico Entrata | 121        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 43.682,25              |
| Generico Entrata | 13         | 03/04/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 2.600,00               |
| Generico Entrata | 35         | 18/05/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 21.320,00              |
| Generico Entrata | 58         | 14/07/2021 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 19.848,00              |
| Generico Entrata | 57         | 21/10/2020 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 4.245,24               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>187.028,64</b>      |
| Fattura Vendita  | 31         | 27/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 6.100,00               |
| Fattura Vendita  | 59         | 06/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 6.100,00               |
| Fattura Vendita  | 61         | 08/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 61.000,00              |
| Fattura Vendita  | 65         | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 366,00                 |
| Fattura Vendita  | 67         | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 122,00                 |
| Fattura Vendita  | 66         | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 122,00                 |
| Fattura Vendita  | 68         | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 366,00                 |
| Generico Entrata | 2          | 19/01/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 97         | 29/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 311.066,00             |
| Generico Entrata | 102        | 09/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 111        | 04/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 24.800,00              |
| Fattura Vendita  | 70         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 28.248,50              |
| Fattura Vendita  | 33         | 28/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 9.760,00               |
| Fattura Vendita  | 69         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3.342,80               |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|---|-----------------------------|------------------------|
| Fattura Vendita            | 48         | 05/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 18.300,00              |
| Fattura Vendita            | 62         | 27/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00              |
| Fattura Vendita            | 42         | 23/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 4.880,00               |
| Generico Entrata           | 104        | 11/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 28.000,00              |
| Generico Entrata           | 117        | 20/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 3.642,32               |
| Fattura Vendita            | 63         | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 152,50                 |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>596.368,12</b>      |
| Generico Entrata solo Coge | 8          | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 70,06                  |
| Generico Entrata solo Coge | 10         | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 56,55                  |
| Generico Entrata solo Coge | 9          | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 1.344,02               |
| Generico Entrata           | 8          | 22/02/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 75.000,00              |
| Generico Entrata           | 14         | 23/03/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 75.000,00              |
| Generico Entrata           | 23         | 26/04/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 7.500,00               |
| Generico Entrata solo Coge | 5          | 22/12/2020 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 5,72                   |
| Generico Entrata solo Coge | 8          | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 322,07                 |
| Generico Entrata solo Coge | 7          | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 1.006,38               |
| Fattura Vendita            | 43         | 19/07/2019 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 2.196,00               |
| Fattura Vendita            | 47         | 23/09/2019 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 3.294,00               |
| Generico Entrata           | 122        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 51,69                  |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>165.846,49</b>      |
|                            |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                             | <b>3.857.430,65</b>    |
|                            |            |            |   |                             |                        |
|                            |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                             | <b>1.430.510,42</b>    |
|                            |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                             | <b>2.426.920,23</b>    |

| Tipo documento | Numero reg | Data Reg | Voce COGE | Denominazione voce coge | Quota aperta documento |
|----------------|------------|----------|-----------|-------------------------|------------------------|
|----------------|------------|----------|-----------|-------------------------|------------------------|

**DIPARTIMENTO DI FISICA E ASTRONOMIA**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 40         | 08/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.01               | Crediti verso MIUR per F.F.O.                       | 9.745,80               |
| Generico Entrata | 63         | 04/06/2024 | CG.01.02.02.01.01.01               | Crediti verso MIUR per F.F.O.                       | 14.618,70              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b> |   | <b>24.364,50</b>       |
| Generico Entrata | 115        | 02/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 9.745,80               |
| Generico Entrata | 116        | 02/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 4.872,90               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |   | <b>14.618,70</b>       |
| Generico Entrata | 52         | 27/12/2022 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 135.000,00             |
| Generico Entrata | 53         | 27/12/2022 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 269.999,94             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |   | <b>404.999,94</b>      |
| Generico Entrata | 43         | 21/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 103        | 13/09/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 35         | 27/02/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 25.200,00              |
| Generico Entrata | 36         | 27/02/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 97.020,00              |
| Generico Entrata | 34         | 27/02/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 43.484,70              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |   | <b>265.704,70</b>      |
| Generico Entrata | 37         | 24/03/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 50.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |   | <b>50.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 53         | 22/04/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 70.012,38              |
| Generico Entrata | 87         | 02/08/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 175.000,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>245.012,38</b>      |
| Generico Entrata | 64         | 06/06/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 8.250,00               |
| Generico Entrata | 119        | 13/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 169.067,20             |
| Generico Entrata | 114        | 14/11/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 2.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |   | <b>179.317,20</b>      |
| Generico Entrata | 29         | 11/06/2021 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 44.775,97              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |   | <b>44.775,97</b>       |
| Generico Entrata | 67         | 10/06/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 4.872,90               |
| Generico Entrata | 49         | 12/04/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 3.248,60               |
| Generico Entrata | 102        | 13/09/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 4.872,90               |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|---|------------------------------|------------------------|
| Generico Entrata           | 61         | 27/05/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 1.624,30               |
| Generico Entrata           | 82         | 16/07/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 100.000,00             |
| Generico Entrata           | 81         | 15/07/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 174.998,88             |
| Fattura Vendita            | 5          | 04/06/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 15.250,00              |
| Fattura Vendita            | 8          | 12/09/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 15.250,00              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>         |                              | <b>320.117,58</b>      |
| Generico Entrata           | 99         | 14/11/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 9.745,80               |
| Generico Entrata           | 62         | 22/08/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 40.350,39              |
| Generico Entrata           | 32         | 14/02/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 149.172,32             |
| Generico Entrata           | 98         | 14/11/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 9.745,80               |
| Generico Entrata           | 39         | 30/03/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 221.853,85             |
| Generico Entrata           | 22         | 30/04/2021 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 57.419,97              |
| Generico Entrata           | 104        | 19/12/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 25.000,00              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>         |                              | <b>513.288,13</b>      |
| Generico Entrata solo Coge | 9          | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 7,70                   |
| Generico Entrata           | 55         | 23/04/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 210.000,00             |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                              | <b>210.007,70</b>      |
| Generico Entrata           | 42         | 12/10/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00              |
| Fattura Vendita            | 3          | 16/05/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 21.960,00              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                              | <b>31.960,00</b>       |
|                            |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                              | <b>2.304.166,80</b>    |
|                            |            |            |   |                              |                        |
|                            |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                              | <b>1.259.142,76</b>    |
|                            |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                              | <b>1.045.024,04</b>    |

**DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE (DICEA)**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge       | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 68         | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.01               | Crediti verso MIUR per F.F.O. | 10.032,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b> |                               | <b>10.032,00</b>       |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 5          | 28/02/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 19.491,60              |
| Generico Entrata | 38         | 05/06/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 43         | 15/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 55         | 27/09/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 24.000,00              |
| Generico Entrata | 68         | 02/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 4.872,90               |
| Generico Entrata | 58         | 02/10/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 62         | 14/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 25.900,00              |
| Generico Entrata | 37         | 27/05/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 77         | 22/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 100.000,00             |
| Generico Entrata | 76         | 22/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 100.000,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |   | <b>309.264,50</b>      |
| Generico Entrata | 28         | 23/03/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 5.618,70               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |   | <b>5.618,70</b>        |
| Generico Entrata | 7          | 04/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 1.780,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |   | <b>1.780,00</b>        |
| Fattura Vendita  | 62         | 26/11/2024 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 4.755,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b> |   | <b>4.755,00</b>        |
| Generico Entrata | 6          | 29/02/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 35.500,00              |
| Generico Entrata | 24         | 23/03/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 25.000,00              |
| Generico Entrata | 25         | 23/03/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 61.263,50              |
| Generico Entrata | 46         | 16/07/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 78.700,00              |
| Generico Entrata | 64         | 21/11/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 30.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>230.463,50</b>      |
| Generico Entrata | 26         | 20/07/2021 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 8.345,90               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>8.345,90</b>        |
| Generico Entrata | 75         | 19/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 22         | 10/03/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 4.500,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |   | <b>9.500,00</b>        |
| Generico Entrata | 22         | 15/06/2021 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 253,23                 |
| Generico Entrata | 33         | 05/08/2019 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 2.399,50               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |   | <b>2.652,73</b>        |
| Generico Entrata | 83         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 1.000,00               |
| Generico Entrata | 51         | 16/09/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 7.125,00               |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---|------------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 50         | 16/09/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 5.550,00               |
| Generico Entrata | 84         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 1.000,00               |
| Generico Entrata | 85         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 1.000,00               |
| Generico Entrata | 86         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 1.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>         |                              | <b>16.675,00</b>       |
| Generico Entrata | 32         | 05/08/2021 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 411,04                 |
| Generico Entrata | 34         | 29/12/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 7.500,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>         |                              | <b>7.911,04</b>        |
| Fattura Vendita  | 54         | 03/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00              |
| Fattura Vendita  | 68         | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 18.000,00              |
| Generico Entrata | 57         | 02/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 25.000,00              |
| Fattura Vendita  | 67         | 13/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 40.992,00              |
| Fattura Vendita  | 64         | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 28.000,00              |
| Fattura Vendita  | 69         | 19/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 83.950,00              |
| Generico Entrata | 87         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 3.000,00               |
| Fattura Vendita  | 58         | 08/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 6.100,00               |
| Fattura Vendita  | 65         | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 4.880,00               |
| Generico Entrata | 82         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 2.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                              | <b>221.922,00</b>      |
| Generico Entrata | 59         | 20/10/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 25.000,00              |
| Generico Entrata | 4          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 17.952,49              |
| Generico Entrata | 23         | 28/06/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 35.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                              | <b>77.952,49</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                              | <b>906.872,86</b>      |
|                  |            |            |   |                              |                        |
|                  |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                              | <b>794.360,00</b>      |
|                  |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                              | <b>112.512,86</b>      |

| Tipo documento | Numero reg | Data Reg | Voce COGE | Denominazione voce coge | Quota aperta documento |
|----------------|------------|----------|-----------|-------------------------|------------------------|
|----------------|------------|----------|-----------|-------------------------|------------------------|

**DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 60         | 25/11/2015 | CG.01.02.02.01.01.01               | Crediti verso MIUR per F.F.O.                | 30.333,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b> |  | <b>30.333,00</b>       |
| Generico Entrata | 72         | 09/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 9.745,80               |
| Generico Entrata | 73         | 09/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 4.872,90               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>14.618,70</b>       |
| Generico Entrata | 9          | 26/01/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 20.173,96              |
| Generico Entrata | 3          | 24/02/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 24.033,65              |
| Generico Entrata | 11         | 14/04/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 14         | 24/04/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 14         | 24/04/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 8.000,00               |
| Generico Entrata | 26         | 27/04/2021 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 19.367,00              |
| Generico Entrata | 36         | 18/06/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 31.075,40              |
| Generico Entrata | 37         | 20/06/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 624,60                 |
| Generico Entrata | 27         | 27/04/2022 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 20.173,96              |
| Generico Entrata | 36         | 01/06/2021 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 19.367,00              |
| Generico Entrata | 48         | 20/08/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 39         | 17/08/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 50         | 05/08/2022 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 20.173,96              |
| Generico Entrata | 61         | 17/09/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 46.150,80              |
| Generico Entrata | 54         | 02/08/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 20.824,73              |
| Generico Entrata | 102        | 01/08/2019 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 23.786,76              |
| Generico Entrata | 109        | 12/09/2019 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 19.367,00              |
| Generico Entrata | 50         | 25/08/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 45         | 30/09/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 72.800,00              |
| Generico Entrata | 52         | 14/10/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 21.500,00              |
| Generico Entrata | 94         | 10/12/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 60.666,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>568.084,82</b>      |
| Generico Entrata | 28         | 02/05/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 125.662,50             |
| Generico Entrata | 35         | 27/05/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 13.260,00              |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 74         | 11/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 41.009,04              |
| Generico Entrata | 2          | 19/01/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 101.304,70             |
| Generico Entrata | 1          | 08/01/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 50.981,00              |
| Generico Entrata | 10         | 14/02/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 61.250,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |   | <b>393.467,24</b>      |
| Generico Entrata | 2          | 03/02/2014 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 27.600,00              |
| Generico Entrata | 23         | 30/03/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 1.872,90               |
| Generico Entrata | 24         | 30/03/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 1.872,90               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |   | <b>31.345,80</b>       |
| Generico Entrata | 79         | 18/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 27.776,64              |
| Generico Entrata | 80         | 18/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 29.181,60              |
| Generico Entrata | 87         | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 26.905,00              |
| Generico Entrata | 83         | 19/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 26.073,00              |
| Generico Entrata | 77         | 18/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 59.829,99              |
| Generico Entrata | 84         | 19/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 3.627,00               |
| Generico Entrata | 78         | 18/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 51.200,00              |
| Generico Entrata | 81         | 18/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 24.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>248.593,23</b>      |
| Generico Entrata | 93         | 05/07/2019 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 44         | 12/07/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 7.770,80               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>17.770,80</b>       |
| Generico Entrata | 99         | 15/12/2023 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 14.365,26              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b> |   | <b>14.365,26</b>       |
| Generico Entrata | 55         | 02/08/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 2.604,17               |
| Generico Entrata | 56         | 02/08/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 15.381,13              |
| Generico Entrata | 61         | 27/09/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 3.000,00               |
| Generico Entrata | 60         | 26/09/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 66         | 16/10/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 4.000,00               |
| Generico Entrata | 64         | 11/10/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 63         | 02/10/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 3.000,00               |
| Generico Entrata | 75         | 12/12/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 100.000,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>162.985,30</b>      |
| Generico Entrata | 43         | 12/06/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 16.000,00              |

| Tipo documento              | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|-----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------|
| Generico Entrata            | 31         | 09/05/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 14.107,78              |
| Generico Entrata            | 76         | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 20.446,65              |
| Generico Entrata            | 25         | 11/04/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 15.520,83              |
| Generico Entrata            | 50         | 15/07/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 7.145,23               |
| Generico Entrata            | 85         | 23/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 19.404,77              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |                              | <b>92.625,26</b>       |
| Generico Entrata            | 17         | 19/03/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 67.200,00              |
| Generico Entrata            | 51         | 19/07/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 34.501,87              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>101.701,87</b>      |
| Generico Entrata            | 44         | 16/06/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 14.765,21              |
| Generico Entrata            | 78         | 07/11/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 11.754,80              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>26.520,01</b>       |
| Fattura Vendita             | 78         | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 21.960,00              |
| Fattura Vendita             | 73         | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.250,00              |
| Fattura Vendita             | 76         | 13/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 46.360,00              |
| Generico Entrata Anticipato | 1          | 10/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3.087,58               |
| Generico Entrata            | 86         | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 25.000,00              |
| Generico Entrata            | 82         | 19/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.500,00              |
| Fattura Vendita             | 41         | 14/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.250,00              |
| Generico Entrata            | 29         | 08/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3.624,30               |
| Fattura Vendita             | 68         | 21/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 6.000,00               |
| Fattura Vendita             | 70         | 22/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.860,00              |
| Fattura Vendita             | 75         | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 36.600,00              |
| Fattura Vendita             | 14         | 15/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 5.850,00               |
| Fattura Vendita             | 53         | 18/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 36.600,00              |
| Fattura Vendita             | 79         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 23.659,13              |
| Fattura Vendita             | 12         | 14/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.500,00               |
| Fattura Vendita             | 11         | 14/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.500,00               |
| Fattura Vendita             | 13         | 14/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.500,00               |
| Fattura Vendita             | 77         | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 40.000,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                              | <b>315.101,01</b>      |
| Generico Entrata            | 30         | 17/05/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.000,00              |
| Generico Entrata            | 31         | 17/05/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.000,00              |

| Tipo documento              | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|-----------------------------|------------|------------|---|-----------------------------|------------------------|
| Generico Entrata Anticipato | 2          | 08/07/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 45.000,00              |
| Generico Entrata            | 53         | 20/07/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00              |
| Generico Entrata            | 86         | 09/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 6.911,86               |
| Fattura Vendita             | 81         | 26/10/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 78.080,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>194.991,86</b>      |
|                             |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                             | <b>2.212.504,16</b>    |
|                             |            |            |   |                             |                        |
|                             |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                             | <b>1.329.092,61</b>    |
|                             |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                             | <b>883.411,55</b>      |

#### DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 48         | 26/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 24.364,50              |
| Generico Entrata | 162        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 19.491,60              |
| Generico Entrata | 150        | 04/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 42.500,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>86.356,10</b>       |
| Generico Entrata | 39         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 1.884,05               |
| Generico Entrata | 28         | 01/07/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 105.000,00             |
| Generico Entrata | 39         | 15/06/2017 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 67         | 07/07/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 26.220,60              |
| Generico Entrata | 54         | 09/08/2017 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 118.115,95             |
| Generico Entrata | 72         | 16/11/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 17.000,00              |
| Generico Entrata | 108        | 06/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 375.778,90             |
| Generico Entrata | 97         | 15/12/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 19.000,00              |
| Generico Entrata | 108        | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 124        | 16/12/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 48.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>730.999,50</b>      |
| Generico Entrata | 4          | 23/01/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 14.900,00              |
| Generico Entrata | 1          | 17/01/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 1.620,00               |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 33         | 08/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 1.020,00               |
| Generico Entrata | 14         | 08/02/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 1.000,00               |
| Generico Entrata | 149        | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 1.500,00               |
| Generico Entrata | 142        | 21/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 25.000,00              |
| Generico Entrata | 141        | 20/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 20.069,00              |
| Generico Entrata | 139        | 14/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 27.000,00              |
| Generico Entrata | 34         | 08/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 2.992,09               |
| Generico Entrata | 126        | 24/10/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 136        | 08/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 26.520,00              |
| Generico Entrata | 159        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 60.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |   | <b>186.621,09</b>      |
| Generico Entrata | 124        | 18/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 35.600,00              |
| Generico Entrata | 121        | 31/12/2022 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 135.000,00             |
| Generico Entrata | 97         | 17/10/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 75.000,00              |
| Generico Entrata | 102        | 30/11/2022 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 118        | 04/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 25.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |   | <b>300.600,00</b>      |
| Generico Entrata | 19         | 19/02/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 18.000,00              |
| Generico Entrata | 137        | 12/11/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 5.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>23.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 20         | 12/04/2022 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 7.000,22               |
| Generico Entrata | 44         | 17/05/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 48         | 19/05/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 12.000,00              |
| Generico Entrata | 103        | 30/10/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 12.000,00              |
| Generico Entrata | 104        | 30/10/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 8.000,00               |
| Generico Entrata | 120        | 31/12/2022 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 2.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>56.000,22</b>       |
| Generico Entrata | 40         | 19/03/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 12.566,85              |
| Generico Entrata | 24         | 21/02/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 35         | 08/03/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 31.000,00              |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 88         | 15/07/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 35.000,00              |
| Generico Entrata | 82         | 25/06/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 101        | 11/09/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 85.000,00              |
| Generico Entrata | 95         | 06/08/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 127        | 30/10/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 6.000,00               |
| Generico Entrata | 116        | 10/10/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 18.235,58              |
| Generico Entrata | 123        | 16/10/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 121        | 15/10/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 75.200,00              |
| Generico Entrata | 122        | 15/10/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 147        | 28/11/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 8.000,00               |
| Generico Entrata | 166        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 14.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>415.002,43</b>      |
| Generico Entrata | 43         | 17/05/2023 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 78         | 17/10/2022 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 9.151,49               |
| Generico Entrata | 117        | 04/12/2023 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 15.237,14              |
| Generico Entrata | 101        | 10/12/2019 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 8.103,56               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>47.492,19</b>       |
| Generico Entrata | 105        | 16/09/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 133        | 08/11/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 29.790,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>44.790,00</b>       |
| Generico Entrata | 78         | 13/06/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 25.000,00              |
| Generico Entrata | 75         | 07/06/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 45.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>70.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 51         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 57.696,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>57.696,00</b>       |
| Fattura Vendita  | 18         | 19/03/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 7.320,00               |
| Fattura Vendita  | 147        | 13/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 1.464,00               |
| Fattura Vendita  | 5          | 24/01/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 2.135,00               |
| Fattura Vendita  | 4          | 24/01/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 8.576,60               |
| Fattura Vendita  | 6          | 24/01/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 5.856,00               |
| Generico Entrata | 158        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 10.011,08              |
| Fattura Vendita  | 132        | 22/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 40.000,00              |
| Generico Entrata | 103        | 16/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 23.480,00              |

| Tipo documento              | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE               | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|-----------------------------|------------|------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Generico Entrata Anticipato | 1          | 28/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 220.000,00             |
| Generico Entrata            | 111        | 02/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 50.847,09              |
| Generico Entrata            | 140        | 20/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 75.000,00              |
| Generico Entrata Anticipato | 2          | 23/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 75.000,00              |
| Fattura Vendita             | 138        | 28/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 42.700,00              |
| Fattura Vendita             | 112        | 10/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 18.000,00              |
| Fattura Vendita             | 111        | 07/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 28.000,00              |
| Fattura Vendita             | 113        | 10/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 18.000,00              |
| Fattura Vendita             | 152        | 18/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 36.000,00              |
| Fattura Vendita             | 154        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 14.400,00              |
| Generico Entrata            | 60         | 07/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.624,30               |
| Fattura Vendita             | 146        | 13/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 6.100,00               |
| Fattura Vendita             | 157        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.066,30               |
| Fattura Vendita             | 143        | 05/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 16.000,00              |
| Fattura Vendita             | 135        | 26/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 14.000,00              |
| Fattura Vendita             | 130        | 07/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00              |
| Fattura Vendita             | 141        | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 12.000,00              |
| Fattura Vendita             | 158        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00              |
| Fattura Vendita             | 153        | 18/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 6.000,00               |
| Fattura Vendita             | 155        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 7.000,00               |
| Fattura Vendita             | 159        | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 12.000,00              |
| Fattura Vendita             | 160        | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 7.000,00               |
| Fattura Vendita             | 151        | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 23.000,00              |
| Fattura Vendita             | 156        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 30.000,00              |
| Fattura Vendita             | 123        | 28/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 2.000,00               |
| Fattura Vendita             | 145        | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.620,00              |
| Fattura Vendita             | 161        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 2.074,00               |
| Fattura Vendita             | 27         | 05/04/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 5.856,00               |
| Fattura Vendita             | 89         | 18/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 12.200,00              |
| Fattura Vendita             | 149        | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 10.492,00              |
| Fattura Vendita             | 11         | 19/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 5.978,00               |
| Generico Entrata            | 164        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.500,00               |
| Fattura Vendita             | 148        | 13/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00              |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 154        | 06/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 155        | 06/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>938.300,37</b>      |
| Fattura Vendita  | 82         | 11/09/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 7.320,00               |
| Fattura Vendita  | 69         | 01/07/2019 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.045,54               |
| Fattura Vendita  | 101        | 07/10/2019 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.265,71               |
| Generico Entrata | 6          | 08/02/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 24         | 15/03/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 77         | 05/07/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 75.000,00              |
| Generico Entrata | 80         | 12/07/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.500,00               |
| Generico Entrata | 49         | 29/06/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.185,64               |
| Generico Entrata | 90         | 28/07/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.500,00               |
| Generico Entrata | 101        | 01/10/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 11.500,00              |
| Generico Entrata | 78         | 14/10/2020 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00              |
| Generico Entrata | 82         | 22/10/2020 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 145.000,00             |
| Generico Entrata | 92         | 04/11/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00              |
| Generico Entrata | 95         | 10/11/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.500,00               |
| Generico Entrata | 83         | 04/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 13.000,00              |
| Generico Entrata | 128        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.520,00               |
| Generico Entrata | 70         | 23/09/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 9.683,50               |
| Generico Entrata | 120        | 07/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 7.132,28               |
| Fattura Vendita  | 118        | 04/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.682,93               |
| Generico Entrata | 43         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.896,20               |
| Fattura Vendita  | 88         | 15/09/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 7.000,00               |
| Fattura Vendita  | 13         | 16/02/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.200,00              |

| Tipo documento  | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|-----------------|------------|------------|---|-----------------------------|------------------------|
| Fattura Vendita | 113        | 16/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 7.320,00               |
| Fattura Vendita | 20         | 02/03/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 2.440,00               |
| Fattura Vendita | 54         | 10/07/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 2.440,00               |
|                 |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>389.131,80</b>      |
|                 |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                             | <b>3.345.989,70</b>    |
|                 |            |            |   |                             |                        |
|                 |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                             | <b>1.764.069,99</b>    |
|                 |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                             | <b>1.581.919,71</b>    |

#### DIPARTIMENTO DI LETTERE E FILOSOFIA

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 61         | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 4.872,90               |
| Generico Entrata | 62         | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 4.872,90               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |   | <b>9.745,80</b>        |
| Generico Entrata | 34         | 07/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 4.872,90               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |   | <b>4.872,90</b>        |
| Generico Entrata | 73         | 30/12/2022 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 242.259,12             |
| Generico Entrata | 40         | 21/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 51.421,30              |
| Generico Entrata | 41         | 21/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 189.095,20             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |   | <b>482.775,62</b>      |
| Generico Entrata | 4          | 15/01/2024 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 12.500,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b> |   | <b>12.500,00</b>       |
| Generico Entrata | 33         | 18/12/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 329.006,25             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>329.006,25</b>      |
| Generico Entrata | 52         | 10/10/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 4.750,00               |
| Generico Entrata | 70         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 1.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |   | <b>5.750,00</b>        |
| Generico Entrata | 59         | 20/11/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 21.899,24              |
| Generico Entrata | 60         | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 23.890,08              |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|---|------------------------------|------------------------|
| Generico Entrata           | 58         | 20/11/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 21.899,24              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>         |                              | <b>67.688,56</b>       |
| Fattura Vendita            | 14         | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 118,19                 |
| Generico Entrata           | 5          | 16/01/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 37.500,00              |
| Generico Entrata           | 63         | 06/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 6.000,00               |
| Generico Entrata           | 69         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 2.432,26               |
| Generico Entrata           | 54         | 05/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 18.700,00              |
| Generico Entrata solo Coge | 9          | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 208,00                 |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                              | <b>64.958,45</b>       |
| Generico Entrata           | 52         | 28/09/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 5.000,00               |
| Generico Entrata solo Coge | 3          | 28/11/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 15,00                  |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                              | <b>5.015,00</b>        |
| Incarico                   | 209        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.04                          | Altri crediti v/privati      | 558,00                 |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>            |                              | <b>558,00</b>          |
|                            |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                              | <b>982.870,58</b>      |
|                            |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                              | <b>166.073,71</b>      |
|                            |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                              | <b>816.796,87</b>      |

#### DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA "ULISSE DINI"

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 11         | 25/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 11.000,00              |
| Generico Entrata | 23         | 05/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 9.745,80               |
| Generico Entrata | 26         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 22.203,52              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>42.949,32</b>       |
| Generico Entrata | 12         | 27/09/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 2.000,00               |
| Generico Entrata | 15         | 13/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 845,58                 |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>2.845,58</b>        |
| Generico Entrata | 2          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 75.512,59              |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---|-----------------------------|------------------------|
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>            |                             | <b>75.512,59</b>       |
| Fattura Vendita  | 4          | 11/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 4          | 30/04/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 2.500,00               |
| Generico Entrata | 18         | 24/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 17         | 24/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 4.600,40               |
| Fattura Vendita  | 5          | 18/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 14.640,00              |
| Fattura Vendita  | 3          | 10/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 111.231,14             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>157.971,54</b>      |
| Generico Entrata | 18         | 22/12/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 12.500,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>12.500,00</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                             | <b>291.779,03</b>      |
|                  |            |            |   |                             |                        |
|                  |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                             | <b>200.920,86</b>      |
|                  |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                             | <b>90.858,17</b>       |

#### DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 12         | 27/02/2024 | CG.01.02.02.01.01.01               | Crediti verso MIUR per F.F.O.                | 24.364,50              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b> |  | <b>24.364,50</b>       |
| Generico Entrata | 5          | 22/01/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 29.271,80              |
| Generico Entrata | 47         | 10/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 4.471,10               |
| Generico Entrata | 63         | 10/09/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 1.775,00               |
| Generico Entrata | 25         | 28/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 16.836,80              |
| Generico Entrata | 67         | 17/09/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 40.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>92.354,70</b>       |
| Generico Entrata | 26         | 02/04/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 39.516,13              |
| Generico Entrata | 78         | 22/10/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 56.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>95.516,13</b>       |
| Generico Entrata | 125        | 28/07/2021 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 7.041,70               |
| Generico Entrata | 12         | 03/02/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 6.000,00               |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 79         | 02/10/2023 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 35.000,00              |
| Generico Entrata | 128        | 30/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 26.000,00              |
| Generico Entrata | 135        | 15/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 56.100,10              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>    |   | <b>130.141,80</b>      |
| Generico Entrata | 29         | 09/04/2024 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 42.000,00              |
| Generico Entrata | 30         | 09/04/2024 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 72.000,00              |
| Generico Entrata | 68         | 30/09/2024 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 75         | 08/10/2024 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 130.000,00             |
| Generico Entrata | 40         | 11/06/2024 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 65.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>324.000,00</b>      |
| Generico Entrata | 8          | 25/01/2022 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 17.909,78              |
| Generico Entrata | 55         | 10/07/2023 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 125        | 02/09/2022 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 10.154,55              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>58.064,33</b>       |
| Generico Entrata | 83         | 18/11/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 21.939,68              |
| Generico Entrata | 81         | 31/10/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 39.536,50              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>61.476,18</b>       |
| Generico Entrata | 7          | 11/02/2021 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 13.850,03              |
| Generico Entrata | 99         | 15/07/2022 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 2.101,27               |
| Generico Entrata | 177        | 15/11/2021 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 4.000,00               |
| Generico Entrata | 143        | 10/11/2022 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 1.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>20.951,30</b>       |
| Fattura Vendita  | 398        | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 410,00                 |
| Fattura Vendita  | 405        | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 3.691,04               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>4.101,04</b>        |
| Generico Entrata | 33         | 13/04/2023 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 4.500,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>4.500,00</b>        |
| Fattura Vendita  | 416        | 18/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 3.025,00               |
| Generico Entrata | 72         | 02/10/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 8.930,00               |
| Generico Entrata | 71         | 02/10/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 7.614,20               |
| Generico Entrata | 73         | 02/10/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 6.290,40               |
| Generico Entrata | 70         | 02/10/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 11.113,40              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>36.973,00</b>       |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------|
| Generico Entrata           | 12         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 20.000,00              |
| Generico Entrata           | 13         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 8.469,64               |
| Generico Entrata           | 31         | 03/05/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 30.000,00              |
| Generico Entrata           | 95         | 09/11/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 23.000,00              |
| Generico Entrata           | 133        | 02/09/2021 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 7.357,50               |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>88.827,14</b>       |
| Rimborso Anticipo Missione | 68         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti   | 165,00                 |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale</b> |                              | <b>165,00</b>          |
| Fattura Vendita            | 403        | 13/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.675,00              |
| Fattura Vendita            | 399        | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 5.562,04               |
| Fattura Vendita            | 429        | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.683,09               |
| Fattura Vendita            | 316        | 08/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.034,05               |
| Fattura Vendita            | 388        | 28/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 6.758,14               |
| Fattura Vendita            | 377        | 12/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 5.096,12               |
| Fattura Vendita            | 394        | 04/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.517,93              |
| Fattura Vendita            | 402        | 13/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3.176,88               |
| Fattura Vendita            | 424        | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 8.773,63               |
| Fattura Vendita            | 404        | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 6.100,00               |
| Fattura Vendita            | 417        | 19/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 8.627,60               |
| Fattura Vendita            | 410        | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.930,56               |
| Fattura Vendita            | 397        | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 11.091,63              |
| Fattura Vendita            | 351        | 24/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 13.721,97              |
| Fattura Vendita            | 428        | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 6.867,77               |
| Fattura Vendita            | 390        | 28/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.440,00               |
| Fattura Vendita            | 359        | 05/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 42.010,64              |
| Generico Entrata           | 99         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 11.000,00              |
| Fattura Vendita            | 408        | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 4.150,20               |
| Fattura Vendita            | 422        | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.390,80               |
| Fattura Vendita            | 423        | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.043,10               |
| Fattura Vendita            | 147        | 08/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.081,09               |
| Fattura Vendita            | 395        | 04/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 117,93                 |
| Fattura Vendita            | 339        | 17/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.830,00               |
| Fattura Vendita            | 435        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 9.591,00               |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE               | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Generico Entrata           | 56         | 29/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 383.934,00             |
| Generico Entrata           | 48         | 12/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 24.544,15              |
| Fattura Vendita            | 326        | 09/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.873,19               |
| Fattura Vendita            | 425        | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 569,05                 |
| Fattura Vendita            | 380        | 20/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 2.888,95               |
| Fattura Vendita            | 79         | 28/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 9.702,00               |
| Fattura Vendita            | 164        | 30/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 16.681,50              |
| Fattura Vendita            | 267        | 03/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 27.823,50              |
| Fattura Vendita            | 393        | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 21.848,40              |
| Fattura Vendita            | 235        | 30/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.533,00               |
| Fattura Vendita            | 413        | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 13.956,45              |
| Fattura Vendita            | 370        | 07/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 8.891,05               |
| Fattura Vendita            | 296        | 27/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 700,00                 |
| Fattura Vendita            | 314        | 08/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 3.180,00               |
| Fattura Vendita            | 391        | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 617,30                 |
| Generico Entrata solo Coge | 16         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 170,00                 |
| Fattura Vendita            | 179        | 07/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 366,00                 |
| Fattura Vendita            | 353        | 24/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 34.897,00              |
| Fattura Vendita            | 376        | 12/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.376,49               |
| Fattura Vendita            | 89         | 12/03/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 8.030,63               |
| Fattura Vendita            | 287        | 18/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 4.362,24               |
| Fattura Vendita            | 407        | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 4.232,88               |
| Fattura Vendita            | 340        | 17/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 11.919,60              |
| Fattura Vendita            | 418        | 19/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 30.208,63              |
| Fattura Vendita            | 215        | 08/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 9.150,00               |
| Fattura Vendita            | 246        | 01/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 453,15                 |
| Fattura Vendita            | 400        | 11/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 2.387,99               |
| Fattura Vendita            | 371        | 07/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 45.241,30              |
| Fattura Vendita            | 433        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 847,99                 |
| Fattura Vendita            | 382        | 26/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 30.875,00              |
| Fattura Vendita            | 116        | 24/04/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 14.640,00              |
| Fattura Vendita            | 300        | 01/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.389,87               |
| Fattura Vendita            | 301        | 01/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 5.850,02               |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Fattura Vendita  | 419        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.496,97               |
| Fattura Vendita  | 420        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 7.484,85               |
| Fattura Vendita  | 421        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.770,56               |
| Fattura Vendita  | 344        | 22/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 6.645,36               |
| Fattura Vendita  | 39         | 05/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 720,00                 |
| Fattura Vendita  | 253        | 05/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 227,70                 |
| Fattura Vendita  | 427        | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.595,61               |
| Fattura Vendita  | 434        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.577,40               |
| Fattura Vendita  | 307        | 03/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 8.075,20               |
| Fattura Vendita  | 61         | 16/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.435,00               |
| Fattura Vendita  | 222        | 10/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 7.351,19               |
| Fattura Vendita  | 383        | 26/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.200,00               |
| Fattura Vendita  | 414        | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.119,13               |
| Fattura Vendita  | 381        | 20/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 8.429,05               |
| Fattura Vendita  | 392        | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.974,04               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>964.514,56</b>      |
| Generico Entrata | 3          | 20/02/2020 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 32.500,00              |
| Generico Entrata | 58         | 28/07/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 255.000,00             |
| Generico Entrata | 75         | 19/09/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.000,00               |
| Generico Entrata | 112        | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 81         | 21/11/2019 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.500,00              |
| Generico Entrata | 149        | 25/11/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00              |
| Fattura Vendita  | 227        | 21/10/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 612,17                 |
| Fattura Vendita  | 242        | 26/10/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.200,00               |
| Fattura Vendita  | 77         | 09/03/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.706,00               |

| Tipo documento  | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|-----------------|------------|------------|---|-----------------------------|------------------------|
| Fattura Vendita | 332        | 29/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 3.408,89               |
| Fattura Vendita | 219        | 23/08/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 11.360,00              |
|                 |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>385.287,06</b>      |
|                 |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                             | <b>2.291.236,74</b>    |
|                 |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                             | <b>1.603.465,11</b>    |
|                 |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                             | <b>687.771,63</b>      |

**DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA)**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 12         | 14/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 9.745,80               |
| Generico Entrata | 11         | 14/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 4.872,90               |
| Generico Entrata | 47         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 4.872,90               |
| Generico Entrata | 48         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 4.872,90               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>24.364,50</b>       |
| Generico Entrata | 66         | 31/12/2022 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 89.600,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>89.600,00</b>       |
| Generico Entrata | 22         | 29/05/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 42.315,00              |
| Generico Entrata | 49         | 22/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 70.000,00              |
| Generico Entrata | 60         | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 83.977,60              |
| Generico Entrata | 61         | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 78.599,50              |
| Generico Entrata | 62         | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 53.752,30              |
| Generico Entrata | 63         | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 78.625,40              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>407.269,80</b>      |
| Generico Entrata | 14         | 10/03/2022 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 182.692,52             |
| Generico Entrata | 27         | 22/05/2021 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 35.765,52              |
| Generico Entrata | 19         | 07/05/2019 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 5.500,00               |
| Generico Entrata | 20         | 07/05/2019 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 26         | 17/07/2020 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 17.940,00              |

| Tipo documento              | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                   | Quota aperta documento |
|-----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata            | 27         | 20/07/2020 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 6.000,00               |
| Generico Entrata            | 36         | 07/09/2020 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 211.200,00             |
| Generico Entrata            | 35         | 04/08/2023 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 94.530,90              |
| Generico Entrata            | 46         | 08/10/2020 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 64.800,00              |
| Generico Entrata            | 44         | 12/09/2022 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 18.675,92              |
| Generico Entrata            | 47         | 13/10/2020 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 182.208,00             |
| Generico Entrata            | 49         | 20/10/2020 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 51.104,52              |
| Generico Entrata            | 35         | 07/09/2020 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 68.397,88              |
| Generico Entrata            | 52         | 27/10/2020 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 16.302,82              |
| Generico Entrata            | 48         | 17/10/2022 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 28.800,00              |
| Generico Entrata            | 27         | 28/06/2023 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 99.941,00              |
| Generico Entrata            | 28         | 28/06/2023 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 65.000,00              |
| Generico Entrata            | 29         | 28/06/2023 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 45.927,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>1.204.786,08</b>    |
| Generico Entrata            | 50         | 22/11/2023 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                 | 4.100,00               |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>4.100,00</b>        |
| Fattura Vendita             | 89         | 11/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 3.880,80               |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>3.880,80</b>        |
| Generico Entrata            | 32         | 23/06/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 18.136,03              |
| Generico Entrata Anticipato | 2          | 10/11/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 10.000,00              |
| Generico Entrata            | 18         | 18/03/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 36.000,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>64.136,03</b>       |
| Fattura Vendita             | 83         | 22/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 463,60                 |
| Fattura Vendita             | 86         | 05/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 27.450,00              |
| Fattura Vendita             | 93         | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 1.647,00               |
| Fattura Vendita             | 87         | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 3.160,37               |
| Fattura Vendita             | 88         | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 1.125,45               |
| Fattura Vendita             | 96         | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 12.053,60              |
| Fattura Vendita             | 79         | 31/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 7.221,05               |
| Fattura Vendita             | 80         | 31/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 259,79                 |
| Fattura Vendita             | 91         | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 12.200,00              |
| Generico Entrata            | 32         | 11/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 24.800,00              |
| Fattura Vendita             | 90         | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 2.220,40               |

| Tipo documento              | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|-----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Fattura Vendita             | 58         | 24/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 14.640,00              |
| Generico Entrata solo Coge  | 5          | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.586,58               |
| Fattura Vendita             | 95         | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.665,76               |
| Fattura Vendita             | 92         | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.490,00               |
| Fattura Vendita             | 94         | 19/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 36.600,00              |
| Generico Entrata Anticipato | 1          | 05/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 28.800,00              |
| Fattura Vendita             | 29         | 21/03/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 37.181,85              |
| Fattura Vendita             | 77         | 28/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 30.500,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>254.065,45</b>      |
| Generico Entrata Anticipato | 2          | 22/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 13.750,00              |
| Generico Entrata            | 8          | 09/03/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00              |
| Generico Entrata            | 33         | 28/07/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 231.892,00             |
| Generico Entrata            | 34         | 28/07/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 220.000,00             |
| Generico Entrata            | 56         | 03/12/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 81.941,85              |
| Generico Entrata            | 57         | 03/12/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 14.539,55              |
| Generico Entrata            | 60         | 03/12/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 16.255,08              |
| Generico Entrata            | 61         | 27/11/2019 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.000,00              |
| Generico Entrata            | 20         | 23/03/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 64.600,00              |
| Generico Entrata            | 21         | 23/03/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 64.599,00              |
| Generico Entrata            | 55         | 07/12/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00              |
| Generico Entrata            | 68         | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.368,40               |
| Fattura Vendita             | 72         | 24/10/2019 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 519,22                 |
| Fattura Vendita             | 73         | 07/11/2019 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 302,08                 |
| Fattura Vendita             | 94         | 13/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.481,93               |
| Generico Entrata            | 49         | 03/09/2019 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 14.653,31              |
| Generico Entrata            | 50         | 05/09/2019 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.000,00               |
| Fattura Vendita             | 52         | 19/09/2019 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 8.052,00               |
| Generico Entrata            | 37         | 10/08/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.000,00              |
| Fattura Vendita             | 25         | 14/03/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.880,87               |
| Fattura Vendita             | 53         | 20/07/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.496,59               |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>808.331,88</b>      |
| Compenso                    | 224        | 18/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 1.000,00               |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>    |                             | <b>1.000,00</b>        |

| Tipo documento | Numero reg | Data Reg | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge | Quota aperta documento |
|----------------|------------|----------|---|-------------------------|------------------------|
|                |            |          | <b>Totale complessivo</b>                     |                         | <b>2.861.534,54</b>    |
|                |            |          | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                         | <b>283.310,75</b>      |
|                |            |          | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                         | <b>2.578.223,79</b>    |

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE, SPERIMENTALI E CLINICHE "MARIO SERIO"**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 16         | 04/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 9.745,80               |
| Generico Entrata | 59         | 29/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 14.618,70              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |   | <b>24.364,50</b>       |
| Generico Entrata | 22         | 21/03/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 1.872,90               |
| Generico Entrata | 63         | 04/07/2022 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 20.770,60              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |   | <b>22.643,50</b>       |
| Generico Entrata | 27         | 19/04/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 26.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |   | <b>26.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 96         | 28/12/2022 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 270.000,00             |
| Generico Entrata | 58         | 12/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 457.094,40             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |   | <b>727.094,40</b>      |
| Generico Entrata | 24         | 15/03/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 44.329,35              |
| Generico Entrata | 54         | 19/11/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 80.332,80              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>124.662,15</b>      |
| Generico Entrata | 13         | 14/02/2023 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 1.000,00               |
| Generico Entrata | 29         | 15/05/2023 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 100        | 30/12/2020 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 46.932,00              |
| Generico Entrata | 78         | 20/12/2021 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 1.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>68.932,00</b>       |
| Generico Entrata | 33         | 03/06/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 39         | 05/08/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 2.900,00               |
| Generico Entrata | 35         | 28/06/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 53.520,00              |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------|
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |                              | <b>61.420,00</b>       |
| Generico Entrata | 49         | 03/10/2023 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 30.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |                              | <b>30.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 18         | 07/03/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 29.790,60              |
| Generico Entrata | 29         | 06/05/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 27.500,00              |
| Generico Entrata | 44         | 14/10/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 18.200,00              |
| Generico Entrata | 21         | 12/03/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 25         | 26/03/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 39.840,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>125.330,60</b>      |
| Generico Entrata | 84         | 11/10/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 57.600,00              |
| Generico Entrata | 101        | 29/12/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 14.000,00              |
| Generico Entrata | 52         | 19/05/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 6.000,00               |
| Generico Entrata | 40         | 12/07/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 18.000,00              |
| Generico Entrata | 45         | 29/08/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 48.000,00              |
| Generico Entrata | 19         | 14/03/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 2.577,95               |
| Generico Entrata | 27         | 28/04/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 45.000,00              |
| Generico Entrata | 82         | 27/09/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 5.541,89               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>196.719,84</b>      |
| Generico Entrata | 68         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 31.645,84              |
| Generico Entrata | 52         | 18/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 5.877,87               |
| Fattura Vendita  | 135        | 10/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.986,53               |
| Fattura Vendita  | 140        | 19/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 93,88                  |
| Fattura Vendita  | 156        | 05/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 17.398,91              |
| Fattura Vendita  | 152        | 02/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 5.806,04               |
| Fattura Vendita  | 126        | 25/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 7.773,84               |
| Fattura Vendita  | 130        | 07/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 66.526,60              |
| Fattura Vendita  | 52         | 03/04/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 7.590,16               |
| Fattura Vendita  | 149        | 22/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 22.850,60              |
| Fattura Vendita  | 144        | 19/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 370,88                 |
| Fattura Vendita  | 150        | 22/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 39.997,09              |
| Fattura Vendita  | 46         | 25/03/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 24.400,00              |
| Generico Entrata | 22         | 14/03/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 48.000,00              |
| Generico Entrata | 19         | 07/03/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 50.000,00              |

| Tipo documento  | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE               | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|-----------------|------------|------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Fattura Vendita | 151        | 26/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 10.001,56              |
| Fattura Vendita | 159        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 12.660,00              |
| Fattura Vendita | 4          | 12/01/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.800,00               |
| Fattura Vendita | 40         | 14/03/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 161,00                 |
| Fattura Vendita | 32         | 29/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 795,15                 |
| Fattura Vendita | 31         | 29/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 187,00                 |
| Fattura Vendita | 41         | 14/03/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 795,15                 |
| Fattura Vendita | 26         | 22/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 187,00                 |
| Fattura Vendita | 27         | 22/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 795,15                 |
| Fattura Vendita | 22         | 15/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 915,80                 |
| Fattura Vendita | 23         | 15/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 322,05                 |
| Fattura Vendita | 63         | 30/04/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 795,15                 |
| Fattura Vendita | 87         | 18/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 161,00                 |
| Fattura Vendita | 88         | 18/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 360,00                 |
| Fattura Vendita | 89         | 18/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.439,25               |
| Fattura Vendita | 64         | 30/04/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 187,00                 |
| Fattura Vendita | 58         | 18/04/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 360,00                 |
| Fattura Vendita | 60         | 22/04/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 598,50                 |
| Fattura Vendita | 49         | 28/03/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 187,00                 |
| Fattura Vendita | 57         | 15/04/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.893,35               |
| Fattura Vendita | 76         | 11/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 521,00                 |
| Fattura Vendita | 55         | 05/04/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 915,80                 |
| Fattura Vendita | 59         | 19/04/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 795,15                 |
| Fattura Vendita | 75         | 04/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.175,15               |
| Fattura Vendita | 108        | 25/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 322,00                 |
| Fattura Vendita | 99         | 15/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.440,00               |
| Fattura Vendita | 94         | 28/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 161,00                 |
| Fattura Vendita | 116        | 19/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 161,00                 |
| Fattura Vendita | 112        | 29/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 720,00                 |
| Fattura Vendita | 113        | 29/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.685,30               |
| Fattura Vendita | 104        | 19/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.912,35               |
| Fattura Vendita | 125        | 24/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 161,00                 |
| Fattura Vendita | 141        | 19/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.439,25               |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Fattura Vendita  | 138        | 14/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.912,35               |
| Fattura Vendita  | 142        | 19/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 360,00                 |
| Fattura Vendita  | 148        | 22/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 509,00                 |
| Fattura Vendita  | 132        | 07/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 360,00                 |
| Fattura Vendita  | 143        | 19/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 187,00                 |
| Fattura Vendita  | 162        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 187,00                 |
| Fattura Vendita  | 163        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.590,30               |
| Fattura Vendita  | 160        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.373,70               |
| Fattura Vendita  | 161        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 161,00                 |
| Fattura Vendita  | 33         | 07/03/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 940,50                 |
| Fattura Vendita  | 139        | 14/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 140,60                 |
| Fattura Vendita  | 158        | 13/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 299,25                 |
| Fattura Vendita  | 157        | 13/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 389,50                 |
| Fattura Vendita  | 100        | 16/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.066,32               |
| Fattura Vendita  | 155        | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 586,40                 |
| Fattura Vendita  | 146        | 21/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.692,59               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>392.083,86</b>      |
| Generico Entrata | 16         | 25/03/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 6.250,00               |
| Generico Entrata | 19         | 25/03/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 6.250,00               |
| Generico Entrata | 43         | 28/07/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 392.000,00             |
| Generico Entrata | 54         | 24/09/2019 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 75         | 03/12/2019 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00               |
| Fattura Vendita  | 95         | 28/09/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 322,05                 |
| Fattura Vendita  | 101        | 06/10/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 932,90                 |
| Fattura Vendita  | 110        | 18/10/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 795,15                 |
| Fattura Vendita  | 112        | 19/10/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.728,05               |
| Fattura Vendita  | 143        | 01/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 842,65                 |
| Fattura Vendita  | 102        | 21/09/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 99,75                  |
| Fattura Vendita  | 150        | 21/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 99,75                  |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>429.320,30</b>      |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>2.228.571,15</b>    |
|                  |            |            |                                       |                             |                        |
|                  |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>       |                             | <b>753.861,11</b>      |

| Tipo documento | Numero reg | Data Reg | Voce COGE                              | Denominazione voce coge | Quota aperta documento |
|----------------|------------|----------|--|-------------------------|------------------------|
|                |            |          | Totale generato in esercizi precedenti |                         | 1.474.710,04           |

| Tipo documento | Numero reg | Data Reg | Voce COGE | Denominazione voce coge | Quota aperta documento |
|----------------|------------|----------|-----------|-------------------------|------------------------|
|----------------|------------|----------|-----------|-------------------------|------------------------|

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA SALUTE (DSS)**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 35         | 26/09/2024 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                            | 5.532,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>    |   | <b>5.532,00</b>        |
| Generico Entrata | 92         | 21/09/2021 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                            | 2,50                   |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>    |   | <b>2,50</b>            |
| Generico Entrata | 5          | 30/01/2024 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 45         | 11/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 5.740,00               |
| Generico Entrata | 48         | 23/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 13.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>23.740,00</b>       |
| Generico Entrata | 23         | 10/05/2023 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 9.969,20               |
| Generico Entrata | 87         | 28/06/2022 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 13.672,41              |
| Generico Entrata | 36         | 24/07/2023 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 8.841,00               |
| Generico Entrata | 41         | 01/04/2022 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 27.000,00              |
| Generico Entrata | 22         | 27/04/2023 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 32.000,00              |
| Generico Entrata | 110        | 15/11/2022 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 404,57                 |
| Generico Entrata | 43         | 06/11/2023 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 5.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>96.887,18</b>       |
| Generico Entrata | 19         | 09/05/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 6.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>6.000,00</b>        |
| Generico Entrata | 9          | 17/02/2023 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 17.249,60              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>17.249,60</b>       |
| Generico Entrata | 31         | 17/07/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 14.705,34              |
| Generico Entrata | 44         | 25/11/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 30.976,80              |
| Generico Entrata | 37         | 02/10/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 12.964,00              |
| Fattura Vendita  | 119        | 15/11/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 2.670,00               |
| Fattura Vendita  | 122        | 27/11/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 4.252,00               |
| Generico Entrata | 38         | 04/10/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 28.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>93.568,14</b>       |
| Generico Entrata | 71         | 18/05/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 11.178,66              |
| Generico Entrata | 27         | 25/05/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 367,02                 |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 19         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 8.000,00               |
| Generico Entrata | 108        | 24/10/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 26.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>45.545,68</b>       |
| Fattura Vendita  | 124        | 06/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 24.400,00              |
| Fattura Vendita  | 135        | 30/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 22.801,80              |
| Fattura Vendita  | 134        | 30/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 30.402,40              |
| Fattura Vendita  | 15         | 16/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.384,21               |
| Fattura Vendita  | 123        | 04/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 8.335,17               |
| Fattura Vendita  | 127        | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 4.880,00               |
| Fattura Vendita  | 4          | 02/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3.172,00               |
| Fattura Vendita  | 5          | 02/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.586,00               |
| Fattura Vendita  | 6          | 02/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 366,00                 |
| Fattura Vendita  | 41         | 08/04/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 244,00                 |
| Fattura Vendita  | 138        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 244,00                 |
| Fattura Vendita  | 139        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 244,00                 |
| Fattura Vendita  | 143        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.220,00               |
| Fattura Vendita  | 140        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 488,00                 |
| Fattura Vendita  | 137        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 366,00                 |
| Fattura Vendita  | 141        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 244,00                 |
| Fattura Vendita  | 142        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 732,00                 |
| Fattura Vendita  | 144        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 366,00                 |
| Fattura Vendita  | 128        | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 4.607,03               |
| Fattura Vendita  | 26         | 11/03/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 23,64                  |
| Fattura Vendita  | 130        | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 538,00                 |
| Fattura Vendita  | 132        | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 269,00                 |
| Fattura Vendita  | 131        | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 538,00                 |
| Fattura Vendita  | 133        | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 538,00                 |
| Fattura Vendita  | 78         | 09/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.440,00               |
| Fattura Vendita  | 79         | 09/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.220,00               |
| Fattura Vendita  | 120        | 19/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.220,00               |
| Fattura Vendita  | 102        | 02/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.258,70              |
| Fattura Vendita  | 136        | 30/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.440,00               |
| Fattura Vendita  | 19         | 26/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 180,00                 |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---|-----------------------------|------------------------|
| Fattura Vendita  | 90         | 28/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 180,00                 |
| Fattura Vendita  | 117        | 12/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 180,00                 |
| Fattura Vendita  | 95         | 16/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 100,00                 |
| Fattura Vendita  | 99         | 23/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 90,00                  |
| Fattura Vendita  | 94         | 16/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 100,00                 |
| Fattura Vendita  | 100        | 23/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 180,00                 |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>131.577,95</b>      |
| Fattura Vendita  | 53         | 12/07/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 83,60                  |
| Generico Entrata | 47         | 14/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 50.000,00              |
| Fattura Vendita  | 95         | 07/12/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 6.344,00               |
| Fattura Vendita  | 101        | 22/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 488,00                 |
| Fattura Vendita  | 41         | 11/07/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 344,25                 |
| Fattura Vendita  | 58         | 31/08/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 268,40                 |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>57.528,25</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                             | <b>477.631,30</b>      |
|                  |            |            |   |                             |                        |
|                  |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                             | <b>260.418,09</b>      |
|                  |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                             | <b>217.213,21</b>      |

#### DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 39         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 4.872,90               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>4.872,90</b>        |
| Generico Entrata | 44         | 29/10/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 1.872,90               |
| Generico Entrata | 65         | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 185.287,90             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>187.160,80</b>      |
| Generico Entrata | 12         | 18/06/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 32.000,00              |
| Generico Entrata | 39         | 31/12/2020 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 503.855,70             |
| Generico Entrata | 11         | 18/06/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 6.000,00               |

| Tipo documento              | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|-----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>    |   | <b>541.855,70</b>      |
| Generico Entrata            | 1          | 08/03/2024 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 118.421,18             |
| Generico Entrata            | 23         | 03/10/2024 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 36.400,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>154.821,18</b>      |
| Generico Entrata            | 43         | 22/12/2022 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 30.000,00              |
| Generico Entrata            | 61         | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 32.500,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>62.500,00</b>       |
| Generico Entrata            | 36         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 2.500,00               |
| Generico Entrata Anticipato | 1          | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 18.000,00              |
| Generico Entrata            | 38         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 18.000,00              |
| Generico Entrata            | 40         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 15.000,00              |
| Generico Entrata            | 32         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 1.000,00               |
| Generico Entrata            | 28         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 5.000,00               |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |   | <b>59.500,00</b>       |
| Generico Entrata            | 35         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 30.720,00              |
| Generico Entrata            | 29         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 76.440,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>107.160,00</b>      |
| Generico Entrata            | 41         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 5.000,00               |
| Generico Entrata            | 37         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 15.000,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>20.000,00</b>       |
| Generico Entrata            | 6          | 30/01/2023 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 300,00                 |
| Generico Entrata            | 12         | 12/05/2022 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 6.970,87               |
| Generico Entrata            | 5          | 19/01/2023 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 7.225,00               |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>14.495,87</b>       |
| Generico Entrata            | 6          | 17/04/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 35.000,00              |
| Generico Entrata            | 13         | 09/07/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 215.786,72             |
| Generico Entrata            | 17         | 29/07/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 2,00                   |
| Generico Entrata            | 18         | 29/07/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 5.500,00               |
| Generico Entrata            | 10         | 21/05/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 1.624,30               |
| Generico Entrata            | 12         | 12/06/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 109.000,00             |
| Generico Entrata            | 14         | 23/07/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 45.000,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>411.913,02</b>      |
| Generico Entrata            | 21         | 01/08/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 5.000,00               |

| Tipo documento              | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|-----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------|
| Generico Entrata            | 41         | 25/09/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 12.000,00              |
| Generico Entrata            | 9          | 24/05/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 32.204,95              |
| Generico Entrata            | 60         | 31/12/2021 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 10.757,23              |
| Generico Entrata            | 29         | 03/08/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 6.500,00               |
| Generico Entrata            | 8          | 20/02/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 75.000,00              |
| Generico Entrata            | 26         | 22/09/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 250.000,00             |
| Generico Entrata            | 58         | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 50.000,00              |
| Generico Entrata            | 59         | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 91.000,00              |
| Generico Entrata            | 62         | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 50.000,00              |
| Generico Entrata            | 21         | 13/07/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 10.518,36              |
| Generico Entrata            | 27         | 28/09/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 44.000,00              |
| Generico Entrata            | 46         | 10/12/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 66.000,00              |
| Generico Entrata            | 32         | 03/08/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 10.000,00              |
| Generico Entrata            | 51         | 19/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 3.100,00               |
| Generico Entrata            | 55         | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 3.248,60               |
| Generico Entrata            | 27         | 03/08/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 1.624,30               |
| Generico Entrata            | 23         | 01/08/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 800,00                 |
| Generico Entrata            | 26         | 03/08/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 800,00                 |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>722.553,44</b>      |
| Generico Entrata            | 24         | 08/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3.000,00               |
| Generico Entrata            | 9          | 10/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 7.000,00               |
| Generico Entrata            | 27         | 18/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 30.000,00              |
| Generico Entrata            | 15         | 24/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 694,19                 |
| Fattura Vendita             | 20         | 28/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.037,00               |
| Fattura Vendita             | 21         | 28/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.403,00               |
| Fattura Vendita             | 46         | 23/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.196,00               |
| Fattura Vendita             | 45         | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.732,80               |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                              | <b>48.062,99</b>       |
| Generico Entrata Anticipato | 1          | 05/08/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 6.000,00               |
| Generico Entrata            | 40         | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 26.800,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                              | <b>32.800,00</b>       |
|                             |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |                              | <b>2.367.695,90</b>    |

| Tipo documento | Numero reg | Data Reg | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge | Quota aperta documento |
|----------------|------------|----------|---|-------------------------|------------------------|
|                |            |          | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                         | <b>806.330,09</b>      |
|                |            |          | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                         | <b>1.561.365,81</b>    |

#### DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE (DSG)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 6          | 27/02/2024 | CG.01.02.02.01.01.01               | Crediti verso MIUR per F.F.O.                       | 16.110,30              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b> |   | <b>16.110,30</b>       |
| Generico Entrata | 45         | 29/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 4.872,90               |
| Generico Entrata | 44         | 29/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 9.745,80               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |   | <b>14.618,70</b>       |
| Generico Entrata | 11         | 21/03/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 1.872,90               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |   | <b>1.872,90</b>        |
| Generico Entrata | 5          | 14/02/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 15         | 02/05/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 26         | 10/06/2022 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 567.939,35             |
| Generico Entrata | 65         | 20/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 56         | 17/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 346.738,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |   | <b>1.004.677,35</b>    |
| Generico Entrata | 40         | 19/07/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 46         | 22/09/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 44.233,70              |
| Generico Entrata | 63         | 19/12/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 9.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>63.233,70</b>       |
| Generico Entrata | 25         | 02/09/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 9.600,00               |
| Generico Entrata | 33         | 16/10/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 157.464,32             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>167.064,32</b>      |
| Fattura Vendita  | 14         | 02/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 228,50                 |
| Fattura Vendita  | 15         | 02/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 228,50                 |
| Fattura Vendita  | 16         | 02/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 228,50                 |
| Generico Entrata | 1          | 15/01/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 63.723,20              |

| Tipo documento              | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|-----------------------------|------------|------------|---|------------------------------|------------------------|
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>         |                              | <b>64.408,70</b>       |
| Generico Entrata            | 47         | 01/12/2020 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 4.673,60               |
| Generico Entrata            | 18         | 29/04/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 2.000,00               |
| Generico Entrata            | 43         | 23/11/2020 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 30.150,00              |
| Generico Entrata            | 42         | 28/11/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 9.000,00               |
| Generico Entrata            | 34         | 27/09/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 33.367,95              |
| Generico Entrata            | 35         | 28/09/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 11.689,85              |
| Generico Entrata            | 38         | 03/11/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 14.700,00              |
| Generico Entrata            | 51         | 31/10/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 9.000,00               |
| Generico Entrata            | 52         | 31/10/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 6.600,00               |
| Generico Entrata            | 47         | 27/12/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 410.851,68             |
| Generico Entrata            | 54         | 10/11/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 14.400,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>         |                              | <b>546.433,08</b>      |
| Generico Entrata            | 47         | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 112.500,00             |
| Generico Entrata            | 27         | 11/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 36.900,00              |
| Generico Entrata Anticipato | 1          | 17/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 4.000,00               |
| Generico Entrata            | 4          | 09/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 88.301,75              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                              | <b>241.701,75</b>      |
| Generico Entrata            | 30         | 19/05/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 43.407,44              |
| Generico Entrata            | 42         | 02/08/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 2.500,00               |
| Generico Entrata            | 64         | 20/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 25.000,00              |
| Generico Entrata            | 43         | 05/12/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 18.500,00              |
| Generico Entrata solo Coge  | 4          | 28/11/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 6,54                   |
| Fattura Vendita             | 6          | 27/04/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 321,00                 |
| Generico Entrata Anticipato | 2          | 30/08/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 7.000,00               |
| Fattura Vendita             | 18         | 21/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 199,00                 |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                              | <b>96.933,98</b>       |
|                             |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                              | <b>2.217.054,78</b>    |
|                             |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                              | <b>503.903,77</b>      |
|                             |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                              | <b>1.713.151,01</b>    |

| Tipo documento | Numero reg | Data Reg | Voce COGE | Denominazione voce coge | Quota aperta documento |
|----------------|------------|----------|-----------|-------------------------|------------------------|
|----------------|------------|----------|-----------|-------------------------|------------------------|

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 44         | 25/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                            | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 12         | 28/02/2024 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                            | 40.474,80              |
| Generico Entrata | 38         | 17/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                            | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 40         | 22/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                            | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 39         | 22/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                            | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 68         | 04/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                            | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 67         | 29/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                            | 9.745,80               |
| Generico Entrata | 66         | 29/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                            | 9.745,80               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>    |   | <b>159.966,40</b>      |
| Generico Entrata | 6          | 01/02/2024 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 33.451,00              |
| Generico Entrata | 10         | 21/02/2024 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 10.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>    |   | <b>43.451,00</b>       |
| Generico Entrata | 98         | 17/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 149.873,90             |
| Generico Entrata | 47         | 29/09/2021 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 19.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>    |   | <b>168.873,90</b>      |
| Generico Entrata | 69         | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 28.015,68              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>28.015,68</b>       |
| Generico Entrata | 60         | 30/09/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 16.984,79              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>16.984,79</b>       |
| Fattura Vendita  | 19         | 19/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 27.500,00              |
| Generico Entrata | 11         | 23/02/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 5.700,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>33.200,00</b>       |
| Generico Entrata | 48         | 08/06/2023 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 10.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>10.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 5          | 26/01/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 9.745,80               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>9.745,80</b>        |
| Generico Entrata | 87         | 13/10/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 17.048,00              |
| Generico Entrata | 88         | 13/10/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 55.240,00              |
| Generico Entrata | 89         | 13/10/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 11.764,00              |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---|-----------------------------|------------------------|
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>         |                             | <b>84.052,00</b>       |
| Generico Entrata | 75         | 30/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 85.000,00              |
| Fattura Vendita  | 20         | 24/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 244,00                 |
| Generico Entrata | 57         | 26/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 748,00                 |
| Fattura Vendita  | 21         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 12.500,00              |
| Fattura Vendita  | 15         | 19/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 7.320,00               |
| Fattura Vendita  | 16         | 02/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 2.196,00               |
| Fattura Vendita  | 18         | 11/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 1.000,00               |
| Generico Entrata | 53         | 11/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 23.890,08              |
| Generico Entrata | 47         | 21/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 2.500,00               |
| Generico Entrata | 64         | 11/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 3.000,00               |
| Generico Entrata | 58         | 26/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 218,00                 |
| Generico Entrata | 59         | 26/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 1.034,00               |
| Generico Entrata | 71         | 18/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 6.500,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>146.150,08</b>      |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                             | <b>700.439,65</b>      |
|                  |            |            |   |                             |                        |
|                  |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                             | <b>437.513,75</b>      |
|                  |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                             | <b>262.925,90</b>      |

#### DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 24         | 25/10/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 4.872,90               |
| Generico Entrata | 26         | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 4.872,90               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>9.745,80</b>        |
| Generico Entrata | 90         | 19/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 87.186,40              |
| Generico Entrata | 91         | 19/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 14.700,00              |
| Generico Entrata | 92         | 19/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 69.636,70              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>171.523,10</b>      |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata           | 29         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 15.926,72              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>15.926,72</b>       |
| Generico Entrata           | 3          | 22/02/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 26.467,76              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>26.467,76</b>       |
| Generico Entrata           | 10         | 09/07/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 3.334,00               |
| Generico Entrata           | 16         | 02/08/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 9.746,10               |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>13.080,10</b>       |
| Generico Entrata           | 42         | 07/11/2022 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 2.000,00               |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>2.000,00</b>        |
| Generico Entrata           | 20         | 02/10/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 14.736,80              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>14.736,80</b>       |
| Generico Entrata           | 71         | 13/10/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 8.305,00               |
| Generico Entrata           | 72         | 13/10/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 19.322,00              |
| Generico Entrata           | 73         | 13/10/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 14.176,00              |
| Generico Entrata           | 74         | 13/10/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 21.778,00              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>63.581,00</b>       |
| Generico Entrata           | 6          | 04/04/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 50.000,00              |
| Generico Entrata           | 31         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 48.000,00              |
| Generico Entrata           | 19         | 17/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 8.994,01               |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |   | <b>106.994,01</b>      |
| Generico Entrata solo Coge | 1          | 23/02/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 14,32                  |
| Generico Entrata           | 20         | 10/06/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 8.000,00               |
| Generico Entrata           | 62         | 01/08/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 3.000,00               |
| Generico Entrata           | 35         | 07/10/2020 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 12.500,00              |
| Generico Entrata           | 48         | 31/12/2020 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 5.000,00               |
| Generico Entrata           | 30         | 11/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 5.000,00               |
| Generico Entrata           | 7          | 27/06/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 4.669,51               |
| Generico Entrata solo Coge | 2          | 13/02/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 283,01                 |
| Generico Entrata           | 13         | 06/06/2019 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 6.449,12               |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |   | <b>44.915,96</b>       |
|                            |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |   | <b>468.971,25</b>      |
|                            |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>       |   | <b>186.951,19</b>      |

| Tipo documento | Numero reg | Data Reg | Voce COGE                              | Denominazione voce coge | Quota aperta documento |
|----------------|------------|----------|--|-------------------------|------------------------|
|                |            |          | Totale generato in esercizi precedenti |                         | 282.020,06             |

DIPARTIMENTO DI STATISTICA, INFORMATICA, APPLICAZIONI "G. PARENTI" (DISIA)

| Tipo documento              | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|-----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata            | 8          | 19/04/2024 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                     | 19.491,60              |
| Generico Entrata            | 7          | 19/04/2024 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                     | 59.966,40              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>    |  | <b>79.458,00</b>       |
| Generico Entrata            | 4          | 25/02/2019 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                     | 29.000,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>    |  | <b>29.000,00</b>       |
| Generico Entrata            | 20         | 21/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 62.979,60              |
| Generico Entrata            | 21         | 22/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 43.800,00              |
| Generico Entrata            | 22         | 22/11/2023 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 64.582,80              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>    |  | <b>171.362,40</b>      |
| Generico Entrata            | 19         | 13/10/2020 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 13.067,64              |
| Generico Entrata            | 33         | 15/12/2021 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 9.017,59               |
| Generico Entrata            | 12         | 19/07/2023 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 9.683,00               |
| Generico Entrata            | 26         | 06/12/2023 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 27.250,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>59.018,23</b>       |
| Generico Entrata            | 5          | 06/03/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 25.920,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>25.920,00</b>       |
| Generico Entrata Anticipato | 1          | 01/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 6.497,20               |
| Generico Entrata            | 3          | 29/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 3.000,00               |
| Generico Entrata            | 24         | 16/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 46.412,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |  | <b>55.909,20</b>       |
| Generico Entrata Anticipato | 1          | 01/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 25.000,00              |
| Generico Entrata            | 25         | 01/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 25.000,00              |
| Fattura Vendita             | 12         | 05/12/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 1.830,00               |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |  | <b>51.830,00</b>       |

| Tipo documento | Numero reg | Data Reg | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge | Quota aperta documento |
|----------------|------------|----------|---|-------------------------|------------------------|
|                |            |          | <b>Totale complessivo</b>                     |                         | <b>472.497,83</b>      |
|                |            |          | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                         | <b>135.367,20</b>      |
|                |            |          | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                         | <b>337.130,63</b>      |

**DIPARTIMENTO DI STORIA, ARCHEOLOGIA, GEOGRAFIA, ARTE E SPETTACOLO (SAGAS)**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 60         | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.01               | Crediti verso MIUR per F.F.O.                | 255.351,60             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b> |  | <b>255.351,60</b>      |
| Generico Entrata | 35         | 11/09/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 45.641,40              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>45.641,40</b>       |
| Generico Entrata | 3          | 02/02/2021 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 25.181,98              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>25.181,98</b>       |
| Generico Entrata | 26         | 04/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 5.500,00               |
| Generico Entrata | 24         | 04/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 8.500,00               |
| Generico Entrata | 29         | 04/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 24.000,00              |
| Generico Entrata | 27         | 04/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 11.000,00              |
| Generico Entrata | 28         | 04/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 9.000,00               |
| Generico Entrata | 25         | 04/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 3.500,00               |
| Generico Entrata | 30         | 04/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 3          | 14/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 19.491,60              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>90.991,60</b>       |
| Generico Entrata | 21         | 28/06/2022 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 3.000,00               |
| Generico Entrata | 52         | 31/12/2022 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 265.788,00             |
| Generico Entrata | 53         | 31/12/2022 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 193.162,05             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>461.950,05</b>      |
| Generico Entrata | 31         | 19/07/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 29.400,00              |
| Generico Entrata | 44         | 12/11/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 350,00                 |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |  | <b>29.750,00</b>       |
| Generico Entrata | 8          | 16/04/2024 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 7.000,00               |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |   | <b>7.000,00</b>        |
| Generico Entrata | 19         | 14/06/2023 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 12.000,00              |
| Generico Entrata | 38         | 19/10/2022 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 3.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |   | <b>15.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 4          | 10/02/2021 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 9.243,44               |
| Generico Entrata | 2          | 03/04/2023 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 101.100,72             |
| Generico Entrata | 19         | 08/06/2022 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 4.866,40               |
| Generico Entrata | 48         | 21/12/2022 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 13.760,05              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>128.970,61</b>      |
| Generico Entrata | 14         | 06/05/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 3.248,60               |
| Generico Entrata | 16         | 06/05/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 4.872,90               |
| Generico Entrata | 15         | 06/05/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 3.248,60               |
| Generico Entrata | 51         | 16/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 1.500,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>12.870,10</b>       |
| Generico Entrata | 43         | 19/10/2021 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 4.600,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>4.600,00</b>        |
| Generico Entrata | 47         | 27/11/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 32.000,00              |
| Generico Entrata | 37         | 25/09/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 80.251,19              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>112.251,19</b>      |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---|------------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 39         | 15/11/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 13.110,80              |
| Generico Entrata | 15         | 17/05/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 600.000,00             |
| Generico Entrata | 37         | 14/10/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 525.000,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>         |                              | <b>1.138.110,80</b>    |
| Generico Entrata | 59         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 55         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 4.400,00               |
| Generico Entrata | 58         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 43.400,00              |
| Generico Entrata | 5          | 19/03/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 25.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                              | <b>122.800,00</b>      |
| Generico Entrata | 12         | 07/04/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 125.000,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                              | <b>125.000,00</b>      |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                              | <b>2.575.469,33</b>    |
|                  |            |            |   |                              |                        |
|                  |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                              | <b>421.304,29</b>      |
|                  |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                              | <b>2.154.165,04</b>    |

**DIPARTIMENTO DI FORMAZIONE, LINGUE, INTERCULTURA, LETTERATURA E PSICOLOGIA (FORLILPSI)**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 151        | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 4.872,90               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>4.872,90</b>        |
| Generico Entrata | 90         | 23/03/2023 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 1.872,90               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>1.872,90</b>        |
| Generico Entrata | 131        | 19/07/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 43.339,00              |
| Generico Entrata | 149        | 15/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 43.339,00              |
| Generico Entrata | 155        | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 542,50                 |
| Generico Entrata | 98         | 04/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 4.872,90               |
| Generico Entrata | 4          | 29/01/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 52.920,00              |
| Generico Entrata | 10         | 29/01/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 71.545,60              |
| Generico Entrata | 6          | 29/01/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 53.575,20              |
| Generico Entrata | 7          | 29/01/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 30.305,80              |
| Generico Entrata | 3          | 29/01/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 9.917,60               |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 99         | 04/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 24.364,50              |
| Generico Entrata | 5          | 29/01/2024 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 75.913,60              |
| Generico Entrata | 9          | 29/01/2024 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 79.905,00              |
| Generico Entrata | 8          | 29/01/2024 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 49.350,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>    |   | <b>539.890,70</b>      |
| Generico Entrata | 54         | 15/06/2021 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 2.420,12               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>    |   | <b>2.420,12</b>        |
| Generico Entrata | 132        | 25/07/2024 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 20.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>20.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 28         | 20/03/2021 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 6.550,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>6.550,00</b>        |
| Generico Entrata | 97         | 21/02/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 23.343,37              |
| Generico Entrata | 126        | 20/06/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 153        | 06/12/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 4.000,00               |
| Generico Entrata | 147        | 14/11/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 1.782,12               |
| Generico Entrata | 148        | 15/11/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 25.548,00              |
| Generico Entrata | 145        | 14/10/2024 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 58.270,66              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>122.944,15</b>      |
| Generico Entrata | 100        | 15/05/2023 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 13.900,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>13.900,00</b>       |
| Generico Entrata | 128        | 15/07/2024 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 5.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>5.000,00</b>        |
| Generico Entrata | 102        | 06/06/2023 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 3.000,00               |
| Generico Entrata | 123        | 25/09/2023 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 7.800,00               |
| Generico Entrata | 122        | 15/09/2023 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 3.939,48               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>14.739,48</b>       |
| Generico Entrata | 101        | 04/03/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 19.000,00              |
| Generico Entrata | 125        | 20/06/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 55.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>74.000,00</b>       |
| Fattura Vendita  | 1          | 18/01/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 12.295,08              |
| Generico Entrata | 131        | 20/11/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 3.820,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>16.115,08</b>       |
| Fattura Vendita  | 25         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 14.274,00              |

| Tipo documento  | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|-----------------|------------|------------|---|-----------------------------|------------------------|
| Fattura Vendita | 23         | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 5.185,00               |
| Fattura Vendita | 26         | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 14.640,00              |
|                 |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>34.099,00</b>       |
|                 |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                             | <b>856.404,33</b>      |
|                 |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                             | <b>800.806,75</b>      |
|                 |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                             | <b>55.597,58</b>       |

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE, ALIMENTARI, AMBIENTALI E FORESTALI (DAGRI)**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 108        | 17/06/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 29.735,32              |
| Generico Entrata | 100        | 04/06/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 40.031,10              |
| Generico Entrata | 185        | 20/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 24.000,00              |
| Generico Entrata | 199        | 11/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 369.998,79             |
| Generico Entrata | 200        | 12/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 9.745,80               |
| Generico Entrata | 223        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 4.872,90               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>478.383,91</b>      |
| Generico Entrata | 92         | 20/09/2022 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 38.401,84              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>38.401,84</b>       |
| Generico Entrata | 46         | 15/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 25         | 27/02/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 1.933,45               |
| Generico Entrata | 50         | 21/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 1.183,68               |
| Generico Entrata | 164        | 24/09/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 4.100,00               |
| Generico Entrata | 214        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 215        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 3.000,00               |
| Fattura Vendita  | 98         | 25/11/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 62.053,03              |
| Generico Entrata | 57         | 26/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 9.878,00               |
| Generico Entrata | 37         | 08/03/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 21.212,10              |
| Generico Entrata | 29         | 28/02/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 1.491,60               |
| Generico Entrata | 23         | 22/02/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 20.408,50              |

| Tipo documento              | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>150.260,36</b>      |
| Generico Entrata            | 57         | 30/05/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 3.680,50               |
| Generico Entrata            | 7          | 08/02/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 27.610,97              |
| Generico Entrata            | 49         | 03/05/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 1.656,59               |
| Generico Entrata            | 50         | 09/05/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 10.000,00              |
| Generico Entrata Anticipato | 1          | 01/07/2021 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 77.000,00              |
| Generico Entrata            | 58         | 31/05/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 49.053,00              |
| Generico Entrata            | 59         | 01/06/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 483,26                 |
| Generico Entrata            | 69         | 19/09/2022 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 4.000,00               |
| Generico Entrata            | 91         | 20/09/2022 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 19.267,75              |
| Generico Entrata            | 93         | 20/09/2022 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 34.303,25              |
| Generico Entrata            | 111        | 03/10/2022 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 60.000,00              |
| Generico Entrata            | 109        | 19/09/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 3.090,00               |
| Generico Entrata            | 111        | 21/09/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 5.930,07               |
| Generico Entrata            | 136        | 17/10/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 3.288,09               |
| Generico Entrata            | 164        | 01/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 1.957,00               |
| Generico Entrata            | 185        | 31/12/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 6.500,00               |
| Generico Entrata            | 44         | 19/04/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 1.872,90               |
| Generico Entrata            | 186        | 31/12/2022 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 270.000,00             |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>579.693,38</b>      |
| Generico Entrata            | 1          | 19/01/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 648,18                 |
| Generico Entrata            | 22         | 22/02/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 28.000,00              |
| Generico Entrata            | 13         | 31/01/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 25.000,00              |
| Generico Entrata            | 38         | 11/03/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 6.564,00               |
| Generico Entrata            | 40         | 11/03/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 46.043,00              |
| Generico Entrata            | 12         | 30/01/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 6.500,00               |
| Generico Entrata            | 39         | 11/03/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 8.752,00               |
| Generico Entrata            | 42         | 13/03/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 49.780,00              |
| Generico Entrata            | 34         | 05/03/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 12.500,00              |
| Generico Entrata            | 18         | 21/02/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 11.000,00              |
| Generico Entrata            | 67         | 04/04/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 27.600,00              |
| Generico Entrata            | 94         | 30/05/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 27.122,60              |
| Generico Entrata            | 68         | 05/04/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 24.300,00              |

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                   | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 99         | 04/06/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 21.594,60              |
| Generico Entrata | 62         | 04/04/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 13.000,00              |
| Generico Entrata | 80         | 08/05/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 126        | 03/07/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 500,00                 |
| Generico Entrata | 119        | 27/06/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 1.500,00               |
| Generico Entrata | 131        | 11/07/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 16.000,00              |
| Generico Entrata | 121        | 01/07/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 1.500,00               |
| Generico Entrata | 149        | 04/09/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 1.000,00               |
| Generico Entrata | 161        | 24/09/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 500,00                 |
| Generico Entrata | 180        | 25/10/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 6.000,00               |
| Generico Entrata | 168        | 03/10/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 1.000,00               |
| Generico Entrata | 226        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 25.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>381.404,38</b>      |
| Generico Entrata | 5          | 08/02/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 52.176,00              |
| Generico Entrata | 9          | 08/02/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 6.000,00               |
| Generico Entrata | 27         | 17/03/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 12.770,00              |
| Generico Entrata | 60         | 06/06/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 27.000,00              |
| Generico Entrata | 61         | 06/06/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 4.738,00               |
| Generico Entrata | 68         | 14/06/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 13.390,00              |
| Generico Entrata | 70         | 19/06/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 77.600,00              |
| Generico Entrata | 75         | 28/06/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 52.000,00              |
| Generico Entrata | 77         | 30/06/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 13.205,00              |
| Generico Entrata | 78         | 30/06/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 13.647,50              |
| Generico Entrata | 88         | 19/07/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 14.690,72              |
| Generico Entrata | 89         | 19/07/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 14.644,33              |
| Generico Entrata | 108        | 18/09/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 15.182,67              |
| Generico Entrata | 120        | 27/09/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 45.118,49              |
| Generico Entrata | 124        | 05/10/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 49.217,89              |
| Generico Entrata | 131        | 04/11/2022 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 18.504,00              |
| Generico Entrata | 132        | 04/11/2022 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 9.999,00               |
| Generico Entrata | 133        | 04/11/2022 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 135        | 17/10/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 16.568,18              |
| Generico Entrata | 145        | 06/11/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 15.000,00              |

| Tipo documento              | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata            | 146        | 07/11/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 2.500,00               |
| Generico Entrata            | 155        | 27/11/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 27.590,00              |
| Generico Entrata            | 156        | 27/11/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 28.032,00              |
| Generico Entrata            | 165        | 01/12/2023 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 2.800,00               |
| Generico Entrata Anticipato | 15         | 25/03/2022 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 5.000,00               |
| Generico Entrata            | 90         | 20/09/2022 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 37.000,00              |
| Generico Entrata            | 112        | 04/10/2022 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 30.000,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>654.373,78</b>      |
| Generico Entrata            | 145        | 05/08/2024 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 8.437,50               |
| Generico Entrata            | 138        | 23/07/2024 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 4.000,00               |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b> |   | <b>12.437,50</b>       |
| Generico Entrata            | 72         | 22/04/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 30.000,00              |
| Generico Entrata            | 152        | 10/09/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 26.900,00              |
| Generico Entrata            | 127        | 05/07/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 51.585,17              |
| Generico Entrata            | 143        | 31/07/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 7.000,00               |
| Generico Entrata            | 148        | 07/08/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 50.000,00              |
| Generico Entrata            | 192        | 02/12/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 50.000,00              |
| Generico Entrata            | 203        | 16/12/2024 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 170.000,00             |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>385.485,17</b>      |
| Generico Entrata            | 10         | 21/02/2023 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 55.000,00              |
| Generico Entrata            | 38         | 05/04/2023 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 30.000,00              |
| Generico Entrata            | 69         | 14/06/2023 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 20.000,00              |
| Generico Entrata            | 98         | 20/09/2022 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 14.687,50              |
| Generico Entrata            | 148        | 15/11/2023 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 22.000,00              |
| Generico Entrata            | 132        | 31/12/2021 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 41.601,17              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>183.288,67</b>      |
| Generico Entrata            | 170        | 07/10/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 5.000,00               |
| Generico Entrata            | 75         | 29/04/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 16.000,00              |
| Generico Entrata            | 225        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 2.522,17               |
| Generico Entrata            | 184        | 08/11/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 9.500,00               |
| Generico Entrata            | 69         | 05/04/2024 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 4.872,90               |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |   | <b>37.895,07</b>       |
| Generico Entrata            | 74         | 28/06/2023 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 12.000,00              |

| Tipo documento              | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|-----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------|
| Generico Entrata            | 103        | 28/09/2022 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 48.700,00              |
| Generico Entrata            | 125        | 10/10/2023 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 10.000,00              |
| Generico Entrata            | 100        | 20/09/2022 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 57.000,00              |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |                              | <b>127.700,00</b>      |
| Generico Entrata            | 167        | 02/10/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 4.636,60               |
| Generico Entrata            | 49         | 21/03/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 1.624,30               |
| Generico Entrata            | 208        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 10.000,00              |
| Generico Entrata            | 48         | 20/03/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 30.620,22              |
| Generico Entrata            | 16         | 09/02/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 25.000,00              |
| Generico Entrata            | 153        | 12/09/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 30.000,00              |
| Generico Entrata            | 139        | 23/07/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 4.650,85               |
| Fattura Vendita             | 87         | 29/10/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 4.180,33               |
| Generico Entrata            | 90         | 21/05/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 10.000,00              |
| Generico Entrata            | 174        | 17/10/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 9.000,00               |
| Generico Entrata            | 118        | 21/06/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 91.568,08              |
| Fattura Vendita             | 102        | 09/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 11.341,08              |
| Generico Entrata            | 191        | 29/11/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 2.000,00               |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>234.621,46</b>      |
| Generico Entrata Anticipato | 13         | 08/03/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 2.700,00               |
| Generico Entrata            | 95         | 04/09/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 3.605,00               |
| Generico Entrata            | 132        | 13/10/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 12.358,00              |
| Generico Entrata            | 139        | 15/11/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 16.288,80              |
| Generico Entrata            | 140        | 15/11/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 16.588,80              |
| Generico Entrata            | 28         | 03/03/2021 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 39,80                  |
| Generico Entrata            | 80         | 10/07/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 20.000,00              |
| Generico Entrata            | 76         | 19/09/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 118.457,70             |
| Generico Entrata            | 122        | 03/10/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 30.000,00              |
| Generico Entrata            | 123        | 04/10/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 50.000,00              |
| Generico Entrata            | 150        | 30/11/2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 42.000,00              |
| Generico Entrata            | 167        | 12/12/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 16.000,00              |
| Generico Entrata            | 13         | 02/03/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 11.900,00              |
| Generico Entrata            | 91         | 25/07/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 3.500,00               |
| Generico Entrata            | 106        | 13/09/2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 19.563,00              |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                             | <b>363.001,10</b>      |
| Fattura Vendita            | 107        | 18/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00               |
| Generico Entrata           | 207        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.535,19              |
| Fattura Vendita            | 80         | 14/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 6.100,00               |
| Fattura Vendita            | 105        | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 30.500,00              |
| Fattura Vendita            | 101        | 09/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 14.600,00              |
| Generico Entrata           | 142        | 29/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 305.000,00             |
| Generico Entrata           | 160        | 23/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00               |
| Generico Entrata solo Coge | 4          | 10/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 300,00                 |
| Fattura Vendita            | 9          | 21/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.200,00              |
| Fattura Vendita            | 86         | 24/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 18.300,00              |
| Fattura Vendita            | 94         | 12/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 6.801,50               |
| Fattura Vendita            | 104        | 16/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 9.150,00               |
| Fattura Vendita            | 11         | 27/02/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.999,99               |
| Generico Entrata solo Coge | 10         | 05/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 60,00                  |
| Fattura Vendita            | 106        | 17/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 6.100,00               |
| Fattura Vendita            | 67         | 03/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.660,00               |
| Fattura Vendita            | 61         | 16/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 31.671,20              |
| Generico Entrata           | 88         | 17/05/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.500,00               |
| Generico Entrata           | 202        | 16/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.000,00               |
| Generico Entrata           | 107        | 17/06/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.200,00               |
| Fattura Vendita            | 88         | 04/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 8.784,00               |
| Fattura Vendita            | 81         | 14/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 7.686,00               |
| Fattura Vendita            | 97         | 19/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.000,00               |
| Fattura Vendita            | 96         | 18/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 14.640,00              |
| Fattura Vendita            | 91         | 12/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 8.540,00               |
| Generico Entrata           | 190        | 29/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.500,00               |
| Fattura Vendita            | 90         | 06/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00              |
| Generico Entrata           | 227        | 31/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 13.000,00              |
| Generico Entrata           | 189        | 28/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.000,00               |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>543.827,88</b>      |
| Generico Entrata           | 138        | 14/11/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.050,00               |
| Generico Entrata           | 94         | 20/09/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.910,00              |

| Tipo documento              | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|-----------------------------|------------|------------|---|-----------------------------|------------------------|
| Fattura Vendita             | 20         | 06/03/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 12.200,00              |
| Fattura Vendita             | 69         | 22/05/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 12.200,00              |
| Generico Entrata Anticipato | 4          | 12/07/2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 45.634,00              |
| Generico Entrata            | 93         | 24/07/2020 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 30.000,00              |
| Generico Entrata            | 32         | 20/03/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 7.500,00               |
| Generico Entrata            | 135        | 11/11/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 4.500,00               |
| Generico Entrata            | 149        | 16/11/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 3.090,00               |
| Generico Entrata solo Coge  | 8          | 31/12/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 2.000,00               |
| Generico Entrata            | 79         | 30/06/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 5.500,00               |
| Generico Entrata            | 117        | 26/09/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00              |
| Generico Entrata            | 126        | 27/10/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 873,76                 |
| Generico Entrata            | 160        | 19/12/2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 3.000,00               |
| Generico Entrata            | 54         | 23/05/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 18.130,00              |
| Fattura Vendita             | 78         | 21/06/2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 6.100,00               |
|                             |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>185.687,76</b>      |
|                             |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                             | <b>4.356.462,26</b>    |
|                             |            |            |   |                             |                        |
|                             |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                             | <b>2.224.315,73</b>    |
|                             |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                             | <b>2.132.146,53</b>    |

| Tipo documento | Numero reg | Data Reg | Voce COGE | Denominazione voce coge | Quota aperta documento |
|----------------|------------|----------|-----------|-------------------------|------------------------|
|----------------|------------|----------|-----------|-------------------------|------------------------|

**SISTEMA INFORMATICO DELL'ATENEO FIORENTINO (SIAF)**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---|------------------------------|------------------------|
| Fattura Vendita  | 163        | 23/12/2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01                       | Crediti v/clienti (pubblici) | 5.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>         |                              | <b>5.000,00</b>        |
| Generico Entrata | 1          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati)  | 27.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                              | <b>27.000,00</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                              | <b>32.000,00</b>       |
|                  |            |            |   |                              |                        |
|                  |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                              | <b>5.000,00</b>        |
|                  |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                              | <b>27.000,00</b>       |

**CSAVRI**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 5          | 20/12/2024 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 2.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>2.000,00</b>        |
| Generico Entrata | 5          | 25/10/2023 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 7.660,22               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>7.660,22</b>        |
| Fattura Vendita  | 81         | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 15.645,50              |
| Fattura Vendita  | 73         | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 610,00                 |
| Fattura Vendita  | 70         | 02/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 610,00                 |
| Fattura Vendita  | 66         | 08/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 610,00                 |
| Fattura Vendita  | 80         | 10/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 1.770,28               |
| Fattura Vendita  | 82         | 11/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 121,22                 |
| Fattura Vendita  | 47         | 01/08/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 2.203,32               |
| Fattura Vendita  | 39         | 02/07/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 2.152,08               |
| Fattura Vendita  | 61         | 02/10/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 2.152,08               |
| Fattura Vendita  | 78         | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 2.152,08               |
| Fattura Vendita  | 57         | 11/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 610,00                 |
| Fattura Vendita  | 59         | 30/09/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                  | 610,00                 |

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                                     | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|---|-----------------------------|------------------------|
| Fattura Vendita            | 23         | 24/04/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 1.830,00               |
| Fattura Vendita            | 84         | 12/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 3.000,00               |
| Fattura Vendita            | 77         | 03/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 610,00                 |
| Fattura Vendita            | 68         | 26/11/2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01                       | Crediti v/clienti (privati) | 20.489,00              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>         |                             | <b>55.175,56</b>       |
| Fattura Vendita            | 83         | 11/12/2024 | CG.01.02.02.01.09.04                          | Altri crediti v/privati     | 106,14                 |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>            |                             | <b>106,14</b>          |
| Rimborso Anticipo Missione | 3          | 05/05/2022 | CG.01.02.02.01.09.04                          | Altri crediti v/privati     | 935,02                 |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>            |                             | <b>935,02</b>          |
|                            |            |            | <b>Totale complessivo</b>                     |                             | <b>65.876,94</b>       |
|                            |            |            | <b>Totale generato nel 2024</b>               |                             | <b>57.281,70</b>       |
|                            |            |            | <b>Totale generato in esercizi precedenti</b> |                             | <b>8.595,24</b>        |

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2024

| Codice Struttura | Struttura                                      | Anno | Voce COGE               | Denominazione voce coge                             | Importo del credito | Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito   | Copertura da parte della Struttura   | Copertura a carico fondo rischi su crediti | Motivazione   |
|------------------|--|------|-------------------------|---|---------------------|---|--|--|---|
| 58501            | Dipartimento di Architettura                   | 2023 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA           | 58501_RECUP  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58501            | Dipartimento di Architettura                   | 2023 | CG.01.02.02.01.03.01    | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 40,00               | COMUNE DI LONDA   | 58501_RECUP  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58501            | Dipartimento di Architettura                   | 2019 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 14.460,80           | INDIRE - ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE, INNOVAZIONE E RICERCA EDUCATIVA                  | 58501_ERASMUSPLUS2019_GEORGIA  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58501            | Dipartimento di Architettura                   | 2019 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 10.051,40           | INDIRE - ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE, INNOVAZIONE E RICERCA EDUCATIVA                  | 58501_ERASMUSPLUS2019_INDIA  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58501            | Dipartimento di Architettura                   | 2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 6.000,00            | AZIENDA OSPEDALIERA S. MARIA  | 81200SETOLA_TERNI22  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58501            | Dipartimento di Architettura                   | 2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 2.309,76            | AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO  | MECCACUBA19  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58501            | Dipartimento di Architettura                   | 2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                         | 15.677,60           | TIM ITALIA SPA  | TOSIXALL_TIM20   |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58502            | Dipartimento di Biologia                       | 2020 | CG.01.02.02.01.01.02    | Altri crediti verso MIUR                            | 2,00                | MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA                               | LINARI_MIUR_IDOLSG_2020  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58503            | Dipartimento di Chimica                        | 2018 | CG.01.02.02.01.01.02    | Altri crediti verso MIUR                            | 8.312,19            | MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA                               | AGMforCuHe-ARS01_00697   |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58503            | Dipartimento di Chimica                        | 2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 0,58                | ENEA - Agenzia Nazionale per le Nuove Tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile | BANCISANITA15  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58503            | Dipartimento di Chimica                        | 2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                         | 4,38                | FONDAZIONE TELETHON   | BANCISANITA15  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58504            | Dipartimento di Fisica e Astronomia            | 2023 | CG.01.02.02.01.08.02.01 | Crediti v/istituti previdenziali                    | 9.735,86            | INAIL - ART.24 L.843/1978   | BRUZZIBRICINAIL19  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58506            | Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale | 2021 | CG.01.02.02.01.05.01    | Crediti verso Universita'                           | 131,65              | Università degli Studi di Torino/Università Italo Francese                                      | Contributo_Bando_UIF_2020  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58507            | Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione   | 2019 | CG.01.02.02.01.01.02    | Altri crediti verso MIUR                            | 5.755,11            | MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA                               | MICCDELBCULTMEDIA18  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58507            | Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione   | 2023 | CG.01.02.02.01.04.01    | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 620,77              | UNIONE EUROPEA  | MICCDELBURVIS19  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58507            | Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione   | 2022 | CG.01.02.02.01.04.01    | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 26,57               | UNIONE EUROPEA  | DeNeCoR  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58507            | Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione   | 2023 | CG.01.02.02.01.04.01    | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 6.000,00            | UNIONE EUROPEA  | MICCBERTReInHERIT21<br>MICCDELBURVIS19<br>MICCBERTReInHERIT21<br>MICCBERTReInHERIT21 |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58507            | Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione   | 2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                         | 1.693,64            | IEEE - INSTITUTE OF ELECTRICAL AND ELECTRONICS ENGINEERS INC.                                   | VICARIO_ISSRE23  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58507            | Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione   | 2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                         | 1.000,00            | JSB SOLUTIONS S.R.L.  | MUCCMEDICT20   |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58507            | Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione   | 2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                         | 500,39              | ISTITUTO DI FORMAZIONE OPERATORI AZIENDALI  | PALA_IFTSSAFENET21   |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58508            | Dipartimento di Ingegneria Industriale         | 2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                         | 50.000,00           | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE   | CARPI_LABDIDBIOMEDICA  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58508            | Dipartimento di Ingegneria Industriale         | 2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                         | 20.000,00           | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE   | CARPI_LABDIDBIOMEDICA  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58508            | Dipartimento di Ingegneria Industriale         | 2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                         | 50.000,00           | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE   | CARPI_LABDIDBIOMEDICA  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58508            | Dipartimento di Ingegneria Industriale         | 2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                         | 50.000,00           | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE   | CARPI_LABDIDBIOMEDICA  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58508            | Dipartimento di Ingegneria Industriale         | 2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                         | 50.000,00           | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE   | CARPI_LABDIDBIOMEDICA  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58508            | Dipartimento di Ingegneria Industriale         | 2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                         | 1.220,00            | Foodaloo srl  | Rocchetti_Foodaloo_545_2021  | 305,00                                     | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58508            | Dipartimento di Ingegneria Industriale         | 2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                         | 1.220,00            | Foodaloo srl  | Rocchetti_Foodaloo_545_2021  | 305,00                                     | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2024

| Codice Struttura | Struttura  | Anno | Voce COGE               | Denominazione voce coge                   | Importo del credito | Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito                          | Copertura da parte della Struttura | Copertura a carico fondo rischi su crediti | Motivazione   |
|------------------|--|------|-------------------------|---|---------------------|--|------------------------------------|--|---|
| 58508            | Dipartimento di Ingegneria Industriale   | 2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)               | 18.300,00           | Energica Motor Company S.p.A   | BALDANZINI_Enegica_441_2022        | 9.606,00                                   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58508            | Dipartimento di Ingegneria Industriale   | 2020 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)               | 2.196,00            | GUAGNI ROBERTO   | BACCI_GUAGNI_244_2020              | 549,00                                     | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58509            | Dipartimento di Lettere e Filosofia  | 2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)              | 109,92              | ACCADEMIA DELLA CRUSCA   | BIFFIPROVERBIT23                   |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)               | 4.395,00            | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA                              | ANNFCRFASSE21                      |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)               | 12.500,00           | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE  | GENTILINICRF2019                   |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)               | 4.545,84            | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE  | AMEDACT005                         |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2022 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 1.935,67            | REGIONE TOSCANA  | SCALETIRTMALATTIERARE              |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2023 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 1.910,93            | REGIONE TOSCANA  | SECONDI<br>58513RECUF              |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58514            | Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2019 | CG.01.02.02.01.01.02    | Altri crediti verso MIUR                  | 2,00                | MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA              | LIONETTIINTIMICTRANSMIC            |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58514            | Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)               | 6.311,84            | ZORGONDERZOEK NEDERLAND  | SIMONINI_CONGRESSO_ZonMw2024       |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58515            | Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'        | 2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)               | 6.781,25            | Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro ETS                                  | AIRCMEICA20                        |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58516            | Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)                                       | 2024 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)              | 23.274,12           | AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA MEYER DI FIRENZE                             | AZZARI_AOUM_sei_assegni            |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58516            | Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)                                       | 2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)               | 7.500,00            | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE  | MASSI_UE_MELCAYA                   |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58516            | Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)                                       | 2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)               | 5.342,27            | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE  | MASSI_FONDAZIONECRFIRENZE_ASSEGNI  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58517            | Dipartimento di Scienze della Terra  | 2024 | CG.01.02.02.01.05.01    | Crediti verso Universita'                 | 240,00              | THE UNIVERSITY OF DUBLIN - TRINITY COLLEGE                                     | LABO02CT                           |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58517            | Dipartimento di Scienze della Terra  | 2020 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)              | 9.999,00            | INDIRE - ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE, INNOVAZIONE E RICERCA EDUCATIVA | 58517_ERASMUSPLUS2020_GEORGIA      |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58517            | Dipartimento di Scienze della Terra  | 2020 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)              | 14.779,60           | INDIRE - ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE, INNOVAZIONE E RICERCA EDUCATIVA | 58517_ERASMUSPLUS2020_ISRAELE      |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58517            | Dipartimento di Scienze della Terra  | 2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)              | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI  | 58517RECUF                         |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58517            | Dipartimento di Scienze della Terra  | 2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)              | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI  | 58517RECUF                         |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58517            | Dipartimento di Scienze della Terra  | 2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)              | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI  | 58517RECUF                         |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58519            | Dipartimento di Scienze Giuridiche   | 2020 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)              | 8.659,58            | COMMISSIONE EUROPEA - Centro Comune di Ricerca                                 | ROMA_OFF-IN                        |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58519            | Dipartimento di Scienze Giuridiche   | 2020 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)              | 9.000,00            | COMMISSIONE EUROPEA - Centro Comune di Ricerca                                 | TRUSTEU                            |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58519            | Dipartimento di Scienze Giuridiche   | 2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)              | 2.500,00            | COMMISSIONE EUROPEA - CENTRO COMUNE DI RICERCA (JOINT RESEARCH CENTRE)         | COLTECH                            |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58519            | Dipartimento di Scienze Giuridiche   | 2021 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)               | 4.663,68            | FLAI CGIL  | ADIRTRANSIZIONEDIAGRAMMISUD        |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58519            | Dipartimento di Scienze Giuridiche   | 2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)               | 4.000,00            | Dolce Vita Toscana s.r.l.  | CARTEIDOLCEVITATOSCANA23           |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58519            | Dipartimento di Scienze Giuridiche   | 2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)               | 16,00               | Ingegnerie Toscane S.r.l.  | TARIFFARIOCERTIFICAZIONI21         |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2024

| Codice Struttura | Struttura   | Anno | Voce COGE               | Denominazione voce coge                             | Importo del credito | Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito                                 | Copertura da parte della Struttura        | Copertura a carico fondo rischi su crediti            | Motivazione   |
|------------------|---|------|-------------------------|---|---------------------|---|---|---|---|
| 58520            | Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa                        | 2023 | CG.01.02.02.01.03.01    | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 2.888,39            | CITTA' METROPOLITANA DI FIRENZE   | BIGGERIFlor@Work20                        |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58520            | Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa                        | 2024 | CG.01.02.02.01.05.01    | Crediti verso Universita'                           | 253,29              | The University of Birmingham  | RANDELLICLIMATE23                         |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58520            | Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa                        | 2022 | CG.01.02.02.01.05.01    | Crediti verso Universita'                           | 831,10              | Universität zu Köln   | EUniWell_ERASMUS                          |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58520            | Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa                        | 2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                         | 0,07                | SVILUPPO TOSCANA S.P.A.   | ZATTISCHEMA22                             |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58521            | Dipartimento di Scienze Politiche   | 2021 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 8.724,63            | REGIONE TOSCANA   | TOSCHI_RICERCA_F_49_SUCHADOCAN            |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
|                  |   |      |                         |   |                     |   | LUCATOSCHIPRIN2017                        |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
|                  |   |      |                         |   |                     |   | TOSCHI_ARS_2020                           |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
|                  |   |      |                         |   |                     |   | MASTER_COMUNIC_MEDIC_TOSCHI_21-22         |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58521            | Dipartimento di Scienze Politiche   | 2022 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 3.600,00            | REGIONE TOSCANA   | TONARELLI_LAPOT_2022                      | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |   |
| 58521            | Dipartimento di Scienze Politiche   | 2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                         | 50.000,00           | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE   | LIPPI_FRCF-Bando-Ricercatori-Firenze-2021 | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |   |
| 58521            | Dipartimento di Scienze Politiche   | 2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                         | 50.000,00           | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE   | LIPPI_FRCF-Bando-Ricercatori-Firenze-2021 |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
|                  |   |      |                         |   |                     |   | DSPS_ALTRE_SPESE                          |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58523            | Dipartimento di Statistica (DISIA)  | 2020 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 4.654,38            | REGIONE TOSCANA   | CATELAN_RICERCA_F_49_SUCHADOCAN           |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS) | 2024 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA | NUCCIOTTIMAE2018                          |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS) | 2023 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA | SAGASTFA13                                |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS) | 2023 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA | 20500_M15741                              |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS) | 2023 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 4,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA | 58524TFA1415                              |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS) | 2023 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 4,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA | DOTTUNISI_XXXII                           |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS) | 2023 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 4,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA | 20500_M10438                              |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS) | 2022 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA | 20500_M10438                              |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS) | 2023 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA | IFA2                                      |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS) | 2023 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 150,31              | REGIONE TOSCANA   | CAMISEBRAISMO_2020                        |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS) | 2022 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 1,08                | REGIONE TOSCANA   | PANSAMLODA2019                            |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS) | 2020 | CG.01.02.02.01.04.01    | Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo | 30.738,60           | UNIONE EUROPEA  | LODAHORIZON_2020                          |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS) | 2019 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 9.951,80            | INDIRE - ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE, INNOVAZIONE E RICERCA EDUCATIVA        | 58524_ERASMUSPLUS2019_ARMENIA             |   | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2024

| Codice Struttura | Struttura  | Anno | Voce COGE               | Denominazione voce coge                      | Importo del credito | Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito                               | Copertura da parte della Struttura | Copertura a carico fondo rischi su crediti | Motivazione   |
|------------------|--|------|-------------------------|--|---------------------|---|------------------------------------|--|---|
| 58525            | Dipartimento di Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI)   | 2023 | CG.01.02.02.01.05.01    | Crediti verso Universita'                    | 8.060,52            | Università Italo Francese - Università degli Studi di Torino                        | FARINABANDOVINC2019                |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58526            | Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI) | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 10.000,00           | SOGGETTI DIVERSI  |                                    | 10.000,00                                  | Esito procedura legale fallimento creditore           |
| 58526            | Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI) | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 13.500,00           | SOGGETTI DIVERSI  |                                    | 13.500,00                                  | Esito procedura legale fallimento creditore           |
| 58526            | Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI) | 2022 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 8.622,44            | REGIONE TOSCANA   | SMARTUrban                         |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
|                  |  |      |                         |  |                     |   | FERRINIAURUMFOLIUM16.2             |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
|                  |  |      |                         |  |                     |   | FERRINIAURUMFOLIUM1.3              |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
|                  |  |      |                         |  |                     |   | FERRINIAURUMFOLIUM1.2              |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58526            | Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI) | 2022 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 4.000,00            | VERTICAL GREEN S.S. SOCIETA' AGRICOLA   | TOGNIPSR Liguria_LEGNOa360         |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
|                  |  |      |                         |  |                     |   | TOGNRICE15                         |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58526            | Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI) | 2023 | CG.01.02.02.01.05.01    | Crediti verso Universita'                    | 178,90              | Universität zu Köln   | EUniWell_ERASMUS                   |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58526            | Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI) | 2023 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 1.490,08            | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA                                   | BINDICARIPT2023                    |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58526            | Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI) | 2024 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 689,96              | REGIONE TOSCANA   | ORTIMETROPOLITANI_2                |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58526            | Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI) | 2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 5.633,22            | BANCA CR FIRENZE SPA  | CINCRF2021                         |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58526            | Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI) | 2024 | CG.01.02.02.01.05.01    | Crediti verso Universita'                    | 8.734,36            | UNIVERSITA' DI PISA - DIREZIONE AREA DI MEDICINA (DAM)                              | ORLASUPERFEED21                    |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58526            | Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI) | 2024 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 42,80               | VILIANI LEONARDO  | AGNCRA12INTERESSI                  |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 58526            | Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI) | 2024 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 1.195,10            | MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE ALIMENTARI E FORESTALI                           | 58526_MANCINOMIPAAFBEWIN21         |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 010027           | Sistema Museale di Ateneo  | 2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 4.000,00            | SOCIETA' BOTANICA ITALIANA ONLUS  | FLORA2014                          |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 040000           | Sistema Bibliotecario di Ateneo  | 2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 39,15               | THE BRITISH LIBRARY   | BIOILLINTE                         |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 040000           | Sistema Bibliotecario di Ateneo  | 2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 671,39              | CORTE SUPREMA DI CASSAZIONE   | BIOILLINTE                         |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 040000           | Sistema Bibliotecario di Ateneo  | 2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 190,61              | THE BRITISH LIBRARY   | UMAILLINTE                         |  | Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione |
| 050001           | Amministrazione centrale   | 2023 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 5.319,85            | REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca | PEGAUNIFI                          | 3.166,50                                   | Credito inesigibile                                   |
| 050001           | Amministrazione centrale   | 2022 | CG.01.02.02.01.08.02.01 | Crediti v/istituti previdenziali             | 237,60              | INPS  |                                    | 237,60                                     | Credito inesigibile                                   |
| 050001           | Amministrazione centrale   | 2023 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 15.541,46           | AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA MEYER DI FIRENZE                                  |                                    | 15.541,46                                  | Credito inesigibile                                   |
| 050001           | Amministrazione centrale   | 2022 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 28.875,55           | AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI DI FIRENZE                                |                                    | 28.875,55                                  | Credito inesigibile                                   |

## Elenco Crediti stralciati al 31.12.2024

Allegato 2

| Codice Struttura | Struttura                | Anno | Voce COGE               | Denominazione voce coge                                       | Importo del credito | Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito | Copertura da parte della Struttura | Copertura a carico fondo rischi su crediti | Motivazione  |
|------------------|--------------------------|------|-------------------------|---|---------------------|---|------------------------------------|--|--|
| 050001           | Amministrazione centrale | 2021 | CG.01.02.02.01.08.07    | Crediti per indennità assistenziali                           | 612.837,85          | Azienda USL Toscana Centro - INDENNITA' ASSISTENZIALI |                                    | 612.837,85                                 | Risoluzione legale AZ USL TOSCANA CENTRO - SENTENZA BIANCHI/DEL BIANCO |
| 050001           | Amministrazione centrale | 2023 | CG.01.02.02.01.06.01.01 | Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea | 140,00              | STUDENTI DIVERSI                                      |                                    | 140,00                                     | Credito inesigibile  |
|                  |                          |      |                         |   | 1.345.549,89        |   |                                    | 695.063,96                                 | Scrittura COGE n. 155815/2024  |

**RENDICONTO UNICO IN CONTABILITÀ  
FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA  
PER MISSIONI E PROGRAMMI**

## **RENDICONTO UNICO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI**

L'art. 7 del D.I. 19/2014, così come modificato dal D.I. 394/2017, prevede che le Università predispongano un rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica Siope e con l'indicazione, per le spese, della classificazione per missioni e programmi. Al riguardo non sono però stati forniti schemi specifici sulla cui base elaborare il documento richiesto.

La Commissione interministeriale per la contabilità economico-patrimoniale negli atenei, rispondendo a uno specifico quesito, ha fatto presente che, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE) dovrà essere completo, dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive, delle spese (cassa) per missioni e programmi. Pertanto, la Commissione ritiene *“che si sia verificata la condizione di cui al comma 2 dell'articolo 1 del D.I. MIUR-MEF n. 21 del 16 gennaio 2014, per cui viene meno l'applicabilità dello stesso Decreto e la compilazione del prospetto previsto dall'art. 2 del D.I. MIUR – MEF 16 gennaio 2014 n. 21, risultando la necessità informativa assolta dal rispetto delle prescrizioni dell'articolo 7 del ridetto D.I. MIUR-MEF n. 19/2014, a decorrere dal bilancio unico di esercizio 2018. Si provvederà ad adeguare in tal senso il MTO - paragrafo dedicato alla Classificazione della spesa per missioni e programmi - nella prima occasione di aggiornamento del documento”*.

Il documento che segue è stato quindi redatto secondo le indicazioni sopra citate e sostituisce il Rendiconto unico in contabilità finanziaria redatto secondo le regole in vigore fino al precedente esercizio e la classificazione della spesa per missioni e programmi redatta secondo il principio della competenza economica.

## Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2024 e Classificazione della spesa per Missione e Programmi

### INCASSI 2024

| CODICE SIOPE  | INCASSI  |
|---|--|
| <b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>                              | <b>416.064.994,75</b>  |
| <b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>                              | <b>416.064.994,75</b>  |
| <b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b> | <b>410.485.149,41</b>  |
| 2.01.01.01.001  | Trasferimenti correnti da Minister   |
|   | 301.425.013,47   |
| 2.01.01.01.011  | Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativ   |
|   | 835.654,99   |
| 2.01.01.01.012  | Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e cultur                 |
|   | 71.639,00  |
| 2.01.01.01.013  | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricer |
|   | 607.887,21   |
| 2.01.01.01.014  | Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario naziona       |
|   | 75.292.238,45  |
| 2.01.01.01.999  | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c   |
|   | 76.850,64  |
| 2.01.01.02.001  | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonom   |
|   | 2.868.464,59   |
| 2.01.01.02.003  | Trasferimenti correnti da Comun  |
|   | 558.021,93   |
| 2.01.01.02.004  | Trasferimenti correnti da Citta' metropolitane e Roma capital  |
|   | 1.500,00   |
| 2.01.01.02.008  | Trasferimenti correnti da Universita   |
|   | 515.438,27   |
| 2.01.01.02.011  | Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie loca   |
|   | 848.328,17   |
| 2.01.01.02.012  | Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SS            |
|   | 25.460.148,92  |
| 2.01.01.02.999  | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c   |
|   | 1.893.963,77   |
| 2.01.01.03.001  | Trasferimenti correnti da INPS   |
|   | 0,00   |
| 2.01.01.03.002  | Trasferimenti correnti da INAIL  |
|   | 27.000,00  |
| 2.01.01.03.999  | Trasferimenti correnti da altri Enti di Previdenza n.a.c   |
|   | 3.000,00   |
| <b>2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie</b>                  | <b>197.993,33</b>  |
| 2.01.02.01.001  | Trasferimenti correnti da famiglie   |
|   | 197.993,33   |
| <b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>                   | <b>359.895,03</b>  |
| 2.01.03.01.999  | Sponsorizzazioni da altre imprese  |
|   | 26.835,03  |
| 2.01.03.02.002  | Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipat   |
|   | 22.791,23  |
| 2.01.03.02.999  | Altri trasferimenti correnti da altre impres   |
|   | 310.268,77   |

**2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private** **195.775,38**

|                |  |            |
|----------------|--|------------|
| 2.01.04.01.001 | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Privat | 195.775,38 |
|----------------|--|------------|

**2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo** **4.826.181,60**

|                |  |              |
|----------------|--|--------------|
| 2.01.05.01.999 | Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europe: | 4.622.845,95 |
| 2.01.05.02.001 | Trasferimenti correnti dal Resto del Mond        | 203.335,65   |

**3.00.00.00.000 Entrate extratributarie** **92.021.892,84****3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni** **86.529.831,35****3.01.01.00.000 Vendita di beni** **214.406,46**

|                |  |            |
|----------------|--|------------|
| 3.01.01.01.006 | Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioi | 214.406,46 |
|----------------|--|------------|

**3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi** **85.991.854,90**

|                |  |               |
|----------------|--|---------------|
| 3.01.02.01.013 | Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre                            | 781.265,17    |
| 3.01.02.01.022 | Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on lir      | 18.182,71     |
| 3.01.02.01.023 | Proventi da servizi per formazione e addestrament                        | 466.136,51    |
| 3.01.02.01.033 | Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleri                   | 156,00        |
| 3.01.02.01.027 | Proventi da consulenze   | 406.965,22    |
| 3.01.02.01.028 | Proventi da servizi informatic   | 60.000,00     |
| 3.01.02.01.029 | Proventi da servizi di copia e stampa                                    | 18.714,76     |
| 3.01.02.01.036 | Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambiental              | 258.343,94    |
| 3.01.02.01.038 | Proventi da analisi e studi nel campo della ricerc                       | 11.762.498,55 |
| 3.01.02.01.039 | Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazion                 | 36.096,13     |
| 3.01.02.01.040 | Proventi per organizzazione convegr                                      | 0,00          |
| 3.01.02.01.042 | Proventi derivanti dalle sponsorizzazioi                                 | 3.745,90      |
| 3.01.02.01.999 | Proventi da servizi n.a.c  | 631.806,63    |
| 3.01.02.02.001 | Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livel | 56.660.549,28 |
| 3.01.02.02.002 | Proventi da contribuzione studentesca per corsi post laurea              | 8.383.445,19  |
| 3.01.02.02.999 | Proventi da contribuzione studentesca per altri cor                      | 6.503.948,91  |

**3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni** **323.569,99**

|                |  |            |
|----------------|--|------------|
| 3.01.03.02.001 | Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse natur | 0,00       |
| 3.01.03.02.002 | Locazioni di altri beni immobil  | 323.569,99 |

**3.02.00.00.000 Proventi derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti** **45.992,70**

**3.02.03.00.000 Entrate da Imprese derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti** **45.992,70**

|                |  |           |
|----------------|--|-----------|
| 3.02.03.02.001 | Proventi da risarcimento danni a carico delle impres | 45.992,70 |
|----------------|--|-----------|

**3.03.00.00.000 Interessi attivi** **17.113,25**

**3.03.03.00.000 Altri interessi attivi** **17.113,25**

|                |   |           |
|----------------|---|-----------|
| 3.03.03.03.001 | Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubblici | 0,00      |
| 3.03.03.04.001 | Interessi attivi da depositi bancari o posta  | 17.113,25 |

**3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti** **5.428.955,54**

**3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione** **71.905,70**

|                |  |           |
|----------------|--|-----------|
| 3.05.01.01.001 | Indennizzi di assicurazione su beni immobili   | 0,00      |
| 3.05.01.01.002 | Indennizzi di assicurazione su beni mobi       | 9.234,10  |
| 3.05.01.01.999 | Altri indennizzi di assicurazione contro i dan | 1.171,60  |
| 3.05.01.99.999 | Altri indennizzi di assicurazione n.a.c        | 61.500,00 |

**3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata** **3.533.572,27**

|                |   |              |
|----------------|---|--------------|
| 3.05.02.01.001 | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)                       | 286.217,50   |
| 3.05.02.02.001 | Entrate per rimborsi di imposte indirette   | 43.824,10    |
| 3.05.02.03.001 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centri | 267.792,89   |
| 3.05.02.03.002 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Loc    | 880.307,80   |
| 3.05.02.03.003 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenzi        | 0,00         |
| 3.05.02.03.004 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famig                  | 574.844,57   |
| 3.05.02.03.005 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Impre:                 | 1.480.585,41 |

**3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.** **1.823.477,57**

|                |                              |              |
|----------------|------------------------------|--------------|
| 3.05.99.99.999 | Altre entrate correnti n.a.c | 1.823.477,57 |
|----------------|------------------------------|--------------|

**4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale** **96.646.980,46**

**4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti****95.662.555,51****4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche****61.113.625,37**

|                |   |               |
|----------------|---|---------------|
| 4.02.01.01.001 | Contributi agli investimenti da Ministe   | 47.318.952,01 |
| 4.02.01.01.011 | Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associati   | 0,00          |
| 4.02.01.01.012 | Contributi agli investimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e cultu                 | 98.871,00     |
| 4.02.01.01.013 | Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la rice | 3.497.160,14  |
| 4.02.01.01.999 | Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.   | 193.050,90    |
| 4.02.01.02.001 | Contributi agli investimenti da Regioni e province autonom  | 7.219.173,97  |
| 4.02.01.02.002 | Contributi agli investimenti da Provinc   | 0,00          |
| 4.02.01.02.003 | Contributi agli investimenti da Comur   | 410.704,61    |
| 4.02.01.02.004 | Contributi agli investimenti da Citta' metropolitane e Roma capital   | 71.751,61     |
| 4.02.01.02.006 | Contributi agli investimenti da Comunita' Montan  | 2.600,00      |
| 4.02.01.02.005 | Contributi agli investimenti da Unioni di Comur   | 0,00          |
| 4.02.01.02.008 | Contributi agli investimenti da Universita  | 1.362.259,25  |
| 4.02.01.02.009 | Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali prote  | 74.000,00     |
| 4.02.01.02.011 | Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie loca  | 72.000,00     |
| 4.02.01.02.012 | Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il Ss           | 504.265,62    |
| 4.02.01.02.015 | Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanit                             | 34.185,66     |
| 4.02.01.02.014 | Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubbl                             | 0,00          |
| 4.02.01.02.017 | Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub region   | 44.000,00     |
| 4.02.01.02.018 | Contributi agli investimenti da Consorzi di enti loca   | 0,00          |
| 4.02.01.02.999 | Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.   | 19.624,30     |
| 4.02.01.03.002 | Contributi agli investimenti da INAIL   | 164.526,30    |
| 4.02.01.03.999 | Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.   | 26.500,00     |

**4.02.02.00.000 Contributi agli investimenti da Famiglie****43.200,00**

|                |  |           |
|----------------|--|-----------|
| 4.02.02.01.001 | Contributi agli investimenti da Famiglia | 43.200,00 |
|----------------|--|-----------|

**4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese****5.502.043,30**

|                |  |              |
|----------------|--|--------------|
| 4.02.03.02.001 | Contributi agli investimenti da altre imprese partecipat | 0,00         |
| 4.02.03.03.999 | Contributi agli investimenti da altre Impres             | 5.502.043,30 |

**4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private****5.414.049,96**

|                |  |              |
|----------------|--|--------------|
| 4.02.04.01.001 | Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Privat | 5.414.049,96 |
|----------------|--|--------------|

**4.02.05.00.000 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo****23.589.636,88**

|                |   |               |
|----------------|---|---------------|
| 4.02.05.07.001 | Contributi agli investimenti dal Resto del Mond       | 766.368,76    |
| 4.02.05.99.999 | Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europe | 22.823.268,12 |

**4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali** **984.424,95**

**4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali** **984.424,95**

|                |  |            |
|----------------|--|------------|
| 4.04.01.01.001 | Alienazione di mezzi di trasporto strada | 15.700,00  |
| 4.04.01.05.001 | Attrezzature scientifiche                | 966.104,95 |
| 4.04.01.05.999 | Alienazione di Attrezzature n.a.c        | 0,00       |
| 4.04.01.06.001 | Alienazione di macchine per uffici       | 0,00       |
| 4.04.01.07.002 | Alienazione di postazioni di lavoro      | 80,00      |
| 4.04.01.07.999 | Alienazione di hardware n.a.c            | 2.540,00   |

**9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro** **193.616.293,74**

**9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro** **185.516.007,10**

**9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente** **160.415.780,65**

|                |   |               |
|----------------|---|---------------|
| 9.01.02.01.001 | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto ter.                      | 60.485.939,32 |
| 9.01.02.02.001 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto ter. | 99.929.282,51 |
| 9.01.02.99.999 | Altre ritenute al personale dipendente per conto di ter.                              | 558,82        |

**9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo** **495.184,92**

|                |   |            |
|----------------|---|------------|
| 9.01.03.01.001 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto ter.                      | 407.106,85 |
| 9.01.03.02.001 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto ter. | 88.078,07  |

**9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro** **24.605.041,53**

|                |  |               |
|----------------|--|---------------|
| 9.01.99.01.001 | Entrate a seguito di spese non andate a buon fin | 609.530,80    |
| 9.01.99.03.001 | Rimborso di fondi economali e carte azienda      | 126.650,00    |
| 9.01.99.99.999 | Altre entrate per partite di giro diverse        | 23.868.860,73 |

**9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi** **8.100.286,64**

**9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi** **7.823.386,60**

|                |  |              |
|----------------|--|--------------|
| 9.02.02.02.017 | Trasferimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali per operazioni conto ter | 7.823.386,60 |
|----------------|--|--------------|

**9.02.03.00.000 Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi** **276.900,04**

|                |  |            |
|----------------|--|------------|
| 9.02.03.01.001 | Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terz                              | 17.130,69  |
| 9.02.03.03.001 | Trasferimenti da Istituzioni Sociali Private per operazioni conto ter.           | 6.000,00   |
| 9.02.03.04.001 | Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto ter | 253.769,35 |

**Entrate da regolarizzare** **0,00**

|  |      |
|--|------|
| ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere) | 0,00 |
|--|------|

**TOTALE INCASSI** **798.350.161,79**

**PAGAMENTI 2024**

| Codice SIOPE  | PAGAMENTI   | 01.4<br>Ricerca di base | 04.8<br>R&S Affari<br>economici | 07.5<br>R&S Sanità  | 09.4<br>Istruzione<br>superiore | 09.6<br>Servizi ausiliari<br>istruzione | 07.3<br>Servizi ospedalieri | 07.4<br>Servizi di sanità<br>pubblica | 09.8<br>Indirizzo politico | 09.8<br>Servizi e affari<br>generali per le<br>amministrazioni |
|---|---|-------------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--|
| <b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>  | <b>505.699.696,19</b>   | <b>218.572.559,94</b>   | <b>4.635.268,67</b>             | <b>2.416.582,04</b> | <b>165.234.742,02</b>           | <b>0,00</b>                             | <b>33.091.429,25</b>        | <b>0,00</b>                           | <b>417.851,67</b>          | <b>81.331.262,62</b>   |
| <b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>                            | <b>286.202.949,26</b>   | <b>137.986.106,00</b>   | <b>966.148,71</b>               | <b>644.099,14</b>   | <b>74.971.851,95</b>            | <b>0,00</b>                             | <b>31.034.701,73</b>        | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>40.600.041,72</b>   |
| <b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>                                      | <b>224.598.392,71</b>   | <b>108.480.346,96</b>   | <b>966.148,71</b>               | <b>644.099,14</b>   | <b>57.032.886,43</b>            | <b>0,00</b>                             | <b>26.676.664,58</b>        | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>30.798.246,89</b>   |
| 1.01.01.01.001  | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato  | 1.097.661,22            | 493.947,55                      | 0,00                | 0,00                            | 406.134,65                              | 0,00                        | 21.953,22                             | 0,00                       | 175.625,80   |
| 1.01.01.01.002  | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato   | 145.683.450,55          | 65.557.552,75                   | 0,00                | 0,00                            | 53.902.876,70                           | 0,00                        | 2.913.669,01                          | 0,00                       | 23.309.352,09  |
| 1.01.01.01.003  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato  | 153.771,23              | 46.131,37                       | 0,00                | 0,00                            | 23.065,68                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 84.574,18  |
| 1.01.01.01.004  | Indennità' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato   | 29.184.094,47           | 875.522,83                      | 875.522,83          | 583.681,89                      | 2.042.886,61                            | 0,00                        | 21.596.229,91                         | 0,00                       | 3.210.250,39   |
| 1.01.01.01.005  | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato  | 28.387,59               | 13.342,17                       | 0,00                | 0,00                            | 10.503,41                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 4.542,01   |
| 1.01.01.01.006  | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato   | 22.646.059,58           | 20.154.993,03                   | 0,00                | 0,00                            | 452.921,19                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 2.038.145,36   |
| 1.01.01.01.007  | Straordinario per il personale a tempo determinato  | 3.146,24                | 943,87                          | 0,00                | 0,00                            | 471,94                                  | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 1.730,43   |
| 1.01.01.01.008  | Indennità' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato   | 3.020.862,58            | 211.460,38                      | 90.625,88           | 60.417,25                       | 90.625,88                               | 0,00                        | 2.144.812,43                          | 0,00                       | 422.920,76   |
| 1.01.01.01.009  | Assegni di ricerca  | 20.919.652,29           | 20.919.652,29                   | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.01.01.02.001  | Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale | 689.335,76              | 206.800,73                      | 0,00                | 0,00                            | 103.400,36                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 379.134,67   |
| 1.01.01.02.002  | Buoni pasto   | 799.968,69              | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 799.968,69   |
| 1.01.01.02.999  | Altre spese per il personale n.a.c.   | 372.002,51              | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 372.002,51   |
| <b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>                   | <b>61.604.556,55</b>  | <b>29.505.759,04</b>    | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>         | <b>17.938.965,52</b>            | <b>0,00</b>                             | <b>4.358.037,15</b>         | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>9.801.794,84</b>  |
| 1.01.02.01.001  | Contributi obbligatori per il personale   | 51.139.762,54           | 25.058.483,64                   | 0,00                | 0,00                            | 14.830.531,14                           | 0,00                        | 3.579.783,38                          | 0,00                       | 7.670.964,38   |
| 1.01.02.01.002  | Contributi previdenza complementare   | 20.209,34               | 6.062,80                        | 0,00                | 0,00                            | 3.031,40                                | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 11.115,14  |
| 1.01.02.01.003  | Contributi per indennità' di fine rapporto  | 9.645.067,81            | 4.147.379,16                    | 0,00                | 0,00                            | 2.893.520,34                            | 0,00                        | 771.605,42                            | 0,00                       | 1.832.562,88   |
| 1.01.02.01.999  | Altri contributi sociali effettivi n.a.c.   | 664.835,15              | 292.527,47                      | 0,00                | 0,00                            | 79.780,22                               | 0,00                        | 6.648,35                              | 0,00                       | 285.879,11   |
| 1.01.02.02.001  | Assegni familiari   | 3.264,92                | 1.305,97                        | 0,00                | 0,00                            | 685,63                                  | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 1.273,32   |
| 1.01.02.02.003  | Indennità' di fine servizio - quota annuale   | 131.416,79              | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 131.416,79                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| <b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>                      | <b>19.769.409,35</b>  | <b>7.630.990,37</b>     | <b>171.393,96</b>               | <b>0,00</b>         | <b>5.899.290,83</b>             | <b>0,00</b>                             | <b>2.056.727,52</b>         | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>4.011.006,68</b>  |
| <b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b> | <b>19.769.409,35</b>  | <b>7.630.990,37</b>     | <b>171.393,96</b>               | <b>0,00</b>         | <b>5.899.290,83</b>             | <b>0,00</b>                             | <b>2.056.727,52</b>         | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>4.011.006,68</b>  |
| 1.02.01.01.001  | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)  | 17.139.395,97           | 7.027.152,35                    | 171.393,96          | 0,00                            | 5.313.212,75                            | 0,00                        | 2.056.727,52                          | 0,00                       | 2.570.909,40   |
| 1.02.01.02.001  | Imposta di registro e di bollo  | 107.030,57              | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 107.030,57   |
| 1.02.01.03.001  | Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni  | 195,00                  | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 195,00   |
| 1.02.01.05.001  | Tributo funzione tutela e protezione ambiente   | 102.470,27              | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 102.470,27   |
| 1.02.01.06.001  | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani   | 1.739.328,17            | 591.371,58                      | 0,00                | 0,00                            | 573.978,30                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 573.978,30   |
| 1.02.01.07.001  | Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche   | 55.493,65               | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 55.493,65  |
| 1.02.01.09.001  | Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)  | 7.007,79                | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 7.007,79   |
| 1.02.01.10.001  | Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)   | 485.089,20              | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 485.089,20   |
| 1.02.01.12.001  | Imposta Municipale Propria  | 36.666,00               | 12.466,44                       | 0,00                | 0,00                            | 12.099,78                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 12.099,78  |

| Codice SIOPE          | PAGAMENTI   | 01.4<br>Ricerca di base | 04.8<br>R&S Affari<br>economici | 07.5<br>R&S Sanità  | 09.4<br>Istruzione<br>superiore | 09.6<br>Servizi ausiliari<br>istruzione | 07.3<br>Servizi ospedalieri | 07.4<br>Servizi di sanità<br>pubblica | 09.8<br>Indirizzo politico | 09.8<br>Servizi e affari<br>generali per le<br>amministrazioni |                      |
|-----------------------|---|-------------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--|----------------------|
| 1.02.01.99.999        | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.  | 96.732,73               | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 96.732,73  |                      |
| <b>1.03.00.00.000</b> | <b>Acquisto di beni e servizi</b>   | <b>95.717.946,35</b>    | <b>40.554.998,88</b>            | <b>3.387.183,68</b> | <b>1.661.940,58</b>             | <b>22.205.516,89</b>                    | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>417.851,67</b>  | <b>27.490.454,66</b> |
| <b>1.03.01.00.000</b> | <b>Acquisto di beni</b>   | <b>13.114.324,83</b>    | <b>8.544.281,36</b>             | <b>1.396.930,84</b> | <b>600.079,78</b>               | <b>1.033.030,08</b>                     | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>  | <b>1.540.002,77</b>  |
| 1.03.01.01.001        | Giornali e riviste  | 413.513,89              | 33.081,11                       | 8.270,28            | 0,00                            | 8.270,28                                | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 363.892,22           |
| 1.03.01.01.002        | Pubblicazioni   | 1.766.856,44            | 1.272.136,64                    | 88.342,82           | 53.005,69                       | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 353.371,29           |
| 1.03.01.02.001        | Carta, cancelleria e stampati   | 749.286,88              | 284.729,01                      | 14.985,74           | 0,00                            | 172.335,98                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 277.236,15           |
| 1.03.01.02.002        | Carburanti, combustibili e lubrificanti   | 58.455,67               | 40.918,97                       | 1.169,11            | 0,00                            | 11.691,13                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 4.676,45             |
| 1.03.01.02.003        | Equipaggiamento   | 42.420,56               | 25.452,34                       | 1.696,82            | 0,00                            | 8.484,11                                | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 6.787,29             |
| 1.03.01.02.004        | Vestitario  | 91.772,35               | 91.772,35                       | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 0,00                 |
| 1.03.01.02.005        | Accessori per uffici e alloggi  | 38.966,17               | 23.379,70                       | 779,32              | 0,00                            | 7.793,23                                | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 7.013,91             |
| 1.03.01.02.006        | Materiale informatico   | 404.946,72              | 242.968,03                      | 8.098,93            | 0,00                            | 80.989,34                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 72.890,41            |
| 1.03.01.02.007        | Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari  | 898.480,13              | 754.723,31                      | 89.848,01           | 0,00                            | 53.908,81                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 0,00                 |
| 1.03.01.02.008        | Strumenti tecnico-specialistici non sanitari  | 185.524,87              | 155.840,89                      | 18.552,49           | 0,00                            | 11.131,49                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 0,00                 |
| 1.03.01.02.009        | Beni per attività di rappresentanza   | 100,54                  | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 100,54               |
| 1.03.01.02.011        | Generi alimentari   | 42.813,10               | 38.531,79                       | 0,00                | 4.281,31                        | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 0,00                 |
| 1.03.01.02.012        | Accessori per attività sportive e ricreative  | 5.260,69                | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 5.260,69                                | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 0,00                 |
| 1.03.01.02.999        | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.  | 5.044.827,85            | 3.178.241,55                    | 655.827,62          | 302.689,67                      | 454.034,51                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 454.034,51           |
| 1.03.01.03.001        | Fauna selvatica e non selvatica   | 155.601,91              | 140.041,72                      | 0,00                | 15.560,19                       | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 0,00                 |
| 1.03.01.03.002        | Flora selvatica e non selvatica   | 97,00                   | 87,30                           | 0,00                | 9,70                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 0,00                 |
| 1.03.01.05.006        | Prodotti chimici  | 3.130.435,69            | 2.191.304,98                    | 500.869,71          | 219.130,50                      | 219.130,50                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 0,00                 |
| 1.03.01.05.007        | Materiali e prodotti per uso veterinario  | 7.782,73                | 7.782,73                        | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 0,00                 |
| 1.03.01.05.999        | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.   | 77.181,64               | 63.288,94                       | 8.489,98            | 5.402,71                        | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 0,00                 |
| <b>1.03.02.00.000</b> | <b>Acquisto di servizi</b>  | <b>82.603.621,52</b>    | <b>32.010.717,51</b>            | <b>1.990.252,84</b> | <b>1.061.860,80</b>             | <b>21.172.486,81</b>                    | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>417.851,67</b>  | <b>25.950.451,89</b> |
| 1.03.02.01.001        | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità   | 158.590,96              | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 158.590,96   | 0,00                 |
| 1.03.02.01.002        | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi  | 21.482,54               | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 21.482,54  | 0,00                 |
| 1.03.02.01.008        | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 237.778,17              | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 237.778,17                 | 0,00   | 0,00                 |
| 1.03.02.02.001        | Rimborso per viaggio e trasloco   | 6.181.673,59            | 3.647.187,42                    | 370.900,42          | 247.266,94                      | 1.792.685,34                            | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 123.633,47           |
| 1.03.02.02.002        | Indennità di missione e di trasferta  | 2.109.165,34            | 1.539.690,70                    | 84.366,61           | 42.183,31                       | 421.833,07                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 21.091,65            |
| 1.03.02.02.004        | Pubblicità  | 168.009,62              | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 1.680,10                                | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 166.329,52           |
| 1.03.02.02.005        | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni   | 1.317.777,40            | 922.444,18                      | 26.355,55           | 26.355,55                       | 289.911,03                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 52.711,10            |
| 1.03.02.02.999        | Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.   | 147.651,95              | 109.262,44                      | 2.953,04            | 2.953,04                        | 32.483,43                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 0,00                 |
| 1.03.02.04.004        | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria   | 206.583,40              | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 206.583,40           |
| 1.03.02.04.999        | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.   | 188.405,40              | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 188.405,40           |
| 1.03.02.05.001        | Telefonia fissa   | 162.341,97              | 74.677,31                       | 3.246,84            | 3.246,84                        | 32.468,39                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 48.702,59            |
| 1.03.02.05.002        | Telefonia mobile  | 127.391,50              | 82.804,48                       | 2.547,83            | 2.547,83                        | 25.478,30                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 14.013,07            |
| 1.03.02.05.003        | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line   | 4.089.664,91            | 81.793,30                       | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 4.007.871,61         |
| 1.03.02.05.004        | Energia elettrica   | 9.177.817,01            | 3.028.679,61                    | 183.556,34          | 91.778,17                       | 3.028.679,61                            | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 2.845.123,27         |
| 1.03.02.05.005        | Acqua   | 806.864,29              | 266.265,22                      | 16.137,29           | 8.068,64                        | 266.265,22                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 250.127,93           |
| 1.03.02.05.006        | Gas   | 6.288.745,83            | 2.075.286,12                    | 125.774,92          | 62.887,46                       | 2.075.286,12                            | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 1.949.511,21         |
| 1.03.02.05.007        | Spese di condominio   | 854.537,33              | 290.542,69                      | 0,00                | 0,00                            | 281.997,32                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 281.997,32           |
| 1.03.02.05.999        | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.  | 1.162.871,36            | 581.435,68                      | 11.628,71           | 11.628,71                       | 232.574,27                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 325.603,98           |
| 1.03.02.07.001        | Locazione di beni immobili  | 340.780,00              | 115.865,20                      | 0,00                | 0,00                            | 112.457,40                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 112.457,40           |
| 1.03.02.07.002        | Noleggi di mezzi di trasporto   | 208.890,18              | 98.178,38                       | 18.800,12           | 8.355,61                        | 41.778,04                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 41.778,04            |
| 1.03.02.07.003        | Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie  | 1.604.190,86            | 721.885,89                      | 48.125,73           | 32.083,82                       | 481.257,26                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 320.838,17           |
| 1.03.02.07.004        | Noleggi di hardware   | 218.833,27              | 61.273,32                       | 0,00                | 0,00                            | 4.376,67                                | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 153.183,29           |
| 1.03.02.07.006        | Licenze d'uso per software  | 2.901.172,45            | 725.293,11                      | 29.011,72           | 29.011,72                       | 580.234,49                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 1.537.621,40         |
| 1.03.02.07.007        | Altre licenze   | 12.391,75               | 8.674,23                        | 743,51              | 495,67                          | 991,34                                  | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 1.487,01             |
| 1.03.02.07.008        | Noleggi di impianti e macchinari  | 41.736,34               | 33.389,07                       | 2.504,18            | 1.669,45                        | 3.338,91                                | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 834,73               |
| 1.03.02.07.999        | Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.  | 8.296,23                | 6.636,98                        | 497,77              | 331,85                          | 663,70                                  | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 165,92               |
| 1.03.02.08.002        | Leasing operativo di attrezzature e macchinari  | 1.128,50                | 1.128,50                        | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   | 0,00                 |

| Codice SIOPE          | PAGAMENTI  | 01.4<br>Ricerca di base | 04.8<br>R&S Affari<br>economici | 07.5<br>R&S Sanità | 09.4<br>Istruzione<br>superiore | 09.6<br>Servizi ausiliari<br>istruzione | 07.3<br>Servizi ospedalieri | 07.4<br>Servizi di sanità<br>pubblica | 09.8<br>Indirizzo politico | 09.8<br>Servizi e affari<br>generali per le<br>amministrazioni |
|-----------------------|--|-------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--|
| 1.03.02.09.001        | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico | 46.812,96               | 32.769,07                       | 0,00               | 0,00                            | 10.298,85                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 3.745,04   |
| 1.03.02.09.003        | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi  | 114.605,05              | 73.347,23                       | 9.168,40           | 4.584,20                        | 22.921,01                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 4.584,20   |
| 1.03.02.09.004        | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari  | 689.534,36              | 399.929,93                      | 55.162,75          | 27.581,37                       | 96.534,81                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 110.325,50   |
| 1.03.02.09.005        | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature   | 627.630,44              | 364.025,66                      | 50.210,44          | 25.105,22                       | 87.868,26                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 100.420,87   |
| 1.03.02.09.006        | Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio   | 46.766,13               | 24.786,05                       | 1.402,98           | 467,66                          | 7.014,92                                | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 13.094,52  |
| 1.03.02.09.008        | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili  | 7.704.290,83            | 2.619.458,88                    | 0,00               | 0,00                            | 2.542.415,97                            | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 2.542.415,97   |
| 1.03.02.09.009        | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico          | 125.159,55              | 42.554,25                       | 0,00               | 0,00                            | 41.302,65                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 41.302,65  |
| 1.03.02.09.010        | Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore  | 317.433,30              | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 317.433,30   |
| 1.03.02.09.011        | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali   | 2.610,53                | 1.253,05                        | 0,00               | 0,00                            | 313,26                                  | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 1.044,21   |
| 1.03.02.10.001        | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza  | 522.778,83              | 261.389,42                      | 0,00               | 0,00                            | 261.389,42                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.03.02.11.001        | Interpretariato e traduzioni   | 16.249,42               | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 16.249,42  |
| 1.03.02.11.006        | Patrocinio legale  | 12.688,00               | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 12.688,00  |
| 1.03.02.11.008        | Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro   | 6.449,96                | 3.224,98                        | 0,00               | 0,00                            | 3.224,98                                | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.03.02.11.009        | Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca   | 1.193.098,59            | 1.193.098,59                    | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.03.02.11.010        | Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti   | 127.814,02              | 115.032,62                      | 7.668,84           | 5.112,56                        | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.03.02.11.999        | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.  | 2.494.281,63            | 1.371.854,90                    | 199.542,53         | 74.828,45                       | 848.055,75                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.03.02.12.001        | Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale  | 81.295,22               | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 81.295,22  |
| 1.03.02.12.003        | Collaborazioni coordinate e a progetto   | 3.331.288,52            | 1.599.018,49                    | 166.564,43         | 66.625,77                       | 1.499.079,83                            | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.03.02.13.001        | Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza  | 7.283.594,92            | 2.403.586,32                    | 145.671,90         | 72.835,95                       | 2.403.586,32                            | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 2.257.914,43   |
| 1.03.02.13.002        | Servizi di pulizia e lavanderia  | 5.780.886,86            | 1.907.692,66                    | 115.617,74         | 57.808,87                       | 1.907.692,66                            | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 1.792.074,93   |
| 1.03.02.13.003        | Trasporti, traslochi e facchinaggio  | 159.853,97              | 54.350,35                       | 0,00               | 0,00                            | 54.350,35                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 51.153,27  |
| 1.03.02.13.004        | Stampa e rilegatura  | 45.753,49               | 15.556,19                       | 0,00               | 0,00                            | 15.556,19                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 14.641,12  |
| 1.03.02.13.006        | Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali                                   | 602.856,77              | 204.971,30                      | 0,00               | 0,00                            | 204.971,30                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 192.914,17   |
| 1.03.02.13.999        | Altri servizi ausiliari n.a.c.   | 7.802.306,63            | 3.511.037,98                    | 312.092,27         | 156.046,13                      | 780.230,66                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 3.042.899,59   |
| 1.03.02.14.999        | Altri servizi di ristorazione  | 18.348,84               | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 18.348,84  |
| 1.03.02.16.001        | Pubblicazione bandi di gara  | 9.636,54                | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 9.636,54   |
| 1.03.02.16.002        | Spese postali  | 284.370,09              | 136.497,64                      | 0,00               | 0,00                            | 22.749,61                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 125.122,84   |
| 1.03.02.16.003        | Onorificenze e riconoscimenti istituzionali  | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.03.02.16.004        | Spese notarili   | 4.064,69                | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 4.064,69   |
| 1.03.02.16.999        | Altre spese per servizi amministrativi   | 22.302,41               | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 22.302,41  |
| 1.03.02.17.001        | Commissioni per servizi finanziari   | 13.723,09               | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 13.723,09  |
| 1.03.02.17.002        | Oneri per servizio di tesoreria  | 1.000,01                | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 1.000,01   |
| 1.03.02.17.999        | Spese per servizi finanziari n.a.c.  | 2.549,04                | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 2.549,04   |
| 1.03.02.18.001        | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa                                  | 337.104,98              | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 337.104,98   |
| 1.03.02.19.001        | Gestione e manutenzione applicazioni   | 362.889,22              | 134.269,01                      | 0,00               | 0,00                            | 39.917,81                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 188.702,39   |
| 1.03.02.19.002        | Assistenza all'utente e formazione   | 11.516,00               | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 11.516,00  |
| 1.03.02.19.004        | Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione                                     | 120.655,55              | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 120.655,55   |
| 1.03.02.19.005        | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione  | 189.609,71              | 64.467,30                       | 0,00               | 0,00                            | 37.921,94                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 87.220,47  |
| 1.03.02.19.006        | Servizi di sicurezza   | 13.320,19               | 12.787,38                       | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 532,81   |
| 1.03.02.19.007        | Servizi di gestione documentale  | 18.014,89               | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 18.014,89  |
| 1.03.02.19.009        | Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione  | 221.198,69              | 46.451,72                       | 0,00               | 0,00                            | 61.935,63                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 112.811,33   |
| 1.03.02.19.010        | Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT  | 134.886,40              | 45.861,38                       | 0,00               | 0,00                            | 26.977,28                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 62.047,74  |
| 1.03.02.19.999        | Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.  | 1.631.752,12            | 407.938,03                      | 0,00               | 0,00                            | 424.255,55                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 799.558,54   |
| 1.03.02.99.002        | Altre spese legali   | 65.352,60               | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 65.352,60  |
| 1.03.02.99.003        | Quote di associazioni  | 818.522,17              | 491.113,30                      | 0,00               | 0,00                            | 65.481,77                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 261.927,09   |
| 1.03.02.99.005        | Spese per commissioni e comitati dell'Ente   | 441.236,34              | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 441.236,34   |
| 1.03.02.99.011        | Servizi per attività di rappresentanza   | 755,82                  | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 755,82   |
| 1.03.02.99.999        | Altri servizi diversi n.a.c.   | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| <b>1.04.00.00.000</b> | <b>Trasferimenti correnti</b>  | <b>97.285.519,06</b>    | <b>31.994.412,15</b>            | <b>110.542,32</b>  | <b>110.542,32</b>               | <b>59.169.632,57</b>                    | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>5.900.389,70</b>  |

| Codice SIOPE  | PAGAMENTI   | 01.4<br>Ricerca di base | 04.8<br>R&S Affari<br>economici | 07.5<br>R&S Sanità | 09.4<br>Istruzione<br>superiore | 09.6<br>Servizi ausiliari<br>istruzione | 07.3<br>Servizi ospedalieri | 07.4<br>Servizi di sanità<br>pubblica | 09.8<br>Indirizzo politico | 09.8<br>Servizi e affari<br>generali per le<br>amministrazioni |
|---|---|-------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--|
| <b>1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>                                  | <b>12.034.118,82</b>  | <b>4.836.371,10</b>     | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>3.398.520,64</b>             | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>3.799.227,08</b>  |
| 1.04.01.01.001  | Trasferimenti correnti a Ministeri  | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.04.01.01.011  | Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa  | 26.301,65               | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 26.301,65  |
| 1.04.01.01.013  | Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 672.829,06              | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 672.829,06   |
| 1.04.01.01.020  | Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa      | 270.784,14              | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 270.784,14   |
| 1.04.01.02.001  | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome  | 205.495,00              | 205.495,00                      | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.04.01.02.003  | Trasferimenti correnti a Comuni   | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.04.01.02.008  | Trasferimenti correnti a Università'  | 4.511.768,70            | 2.255.884,35                    | 0,00               | 0,00                            | 1.353.530,61                            | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 902.353,74   |
| 1.04.01.02.009  | Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette  | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.04.01.02.011  | Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.  | 403.755,38              | 133.239,28                      | 0,00               | 0,00                            | 133.239,28                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 137.276,83   |
| 1.04.01.02.012  | Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.      | 4.293.176,27            | 1.416.748,17                    | 0,00               | 0,00                            | 1.416.748,17                            | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 1.459.679,93   |
| 1.04.01.02.999  | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.  | 1.650.008,62            | 825.004,31                      | 0,00               | 0,00                            | 495.002,59                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 330.001,72   |
| <b>1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie</b>   | <b>82.292.299,81</b>  | <b>27.152.099,60</b>    | <b>110.542,32</b>               | <b>110.542,32</b>  | <b>54.914.070,25</b>            | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>5.045,32</b>  |
| 1.04.02.01.002  | Liquidazioni per fine rapporto di lavoro  | 31.533,27               | 14.820,64                       | 0,00               | 0,00                            | 11.667,31                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 5.045,32   |
| 1.04.02.03.001  | Borse di studio   | 11.054.231,68           | 6.853.623,64                    | 110.542,32         | 110.542,32                      | 3.979.523,40                            | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.04.02.03.002  | Contratti di formazione specialistica area medica   | 50.610.700,77           | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 50.610.700,77                           | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.04.02.03.003  | Dottorati di ricerca  | 20.283.655,32           | 20.283.655,32                   | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.04.02.03.005  | Tirocini formativi curriculari  | 18.005,00               | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 18.005,00                               | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.04.02.05.999  | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.   | 294.173,77              | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 294.173,77                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| <b>1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese</b>  | <b>2.457.503,51</b>   | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>449.000,00</b>               | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>2.008.503,51</b>  |
| 1.04.03.02.001  | Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate  | 449.000,00              | 0,00                            | 0,00               | 449.000,00                      | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.04.03.99.999  | Trasferimenti correnti a altre imprese  | 2.008.503,51            | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 2.008.503,51   |
| <b>1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>                                | <b>486.743,30</b>   | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>399.129,51</b>               | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>87.613,79</b>   |
| 1.04.04.01.001  | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private  | 486.743,30              | 0,00                            | 0,00               | 399.129,51                      | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 87.613,79  |
| <b>1.04.05.00.000 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>              | <b>14.853,62</b>  | <b>5.941,45</b>         | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>8.912,17</b>                 | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>  |
| 1.04.05.04.001  | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo   | 13.748,80               | 5.499,52                        | 0,00               | 0,00                            | 8.249,28                                | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.04.05.99.001  | Altri Trasferimenti correnti alla UE  | 1.104,82                | 441,93                          | 0,00               | 0,00                            | 662,89                                  | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| <b>1.07.00.00.000 Interessi passivi</b>   | <b>985.649,88</b>   | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>985.649,88</b>  |
| <b>1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>                      | <b>982.480,47</b>   | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>982.480,47</b>  |
| 1.07.05.05.999  | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                          | 982.480,47              | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 982.480,47   |
| <b>1.07.06.00.000 Altri interessi passivi</b>   | <b>3.169,41</b>   | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>3.169,41</b>  |
| 1.07.06.04.001  | Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri                                 | 3.169,41                | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 3.169,41   |
| <b>1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>   | <b>3.276.716,14</b>   | <b>223.683,20</b>       | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>2.833.791,55</b>             | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>219.241,39</b>  |
| <b>1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b> | <b>34.604,04</b>  | <b>16.263,90</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>12.803,49</b>                | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>5.536,65</b>  |

| Codice SIOPE  |   | PAGAMENTI            | 01.4<br>Ricerca di base | 04.8<br>R&S Affari<br>economici | 07.5<br>R&S Sanità | 09.4<br>Istruzione<br>superiore | 09.6<br>Servizi ausiliari<br>istruzione | 07.3<br>Servizi ospedalieri | 07.4<br>Servizi di sanità<br>pubblica | 09.8<br>Indirizzo politico | 09.8<br>Servizi e affari<br>generali per le<br>amministrazioni |
|---|---|----------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--|
| 1.09.01.01.001  | Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                 | 34.604,04            | 16.263,90               | 0,00                            | 0,00               | 12.803,49                       | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 5.536,65   |
| <b>1.09.03.00.000 Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>                                |   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>  |
| 1.09.03.01.001  | Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea  | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| <b>1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b> |   | <b>3.242.112,10</b>  | <b>207.419,31</b>       | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>2.820.988,06</b>             | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>213.704,74</b>  |
| 1.09.99.02.001  | Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso     | 32.632,25            | 10.768,64               | 0,00                            | 0,00               | 10.768,64                       | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 11.094,97  |
| 1.09.99.04.001  | Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                    | 2.613.568,75         | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 2.613.568,75                    | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.09.99.05.001  | Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                     | 593.380,42           | 195.815,54              | 0,00                            | 0,00               | 195.815,54                      | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 201.749,34   |
| 1.09.99.06.001  | Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso | 2.530,68             | 835,12                  | 0,00                            | 0,00               | 835,12                          | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 860,43   |
| <b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>  |   | <b>2.461.506,15</b>  | <b>182.369,33</b>       | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>154.658,23</b>               | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>2.124.478,59</b>  |
| <b>1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito</b>   |   | <b>1.534.306,42</b>  | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>1.534.306,42</b>  |
| 1.10.03.01.001  | Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali   | 1.534.306,42         | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 1.534.306,42   |
| <b>1.10.04.00.000 Premi di assicurazione</b>  |   | <b>724.165,93</b>    | <b>136.184,15</b>       | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>136.184,15</b>               | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>451.797,62</b>  |
| 1.10.04.01.001  | Premi di assicurazione su beni mobili   | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 1.10.04.01.002  | Premi di assicurazione su beni immobili   | 400.541,63           | 136.184,15              | 0,00                            | 0,00               | 136.184,15                      | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 128.173,32   |
| 1.10.04.01.003  | Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi                                       | 257.788,46           | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 257.788,46   |
| 1.10.04.01.999  | Altri premi di assicurazione contro i danni   | 64.127,25            | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 64.127,25  |
| 1.10.04.99.999  | Altri premi di assicurazione n.a.c.   | 1.708,59             | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 1.708,59   |
| <b>1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>                          |   | <b>110.663,44</b>    | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>110.663,44</b>  |
| 1.10.05.04.001  | Oneri da contenzioso  | 110.663,44           | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 110.663,44   |
| <b>1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.</b>   |   | <b>92.370,36</b>     | <b>46.185,18</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>18.474,07</b>                | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>27.711,11</b>   |
| 1.10.99.99.999  | Altre spese correnti n.a.c.   | 92.370,36            | 46.185,18               | 0,00                            | 0,00               | 18.474,07                       | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 27.711,11  |
| <b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>   |   | <b>41.808.812,42</b> | <b>31.632.152,94</b>    | <b>1.221.288,75</b>             | <b>391.539,04</b>  | <b>3.455.091,02</b>             | <b>145.487,76</b>                       | <b>114.162,12</b>           | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>4.849.090,79</b>  |
| <b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>                              |   | <b>32.271.040,41</b> | <b>22.208.543,05</b>    | <b>1.221.288,75</b>             | <b>391.539,04</b>  | <b>3.455.091,02</b>             | <b>145.487,76</b>                       | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>4.849.090,79</b>  |
| <b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>  |   | <b>31.774.263,85</b> | <b>22.039.639,02</b>    | <b>1.221.288,75</b>             | <b>391.539,04</b>  | <b>3.286.186,99</b>             | <b>145.487,76</b>                       | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>4.690.122,29</b>  |
| 2.02.01.01.001  | Mezzi di trasporto stradali   | 467.156,45           | 434.455,50              | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 32.700,95  |
| 2.02.01.03.001  | Mobili e arredi per ufficio   | 440.872,00           | 145.487,76              | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 145.487,76                              | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 149.896,48   |
| 2.02.01.03.002  | Mobili e arredi per alloggi e pertinenze  | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.02.01.03.003  | Mobili e arredi per laboratori  | 48.368,06            | 33.857,64               | 0,00                            | 0,00               | 14.510,42                       | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.02.01.03.999  | Mobili e arredi n.a.c.  | 501.614,85           | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 501.614,85   |
| 2.02.01.04.001  | Macchinari  | 715.206,94           | 143.041,39              | 14.304,14                       | 0,00               | 500.644,86                      | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 57.216,56  |
| 2.02.01.04.002  | Impianti  | 564.445,96           | 451.556,77              | 11.288,92                       | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 101.600,27   |
| 2.02.01.05.001  | Attrezzature scientifiche   | 19.077.084,76        | 17.169.376,28           | 763.083,39                      | 381.541,70         | 763.083,39                      | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.02.01.05.002  | Attrezzature sanitarie  | 1.006,00             | 945,64                  | 40,24                           | 20,12              | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.02.01.05.999  | Attrezzature n.a.c.   | 498.861,09           | 448.974,98              | 19.954,44                       | 9.977,22           | 19.954,44                       | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.02.01.06.001  | Macchine per ufficio  | 881.791,86           | 308.627,15              | 105.815,02                      | 0,00               | 35.271,67                       | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 432.078,01   |
| 2.02.01.07.001  | Server  | 1.268.548,95         | 443.992,13              | 152.225,87                      | 0,00               | 50.741,96                       | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 621.588,99   |
| 2.02.01.07.002  | Postazioni di lavoro  | 742.260,37           | 259.791,13              | 89.071,24                       | 0,00               | 29.690,41                       | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 363.707,58   |

| Codice SIOPE   |   | PAGAMENTI           | 01.4<br>Ricerca di base | 04.8<br>R&S Affari<br>economici | 07.5<br>R&S Sanità | 09.4<br>Istruzione<br>superiore | 09.6<br>Servizi ausiliari<br>istruzione | 07.3<br>Servizi ospedalieri | 07.4<br>Servizi di sanità<br>pubblica | 09.8<br>Indirizzo politico | 09.8<br>Servizi e affari<br>generali per le<br>amministrazioni |
|--|---|---------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--|
| 2.02.01.07.003   | Periferiche   | 162.483,83          | 56.869,34               | 19.498,06                       | 0,00               | 6.499,35                        | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 79.617,08  |
| 2.02.01.07.004   | Apparati di telecomunicazione   | 383.395,14          | 134.188,30              | 46.007,42                       | 0,00               | 15.335,81                       | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 187.863,62   |
| 2.02.01.07.005   | Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile  | 209.852,77          | 121.714,61              | 0,00                            | 0,00               | 58.758,78                       | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 29.379,39  |
| 2.02.01.07.999   | Hardware n.a.c.   | 316.881,65          | 183.791,36              | 0,00                            | 0,00               | 88.726,86                       | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 44.363,43  |
| 2.02.01.09.016   | Impianti sportivi   | 136.129,19          | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 136.129,19   |
| 2.02.01.09.019   | Fabbricati ad uso strumentale   | 3.043.882,42        | 1.034.920,02            | 0,00                            | 0,00               | 1.034.920,02                    | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 974.042,37   |
| 2.02.01.09.999   | Beni immobili n.a.c.  | 956.757,65          | 325.297,60              | 0,00                            | 0,00               | 325.297,60                      | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 306.162,45   |
| 2.02.01.10.009   | Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico   | 1.008.092,40        | 342.751,42              | 0,00                            | 0,00               | 342.751,42                      | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 322.589,57   |
| 2.02.01.11.001   | Oggetti di valore   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.02.01.99.001   | Materiale bibliografico   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.02.01.99.002   | Strumenti musicali  | 0,00                | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.02.01.99.999   | Altri beni materiali diversi  | 349.571,51          | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 349.571,51   |
| <b>2.02.02.00.000 Terreni e beni materiali non prodotti</b>                                |   | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>  |
| 2.02.02.01.999   | Altri terreni n.a.c.  | 0,00                | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| <b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>   |   | <b>496.776,56</b>   | <b>168.904,03</b>       | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>168.904,03</b>               | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>158.968,50</b>  |
| 2.02.03.02.002   | Acquisto software   | 15.439,24           | 5.249,34                | 0,00                            | 0,00               | 5.249,34                        | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 4.940,56   |
| 2.02.03.05.001   | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti  | 481.337,32          | 163.654,69              | 0,00                            | 0,00               | 163.654,69                      | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 154.027,94   |
| <b>2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>   |   | <b>9.537.772,01</b> | <b>9.423.609,89</b>     | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>114.162,12</b>           | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>  |
| <b>2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>             |   | <b>7.000.210,02</b> | <b>6.886.047,90</b>     | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>114.162,12</b>           | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>  |
| 2.03.01.01.013   | Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 1.857.887,94        | 1.857.887,94            | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.03.01.02.001   | Contributi agli investimenti a Regioni e province autonome  | 49.032,44           | 49.032,44               | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.03.01.02.002   | Contributi agli investimenti a Province   | 86.172,50           | 86.172,50               | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.03.01.02.003   | Contributi agli investimenti a Comuni   | 1.600,00            | 1.600,00                | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.03.01.02.008   | Contributi agli investimenti a Università'  | 4.610.273,58        | 4.610.273,58            | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.03.01.02.009   | Contributi agli investimenti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette  | 58.821,20           | 58.821,20               | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.03.01.02.011   | Contributi agli investimenti a Aziende sanitarie locali   | 56.818,48           | 56.818,48               | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.03.01.02.012   | Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN             | 114.162,12          | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 114.162,12                  | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.03.01.02.014   | Contributi agli investimenti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici                             | 7.000,00            | 7.000,00                | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.03.01.02.017   | Contributi agli investimenti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.03.01.02.999   | Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.  | 158.441,76          | 158.441,76              | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 2.03.01.03.999   | Contributi agli investimenti a altri Enti di Previdenza n.a.c.  | 0,00                | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| <b>2.03.03.00.000 Contributi agli investimenti a Imprese</b>                               |   | <b>1.051.973,52</b> | <b>1.051.973,52</b>     | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>  |
| 2.03.03.03.999   | Contributi agli investimenti a altre Imprese  | 1.051.973,52        | 1.051.973,52            | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| <b>2.03.04.00.000 Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>           |   | <b>131.779,36</b>   | <b>131.779,36</b>       | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>  |
| 2.03.04.01.001   | Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private  | 131.779,36          | 131.779,36              | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| <b>2.03.05.00.000 Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b> |   | <b>1.353.809,11</b> | <b>1.353.809,11</b>     | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>  |
| 2.03.05.01.001   | Contributi agli investimenti all'Unione Europea   | 974.860,64          | 974.860,64              | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |

| Codice SIOPE          | PAGAMENTI  | 01.4<br>Ricerca di base | 04.8<br>R&S Affari<br>economici | 07.5<br>R&S Sanità | 09.4<br>Istruzione<br>superiore | 09.6<br>Servizi ausiliari<br>istruzione | 07.3<br>Servizi ospedalieri | 07.4<br>Servizi di sanità<br>pubblica | 09.8<br>Indirizzo politico | 09.8<br>Servizi e affari<br>generali per le<br>amministrazioni |
|-----------------------|--|-------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--|
| 2.03.05.02.001        | Contributi agli investimenti al Resto del Mondo  | 378.948,47              | 378.948,47                      | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| <b>4.00.00.00.000</b> | <b>Rimborso Prestiti</b>   | <b>3.191.754,38</b>     | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>3.191.754,38</b>  |
| <b>4.03.00.00.000</b> | <b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>  | <b>3.191.754,38</b>     | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>3.191.754,38</b>  |
| <b>4.03.01.00.000</b> | <b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>  | <b>3.191.754,38</b>     | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>3.191.754,38</b>  |
| 4.03.01.05.001        | Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente                   | 3.191.754,38            | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 3.191.754,38   |
| <b>7.00.00.00.000</b> | <b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>  | <b>194.002.306,50</b>   | <b>9.379.012,85</b>             | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>184.623.293,65</b>  |
| <b>7.01.00.00.000</b> | <b>Uscite per partite di giro</b>  | <b>184.733.843,15</b>   | <b>169.905,90</b>               | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>184.563.937,25</b>  |
| <b>7.01.02.00.000</b> | <b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>  | <b>160.438.935,23</b>   | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>160.438.935,23</b>  |
| 7.01.02.01.001        | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi                                 | 60.458.911,72           | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 60.458.911,72  |
| 7.01.02.02.001        | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi            | 99.979.933,89           | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 99.979.933,89  |
| 7.01.02.99.999        | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi  | 89,62                   | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 89,62  |
| <b>7.01.03.00.000</b> | <b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>  | <b>447.120,78</b>       | <b>169.905,90</b>               | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>277.214,88</b>  |
| 7.01.03.01.001        | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi  | 407.106,85              | 154.700,60                      | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 252.406,25   |
| 7.01.03.02.001        | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi                       | 40.013,93               | 15.205,29                       | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 24.808,64  |
| <b>7.01.99.00.000</b> | <b>Altre uscite per partite di giro</b>  | <b>23.847.787,14</b>    | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>23.847.787,14</b>   |
| 7.01.99.01.001        | Spese non andate a buon fine   | 510.832,58              | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 510.832,58   |
| 7.01.99.03.001        | Costituzione fondi economici e carte aziendali   | 126.650,00              | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 126.650,00   |
| 7.01.99.99.999        | Altre uscite per partite di giro n.a.c.  | 23.210.304,56           | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 23.210.304,56  |
| <b>7.02.00.00.000</b> | <b>Uscite per conto terzi</b>  | <b>9.268.463,35</b>     | <b>9.209.106,95</b>             | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>59.356,40</b>   |
| <b>7.02.02.00.000</b> | <b>Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>   | <b>8.467.080,40</b>     | <b>8.467.080,40</b>             | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>  |
| 7.02.02.01.013        | Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 184.123,66              | 184.123,66                      | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 7.02.02.02.001        | Trasferimenti per conto terzi a Regioni e province autonome  | 0,00                    | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 7.02.02.02.008        | Trasferimenti per conto terzi a Università'  | 502.618,47              | 502.618,47                      | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 7.02.02.02.011        | Trasferimenti per conto terzi a Aziende sanitarie locali   | 27.495,27               | 27.495,27                       | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 7.02.02.02.017        | Trasferimenti per conto terzi a altri enti e agenzie regionali e sub regionali   | 7.752.843,00            | 7.752.843,00                    | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| <b>7.02.03.00.000</b> | <b>Trasferimenti per conto terzi a Altri settori</b>   | <b>743.150,55</b>       | <b>742.026,55</b>               | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>1.124,00</b>  |
| 7.02.03.01.001        | Trasferimenti per conto terzi a Famiglie   | 1.124,00                | 0,00                            | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 1.124,00   |
| 7.02.03.02.999        | Trasferimenti per conto terzi a altre imprese  | 1.887,00                | 1.887,00                        | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| 7.02.03.03.001        | Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private  | 202.696,63              | 202.696,63                      | 0,00               | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |

| Codice SIOPE                                       |   | PAGAMENTI             | 01.4<br>Ricerca di base | 04.8<br>R&S Affari<br>economici | 07.5<br>R&S Sanità  | 09.4<br>Istruzione<br>superiore | 09.6<br>Servizi ausiliari<br>istruzione | 07.3<br>Servizi ospedalieri | 07.4<br>Servizi di sanità<br>pubblica | 09.8<br>Indirizzo politico | 09.8<br>Servizi e affari<br>generali per le<br>amministrazioni |
|--|---|-----------------------|-------------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--|
| 7.02.03.04.001                                     | Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo | 537.442,92            | 537.442,92              | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| <b>7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>     |   | <b>2.006,40</b>       | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>2.006,40</b>  |
| 7.02.04.02.001                                     | Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi           | 2.006,40              | 0,00                    | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 2.006,40   |
| <b>7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi</b> |   | <b>56.226,00</b>      | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>56.226,00</b>   |
| 7.02.99.99.999                                     | Altre uscite per conto terzi n.a.c.                                   | 56.226,00             | 0,00                    | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 56.226,00  |
| <b>Pagamenti da regolarizzare</b>                  |   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>  |
| 0.00.00.99.999                                     | ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)  | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                            | 0,00                | 0,00                            | 0,00                                    | 0,00                        | 0,00                                  | 0,00                       | 0,00   |
| <b>TOTALE PAGAMENTI</b>                            |   | <b>744.702.569,49</b> | <b>259.583.725,72</b>   | <b>5.856.557,42</b>             | <b>2.808.121,07</b> | <b>168.689.833,04</b>           | <b>145.487,76</b>                       | <b>33.205.591,37</b>        | <b>0,00</b>                           | <b>417.851,67</b>          | <b>273.995.401,44</b>  |

## Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi. Anno 2024

| Missioni   |                    | Programmi   |                    | Cofog II Livello                    |                    |
|--|--------------------|---|--------------------|-------------------------------------|--------------------|
| Ricerca e Innovazione  | 268.248.404        | Ricerca scientifica e tecnologia di base              | 259.583.726        | Ricerca di base                     | 259.583.726        |
|  |                    | Ricerca scientifica e tecnologia applicata            | 8.664.678          | R&S per gli affari economici        | 5.856.557          |
|  |                    |   |                    | R&S per la sanità                   | 2.808.121          |
| Istruzione universitaria   | 168.835.321        | Sistema universitario e formazione post universitaria | 168.689.833        | Istruzione superiore                | 168.689.833        |
|  |                    | Diritto allo studio nell'istruzione universitaria     | 145.488            | Servizi ausiliari dell'istruzione   | 145.488            |
| Tutela della salute  | 33.205.591         | Assistenza in materia sanitaria                       | 33.205.591         | Servizi ospedalieri                 | 33.205.591         |
|  |                    | Assistenza in materia veterinaria                     | -                  | Servizi di sanità pubblica          | -                  |
| Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche | 274.413.253        | Indirizzo politico                                    | 417.852            | Istruzione non altrove classificato | 417.852            |
|  |                    | Servizi e affari generali per le amministrazioni      | 273.995.401        | Istruzione non altrove classificato | 273.995.401        |
| Fondi da ripartire   | -                  | Fondi da assegnare                                    | -                  | Istruzione non altrove classificato | -                  |
| Totale   | <b>744.702.569</b> | Totale  | <b>744.702.569</b> | Totale                              | <b>744.702.569</b> |



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**RELAZIONE RISULTATI  
DELLE ATTIVITÀ DI  
RICERCA, DI  
FORMAZIONE E  
TRASFERIMENTO  
TECNOLOGICO E SUI  
FINANZIAMENTI  
OTTENUTI DA SOGGETTI  
PRIVATI E PUBBLICI  
2024**





UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**RELAZIONE RISULTATI  
DELLE ATTIVITÀ DI  
RICERCA, DI  
FORMAZIONE E  
TRASFERIMENTO  
TECNOLOGICO E SUI  
FINANZIAMENTI  
OTTENUTI DA SOGGETTI  
PRIVATI E PUBBLICI  
2024**



## Sommario

|   |    |
|---|----|
| <b>1 Didattica e servizi agli studenti</b> .....                              | 1  |
| <b>1.1 Attrattività ed efficacia dell'offerta formativa</b> .....             | 1  |
| <b>1.2 Proventi della didattica</b> .....                                     | 3  |
| <b>1.3 Interventi a favore degli studenti</b> .....                           | 5  |
| <b>2 Ricerca</b> .....  | 7  |
| <b>2.1 Misure per la promozione della qualità della ricerca</b> .....         | 7  |
| <b>2.2 Proventi della ricerca</b> .....                                       | 8  |
| <b>2.3 PNRR</b> .....   | 10 |
| <b>3 Valorizzazione delle conoscenze</b> .....                                | 11 |
| <b>3.1 Misure per potenziare l'impatto della ricerca nella società</b> .....  | 11 |
| <b>3.2 Collaborazioni con le istituzioni, le imprese, il territorio</b> ..... | 12 |
| <b>3.3 Trasferimento tecnologico</b> .....                                    | 13 |
| <b>3.4 Public Engagement</b> .....  | 14 |

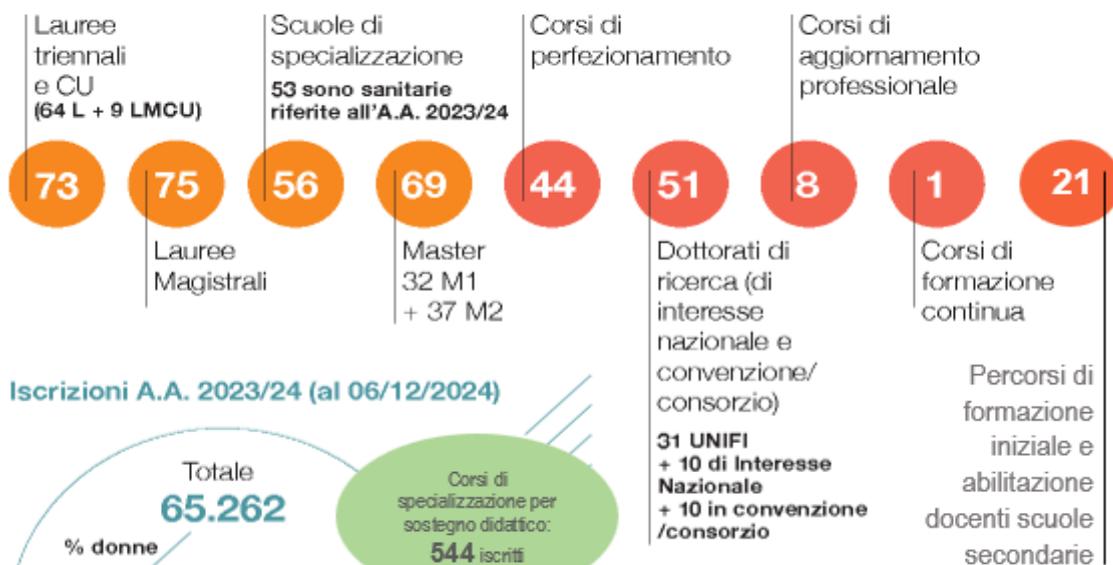
La presente relazione, redatta e allegata al bilancio annuale di esercizio ai sensi dell'art. 3-quater della L. 1/2009, espone sinteticamente le azioni promosse, i finanziamenti ricevuti e i principali risultati delle attività di didattica, ricerca e trasferimento tecnologico. Per maggiori approfondimenti, si rimanda al [Bilancio di sostenibilità ambientale e sociale](#), alla [Relazione sulle Performance](#) e alle Relazioni dei Prorettori.

L'uso sovraesteso del genere grammaticale maschile, unicamente a scopo di semplificazione, è da intendersi riferito a tutte le persone che operano nell'ambito della comunità accademica.

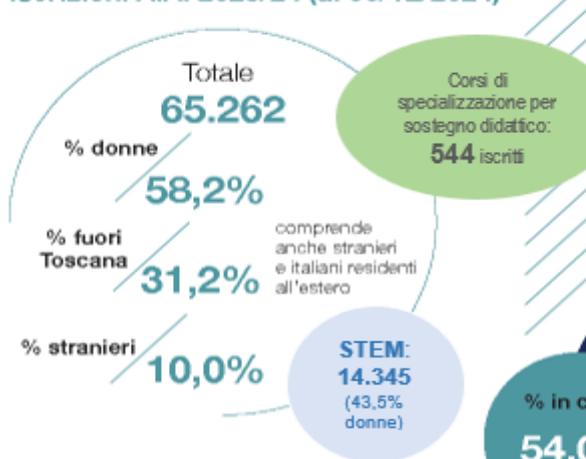
# 1 | Didattica e servizi agli studenti

## 1.1 Attrattività ed efficacia dell'offerta formativa

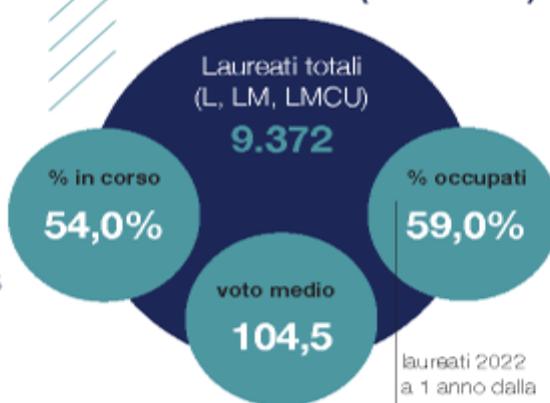
### Offerta formativa A.A. 2024/25



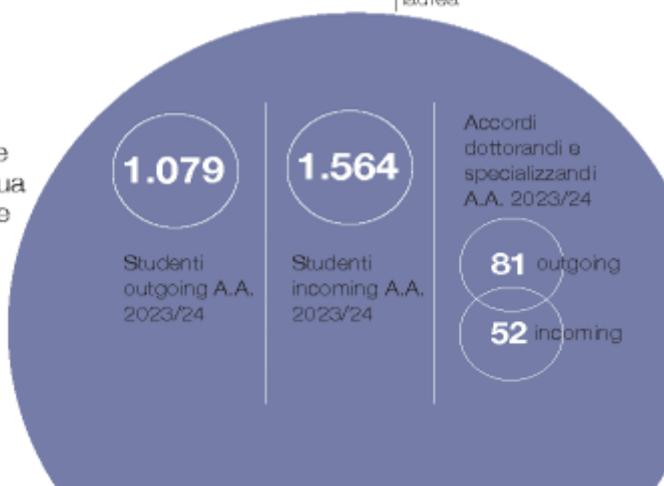
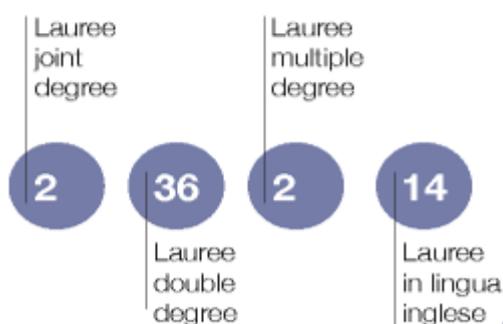
### Iscrizioni A.A. 2023/24 (al 06/12/2024)



### Laureati 2023 (AlmaLaurea)



### Internazionalizzazione A.A. 2024/25



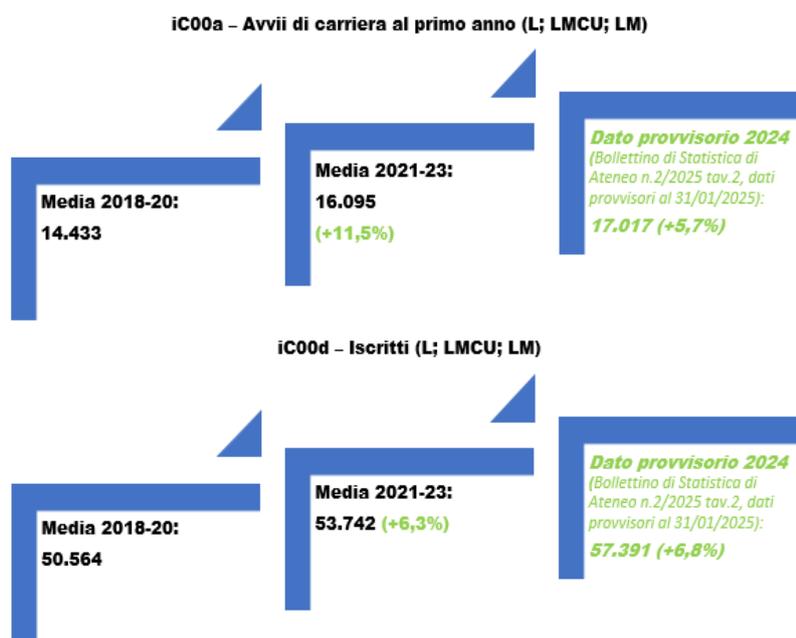
▲Fig. 1.1 - Offerta formativa Unifi A.A. 2024/25 e iscritti ai percorsi.

L'**offerta formativa** dell'Ateneo è ampia e variegata per aree disciplinari e livelli della formazione (cfr. fig. 1.1).

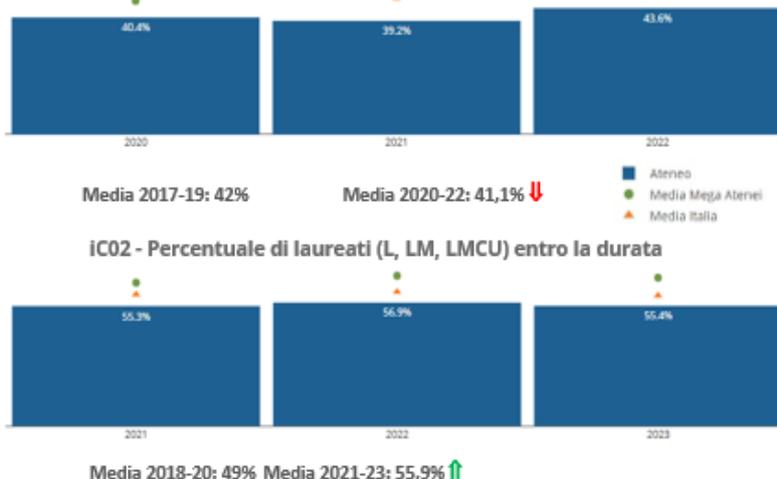
Gli **avvii di carriera e il numero di iscritti** ai Corsi di Laurea e Laurea Magistrale sono **in costante crescita dal 2021 ad oggi** (cfr. fig. 1.2); aumenta progressivamente **anche la proporzione di studenti e laureati regolari**, che resta tuttavia ancora al di sotto della media nazionale (cfr. fig. 1.3).

► Fig. 1.2 – Iscritti totali e avvii di carriera 2024/25 a tutti i corsi dell'Ateneo e confronto con triennio 2018-20 e 2021-23.

Fonte: Cruscotto di Ateneo (dati luglio 2024).

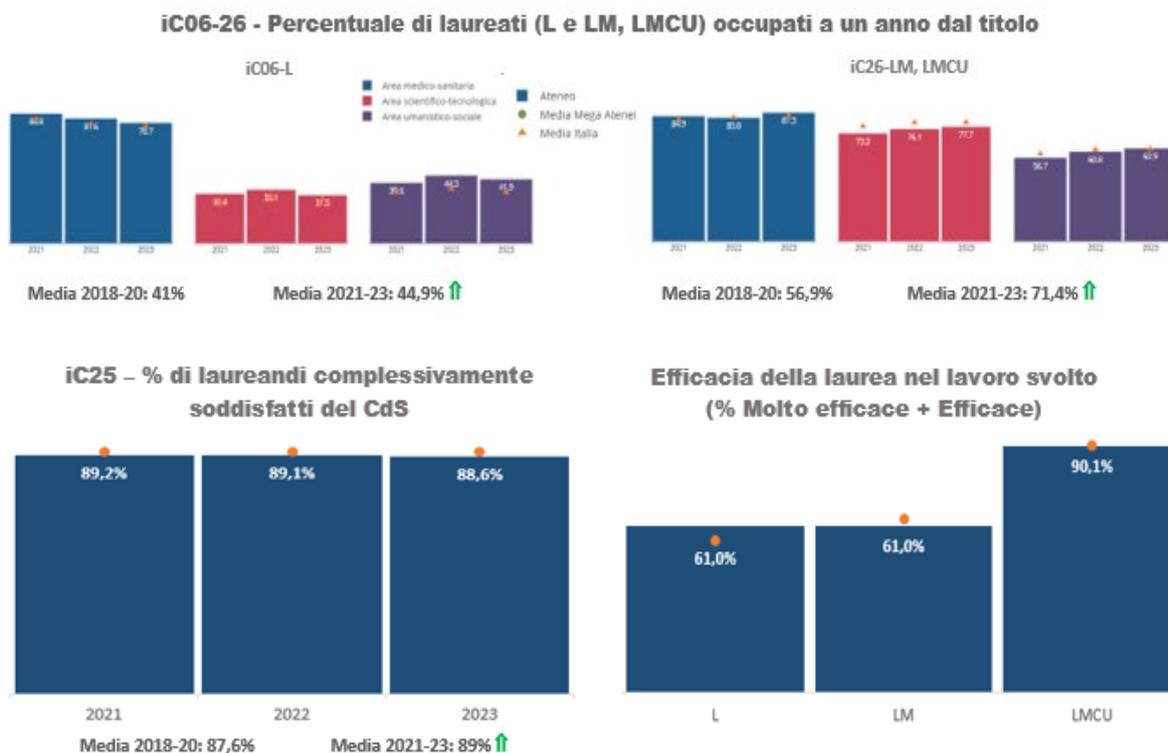


◀ Fig. 1.3 – Indicatori AN-VUR di progressione di carriera 2017-2023 (valori Ateneo per anno e media triennio). Fonte: Cruscotto di Ateneo (dati luglio 2024).



Il **tasso di occupazione** dei laureati è in linea o lievemente **migliore della media nazionale** in tutte le aree disciplinari, in ulteriore crescita rispetto al triennio precedente.

I laureati valutano per lo più positivamente l'esperienza formativa e l'**efficacia della laurea**, l'impiego delle competenze acquisite all'Università rispetto al lavoro svolto e l'adeguatezza della formazione professionale acquisita (cfr. fig. 1.4).

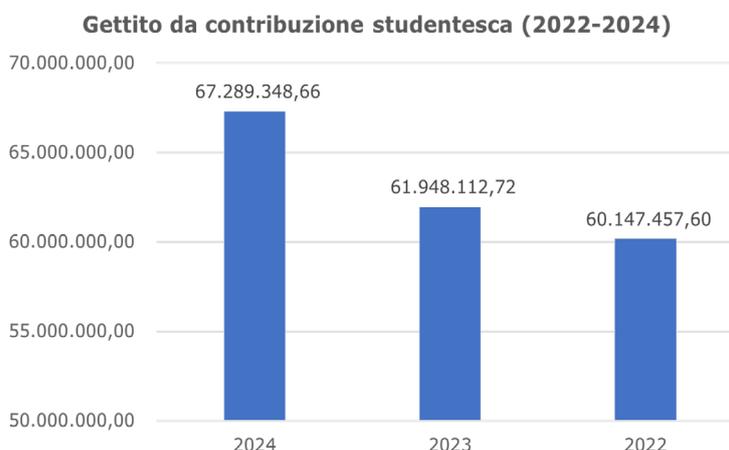


▲Fig. 1.4 – Indicatori ANVUR di condizione occupazionale 2021-2023 e Soddisfazione per la formazione ricevuta. Fonte: Cruscotto di Ateneo (dati luglio 2024); Indagine Almalaurea Laureati e Condizione Occupazionale 2023.

**In crescita** anche il numero di **iscritti nelle Scuole di Specializzazione e nei Master** di I e II livello (+25,8% rispetto all'ultimo triennio) **e nei Dottorati di Ricerca** (+19%).

## 1.2 Proventi della didattica

Coerentemente con l'aumento del numero di iscritti, il **gettito legato alla contribuzione studentesca** registra costanti incrementi dal 2020, superando i **67 milioni di euro nell'anno 2024** (cfr. fig. 1.5). Aumenta il numero totale di studenti contribuenti rispetto al triennio precedente (+3,4%); nei corsi di laurea, il gettito cresce di quasi il 9% rispetto al 2023, anche per effetto della revisione del modello contributivo, avvenuta nell'a.a. 2023-2024. Aumenta il numero di studenti appartenenti alle fasce contributive più alte (sopra i 2000 € di contribuzione) e diminuisce quello degli studenti contribuenti nelle fasce più basse (da 0 a



▲Fig. 1.5 – Gettito totale da contribuzione studentesca 2022-2024. Fonte: Conto economico 2022, 2023, 2024.

2.000 €), in correlazione con l'**estensione della No Tax Area** disposta dal governo nazionale, che ha comportato una significativa **crescita degli esoneri totali** rispetto al triennio 2017-18/2019-20 (+65,6%).

Paragonando la distribuzione della contribuzione studentesca dell'Ateneo con il riferimento di un gruppo di Atenei comparabili per dimensioni e macro zone economiche (Università degli Studi di Bologna, Padova, Pisa, Milano e Torino – confronto basato sul più recente dato disponibile, riferito al 2022-23), si rileva che **Unifi presenta una proporzione maggiore di studenti appartenenti alla fascia di contribuzione più bassa** (49% dei suoi studenti contribuenti totali contro il 35,1% del gruppo di Atenei citati), mentre la quota relativa alla fascia di contribuzione più alta è decisamente più elevata negli Atenei indicati (46,3% contro il 25% di Unifi). Parimenti, per l'Ateneo fiorentino la **contribuzione studentesca media** è costantemente **più bassa della media nazionale** (1.218 € contro 1.594 € nell'ultimo triennio, circa il 31% in meno). Questi dati comprovano l'**attenzione del nostro Ateneo al favorire l'accesso agli studi alle fasce economiche più deboli**.

Sommando la proporzione di studenti che paga quote di iscrizione non superiori ai mille euro (circa 18.000) e gli esonerati (quasi 16.000) si può sostenere che, degli oltre 54.000 studenti iscritti ai Corsi di laurea del nostro Ateneo, **circa il 63% degli iscritti a Unifi può godere di una qualche forma di beneficio** volta a sostenere economicamente il suo percorso di formazione.

Considerato che i proventi da contribuzione studentesca costituiscono circa il 12% dei proventi dell'Ateneo, una riflessione sulla sostenibilità dell'offerta formativa dei corsi di studio non può prescindere da una valutazione approfondita della tematica del **costo standard** di formazione per studente in corso (DI 893/2014, aggiornato per il triennio 2024-2026 dal DM 1166/2024), modello che determina in misura crescente (32% per il 2024) la quota di ripartizione del budget del fondo per il finanziamento ordinario spettante a ciascun Ateneo, al netto degli interventi con vincolo di destinazione. Il modello confronta le dimensioni della domanda di formazione con le risorse impiegate per l'erogazione dei servizi. L'equilibrio tra la domanda e l'offerta di servizi didattici è individuato in corrispondenza di livelli di consistenza numerica degli iscritti regolari per ciascuna classe disciplinare. Il corrispondente finanziamento è riconosciuto nella misura ordinaria al raggiungimento dei livelli minimi di equilibrio, mentre viene ridotto nel caso la consistenza studentesca sia inferiore all'equilibrio. Un'analisi condotta nel 2024 e riferita all'a.a. 2022/23 ha evidenziato che nell'Università di Firenze **il 65,8% dei CdS offerti risulta sostanzialmente in equilibrio** (dato dell'indice di Costo Standard non inferiore a 0,75), mentre il restante 34,2% si colloca al di sotto di questa soglia critica, con un 3,5% che si trova addirittura sotto la soglia dello 0,25, in posizione di particolare squilibrio. Nel dettaglio, fra i CdS in posizione di criticità, si può rilevare come l'84,6% degli stessi appartenga alle classi di laurea magistrali, mentre il 15,4% alle classi di laurea triennali e a ciclo unico, il che equivale a dire che quasi una classe di laurea magistrale su due si trova in posizione di criticità, contro un rapporto di circa uno a dieci per quanto riguarda le classi di laurea triennali e a ciclo unico.

Considerando i corsi **post-laurea**, nel 2024 si osserva un **aumento del gettito derivante dalle specializzazioni e dai master**, coerente con il trend di crescita degli iscritti (+20% rispetto all'ultimo triennio).

Nei **dottorati**, per effetto delle borse PNRR, **aumenta la proporzione di iscritti con sostegno finanziario** (che passa dal 76,2% del triennio 2017-18/2019-20 al 92,5% dell'a.a. 2023-24).

### 1.3 Interventi a favore degli studenti

Sono **oltre 4.000 gli interventi economici ogni anno direttamente destinati dall'Ateneo a favore degli studenti iscritti** (borse di studio, borse per mobilità internazionale, sostegno a studenti con disabilità, attività di collaborazione a tempo parziale).

Per sostenere studentesse e studenti nella costruzione di un percorso universitario consapevole, coerente con le proprie aspirazioni, attitudini, talenti e potenzialità, e per promuovere il successo formativo lungo tutte le fasi dell'esperienza accademica, l'Ateneo sviluppa un sistema integrato di **attività di orientamento e tutorato**. Queste iniziative, diversificate per destinatari e obiettivi, sono progettate con attenzione agli aspetti metodologici e pedagogici, e mirano a offrire strumenti di conoscenza, supporto e riflessione utili sia nella fase di accesso all'università, sia durante il percorso di studi, fino alla transizione verso il mondo del lavoro o della formazione post-laurea.

Nell'ambito delle iniziative previste dalla linea di intervento **"Orientamento attivo nella transizione scuola-università" del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza** (Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola-università", Missione 4 "Istruzione e ricerca", Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'Istruzione: dagli asili nido all'Università" – DM 934/2022) l'Università di Firenze ha proposto il programma di orientamento "Orientamenti: Un percorso attivo per una scelta consapevole", in convenzione con le istituzioni AFAM del territorio di riferimento (Accademia di Belle Arti di Firenze, Conservatorio di musica "Luigi Cherubini" e ISIA Design Firenze). Il [programma](#) ha previsto l'erogazione di percorsi di orientamento interattivi, tramite lezioni teoriche e laboratoriali, orientate dalla metodologia di apprendimento del metodo scientifico, anche al fine di far conoscere il contesto della formazione superiore e l'offerta formativa dell'Ateneo. Nell'edizione 2023-24 hanno aderito ai percorsi proposti **60 Scuole secondarie di secondo grado** di tutto il territorio regionale, e **circa 10.000 studenti**. Per la realizzazione dei percorsi di orientamento, sono stati contrattualizzati esperti di orientamento esterni all'Ateneo, e coinvolti ricercatori e professori dell'Ateneo. A fronte dei risultati prodotti e rendicontati, l'Ateneo ha ricevuto una quota di **finanziamento pari a oltre 1,8 milioni**. I costi sostenuti nell'esercizio 2024 ammontano a circa 856.000 €.

**Ulteriori iniziative** di orientamento promosse dall'Ateneo sono:

- **progetto OR.A.CO.LI "Orientamento alle scelte consapevoli"**: finanziato dal Fondo di Sostegno e Coesione, promosso dall'ARDSU Regione Toscana e coordinato dall'agenzia Copernico Scarl con il coinvolgimento di tutte le Università toscane generaliste. Il progetto ha una durata biennale ed è stato finanziato per un totale di 700.000 €, di cui 102.000 destinati all'Università di Firenze; con i percorsi chiusi a dicembre 2024 si sono raggiunti circa 1.500 studenti.
- **PCTO - Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento**: i percorsi proposti (Sarò matricola, Campus Lab) hanno coinvolto 81 scuole e oltre 4.400 studenti).
- **POT/PLS - Piani di Orientamento e Tutorato / Piani Lauree Scientifiche**: gli indirizzi definiti nella programmazione triennale 2021-2023 (D.M del 25 marzo 2021 n. 289) e le risorse a tal fine destinate sono stati integrate dalle risorse del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. L'Ateneo ha presentato come partner 26 progetti: 17 progetti nell'ambito dei Piani per l'orientamento e il tutorato (POT) e 9 nell'ambito del Piano lauree scientifiche (PLS). Sono stati ammessi a finanziamento tutti i progetti PLS e 16 progetti POT. Sono stati ammessi a finanziamento tutti i progetti PLS e 16 progetti POT, per un totale di 1.380.000 euro.

- **Spark. L'altro lato delle STEM!**: iniziativa promossa dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze (FCRF) insieme all'Università degli Studi di Firenze (UNIFI) e all'Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana, con la collaborazione di Dynamo Academy S.r.l. Impresa Sociale e Psiquadro Impresa Sociale. Nel 2024 sono state realizzate quattro sessioni residenziali di tre giorni ciascuna a cui hanno partecipato un totale di 160 studenti. I costi a carico dell'Ateneo sono stati pari a circa 5.600 €.

Per quanto riguarda le attività di **orientamento in itinere** (finalizzate da un lato a ridurre i tassi di abbandono e ottimizzare i tempi di conseguimento del titolo di laurea, dall'altra e a contribuire allo sviluppo delle competenze trasversali, rafforzando il legame tra il percorso formativo universitario e le richieste del mercato del lavoro) l'Ateneo offre forme di tutorato orientativo e didattico. Nel 2023-24 sono stati contrattualizzati tra gli studenti iscritti all'Ateneo, selezionati attraverso apposito bando, 251 tutor orientativi e 138 tutor didattici; gli **assegni di tutorato** sono stati finanziati attraverso le risorse **a valere sul Fondo Giovani** (Fondo Giovani 2022, 2023 e TUTORORIENT 2025) e su quelle allocate nel bilancio di previsione 2024, per un importo complessivamente pari a oltre 1 milione di euro.

Circa 5 milioni sono stati erogati in **contributi per la mobilità internazionale** agli studenti e dottorandi che hanno svolto un periodo di studio all'estero nei programmi di scambio (Erasmus e accordi di collaborazione internazionali).

Per favorire l'orientamento dei laureandi e laureati verso il mondo del lavoro l'Ateneo organizza iniziative di **orientamento al lavoro** (volte a far conoscere le opportunità di sviluppo di carriera che le realtà a mercato possono offrire) e iniziative di **placement** (finalizzate all'incontro domanda-offerta di posizioni lavorative). Al Career Day 2024 (principale evento di placement realizzato dall'Ateneo) hanno preso parte 82 aziende e 902 laureati; in base al tariffario applicato alle aziende partecipanti, l'evento ha prodotto un incasso di circa 90.000 euro.

### 2.1 Misure per la promozione della qualità della ricerca

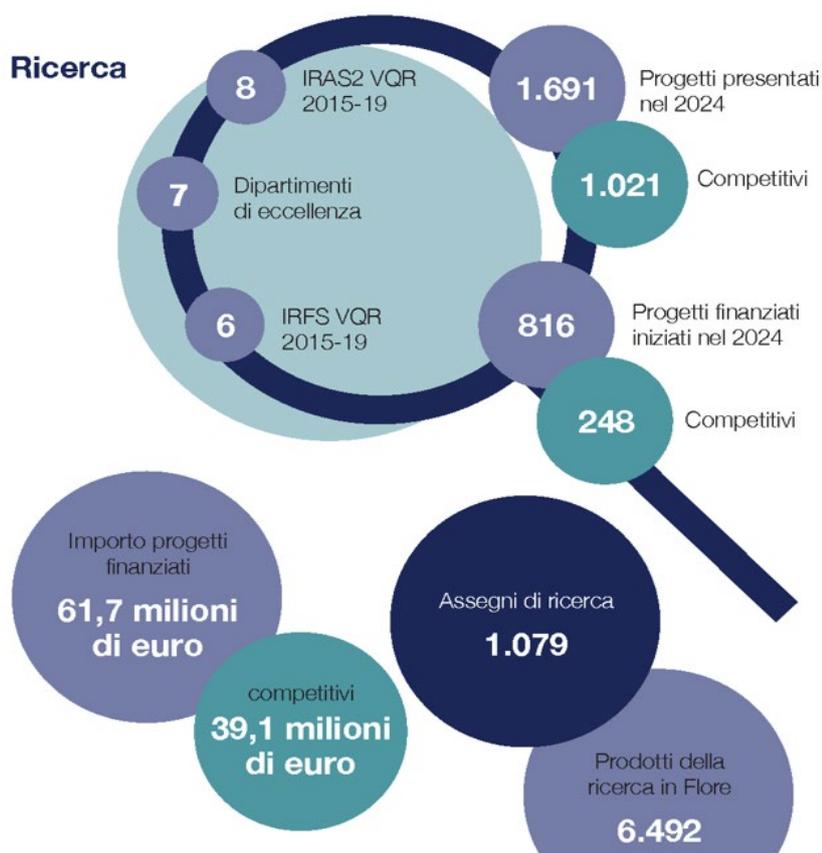
L'Università di Firenze è attore affermato nel campo della ricerca nazionale e internazionale, posizionandosi ai primi posti tra gli Atenei italiani per qualità della produzione scientifica ed entità dei finanziamenti ottenuti. Con l'ultima assegnazione **PRIN** è risultata tra i **primi 10 Atenei italiani per numero di progetti finanziati**; è inoltre al **decimo posto in Italia e prima in Toscana per numero di progetti Horizon finanziati**. Nell'ambito del **PNRR**, la qualità dei progetti presentati ha permesso di ottenere **oltre 137 milioni di finanziamenti**.

Le politiche adottate dall'Ateneo per sviluppare una ricerca etica, innovativa, inclusiva e di elevata qualità sono sostenute da un complesso di azioni, servizi e stanziamenti volti a creare un ambiente di ricerca stimolante, dinamico e cosmopolita.

In questo senso si richiamano in particolare gli **investimenti a favore del potenziamento di infrastrutture di ricerca** all'avanguardia, di interesse diffuso e a vocazione interdisciplinare, destinate a ricerca e alta formazione, e a supportare anche il trasferimento tecnologico. A tale scopo l'Ateneo ha emanato anche nel 2024 un Bando per l'acquisto

di attrezzature scientifiche e il potenziamento di laboratori, mettendo a disposizione dei Dipartimenti circa 450.000 euro su fondi MUR. L'Ateneo partecipa inoltre ai **progetti europei volti a implementare nuove infrastrutture di ricerca (Research Infrastructure)**, con **3 progetti finanziati per un valore complessivo di circa 700 mila euro**.

Anche quest'anno, a sostegno dei ricercatori nella fase di avvio della propria attività, l'Ateneo ha emanato un **bando per il finanziamento di progetti competitivi biennali per**



▲Fig. 2.1 – Principali risultati della ricerca Unifi nel 2024.

**Ricercatori a Tempo Determinato (RTD)**, con un budget complessivo di € 500.000 su fondi di bilancio universitario 2024, esaurito su 9 progetti finanziati dei 30 presentati.

La particolare attenzione rivolta ai **giovani studiosi in formazione o all'inizio del proprio lavoro di ricerca** si concretizza in numerose altre iniziative:

- La **Task Force ERC**, che nasce con l'obiettivo di accompagnare i giovani ricercatori più promettenti, ha riproposto per il secondo anno il bando di **Ateneo Unifi4Future** che mira a reclutare giovani ricercatori, attraverso il finanziamento di 5 posizioni di assegno di ricerca (budget complessivo di 350.000 euro) per un percorso di ricerca personalizzato durante la preparazione di una proposta ERC Starting Grant con l'Ateneo come Host Institution. Nel complesso, sono **10 i progetti ERC** che vedono l'Ateneo partecipare come Host Institution, partner o partner associato, per un valore totale di quasi **10 milioni di contributi**.
- Con il supporto dello Sportello dedicato all'assistenza e consulenza per le **Azioni Marie Skłodowska Curie**, si è raggiunto il numero complessivo di **32 progetti in cui l'Ateneo è coordinatore o partner**, per un importo di finanziamento di **circa 6,5 milioni di euro**.

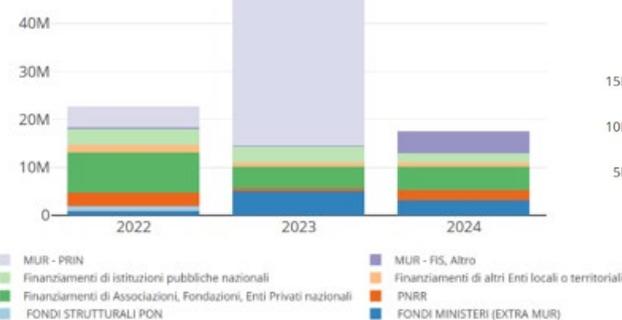
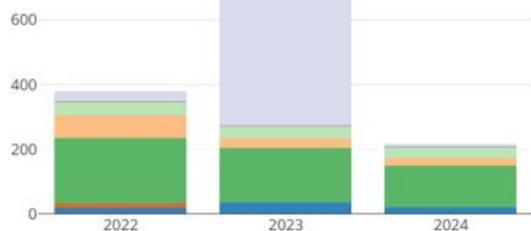
Proseguono le azioni previste nei progetti dei 7 **Dipartimenti di Eccellenza** dell'Ateneo, finanziati dal MUR per un **importo complessivo pari a 54.768.110 €** (ripartiti nel periodo 2023-2027). Le quote rendicontate dai Dipartimenti nel primo biennio assommano a circa 40 milioni, corrispondenti mediamente al 73,8% dell'importo quinquennale accordato.

## 2.2 Proventi della ricerca

Nel corso del 2024 sono stati presentati circa 1.700 progetti di ricerca, di cui oltre 1.000 progetti competitivi in risposta a bandi nazionali, regionali, europei ed internazionali, dato in lieve crescita rispetto all'anno passato, sostenuto soprattutto dalla partecipazione a bandi europei, in progressiva crescita. Il portafoglio dei progetti europei diretti e indiretti attualmente in gestione conta 493 progetti in corso, di cui 116 come coordinatore, 354 come beneficiario e 23 come terza parte.

Il calo nel numero assoluto dei progetti finanziati nel 2024 (853 contro i 1353 dell'anno precedente) è solo apparente, e deve essere messo in relazione con le minori opportunità di finanziamento (in particolare ministeriali) del 2023; infatti, il **rapporto tra progetti finanziati rispetto a quelli presentati nell'anno precedente è in lieve aumento (51% circa)**.

**Progetti competitivi nazionali finanziati**



**Progetti competitivi europei finanziati**



▲Fig. 2.2 - Numero e importo progetti di ricerca finanziati da bandi competitivi nazionali per fonte del finanziamento (anni 2022, 2023, 2024). Fonte: Anagrafe della ricerca, via DAF (Febbraio 2025).

▲Fig. 2.3 - Numero e importo progetti di ricerca finanziati da bandi competitivi europei per programma di finanziamento (anni 2022, 2023, 2024). Fonte: Anagrafe della ricerca, via DAF (Febbraio 2025).

Complessivamente i **finanziamenti per progetti di ricerca ottenuti nel 2024 ammontano a circa 50,6 milioni** (al netto della ricerca commissionata), distribuiti nei principali programmi di finanziamento nazionali e internazionali:

- **FIS 2 – Fondo Italiano per la Scienza 2:** finanzia progetti di ricerca di elevato contenuto scientifico, condotti da ricercatori emergenti (Starting Grant), da ricercatori in carriera (Consolidator Grant) e da ricercatori affermati (Advanced Grant), nell’ambito dei settori ERC (European Research Council). La durata massima dei progetti è di 3 anni. A dicembre 2024 sono stati pubblicati gli esiti del Bando emanato nel 2023; l’Ateneo ha ottenuto il **finanziamento di 6 progetti di ricerca (5 Starting Grant, 1 Consolidator Grant), per un importo di oltre 8 milioni di euro.**

- **Bandi di altri Ministeri, Fondazioni bancarie e Associazioni:** nel 2024 sono stati presentati 314 progetti di ricerca in risposta a bandi competitivi ministeriali e di associazioni e fondazioni private nazionali, di cui **59 finanziati per un valore complessivo di quasi 7 milioni di euro.**

- **Horizon Europe 2021-2027:** i **36 progetti vinti nel 2024** (12 proposte nell’ambito “Excellence Science” e 20 proposte nell’ambito “Global Challenges”) hanno portato l’Ateneo ad ottenere circa **12 milioni di euro.** Nel 2024 sono stati presentati 186 progetti. Nel complesso, i 107 progetti finanziati dall’inizio del programma hanno determinato una quota contributiva pari a 42 milioni di euro.

- **Altri fondi europei:** alle proposte Horizon Europe si affiancano altri progetti presentati nell’ambito di altri programmi di rilievo della programmazione europea, quali ad esempio Erasmus+, LIFE e i nuovi partenariati europei, per un totale di **circa 4 milioni di euro** di finanziamenti ottenuti nel 2024.

## 2.3 PNRR

Nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 Componente 2, l'Ateneo fiorentino partecipa a **cinque Centri Nazionali (investimento 1.4), un Ecosistema dell'Innovazione (investimento 1.5) e otto Partenariati Estesi (investimento 1.3)**. Il finanziamento complessivo in capo all'Università degli Studi di Firenze sui tre investimenti ammonta, a valle delle rimodulazioni avvenute in corso d'anno (alcune delle quali ancora in corso con attesa delle prese d'atto da parte del MUR), a **circa 100 milioni di euro**.

L'Ateneo di Firenze è proponente del **Partenariato Esteso 8** "A novel public-private alliance to generate socioeconomic, biomedical and technological solutions for an inclusive Italian society (**AGE-IT**) e dell'**Ecosistema dell'Innovazione Tuscany Health Ecosystem (THE)**, ed è spoke, ossia coordinatore di linee di ricerca, nell'ambito dei progetti THE (per tre linee di ricerca), AGE-IT (per due linee di ricerca), PE3 REURN, PE5 CHANGES e PE11 MICS (per una linea di ricerca ciascuno).

I progetti sono in corso di svolgimento. Al termine del 2024, considerando tutte le tipologie di spesa ammesse dai bandi di progetto di progetto – personale a costo standard, personale a costo reale, altri costi (acquisti, missioni e altro) – sono stati **rendicontati circa 58.747.000 €, pari a circa il 50% del budget complessivo assegnato**.

I progetti finanziati a valere sulle risorse PNRR, in particolare quelli relativi al finanziamento di Centri Nazionali, Ecosistemi di Innovazione e Partenariati Estesi, prevedono che gli Spoke di natura pubblica debbano attivare "**bandi a cascata**" per la concessione a soggetti esterni al partenariato di finanziamenti per attività di ricerca coerenti con il Programma finanziato. Nel corso del 2024 sono stati emanati **8 bandi a cascata per un ammontare di finanziamento di circa 14 milioni di euro**, con 48 progetti che sono risultati vincitori per un ammontare di contributo di 13.680.000 €.

## 3|Valorizzazione delle conoscenze

### 3.1 Misure per potenziare l'impatto della ricerca nella società



▲Fig. 3.1 – Principali risultati delle attività di valorizzazione delle conoscenze Unifi nel 2024.

L'Ateneo promuove il trasferimento delle conoscenze e la cooperazione con il mondo delle imprese, il settore pubblico e la società civile con varie modalità e finalità. Le iniziative sono sostenute da investimenti di varia entità, in parte direttamente a carico del bilancio di Ateneo, in parte veicolati dalla rete di soggetti con i quali l'Ateneo ha costituito un ecosistema dell'innovazione distribuito sul territorio. In questo senso è particolarmente importante evidenziare le numerose ricadute (in termini di potenziamento delle azioni, impatto sul territorio, allargamento delle collaborazioni) derivanti dall'ingresso di Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze all'interno di Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione dell'Università di Firenze (FRI).

Gli scambi e confronti tra strutture dell'Ateneo e realtà produttive sono infatti intensificati e concretizzati attraverso un'**intensa attività di networking**, in un sistema articolato che comprende quali principali attori il presidio politico (squadra di governo, Commissione Brevetti e proprietà intellettuale, Commissione laboratori congiunti e Conto terzi, Commissione Spin off, Commissione Public Engagement), le aree dell'Amministrazione Centrale, i Dipartimenti, l'[Osservatorio sul Trasferimento Tecnologico](#), il [Centro Servizi di Ateneo per la Valorizzazione dei Risultati della ricerca e la gestione dell'Incubatore universitario \(CsaVRI\)](#), l'[Incubatore Universitario Fiorentino \(IUF\)](#), [FIRenzeSmarTworking Lab](#), [Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione](#).

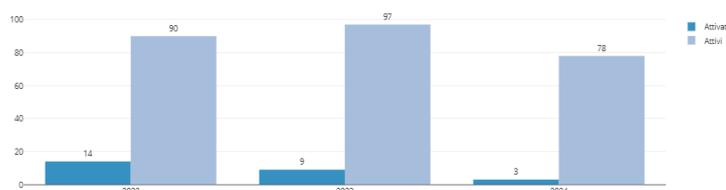
Per **sensibilizzare la comunità accademica all'implementazione del trasferimento tecnologico** l'Ateneo, nell'ambito dei corsi rivolti a dottorandi e assegnisti su *soft e complementary skills*, propone momenti informativi sulla cultura della proprietà industriale e culturale. È rivolto a tutti i docenti e ricercatori il servizio di consulenza e supporto giuridico per la negoziazione e conclusione di accordi di riservatezza, *material transfer agreement*, articoli sulla proprietà intellettuale in accordi/contratti/progetti. L'Ateneo partecipa all'Ufficio Regionale di Trasferimento Tecnologico (**URTT**), costituito nel 2019 con la Regione Toscana, l'Università di Pisa, l'Università degli Studi di Siena, la Scuola Normale Superiore, la Scuola Superiore Sant'Anna, l'IMT di Lucca e la Fondazione Toscana Life Sciences per valorizzare tecnologie, innovazioni, idee, domande di brevetto.

Per **favorire la cultura imprenditoriale** l'Ateneo accompagna i gruppi di ricerca nel passaggio dall'idea alla sua trasformazione in business (imprese e spin off universitari) con i **percorsi di preincubazione** (dal 2010 al 2024 sono stati realizzati 22 percorsi, 208 i progetti ammessi e supportati, provenienti da tutte le 5 aree disciplinari di Ateneo, e 1.194 i docenti, ricercatori e giovani coinvolti) e nella fase di **accelerazione** (mediante la creazione di condizioni favorevoli all'interno dell'ecosistema dell'innovazione e mettendo a disposizione gli spazi dell'Incubatore Universitario). Per qualificare l'imprenditorialità giovanile l'Incubatore Universitario realizza il **progetto Impresa Campus Unifi**: nel 2024 si sono svolte la diciassettesima e diciottesima edizione, con un totale (dal 2013) di 713 candidature raccolte, 418 progetti sviluppati e 1.193 giovani coinvolti.

### 3.2 Collaborazioni con le istituzioni, le imprese, il territorio

L'Ateneo promuove e partecipa a numerose forme di aggregazione con enti pubblici e privati, finalizzate a mettere in condivisione know how e risorse umane, economiche e strumentali e a trasferire nella società i risultati della ricerca. Tra le principali attività del 2024 si citano:

- **Laboratori congiunti Università-imprese** (cfr. Fig. 3.2): il calo nel numero dei **laboratori attivi** è dovuto al rallentamento delle procedure di nuove attivazioni, collegato ad una fase di ripensamento delle policy di Ateneo in tema di ricerca collaborativa pubblico-privato, volto a garantire con maggiore forza il principio comunitario della concorrenza.



▲ Fig. 3.2 – N. laboratori congiunti attivi e attivati in Unifi nel triennio 2021-2023. Fonte: DAF (Marzo 2025).

- **Cluster Tecnologici Nazionali**: strumenti nati per attrarre risorse e sviluppare strategie che rispondano alle esigenze del territorio e del mercato. Hanno lo scopo di coordinare e rafforzare il collegamento tra il mondo della ricerca e quello delle imprese. L'Ateneo partecipa a 9 cluster nazionali. Il quadro che emerge dai monitoraggi svolti per ciascun CTN non è al momento di particolare rilievo; tuttavia, considerato che il costo annuale di partecipazione è effettivamente modesto, gli eventuali possibili benefici in termini di networking con altre sedi, enti istituzionali e contesti industriali, visibilità nazionale e internazionale alle competenze di Ateneo, appaiono superiori ai costi.

Il 2024 ha visto proseguire il forte impegno verso il territorio sul tema delle transizioni (digitale/verde/sociale). Tra i molti programmi in collaborazione con l'ecosistema dell'innovazione promosso da Unifi, si citano: Hubble (finalizzato alla creazione di nuova impresa operante nel mercato digitale); Rinascimento Firenze (progetto che mira ad innescare "un meccanismo di assegnazione e distribuzione di risorse finanziarie per il ristoro del micro-tessuto economico della città che tenga insieme le vocazioni più tipicamente fiorentine con nuove o rinnovate funzioni."); Italian Life Style (che seleziona realtà in grado di offrire soluzioni digitali nei settori turismo, moda e food); Progetto Tuscany X.0 (che si propone di accompagnare la transizione digitale del sistema produttivo toscano nell'ambito dell'Intelligenza Artificiale, Supercalcolo, Cybersicurezza).

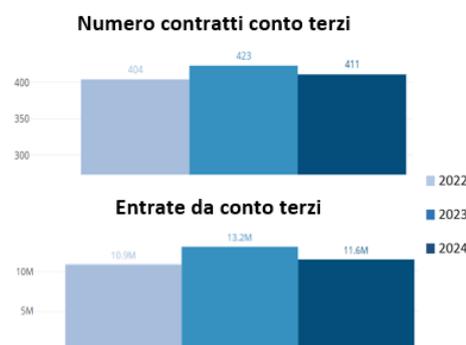
### 3.3 Trasferimento tecnologico

Di seguito i principali risultati delle attività che evidenziano la capacità dell'Ateneo di rispondere alla domanda di innovazione espressa dalle realtà produttive, culturali e sociali:

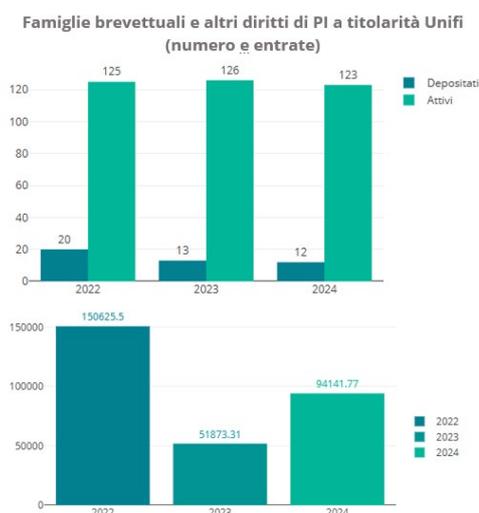
- **Ricerca commissionata da soggetti pubblici e privati:** nel 2024 si registrano 411 convenzioni per attività di ricerca conto terzi, per 11,6 milioni di entrate (cfr. fig. 3.3).

- **Diritti di proprietà industriale:** l'Ateneo possiede un significativo Portafoglio Diritti di Proprietà Industriale (cfr. fig. 3.4); il numero di brevetti attivi è costantemente superiore alla media nazionale e molti di questi sono concessi non solo in Italia ma anche all'estero. Un numero crescente (35 nel corso del 2024) dei diritti di proprietà intellettuale pubblicati è valorizzato (concessione in licenza o cessioni) per un volume di entrate in crescita rilevante (94.141,77 € nel 2024, +42,8% rispetto alla media 2015-2023).

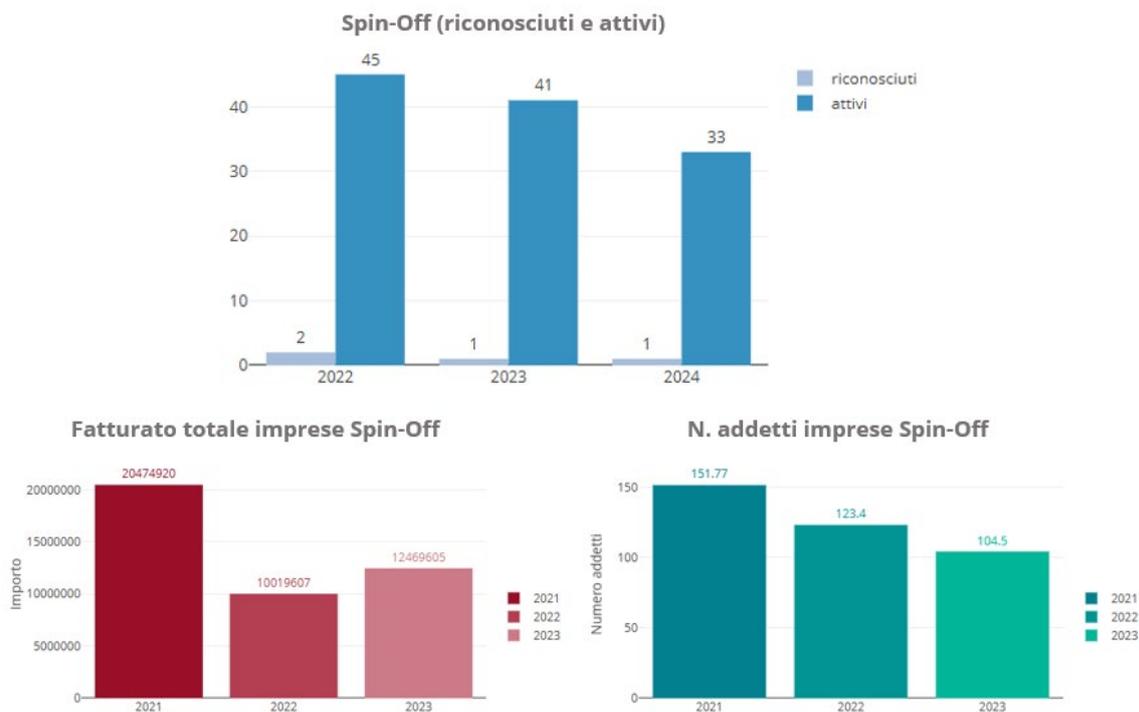
- **Spin-off:** dal 2010, dai 208 team supportati nel percorso di pre-incubazione sono nati 70 spin-off dell'Università di Firenze (33,65% di tasso di conversione), 33 dei quali ancora riconosciuti nel 2024 (per 6 dei 70 spin-off totali si è recentemente concluso il riconoscimento, che ha una durata massima di 10 anni).



▲Fig. 3.3 – N. progetti di ricerca conto terzi e importo finanziamenti 2022-2024. Fonte: DAF (Marzo 2025).



▲Fig. 3.4 – Portafoglio diritti di proprietà industriale di Unifi, N. famiglie brevettuali e entrate da licenze attive 2022-2024. Fonte: DAF (Marzo 2025).



▲Fig. 3.5 – N. spin off Unifi attivi 2022-2024, fatturato e n. addetti ETP 2021-2023. Fonte: DAF (Marzo 2025).

### 3.4 Public Engagement

L'Ateneo svolge numerose e variegata attività divulgative di alto valore educativo e culturale, volte a favorire il trasferimento delle conoscenze ad un pubblico non accademico e la crescita inclusiva della società. I

n particolare, nel 2024 si sono svolte le celebrazioni per il **primo Centenario dell'Ateneo fiorentino**, focalizzate sulla valorizzazione del suo legame con la storia della Città e del suo territorio, per valorizzare la relazione che lo unisce da sempre al contesto storico, culturale, economico e sociale in cui è radicato. Tra le numerose iniziative collegate, si citano: **Unifi Chairs** (istituzione di cattedre per visiting professors, premi Nobel, studiosi di eccellenza, esperti di chiara fama in ambiti tematici di impatto trasversale, per un numero complessivo finale di 7 ospiti e 7 seminari); **Università e territorio** (organizzazione di incontri con la città con gli ospiti delle cattedre Unifi Chairs, per un totale di 9 incontri); **Progettare l'Innovazione** (contest in approvazione agli organi di maggio 2025 per favorire la partecipazione degli studenti ad iniziative di innovazione). Nel complesso, sono stati 124 gli appuntamenti in calendario (organizzati dall'Ateneo, dai Dipartimenti e da Enti esterni con presidio di Ateneo), con l'utilizzo di risorse finanziarie per 220 mila euro, in parte coperte da un contributo da parte di Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze.

Fra le iniziative non direttamente collegate al Centenario, ma che hanno trovato visibilità in questo momento, si segnalano la riapertura al pubblico del **Museo La Specola** e il restauro e la valorizzazione del giardino di **Villa La Quiete** e l'avvio del progetto **AlumniUnifi**, che a dicembre 2024 conta circa 4.000 iscritti a dicembre 2024.

Un'altra significativa occasione di scambio con la cittadinanza, le associazioni, le istituzioni e le imprese è **Bright Night** – La notte europea delle ricercatrici e dei ricercatori, svoltasi nell'ultima settimana di settembre. Le risorse economiche dell'Ateneo dedicate a questa

manifestazione sono incrementate dal 2021 al 2024 (da circa 10 mila euro a 138 mila euro) fino ad includere fondi PNRR, una sponsorizzazione di UNICOOP – che permette di intercettare il pubblico dei soci (oltre 1 milione) – e quella tecnica di una testata specializzata sulla sostenibilità. Infine, non secondario è il contributo dei partner che arricchiscono il programma di attività, sostenendone i relativi costi. Il numero dei partner coinvolti passa dagli 8 del 2021 ai 20 dell’ultima edizione e il personale coinvolto, fra ricercatori e tecnici amministrativi, cresce dalle 140 unità del 2021 alle 365 del 2024. Questo maggiore impegno si è concretizzato in un numero di attività quasi raddoppiato, una rassegna stampa ampliata e numeri social decuplicati.

Ancora, il programma di **ScienzEstate** 2024, si è concentrato sulla tematica “La Scienza per la pace e lo sviluppo”, con 122 percorsi ed eventi divulgativi presso varie sedi dell’Ateneo, a cui hanno preso parte oltre 3.300 visitatori.

A supporto delle iniziative di Public Engagement organizzate dalle strutture dell’Ateneo è stata emanata la seconda edizione del **Bando di finanziamento UNIFI Extra** con un duplice obiettivo: incentivare la progettazione e la realizzazione di iniziative di Public Engagement e contestualmente valorizzare le azioni dell’Ateneo verso una maggiore collaborazione con la comunità. Il bando ha finanziato con un importo complessivo di 100.000 euro nove iniziative realizzate dalla sinergia di più dipartimenti e con il contributo di centri e strutture di Ateneo.

Nel complesso, le iniziative totali di Ateneo in ambito di Public Engagement sono state **1506 nel 2024**, in particolar modo dedicate alla promozione e al coinvolgimento dei cittadini nella ricerca (cfr. fig. 3.6) e con principale destinatario proprio la cittadinanza (cfr. fig. 3.7).

| RISPOSTE  | #   | %      |
|---|-----|--------|
| attività di promozione e coinvolgimento dei cittadini nella ricerca | 457 | 30,35% |
| attività culturali  | 407 | 27,03% |
| divulgazione scientifica  | 267 | 17,73% |
| formazione  | 197 | 13,08% |
| attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola  | 120 | 7,97%  |
| programmi di pubblico interesse                                     | 58  | 3,85%  |

▲Fig. 3.6 – Attività di PE Unifi per tipologia. Fonte: Sisvaldidat, sez. Public Engagement (dati estratti al 2 aprile 2025).

| RISPOSTE               | #   | %      |
|------------------------|-----|--------|
| Cittadini              | 851 | 56,51% |
| Scuole                 | 374 | 24,83% |
| Istituzioni            | 323 | 21,45% |
| Enti locali            | 202 | 13,41% |
| Terzo settore          | 187 | 12,42% |
| Ordini professionali   | 178 | 11,82% |
| Media                  | 158 | 10,49% |
| Imprese                | 148 | 9,83%  |
| Altro (specificare)    | 118 | 7,84%  |
| Categorie svantaggiate | 50  | 3,32%  |

▲Fig. 3.7 – Destinatari delle iniziative di PE Unifi. Fonte: Sisvaldidat, sez. Public Engagement (dati estratti al 2 aprile 2025).



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE