



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
**FIRENZE**

# Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2026 e triennale 2026/2028



**DELIBERA  
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
SEDUTA DEL 23/12/2025**

Numero repertorio: 353/2025 - Numero protocollo: 375944/2025
Categoria: L - Area Servizi Economici e Finanziari
<b>04/01 APPROVAZIONE BILANCIO UNICO DI PREVISIONE AUTORIZZATORIO ANNO 2026 E PLURIENNALE 2026-2028</b>
Ufficio/i istruzione: Area Servizi Economici e Finanziari

Componenti	Presenti	Assenti alla votazione	Non convocati
Alessandra Petrucci	X		
Marco Biffi	X		
Elisabetta Cerbai	X		
Riccardo Fanti		X	
Francesco Ferrini	X		
Oriolo Francesco	X		
Roberto Ferrari		X	
Gloria Manghetti	X		
Marco Moretti		X	
Iris Santangelo	X		
Neri O'Connor	X		

«Il Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2026 e triennale 2026-2028 è stato predisposto in conformità con la normativa vigente. In particolare, sono stati recepiti i nuovi principi contabili introdotti dal Decreto MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34, che aggiorna gli schemi e i criteri di redazione del bilancio, nonché le regole applicative contenute nella Quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo, approvata nell'ottobre 2025. La valutazione e l'iscrizione delle poste di bilancio sono state effettuate ispirandosi ai criteri generali di prudenza, competenza economica e attendibilità delle stime.

Il Bilancio è stato redatto tenendo conto dei vincoli imposti dalla normativa vigente sul contenimento della spesa pubblica ed è il frutto del consolidamento delle previsioni di budget effettuate dalle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali dell'Ateneo (Struttura Amministrativa di Ateneo), secondo quanto previsto dal Regolamento di

Amministrazione Finanza e Contabilità di Ateneo approvato l'8 maggio 2014, e comprende:

- con riferimento al budget economico, tutti gli oneri, ivi compresi ammortamenti, accantonamenti e oneri straordinari, ritenuti di competenza economica dell'esercizio 2026, nonché i proventi aventi analoga competenza, in conformità allo schema del decreto interministeriale;
- con riferimento al budget degli investimenti, la previsione degli investimenti da realizzarsi nel triennio con le relative modalità di finanziamento, secondo l'articolazione proposta dallo schema del decreto interministeriale.

La formazione di questo bilancio si colloca in un quadro di crescente integrazione con la programmazione strategica. Il processo di formazione del bilancio costituisce infatti un presidio essenziale di governo, volto a indirizzare le scelte di spesa e di investimento verso il conseguimento degli obiettivi strategici.

Il bilancio unico di ateneo di previsione annuale 2026 e il pluriennale 2026-2028 riflettono scelte strategiche orientate a sostenere l'internazionalizzazione, la capacità attrattiva nei confronti di studenti e ricercatori e il potenziamento delle infrastrutture e dei servizi. Consapevole delle perduranti incertezze che caratterizzano il contesto economico, l'Ateneo ha adottato una programmazione del personale, sia docente che tecnico amministrativo, prudente e orientata alla sostenibilità economico-finanziaria e alla salvaguardia dei processi di *tenure track*, al fine di contenere gli impatti economici legati agli adeguamenti retributivi e alle nuove assunzioni, cercando di garantire al contempo il mantenimento degli standard qualitativi delle attività istituzionali e il sostegno allo sviluppo delle attività strategiche.

Nel Bilancio di previsione sono state allocate le risorse necessarie a garantire la copertura dell'intera durata contrattuale dei ricercatori a tempo determinato e dell'eventuale inquadramento nel ruolo di professore associato al termine del contratto. A tal proposito, si richiama quanto previsto dall'art. 24 della L. 240/2010 in merito alla durata dei contratti di ricercatore a tempo determinato (sei anni, non rinnovabili) e alla possibilità, dal terzo anno e su istanza dell'interessato, di procedere alla valutazione finalizzata all'eventuale chiamata nel ruolo di professore di seconda fascia, previa disponibilità delle necessarie risorse finanziarie.

Le modifiche introdotte dal D.L. 36/2022, conv. L. 79/2022, consentirebbero inoltre l'anticipazione della valutazione nei casi di riconoscimento dei servizi pregressi, purché non prima di dodici mesi dalla presa di servizio.

Tuttavia, alla luce delle attuali disponibilità e per preservare la sostenibilità economico-finanziaria complessiva dell'Ateneo, non risulta possibile prevedere né sostenere l'anticipazione della valutazione di cui all'art. 24, comma 5, L. 240/2010, in quanto ciò genererebbe oneri non programmati e non compatibili con l'equilibrio di bilancio vigente, generando effetti permanenti sulla spesa del personale.

Per rafforzare la trasparenza del collegamento tra risorse e strategie, è stato avviato un lavoro di mappatura e ricomposizione degli stanziamenti in coerenza con gli obiettivi strategici di Piano. Nel budget 2026 l'Ateneo destina € 56.895.891 a sostegno degli obiettivi di sviluppo, con un impegno significativo in ambiti di valenza strategica, quali il diritto allo studio, l'internazionalizzazione, la ricerca e il potenziamento infrastrutturale. Inoltre, è stata prevista una dotazione aggiuntiva di € 5 milioni per i Dipartimenti, da assegnare su base competitiva, finalizzata a consolidare i risultati del PNRR e a dare impulso alle priorità del Piano Strategico, promuovendo l'innovazione didattica, l'internazionalizzazione e l'impatto sociale.

Il Budget degli Investimenti ammonta per il 2026 a circa € 66 milioni (146 milioni nel triennio), destinati per l'82% (circa 54,7 milioni) a interventi edili. Le risorse sono allocate principalmente sulla linea strategica "Ambiente e infrastrutture", con particolare riferimento al proseguimento delle procedure di gara per la nuova sede di Agraria e l'Aulario di Careggi.

La formazione del bilancio, frutto di un processo partecipativo che ha coinvolto i dipartimenti, le aree dirigenziali e i centri dell'Ateneo, è stata guidata dall'analisi dei fabbisogni e delle priorità emerse, in linea con il Piano Strategico. Sono stati considerati in modo specifico:

- le necessità didattiche e di innovazione formativa;
- gli interventi a sostegno della ricerca strategica e delle infrastrutture scientifiche;
- le attività legate alla terza missione, inclusa la collaborazione con il territorio e il trasferimento tecnologico.

È stato quindi redatto un budget economico coerente con lo schema di conto economico consuntivo, in modo da garantire la comparabilità del bilancio preventivo (per la parte economica) con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio.

Lo schema di budget degli investimenti, per la parte relativa agli impieghi, è strutturato in coerenza con la sezione corrispondente dello schema di stato patrimoniale, di cui al Decreto MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34. La struttura prevede, in accordo con lo schema di decreto interministeriale, l'indicazione delle fonti di finanziamento (patrimoniali e finanziarie) degli investimenti previsti in apposite colonne. Per motivi di armonizzazione fra

amministrazioni pubbliche, il bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio è integrato con i prospetti di classificazione della spesa per missioni e programmi e con il bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria.

Analogamente a quanto fatto nei passati esercizi, il budget economico viene anche presentato con l'articolazione di proventi e oneri suddivisi per unità analitiche. Per quanto riguarda la struttura amministrativa di Ateneo, le unità analitiche corrispondono sostanzialmente alle attuali aree dirigenziali, mentre, negli altri casi, corrispondono ai budget delle strutture cui lo Statuto ha riconosciuto autonomia gestionale. I budget dei dipartimenti sono presentati in forma aggregata e con l'evidenziazione dei conti progetto.

Nonostante i costi crescenti del personale e le difficoltà di finanziamento, il bilancio risulta in pareggio per l'anno autorizzatorio 2026 e per il triennio 2026-2028. L'equilibrio contabile è stato raggiunto grazie al ricorso ai fondi disponibili del patrimonio netto derivanti dall'avanzo di amministrazione generato nell'ultimo esercizio (2013) in contabilità finanziaria, per un utilizzo complessivo di circa 23 milioni di euro. Parallelamente, si è cercato di minimizzare l'impatto sui programmi e sui servizi, garantendo il mantenimento degli attuali standard qualitativi nell'ambito delle missioni istituzionali dell'Ateneo.

Le risorse relative al patrimonio netto vincolato derivanti dalla contabilità finanziaria sono sempre state utilizzate per assorbire eventuali disequilibri di competenza difficilmente prevedibili al momento della predisposizione del budget, soprattutto per il secondo e terzo anno della previsione. Nel Bilancio 2026-2028 si è previsto di raggiungere il pareggio per l'anno autorizzatorio (2026) limitando per quanto possibile il ricorso all'avanzo di amministrazione derivante dalla contabilità finanziaria, mentre questo è stato quasi integralmente utilizzato per gli altri due anni della previsione triennale. Inoltre, per il biennio 2027-2028, al fine di contenere i tagli inevitabili sia ai costi dei servizi che alla programmazione, sono state adottate ulteriori misure mirate a garantire l'equilibrio di bilancio, tra cui l'inclusione, tra i proventi destinati alla copertura dei costi di gestione dell'Ateneo nel biennio 2027/2028, di una quota delle risorse derivanti dalla massa critica dei progetti PNRR.

Per ulteriori dettagli e per gli aspetti tecnici si rimanda a quanto riportato dalla nota illustrativa.

Tutto quanto sopra premesso, si sottopongono al parere del Senato Accademico, ai sensi dell'art. 13 dello Statuto, i seguenti documenti:

- Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2026, composto da budget economico e budget degli investimenti;

- Bilancio unico di Ateneo di previsione per il triennio 2026-2028, composto da budget economico e budget degli investimenti;
- Bilancio unico di Ateneo di previsione non autorizzatorio in contabilità finanziaria per l'esercizio 2026.»

### **Delibera n. 353**

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 recante «*Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario*» e, in particolare, l'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e l'art. 5, comma 4, lettera a) che dispone l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, di un bilancio unico e di bilancio consolidato redatto secondo i principi e schemi stabiliti dal MIUR di concerto con il MEF, «*garantendo – al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria*»;
- visto l'art. 1, comma 2, lettere a) e b) e l'art. 2 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 recante «*Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b, primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240*» con cui si prevede tra l'altro la predisposizione di un Bilancio unico d'Ateneo annuale autorizzatorio e triennale, composto da un budget economico e da un budget degli investimenti nonché un Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196;
- visto il Decreto Interministeriale (MIUR di concerto con il MEF) n. 19 del 14 gennaio 2014 riguardante i «*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università*»;
- visto il Decreto Interministeriale (MIUR di concerto con il MEF) 10 dicembre 2015, n. 925 recante «*Schemi di budget economico e budget degli investimenti*», nei cui allegati risultano elencate le voci obbligatorie degli schemi previsionali previsti dalla contabilità economico-patrimoniale;
- visto il Decreto Interministeriale 8 giugno 2017, n. 394 recante «*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014*» e, in particolare, l'art. 5, comma 1, che definisce gli schemi da utilizzare per la predisposizione dei documenti contabili rinviano all'applicazione delle

regole tassonomiche previste dal Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei;

- visto il Decreto MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34, recante *“Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”*;
- visto il Manuale Tecnico Operativo (quarta edizione) emanato con Decreto Direttoriale 8 ottobre 2025 n. 1410;
- richiamato l'art. 14 del vigente Statuto dell'Università di Firenze;
- richiamato il Regolamento per l'Amministrazione, finanza e contabilità dell'Università di Firenze e, in particolare, gli artt. 16 e 17;
- esaminata la proposta di bilancio unico di previsione autorizzatorio per l'esercizio 2026 e gli atti allegati;
- esaminata la proposta di bilancio unico di previsione relativo al triennio 2026-2028;
- vista la relazione e il parere favorevole del Nucleo di Valutazione;
- vista la relazione e il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti;
- visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 16/12/2025;
- preso atto delle risorse programmate nel Bilancio unico di Ateneo 2026/2028,

delibera

- a) di approvare il Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2026, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato alla presente delibera della quale costituisce parte integrante (Bilancio Unico di Ateneo Previsione 2026 x Organi);
- b) di approvare il Bilancio unico di Ateneo di previsione per il triennio 2026-2028, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato alla presente delibera della quale costituisce parte integrante (Bilancio Unico di Ateneo Previsione 2026 x Organi);
- c) di approvare il Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria per l'esercizio 2026 e la classificazione della spesa in missioni e programmi.
- d) di non procedere all'anticipazione della valutazione per il passaggio nel ruolo di professore di seconda fascia, ai sensi dell'art. 24, comma 5, della Legge 240/2010, atteso che la relativa copertura finanziaria non risulta sostenibile nell'attuale quadro di bilancio.



**DELIBERA  
DEL SENATO ACCADEMICO  
SEDUTA DEL 16/12/2025**

Numero repertorio: 145/2025 - Numero protocollo: 369313/2025
Categoria: L - Area Servizi Economici e Finanziari
<b>06/01 PARERE SUL BILANCIO UNICO DI PREVISIONE AUTORIZZATORIO ANNO 2026 E PLURIENNALE 2026-2028</b>
Ufficio/i istruzione: Area Servizi Economici e Finanziari

Componenti	Presenti	Assenti alla votazione	Non convocati
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi		X	
Duccio Fanelli		X	
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini	X		
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Valeria Piano	X		
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini	X		
Claudio Melis	X		
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		

SEGRETARIO VERBALIZZANTE  
Dott. Marco Degli Esposti

---

Alberto Musso	X		
Elena Tommassini	X		
Sofia Vinci	X		

«Il Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2026 e triennale 2026-2028 è stato predisposto in conformità con la normativa vigente. In particolare, sono stati recepiti i nuovi principi contabili introdotti dal Decreto MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34, che aggiorna gli schemi e i criteri di redazione del bilancio, nonché le regole applicative contenute nella Quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo, approvata nell'ottobre 2025. La valutazione e l'iscrizione delle poste di bilancio sono state effettuate ispirandosi ai criteri generali di prudenza, competenza economica e attendibilità delle stime.

Il Bilancio è stato redatto tenendo conto dei vincoli imposti dalla normativa vigente sul contenimento della spesa pubblica ed è il frutto del consolidamento delle previsioni di budget effettuate dalle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali dell'Ateneo (Struttura Amministrativa di Ateneo), secondo quanto previsto dal Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità di Ateneo approvato l'8 maggio 2014, e comprende:

- con riferimento al budget economico, tutti gli oneri, ivi compresi ammortamenti, accantonamenti e oneri straordinari, ritenuti di competenza economica dell'esercizio 2026, nonché i proventi aventi analoga competenza, in conformità allo schema del decreto interministeriale;
- con riferimento al budget degli investimenti, la previsione degli investimenti da realizzarsi nel triennio con le relative modalità di finanziamento, secondo l'articolazione proposta dallo schema del decreto interministeriale.

La formazione di questo bilancio si colloca in un quadro di crescente integrazione con la programmazione strategica. Il processo di formazione del bilancio costituisce infatti un presidio essenziale di governo, volto a indirizzare le scelte di spesa e di investimento verso il conseguimento degli obiettivi strategici.

Il bilancio unico di ateneo di previsione annuale 2026 e il pluriennale 2026-2028 riflettono scelte strategiche orientate a sostenere l'internazionalizzazione, la capacità attrattiva nei confronti di studenti e ricercatori e il potenziamento delle infrastrutture e dei servizi. Consapevole delle perduranti incertezze che caratterizzano il contesto economico, l'Ateneo ha adottato una programmazione del personale, sia docente che tecnico amministrativo, prudente e orientata alla sostenibilità economico-finanziaria e alla salvaguardia dei processi di *tenure track*, al fine di contenere gli impatti economici legati agli adeguamenti retributivi e alle nuove assunzioni,

cercando di garantire al contempo il mantenimento degli standard qualitativi delle attività istituzionali e il sostegno allo sviluppo delle attività strategiche.

Per rafforzare la trasparenza del collegamento tra risorse e strategie, è stato avviato un lavoro di mappatura e ricomposizione degli stanziamenti in coerenza con gli obiettivi strategici di Piano. Nel budget 2026 l'Ateneo destina € 56.895.891 a sostegno degli obiettivi di sviluppo, con un impegno significativo in ambiti di valenza strategica, quali il diritto allo studio, l'internazionalizzazione, la ricerca e il potenziamento infrastrutturale. Inoltre, è stata prevista una dotazione aggiuntiva di € 5 milioni per i Dipartimenti, da assegnare su base competitiva, finalizzata a consolidare i risultati del PNRR e a dare impulso alle priorità del Piano Strategico, promuovendo l'innovazione didattica, l'internazionalizzazione e l'impatto sociale.

Il Budget degli Investimenti ammonta per il 2026 a circa € 66 milioni (146 milioni nel triennio), destinati per l'82% (circa 54,7 milioni) a interventi edilizi. Le risorse sono allocate principalmente sulla linea strategica "Ambiente e infrastrutture", con particolare riferimento al proseguimento delle procedure di gara per la nuova sede di Agraria e l'Aulario di Careggi.

La formazione del bilancio, frutto di un processo partecipativo che ha coinvolto i dipartimenti, le aree dirigenziali e i centri dell'Ateneo, è stata guidata dall'analisi dei fabbisogni e delle priorità emerse, in linea con il Piano Strategico. Sono stati considerati in modo specifico:

- le necessità didattiche e di innovazione formativa;
- gli interventi a sostegno della ricerca strategica e delle infrastrutture scientifiche;
- le attività legate alla terza missione, inclusa la collaborazione con il territorio e il trasferimento tecnologico.

È stato quindi redatto un budget economico coerente con lo schema di conto economico consuntivo, in modo da garantire la comparabilità del bilancio preventivo (per la parte economica) con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio.

Lo schema di budget degli investimenti, per la parte relativa agli impieghi, è strutturato in coerenza con la sezione corrispondente dello schema di stato patrimoniale, di cui al Decreto MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34. La struttura prevede, in accordo con lo schema di decreto interministeriale, l'indicazione delle fonti di finanziamento (patrimoniali e finanziarie) degli investimenti previsti in apposite colonne. Per motivi di armonizzazione fra amministrazioni pubbliche, il bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio è integrato con i prospetti di classificazione della spesa per missioni e programmi e con il bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria.

Analogamente a quanto fatto nei passati esercizi, il budget economico viene anche presentato con l'articolazione di proventi e oneri suddivisi per unità analitiche. Per quanto riguarda la struttura amministrativa di Ateneo, le unità analitiche corrispondono sostanzialmente alle attuali aree dirigenziali, mentre, negli altri casi, corrispondono ai budget delle strutture cui lo Statuto ha riconosciuto autonomia gestionale. I budget dei dipartimenti sono presentati in forma aggregata e con l'evidenziazione dei conti progetto.

Nonostante i costi crescenti del personale e le difficoltà di finanziamento, il bilancio risulta in pareggio per l'anno autorizzatorio 2026 e per il triennio 2026-2028. L'equilibrio contabile è stato raggiunto grazie al ricorso ai fondi disponibili del patrimonio netto derivanti dall'avanzo di amministrazione generato nell'ultimo esercizio (2013) in contabilità finanziaria, per un utilizzo complessivo di circa 23 milioni di euro. Parallelamente, si è cercato di minimizzare l'impatto sui programmi e sui servizi, garantendo il mantenimento degli attuali standard qualitativi nell'ambito delle missioni istituzionali dell'Ateneo.

Le risorse relative al patrimonio netto vincolato derivanti dalla contabilità finanziaria sono sempre state utilizzate per assorbire eventuali disequilibri di competenza difficilmente prevedibili al momento della predisposizione del budget, soprattutto per il secondo e terzo anno della previsione. Nel Bilancio 2026-2028 si è previsto di raggiungere il pareggio per l'anno autorizzatorio (2026) limitando per quanto possibile il ricorso all'avanzo di amministrazione derivante dalla contabilità finanziaria, mentre questo è stato quasi integralmente utilizzato per gli altri due anni della previsione triennale. Inoltre, per il biennio 2027-2028, al fine di contenere i tagli inevitabili sia ai costi dei servizi che alla programmazione, sono state adottate ulteriori misure mirate a garantire l'equilibrio di bilancio, tra cui l'inclusione, tra i proventi destinati alla copertura dei costi di gestione dell'Ateneo nel biennio 2027/2028, di una quota delle risorse derivanti dalla massa critica dei progetti PNRR.

Per ulteriori dettagli e per gli aspetti contabili si rimanda a quanto riportato dalla nota illustrativa.

Tutto quanto sopra premesso, si sottopongono al parere del Senato Accademico, ai sensi dell'art. 13 dello Statuto, i seguenti documenti:

- Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2026, composto da budget economico e budget degli investimenti;
- Bilancio unico di Ateneo di previsione per il triennio 2026-2028, composto da budget economico e budget degli investimenti;
- Bilancio unico di Ateneo di previsione non autorizzatorio in contabilità finanziaria per l'esercizio 2026.»

**Delibera n.145**

Il Senato Accademico,

- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 recante «*Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario*» e, in particolare, l'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e l'art. 5, comma 4, lettera a) che dispone l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, di un bilancio unico e di bilancio consolidato redatto secondo i principi e schemi stabiliti dal MIUR di concerto con il MEF, «*garantendo – al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria*»;
- visto l'art. 1, comma 2, lettere a) e b) e l'art. 2 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 recante «*Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b, primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240*» con cui si prevede tra l'altro la predisposizione di un Bilancio unico d'Ateneo annuale autorizzatorio e triennale, composto da un budget economico e da un budget degli investimenti nonché un Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196;
- visto il Decreto Interministeriale (MIUR di concerto con il MEF) n. 19 del 14 gennaio 2014 riguardante i «*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università*»;
- visto il Decreto Interministeriale (MIUR di concerto con il MEF) 10 dicembre 2015, n. 925 recante «*Schemi di budget economico e budget degli investimenti*», nei cui allegati risultano elencate le voci obbligatorie degli schemi previsionali previsti dalla contabilità economico-patrimoniale;
- visto il Decreto Interministeriale 8 giugno 2017, n. 394 recante «*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014*» e, in particolare, l'art. 5, comma 1, che definisce gli schemi da utilizzare per la predisposizione dei documenti contabili rinviando all' applicazione delle regole tassonomiche previste dal Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei;
- visto il Decreto MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34, recante “*Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*”;

- visto il Manuale Tecnico Operativo (quarta edizione) emanato con Decreto Direttoriale 8 ottobre 2025 n. 1410;
- richiamato l'art. 14 del vigente Statuto dell'Università di Firenze;
- richiamato il Regolamento per l'Amministrazione, finanza e contabilità dell'Università di Firenze e, in particolare, gli artt. 16 e 17;
- esaminata la proposta di bilancio unico di previsione autorizzatorio per l'esercizio 2026 e gli atti allegati;
- esaminata la proposta di bilancio unico di previsione relativo al triennio 2026-2028;
- vista la relazione e il parere favorevole del Nucleo di Valutazione;
- considerato che il Collegio dei revisori dei conti esprimerà il proprio parere nella seduta del 19 dicembre 2025,

delibera

- a) di esprimere parere favorevole al Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2026, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato alla presente delibera della quale costituisce parte integrante (Bilancio Unico di Ateneo Previsione 2026 x Organi);
- b) di esprimere parere favorevole al Bilancio unico di Ateneo di previsione per il triennio 2026-2028, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato alla presente delibera della quale costituisce parte integrante (Bilancio Unico di Ateneo Previsione 2026 x Organi);
- c) di esprimere parere favorevole al Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria per l'esercizio 2026 e classificazione della spesa in missioni e programmi.



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

## ***DELIBERA DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE SEDUTA DEL 10 DICEMBRE 2025***

Il giorno 10 dicembre 2025, alle ore 9:00, previa regolare convocazione Prot. n. 356145 del 4/12/2025, 2025-II/15, il Nucleo di Valutazione si è riunito in via telematica tramite Google Meet.

Sono presenti: il Coordinatore, Prof. Giovanni Ferrara e i membri: Prof.ssa Matilde Bini, Dott. Marco Coccimiglio, Prof.ssa Chiara Favilli, Prof.ssa Sandra Furlanetto, Sig.ra Elisa Pallotti, Dott. Marco Tomasi. Sono assenti giustificati la Sig.ra Ginevra Lopparelli e il Prof. Vincenzo Zara.

Le funzioni di Presidente sono esercitate dal Coordinatore, quelle di Segretario dal Dott. Gianni Aristelli.

I presenti si sono riuniti per trattare il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni
2. Parere sul bilancio di previsione 2026-2028
3. Proposta di Valutazione del Direttore Generale, anno 2024
4. Parere sul Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP). Anno 2026
5. Parere sull'istituzione di 4 nuovi CdS.

Il Presidente, constatata la presenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

### ***OMISSIS***

### **3. PARERE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028**

### ***OMISSIS***

**Delibera n. 23**

Il Nucleo di Valutazione,

6. vista la L. 240/2010 “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario”;
7. visto il D. Lgs 18/2012 “Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università”;
8. visto il D. Lgs. 49/2012 “Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei”;
9. visto il Decreto Interministeriale n. 21 del 19 gennaio 2014, riguardante la classificazione della spesa delle università per missioni e programmi;
10. visto il Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, riguardante i principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università e il Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 di revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19\_2014;

11. visto il Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti;
12. Visto il Manuale Tecnico Operativo (MTO) a supporto delle attività gestionali degli atenei (adottato nella terza versione con decreto direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055), che disciplina inoltre i criteri generali di redazione del budget economico e degli investimenti, nonché il contenuto minimo della nota illustrativa;
13. visto il D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE";
14. visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo (Decreto 35026/2014);
15. viste le "Linee guida ANVUR per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle università italiane" (gennaio 2019);
16. viste le Leggi n. 296 del 27 dicembre 2006 (art.1, co.637 e segg.), n. 208 del 28 dicembre 2015 (artt. 747 e segg), n. 145 del 30/12/2018 (art. 1 commi 971-977), recanti i criteri di determinazione annuale del fabbisogno finanziario delle università;
17. visto il D.M. MEF 89/2019 del 11 marzo 2019 denominato "Disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019/2025";
18. visto il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 3 settembre 2019 – "Adeguamento trattamento economico personale non contrattualizzato dal 1°gennaio 2018" (c.d. DPCM docenti, pubblicato in GU Serie Generale n. 250 del 24 ottobre 2019);
19. vista la L. 160/2019 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022" e tenuto conto dei vincoli da essa imposti in tema di contenimento della spesa pubblica (norme sui limiti di spesa per beni e servizi, ex art.1, cc. 590 e ss.), la L. 108/2021 con cui sono state apportate modifiche ai limiti di spesa abrogando i commi 610-613 della Legge di Bilancio 2020 e la Circolare n. 29 del 3 novembre 2023 del MEF in cui è previsto l'aggiornamento delle misure di contenimento della spesa per beni e servizi con la previsione dell'esclusione dai limiti delle spese relative ai consumi energetici;
20. visto il Decreto MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34 ("Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università") - pubblicato nella Gazzetta Ufficiale il 7 febbraio 2025
21. vista la quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo, approvata dal MUR con decreto direttoriale n. 1410 del 8 ottobre 2025
22. visto il "Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità" approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 novembre 2025
23. esaminato il documento denominato "Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2026 e triennale 2026/2028", trasmesso al Nucleo di Valutazione tramite e-mail il giorno 4 Dicembre 2025 dalla Dirigente dell'Area Servizi Economici e Finanziari;
24. tenuto conto del Bilancio unico di previsione e del Bilancio unico di esercizio relativi all'anno precedente;

#### **ESPRIME PARERE FAVOREVOLE**

al Bilancio unico di previsione autorizzatorio per l'anno 2026 e triennale 2026/2028. Il parere viene redatto in relazione ai punti di attenzione del sottoambito di valutazione del modello AVA 3 "B.2.1 - Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie" che vengono di seguito dettagliati.

Il Bilancio unico di previsione 2026, e i suoi allegati, sono stati redatti conformemente agli schemi previsti dalla normativa, e sono stati resi disponibili con anticipo sufficiente alla formulazione del presente parere.

### **Strategia di pianificazione economico-finanziaria a supporto delle politiche e delle strategie dell'Ateneo (B.2.1.1)**

Al termine di un percorso di condivisione e concertazione è stato recentemente approvato il nuovo "Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità" (RAFC) che, unitamente alla revisione organizzativa dell'Area dirigenziale deputata al presidio dei processi, ha evidentemente consentito l'avvio delle attese implementazioni al sistema di programmazione economica. Nel documento infatti si dà evidenza dell'attivazione di un processo strutturato e partecipato di redazione del bilancio, che ha coinvolto in modo sistematico sia la governance dell'Ateneo, così come i diversi livelli organizzativi dell'Amministrazione, e si fonda in maniera combinata sull'analisi dei fabbisogni delle strutture didattiche, di ricerca, dalle aree dirigenziali e delle contestuali necessità per lo sviluppo delle azioni strategiche. Si ritiene che tale approccio costituisca il punto cruciale dell'intero ciclo di programmazione e rappresenti un presupposto fondamentale per la coerenza dei processi complessivi di assicurazione della qualità.

La nota illustrativa espone i fattori di contesto che determinano le politiche generali del budget di previsione 2026 e del triennio 2026-2028, in considerazione dei principali volumi di provento e costo stimati. Il capitolo 4 in particolare illustra le politiche di bilancio e introduce al "*sempre più spinto legame tra la programmazione strategica e la quantificazione delle risorse economiche a essa dedicate*". A riprova di ciò, nel paragrafo "4.1 La programmazione strategica", si dà conto, per la prima volta, del volume degli stanziamenti per gli obiettivi strategici dell'Ateneo e del relativo budget assegnato alle aree dirigenziali e ai Dipartimenti per le azioni annuali. La misurazione in termini economici di tali volumi aiuta a comprendere la tensione dell'Ateneo verso gli obiettivi di Piano e responsabilizza in maniera più stringente Dirigenti e Direttori all'impiego coerente delle importanti risorse. Si apprezza particolare, nel quadro generale degli stanziamenti, quello rivolto specificamente alla "Dotazione aggiuntiva ai Dipartimenti per la promozione di strategie per la didattica e la ricerca", destinato a sostenere le politiche di sviluppo dei Dipartimenti sugli assi del Piano Strategico d'Ateneo, che consente di imprimere un nuovo connotato di sviluppo alle attività dipartimentali e stimola il dibattito interno per la focalizzazione degli obiettivi, proprio nella fase di pianificazione che caratterizza l'inizio dell'esercizio.

Anche oltre gli specifici elementi del capitolo 4, le rappresentazioni nelle diverse voci del budget consentono di acquisire un quadro complessivo dell'impiego delle risorse umane, strumentali, logistiche e finanziarie che saranno impiegate per il perseguimento delle missioni istituzionali. Le politiche del personale appaiono indirizzate a stabilizzare la posizione raggiunta, in una prospettiva di stabilità di medio-lungo periodo e nonostante la mancata copertura da finanziamento pubblico degli incrementi stipendiali sia per il personale docente che per quello tecnico-amministrativo.

Il piano degli investimenti presenta iniziative edilizie rilevanti per le nuove costruzioni (sede di Agraria, aulario di Careggi, laboratorio CRIST-CETEX e laboratori RISE B) e per la manutenzione/recupero di spazi didattici, per la ricerca e per le altre attività (S. Marta ed ex Geografia in Via Laura). Nel Bilancio, sono sinteticamente indicati gli interventi più significativi di sviluppo, riqualificazione e ampliamento degli spazi; non sono, tuttavia, esplicitati gli effetti attesi di tali operazioni, sia in termini di incremento del valore economico che d'uso del patrimonio.

Per la dotazione ordinaria ai Dipartimenti si apprezza l'ulteriore riduzione del peso della "quota storica" del sotto-modello della "Didattica" a vantaggio dei parametri definiti sugli assi del Piano Strategico a promozione della didattica innovativa e della relativa formazione del personale docente, così come il lieve ampliamento della quota a budget annuale.

### **Coerenza e affidabilità dei budget triennali e annuali (B.2.1.2)**

I processi di formazione delle stime prendono in esame gli andamenti storici e tutte le informazioni di contesto disponibili, prime fra tutte quelle sull'evoluzione dei proventi da FFO e contribuzione

studentesca e dei costi di personale. Sono chiaramente esplicitati i criteri adottati nella formulazione delle previsioni annuali e triennali.

La nota illustrativa ripercorre l'andamento pluriennale del FFO e descrive l'incidenza dell'Ateneo sul sistema nazionale. Le stime per il triennio 2026-2028 sono di stabilità, in linea con l'assegnazione attuale e non tengono conto degli incrementi previsti dalla legge di bilancio 2021 (ormai disattesi). Sono quantificate le importanti risorse aggiuntive, ancorché transitorie, provenienti dai finanziamenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale Complementare (PNC) che per l'anno 2026 continueranno a incidere sui profili di reclutamento, sul potenziamento delle attività di ricerca, sullo sviluppo infrastrutturale e sulle iniziative di trasferimento dei risultati al sistema produttivo. È, inoltre, compiutamente illustrata la previsione sul gettito da contribuzione studentesca, la cui incidenza sul FFO è stabile nel triennio. Gli equilibri derivano dalle politiche di gestione adottate, che hanno consentito la formazione di importanti riserve di risorse, da un'attenta azione di contenimento dei costi e dal contributo derivante da fondi non strutturali, segnatamente PNRR e PNC. In particolare, quanto alle riserve preesistenti, merita rilevare che anche in questa previsione l'equilibrio contabile nel corso del triennio, e soprattutto nel biennio conclusivo, si deve all'utilizzo dei fondi del patrimonio netto riconducibili all'avanzo di amministrazione generato nell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria (2013): senza tale contributo, nel corso del triennio si prevederebbero perdite potenziali in ciascun esercizio, pari complessivamente a circa 23 milioni di euro.

In questo contesto, la manovra sui costi appare coerente e improntata essenzialmente al consolidamento della posizione raggiunta, come dimostrato dalle politiche di reclutamento che garantiscono per il 2026 non solo lo sviluppo di azioni strategiche per il personale docente, ma anche il sostegno ai percorsi di *tenure track* in essere e in generale il consolidamento dei piani straordinari ormai esauriti. Per il personale tecnico-amministrativo l'individuazione del contingente assunzionale risponde alle necessità di turnover a garanzia della continuità dei servizi erogati e di sviluppo delle attività di impatto strategico a sostegno dei processi di evoluzione organizzativa.

Si apprezza, infine, la puntualità con cui viene descritta la formazione delle specifiche poste di bilancio e la prudenza che ispira il processo previsionale, improntata al riscontro con le poste rilevate nel consuntivo del precedente esercizio.

#### ***Sistema di contabilità analitica e controllo di gestione a supporto delle decisioni (B.2.1.3)***

Il documento dimostra i primi effetti del nuovo RAFC e della recente riorganizzazione dell'area. In particolare si apprezza l'avvio del nuovo percorso di redazione del bilancio che vede la centralità dell'Area dei servizi economici e finanziari in un contesto di concertazione e scambio volto a incrementare la qualità delle scelte allocative e le conseguenti responsabilità gestorie. Tale centralità e funzione di coordinamento, come effetto indotto, consentirà anche la valorizzazione delle esperienze di contabilità analitica già maturate e di quelle che verranno introdotte dal nuovo servizio di controllo di gestione previsto dal DD 1736/2025.

In coerenza con il quadro delineato, si giudicano positivamente i progressi fatti per la realizzazione di un sistema di controllo di gestione che, in linea con le indicazioni di AVA3, valorizzi gli strumenti di monitoraggio già in uso, integrandoli nei processi di pianificazione, anche al fine di agevolare la rappresentazione dei collegamenti tra bilancio, strategie e performance. Si raccomanda in questo contesto di proseguire, e anzi rafforzare, l'esperienza previsionale di medio e lungo periodo, dandone risalto ed evidenza anche in fase di redazione del prossimo bilancio previsionale.

#### ***Sostenibilità degli equilibri economico-finanziari (B.2.1.4)***

Il bilancio di previsione 2026 e il triennale 2026-2028 risultano in equilibrio economico e finanziario. Le politiche di bilancio, in considerazione dei livelli attesi di finanziamento pubblico per i prossimi anni, prevedono il mantenimento dei livelli di servizio e le ulteriori azioni di sviluppo. Per garantire il

pareggio di bilancio sono impiegate in maniera molto limitata le risorse proprie per il primo anno autorizzatorio e viene ipotizzato un impiego più ampio per il successivo biennio. In particolare, per il bilancio 2026 è previsto l'impiego di parte delle riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria 2013 e per gli anni 2027 e 2028, il pareggio è conseguito ricorrendo nuovamente, e in maniera più consistente, alle medesime riserve e a risorse derivanti dai finanziamenti PNRR.

Le osservazioni 2025 e le stime 2026 sugli indicatori di sostenibilità ex D.Lgs. 49/2012 sono praticamente identiche per i due anni, e restituiscono valori ampiamente all'interno delle soglie di garanzia. In particolare, dopo un lungo periodo di progressione favorevole degli indicatori, si osserva per gli ultimi due esercizi un ritorno dei valori sui livelli degli anni pre-pandemia: la consistente contrazione del FFO registrata per il 2024, e solo parzialmente recuperata per il 2025, abbinata alla conclusione dei precedenti piani straordinari di reclutamento sono i principali elementi responsabili della situazione.

Considerato infine lo scarso indebitamento dell'Ateneo, ridotto peraltro nel 2022 dall'anticipata estinzione parziale del mutuo, l'indicatore IDEB continua la sua convergenza verso lo 0% da ormai un decennio.

In conclusione, il Bilancio di previsione 2026 si dimostra coerente con i principi di sostenibilità di breve e medio periodo e garantisce la continuità dei servizi di formazione, ricerca e terza missione. Parte da stime puntuali dell'andamento dei proventi e dei costi e prevede allocazioni coerenti sul budget. Apprezzabile la progressione dell'impianto di redazione dei budget verso un allineamento della programmazione economica con quella operativa e strategica. Da consolidare e ampliare lo schema di allocazione delle risorse sugli obiettivi del Piano Strategico e sulle unità organizzative, che si auspica possa svilupparsi in una direzione di *performance budgeting e reporting*.

Risulta ampliata la consapevolezza delle logiche del controllo di gestione e la tensione verso una pianificazione integrata. Per rafforzare questo approccio, si raccomanda di proseguire l'esperienza previsionale di medio e lungo periodo, dandone risalto ed evidenza anche in fase di redazione del prossimo bilancio previsionale.

### ***OMISSIONIS***

Alle ore 12.30 il Presidente, esauriti i punti da trattare, dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle determinazioni assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**F.to Il Presidente**  
*Giovanni Ferrara*

**F.to Il Segretario**  
*Gianni Aristelli*



Estratto dal verbale del  
Collegio dei Revisori dei conti  
del 19 dicembre 2025

**Verbale n. 12/2025**

Il giorno **19 dicembre 2025** alle ore 12:00 il Collegio dei Revisori dei conti dell'Università degli studi di Firenze si è riunito in modalità telematica, ai sensi dell'art. 45, comma 3, del D.R. n. 405 dell'8 maggio 2014 ("Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Università di Firenze") e in osservanza dei principi del D.R. n. 58 del 18 gennaio 2021 ("Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi collegiali dell'Università di Firenze in modalità telematica"), per la discussione del seguente ordine del giorno:

1. Parere su bilancio unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2026.

OMISSIS

**1. Parere su bilancio unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

Il Collegio, dato atto che il bilancio unico di previsione per l'anno 2026 è stato messo a disposizione entro il termine massimo previsto dall'art. 20, comma 3, del d.lgs. 30.6.2011, n. 123 (*almeno quindici giorni prima della data di delibera da parte dell'organo di vertice*) e dopo ampia discussione, redige la relazione di competenza che viene allegata al presente verbale per costituirne parte integrante (allegato n. 1).

O M I S S I S

Terminato l'esame degli argomenti, il Presidente alle ore 13:10 dichiara chiusa la seduta.

f.to dott. Giovanni Natali

f.to dott.ssa Anita Frateschi

f.to dott. Gianluigi Cicolani

**Allegato n. 1**

**Parere sul bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2026 e pluriennale per il triennio 2026-2028**

**1. Premessa**

Il presente parere è redatto ai sensi dell'art. 20, comma 3, del d.lgs. 30 giugno 2011, n. 123, dell'art. 16 dello Statuto dell'Università degli Studi di Firenze (approvato con D.R. n. 1680 del 30 novembre 2018) nonché degli artt. 17, commi 1 e 2, e 46, comma 1, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università di Firenze (approvato con D.R. n. 405 dell'8 maggio 2014), al fine di verificare l'osservanza, formale e sostanziale, delle norme e dei principi che presiedono alla formazione del bilancio preventivo annuale e pluriennale dell'Ateneo.

**2. Osservanza delle norme e dei principi del regime contabile vigente per il comparto universitario**

Gli schemi di bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio e triennale, composto da *budget* economico e *budget* degli investimenti - che riassumono, in termini di proventi e oneri complessivi, i dati forniti dai *budget* dei centri di responsabilità con autonomia gestionale di primo livello ed esprimono, per ciascuna tipologia di investimento, i margini di spesa consentiti - risultano redatti in conformità alle disposizioni e ai principi in materia di bilanci e contabilità del sistema universitario di cui al d.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, al decreto interministeriale n. 34 del 15 gennaio 2025 (che abroga, coordina e sostituisce le disposizioni precedenti inerenti ai principi contabili universitari) nonché in osservanza del vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze.

I sopra citati documenti contabili sono corredati di:

1. *nota illustrativa* che, in linea con il vigente quadro normativo, dà atto delle modalità di elaborazione degli strumenti contabili previsionali e dei criteri utilizzati per la formazione del *budget* di competenza dei centri di responsabilità dotati di autonomia gestionale;
2. *bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria*, di cui all'art. 5, comma 1, del d.lgs. n. 18/2012, che risulta integrato con la classificazione della spesa per missioni e programmi.

I documenti contabili in esame sono stati presentati per la loro analisi ai fini dell'emanazione del previsto parere di competenza di questo organo di revisione contabile e per l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione entro il termine prescritto dagli artt. 5, comma 1, del d.lgs. n. 18/2012 e dall'art. 17 del citato Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità.

L'Ateneo ha illustrato in nota integrativa l'attuazione delle norme che regolano la formazione e l'impostazione del bilancio preventivo e di quelle riguardanti il contenimento della spesa pubblica, dimostrando che il superamento del limite di spesa per l'esercizio 2026 (con un'eccedenza pari a € 16.409.807) è consentito dal differenziale positivo determinatosi dal confronto tra i ricavi del 2018 e quelli del 2025 nella misura complessiva di € 57.952.101 alla data di redazione della proposta di bilancio in esame (ai sensi dell'art. 1, comma 593, della l. 27 dicembre 2019, n. 160, legge di bilancio 2020).

**3. Analisi del budget**

**BUDGET ECONOMICO 2026**

In base al Regolamento Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli studi di Firenze, il *budget* economico evidenzia, secondo il principio della competenza economica, gli oneri (costi e oneri) e i proventi (ricavi, proventi e contributi) preventivati per il periodo considerato, "in modo da garantire il pareggio anche tenendo conto, per il primo anno, dell'utilizzo del presunto eventuale risultato positivo dell'esercizio precedente" (art. 7, comma 1); il *budget* economico annuale "autorizza

*l'impiego dei fattori produttivi nella misura degli oneri preventivati, tenendo conto dell'ammontare complessivo dei proventi. Le previsioni di oneri sono specificate in modo da mettere in distinta evidenza quelle relative a fattori produttivi da acquisire” (art. 7, comma 2).*

Il bilancio unico di Ateneo si basa sulle proposte di *budget* elaborate dalle strutture e tiene conto delle proiezioni di crescita dei proventi da iscrizioni (il cui *trend* si presume in aumento e con incidenza di minori esenzioni dalle tasse universitarie) e degli oneri a carico dell’Ateneo per i rinnovi contrattuali non pienamente coperti da specifiche integrazioni nel FFO.

In relazione a un contenuto incremento del FFO (considerato che l’assegnazione del 94% del valore totale per il 2025 è pervenuto a novembre ed è pari a € 261 mln, in linea con il valore relativo all’annualità precedente), le previsioni hanno prodotto un risultato economico presunto pari a 0, evidenziando un risultato finale a pareggio.

In proposito, la nota illustrativa evidenzia che nel triennio l’equilibrio contabile è stato raggiunto – oltre che in virtù della verifica di tutte le possibili economie per contenere il *budget* delle diverse aree e tenuto conto dell’applicazione dei limiti di spesa per acquisto di beni e servizi di cui all’art. 1, commi 591 e ss., della l. n. 160/2019 – grazie all’utilizzo dei fondi disponibili del patrimonio netto derivanti dall’avanzo di amministrazione generato nell’ultimo esercizio in contabilità finanziaria (2013).

	2026	2027	2028	TOTALI
Perdita potenziale senza utilizzo avanzo di amministrazione 2013	1.981.371	9.424.490	11.667.423	23.073.284
Coperture con fondi derivanti da avanzo 2013				
- Utilizzo fondo sviluppo didattica e ricerca (da avanzo 2013)	900.000	4.150.000	6.450.000	11.500.000
- Utilizzo fondi spese future edilizia (da avanzo 2013)	1.081.371	5.274.490	5.217.423	11.573.284
<b>TOTALE</b>	<b>1.981.371</b>	<b>9.424.490</b>	<b>11.667.423</b>	<b>23.073.284</b>

Anche le risorse aggiuntive rivenienti dalle attribuzioni pervenute nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale Complementare (PNC) sono in via di esaurimento, stante la conclusione di alcuni progetti nel prossimo triennio. Nel bilancio di previsione 2026 gli effetti positivi di tali risorse straordinarie continueranno a incidere sui profili di reclutamento, sul potenziamento delle attività di ricerca, sullo sviluppo infrastrutturale e sulle iniziative di trasferimento dei risultati al sistema produttivo.

Sul lato dei costi per il personale, l’incidenza sulle capacità assunzionali delle misure di cui all’art. 1 comma 825 della l. 30.12.2024, n. 207 (legge di bilancio 2025) svilupperà anche nel 2026 i suoi effetti, laddove la programmazione delle sostituzioni alle cessazioni dovrà comunque assicurare i livelli qualitativi dei servizi, con utilizzo di risorse finanziarie ordinarie.

#### PROVENTI OPERATIVI

I proventi in questione ammontano complessivamente a **€ 535,4 mln** (di cui € 358,5 mln senza vincolo di destinazione ed € 176,8 mln con vincolo), in linea rispetto al *budget* 2025 (€ 534,1 mln).

La posta più rilevante è rappresentata dai “*Contributi*” (le cui previsioni passano da € 332,6 mln del 2025 a € 356,5 mln) e, fra questi, dai “*Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali*”, stimati in € 335,7-mln (€ 313,8 mln nel 2025), di cui € 291,7 mln per FFO (€ 275,8 mln nel 2025), suddivisi in € 271,5 mln di FFO libero ed € 20,2 mln di FFO finalizzato.

In calo le previsioni relative ai “*Contributi statali per investimento (attività di ricerca)*”: € 0,6 mln da MUR (€ 2,9 mln del 2025) ed € 35.000 da altri Ministeri (€ 15.000 del 2025).

I “*Proventi propri*”, seconda posta più rilevante dei proventi operativi, si attestano a € 153,7 mln (€ 154 mln nel 2025); tra questi, la posta più significativa è rappresentata dai “*Proventi per la didattica*”, stimati per il 2026 in circa € 70 mln (€ 67 mln nel 2025).

In diminuzione anche i “*Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi*” (da € 71,6 mln a € 67,8 mln).

#### COSTI OPERATIVI

Nel 2026 il totale dei costi operativi che l’Ateneo prevede di sostenere ammonta a **€ 519 mln**, in sostanziale continuità con il precedente bilancio (€ 518,2 mln), di cui € 176 mln con vincolo di destinazione ed € 343 mln senza vincolo di destinazione.

La voce più significativa riguarda i “*Costi del personale*” pari € 295,4 mln (in linea con il 2025: € 295,6 mln), di cui 218,8 mln per *personale dedicato alla ricerca e alla didattica* ed € 76,6 mln per *personale dirigente e tecnico-amministrativo*.

I *costi della gestione corrente* sono stimati in € 190,3 mln, in crescita rispetto al 2025 (€ 184,8 mln); tale dinamica risente, in particolare, dell’andamento delle voci *costi per sostegno agli studenti* (da € 56,6 mln a € 66,1 mln), , *acquisti di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* (da € 66,3 mln a € 71,1 mln), nonché *acquisti di altri materiali* (da € 3 mln a € 3,5 mln).

Alla voce “*Trasferimenti correnti allo Stato*” risulta prevista una copertura pari a € 2,3 mln a fronte di € 0,27 del 2025, in quanto a partire dal 2026, al predetto importo si sommerà il versamento derivante dalla riduzione del *turnover* prevista per i ricercatori, applicata alle cessazioni intervenute nel 2025, nonché l’eventuale versamento strutturale delle somme derivanti dalla riduzione del *turnover* 2025 applicata sul personale a tempo indeterminato (ai sensi del comma 834 della legge di bilancio 2025).

Il Collegio raccomanda che, in seguito all’emanazione della circolare ministeriale sui bilanci degli enti e organismi pubblici per il 2026, l’Ateneo curi la revisione e l’eventuale adeguamento delle proprie previsioni.

#### BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2026

Il *budget* degli investimenti espone, per l’anno 2026, la programmazione degli acquisti di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie.

Il totale degli investimenti previsti per il 2026 ammonta a **€ 66 mln** (€ 41,8 mln nel 2025); di questi, circa € 54,7 mln (82% del totale) sono relativi a interventi ricompresi nel piano edilizio 2026, la cui copertura è fornita con risorse proprie (circa € 35 mln tramite la costituzione e l’utilizzo di uno specifico fondo di patrimonio netto, cui affluisce quota parte dei risultati di esercizio, per la realizzazione del piano edilizio, ammontante a fine 2024 a € 166,52 mln).

Altre risorse di terzi destinate alla copertura del piano edilizio ammontano a circa € 21,1 mln.

Risorse aggiuntive per € 2,5 mln sono destinate a interventi fuori dal piano edilizio universitario. Complessivamente, gli *investimenti edilizi* ammontano quindi ad € 57,2 mln.

#### BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE 2026-2028

I *proventi operativi* iscritti nel *budget* economico triennale (€ 535,4 mln nel 2026, € 541 mln nel 2027 e nel 2028) tengono conto delle stime effettuate in sede di programmazione e di quelle connesse con l’attività di ricerca svolta dalle strutture dipartimentali.

I *costi operativi* nel triennio in esame risultano in lieve incremento (€ 519 mln nel 2026, € 524,9 mln nel 2027 e nel 2028), principalmente per effetto dell’incidenza dei costi del personale.

Il *budget* triennale evidenzia un *risultato economico presunto* negativo che - rettificato con l’utilizzo delle riserve di avанzo di amministrazione della contabilità finanziaria - presenta equilibrio di bilancio.

La previsione del *budget degli investimenti* per il triennio 2026-2028 ammonta complessivamente a € 176,1 mln (di cui € 107,1 mln finanziati con risorse proprie).

#### 4. Bilancio preventivo unico d’Ateneo non autorizzato in contabilità finanziaria e classificazione della spesa complessiva per Missioni e Programmi

L'Ateneo ha predisposto il documento contenente la stima degli incassi e dei pagamenti per l'esercizio 2026 attenendosi ai principi e criteri specifici e generali previsti dal decreto interministeriale MIUR - MEF n. 394 dell'8 giugno 2017 e come indicato dalla nota MIUR n. 11734 del 9 ottobre 2017 e dalla terza edizione del MTO, emanato con decreto direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019.

Sulla base degli schemi di cui al citato decreto interministeriale n. 394/2017, i pagamenti stimati sono stati riclassificati in apposite colonne aggiuntive in missioni e programmi.

Il bilancio unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria 2026 evidenzia una previsione complessiva di *incassi* pari a € 740,7 mln (€ 655,4 mln nel 2025) e di *pagamenti* per € 763,4 mln (€ 678,5 mln nel 2025).

## 5. Conclusioni

Tenuto conto di quanto esposto e in adesione alle prescrizioni dell'art. 20, comma 2, del d.lgs. n. 123/2011, il Collegio:

- verificata l'attendibilità, allo stato degli atti, delle valutazioni di bilancio, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della previsione;
- effettuate le analisi e acquisite le informazioni necessarie in ordine alla stabilità dell'equilibrio di bilancio;
- verificata l'osservanza delle norme che regolano la formazione e l'impostazione del bilancio preventivo e di quelle riguardanti il contenimento della spesa pubblica;
- nel raccomandare una gestione improntata a criteri di efficienza, efficacia ed economicità, nonché la puntuale applicazione delle disposizioni di legge in materia;
- nel richiamare tutte le considerazioni riportate nella presente relazione;

### esprime parere favorevole

all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale per l'esercizio 2026 e pluriennale per il triennio 2026-2028.

Il Collegio invita infine l'Ateneo a monitorare le modulazioni di risorse che saranno effettuate con il bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028 (la cui legge è in corso di approvazione), al fine di garantire la coerenza con le stesse delle proprie scelte previsionali.

f.to dott. Giovanni Natali

f.to dott.ssa Anita Frateschi

f.to dott. Gianluigi Cicolani

Autenticazione di copie di atti e documenti  
(Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il presente documento, composto di n. 5 fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questo Ateneo ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.

Firenze, 7 gennaio 2026

Il Pubblico Ufficiale autorizzato  
(Annalisa Cecchini)

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

### Sommario

<b>1 NOTA ILLUSTRATIVA .....</b>	<b>3</b>
1. IL QUADRO NORMATIVO .....	3
2. LA FORMAZIONE E L'ARTICOLAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE .....	4
2.1 PREMESSA .....	4
2.2 LA FORMAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE .....	6
2.3 L'ARTICOLAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE ANNUALE .....	8
2.4 I CRITERI ALLA BASE DELLA FORMAZIONE DEL BILANCIO 2026-2028 .....	11
3. L'ANDAMENTO E LA STIMA DEL FFO .....	13
3.1 RISORSE AGGIUNTIVE .....	24
4. LE POLITICHE DI BILANCIO .....	28
4.1 LA PROGRAMMAZIONE STRATEGICA .....	29
4.2 INTERVENTI SUI COSTI .....	32
4.3 INTERVENTI SUI PROVENTI .....	42
4.4 EDILIZIA E PATRIMONIO IMMOBILIARE .....	46
5. ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE .....	48
6. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI .....	73
7. DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO .....	75
8. MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITÀ .....	76
9. IL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE TRIENNALE 2026-2028 .....	95
10. BILANCIO PREVENTIVO UNICO D'ATENEO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA COMPLESSIVA PER MISSIONI E PROGRAMMI .....	99
<b>2 BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE 2026 AUTORIZZATORIO .....</b>	<b>104</b>
BUDGET ECONOMICO 2026 .....	105
BUDGET ECONOMICO RICLASSIFICATO 2026 .....	118
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2026 .....	120
BUDGET ECONOMICO RICLASSIFICATO PER UNITÀ ANALITICHE 2026 .....	122
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI RICLASSIFICATO PER UNITÀ ANALITICHE 2026 .....	146
<b>3 BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE TRIENNALE 2026-2028 .....</b>	<b>151</b>
BUDGET ECONOMICO TRIENNALE 2026-2028 .....	152
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE 2026-2028 .....	162
<b>4 BILANCIO PREVENTIVO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI .....</b>	<b>164</b>

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

### 1. Il quadro normativo

Il sistema contabile delle università è regolato dal d.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18 (*"Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università"*), emanato in attuazione dell'art. 5 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, che ha ridefinito gli strumenti di comunicazione economico-finanziaria e di controllo di gestione delle università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 196/2009. Il decreto stabilisce che, in sede previsionale, le università redigano e approvino, entro il 31 dicembre dell'anno precedente a quello di riferimento, i seguenti prospetti:

- a) il bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio (budget economico e budget degli investimenti),
- b) il bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale (budget economico e investimenti),
- c) il bilancio preventivo unico non autorizzatorio in contabilità finanziaria (per gli Atenei soggetti al regime delle amministrazioni pubbliche),
- d) il prospetto recante la riclassificazione della spesa per missioni e programmi.

In attuazione di tale disciplina contabile, il D.I. 14 gennaio 2014, n. 19 ha fissato i principi contabili e gli schemi del bilancio in contabilità economico-patrimoniale applicabili alle università, con l'obbligo di trasparenza, comparabilità e coerenza della nota illustrativa agli scopi informativi. Il D.I. 10 dicembre 2015, n. 925 ha poi definito gli schemi tipo di budget economico e di investimenti; successivamente, il D.I. 8 giugno 2017, n. 394 ha aggiornato e integrato i principi contabili e gli schemi al fine di armonizzare criteri valutativi e modalità di imputazione, rafforzando il principio della comparabilità tra bilanci.

Da ultimo, con l'entrata in vigore del Decreto MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34 (*"Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università"*) - pubblicato nella Gazzetta Ufficiale il 7 febbraio 2025 - ha assunto efficacia un nuovo apparato normativo che abroga, coordina e sostituisce le disposizioni precedenti inerenti ai principi contabili universitari, con l'obiettivo di semplificare e armonizzare i processi contabili e migliorare la trasparenza e la comparabilità dei bilanci a livello nazionale.

Con particolare riferimento al bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale, sono stati ridefiniti gli schemi di budget economico e di investimenti, articolati in voci obbligatorie che possono essere ulteriormente dettagliate in base alle specificità di ciascun ateneo. La strutturazione del bilancio segue i principi contabili delineati dal medesimo decreto, con particolare attenzione alla comparabilità tra dati previsionali e consuntivi e alla

# **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

## **NOTA ILLUSTRATIVA**

trasparenza dell'intero processo di formazione del budget. A supporto di questi obiettivi, è prevista la redazione di una nota illustrativa che accompagna il bilancio fornendo informazioni dettagliate sulla stima dei proventi - con riferimento specifico a quelli derivanti dalla contribuzione studentesca e dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) -, sui costi e sugli investimenti programmati e le relative fonti di copertura.

Il quadro normativo di riferimento è completato con la quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo, approvata dal MUR con decreto direttoriale n. 1410 del 8 ottobre 2025.

## **2. La formazione e l'articolazione del bilancio unico di Ateneo di previsione**

### **2.1 Premessa**

La programmazione economico-finanziaria dell'Ateneo si inserisce in un quadro strategico coerente con la missione istituzionale e con le linee di sviluppo definite negli strumenti di pianificazione triennale. Tale processo rappresenta uno dei momenti fondamentali di governo e di coordinamento delle attività, poiché consente di orientare le scelte di investimento e di spesa verso il conseguimento degli obiettivi strategici, garantendo al contempo la coerenza tra risorse disponibili, obiettivi e risultati attesi, in un'ottica di miglioramento continuo e di rendicontazione pubblica. In questa prospettiva, la definizione delle priorità di allocazione delle risorse assume un ruolo centrale nella strategia complessiva dell'Ateneo e risponde ai principi di trasparenza, efficacia, efficienza e responsabilità.

La fase di predisposizione del budget si sviluppa in un quadro di crescente integrazione con la *governance* di Ateneo, con l'obiettivo di assicurare un allineamento strutturale tra le decisioni strategiche e la programmazione economico-finanziaria. In tale ambito, le aree centrali assumono un ruolo di raccordo tecnico-operativo a supporto della *governance*, contribuendo alla definizione delle priorità e alla individuazione delle risorse necessarie per la

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

realizzazione degli obiettivi strategici. Questa modalità di lavoro congiunto consente di consolidare un processo di programmazione basato su criteri di coerenza interna, sostenibilità e responsabilità gestionale.

L'allocazione delle risorse economico-finanziarie rappresenta pertanto un processo strutturato e partecipato, che coinvolge in modo sistematico i diversi livelli organizzativi e si fonda sull'analisi dei fabbisogni rilevati dalle strutture didattiche e di ricerca e dalle aree dirigenziali. Tale fase, condotta secondo criteri di oggettività, tracciabilità e rispondenza alle priorità strategiche dell'Ateneo, costituisce il punto cruciale dell'intero ciclo di programmazione.

La ricognizione dei fabbisogni comprende le necessità connesse alla didattica, con particolare attenzione alla qualità e all'innovazione dei percorsi formativi, allo sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica, incluse le infrastrutture necessarie al perseguitamento di progetti di rilevanza strategica, nonché agli interventi finalizzati alla valorizzazione della terza missione, con specifico riferimento al trasferimento tecnologico, all'impatto sociale e al rafforzamento dei rapporti con il territorio.

L'esito di tale attività costituisce la base per la successiva fase di allocazione delle risorse, orientata a garantire la coerenza tra gli investimenti programmati e gli obiettivi delineati nel Piano Strategico di Ateneo. Il processo decisionale si sviluppa nel rispetto dei principi di equilibrio economico-finanziario e di sostenibilità di lungo periodo, assicurando la compatibilità tra le scelte allocative, la capacità programmativa e i vincoli derivanti dal quadro normativo vigente.

A conferma dell'impegno dell'Ateneo nel rafforzare il legame tra programmazione e strategie, il Consiglio di Amministrazione ha approvato, a novembre 2025, il nuovo Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, che, fra l'altro, ridefinisce in modo organico tutte le fasi e i processi relativi alla gestione economico-finanziaria. Tale regolamento pone particolare enfasi proprio sulla fase di programmazione, sottolineandone l'integrazione con la pianificazione strategica, e rafforza il ruolo del controllo di gestione quale strumento di supporto alla *governance* per la valutazione dell'efficacia delle strategie e delle politiche di sviluppo.

In coerenza con tale rinnovato impianto regolamentare è stata inoltre avviata una riorganizzazione dell'Area dei Servizi Economici e Finanziari, nell'ambito del più ampio processo di revisione delle aree dirigenziali condotto dal Direttore Generale, con l'obiettivo di renderla maggiormente conforme, sotto il

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

profilo strutturale e funzionale, alla nuova impostazione gestionale e più efficace nel supportare le attività di *governance*. All'interno dell'Area è stata pertanto istituita, a diretto riporto della Dirigente, un'apposita Unità di Progetto Controllo di Gestione, con la finalità di definire e gestire il sistema del Controllo di Gestione d'Ateneo a supporto delle scelte di allocazione delle risorse, al fine di assicurare la coerenza delle stesse con le strategie istituzionali e la sostenibilità del bilancio nel breve, medio e lungo periodo. L'Unità di Progetto ha, inoltre, il compito di armonizzare e integrare gli strumenti di pianificazione e monitoraggio già in uso, costruendo un quadro unitario e strutturato di analisi dei dati a supporto delle decisioni strategiche. La sua costituzione avviene in attuazione del progetto per l'introduzione di un sistema di controllo di gestione, approvato dal Consiglio di Amministrazione nel novembre 2024. Al termine del progetto, previsto per il 31 dicembre 2025, l'Unità sarà trasformata in Ufficio Controllo di Gestione, stabilmente incardinato nel Settore Bilancio e Programmazione dell'Area, consolidando così in modo permanente la funzione di controllo e analisi economico-finanziaria a supporto della pianificazione strategica di Ateneo.

### **2.2 La formazione del bilancio unico di Ateneo di previsione**

Il bilancio unico di previsione 2026-2028 rappresenta l'esito di un percorso di consolidamento delle proposte formulate dalle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali, integrato da un'attenta analisi dell'evoluzione delle fonti di finanziamento e condotto in coerenza con gli obiettivi strategici e i limiti stabiliti dalla normativa in materia di finanza pubblica.

I dipartimenti e le scuole predispongono la proposta di budget economico e degli investimenti, sia annuale che triennale, sulla base delle assegnazioni disposte con deliberazione del Consiglio di Amministrazione nel mese di luglio, integrate con le previsioni di eventuali risorse esterne da acquisire direttamente.

Le proposte di budget, elaborate a cura dei rispettivi Responsabili Amministrativi (RAD) e approvate dai Consigli di Dipartimento, sono trasmesse all'Area dei Servizi Economici e Finanziari entro il mese di ottobre. Le elaborazioni tengono conto delle linee di indirizzo fornite in sede di programmazione e delle

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

priorità individuate nei documenti di pianificazione strategica di Ateneo.

Analogamente, il Sistema Bibliotecario di Ateneo (SBA), il Polo Museale e il Centro Linguistico di Ateneo (CLA) formulano le proprie proposte di budget sulla base delle indicazioni dei rispettivi presidenti o direttori, in raccordo con la Direzione Generale, che assicura la coerenza complessiva con le politiche allocative di Ateneo.

Per l'Amministrazione centrale, le aree dirigenziali predispongono la proposta di budget annuale e triennale in coerenza con le linee di programmazione definite dalla *governance*. In questa fase, ciascun dirigente, dopo aver consultato i delegati e i prorettori di riferimento per l'individuazione delle azioni prioritarie da finanziare connesse al perseguimento degli obiettivi strategici di Ateneo, elabora il budget della propria area, descrivendo le attività da realizzare, la destinazione degli stanziamenti e la struttura dei costi. La determinazione dei costi per natura all'interno dei budget dirigenziali è effettuata, ove possibile, mediante una stima puntuale delle principali voci di spesa, mentre negli altri casi si procede sulla base dell'andamento storico dei costi o, relativamente ai progetti, applicando le percentuali di riparto della contabilità analitica.

Le proposte sono successivamente analizzate e discusse congiuntamente dal dirigente competente e dalla Dirigente dell'Area dei Servizi Economici e Finanziari, anche tenuto conto dei risultati dell'ultimo consuntivo approvato e delle effettive capacità di spesa e di realizzazione degli interventi rilevate nell'anno in corso, al fine di garantire la coerenza e la sostenibilità delle nuove previsioni.

Tutte le proposte di budget, una volta raccolte e verificate dall'Area dei Servizi Economici e Finanziari, di concerto con il Delegato al Bilancio, sono oggetto di un processo di analisi e consolidamento finalizzato a garantire la coerenza complessiva del bilancio unico di Ateneo di previsione.

In questa fase, l'Area dei Servizi Economici e Finanziari svolge un'attività di armonizzazione e verifica dei dati, assicurando il rispetto dei principi contabili, l'uniformità delle modalità di rappresentazione e la corretta applicazione del principio della competenza economica. Sono inoltre effettuate le verifiche di compatibilità delle previsioni di costi con i proventi, con particolare attenzione alle previsioni delle risorse derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), ai contributi studenti e alle fonti esterne di finanziamento.

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

Il Direttore Generale e il Delegato al Bilancio, sulla base degli esiti di tale attività, presentano alla *governance* di Ateneo un quadro sintetico delle proposte pervenute, evidenziando gli aspetti di coerenza strategica, le priorità operative e gli eventuali fabbisogni aggiuntivi segnalati dai dirigenti. In questa sede, la Rettrice, i Prorettori e i Delegati contribuiscono all'ulteriore allineamento delle scelte allocative rispetto agli obiettivi strategici delineati nel Piano Strategico di Ateneo e nei documenti di programmazione triennale, consolidando così la connessione tra pianificazione strategica e programmazione economico-finanziaria.

Successivamente, l'Area dei Servizi Economici e Finanziari provvede alla stesura definitiva degli schemi di budget, integrando le modifiche e le indicazioni formulate dagli organi di governo.

### **2.3 L'articolazione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale**

Il bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2026 e triennale 2026/2028 si compone di due sezioni - il budget economico e il budget degli investimenti – predisposte secondo gli schemi e le specifiche tecniche definiti dal Decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34.

Il budget economico include l'insieme dei costi e degli oneri di competenza economica dell'esercizio (ammortamenti, accantonamenti e oneri straordinari compresi) e i correlati proventi, secondo la struttura del conto economico prevista dal citato decreto interministeriale.

Nella redazione del bilancio di previsione 2026 si è proceduto all'adozione del nuovo impianto di riclassificazione delle poste contabili, in coerenza con il processo di transizione al sistema contabile economico-patrimoniale (accrual) previsto dalla Riforma 1.15 del PNRR. Tale esigenza è esplicitamente richiamata dall'ITAS 1 – *Composizione e schemi del bilancio di esercizio*, che richiede, da un lato, la coerenza tra valori previsionali e consuntivi per consentirne il raffronto, e dall'altro, l'obbligo di illustrare in Nota integrativa gli eventuali scostamenti significativi emersi nel passaggio dal preventivo al consuntivo. Questi elementi saranno recepiti nella Nota integrativa al bilancio consuntivo 2026. L'intervento si colloca altresì nel percorso di

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

implementazione del controllo di gestione, finalizzato a superare le precedenti criticità di comparabilità tra preventivo e consuntivo e a consolidare un sistema integrato di programmazione e misurazione delle *performance* economico-finanziarie.

Il budget degli investimenti espone la programmazione degli investimenti da realizzare nel 2026 e le relative fonti di finanziamento, secondo l'articolazione stabilita dal medesimo schema normativo. La struttura della sezione relativa agli impieghi prevede la rappresentazione delle fonti patrimoniali e finanziarie in apposite colonne, a garanzia della piena tracciabilità delle operazioni.

Il budget economico è redatto in coerenza con lo schema di conto economico consuntivo e garantisce la comparabilità tra bilancio preventivo (per la parte economica) e bilancio di esercizio, nel rispetto dei principi di competenza economica e di rappresentazione veritiera e corretta della gestione. Fanno eccezione esclusivamente due poste, previste dallo schema del citato decreto interministeriale:

- la voce “Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale”;
- la voce di ricavo V.1 “Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria”.

Al fine di garantire la coerenza e l'armonizzazione con la contabilità pubblica, il bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio è integrato con il bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria, con la riclassificazione delle uscite per missioni e programmi, ai sensi dell'art. 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, n. 196.

Il bilancio preventivo 2026 e il triennale 2026-2028 risultano in perfetto equilibrio, sia economico - come dimostrato dal pareggio contabile - sia finanziario, come risultante dalla struttura del budget degli investimenti.

Le problematiche del budget 2026 rimangono quelle consuete, anche in assenza di fenomeni straordinari come quelli che hanno caratterizzato alcuni anni recenti (conflitti internazionali con ricadute sui costi di beni e servizi, significative riduzioni del FFO reale, rinnovi contrattuali e adeguamenti al costo della vita) e riguardano la mancata copertura integrale degli incrementi stipendiali sia per il personale docente che per quello tecnico-amministrativo. Altri elementi di difficoltà nella predisposizione del budget sono rappresentati dalla tardiva comunicazione delle risorse disponibili per l'anno corrente: alla data

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

di redazione del presente Bilancio, l'ammontare del FFO 2025 non è ancora stato completamente comunicato e la pubblicazione delle prime tabelle di ripartizione è avvenuta solo nel mese di settembre. A ciò si aggiunge la completa assenza di informazioni sulla consistenza delle risorse per l'anno successivo. Il budget viene quindi elaborato assumendo come riferimento le assegnazioni dell'anno precedente e, pertanto, oltre alle complessità tipiche del primo esercizio del triennio, risente del fatto di dover essere approvato senza disporre di informazioni certe sulle risorse future.

L'equilibrio contabile è stato raggiunto grazie all'utilizzo dei fondi disponibili del patrimonio netto derivanti dall'avanzo di amministrazione generato nell'ultimo esercizio (2013) in contabilità finanziaria (Voce di patrimonio netto *A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi*), come da tabella seguente:

*Tabella 1- Equilibrio contabile triennale e utilizzo dei fondi derivanti da avanzo 2013*

	2026	2027	2028	TOTALI
Perdita potenziale senza utilizzo avanzo di amministrazione 2013	1.981.371	9.424.490	11.667.423	23.073.284
Coperture con fondi derivanti da avanzo 2013				
- Utilizzo fondo sviluppo didattica e ricerca (da avanzo 2013)	900.000	4.150.000	6.450.000	11.500.000
- Utilizzo fondi spese future edilizia (da avanzo 2013)	1.081.371	5.274.490	5.217.423	11.573.284
<b>TOTALE</b>	<b>1.981.371</b>	<b>9.424.490</b>	<b>11.667.423</b>	<b>23.073.284</b>

Tali utilizzi trovano collocazione all'interno della voce di provento *V.1 Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria* del budget economico, così come previsto dal MTO.

Le risorse relative al patrimonio netto vincolato derivante dalla contabilità finanziaria sono sempre state utilizzate per assorbire eventuali disequilibri di competenza difficilmente prevedibili al momento della predisposizione del budget, soprattutto per il secondo e terzo anno della previsione. Nel Bilancio 2026-2028 si prevede di raggiungere il pareggio per l'anno autorizzatorio ricorrendo in misura molto contenuta (1,9 milioni) all'avanzo di amministrazione derivante dalla contabilità finanziaria, mentre la parte restante dell'avanzo è stata quasi interamente impiegata per i due anni successivi. Questa necessità è stata determinata da diversi fattori: la previsione del FFO si basa sui dati del 2025 che, pur essendo cresciuti rispetto al 2024, non sono sufficienti a

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

garantire copertura agli incrementi di prezzi dovuti alle dinamiche inflattive dei beni e servizi e agli aumenti dei costi del personale legati agli adeguamenti retributivi a carico dell'Ateneo e non completamente riconosciuti nell'attribuzione del FFO. Nonostante queste difficoltà, per garantire la sostenibilità pluriennale del bilancio, sono state adottate scelte strategiche volte a non penalizzare eccessivamente la programmazione, assicurando il mantenimento degli attuali standard dell'Ateneo, sia nell'ambito della formazione e della ricerca, sia per quanto riguarda l'erogazione dei servizi. La scelta è stata quella di mettere in campo tutte le risorse nella disponibilità dell'Ateneo, a partire dall'avanzo di amministrazione del 2013. In particolare, per il pluriennale 2027-2028, al fine di limitare i tagli inevitabili sia ai costi dei servizi sia alla programmazione, sono state adottate misure volte a garantire l'equilibrio di bilancio, fra le quali includere tra i proventi a copertura dei costi di gestione dell'Ateneo una quota delle risorse generate dalla massa critica dei progetti PNRR.

### **2.4 I criteri alla base della formazione del bilancio 2026-2028**

L'Ateneo si sta dotando di uno schema di analisi di sostenibilità complessiva di lungo periodo (8-10 anni) con l'obiettivo di disporre, a regime, di stime sull'evoluzione dei valori di provento e di costo in grado di delineare gli spazi economici a sostegno delle politiche di investimento e sviluppo. Questo bilancio triennale è stato redatto in considerazione degli elementi di lungo periodo al momento noti, ricondotti alle stime dei futuri finanziamenti ordinari e finalizzati, alla luce di quanto introdotto con il DM n. 595 del 7 agosto 2025, riguardante l'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO). I criteri generali che rappresentano i cardini di formulazione del budget 2026 e del bilancio pluriennale 2027-2028 si basano sulle assunzioni generali che vengono di seguito presentate.

Per quanto riguarda i proventi, è stato ipotizzato per il triennio di previsione un FFO sostanzialmente in linea con quello assegnato con l'ultimo DM. Non sono infatti prevedibili al momento stanziamenti straordinari finalizzati (piani per il personale) né sono da considerarsi probabili significative contrazioni del finanziamento ordinario, per le ricadute di generalizzata insostenibilità che potrebbero generarsi. Sempre sul fronte dei proventi, si è ritenuto di dover confermare parte dell'incremento del gettito da contribuzione osservato per l'esercizio in corso. Tale incremento si è infatti generato dalla concomitanza

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

di un elevato numero di iscrizioni all'ultimo A.A. e da un consistente incremento del valore ISEE dichiarato (e riferito al primo anno post-pandemico, 2023). Le previsioni per il futuro appaiono più caute, soprattutto in considerazione delle modifiche introdotte dalla Legge di Bilancio 2026 del 3 novembre 2025 in materia di "modifiche della franchigia della prima casa ai fini ISEE e della scala di equivalenza" che, se confermate e rese applicabili già per le DSU del 2026, provocheranno un diffuso contenimento del valore ISEE dichiarato dalle famiglie numerose o con prima casa (o di parte residuale al netto del mutuo) entro il limite dei 91.500 euro di valore catastale, più 2.500 euro per ogni figlio convivente (nel previgente sistema era 52.500). Pertanto le previsioni sull'evoluzione della contribuzione studentesca sono di moderata crescita nel triennio, a partire da livelli leggermente superiori a quelli previsti nel precedente bilancio previsionale.

Per garantire il pareggio di bilancio, sia nel 2026 sia nel periodo 2027-2028, perseguendo la volontà di non deprimere eccessivamente la programmazione e i servizi erogati che potrebbero produrre una minore incidenza sul sistema nazionale difficile da recuperare, sono state utilizzate risorse proprie. In particolare, per il 2026 si sono impegnati tutti i proventi della precedente Pro 3 e una parte dell'avanzo di amministrazione 2013 generato dal passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale. Per il biennio successivo, l'equilibrio di bilancio è stato raggiunto utilizzando la restante parte dell'avanzo di amministrazione, insieme a un terzo della massa critica del PNRR in parte già nella disponibilità dell'ateneo e in parte prevista alla chiusura del Piano. Inoltre, per il 2027-2028 è stato necessario introdurre un lieve taglio lineare dei costi, con esclusione dei costi del personale - che comunque comprendono una programmazione limitata alla sola garanzia del tenure track -, nella misura del 1,7%.

Le misure di maggiore impatto sono state concentrate negli anni non autorizzatori del pluriennale, al fine di ridurre al minimo la contrazione di risorse per l'anno autorizzatorio, nella speranza che negli anni futuri si possa ritornare a un finanziamento adeguato a garantire la sostenibilità dell'ateneo e, più in generale, dell'intero sistema universitario. Tuttavia, è fondamentale adottare un approccio strategico che, oltre a sollecitare un adeguamento delle risorse statali, includa azioni mirate da parte dell'Ateneo per affrontare in modo strutturale le sfide attuali, quali il calo demografico previsto dal 2030 e le conseguenti implicazioni sul costo standard. A tal fine, assume un ruolo strategico il modello di analisi della sostenibilità complessiva di lungo periodo (8-10 anni), sopra richiamato, che consente di stimare l'evoluzione dei costi e, di conseguenza, il fabbisogno di risorse necessario alla loro copertura. In questo

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

modo, l'Ateneo è in grado di mantenere l'equilibrio economico-finanziario, attivandosi per tempo per reperire le risorse finanziarie a copertura dei costi derivanti dalle strategie e dalle politiche di investimento e sviluppo di lungo periodo.

### 3. L'andamento e la stima del FFO

Tra il 2009 e il 2019 l'assegnazione di FFO non vincolato all'Università di Firenze è diminuita costantemente, passando dai circa 258 milioni di euro del 2009 ai circa 225-226 milioni di euro del 2019 (inclusa la programmazione triennale e il ristoro una tantum da congelamento degli scatti retributivi dei docenti del quinquennio 2011-2015), con una perdita di circa 31 milioni su base annua (-12%) per cause attribuibili sia alla riduzione del budget per FFO nazionale, sia per le nuove modalità di determinazione della quota base. In quel periodo, anche i proventi da contribuzioni studentesche sono diminuiti, essenzialmente per effetto dell'introduzione della nuova NoTax Area, passando dal massimo storico di 58 milioni (2010) ai 47 milioni del 2020 e la stessa dinamica si è registrata per il prelievo su conto terzi (da oltre 2 milioni di euro a poco più 1 milione). A fronte di questo ridimensionamento delle fonti di finanziamento dell'Ateneo, la netta diminuzione del personale di ruolo, sia docente, sia tecnico-amministrativo (complessivamente circa un quarto in meno), avvenuta nel decennio, ha consentito di garantire la sostenibilità economico-finanziaria complessiva.

A partire dal 2020, c'è stata un'inversione di tendenza nell'assegnazione del FFO non vincolato, che ha visto il nostro Ateneo destinatario di una quota di FFO, pari a circa 241 milioni di euro (+25,4 milioni rispetto al 2019), che diventano circa 272 milioni nel 2023, per effetto soprattutto delle maggiori risorse distribuite a livello nazionale. Nel 2024 questa tendenza si arresta, poiché il FFO si riduce in termini nominali di oltre 6 milioni rispetto all'anno precedente ma, considerando anche la mancata crescita che si sarebbe osservata in assenza delle risorse aggiuntive del piano straordinario, il calo complessivo sarebbe stato superiore ai 17 milioni.

Lo stanziamento sul cap. 1694 dello stato di previsione della spesa per il Ministero dell'Università e Ricerca per l'esercizio finanziario 2025 è risultato pari a € 9.367.662.950 (DM 595/2025), contro i € 9.031.544.606 dell'esercizio precedente (DM 1170/2024). La Legge 26 settembre 2025, n. 142, concernente

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

le disposizioni per l'assestamento del bilancio dello Stato per l'esercizio finanziario 2025, ha integrato lo stanziamento del FFO 2025 (cap. 1694), per un importo complessivo pari a € 21.600.000, che con successivo DM il MUR ha destinato al sostegno degli Atenei coinvolti nella gestione del semestre filtro per l'ingresso ai corsi di Medicina, Odontoiatria e Veterinaria. La maggiore consistenza del budget complessivo (+358 milioni) e una migliore quota di attrazione di risorse dell'Ateneo rispetto all'esercizio precedente, hanno consentito un ampliamento delle risorse da finanziamento ordinario sull'esercizio 2025. I dati della tavola seguente riepilogano le assegnazioni dell'ultimo triennio (in corsivo le poste stimate in attesa delle tabelle di assegnazione).

*Tabella 2 - FFO Unifi 2023-2025*

<b>FFO Unifi</b>	<b>%</b>	<b>2025</b>	<b>%</b>	<b>2024</b>	<b>%</b>	<b>2023</b>
Importo una tantum da attribuire/recuperare su quota base	0,0%	108.600	0,1%	201.043	0,0%	73.732
Costo standard	30,2%	80.446.429	28,1%	71.646.655	27,7%	71.773.350
Storico	18,7%	49.808.189	20,5%	52.144.804	25,1%	65.129.419
<i>Integrazione quota base art. 9, lett. q.a) del DM 1059/2021</i>	2,4%	6.322.687	2,4%	6.231.565	1,7%	4.370.340
<i>Assegnazione residui Pro3 2021-2023</i>	0,0%	-	0,3%	819.383	0,0%	-
Cofinanziamento passaggio scatti biennali	1,7%	4.579.177	1,8%	4.579.177	2,0%	5.177.213
Valorizzazione personale	0,6%	1.543.037	0,6%	1.543.037	0,6%	1.598.025
PREMIALE	31,9%	84.971.626	31,2%	79.492.259	32,4%	83.987.912
PEREQUATIVO	1,2%	3.155.851	0,9%	2.403.076	1,2%	3.008.576
interventi previsti da disposizioni legislative (piani straordinari)	13,2%	35.267.082	13,8%	35.267.082	9,3%	24.213.047
Riattribuzione risorse non utilizzate	0,0%	-	0,2%	559.798	0,0%	-
<b>Totale non vincolato</b>	<b>100,0%</b>	<b>266.202.678</b>	<b>100,0%</b>	<b>254.887.879</b>	<b>100,0%</b>	<b>259.331.614</b>
No tax area (vecchia)	24,4%	2.484.862	25,0%	2.691.049	21,8%	2.750.877
No tax area (nuova)	54,5%	5.544.000	53,9%	5.563.971	45,8%	5.774.494
Programmazione triennale	21,1%	2.146.874	21,2%	2.146.874	32,3%	4.073.452
<b>Totale non vincolato con Pro3 e no tax area</b>	<b>100,0%</b>	<b>276.378.414</b>	<b>100,0%</b>	<b>265.289.773</b>	<b>100,0%</b>	<b>271.930.437</b>
Dipartimenti di Eccellenza	54,1%	10.953.622	56,0%	10.953.622	56,0%	10.953.622
Dottorato e post-laurea	24,8%	5.013.538	25,6%	5.000.013	25,7%	5.024.469

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

### NOTA ILLUSTRATIVA

Mobilità internazionale degli studenti	5,9%	1.203.286	6,4%	1.246.334	6,6%	1.291.187
Tutorato	1,4%	289.257	1,4%	279.528	1,5%	288.507
Classi di area STEAM	1,0%	206.275	1,0%	197.920	0,0%	-
Assegnazione rete GARR	0,9%	192.000	1,0%	196.869	1,0%	199.371
Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti - Incentivi per CdS di genere	5,6%	1.024.010	5,3%	1.044.171	5,8%	1.131.931
Sostegno attività e servizi agli studenti ai fini dell'accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in medicina e chirurgia, odontoiatria e protesi dentaria e medicina veterinaria	6,7%	1.354.244	0,0%	-	0,0%	-
<b>FFO vincolato</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.236.232</b>	<b>100,0%</b>	<b>18.918.457</b>	<b>100,0%</b>	<b>18.889.087</b>
<b>Totale non vincolato e vincolato</b>	<b>100,0%</b>	<b>296.252.658</b>	<b>100,0%</b>	<b>284.208.230</b>	<b>100,0%</b>	<b>290.819.524</b>

L'assegnazione del 2025 è cresciuta rispetto alla precedente del 4,4% per la parte di FFO non vincolato con Pro3 e no tax area. Come già osservato nel precedente bilancio preventivo, tale incremento deve essere però considerato a parziale recupero della consistente riduzione avvenuta nell'esercizio precedente. Infatti, confrontando le assegnazioni 2025 con quelle del 2023, si registra una variazione del FFO non vincolato pari a 4,4 milioni di euro (+1,6%), non adeguata a garantire copertura alle dinamiche inflattive e dei costi del personale del biennio.

All'interno delle poste principali si nota la variazione di circa 2 punti percentuali delle assegnazioni da costo standard a valere su quelle da quota storica (come previsto dal DM 773/2024), mentre le altre sono più o meno in linea con quelle del precedente esercizio.

Il *grafico X* illustra la composizione della quota non vincolata del FFO.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

### NOTA ILLUSTRATIVA

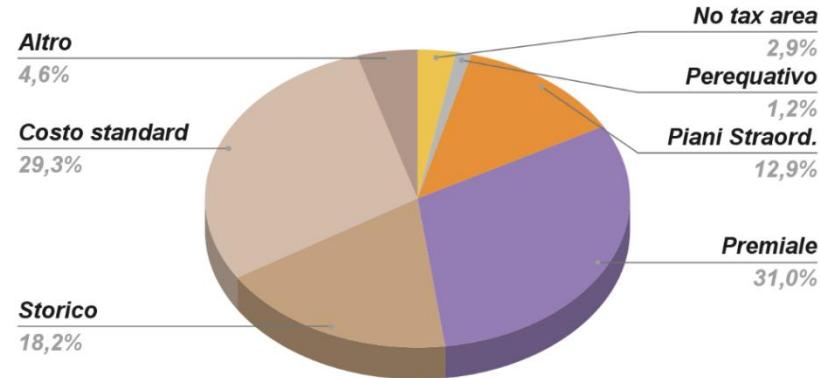


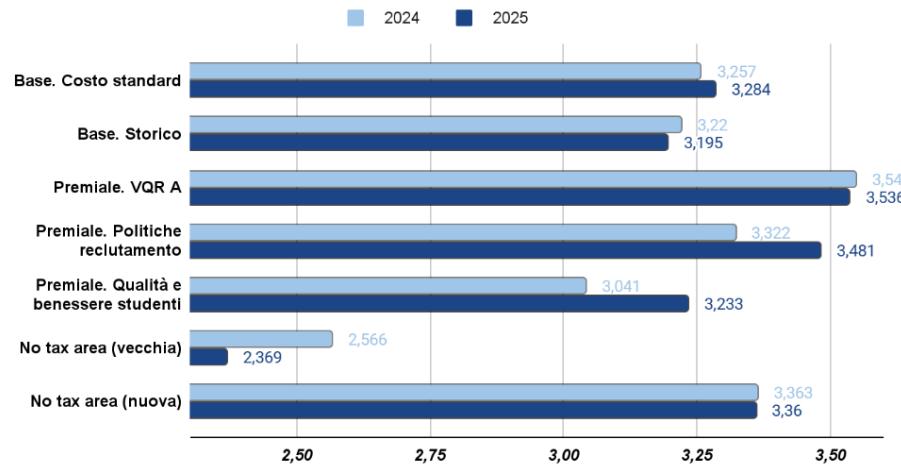
Grafico X. Composizione della quota non vincolata FFO 2025

I volumi di finanziamento delle singole poste dipendono dall'ammontare annuale dello specifico budget e dalla quota di attrazione di risorse, a sua volta determinata da una serie di parametri comparativi specifici. Complessivamente la quota di attrazione dei budget non vincolati per l'Ateneo è risultata per il 2025 del 3,28% è la risultante di una varietà di situazioni relative alle singole quote.

Nel grafico Y sono confrontate le percentuali di attrazione dei principali budget per gli ultimi due esercizi. Le quote di attrazione più consistenti sono quelle premiali (relative a VQR e politiche di reclutamento), mentre quelle più contenute sono quelle relative alla NoTax Area (vecchia) (ex L. 232/2016), allo storico e alla quota premiale relativa alla qualità e al benessere degli studenti. Dal confronto con i dati dello scorso anno si verifica la progressione delle quote di budget attratte per il costo standard e per i budget premiali relativi alle politiche di reclutamento e qualità e benessere studenti.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

### NOTA ILLUSTRATIVA



*Grafico Y. Quote di attrazione dei budget che compongono l'FFO. Assegnazioni 2024 e 2025*

Nell'assegnazione del 2025, così come già avvenuto in precedenza, l'Ateneo si caratterizza per un sostanziale allineamento fra l'incidenza dei proventi da finanziamento pubblico non vincolato (3,281% del complesso del FFO agli atenei statali) – e del costo standard (3,284%).

Riguardo alle poste vincolate, ovvero poste che l'Ateneo riceve a finanziamento, ma per le quali esiste un vincolo di destinazione originario stabilito dal DM FFO stesso, si ravvisano variazioni delle poste di ordine modesto nel triennio. Unico elemento di novità del DM è rappresentato da quanto previsto all'art.11, comma 1, lett. g): viene stanziata una quota complessiva di 50 milioni a sostegno delle attività e dei servizi agli studenti ai sensi della legge 14 marzo 2025,

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

### NOTA ILLUSTRATIVA

n. 26, ai fini dell'accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in medicina e chirurgia, in odontoiatria e protesi dentaria e in medicina veterinaria. I criteri di riparto sono stati definiti con successivo DM 950/2025: la quota assegnata all'Ateneo è risultata superiore a 1,3 milioni di euro.

La quota di FFO non vincolato attratto rispetto alle altre statali (3,28%) è coerente con la quota degli assegni fissi corrisposti in Ateneo rispetto al sistema nazionale, pari a 3,19% (Fonte SIOPE. Anno 2024).

Il peso in termini numerici del corpo docente dell'Ateneo rispetto al contesto nazionale degli atenei statali si attesta al 3,09%, ben al di sotto del peso in termini di finanziamento pubblico (il riferimento è al 18 novembre 2025). In particolare, per i professori ordinari il rapporto è ulteriormente più basso (2,51%), mentre è più alta l'incidenza dei professori associati (3,47%), fenomeno originato dalle storiche politiche di Ateneo mirate all'allargamento della numerosità piuttosto che dell'apicalità delle posizioni. A riprova di ciò, anche l'incidenza dei ricercatori a tempo determinato è leggermente superiore al peso che il nostro Ateneo ha sul complessivo sistema pubblico (3,19%).

*Tabella 3a - Incidenze dell'ateneo sul sistema universitario pubblico (aggiornamento al 18 novembre 2025)*

Ruoli	Università di Firenze		Totale Università statali		Incidenza UniFI su Università Statali (%)	
	Frequenze	%	Frequenze	%	Per ruolo	Per macroruolo
Professori ordinari	415	22,5%	16.504	27,6%	2,51%	3,11%
Professori associati	969	52,5%	27.948	46,8%	3,47%	
Ricercatori a tempo indeterminato	85	4,6%	3.484	5,8%	2,44%	3,02%
Ricercatori a tempo determinato tipo A	196	10,6%	6.497	10,9%	3,02%	
Ricercatori a tempo determinato tipo B	137	7,4%	2.900	4,9%	4,72%	
Ricercatori a tempo determinato Tenure Track	44	2,4%	2.405	4,0%	1,83%	
<b>Totale</b>	<b>1.846</b>	<b>100,0%</b>	<b>59.738</b>	<b>100,0%</b>		<b>3,09%</b>

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

### NOTA ILLUSTRATIVA

L'incidenza dei proventi da contribuzioni studentesche sul totale del gettito nazionale degli atenei pubblici è in lieve aumento, attestandosi al 3,29% rispetto al 3,20% dell'anno accademico precedente. Tale crescita riflette l'aumento del numero di studenti, salito al 3,48% del totale degli iscritti negli atenei pubblici italiani rispetto al 3,44% dell'anno precedente. Rimane invece pressoché stabile l'entità della contribuzione media per studente pagante, che si riduce da 1.340 a 1.301 euro, mantenendosi comunque ben al di sotto della media nazionale, pari a 1.569 euro.

Con riferimento ai proventi tipici del sistema universitario pubblico (somma di FFO e contribuzioni studentesche), l'Università di Firenze, alla luce dei dati sopra esposti, all'ultimo dato consuntivo nazionale del 2023, registra un'incidenza di circa il 3,28%, in lieve calo rispetto all'anno precedente (3,33%).

La tradizionale politica di contenimento della contribuzione perseguita dall'Ateneo ha quindi favorito l'accesso di una quota significativa di studenti (3,48%) pur generando un gettito contributivo inferiore a quello di equilibrio sul sistema di finanziamento pubblico (3,29% a parità di a.a.).

*Tabella 3b - Incidenze di alcuni parametri di ateneo sul sistema universitario pubblico*

Incidenza	Percentuali			
	Ultima osservazione	Riferimento	Osservazione precedente	Riferimento
Incidenza UNIFI su FFO nazionale di statali	3,28%	2025	3,26%	2024
Incidenza UNIFI su tasse nazionali di statali	3,29%	2023/24	3,20%	2022/23
Incidenza UNIFI sul sistema dei proventi tipici (FFO+contribuzioni)	3,28%	2023	3,33%	2022
Contribuzione studentesca media atenei pubblici (paganti)	1.569 €	2023/24	1.594 €	2022/23
Contribuzione studentesca media UniFI (paganti)	1.301 €	2023/24	1.340 €	2022/23
Incidenza UNIFI su studenti di statali	3,48%	2023/24	3,44%	2022/23

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

La redazione del budget avviene in un contesto nel quale il disegno di legge di bilancio di previsione dello Stato per l'anno 2026 e per il triennio 2026-2028 (da qui in poi DDL), è in discussione in Parlamento. In particolare, al momento della redazione del previsionale, non si è in grado di comprendere se e in quale misura verrà riconfermato il volume di finanziamento dello scorso esercizio. Andrà comunque posta attenzione al testo approvato a conclusione dell'iter, probabilmente in concomitanza con l'approvazione di questo bilancio.

#### *La stima del FFO per il triennio 2026-2028*

Per la stima del FFO nel triennio 2026-2028, non si è tenuto conto di quanto previsto dalla legge di bilancio del 2021 (art. 1 comma 297 e seguenti della L. 30 dicembre 2021, n. 234 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024; GU n. 310 del 31-12-2021 - Suppl. Ordinario n. 49), che indicava gli impegni di spesa per il fondo per il finanziamento ordinario delle Università, sia per l'anno 2022 sia per gli anni 2023-2026, data la forte decurtazione avvenuta nel 2024 (D.M. n. 1170 del 7/8/2024). Si è pertanto proceduto alla stima del FFO per il 2026 partendo dall'ipotesi di una conferma delle assegnazioni del 2025, senza considerare gli incrementi che erano stati previsti dalla citata legge di bilancio. Inoltre, relativamente al piano straordinario per le assunzioni, si è considerato per il 2026 il consolidamento delle risorse avute nel 2025, ma non sono state considerate quelle previste per il piano C e D, rispettivamente per il 2026 e il 2027, visto che nel 2025 lo stanziamento di quanto previsto nel piano B non è stato aggiunto rispetto al FFO dell'anno precedente. A livello nazionale tali risorse ammontavano a 50 milioni sia per il piano C sia per il piano D e si può quindi stimare che per il nostro Ateneo avrebbero prodotto un finanziamento pari a circa 1,7 milioni di euro.

Alla luce di queste considerazioni e ipotizzando una stabilità delle incidenze del nostro Ateneo sul sistema nazionale, il FFO stimato per il triennio 2026-2028, risulta articolato come indicato nella tabella sottostante.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

*Tabella 4 – Stima FFO 2026-2028*

<b>FFO UNIFI</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Costo standard	85.280.000	91.840.000	98.400.000
Storico e Consolidamento piani straordinari, scatti biennali, valorizzazione personale TA	86.335.548	79.490.185	73.110.185
Premiale	84.856.500	84.856.500	84.856.500
Integrazione quota base (DL 34/2020)	7.040.637	6.907.262	6.907.262
Perequativo	2.804.698	2.980.275	2.892.487
NoTax	8.019.252	8.019.252	8.019.252
<b>TOTALE FFO NON VINCOLATO</b>	<b>274.336.635</b>	<b>274.093.474</b>	<b>274.185.686</b>

La stima illustrata nel quadro precedente tiene conto delle disposizioni del DM 773/2024 (Linee di indirizzo) e del DM 561/2025 (assegnazione Pro3) in merito all’evoluzione delle quote di budget per il periodo previsionale (es. quote di ripartizione costo standard/storico, assegnazioni Pro3, ...) e considera una sostanziale stabilità sia del volume complessivo di finanziamento che delle quote di attrazione rispetto al 2025. In particolare, il DM 773/2024 prevede per il 2026 un’ulteriore crescita della quota assegnata tramite Costo Standard, che passerà dall’attuale 36% al 38% (+2%). Tale progressione, già prevista nei recenti decreti di programmazione triennale, può ragionevolmente essere considerata estendibile anche agli anni successivi. Considerato che tale quota è complementare a quella assegnata su base storica – nella quale confluisce anche il consolidamento delle misure pregresse, tra cui i piani straordinari di reclutamento -, l’operazione ha come effetto diretto l’ampliamento del valore assoluto del finanziamento su parametri di costo standard e contestualmente l’erosione della quota storica ovvero proprio di quella quota destinata a dare copertura al consolidamento dei precedenti piani straordinari e di tutte le misure compensative.

Rispetto alla stima effettuata, si ritiene tuttavia opportuno adottare un approccio prudentiale: anziché assumere i 274,3 milioni di FFO non finalizzato stimati, si considera un valore ridotto pari a 273,8 milioni per ciascun anno del triennio (271,5 libero, oltre 2,3 milioni destinati al finanziamento della ricerca di base dipartimentale e rappresentati nella quota finalizzata). Tale scelta cautelativa deriva dall’incertezza legata alla possibile ulteriore riduzione della quota storica, nonché dalla necessità di evitare una sovrastima della capacità di consolidamento delle misure oggi incorporate in tale componente. Se

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

ai 271,5 milioni di FFO libero previsti per il 2025 si aggiungono i circa 20,2 milioni di FFO finalizzato, si giunge a una previsione di FFO complessivo di 291,7 milioni per il 2025, che saranno considerati anche nel biennio 2027/2028.

Le analisi condotte negli anni precedenti avevano già evidenziato come la crescita automatica del monte stipendi del personale avrebbe avuto un impatto significativo sugli equilibri di bilancio degli atenei pubblici. Questo fenomeno si sta puntualmente verificando, anche a causa dei consistenti incrementi retributivi derivanti dal rinnovo dei contratti del personale tecnico-amministrativo e dall'adeguamento al costo della vita per i docenti. Parallelamente, nonostante il marcato rallentamento dell'inflazione, si registra un aumento generalizzato dei costi operativi. Alla luce di ciò, un intervento del legislatore per incrementare la quota non vincolata del FFO appare non solo auspicabile, ma necessario. È infatti urgente che lo Stato intervenga per finanziare il meccanismo di scatti, classi, adeguamenti stipendiali e rinnovi contrattuali - attualmente a totale carico degli Atenei – e per sostenere la dinamica crescente dei costi di gestione.

#### *Il limite del fabbisogno finanziario*

La liquidità a disposizione degli atenei pubblici sul proprio conto corrente unico è riversata quotidianamente sul conto corrente detenuto in Banca d'Italia. Ai sensi della legge 296/2006, il MUR impone ai singoli atenei un limite annuale alla possibilità di utilizzo di tale conto corrente (cd. fabbisogno finanziario). La liquidità prodotta dall'Ateneo, pertanto, non è liberamente utilizzabile, ma è assoggettata a vincoli di prelevamento.

Negli anni del mandato amministrativo 2009-2015 l'Ateneo non ha riscontrato criticità di saturazione del fabbisogno, grazie alla riduzione del personale derivante dalle limitazioni al turnover e al conseguente contenimento del costo del personale.

Nel 2020 l'Ateneo ha perfezionato le modalità di monitoraggio del fabbisogno ed ha raggiunto, grazie anche a una continua interlocuzione con il Ministero, un obiettivo di grande rilevanza per la gestione della propria tesoreria, ottenendo un importante innalzamento del proprio limite di fabbisogno (260 milioni contro un'assegnazione iniziale di 217 milioni) che ha consentito il pagamento di numerose spese pregresse e il versamento entro l'anno di competenza dei

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

contributi e delle ritenute di dicembre (oltre 18 milioni di euro) con un utilizzo effettivo di 262,03 milioni e uno sforamento dello 0,7%.

Nel 2021 l'assegnazione definitiva è stata di 251 milioni, quota che ha consentito, a fine anno, di estinguere parzialmente, per € 15 milioni, il mutuo più consistente, che ammontava a 41,2 milioni di euro di capitale residuo, per un consumo complessivo al 31 dicembre 2021 di 254,04 milioni, pari al 101,21% dell'assegnato.

Ai sensi delle modifiche introdotte dal D.L. 34/2020 alla legge 145/2018, le penalizzazioni nell'assegnazione del FFO per superamenti non autorizzati dell'obiettivo di fabbisogno, sono state rinviate al 2023 su superamenti dell'obiettivo di fabbisogno nel 2022; nella legge di bilancio 2023 è stata operata una parziale revisione del meccanismo di penalizzazione da applicare nel periodo 2022-2025, prevedendo che le penalizzazioni si attivino solo nel caso in cui il comparto delle università non rispetti, nel suo insieme, il limite complessivamente assegnato.

Per l'esercizio 2022 l'assegnazione definitiva è stata di 261 milioni e il consumo complessivo al 31 dicembre 2022 è stato di 272,16 milioni pari al 104,28% dell'assegnato. Nessuna penalizzazione è avvenuta in quanto il sistema ha rispettato il limite seppur con un margine estremamente ridotto.

Per l'anno 2023 il MEF ha apportato un incremento al limite di fabbisogno (pari al tasso di crescita del PIL reale dello 0,6%) rispetto a quello realizzato dal sistema universitario nel 2022. Tuttavia, tale incremento non rispecchia il reale andamento dei prezzi e dei conseguenti costi a carico dei bilanci degli Atenei, considerato che in quell'anno il tasso di inflazione era pari a circa al 5,5%. La quota assegnata per il nostro Ateneo, con nota 5674 del 5/5/2023, è stata pari a € 273 milioni di euro, di cui utilizzati 266 milioni, per l'incidenza nella determinazione del valore finale di cospicui versamenti non previsti nell'ultima parte dell'anno.

Nel 2024, invece, la situazione ha subito un drastico cambiamento. L'assegnazione iniziale di 257 milioni di euro è risultata inferiore al fabbisogno effettivamente consumato nel 2023 (266 milioni). A novembre tale quota è stata ulteriormente ridotta a 249,99 milioni, compromettendo la capacità dell'Ateneo di far fronte alle spese inderogabili già programmate, anche per effetto del consueto picco di prelievi di dicembre legato alle esigenze di liquidità di fine esercizio. Parallelamente, l'incremento stipendiale del 4,8% per il personale docente e ricercatore, disposto con DPCM, ha determinato un ulteriore aumento dei costi del personale, che rappresentano oltre la metà della spesa complessiva e risultano incomprimibili. Per garantire il pagamento degli stipendi, delle rate dei mutui, delle fatture in scadenza e delle ritenute e contributi di novembre e dicembre, l'Ateneo ha richiesto un'integrazione

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

complessiva di 18 milioni di euro (11 milioni oltre l'assegnazione iniziale), per un totale di circa 268 milioni. Il MUR ha tuttavia concesso soltanto un'integrazione parziale, fissando il limite definitivo a 262,55 milioni di euro, comunicato il 30 dicembre 2024, quando la maggior parte delle spese era già stata sostenuta. Ciò ha comportato uno scostamento finale di circa 29 milioni di euro (111,01%), oltre la quota assegnata.

Questa criticità non ha riguardato esclusivamente l'Ateneo fiorentino, ma l'intero sistema universitario nazionale, con numerosi atenei che hanno superato il proprio limite assegnato. Il superamento ha determinato, per il nostro Ateneo, una penalizzazione sul FFO 2025 pari a 85.951 euro.

### Situazione 2025

La lettera di assegnazione del MUR per l'anno 2025 è pervenuta con significativo ritardo, in data 21 novembre 2025. L'assegnazione iniziale (94% dell'intero ammontare) è pari a € 261 milioni, con facoltà per gli Atenei di presentare richiesta di integrazione entro il 10 dicembre 2025.

Alla data del 31 ottobre 2025, il fabbisogno effettivamente utilizzato dall'Ateneo ammontava a € 203,72 milioni. Gli uffici competenti stanno completando la stima del fabbisogno complessivo a fine esercizio, considerando in particolare gli oneri ancora da sostenere nel mese di dicembre, quali il pagamento degli stipendi, delle ritenute e dei contributi, nonché dei mutui in scadenza, che costituiscono voci di spesa indifferibili e non comprimibili.

Sulla base delle prime simulazioni, il fabbisogno di dicembre risulta verosimilmente superiore alla disponibilità residua dell'assegnazione iniziale. Alla luce di tali elementi, si renderà pertanto necessario procedere alla richiesta di integrazione del fabbisogno 2025, in misura comunque non eccedente la quota complessivamente calcolata per l'Ateneo, così da garantire la copertura degli oneri obbligatori e delle passività non differibili.

### **3.1 Risorse aggiuntive**

Nel Bilancio di previsione 2026 continuano a dispiegare effetti, seppur in misura ridotta rispetto al triennio precedente, i finanziamenti attribuiti all'Ateneo nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale Complementare (PNC). Tali risorse, pur caratterizzate da natura

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

straordinaria e da un orizzonte temporale ormai prossimo alla conclusione, continueranno a incidere sui profili di reclutamento, sul potenziamento delle attività di ricerca, sullo sviluppo infrastrutturale e sulle iniziative di trasferimento dei risultati al sistema produttivo.

Si specifica che tutti gli importi indicati di seguito si riferiscono al finanziamento complessivo dei progetti sull'intera durata e non alle sole quote imputabili all'esercizio 2026.

### **FINANZIAMENTI PNRR – MISSIONE 4 “ISTRUZIONE E RICERCA”**

**Componente 1 – Investimenti per il potenziamento dell'offerta formativa** - Proseguono nel 2026 il progetto Digital Education Hub (Inv. 3.4), per un finanziamento complessivo pari a € 2.221.920,00, e le cinque iniziative di Transnational Education (TNE), per ulteriori € 561.905,88, finalizzate a sostenere la mobilità internazionale di studenti e personale accademico. Le attività si concluderanno rispettivamente il 30/06/2026 e il 31/03/2026.

**Componente 2 – “Dalla ricerca all'impresa”** - Restano in attuazione: 8 progetti dei Partenariati Estesi (Inv. 1.3), per un importo complessivo di € 44.641.813,36, prorogati al 30/04/2026; 5 progetti dei Centri Nazionali (Inv. 1.4), per € 25.796.075,33, con proroga al 30/04/2026, tra cui si segnala un ulteriore finanziamento interno di € 500.000 sul Centro Nazionale Mobilità Sostenibile; il progetto THE – Tuscany Health Ecosystem (Inv. 1.5), coordinato dall'Ateneo, con finanziamento pari a € 30.354.926,95, prorogato al 30/04/2026 e comprensivo dei bandi a cascata di diretta gestione dell'Università; la partecipazione a 4 infrastrutture di ricerca (Inv. 3.1) per un totale di € 17.380.461,43, la cui durata è stata estesa a 42 mesi complessivi.

### **FINANZIAMENTI PNRR – MISSIONE 1 “DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ E CULTURA”**

Nell'ambito dell'Investimento 2.3 – Programmi di valorizzazione dei luoghi della cultura – proseguono gli interventi di riqualificazione del Giardino di Villa La Quiete (€ 1.725.402,40) e del Museo di Paleontologia (€ 499.773,00), con scadenza prevista a giugno 2026.

### **FINANZIAMENTI PNC**

L'Ateneo partecipa a due iniziative: Life Science TTO Network, nell'ambito dell'Ecosistema Innovativo della Salute (€ 173.340,00, scadenza 31/12/2026);

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

FIT4MEDROB, progetto relativo a tecnologie innovative in ambito sanitario (€ 1.852.578,00, prorogato a novembre 2026).

#### **ULTERIORI FINANZIAMENTI**

Finanziamento di un progetto PNRR M4C2 Inv. 1.2 – Giovani ricercatori (€ 249.999,99, scadenza 14/05/2028).

Attivazione di 4 contratti di ricercatore internazionale post-doc tramite Avviso MUR n. 47/2025, per un importo totale di € 428.000,00 e termine al 20/05/2027.

L'Ateneo è inoltre beneficiario del progetto SPACE IT UP (tematica “Attività spaziali”, Investimento Partenariati estesi – non PNRR) finanziato da ASI/MUR/OE, per € 3.061.098,55 fino al 2027.

Nel corso del 2025 sono state presentate candidature, in qualità di affiliati, agli Avvisi 310 e 307 del PN RIC 2021–2027. Gli eventuali finanziamenti potranno produrre effetti sul 2026; gli esiti non sono tuttavia ancora disponibili.

#### **RISORSE DERIVANTI DA BANDI COMPETITIVI NAZIONALI ED EUROPEI**

Le risorse acquisite mediante bandi di finanziamento competitivi – nazionali ed europei – costituiscono una componente strutturale e consolidata del bilancio dell'Ateneo e generano effetti rilevanti sulla programmazione economico-finanziaria. Esse incidono sulla capacità dell'Ateneo di attivare e sostenere percorsi di reclutamento, sia attraverso il finanziamento diretto di posizioni di ricerca e di supporto alla ricerca, sia mediante la creazione delle condizioni organizzative e infrastrutturali necessarie al loro inserimento. Tali risorse contribuiscono inoltre a potenziare gli investimenti destinati alla ricerca, permettendo l'acquisizione di attrezzature scientifiche, il rafforzamento delle infrastrutture di laboratorio e il sostegno alle attività di ricerca avanzata condotte dalle strutture di Ateneo.

Infine, tali finanziamenti hanno un impatto anche sulla capacità dell'Università di sostenere interventi trasversali a livello di Ateneo, quali iniziative di internazionalizzazione, programmi di formazione avanzata, azioni di trasferimento tecnologico e attività di coordinamento e supporto progettuale. In questo senso, la dimensione competitiva dei progetti finanziati si traduce non soltanto in risorse aggiuntive, ma anche in un effetto leva che rafforza la

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

qualità complessiva del sistema ricerca dell'Ateneo.

***Progetti nazionali competitivi attivi nel 2026:*** Sono previsti in avvio nel 2026 597 progetti, per un volume complessivo di finanziamenti pari a € 87,4 milioni sull'intero arco di durata dei progetti. Si segnala il finanziamento, nell'ambito del Bando FIS 3 (Decreto Direttoriale MUR n. 1802 del 21/11/2024), di 8 progetti, per un importo totale di € 10.261.679, che sarà erogato in un'unica soluzione anticipata.

***Progetti europei competitivi attivi nel 2026:*** Sono previsti 269 progetti finanziati nell'ambito di programmi europei, a gestione diretta e indiretta, anch'essi comprensivi sia delle nuove iniziative sia di quelle già in corso, per un finanziamento complessivo pari a 72,8 milioni di euro sull'intera durata progettuale.

Inoltre, si attende l'esito di 321 progetti su schemi nazionali competitivi e 563 progetti su programmi europei presentati nel 2025, tuttora in fase di valutazione.

Con riferimento ai programmi europei, si registra un marcato incremento della partecipazione al Programma Quadro Horizon Europe, con 327 proposte presentate nel 2025, a fronte di una media di circa 200 proposte annue nel triennio precedente. Si specifica inoltre che, nel periodo 2022–2024, ogni anno sono stati avviati nuovi progetti Horizon Europe per un finanziamento medio annuo pari a circa 13 milioni di euro, confermando un consolidamento strutturale della capacità competitiva dell'Ateneo in ambito europeo.

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

### 4. Le politiche di bilancio

L'Ateneo già da diversi anni sta orientando le politiche di bilancio non soltanto verso azioni che garantiscono l'equilibrio economico finanziario (obiettivo tra l'altro sempre perseguito), ma nella direzione di un sempre più spinto legame tra la programmazione strategica e la quantificazione delle risorse economiche ad essa dedicate. Tutto ciò si è reso possibile attraverso l'integrazione degli strumenti di programmazione - come verrà approfonditamente descritto di seguito - e la contabilizzazione delle risorse annuali orientata al raggiungimento degli obiettivi strategici. L'attività di programmazione e monitoraggio è stata indicata come uno dei principali obiettivi di questo mandato rettorale ed è stata fin da subito perseguita, affinando di anno in anno gli strumenti al fine di rendere strutturale il legame tra risorse impegnate, risultati attesi e performance complessiva dell'Ateneo. Avere il quadro delle risorse legato alle strategie consente una migliore loro calibrazione e di intraprendere azioni di sviluppo a cui dedicare specifici investimenti. Una delle azioni che caratterizzeranno il budget del 2026 è quella di una dotazione aggiuntiva ai Dipartimenti, da assegnare su base competitiva, finalizzata a promuovere il programma strategico che ognuno di essi ha delineato in questi anni a favore dell'offerta formativa e della ricerca. Gli strumenti di *performance budgeting* e di contabilità analitica, di seguito illustrati, caratterizzano il budget pluriennale 2026-2028. Com'è consuetudine, questo è stato predisposto ipotizzando una stabilità sostanziale sia dei contributi sia dei proventi propri. L'attenta analisi delle politiche degli interventi sui proventi e sui costi, anch'essi descritti nel dettaglio nei successivi paragrafi, ha consentito di costruire un budget per il 2026, che è anche l'anno autorizzatorio, molto robusto in termini di sostenibilità economica finanziaria e al contempo sufficientemente capiente per sostenere le strategie che l'Ateneo si è dato. Ovviamente, la sostenibilità economico-finanziaria è garantita anche per i restanti due anni del budget pluriennale, seppure a condizione di alcune riduzioni di servizi di formazione e ricerca erogati dell'Ateneo.

Di seguito si procede a illustrare nel dettaglio tali misure.

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

### 4.1 La programmazione strategica

La pianificazione economico-finanziaria dell'Ateneo si fonda su alcuni strumenti centrali e fortemente integrati: il Bilancio di previsione annuale e triennale, il Piano Strategico, i Piani di sviluppo dipartimentali e il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO). Tali strumenti, coordinati tra loro, assicurano la coerente attuazione delle strategie dell'Ateneo, garantendo una gestione consapevole e mirata delle risorse e un allineamento costante tra le priorità e gli obiettivi dell'Ateneo e le scelte economico-finanziarie. In questo quadro, il Piano Strategico rappresenta il punto di riferimento primario del processo di pianificazione, in quanto definisce le direttive di sviluppo e gli obiettivi di medio-lungo periodo, offrendo una visione complessiva dell'evoluzione dell'Ateneo. In stretta connessione con il bilancio, il Piano Strategico individua anche le implicazioni economico-finanziarie di ciascun obiettivo strategico, orientando di conseguenza l'intera programmazione.

Le risorse umane, strumentali, infrastrutturali ed economiche destinate a sostenere le attività e gli investimenti dell'esercizio trovano rappresentazione nelle diverse voci di bilancio. Tali stanziamenti sono programmati in un'ottica di sostenibilità economico-finanziaria prospettica, con allocazioni funzionali al perseguimento del disegno complessivo di sviluppo. All'interno di tale struttura, alcune poste sono finalizzate a supportare le strategie di crescita dell'Ateneo, pur non risultando sempre immediatamente identificabili attraverso le consuete modalità di redazione del bilancio. Per questo motivo - e come meglio descritto all'inizio di questa nota - , si è rafforzata quest'anno la fase di concertazione e confronto per la formazione del budget delle aree dirigenziali e dei Dipartimenti. In particolare, la previsione del budget delle aree dirigenziali è avvenuta di concerto alla governance di Ateneo ed è stata finalizzata anche a rendere di più chiara evidenza il collegamento tra le risorse previste a bilancio e le azioni del Piano Strategico.

Per evidenziare all'interno dell'insieme delle risorse annuali la quota specificamente orientata al raggiungimento degli obiettivi strategici, a partire da quest'anno, è stato dunque avviato un lavoro di classificazione e ricomposizione degli stanziamenti secondo il loro prevalente obiettivo di Piano. Tale attività rappresenta un primo passo verso un'evoluzione degli strumenti di programmazione e monitoraggio, con l'obiettivo di rendere sempre più trasparente il legame tra risorse impegnate, risultati attesi e performance complessiva dell'Ateneo.

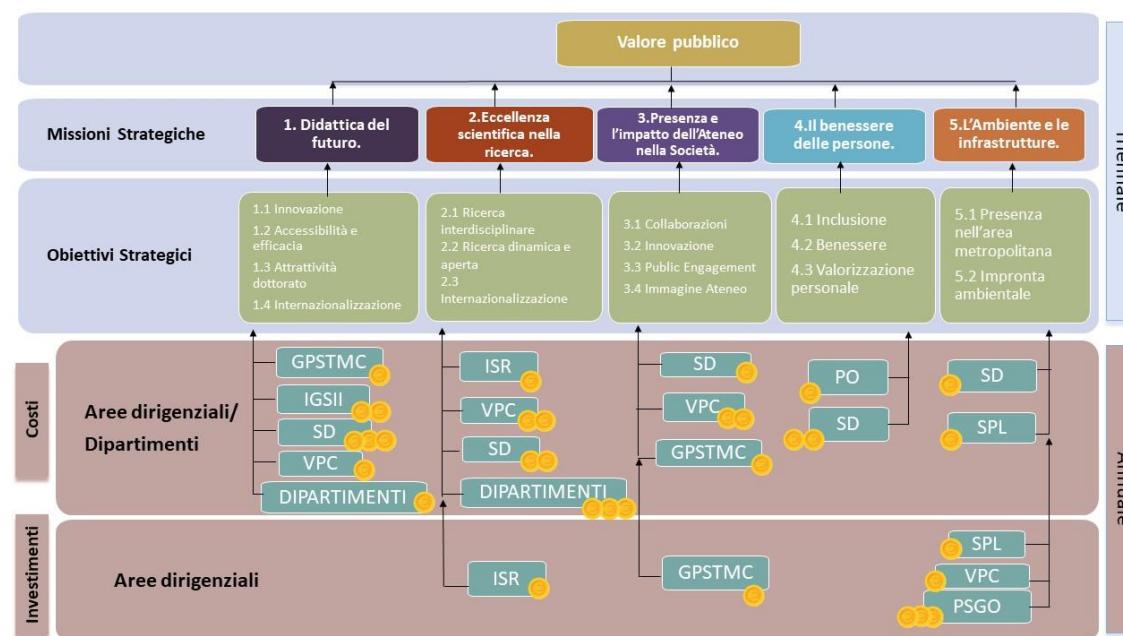
Nel quadro che segue sono schematizzati i principali volumi economici destinati a sostenere le strategie di sviluppo dell'Ateneo per il conseguimento degli obiettivi di valore pubblico. Le risorse annuali (evidenziate in figura nella parte a sfondo marrone) sono prioritariamente impiegate per sostenere le azioni previste per l'esercizio 2026 dai Piani del triennio 2026-2028 (zona a sfondo grigio). Le risorse economiche, rappresentate sinteticamente tramite le icone

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

dell'euro, sono organizzate in funzione del principale obiettivo del Piano Strategico a cui sono destinate e allocate presso la struttura responsabile del loro utilizzo, sia essa dirigenziale o dipartimentale. Integrate con le altre tipologie di risorse – umane, patrimoniali e infrastrutturali – orientate al medesimo fine, esse concorrono a sostenere l'insieme delle azioni programmate. L'evoluzione degli strumenti di *performance budgeting* e della contabilità in ottica *full costing* potrà in futuro offrire una rappresentazione più completa e accurata dell'effettivo impegno complessivo.

*Figura Z – Schema di formazione del budget annuale 2026 a supporto delle strategie*



\* L'icona dell'euro accanto all'area dirigenziale raffigura il volume dello stanziamento: 1 moneta (inferiore a 1 milione di euro), 2 monete (compreso tra 1 e 10 milioni di euro), 3 monete (superiore di 10 milioni di euro).

Legenda: GPSTMC: Area gestione progetti strategici, terza missione e comunicazione, ISR: Area infrastrutture e servizi per la ricerca, IGSII: Area per l'innovazione e gestione dei sistemi informativi e informatici, VPC: Area valorizzazione patrimonio culturale, PO: Area persone e organizzazione, PSGO: Area programmazione e sviluppo grandi opere, SD: Area servizi alla didattica, SEPL: Area servizi economici, patrimoniali e logistici

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

La tavola che segue dettaglia i volumi economici direttamente stanziati per gli interventi strategici sul budget economico da attuarsi nel 2026.

*Tabella 5 – Quadro degli stanziamenti 2026 a supporto delle strategie*

Obiettivo piano strategico	Dipartimenti	GPSTMC	IGSII	ISR	PO	SD	SPL	VPC	Totale generale
1.1 Sperimentare metodologie didattiche innovative			1.160.889			115.000		280.800	1.556.689
1.2 Ampliare l'accesso e l'efficacia della formazione universitaria sostenendo la progressione delle carriere	523.582	276.100	25.000			1.667.060		21.500	2.513.242
1.3 Accrescere l'attrattività e l'efficacia dei corsi di dottorato						15.884.246			15.884.246
1.4 Promuovere l'internazionalizzazione della didattica			103.500			5.738.560		18.000	5.860.060
2.1 Promuovere la ricerca interdisciplinare				300.000				65.500	365.500
2.2 Creare un ambiente di ricerca dinamico e aperto	13.548.755							1.177.500	14.726.255
2.3 Incrementare la dimensione internazionale della ricerca	520.559			360.000		1.218.262		2.400.000	4.498.821
3.1 Consolidare le collaborazioni con il mondo delle imprese, gli enti pubblici e del terzo settore, la società civile, le realtà internazionali						260.000		332.200	592.200
3.2 Favorire l'innovazione a vantaggio della collettività		331.500							331.500
3.3 Incrementare l'impatto sociale delle iniziative di Public Engagement		283.500						320.000	603.500
3.4 Promuovere l'immagine dell'Ateneo		235.900				68.400		348.139	652.439
4.1 Consolidare le politiche per l'inclusione						2.274.339			2.274.339
4.2 Promuovere stili di vita sani						375.871			375.871
4.3 Valorizzare il personale					495.000	36.750			531.750
5.1 Consolidare la presenza dell'Ateneo nelle province di Firenze-Prato-Pistoia						220.000			220.000
5.2 Migliorare l'impronta ambientale dell'Ateneo					510.479	399.000			909.479
<b>Totale</b>	<b>14.592.896</b>	<b>1.127.000</b>	<b>1.289.389</b>	<b>660.000</b>	<b>495.000</b>	<b>28.148.967</b>	<b>619.000</b>	<b>4.963.639</b>	<b>51.895.891</b>
<i>Dotazione aggiuntiva ai Dipartimenti per la promozione strategie per la didattica e la ricerca</i>	5.000.000								5.000.000
<b>Totale generale</b>	<b>19.592.896</b>	<b>1.127.000</b>	<b>1.289.389</b>	<b>660.000</b>	<b>495.000</b>	<b>28.148.967</b>	<b>619.000</b>	<b>4.963.639</b>	<b>56.895.891</b>

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

### NOTA ILLUSTRATIVA

I volumi stanziati mostrano il consistente impegno dell'Ateneo in termini di risorse economiche per il presidio degli ambiti di valenza strategica, come quello dei servizi didattici, del diritto allo studio, dell'inclusione, dell'internazionalizzazione, della ricerca libera, di eccellenza e interdisciplinare, del collegamento al territorio e del potenziamento delle infrastrutture e dei servizi, così come la fruibilità degli spazi, lo sviluppo e il benessere del personale.

Fra le poste di maggior rilievo si colloca l'importante copertura delle borse di dottorato, anche oltre quella derivante da finanziamento MUR e dall'Eccellenza (15,9 milioni di euro), il finanziamento dei Dipartimenti (compresi quelli in Eccellenza) per 13,5 milioni di euro, il finanziamento della mobilità studentesca e del personale (anche extra-europea) per 5,7 milioni di euro.

Una importante innovazione in termini di finanziamento delle strategie è costituita dallo stanziamento di "Dotazione aggiuntiva ai Dipartimenti per la promozione di strategie per la didattica e la ricerca" (ultima riga in tabella), destinato a sostenere le politiche di sviluppo dei Dipartimenti sugli assi del Piano Strategico d'Ateneo. Si tratta di una misura finalizzata, la cui allocazione avverrà su base competitiva, e che sarà quindi definita nelle sue specifiche di indirizzo in corso d'anno.

Ulteriori stanziamenti sono previsti sul budget degli investimenti, a valere prevalentemente sul piano edilizio. Anche in questo caso si tratta di volumi di importante consistenza, prossimi a quelli del budget economico e quasi totalmente indirizzati al sostegno della linea "5. Ambiente e infrastrutture" del Piano Strategico, con investimenti di particolare rilevanza in relazione al nuovo insediamento del Dipartimento e Scuola di Agraria nel Polo scientifico e tecnologico di Sesto Fiorentino.

#### **4.2 Interventi sui costi**

##### *La programmazione del personale*

Dopo la forte contrazione di personale che ha caratterizzato il decennio 2008-2017, negli ultimi anni l'Ateneo ha agito in un quadro di adeguamento delle risorse umane alla domanda di formazione, ricerca e trasferimento (e di tutte le relative attività di supporto) in coerenza con la proposta del budget e con

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

una doverosa valutazione di sostenibilità, oltre che in ossequio alla normativa vigente.

Riguardo al primo aspetto, la programmazione congiunta e contestuale per il personale docente e tecnico-amministrativo, in una prima fase in cui le norme hanno ripristinato per il sistema la facoltà di turnover al 100%, ha perseguito l'obiettivo di garantire la consistenza del personale nei pressi della quota di sostenibilità (come definita dagli organi a fine 2017: intorno alle 1.700 unità per il personale docente e a circa 1.500 unità per il personale contrattualizzato). Più recentemente, la significativa disponibilità di risorse straordinarie e aggiuntive ha portato a una programmazione legata anche a progettualità e strategie di sviluppo, che ha consentito di andare oltre la logica del *turnover*, incrementando la consistenza del personale. A seguito dei pensionamenti intervenuti il 1° novembre 2025, la numerosità al momento della redazione del budget è di 1.830 unità per il personale docente non rientranti nella consistenza dell'organico a regime. Il dato stimato a fine 2025 di 1.830 unità non è indicativo in quanto comprende tutte quelle posizioni finanziate con risorse esterne, prevalentemente PNRR, e che di fatto non sarà possibile consolidare.

Dal lato del PTA, invece, le risorse del piano straordinario di reclutamento sono state impiegate negli scorsi anni per riportare la numerosità del personale ad un livello prossimo al rapporto di 1:1 con il personale docente. Tale rapporto si era notevolmente contratto a causa dei prepensionamenti che negli ultimi anni hanno raggiunto una numerosità in alcuni casi pari a quella dei pensionamenti programmati. La stima per il 31 dicembre 2025 è di arrivare ad una consistenza pari a 1627 unità (di cui 1550 PTA, 68 CEL e 9 Dirigenti). Questa politica ha seguito la progettualità e le strategie di sviluppo delineate dalla *governance* dell'Ateneo, che ha voluto andare oltre la logica del *turnover* per arrivare ad un dimensionamento del personale basato sui fabbisogni di formazione, ricerca e supporto a queste attività in linea con l'evoluzione degli assetti organizzativi.

Il quadro che si viene a delineare per il futuro deve tenere conto di alcuni elementi di contesto in discontinuità con quanto sin qui rappresentato:

- l'assegnazione ministeriale di facoltà assunzionali per il 2025, che l'ateneo traduce nella Programmazione 2026, risente della riduzione del turnover al 75% per i ruoli a tempo indeterminato ai sensi dell'art. 1 comma 825 della L. 207/2024;

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

### NOTA ILLUSTRATIVA

- la disponibilità di risorse straordinarie (piani ministeriali) è sostanzialmente terminata, e il reclutamento deve procedere solo attraverso le risorse di programmazione ordinaria, per entrambe le componenti;
- parte del personale ricercatore reclutato a tempo determinato nell'ambito di risorse e progettualità specifiche (PON, PNRR) arriverà a scadenza senza meccanismi di proroga o tenure track, generando una riduzione della consistenza, comunque attesa;
- le norme hanno significativamente modificato l'accesso ai ruoli della carriera accademica, riunendo di fatto le due tipologie di ricercatori a tempo determinato (Rtd-A e Rtd-B) in un'unica figura (Ricercatori Tenure Track - RTT), introducendo altre due tipologie contrattuali, i "Contratti di ricerca" e i "Contratti Post-Doc", che risulteranno però, per quanto noto allo stato, esterni alla programmazione del personale.

La necessità di garantire la sostenibilità dei costi del personale per raggiungere una situazione di equilibrio di bilancio, che resta principio cardine, induce a calibrare gli obiettivi della programmazione del personale per il 2026, individuando l'opportuno bilanciamento di assegnazioni per garantire il reintegro delle cessazioni, l'ossequio alle previsioni normative e il perseguimento di strategie di sviluppo, nei limiti imposti dalla contrazione delle risorse finanziarie. Le scelte effettuato hanno pertanto tenuto conto, oltre che di tutti i processi di tenure track in corso per il personale docente, di un reintegro delle cessazioni che garantisce in generale la consistenza di personale ad un livello adeguato alla corretta erogazione dei servizi per il personale tecnico amministrativo al livello necessario per garantire la continuità dei servizi, seppur con l'alea derivante dalle cessazioni straordinarie di cui si dirà nel prosieguo. Raggiunto questo primo obiettivo, l'ulteriore disponibilità di punti organico messa in bilancio per il 2026 è stata individuata nei limiti di una valutazione complessiva delle risorse opportunamente destinabili al reclutamento in un quadro di sostenibilità della spesa. Per quanto concerne gli anni 2027 e 2028 la scelta è stata quella di garantire i residui di *tenure track* che matureranno nei prossimi anni, senza prevedere programmazione aggiuntiva. In sintesi, i punti organico che saranno utilizzati nel corso del 2026 per il personale docente e ricercatore, al netto di quelli destinati a garantire la copertura delle misure già deliberate o vincolate (tra cui le *tenure track* e le misure compensative per i dipartimenti non destinatari dei finanziamenti per l'eccellenza) e delle misure dedicate agli interventi strategici presidiati centralmente e a quelli per il rispetto del limite del 20% tra docenti interni ed esterni, saranno 28.

Per quanto riguarda il PTA, l'individuazione del contingente assunzionale risponde al duplice obiettivo di sostituzione delle uscite con carattere di certezza per garantire la continuità dei servizi erogati, nonché di garantire un margine di sviluppo delle attività di particolare impatto strategico a sostegno dei processi di evoluzione organizzativa. Nell'ambito della programmazione ordinaria, è stata simulata un'assegnazione di 17 PuOr, con temporizzazione delle assunzioni nell'arco dell'anno, principalmente per ragioni di sostenibilità della spesa, sia di breve che di lungo periodo.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

La suddetta ipotesi programmatica non contempla un margine assunzionale per assicurare le sostituzioni di carattere straordinario, per fronteggiare le quali potranno pertanto essere necessari operazioni di riequilibrio fra le Strutture.

Va anche infine considerato che, pur non rappresentando direttamente un vincolo a riduzione dei PuOr utilizzabili poiché il taglio del turnover al 75% è già operato in sede di assegnazione ministeriale delle facoltà assunzionali, tra i vincoli di sostenibilità finanziaria agisce indirettamente anche la previsione normativa (ex art. 1 comma 834 L. 207/2024) che impone il versamento allo stato (o la riduzione del FFO) della cifra pari al 25% di *turnover* non effettuato in corrispondenza dell'applicazione del taglio stesso. Tale quota è stimata in circa 2 milioni di € per l'Ateneo nel 2026 e limita di fatto le risorse destinabili al reclutamento.

La tavola che segue riporta la serie storica dei dati e degli indicatori del D.lgs. 49/2012 per il periodo 2018-2025 e la previsione 2026 basata sui dati dell'esercizio 2025. L'indicatore di sostenibilità del personale (ISP) è sempre contenuto e abbondantemente al di sotto della soglia massima (80%), ma la riduzione dei proventi da FFO registrata nel 2024, abbinata agli effetti del piano straordinario, ha riportato il suo livello sui valori degli anni 2018-2020. Come già previsto nel bilancio precedente la crescita è stata dell'ordine di 6 punti percentuali, che si stabilizzano e diventano la nuova base per l'evoluzione futura. Allo stesso modo, l'indicatore di sostenibilità finanziaria (ISF), pur essendo sopra la soglia critica (1,0), arresta la sua crescita e si stabilizza sul valore 1,21, anche in questo caso per effetto combinato della contrazione del FFO e del contestuale piano straordinario di reclutamento. Fatta salva la situazione del 2022, in cui l'indicatore di indebitamento (IDEB) aveva raggiunto valori molto elevati (16,17%) per via del conteggio nella voce "Oneri di ammortamento mutui" anche del valore della parte di mutuo estinto (15 milioni), la situazione dell'indicatore si è ormai stabilizzata da tempo intorno a valori del 2-3%, sia in considerazione del moderato valore residuo del debito che dell'attenuazione del valore dei tassi di interesse. Il valore è molto al di sotto dei valori soglia (10%).

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

*Tabella 6 - Indicatori di sostenibilità ex D.lgs. 49/2012*

<b>Indicatori D.lgs. 49/2012</b>	<b>2018</b> <i>(dati 2017)</i>	<b>2019</b> <i>(dati 2018)</i>	<b>2020</b> <i>(dati 2019)</i>	<b>2021</b> <i>(dati 2020)</i>	<b>2022</b> <i>(dati 2021)</i>	<b>2023</b> <i>(dati 2022)</i>	<b>2024</b> <i>(dati 2023)</i>	<b>2025</b> <i>(dati 2024)</i>	<b>Stima 2026</b> <i>(dati 2025)</i>
<b>Valori per il calcolo degli indicatori</b>									
A. Spese per il personale a carico dell'Ateneo	190.680.063	190.968.610	197.506.682	195.731.158	198.388.343	203.294.508	208.070.803	226.524.326	236.910.426
B. Entrate complessive (FFO, Programmazione Triennale, Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi)	284.399.620	293.072.793	296.411.166	301.345.316	317.532.765	325.556.089	341.373.476	340.983.591	356.579.333
C. Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	7.000.482	6.726.763	6.701.285	6.546.891	19.229.004	3.191.754	4.034.468	4.174.235	3.800.000
D. Fitti passivi	845.014	770.441	354.712	268.040	248.631	256.807	343.720	279.439	344.500
<b>Indicatori</b>									
ISP. Indicatore di sostenibilità del personale A.*100/B.	67,05%	65,16%	66,63%	64,95%	62,48%	62,45%	60,95%	66,43%	66,44%
ISEF. Indicatore di sostenibilità economico finanziaria 82%*(B.-D.)/(A.+C.)	1,18	1,21	1,19	1,22	1,20	1,29	1,32	1,21	1,21
IDEB. Indicatore di indebitamento C.*100/(B.-A.-D.)	7,54%	6,64%	6,80%	6,21%	16,17%	2,62%	3,03%	3,66%	3,18%

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

### NOTA ILLUSTRATIVA

*Tabella 7 - Stima del costo del personale 2026 in comparazione con il budget 2025 e con il consuntivo 2024*

	Previsioni 2026	Var. % ('26-'25) / '25	Previsioni 2025	Var. % ('26-'24) / '24	Consuntivo 2024
VIII. COSTI DEL PERSONALE	<b>295.092.693</b>	-0,2%	<b>295.616.767</b>	<b>7,3%</b>	<b>274.890.944</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	218.707.335	-0,5%	219.817.649	5,4%	207.501.766
a) docenti/ricercatori	169.680.963	0,3%	169.149.785	6,9%	158.801.019
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	30.834.879	-8,8%	33.814.687	-5,1%	32.482.504
c) docenti a contratto	1.421.709	5,4%	1.348.720	5,1%	1.353.019
d) esperti linguistici	3.122.775	-6,7%	3.346.200	8,7%	2.873.704
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.504.239	1,7%	4.426.973	26,9%	3.548.388
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.160.000	0%	1.160.000	-31,5%	1.692.652
g) missioni e rimborso spese	7.982.770	21,5%	6.571.284	18,3%	6.750.480
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	76.385.358	0,8%	75.799.118	13,3%	67.389.178

La tabella mostra una sostanziale stabilità del costo del personale complessivo fra il budget 2025 e il budget 2026, ma che, al netto delle voci relative alle collaborazioni scientifiche (qui pesa la sospensione degli assegni di ricerca, -8,8%), fa registrare un lieve incremento (+1%). È rilevante, invece, l'incremento del costo del personale fra il consuntivo 2024 e il preventivo 2026 (+7,3%), legato principalmente agli scatti e in particolare agli adeguamenti stipendiali del 2025 e ciò è particolarmente rilevante per il PTA (+13,3%).

La sostanziale stabilità tra budget 2025 e 2026, che si conferma anche nelle unità di personale, indica la volontà dell'Ateneo di garantire sostanzialmente un turn over pieno, continuando anche a perseguire la volontà di riequilibrio per il PTA (anche in questo caso la crescita, 0,8%, è maggiore rispetto a quella del personale docente che si contrae dello 0,5%). Le previsioni del costo del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato sono ottenute, al fine

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

di migliorare l'affidabilità del dato previsionale, attraverso la determinazione del costo del singolo docente e ricercatore, seguendo anche la sua evoluzione di carriera.

Il costo del personale non tiene conto dell'IRAP (aggiunta nella voce relativa alle imposte del conto economico preventivo) e dei compensi, con oneri a carico delle relative aziende sanitarie, per attività assistenziale in convenzione sanitaria e per attività intramuraria (c.d. indennità De Maria).

Sempre con riferimento al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato, i costi stipendiali nel 2026 sono comprensivi dell'adeguamento retributivo che è stato stimato pari al 2% e che sarà oggetto di apposito D.P.C.M. È noto come l'effetto montante di tali adeguamenti impatti in maniera molto significativa sul calcolo del costo del personale docente e ricercatore, considerando che lo stesso ammonta nel nostro Ateneo a poco meno 160 milioni di euro, come si evince anche dal dato consuntivo 2024 di cui alla tabella 7.

L'altra voce che produce un aumento del costo complessivo del personale è quella relativa al personale contrattualizzato.

Con particolare riferimento al personale tecnico-amministrativo, la previsione di costo 2026 è cresciuta dello 0,8% rispetto alla previsione del 2025: da un lato, sono stati riconsiderati gli incrementi relativi al rinnovo contrattuale 2022/2024 alla luce dell'ipotesi sottoscritta e dell'ulteriore rinnovo 2025/2027 secondo gli indici Istat; dall'altro, a seguito del percorso di reclutamento straordinario in fase di ultimazione, le previsioni 2026 sono applicate a circa 1.546 anni/persona contro i 1.521 del 2025.

Si ricorda, infine, come gli incrementi di costo del personale legati agli scatti e alle classi, agli adeguamenti ISTAT e ai rinnovi contrattuali siano pressoché a totale carico del bilancio di Ateneo, senza alcun finanziamento aggiuntivo da parte dello Stato, salvo quello per cofinanziare il passaggio al regime degli scatti biennali di docenti. Pertanto, senza adeguato rifinanziamento pubblico, gli incrementi stipendiali citati renderanno il costo del personale insostenibile nel breve periodo, a meno che non si ipotizzi di limitare la programmazione del personale agli interventi obbligatori per legge. Ciò appare evidente guardando l'indicatore di sostenibilità del personale (ISP) che, come evidenziato poco sopra, pur rimanendo abbondantemente al di sotto della soglia massima (80%), è ritornato ai valori degli anni 2018-2020 con una crescita di 6 punti percentuali rispetto all'anno precedente.

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

### *Dotazioni a dipartimenti e scuole*

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 25 luglio 2025, ha deliberato l'assegnazione delle risorse per l'esercizio 2026 a dipartimenti e scuole, sulla base del modello unico per l'attribuzione di risorse ai dipartimenti e scuole approvato nel 2017 e tenuto conto dei limiti di spesa per acquisto di beni e servizi di cui alla legge di bilancio 2020, dei problemi di saturazione del fabbisogno finanziario e delle sostenibilità economico-finanziaria prospettica. L'architettura generale del modello resta sostanzialmente invariata rispetto alle precedenti assegnazioni, ma sono stati introdotti alcuni interventi mirati, in particolare nei sotto-modelli "Didattica" e "Ricerca", volti ad allineare la distribuzione delle risorse agli obiettivi del Piano Strategico 2025-2027 e della Pro3.

Per l'esercizio 2026 le risorse complessivamente assegnate risultano così articolate:

- Dipartimenti:
  - Ricerca: 2.550.000 euro
  - Internazionalizzazione: 500.000 euro
  - Didattica: 500.000 mila euro (in aumento di 50.000 rispetto al 2025)
  - Funzionamento: 1.150.000 euro
- Scuole:
  - Funzionamento: 580.000 euro

A ciascun Dipartimento è inoltre assegnato un contributo aggiuntivo di 5.000 euro per la copertura degli oneri relativi alla sicurezza.

Le principali novità introdotte riguardano i seguenti ambiti:

1. Sotto-modello "Didattica":
  - Introduzione della nuova quota di sostegno alla didattica innovativa (14%), articolata su due indicatori:
    - i. *ore di formazione dedicate alla didattica innovativa pro capite* (7%);

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

ii. *indice di sviluppo della didattica innovativa* (7%), basato sui livelli di utilizzo della piattaforma Moodle.

- Ulteriore riduzione della quota storica (dal 50% al 40%) e potenziamento dei parametri connessi alla domanda di servizi didattici, all'autofinanziamento e all'impegno nei processi di innovazione didattica.
- Incremento del budget complessivo per la didattica di +11,1%, in coerenza con gli obiettivi di programmazione triennale MUR (Pro3) e con il Piano Strategico di Ateneo 2025–2027.

### 2. Sotto-modello “Ricerca”:

- Conferma della possibilità di utilizzo biennale del budget per la ricerca dipartimentale, introdotto in forma sperimentale nel 2023, al fine di consentire ai dipartimenti di poter contare su un orizzonte temporale più ampio nel predisporre la programmazione delle proprie attività di ricerca.
- Introduzione di una quota premiale collegata alla qualità della ricerca, basata anche sull'indicatore dell'Osservatorio della Ricerca “*Percentuale di soglie ASN superate dal personale neoassunto negli ultimi tre anni*”.
- Inserimento della quota impiego del budget (10%) legata all'utilizzo effettivo delle risorse assegnate nel precedente biennio.

Si conferma inoltre il meccanismo di perequazione per garantire che le variazioni rispetto all'anno precedente non superino l'intervallo  $\pm 5\%$ , con eventuale rimodulazione in presenza di squilibri significativi.

Restano invariati anche gli intervalli di flessibilità (cd. forchette di impiego) applicabili ai dipartimenti nella gestione delle risorse:

- Ricerca:  $\pm 30\%$
- Funzionamento:  $\pm 40\%$  (con possibilità di trasferire quote verso la didattica)
- Internazionalizzazione: +50% / -25%
- Didattica: +40% / -20%

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Per il sotto-modello Ricerca, l'applicazione delle forchette potrà avvenire esclusivamente in fase di predisposizione del budget e non in corso d'anno, stante la differente valenza temporale di tale budget, mentre per tutti gli altri si potrà continuare ad operare come nel passato, variando le forchette anche in corso d'esercizio.

Nel 2026 è previsto un finanziamento aggiuntivo di 5 milioni da assegnare ai Dipartimenti. La misura proposta ha l'obiettivo principale di garantire continuità agli investimenti e ai risultati ottenuti con il PNRR, consolidando competenze, infrastrutture e progettualità già avviate. Allo stesso tempo, essa intende dare impulso alle priorità del Piano Strategico di Ateneo 2025–2027, sostenendo iniziative capaci di produrre impatti concreti in ambiti quali l'innovazione didattica, l'internazionalizzazione e il rafforzamento dell'impatto sociale dell'università. In questo modo sarà possibile promuovere agli ambiti strategici dell'Ateneo congiuntamente alla valorizzazione delle specifiche vocazioni dei Dipartimenti.

Il finanziamento dei progetti si articherà in una quota base, assegnata a tutti i Dipartimenti, e in una quota premiale, attribuita sulla base della qualità, dell'innovatività e dell'impatto potenziale dei piani strategici presentati di Dipartimenti.

#### *Il monitoraggio della spesa*

L'azione di monitoraggio della spesa si è ulteriormente consolidata nel corso dell'ultimo biennio, anche in coerenza con il nuovo impianto regolamentare che rafforza il ruolo del controllo di gestione all'interno dei processi di programmazione economico-finanziaria dell'Ateneo. L'obiettivo di questa azione è quello di potenziare la capacità dell'Ateneo di presidiare la dimensione economico-finanziaria della gestione, attraverso procedure una più efficace valorizzazione degli strumenti di monitoraggio già esistenti.

Nella fase iniziale il lavoro si concentra su tre ambiti prioritari, in linea con il sistema AVA3 e con gli obblighi normativi:

- previsione, monitoraggio e valutazione delle risorse destinate alle missioni istituzionali (didattica, ricerca, terza missione);
- quantificazione, monitoraggio e valutazione delle risorse finalizzate al perseguitamento degli obiettivi strategici e operativi;
- monitoraggio degli aggregati di costo maggiormente rilevanti per gli equilibri di bilancio.

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

Il sistema è progettato per evolvere nel tempo, ampliandosi progressivamente in funzione delle nuove esigenze conoscitive e gestionali derivanti dal rafforzamento del legame tra programmazione, strategie e valutazione dei risultati.

L'importanza di tali azioni emerge anche dagli effetti positivi registrati lo scorso anno: il monitoraggio dei costi ha infatti reso possibile una riallocazione mirata delle risorse in risposta ai fabbisogni emergenti e, grazie alla tempestiva disponibilità di dati sulle economie prodotte, ha consentito di evitare variazioni di assestamento che il drastico taglio del FFO 2024 avrebbe altrimenti reso necessarie. Tale risultato ha confermato la rilevanza di un sistema di monitoraggio integrato e sistematico, oggi oggetto di ulteriore strutturazione nel quadro organizzativo e regolamentare rinnovato.

### **4.3 Interventi sui proventi**

#### *Contribuzioni studentesche*

Dopo un lungo periodo di invarianza, nel 2022 c'è stata una parziale revisione del sistema contributivo, volta ad adeguare la contribuzione studentesca alle dinamiche dei costi. In estrema sintesi, la revisione è stata indirizzata alla:

- tutela degli studenti con ISEE nella fascia calmierata (0-30.000 euro) e esclusione da ogni maggiorazione per gli studenti con ISEE fino a 60.000 euro;
- adeguamento delle contribuzioni negli scaglioni di ISEE compresi tra 60.001 e 90.000 euro;
- riduzione del limite di accesso alle agevolazioni legate all'ISEE, da 125.000 a 90.000 euro.

La modifica del sistema contributivo aveva tra i suoi obiettivi anche quello di limitare una possibile contrazione della contribuzione legata alle previsioni economiche successive al periodo pandemico. Inoltre, si ipotizzava che l'introduzione dell'ISEE precompilato avrebbe favorito un maggiore ricorso alle

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

dichiarazioni, con l'aspettativa di un maggior ricorso ai benefici contributivi. Invece nel 2025 si è assistito a un significativo incremento del volume delle contribuzioni dovuto all'effetto combinato dell'incremento del numero di iscritti e dello spostamento del valore ISEE dichiarato verso fasce più elevate. Da notare che le attestazioni ISEE presentate nel 2025 sono riferite al 2023, ovvero al primo anno post-pandemico, che contrariamente alle attese si è rivelato un anno di crescita della situazione economico-patrimoniale per molte delle famiglie dei nostri studenti.

La proiezione del budget 2026, e per il triennale 2026-2028, parte dalla situazione al momento osservata per il 2025 e considera gli effetti della possibile riforma del sistema ISEE introdotte dalla Legge di Bilancio 2026 del 3 novembre 2025 in materia di "modifiche della franchigia della prima casa ai fini ISEE e della scala di equivalenza" che, se confermate e rese applicabili già per le DSU del 2026, potrebbero provocare un diffuso contenimento del valore ISEE dichiarato dalle famiglie numerose e proprietarie di una prima casa con valore catastale ridotto. A questo si aggiunga la variazione del sistema ISEE introdotta nel corso del 2025 con riferimento al patrimonio familiare investito in titoli garantiti dallo stato (fino a 50.000 euro in BTP, CCT, titoli postali, ...), che è stata solo parzialmente intercettata nel corso dello scorso anno, ma che invece impatterà pienamente nel 2026.

Pertanto, le previsioni sull'evoluzione della contribuzione studentesca sono di una moderata crescita nel triennio e leggermente superiori rispetto ai livelli del precedente bilancio previsionale. Quanto sopra osservato ha portato a quantificare i proventi annui da contribuzione per l'anno 2026 sui livelli prossimi a quelli realizzati nel 2025 (attualmente in corso di accertamento) e un loro leggero incremento nel biennio 2027-2028:

- 56,5 milioni per l'anno 2026;
- 57,0 milioni per l'anno 2027;
- 58,5 milioni per l'anno 2028.

Alla luce di tale previsione, per il 2026 l'incidenza dei proventi previsti dalla contribuzione studentesca, calcolata ai sensi dell'articolo 5 del DPR 25 luglio 1997, n. 306, così come modificato dalla legge 7 agosto 2012 n. 135, al netto dei rimborsi indicati dal Manifesto degli Studi, sul FFO complessivo (ovvero vincolato e non, stimato in circa 297 milioni per il 2026-2028) si attesta intorno al 12% ossia poco più della metà della soglia massima stabilita, come dettagliatamente presentato nella seguente tabella.

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

*Tabella 8 - Incidenza delle contribuzioni su FFO*

Incidenza dei proventi da contribuzione studentesca	Osservazioni						Stime anno in corso	Previsioni		
	2019	2020	2021	2022	2023	2024		2026	2027	2028
a. Gettito da studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello	30.758.564	28.708.074	25.159.744	29.999.199	30.818.303	34.105.538	36.000.000	35.500.000	36.000.000	36.500.000
b. FFO complessivo	245.871.561	261.892.320	275.381.284	278.659.890	284.843.605	283.952.131	297.068.346	296.369.165	297.121.477	297.213.689
c. Indice (a.*100/b.)	12,51%	10,96%	9,14%	10,77%	10,82%	12,01%	12,11%	11,98%	12,12%	12,28%

### *Prelievo su attività di ricerca istituzionale e per conto di terzi*

Rimane invariato il prelievo stabilito nel 2018 dal regolamento relativo allo svolgimento di attività di ricerca o didattica commissionate da enti pubblici e privati, applicabile con le seguenti modalità:

- 6% sul corrispettivo totale, nel caso in cui la quota destinata al personale sia pari a zero;
- nel caso di contratti con una quota ripartita al personale, si applicano le seguenti aliquote esclusivamente sulla parte del corrispettivo destinata al personale:

Percentuale ripartita al personale	Aliquota applicabile
Fino al 24,49%	15,40%
Dal 24,50% al 56,49%	17,80%
Oltre il 56,50%	20,80%

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Sulla parte restante a disposizione della struttura si applica un'aliquota del 6%.

È inoltre prevista una trattenuta pari al 2,5% del corrispettivo totale a favore del fondo comune di ateneo.

#### *Prelievo sui progetti di ricerca dei dipartimenti*

L'introduzione di un prelievo sui fondi di progetto dei Dipartimenti risponde all'esigenza di garantire la sostenibilità delle attività di supporto alla ricerca e di riequilibrio delle risorse a livello di Ateneo. E' stata infatti definita nella delibera di introduzione di questo prelievo la destinazione delle risorse raccolte verso attività e iniziative che possono supportare l'attività di ricerca.

Il modello di prelievo che sarà proposto agli organi di governo è fondato sull'applicazione di criteri orientati alla semplicità e chiarezza (regole uniche facilmente comprensibili e applicabili da tutte le strutture), uniformità e trasparenza (criteri omogenei per tutti i Dipartimenti, senza discrezionalità interpretativa), verificabilità e controllo (possibilità di monitoraggio centralizzato dei calcoli e dei flussi di versamento), pianificabilità (possibilità di effettuare una stima *ex ante*, seppur non puntuale, delle somme derivanti dal prelievo, tale da offrire un'indicazione attendibile dell'ordine di grandezza dei ricavi a supporto della programmazione del bilancio di Ateneo).

Il prelievo si applicherà ai ricavi di competenza derivanti da progetti di ricerca iscritti nei bilanci dei Dipartimenti a partire dal 1° gennaio 2026. Per progetti competitivi si intendono quelli acquisiti a seguito di procedure di selezione basate su bandi, avvisi o *call*, nazionali, europei o internazionali, in cui il finanziamento è assegnato sulla base di una valutazione scientifica della proposta progettuale. Restano esclusi dal prelievo tutti i progetti relativi a contratti e convenzioni conto terzi, di formazione o di servizio, le iniziative finanziate da fondi interni i progetti competitivi destinati esclusivamente al finanziamento di infrastrutture e/o al reclutamento di personale, così come tutti i progetti che non prevedono spese generali né costi diretti di personale da rendicontare (da non confondere con i costi di personale esposti a cofinanziamento).

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### **4.4 Edilizia e patrimonio immobiliare**

Le Aree Tecniche stanno portando avanti una serie di azioni strategiche, frutto di un'approfondita analisi degli strumenti di programmazione, che ha consentito di identificare obiettivi chiave per migliorare i livelli di efficacia ed efficienza delle attività.

In particolare, l'Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere, titolare del budget degli investimenti, è impegnata nell'aggiornamento e nell'avvio degli interventi programmati, con un focus specifico sulle grandi opere, sulle linee di finanziamento ministeriali, sui progetti di eccellenza e sugli interventi PNRR. Parallelamente, l'Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare, responsabile degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria e delle attività afferenti all'unità di processo dedicata al patrimonio immobiliare, sta realizzando il piano degli interventi per la messa a norma dell'Ateneo, il miglioramento dei livelli di sicurezza e il monitoraggio delle attività necessarie all'adeguamento antincendio.

Per quanto riguarda le grandi opere, proseguono le procedure di gara per i due interventi di maggior rilievo in termini di impegno finanziario dell'Ateneo: la nuova sede di Agraria e il nuovo Aulario di Careggi, per i quali l'aggiudicazione dell'appalto integrato è prevista entro il 2025. Relativamente ai quattro progetti finanziati dal bando MUR DM n. 1274/2021 – due di nuova realizzazione (Laboratorio CRIST-CETEX e Laboratori RISE B) e due di recupero e rifunzionalizzazione di edifici esistenti (S. Marta ed ex Geografia in Via Laura) – è stato approvato il progetto esecutivo ed è stata pubblicata la gara per l'esecuzione dei lavori, con avvio previsto entro giugno 2025. Per tutti gli interventi è in corso l'avvio operativo delle attività. Sempre nell'ambito del medesimo bando ministeriale, per il progetto del nuovo Aulario del Polo scientifico e tecnologico di Sesto Fiorentino è stato approvato il progetto di fattibilità tecnico-economica e l'avvio della gara di appalto integrato è previsto entro il primo trimestre 2026.

Sul fronte dei progetti PNRR, è in fase esecutiva il progetto PALEO – Paleontologia PNRR, relativo alla rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi presso la sede di Via La Pira.

Sono inoltre in corso i progetti di eccellenza afferenti al DISIA e a SAGAS, mentre il progetto HPC è in fase di conclusione. Le ultime due grandi opere avviate nel 2025 – la pista ciclabile e le vasche di laminazione di Sesto Fiorentino – risultano attualmente in corso di esecuzione.

Per la messa in sicurezza e la riqualificazione del patrimonio immobiliare, sono stati inseriti due nuovi interventi: il risanamento conservativo delle facciate

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

del Rettorato (con un primo lotto previsto in piano) e la messa in sicurezza della sede SIAF, anch'essa articolata in un primo lotto di lavori. A seguito dell'analisi dei fabbisogni e dell'adeguamento delle risorse destinate alla sicurezza, si è reso necessario destinare ulteriori fondi a progetti trasversali, essenziali per una complessiva messa a norma dell'Ateneo. Tra le principali azioni individuate rientrano interventi per la sicurezza degli spazi e degli impianti, nonché l'implementazione di dotazioni a supporto delle attività.

L'Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere sta seguendo anche l'intervento di messa a norma del plesso didattico Santa Teresa – Laboratorio Modelli, già approvato e in fase di avvio della gara di affidamento entro il 2025. Sono inoltre previsti gli interventi per la messa a norma antincendio del Pozzo librario (livelli 1, 2 e 3) e della sala lettura del quadrilatero del primo piano di Brunelleschi, oltre alla messa a norma dei quadri elettrici del complesso del CUBO a Careggi, ormai in fase di completamento.

Al contempo, l'Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare sta concludendo il programma di messa a norma e CPI previsto dal DM 455/2023, con interventi già finanziati e in corso di realizzazione, ed è impegnata nel nuovo bando MUR per la messa a norma (DM 774/2024), che prevede ulteriori interventi su spazi didattici e laboratori. A questi si aggiungono il completamento del rilevante intervento di sostituzione delle UTA a Novoli, la programmazione degli interventi di sostenibilità previsti dal piano energetico, e varie opere di manutenzione straordinaria, tra cui il rifacimento di coperture.

Per quanto concerne la manutenzione straordinaria, è in fase di indizione un nuovo accordo quadro per il prossimo quadriennio, attraverso il quale saranno soddisfatte le esigenze raccolte tramite la procedura "analisi esigenze" a partire dal 2026.

Nell'ottica di una razionalizzazione rispetto al precedente piano, sono state avviate nuove gare per la manutenzione ordinaria di servizi essenziali – quali gas tecnici, cappe e armadi aspirati – così da centralizzare e migliorare l'erogazione, includendo anche parte degli interventi extra canone. È inoltre in fase di aggiudicazione la gara per la manutenzione ordinaria del verde storico del giardino di Villa La Quiete, oggetto di un importante intervento di restauro finanziato con fondi PNRR e concluso nel 2025.

Sono previsti, infine, contributi per interventi di manutenzione straordinaria a Villa La Quiete, al CUS, al PIN e all'Azienda Ospedaliera, necessari a coprire esigenze di adeguamento e interventi emergenti nel corso dell'anno.

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

### 5. Analisi delle voci del budget economico annuale

Il budget economico è rappresentato in forma scalare e riepiloga la valutazione dei componenti positivi e negativi di reddito della futura gestione di esercizio che derivano dal processo di programmazione economica delle attività istituzionali. La rappresentazione dei valori nel bilancio avviene utilizzando gli schemi, le logiche e i principi della contabilità economico-patrimoniale e si ispira ai criteri generali di prudenza e competenza.

Il budget economico è formulato in termini sia annuali che pluriennali ed evidenzia, in base ai principi della competenza economica, gli oneri e i proventi stimati per il periodo considerato, in modo da garantire l'equilibrio contabile, anche attraverso la copertura delle perdite potenziali tramite fondi del patrimonio netto ai fini autorizzatori. Il budget economico annuale autorizza l'impiego dei fattori produttivi nella misura degli oneri preventivati, tenendo conto dell'ammontare complessivo dei proventi.

Nel budget economico sono riportati separatamente i proventi derivanti da contributi che presentano un vincolo di destinazione e che, di norma, sono a carico di soggetti terzi e quelli che invece non presentano tale vincolo e che sono principalmente costituiti da FFO e da contribuzioni studentesche. Analogamente, anche i costi sono ripartiti seguendo la stessa logica, per cui vi sono costi coperti da contributi aventi un vincolo di destinazione e costi coperti da contributi senza tale vincolo (negli schemi di budget questa distinzione è evidenziata attraverso l'indicazione delle cifre nelle due rispettive colonne).

Budget economico e budget degli investimenti sono stati redatti secondo gli schemi definiti dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394. Per poter rispondere a quanto indicato nel suddetto decreto interministeriale e al fine di semplificare la procedura, anche per l'esercizio 2026, è stato deciso di redigere un budget economico ricavando, attraverso i dati della contabilità analitica e per ogni struttura dotata di autonomia gestionale, le percentuali di utilizzo delle varie nature di costo. Tali percentuali sono state poi applicate alle previsioni di oneri da sostenere a carico di finanziamenti provenienti da soggetti terzi effettuate da ogni struttura dotata di autonomia gestionale, ottenendo quindi una ripartizione di tutti i costi per natura. Analogamente a quanto avvenuto negli esercizi precedenti, anche per il 2026 è stato adottato il modello “unico” di finanziamento delle strutture dipartimentali, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26 luglio 2023.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Come già specificato nella prima parte della presente nota illustrativa, tale modello prevede che a ogni Dipartimento sia assegnato un budget complessivo da destinare, nel rispetto dei vincoli approvati dal Consiglio di Amministrazione, al finanziamento delle seguenti attività: funzionamento generale, ricerca di base, didattica e internazionalizzazione. Ogni Dipartimento ha, pertanto, elaborato la propria proposta di budget ripartendo per natura i costi da sostenere con le risorse in questione.

Infine, così come nei passati esercizi, il budget economico viene anche presentato con l'articolazione di proventi e oneri suddivisi per unità analitiche. Per quanto riguarda la struttura amministrativa di ateneo, le unità analitiche corrispondono sostanzialmente alle attuali aree dirigenziali, mentre, negli altri casi, corrispondono ai budget delle strutture cui lo Statuto riconosce autonomia gestionale. I budget dei dipartimenti sono presentati in forma aggregata. Tale budget, che corrisponde a quello caricato sull'applicativo di gestione del sistema di contabilità, viene presentato con l'evidenziazione dei conti progetto. Preme ricordare che i conti progetto sono stati creati per allocare le "disponibilità" relative a contributi con vincolo di destinazione (principalmente finanziamenti per ricerca e didattica), risultando estremamente complessa e anche difficile da prevedere la suddivisione per natura a preventivo dei costi che si sosterranno con tali risorse. Gli oneri effettivamente insorti nel corso dell'esercizio su tali progetti daranno luogo alla opportuna contabilizzazione per natura, trovando una corretta collocazione all'interno del piano dei conti di contabilità generale nonché nel bilancio di esercizio. Trattandosi di contributi con vincolo di destinazione, l'eventuale parte non utilizzata a fine esercizio sarà opportunamente neutralizzata attraverso apposite scritture di rettifica, in modo tale da non influire sul risultato di esercizio.

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

**PROVENTI**

PROVENTI OPERATIVI	PREVISIONE 2025	PREVISIONE 2026	DIFFERENZA
I. PROVENTI PROPRI	153.969.587	153.751.316	-218.271
II. CONTRIBUTI	332.632.023	356.537.440	23.905.417
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	47.495.184	25.086.902	-22.408.283
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>534.096.794</b>	<b>535.375.658</b>	<b>1.278.864</b>

***PROVENTI PROPRI***

I. PROVENTI PROPRI	PREVISIONE 2025	PREVISIONE 2026	DIFFERENZA
1) Proventi per la didattica	67.019.965	70.523.186	3.503.221
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	15.381.037	15.397.846	16.809
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	71.568.585	67.830.284	-3.738.301
<b>TOTALE</b>	<b>153.969.587</b>	<b>153.751.316</b>	<b>-218.271</b>

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### **PROVENTI PER LA DIDATTICA**

Proventi per la didattica	PREVISIONE 2025	PREVISIONE 2026	DIFFERENZA
Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	500.000	500.000	0
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	54.500.000	56.000.000	1.500.000
Tasse e contributi scuole di specializzazione	4.000.000	4.900.000	900.000
Tasse e contributi dottorato di ricerca	0	0	0
Tasse e contributi master	3.031.624	3.519.294	487.670
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	1.098.341	1.192.892	94.551
Contributi corsi centro cultura stranieri	40.000	30.000	-10.000
Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	180.000	190.000	10.000
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	1.150.000	750.000	-400.000
Altre tasse e contributi	410.000	431.000	21.000
Tasse e contributi per esami di stato	350.000	350.000	0
Indennità di mora	0	0	0
Altro da studenti non costituente gettito	1.000.000	1.700.000	700.000
Contributi prove di selezione	760.000	960.000	200.000
<b>TOTALE</b>	<b>67.019.965</b>	<b>70.523.186</b>	<b>3.503.221</b>

In questi conti sono state inserite, in particolare, le previsioni relative ai proventi (tasse e contributi) per le iscrizioni a corsi di laurea triennale e magistrale, a scuole di specializzazione, master, corsi di perfezionamento ed esami di stato. La previsione è stata elaborata tenendo conto di quanto previsto dal regolamento di ateneo in materia di contribuzione studentesca emanato, ai sensi della legge di stabilità n. 232/2016, con decreto rettorale n. 94117 (624) del 7/6/2018.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

La previsione dei ricavi relativi a tasse e contributi per iscrizioni a corsi di laurea e laurea magistrale (pari complessivamente a € 56.000.000) si riferisce alla stima del provento di competenza del 2026 con incasso in parte già avvenuto nel corso del 2025 (prima rata dell'A.A. 2025/2026) e in parte ancora da realizzare (seconda rata dell'A.A. 2025/2026 e prima rata dell'A.A. 2026/2027, quest'ultima per una parte di competenza economica dell'esercizio 2026).

Il piano dei conti prevede un elevato grado di dettaglio delle singole voci in modo tale da fornire informazioni più puntuale ed avere una classificazione di tale tipologia di proventi in linea con gli adempimenti richiesti ai fini della predisposizione dell'omogenea redazione dei conti consuntivi.

#### ***PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO***

Il conto comprende:

- € 12.155.902 per proventi da convenzioni per attività commerciale al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale;
- € 1.500.325 per proventi relativi a prestazioni a pagamento al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale.

Si tratta dei proventi relativi ad attività commerciale commissionata da terzi all'Ateneo. In entrambi i casi la previsione complessiva è stata ottenuta consolidando le previsioni fatte dalle singole strutture dotate di autonomia gestionale. Da evidenziare come la previsione sia sostanzialmente in linea con il fatturato dell'ultimo anno.

Inoltre:

- € 95.000 per proventi relativi ad iscrizioni a corsi organizzati dalle strutture dell'ateneo al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale;

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 498.619 per altri proventi relativi ad attività commerciale al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale;
- € 1.148.000 relativi ai proventi derivanti dall'applicazione delle percentuali di prelievo sull'attività in conto terzi.

#### ***PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI***

<b>Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi</b>	<b>PREVISIONE 2025</b>	<b>PREVISIONE 2026</b>	<b>DIFFERENZA</b>
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR per attività di ricerca	32.213.049	33.348.914	1.135.865
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	2.028.912	1.929.145	-99.767
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	6.777.003	4.911.568	-1.865.435
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	736.629	696.004	-40.625
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	19.608.324	19.671.825	63.501
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	323.762	290.862	-32.900
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	3.603.526	1.436.047	-2.167.479
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	6.277.380	5.545.920	-731.460
<b>TOTALE</b>	<b>71.568.585</b>	<b>67.830.284</b>	<b>-3.738.301</b>

Rientrano sotto tale voce, in particolar modo, i proventi relativi ai finanziamenti ministeriali, tra cui i PRIN, ai finanziamenti dell'Unione Europea, ai finanziamenti della Regione Toscana, con particolare riguardo ai fondi strutturali, ai finanziamenti derivanti dalla partecipazione a bandi di fondazioni bancarie.

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

**CONTRIBUTI**

II. CONTRIBUTI	PREVISIONE 2025	PREVISIONE 2026	DIFFERENZA
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	313.831.828	335.701.690	21.869.862
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.228.661	2.079.395	-149.266
3) Contributi altre Amministrazioni locali	4.600.888	4.807.544	206.656
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.242.710	2.253.082	1.010.372
5) Contributi da Università	1.573.080	1.606.759	33.679
6) Contributi da altri (pubblici)	4.970.881	5.301.028	330.147
7) Contributi da altri (privati)	4.183.975	4.787.942	603.967
<b>TOTALE</b>	<b>332.632.023</b>	<b>356.537.440</b>	<b>23.905.417</b>

II. CONTRIBUTI	PREVISIONE 2025	PREVISIONE 2026	DIFFERENZA
CONTRIBUTI CORRENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	310.881.509	335.049.549	24.168.040
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.117.525	1.961.855	-155.670
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.806.780	3.359.780	553.000
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	640.259	1.763.169	1.122.910
5) Contributi da Università	449.631	467.351	17.720
6) Contributi da altri (pubblici)	1.648.348	2.039.519	391.171
7) Contributi da altri (privati)	1.159.369	1.778.622	619.253
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>319.703.421</b>	<b>346.419.845</b>	<b>26.716.424</b>

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

### NOTA ILLUSTRATIVA

CONTRIBUTI PER INVESTIMENTO				
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali		2.950.318	652.141	-2.298.177
2) Contributi Regioni e Province autonome		111.136	117.540	6.404
3) Contributi altre Amministrazioni locali		1.794.108	1.447.764	-346.344
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo		602.451	489.913	-112.538
5) Contributi da Università		1.123.449	1.139.408	15.959
6) Contributi da altri (pubblici)		3.322.533	3.261.509	-61.024
7) Contributi da altri (privati)		3.024.606	3.009.320	-15.286
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTO		12.928.601	10.117.595	-2.811.006
<b>TOTALE</b>		<b>332.632.023</b>	<b>356.537.440</b>	<b>23.905.417</b>

#### **CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI**

La parte più rilevante del conto è costituita dalla previsione relativa al FFO, distinta in FFO libero e FFO finalizzato. Relativamente alla prima voce si prevede un'assegnazione pari a circa € 271,5 milioni; per i criteri di stima si rimanda a quanto illustrato nell'apposito paragrafo della nota illustrativa. Tale cifra è composta dalla quota base, da quella premiale, dalle risorse per intervento perequativo, da quelle relative all'applicazione della no tax area, dal cofinanziamento ministeriale per il passaggio degli scatti stipendiali dei docenti e ricercatori dal regime triennale a quello biennale e dal finanziamento per la ricerca libera e di base.

Il conto comprende inoltre la quota di competenza dell'anno dei Dipartimenti di Eccellenza.

Il conto comprende infine le seguenti previsioni:

- € 35.200.000 per contratti di formazione specialistica a carico del Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- € 90.871 per contributi dal MUR per attività sportiva;

# **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

## **NOTA ILLUSTRATIVA**

### ***CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME***

€ 2.079.395 - Si tratta principalmente di proventi relativi a contributi correnti per il finanziamento di progetti di ricerca non competitivi e per la formazione specialistica da parte della Regione Toscana.

### ***CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI***

€ 4.807.544 - Si tratta prevalentemente di proventi relativi a contributi correnti e per lo svolgimento di attività di ricerca non competitivi e per la formazione specialistica da parte delle aziende sanitarie.

### ***CONTRIBUTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO***

€ 2.253.082 - Si tratta principalmente di proventi relativi a contributi correnti per lo svolgimento di attività di ricerca non competitiva. Anche in questo caso il dato deriva dal consolidamento delle previsioni fatte dalle strutture dotate di autonomia gestionale.

### ***CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ***

€ 1.606.759 - Si tratta di proventi relativi a contributi correnti per lo svolgimento di attività di ricerca non competitiva da parte di altri atenei.

### ***CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)***

€ 5.301.028 - Si tratta prevalentemente di proventi relativi a contributi per investimenti per il finanziamento di assegni e borse di ricerca da parte di soggetti pubblici diversi da quelli precedentemente indicati.

# **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

## **NOTA ILLUSTRATIVA**

### ***CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)***

€ 4.787.942 - Si tratta prevalentemente di proventi relativi a contributi per investimenti per il finanziamento di assegni e borse di ricerca da parte di soggetti privati.

### ***PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI***

La voce comprende proventi per fitti attivi da locazione di terreni e fabbricati per un importo pari a € 257.000. Di questi, € 185.000 sono relativi ad affitti degli immobili rientranti nel lascito Palazzeschi, il cui ricavato è finalizzato al perseguitamento delle volontà testamentarie.

### ***PROVENTI DA TRASFERIMENTI***

La voce comprende oltre 5 milioni di euro relativi a trasferimenti previsti dalle varie strutture dell'ateneo per finanziare, con oneri a carico di contributi esterni, contratti di docenza, personale tecnico amministrativo a tempo determinato, ricercatori a tempo determinato e prestazioni rese da unità amministrative di Ateneo.

### ***ALTRI PROVENTI***

La voce comprende € 1.825.000 di recuperi e rimborsi; € 3.680.298 per la sterilizzazione della quota di ammortamento relativa a immobili per la cui realizzazione e/o ristrutturazione l'ateneo ha ricevuto, prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, in tutto o in parte specifici finanziamenti da soggetti terzi.

### ***PROVENTI FINANZIARI***

La voce comprende i proventi per interessi attivi sul conto corrente bancario.

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

### **COSTI**

#### ***COSTI DEL PERSONALE***

La voce include tutti i costi riferiti al personale, sia di ruolo che a tempo determinato, suddiviso tra personale più direttamente dedicato alle attività istituzionali (didattica e ricerca) e personale tecnico-amministrativo.

Gli importi inseriti si riferiscono alla retribuzione/compenso lordo e ai contributi previdenziali obbligatori a carico Ateneo. Non comprendono il costo per IRAP retributivo che trova invece iscrizione nella voce “Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate”.

VII. COSTI DEL PERSONALE	PREVISIONE 2025	PREVISIONE 2026	DIFFERENZA
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	219.817.649	218.807.335	-1.010.314
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	75.799.118	76.623.133	824.015
<b>TOTALE</b>	<b>295.616.767</b>	<b>295.430.468</b>	<b>- 186.299</b>

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

### **COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA**

In questa voce sono rappresentati i costi stipendiali di tutte le categorie di personale che si occupano di didattica e di ricerca; si tratta dei costi più significativi dell'intero bilancio.

VII. COSTI DEL PERSONALE	PREVISIONE 2025	PREVISIONE 2026	DIFFERENZA
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>219.817.649</b>	<b>218.807.335</b>	<b>- 1.010.314</b>
a) docenti e ricercatori	169.149.785	169.680.963	531.178
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	33.814.687	30.834.879	- 2.979.808
c) docenti a contratto	1.348.720	1.421.709	72.989
d) esperti linguistici	3.346.200	3.222.775	- 123.425
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.426.973	4.504.239	77.266
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.160.000	1.160.000	-
g) missioni e rimborso spese	6.571.284	7.982.770	1.411.486

La voce è relativa a costi stipendiali per il personale docente, ricercatore e collaboratore ed esperto linguistico, a tempo indeterminato e a tempo determinato, sia a carico dell'ateneo che di soggetti esterni. Sono compresi inoltre i corrispettivi per l'attività in conto terzi, i costi relativi ad assegni di ricerca e quelli relativi ai docenti a contratto. Fanno parte dei costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca anche i compensi per le docenze o relativi a specifici progetti. In particolare, € 143.060 sono relativi alla retribuzione per l'attività didattica svolta dal personale ricercatore a tempo indeterminato a carico bilancio.

Per quanto riguarda le previsioni di spesa relative al costo del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato, al fine di effettuare stime che, pur in

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

un'ottica prudenziale, siano sempre il più vicino possibile al costo che poi sarà effettivamente sostenuto, è stato deciso di continuare, anche per il 2026, a determinare tale voce di spesa non più attraverso il calcolo del costo medio per ogni categoria (PO, PA e RU) moltiplicato per il numero del personale rientrante nella categoria stessa, ma attraverso la determinazione del costo del singolo docente e ricercatore, seguendo anche la sua evoluzione di carriera, tenendo quindi conto della data di maturazione della classe stipendiale successiva a quella in godimento al 31.12.2025. Al riguardo, si evidenzia che, ai sensi di quanto previsto dalla legge 205/2017, l'esercizio 2020 è stato il primo nel quale si sono verificati gli effetti economici della trasformazione in regime di progressione biennale, anziché triennale, per classi. Sulle previsioni così ottenute è stato applicato un tasso del 2% a titolo di adeguamenti al costo della vita (c.d. DPCM docenti e ricercatori).

A seguito della riclassificazione del budget economico secondo i medesimi criteri adottati nel bilancio consuntivo di esercizio, i valori sopra esposti rappresentano l'ammontare dei costi del personale docente e ricercatore — pari a € 169,6 milioni — determinato su base omogenea rispetto al consuntivo. Tale importo è esposto al netto degli accantonamenti per maggiori oneri relativi a classi e scatti del personale docente e ricercatore, quantificati in € 2,68 milioni (cfr. tabella “Accantonamento Oneri”). Per rendere comparabile il dato in questo primo anno di adozione della riclassificazione, occorre pertanto considerare il costo comprensivo degli accantonamenti, pari a € 172,3 milioni, con un incremento di oltre 3 milioni di euro rispetto al dato del 2025.

Tale incremento risente di alcuni fattori, tra cui:

- passaggio al ruolo di professore associato (tenure track) di 32 RTDb (circa 1,1 milioni), principalmente coperti dal consolidamento di finanziamenti MUR correlati;
- impatto delle classi stipendiali in maturazione nel 2026 (circa 2,5 milioni);
- impatto dei punti organico programmati e utilizzati nell'anno precedente con presa di servizio nel 2026 (circa 0,5 milioni);
- adeguamento ISTAT 2026, ipotizzato al 2% (circa 2,8 milioni).

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

### **COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO**

VII. COSTI DEL PERSONALE	PREVISIONE 2025	PREVISIONE 2026	DIFFERENZA
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>75.799.118</b>	<b>76.623.133</b>	<b>824.015</b>
a) Personale tecnico amministrativo	64.907.466	66.587.455	1.679.989
b) Fondo per il trattamento accessorio ai dirigenti	707.719	644.368	- 63.351
c) Fondo per il trattamento accessorio al personale EP	2.472.789	2.189.594	- 283.195
d) Fondo per il trattamento accessorio al personale t.a.	5.344.748	4.620.320	- 724.428
e) Altri oneri per il personale t.a. e dirigente	2.366.396	2.581.396	215.000

Tale voce è relativa a costi stipendiali per il personale dirigente e tecnico-amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, sia a carico dell'ateneo che di enti esterni. Anche il costo del personale contrattualizzato è esposto in tabella al netto degli accantonamenti relativi ai rinnovi contrattuali che ammontano a 1,73 milioni (si veda tabella "Accantonamento Oneri").

L'incremento complessivo del costo del personale tecnico-amministrativo (comprensivo degli accantonamenti), di circa 3,7 milioni di euro, è riconducibile ai seguenti fattori:

- la previsione relativa al personale tecnico-amministrativo in servizio a tempo indeterminato (comprensivo del personale assunto sui Dipartimenti di Eccellenza) è aumentata (+3,2 milioni circa), oltre che in ragione di un'ulteriore annualità di rinnovo contrattuale (+2%), per l'incremento del personale; infatti, nel 2026, le previsioni sono applicate a circa 1557 anni persona contro i circa 1532 del 2025;
- gli aumenti dei fondi accessori (+0,2 milioni circa) sono sostanzialmente dovuti a meccanismi fisiologici di adeguamento dei fondi stessi all'andamento delle voci di costituzione previste dalla normativa.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Per quanto riguarda i fondi per il trattamento accessorio, si precisa che l'importo inserito in bilancio è soggetto a variazione, in quanto gli stessi devono ancora essere quantificati e certificati dal collegio dei revisori dei conti; si tratta, pertanto, di una ragionevole stima che tiene conto della quota di competenza, delle somme non utilizzate del fondo dell'anno precedente e degli oneri calcolati nella misura del 38,38%, per quanto riguarda i dirigenti, e del 33,84%, per quanto riguarda il restante personale. Si evidenzia che, ai fini della riclassificazione del conto economico preventivo secondo i medesimi criteri applicati al conto economico consuntivo, i fondi sono stati ridotti dell'importo relativo agli accantonamenti per oneri futuri del personale, pari a complessivi € 1,25 milioni (cfr. tabella "Accantonamento Oneri").

In questa categoria rientrano, inoltre, i costi relativi ai benefit destinati al personale tecnico-amministrativo, pari a € 365.000, nonché quelli previsti per le attività di formazione, per un totale di € 495.000, suddivisi in € 225.000 per la formazione non obbligatoria e € 270.000 per la formazione obbligatoria. Sono inclusi, infine, i costi per le attività di somministrazione, pari a € 87.569.

#### ***COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE***

VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	PREVISIONE 2025	PREVISIONE 2026	DIFERENZA
1) Costi per sostegno agli studenti	56.551.039	66.066.836	9.515.797
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	66.646	154.667	88.021
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	22.661.177	18.623.273	- 4.037.904
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	16.646.261	9.538.436	- 7.107.825
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	982.482	963.575	- 18.907

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	66.348.559	71.163.432	4.814.872
9) Acquisto altri materiali	2.988.881	3.537.442	548.561
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	2.849.516	3.065.124	215.608
12) Altri costi	15.699.443	17.144.686	1.445.243
<b>TOTALE</b>	<b>184.794.004</b>	<b>190.257.470</b>	<b>5.463.466</b>

I principali costi della gestione corrente sono i seguenti:

- € 16.584.246 per la copertura dei costi relativi alle borse di dottorato di ricerca per i tre cicli già attivati (XXXIX, XL e XLI) e per la prima mensilità del nuovo ciclo che sarà attivato nel corso del 2026. Si tratta di oneri da sostenere con le seguenti risorse: € 4.500.000 contributo stimato da parte del MUR, nell'ambito dell'assegnazione FFO 2026 per borse post laurea, € 8.654.246 provenienti dalla destinazione alla copertura dei costi delle borse di dottorato di specifici finanziamenti e di quota parte di risorse per la ricerca e conto terzi e € 3.430.000 a carico del bilancio;
- € 40.000.000 relativi al pagamento dei contratti di formazione specialistica, i cui oneri sono a carico del Ministero dell'Economia e delle Finanze per € 35.200.000 e per la parte restante di finanziamenti di soggetti terzi;
- € 5.250.000 per il pagamento delle borse di studio Erasmus, comprensive del contributo integrativo, di cui € 3.500.000 a carico del finanziamento europeo, tramite l'agenzia nazionale per il sostegno alle mobilità, studio e placement e la restante parte a carico del finanziamento ministeriale per il sostegno alla mobilità internazionale degli studenti (art. 2 D.M. 1047/2017);
- € 350.000 per il pagamento delle borse per l'attività a tempo parziale svolta dagli studenti;
- € 140.000 per il finanziamento delle iniziative studentesche culturali e sociali a favore degli studenti secondo quanto previsto dall'apposito regolamento di ateneo in materia;
- € 1.005.142 per contratti a favore di tutor junior per l'orientamento. In particolare: € 219.827 finanziati da risorse con vincolo di destinazione, ed € 785.315 a carico del bilancio;

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 1.339.176 per altre borse di studio, di cui € 350.000 per favorire la mobilità studentesca extra UE.
- € 1.398.262 per coprire i costi per la mobilità dei dottorandi e degli studenti, di cui € 854.355 a carico dell'ateneo;
- € 154.667 relativi a costi per la ricerca e attività editoriale, di cui € 16.904 per pubblicazioni scientifiche edite dall'ateneo, € 137.763 per pubblicazioni di riviste edite dall'ateneo;
- € 18.623.273 di trasferimenti a partner di progetti di ricerca coordinati dall'ateneo;
- € 9.538.436 per acquisto di materiale di consumo per laboratorio prevalentemente (oltre 8,7 milioni) su finanziamenti di soggetti terzi per attività di ricerca e per la parte restante a carico del budget assegnato ai dipartimenti per il 2026;
- € 963.575 per acquisti di libri, periodici e materiale bibliografico, di cui € 821.736 a carico del budget assegnato al sistema bibliotecario di ateneo. A tale riguardo si ricorda che l'ateneo fiorentino ha deciso di non procedere all'ammortamento del materiale librario, in coerenza con le indicazioni del MTO, per cui tali beni sono iscritti al costo di acquisto sostenuto nell'anno;
- € 2.205.463 per l'acquisto di servizi connessi all'organizzazione di manifestazioni e convegni, di cui € 1.713.136 a carico di finanziamenti di soggetti terzi;
- € 1.817.672 relativi a costi per pubblicazioni informative;
- € 3.150.083 per acquisto di programmi informatici, in particolare € 1.794.716 a carico del budget dell'area per l'innovazione e gestione dei sistemi Informativi ed Informatici per il pagamento dei costi dei sistemi gestionali in uso presso l'ateneo;
- € 617.827 per attività di vigilanza armata;
- € 216.226 per facchinaggi e traslochi;
- € 650.000 per smaltimento rifiuti tossici;
- € 1.372.138 per assistenza informatica, di cui € 1.157.138 sono a carico del budget dell'area per l'innovazione e gestione dei sistemi informativi ed Informatici e di SIAF;
- € 118.394 per pubblicità ed € 500 per spese di rappresentanza;

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 10.699.385 per altre spese per servizi, di cui circa 5,4 milioni sono a carico di finanziamenti di soggetti terzi. Rientrano in tale conto, fra le altre, le spese relative al sostenimento delle prove di ammissione per il numero programmato e quelle per i concorsi per le scuole di specializzazione di area medica;
- € 9.400.000 per energia elettrica;
- € 650.000 per fornitura di acqua;
- € 130.000 di spese per telefonia fissa;
- € 4.181.516 per accesso a banche dati on line sono relativi quasi esclusivamente ai canoni di abbonamento per contratti stipulati dal sistema bibliotecario di ateneo;
- € 170.206 di costi per la telefonia mobile, di cui € 47.406 a carico di finanziamenti di soggetti terzi;
- € 6.351.572 per spese di pulizia;
- € 7.000.000 di spese di riscaldamento relative ai grandi impianti;
- € 7.250.000 per manutenzione ordinaria immobili;
- gli importi relativi alla manutenzione autoveicoli, carburanti e lubrificanti e noleggio mezzi di trasporto (limitatamente agli autoveicoli adibiti al trasporto di persone) sono stati determinati tenendo conto dei limiti di spesa previsti dall'art. 15 c. 2 della legge 89/2014 e vengono coperti con risorse non aventi vincolo di destinazione, la parte restante è invece coperta con finanziamenti di soggetti terzi;
- € 7.384.007 per attività di portierato presso le varie sedi universitarie;
- € 2.832.672 per servizi informatici, di cui € 2.309.462 a carico del budget dell'area per l'innovazione e gestione dei sistemi informativi ed Informatici;
- € 3.441.990 per acquisto altri materiali. Rientrano in tale voce, fra gli altri, i costi relativi all'acquisto di cancelleria e materiale informatico;
- € 1.812.772 per noleggio attrezzature;

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 400.000 per locazioni passive. In dettaglio:

Immobile e ubicazione	Locatore	Previsione di spesa
Alfani 54-56 "La Spina"	Istituto degli Innocenti	308.334
Borgo degli Albizi 12/14	Patrizi Sofia	65.871
Borgo degli Albizi 12	Frescobaldi Ferdinando	25.150
Villa La quiete – canone concessionario	Regione Toscana	645
	<b>TOTALE</b>	<b>400.000</b>

- € 170.000 di spese legali, di cui € 100.000 per oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) ed € 70.000 per spese per liti (patrocinio legale);
- € 274.742 per spese postali;
- € 308.470 per missioni e rimborsi spese;
- € 10.789.886 per contributi a organizzazioni, di cui € 9.641.479 a carico dell'ateneo. Rientrano in tale ultima voce, in particolare, i seguenti contributi a carico del bilancio: € 535.479 quale contributo dell'ateneo per la prosecuzione del progetto per la mobilità sostenibile nell'ambito della carta studente della Toscana; € 620.000 a favore del Lens sulla base di quanto stabilito dal protocollo attuativo della convenzione quadro stipulata tra Unifi e Lens; € 260.000 a favore della Fondazione in partecipazione PIN; € 285.000 a favore del CUS; € 5.250.000 a titolo di contributo onnicomprensivo annuale, da versare all'Azienda Ospedaliera Universitaria (AOU) Careggi per la gestione dei contratti necessari all'ordinario funzionamento di beni immobili costituenti il patrimonio comune, sulla base del perfezionamento di un accordo tra i due enti ad integrazione e parziale modifica dei protocolli d'intesa vigenti tra le parti. Si sottolinea, in proposito, che lo schema di addendum al protocollo di intesa fra Unifi e AOU Careggi, approvato per un biennio dal Consiglio di Amministrazione il 30 novembre 2020, prevedeva un contributo onnicomprensivo a carico

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

di Unifi, determinato forfettariamente e soggetto a una rivedibilità annuale entro il 30 ottobre di ciascun anno. L'importo è stato pertanto stimato in 5,3 milioni, sulla base degli adeguamenti avvenuti fino al 2024. Inoltre, la voce comprende € 2.305.000 relativi a versamenti a favore del bilancio dello Stato dovuti in applicazione delle varie normative in materia di limitazioni di spesa (per il dettaglio, si veda il successivo par. 9)

- € 2.475.572 per rimborsi di tasse agli studenti in base a quanto previsto dal Manifesto degli studi, di cui € 275.572 relativi a rimborsi per l'incentivazione delle iscrizioni a corsi di studio inerenti ad aree disciplinari di particolare interesse comunitario (art. 4 comma 2 D.M. 1047/2017);
- € 800.800 per spese assicurative di cui € 120.000 per l'assicurazione di automezzi, € 405.800 per assicurazione edifici ed € 275.000 per assicurazione per responsabilità civile ente;
- € 722.716, relativi ai compensi e ai gettoni connessi alle cariche istituzionali, così articolati: € 337.824 per indennità di carica, € 121.716 per gettoni di presenza negli organi collegiali (Consiglio di Amministrazione e Senato Accademico), € 243.176 per compensi connessi alla partecipazione ad organi istituzionali e € 20.000 per missioni e rimborsi spese. Tali valori erano originariamente determinati sulla base delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione del 14 dicembre 2012 e del 27 novembre 2015, adottate in coerenza con la normativa allora vigente. La presente previsione recepisce l'aggiornamento delle indennità dei Direttori di Dipartimento, con effetto dal 1° gennaio 2025, deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 ottobre 2024. Sono altresì ricomprese le stime relative al previsto adeguamento dei compensi e dei gettoni spettanti agli altri organi istituzionali, alla luce dell'evoluzione del quadro regolatorio e della necessità di riallineamento ai parametri fissati dal DPCM 23 agosto 2022, n. 143, che disciplina i compensi, i gettoni di presenza e gli altri emolumenti spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo degli enti pubblici, in attuazione dell'art. 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160. Gli adeguamenti previsti risultano giustificati dal fatto che i compensi attualmente in vigore per l'Ateneo si collocano al di sotto della soglia base determinata in applicazione dei criteri del citato DPCM; pertanto, nel corso del 2026 sarà valutata l'adozione di un aggiornamento complessivo della disciplina interna, al fine di garantire la conformità alle disposizioni normative e l'allineamento ai parametri economici di riferimento;
- € 450.000 per oneri per commissioni;
- € 254.302 costi generali per brevetti.

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

**AMMORTAMENTI**

IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	PREVISIONE 2025	PREVISIONE 2026	DIFERENZA
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	300.000	305.548	5.548
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	10.190.000	19.558.330	9.368.330
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>10.490.000</b>	<b>19.863.878</b>	<b>9.373.878</b>

**AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	PREVISIONE 2025	PREVISIONE 2026	DIFERENZA
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	8.390.000	8.375.292	-14.708
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	300.000	300.000	0
Ammortamento altri immobili	34.000	34.829	829
Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari immobili strumentali attività istituzionali	0	14.191	0
Ammortamento impianti e attrezzature	150.000	605.484	455.484
Ammortamento attrezzature scientifiche	300.000	7.645.979	7.345.979
Ammortamento mobili e arredi	430.000	569.991	139.991
Ammortamento automezzi	2.000	107.693	105.693
Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	569.000	1.821.600	1.252.600
Ammortamento altri beni	15.000	83.271	68.271
<b>TOTALE</b>	<b>10.190.000</b>	<b>19.558.330</b>	<b>9.354.139</b>

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Al fine di assicurare la piena comparabilità tra bilancio preventivo e bilancio consuntivo, nel budget economico sono stati inclusi gli importi relativi agli ammortamenti delle immobilizzazioni acquisite sia con oneri diretti a carico del bilancio sia mediante finanziamenti finalizzati, per un ammontare complessivo pari a € 19.863.878.

La quota di ammortamenti a carico del bilancio ammonta complessivamente a € 10.471.829, di cui circa € 8 milioni riferiti a immobili. Di tale importo, €3.680.298 sono stati sterilizzati mediante l'iscrizione di un'apposita voce di ricavo, corrispondente alla quota annuale dei "contributi per investimenti" iscritta nel passivo dello stato patrimoniale a sterilizzazione della quota di ammortamento relativa ad immobili realizzati e/o ristrutturati in tutto o in parte con finanziamenti specifici erogati da soggetti terzi.

Si evidenzia che il previsto incremento dei costi per ammortamenti è dovuto principalmente agli impegni di investimento previsti nel budget, con particolare riferimento al piano edilizio d'Ateneo.

Resta confermato che gli ammortamenti delle immobilizzazioni acquisite tramite finanziamenti finalizzati, pari a € 9.392.049, non rilevano ai fini della determinazione del risultato economico dell'esercizio, in quanto soggetti al meccanismo del *cost to cost*.

#### **ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI**

X. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	PREVISIONE 2025	PREVISIONE 2026	DIFFERENZA
Accantonamenti rischi su crediti	500.000	-	500.000
Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	-	2.668.900	2.668.900
Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	-	1.661.500	1.661.500
Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti	-	69.200	69.200

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

### NOTA ILLUSTRATIVA

Accantonamenti oneri futuri	-	1.251.000	1.251.000
Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	50.000	50.000	-
Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	76.000	76.000	-
<b>TOTALE</b>	<b>626.000</b>	<b>5.776.600</b>	<b>5.150.600</b>

Si evidenzia che il dato non risulta confrontabile con il corrispondente valore del bilancio preventivo 2025, in quanto la riclassificazione effettuata per il 2026 ha previsto l'estrapolazione degli accantonamenti dal costo del personale, dove in precedenza erano integralmente imputati in sede previsionale. Tale scelta metodologica, come già rappresentato, consente di allineare la struttura del conto economico previsionale ai criteri del consuntivo e di garantire una rappresentazione più aderente ai principi dell'armonizzazione contabile. Si veda, in proposito, il commento alla tabella dei costi del personale.

#### **ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	PREVISIONE 2025	PREVISIONE 2026	DIFFERENZA
<i>IMPOSTE INDIRETTE</i>	2.569.969	2.664.963	94.994
<i>Imposte sul patrimonio</i>	8.708	8.927	219
Imposte sul registro	8.743	8.900	157
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	1.948.000	2.000.000	52.000
Valori bollati	280.471	320.255	39.784
Altri tributi	324.047	326.881	2.834
<i>COSTI DA TRASFERIMENTI</i>	24.063.402	5.000.803	- 19.062.599
Costi per borse di dottorato di ricerca su finanziamenti di ricerca/CT/altro	800.000	-	- 800.000
Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	3.500.000	-	- 3.500.000
Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	14.000.000	-	- 14.000.000

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

### NOTA ILLUSTRATIVA

Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	494.000	502.000	8.000
Costi diversi	1.327.304	10.200	- 1.317.104
Costi per supplenze e contratti personale docente	745.388	831.908	86.520
Costi per stipendi e compensi accessori	110.000	110.000	-
Costi per personale T/A a tempo determinato	1.537.304	1.402.162	- 135.142
Costi per ricercatori a tempo determinato	1.549.406	2.144.533	595.127
<b>TOTALE</b>	<b>26.633.371</b>	<b>7.665.766</b>	<b>- 18.967.605</b>

La voce comprende inoltre 5 milioni relativi a trasferimenti previsti dalle varie strutture dell'ateneo per finanziare, con oneri a carico di contributi esterni, contratti di docenza, personale tecnico-amministrativo a tempo determinato, ricercatori a tempo determinato e costi per prestazioni rese da altre unità amministrative dell'Ateneo, su finanziamenti di ricerca disposti dalle singole strutture.

#### **PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

Interessi ed altri Oneri Finanziari	PREVISIONE 2025	PREVISIONE 2026	DIFFERENZA
INTERESSI ATTIVI			
Interessi attivi su c/c bancario e postale	11.000	11.000	-
INTERESSI PASSIVI			
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	1.000.000	1.000.000	-
<b>TOTALE</b>	<b>- 989.000</b>	<b>- 989.000</b>	<b>-</b>

Questa classe di componenti economiche include i proventi derivanti dalla gestione degli investimenti finanziari, sia temporanei che duraturi (ad es. dividendi da partecipazioni, interessi attivi su depositi), nonché gli oneri finanziari (interessi passivi bancari, spese e commissioni bancarie) e le differenze

# **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

## **NOTA ILLUSTRATIVA**

di cambio contabilizzate. La sezione presenta nel 2026 un differenziale negativo di 989.000 euro.

### ***IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI***

- € 560.000 relativi a IRES 2026; l'importo è dovuto principalmente a causa dei redditi di natura fondiaria sul patrimonio immobiliare.
- € 14.832.476 relativi ad IRAP 2026; tale imposta, secondo quanto previsto dal Manuale tecnico operativo redatto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, è scorporata dal costo del personale e indicata separatamente.

### ***RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO***

Il risultato economico presunto è dato dalla somma algebrica tra il differenziale correlato alla gestione caratteristica di ateneo (euro 16.381.476, dati dalla differenza tra proventi per € 535.375.658 e costi per € 518.994.182), la gestione finanziaria (di segno negativo e pari a euro 989.000) e le previste imposte sul reddito e quelle regionali sulle attività produttive (pari a euro 15.392.476). Il bilancio risulta a pareggio.

Sotto il profilo finanziario l'ateneo risulta in equilibrio, vista anche la rilevanza dell'ammontare dei costi non monetari (es. ammortamenti non sterilizzati) a fronte di ricavi non monetari di più modesta entità.

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

### 6. Budget degli investimenti

Il budget degli investimenti evidenzia gli investimenti programmati, suddivisi in base alla natura degli stessi, per il periodo considerato, insieme alle relative fonti di copertura ed è formulato in termini sia annuali che pluriennali. Sono considerate investimenti le operazioni volte a modificare la consistenza qualitativa e quantitativa delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie. La proiezione del budget degli investimenti relativa al 2026 autorizza il pagamento delle spese aventi tale destinazione e assicura la loro copertura con la previsione di fonti di finanziamento di corrispondente importo.

Per la predisposizione del budget degli investimenti è stato utilizzato lo schema allegato al decreto interministeriale 15 gennaio 2025, n. 34 (allegato 3), più volte richiamato. Inoltre, per un maggiore dettaglio, analogamente a quanto fatto per il budget economico, anche il budget degli investimenti viene presentato con l'articolazione per unità analitiche.

In linea generale, gli investimenti possono essere coperti o da contributi in conto capitale o dal ricorso all'indebitamento o da risorse proprie, quali la disponibilità di cassa, il *cash flow* generato dalla gestione corrente e i proventi derivanti da eventuali dismissioni immobiliari.

In particolare, il totale degli investimenti previsti per il 2026 ammonta a circa 66 milioni di euro e, di questi, circa 54,7 milioni, pari al 82% del totale, è relativo a interventi edili inclusi nel piano edilizio 2026. Tale piano è finanziato in parte con risorse proprie e in parte attraverso risorse esterne.

Per quanto riguarda le risorse proprie, si ricorda che il Consiglio di Amministrazione, in sede di approvazione dei bilanci d'esercizio, ha destinato una quota parte degli utili alla realizzazione del piano edilizio attraverso la creazione di un fondo vincolato del patrimonio netto denominato *fondo spese piano edilizio*. Con l'approvazione del bilancio d'esercizio 2024 le risorse destinate al suddetto fondo ammontano complessivamente a € 166.520.827,02.

Le risorse esterne sono rappresentate dai seguenti finanziamenti:

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

<b>Fonte di finanziamento</b>	<b>Importo</b>	<b>Note</b>
Regione Toscana – Rifunzionalizzazione La Specola	20.903,94	integrazione fondi POR-FESR 2014-2020 incassata nel 2024
MUR – DM 455/23	2.120.363,92	finanziamento erogato
MUR – DM 774/24	1.999.293,09	50% finanziamento € 1.027.608,00 erogato
Bando PNRR – Barriere fisiche e cognitive	340.879,18	finanziamento per interventi in musei, biblioteche e archivi
Progetti di eccellenza DSG 2023/2027	489.815,49	finanziamento MUR per interventi specifici
MUR – DM 1274/21	16.385.288,32	finanziamento per edilizia universitaria e grandi attrezzature

Gli investimenti previsti per interventi edilizi, ma fuori dal Piano Edilizio, ammontano a ulteriori 2.465.839,94 euro, portando il totale complessivo degli investimenti edilizi a 57.228.209,69 euro.

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

### 7. Dettaglio utilizzo riserve di patrimonio netto

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio d'esercizio 2024				Bilancio d'esercizio 2025			Bilancio d'esercizio 2026			Bilancio d'esercizio 2027			Bilancio d'esercizio 2028		
	SITUAZIONE P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Approvazione CdA 2024: destinazione 2024 / copertura perdita	SITUAZIONE P.N. ANNO 2024 (post destinazione utile /copertura perdita)	UTILIZZO PN 2025	PN ANNO 2025 E VARIAZIONI EVENTUALI	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2026 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2026 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2027 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2027 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2028 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2028 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>																
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.124,71	0,00	685.519.124,71		685.519.124,71			685.519.124,71			685.519.124,71				685.519.124,71	
II PATRIMONIO VINCOLATO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	180.209.135,08	14.250.000,00	194.459.135,08	-19.517.025,38	174.942.109,70	-1.981.371,00	-35.901.665,75	137.059.072,95	-9.424.490,00	-27.925.524,30	99.709.058,65	-11.667.423,00	-32.101.208,12	55.940.427,53		
Fondo spese future per edilizia	13.878.829,06	0,00	13.878.829,06		13.878.829,06	-1.081.371,00		12.797.458,06	-5.274.490,00		7.522.968,06	-5.217.423,00		2.305.545,06		
Fondo estinzione anticipata mutui	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Fondo spese piano edilizio	152.270.827,02	14.250.000,00	166.520.827,02	-19.517.025,38	147.003.801,64		-35.901.665,75	111.102.135,89		-27.925.524,30	83.176.611,59		-32.101.208,12	51.075.403,47		
Fondo sviluppo didattica e ricerca	14.059.479,00		14.059.479,00		14.059.479,00	-900.000,00		13.159.479,00	-4.150.000,00	0	9.009.479,00	-6.450.000,00	0	2.559.479,00		
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	1.725.855,00	1.725.855,00		0	1.725.855,00	0	0	1.725.855,00	0	0	1.725.855,00	0	1.725.855,00		
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>180.209.135,08</b>	<b>15.975.855,00</b>	<b>196.184.990,08</b>	<b>-19.517.025,38</b>	<b>176.667.964,70</b>	<b>-1.981.371,00</b>	<b>-35.901.665,75</b>	<b>138.784.927,95</b>	<b>-9.424.490,00</b>	<b>-27.925.524,30</b>	<b>101.434.913,65</b>	<b>-11.667.423,00</b>	<b>-32.101.208,12</b>	<b>57.666.282,53</b>		
III PATRIMONIO NON VINCOLATO								0			0		0	0		
1) Risultato esercizio	19.979.981,65	-19.979.981,65		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	i	59.907.961,85	4.004.126,65	63.912.088,50	0	63.912.088,50	0	63.912.088,50	0		63.912.088,50	0		63.912.088,50		
di cui Coep	0	4.004.126,65		0	0	-	0	0	0		0	0		0		
di cui COFI	0			0	0	-	0	0	0		0	0		0		
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	-	0	0	0	0		0	0		0		
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>79.887.943,50</b>	<b>-15.975.855,00</b>	<b>63.912.088,50</b>	<b>0</b>	<b>63.912.088,50</b>	<b>0</b>	<b>63.912.088,50</b>	<b>0</b>	<b>63.912.088,50</b>	<b>0</b>	<b>63.912.088,50</b>	<b>0</b>	<b>63.912.088,50</b>			
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>945.616.203,29</b>	<b>0</b>	<b>945.616.203,29</b>	<b>-19.517.025,38</b>	<b>926.099.177,91</b>	<b>-1.981.371,00</b>	<b>-35.901.665,75</b>	<b>888.216.141,16</b>	<b>-9.424.490,00</b>	<b>-27.925.524,30</b>	<b>850.866.126,86</b>	<b>-11.667.423,00</b>	<b>-32.101.208,12</b>	<b>807.097.495,74</b>		

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

### 8. Misure di contenimento della spesa applicabili alle università

Nella presente sezione sono riepilogate le disposizioni limitative della spesa e documentata l'ottemperanza alle prescrizioni normative in materia di vincoli finanziari specificatamente codificate per le Università.

#### ART. 1, COMMA 590 – DISAPPLICAZIONE LIMITI PRECEDENTEMENTE IN VIGORE

Ai sensi dell'art. 1, c. 590, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020), a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi di cui all'art.1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento della spesa di cui all'allegato A annesso alla legge di bilancio 2020 (relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza, sponsorizzazioni, manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili), fatta eccezione per quelle che recano vincoli in materia di spese di personale.

Restano invece fermi i vincoli (e l'obbligo di versamento al bilancio dello Stato dei conseguenti risparmi) relativi alle spese di personale con contratti a tempo determinato e autonomo, per l'acquisto, il noleggio, l'esercizio e la manutenzione di autovetture, nonché quelli per le spese destinate alla contrattazione integrativa.

Per l'esercizio finanziario 2024, pertanto, continuano a trovare applicazione le norme previste:

- dall'art. 9, comma 28 del DL 31 maggio 2010, n. 78, convertito con legge 30 luglio 2010, n. 122, in materia di personale con contratti a tempo determinato e autonomo;
- dall'art. 5, comma 2 del DL 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135, per l'acquisto, il noleggio, l'esercizio e la manutenzione di autovetture;
- dall'art. 67, comma 5, del DL 25 luglio 2008, n. 112, convertito in Legge 6 agosto 2008, n. 133, in relazione alle risorse destinate alla contrattazione integrativa (riduzione del 10% dei fondi certificati per l'anno 2004). Per queste ultime si fa rinvio alla relazione predisposta in sede di certificazione annuale, da parte del collegio dei revisori, del fondo per il trattamento accessorio del personale.

Inoltre, si applicano le nuove norme sul contenimento della spesa introdotte dalla citata legge di Bilancio 2020, di cui all'art. 1, cc. 591-599 (limiti spese

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

beni e servizi correnti).

### ART. 1, COMMI 591 e 592 – NUOVO LIMITE DI SPESA SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

L'art. 1, cc. 591 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 introduce, a carico delle pubbliche amministrazioni (incluse le università), il divieto, a decorrere dall'anno 2020, di effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità nel triennio 2016-2018, come risultante dai relativi rendiconti/bilanci di esercizio.

Il successivo comma 592 precisa che le voci di spesa da ricoprendere nel calcolo del limite sono, per gli enti che adottano la contabilità civilistica, quelle corrispondenti alle voci B6 (materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci), B7 (per servizi: erogazione di servizi istituzionali, acquisizione di servizi, consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro, compensi agli organi di amministrazione e controllo) e B8 (per godimento di beni di terzi) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013.

Il MEF, con circolare n. 9 – Prot. n. 52841 del 21/4/2020, ha chiarito che il nuovo limite di spesa è da intendersi quale limite complessivo per la macrocategoria "spesa per l'acquisto di beni e servizi" rientrante nelle spese di funzionamento, all'interno della quale ogni Amministrazione potrà stabilire come ripartire le risorse fra le singole voci, in relazione alle proprie esigenze gestionali.

Come precisato dalla predetta nota del MEF, ricadono nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute a carico di "*risorse trasferite dal bilancio dello Stato o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza vincolo di destinazione*". Restano invece escluse le spese "*sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati*".

Con riferimento alle voci del piano dei conti interessate dall'applicazione del limite, la circolare demanda al MUR la definizione delle modalità di applicazione delle disposizioni nonché l'individuazione della correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Non avendo il MUR mai fornito disposizioni ufficiali, l'Ateneo ha proceduto a individuare le voci del proprio bilancio riconducibili a quelle dello schema ex D.M. 27 marzo 2013, al fine di calcolare la spesa media sostenuta sulle predette voci nel triennio 2016-2018.

Pertanto, nel corso del 2020 è stato effettuato un conteggio dei limiti con le informazioni disponibili e adottando i seguenti criteri e metodi: è stata elaborata

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

### NOTA ILLUSTRATIVA

la tabella complessiva delle spese di beni e servizi, calcolando la media del triennio 2016/2018 per aree e strutture, al netto delle spese sostenute su fondi esterni e delle spese su FFO finalizzato (Dipartimenti di Eccellenza, lauree scientifiche, fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, fondo disabili, Rita Levi-Montalcini), ed è stato determinato il limite di spesa complessivo, a partire da quello sulle singole voci, suddivise per aree e strutture. Nelle spese considerate sono state incluse, a titolo prudenziale, anche quelle relative ad adempimenti di legge (come, ad esempio, l'assistenza medico-sanitaria, la radioprotezione, lo smaltimento rifiuti, la formazione obbligatoria, nonché altre spese direttamente legate alla *mission* istituzionale dell'ente, come, ad esempio, i contratti di docenza), in assenza di diverse e specifiche indicazioni.

È stato così calcolato il limite complessivo di spesa per l'Università di Firenze, pari a € 51.676.383, secondo la seguente tabella di dettaglio:

<b>Codice conto</b>	<b>Descrizione conto</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>LIMITE media 16-18</b>
CO.04.01.01.01.02.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative	81.031	102.067	26.560	69.886
CO.04.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	0	4.837	58.222	21.020
CO.04.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	247.696	317.255	341.220	302.057
CO.04.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	1.519.721	1.853.301	2.123.838	1.832.287
CO.04.01.02.05.01.17	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	143.383	166.867	131.944	147.398
CO.04.01.02.05.01.18	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie	117.244	210.216	190.099	172.520
CO.04.01.02.05.01.20	Attività di somministrazione	82.097	6.681	82.046	56.942
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziative e attività gestite dagli studenti	107.202	100.040	106.948	104.730
CO.04.01.02.01.01.07.01	Tutor per il sostegno studenti	794.834	997.243	777.127	856.401
CO.04.01.02.01.03.01	Pubblicazioni scientifiche edite dall'ateneo	85.016	128.690	26.391	80.032
CO.04.01.02.01.03.02	Pubblicazione riviste edite dall'ateneo	5.441	15.594	0	7.012
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	672.405	809.962	1.011.627	831.332
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	379.845	423.174	428.493	410.504
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	7.096	8.380	4.566	6.680

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	749.396	685.317	717.258	717.324
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	13.195	4.553	8.671	8.806
CO.04.01.02.01.08.01.01	Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	66.090	0	0	22.030
CO.04.01.02.01.08.02.01	Altre collaborazioni tecnico gestionali	28.144	34.495	214.108	92.249
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	228.931	377.878	263.707	290.172
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	346.752	340.630	502.720	396.701
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	1.841.407	1.522.853	2.688.472	2.017.577
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	74.305	37.255	16.761	42.773
CO.04.01.02.01.08.06.02	Radioprotezione	25.468	1.515	0	8.994
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	556.862	557.288	647.635	587.261
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	146.753	148.023	188.622	161.133
CO.04.01.02.01.08.09	Smaltimento rifiuti tossici	866.728	483.921	631.086	660.578
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature	84.404	77.354	68.079	76.612
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	141.077	65.325	446.538	217.647
CO.04.01.02.01.08.12	Pubblicità	3.830	2.562	1.755	2.716
CO.04.01.02.01.08.13	Spese di rappresentanza	2.559	2.151	1.116	1.942
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	865.701	1.059.984	1.765.283	1.230.323
CO.04.01.02.01.08.15.01	Utenze e canoni: Energia elettrica	7.590.262	7.156.800	7.235.761	7.327.608
CO.04.01.02.01.08.15.02	Utenze e canoni: Acqua	644.651	842.178	834.052	773.627
CO.04.01.02.01.08.15.03	Utenze e canoni: Gas	328.112	253.515	279.125	286.917
CO.04.01.02.01.08.15.04	Utenze e canoni: Telefonia fissa	141.025	142.405	127.540	136.990
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	3.501.218	3.558.379	3.789.207	3.616.268
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	94.041	92.487	92.699	93.076
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	203.005	184.549	220.999	202.851
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	160.394	150.676	235.332	182.134

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.08.16	Pulizie	5.822.516	5.867.630	6.231.071	5.973.739
CO.04.01.02.01.08.17	Riscaldamento	4.742.708	5.713.365	5.894.042	5.450.038
CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	8.333	4.595	1.829	4.919
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	34.470	79.891	122.874	79.078
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	201.953	222.666	223.971	216.197
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili	3.173.251	5.395.568	6.910.501	5.159.773
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	505.423	415.506	517.128	479.352
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti, mobili	23.685	42.455	46.002	37.381
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato	5.169.655	5.537.003	5.052.651	5.253.103
CO.04.01.02.01.08.20	Servizi informatici	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti	6.314	7.458	10.331	8.034
CO.04.01.02.01.09.02.01	Attrezzi minuti e materiale edilizio	840	603	1.398	947
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	123.554	155.000	173.220	150.591
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestuario	7.329	8.955	13.295	9.860
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	234.974	208.736	352.266	265.325
CO.04.01.02.01.09.02.05	Libretti e diplomi	-2.835	13.871	18.300	9.779
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	657.685	712.412	672.555	680.884
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	97.604	127.911	115.205	113.573
CO.04.01.02.01.09.02.08	Animali e materiale per custodia e mantenimento	2.937	3.955	30.676	12.523
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzi	274.658	480.282	252.030	335.657
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	45.260	9.379	294.121	116.253
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso	73.581	241.061	217.089	177.244
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	43.369	57.925	60.201	53.831
CO.04.01.02.01.11.03.01	Locazioni Immobili	865.167	845.014	770.441	826.874
CO.04.01.02.01.11.03.02	Spese condominiali	81.200	78.345	155.149	104.898

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.12.01.01	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	44.550	77.135	46.002	55.896
CO.04.01.02.01.12.01.02	Spese per litigi (patrocinio legale)	40.731	32.905	59.651	44.429
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	90.751	158.646	132.650	127.349
CO.04.01.02.01.12.03	Altri costi amministrativi	1.563	665	65	764
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	38.858	50.236	54.829	47.974
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	132.304	203.990	190.841	175.712
CO.04.01.02.01.12.08.01	Assicurazione automezzi	109.275	94.766	98.239	100.760
CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici	516.936	520.494	523.161	520.197
CO.04.01.02.01.12.08.03	Assicurazione responsabilità civile ente	117.845	47.292	47.623	70.920
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	56.126	51.936	78.845	62.303
CO.04.01.02.01.12.10	Spese contrattuali	913	1.722	122	919
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	52.858	73.998	79.631	68.829
CO.04.01.02.01.12.11.01	Indennità di carica organi istituzionali	185.698	178.213	174.891	179.601
CO.04.01.02.01.12.11.02	Gettoni di presenza negli organi istituzionali	55.555	60.591	56.335	57.494
CO.04.01.02.01.12.11.03	Compensi agli organi istituzionali	292.869	219.919	221.016	244.601
CO.04.01.02.01.12.11.04	Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	18.601	19.810	21.161	19.857
CO.04.01.02.01.12.12.01	Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	5.818	6.237	8.610	6.888
CO.04.01.02.01.12.12.02	Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	2.250	0	45	765
CO.04.01.02.01.12.12.04	Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	232.996	215.731	255.968	234.898
CO.04.01.02.01.12.12.05	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	79.833	79.743	90.210	83.262
<b>TOTALI</b>		<b>47.217.282</b>	<b>51.250.015</b>	<b>56.561.848</b>	<b>51.676.383</b>

Nel corso del 2022, a causa della crisi generata dalla pandemia e dal conflitto russo-ucraino, si è assistito a un imprevisto e considerevole innalzamento dei costi per beni e servizi, con riguardo, soprattutto, ai costi per l'energia elettrica, termica e di manutenzione ordinaria.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

A tal proposito, è intervenuta la circolare MEF n. 23 del 19 maggio 2022, che, in aggiornamento alla circolare n. 26 dell'11 novembre 2021, contenente indicazioni per il bilancio di previsione per l'esercizio 2022, ha disposto l'esclusione, per l'anno 2022, dal limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della legge n. 160/2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali, ad esempio, quelli per energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc. Di conseguenza, sulla base delle indicazioni fornite, è stata ricalcolata la media del triennio di riferimento (escludendo le voci evidenziate nella tabella su riportata) ed è stato rideterminato il limite di spesa per beni e servizi per il 2022, pari a € 38.603.786. Tale impianto è stato confermato, di anno in anno, fino al 2025.

Alla data di redazione del presente Bilancio di previsione non si ha notizia di indicazioni ministeriali che confermino l'esclusione in parola anche per il 2026, per cui è stato considerato il limite calcolato sulle spese di beni e servizi senza esclusioni, pari a € 51.676.383.

#### **ART. 1, COMMA 593 – SUPERAMENTO DEL LIMITE DI SPESA**

Ai sensi del comma 593, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, “*il superamento del limite [...] è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento*”. A tal proposito, la circolare n. 9/2020 ha precisato che per l'anno 2020 il superamento del limite è consentito con riferimento ai valori dei ricavi del bilancio 2019, rapportati agli stessi valori conseguiti nel 2018. Con la stessa logica pertanto sono valutati gli eventuali margini esistenti per gli esercizi futuri.

Il comma 593 prosegue aggiungendo che “*non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi [...] le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi*”.

L'Ateneo ha pertanto provveduto a verificare, alla data di redazione del bilancio, l'esistenza di tali maggiori ricavi, che sono riepilogati nella seguente tabella:

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

### Analisi dei Ricavi per i Limiti di Spesa

Scenario al 27 novembre 2025

Voce di ricavo	Base 2018	Scenario consuntivo 2025	confronto 2025-2018
FFO	226.439.834	273.800.000	47.360.166
Proventi per la didattica	54.530.084	65.200.000	10.669.916
Recuperi e rimborsi	1.527.475	1.500.000	-27.475
Fitti attivi	122.254	71.748	-50.506
		Totale	<b>57.952.101</b>

Dettaglio Proventi per la didattica	Base 2018	Scenario consuntivo 2025
Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	1.033.301	500.000
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	47.906.922	57.700.000
Tasse e contributi scuole di specializzazione	1.916.764	4.500.000
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	796.952	0
Tasse e contributi per esami di stato	401.198	200.000
Indennità di mora	1.441.435	0
Altro da studenti non costituente gettito	258.831	1.500.000
Contributi prove di selezione	774.681	800.000
	<b>54.530.084</b>	<b>65.200.000</b>

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Dal confronto tra ricavi 2018 e 2025 emerge un differenziale positivo di euro 57.952.101, che rappresenta la quota di superamento del limite consentita.

Con l'approvazione del bilancio di esercizio 2025 si potrà certificare, in via definitiva, l'incremento dei ricavi conseguiti nel 2025 rispetto a quelli del 2018. I maggiori costi per acquisto di beni e servizi potranno quindi essere effettivamente sostenuti nel periodo 1° maggio 2026 - 31 dicembre 2026 (nell'ipotesi di bilancio approvato entro il 30 aprile 2026).

Nella seguente tabella è data evidenza del rispetto dei limiti di cui alla legge 27 dicembre 2019, n. 160, per quanto attiene il budget previsionale 2026:

<b>Codice conto</b>	<b>Descrizione conto</b>	<b>LIMITE media 16-18</b>	<b>Previsione 2026</b>
CO.04.01.01.01.02.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative	69.886	0
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	21.020	100.000
CO.04.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	302.057	600.051
CO.04.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	1.832.287	1.257.657
CO.04.01.02.05.01.17	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	147.398	225.000
CO.04.01.01.02.05.01.18	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie	172.520	270.000
CO.04.01.01.02.05.01.20	Attività di somministrazione	56.942	87.569
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziative e attività gestite dagli studenti	104.730	140.000
CO.04.01.02.01.01.07.01	Tutor per il sostegno studenti	856.401	600.000
CO.04.01.02.01.03.01	Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	80.032	0
CO.04.01.02.01.03.02	Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo	7.012	0
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	831.332	750.716
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	410.504	343.500
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	6.680	5.500
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	717.324	434.000
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	8.806	8.500

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.08.01.01	Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	22.030	0
CO.04.01.02.01.08.02.01	Altre collaborazioni tecnico gestionali	92.249	445.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	290.172	457.706
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	396.701	369.426
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	2.017.577	1.936.757
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	42.773	700.000
CO.04.01.02.01.08.06.02	Radioprotezione	8.994	0
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	587.261	616.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	161.133	131.500
CO.04.01.02.01.08.09	Smaltimento rifiuti tossici	660.578	650.000
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature	76.612	58.250
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	217.647	1.225.366
CO.04.01.02.01.08.12	Pubblicità	2.716	96.000
CO.04.01.02.01.08.13	Spese di rappresentanza	1.942	500
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	1.230.323	4.194.000
CO.04.01.02.01.08.15.01	Utenze e canoni: Energia elettrica	7.327.608	9.400.000
CO.04.01.02.01.08.15.02	Utenze e canoni: Acqua	773.627	650.000
CO.04.01.02.01.08.15.03	Utenze e canoni: Gas	286.917	210.000
CO.04.01.02.01.08.15.04	Utenze e canoni: Telefonia fissa	136.990	130.000
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	3.616.268	3.913.845
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	93.076	104.788
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	202.851	129.800
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	182.134	1.044.300
CO.04.01.02.01.08.16	Pulizie	5.973.739	6.350.000
CO.04.01.02.01.08.17	Riscaldamento	5.450.038	7.000.000

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	4.919	6.000
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	79.078	113.250
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	216.197	129.900
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili	5.159.773	7.250.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	479.352	763.587
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti, mobili	37.381	54.000
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato	5.253.103	7.300.000
CO.04.01.02.01.08.20	Servizi informatici	0	2.309.462
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti	8.034	45.000
CO.04.01.02.01.09.02.01	Attrezzi minuti e materiale edilizio	947	0
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	150.591	16.935
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestuario	9.860	18.500
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	265.325	420.710
CO.04.01.02.01.09.02.05	Libretti e diplomi	9.779	0
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	680.884	419.715
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	113.573	176.877
CO.04.01.02.01.09.02.08	Animali e materiale per custodia e mantenimento	12.523	11.000
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzi	335.657	8.200
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	116.253	243.750
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso	177.244	47.615
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	53.831	142.000
CO.04.01.02.01.11.03.01	Locazioni Immobili	826.874	400.000
CO.04.01.02.01.11.03.02	Spese condominiali	104.898	590.000
CO.04.01.02.01.12.01.01	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	55.896	100.000
CO.04.01.02.01.12.01.02	Spese per liti (patrocinio legale)	44.429	70.000

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.12.02	Postali	127.349	125.970
CO.04.01.02.01.12.03	Altri costi amministrativi	764	0
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	47.974	234.447
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	175.712	267.830
CO.04.01.02.01.12.08.01	Assicurazione automezzi	100.760	120.000
CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici	520.197	405.800
CO.04.01.02.01.12.08.03	Assicurazione responsabilità civile ente	70.920	275.000
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	62.303	11.496
CO.04.01.02.01.12.10	Spese contrattuali	919	0
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	68.829	200.700
CO.04.01.02.01.12.11.01	Indennità di carica organi istituzionali	179.601	337.824
CO.04.01.02.01.12.11.02	Gettoni di presenza negli organi istituzionali	57.494	121.716
CO.04.01.02.01.12.11.03	Compensi agli organi istituzionali	244.601	243.176
CO.04.01.02.01.12.11.04	Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	19.857	20.000
CO.04.01.02.01.12.12.01	Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	6.888	50.000
CO.04.01.02.01.12.12.02	Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	765	50.000
CO.04.01.02.01.12.12.04	Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	234.898	300.000
CO.04.01.02.01.12.12.05	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	83.262	50.000
	<b>TOTALI</b>	<b>51.676.383</b>	<b>68.086.191</b>
<b>MEDIA COMPLESSIVA SPESE PER BENI E SERVIZI 2016/2018</b>			<b>51.676.383</b>
<b>Superamento del limite</b>			<b>16.409.807</b>
<b><i>Maggiori ricavi 2025 su 2018 a copertura della quota eccedente il limite</i></b>			<b>57.952.101</b>

Per quanto sopra esposto, il superamento del limite per l'importo di € 16.409.807 è ampiamente coperto dai maggiori ricavi previsti nell'esercizio 2025, rispetto all'esercizio 2018, pari a euro 57.952.101.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **PERSONALE A TEMPO DETERMINATO O CON CONTRATTI DI COLLABORAZIONE COORDINATA E CONTINUATIVA**

L'art. 9, comma 28 del DL 31 maggio 2010, n. 78 convertito con Legge 30 luglio 2010, n. 122 stabilisce che «*a decorrere dall'anno 2011, (...) le Università (...) possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Per le medesime amministrazioni la spesa per il personale relativa a contratti di formazione lavoro, ad altri rapporti formativi, alla somministrazione di lavoro, nonché al lavoro accessorio di cui all'art. 70, comma 1, lettera d) del decreto legislativo 10 settembre 2003, n. 276 (...) non può essere superiore al 50 per cento di quella sostenuta per le rispettive finalità nell'anno 2009.*» Rimane vigente la disposizione contenuta nell'art. 1, comma 188 della Legge 23 dicembre 2005, n. 266 che consente alle Università la possibilità di «*prescindere dalla limitazione di spesa per la stipula di contratti di lavoro subordinato a tempo determinato ovvero di contratti di collaborazione coordinata e continuativa finalizzati all'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento dei servizi anche didattici per gli studenti, i cui oneri non risultino a carico del Fondo per il Finanziamento Ordinario.*» L'ultimo periodo del comma dispone che il mancato rispetto dei limiti costituisce illecito disciplinare e determina responsabilità erariale.

Con riferimento alla verifica del rispetto del limite di spesa per l'assunzione di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, la spesa sostenuta nel 2009 ammonta a euro 1.011.972,08 (rif. consuntivo 2009), calcolata al netto di quella relativa all'incarico del Direttore Generale in quanto prevista obbligatoriamente per legge. Pertanto, la spesa sostenibile per l'attivazione di contratti a tempo determinato su FFO è pari a euro 505.986,04. A tale importo deve essere aggiunto l'onere stimato per n. 3 contratti di apprendistato, configurabili quali rapporti di lavoro subordinato a tempo determinato. Trattasi, nello specifico, di contratti di apprendistato professionalizzante o di alta formazione e ricerca, caratterizzati da una durata di tre anni e dalla possibilità di prosecuzione automatica a tempo indeterminato, ove non intervenga recesso da parte di una delle parti e previa valutazione positiva del servizio prestato, ai sensi dell'art. 3-ter, comma 1, del DL n. 44/2023. Tali contratti, pur gravando sul budget dell'Ateneo, rientrano tra le fattispecie espressamente escluse dal limite di spesa di cui all'anno 2009, in virtù della deroga speciale prevista dalla norma sopra citata per le pubbliche amministrazioni.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Nella seguente tabella sono riportate le previsioni di spesa per personale a tempo determinato, comprensive di IRAP, formulate per l'anno 2026:

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Stanziamento esercizio 2026</b>
CO.04.01.01.01.04.02	Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	17.775
CO.04.01.01.02.01.03	Stipendi ed altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	457.147
CO.04.01.01.02.01.05	Stipendi ed altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato	0
	IRAP	31.064
<b>TOTALE STANZIAMENTI 2026 PERSONALE a T.D.</b>		<b>505.986</b>

Non sono qui considerati i costi dei contratti di natura subordinata a tempo determinato attivati su fondi esterni (non FFO) e i contratti di collaborazione coordinata, tutti correlati a finanziamenti da progetti di ricerca o a fondi esterni.

Relativamente al calcolo del limite di spesa per il personale con contratti di formazione lavoro, ad altri rapporti formativi, alla somministrazione di lavoro, nonché al lavoro accessorio di cui all'art. 70, comma 1, lettera d) del Decreto Legislativo 10 settembre 2003, n. 276, si specifica che l'Università di Firenze si è avvalsa, nell'anno 2009, della sola forma contrattuale rappresentata dalla somministrazione lavoro. Dalla verifica contabile effettuata è emerso che la spesa impegnata nell'anno di riferimento risulta pari a € 182.742,40, per cui il relativo limite è pari a € 91.371,20. La previsione per l'anno 2026 per tale voce di costo è pari a € 87.569, nel rispetto del limite calcolato.

#### **SPESE PER L'ACQUISTO, IL NOLEGGIO, L'ESERCIZIO E LA MANUTENZIONE DI AUTOVETTURE**

L'art. 5, comma 2 del DL 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135, ha stabilito che, a decorrere dall'anno 2013, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione non possono effettuare spese di ammontare superiore

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

al 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi, con possibilità di deroga per il solo anno 2013 esclusivamente per l'effetto di contratti pluriennali già in essere. Successivamente, l'art. 1, comma 2, del DL 31 agosto 2013, n. 101 convertito in legge 30 ottobre 2013, n. 135 ha prescritto che, a decorrere dall'anno 2014 e fermo restando l'art. 5, comma 2 del DL 6 luglio 2012, n. 95, le amministrazioni pubbliche che non adempiono alle comunicazioni previste dal censimento permanente delle autovetture di servizio, non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50 per cento del limite di spesa previsto per l'anno 2013 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Da ultimo, occorre ricordare che l'art. 15, comma 1 della Legge 23 giugno 2014, n. 89, ha apportato talune modifiche all'art. 15, comma 2 della Legge 7 agosto 2012, n. 135; nello specifico è stato previsto che, a decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché l'acquisto di buoni taxi.

In considerazione delle diverse disposizioni interpretative succedutesi nel tempo, si riportano di seguito alcune specifiche relative alla determinazione della spesa:

- il limite è cumulativo delle diverse tipologie di spesa, comprese quelle per bolli e assicurazione, che rientrano fra le spese di "esercizio" dei veicoli (nota MEF prot. n. 34896 del 21 aprile 2010);
- nel limite devono essere considerate solo le spese per autovetture come individuate dall'art. 54, comma 1, lett. a) D.Lgs. 30 aprile 1992, n. 285 (ossia veicoli destinati al trasporto di persone aventi al massimo nove posti, compresi quello del conducente);
- sono escluse le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti, per la quota finanziata con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati (in analogia a quanto previsto nella Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 40 del 23 dicembre 2010).

Si evidenzia che, nel conteggio del limite riferito all'anno 2009, l'ateneo ha tenuto conto dei soli veicoli destinati al trasporto di persone, come individuati dall'art. 54, comma 1, lett. a) D.Lgs. 30 aprile 1992, n. 285. Rispetto alla spesa impegnata (dipartimenti e amministrazione centrale) sulle voci "noleggio

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

macchinari e autoveicoli" e "manutenzione, riparazioni, esercizio veicoli", pari complessivamente a € 50.202,00, il relativo limite è stato fissato in €40.162,00. Tale limite è stato rideterminato in € 38.227,00 (30% della spesa per l'acquisto, il noleggio, l'esercizio e la manutenzione di autovetture complessivamente sostenuta nel 2011, pari a € 76.454,00), per effetto delle intervenute modifiche normative.

Nella seguente tabella è indicato l'unico automezzo di proprietà immatricolato come autovettura per il trasporto di persone, rispetto al quale resta vigente il limite come sopra determinato:

AUTOVETTURE DI PROPRIETÀ		
Marca/modello	Targa	Data immatric.
Fiat Panda	EM 637 SN	mag/2012

Nel corso dell'anno sarà effettuato un monitoraggio delle spese relative alla suddetta autovettura, al fine di verificarne il contenimento nei limiti prescritti.

#### **RIDUZIONE DEL TURN OVER PER L'ANNO 2025 (ARTICOLO 1, COMMI 822-830, DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2024, N. 207, RECANTE "BILANCIO DI PREVISIONE DELLO STATO PER L'ANNO FINANZIARIO 2025 E BILANCIO PLURIENNALE PER IL TRIENNIO 2025-2027")**

L'articolo 1, comma 822, della legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027", prevede che *"Al fine di completare l'attuazione della riforma della pubblica amministrazione prevista dal PNRR, le amministrazioni pubbliche di cui ai commi da 823 a 834 procedono ad una revisione dei propri fabbisogni di personale, realizzando recuperi di efficienza dai processi di digitalizzazione, semplificazione e riorganizzazione individuati dal PNRR e applicano conseguentemente quanto previsto dai commi da 823 a 834"*.

In particolare, per le suddette amministrazioni è prevista, per l'annualità indicata nei singoli commi da 823 a 830, la riduzione del *turnover* o delle facoltà assunzionali determinata tenendo conto delle specificità di ciascun ordinamento. La circolare RGS n. 8 del 7 aprile 2025, fornisce indicazioni operative con riferimento alle singole amministrazioni interessate, specificando le modalità di determinazione della riduzione del contingente assunzionale.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

In particolare, per quanto riguarda le Università, la lettera b) del comma 825 modifica l'articolo 66, comma 13-bis, del decreto-legge n. 112 del 2008, prevedendo che, per l'anno 2025, il sistema delle Università statali possa procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato in misura non superiore a un contingente corrispondente ad una spesa pari al 75 per cento di quella relativa al personale di ruolo cessato dal servizio nell'anno precedente. Tale limite è ripristinato nella misura del 100 per cento della suddetta spesa a decorrere dall'anno 2026. Il secondo periodo della lettera b) del comma 825 prevede per i ricercatori universitari il differimento all'anno 2026 della riduzione del *turnover*: pertanto, solo per tale categoria di personale le facoltà assunzionali sono fissate nella misura del 100 per cento per l'anno 2025 e nella misura del 75 per cento per l'anno 2026 (in relazione alla spesa relativa al personale ricercatore di ruolo cessato dal servizio nell'anno precedente).

Il comma 834 dispone che entro il 30 aprile di ciascun anno (dal 2025) le somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 sono versate, dalle amministrazioni interessate, su apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato (Capitolo n. 3441, rubricato *"Versamenti da parte delle amministrazioni pubbliche delle somme derivanti dai risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni"*) e restano acquisite all'Erario, fatte salve le specificità illustrate con riferimento ai singoli commi sopra citati nella sezione relativa alle disposizioni speciali, anche per quanto concerne i criteri da seguire per la corretta quantificazione delle predette somme.

#### **VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO**

L'art. 1, comma 594 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, precisa che «*Al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590 (di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196) versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno al capitolo n. 3422 di Capo X di entrata del bilancio dello Stato "versamento da parte degli enti pubblici non territoriali delle somme derivanti da interventi di razionalizzazione per la riduzione delle proprie spese" un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui al citato allegato A, incrementato del 10 per cento*». Questo obbligo trova attuazione con le modalità operative definite nella precedente circolare della RGS del 21 aprile 2020 (Circolare n. 9/2020), che prescrive l'inserimento nella scheda di monitoraggio degli enti vigilati degli importi dovuti e la relativa imputazione ai rispettivi

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

capitoli del Bilancio dello Stato. Con la Circolare RGS n. 16 del 9 aprile 2024, sono state aggiornate e confermate le misure di contenimento della spesa pubblica applicabili agli enti pubblici non territoriali. In particolare, la sezione B della circolare recepisce le disposizioni relative al regime di contenimento dei compensi, gettoni di presenza ed altri emolumenti spettanti agli organi di amministrazione e controllo, come definito dal DPCM 23 agosto 2022, n. 143, e aggiorna la "Scheda di monitoraggio – Versamenti e modulo di controllo compensi", predisposta per annualità 2024 e seguenti.

### Modalità operative e obblighi di versamento annuali:

- Versamento, entro il 30 giugno, al capitolo n. 3422 - Capo X di entrata del bilancio dello Stato "*versamento da parte degli enti pubblici non territoriali delle somme derivanti da interventi di razionalizzazione per la riduzione delle proprie spese*" di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, maggiorato del 10% (art. 1 comma 594), pari a euro 161.843,65;
- Versamento, entro il 30 giugno, al capitolo 3422 - Capo X di entrata del bilancio dello Stato delle somme di cui all'art. art. 6 comma 14 del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78 (convertito con Legge 30 luglio 2010 n. 122), relativamente alle spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi, pari a euro 10.040,49;
- Versamento, entro 31 ottobre, del 10% dei fondi destinati al finanziamento della contrattazione integrativa: euro 98.900,00 al Capitolo n. 3348 del Capo X denominato "*Somme versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria provenienti dalle riduzioni di spesa di cui all'articolo 67 del decreto legge n. 112/2008*".

In tale quadro, deve tenersi conto della recente Circolare RGS n. 8 del 7 aprile 2025, emessa in attuazione delle disposizioni contenute nella Legge di bilancio 2025 – legge 30 dicembre 2024, n. 207, con riferimento ai risparmi derivanti dalla riduzione del *turnover*. La circolare chiarisce che per l'anno 2025 le amministrazioni interessate sono tenute ad applicare la riduzione del *turnover* (o delle facoltà assunzionali) in misura definita per legge (75% per le Università), generando un risparmio strutturale del 25%. Per il sistema universitario, il relativo versamento è stato quantificato dal MUR nella tabella 2 del

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

DM 719/2025 sui punti organico ed è pari, per l'Università di Firenze, a € 1.814.165. A partire dal 2026, al predetto importo si sommerà il versamento derivante dalla riduzione del *turnover* prevista per i ricercatori, applicata alle cessazioni intervenute nel 2025.

Ai sensi del comma 834 della citata legge 30 dicembre 2024, n. 207, entro il 30 aprile di ciascun anno le somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 sono versate, dalle amministrazioni interessate, nell'apposito capitolo n. 3441 dell'entrata del bilancio dello Stato (*"Versamenti da parte delle amministrazioni pubbliche delle somme derivanti dai risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni"*).

Per il 2025, la somma dovuta è stata trattenuta direttamente sul FFO; non risulta definito tuttavia, allo stato attuale, se il medesimo meccanismo sarà confermato anche per le annualità successive o se il versamento dovrà essere effettuato direttamente dagli Atenei, con la conseguente necessità di prevedere nei rispettivi bilanci le risorse da riversare all'Erario.

Alla luce delle predette disposizioni, la previsione di bilancio tiene conto dell'obbligo di stimare e destinare correttamente gli eventuali risparmi derivanti dal *turnover*. È stato pertanto previsto un incremento della voce *"Versamenti al bilancio dello Stato"*, pari sia alla quota già determinata dal Ministero sui risparmi di personale, sia alla stima della riduzione del *turnover* riferita ai soli ricercatori per le cessazioni 2025, quantificata in € 216.156.

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

### 9. Il Bilancio unico di Ateneo di previsione triennale 2026-2028

La Legge 30 dicembre 2010, n. 240, ha individuato, nell'ambito delle linee guida per la definizione degli interventi inerenti alla qualità e all'efficienza del sistema universitario, «...l'adozione di un piano economico-finanziario triennale al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività dell'ateneo». Il Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, recante le disposizioni attuative relative all'introduzione del sistema di contabilità economico-patrimoniale nelle università, ha previsto, nell'ambito del quadro informativo, la redazione di un bilancio unico di previsione triennale «... al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo». Infine, il Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 49, in materia di programmazione, monitoraggio e valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli Atenei, all'art. 3, precisa i contenuti del piano economico-finanziario triennale stabilendo che «Le università, al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo, predispongono, obbligatoriamente a decorrere dall'anno 2014, un bilancio unico d'ateneo di previsione triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti, in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18. Al fine della predisposizione dei documenti di bilancio le università tengono conto dei piani triennali per la programmazione e il reclutamento del personale (...).».

Il bilancio unico di Ateneo di previsione triennale 2026–2028 rappresenta lo strumento di sintesi della programmazione economico-finanziaria pluriennale dell'Ateneo e costituisce il principale riferimento per la verifica della sostenibilità nel medio periodo delle politiche di sviluppo e degli obiettivi strategici individuati dagli organi di governo. Il bilancio triennale ha carattere programmatico e non autorizzatorio. La sua costruzione si fonda sui principi della competenza economica e della continuità gestionale, garantendo la piena coerenza con il bilancio di previsione annuale 2026 e con il Piano Strategico di Ateneo. Esso consente di valutare gli effetti economico-patrimoniali e finanziari delle decisioni assunte in materia di personale, infrastrutture, ricerca, didattica e terza missione, assicurando nel contempo l'equilibrio complessivo tra proventi e costi previsti.

Le proiezioni triennali sono state elaborate sulla base di:

- indicatori di andamento della spesa corrente e in conto capitale;

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

### NOTA ILLUSTRATIVA

- stime aggiornate relative al Fondo di Finanziamento Ordinario, ai contributi studenti e alle risorse esterne derivanti da progetti competitivi, contratti e convenzioni;
- previsioni inerenti al rinnovo dei contratti di lavoro e all'evoluzione del costo del personale;
- politiche di investimento correlate alla realizzazione delle priorità strategiche di Ateneo e dei programmi infrastrutturali in corso.

Nel definire le proiezioni, sono stati considerati anche gli effetti delle misure di contenimento e razionalizzazione della spesa introdotte negli ultimi esercizi.

Il monitoraggio della sostenibilità pluriennale viene effettuato attraverso l'analisi degli indicatori di equilibrio economico-finanziario, patrimoniale e di liquidità, con particolare attenzione al trend del risultato economico d'esercizio, alla dinamica del patrimonio netto e alla capacità di autofinanziamento degli investimenti. Tali analisi costituiscono la base per l'elaborazione del budget degli esercizi successivi e per l'eventuale riallineamento delle strategie gestionali in funzione dell'evoluzione del contesto economico e normativo.

Il bilancio triennale è pertanto uno strumento non solo di programmazione contabile, ma anche di governo strategico, in quanto consente di coniugare la pianificazione delle risorse con la valutazione prospettica della sostenibilità e della capacità di raggiungimento degli obiettivi istituzionali dell'Ateneo.

Il bilancio unico di Ateneo di previsione triennale si compone dei seguenti documenti:

- il budget economico triennale, che riporta le previsioni dei costi e dei ricavi di competenza del periodo 2026-2028;
- budget triennale degli investimenti, che riporta le previsioni di investimento e le relative fonti di finanziamento riferite al medesimo arco temporale.

I **proventi operativi** iscritti nel budget economico triennale riflettono le stime formulate in sede di programmazione, come descritto nella parte introduttiva della presente nota illustrativa, nonché le previsioni connesse all'attività di ricerca svolta dalle strutture dipartimentali e agli interventi programmati nell'ambito delle linee strategiche dell'Ateneo.

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

### **PROVENTI**

Proventi operativi  
 Proventi finanziari  
 Rettifiche di valore di attività finanziarie  
 Proventi straordinari

	PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027			PREVISIONI 2028		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
Proventi operativi	176.848.989	358.526.669	535.375.658	176.013.818	364.969.788	540.983.605	172.307.689	368.712.721	541.020.409
Proventi finanziari	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proventi straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale proventi</b>	<b>176.848.989</b>	<b>358.537.669</b>	<b>535.386.658</b>	<b>176.013.818</b>	<b>364.980.788</b>	<b>540.994.605</b>	<b>172.307.689</b>	<b>368.723.721</b>	<b>541.031.409</b>

I **costi operativi** mostrano, nel complesso, un andamento crescente nel triennio, principalmente in ragione dell'incremento del costo del personale, determinato sia dall'evoluzione delle dinamiche retributive e contrattuali, sia dagli effetti dei piani di reclutamento e di progressione di carriera già avviati. Tale crescita è parzialmente compensata dalle azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa poste in essere dall'Amministrazione, finalizzate a garantire il mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario e la sostenibilità delle politiche di sviluppo dell'Ateneo.

### **COSTI**

Costi operativi  
 Oneri finanziari  
 Rettifiche di valore di attività finanziarie  
 Oneri straordinari  
 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate  
 Conto progetti

	PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027			PREVISIONI 2028		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
Costi operativi	176.018.512	342.975.670	518.994.182	175.183.341	349.698.904	524.882.246	171.477.212	353.441.837	524.919.050
Oneri finanziari	0	1.000.000	1.000.000	0	982.000	982.000	0	982.000	982.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	830.477	14.561.999	15.392.476	830.477	14.299.883	15.130.360	830.477	14.299.883	15.130.360
Conto progetti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale costi</b>	<b>176.848.989</b>	<b>358.537.669</b>	<b>535.386.658</b>	<b>176.013.818</b>	<b>364.980.787</b>	<b>540.994.605</b>	<b>172.307.689</b>	<b>368.723.720</b>	<b>541.031.409</b>

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

Come precedentemente illustrato, il budget triennale evidenzia un risultato economico presunto negativo, che, rettificato ipotizzando un utilizzo dell'avanzo di amministrazione derivante dalla contabilità finanziaria, consente di raggiungere l'equilibrio di bilancio.

La previsione del budget degli investimenti per il triennio 2026-2028 ammonta complessivamente a euro 176.129.414 (di cui euro 107.101.062 trovano copertura con risorse proprie).

Previsioni 2026					Previsioni 2027					Previsioni 2028					
A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI		importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO				
Voci	Importo		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE		
			Importo	Importo	Importo		Importo	Importo	Importo		Importo	Importo	Importo		
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>															
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo															
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno															
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili															
4) Immobilizzazioni in corso e acconti															
5) Altre immobilizzazioni immateriali	38.178	0	0	38.178	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>38.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>															
1) Terreni e fabbricati	919.025	0		919.025	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2) Impianti e attrezzature	2.277.370	935.220		1.342.150	1.811.220	770.520		1.040.700	1.811.220	770.520				1.040.700	
3) Attrezzi scientifiche	4.107.993	3.645.221		462.772	4.107.993	3.645.221		462.772	4.107.993	3.645.221				462.772	
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0	0		0	0	0		0	0	0				0	
5) Mobili e arredi	885.922	42.070		843.852	870.770	42.070		828.700	870.770	42.070				828.700	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	55.789.712	21.161.847		34.627.865	52.153.966	24.228.442		27.925.524	40.370.525	8.269.317				32.101.208	
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.002.252	610.204		1.392.048	2.002.252	610.204		1.392.048	2.002.252	610.204				1.392.048	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>65.982.274</b>	<b>26.394.562</b>	<b>0</b>	<b>39.587.712</b>	<b>60.946.201</b>	<b>29.296.457</b>	<b>0</b>	<b>31.649.744</b>	<b>49.162.760</b>	<b>13.337.332</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.825.428</b>	
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
3) Partecipazioni in imprese controllate															
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>66.020.452</b>	<b>26.394.562</b>	<b>0</b>	<b>39.625.890</b>	<b>60.946.201</b>	<b>29.296.457</b>	<b>0</b>	<b>31.649.744</b>	<b>49.162.760</b>	<b>13.337.332</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.825.428</b>	

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **10. Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi**

Il decreto interministeriale MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017 ha innovato in modo rilevante le disposizioni previste dall'articolo 7 del D.I. MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, volte a disciplinare i "Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria", prevedendo, tra l'altro, che i citati documenti contabili siano predisposti dagli atenei in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all'allegato 2 del decreto n. 19 del 2014. In particolare, così come specificato nella nota MIUR prot. n. 11734 del 9 ottobre 2017, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE), dovrà essere completo – dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive – delle spese (cassa) per missioni e programmi. In analogia, in sede di redazione del bilancio unico d'ateneo di previsione annuale, le università predispongono il bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in termini di cassa (allegato 2, DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014), dando evidenza in apposite colonne aggiuntive delle spese per missioni e programmi. A tal fine, nella terza edizione del MTO adottata con il Decreto Direttoriale 1055 del 30/05/2019, si prevede che gli atenei debbano riportare *"lo schema di bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria ai sensi del Decreto Interministeriale dell'8 giugno 2017, n. 394 (Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014), che rinvia al D.M. 27 marzo 2013 con indicazione di missioni, programmi e Cofog, in considerazione della semplificazione assorbente le prescrizioni del Decreto Ministeriale 21 del 16 gennaio 2014.*

Pertanto, in applicazione di quanto previsto dalle disposizioni ministeriali, è stato predisposto per l'esercizio 2026 un unico documento comprensivo del bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e del prospetto missioni e programmi. Per quanto riguarda, in particolare, quest'ultimo, si precisa quanto segue. Le *missioni* esprimono le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Costituiscono, di fatto, una rappresentazione politico-istituzionale, necessaria per rendere più trasparenti le grandi poste di allocazione della spesa e per meglio individuare le diretrici principali sottostanti le azioni dell'amministrazione. Ogni missione

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

si realizza concretamente attraverso più programmi che rappresentano aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

I *programmi* sono raccordati alla nomenclatura COFOG (*Classification of the Function of Government*) di secondo livello, in coerenza con quanto previsto dall'articolo 13, decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, con l'attribuzione di uno specifico codice per consentire la comparabilità dei relativi dati economici a livello nazionale ed europeo. Si tratta, nella sostanza, dell'individuazione, per tutte le amministrazioni pubbliche, di una classificazione che ricalca quella già adottata per il bilancio dello Stato.

Con tale impostazione si dovrebbero raggiungere due obiettivi di carattere espositivo e sostanziale: maggiore consapevolezza e migliore leggibilità e trasparenza del bilancio con una chiave di lettura innovativa.

Il primo obiettivo (maggior consapevolezza) si consegna con la rappresentazione univoca e sintetica delle finalità perseguitate dall'ateneo. Il secondo obiettivo (migliore leggibilità e trasparenza) potrà consentire la rendicontazione dell'attività realizzata con le risorse allocate, in modo che risulti più immediatamente comprensibile quanto si spende e per cosa.

Al fine di classificare la spesa per missioni e programmi, a partire dal 2015 si è provveduto a:

- associare ogni singola voce del piano dei conti attualmente in uso alle singole missioni/programmi;
- configurare la contabilità analitica ponendo particolare attenzione anche al collegamento con le singole missioni/programmi.

Per procedere alla classificazione delle spese (costi) previste nel bilancio unico d'ateneo per l'esercizio 2026 si è tenuto conto dei principi e criteri specifici e generali di riclassificazione, previsti dallo specifico D.I. 16 gennaio, 2014 n. 21 "Classificazione della spesa per missioni e programmi".

In particolare, i criteri generali di classificazione prevedono che:

- al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria" siano imputate le spese relative a:

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- a. incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, c. 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
  - b. borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle di cui al successivo comma 3, ivi incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
  - c. altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.
- Al programma “Diritto allo studio nell’istruzione universitaria” siano imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all’acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.
  - Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base” siano imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell’ateneo.
  - Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica applicata” siano imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell’area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello “R&S per la sanità”, e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello “R&S per gli affari economici”. Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica applicata” sono imputate anche le

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

- Al programma “Indirizzo politico” siano imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.
- Al programma “Fondi da assegnare” siano imputate, in sede di previsione, le eventuali spese relative a fondi che sono destinati a finalità non riconducibili a specifici programmi e che saranno indicati successivamente in quanto l’attribuzione è demandata ad atti e provvedimenti che saranno adottati in corso di gestione.
- Al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni” siano imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

I criteri specifici di classificazione prevedono che:

1. Le spese per assegni fissi dei professori, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria” ed al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base”, tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dall’articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
2. Le spese per assegni fissi dei ricercatori, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria” ed al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base”, tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dagli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
3. Le spese per assegni fissi dei professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio sanitario nazionale, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare ai programmi “Sistema universitario e formazione post universitaria”, “Ricerca scientifica e tecnologica di base” ed “Assistenza in materia sanitaria”, tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni dell’articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2026**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

4. Le spese per assegni fissi dei ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio sanitario nazionale, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare ai programmi "Sistema universitario e formazione post universitaria", "Ricerca scientifica e tecnologica di base" ed "Assistenza in materia sanitaria" tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni degli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
5. Le spese per assegni fissi dei professori e ricercatori che prestano assistenza in materia veterinaria, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare ai programmi "Sistema universitario e formazione post universitaria", "Ricerca scientifica e tecnologica di base" ed "Assistenza in materia veterinaria", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni dell'articolo 6, commi 1, 2, 3 e 4 legge 30 dicembre 2010, n. 240.
6. Le spese per il direttore generale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa, siano imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".
7. Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, siano imputate ai singoli programmi tenendo conto dell'attività svolta presso le strutture di afferenza. Pertanto, a titolo esemplificativo: le spese per il personale tecnico-amministrativo afferente ai dipartimenti sono imputate, in relazione all'effettiva attività svolta, al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e/o "Sistema universitario e formazione post universitaria". Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, che presta servizio presso strutture dell'amministrazione centrale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, qualora non siano direttamente correlate ai singoli programmi, sono imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni". Con lo stesso criterio vanno imputati i costi di stage e tirocini formativi a supporto dell'attività dell'ateneo, nonché i costi di collaborazione e consulenze tecniche, informatiche e gestionali.
8. Le spese relative all'acquisto e alla manutenzione immobili, le quote di capitale ed interessi dei mutui, nonché le relative utenze, siano imputate a ciascun programma, sulla base della destinazione d'uso, tenendo conto della suddivisione degli spazi e degli apparati.
9. Le spese relative all'acquisizione dei servizi, all'acquisto attrezzature, macchinari, materiale di consumo e laboratorio o similari, sono imputate a ciascun programma tenendo conto della destinazione d'uso.

L'applicazione delle disposizioni sopra richiamate porta alla allegata rappresentazione di missioni e programmi per l'anno 2026.

# Bilancio unico di Ateneo di previsione 2026 autorizzatorio

# Budget economico 2026

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione anno 2026 Budget economico**

		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>PROVENTI</b>							
Proventi operativi		176.848.989	358.526.669	535.375.658	189.183.635	344.913.159	534.096.794
Proventi finanziari		0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie		0	0	0	0	0	0
Proventi straordinari		0	0	0	0	0	0
	<b>Totale proventi</b>	<b>176.848.989</b>	<b>358.537.669</b>	<b>535.386.658</b>	<b>189.183.635</b>	<b>344.924.159</b>	<b>534.107.794</b>
<b>COSTI</b>							
Costi operativi		176.018.512	342.975.670	518.994.182	188.795.984	329.364.159	518.160.143
Oneri finanziari		0	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie		0	0	0	0	0	0
Oneri straordinari		0	0	0	0	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate		830.477	14.561.999	15.392.476	387.651	14.560.000	14.947.651
Conto progetti		0	0	0	0	0	0
	<b>Totale costi</b>	<b>176.848.989</b>	<b>358.537.669</b>	<b>535.386.658</b>	<b>189.183.635</b>	<b>344.924.159</b>	<b>534.107.794</b>
<b>CO.03 PROVENTI</b>		<b>176.848.989</b>	<b>358.526.669</b>	<b>535.375.658</b>	<b>189.183.635</b>	<b>344.913.159</b>	<b>534.096.794</b>
<b>CO.03.01 PROVENTI OPERATIVI</b>		<b>176.848.989</b>	<b>358.526.669</b>	<b>535.375.658</b>	<b>189.183.635</b>	<b>344.913.159</b>	<b>534.096.794</b>
<b>CO.03.01.01 PROVENTI PROPRI</b>		<b>87.143.316</b>	<b>66.608.000</b>	<b>153.751.316</b>	<b>90.251.587</b>	<b>63.718.000</b>	<b>153.969.587</b>
<b>CO.03.01.01.01 PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>		<b>5.063.186</b>	<b>65.460.000</b>	<b>70.523.186</b>	<b>4.449.965</b>	<b>62.570.000</b>	<b>67.019.965</b>
<b>CO.03.01.01.01.01 PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>		<b>5.063.186</b>	<b>65.460.000</b>	<b>70.523.186</b>	<b>4.449.965</b>	<b>62.570.000</b>	<b>67.019.965</b>
CO.03.01.01.01.01.01 Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99		0	500.000	500.000	0	500.000	500.000
CO.03.01.01.01.01.02 Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica		0	56.000.000	56.000.000	0	54.500.000	54.500.000
CO.03.01.01.01.01.03 Tasse e contributi scuole di specializzazione		0	4.900.000	4.900.000	0	4.000.000	4.000.000
CO.03.01.01.01.01.04 Tasse e contributi dottorato di ricerca		0	0	0	0	0	0
CO.03.01.01.01.01.05 Tasse e contributi master		2.969.294	550.000	3.519.294	2.481.624	550.000	3.031.624
CO.03.01.01.01.01.06 Tasse e contributi corsi di perfezionamento		1.042.892	150.000	1.192.892	948.341	150.000	1.098.341
CO.03.01.01.01.01.07 Altre tasse e contributi		1.051.000	350.000	1.401.000	1.020.000	760.000	1.780.000
CO.03.01.01.01.01.07.01 Contributi corsi centro cultura stranieri		30.000	0	30.000	30.000	10.000	40.000
CO.03.01.01.01.01.07.02 Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico		190.000	0	190.000	180.000	0	180.000
CO.03.01.01.01.01.07.03 Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi		750.000	0	750.000	750.000	400.000	1.150.000
CO.03.01.01.01.01.07.04 Altre tasse e contributi		81.000	350.000	431.000	60.000	350.000	410.000
CO.03.01.01.01.01.08 Tasse e contributi per esami di stato		0	350.000	350.000	0	350.000	350.000
CO.03.01.01.01.01.09 Indennità di mora		0	0	0	0	0	0
CO.03.01.01.01.01.10 Altro da studenti non costituente gettito		0	1.700.000	1.700.000	0	1.000.000	1.000.000
CO.03.01.01.01.01.11 Contributi prove di selezione		0	960.000	960.000	0	760.000	760.000
<b>CO.03.01.01.02 PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>		<b>14.249.846</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.397.846</b>	<b>14.233.037</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.381.037</b>
<b>CO.03.01.01.02.01 PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>		<b>14.249.846</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.397.846</b>	<b>14.233.037</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.381.037</b>
CO.03.01.01.02.01.01 Proventi per convenzioni in attività commerciale		12.155.902	1.040.000	13.195.902	11.719.906	1.040.000	12.759.906
di cui quote al bilancio			800.000	800.000		800.000	800.000
di cui quote fondo comune			240.000	240.000		240.000	240.000
CO.03.01.01.02.01.02 Prestazioni a pagamento		1.500.325	90.000	1.590.325	1.635.110	90.000	1.725.110

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione anno 2026 Budget economico**

		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
	di cui quote al bilancio		70.000	70.000		70.000	70.000
	di cui quote fondo comune		20.000	20.000		20.000	20.000
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	95.000	11.500	106.500	120.000	11.500	131.500
	di cui quote al bilancio		8.000	8.000		8.000	8.000
	di cui quote fondo comune		3.500	3.500		3.500	3.500
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	498.619	6.500	505.119	758.021	6.500	764.521
	di cui quote al bilancio		5.000	5.000		5.000	5.000
	di cui quote fondo comune		1.500	1.500		1.500	1.500
<b>CO.03.01.01.03</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>67.830.284</b>	<b>0</b>	<b>67.830.284</b>	<b>71.568.585</b>	<b>0</b>	<b>71.568.585</b>
<b>CO.03.01.01.03.01</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>67.830.284</b>	<b>0</b>	<b>67.830.284</b>	<b>71.568.585</b>	<b>0</b>	<b>71.568.585</b>
CO.03.01.01.03.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	67.830.284	0	67.830.284	32.213.049	0	32.213.049
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	33.348.914	0	33.348.914	2.028.912	0	2.028.912
CO.03.01.01.03.01.01.02	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	1.929.145	0	1.929.145	6.777.003	0	6.777.003
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	4.911.568	0	4.911.568	736.629	0	736.629
CO.03.01.01.03.01.01.04	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	696.004	0	696.004	19.608.324	0	19.608.324
CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	19.671.825	0	19.671.825	323.762	0	323.762
CO.03.01.01.03.01.01.06	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	290.862	0	290.862	3.603.526	0	3.603.526
CO.03.01.01.03.01.01.07	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	1.436.047	0	1.436.047	6.277.380	0	6.277.380
CO.03.01.01.03.01.01.08	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	5.545.920	0	5.545.920			
<b>CO.03.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	<b>72.537.440</b>	<b>284.000.000</b>	<b>356.537.440</b>	<b>62.132.023</b>	<b>270.500.000</b>	<b>332.632.023</b>
<b>CO.03.01.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>51.701.690</b>	<b>284.000.000</b>	<b>335.701.690</b>	<b>43.331.828</b>	<b>270.500.000</b>	<b>313.831.828</b>
<b>CO.03.01.02.01.01</b>	<b>F.F.O.</b>	<b>15.748.678</b>	<b>276.000.000</b>	<b>291.748.678</b>	<b>14.256.509</b>	<b>261.500.000</b>	<b>275.756.509</b>
CO.03.01.02.01.01.01	F.F.O. libero	0	271.500.000	271.500.000	0	257.500.000	257.500.000
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	15.748.678	4.500.000	20.248.678	14.256.509	4.000.000	18.256.509
<b>CO.03.01.02.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER BORSE DI STUDIO</b>	<b>35.200.000</b>	<b>0</b>	<b>35.200.000</b>	<b>26.000.000</b>	<b>0</b>	<b>26.000.000</b>
CO.03.01.02.01.02.01	Contratti di formazione specialistica	35.200.000	0	35.200.000	26.000.000	0	26.000.000
CO.03.01.02.01.02.02	Altre tipologie di borse post laurea	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.02.03	Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.03</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ASSEGNI DI RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.03.01	Contributi correnti statali per assegni di ricerca	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.04</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>90.871</b>	<b>0</b>	<b>90.871</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>
CO.03.01.02.01.04.01	Contributi correnti statali per attività sportiva	90.871	0	90.871	125.000	0	125.000
<b>CO.03.01.02.01.05</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER LA PROGRAMMAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO</b>	<b>0</b>	<b>8.000.000</b>	<b>8.000.000</b>	<b>0</b>	<b>9.000.000</b>	<b>9.000.000</b>
CO.03.01.02.01.05.01	Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	0	8.000.000	8.000.000	0	9.000.000	9.000.000
<b>CO.03.01.02.01.06</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI STATALI</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.06.01	Altri contributi correnti statali	10.000	0	10.000	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.07</b>	<b>CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI MIUR PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>617.141</b>	<b>0</b>	<b>617.141</b>	<b>2.935.318</b>	<b>0</b>	<b>2.935.318</b>
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	617.141	0	617.141	2.935.318	0	2.935.318
<b>CO.03.01.02.01.08</b>	<b>CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI ALTRI MINISTERI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>35.000</b>	<b>0</b>	<b>35.000</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>
CO.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	35.000	0	35.000	15.000	0	15.000
<b>CO.03.01.02.01.09</b>	<b>CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE PER L'EDILIZIA UNIVERSITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.10</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.10.01	Altri contributi statali in conto capitale	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.02</b>	<b>CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>2.079.395</b>	<b>0</b>	<b>2.079.395</b>	<b>2.228.661</b>	<b>0</b>	<b>2.228.661</b>
<b>CO.03.01.02.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>1.961.855</b>	<b>0</b>	<b>1.961.855</b>	<b>2.117.525</b>	<b>0</b>	<b>2.117.525</b>
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	1.961.855	0	1.961.855	2.117.525	0	2.117.525
<b>CO.03.01.02.02.02</b>	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>117.540</b>	<b>0</b>	<b>117.540</b>	<b>111.136</b>	<b>0</b>	<b>111.136</b>
CO.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	117.540	0	117.540	111.136	0	111.136
<b>CO.03.01.02.03</b>	<b>CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>4.807.544</b>	<b>0</b>	<b>4.807.544</b>	<b>4.600.888</b>	<b>0</b>	<b>4.600.888</b>
<b>CO.03.01.02.03.01</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>3.359.780</b>	<b>0</b>	<b>3.359.780</b>	<b>2.806.780</b>	<b>0</b>	<b>2.806.780</b>
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	3.359.780	0	3.359.780	2.806.780	0	2.806.780
<b>CO.03.01.02.03.02</b>	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>1.447.764</b>	<b>0</b>	<b>1.447.764</b>	<b>1.794.108</b>	<b>0</b>	<b>1.794.108</b>

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione anno 2026 Budget economico**

		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.447.764	0	1.447.764	1.794.108	0	1.794.108
<b>CO.03.01.02.04</b>	<b>CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>2.253.082</b>	<b>0</b>	<b>2.253.082</b>	<b>1.242.710</b>	<b>0</b>	<b>1.242.710</b>
CO.03.01.02.04.01	CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	1.763.169	0	1.763.169	640.259	0	640.259
CO.03.01.02.04.01.01	Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	1.763.169	0	1.763.169	640.259	0	640.259
<b>CO.03.01.02.04.02</b>	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>489.913</b>	<b>0</b>	<b>489.913</b>	<b>602.451</b>	<b>0</b>	<b>602.451</b>
CO.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e dal Resto del Mondo	489.913	0	489.913	602.451	0	602.451
<b>CO.03.01.02.05</b>	<b>CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>1.606.759</b>	<b>0</b>	<b>1.606.759</b>	<b>1.573.080</b>	<b>0</b>	<b>1.573.080</b>
CO.03.01.02.05.01	CONTRIBUTI CORRENTI DA UNIVERSITA'	467.351	0	467.351	449.631	0	449.631
CO.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da università	467.351	0	467.351	449.631	0	449.631
<b>CO.03.01.02.05.02</b>	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>1.139.408</b>	<b>0</b>	<b>1.139.408</b>	<b>1.123.449</b>	<b>0</b>	<b>1.123.449</b>
CO.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da università	1.139.408	0	1.139.408	1.123.449	0	1.123.449
<b>CO.03.01.02.06</b>	<b>CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>5.301.028</b>	<b>0</b>	<b>5.301.028</b>	<b>4.970.881</b>	<b>0</b>	<b>4.970.881</b>
CO.03.01.02.06.01	CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PUBBLICI)	2.039.519	0	2.039.519	1.648.348	0	1.648.348
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	2.039.519	0	2.039.519	1.648.348	0	1.648.348
<b>CO.03.01.02.06.02</b>	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>3.261.509</b>	<b>0</b>	<b>3.261.509</b>	<b>3.322.533</b>	<b>0</b>	<b>3.322.533</b>
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	3.261.509	0	3.261.509	3.322.533	0	3.322.533
<b>CO.03.01.02.07.02</b>	<b>CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>4.787.942</b>	<b>0</b>	<b>4.787.942</b>	<b>4.183.975</b>	<b>0</b>	<b>4.183.975</b>
CO.03.01.02.07.01	CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PRIVATI)	1.778.622	0	1.778.622	1.159.369	0	1.159.369
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	1.778.622	0	1.778.622	1.159.369	0	1.159.369
<b>CO.03.01.02.07.02</b>	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>3.009.320</b>	<b>0</b>	<b>3.009.320</b>	<b>3.024.606</b>	<b>0</b>	<b>3.024.606</b>
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	3.009.320	0	3.009.320	3.024.606	0	3.024.606
<b>CO.03.01.04</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.04.01</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.04.01.01	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.04.01.01.01	Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.05</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>17.168.233</b>	<b>7.918.669</b>	<b>25.086.902</b>	<b>36.800.025</b>	<b>10.695.159</b>	<b>47.495.184</b>
<b>CO.03.01.05.01</b>	<b>PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI</b>	<b>185.000</b>	<b>72.000</b>	<b>257.000</b>	<b>185.000</b>	<b>110.200</b>	<b>295.200</b>
<b>CO.03.01.05.01.01</b>	<b>PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI</b>	<b>185.000</b>	<b>72.000</b>	<b>257.000</b>	<b>185.000</b>	<b>110.200</b>	<b>295.200</b>
CO.03.01.05.01.01.01	Fitti attivi da fabbricati e terreni	185.000	72.000	257.000	185.000	110.200	295.200
CO.03.01.05.01.01.02	Altre entrate patrimoniali	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.05.02</b>	<b>PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>4.890.803</b>	<b>110.000</b>	<b>5.000.803</b>	<b>23.953.402</b>	<b>110.000</b>	<b>24.063.402</b>
<b>CO.03.01.05.02.01</b>	<b>PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>4.890.803</b>	<b>110.000</b>	<b>5.000.803</b>	<b>23.953.402</b>	<b>110.000</b>	<b>24.063.402</b>
CO.03.01.05.02.01.01	Proventi per quote al bilancio attività c/terzi	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.02	Proventi per quote fondo comune per attività c/terzi	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.03	Proventi per quote corrispettivo al personale c/terzi	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.04	Proventi per supplenze e contratti personale docente	831.908	0	831.908	745.388	0	745.388
CO.03.01.05.02.01.05	Proventi per personale T/A a tempo determinato	1.402.162	0	1.402.162	1.537.304	0	1.537.304
CO.03.01.05.02.01.06	Proventi per ricercatori a tempo determinato	2.144.533	0	2.144.533	1.549.406	0	1.549.406
CO.03.01.05.02.01.07	Proventi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	0	0	0	800.000	0	800.000
CO.03.01.05.02.01.08	Proventi per assegnisti finanziati dall'esterno	0	0	0	3.500.000	0	3.500.000
CO.03.01.05.02.01.09	Proventi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	0	0	0	14.000.000	0	14.000.000
CO.03.01.05.02.01.10	Proventi per stipendi e compensi accessori	0	110.000	110.000	0	110.000	110.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	502.000	0	502.000	494.000	0	494.000
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi	10.200	0	10.200	1.327.304	0	1.327.304
CO.03.01.05.02.01.24	Proventi per contratti di ricerca art. 22	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.25	Proventi per incarichi post-doc art. 22 bis	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.26	Proventi per incarichi art. 22 ter	0	0	0	0	0	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione anno 2026 Budget economico**

			PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2025		
			Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.03.01.05.03</b>	<b>ALTRI PROVENTI</b>		<b>12.092.430</b>	<b>7.736.669</b>	<b>19.829.099</b>	<b>12.661.623</b>	<b>10.474.959</b>	<b>23.136.582</b>
<b>CO.03.01.05.03.01</b>	<b>ALTRI PROVENTI</b>		<b>10.000</b>	<b>7.736.669</b>	<b>7.746.669</b>	<b>45.000</b>	<b>10.474.959</b>	<b>10.519.959</b>
CO.03.01.05.03.01.01	Proventi per rimborsi quote assicurative		0	250.000	250.000	0	250.000	250.000
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi		0	1.825.000	1.825.000	20.000	1.504.000	1.524.000
CO.03.01.05.03.01.03	Altri proventi		10.000	0	10.000	25.000	0	25.000
CO.03.01.05.03.01.04	Utilizzi		0	1.981.371	1.981.371	0	5.040.661	5.040.661
CO.03.01.05.03.01.04.01	Utilizzo fondi spese future per ricerca		0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.02	Utilizzo fondi spese future per didattica		0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.03	Utilizzo fondi spese future per edilizia		0	1.081.371	1.081.371	0	2.520.361	2.520.361
CO.03.01.05.03.01.04.04	Utilizzo fondi per lo sviluppo della didattica e della ricerca		0	900.000	900.000	0	2.520.300	2.520.300
CO.03.01.05.03.01.04.23	Utilizzo fondo obbligaz. personale in finanziaria		0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.28	Utilizzo fondo oneri finanziamento		0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.29	Utilizzo fondo oneri pluriennali piano strategico		0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.10	Contributi agli investimenti		0	3.680.298	3.680.298	0	3.680.298	3.680.298
<b>CO.03.01.05.03.02</b>	<b>PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE</b>		<b>12.082.430</b>	<b>0</b>	<b>12.082.430</b>	<b>12.616.623</b>	<b>0</b>	<b>12.616.623</b>
CO.03.01.05.03.02.01	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR		0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri		356.769	0	356.769	525.547	0	525.547
CO.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea		4.756.816	0	4.756.816	5.929.740	0	5.929.740
CO.03.01.05.03.02.04	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali		150.000	0	150.000	200.000	0	200.000
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome		1.351.996	0	1.351.996	1.233.077	0	1.233.077
CO.03.01.05.03.02.06	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con province		0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni		790.729	0	790.729	802.833	0	802.833
CO.03.01.05.03.02.08	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca		242.511	0	242.511	428.736	0	428.736
CO.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche		4.291.679	0	4.291.679	2.403.690	0	2.403.690
CO.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti		141.930	0	141.930	1.093.000	0	1.093.000
<b>CO.03.01.06</b>	<b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.06.01</b>	<b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.06.01.01</b>	<b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.06.01.01.01	Variazione rimanenze		0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.07</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.07.01</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.07.01.01</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.07.01.01.01	Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni		0	0	0	0	0	0
<b>CO.05</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01.01.01</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI</b>		<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01.01.01.01</b>	<b>INTERESSI ATTIVI</b>		<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
CO.05.01.01.01.01.01	Interessi attivi su c/c bancario e postale		0	1.000	1.000	0	1.000	1.000
CO.05.01.01.01.01.02	Interessi su obbligazioni e altri strumenti finanziari		0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.01.01.03	Altri interessi attivi		0	10.000	10.000	0	10.000	10.000
<b>CO.05.01.01.01.02</b>	<b>DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.01.02.01	Dividendi da partecipazioni		0	0	0	0	0	0
<b>CO.05.01.01.03</b>	<b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.05.01.01.03.01</b>	<b>UTILI SU CAMBI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.03.01.01	Utili su cambi		0	0	0	0	0	0

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2026 Budget economico

		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.06</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.06.01	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01	RIVALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01.01	RIVALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01.01.01	Rivalutazioni partecipazioni	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01.01.02	Rivalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01.01.03	Rivalutazioni titoli dell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
<b>CO.07</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.07.01	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.01	PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.01.01	PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.01.01.01	Sopravvenienze attive	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.01.01.02	Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04</b>	<b>COSTI</b>	<b>176.018.512</b>	<b>342.975.670</b>	<b>518.994.182</b>	<b>188.795.984</b>	<b>329.364.159</b>	<b>518.160.143</b>
CO.04.01	COSTI OPERATIVI	176.018.512	342.975.670	518.994.182	188.795.984	329.364.159	518.160.143
CO.04.01.01	COSTI DEL PERSONALE	60.914.919	234.515.549	295.430.468	62.959.013	232.657.754	295.616.767
CO.04.01.01.01	COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	58.863.857	159.943.478	218.807.335	60.774.109	159.043.540	219.817.649
CO.04.01.01.01.01	DOCENTI E RICERCATORI	14.541.196	155.139.767	169.680.963	14.754.036	154.395.749	169.149.785
CO.04.01.01.01.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato	5.562.884	131.791.456	137.354.340	4.938.962	131.349.249	136.288.211
CO.04.01.01.01.01.02	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	0	6.855.607	6.855.607	0	7.808.155	7.808.155
CO.04.01.01.01.01.03	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	7.246.404	16.249.644	23.496.048	9.069.685	14.946.693	24.016.378
CO.04.01.01.01.01.04	Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000
CO.04.01.01.01.01.05	Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	731.908	143.060	874.967	745.388	191.652	937.041
CO.04.01.01.01.01.08	Contratti di ricerca art. 22 e incarichi post-doc art. 22bis	1.000.000	0	1.000.000	0	0	0
CO.04.01.01.01.02	COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti...)	30.510.879	324.000	30.834.879	33.389.687	425.000	33.814.687
CO.04.01.01.02.01	Collaborazioni coordinate e continuative	2.712.189	0	2.712.189	2.672.854	0	2.672.854
CO.04.01.01.02.02	Assegni di ricerca	20.593.769	324.000	20.917.769	23.948.065	425.000	24.373.065
CO.04.01.01.02.03	Borse di ricerca	22.000	0	22.000	6.768.768	0	6.768.768
CO.04.01.01.02.04	Incarichi di ricerca ART.22ter	2.000.000	0	2.000.000	0	0	0
CO.04.01.01.02.05	Borse di Ricerca DL 45/2025	5.182.921	0	5.182.921	0	0	0
CO.04.01.01.03	DOCENTI A CONTRATTO	1.288.501	133.208	1.421.709	1.248.720	100.000	1.348.720
CO.04.01.01.03.01	Docenti a contratto su finanziamenti esterni	1.288.501	32.373	1.320.874	1.248.720	0	1.248.720
CO.04.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	0	100.835	100.835	0	100.000	100.000
CO.04.01.01.04	COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI	100.000	3.122.775	3.222.775	100.000	3.246.200	3.346.200
CO.04.01.01.04.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato	0	3.045.000	3.045.000	0	3.180.000	3.180.000
CO.04.01.01.04.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	100.000	17.775	117.775	100.000	6.200	106.200
CO.04.01.01.04.03	Competenze accessorie al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000
CO.04.01.01.04.03.01	Supplenze e affidamenti al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione anno 2026 Budget economico**

		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.04.01.01.01.05</b>	<b>ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA</b>	<b>3.981.281</b>	<b>522.958</b>	<b>4.504.239</b>	<b>4.070.081</b>	<b>356.892</b>	<b>4.426.973</b>
CO.04.01.01.01.05.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.981.281	522.958	4.504.239	4.070.081	356.892	4.426.973
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.981.281	522.958	4.504.239	4.070.081	356.892	4.426.973
<b>CO.04.01.01.01.06</b>	<b>CORRISPETTIVI AL PERSONALE PER ATTIVITA' IN CONTO TERZI</b>	<b>1.160.000</b>	<b>0</b>	<b>1.160.000</b>	<b>1.160.000</b>	<b>0</b>	<b>1.160.000</b>
CO.04.01.01.01.06.01	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi	1.160.000	0	1.160.000	1.160.000	0	1.160.000
CO.04.01.01.01.06.01.01	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	930.000	0	930.000	930.000	0	930.000
CO.04.01.01.01.06.01.03	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale ricercatore a tempo determinato	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
CO.04.01.01.01.06.01.05	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	120.000	0	120.000	120.000	0	120.000
CO.04.01.01.01.06.01.07	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
<b>CO.04.01.01.01.07</b>	<b>MISSIONI E RIMBORSI SPESE</b>	<b>7.282.000</b>	<b>700.770</b>	<b>7.982.770</b>	<b>6.051.585</b>	<b>519.699</b>	<b>6.571.284</b>
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	7.282.000	700.770	7.982.770	6.051.585	519.699	6.571.284
<b>CO.04.01.01.02</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>2.051.062</b>	<b>74.572.071</b>	<b>76.623.133</b>	<b>2.184.904</b>	<b>73.614.214</b>	<b>75.799.118</b>
<b>CO.04.01.01.02.01</b>	<b>PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>2.031.912</b>	<b>64.555.543</b>	<b>66.587.455</b>	<b>2.165.754</b>	<b>62.741.712</b>	<b>64.907.466</b>
CO.04.01.01.02.01.01	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	448.900	63.066.000	63.514.900	447.600	61.445.000	61.892.600
CO.04.01.01.02.01.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato	0	622.800	622.800	0	549.000	549.000
CO.04.01.01.02.01.03	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.436.800	620.743	2.057.543	1.436.800	468.712	1.905.512
CO.04.01.01.02.01.04	Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	0	246.000	246.000	0	279.000	279.000
CO.04.01.01.02.01.05	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato	146.212	0	146.212	281.354	0	281.354
<b>CO.04.01.01.02.02</b>	<b>FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI</b>	<b>0</b>	<b>644.368</b>	<b>644.368</b>	<b>0</b>	<b>707.719</b>	<b>707.719</b>
CO.04.01.01.02.02.01	Competenze accessorie ai dirigenti	0	644.368	644.368	0	707.719	707.719
<b>CO.04.01.01.02.03</b>	<b>FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP</b>	<b>0</b>	<b>2.189.594</b>	<b>2.189.594</b>	<b>0</b>	<b>2.472.789</b>	<b>2.472.789</b>
CO.04.01.01.02.03.01	Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP	0	2.189.594	2.189.594	0	2.472.789	2.472.789
<b>CO.04.01.01.02.04</b>	<b>FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A.</b>	<b>0</b>	<b>4.620.320</b>	<b>4.620.320</b>	<b>0</b>	<b>5.344.748</b>	<b>5.344.748</b>
CO.04.01.01.02.04.01	Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	406.800	406.800	0	372.600	372.600
CO.04.01.01.02.04.02	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e determinato	0	4.213.520	4.213.520	0	4.972.148	4.972.148
<b>CO.04.01.01.02.05</b>	<b>ALTRI ONERI PER IL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E DIRIGENTE</b>	<b>19.150</b>	<b>2.562.246</b>	<b>2.581.396</b>	<b>19.150</b>	<b>2.347.246</b>	<b>2.366.396</b>
CO.04.01.01.02.05.01	Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150	2.562.246	2.581.396	19.150	2.347.246	2.366.396
CO.04.01.01.02.05.01.05	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	264.677	264.677	0	264.677	264.677
CO.04.01.01.02.05.01.13	Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150	950.000	969.150	19.150	850.000	869.150
CO.04.01.01.02.05.01.17	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	0	225.000	225.000	0	150.000	150.000
CO.04.01.01.02.05.01.18	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie	0	270.000	270.000	0	230.000	230.000
CO.04.01.01.02.05.01.19	Sussidi al personale tecnico amministrativo	0	365.000	365.000	0	365.000	365.000
CO.04.01.01.02.05.01.20	Attività di somministrazione	0	87.569	87.569	0	87.569	87.569
CO.04.01.01.02.05.01.21	Gestione Inail conto Stato	0	400.000	400.000	0	400.000	400.000
CO.04.01.01.02.05.02	Altri oneri per il personale dirigente	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>100.678.447</b>	<b>89.579.023</b>	<b>190.257.470</b>	<b>101.804.854</b>	<b>82.989.150</b>	<b>184.794.004</b>
<b>CO.04.01.02.01</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>100.678.447</b>	<b>89.579.023</b>	<b>190.257.470</b>	<b>101.804.854</b>	<b>82.989.150</b>	<b>184.794.004</b>
<b>CO.04.01.02.01.01</b>	<b>COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI</b>	<b>55.290.218</b>	<b>10.776.618</b>	<b>66.066.836</b>	<b>45.511.855</b>	<b>11.039.184</b>	<b>56.551.039</b>
CO.04.01.02.01.01.01	Borse di studio per Dottorato di ricerca	8.654.246	7.930.000	16.584.246	8.252.309	7.930.000	16.182.309
CO.04.01.02.01.01.02	Contratti di formazione specialistica	40.000.000	0	40.000.000	30.800.000	0	30.800.000
CO.04.01.02.01.01.03	Borse di studio Erasmus	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000
CO.04.01.02.01.01.04	Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.750.000	0	1.750.000	1.500.000	0	1.500.000
CO.04.01.02.01.01.05	Attività a tempo parziale studenti	0	350.000	350.000	3.690	350.000	353.690
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziative e attività gestite dagli studenti	0	140.000	140.000	0	140.000	140.000
CO.04.01.02.01.01.07	Tutor per il sostegno studenti	219.827	785.315	1.005.142	347.404	1.081.409	1.428.813
CO.04.01.02.01.01.08	Altre borse di studio	622.238	716.948	1.339.186	645.145	690.872	1.336.017
CO.04.01.02.01.01.09	Spese mobilità Dottorandi e Studenti	543.907	854.355	1.398.262	463.307	846.903	1.310.210
<b>CO.04.01.02.01.02</b>	<b>COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.02.01	Costi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02.01.03</b>	<b>COSTI PER L'ATTIVITA' EDITORIALE</b>	<b>154.667</b>	<b>0</b>	<b>154.667</b>	<b>66.646</b>	<b>0</b>	<b>66.646</b>
CO.04.01.02.01.03.01	Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	16.904	0	16.904	47.753	0	47.753
CO.04.01.02.01.03.02	Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo	137.763	0	137.763	18.893	0	18.893
<b>CO.04.01.02.01.04</b>	<b>TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI</b>	<b>18.603.273</b>	<b>20.000</b>	<b>18.623.273</b>	<b>22.641.177</b>	<b>20.000</b>	<b>22.661.177</b>

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione anno 2026 Budget economico**

		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.04.01	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	18.603.273	20.000	18.623.273	22.641.177	20.000	22.661.177
<b>CO.04.01.02.01.05</b>	<b>ACQUISTO MATERIALE CONSUMO LABORATORI</b>	<b>8.794.310</b>	<b>744.126</b>	<b>9.538.436</b>	<b>16.044.988</b>	<b>601.273</b>	<b>16.646.261</b>
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	8.794.310	744.126	9.538.436	16.044.988	601.273	16.646.261
<b>CO.04.01.02.01.06</b>	<b>VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.06.01	Variazione rimanenze materiale da laboratorio	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02.01.07</b>	<b>ACQUISTO LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO</b>	<b>141.839</b>	<b>821.736</b>	<b>963.575</b>	<b>185.873</b>	<b>796.609</b>	<b>982.482</b>
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	109.764	371.025	480.789	114.518	342.009	456.527
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	263	6.328	6.591	159	5.500	5.659
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	29.640	436.447	466.087	68.521	442.100	510.621
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	2.172	7.936	10.108	2.675	7.000	9.675
<b>CO.04.01.02.01.08</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>	<b>11.743.682</b>	<b>59.419.750</b>	<b>71.163.432</b>	<b>11.056.833</b>	<b>55.291.726</b>	<b>66.348.559</b>
CO.04.01.02.01.08.01	Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali	22.620	590.346	612.966	27.276	433.952	461.228
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	1.713.136	492.327	2.205.463	1.113.230	717.297	1.830.527
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	1.369.054	448.618	1.817.672	1.425.618	343.308	1.768.926
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	1.159.526	1.990.557	3.150.083	808.775	1.671.776	2.480.551
CO.04.01.02.01.08.06	Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	0	700.000	700.000	0	650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	0	700.000	700.000	0	650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.06.02	Radioprotezione	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	1.827	616.000	617.827	56.143	516.000	572.143
CO.04.01.02.01.08.08	Fachinaggi e traslochi	84.726	131.500	216.226	11.665	134.470	146.135
CO.04.01.02.01.08.09	Smaltimento rifiuti tossici	0	650.000	650.000	0	635.000	635.000
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature	0	58.250	58.250	0	68.200	68.200
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	123.956	1.248.182	1.372.138	65.003	1.059.543	1.124.546
CO.04.01.02.01.08.12	Pubblicità	16.305	118.394	134.699	30.587	103.188	133.775
CO.04.01.02.01.08.13	Spese di rappresentanza	0	500	500	0	500	500
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	5.494.595	5.204.790	10.699.385	5.794.028	4.578.536	10.372.564
CO.04.01.02.01.08.15	Utenze e canoni	128.839	15.767.184	15.896.023	118.938	15.849.684	15.968.622
CO.04.01.02.01.08.15.01	Utenze e canoni: Energia elettrica	0	9.400.000	9.400.000	0	9.500.000	9.500.000
CO.04.01.02.01.08.15.02	Utenze e canoni: Acqua	0	650.000	650.000	0	650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.15.03	Utenze e canoni: Gas	0	210.000	210.000	0	200.000	200.000
CO.04.01.02.01.08.15.04	Utenze e canoni: Telefonia fissa	0	130.000	130.000	0	130.000	130.000
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	71.220	4.110.296	4.181.516	45.899	4.053.883	4.099.782
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	4.443	104.788	109.231	4.170	73.191	77.361
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	47.406	122.800	170.206	67.063	130.260	197.323
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	5.770	1.039.300	1.045.070	1.806	1.112.350	1.114.156
CO.04.01.02.01.08.16	Pulizie	1.572	6.350.000	6.351.572	0	6.000.000	6.000.000
CO.04.01.02.01.08.17	Riscaldamento	0	7.000.000	7.000.000	0	5.600.000	5.600.000
CO.04.01.02.01.08.18	Manutenzione	1.020.309	8.443.640	9.463.949	1.200.313	8.026.406	9.226.719
CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	73.523	20.493	94.016	24.870	6.000	30.870
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	71.062	243.250	314.312	171.675	311.970	483.645
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	30.179	126.900	157.079	50.846	142.710	193.556
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili	0	7.250.000	7.250.000	0	6.850.000	6.850.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	845.302	748.997	1.594.299	941.323	673.776	1.615.099
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti mobili	243	54.000	54.243	11.599	41.950	53.549
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato	84.007	7.300.000	7.384.007	78.319	7.000.000	7.078.319
CO.04.01.02.01.08.20	Servizi informatici	523.210	2.309.462	2.832.672	326.938	1.903.867	2.230.805
<b>CO.04.01.02.01.09</b>	<b>ACQUISTO ALTRI MATERIALI</b>	<b>2.063.448</b>	<b>1.473.994</b>	<b>3.537.442</b>	<b>1.817.276</b>	<b>1.171.605</b>	<b>2.988.881</b>
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti	65.452	30.000	95.452	63.352	30.000	93.352
CO.04.01.02.01.09.02	Acquisto altri materiali	1.997.996	1.443.994	3.441.990	1.753.924	1.141.605	2.895.529
CO.04.01.02.01.09.02.01	Attrezzi minuti e materiale edilizio	0	0	0	69.828	0	69.828
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	1.000	15.935	16.935	1.000	17.800	18.800

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2026 Budget economico

	PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2025		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.09.02.03 Vestuario	92.206	18.500	110.706	80.062	17.456	97.518
CO.04.01.02.01.09.02.04 Materiale vario	1.054.617	735.922	1.790.539	707.737	475.496	1.183.233
CO.04.01.02.01.09.02.05 Libretti e diplomi	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.09.02.06 Cancelleria e stampati	242.793	480.337	723.130	211.260	469.267	680.527
CO.04.01.02.01.09.02.07 Materiale informatico	400.165	186.300	586.465	543.200	125.836	669.036
CO.04.01.02.01.09.02.08 Animali e materiale per custodia e mantenimento	207.215	7.000	214.215	140.837	35.750	176.587
<b>CO.04.01.02.01.10 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.10.01 Variazione rimanenze materiali	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02.01.11 COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>1.555.633</b>	<b>1.509.491</b>	<b>3.065.124</b>	<b>1.477.135</b>	<b>1.372.381</b>	<b>2.849.516</b>
CO.04.01.02.01.11.01 Noleggio attrezzature	1.436.852	375.920	1.812.772	1.370.446	332.001	1.702.447
CO.04.01.02.01.11.01.01 Noleggio Strumenti ed attrezzature	1.152.636	8.630	1.161.266	1.109.285	41.029	1.150.314
CO.04.01.02.01.11.01.02 Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	15.444	291.385	306.829	21.120	237.595	258.715
CO.04.01.02.01.11.01.03 Noleggio License d'uso	268.772	75.905	344.677	240.041	53.377	293.418
CO.04.01.02.01.11.02 Noleggio Mezzi di trasporto	117.117	143.571	260.688	105.473	94.380	199.853
CO.04.01.02.01.11.03 Locazioni	1.664	990.000	991.664	1.216	946.000	947.216
CO.04.01.02.01.11.03.01 Locazioni Immobili	0	400.000	400.000	0	356.000	356.000
CO.04.01.02.01.11.03.02 Spese condominiali	1.664	590.000	591.664	1.216	590.000	591.216
<b>CO.04.01.02.01.12 ALTRI COSTI</b>	<b>2.331.378</b>	<b>14.813.308</b>	<b>17.144.686</b>	<b>3.003.071</b>	<b>12.696.372</b>	<b>15.699.443</b>
CO.04.01.02.01.12.01 Spese legali	0	170.000	170.000	281	300.000	300.281
CO.04.01.02.01.12.01.01 Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	0	100.000	100.000	0	200.000	200.000
CO.04.01.02.01.12.01.02 Spese per litigi (patrocinio legale)	0	70.000	70.000	281	100.000	100.281
CO.04.01.02.01.12.02 Postali	122.849	151.893	274.742	136.164	161.965	298.129
CO.04.01.02.01.12.03 Altri costi amministrativi	13.245	0	13.245	65.157	0	65.157
CO.04.01.02.01.12.04 Missioni e rimborsi spese	65.738	242.732	308.470	17.620	171.252	188.872
CO.04.01.02.01.12.04.01 Missioni e rimborsi spese altri	65.738	242.732	308.470	17.620	171.252	188.872
CO.04.01.02.01.12.05 Contributi ad organizzazioni	1.148.407	9.641.479	10.789.886	1.845.412	7.687.500	9.532.912
CO.04.01.02.01.12.05.01 Trasferimenti correnti allo Stato	0	2.305.000	2.305.000	0	270.000	270.000
CO.04.01.02.01.12.05.02 Trasferimenti correnti all'Unione Europea	1.224	0	1.224	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.03 Trasferimenti correnti ad Organizzazioni internazionali	9.688	0	9.688	14.323	0	14.323
CO.04.01.02.01.12.05.04 Trasferimenti correnti a regioni e province autonome	21.748	0	21.748	21.168	0	21.168
CO.04.01.02.01.12.05.05 Trasferimenti correnti a Citta' metropolitane	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.07 Trasferimenti correnti ai comuni	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.10 Trasferimenti correnti ad Aziende sanitarie	447.098	0	447.098	177.842	0	177.842
CO.04.01.02.01.12.05.11 Trasferimenti correnti ad Aziende ospedaliere	3.876	0	3.876	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.14 Trasferimenti correnti ad Enti di ricerca	73.629	0	73.629	84.123	0	84.123
CO.04.01.02.01.12.05.18 Trasferimenti correnti ad altre Università	10.073	165.000	175.073	592.584	166.000	758.584
CO.04.01.02.01.12.05.19 Trasferimenti correnti a Enti Parco Nazionali	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.20 Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	90.871	285.000	375.871	125.000	285.000	410.000
CO.04.01.02.01.12.05.22 Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	127.705	121.000	248.705	211.258	166.500	377.758
CO.04.01.02.01.12.05.23 Trasferimenti correnti a famiglie	1.974	0	1.974	249	0	249
CO.04.01.02.01.12.05.24 Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	423	100.000	100.423	27.903	100.000	127.903
CO.04.01.02.01.12.05.25 Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.26 Trasferimenti correnti a imprese private	308.214	535.479	843.693	590.962	500.000	1.090.962
CO.04.01.02.01.12.05.27 Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	51.884	5.250.000	5.301.884	0	5.350.000	5.350.000
CO.04.01.02.01.12.05.29 Trasferimenti correnti al PIN	0	260.000	260.000	0	230.000	230.000
CO.04.01.02.01.12.05.30 Trasferimenti correnti al LENS	0	620.000	620.000	0	620.000	620.000
CO.04.01.02.01.12.05.31 Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.06 Quote associative	646.667	221.376	868.043	641.897	322.464	964.361
CO.04.01.02.01.12.07 Rimborси tasse studenti	275.572	2.200.000	2.475.572	201.301	2.228.101	2.429.402
CO.04.01.02.01.12.08 Spese assicurative	0	800.800	800.800	15.827	738.800	754.627
CO.04.01.02.01.12.08.01 Assicurazione automezzi	0	120.000	120.000	3.847	96.000	99.847
CO.04.01.02.01.12.08.02 Assicurazione edifici	0	405.800	405.800	0	402.800	402.800
CO.04.01.02.01.12.08.03 Assicurazione responsabilità civile ente	0	275.000	275.000	11.980	240.000	251.980
CO.04.01.02.01.12.09 Commissioni Bancarie	5.043	11.612	16.655	19.128	16.090	35.218
CO.04.01.02.01.12.10 Spese contrattuali	255	0	255	0	0	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione anno 2026 Budget economico**

		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.12.11	Compensi e gettoni per cariche istituzionali	0	722.716	722.716	0	479.000	479.000
CO.04.01.02.01.12.11.01	Indennita' di carica organi istituzionali	0	337.824	337.824	0	168.000	168.000
CO.04.01.02.01.12.11.02	Gettoni di presenza negli organi istituzionali	0	121.716	121.716	0	54.000	54.000
CO.04.01.02.01.12.11.03	Compensi agli organi istituzionali	0	243.176	243.176	0	237.000	237.000
CO.04.01.02.01.12.11.04	Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	0	20.000	20.000	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.12.12	Oneri per commissioni	0	450.000	450.000	0	470.000	470.000
CO.04.01.02.01.12.12.01	Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	0	50.000	50.000	0	60.000	60.000
CO.04.01.02.01.12.12.02	Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	0	50.000	50.000	0	60.000	60.000
CO.04.01.02.01.12.12.03	Compensi per commissioni seggi elettorali	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.12.04	Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	300.000	300.000	0	300.000	300.000
CO.04.01.02.01.12.12.05	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000
CO.04.01.02.01.12.12.06	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.12.07	Compensi per commissioni di gara	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	53.602	200.700	254.302	60.284	121.200	181.484
<b>CO.04.01.03</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>9.392.049</b>	<b>10.471.829</b>	<b>19.863.878</b>	<b>0</b>	<b>10.490.000</b>	<b>10.490.000</b>
<b>CO.04.01.03.01</b>	<b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>5.548</b>	<b>300.000</b>	<b>305.548</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>
CO.04.01.03.01.01	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.548	300.000	305.548	0	300.000	300.000
CO.04.01.03.01.01.01	Ammortamento Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.02	Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.03	Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.742	0	1.742	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.04	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.05	Ammortamento Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi	3.806	300.000	303.806	0	300.000	300.000
<b>CO.04.01.03.02</b>	<b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>9.386.501</b>	<b>10.171.829</b>	<b>19.558.330</b>	<b>0</b>	<b>10.190.000</b>	<b>10.190.000</b>
CO.04.01.03.02.01	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.386.501	10.171.829	19.558.330	0	10.190.000	10.190.000
CO.04.01.03.02.01.01	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	292	8.375.000	8.375.292	0	8.390.000	8.390.000
CO.04.01.03.02.01.02	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	300.000	300.000	0	300.000	300.000
CO.04.01.03.02.01.03	Ammortamento altri immobili	0	34.829	34.829	0	34.000	34.000
CO.04.01.03.02.01.04	Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	14.191	0	14.191	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.05	Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.06	Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.07	Ammortamento impianti e attrezzature	455.484	150.000	605.484	0	150.000	150.000
CO.04.01.03.02.01.08	Ammortamento attrezzature scientifiche	7.345.979	300.000	7.645.979	0	300.000	300.000
CO.04.01.03.02.01.09	Ammortamento mobili e arredi	139.991	430.000	569.991	0	430.000	430.000
CO.04.01.03.02.01.10	Ammortamento automezzi	105.693	2.000	107.693	0	2.000	2.000
CO.04.01.03.02.01.11	Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	1.256.600	565.000	1.821.600	0	569.000	569.000
CO.04.01.03.02.01.12	Ammortamento altri beni	68.271	15.000	83.271	0	15.000	15.000
<b>CO.04.01.03.03</b>	<b>SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.03.03.01	SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.01	Svalutazione partecipazioni in altri enti	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.02	Svalutazione Titoli	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.03	Svalutazione altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.03.04</b>	<b>SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.03.04.01	SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.04.01.01	Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.04</b>	<b>ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	<b>11.500</b>	<b>5.765.100</b>	<b>5.776.600</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>
<b>CO.04.01.04.01</b>	<b>ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	<b>11.500</b>	<b>5.765.100</b>	<b>5.776.600</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>
CO.04.01.04.01.01	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	0	2.668.900	2.668.900	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.02	Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	11.500	1.650.000	1.661.500	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.03	Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti	0	69.200	69.200	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.04	Accantonamenti rischi su crediti	0	0	0	0	500.000	500.000

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione anno 2026 Budget economico**

		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.04.01.01.05	Accantonamenti rischi per ricorsi in atto	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.06	Accantonamenti oneri futuri	0	1.251.000	1.251.000	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.07	Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000
CO.04.01.04.01.01.08	Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	0	76.000	76.000	0	76.000	76.000
<b>CO.04.01.05</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>5.021.597</b>	<b>2.644.169</b>	<b>7.665.766</b>	<b>24.032.117</b>	<b>2.601.254</b>	<b>26.633.371</b>
<b>CO.04.01.05.01</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>5.021.597</b>	<b>2.644.169</b>	<b>7.665.766</b>	<b>24.032.117</b>	<b>2.601.254</b>	<b>26.633.371</b>
<b>CO.04.01.05.01.01</b>	<b>IMPOSTE INDIRETTE</b>	<b>57.694</b>	<b>2.607.269</b>	<b>2.664.963</b>	<b>52.365</b>	<b>2.517.604</b>	<b>2.569.969</b>
CO.04.01.05.01.01.01	Imposte indirette	57.694	2.607.269	2.664.963	52.365	2.517.604	2.569.969
CO.04.01.05.01.01.01.01	Imposte sul patrimonio	8.927	0	8.927	8.708	0	8.708
CO.04.01.05.01.01.01.02	Imposte sul registro	4.000	4.900	8.900	3.843	4.900	8.743
CO.04.01.05.01.01.01.03	IVA pro rata	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.05.01.01.01.04	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	0	2.000.000	2.000.000	0	1.948.000	1.948.000
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	9.598	310.657	320.255	6.230	274.241	280.471
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	35.169	291.712	326.881	33.584	290.463	324.047
<b>CO.04.01.05.01.02</b>	<b>COSTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>4.963.903</b>	<b>36.900</b>	<b>5.000.803</b>	<b>23.979.752</b>	<b>83.650</b>	<b>24.063.402</b>
CO.04.01.05.01.02.04	Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	0	0	0	800.000	0	800.000
CO.04.01.05.01.02.05	Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	0	0	0	3.500.000	0	3.500.000
CO.04.01.05.01.02.06	Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	0	0	0	14.000.000	0	14.000.000
CO.04.01.05.01.02.07	Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	501.700	300	502.000	452.450	41.550	494.000
CO.04.01.05.01.02.08	Costi diversi	10.200	0	10.200	1.327.304	0	1.327.304
CO.04.01.05.01.02.09	Costi per supplenze e contratti personale docente	795.308	36.600	831.908	703.288	42.100	745.388
CO.04.01.05.01.02.10	Costi per stipendi e compensi accessori	110.000	0	110.000	110.000	0	110.000
CO.04.01.05.01.02.11	Costi per personale T/A a tempo determinato	1.402.162	0	1.402.162	1.537.304	0	1.537.304
CO.04.01.05.01.02.12	Costi per ricercatori a tempo determinato	2.144.533	0	2.144.533	1.549.406	0	1.549.406
CO.04.01.05.01.02.24	Costi per contratti di ricerca art. 22	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.05.01.02.25	Costi per incarichi post-doc art. 22 bis	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.05.01.02.26	Costi per incarichi art. 22 ter	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
<b>CO.05.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
<b>CO.05.01.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
<b>CO.05.01.01.02</b>	<b>INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
<b>CO.05.01.01.02.01</b>	<b>INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
CO.05.01.01.02.01.01	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	0	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000
CO.05.01.01.02.01.01.01	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.02	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.03	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	0	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000
CO.05.01.01.02.01.01.04	Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.05	Oneri finanziari derivanti da operazioni di cartolarizzazione	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.06	Oneri finanziari per operazioni in derivati	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05.01.01.03</b>	<b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.05.01.01.03.02</b>	<b>PERDITE SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.03.02.01	Perdite su cambi	0	0	0	0	0	0
<b>CO.06</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2026 Budget economico

		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.06.01.01</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0	0	0	0	0	0
<b>CO.06.01.01.02</b>	<b>SVALUTAZIONI</b>	0	0	0	0	0	0
<b>CO.06.01.01.02.01</b>	<b>SVALUTAZIONI</b>	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.01	Svalutazioni partecipazioni	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.02	Svalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.03	Svalutazioni titoli dell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
<b>CO.07</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	0	0	0	0	0	0
<b>CO.07.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	0	0	0	0	0	0
<b>CO.07.01.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	0	0	0	0	0	0
<b>CO.07.01.01.02</b>	<b>ONERI STRAORDINARI</b>	0	0	0	0	0	0
<b>CO.07.01.01.02.01</b>	<b>ONERI STRAORDINARI</b>	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.02.01.01	Sopravvenienze passive	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.02.01.02	Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0
<b>CO.08</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	830.477	14.561.999	15.392.476	387.651	14.560.000	14.947.651
<b>CO.08.01</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	830.477	14.561.999	15.392.476	387.651	14.560.000	14.947.651
<b>CO.08.01.01</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	830.477	14.561.999	15.392.476	387.651	14.560.000	14.947.651
<b>CO.08.01.01.01</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	830.477	14.561.999	15.392.476	387.651	14.560.000	14.947.651
CO.08.01.01.01.01	Imposte sul reddito dell'esercizio corrente	830.477	14.561.999	15.392.476	387.651	14.560.000	14.947.651
CO.08.01.01.01.01.01	Imposte sul reddito dell'esercizio corrente: IRES	0	560.000	560.000	0	560.000	560.000
CO.08.01.01.01.01.02	Imposte sul reddito dell'esercizio corrente: IRAP	830.477	14.001.999	14.832.476	387.651	14.000.000	14.387.651
CO.08.01.01.01.01.02	Imposte sul reddito dell'esercizio differite	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.02.01	Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.02.02	Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.03	Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.03.01	Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.03.02	Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP	0	0	0	0	0	0
<b>CO.09</b>	<b>CONTO PROGETTI</b>	0	0	0	0	0	0
<b>CO.09.01</b>	<b>CONTO PROGETTI</b>	0	0	0	0	0	0
<b>CO.09.01.01</b>	<b>CONTO PROGETTI</b>	0	0	0	0	0	0
<b>CO.09.01.01.01</b>	<b>CONTO PROGETTI</b>	0	0	0	0	0	0
<b>CO.09.01.01.01.01</b>	<b>CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Strutture</b>	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01	Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili				0		0
CO.09.01.01.01.01.02	Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le				0		0
CO.09.01.01.01.01.03	Progetti per la didattica- altro				0		0
CO.09.01.01.01.01.04	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi				0		0
CO.09.01.01.01.01.05	Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero				0		0
CO.09.01.01.01.01.06	Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri				0		0

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2026 Budget economico

		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.09.01.01.01.01.07	Progetti per ricerca finanziata dall'Ateneo			0			0
CO.09.01.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali			0			0
CO.09.01.01.01.01.09	Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici			0			0
CO.09.01.01.01.01.10	Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati			0			0
CO.09.01.01.01.01.11	Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)			0			0
CO.09.01.01.01.01.12	Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali			0			0
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le			0			0
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate			0			0
<b>CO.09.01.01.01.02</b>	<b>CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Amministrazione Centrale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.09.01.01.01.02.01	Progetti per la didattica			0			0
CO.09.01.01.01.02.02	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le			0			0
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate			0			0
CO.09.01.01.01.02.07	Progetti per altre spese per programma Erasmus			0			0
CO.09.01.01.01.02.08	Progetti per le spese di promozione delle attività internazionali dell'Ateneo			0			0

# Budget economico riclassificato 2026

## Budget economico 2026

	Budget 2026	Budget 2025	Bilancio d'esercizio 2024
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	153.751.316	153.969.587	150.748.895
1) Proventi per la didattica	70.523.186	67.019.965	67.289.349
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	15.397.846	15.381.037	12.492.379
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	67.830.284	71.568.585	70.967.167
<b>II. CONTRIBUTI</b>	356.537.440	332.632.023	358.624.144
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	335.701.690	313.831.828	337.577.177
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.079.395	2.228.661	2.160.503
3) Contributi altre Amministrazioni locali	4.807.544	4.600.888	1.964.962
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.253.082	1.242.710	3.839.994
5) Contributi da Università	1.606.759	1.573.080	1.698.310
6) Contributi da altri (pubblici)	5.301.028	4.970.881	5.789.216
7) Contributi da altri (privati)	4.787.942	4.183.975	5.593.982
<b>III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>			
<b>IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	25.086.902	47.495.184	17.422.664
1) Utilizzo di riserve di patrimonio nette derivanti dalla contabilità finanziaria	1.981.371	5.040.661	-
<b>V. VARIAZIONE RIMANENZE</b>			
<b>VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>			
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>535.375.658</b>	<b>534.096.794</b>	<b>526.795.703</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VII. COSTI DEL PERSONALE</b>	295.430.468	295.616.767	274.890.944
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	218.807.335	219.817.649	207.501.766
a) docenti/ricercatori	169.680.963	169.149.785	158.801.019
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	30.834.879	33.814.687	32.482.504
c) docenti a contratto	1.421.709	1.348.720	1.353.019
d) esperti linguistici	3.222.775	3.346.200	2.873.704
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.504.239	4.426.973	3.548.388
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.160.000	1.160.000	1.692.652
g) missioni e rimborso spese	7.982.770	6.571.284	6.750.480
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	76.623.133	75.799.118	67.389.178
<b>VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>190.257.470</b>	<b>184.794.004</b>	<b>186.689.874</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	66.066.836	56.551.039	78.274.166
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	154.667	66.646	94.389
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	18.623.273	22.661.177	11.178.557
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	9.538.436	16.646.261	8.361.648
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	963.575	982.482	842.280
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	71.163.432	66.348.559	61.780.849
9) Acquisto altri materiali	3.537.442	2.988.881	2.422.410
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	3.065.124	2.849.516	2.717.898
12) Altri costi	17.144.686	15.699.443	21.017.678
<b>IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>19.863.878</b>	<b>10.490.000</b>	<b>20.593.505</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	305.548	300.000	606.950
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	19.558.330	10.190.000	19.515.999
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	470.555
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
<b>X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>5.776.600</b>	<b>626.000</b>	<b>18.572.820</b>
<b>XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>7.665.766</b>	<b>26.633.371</b>	<b>2.767.058</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>518.994.182</b>	<b>518.160.143</b>	<b>503.514.201</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>16.381.476</b>	<b>15.936.651</b>	<b>23.281.502</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-</b>	<b>989.000</b>	<b>989.000</b>
1) Proventi finanziari	11.000	11.000	10.007
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-	1.000.000	1.000.000
3) Utili e Perdite su cambi	-	-	3.004
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>201.212</b>
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	201.212
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.344.392</b>
1) Proventi	-	-	13.882.688
2) Oneri	-	-	538.296
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>15.392.476</b>	<b>14.947.651</b>	<b>15.469.222</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19.979.982</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO - PATRIMONIALE</b>			
<b>RISULTATO FINALE PRESUNTO</b>			

# Budget degli investimenti 2026

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE

**Bilancio unico di ateneo di previsione anno 2026 autorizzatorio**

**Budget degli investimenti**

# Budget economico riclassificato per unità analitiche 2026

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2026		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale

**PROVENTI**

Struttura Amministrativa di Ateneo	91.177.195	358.522.669	449.699.864
------------------------------------	------------	-------------	-------------

Area Servizi Economici e Finanziari	1.225.000	352.869.298	354.094.298
-------------------------------------	-----------	-------------	-------------

Area Servizi Economici e Finanziari		65.000	352.759.298	352.824.298
CO.03.01.01.01.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea ante DM509/99	0	500.000	500.000
CO.03.01.01.01.01.02	Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	0	56.000.000	56.000.000
CO.03.01.01.01.01.03	Tasse e contributi scuole di specializzazione	0	4.900.000	4.900.000
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	0	550.000	550.000
CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	0	150.000	150.000
CO.03.01.01.01.01.07.03	Tasse e contributi per tiricini formativi attivi	0	0	0
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	0	350.000	350.000
CO.03.01.01.01.01.08	Tasse e contributi per esami di stato	0	350.000	350.000
CO.03.01.01.01.01.09	Indennità di mora	0	0	0
CO.03.01.01.01.01.10	Altro da studenti non costituente gettito	0	1.700.000	1.700.000
CO.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	0	960.000	960.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	0	1.040.000	1.040.000
	<i>di cui quote al bilancio</i>	0	800.000	800.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>	0	240.000	240.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	0	90.000	90.000
	<i>di cui quote al bilancio</i>	0	70.000	70.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>	0	20.000	20.000
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	0	11.500	11.500
	<i>di cui quote al bilancio</i>	0	8.000	8.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>	0	3.500	3.500
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	65.000	6.500	71.500
	<i>di cui quote al bilancio</i>	0	5.000	5.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>	0	1.500	1.500

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<b>Rif. Conto Economico</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>PREVISIONI 2026</b>		
		<b>Con vincolo di destinazione</b>	<b>Senza vincolo di destinazione</b>	<b>Totale</b>
CO.03.01.02.01.01.01	F.F.O. libero	0	271.500.000	271.500.000
CO.03.01.02.01.05.01	Contributi correnti statali per le programmazione del sistema universitario	0	8.000.000	8.000.000
CO.03.01.05.03.01.01	Proventi per rimborsi quote assicurative	0	250.000	250.000
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	0	1.810.000	1.810.000
CO.03.01.05.03.01.04.04	Utilizzo Fondo per lo sviluppo della didattica e della ricerca	0	900.000	900.000
CO.03.01.05.03.01.10	Contributi agli investimenti	0	3.680.298	3.680.298
CO.05.01.01.01.01.01	Interessi attivi su c/c bancario e postale	0	1.000	1.000
CO.05.01.01.01.01.03	Altri interessi attivi	0	10.000	10.000
<b>Area Servizi Economici e Finanziari - Docenti e Ricercatori</b>		<b>1.030.000</b>	<b>20.000</b>	<b>1.050.000</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale - quota personale	900.000	0	900.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento - quota personale	130.000	0	130.000
CO.03.01.05.02.01.10	Proventi per stipendi e compensi accessori	0	20.000	20.000
<b>Area Servizi Economici e Finanziari - Tecnici amministrativi</b>		<b>130.000</b>	<b>90.000</b>	<b>220.000</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale - quota personale	100.000	0	100.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento - quota personale	30.000	0	30.000
CO.03.01.05.02.01.10	Proventi per stipendi e compensi accessori	0	90.000	90.000
<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca</b>		<b>6.243.447</b>	<b>0</b>	<b>6.243.447</b>
<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Ricerca</b>		<b>660.000</b>	<b>0</b>	<b>660.000</b>
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	660.000	0	660.000
<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Assegni di Ricerca</b>		<b>1.390.447</b>	<b>0</b>	<b>1.390.447</b>
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	305.514	0	305.514
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	740.000	0	740.000
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	344.933	0	344.933

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<b>Rif. Conto Economico</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>PREVISIONI 2026</b>		
		<b>Con vincolo di destinazione</b>	<b>Senza vincolo di destinazione</b>	<b>Totale</b>
	<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Centro di Risonanze Magnetiche CERM</b>	<b>1.943.000</b>	<b>0</b>	<b>1.943.000</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	50.000	0	50.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	50.000	0	50.000
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	1.843.000	0	1.843.000
	<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Centro Protezione Civile</b>	<b>2.250.000</b>	<b>0</b>	<b>2.250.000</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	300.000	0	300.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	100.000	0	100.000
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	100.000	0	100.000
CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	100.000	0	100.000
CO.03.01.01.03.01.01.07	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	50.000	0	50.000
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	450.000	0	450.000
CO.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	100.000	0	100.000
CO.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	1.000.000	0	1.000.000
CO.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	50.000	0	50.000
	<b>Area Servizi alla Didattica</b>	<b>13.875.891</b>	<b>4.500.000</b>	<b>18.375.891</b>
	<b>Area Servizi alla Didattica</b>	<b>6.000.146</b>	<b>0</b>	<b>6.000.146</b>
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	2.409.275	0	2.409.275
CO.03.01.02.01.04.01	Contributi correnti statali per attività sportiva	90.871	0	90.871
CO.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	3.500.000	0	3.500.000
	<b>Area Servizi alla Didattica - Dottorato</b>	<b>7.875.746</b>	<b>4.500.000</b>	<b>12.375.746</b>
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	700.000	4.500.000	5.200.000
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	4.375.746	0	4.375.746
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	900.000	0	900.000
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	100.000	0	100.000
CO.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da università	750.000	0	750.000
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	750.000	0	750.000
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	300.000	0	300.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<b>Rif. Conto Economico</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>PREVISIONI 2026</b>		
		<b>Con vincolo di destinazione</b>	<b>Senza vincolo di destinazione</b>	<b>Totale</b>
	<b>Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare</b>	0	72.000	72.000
	<b>Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare - Patrimonio</b>	0	72.000	72.000
CO.03.01.05.01.01.01	Fitti attivi da fabbricati e terreni	0	72.000	72.000
	<b>Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere</b>	0	1.081.371	1.081.371
	<b>Area Programmazione e Gestione Grandi Opere - Edilizia</b>	0	1.081.371	1.081.371
CO.03.01.05.03.01.04.03	Utilizzo fondi spese future per edilizia	0	1.081.371	1.081.371
	<b>Area Persone e Organizzazione</b>	<b>56.703.758</b>	0	<b>56.703.758</b>
	<b>Area Persone e Organizzazione - Docenti e Ricercatori</b>	<b>14.641.196</b>	0	<b>14.641.196</b>
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	4.755.290	0	4.755.290
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	4.997.892	0	4.997.892
CO.03.01.05.02.01.04	Proventi per supplenze e contratti personale docente	831.908	0	831.908
CO.03.01.05.02.01.06	Proventi per ricercatori a tempo determinato	2.144.533	0	2.144.533
CO.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	1.911.573	0	1.911.573
	<b>Area Persone e Organizzazione - Tecnici-Amministrativi</b>	<b>2.062.562</b>	0	<b>2.062.562</b>
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	460.400	0	460.400
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	100.000	0	100.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri privati	100.000	0	100.000
CO.03.01.05.02.01.05	Proventi per personale TA a tempo determinato	1.402.162	0	1.402.162

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<b>Rif. Conto Economico</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>PREVISIONI 2026</b>		
		<b>Con vincolo di destinazione</b>	<b>Senza vincolo di destinazione</b>	<b>Totale</b>
	<b>Area Persone e Organizzazione - Assistenza</b>	<b>40.000.000</b>	<b>0</b>	<b>40.000.000</b>
CO.03.01.02.01.02.01	Contratti di formazione specialistica	35.200.000	0	35.200.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e provincie autonome	1.800.000	0	1.800.000
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	2.500.000	0	2.500.000
CO.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da università	100.000	0	100.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	200.000	0	200.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	200.000	0	200.000
	<b>Area Servizi Economiali Patrimoniali e Logistici</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	50.000	0	50.000
	<b>Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione</b>	<b>13.079.099</b>	<b>0</b>	<b>13.079.099</b>
	<b>Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici</b>	<b>13.079.099</b>	<b>0</b>	<b>13.079.099</b>
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	13.079.099	0	13.079.099
	<b>Centro Linguistico d'Ateneo</b>	<b>303.000</b>	<b>0</b>	<b>303.000</b>
CO.03.01.01.01.01.07.02	Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	190.000	0	190.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	20.000	0	20.000
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	90.000	0	90.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	3.000	0	3.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<b>Rif. Conto Economico</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>PREVISIONI 2026</b>		
		<b>Con vincolo di destinazione</b>	<b>Senza vincolo di destinazione</b>	<b>Totale</b>
	<b>Museo di Storia Naturale</b>	<b>790.000</b>	<b>0</b>	<b>790.000</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	30.000	0	30.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	550.000	0	550.000
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	50.000	0	50.000
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	30.000	0	30.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	10.000	0	10.000
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	10.000	0	10.000
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	10.000	0	10.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	30.000	0	30.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	30.000	0	30.000
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	5.000	0	5.000
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	35.000	0	35.000
	<b>Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF)</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	10.000	0	10.000
	<b>CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione</b>	<b>24.480</b>	<b>0</b>	<b>24.480</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	3.000	0	3.000
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	20.000	0	20.000
CO.03.01.01.03.01.01.02	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	1.480	0	1.480

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<b>Rif. Conto Economico</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>PREVISIONI 2026</b>		
		<i>Con vincolo di destinazione</i>	<i>Senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>
	<b>Piattaforma Amministrativa per la Gestione dei Centri</b>	<b>286.000</b>	<b>0</b>	<b>286.000</b>
CO.03.01.01.01.01.07.01	Contributi corsi centro cultura stranieri	30.000	0	30.000
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	1.000	0	1.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	105.000	0	105.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	78.000	0	78.000
CO.03.01.01.03.01.01.07	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	10.000	0	10.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	60.000	0	60.000
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi	2.000	0	2.000
	<b>Sistema Bibliotecario d'Ateneo</b>	<b>448.700</b>	<b>15.000</b>	<b>463.700</b>
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	7.000	0	7.000
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	78.500	0	78.500
CO.03.01.02.01.06.01	Altri contributi correnti statali	10.000	0	10.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	125.000	0	125.000
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	11.000	0	11.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	46.000	0	46.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	24.000	0	24.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	129.000	0	129.000
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi	8.200	0	8.200
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	0	15.000	15.000
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	10.000	0	10.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<b>Rif. Conto Economico</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>PREVISIONI 2026</b>		
		<b>Con vincolo di destinazione</b>	<b>Senza vincolo di destinazione</b>	<b>Totale</b>

<b>Dipartimenti</b>		<b>83.809.614</b>	<b>0</b>	<b>83.809.614</b>
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	6.215.597	0	6.215.597
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	2.969.294	0	2.969.294
CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	1.042.892	0	1.042.892
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	80.000	0	80.000
CO.03.01.01.01.01.07.03	Tasse e contributi per tiricini formativi attivi	750.000	0	750.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	10.647.902	0	10.647.902
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	545.325	0	545.325
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	5.000	0	5.000
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	285.119	0	285.119
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	10.398.779	0	10.398.779
CO.03.01.01.03.01.01.02	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	1.927.665	0	1.927.665
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	3.536.635	0	3.536.635
CO.03.01.01.03.01.01.04	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	696.004	0	696.004
CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	19.571.825	0	19.571.825

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2026		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
CO.03.01.01.03.01.01.06	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	290.862	0	290.862
CO.03.01.01.03.01.01.07	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	1.376.047	0	1.376.047
CO.03.01.01.03.01.01.08	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	5.545.920	0	5.545.920
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	617.141	0	617.141
CO.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	35.000	0	35.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	26.855	0	26.855
CO.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	117.540	0	117.540
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	838.780	0	838.780
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.337.764	0	1.337.764
CO.03.01.02.04.01.01	Contributi correnti unione europea e dal Resto del Mondo	1.763.169	0	1.763.169
CO.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e dal Resto del Mondo	489.913	0	489.913
CO.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da università	367.351	0	367.351
CO.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da università	389.408	0	389.408
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	1.613.519	0	1.613.519
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	668.509	0	668.509
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	1.424.622	0	1.424.622
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	2.704.320	0	2.704.320
CO.03.01.05.01.01.01	Fitti attivi da fabbricati e terreni	185.000	0	185.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	310.000	0	310.000
CO.03.01.05.03.01.03	Altri proventi	10.000	0	10.000
CO.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	356.769	0	356.769
CO.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	1.256.816	0	1.256.816
CO.03.01.05.03.02.04	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	150.000	0	150.000
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	856.996	0	856.996
CO.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	690.729	0	690.729
CO.03.01.05.03.02.08	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	242.511	0	242.511
CO.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	1.380.106	0	1.380.106
CO.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	91.930	0	91.930
<b>TOTALE</b>		<b>176.848.989</b>	<b>358.537.669</b>	<b>535.386.658</b>

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2026		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

**COSTI**

Struttura Amministrativa di Ateneo	91.177.195	348.392.340	439.569.535
------------------------------------	------------	-------------	-------------

Area Servizi Economici e Finanziari	1.225.000	33.195.545	34.420.545
-------------------------------------	-----------	------------	------------

	Area Servizi Economici e Finanziari	65.000	32.387.721	32.452.721
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	65.000	120.000	185.000
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.12.05.01	Trasferimenti correnti allo Stato	0	2.305.000	2.305.000
CO.04.01.02.01.12.11.02	Gettoni di presenza negli organi istituzionali	0	121.716	121.716
CO.04.01.02.01.12.11.03	Compensi agli organi istituzionali	0	243.176	243.176
CO.04.01.02.01.12.11.04	Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.12.12.04	Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	300.000	300.000
CO.04.01.02.01.12.12.05	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	0	50.000	50.000
CO.04.01.03.01.01.05	Ammortamento interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi	0	300.000	300.000
CO.04.01.03.02.01.01	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	8.375.000	8.375.000
CO.04.01.03.02.01.02	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	300.000	300.000
CO.04.01.03.02.01.03	Ammortamento altri immobili	0	34.829	34.829
CO.04.01.03.02.01.07	Ammortamento impianti e attrezzature	0	150.000	150.000
CO.04.01.03.02.01.08	Ammortamento attrezzature scientifiche	0	300.000	300.000
CO.04.01.03.02.01.09	Ammortamento mobili e arredi	0	430.000	430.000
CO.04.01.03.02.01.10	Ammortamento automezzi	0	2.000	2.000
CO.04.01.03.02.01.11	Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	565.000	565.000
CO.04.01.03.02.01.12	Ammortamento altri beni	0	15.000	15.000
CO.04.01.04.01.01.07	Accantonamento per Trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	0	50.000	50.000
CO.04.01.04.01.01.08	Accantonamento per Trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	0	76.000	76.000
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	0	260.000	260.000
CO.05.01.01.02.01.01.03	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	0	1.000.000	1.000.000
CO.08.01.01.01.01.01.01	Imposte sul reddito dell'esercizio corrente: IRES	0	560.000	560.000
CO.08.01.01.01.01.01.02	Imposte sul reddito dell'esercizio corrente: IRAP	0	14.000.000	14.000.000
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0	2.800.000	2.800.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<b>Rif. Conto Economico</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>PREVISIONI 2026</b>		
		<b>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</b>	<b>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</b>	<b>Totale</b>
	<b>Area Servizi Economici e Finanziari - Docenti e Ricercatori</b>	<b>1.030.000</b>	<b>367.824</b>	<b>1.397.824</b>
CO.04.01.01.01.06.01.01	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	930.000	0	930.000
CO.04.01.01.01.06.01.03	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale ricercatore a tempo determinato	100.000	0	100.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	30.000	30.000
CO.04.01.02.01.12.11.01	Indennita' di carica organi istituzionali	0	337.824	337.824
	<b>Area Servizi Economici e Finanziari - Tecnici amministrativi</b>	<b>130.000</b>	<b>440.000</b>	<b>570.000</b>
CO.04.01.01.01.06.01.05	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	120.000	0	120.000
CO.04.01.01.01.06.01.07	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato	10.000	0	10.000
CO.04.01.01.02.05.01.21	Gestione Inail conto Stato	0	400.000	400.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	40.000	40.000
	<b>Area Affari Generali e Legali</b>	<b>0</b>	<b>1.782.000</b>	<b>1.782.000</b>
CO.04.01.02.01.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	0	12.000	12.000
CO.04.01.02.01.12.01.01	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	0	100.000	100.000
CO.04.01.02.01.12.01.02	Spese per liti (patrocinio legale)	0	70.000	70.000
CO.04.01.02.01.12.05.24	Trasferimenti correnti al Circolo Dipendenti	0	100.000	100.000
CO.04.01.02.01.12.05.30	Trasferimenti correnti al LENS	0	620.000	620.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	75.000	75.000
CO.04.01.02.01.12.08.01	Assicurazione automezzi	0	120.000	120.000
CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici	0	405.000	405.000
CO.04.01.02.01.12.08.03	Assicurazione responsabilita' civile ente	0	275.000	275.000
	<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca</b>	<b>6.243.447</b>	<b>443.400</b>	<b>6.686.847</b>
	<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Ricerca</b>	<b>660.000</b>	<b>242.000</b>	<b>902.000</b>
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	0	187.000	187.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	15.000	15.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	30.000	30.000
CO.09.01.01.01.01.07	Progetti per ricerca finanziata dall'Ateneo	660.000	0	660.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<b>Rif. Conto Economico</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>PREVISIONI 2026</b>		
		<b>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</b>	<b>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</b>	<b>Totale</b>
	<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Assegni di Ricerca</b>	<b>1.390.447</b>	<b>200.000</b>	<b>1.590.447</b>
CO.04.01.01.01.02.02	Assegni di ricerca	1.390.447	200.000	1.590.447
	<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Centro di Risonanze Magnetiche CERM</b>	<b>1.943.000</b>	<b>1.400</b>	<b>1.944.400</b>
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	600	600
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	0	800	800
CO.09.01.01.01.01.11	Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)	1.843.000	0	1.843.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	100.000	0	100.000
	<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Centro Protezione Civile</b>	<b>2.250.000</b>	<b>0</b>	<b>2.250.000</b>
CO.09.01.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali	100.000	0	100.000
CO.09.01.01.01.01.09	Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici	50.000	0	50.000
CO.09.01.01.01.01.12	Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali	100.000	0	100.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	400.000	0	400.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	1.600.000	0	1.600.000
	<b>Area Servizi alla Didattica</b>	<b>13.875.891</b>	<b>15.196.017</b>	<b>29.071.908</b>
	<b>Area Servizi alla Didattica - Didattica</b>	<b>6.000.146</b>	<b>5.695.017</b>	<b>11.695.163</b>
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0	252.500	252.500
CO.04.01.02.01.01.03	Borse di studio Erasmus	3.500.000	0	3.500.000
CO.04.01.02.01.01.04	Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.750.000	0	1.750.000
CO.04.01.02.01.01.05	Attività a tempo parziale studenti	0	350.000	350.000
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziative e attività gestite dagli studenti	0	140.000	140.000
CO.04.01.02.01.01.08	Altre borse di studio	0	672.120	672.120
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	15.500	15.500
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	11.100	11.100
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	546.668	546.668
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	7.000	7.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	73.500	73.500
CO.04.01.02.01.12.05.18	Trasferimenti correnti ad altre Università	0	155.000	155.000
CO.04.01.02.01.12.05.20	Trasferimenti correnti al CUS	90.871	285.000	375.871
CO.04.01.02.01.12.05.26	Trasferimenti correnti a imprese private	0	510.479	510.479

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2026		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.02.01.12.05.29	Trasferimenti correnti al PIN s.c.r.l.	0	260.000	260.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	16.150	16.150
CO.04.01.02.01.12.07	Rimborsi tasse studenti	206.275	2.200.000	2.406.275
CO.09.01.01.01.01.01	Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili	453.000	200.000	653.000
<b>Area Servizi alla Didattica - Dottorato</b>		<b>7.875.746</b>	<b>8.700.000</b>	<b>16.575.746</b>
CO.04.01.02.01.01.01	Borse di studio per Dottorato di ricerca	7.875.746	7.930.000	15.805.746
CO.04.01.02.01.01.09	Spese mobilità Dottorandi e Studenti	0	770.000	770.000
<b>Area Servizi alla Didattica - Orientamento</b>		<b>0</b>	<b>801.000</b>	<b>801.000</b>
CO.04.01.02.01.01.07	Tutor per il sostegno studenti	0	600.000	600.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	30.000	30.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	171.000	171.000
<b>Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare</b>		<b>0</b>	<b>32.504.900</b>	<b>32.504.900</b>
<b>Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare - Patrimonio</b>		<b>0</b>	<b>32.504.900</b>	<b>32.504.900</b>
CO.04.01.02.01.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali	0	300.000	300.000
CO.04.01.02.01.08.15.01	Utenze e canoni: Energia elettrica	0	9.400.000	9.400.000
CO.04.01.02.01.08.15.02	Utenze e canoni: Acqua	0	650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.15.03	Utenze e canoni: Gas	0	210.000	210.000
CO.04.01.02.01.08.17	Riscaldamento	0	7.000.000	7.000.000
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili	0	7.250.000	7.250.000
CO.04.01.02.01.11.03.01	Locazioni Immobili	0	400.000	400.000
CO.04.01.02.01.11.03.02	Spese condominiali	0	590.000	590.000
CO.04.01.05.01.01.01.02	Imposte sul registro	0	4.900	4.900
CO.04.01.05.01.01.01.04	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	0	2.000.000	2.000.000
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	200.000	200.000
CO.04.01.02.01.12.05.27	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	0	4.500.000	4.500.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<b>Rif. Conto Economico</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>PREVISIONI 2026</b>		
		<b>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</b>	<b>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</b>	<b>Totale</b>

**Area Direzione Generale**

<b>0</b>	<b>1.349.745</b>	<b>1.349.745</b>
----------	------------------	------------------

<b>Area Direzione Generale - Sicurezza</b>		<b>0</b>	<b>956.000</b>	<b>956.000</b>
CO.04.01.02.01.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali	0	140.000	140.000
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	0	700.000	700.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi (analisi)	0	40.000	40.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	16.000	16.000
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0	60.000	60.000

**Area Direzione Generale - Coordinamento delle Funzioni Direzionali di Prog. Organizzazione e Controllo**

<b>0</b>	<b>393.745</b>	<b>393.745</b>
----------	----------------	----------------

CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	0	123.745	123.745
CO.04.01.02.01.12.05.18	Trasferimenti correnti ad altre Università	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	10.000	10.000
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0	250.000	250.000

**Area per la valorizzazione del patrimonio culturale-archivio e trattamento degli atti**

<b>0</b>	<b>45.000</b>	<b>45.000</b>
----------	---------------	---------------

CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	0	40.000	40.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	5.000	5.000

**Area Persone e Organizzazione**

<b>56.703.758</b>	<b>238.393.713</b>	<b>295.097.471</b>
-------------------	--------------------	--------------------

<b>Area Persone e Organizzazione - Docenti e Ricercatori</b>		<b>14.641.196</b>	<b>161.031.442</b>	<b>175.672.638</b>
CO.04.01.01.01.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato	5.562.884	134.380.456	139.943.340
CO.04.01.01.01.01.02	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	0	6.935.507	6.935.507
CO.04.01.01.01.01.03	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	7.246.404	16.249.644	23.496.048
CO.04.01.01.01.01.04	Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	0	100.000	100.000
CO.04.01.01.01.01.05	Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	731.908	143.060	874.967

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2026		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.01.01.01.08	Contratti di ricerca art. 22 e incarichi post-doc art. 22bis	1.000.000	0	1.000.000
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	0	100.000	100.000
CO.04.01.01.01.04.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato	0	3.045.000	3.045.000
CO.04.01.01.01.04.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	100.000	17.775	117.775
CO.04.01.01.01.04.03	Competenze accessorie al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000
CO.04.01.01.01.04.03.01	Supplenze e affidamenti al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000
<b>Area Persone e Organizzazione - Tecnici-Amministrativi</b>		<b>2.062.562</b>	<b>77.362.271</b>	<b>79.424.833</b>
CO.04.01.01.02.01.01	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	460.400	64.716.000	65.176.400
CO.04.01.01.02.01.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato	0	642.000	642.000
CO.04.01.01.02.01.03	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.436.800	620.743	2.057.543
CO.04.01.01.02.01.04	Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	0	296.000	296.000
CO.04.01.01.02.01.05	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato	146.212	0	146.212
CO.04.01.01.02.02.01	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI - Competenze accessorie ai dirigenti	0	743.368	743.368
CO.04.01.01.02.03.01	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP - Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP	0	2.589.594	2.589.594
CO.04.01.01.02.04.01	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A. - Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	496.800	496.800
CO.04.01.01.02.04.02	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A. - Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	4.875.520	4.875.520
CO.04.01.01.02.05.01.05	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	264.677	264.677
CO.04.01.01.02.05.01.13	Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150	950.000	969.150
CO.04.01.01.02.05.01.17	Spese di formazione del personale tecnico-amministrativo	0	225.000	225.000
CO.04.01.01.02.05.01.18	Spese di formazione del personale tecnico-amministrativo- obbligatorie	0	270.000	270.000
CO.04.01.01.02.05.01.19	Sussidi al personale tecnico amministrativo	0	365.000	365.000
CO.04.01.01.02.05.01.20	Attività di somministrazione	0	87.569	87.569
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	120.000	120.000
CO.04.01.02.01.12.12.01	Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	0	50.000	50.000
CO.04.01.02.01.12.12.02	Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	0	50.000	50.000
<b>Area Persone e Organizzazione - Assistenza</b>		<b>40.000.000</b>	<b>0</b>	<b>40.000.000</b>
CO.04.01.02.01.01.02	Contratti di formazione specialistica	40.000.000	0	40.000.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2026		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

**Area Servizi Economali Patrimoniali e Logistici**

<b>50.000</b>	<b>19.246.000</b>	<b>19.296.000</b>
---------------	-------------------	-------------------

CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	0	3.500	3.500
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	0	610.000	610.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	0	125.000	125.000
CO.04.01.02.01.08.09	Smaltimento rifiuti tossici	0	650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.13	Spese di rappresentanza	0	500	500
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	2.141.000	2.141.000
CO.04.01.02.01.08.15.04	Utenze e canoni: Telefonia fissa	0	130.000	130.000
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	0	80.000	80.000
CO.04.01.02.01.08.16	Pulizie	0	6.350.000	6.350.000
CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	0	6.000	6.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	525.000	525.000
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti mobili	0	50.000	50.000
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato	0	7.300.000	7.300.000
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti	0	30.000	30.000
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	0	15.000	15.000
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestuario	0	9.000	9.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	50.000	90.000	140.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	140.000	140.000
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	0	80.000	80.000
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	0	80.000	80.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	0	65.000	65.000
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	0	3.000	3.000
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	13.000	13.000
CO.04.01.02.01.12.05.27	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	0	750.000	750.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<b>Rif. Conto Economico</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>PREVISIONI 2026</b>		
		<i>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</i>	<i>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</i>	<b>Totale</b>
	<b>Area per l'Innovazione e Gestione dei Sistemi informativi ed Informatici</b>	<b>0</b>	<b>5.274.500</b>	<b>5.274.500</b>
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	1.794.716	1.794.716
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	0	956.306	956.306
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	0	89.716	89.716
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	0	67.100	67.100
CO.04.01.02.01.08.20	Servizi informatici	0	2.309.462	2.309.462
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	0	50.000	50.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	200	200
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	2.000	2.000
	<b>Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione</b>	<b>13.079.099</b>	<b>961.520</b>	<b>14.040.619</b>
	<b>Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici</b>	<b>13.079.099</b>	<b>0</b>	<b>13.079.099</b>
CO.09.01.01.01.01.05	Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero	13.079.099	0	13.079.099
	<b>Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement</b>	<b>0</b>	<b>961.520</b>	<b>961.520</b>
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	168.400	168.400
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	0	23.000	23.000
CO.04.01.02.01.08.12	Pubblicità	0	96.000	96.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	180.100	180.100
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: accesso a banche dati on-line	0	53.220	53.220
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	32.500	32.500
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	25.600	25.600
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	7.000	7.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	27.200	27.200
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0	348.500	348.500

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2026		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

### Centro Linguistico d'Ateneo

303.000	18.000	321.000
---------	--------	---------

CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	0	6.000	6.000
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)		6.500	6.500
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	0	5.500	5.500
CO.09.01.01.01.01.04	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	190.000	0	190.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	110.000	0	110.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	3.000	0	3.000

### Museo di Storia Naturale

790.000	572.800	1.362.800
---------	---------	-----------

CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	0	7.000	7.000
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	0	500	500
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	0	8.000	8.000
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	0	3.000	3.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	180.800	180.800
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	0	3.000	3.000
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	0	11.000	11.000
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	0	4.000	4.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestuario	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	30.000	30.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	19.000	19.000
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	0	2.000	2.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	0	4.500	4.500
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	24.000	24.000
CO.09.01.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali	40.000	0	40.000
CO.09.01.01.01.01.10	Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati	5.000	0	5.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	630.000	0	630.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	115.000	250.000	365.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<b>Rif. Conto Economico</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>PREVISIONI 2026</b>		
		<b>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</b>	<b>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</b>	<b>Totale</b>

**Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF)**

<b>10.000</b>	<b>249.904</b>	<b>259.904</b>
---------------	----------------	----------------

CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	0	200.832	200.832
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	300	300
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	0	11.372	11.372
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	0	13.000	13.000
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	0	19.000	19.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	400		400
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	5.000	5.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	10.000	0	10.000

**CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione**

<b>24.480</b>	<b>308.500</b>	<b>332.980</b>
---------------	----------------	----------------

CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	80.000	80.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	3.000	3.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	500	500
CO.04.01.02.01.12.05.26	Trasferimenti correnti a imprese private	0	25.000	25.000
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	0	200.000	200.000
CO.09.01.01.01.01.06	Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri	1.480	0	1.480
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	23.000	0	23.000

**Piattaforma Amministrativa per la Gestione dei Centri**

<b>286.000</b>	<b>31.620</b>	<b>317.620</b>
----------------	---------------	----------------

CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	0	15.000	15.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	15.000	15.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	1.620	1.620
CO.09.01.01.01.01.09	Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici	10.000	0	10.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	183.000	0	183.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	93.000	0	93.000

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2026		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
	<b>Sistema Bibliotecario d'Ateneo</b>	<b>448.700</b>	<b>5.984.000</b>	<b>6.432.700</b>

CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	0	316.500	316.500
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	0	407.000	407.000
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	0	1.500	1.500
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	1.500	1.500
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	0	4.500	4.500
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	3.000	3.000
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature	0	58.250	58.250
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	156.000	156.000
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	0	3.680.580	3.680.580
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	0	2.200	2.200
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	0	920	920
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	0	1.026.000	1.026.000
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	0	62.250	62.250
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	0	26.700	26.700
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzi varie	0	13.800	13.800
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti mobili	0	3.400	3.400
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	4.700	4.700
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	41.850	41.850
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzi	0	200	200
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	0	10.100	10.100
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso	0	37.000	37.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	0	13.200	13.200
CO.04.01.02.01.12.05.22	Trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche	0	26.000	26.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	5.500	5.500
CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici	0	800	800
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	0	100	100
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	0	150	150
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	75.000	75.000
CO.04.01.05.01.02.07	Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	0	300	300
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	85.500	0	85.500
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	363.200	0	363.200

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2026		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

Dipartimenti		83.809.614	2.980.505	86.790.119
CO.04.01.01.01.02.02	Assegni di ricerca	162.451	124.000	286.451
CO.04.01.01.01.03.01	Docenti a contratto su finanziamenti esterni	750.000	0	750.000
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	94.562	230.989	325.551
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	788.218	469.439	1.257.657
CO.04.01.02.01.01.08	Altre borse di studio	0	21.470	21.470
CO.04.01.02.01.01.09	Spese mobilità Dottorandi e Studenti	18.210	84.355	102.565
CO.04.01.02.01.04.01	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	334.518	384.198	718.716
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	7.000	19.500	26.500
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	0	2.000	2.000
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	1.000	12.000	13.000
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	1.000	6.000	7.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	86.949	155.357	242.306
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	198.708	131.218	329.926
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	51.327	69.114	120.441
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	0	3.500	3.500
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	351	62.377	62.728
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	73.100	198.032	271.132
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	10.000	46.300	56.300
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	0	1.500	1.500
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	7.000	38.880	45.880
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	5.000	300	5.300

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2026		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	3.000	10.100	13.100
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	92.537	107.250	199.787
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti mobili	0	600	600
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti	15.000	0	15.000
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	1.000	935	1.935
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestuario	0	4.500	4.500
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	26.177	205.733	231.910
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	28.772	161.973	190.745
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	42.040	74.837	116.877
CO.04.01.02.01.09.02.08	Animali e materiale per custodia e mantenimento	4.000	7.000	11.000
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzi	0	8.000	8.000
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	0	150.850	150.850
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso	0	10.615	10.615
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	35.000	27.000	62.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	8.200	35.070	43.270
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	43.097	5.850	48.947
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	55.180	34.600	89.780
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	0	1.396	1.396
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	0	700	700
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	200	14.067	14.267
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	1.300	1.300
CO.04.01.05.01.02.09	Costi per supplenze e contratti pers docente	0	36.600	36.600
CO.09.01.01.01.01.03	Progetti per la didattica- altro	12.000	0	12.000
CO.09.01.01.01.01.04	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	4.092.186	0	4.092.186
CO.09.01.01.01.01.05	Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero	11.015.920	0	11.015.920
CO.09.01.01.01.01.06	Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri	1.962.665	0	1.962.665
CO.09.01.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali	5.687.943	0	5.687.943
CO.09.01.01.01.01.09	Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici	2.674.826	0	2.674.826
CO.09.01.01.01.01.10	Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati	8.250.240	0	8.250.240

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<i>Rif. Conto Economico</i>	<i>Descrizione Conto</i>	<i>PREVISIONI 2026</i>		
		<i>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</i>	<i>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>
CO.09.01.01.01.01.11	Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)	50.000	0	50.000
CO.09.01.01.01.01.12	Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali	20.061.738	0	20.061.738
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	11.483.346	0	11.483.346
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	15.553.153	0	15.553.153
<b>TOTALE</b>		<b>176.848.989</b>	<b>358.537.669</b>	<b>535.386.658</b>

Budget degli investimenti  
riclassificato per unità analitiche  
2026

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2026		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale

**FONTI DI COPERTURA**

Struttura amministrativa di Ateneo	21.979.764	0	21.979.764
Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere	21.326.547	0	21.326.547

CO.03.01.01.03.01.01.01	Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere - Edilizia	21.326.547	0	21.326.547
CO.03.01.02.01.01.02	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	310.880	0	310.880
CO.03.01.02.01.09.01	F.F.O. finalizzato	489.816	0	489.816
CO.03.01.02.02.02.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	20.504.947	0	20.504.947
	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	20.904	0	20.904

CO.03.01.01.03.01.01.01	Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione	653.217	0	653.217
	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	653.217	0	653.217

CO.03.01.02.01.01.02	Dipartimenti	4.414.798	0	4.414.798
CO.03.01.01.01.01.05	F.F.O. finalizzato	384.758	0	384.758
CO.03.01.01.02.01.01	Tasse e contributi master	24.000	0	24.000
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	501.650	0	501.650
CO.03.01.01.03.01.01.02	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	675.700	0	675.700
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	140.500	0	140.500
CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	220.020	0	220.020
CO.03.01.02.06.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	1.118.500	0	1.118.500
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	118.180	0	118.180
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	190.510	0	190.510
	Contributi per investimenti da altri (privati)	1.040.980	0	1.040.980

TOTALE	26.394.562	0	26.394.562
--------	------------	---	------------

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**  
**Riclassificato per unità analitica**

<b>Rif. Conto Economico</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>PREVISIONI 2026</b>		
		<i>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</i>	<i>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</i>	<b>Totale</b>

**INVESTIMENTI**

<b>Struttura amministrativa di Ateneo</b>	<b>21.979.764</b>	<b>39.029.077</b>	<b>61.008.841</b>
---	-------------------	-------------------	-------------------

<b>Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere</b>	<b>21.326.547</b>	<b>35.901.670</b>	<b>57.228.217</b>
--	-------------------	-------------------	-------------------

<b>Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere - Edilizia</b>	<b>21.326.547</b>	<b>35.901.670</b>	<b>57.228.217</b>
CO.01.01.01.05.01.02	Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi	0	38.178
CO.01.01.02.01.01.01	Terreni	0	6.733
CO.01.01.02.01.01.06	Costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	912.292
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzi	164.700	301.450
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	15.152
CO.01.01.02.06.01.02	Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	21.161.847	29.104.905
CO.01.01.02.06.01.03	Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	2.575.655
CO.01.01.02.06.01.04	Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su altri immobili	0	2.947.305

<b>Area Direzione Generale</b>	<b>0</b>	<b>84.000</b>	<b>84.000</b>
--------------------------------	----------	---------------	---------------

<b>Area Direzione Generale - Sicurezza</b>	<b>0</b>	<b>84.000</b>	<b>84.000</b>
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzi	0	84.000

<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca</b>	<b>0</b>	<b>300.600</b>	<b>300.600</b>
---	----------	----------------	----------------

<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Ricerca</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzi scientifici	0	300.000

<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Centro di Risonanze Magnetiche CERM</b>	<b>0</b>	<b>600</b>	<b>600</b>
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	600

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**  
**Riclassificato per unità analitica**

<b>Rif. Conto Economico</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>PREVISIONI 2026</b>		
		<i>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</i>	<i>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</i>	<b>Totale</b>
	<b>Area Servizi Economali Patrimoniali e Logistici</b>	0	1.668.800	1.668.800
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	945.000	945.000
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	646.800	646.800
CO.01.01.02.07.01.03	Altri beni	0	77.000	77.000
	<b>Area per la valorizzazione del patrim. culturale-archivio e trattamento degli atti</b>	0	5.000	5.000
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	5.000	5.000
	<b>Area per l'Innovazione e Gestione dei Sistemi informativi ed Informatici</b>	0	1.059.007	1.059.007
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	1.059.007	1.059.007
	<b>Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione</b>	653.217	10.000	663.217
	<b>Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici</b>	653.217	0	653.217
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	653.217	0	653.217
	<b>Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement</b>	0	10.000	10.000
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	10.000	10.000
	<b>Museo di Storia Naturale</b>	0	62.200	62.200
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	5.200	5.200
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	0	25.000	25.000
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	30.000	30.000
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	2.000	2.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2026 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**  
**Riclassificato per unità analitica**

<i>Rif. Conto Economico</i>	<i>Descrizione Conto</i>	<b>PREVISIONI 2026</b>		
		<i>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</i>	<i>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>
	<b>Piattaforma Amministrativa per la Gestione dei Centri</b>	0	40.000	40.000
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	0	30.000	30.000
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	10.000	10.000
	<b>Sistema Bibliotecario d'Ateneo</b>	0	96.000	96.000
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	85.000	85.000
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	11.000	11.000
	<b>Dipartimenti</b>	<b>4.414.798</b>	<b>398.613</b>	<b>4.813.411</b>
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	770.520	6.500	777.020
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	2.992.004	107.772	3.099.776
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	42.070	66.300	108.370
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	571.956	212.541	784.497
CO.01.01.02.07.01.03	Altri beni	38.248	5.500	43.748
	<b>TOTALE</b>	<b>26.394.562</b>	<b>39.625.890</b>	<b>66.020.452</b>

# Bilancio unico di Ateneo di previsione triennale 2026-2028

# Budget economico triennale 2026-2028

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2026-2028 Budget economico

		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027			PREVISIONI 2028		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
	<b>PROVENTI</b>									
Proventi operativi		176.848.989	358.526.669	535.375.658	176.013.818	364.969.788	540.983.605	172.307.689	368.712.721	541.020.409
Proventi finanziari		0	11.000	11.000	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proventi straordinari		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale proventi</b>		<b>176.848.989</b>	<b>358.537.669</b>	<b>535.386.658</b>	<b>176.013.818</b>	<b>364.980.788</b>	<b>540.994.605</b>	<b>172.307.689</b>	<b>368.723.721</b>	<b>541.031.409</b>
	<b>COSTI</b>									
Costi operativi		176.018.512	342.975.670	518.994.182	175.183.341	349.698.904	524.882.246	171.477.212	353.441.837	524.919.050
Oneri finanziari		0	1.000.000	1.000.000	0	982.000	982.000	0	982.000	982.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri straordinari		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate		830.477	14.561.999	15.392.476	830.477	14.299.883	15.130.360	830.477	14.299.883	15.130.360
Conto progetti		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale costi</b>		<b>176.848.989</b>	<b>358.537.669</b>	<b>535.386.658</b>	<b>176.013.818</b>	<b>364.980.787</b>	<b>540.994.605</b>	<b>172.307.689</b>	<b>368.723.720</b>	<b>541.031.409</b>
<b>CO.03 PROVENTI</b>		<b>176.848.989</b>	<b>358.526.669</b>	<b>535.375.658</b>	<b>176.013.818</b>	<b>364.969.788</b>	<b>540.983.605</b>	<b>172.307.689</b>	<b>368.712.721</b>	<b>541.020.409</b>
<b>CO.03.01 PROVENTI OPERATIVI</b>		<b>176.848.989</b>	<b>358.526.669</b>	<b>535.375.658</b>	<b>176.013.818</b>	<b>364.969.788</b>	<b>540.983.605</b>	<b>172.307.689</b>	<b>368.712.721</b>	<b>541.020.409</b>
<b>CO.03.01.01 PROVENTI PROPRI</b>		<b>87.143.316</b>	<b>66.608.000</b>	<b>153.751.316</b>	<b>86.970.206</b>	<b>73.608.000</b>	<b>160.578.206</b>	<b>83.976.204</b>	<b>75.108.000</b>	<b>159.084.204</b>
<b>CO.03.01.01.01 PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>		<b>5.063.186</b>	<b>65.460.000</b>	<b>70.523.186</b>	<b>5.063.186</b>	<b>65.960.000</b>	<b>71.023.186</b>	<b>5.063.186</b>	<b>67.460.000</b>	<b>72.523.186</b>
<b>CO.03.01.01.01.01 PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>		<b>5.063.186</b>	<b>65.460.000</b>	<b>70.523.186</b>	<b>5.063.186</b>	<b>65.960.000</b>	<b>71.023.186</b>	<b>5.063.186</b>	<b>67.460.000</b>	<b>72.523.186</b>
CO.03.01.01.01.01.01 Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99		0	500.000	500.000	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000
CO.03.01.01.01.01.02 Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica		0	56.000.000	56.000.000	0	56.500.000	56.500.000	0	58.000.000	58.000.000
CO.03.01.01.01.01.03 Tasse e contributi scuole di specializzazione		0	4.900.000	4.900.000	0	4.900.000	4.900.000	0	4.900.000	4.900.000
CO.03.01.01.01.01.04 Tasse e contributi dottorato di ricerca		0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.01.01.01.05 Tasse e contributi master		2.969.294	550.000	3.519.294	2.969.294	550.000	3.519.294	2.969.294	550.000	3.519.294
CO.03.01.01.01.01.06 Tasse e contributi corsi di perfezionamento		1.042.892	150.000	1.192.892	1.042.892	150.000	1.192.892	1.042.892	150.000	1.192.892
CO.03.01.01.01.01.07 Altre tasse e contributi		1.051.000	350.000	1.401.000	1.051.000	350.000	1.401.000	1.051.000	350.000	1.401.000
CO.03.01.01.01.01.07.01 Contributi corsi centro cultura stranieri		30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000
CO.03.01.01.01.01.07.02 Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico		190.000	0	190.000	190.000	0	190.000	190.000	0	190.000
CO.03.01.01.01.01.07.03 Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi		750.000	0	750.000	750.000	0	750.000	750.000	0	750.000
CO.03.01.01.01.01.07.04 Altre tasse e contributi		81.000	350.000	431.000	81.000	350.000	431.000	81.000	350.000	431.000
CO.03.01.01.01.01.08 Tasse e contributi per esami di stato		0	350.000	350.000	0	350.000	350.000	0	350.000	350.000
CO.03.01.01.01.01.09 Indennità di mora		0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.01.01.01.10 Altro da studenti non costituente gettito		0	1.700.000	1.700.000	0	1.700.000	1.700.000	0	1.700.000	1.700.000
CO.03.01.01.01.01.11 Contributi prove di selezione		0	960.000	960.000	0	960.000	960.000	0	960.000	960.000
<b>CO.03.01.01.02 PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>		<b>14.249.846</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.397.846</b>	<b>14.249.846</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.397.846</b>	<b>14.249.846</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.397.846</b>
<b>CO.03.01.01.02.01 PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>		<b>14.249.846</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.397.846</b>	<b>14.249.846</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.397.846</b>	<b>14.249.846</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.397.846</b>
CO.03.01.01.02.01.01 Proventi per convenzioni in attività commerciale		12.155.902	1.040.000	13.195.902	12.155.902	1.040.000	13.195.902	12.155.902	1.040.000	13.195.902
di cui quote al bilancio			800.000	800.000		800.000	800.000		800.000	800.000
di cui quote fondo comune			240.000	240.000		240.000	240.000		240.000	240.000
CO.03.01.01.02.01.02 Prestazioni a pagamento		1.500.325	90.000	1.590.325	1.500.325	90.000	1.590.325	1.500.325	90.000	1.590.325
di cui quote al bilancio			70.000	70.000		70.000	70.000		70.000	70.000
di cui quote fondo comune			20.000	20.000		20.000	20.000		20.000	20.000
CO.03.01.01.02.01.03 Iscrizioni ai corsi		95.000	11.500	106.500	95.000	11.500	106.500	95.000	11.500	106.500
di cui quote al bilancio			8.000	8.000		8.000	8.000		8.000	8.000
di cui quote fondo comune			3.500	3.500		3.500	3.500		3.500	3.500
CO.03.01.01.02.01.04 Altri proventi da attività commerciale		498.619	6.500	505.119	498.619	6.500	505.119	498.619	6.500	505.119
di cui quote al bilancio			5.000	5.000		5.000	5.000		5.000	5.000
di cui quote fondo comune			1.500	1.500		1.500	1.500		1.500	1.500
<b>CO.03.01.01.03 PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>		<b>67.830.284</b>	<b>0</b>	<b>67.830.284</b>	<b>67.657.174</b>	<b>6.500.000</b>	<b>74.157.174</b>	<b>64.663.172</b>	<b>6.500.000</b>	<b>71.163.172</b>
<b>CO.03.01.01.03.01 PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>		<b>67.830.284</b>	<b>0</b>	<b>67.830.284</b>	<b>67.657.174</b>	<b>6.500.000</b>	<b>74.157.174</b>	<b>64.663.172</b>	<b>6.500.000</b>	<b>71.163.172</b>
CO.03.01.01.03.01.01 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi		67.830.284	0	67.830.284	67.657.174	6.500.000	74.157.174	64.663.172	6.500.000	71.163.172
CO.03.01.01.03.01.01.01 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca		33.348.914	0	33.348.914	33.175.804	6.500.000	39.675.803	30.181.802	6.500.000	36.681.801
CO.03.01.01.03.01.01.02 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca		1.929.145	0	1.929.145	1.929.145	0	1.929.145	1.929.145	0	1.929.145
CO.03.01.01.03.01.01.03 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome		4.911.568	0	4.911.568	4.911.568	0	4.911.568	4.911.568	0	4.911.568
CO.03.01.01.03.01.01.04 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali		696.004	0	696.004	696.004	0	696.004	696.004	0	696.004
CO.03.01.01.03.01.01.05 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali		19.671.825	0	19.671.825	19.671.825	0	19.671.825	19.671.825	0	19.671.825
CO.03.01.01.03.01.01.06 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università		290.862	0	290.862	290.862	0	290.862	290.862	0	290.862
CO.03.01.01.03.01.01.07 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)		1.436.047	0	1.436.047	1.436.047	0	1.436.047	1.436.047	0	1.436.047
CO.03.01.01.03.01.01.08 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)		5.545.920	0	5.545.920	5.545.920	0	5.545.920	5.545.920	0	5.545.920
<b>CO.03.01.02 CONTRIBUTI</b>		<b>72.537.440</b>	<b>284.000.000</b>	<b>356.537.440</b>	<b>73.123.377</b>	<b>276.000.000</b>	<b>349.123.377</b>	<b>73.358.541</b>	<b>276.000.000</b>	<b>349.358.541</b>

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2026-2028 Budget economico

		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027			PREVISIONI 2028		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.03.01.02.01	<b>CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	51.701.690	284.000.000	335.701.690	52.287.627	276.000.000	328.287.627	52.522.791	276.000.000	328.522.791
CO.03.01.02.01.01	F.F.O.	15.748.678	276.000.000	291.748.678	16.334.615	276.000.000	292.334.615	16.569.779	276.000.000	292.569.779
CO.03.01.02.01.01.01	F.F.O. libero	0	271.500.000	271.500.000	0	271.500.000	271.500.000	0	271.500.000	271.500.000
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	15.748.678	4.500.000	20.248.678	16.334.615	4.500.000	20.834.615	16.569.779	4.500.000	21.069.779
CO.03.01.02.01.02	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER BORSE DI STUDIO</b>	35.200.000	0	35.200.000	35.200.000	0	35.200.000	35.200.000	0	35.200.000
CO.03.01.02.01.02.01	Contratti di formazione specialistica	35.200.000	0	35.200.000	35.200.000	0	35.200.000	35.200.000	0	35.200.000
CO.03.01.02.01.02.02	Altre tipologie di borse post laurea	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.02.03	Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.03	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ASSEGNI DI RICERCA</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.03.01	Contributi correnti statali per assegni di ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.04	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ATTIVITA' SPORTIVA</b>	90.871	0	90.871	90.871	0	90.871	90.871	0	90.871
CO.03.01.02.01.04.01	Contributi correnti statali per attività sportiva	90.871	0	90.871	90.871	0	90.871	90.871	0	90.871
CO.03.01.02.01.05	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER LA PROGRAMMAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO</b>	0	8.000.000	8.000.000	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.05.01	Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	0	8.000.000	8.000.000	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.06	<b>ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI STATALI</b>	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
CO.03.01.02.01.06.01	Altri contributi correnti statali	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
CO.03.01.02.01.07	<b>CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI MIUR PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	617.141	0	617.141	617.141	0	617.141	617.141	0	617.141
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	617.141	0	617.141	617.141	0	617.141	617.141	0	617.141
CO.03.01.02.01.08	<b>CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI ALTRI MINISTERI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	35.000	0	35.000	35.000	0	35.000	35.000	0	35.000
CO.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	35.000	0	35.000	35.000	0	35.000	35.000	0	35.000
CO.03.01.02.01.09	<b>CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE PER L'EDILIZIA UNIVERSITARIA</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.10	<b>ALTRI CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.10.01	Altri contributi statali in conto capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.02	<b>CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	2.079.395	0	2.079.395	2.079.395	0	2.079.395	2.079.395	0	2.079.395
CO.03.01.02.02.01	<b>CONTRIBUTI CORRENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	1.961.855	0	1.961.855	1.961.855	0	1.961.855	1.961.855	0	1.961.855
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	1.961.855	0	1.961.855	1.961.855	0	1.961.855	1.961.855	0	1.961.855
CO.03.01.02.02.02	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	117.540	0	117.540	117.540	0	117.540	117.540	0	117.540
CO.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	117.540	0	117.540	117.540	0	117.540	117.540	0	117.540
CO.03.01.02.03	<b>CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	4.807.544	0	4.807.544	4.807.544	0	4.807.544	4.807.544	0	4.807.544
CO.03.01.02.03.01	<b>CONTRIBUTI CORRENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	3.359.780	0	3.359.780	3.359.780	0	3.359.780	3.359.780	0	3.359.780
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	3.359.780	0	3.359.780	3.359.780	0	3.359.780	3.359.780	0	3.359.780
CO.03.01.02.03.02	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	1.447.764	0	1.447.764	1.447.764	0	1.447.764	1.447.764	0	1.447.764
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.447.764	0	1.447.764	1.447.764	0	1.447.764	1.447.764	0	1.447.764
CO.03.01.02.04	<b>CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	2.253.082	0	2.253.082	2.253.082	0	2.253.082	2.253.082	0	2.253.082
CO.03.01.02.04.01	<b>CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	1.763.169	0	1.763.169	1.763.169	0	1.763.169	1.763.169	0	1.763.169
CO.03.01.02.04.01.01	Contributi correnti unione europea e dal Resto del Mondo	1.763.169	0	1.763.169	1.763.169	0	1.763.169	1.763.169	0	1.763.169
CO.03.01.02.04.02	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	489.913	0	489.913	489.913	0	489.913	489.913	0	489.913
CO.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e dal Resto del Mondo	489.913	0	489.913	489.913	0	489.913	489.913	0	489.913
CO.03.01.02.05	<b>CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'</b>	1.606.759	0	1.606.759	1.606.759	0	1.606.759	1.606.759	0	1.606.759
CO.03.01.02.05.01	<b>CONTRIBUTI CORRENTI DA UNIVERSITA'</b>	467.351	0	467.351	467.351	0	467.351	467.351	0	467.351
CO.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da università	467.351	0	467.351	467.351	0	467.351	467.351	0	467.351
CO.03.01.02.05.02	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA UNIVERSITA'</b>	1.139.408	0	1.139.408	1.139.408	0	1.139.408	1.139.408	0	1.139.408
CO.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da università	1.139.408	0	1.139.408	1.139.408	0	1.139.408	1.139.408	0	1.139.408
CO.03.01.02.06	<b>CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	5.301.028	0	5.301.028	5.301.028	0	5.301.028	5.301.028	0	5.301.028
CO.03.01.02.06.01	<b>CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	2.039.519	0	2.039.519	2.039.519	0	2.039.519	2.039.519	0	2.039.519
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	2.039.519	0	2.039.519	2.039.519	0	2.039.519	2.039.519	0	2.039.519
CO.03.01.02.06.02	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	3.261.509	0	3.261.509	3.261.509	0	3.261.509	3.261.509	0	3.261.509
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	3.261.509	0	3.261.509	3.261.509	0	3.261.509	3.261.509	0	3.261.509
CO.03.01.02.07	<b>CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	4.787.942	0	4.787.942	4.787.942	0	4.787.942	4.787.942	0	4.787.942
CO.03.01.02.07.01	<b>CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	1.778.622	0	1.778.622	1.778.622	0	1.778.622	1.778.622	0	1.778.622
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	1.778.622	0	1.778.622	1.778.622	0	1.778.622	1.778.622	0	1.778.622
CO.03.01.02.07.02	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	3.009.320	0	3.009.320	3.009.320	0	3.009.320	3.009.320	0	3.009.320
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	3.009.320	0	3.009.320	3.009.320	0	3.009.320	3.009.320	0	3.009.320
CO.03.01.04	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.04.01	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.04.01.01	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.04.01.01.01	Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	17.168.233	7.918.669	25.086.902	15.920.235	15.361.788	31.282.023	14.972.944	17.604.721	32.577.665
CO.03.01.05.01	<b>PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI</b>	185.000	72.000	257.000	185.000	72.000	257.000	185.000	72.000	257.000
CO.03.01.05.01.01	<b>PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI</b>	185.000	72.000	257.000	185.000	72.000	257.000	185.000	72.000	257.000
CO.03.01.05.01.01.01	Fitti attivi da fabbricati e terreni	185.000	72.000	257.000	185.000	72.000	257.000	185.000	72.000	257.000
CO.03.01.05.01.01.02	Altre entrate patrimoniali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02	<b>PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>	4.890.803	110.000	5.000.803	3.895.836	110.000	4.005.836	2.892.460	110.000	3.002.460
CO.03.01.05.02.01	<b>PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>	4.890.803	110.000	5.000.803	3.895.836	110.000	4.005.836	2.892.460	110.000	3.002.460
CO.03.01.05.02.01.01	Proventi per quote al bilancio attività c/terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.02	Proventi per quote fondo comune per attività c/terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.03	Proventi per quote corrispettivo al personale c/terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.04	Proventi per supplenze e contratti personale docente	831.908	0	831.908	831.908	0	831.908	831.908	0	831.908

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2026-2028 Budget economico

			PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027			PREVISIONI 2028			
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	
CO.03.01.05.02.01.05	Proventi per personale T/A a tempo determinato			1.402.162	0	1.402.162	1.255.950	0	1.255.950	1.255.950		
CO.03.01.05.02.01.06	Proventi per ricercatori a tempo determinato			2.144.533	0	2.144.533	1.295.778	0	1.295.778	292.402		
CO.03.01.05.02.01.07	Proventi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro			0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.03.01.05.02.01.08	Proventi per assegnisti finanziati dall'esterno			0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.03.01.05.02.01.09	Proventi per assegnisti finanziati sui fondi di ricerca/CT/altro			0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.03.01.05.02.01.10	Proventi per stipendi e compensi accessori			0	110.000	110.000	0	110.000	110.000	0	110.000	
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative			502.000	0	502.000	502.000	0	502.000	502.000		
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi			10.200	0	10.200	10.200	0	10.200	10.200		
CO.03.01.05.02.01.24	Proventi per contratti di ricerca art. 22			0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.03.01.05.02.01.25	Proventi per incarichi post-doc art. 22 bis			0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.03.01.05.02.01.26	Proventi per incarichi art. 22 ter			0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>CO.03.01.05.03</b>	<b>ALTRI PROVENTI</b>			<b>12.092.430</b>	<b>7.736.669</b>	<b>19.829.099</b>	<b>11.839.399</b>	<b>15.179.788</b>	<b>27.019.187</b>	<b>11.895.484</b>	<b>17.422.721</b>	<b>29.318.205</b>
<b>CO.03.01.05.03.01</b>	<b>ALTRI PROVENTI</b>			<b>10.000</b>	<b>7.736.669</b>	<b>7.746.669</b>	<b>10.000</b>	<b>15.179.788</b>	<b>15.189.788</b>	<b>10.000</b>	<b>17.422.721</b>	<b>17.432.721</b>
CO.03.01.05.03.01.01	Proventi per rimborsi quote assicurative			0	250.000	250.000	0	250.000	250.000	0	250.000	250.000
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi			0	1.825.000	1.825.000	0	1.825.000	1.825.000	0	1.825.000	1.825.000
CO.03.01.05.03.01.03	Altri proventi			10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
CO.03.01.05.03.01.04	Utilizzi			0	1.981.371	1.981.371	0	9.424.490	9.424.490	0	11.667.423	11.667.423
CO.03.01.05.03.01.04.01	Utilizzo fondi spese future per ricerca			0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.02	Utilizzo fondi spese future per didattica			0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.03	Utilizzo fondi spese future per edilizia			0	1.081.371	1.081.371	0	5.274.490	5.274.490	0	5.217.423	5.217.423
CO.03.01.05.03.01.04.04	Utilizzo fondi per lo sviluppo della didattica e della ricerca			0	900.000	900.000	0	4.150.000	4.150.000	0	6.450.000	6.450.000
CO.03.01.05.03.01.04.23	Utilizzo fondo obbligaz. personale in finanziaria			0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.28	Utilizzo fondo oneri finanziamento			0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.29	Utilizzo fondo oneri pluriennali piano strategico			0	3.680.298	3.680.298	0	3.680.298	3.680.298	0	3.680.298	3.680.298
CO.03.01.05.03.01.10	Contributi agli investimenti			12.082.430	0	12.082.430	11.829.399	0	11.829.399	11.885.484	0	11.885.484
<b>CO.03.01.05.03.02</b>	<b>PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE</b>											
CO.03.01.05.03.02.01	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR			0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri			356.769	0	356.769	356.769	0	356.769	356.769	0	356.769
CO.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea			4.756.816	0	4.756.816	4.756.816	0	4.756.816	4.756.816	0	4.756.816
CO.03.01.05.03.02.04	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali			150.000	0	150.000	150.000	0	150.000	150.000	0	150.000
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome			1.351.996	0	1.351.996	1.351.996	0	1.351.996	1.351.996	0	1.351.996
CO.03.01.05.03.02.06	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con province			0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni			790.729	0	790.729	790.729	0	790.729	790.729	0	790.729
CO.03.01.05.03.02.08	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca			242.511	0	242.511	242.511	0	242.511	242.511	0	242.511
CO.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche			4.291.679	0	4.291.679	4.038.648	0	4.038.648	4.094.733	0	4.094.733
CO.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti			141.930	0	141.930	141.930	0	141.930	141.930	0	141.930
<b>CO.03.01.06</b>	<b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>			0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.06.01</b>	<b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>			0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.06.01.01	Variazione rimanenze			0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.07</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>			0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.07.01</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>			0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.07.01.01	Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni			0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			0	11.000	11.000	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
<b>CO.05.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			0	11.000	11.000	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
<b>CO.05.01.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			0	11.000	11.000	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
<b>CO.05.01.01.01</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI</b>			0	11.000	11.000	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
CO.05.01.01.01.01	Interessi attivi su c/c bancario e postale			0	11.000	11.000	0	1.000	1.000	0	1.000	1.000
CO.05.01.01.01.02	Interessi su obbligazioni e altri strumenti finanziari			0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.01.03	Altri interessi attivi			0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000
<b>CO.05.01.01.01.02</b>	<b>DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI</b>			0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.01.02.01	Dividendi da partecipazioni			0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05.01.01.03</b>	<b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>			0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05.01.01.03.01</b>	<b>UTILI SU CAMBI</b>			0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.03.01.01	Utili su cambi			0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.06</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.06.01</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.06.01.01</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01	Rivalutazioni			0	0	0	0	0	0	0	0	0

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2026-2028 Budget economico

		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027			PREVISIONI 2028		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.06.01.01.01.01	RIVALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01.01.01	Rivalutazioni partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01.01.02	Rivalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01.01.03	Rivalutazioni titoli dell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.01	PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.01.01	PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.01.01.01	Sopravvenienze attive	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.01.01.02	Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04	COSTI	176.018.512	342.975.670	518.994.182	175.183.341	349.698.904	524.882.246	171.477.212	353.441.837	524.919.050
CO.04.01	COSTI OPERATIVI	176.018.512	342.975.670	518.994.182	175.183.341	349.698.904	524.882.246	171.477.212	353.441.837	524.919.050
CO.04.01.01	COSTI DEL PERSONALE	60.914.919	234.515.549	295.430.468	60.079.748	242.917.801	302.997.548	56.373.619	246.660.734	303.034.352
CO.04.01.01.01	COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	58.863.857	159.943.478	218.807.335	58.165.498	166.522.526	224.686.023	54.450.769	170.491.459	224.942.227
CO.04.01.01.01.01	DOCENTI E RICERCATORI	14.541.196	155.139.767	169.680.963	13.842.837	161.857.207	175.700.043	10.128.108	165.872.140	176.000.247
CO.04.01.01.01.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato	5.562.884	131.791.456	137.354.340	6.896.597	137.587.862	144.484.459	7.258.498	145.009.504	152.268.002
CO.04.01.01.01.01.02	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	0	6.855.607	6.855.607	0	6.542.178	6.542.178	0	6.270.376	6.270.376
CO.04.01.01.01.01.03	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	7.246.404	16.249.644	23.496.048	5.214.332	17.484.107	22.698.439	1.137.702	14.349.200	15.486.902
CO.04.01.01.01.01.04	Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000
CO.04.01.01.01.01.05	Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	731.908	143.060	874.967	731.908	143.060	874.967	731.908	143.060	874.967
CO.04.01.01.01.01.06	Contratti di ricerca art. 22 e incarichi post-doc art. 22bis	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000
CO.04.01.01.01.01.07	Collaborazioni coordinate e continuative	30.510.879	324.000	30.834.879	30.510.879	320.400	30.831.279	30.510.879	320.400	30.831.279
CO.04.01.01.01.02.01	Collaborazioni coordinate e continuative	2.712.189	0	2.712.189	2.712.189	0	2.712.189	2.712.189	0	2.712.189
CO.04.01.01.01.02.02	Assegni di ricerca	20.593.769	324.000	20.917.769	19.593.769	320.400	19.914.169	18.593.769	320.400	18.914.169
CO.04.01.01.01.02.03	Borse di ricerca	22.000	0	22.000	22.000	0	22.000	22.000	0	22.000
CO.04.01.01.01.02.04	Incarichi di ricerca ART.22ter	2.000.000	0	2.000.000	3.000.000	0	3.000.000	4.000.000	0	4.000.000
CO.04.01.01.01.02.05	Borse di Ricerca DL 45/2025	5.182.921	0	5.182.921	5.182.921	0	5.182.921	5.182.921	0	5.182.921
CO.04.01.01.01.03	DOCENTI A CONTRATTO	1.288.501	133.208	1.421.709	1.288.501	132.610	1.421.111	1.288.501	132.610	1.421.111
CO.04.01.01.01.03.01	Docenti a contratto su finanziamenti esterni	1.288.501	32.373	1.320.874	1.288.501	31.790	1.320.291	1.288.501	31.790	1.320.291
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	0	100.835	100.835	0	100.820	100.820	0	100.820	100.820
CO.04.01.01.01.04	COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI	100.000	3.122.775	3.222.775	100.000	2.998.000	3.098.000	100.000	2.952.000	3.052.000
CO.04.01.01.01.04.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato	0	3.045.000	3.045.000	0	2.938.000	2.938.000	0	2.892.000	2.892.000
CO.04.01.01.01.04.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	100.000	17.775	117.775	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
CO.04.01.01.01.04.03	Competenze accessorie al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000
CO.04.01.01.01.04.03.01	Supplenze e affidamenti al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000
CO.04.01.01.01.05	ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA	3.981.281	522.958	4.504.239	3.981.281	517.703	4.498.984	3.981.281	517.703	4.498.984
CO.04.01.01.01.05.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.981.281	522.958	4.504.239	3.981.281	517.703	4.498.984	3.981.281	517.703	4.498.984
CO.04.01.01.01.06.01	CORRISPETTIVI AL PERSONALE PER ATTIVITA' IN CONTO TERZI	1.160.000	0	1.160.000	1.160.000	0	1.160.000	1.160.000	0	1.160.000
CO.04.01.01.01.06.01.01	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	1.160.000	0	1.160.000	1.160.000	0	1.160.000	1.160.000	0	1.160.000
CO.04.01.01.01.06.01.03	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale ricercatore a tempo determinato	930.000	0	930.000	930.000	0	930.000	930.000	0	930.000
CO.04.01.01.01.06.01.05	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
CO.04.01.01.01.06.01.07	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato	120.000	0	120.000	120.000	0	120.000	120.000	0	120.000
CO.04.01.01.01.07	MISSIONI E RIMBORSI SPESE	7.282.000	700.770	7.982.770	7.282.000	696.606	7.978.606	7.282.000	696.606	7.978.606
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	7.282.000	700.770	7.982.770	7.282.000	696.606	7.978.606	7.282.000	696.606	7.978.606
CO.04.01.01.02	COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	2.051.062	74.572.071	76.623.133	1.914.250	76.395.275	78.309.525	1.922.850	76.169.275	78.092.125
CO.04.01.01.02.01	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	2.031.912	64.555.543	66.587.455	1.895.100	66.385.947	68.281.047	1.903.700	66.159.947	68.063.647
CO.04.01.01.02.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	448.900	63.066.000	63.514.900	458.300	65.012.000	65.470.300	466.900	64.773.000	65.239.900
CO.04.01.01.02.01.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato	0	622.800	622.800	0	670.800	670.800	0	683.800	683.800
CO.04.01.01.02.01.03	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.436.800	620.743	2.057.543	1.436.800	457.147	1.893.947	1.436.800	457.147	1.893.947
CO.04.01.01.02.01.04	Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	0	246.000	246.000	0	246.000	246.000	0	246.000	246.000
CO.04.01.01.02.01.05	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato	146.212	0	146.212	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.01.02.02	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI	0	644.368	644.368	0	644.368	644.368	0	644.368	644.368
CO.04.01.01.02.02.01	Competenze accessorie ai dirigenti	0	644.368	644.368	0	644.368	644.368	0	644.368	644.368
CO.04.01.01.02.03	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP	0	2.189.594	2.189.594	0	2.189.594	2.189.594	0	2.189.594	2.189.594
CO.04.01.01.02.03.01	Competenze accessorie al personale inquadратo nella categoria EP	0	2.189.594	2.189.594	0	2.189.594	2.189.594	0	2.189.594	2.189.594
CO.04.01.01.02.04	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A.	0	4.620.320	4.620.320	0	4.620.320	4.620.320	0	4.620.320	4.620.320
CO.04.01.01.02.04.01	Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	406.800	406.800	0	406.800	406.800	0	406.800	406.800
CO.04.01.01.02.04.02	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e determinato	0	4.213.520	4.213.520	0	4.213.520	4.213.520	0	4.213.520	4.213.520
CO.04.01.01.02.05	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E DIRIGENTE	19.150	2.562.246	2.581.396	19.150	2.555.046	2.574.196	19.150	2.555.046	2.574.196
CO.04.01.01.02.05.01	Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150	2.562.246	2.581.396	19.150	2.555.046	2.574.196	19.150	2.555.046	2.574.196
CO.04.01.02.05.01.05	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	264.677	264.677	0	264.677	264.677	0	264.677	264.677
CO.04.01.02.05.01.13	Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150	950.000	969.150	19.150	950.000	969.150	19.150	950.000	969.150

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2026-2028 Budget economico

		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027			PREVISIONI 2028		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.01.02.05.01.17	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	0	225.000	225.000	0	225.000	225.000	0	225.000	225.000
CO.04.01.01.02.05.01.18	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie	0	270.000	270.000	0	270.000	270.000	0	270.000	270.000
CO.04.01.01.02.05.01.19	Sussidi al personale tecnico amministrativo	0	365.000	365.000	0	365.000	365.000	0	365.000	365.000
CO.04.01.01.02.05.01.20	Attività di somministrazione	0	87.569	87.569	0	87.569	87.569	0	87.569	87.569
CO.04.01.01.02.05.01.21	Gestione Inail conto Stato	0	400.000	400.000	0	392.800	392.800	0	392.800	392.800
CO.04.01.01.02.05.02	Altri oneri per il personale dirigente	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>100.678.447</b>	<b>89.579.023</b>	<b>190.257.470</b>	<b>100.834.851</b>	<b>88.136.068</b>	<b>188.970.920</b>	<b>100.834.851</b>	<b>88.136.068</b>	<b>188.970.920</b>
CO.04.01.02.01.01	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>100.678.447</b>	<b>89.579.023</b>	<b>190.257.470</b>	<b>100.834.851</b>	<b>88.136.068</b>	<b>188.970.920</b>	<b>100.834.851</b>	<b>88.136.068</b>	<b>188.970.920</b>
CO.04.01.02.01.01.01	<b>COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI</b>	<b>55.290.218</b>	<b>10.776.618</b>	<b>66.066.836</b>	<b>55.290.218</b>	<b>10.584.544</b>	<b>65.874.761</b>	<b>55.290.218</b>	<b>10.584.544</b>	<b>65.874.761</b>
CO.04.01.02.01.01.02	Borse di studio per Dottorato di ricerca	8.654.246	7.930.000	16.584.246	8.654.246	7.787.260	16.441.506	8.654.246	7.787.260	16.441.506
CO.04.01.02.01.01.03	Contratti di formazione specialistica	40.000.000	0	40.000.000	40.000.000	0	40.000.000	40.000.000	0	40.000.000
CO.04.01.02.01.01.04	Borse di studio Erasmus	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000
CO.04.01.02.01.01.05	Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.750.000	0	1.750.000	1.750.000	0	1.750.000	1.750.000	0	1.750.000
CO.04.01.02.01.01.06	Attività a tempo parziale studenti	0	350.000	350.000	0	343.700	343.700	0	343.700	343.700
CO.04.01.02.01.01.07	Iniziative e attività gestite dagli studenti	0	140.000	140.000	0	137.480	137.480	0	137.480	137.480
CO.04.01.02.01.01.08	Tutor per il sostegno studenti	219.827	785.315	1.005.142	219.827	771.179	991.006	219.827	771.179	991.006
CO.04.01.02.01.01.09	Altre borse di studio	622.238	716.948	1.339.186	622.238	704.429	1.326.667	622.238	704.429	1.326.667
CO.04.01.02.01.01.10	Spese mobilità Dottorandi e Studenti	543.907	854.355	1.398.262	543.907	840.495	1.384.402	543.907	840.495	1.384.402
CO.04.01.02.01.02	<b>COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.02.01	Costi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.03	<b>COSTI PER L'ATTIVITA' EDITORIALE</b>	<b>154.667</b>	<b>0</b>	<b>154.667</b>	<b>154.667</b>	<b>0</b>	<b>154.667</b>	<b>154.667</b>	<b>0</b>	<b>154.667</b>
CO.04.01.02.01.03.01	Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	16.904	0	16.904	16.904	0	16.904	16.904	0	16.904
CO.04.01.02.01.03.02	Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo	137.763	0	137.763	137.763	0	137.763	137.763	0	137.763
CO.04.01.02.01.04	<b>TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI</b>	<b>18.603.273</b>	<b>20.000</b>	<b>18.623.273</b>	<b>18.603.273</b>	<b>20.000</b>	<b>18.623.273</b>	<b>18.603.273</b>	<b>20.000</b>	<b>18.623.273</b>
CO.04.01.02.01.04.01	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	18.603.273	20.000	18.623.273	18.603.273	20.000	18.623.273	18.603.273	20.000	18.623.273
CO.04.01.02.01.05	<b>ACQUISTO MATERIALE CONSUMO LABORATORI</b>	<b>8.794.310</b>	<b>744.126</b>	<b>9.538.436</b>	<b>8.794.310</b>	<b>738.043</b>	<b>9.532.353</b>	<b>8.794.310</b>	<b>738.043</b>	<b>9.532.353</b>
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	8.794.310	744.126	9.538.436	8.794.310	738.043	9.532.353	8.794.310	738.043	9.532.353
CO.04.01.02.01.06	<b>VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.06.01	Variazione rimanenze materiale da laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.07	<b>ACQUISTO LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO</b>	<b>141.839</b>	<b>821.736</b>	<b>963.575</b>	<b>141.839</b>	<b>820.967</b>	<b>962.806</b>	<b>141.839</b>	<b>820.967</b>	<b>962.806</b>
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	109.764	371.025	480.789	109.764	370.404	480.168	109.764	370.404	480.168
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altri materiali di aggiornamento	263	6.328	6.591	263	6.250	6.513	263	6.250	6.513
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	29.640	436.447	466.087	29.640	436.385	466.025	29.640	436.385	466.025
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	2.172	7.936	10.108	2.172	7.928	10.100	2.172	7.928	10.100
CO.04.01.02.01.08	<b>ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>	<b>11.743.682</b>	<b>59.419.750</b>	<b>71.163.432</b>	<b>11.900.086</b>	<b>58.468.165</b>	<b>70.368.251</b>	<b>11.900.086</b>	<b>58.468.165</b>	<b>70.368.251</b>
CO.04.01.02.01.08.01	Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali	22.620	590.346	612.966	22.620	579.720	602.340	22.620	579.720	602.340
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	1.713.136	492.327	2.205.463	1.869.540	486.289	2.355.829	1.869.540	486.289	2.355.829
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	1.369.054	448.618	1.817.672	1.369.054	442.986	1.812.040	1.369.054	442.986	1.812.040
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	1.159.526	1.990.557	3.150.083	1.159.526	1.956.160	3.115.686	1.159.526	1.956.160	3.115.686
CO.04.01.02.01.08.06	Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	0	700.000	700.000	0	687.400	687.400	0	687.400	687.400
CO.04.01.02.01.08.06.02	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	0	700.000	700.000	0	687.400	687.400	0	687.400	687.400
CO.04.01.02.01.08.07	Radioprotezione	1.827	616.000	617.827	1.827	605.020	606.847	1.827	605.020	606.847
CO.04.01.02.01.08.08	Vigilanza	84.726	131.500	216.226	84.726	129.250	213.976	84.726	129.250	213.976
CO.04.01.02.01.08.09	Facchinaggi e traslochi	0	650.000	650.000	0	638.300	638.300	0	638.300	638.300
CO.04.01.02.01.08.10	Smaltimento rifiuti tossici	0	58.250	58.250	0	58.250	58.250	0	58.250	58.250
CO.04.01.02.01.08.11	Rilegature	123.956	1.248.182	1.372.138	123.956	1.230.551	1.354.507	123.956	1.230.551	1.354.507
CO.04.01.02.01.08.12	Assistenza informatica	16.305	118.394	134.699	16.305	116.263	132.568	16.305	116.263	132.568
CO.04.01.02.01.08.13	Pubblicità	0	500	500	0	491	491	0	491	491
CO.04.01.02.01.08.14	Spese di rappresentanza	5.494.595	5.204.790	10.699.385	5.494.595	5.124.336	10.618.931	5.494.595	5.124.336	10.618.931
CO.04.01.02.01.08.15	Altre spese per servizi	128.839	15.767.184	15.896.023	128.839	15.570.207	15.699.046	128.839	15.570.207	15.699.046
CO.04.01.02.01.08.15.01	Utenze e canoni: Energia elettrica	0	9.400.000	9.400.000	0	9.230.800	9.230.800	0	9.230.800	9.230.800
CO.04.01.02.01.08.15.02	Utenze e canoni: Acqua	0	650.000	650.000	0	638.300	638.300	0	638.300	638.300
CO.04.01.02.01.08.15.03	Utenze e canoni: Gas	0	210.000	210.000	0	206.220	206.220	0	206.220	206.220
CO.04.01.02.01.08.15.04	Utenze e canoni: Telefonia fissa	0	130.000	130.000	0	127.660	127.660	0	127.660	127.660
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	71.220	4.110.296	4.181.516	71.220	4.103.394	4.174.614	71.220	4.103.394	4.174.614
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	4.443	104.788	109.231	4.443	103.173	107.616	4.443	103.173	107.616
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	47.406	122.800	170.206	47.406	121.360	168.766	47.406	121.360	168.766
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	5.770	1.039.300	1.045.070	5.770	1.039.300	1.045.070	5.770	1.039.300	1.045.070
CO.04.01.02.01.08.16	Pulizie	1.572	6.350.000	6.351.572	1.572	6.235.700	6.237.272	1.572	6.235.700	6.237.272
CO.04.01.02.01.08.17	Riscaldamento	0	7.000.000	7.000.000	0	6.874.000	6.874.000	0	6.874.000	6.874.000
CO.04.01.02.01.08.18	Manutenzione	1.020.309	8.443.640	9.463.949	1.020.309	8.296.750	9.317.059	1.020.309	8.296.750	9.317.059
CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	73.523	20.493	94.016	73.523	20.124	93.647	73.523	20.124	93.647
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	71.062	243.250	314.312	71.062	240.190	311.252	71.062	240.190	311.252
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	30.179	126.900	157.079	30.179	125.692	155.871	30.179	125.692	155.871
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili	0	7.250.000	7.250.000	0	7.119.500	7.119.500	0	7.119.500	7.119.500
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	845.302	748.997	1.594.299	845.302	738.144	1.583.446	845.302	738.144	1.583.446
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio	243	54.000	54.243	243	53.100	53.343	243	53.100	53.343
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato	84.007	7.300.000	7.384.007	8					

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2026-2028 Budget economico

	PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027			PREVISIONI 2028		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.09.01 Carburanti e lubrificanti	65.452	30.000	95.452	65.452	29.460	94.912	65.452	29.460	94.912
CO.04.01.02.01.09.02 Acquisto altri materiali	1.997.996	1.443.994	3.441.990	1.997.996	1.432.792	3.430.788	1.997.996	1.432.792	3.430.788
CO.04.01.02.01.09.02.01 Attrezzi minuti e materiale edilizio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.09.02.02 Prodotti per la pulizia	1.000	15.935	16.935	1.000	15.665	16.665	1.000	15.665	16.665
CO.04.01.02.01.09.02.03 Vestuario	92.206	18.500	110.706	92.206	18.338	110.544	92.206	18.338	110.544
CO.04.01.02.01.09.02.04 Materiale vario	1.054.617	735.922	1.790.539	1.054.617	731.568	1.786.185	1.054.617	731.568	1.786.185
CO.04.01.02.01.09.02.05 Libretti e diplomi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.09.02.06 Cancelleria e stampati	242.793	480.337	723.130	242.793	475.747	718.540	242.793	475.747	718.540
CO.04.01.02.01.09.02.07 Materiale informatico	400.165	186.300	586.465	400.165	184.474	584.639	400.165	184.474	584.639
CO.04.01.02.01.09.02.08 Animali e materiale per custodia e mantenimento	207.215	7.000	214.215	207.215	7.000	214.215	207.215	7.000	214.215
<b>CO.04.01.02.01.10 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.10.01 Variazioni rimanenze materiali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02.01.11 COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>1.555.633</b>	<b>1.509.491</b>	<b>3.065.124</b>	<b>1.555.633</b>	<b>1.486.758</b>	<b>3.042.391</b>	<b>1.555.633</b>	<b>1.486.758</b>	<b>3.042.391</b>
CO.04.01.02.01.11.01 Noleggio attrezature	1.436.852	375.920	1.812.772	1.436.852	373.106	1.809.958	1.436.852	373.106	1.809.958
CO.04.01.02.01.11.01.01 Noleggio Strumenti ed attrezature	1.152.636	8.630	1.161.266	1.152.636	8.622	1.161.258	1.152.636	8.622	1.161.258
CO.04.01.02.01.11.01.02 Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	15.444	291.385	306.829	15.444	289.088	304.532	15.444	289.088	304.532
CO.04.01.02.01.11.01.03 Noleggio Licenze d'uso	268.772	75.905	344.677	268.772	75.396	344.168	268.772	75.396	344.168
CO.04.01.02.01.11.02 Noleggio Mezzi di trasporto	117.117	143.571	260.688	117.117	141.473	258.590	117.117	141.473	258.590
CO.04.01.02.01.11.03 Locazioni	1.664	990.000	991.664	1.664	972.180	973.844	1.664	972.180	973.844
CO.04.01.02.01.11.03.01 Locazioni immobili	0	400.000	400.000	0	392.800	392.800	0	392.800	392.800
CO.04.01.02.01.11.03.02 Spese condominiali	1.664	590.000	591.664	1.664	579.380	581.044	1.664	579.380	581.044
<b>CO.04.01.02.01.12 ALTRI COSTI</b>	<b>2.331.378</b>	<b>14.813.308</b>	<b>17.144.686</b>	<b>2.331.378</b>	<b>14.555.339</b>	<b>16.886.717</b>	<b>2.331.378</b>	<b>14.555.339</b>	<b>16.886.717</b>
CO.04.01.02.01.12.01 Spese legali	0	170.000	170.000	0	166.940	166.940	0	166.940	166.940
CO.04.01.02.01.12.01.01 Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	0	100.000	100.000	0	98.200	98.200	0	98.200	98.200
CO.04.01.02.01.12.01.02 Spese per litigi (patrocinio legale)	0	70.000	70.000	0	68.740	68.740	0	68.740	68.740
CO.04.01.02.01.12.02 Postali	122.849	151.893	274.742	122.849	150.109	272.958	122.849	150.109	272.958
CO.04.01.02.01.12.03 Altri costi amministrativi	13.245	0	13.245	13.245	0	13.245	13.245	0	13.245
CO.04.01.02.01.12.04 Missioni e rimborsi spese	65.738	242.732	308.470	65.738	238.558	304.296	65.738	238.558	304.296
CO.04.01.02.01.12.04.01 Missioni e rimborsi spese altri	65.738	242.732	308.470	65.738	238.558	304.296	65.738	238.558	304.296
CO.04.01.02.01.12.05 Contributi ad organizzazioni	1.148.407	9.641.479	10.789.886	1.148.407	9.468.850	10.617.257	1.148.407	9.468.850	10.617.257
CO.04.01.02.01.12.05.01 Trasferimenti correnti allo Stato	0	2.305.000	2.305.000	0	2.263.510	2.263.510	0	2.263.510	2.263.510
CO.04.01.02.01.12.05.02 Trasferimenti correnti all'Unione Europea	1.224	0	1.224	1.224	0	1.224	1.224	0	1.224
CO.04.01.02.01.12.05.03 Trasferimenti correnti ad Organizzazioni internazionali	9.688	0	9.688	9.688	0	9.688	9.688	0	9.688
CO.04.01.02.01.12.05.04 Trasferimenti correnti a regioni e province autonome	21.748	0	21.748	21.748	0	21.748	21.748	0	21.748
CO.04.01.02.01.12.05.05 Trasferimenti correnti a Città metropolitane	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.07 Trasferimenti correnti ai comuni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.10 Trasferimenti correnti ad Aziende sanitarie	447.098	0	447.098	447.098	0	447.098	447.098	0	447.098
CO.04.01.02.01.12.05.11 Trasferimenti correnti ad Aziende ospedaliere	3.876	0	3.876	3.876	0	3.876	3.876	0	3.876
CO.04.01.02.01.12.05.14 Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	73.629	0	73.629	73.629	0	73.629	73.629	0	73.629
CO.04.01.02.01.12.05.18 Trasferimenti correnti ad altre Università	10.073	165.000	175.073	10.073	162.030	172.103	10.073	162.030	172.103
CO.04.01.02.01.12.05.19 Trasferimenti correnti a Enti Parco Nazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.20 Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	90.871	285.000	375.871	90.871	279.870	370.741	90.871	279.870	370.741
CO.04.01.02.01.12.05.20 Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	127.705	121.000	248.705	127.705	119.290	246.995	127.705	119.290	246.995
CO.04.01.02.01.12.05.23 Trasferimenti correnti a famiglie	1.974	0	1.974	1.974	0	1.974	1.974	0	1.974
CO.04.01.02.01.12.05.24 Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	423	100.000	100.423	423	98.200	98.623	423	98.200	98.623
CO.04.01.02.01.12.05.25 Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.26 Trasferimenti correnti a imprese private	308.214	535.479	843.693	308.214	526.290	834.504	308.214	526.290	834.504
CO.04.01.02.01.12.05.27 Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	51.884	5.250.000	5.301.884	51.884	5.155.500	5.207.384	51.884	5.155.500	5.207.384
CO.04.01.02.01.12.05.28 Trasferimenti correnti al PIN	0	260.000	260.000	0	255.320	255.320	0	255.320	255.320
CO.04.01.02.01.12.05.30 Trasferimenti correnti al LENS	0	620.000	620.000	0	608.840	608.840	0	608.840	608.840
CO.04.01.02.01.12.05.31 Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.06 Quote associative	646.667	221.376	868.043	646.667	218.545	865.212	646.667	218.545	865.212
CO.04.01.02.01.12.07 Rimborsi tasse studenti	275.572	2.200.000	2.475.572	275.572	2.160.400	2.435.972	275.572	2.160.400	2.435.972
CO.04.01.02.01.12.08 Spese assicurative	0	800.800	800.800	0	786.400	786.400	0	786.400	786.400
CO.04.01.02.01.12.08.01 Assicurazione automezzi	0	120.000	120.000	0	117.840	117.840	0	117.840	117.840
CO.04.01.02.01.12.08.02 Assicurazione edifici	0	405.800	405.800	0	398.510	398.510	0	398.510	398.510
CO.04.01.02.01.12.08.03 Assicurazione responsabilità civile ente	0	275.000	275.000	0	270.050	270.050	0	270.050	270.050
CO.04.01.02.01.12.09 Commissioni Bancarie	5.043	11.612	16.655	5.043	11.430	16.473	5.043	11.430	16.473
CO.04.01.02.01.12.10 Spese contrattuali	255	0	255	255	0	255	255	0	255
CO.04.01.02.01.12.11 Compensi e gettoni per cariche istituzionali	0	722.716	722.716	0	709.707	709.707	0	709.707	709.707
CO.04.01.02.01.12.11.01 Indennità di carica organi istituzionali	0	337.824	337.824	0	331.743	331.743	0	331.743	331.743
CO.04.01.02.01.12.11.02 Gettoni di presenza negli organi istituzionali	0	121.716	121.716	0	119.525	119.525	0	119.525	119.525
CO.04.01.02.01.12.11.03 Compensi agli organi istituzionali	0	243.176	243.176	0	238.799	238.799	0	238.799	238.799
CO.04.01.02.01.12.11.04 Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	0	20.000	20.000	0	19.640	19.640	0	19.640	19.640
CO.04.01.02.01.12.12 Oneri per commissioni	0	450.000	450.000	0	443.700	443.700	0	443.700	443.700
CO.04.01.02.01.12.12.01 Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000
CO.04.01.02.01.12.12.02 Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000
CO.04.01.02.01.12.12.03 Compensi per commissioni seggi elettorali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.12.04 Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	300.000	300.000	0	294.600	294.600	0	294.600	294.600
CO.04.01.02.01.12.12.05 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	0	50.000	50.000	0	49.100	49.100	0	49.100	49.100
CO.04.01.02.01.12.12.06 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.12.07 Compensi per commissioni di gara	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.12.08 Costi generali per brevetti	53.602	200.700	254.302	53.602	200.700	254.302	53.602	200.700	254.302

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2026-2028 Budget economico

		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027			PREVISIONI 2028		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.04.01.03</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>9.392.049</b>	<b>10.471.829</b>	<b>19.863.878</b>	<b>9.392.049</b>	<b>10.283.336</b>	<b>19.675.385</b>	<b>9.392.049</b>	<b>10.283.336</b>	<b>19.675.385</b>
<b>CO.04.01.03.01</b>	<b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>5.548</b>	<b>300.000</b>	<b>305.548</b>	<b>5.548</b>	<b>294.600</b>	<b>300.148</b>	<b>5.548</b>	<b>294.600</b>	<b>300.148</b>
<b>CO.04.01.03.01.01</b>	<b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>5.548</b>	<b>300.000</b>	<b>305.548</b>	<b>5.548</b>	<b>294.600</b>	<b>300.148</b>	<b>5.548</b>	<b>294.600</b>	<b>300.148</b>
CO.04.01.03.01.01.01	Ammortamento Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.02	Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.03	Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.742	0	1.742	1.742	0	1.742	1.742	0	1.742
CO.04.01.03.01.01.04	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.05	Ammortamento Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi	3.806	300.000	303.806	3.806	294.600	298.406	3.806	294.600	298.406
<b>CO.04.01.03.02</b>	<b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>9.386.501</b>	<b>10.171.829</b>	<b>19.558.330</b>	<b>9.386.501</b>	<b>9.988.736</b>	<b>19.375.237</b>	<b>9.386.501</b>	<b>9.988.736</b>	<b>19.375.237</b>
<b>CO.04.01.03.02.01</b>	<b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>9.386.501</b>	<b>10.171.829</b>	<b>19.558.330</b>	<b>9.386.501</b>	<b>9.988.736</b>	<b>19.375.237</b>	<b>9.386.501</b>	<b>9.988.736</b>	<b>19.375.237</b>
CO.04.01.03.02.01.01	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	292	8.375.000	8.375.292	292	8.224.250	8.224.542	292	8.224.250	8.224.542
CO.04.01.03.02.01.02	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	300.000	300.000	0	294.600	294.600	0	294.600	294.600
CO.04.01.03.02.01.03	Ammortamento altri immobili	0	34.829	34.829	0	34.202	34.202	0	34.202	34.202
CO.04.01.03.02.01.04	Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	14.191	0	14.191	14.191	0	14.191	14.191	0	14.191
CO.04.01.03.02.01.05	Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.06	Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.07	Ammortamento impianti e attrezzature	455.484	150.000	605.484	455.484	147.300	602.784	455.484	147.300	602.784
CO.04.01.03.02.01.08	Ammortamento attrezzature scientifiche	7.345.979	300.000	7.645.979	7.345.979	294.600	7.640.579	7.345.979	294.600	7.640.579
CO.04.01.03.02.01.09	Ammortamento mobili e arredi	139.991	430.000	569.991	139.991	422.260	562.251	139.991	422.260	562.251
CO.04.01.03.02.01.10	Ammortamento automezzi	105.693	2.000	107.693	105.693	1.964	107.657	105.693	1.964	107.657
CO.04.01.03.02.01.11	Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	1.256.600	565.000	1.821.600	1.256.600	554.830	1.811.430	1.256.600	554.830	1.811.430
CO.04.01.03.02.01.12	Ammortamento altri beni	68.271	15.000	83.271	68.271	14.730	83.001	68.271	14.730	83.001
<b>CO.04.01.03.03</b>	<b>SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.04.01.03.03.01</b>	<b>SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.03.03.01.01	Svalutazione partecipazioni in altri enti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.02	Svalutazione Titoli	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.03	Svalutazione altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.03.04</b>	<b>SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.04.01.03.04.01</b>	<b>SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.03.04.01.01	Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.04</b>	<b>ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	<b>11.500</b>	<b>5.765.100</b>	<b>5.776.600</b>	<b>11.500</b>	<b>5.762.832</b>	<b>5.774.332</b>	<b>11.500</b>	<b>5.762.832</b>	<b>5.774.332</b>
<b>CO.04.01.04.01</b>	<b>ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	<b>11.500</b>	<b>5.765.100</b>	<b>5.776.600</b>	<b>11.500</b>	<b>5.762.832</b>	<b>5.774.332</b>	<b>11.500</b>	<b>5.762.832</b>	<b>5.774.332</b>
CO.04.01.04.01.01.01	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	0	2.668.900	2.668.900	0	2.668.900	2.668.900	0	2.668.900	2.668.900
CO.04.01.04.01.01.02	Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	11.500	1.650.000	1.661.500	11.500	1.650.000	1.661.500	11.500	1.650.000	1.661.500
CO.04.01.04.01.01.03	Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti	0	69.200	69.200	0	69.200	69.200	0	69.200	69.200
CO.04.01.04.01.01.04	Accantonamenti rischi su crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.05	Accantonamenti rischi per ricorsi in atto	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.06	Accantonamenti oneri futuri	0	1.251.000	1.251.000	0	1.251.000	1.251.000	0	1.251.000	1.251.000
CO.04.01.04.01.01.07	Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	0	50.000	50.000	0	49.100	49.100	0	49.100	49.100
CO.04.01.04.01.01.08	Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	0	76.000	76.000	0	74.632	74.632	0	74.632	74.632
<b>CO.04.01.05</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>5.021.597</b>	<b>2.644.169</b>	<b>7.665.766</b>	<b>4.865.193</b>	<b>2.598.867</b>	<b>7.464.060</b>	<b>4.865.193</b>	<b>2.598.867</b>	<b>7.464.060</b>
<b>CO.04.01.05.01</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>5.021.597</b>	<b>2.644.169</b>	<b>7.665.766</b>	<b>4.865.193</b>	<b>2.598.867</b>	<b>7.464.060</b>	<b>4.865.193</b>	<b>2.598.867</b>	<b>7.464.060</b>
CO.04.01.05.01.01.01	Imposte indirette	57.694	2.607.269	2.664.963	57.694	2.561.967	2.619.661	57.694	2.561.967	2.619.661
CO.04.01.05.01.01.02	Imposte sul patrimonio	57.694	2.607.269	2.664.963	57.694	2.561.967	2.619.661	57.694	2.561.967	2.619.661
CO.04.01.05.01.01.03	Imposte sul registro	8.927	0	8.927	8.927	0	8.927	8.927	0	8.927
CO.04.01.05.01.01.04	IVA pro rata	4.000	4.900	8.900	4.000	4.812	8.812	4.000	4.812	8.812
CO.04.01.05.01.01.05	Valori bollati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.05.01.01.06	Altri tributi	9.598	310.657	320.255	9.598	305.321	314.919	9.598	305.321	314.919
<b>CO.04.01.05.01.02</b>	<b>COSTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>4.963.903</b>	<b>36.900</b>	<b>5.000.803</b>	<b>4.807.499</b>	<b>36.900</b>	<b>4.844.399</b>	<b>4.807.499</b>	<b>36.900</b>	<b>4.844.399</b>
CO.04.01.05.01.02.04	Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.05.01.02.05	Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.05.01.02.06	Costi per assegnisti finanziati sui fondi di ricerca/CT/altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.05.01.02.07	Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	501.700	300	502.000	501.700	300	502.000	501.700	300	502.000
CO.04.01.05.01.02.08	Costi diversi	10.200	0	10.200	10.200	0	10.200	10.200	0	10.200
CO.04.01.05.01.02.09	Costi per supplenze e contratti personale docente	795.308	36.600	831.908	713.083	36.600	749.683	713.083	36.600	749.683
CO.04.01.05.01.02.10	Costi per stipendi e compensi accessori	110.000	0	110.000	110.000	0	110.000	110.000	0	110.000
CO.04.01.05.01.02.11	Costi per personale T/A a tempo determinato	1.402.162	0	1.402.162	1.327.983	0	1.327.983	1.327.983	0	1.327.983
CO.04.01.05.01.02.12	Costi per ricercatori a tempo determinato	2.144.533	0	2.144.533	2.144.533	0	2.144.533	2.144.533	0	2.144.533
CO.04.01.05.01.02.24	Costi per contratti di ricerca art. 22	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.05.01.02.25	Costi per incarichi post-doc art. 22 bis	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.05.01.02.26	Costi per incarichi art. 22 ter	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>982.000</b>	<b>982.000</b>	<b>0</b>	<b>982.000</b>	<b>982.000</b>
<b>CO.05.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>982.000</b>	<b>982.000</b>	<b>0</b>	<b>982.000</b>	<b>982.000</b>

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2026-2028 Budget economico

		PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027			PREVISIONI 2028		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.05.01.01	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0	1.000.000	1.000.000	0	982.000	982.000	0	982.000	982.000
CO.05.01.01.02	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	0	1.000.000	1.000.000	0	982.000	982.000	0	982.000	982.000
CO.05.01.01.02.01	INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	0	1.000.000	1.000.000	0	982.000	982.000	0	982.000	982.000
CO.05.01.01.02.01.01	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	0	1.000.000	1.000.000	0	982.000	982.000	0	982.000	982.000
CO.05.01.01.02.01.01.01	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.02	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.03	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	0	1.000.000	1.000.000	0	982.000	982.000	0	982.000	982.000
CO.05.01.01.02.01.01.04	Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.05	Oneri finanziari derivanti da operazioni di cartolarizzazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.06	Oneri finanziari per operazioni in derivati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.03	UTILI E PERDITE SU CAMBI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.03.02	PERDITE SU CAMBI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.03.02.01	Perdite su cambi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02	SVALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01	SVALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.01	Svalutazioni partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.02	Svalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.03	Svalutazioni titoli dell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.02	ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.02.01	ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.02.01.01	Sopravvenienze passive	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.02.01.02	Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.08	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	830.477	14.561.999	15.392.476	830.477	14.299.883	15.130.360	830.477	14.299.883	15.130.360
CO.08.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	830.477	14.561.999	15.392.476	830.477	14.299.883	15.130.360	830.477	14.299.883	15.130.360
CO.08.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	830.477	14.561.999	15.392.476	830.477	14.299.883	15.130.360	830.477	14.299.883	15.130.360
CO.08.01.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	830.477	14.561.999	15.392.476	830.477	14.299.883	15.130.360	830.477	14.299.883	15.130.360
CO.08.01.01.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	830.477	14.561.999	15.392.476	830.477	14.299.883	15.130.360	830.477	14.299.883	15.130.360
CO.08.01.01.01.01.01	Imposte sul reddito dell'esercizio corrente	830.477	14.561.999	15.392.476	830.477	14.299.883	15.130.360	830.477	14.299.883	15.130.360
CO.08.01.01.01.01.01.01	Imposte sul reddito dell'esercizio corrente: IRES	0	560.000	560.000	0	549.920	549.920	0	549.920	549.920
CO.08.01.01.01.01.01.02	Imposte sul reddito dell'esercizio corrente: IRAP	830.477	14.001.999	14.832.476	830.477	13.749.963	14.580.440	830.477	13.749.963	14.580.440
CO.08.01.01.01.01.02	Imposte sul reddito dell'esercizio corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.02.01	Imposte sul reddito dell'esercizio corrente: IRES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.02.02	Imposte sul reddito dell'esercizio corrente: IRAP	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.03	Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.03.01	Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.03.02	Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09	CONTO PROGETTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01	CONTO PROGETTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01	CONTO PROGETTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01	CONTO PROGETTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01	CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Strutture	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01	Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.02	Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.03	Progetti per la didattica- altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.04	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.05	Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.06	Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.07	Progetti per ricerca finanziata dall'Ateneo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2026-2028 Budget economico

	PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027			PREVISIONI 2028		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.09.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali		0		0	0		0	0
CO.09.01.01.01.09	Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici		0		0	0		0	0
CO.09.01.01.01.10	Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati		0		0	0		0	0
CO.09.01.01.01.11	Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)		0		0	0		0	0
CO.09.01.01.01.12	Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali		0		0	0		0	0
CO.09.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le		0		0	0		0	0
CO.09.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate		0		0	0		0	0
<b>CO.09.01.01.01.02</b>	<b>CONTI PROGETTI con vincoli di destinazione in attesa di allocazione- progetti Amministrazione Centrale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.09.01.01.01.02.01	Progetti per la didattica		0		0	0		0	0
CO.09.01.01.01.02.02	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le		0		0	0		0	0
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate		0		0	0		0	0
CO.09.01.01.01.02.07	Progetti per altre spese per programma Erasmus		0		0	0		0	0
CO.09.01.01.01.02.08	Progetti per le spese di promozione delle attività internazionali dell'Ateneo		0		0	0		0	0

# Budget degli investimenti triennale 2026-2028

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale Investimenti 2026-2028**  
**Budget degli investimenti**

Previsioni 2026					Previsioni 2027					Previsioni 2028				
A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI		importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
Voci	Importo		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II)RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II)RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE	Importo
Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>														
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo														
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno														
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili														
4) Immobilizzazioni in corso e acconti														
5) Altre immobilizzazioni immateriali	38.178	0			38.178	0	0		0	0	0	0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>38.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>														
1) Terreni e fabbricati	919.025	0			919.025	0	0		0	0	0	0		0
2) Impianti e attrezzature	2.277.370	935.220			1.342.150	1.811.220	770.520		1.040.700	1.811.220	770.520			1.040.700
3) Attrezzature scientifiche	4.107.993	3.645.221			462.772	4.107.993	3.645.221		462.772	4.107.993	3.645.221			462.772
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0	0			0	0	0		0	0	0			0
5) Mobili e arredi	885.922	42.070			843.852	870.770	42.070		828.700	870.770	42.070			828.700
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	55.789.712	21.161.847			34.627.865	52.153.966	24.228.442		27.925.524	40.370.525	8.269.317			32.101.208
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.002.252	610.204			1.392.048	2.002.252	610.204		1.392.048	2.002.252	610.204			1.392.048
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>65.982.274</b>	<b>26.394.562</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39.587.712</b>	<b>60.946.201</b>	<b>29.296.457</b>	<b>0</b>	<b>31.649.744</b>	<b>49.162.760</b>	<b>13.337.332</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.825.428</b>
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>														
3) Partecipazioni in imprese controllate														
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>66.020.452</b>	<b>26.394.562</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39.625.890</b>	<b>60.946.201</b>	<b>29.296.457</b>	<b>0</b>	<b>31.649.744</b>	<b>49.162.760</b>	<b>13.337.332</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.825.428</b>

Bilancio preventivo unico di Ateneo  
in contabilità finanziaria  
e classificazione della spesa  
per Missioni e Programmi

**Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria - Anno 2026**

**ENTRATE**

ALLEGATO 2 DI n. 394 del 08.06.2017

E	Livello	Descrizione	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>70.547.186</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Tributi</b>	<b>70.547.186</b>
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	70.547.186
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>358.620.455</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>358.620.455</b>
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	350.029.918
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</i>	335.406.318
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</i>	14.623.600
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</i>	-
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	-
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da famiglie</i>	-
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	1.920.552
E	IV	<i>Sponsorizzazioni da imprese</i>	-
E	IV	<i>Altri trasferimenti correnti da imprese</i>	1.920.552
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	-
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>	-
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	6.669.985
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>	6.467.090
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</i>	202.895
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>20.252.496</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>16.156.496</b>
E	III	Vendita di beni	-
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	15.899.496
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	257.000
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>11.000</b>
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	-
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	-

**Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria - Anno 2026**

E	Livello	Descrizione	
E	III	Altri interessi attivi	11.000
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>4.085.000</b>
E	III	Indennizzi di assicurazione	250.000
E	III	Rimborsi in entrata	1.835.000
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	2.000.000
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>103.698.611</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>103.698.611</b>
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	73.720.633
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</i>	59.090.018
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</i>	14.630.616
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza</i>	-
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	-
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Famiglie</i>	-
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	9.596.220
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da imprese controllate</i>	
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate</i>	
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da altre Imprese</i>	9.596.220
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	-
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</i>	
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	20.381.758
E	IV	<i>Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo</i>	19.770.305
E	IV	<i>Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea</i>	611.453
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	-
E	IV	<i>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali</i>	
E	IV	<i>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali</i>	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	-
E	III	Alienazione di beni materiali	
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	

**Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria - Anno 2026**

E	Livello	Descrizione	
E	III	Alienazione di beni immateriali	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	-
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	-
E	III	Alienazione di partecipazioni	
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	-
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	-
E	III	Prelievi da depositi bancari	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	-
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	-
E	III	Finanziamenti a breve termine	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	-
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>187.600.000</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>180.400.000</b>
E	III	Altre ritenute	
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	160.000.000
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	400.000

**Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria - Anno 2026**

E	Livello	Descrizione	
E	III	Altre entrate per partite di giro	20.000.000
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>7.200.000</b>
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	7.000.000
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	200.000
E	III	Depositi di/presso terzi	
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
E	III	Altre entrate per conto terzi	
<b>E</b>		<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>740.718.748</b>

Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi - Anno 2026

USCITE

ALLEGATO 2 DI n. 394 del 08.06.2017

E	Livello	Descrizione	Importo
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>487.940.733</b>
U	II	Redditi da lavoro dipendente	272.684.296
U	III	Retribuzioni lorde	190.879.007
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	81.805.289
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	18.057.439
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	18.057.439
U	II	Acquisto di beni e servizi	110.299.246
U	III	Acquisto di beni	14.179.453
U	III	Acquisto di servizi	96.119.793
U	II	Trasferimenti correnti	80.523.381
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	9.572.884
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	2.305.000
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	7.267.884
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	-
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	69.735.469
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	69.733.495
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	1.974
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	1.103.693
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	-
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	-
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.103.693
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100.423
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100.423
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	10.912
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	9.688

Classificazione per Missione e programmi - COFOG									
Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle AP		Fondi da ripartire
Ricerca scientifica e tecnologia di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato
217.344.138	8.425.894	5.775.796	158.490.178	-	5.827.703	-	722.716	91.354.308	-
146.008.806	4.690.170	2.726.843	75.628.989	-	5.352.793	-	-	38.276.695	-
101.833.950	3.626.701	1.908.790	53.541.561	-	3.798.492	-	-	26.169.512	-
44.174.856	1.063.469	818.053	22.087.428	-	1.554.300	-	-	12.107.183	-
6.993.646	361.149	180.574	6.903.359	-	474.911	-	-	3.143.800	-
6.993.646	361.149	180.574	6.903.359	-	474.911	-	-	3.143.800	-
43.695.767	3.308.977	2.828.378	23.732.230	-	-	-	722.716	36.011.177	-
9.651.954	425.384	425.384	1.442.050	-	-	-	-	2.234.682	-
34.043.813	2.883.594	2.402.995	22.290.180	-	-	-	722.716	33.776.495	-
19.635.589	-	-	51.600.868	-	-	-	-	9.286.923	-
-	-	-	986.145	-	-	-	-	8.586.739	-
-	-	-	-	-	-	-	-	2.305.000	-
-	-	-	986.145	-	-	-	-	6.281.739	-
19.635.589	-	-	50.099.880	-	-	-	-	-	-
19.635.589	-	-	50.097.906	-	-	-	-	-	-
-	-	-	1.974	-	-	-	-	-	-
-	-	-	514.843	-	-	-	-	588.850	-
-	-	-	514.843	-	-	-	-	588.850	-
-	-	-	-	-	-	-	-	100.423	-
-	-	-	-	-	-	-	-	100.423	-
-	-	-	-	-	-	-	-	10.912	-
-	-	-	-	-	-	-	-	9.688	-

Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi - Anno 2026

USCITE

ALLEGATO 2 DI n. 394 del 08.06.2017

E	Livello	Descrizione	Importo
<i>U</i>	<i>IV</i>	<i>Altri Trasferimenti correnti alla UE</i>	1.224
<i>U</i>	<i>II</i>	<i>Interessi passivi</i>	1.000.000
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Interessi su finanziamenti a breve termine</i>	
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	1.000.000
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Altri interessi passivi</i>	
<i>U</i>	<i>II</i>	<i>Altre spese per redditi da capitale</i>	
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Diritti reali di godimento e servitù onerose</i>	
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Altre spese per redditi da capitale n.a.c.</i>	
<i>U</i>	<i>II</i>	<i>Rimborsi e poste correttive delle entrate</i>	2.475.572
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</i>	
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</i>	
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	2.475.572
<i>U</i>	<i>II</i>	<i>Altre spese correnti</i>	2.900.800
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Versamenti IVA a debito</i>	2.000.000
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Premi di assicurazione</i>	800.800
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</i>	100.000
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Altre spese correnti n.a.c.</i>	
<b><i>U</i></b>	<b><i>I</i></b>	<b><i>Spese in conto capitale</i></b>	<b>84.643.725</b>
<i>U</i>	<i>II</i>	<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>	66.020.452
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Beni materiali</i>	9.273.531
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Terreni e beni materiali non prodotti</i>	56.708.731
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Beni immateriali</i>	38.178
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</i>	
<i>U</i>	<i>II</i>	<i>Contributi agli investimenti</i>	18.623.273
<i>U</i>	<i>III</i>	<i>Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</i>	11.915.873

Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi - Anno 2026

USCITE

ALLEGATO 2 DI n. 394 del 08.06.2017

E	Livello	Descrizione	Importo
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	11.915.873
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	-
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	-
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	2.458.505
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	-
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	-
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	2.458.505
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	869.742
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	869.742
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	3.379.152
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	1.403.347
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	1.975.805
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	-
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	-
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	-
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	-
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	-

Classificazione per Missione e programmi - COFOG									
Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle AP		Fondi da ripartire
Ricerca scientifica e tecnologia di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.915.873	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.458.505	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.458.505	-	-	-	-	-	-	-	-	-
869.742	-	-	-	-	-	-	-	-	-
869.742	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.379.152									
1.403.347	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.975.805	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi - Anno 2026

USCITE

ALLEGATO 2 DI n. 394 del 08.06.2017

E	Livello	Descrizione	Importo
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	
U	III	Versamenti a depositi bancari	
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>3.191.754</b>
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	
U	II	Rimborsa mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.191.754
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.191.754
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>187.600.000</b>
U	II	Uscite per partite di giro	180.400.000
U	III	Versamenti di altre ritenute	
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	160.000.000
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	400.000
U	III	Altre uscite per partite di giro	20.000.000
U	II	Uscite per conto terzi	7.200.000
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	7.000.000
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	200.000
U	III	Depositi di/presso terzi	
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	
U	III	Altre uscite per conto terzi	
<b>U</b>		<b>Uscite TOTALI</b>	<b>763.376.212</b>

**Bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria anno 2026**  
**Riepilogo**

Missioni		Programmi		COFOG II Livello	
Ricerca e Innovazione	277.263.880	Ricerca scientifica e tecnologia di base	262.783.984	01.4 Ricerca di base	262.783.984
		Ricerca scientifica e tecnologia applicata	14.479.896	04.8 R&S per gli affari economici	8.611.365
				07.5 R&S per la sanità	5.868.531
Istruzione universitaria	177.494.866	Sistema universitario e formazione post universitaria	177.494.866	09.4 Istruzione superiore	177.494.866
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	0	09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione	0
Tutela della salute	5.827.703	Assistenza in materia sanitaria	5.827.703	07.3 Servizi ospedalieri	5.827.703
		Assistenza in materia veterinaria	0	07.4 Servizi di sanità pubblica	0
Servizi istituzionali e generali delle AP	115.189.763	Indirizzo politico	722.716	09.8 istruzione non altrove classificato	722.716
		Servizi e affari generali per le amministrazioni	114.467.047	09.8 istruzione non altrove classificato	114.467.047
Fondi da ripartire	187.600.000	Fondi da assegnare	187.600.000	09.8 istruzione non altrove classificato	187.600.000
totale	<b>763.376.212</b>	totale	<b>763.376.212</b>	totale	<b>763.376.212</b>