



Concorso pubblico, per titoli ed esami, per n. 1 unità di personale, da inquadrare nell'Area professionale dei Funzionari, Settore professionale amministrativo-gestionale, con contratto di lavoro di apprendistato ai sensi dell'articolo 3-ter, comma 1, del D. L. n. 44/2023, per le esigenze dell'Unità di Progetto "Controllo di Gestione"

Estratto del verbale n. 2 del 26 gennaio 2026

Tracce prova scritta

TRACCIA 1

Il candidato/La candidata, illustri:

1. le principali finalità del controllo di gestione di un Ateneo pubblico, con riferimento alla coerenza tra allocazione delle risorse, programmazione strategica e sostenibilità economico-finanziaria;
2. le fasi del ciclo di programmazione, budgeting, monitoraggio e reporting e gli strumenti metodologici a supporto;
3. l'analisi necessaria per valutare i seguenti dati di conto economico:

Proventi operativi	Bilancio 2021	Bilancio 2022	Bilancio 2023	Bilancio 2024	Budget iniziale 2025	Stima chiusura 2025	Budget 2026
Contribuzione studentesca	33	32	33	36	35	37	38
Ricerca commissionata	24	26	29	29	31	28	28
Ricerche con finanziamenti competitivi	39	43	67	86	104	113	85
Contributi Mur (FFO)	174	188	205	206	207	225	225
Altri proventi e ricavi diversi	12	12	12	11	10	11	10
TOTALE PROVENTI OPERATIVI	282	302	346	368	386	413	387



Da un secolo, oltre.

Costi operativi	Bilancio 2021	Bilancio 2022	Bilancio 2023	Bilancio 2024	Budget iniziale 2025	Stima chiusura 2025	Budget 2026
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	114	118	129	149	154	158	161
Costi del personale dirigente e tecnico- amministrativo	58	60	62	65	68	75	73
Acquisto di beni e servizi	37	39	65	63	65	68	61
Costi diretti per gli studenti (borse di studio)	28	37	41	44	48	44	45
Costi per la gestione dei fabbricati (pulizia, utenze, vigilanza, manutenzione, ecc.)	14	15	14	16	17	16	18
Ammortamenti e svalutazioni	25	27	28	29	28	30	30
TOTALE COSTI OPERATIVI	275	296	339	365	380	392	388

TRACCIA 2

Una struttura universitaria registra, a fine anno, per un corso di laurea triennale, un costo pieno **superiore al budget previsto**. Nell'A.A. 2023/2024 gli iscritti al corso sono stati 67 e nell'A.A. 2024/2025 sono stati 86.

Il candidato/La candidata, dopo aver illustrato la differenza tra il full costing e il direct costing:

1. indichi **quali informazioni** raccoglierebbe per determinare il costo pieno del corso di laurea in modo da analizzare lo scostamento;
2. descriva come potrebbe **organizzare un semplice report** destinato al Direttore Generale;
3. spieghi il ruolo del controllo di gestione nel **supporto alle eventuali decisioni correttive**.

TRACCIA 3 – estratta

Il candidato/La candidata analizzi il ruolo del controllo di gestione nell'integrazione tra programmazione strategica, sistemi informativi e processi decisionali di un'Università.

In particolare, tratti:

1. il rapporto tra programmazione economico-finanziaria, pianificazione strategica e controllo di gestione;
2. il contributo dei sistemi informativi integrati e degli strumenti di reporting e analytics alla governance dell'Ateneo;
3. una proposta di modello di controllo di gestione delle tre attività di un Ateneo che presenta le seguenti risultanze di conto economico: ricerca, didattica e trasferimento tecnologico, indicando quali dati, economici e non, utilizzerebbe.

Proventi operativi	Bilancio 2023 (Mil Euro)	Bilancio 2024 (Mil Euro)
Contribuzione studentesca	33	36
Ricerca commissionata	29	29
Ricerche con finanziamenti competitivi	67	86
Contributi Mur (FFO)	205	206
Altri proventi e ricavi diversi	12	11
TOTALE PROVENTI OPERATIVI	346	368
Costi operativi	Bilancio 2023 (Mil Euro)	Bilancio 2024 (Mil Euro)
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	129	149



Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	62	65
Acquisto di beni e servizi	65	63
Costi diretti per gli studenti (borse di studio)	41	44
Costi per la gestione dei fabbricati (pulizia, utenze, vigilanza, manutenzione, ecc.)	14	16
Ammortamenti e svalutazioni	28	29
TOTALE COSTI OPERATIVI	339	365

Il Responsabile del Procedimento

Dott. Simone Migliarini

eb/