



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Bilancio Unico di Esercizio 2025





UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE



DELIBERA
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
SEDUTA DEL 29/04/2026

Numero repertorio: 169/2026 - Numero protocollo: 109541/2026
Categoria: L - Area Servizi Economici e Finanziari
05/01 BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2025: APPROVAZIONE
Ufficio/i istruzione: Area Servizi Economici e Finanziari

Componenti	Presenti	Assenti alla votazione	Non convocati
Alessandra Petrucci	X		
Marco Biffi	X		
Elisabetta Cerbai	X		
Riccardo Fanti	X		
Francesco Ferrini	X		
Oriolo Francesco	X		
Roberto Ferrari	X		
Gloria Manghetti	X		
Marco Moretti	X		
Iris Santangelo	X		
Neri O'Connor	X		

«Il Bilancio di esercizio è il documento contabile redatto al termine del periodo amministrativo, volto a rappresentare la situazione patrimoniale e finanziaria dell’Ateneo, nonché il risultato economico conseguito nell’esercizio. Esso assolve a una fondamentale funzione conoscitiva, in quanto consente di analizzare, a consuntivo, l’andamento della gestione economica e la composizione del patrimonio, evidenziando i risultati raggiunti in relazione alle strategie e alle modalità gestionali adottate dall’Amministrazione. Il documento costituisce, inoltre, uno strumento essenziale per l’attività di controllo da parte degli organi competenti.

Il Bilancio unico di esercizio 2025 dell’Università degli Studi di Firenze, sottoposto al parere del Senato Accademico, è stato redatto in conformità a quanto previsto dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 34 del 15 gennaio 2025, recante *“Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”*, nonché dal Manuale Tecnico-Operativo (IV edizione), adottato ai

SEGRETARIO VERBALIZZANTE
Dott. Marco Degli Esposti

sensi dell'art. 9 del medesimo decreto. La redazione è altresì avvenuta nel rispetto delle disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il Bilancio si compone dei seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale al 31/12/2025
- Conto Economico al 31/12/2025
- Nota Integrativa
- Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria al 31/12/2025, con classificazione delle spese per missioni e programmi

È inoltre corredato dalla Relazione sulla gestione.

L'esercizio 2025 si chiude con un risultato economico positivo pari a € 21.524.335,85, in linea con gli esiti degli esercizi precedenti (2023: € 24.746.099,19; 2024: € 19.979.981,65). Tale risultato contribuisce al rafforzamento del patrimonio netto e rappresenta una rilevante fonte di autofinanziamento degli investimenti, incidendo positivamente sulla solidità patrimoniale e sulla sostenibilità finanziaria dell'Ateneo.

Sotto il profilo finanziario, il flusso di cassa evidenzia un incremento delle disponibilità liquide pari a circa € 64,1 milioni. La struttura patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo si conferma equilibrata, con un'incidenza del patrimonio netto sul totale delle fonti di finanziamento pari a circa il 60%, sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio precedente.

L'attivo patrimoniale risulta prevalentemente immobilizzato (circa il 55% del capitale di funzionamento), con particolare rilievo del patrimonio museale e librario, non soggetto ad ammortamento, che ammonta a circa € 523 milioni e rappresenta una componente di elevato valore e specificità.

L'attivo circolante, in crescita, raggiunge nel 2025 un valore complessivo superiore a € 701 milioni, di cui circa € 581 milioni costituiti da disponibilità liquide. Tale valore, pari al 195% del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) dell'esercizio, evidenzia una significativa capacità di accumulo di risorse finanziarie, pur nel rispetto dei vincoli di fabbisogno finanziario.

La struttura patrimoniale conferma pertanto condizioni di solidità, caratterizzate da un elevato patrimonio netto e da un contenuto livello di indebitamento.

In relazione al risultato di esercizio, si rende necessario determinarne la destinazione, nel rispetto delle opzioni previste dalla normativa vigente:

- accantonamento a fondi e riserve vincolati;
- destinazione a riserve statutarie;
- imputazione a patrimonio non vincolato quale risultato portato a nuovo.

L'iscrizione nel patrimonio vincolato presuppone una specifica destinazione deliberata dagli organi di governo, mentre la destinazione a patrimonio non vincolato comporta un rafforzamento generico a copertura di rischi futuri.

Alla data del 31/12/2025 risultano già iscritti tra i fondi vincolati per decisione degli organi (voce A.II.2 del patrimonio netto) il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013 e le quote di utili precedentemente destinate a specifiche finalità.

Si propone pertanto di destinare l'utile di esercizio 2025 come segue:

- € 6.524.335,85 a patrimonio netto non vincolato;
- € 15.000.000,00 a fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali, da destinare a interventi strategici nell'ambito del Piano edilizio.

Le risorse vincolate saranno impiegate per:

- interventi di riqualificazione e rifunzionalizzazione degli spazi;
- miglioramento dell'efficienza energetica e della sostenibilità degli edifici;
- potenziamento e riorganizzazione delle sedi universitarie;
- rafforzamento delle infrastrutture digitali, con particolare riferimento alla cybersicurezza, al fine di garantire la protezione dei dati, la resilienza dei sistemi informativi e la continuità operativa dei servizi.

A seguito di tale destinazione, il Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali ammonterà complessivamente a € 209.801.710,62, articolato come segue:

- Fondo piano edilizio: € 181.921.369,20
- Fondo sviluppo didattica e ricerca: € 14.059.479
- Fondo spese future edilizia: € 13.820.862,42

In relazione alle misure di contenimento della spesa, si fa presente che la Nota integrativa recepisce le indicazioni contenute nella Circolare MEF n.16 del 9 aprile 2024, in aggiornamento alla circolare n. 29 del 3 novembre 2023, in particolare, con riferimento alla Scheda tematica A "Misure di contenimento della spesa", par. 1 "Modalità di calcolo delle maggiori entrate ai sensi dell'art. 1, comma 593, della legge 27 dicembre 2019, n. 160".

Ai sensi della norma e come chiarito dalla predetta circolare, in ciascun esercizio di riferimento, è consentito il superamento del limite di spesa in virtù dei maggiori ricavi conseguiti nell'anno precedente rispetto ai ricavi dell'esercizio 2018. Di tale circostanza va data evidenza, in via definitiva, in sede di approvazione del bilancio di esercizio.

Pertanto, per l'esercizio 2025, il limite di spesa era stato rideterminato in € 82.715.392 tenendo conto della quota di superamento, pari a 44.111.606, calcolata sulla base della differenza tra i ricavi conseguiti nell'anno 2024,

come risultanti dal Bilancio di esercizio 2024, e quelli registrati nell'esercizio 2018. Tale importo rappresenta l'incremento della capacità di spesa per l'acquisto di beni e servizi, utilizzabile esclusivamente nell'ambito dell'esercizio 2025.

La tabella seguente illustra il dettaglio dei maggiori ricavi conseguiti, da consuntivo 2024:

Voce di ricavo	Base 2018	2024	confronto 2024-2018
FFO	226.439.834	260.750.956	34.311.122
Proventi per la didattica	54.530.084	63.540.160	9.010.076
Recuperi e rimborsi	1.527.475	2.140.028	612.553
Fitti attivi	122.254	300.109	177.855
44.111.606			

Per effetto di tale incremento, i costi sostenuti nell'esercizio, pari a € 45.103.431,68, risultano pienamente conformi al limite di spesa ricalcolato, garantendo il rispetto dei vincoli normativi e delle disponibilità di bilancio.

Relativamente all'esercizio 2026, si è proceduto con lo stesso criterio, prendendo a riferimento i maggiori proventi risultanti dal bilancio 2025 rispetto a quelli dell'esercizio 2018, al fine di determinare l'eventuale ulteriore incremento della capacità di spesa per l'acquisto di beni e servizi nell'anno di riferimento.

Nella tabella che segue, viene data evidenza, in via definitiva, dei maggiori ricavi conseguiti nell'anno 2025 rispetto ai ricavi registrati nell'esercizio 2018, ai fini della determinazione della maggiore capacità di spesa dell'Ateneo per beni e servizi per l'anno 2026 rispetto al limite previsto:

Voce di ricavo	Base 2018	2025	confronto 2025-2018
FFO	226.439.834	270.357.765	43.917.931
Proventi per la didattica	54.530.084	67.524.187	12.994.103
Recuperi e rimborsi	1.527.475	1.926.953	399.478
Fitti attivi da fabbricati e terreni	122.254	207.579	85.325
57.396.837			

Un ulteriore adempimento richiesto dalla circolare MEF n. 16/2024 (Scheda tematica B "Monitoraggio ai sensi dell'art. 11 del DPCM 23 agosto 2022, n.143") è correlato alla rideterminazione dei compensi, dei gettoni di presenza e di altri emolumenti spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo degli enti pubblici. In particolare, si fa riferimento alla necessità di approvare, con la delibera del Bilancio di esercizio, una relazione che illustri le modalità di attuazione delle disposizioni contenute nel suddetto DPCM. Al momento attuale, non è stata ancora portata

all'attenzione degli organi alcuna modifica degli emolumenti, che sono in fase di definizione. Ad ogni modo, in base ai parametri delle normative attuali, i compensi e i gettoni attualmente corrisposti agli organi risultano notevolmente inferiori alla soglia minima prevista per la categoria in cui rientra l'Ateneo fiorentino.

Per l'approfondimento dei contenuti si rinvia alla Relazione sulla gestione e alla Nota Integrativa.

Ai sensi dell'art. 3-quater della legge n. 1/2009, si sottopone inoltre al CdA la relazione sui risultati dell'attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico, nonché sui finanziamenti acquisiti da soggetti pubblici e privati, relativa all'anno 2025.»

Delibera n. 169

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, recante *«Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario»*;
- visto il D.Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, recante *«Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240»*;
- visto il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34 *«Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università»*;
- visto il Manuale Tecnico Operativo, IV edizione, predisposto dalla commissione ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università;
- richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- richiamato il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il Bilancio unico di esercizio 2025 dell'Università degli Studi di Firenze, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario e corredato dalla Relazione sulla gestione;
- acquisiti i pareri del Nucleo di Valutazione e del Collegio dei Revisori dei Conti;
- acquisito il parere del Senato Accademico in data 21 aprile 2026;
- tenuto conto di quanto rappresentato nella relazione istruttoria e nell'illustrazione del Delegato al Bilancio;

- considerata la proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2025;
- vista la relazione 2025 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009,

delibera

a) di approvare il Bilancio unico d'esercizio 2025, nel testo allegato alla presente delibera della quale costituisce parte integrante (BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO 2025), composto dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale al 31.12.2025
- Conto Economico al 31.12.2025
- Nota Integrativa
- Rendiconto Finanziario al 31.12.2025;

b) di approvare la proposta di destinazione dell'utile d'esercizio 2025, dell'ammontare complessivo di € 21.524.335,85 contenuta nella nota integrativa;

prende atto

della Relazione 2025 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE



DELIBERA
DEL SENATO ACCADEMICO
SEDUTA DEL 21/04/2026

Numero repertorio: 84/2026 - Numero protocollo: 101242/2026
Categoria: L - Area Servizi Economici e Finanziari
06/01 PARERE SU BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2025
Ufficio/i istruzione: Area Servizi Economici e Finanziari

Componenti	Presenti	Assenti alla votazione	Non convocati
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini	X		
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		

SEGRETARIO VERBALIZZANTE
Dott. Marco Degli Esposti

Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi	X		
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

«Il Bilancio di esercizio è il documento contabile redatto al termine del periodo amministrativo, volto a rappresentare la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo, nonché il risultato economico conseguito nell'esercizio. Esso assolve a una fondamentale funzione conoscitiva, in quanto consente di analizzare, a consuntivo, l'andamento della gestione economica e la composizione del patrimonio, evidenziando i risultati raggiunti in relazione alle strategie e alle modalità gestionali adottate dall'Amministrazione. Il documento costituisce, inoltre, uno strumento essenziale per l'attività di controllo da parte degli organi competenti.

Il Bilancio unico di esercizio 2025 dell'Università degli Studi di Firenze, sottoposto al parere del Senato Accademico, è stato redatto in conformità a quanto previsto dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 34 del 15 gennaio 2025, recante *“Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”*, nonché dal Manuale Tecnico-Operativo (IV edizione), adottato ai sensi dell'art. 9 del medesimo decreto. La redazione è altresì avvenuta nel rispetto delle disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il Bilancio si compone dei seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale al 31/12/2025
- Conto Economico al 31/12/2025
- Nota Integrativa
- Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria al 31/12/2025, con classificazione delle spese per missioni e programmi

È inoltre corredato dalla Relazione sulla gestione.

L'esercizio 2025 si chiude con un risultato economico positivo pari a € 21.524.335,85, in linea con gli esiti degli esercizi precedenti (2023: € 24.746.099,19; 2024: € 19.979.981,65). Tale risultato contribuisce al rafforzamento del patrimonio netto e rappresenta una rilevante fonte di autofinanziamento degli investimenti, incidendo positivamente sulla solidità patrimoniale e sulla sostenibilità finanziaria dell'Ateneo.

Sotto il profilo finanziario, il flusso di cassa evidenzia un incremento delle

disponibilità liquide pari a circa € 64,1 milioni. La struttura patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo si conferma equilibrata, con un'incidenza del patrimonio netto sul totale delle fonti di finanziamento pari a circa il 60%, sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio precedente.

L'attivo patrimoniale risulta prevalentemente immobilizzato (circa il 55% del capitale di funzionamento), con particolare rilievo del patrimonio museale e librario, non soggetto ad ammortamento, che ammonta a circa € 523 milioni e rappresenta una componente di elevato valore e specificità.

L'attivo circolante, in crescita, raggiunge nel 2025 un valore complessivo superiore a € 701 milioni, di cui circa € 581 milioni costituiti da disponibilità liquide. Tale valore, pari al 195% del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) dell'esercizio, evidenzia una significativa capacità di accumulo di risorse finanziarie, pur nel rispetto dei vincoli di fabbisogno finanziario.

La struttura patrimoniale conferma pertanto condizioni di solidità, caratterizzate da un elevato patrimonio netto e da un contenuto livello di indebitamento.

In relazione al risultato di esercizio, si rende necessario determinarne la destinazione, nel rispetto delle opzioni previste dalla normativa vigente:

- accantonamento a fondi e riserve vincolati;
- destinazione a riserve statutarie;
- imputazione a patrimonio non vincolato quale risultato portato a nuovo.

L'iscrizione nel patrimonio vincolato presuppone una specifica destinazione deliberata dagli organi di governo, mentre la destinazione a patrimonio non vincolato comporta un rafforzamento generico a copertura di rischi futuri.

Alla data del 31/12/2025 risultano già iscritti tra i fondi vincolati per decisione degli organi (voce A.II.2 del patrimonio netto) il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013 e le quote di utili precedentemente destinate a specifiche finalità.

Si propone pertanto di destinare l'utile di esercizio 2025 come segue:

- € 6.524.335,85 a patrimonio netto non vincolato;
- € 15.000.000,00 a fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali, da destinare a interventi strategici nell'ambito del Piano edilizio.

Le risorse vincolate saranno impiegate per:

- interventi di riqualificazione e rifunionalizzazione degli spazi;
- miglioramento dell'efficienza energetica e della sostenibilità degli edifici;
- potenziamento e riorganizzazione delle sedi universitarie;
- rafforzamento delle infrastrutture digitali, con particolare riferimento

alla cybersicurezza, al fine di garantire la protezione dei dati, la resilienza dei sistemi informativi e la continuità operativa dei servizi.

A seguito di tale destinazione, il Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali ammonterà complessivamente a € 209.801.710,62, articolato come segue:

- Fondo piano edilizio: € 181.921.369,20
- Fondo sviluppo didattica e ricerca: € 14.059.479
- Fondo spese future edilizia: € 13.820.862,42

Per l'approfondimento dei contenuti si rinvia alla Relazione sulla gestione e alla Nota Integrativa.

Ai sensi dell'art. 3-quater della legge n. 1/2009, si sottopone inoltre al Senato la relazione sui risultati dell'attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico, nonché sui finanziamenti acquisiti da soggetti pubblici e privati, relativa all'anno 2025.»

Delibera n. 84

Il Senato Accademico,

- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, recante *«Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario»*;
- visto il D.Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, recante *«Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240»*;
- visto il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34 *«Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università»*;
- visto il Manuale Tecnico Operativo, IV edizione, predisposto dalla commissione ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università;
- richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- richiamato il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il Bilancio unico di esercizio 2025 dell'Università degli Studi di Firenze, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario e corredato dalla Relazione sulla gestione;
- vista la relazione e il parere favorevole del Nucleo di Valutazione del 16 aprile 2026;

- considerato che il Collegio dei revisori dei conti esprimerà il proprio parere nella seduta del 27 aprile 2026,
- tenuto conto di quanto rappresentato nella relazione istruttoria e nell'illustrazione del Delegato al Bilancio;
- considerata la proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2025;
- vista la relazione 2025 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009,

delibera

1. di esprimere parere favorevole al Bilancio unico d'esercizio 2025, nelle risultanze allegate alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO 2025), composto dai seguenti documenti:
 - Stato Patrimoniale al 31.12.2025
 - Conto Economico al 31.12.2025
 - Nota Integrativa
 - Rendiconto Finanziario al 31.12.2025
2. di esprimere parere favorevole alla proposta di destinazione dell'utile d'esercizio 2025, dell'ammontare complessivo di € 21.524.335,85 contenuta nella nota integrativa,

prende atto

della Relazione 2025 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

DELIBERA DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE SEDUTA DEL 16 APRILE 2026

Il giorno 16 aprile 2026, alle ore 9.00, previa regolare convocazione Prot. n. 90288 del 09/04/2026, 2026-II/15, il Nucleo di Valutazione si è riunito in via telematica tramite Google Meet.

Sono presenti: il Coordinatore, Prof. Giovanni Ferrara e i membri: Prof.ssa Matilde Bini, Dott. Marco Coccimiglio, Prof.ssa Chiara Favilli, Prof.ssa Sandra Furlanetto, Dott. Marco Tomasi, Prof. Vincenzo Zara, Sig.ra Elisa Pallotti. E' assente giustificata Sig.ra Ginevra Lopparelli.

Le funzioni di Presidente sono esercitate dal Coordinatore, quelle di Segretario dal Dott. Giovanni Fabbri.

I presenti si sono riuniti per trattare il seguente ordine del giorno:

1. Presa d'atto dei verbali delle sedute precedenti
2. Verifica della congruità del curriculum scientifico o professionale per l'attribuzione di incarichi di insegnamento
3. Relazione annuale 2026 - Sezione Opinione degli studenti
4. Parere su bilancio unico di esercizio 2025

Il Presidente, constatata la presenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

OMISSIS

1. PARERE SU BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2025

OMISSIS

Delibera n. 6

Il Nucleo di Valutazione,

- Visto l'art. 5 della L. 537/1993 "Interventi correttivi di finanza pubblica";
- Visto l'art. 1 della L. 370/1999 "Disposizioni in materia di università e di ricerca scientifica e tecnologica";
- Visti l'art. 2 e l'art. 5 della L. 240/2010 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";
- visto il D. Lgs 18/2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università";
- visto il D. Lgs. 49/2012 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei";
- viste le "Linee guida ANVUR per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle università italiane" (gennaio 2019);

- visto il Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016, relativo agli schemi di bilancio consolidato delle Università;
- visto il Manuale Tecnico Operativo (MTO) a supporto delle attività gestionali degli atenei (adottato nella terza versione con decreto direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055), che disciplina inoltre i criteri generali di redazione del budget economico e degli investimenti, nonché il contenuto minimo della nota illustrativa;
- visto il Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti;
- visto il Decreto Interministeriale n. 21 del 19 gennaio 2014, riguardante la classificazione della spesa delle università per missioni e programmi;
- visto il Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, riguardante i principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università e il Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 di revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19_2014;
- viste le Leggi n. 296 del 27 dicembre 2006 (art.1, co.637 e segg.), n. 208 del 28 dicembre 2015 (artt. 747 e segg), n. 145 del 30/12/2018 (art. 1 commi 971-977), recanti i criteri di determinazione annuale del fabbisogno finanziario delle università;
- visto il DM 11/03/2019 denominato "Disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019/2025";
- vista la L. 160/2019 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022" e tenuto conto dei vincoli da essa imposti in tema di contenimento della spesa pubblica (norme sui limiti di spesa per beni e servizi, ex art.1, cc. 590 e ss.), la L. 108/2021 con cui sono state apportate modifiche ai limiti di spesa abrogando i commi 610-613 della Legge di Bilancio 2020 e la Circolare n. 42 del 7 dicembre 2022 del MEF in cui è previsto l'aggiornamento delle misure di contenimento della spesa per beni e servizi con la previsione dell'esclusione dai limiti delle spese relative ai consumi energetici;
- il Decreto Interministeriale 15 gennaio 2025, n. 34, recante la "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le università";
- il Manuale Tecnico Operativo, IV edizione, emanato ai sensi dell'art. 9, D.I. 15 gennaio 2025, n. 34;
- visto il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità di Ateneo (Decreto Rettorale 1617 del 31 dicembre 2025 - Prot. 377980);
- esaminato il documento "Bilancio unico di esercizio 2025", trasmesso al Nucleo di Valutazione tramite e-mail il giorno 13 aprile 2026 dalla Dirigente dell'Area Servizi Economici e Finanziari e l'allegata "Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti privati e pubblici 2025" prevista dal dell'art.3-quater della L. 1/2009;

ESPRIME IL SEGUENTE PARERE

Il Bilancio unico d'esercizio 2025 e i suoi allegati, redatti conformemente agli schemi previsti dalla normativa vigente, sono stati resi disponibili con anticipo sufficiente alla formulazione del presente parere.

Il parere è formulato nell'ottica della promozione del miglioramento degli elementi previsti dal Punto di Attenzione B.2.1 - Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie del sistema AVA3, con particolare attenzione per gli Aspetti da Considerare più significativi in fase consuntiva, e rinvia alle

verifiche del Collegio dei Revisori dei Conti per l'accertamento della regolarità della gestione economico-finanziaria, contabile e patrimoniale.

La Relazione sulla Gestione illustra con sufficiente chiarezza le principali dinamiche relative ai proventi e ai costi, il risultato dell'esercizio e gli elementi che lo hanno determinato. La Nota integrativa supporta la lettura generale del Bilancio, consente di apprezzare le variazioni delle poste ed esplicita i criteri contabili adottati. La "Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti privati e pubblici – 2025" presenta le azioni promosse, i finanziamenti ricevuti e i principali risultati delle attività di didattica, ricerca e trasferimento tecnologico, favorendo una lettura contestualizzata dei volumi economici indirizzati al sostegno delle azioni di rilievo dell'anno.

AVA 3/B.2.1.4 - Sostenibilità degli equilibri economico-finanziari

L'assetto patrimoniale e economico dell'Ateneo si conferma solido, in linea con quanto già osservato negli esercizi precedenti. I risultati economici sono ampiamente positivi, si registra un incremento delle disponibilità liquide superiore a 64 milioni e un livello di indebitamento sempre più limitato e comunque in costante diminuzione. Le stime 2025 sugli indicatori di sostenibilità ex D.Lgs. 49/2012 confermano valori ampiamente nei limiti di legge. I livelli rimangono in linea con quelli registrati nel precedente esercizio e tendono ad allinearsi con quelli del periodo 2017-2019, salvo per i valori dell'indice IDEB in costante riduzione per via della ormai residuale quota di mutuo.

La Relazione sulla gestione specifica con adeguata chiarezza le principali dinamiche che hanno interessato l'esercizio e hanno determinato l'utile di € 21,5 milioni. L'analisi dell'andamento gestionale, emersa durante i monitoraggi infra-annuali e condivisa con il Consiglio di Amministrazione, aveva già evidenziato un quadro più favorevole rispetto alle previsioni iniziali, attribuibile al combinato effetto dell'incremento dei proventi e del contenimento dei costi rispetto alle stime, anche in relazione alla tempistica di attuazione di alcune linee di intervento.

L'ampliamento del volume del FFO nazionale in assegnazione rispetto a quello dell'esercizio precedente per € 358 milioni, combinato a una prevalente maggiore incidenza dell'Ateneo sul sistema delle Statali, hanno prodotto una considerevole crescita del finanziamento ordinario, che solo parzialmente ha bilanciato la perdita registrata per il 2024.

La quota base (€ 157,1 milioni) continua la sua lenta e graduale riduzione con un valore di incidenza rispetto alle Statali del 3,22% (era 3,24% nel 2024 e 3,26% nell'esercizio precedente). All'interno di questa quota si riduce la quota storica 3,19% (era 3,22 nel 2024), mentre sale quella relativa al costo standard, da 3,26% del 2024 a 3,28%. In quota premiale, le incidenze di due delle tre componenti sono in crescita, e in particolar modo quella relativa alla "Qualità del sistema universitario e benessere degli studenti" che recupera l'importante flessione del 2024 riattestandosi sui livelli pregressi (da 2,98% a 3,23%). In crescita la componente relativa alle politiche di reclutamento (da 3,32% a 3,48%), in leggerissima flessione quella relativa alla VQR A (da 3,55% a 3,54%).

Le poste vincolate non dimostrano particolari scostamenti rispetto all'esercizio precedente. Di particolare interesse e rilievo l'assegnazione della nuova quota destinata al "sostegno attività e servizi agli studenti ai fini dell'accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in medicina e chirurgia, odontoiatria e protesi dentaria e medicina veterinaria" che contribuisce a mitigare l'impatto dei costi finalizzati all'attuazione della riforma dei corsi di laurea in Medicina e Chirurgia e Odontoiatria e protesi dentaria (DM 418/2025).

Tra gli aspetti più significativi della gestione 2025, si segnalano:

- la crescita dei proventi da FFO, proventi da contribuzioni studentesche superiori alle stime, proventi straordinari derivanti dalla vendita del complesso di Monna Tessa;
- i costi di gestione logistica e patrimoniale inferiori alle stime;

- i minori costi di personale per cessazioni anticipate e impreviste, e per i ritardi nelle prese di servizio.

L'esercizio si chiude con un utile di circa € 21,5 milioni, che viene destinato a patrimonio netto vincolato per € 15 milioni e la restante parte (circa € 6,5 milioni) al patrimonio netto non vincolato, in continuità con quanto avvenuto nell'esercizio precedente e per conservare la proporzione tra patrimonio netto libero e vincolato (rispettivamente 25% e 75% del patrimonio netto, escluso il fondo di dotazione).

La destinazione dell'utile nel patrimonio netto vincolato è finalizzata a supportare gli investimenti strategici del Piano edilizio, principalmente riferibili agli interventi di riqualificazione e rifunzionalizzazione degli spazi, al miglioramento dell'efficienza e della sostenibilità degli edifici, nonché al potenziamento e alla riorganizzazione delle sedi lungo gli assi di sviluppo territoriale dell'Ateneo Firenze-Prato-Pistoia. Una quota di risorse sarà inoltre destinata al rafforzamento delle infrastrutture digitali, con specifico riferimento agli interventi in materia di cybersicurezza, finalizzati a garantire la protezione dei dati, la resilienza dei sistemi informativi e la continuità operativa dei servizi istituzionali.

Il Nucleo di Valutazione apprezza la gestione oculata delle risorse che ha consentito la chiusura dell'esercizio con un bilancio solido, anche in considerazione della tardiva manifestazione delle principali evidenze di formazione dell'utile. La destinazione dell'utile appare coerente alle linee generali di indirizzo e risulta apprezzabile l'indirizzamento di risorse al rafforzamento dell'Ateneo in materia di sicurezza informatica.

AVA 3/B.2.1.3 - Sistema di controllo di gestione a supporto delle decisioni

Due novità caratterizzano questa edizione del consuntivo: una prima integrazione degli strumenti grafici a supporto alla lettura della Relazione e la presenza di una sezione appositamente dedicata alla consuntivazione degli stanziamenti a supporto delle strategie. Di particolare interesse è proprio questo secondo intervento che rappresenta un primo risultato di rilievo dopo l'approvazione del nuovo Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità e la riorganizzazione dell'area dirigenziale e rappresenta una concreta risposta alle richieste del Nucleo di valorizzazione degli strumenti del performance budgeting, a rendicontazione dell'impiego delle risorse indirizzate al raggiungimento degli obiettivi.

Infatti è proprio dalla lettura della sezione che si prende consapevolezza della sostanziale coerenza delle fasi di gestione delle risorse per le strategie:

- dalla fase della previsione, in cui si individuano le risorse necessarie e sostenibili per il sostegno alle strategie
- alla fase dell'assestamento che, durante l'esercizio e in considerazione degli impieghi e delle risorse effettivamente disponibili (in particolare come accaduto per la programmazione triennale MUR), interviene per allineare i budget all'esito dei monitoraggi
- alla fase consuntiva di monitoraggio e rendiconto dell'impiego delle risorse nell'esercizio.

In particolare il quadro evidenzia la precisione delle allocazioni (infatti lo scostamento complessivo fra la fase a preventivo e quella assestata è solo dell'1%, fatte salve le risorse dedicate al Piano Edilizio) e la quasi completa saturazione di impiego delle risorse nell'esercizio (90,1%), anche in considerazione della presenza di budget a impiego pluriennale. Se ne deduce una sostanziale coerenza dell'impiego delle risorse per le strategie dalla fase previsionale, all'assestamento, all'impiego.

Si apprezza inoltre l'attenzione rivolta all'analisi delle incidenze dell'Ateneo rispetto al contesto nazionale e i citati sviluppi dei sistemi di proiezione di lungo periodo, realizzati per valutare in modo prospettico l'evoluzione dei principali aggregati economici e supportare le decisioni strategiche degli organi di governo.

Il Nucleo invita a proseguire tali interventi e a darne evidenza negli atti di programmazione come leve per gli sviluppi attesi e il rafforzamento delle politiche per la sostenibilità complessiva dell'Ateneo.

Sebbene la prudenza nella formazione delle stime a preventivo sia un principio posto a garanzia della piena sostenibilità degli equilibri economico-finanziari, particolarmente incerta nel recente quadro del finanziamento pubblico, gli scostamenti osservati tra le previsioni e il consuntivo, specialmente su alcune poste di costo, suggeriscono di affinare le modalità di stima delle proiezioni, anche per assicurare la piena disponibilità delle risorse a sostegno delle strategie dell'Ateneo.

Alle ore 11:40 il Presidente, esauriti i punti da trattare, dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle determinazioni assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

Il Presidente
Giovanni Ferrara

Il Segretario
Giovanni Fabbri



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

AREA AFFARI GENERALI E LEGALI

Collegio dei Revisori dei conti

Verbale n. 4/2026

Il giorno **27 aprile 2026** alle ore 9:00 il Collegio dei Revisori dei conti dell'Università degli studi di Firenze si è riunito in modalità telematica, in osservanza dei principi del D.R. n. 58 del 18 gennaio 2021 (*"Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi collegiali dell'Università di Firenze in modalità telematica"*), per la discussione del seguente ordine del giorno:

1. Parere sul bilancio unico d'esercizio 2025.

O M I S S I S

Sono presenti:

dott. Giovanni Natali, presidente;

dott.ssa Angela De Rosa, componente effettivo designato dal MEF;

dott. Andrea Canale, componente effettivo designato dal MUR.

1. Parere sul bilancio unico d'esercizio 2025

Dopo approfondita disamina il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio unico d'Ateneo relativo all'esercizio 2025 nei sensi di cui alla relazione che si allega al presente verbale per farne parte integrante (Allegato n. 1).

O M I S S I S

Terminato l'esame degli argomenti, il Presidente alle ore 12:30 dichiara chiusa la seduta.

F.to dott. Giovanni Natali

F.to dott.ssa Angela De Rosa

F.to dott. Andrea Canale

RELAZIONE SUL BILANCIO UNICO DI ATENEO PER L'ESERCIZIO 2025

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2025 è stato trasmesso, in data 14.4.2026, al Collegio dei revisori per il relativo parere di competenza.

Detto documento contabile è composto da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- relazione sulla gestione;
- nota integrativa;
- elenco degli enti e delle società partecipate al 31.12.2025;
- dichiarazione di inesistenza gestioni fuori bilancio;
- prospetti dei dati SIOPE completi della ripartizione per missioni e programmi relativamente alla spesa (ciò assolve contestualmente all'obbligo di pubblicazione ex art. 3 del d.lgs. 27.1.2012, n. 18 e all'obbligo di redazione del Rendiconto unico in contabilità finanziaria, secondo le modalità di cui all'art. 8, comma 3, del decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, del 15.1.2025, n. 35).

Per quanto previsto dalla normativa, il Collegio ha potuto constatare che:

- il bilancio è stato redatto in conformità al Regolamento di Ateneo di amministrazione, finanza e contabilità, emanato con D.R. 31.12.2025, n. 1617 (prot. n. 377980), che definisce il processo di predisposizione e approvazione dei documenti contabili di sintesi di fine esercizio (art. 30);
- il bilancio risulta in linea con quanto stabilito dal D.I. n. 19 del 14.1.2014, recante "*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*", come modificato dal D.I. 394 del 2017, e con le indicazioni operative contenute nel Manuale Tecnico-Operativo (MTO) (art. 9, d.m. 15.1.2025, n. 34);
- in riferimento alla struttura e al contenuto, il bilancio in esame è stato predisposto in conformità alle disposizioni del codice civile e ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nonché ai principi contabili generali previsti dall'art. 2, comma 2, allegato 1, del d.lgs. 31.5.2011, n. 91. In particolare, il conto economico è riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1 del d.m. 27.3.2013;
- nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 c.c. ss.;
- il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis c.c.; inoltre, i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato dell'art. 2426 c.c. e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa;
- i documenti a corredo del bilancio sono dettagliati ed esaustivi e consentono di dare un contributo significativo alla valutazione della veridicità e correttezza dei dati ivi esposti;
- il bilancio sarà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29.4.2026.

Pertanto, il Collegio, verificata la completezza dell'informazione di bilancio e assolti, nel corso dell'attività ordinaria, gli obblighi di verifica della corrispondenza della contabilità alle rappresentazioni di bilancio e della sostanziale correttezza dei fatti amministrativi e gestionali, espone di seguito gli aspetti maggiormente significativi, ritenuti funzionali all'espressione del parere al CdA.

CONTO ECONOMICO

	CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Differenza % c/b
		(a)	(b)	c = a - b	
A)	PROVENTI OPERATIVI				
I	Proventi propri	182.734.461,250	150.748.894,680	31.985.566,570	21,22
II	Contributi	364.326.324,860	358.624.143,860	5.702.181,000	1,59
III	Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	-	-		
IV	Altri proventi e ricavi diversi	15.501.077,110	17.422.664,180	- 1.921.587,070	-11,03
V	Variazione Rimanenze	-	-		
VI	Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-		
	Totale Proventi (A)	562.561.863,220	526.795.702,720	35.766.160,500	6,79
B)	COSTI OPERATIVI				
VII	Costi del personale	285.740.921,600	274.891.639,650	10.849.281,950	3,95
VIII	Costi della gestione corrente	201.973.672,430	186.689.873,630	15.283.798,800	8,19
IX	Ammortamenti e svalutazioni	23.258.357,750	20.593.504,730	2.664.853,020	12,94
X	Accantonamenti per rischi e oneri	12.456.878,370	18.572.819,620	- 6.115.941,250	-32,93
XI	Oneri diversi di gestione	4.827.892,850	2.767.058,490	2.060.834,360	74,48
	TOTALE COSTI (B)	528.257.723,000	503.514.896,120	24.742.826,880	4,9
C)	Proventi ed oneri finanziari	- 526.887,900	- 975.477,940	- 448.560,040	-45,98
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	- 201.212,000	- 201.212,000	-100,00
E)	Proventi ed oneri straordinari	3.722.057,940	13.344.391,930	- 9.622.333,990	-72,11
F)	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	15.974.974,410	15.469.222,340	505.752,070	3,27
	Risultato di esercizio	21.524.335,850	19.979.981,650	1.544.354,200	7,73

A) Proventi operativi

BUDGET ECONOMICO ESERCIZIO	Valore al 31/12/2025	Valore 31/12/2024	Differenza 2025-2024
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	71.430.349,30	67.289.348,66	4.141.000,64
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.789.358,67	12.492.378,89	1.296.979,78
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	97.514.753,28	70.967.167,13	26.547.586,15
Totale proventi Propri (I)	182.734.461,25	150.748.894,68	31.985.566,57
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	342.953.289,89	337.577.177,06	5.376.112,83
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.328.479,70	2.160.503,34	- 832.023,64
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.143.030,73	1.964.961,62	- 821.930,89
4) Contributi da Unione Europea e Resto del Mondo	5.085.680,99	3.839.994,36	1.245.686,63
5) Contributi da Università	2.732.365,39	1.698.310,01	1.034.055,38
6) Contributi da altri (pubblici)	4.802.325,51	5.789.215,81	- 986.890,30
7) Contributi da altri (privati)	6.281.152,65	5.593.981,66	687.170,99
Totale Contributi(II)	364.326.324,86	358.624.143,86	5.702.181,00
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO			
	-	-	-
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	15.501.077,11	17.422.664,18	- 1.921.587,07
V. VARIAZIONE RIMANENZE			
	-	-	-
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI			
	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	562.561.863,22	526.795.702,72	35.766.160,50

Il valore dei proventi operativi è complessivamente aumentato di circa € 35,76 mln rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a € 562,56 mln.

Nell'ambito dei Proventi propri (€ 182,74 mln), l'incremento dei *Proventi per la didattica* di circa € 4,14 mln è da attribuire principalmente alla più consistente contribuzione studentesca (+ € 4,20 mln per Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica) influenzata sia dall'aumento delle iscrizioni sia dal miglioramento delle condizioni economiche degli studenti (ISEE). All'interno dell'aggregato dei proventi propri si evidenzia l'incremento di quelli per *Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico* (passati da € 12,49 mln a € 13,78 mln) e di quelli per *Ricerche con finanziamenti competitivi* (+ 37%). Questi ultimi accolgono i proventi derivanti da progetti istituzionali di ricerca finanziati su base competitiva (PNRR, PRIN, progetti europei, progetti regionali e progetti finanziati da soggetti privati, distinti in relazione alla tipologia di ente finanziatore) e si distinguono dai "contributi" per attività di ricerca, correnti o per investimenti, la cui erogazione non è subordinata alla partecipazione a procedure competitive.

Quanto ai Contributi (€ 364,32 mln), la composizione della voce *Contributi da MIUR ed altre Amministrazioni centrali* (€ 342.953.289,89) deriva principalmente da FFO 2025 per € 297.030.394 (di cui libero per € 274.180.916 e vincolato per € 22.849,47). L'FFO non vincolato subisce un incremento nominale di circa € 11 mln rispetto all'esercizio precedente, derivante dall'incremento di € 5 mln per Quota base, di € 5,5 mln per Quota premiale e di € 0,7 mln per perequazione.

La relazione sulla gestione segnala che una parte del FFO assegnato senza vincoli specifici dal MUR è oggetto di vincoli interni in sede di programmazione (es. per il finanziamento della ricerca dipartimentale o per l'accantonamento delle risorse destinate al turnover del personale), con conseguente riduzione dei margini di utilizzo discrezionale.

Infine, la voce Altri proventi e ricavi diversi (€ 15,5 mln) registra una variazione negativa di € 1,92 mln rispetto al 2024, riferita principalmente alla riduzione di *Proventi da Risorse Patrimoniali* per € 0,92 mln relativa a minori ricavi derivanti dall'affitto di immobili di proprietà dell'Ateneo e alla posta *Altri proventi* (- € 1,84 mln); in tale ultima voce è iscritta la rettifica relativa all'ammortamento di immobili per la cui realizzazione/ristrutturazione l'Ateneo ha usufruito in tutto o in parte, prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, di specifici finanziamenti.

B) Costi operativi

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
B) COSTI OPERATIVI	503.514.200,72	24.743.522,28	528.257.723,00
VII. COSTI DEL PERSONALE	274.890.944,25	10.849.977,35	285.740.921,60
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	186.689.873,63	15.283.798,80	201.973.672,43
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	20.593.504,73	2.664.853,02	23.258.357,75
X. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	18.572.819,62	-6.115.941,25	12.456.878,37
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.767.058,49	2.060.834,36	4.827.892,85

I costi operativi ammontano a € 528,25 mln, in crescita rispetto al 2024 (€ 503,51 mln; tale dinamica è legata principalmente all'aumento dei *Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica* (+ € 10,84 mln) e dei *Costi della gestione corrente* (+ € 15,28 mln), oltre che degli *Oneri diversi di gestione* (+ € 2,06 mln) mentre risultano minori accantonamenti per rischi e oneri (- € 6,11 mln).

All'interno dei Costi della gestione corrente, l'aggregato *Altri costi* include la voce *Trasferimenti correnti allo Stato* che comprende i versamenti eseguiti al MEF nel 2025, in relazione alle disposizioni finalizzate ad assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, ai sensi dell'art. 1, comma 594,

della legge di bilancio 2020 (l. 27.12.2019, n. 160, Allegato A), che ammontano, complessivamente, a € 270.784,14.

In tale quadro, occorre tenere conto della Circ. RGS n. 8 del 7.4.2025, emanata in attuazione delle disposizioni della legge di bilancio 2025 (l. 30.12.2024, n. 207) relative ai risparmi derivanti dalla riduzione del *turnover*.

Per il sistema universitario, il relativo versamento è stato quantificato dal MUR nella Tabella 2 del d.m. n. 719/2025 (punti organico) e, per l'Università di Firenze, ammonta a € 1.814.165.

Ai sensi del comma 834 della citata legge di bilancio 2025, entro il 30 aprile di ciascun anno le somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 sono versate dalle amministrazioni interessate all'apposito capitolo n. 3441 dell'entrata del bilancio dello Stato (*Versamenti da parte delle amministrazioni pubbliche delle somme derivanti dai risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni*).

Per il 2025 l'importo dovuto è stato trattenuto direttamente sul FFO. Tuttavia, al fine di dare maggiore evidenza all'adempimento, il provento da FFO è stato contabilizzato al lordo della trattenuta, rilevando contestualmente l'importo di € 1.814.165 nella voce *Trasferimenti correnti allo Stato*.

C) Proventi e oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-975.477,94	448.590,04	-526.887,90
1) Proventi finanziari	10.007,01	9.529,50	19.536,51
2) Interessi ed altri oneri finanziari	982.480,47	-439.735,97	542.744,50
3) Utile e Perdite su cambi	-3.004,48	-675,43	-3.679,91

La riduzione della voce *Interessi e altri oneri finanziari* per € 439.735,97 riguarda gli interessi pagati sul debito residuo dei due mutui contratti dall'Ateneo.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-201.212,00	201.212,00	0,00
1) Rivalutazioni		0,00	
2) Svalutazioni	201.212,00	-201.212,00	0,00
Svalutazioni partecipazioni	201.212,00	-201.212,00	0,00

La variazione si riferisce alla svalutazione del valore contabile della partecipazione detenuta dall'Ateneo nella società PIN Scarl di Prato, in seguito alla trasformazione della stessa in una fondazione di partecipazione denominata "Fondazione PIN – Polo di Prato".

E) Proventi e oneri straordinari

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	13.344.391,93	-9.622.333,99	3.722.057,94
1) Proventi	13.882.687,88	-8.049.128,13	5.833.559,75
2) Oneri	538.295,95	1.573.205,86	2.111.501,81

Il risultato positivo della gestione straordinaria (circa € 3,72 mln) è attribuibile esclusivamente alla plusvalenza per alienazione dell'immobile del complesso di Monna Tessa.

Risultato di esercizio

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
RISULTATO D'ESERCIZIO			
Risultato prima delle imposte	35.449.203,99	2.050.106,27	37.499.310,26
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	15.469.222,34	505.752,07	15.974.974,41
RISULTATO D'ESERCIZIO	19.979.981,65	1.544.354,20	21.524.335,85

Il bilancio al 31.12.2025 chiude con un risultato di esercizio (utile) di € 21.524.335,85, in incremento rispetto all'esercizio precedente (€ 19.979.981,65). Tale importo, al netto della gestione straordinaria che ha generato plusvalenze per circa € 3,7 mln, è riconducibile alla gestione ordinaria per circa € 17,7 mln ed è attribuibile, come evidenziato, a maggiori proventi propri e contributi.

STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025 (a)	31.12.2024 (b)	Variazione c = a - b	Differ. % c/b
Immobilizzazioni	884.288.720,55	869.470.825,90	10.325.735,10	1,20%
Attivo circolante	701.883.322,27	662.484.516,55	61.887.667,25	10,30%
Ratei e risconti attivi	26.625.751,04	25.147.777,27	305.720,86	1,23%
TOTALE ATTIVO	1.612.797.793,86	1.557.103.119,72	72.519.123,21	4,88%
Patrimonio netto	967.082.572,50	945.616.203,29	19.876.223,06	2,15%
Fondi rischi e oneri	49.053.631,96	45.239.554,11	6.928.449,32	18,08%
Trattamento fine rapporto	923.654,87	1.043.763,32	-108.282,97	-9,40%
Debiti	55.724.764,10	57.127.481,67	-4.097.366,66	-6,69%
Ratei e risconti passivi	540.013.170,43	508.076.117,33	49.920.100,46	10,90%
TOTALE PASSIVO	1.612.797.793,86	1.557.103.119,72	72.519.123,21	4,88%

Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.ti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Partecipazioni in altri enti	46.802,10	-	46.802,10	-	-	-	-	46.802,10
Titoli	1.700.000,00	-	1.700.000,00	-	-	-	-	1.700.000,00
Altre immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	2.601.560,00	-	-	-	2.601.560,00
Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi	2.803.982,00	-	2.803.982,00	15.322,00	-	-	-	2.819.304,00
Immobilizzazioni finanziarie Crediti verso imprese controllate	1.200.000,00	-	1.200.000,00	-	-	-	-	1.200.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	5.750.784,10	-	5.750.784,10	2.616.882,00	-	-	-	8.367.666,10

Le immobilizzazioni finanziarie (€ 8,36 mln) sono in incremento (+ € 2,61 mln) rispetto all'esercizio 2024 (€ 5,75 mln); tale incremento è dovuto all'impegno di sottoscrizione in denaro relativo al Fondo iGeneration (gestito da InvestiRE SGR Spa) nonché all'aggiornamento del valore della partecipazione in Azienda agricola Montepaldi.

Per quanto riguarda il valore di quest'ultima interessenza, il Collegio ha preso atto della bozza di bilancio al 31.12.2025, da cui emerge un utile di € 15.322,00 dopo la perdita subita nell'esercizio 2024 (€ 4.470.556,00).

Tale cambiamento di rotta è avvenuto in quanto dall'1.10.2024 l'Azienda agricola Montepaldi non è impegnata direttamente nella gestione della propria azienda, avendola concessa in affitto di ramo di azienda alla Montepaldi TDR Srl soc. agricola benefit; con il contratto sono stati trasferiti alla nuova società anche tutti i dipendenti dell'azienda.

A inizio 2025 la nuova amministratrice ha redatto e condiviso con il socio unico Università degli Studi di Firenze un nuovo *budget* di tesoreria costruito con entrate e uscite previste per gli anni 2025, 2026 e 2027; il *budget* è più oneroso rispetto al precedente poiché l'atto di affitto di ramo di azienda, che inizialmente, si era ipotizzato di stipulare a inizio 2024, è stato firmato l'8.8.2024 (con data effetto 1.10.2024).

Il documento evidenzia un fabbisogno finanziario per l'azienda stimato in € 400.000,00, necessario per chiudere gli attuali affidamenti bancari e provvedere al pagamento dei fornitori e debiti tributari pregressi.

Valutata la sostenibilità finanziaria di tale ulteriore indebitamento, a seguito di procedura comparativa è stata individuata la banca Crédit Agricole e il 28.5.2025 è stato stipulato il contratto di mutuo della durata di 15 anni.

Preme evidenziare infine che al 31.12.2025 i finanziamenti effettuati dal socio unico, integralmente postergati ai sensi dell'art. 2467 c.c., ammontano a € 1.200.000 in linea capitale.

La loro erogazione è avvenuta nel corso dell'esercizio 2013 per € 500.000 (gli accordi inerenti al rimborso prevedono un piano di ammortamento decennale con la maturazione di interessi passivi a un tasso del 2% annuo) e negli esercizi 2023 e 2024 per € 700.000 (con la maturazione di interessi passivi al tasso di interesse legale ai sensi dell'art 1284 c.c.).

Con riferimento a tale ultimo prestito, nella prospettiva di salvaguardare il valore del complesso aziendale e gli investimenti già realizzati, e visto l'insuccesso delle procedure di alienazione avviate nel 2020 e 2021, nella seduta del 26.7.2023 il CdA dell'Ateneo ha approvato: i) la concessione all'Azienda Agricola Montepaldi della somma da ultimo citata, a titolo di prestito ponte, finalizzato all'abbattimento del debito e ad assicurare la continuità aziendale; ii) un piano di risanamento finanziario della società che prevede la locazione dell'Azienda Agricola a garanzia della restituzione del debito.

Il debito è stato iscritto in bilancio unitamente agli interessi passivi maturati liquidati e non ancora regolati alla chiusura dell'esercizio.

Il Collegio invita l'Università a un costante monitoraggio delle prospettive di pieno e stabile recupero del compendio aziendale in esame, al fine di assicurare – in linea con quanto previsto dal TUSP (art. 1, comma 2, d.lgs. 19.8.2016, n. 175) – un'efficiente gestione della relativa partecipazione.

Crediti

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti verso Miur e altre amm.ni centrali	84.486.528,78	-23.850.188,29	60.636.340,49
Crediti verso regioni e province autonome	5.399.821,79	-1.138.030,81	4.261.790,98
Crediti verso altre amm.ni locali	190.095,76	38.178,12	228.273,88
Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	4.119.572,60	844.677,69	4.964.250,29
Crediti verso Università	1.243.423,79	-617.671,50	625.752,29
Crediti verso Studenti per tasse e contributi	25.366.299,95	792.688,35	26.158.988,30
Crediti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Crediti verso altri (pubblici)	12.502.342,73	481.157,84	12.983.500,57
Crediti verso altri (privati)	12.230.969,53	-1.327.873,16	10.903.096,37

Al 31.12.2025 i crediti (€ 120,76 mln) subiscono una riduzione (- € 24,77 mln) rispetto all'esercizio 2024, dovuta allo stralcio dei crediti iscritti a bilancio e non più esigibili.

Nell'allegato 2 al bilancio è riportato l'elenco dei crediti stralciati con l'indicazione del budget della struttura in cui ciascun credito era iscritto, del soggetto debitore, dell'importo e della fonte utilizzata per la copertura (fondo rischi su crediti o altra copertura indicata da chi ha richiesto lo stralcio). Detto allegato indica che l'importo di tali crediti si commisura a € 2.577.094,09, con una copertura per € 20.074,33 a carico del Fondo rischi su crediti.

La nota integrativa è corredata di due documenti attinenti all'area crediti: i) uno si riferisce al dettaglio per Dipartimento delle partite creditorie aperte e non rimosse al 31.12.2025; ii) l'altro è relativo all'operazione di stralcio dei crediti non esigibili alla stessa data.

In relazione al primo documento, il Collegio auspica che l'Ateneo prosegua nell'attività di ricognizione già intrapresa dei crediti, il cui ammontare risulta composto da posizioni risalenti anche al 2013 – sistematizzandola ai fini dell'accertamento della concreta esigibilità e della veridicità delle poste di bilancio.

Fondi per rischi e oneri

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	3.913.404,51	234.580,55	4.147.985,06
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	5.912.970,96	2.259.475,80	8.172.446,76
Fondo rinnovi contrattuali dirigenti	40.000,00	22.550,00	62.550,00
Fondo rischi su crediti	11.323.332,17	-5.805,33	11.317.526,84
Fondo rischi per ricorsi in atto	2.992.309,38	-498.206,22	2.494.103,16
Fondo oneri futuri	190.919,30	0,00	190.919,30
Fondo spese future per ricerca		0,00	0,00
Fondo spese future per didattica	834.486,68	-35.445,33	799.041,35
Fondo incentivo progettazione	1.052.904,56	114.062,62	1.166.967,18
Fondo oneri futuri per personale docente	1.520.897,26	316.746,92	1.837.644,18
Fondo per incassi non identificati		0,00	0,00
Fondo obbligazioni personale in finanziaria	359.052,32	0,00	359.052,32
Fondo oneri futuri per il personale	5.760.820,95	1.406.118,84	7.166.939,79
Fondo rischi da rendicontazione	11.338.456,02	0,00	11.338.456,02
Totali	45.239.554,11	3.814.077,85	49.053.631,96

Il fondo per rischi e oneri espone un saldo di € 49,05 mln, con una crescita di € 3,81 mln dovuta principalmente agli accantonamenti destinati all'incremento dei fondi legati alla copertura dei rischi gravanti sul costo del personale (*Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo e oneri futuri per il personale*).

Riscontrando una richiesta di chiarimenti del Collegio, in cui si evidenziava che, a fronte di una variazione del *Fondo rischi su crediti* indicata in € 5.805,33 (tabella p. 77), il citato allegato 2 al bilancio riporta una copertura dei crediti stralciati (pari a complessivi € 2.577.094,09) assicurata per € 20.074,33 mediante il medesimo fondo (p. 188), l'Ateneo ha reso noto che:

- l'ammontare complessivo dei crediti stralciati a carico del bilancio, non coperti da fondi di ricerca, è pari a € 20.074,33;
- di tale importo:
 - € 5.805,33 rappresentano l'effettivo utilizzo del Fondo svalutazione crediti e si riferiscono a crediti stralciati nell'esercizio 2025 ma relativi ad annualità precedenti, per i quali era già stato effettuato un accantonamento negli esercizi passati;
 - la restante quota di € 14.269,00 (di cui € 12.912,00 riferiti a crediti dell'esercizio 2025 e la parte residua ad esercizi precedenti) riguarda posizioni per le quali non era stato effettuato accantonamento. Tali importi sono stati pertanto rilevati direttamente a conto economico come perdite su crediti.

La variazione negativa del Fondo rischi su crediti (€ 5.805,33) riflette quindi esclusivamente l'utilizzo del fondo a copertura di perdite già stimate in precedenza, mentre la differenza rispetto al totale degli stralci trova imputazione diretta al risultato economico dell'esercizio.

Inoltre, sollecitata dal Collegio a chiarire la scelta, comune al Fondo rischi su crediti e al Fondo rischi da rendicontazione, di non provvedere a ulteriori accantonamenti, l'Università ha rappresentato che:

- in sede di chiusura dell'esercizio è stata effettuata una ricognizione analitica dei crediti iscritti al 31.12.2025, finalizzata a verificarne lo stato di esigibilità. Dall'analisi non sono emerse posizioni tali da richiedere ulteriori accantonamenti al *Fondo rischi su crediti*. In particolare, i crediti in essere non presentavano profili di rischio tali da far presumere perdite future a carico del bilancio di Ateneo; eventuali situazioni di inesigibilità risultano, inoltre, coperte dai fondi di ricerca che hanno originato i relativi crediti
- analoga valutazione è stata effettuata con riferimento al *Fondo rischi da rendicontazione*. I crediti derivanti da attività rendicontate risultano supportati da stati di avanzamento e da rendicontazioni già effettuate, ritenute ragionevolmente certe quanto al loro riconoscimento. Eventuali esiti negativi troverebbero comunque copertura in risorse già disponibili nei fondi di bilancio preesistenti.

Nel prendere atto dei chiarimenti forniti, il Collegio richiama l'attenzione in merito alla necessità che gli accantonamenti per rischi e oneri siano destinati a coprire perdite e oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, alla chiusura dell'esercizio siano indeterminati l'ammontare o la data delle sopravvenienze (art. 2424-bis, comma 3, c.c.).

Debiti

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Mutui e debiti verso banche	21.750.526,84	-3.191.754,38	18.558.772,46
Debiti verso Miur e altre amm.ni centrali	320.031,66	112.189,88	432.221,54
Debiti verso regioni e province autonome	26.293,44	-17.315,08	8.978,36
Debiti verso altre amm.ni locali	274,00	26.395,08	26.669,08
Debiti verso Unione Europea e altri Organismi int.li	-	-	-
Debiti verso Università	183.351,24	-44.189,02	139.162,22
Debiti verso Studenti	1.206.759,56	49.979,03	1.256.738,59
Acconti			
Debiti verso fornitori	28.756.677,83	-4.396.611,63	24.360.066,20
Debiti verso dipendenti	468.416,02	-29.245,56	439.170,46
Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
Altri debiti	4.415.151,08	6.087.834,11	10.502.985,19

I debiti ammontano a € 55,72 mln (- € 1,40 mln rispetto al 2024). Le poste più importanti sono quelle relative a *Mutui e debiti verso banche* destinati al finanziamento di spese di investimento (- € 3,19 mln), *Debiti verso fornitori* (- 4,39 mln), mentre la voce *Altri debiti* risulta in incremento per € 6,08 mln.

Riscontrando una richiesta di chiarimenti del Collegio su tale ultima voce, l'Ateneo ha reso noto che detto incremento è riconducibile principalmente alla voce *Debiti verso amministrazioni pubbliche e private*. Lo scostamento è dovuto in particolare a due fattori:

- alla contabilizzazione al 31.12.2025 del rimborso annuo forfetario nei confronti dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Careggi, sulla base di accordi che prevedono la compartecipazione alle spese, pari a € 4.400.000, successivamente liquidato nel gennaio 2026. Il differimento del pagamento è stato determinato dall'esigenza di contenere, per quanto possibile, la spesa entro il limite del fabbisogno finanziario assegnato dal Ministero per l'esercizio 2025;
- alla concentrazione, nella seconda metà di dicembre, delle registrazioni relative a compensi, incarichi, missioni e altri costi di esercizio di competenza 2025, poi liquidati nel mese di gennaio 2026.

RENDICONTO FINANZIARIO

Il documento evidenzia – in linea con il 2023 – una variazione positiva di € 64,17 mln, significando che nel corso della gestione si è verificato un incremento della disponibilità finanziaria per l'Ateneo.

RENDICONTO UNICO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Classificazione della spesa per missioni	Importi in €/mln
Ricerca e innovazione	292.987.191
Istruzione universitaria	171.690.166
Tutela della salute	32.294.910
Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche	282.298.039
TOTALE	779.270.307

Per l'esercizio 2025 tale rendiconto evidenzia incassi per € 843,44 mln e pagamenti per € 779,27 mln, importi che corrispondono agli ordinativi di incasso e pagamento emessi dall'Ateneo e trasmessi al Tesoriere al 31.12.2025.

INDICATORI DI SPESE DI PERSONALE, DI INDEBITAMENTO E DI SOSTENIBILITÀ ECONOMICO-FINANZIARIA

In merito agli indicatori di cui al d.lgs. 29.3.2012, n. 49, registrati dal 2018 al 2024, riguardanti le spese per il personale, le spese di indebitamento nonché la sostenibilità economico-finanziaria, si evidenzia il rispetto delle previsioni di legge, a fronte di:

- un *indice di indebitamento* (IDEB) pari a 3,66% e stimato a 3,15% per il 2026;
- un *indice di sostenibilità economico-finanziaria* (ISEF) pari a 1,21% e stimato nella stessa misura per il 2026;
- un *indicatore di sostenibilità del personale* (ISP) nella misura del 66,43% e stimato a 66,45% per il 2026.

Infine, è stata rispettata la disciplina in tema di contenimento della spesa per il personale a tempo determinato prevista dall'art. 9, comma 28, del d.l. 31.5.2010, n. 78 (convertito, con modificazioni, dalla l. 30.7.2010, n. 122) e dall'art. 1, comma 188, della l. 23.12.2005, n. 266.

DEBITI COMMERCIALI

Al 31.12.2025 l'indicatore annuale di tempestività è di - 16,15 gg e in base ai dati PCC:

- il tempo medio ponderato di pagamento è di 13,39 gg;
- il tempo medio ponderato di ritardo è di - 16,36 gg.;
- il totale importo scaduto e non pagato è pari a € 95.460,43;
- l'importo documenti ricevuto nell'esercizio è pari a € 98.672.848,27.

In ordine alla verifica ex art. 1, comma 859, lett. a) e b), della l. 30.12.2018, n. 145 (legge di bilancio 2019), oggetto della Circolare MEF-RGS n. 17 del 7.4.2022, il rapporto tra il debito commerciale residuo scaduto e il totale delle fatture ricevute nell'esercizio (0,10%) esclude la ricorrenza dei presupposti per l'applicazione delle misure di garanzia contemplate dalla normativa citata.

CONTENIMENTO DELLA SPESA PER BENI E SERVIZI

Tipologia di spesa	Ammontare di riferimento per calcolo limite	Limite di spesa	Costi 2025	Riferimenti normativi
Personale t.a. e dirigente a tempo determinato/co.co.co./CEL	1.011.972,08	505.986,04	397.042,58	art. 9, c. 28, d.l. n. 78/2010, conv. in l. n.122/2010 (50% spesa anno 2009)
Contratti di formazione lavoro, somministrazione, ecc.	182.742,40	91.371,20	81.230,47	
Acquisto, noleggio, esercizio e manutenzione autovetture	76.454,00	38.227,00	6.121,77	art. 5 c. 2, d.l. n. 95/2012 (conv. in l. n. 135/2012) (30% spesa anno 2011)
Acquisti di beni e servizi correnti	38.603.786	38.603.786	45.103.431,68	art. 1, c. 591, l. n. 160/2019 (limite corrispondente alla media del triennio 2016/18, salvo incrementi nei ricavi rispetto al 2018)

Con riferimento al limite inerente all'acquisto di beni e servizi correnti (art. 1, comma 591, l. n. 160/2019), la Nota integrativa evidenzia che la maggiore capacità di spesa è in linea con le indicazioni contenute nella Circolare MEF-RGS n. 16 del 9.4.2024, che chiarisce le modalità applicative dell'art. 1, comma 593, della legge di bilancio 2020; quest'ultima disposizione consente il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al precedente comma 591 in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018, precisando che «L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento».

Segnatamente, per il 2025 l'Ateneo ha rideterminato il limite di spesa in questione in € 82.715.392 tenendo conto della quota di superamento pari a € 44.111.606, calcolata sulla base della differenza

tra i ricavi conseguiti nell'anno 2024, come risultanti dal Bilancio di esercizio 2024, e quelli registrati nell'esercizio 2018.

Per effetto di tale incremento, i costi sostenuti nell'esercizio (€ 45.103.431,68) risultano conformi al limite di spesa ricalcolato.

LIMITE DEL FABBISOGNO FINANZIARIO

La legge di bilancio 2019 (art. 1, comma 971, l. n. 145/2018) ha previsto il concorso delle università statali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, per il periodo 2019-2025, mediante la garanzia che il fabbisogno finanziario da esse complessivamente generato in ciascun anno non sia superiore al fabbisogno realizzato nell'anno precedente, incrementato del tasso di crescita del prodotto interno lordo (PIL) reale e delle maggiori risorse assegnate, in ciascun anno di riferimento, al Fondo per il finanziamento ordinario; al fine di favorire il rilancio degli investimenti e le attività di ricerca e innovazione, le riscossioni e i pagamenti sostenuti per tali finalità non concorrono al calcolo del fabbisogno finanziario.

La relazione sulla gestione riferisce che:

- la lettera di assegnazione del MUR per l'anno 2025 è pervenuta in data 21.11.2025; l'assegnazione iniziale è stata fissata in circa € 261 mln;
- alla luce delle stime aggiornate sull'andamento della spesa (uscite inderogabili previste per il mese di dicembre: stipendi, ritenute e contributi, rate di mutuo e pagamenti in scadenza), l'Ateneo ha chiesto un'integrazione per circa € 20 mln; richiesta assentita dal MUR solo parzialmente (per € 4 mln);
- il fabbisogno utilizzato al 31.12.2025 si è attestato a € 279,62 mln, con un'incidenza pari al 105,52% rispetto all'assegnazione disponibile (€ 265 mln), confermando uno strutturale disallineamento tra limite autorizzato e reale fabbisogno finanziario dell'Ateneo.

A fronte delle incertezze in ordine alle future modalità di determinazione del limite del fabbisogno finanziario (il 2025 rappresenta l'ultimo anno di applicazione dell'attuale sistema di calcolo), il Collegio condivide l'opportunità – evidenziata dallo stesso Ateneo – di mantenere un elevato livello di attenzione nella programmazione finanziaria.

ADEMPIMENTI DI CUI ALLA L. 5.7.1982, N. 441, ART. 12 - PUBBLICITÀ DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE DEI TITOLARI DI CARICHE ELETTIVE E DIRETTIVE DI ALCUNI ENTI

Il Collegio ha verificato la corretta attuazione degli adempimenti in questione, avendo riscontrato l'avvenuta pubblicazione dell'atto di conferimento degli incarichi nonché della situazione patrimoniale dei soggetti interessati in apposita sezione del sito web istituzionale.

CONCLUSIONI

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dal quadro normativo di riferimento, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità, con analisi e verifiche a campione.

Il Collegio ha altresì verificato il rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica e i connessi versamenti al bilancio dello Stato.

È stata verificata la sostanziale attendibilità delle valutazioni di bilancio, la sostanziale correttezza dei risultati economici e patrimoniali; sono state inoltre effettuate le analisi necessarie e acquisite le informazioni illustrate nella presente relazione in ordine alla stabilità dell'equilibrio di bilancio.

Nel richiamare le osservazioni formulate nella presente relazione, il Collegio raccomanda di continuare a perseguire una gestione improntata ai criteri di efficienza, efficacia ed economicità nonché alla puntuale applicazione delle disposizioni di legge in tema di trasparenza e pubblicità, concorrenza, tempestività dei pagamenti dei debiti commerciali.

Tutto ciò premesso, nel condividere la proposta di destinazione dell'utile di esercizio, il Collegio esprime

parere favorevole

in ordine all'approvazione del bilancio unico dell'Università degli studi di Firenze per l'esercizio 2025.

F.to dott. Giovanni Natali

F.to dott.ssa Angela De Rosa

F.to dott. Andrea Canale

Sommario

1 Relazione sulla gestione	5
1. Introduzione	6
2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale.....	6
3. Le risorse per le strategie	11
3.1 Piano edilizio e gestione del patrimonio immobiliare	14
4. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche.....	14
5. Il personale	21
6. Risultati di esercizio e fondi vincolati del patrimonio netto.....	24
7. Finanziamenti PNRR: stato di avanzamento dei progetti.....	25
8. Il limite del fabbisogno finanziario	27
9. Indicatori di spese di personale, di indebitamento e di sostenibilità economico-finanziaria ex D.lgs. 49/2012 e limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/05.....	29
2 Stato Patrimoniale.....	32
3 Conto Economico	35
4 Rendiconto Finanziario	37
5 Nota Integrativa	39
Premessa	39
Riferimenti normativi	39
Informazioni generali sull'Università degli Studi di Firenze	40
Principi di redazione del bilancio.....	41
Politiche contabili e criteri di valutazione	41
Immobilizzazioni Immateriali.....	41
Immobilizzazioni Materiali	42
Immobilizzazioni Finanziarie.....	44
Rimanenze	44
Crediti	44
Disponibilità liquide	45
Ratei e risconti.....	45
Patrimonio netto	45
Fondi per rischi e oneri.....	46
Trattamento di fine rapporto e benefici al personale.....	46
Debiti	46
Ratei Attivi e Risconti Passivi per Progetti e Ricerche Finanziate e Co-Finanziate in Corso.....	47

Fondi per Rischi e Oneri.....	47
Fondo Trattamento di Fine Rapporto (TFR)	47
Proventi e Costi.....	47
Garanzie, Impegni, Beni di Terzi e Rischi	49
Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale	50
ATTIVITÀ	50
Immobilizzazioni	50
Immobilizzazioni Immateriali.....	51
Immobilizzazioni Materiali	53
Immobilizzazioni Finanziarie.....	57
Attivo Circolante	67
Rimanenze	67
Crediti	67
Attività Finanziarie.....	71
Disponibilità Liquide	71
Ratei e Risconti Attivi.....	72
Ratei Attivi per Progetti e Ricerche in Corso	72
PASSIVITÀ	73
Patrimonio Netto.....	73
Fondo di Dotazione dell'Ateneo	75
Patrimonio Vincolato.....	75
Patrimonio non Vincolato.....	76
Fondo per Rischi ed Oneri	77
Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato	79
Debiti	80
Ratei e Risconti Passivi e Contributi agli Investimenti.....	83
Risconti Passivi per Progetti e Ricerche in Corso.....	84
Analisi delle voci del Conto Economico	87
Proventi Operativi	87
Proventi Propri.....	87
Contributi.....	89
Proventi per Gestione Diretta Interventi per il Diritto allo Studio	92
Altri Proventi e Ricavi Diversi.....	93
Costi Operativi	95

Costi del Personale	95
Costi della Gestione Corrente.....	99
Ammortamenti e Svalutazioni	110
Accantonamenti per Rischi e Oneri	111
Oneri Diversi di Gestione	112
Proventi e Oneri Finanziari	112
Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	113
Proventi e Oneri Straordinari	113
Risultato prima delle Imposte	114
Imposte sul Reddito dell'Esercizio Correnti, Differite Anticipate.....	114
Risultato di Esercizio	114
Altre informazioni	115
Proposta al CDA di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto	116
6 Allegati Nota Integrativa.....	118
7 Rendiconto Unico in Contabilità Finanziaria e Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi	189



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Bilancio unico d'esercizio 2025

RELAZIONE SULLA GESTIONE

1. Introduzione

Il Bilancio Unico di Esercizio 2025 fornisce la rappresentazione della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Università degli Studi di Firenze alla data del 31 dicembre 2025, in conformità ai principi contabili adottati dal sistema universitario nazionale. Esso costituisce un documento fondamentale per la rendicontazione della gestione e per la valutazione della sostenibilità economico-finanziaria dell'Ateneo, in coerenza con gli obiettivi strategici definiti dagli organi di governo.

La presente relazione accompagna il bilancio, con l'obiettivo di offrire un'analisi complessiva dell'andamento della gestione nel corso dell'esercizio, evidenziando i principali elementi che hanno inciso sulla performance economica e finanziaria dell'Ateneo. In particolare, viene posta l'attenzione agli aggregati di sintesi, alle principali fonti di finanziamento - quali il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) e le contribuzioni studentesche - nonché alla voce di costo più rilevante, rappresentata dal personale dipendente.

Completano la relazione ulteriori sezioni dedicate alla destinazione degli utili degli esercizi precedenti e alla costituzione di fondi vincolati all'interno del patrimonio netto, in attuazione delle deliberazioni degli organi istituzionali, nonché all'analisi del fabbisogno finanziario complessivo dell'Ateneo.

Le informazioni di dettaglio relative alle singole voci di bilancio, ai criteri di valutazione adottati e alle variazioni intervenute rispetto al bilancio di previsione sono riportate nella Nota Integrativa, parte integrante del presente fascicolo, a completamento del quadro informativo necessario per una piena comprensione della gestione dell'esercizio 2025.

2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale

Di seguito si presentano i principali dati contabili di sintesi relativi al Conto Economico e allo Stato Patrimoniale per l'esercizio 2025, con l'obiettivo di fornire una visione d'insieme dell'equilibrio economico-finanziario e della struttura patrimoniale dell'Ateneo alla data di chiusura dell'anno.

Tali prospetti consentono una lettura aggregata dei risultati della gestione, evidenziando le dinamiche più rilevanti intervenute nel corso dell'esercizio. Per una lettura completa e analitica delle singole voci, delle politiche contabili adottate e delle variazioni rispetto agli esercizi precedenti o al bilancio previsionale, si rinvia alla Nota Integrativa, parte integrante del Bilancio Unico di Esercizio.

Andamento economico dell'esercizio

Conto Economico	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	182.734.461,25	150.748.894,68	133.409.599,69
1) Proventi per la didattica	71.430.349,30	67.289.348,66	61.948.112,72
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.789.358,67	12.492.378,89	10.939.579,47
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	97.514.753,28	70.967.167,13	60.521.907,50
II. CONTRIBUTI	364.326.324,86	358.624.143,86	350.898.628,40
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	342.953.289,89	337.577.177,06	330.090.671,81
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.328.479,70	2.160.503,34	2.237.315,80
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.143.030,73	1.964.961,62	3.010.236,41
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	5.085.680,99	3.839.994,36	1.702.037,64
5) Contributi da Università	2.732.365,39	1.698.310,01	1.713.496,25
6) Contributi da altri (pubblici)	4.802.325,51	5.789.215,81	6.209.125,18
7) Contributi da altri (privati)	6.281.152,65	5.593.981,66	5.935.745,31
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	15.501.077,11	17.422.664,18	18.758.844,20
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	562.561.863,22	526.795.702,72	503.067.072,29
B) COSTI OPERATIVI			
VII. COSTI DEL PERSONALE	285.740.921,60	274.890.944,25	248.908.013,31
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	216.686.914,99	207.501.766,02	188.753.397,77
a) docenti/ricercatori	162.438.989,49	158.801.018,85	147.293.272,99
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	36.778.438,40	32.482.503,73	27.487.110,84
c) docenti a contratto	1.440.830,31	1.353.019,10	1.230.908,56
d) esperti linguistici	2.561.339,84	2.873.703,78	2.836.879,71
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.865.453,87	3.548.387,99	2.757.453,57
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	2.387.931,12	1.692.652,19	1.648.289,56
g) missioni e rimborso spese	7.213.931,96	6.750.480,38	5.499.482,54
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	69.054.006,61	67.389.178,23	60.154.615,54
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	201.973.672,43	186.689.873,63	180.058.530,67
1) Costi per sostegno agli studenti	76.858.470,54	78.274.165,79	73.201.289,91
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	20.279,23	94.388,54	70.261,22
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	25.429.485,14	11.178.556,67	22.624.224,34
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	10.512.295,54	8.361.647,78	6.645.434,91
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	822.435,52	842.280,01	881.577,27
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	65.403.481,62	61.780.849,39	56.207.315,17
9) Acquisto altri materiali	2.691.430,80	2.422.409,83	2.200.527,61
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.991.144,01	2.717.897,68	2.232.829,80
12) Altri costi	18.244.650,03	21.017.677,94	15.995.070,44
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	23.258.357,75	20.593.504,73	18.676.241,86
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	512.870,56	606.950,36	396.732,56
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	22.745.487,19	19.515.999,37	17.923.377,89
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	470.555,00	356.131,41
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	12.456.878,37	18.572.819,62	12.677.121,34
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.827.892,85	2.767.058,49	3.020.878,85
TOTALE COSTI (B)	528.257.723,00	503.514.200,72	463.340.786,03
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	34.304.140,22	23.281.502,00	39.726.286,26
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-526.887,90	-975.477,94	-842.652,78
1) Proventi finanziari	19.536,51	10.007,01	10.007,84
2) Interessi ed altri oneri finanziari	542.744,50	982.480,47	846.459,40
3) Utili e Perdite su cambi	-3.679,91	-3.004,48	-6.201,22
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	-201.212,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	201.212,00	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	3.722.057,94	13.344.391,93	210.165,31
1) Proventi	5.833.559,75	13.882.687,88	297.818,99
2) Oneri	-2.111.501,81	-538.295,95	-87.653,68
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	15.974.974,41	15.469.222,34	14.347.699,60
RISULTATO DI ESERCIZIO	21.524.335,85	19.979.981,65	24.746.099,19

L'esercizio 2025 si è chiuso con un utile di € 21.524.335,85. Da tale importo devono essere preliminarmente esclusi i proventi straordinari derivanti dalla vendita del complesso di Monna Tessa, che ha generato plusvalenze per circa 3,8 milioni di euro. L'utile riconducibile alla gestione ordinaria si attesta pertanto a circa 17,7 milioni di euro ed è attribuibile, in parte, a maggiori proventi e, in parte, a minori costi. Con riferimento ai proventi, l'incremento è riconducibile, in misura pressoché equivalente, alla maggiore assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) e alla più consistente contribuzione studentesca rispetto alle previsioni di budget. Quest'ultima è stata influenzata sia dall'aumento delle iscrizioni sia dal miglioramento delle condizioni economiche degli studenti (ISEE).

In sede di predisposizione del budget, il FFO libero era stato stimato in € 257.500.000 sulla base di un'ipotesi prudenziale, che non teneva conto degli incrementi previsti dalla normativa di bilancio, anche alla luce della significativa riduzione registrata nel 2024. Tale approccio è stato inoltre condizionato dalla tempistica di pubblicazione delle assegnazioni ministeriali, avvenuta anche per il 2025 nel mese di settembre, che ha reso di fatto impossibile recepire tempestivamente le variazioni nel corso dell'esercizio.

In sede di consuntivo, al fine di rendere comparabile il dato con quello previsto, il confronto è stato effettuato considerando la quota di FFO senza vincolo di destinazione, includendo anche la componente di FFO finalizzato. Ne è risultato un valore a consuntivo pari a circa 274 milioni di euro, a fronte di un preventivo di 270 milioni, con un incremento di poco superiore ai 4 milioni rispetto alla stima iniziale. In questo contesto, assume rilievo la distinzione tra risorse formalmente non vincolate e risorse effettivamente disponibili: una parte del FFO assegnato senza vincoli specifici dal MUR è infatti oggetto di vincoli interni in sede di programmazione (ad esempio per il finanziamento della ricerca dipartimentale o per l'accantonamento delle risorse destinate al turnover del personale), riducendo conseguentemente i margini di utilizzo discrezionale.

Un analogo scostamento positivo si è registrato per la contribuzione studentesca, con un maggior gettito di circa 4,3 milioni di euro rispetto al preventivo, anche in questo caso a fronte di una stima prudenziale formulata in fase di budget, che ipotizzava un livello sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente. Minori entrate si sono invece registrate nella voce "Altri proventi e ricavi diversi".

Complessivamente, le maggiori risorse registrate nell'esercizio ammontano a circa 7 milioni di euro.

Dal lato dei costi, gli scostamenti più rilevanti riguardano le previsioni relative al personale tecnico-amministrativo e ai costi di gestione, per un valore complessivo pari a circa 9,8 milioni di euro. Nel caso del personale tecnico-amministrativo, lo scostamento è riconducibile in larga misura a un numero di cessazioni superiore a quanto previsto, nonché a ritardi nelle tempistiche di assunzione già deliberate o nell'attuazione della programmazione ancora da definire. Per quanto concerne i costi di gestione, incidono in particolare le voci relative ai costi di servizi informatici e costi di manutenzione ordinaria. Anche in questo caso, trattandosi di un bilancio autorizzatorio e in presenza di una significativa variabilità dei costi unitari, tali economie risultano difficilmente eliminabili in fase previsionale.

L'analisi dell'andamento gestionale, già emersa nel corso dei monitoraggi infra-annuali e condivisa con il Consiglio di Amministrazione, evidenzia un quadro più favorevole rispetto alle previsioni iniziali. Il miglioramento del risultato economico è attribuibile al combinato effetto dell'incremento dei proventi

e del contenimento dei costi rispetto alle stime, anche in relazione alla tempistica di attuazione di alcune linee di intervento. In tale contesto, i risultati del consuntivo 2025 confermano una tendenza già osservata negli ultimi esercizi: la formazione dell'utile è sempre più riconducibile a maggiori entrate piuttosto che a minori costi rispetto al budget. Ciò è strettamente connesso al rafforzamento delle attività di monitoraggio e controllo della gestione, che hanno consentito una più efficace programmazione e allocazione delle risorse.

Tra i principali fattori di rigidità della struttura dei costi si conferma il peso del personale, che rappresenta la voce più rilevante del conto economico. La dinamica delle assunzioni e degli adeguamenti retributivi – inclusi scatti biennali, rinnovi contrattuali e adeguamenti al costo della vita – richiede un costante presidio, al fine di garantire una programmazione coerente con le capacità finanziarie dell'Ateneo, anche in un contesto caratterizzato da possibili pressioni inflazionistiche.

La difficoltà di una previsione accurata risiede infatti nell'incertezza che caratterizza l'andamento dei proventi tipici, in particolare del FFO, che pur mostrando nel lungo periodo un trend complessivamente stabile presenta nel breve periodo oscillazioni anche significative. In tale contesto, l'adozione di politiche di bilancio improntate alla prudenza ha consentito all'Ateneo di mantenere condizioni di equilibrio senza ricorrere a interventi restrittivi sui servizi o sulla programmazione del personale.

Ai fini della sostenibilità economico-finanziaria, risultano pertanto centrali i seguenti ambiti di monitoraggio:

- andamento del FFO libero assegnato;
- dinamica del costo del personale;
- allineamento tra incidenza del costo del personale e peso dell'Ateneo nel sistema nazionale;
- modalità di finanziamento degli investimenti, in particolare edilizi;
- rispetto dei vincoli di fabbisogno finanziario.

In questo quadro si inserisce il rafforzamento degli strumenti di programmazione economico-finanziaria, con l'estensione dell'orizzonte di analisi a un arco temporale decennale. Tale approccio consente di valutare in modo prospettico l'evoluzione dei principali aggregati di bilancio, sviluppando scenari differenziati e supportando le decisioni strategiche degli organi di governo.

Il modello previsionale, basato sui dati consuntivi più recenti, integra diverse logiche di evoluzione (invarianza, dinamiche inflattive e stime specifiche) e consente di individuare lo "spazio di manovra" disponibile, ossia l'insieme delle risorse effettivamente utilizzabili per il finanziamento delle politiche di sviluppo, nel rispetto dei vincoli di equilibrio.

In tale prospettiva, la programmazione decennale rappresenta uno strumento fondamentale per garantire la sostenibilità nel lungo periodo, orientando le scelte di medio periodo in materia di investimenti, personale e assetto patrimoniale in coerenza con le risorse disponibili. Tale approccio risulta inoltre pienamente coerente con il quadro normativo vigente, che richiede un'integrazione sempre più stretta tra pianificazione strategica e programmazione economico-finanziaria, rafforzando la capacità dell'Ateneo di operare in modo sostenibile anche in presenza di elevata incertezza sulle principali fonti di finanziamento.

La situazione evidenzia pertanto un utile di natura fisiologica, riconducibile a componenti di ricavo e di costo non pienamente prevedibili in fase di budget. Tale risultato deve quindi essere interpretato come la naturale espressione di una gestione prudente e responsabile delle risorse pubbliche, che ha saputo cogliere opportunità di finanziamento aggiuntive massimizzando al contempo l'efficienza della spesa.

Il risultato conseguito rappresenta dunque una risorsa preziosa per sostenere interventi di investimento mirati, senza generare effetti strutturali sul sistema, contribuendo al contempo al progressivo rafforzamento della solidità economico-finanziaria dell'Ateneo.

Struttura patrimoniale ed equilibrio finanziario

Il risultato economico dell'esercizio rappresenta un elemento determinante per l'evoluzione della struttura patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo. L'utile generato, infatti, contribuisce direttamente al rafforzamento del patrimonio netto e costituisce una delle principali fonti di autofinanziamento degli investimenti, con effetti positivi sia sulla solidità patrimoniale sia sulla sostenibilità finanziaria nel tempo. In questa prospettiva, l'analisi dello Stato Patrimoniale consente di verificare come gli esiti della gestione economica si riflettano nella composizione degli impieghi e delle fonti, nonché nel livello di liquidità e nella capacità dell'Ateneo di sostenere i propri programmi di sviluppo.

Stato patrimoniale (triennio 2023-2025)

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
A) IMMOBILIZZAZIONI				A) PATRIMONIO NETTO			
I IMMATERIALI				I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0	685.519.124,71	685.519.124,71	685.519.124,71
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00				
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.307,00	1.307,00	1.307,00	II PATRIMONIO VINCOLATO			
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	11.076,05	11.848,02	0,00	1) Fondi vincolati destinati da terzi			
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	194.801.710,62	180.209.135,08	161.925.836,14
5) Altre immobilizzazioni immateriali	15.488.272,01	14.553.542,24	11.994.251,08	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)			
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	15.506.655,06	14.566.697,26	11.995.558,08	TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	194.801.710,62	180.209.135,08	161.925.836,14
II MATERIALI				III PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Terreni e fabbricati	255.201.088,85	261.458.337,65	265.058.898,32	1) Risultato gestionale esercizio	21.524.335,85	19.979.981,65	24.746.099,19
2) Impianti e attrezzature	6.187.305,52	6.183.879,74	6.042.729,28	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	65.237.401,32	59.907.961,85	53.548.920,19
3) Attrezzature scientifiche	39.927.881,95	30.363.285,06	20.558.034,47	3) Riserve statutarie	86.761.737,17	79.887.943,50	78.295.019,38
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e musicali	523.414.358,33	523.400.358,33	523.400.358,33	TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	86.761.737,17	79.887.943,50	78.295.019,38
5) Mobili e arredi	3.382.221,26	3.414.149,30	3.271.433,56	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	967.082.572,50	945.616.203,29	925.739.980,23
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	25.736.059,65	18.458.256,52	18.962.938,33	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
7) Altre immobilizzazioni materiali	6.571.483,83	5.875.077,94	3.832.589,33	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	49.053.631,96	45.239.554,11	38.311.104,79
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	866.420.399,39	849.153.344,54	841.126.981,62	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO	923.654,87	1.043.763,32	1.152.046,29
				D) DEBITI			
III FINANZIARIE	8.367.666,10	5.750.784,10	6.022.551,10	1) Mutui e Debiti verso banche	18.558.772,46	21.750.526,84	24.942.281,22
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	8.367.666,10	5.750.784,10	6.022.551,10	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>15.367.018,08</i>	<i>21.750.526,84</i>	<i>21.750.526,84</i>
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	884.288.720,55	869.470.825,90	859.145.090,80	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	452.221,54	320.031,66	331.024,41
				3) Debiti verso Regione e Province Autonome	8.978,36	26.293,44	206.933,09
B) ATTIVO CIRCOLANTE				4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	26.669,08	274,00	4.697.234,26
I RIMANENZE				5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo			
TOTALE RIMANENZE				6) Debiti verso Università	139.162,22	183.351,24	99.146,58
II CREDITI esigibili entro l'esercizio successivo				7) Debiti verso studenti	1.256.738,39	1.206.759,56	1.494.489,22
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	60.636.340,49	84.486.528,78	70.162.946,76	8) Acconti			
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.261.790,98	5.399.821,79	8.400.886,16	9) Debiti verso fornitori	24.360.066,20	28.756.677,83	22.601.420,71
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	228.273,88	190.095,76	416.437,51	10) Debiti verso dipendenti	439.170,46	468.416,02	320.614,39
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	4.964.250,29	4.119.572,60	3.597.769,70	11) Debiti verso società o enti controllati			
5) Crediti verso Università	625.752,29	1.243.423,79	624.266,98	12) Altri debiti	10.502.985,19	4.415.151,08	6.531.704,45
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	26.158.988,30	25.366.299,95	28.381.070,44	TOTALE DEBITI (D)	55.724.764,10	57.127.481,67	61.224.848,33
7) Crediti verso società ed enti controllati				E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI			
8) Crediti verso altri (pubblici)	12.983.500,57	12.502.342,73	14.317.065,53	e1) Contributi agli investimenti	31.591.559,45	35.271.857,45	38.952.155,45
9) Crediti verso altri (privati)	10.903.096,37	12.230.969,53	11.398.536,90	e2) Ratei e risconti passivi	72.073.038,94	68.430.885,51	66.793.190,38
TOTALE CREDITI	126.761.993,17	145.539.054,93	137.298.979,98	F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI RICERCHE IN CORSO			
III ATTIVITA' FINANZIARIE				f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in	436.348.572,04	404.373.374,37	352.410.671,04
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE							
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE							
1) Depositi bancari e postali	581.121.329,10	516.945.461,62	463.297.869,32				
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00				
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	581.121.329,10	516.945.461,62	463.297.869,32				
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	701.883.322,27	662.484.516,55	600.596.849,30				
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI							
e1) Ratei e risconti attivi	1.757.303,80	917.319,67	1.208.663,79				
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI RICERCHE IN CORSO							
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	24.868.447,24	24.230.457,60	23.633.392,62				
TOTALE ATTIVO	1.612.797.793,86	1.557.103.119,72	1.484.583.996,51	TOTALE PASSIVO	1.612.797.793,86	1.557.103.119,72	1.484.583.996,51

La dinamica finanziaria del flusso di cassa nell'esercizio 2025 evidenzia un incremento delle disponibilità liquide pari a circa 64,1 milioni di euro. Sotto i profili finanziario e patrimoniale l'Ateneo risulta sempre in equilibrio. L'incidenza del patrimonio netto sul totale delle fonti di finanziamento si attesta attorno al 60%, mantenendosi sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente.

L'attivo patrimoniale risulta prevalentemente immobilizzato (55% del capitale di funzionamento); in particolare, assume rilievo il valore del patrimonio museale e librario, non soggetto ad ammortamento, che si attesta a circa 523 milioni di euro, rappresentando una componente di pregio e specificità dell'Ateneo.

L'attivo circolante, in ulteriore crescita, ha raggiunto nel 2025 un valore complessivo di oltre 701 milioni, di cui la liquidità rappresenta la parte prevalente, con circa 581 milioni di euro. Tale valore, pari al 195% del FFO complessivo ricevuto nell'esercizio, evidenzia una significativa capacità di accumulo di risorse finanziarie, sebbene queste siano soggette ai vincoli del fabbisogno finanziario e quindi non pienamente disponibili.

La struttura patrimoniale conferma, pertanto, una condizione di equilibrio e solidità, sostenuta da un livello elevato di patrimonio netto e da una limitata esposizione all'indebitamento.

3. Le risorse per le strategie

L'attuazione delle strategie dell'Ateneo ha richiesto, nel corso dell'esercizio, l'impiego di risorse umane, infrastrutturali ed economico-finanziarie. Il dimensionamento e l'allocazione di queste ultime sono stati definiti in sede di bilancio preventivo, in coerenza con gli obiettivi di sostenibilità economico-finanziaria di medio periodo.

In fase consuntiva, il confronto tra il quadro previsionale e il volume delle risorse effettivamente impiegate, consente di monitorarne il grado di assorbimento a supporto delle azioni intraprese.

Pur nella consapevolezza che l'insieme delle risorse rappresentate nelle diverse voci del bilancio ha contribuito al perseguimento sia degli obiettivi di generali sia di quelli di sviluppo, nel seguito l'analisi si concentra sui soli costi diretti ovvero su quei costi direttamente riconducibili alle azioni programmate che hanno avuto una manifestazione contabile certa nell'esercizio.

Non sono pertanto oggetto di analisi poste quali il costo del personale o delle infrastrutture, i cui aggregati economici risultano prevalentemente riferibili a componenti stipendiali e alla gestione del patrimonio.

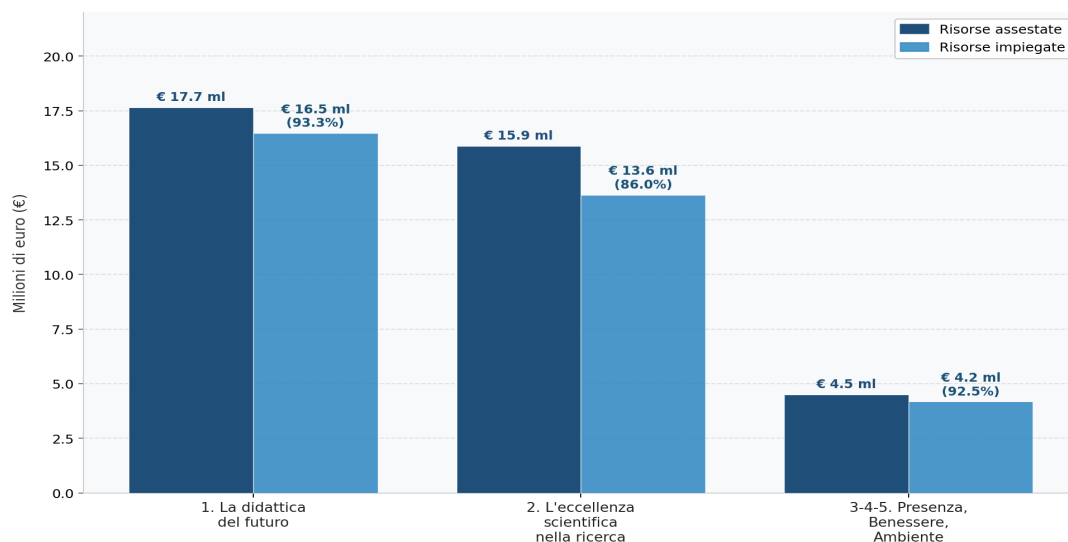
Nella tabella che segue sono riportate le poste economiche stanziare in fase preventiva, le rimodulazioni intervenute nel corso dell'esercizio, l'effettivo valore impiegato e il tasso di impiego.

Quadro degli stanziamenti per le strategie e loro impiego nell'esercizio*

Obiettivi	Voci di intervento	Risorse previste a budget	Risorse assestate	Risorse impiegate	%
1. La didattica del futuro		17.496.922	17.650.074	16.466.479	93,3
1.1 Sperimentare metodologie didattiche innovative	Innovazione della didattica, potenziamento offerta in modalità mista, diffusione microcredenziali	2.768.040	2.627.773	2.614.627	99,5
1.2 Ampliare l'accesso e l'efficacia della formazione universitaria	Tutoraggio, orientamento, Erasmus nazionale, Supporto a lauree scientifiche e STEM	1.376.120	1.654.121	1.362.475	82,4
1.3 Accrescere l'attrattività e l'efficacia dei corsi di Dottorato	Borse dottorato	7.930.000	7.943.538	7.865.796	99,0
1.4 Promuovere l'internazionalizzazione della didattica	Mobilità Socrates, extra-UE, altra mobilità internazionale	5.422.762	5.424.642	4.623.581	85,2
2. L'eccellenza scientifica nella ricerca		15.802.431	15.874.969	13.648.385	86,0
2.1 Promuovere la ricerca interdisciplinare	Ricerca libera dipartimentale, ricerca innovativa e ricerca coordinata da giovani ricercatori	3.445.794	3.508.065	3.366.682	96,0
2.2 Creare un ambiente di ricerca dinamico e aperto	Dipartimenti di Eccellenza e sviluppo di reti di ricerca	10.995.622	11.005.835	9.141.425	83,1
2.3 Incrementare la dimensione internazionale della ricerca	Internazionalizzazione dei Dipartimenti, mobilità dei dottorandi, organizzazione eventi	1.361.015	1.361.070	1.140.278	83,8
3. La presenza e l'impatto dell'Ateneo nella società		462.000	498.577	441.442	88,5
3.1 Consolidare le collaborazioni con il mondo delle imprese, gli enti pubblici e del terzo settore, la società civile		120.500	160.817	160.817	100,0
3.2 Favorire l'innovazione a vantaggio della collettività		88.000	88.000	56.544	64,3
3.3 Incrementare l'impatto sociale delle iniziative di Public Engagement		250.000	246.261	223.625	90,8
3.4 Promuovere l'immagine dell'Ateneo		3.500	3.500	455	13,0
4. Il benessere delle persone		4.120.724	3.512.937	3.231.766	92,0
4.1 Consolidare le politiche per l'inclusione	Inclusione e contrasto alle violenze, diritto allo studio, sostegno economico (borse, alloggi, ...), supporto alla disabilità, attività autogestite dagli studenti	1.986.309	1.665.719	1.384.548	83,1
4.2 Promuovere stili di vita sani	Trasferimenti al CUS	384.293	447.121	447.121	100,0
4.3 Valorizzare il personale	Sviluppo competenze del personale docente e tecnico-amministrativo, Erasmus tecnici-amministrativi	1.750.122	1.400.098	1.400.098	100,0
5. L'ambiente e le infrastrutture		500.000	500.000	500.000	100,0
5.2 Migliorare l'impronta ambientale dell'Ateneo	Conversione con Autolinee toscane per la mobilità studentesca	500.000	500.000	500.000	100,0
Totale		38.382.077	38.036.557	34.288.072	90,1

* Al netto dello stanziamento per l'annualità 2025 del piano edilizio per 26,4 ml di euro, come meglio descritto nel testo.

Grafico 1 - Risorse per gli obiettivi strategici: assestate vs impiegate 2025 (al netto del Piano Edilizio)



Le risorse stanziare a sostegno delle strategie nel bilancio preventivo del 2025 ammontavano a €65.046.252 (previsione iniziale), di cui € 26.434.175 destinati agli interventi del piano edilizio. Di questi ultimi, nel corso dell'esercizio si è registrata una riduzione dei flussi di cassa, che ha portato il volume effettivo della spesa a € 10.470.527. Tale riduzione sull'esercizio e la conseguente riallocazione,

a budget complessivo invariato, sulle tre annualità successive, è stata causata dall'assestamento dei flussi di cassa in funzione del progressivo sviluppo dei grandi cantieri di Ateneo, in stretta aderenza con lo stato di avanzamento dei lavori in base all'aggiornamento dei relativi cronoprogrammi. In particolare, con riferimento ai due interventi strategici relativi alla nuova sede del Dipartimento e Scuola di Agraria nel Polo Scientifico e Tecnologico di Sesto Fiorentino e al nuovo plesso didattico nel Campus Ospedaliero Universitario Careggi, la complessità delle operazioni ha determinato il differimento di rilevanti impegni di spesa, connesso allo slittamento delle anticipazioni previste, a fronte di procedure di gara già indette e attualmente in fase avanzata di svolgimento. Per un maggiore dettaglio degli interventi edilizi sviluppati nel corso dell'esercizio si rinvia al successivo sottoparagrafo.

Alla luce di quanto sopra, l'analisi delle poste destinate a sostenere le strategie si concentra sulle restanti voci, il cui andamento della spesa non è stato interessato dai fenomeni tipici dell'ambito delle opere pubbliche.

Dal quadro di sintesi emerge che gli stanziamenti oggetto di monitoraggio presentavano un valore iniziale di 38,2 ml di euro (al netto delle risorse destinate al piano edilizio). Nel corso dell'esercizio si sono registrate rimodulazioni di entità contenuta, sia in aumento che in diminuzione, che hanno condotto a uno stanziamento assestato di € 38.036.557 euro, con una variazione negativa dell'ordine dell'1,0%. In questo quadro si è tenuto anche conto dell'ammissione a finanziamento, in misura ridotta, del programma presentato nell'ambito della programmazione triennale MUR (PRO3).

Rispetto alle risorse a budget assestato, sono stati impiegati 34.288.072 euro, corrispondenti a un tasso di utilizzo complessivo del 90,1%. Occorre tuttavia considerare che alcune delle poste in esame (tra cui Dipartimenti di Eccellenza, alcune borse di studio, fondi per la ricerca di base) sono gestite secondo la logica della commessa completata e, pertanto, i residui rilevati a fine esercizio sono destinati a esaurirsi nell'esercizio seguente. Sulla base delle dinamiche in atto, si stima che la copertura di spesa possa raggiungere nel breve periodo il 97% della previsione assestata.

I volumi stanziati e impiegati evidenziano l'impegno dell'Ateneo nel presidio degli ambiti di maggior rilevanza strategica, come quello dei servizi per la didattica, del diritto allo studio, dell'inclusione, dell'internazionalizzazione, della ricerca libera, di eccellenza e interdisciplinare, del potenziamento delle infrastrutture e dei servizi, nonché del miglioramento della fruibilità degli spazi e della promozione dello sviluppo e del benessere del personale.

Di particolare rilievo risultano le risorse destinate a borse di studio per i percorsi dottorali e l'internazionalizzazione (€ 13,8 ml), alla ricerca libera e di eccellenza (€ 12,5 ml) e allo sviluppo e al supporto alla didattica e agli studenti (€ 5,0 ml).

3.1 Piano edilizio e gestione del patrimonio immobiliare

Nel corso dell'esercizio, le Aree Tecniche dell'Ateneo hanno concentrato l'attività sugli interventi a maggiore impatto strategico. L'Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere è stata impegnata nell'attuazione degli interventi programmati, con particolare riferimento alle grandi opere, ai finanziamenti ministeriali, ai progetti di eccellenza e agli interventi PNRR. L'Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare ha invece operato principalmente sugli interventi di manutenzione e messa a norma, con attenzione alla sicurezza e alla prevenzione incendi.

Tra le principali opere, si segnalano la nuova sede di Agraria e il nuovo Aulario Careggi, per le quali sono state completate le fasi di gara. Sono stati inoltre avviati gli interventi finanziati dal DM 1274/2021 (laboratori CRIST-CETEX e RISE B, riqualificazione di S. Marta ed ex Geografia), mentre per l'Aulario di Sesto Fiorentino è stato approvato il progetto di fattibilità ed è in corso la procedura di gara. Nell'ambito del PNRR è in esecuzione il progetto PALEO, mentre proseguono i progetti di eccellenza (DISIA, SAGAS e HPC). Tra le opere avviate nel 2025 figurano anche la pista ciclabile e le vasche di laminazione di Sesto Fiorentino.

Sul versante del patrimonio, sono stati realizzati interventi di messa in sicurezza, adeguamento normativo e riqualificazione, tra cui il risanamento delle facciate del Rettorato e la messa in sicurezza della sede SIAF. Proseguono inoltre gli interventi programmati in materia di antincendio e adeguamento impiantistico, nonché quelli finanziati dai DM 455/2023 e 774/2024. Sono stati completati interventi di efficientamento energetico e manutenzione straordinaria su diversi immobili.

È in avvio il nuovo accordo quadro per la manutenzione straordinaria, mentre sul fronte della manutenzione ordinaria sono state avviate nuove gare per la gestione centralizzata dei servizi tecnici. Si segnala infine il completamento del restauro del giardino di Villa La Quiete (PNRR) e la previsione di ulteriori interventi su strutture dell'Ateneo e soggetti collegati.

4. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche

Il contesto nazionale

L'assegnazione del FFO 2025 (€ 9.367.622.950 euro complessivi) è avvenuta con Decreto Ministeriale n. 595 del 7 agosto 2025, pubblicato nel successivo mese di settembre. Dall'analisi del provvedimento emerge un contenuto incremento delle risorse rispetto ai due esercizi precedenti (€ 9.031.544.606 euro nel 2024 e € 9.204.808.794 euro nel 2023). Successivamente, la Legge 26 settembre 2025, n. 142, recante "Disposizioni per l'assestamento del bilancio dello Stato per l'esercizio finanziario 2025", ha disposto un'integrazione dello stanziamento del FFO 2025 (cap. 1694), per un importo complessivo pari a € 21.600.000. Tali risorse sono state destinate dal MUR, con successivo provvedimento, al sostegno degli Atenei coinvolti nella gestione del cd. "semestre filtro" per l'accesso ai corsi di Medicina, Odontoiatria e Veterinaria. La maggiore consistenza della dotazione complessiva (+€ 358 milioni circa)

e una maggiore capacità di attrazione delle risorse da parte dell'Ateneo rispetto all'esercizio precedente, hanno determinato un ampliamento del finanziamento ordinario dell'esercizio.

Con riferimento alla componente non vincolata del FFO, si rileva un incremento nominale di circa 258 milioni di euro, riconducibile sia all'aumento della quota base (incluso il consolidamento dei piani straordinari), per circa 148 milioni di euro, che all'incremento della quota premiale (+107 milioni di euro) e della quota perequativa (+3 milioni di euro).

Cresce sensibilmente la componente con destinazione vincolata, per effetto dell'introduzione della nuova quota destinata al "Sostegno delle attività e dei servizi agli studenti ai fini dell'accesso ai corsi di laurea magistrale in medicina e chirurgia, odontoiatria e protesi dentaria e medicina veterinaria" (DM 950/2025). La quota riservata per l'intervento è di 50 milioni (integrata, come detto, dalla Legge 142/2025), da ripartirsi fra gli Atenei sedi dei corsi di laurea magistrale a ciclo unico di cui all'articolo 11, lett. g), del DM n. 595/2025 (FFO).

Per effetto di tali disposizioni, l'ammontare complessivo delle risorse destinate a interventi previsti dal DM raggiunge i 696 milioni di euro (a fronte dei 646 milioni del 2024), pari al 7,7% del totale delle risorse destinate alle Università statali.

Il DPCM del 4 luglio 2025, relativo all'adeguamento periodico delle retribuzioni del personale non contrattualizzato, ha fissato per il 2025 una rivalutazione pari allo 0,61%. Ne consegue che, a differenza di quanto rilevato nei precedenti esercizi, l'adeguamento dei volumi di finanziamento alle dinamiche stipendiali per l'esercizio può considerarsi ragionevolmente soddisfatto. Va tuttavia ricordato in proposito che nel 2024, a fronte di una riduzione significativa delle risorse assegnate, l'aumento retributivo era stato sensibilmente più elevato (4,8%).

Nel dettaglio delle voci si osserva, in particolare, che l'incidenza del costo standard sul FFO complessivo continua il suo trend di crescita superando il 29% delle voci non vincolate. Contestualmente, aumenta ulteriormente la quota del FFO destinata al finanziamento dei cosiddetti "interventi specifici", a utilizzo vincolato per gli Atenei, che raggiunge il 7,7% del FFO complessivo (rispetto al 7,3% dell'anno precedente).

I dati riportati nella tavola seguente riepilogano le assegnazioni all'Università di Firenze dell'ultimo triennio (in corsivo sono indicate le poste stimate in attesa delle tabelle definitive di assegnazione). Ai fini di una maggiore chiarezza espositiva, le voci di finanziamento sono aggregate in due macro-categorie — risorse non vincolate e risorse vincolate — in funzione della presenza o meno di specifici vincoli di destinazione.

FFO: assegnazioni esercizi 2023-2025

FFO	%	2025	%	2024	%	2023
Costo standard	29,3%	80.446.429	27,2%	71.646.655	26,8%	71.773.350
Storico	18,2%	49.808.189	19,8%	52.144.804	24,3%	65.129.419
Integrazione quota base art. 9, lett. q.a) del DM 1059/2021	2,3%	6.322.687	2,4%	6.231.565	1,6%	4.370.340
Consolidamento scatti biennali	1,7%	4.579.177	1,7%	4.579.177	1,9%	5.177.213

Consolidamento risorse per valorizzazione del personale TA	0,6%	1.543.037	0,6%	1.543.037	0,6%	1.598.025
PREMIALE	31,0%	84.971.626	30,2%	79.492.259	31,4%	83.987.912
PEREQUATIVO	1,2%	3.155.851	0,9%	2.403.076	1,1%	3.008.576
interventi previsti da dispos. legis. (piani straordinari)	12,9%	35.267.082	13,4%	35.267.082	9,0%	24.213.047
No tax area (L. 232/2012)	0,9%	2.484.862	1,0%	2.691.049	1,0%	2.750.877
No tax area (L. 178/2020)	2,0%	5.544.000	2,1%	5.563.971	2,2%	5.774.494
Importi una tantum e assestamenti	0,0%	57.976	0,6%	1.580.224	0,0%	73.732
Totale non vincolato	100,0%	274.180.916	100,0%	263.142.899	100,0%	267.856.985
Programma triennale	9,4%	2.146.874	10,0%	2.146.874	17,4%	4.073.452
Dipartimenti di Eccellenza	47,9%	10.953.622	50,9%	10.953.622	46,9%	10.953.622
Dottorato e post-laurea	21,9%	5.013.538	23,2%	5.000.013	21,5%	5.024.469
Mobilità internazionale degli studenti	5,3%	1.203.286	5,8%	1.246.334	5,5%	1.291.187
Tutorato	1,3%	289.257	1,3%	279.528	1,2%	288.507
Classi di area STEAM	0,9%	206.275	0,9%	197.920	0,0%	-
Assegnazione rete GARR	0,9%	202.069	0,9%	196.869	0,9%	199.371
Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti - Incentivi per CdS di genere	4,5%	1.026.613	4,9%	1.044.171	4,8%	1.131.931
Studenti con disabilità o DSA	2,0%	453.700	2,1%	453.728	1,7%	393.018
Sostegno attività e servizi agli studenti ai fini dell'accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in medicina e chirurgia, odontoiatria e protesi dentaria e medicina veterinaria	5,9%	1.354.244	0,0%	-	0,0%	-
Totale vincolato	100,0%	22.849.478	100,0%	21.519.059	100,0%	23.355.557
Totale complessivo (non vincolato e vincolato)		297.030.394		284.661.958		291.212.542

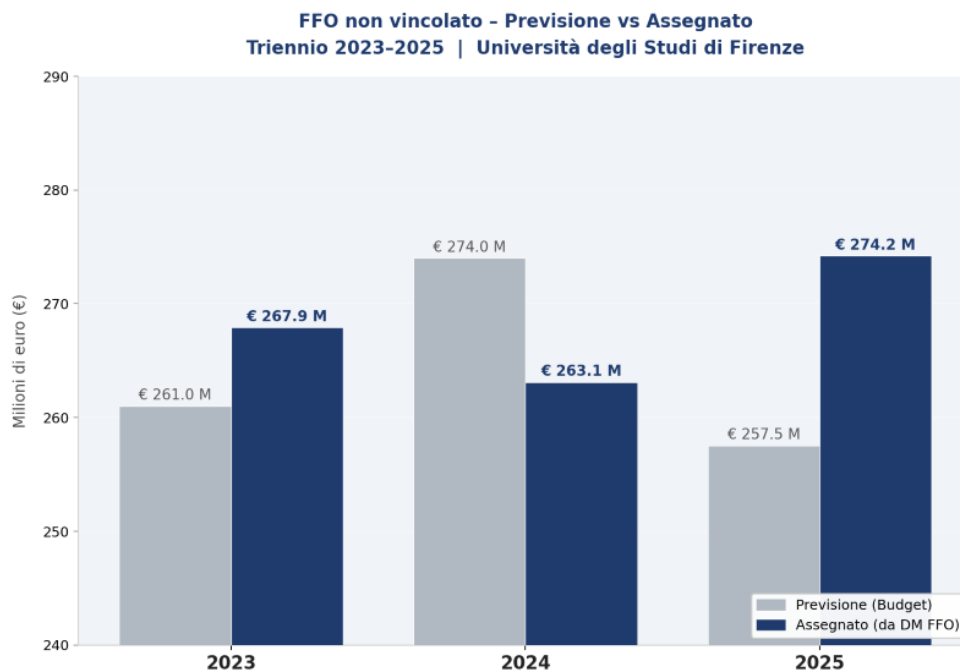


Grafico 2 – FFO non vincolato: confronto triennale 2023-2025

A differenza dell'esercizio precedente, il decreto di assegnazione del FFO 2025 si caratterizza per una sostanziale continuità rispetto a quello del 2024; pertanto, le diverse componenti risultano direttamente comparabili. La tabella che precede è stata elaborata a partire dalle assegnazioni ministeriali ed è stata opportunamente riclassificata per una migliore comprensione delle poste in relazione alla finalizzazione prevista dal DM.

L'assegnazione del FFO 2025 all'Università di Firenze, con riferimento alle risorse non vincolate, ammonta a 274.180.916, con un incremento nominale di circa 11 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento del FFO si articola nelle diverse voci:

Quota base: incremento di 5,0 milioni di euro, determinato principalmente dalla crescita della componente "Costo standard" (+8,8 ml), dalla riduzione della quota storica (-2,3 ml) e dall'assenza, nel 2025, di riassegnazioni di residui relativi a precedenti interventi (-1,5 ml);

Quota premiale: incremento di 5,5 milioni di euro, distribuito su tutte le componenti (+2,1 ml su VQR A, +1,5 ml su "Politiche di reclutamento", +1,9 ml su "Qualità dell'amministrazione e benessere degli studenti")

Perequazione: incremento di 0,7 milioni di euro.

Prima di procedere all'analisi di dettaglio delle singole componenti (quota base, premiale e perequativa), è opportuno precisare che i circa 11 milioni di euro per i Dipartimenti di eccellenza non costituiscono proventi che impattano sul risultato economico dell'Ateneo nei cinque esercizi di assegnazione. Infatti, il provento da Dipartimenti di eccellenza è destinato in larga misura ad essere riscontato e rinviato a copertura dei costi degli anni successivi in attuazione della normativa istitutiva tale forma di premialità (Legge 232/2016). Sebbene il finanziamento sia erogato annualmente nel FFO per un quinquennio, esso è destinato in larga parte a coprire il costo quindicennale del personale docente reclutato e gli oneri pluriennali connessi agli investimenti finanziati. Ne consegue che il relativo provento non contribuisce alla formazione del risultato economico dell'esercizio.

Il FFO non vincolato del 2025, comprensivo di no tax area (vecchia e nuova), ristoro scatti (escludendo dal calcolo la PRO3, che è trattata contabilmente con il metodo della commessa completata, quindi senza impatto sul risultato economico), si articola come di seguito descritto. Per coerenza metodologica, ciascuna voce di seguito descritta sarà analizzata anche in rapporto al complesso delle università statali, al fine di evidenziare l'incidenza del nostro Ateneo sulle risorse complessivamente accessibili.

Quota base

La quota base è pari a 157.063.676 euro e rappresenta il 3,22% sul totale delle università statali. La sua incidenza è leggermente diminuita rispetto al 3,24% del 2024 e continua la sua contrazione rispetto a quanto registrato nel 2019 (3,39%) e nel 2018 (3,47%).

In termini assoluti la quota è cresciuta di quasi 20 milioni di euro, soprattutto per effetto del consolidamento dei piani straordinari conclusi (14,2 ml) e dell'incremento della quota assegnata mediante costo standard (+8,8 ml). Si riduce invece la quota storica (-2,3 ml), mentre le altre quote restano più o meno invariate.

La componente della quota base che registra una minore incidenza rispetto agli Atenei statali è quella di consolidamento dei piani straordinari (3,0%). Le altre quote di rilievo hanno direzioni opposte: scende ulteriormente la quota storica passando dal 3,22% dello scorso anno all'attuale 3,20% (era 3,47% nel 2018). Cresce invece l'incidenza del costo standard al 3,28% rispetto al 3,26% lo scorso anno, con un trend tendenziale favorevole, anche in considerazione della maggiore assegnazione futura in termini assoluti prevista per il 2026.

Quota premiale

La quota premiale è pari a 85,0 milioni di euro (3,46% del totale delle statali con un'interessante crescita rispetto al 2024 (3,39%) e al 2023 (3,42%), pur rimanendo sempre molto più bassa rispetto ai valori del 2019 e del 2018 (3,60%). La crescita in valore assoluto è di circa 5,5 milioni di euro (+7%) rispetto all'anno precedente ed è legata all'effetto combinato della maggiore consistenza della quota premiale e del miglioramento di 2 su 3 incidenze sul sistema delle statali. Si riduce lievemente l'incidenza della quota assegnata tramite VQR 2015-2019 (VQR A) per il minor peso del corpo docente rispetto al sistema delle statali: da 3,55% a 3,54%, mentre invece crescono, anche in maniera significativa, le altre due componenti della quota premiale. Le politiche di reclutamento, misurate attraverso l'indicatore IRAS2, legato alla VQR dei nuovi reclutati, migliora in maniera significativa crescendo dal 3,32% del 2024 al 3,48% nel 2025, anche in recupero rispetto alla flessione registrata nel 2023. L'indicatore relativo alla qualità del sistema universitario e al benessere degli studenti evidenzia un marcato miglioramento, recuperando ampiamente la flessione registrata nel 2024: l'incidenza aumenta dal 2,98% al 3,23%. La valutazione per l'assegnazione di tale quota del FFO premiale è stata effettuata in considerazione degli scostamenti, misurati rispetto all'esercizio precedente e ai valori di benchmark nazionale, con riferimento a un complesso di dieci indicatori definiti nel D.M. 773/2024 relativo alla Programmazione triennale 2024-2026.

Perequazione

La perequazione è pari a 3,2 milioni (2,28% della perequazione a statali) e rimane molto al di sotto del peso relativo del nostro Ateneo, sebbene si espanda rispetto allo scorso anno. È noto che un limitato ricorso alla perequazione debba essere interpretato in maniera positiva, in quanto correlato a un buon risultato relativo delle altre due componenti della quota base dell'FFO.

Piani straordinari

Il valore dei piani straordinari per il 2025 è pari a 21,01 milioni di euro, relativo alla quota residua di finanziamento del piano, al netto di quella già consolidata in FFO.

No tax area

La No tax area, come è noto, si compone di due parti:

- una parte finalizzata a compensare il minore gettito da contribuzione studentesca, in proporzione al numero degli studenti dell'a.a. 2024/2025 esonerati dal pagamento di ogni contribuzione studentesca (ai sensi dell'articolo 1, commi 265 e 266, della legge 11 dicembre 2016, n. 232 e dell'articolo 9, comma 2, del decreto legislativo n. 68 del 2012);
- l'altra parte destinata a compensare l'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca per l'a.a. 2024/2025, secondo i criteri indicati nel decreto ministeriale 3 agosto 2021 (ai sensi dell'art. 1, comma 518, della legge 30 dicembre 2020, n. 178).

La prima componente della NoTax Area (ex Legge 232/2016) è stata assegnata per un valore di 2.484.862, pari al 2,37% dell'assegnazione alle statali. Rispetto allo scorso esercizio si registra un calo di circa 200.000 euro e una minore incidenza del 0,2%. Per quanto riguarda la seconda componente (ex DM 1014/2021), è stata assegnata per il momento unicamente la prima tranche, pari a 3.431.514 euro (3,54% su base delle statali), al lordo delle risorse residue degli esercizi precedenti, con un valore decisamente superiore a quello del precedente esercizio, che era stato di 2.928.041 euro (2,97% del totale). Il consistente incremento dell'assegnazione è correlato all'incremento del peso dell'Ateneo in termini di numerosità di studenti beneficiari dell'intervento nel 2025, sia in termini di esonero totale che parziale dalla contribuzione. Tale dinamica è anche l'effetto della consistente ripresa delle iscrizioni di studenti internazionali (+14,8%).

Infine e con riferimento al FFO vincolato, nel 2025 si registra un contributo per il dottorato e il post-lauream in linea con quello dell'anno precedente (5 milioni di euro circa). L'incidenza rispetto agli altri atenei statali è stabile rispetto al 2024 (ma in peggioramento rispetto al 2023).

Come già accaduto negli anni passati, l'attuale assegnazione risulta insufficiente a coprire i maggiori oneri legati all'aumento degli importi minimi delle borse di dottorato, disposto dall'art. 1, c. 639, Legge 205/2017.

Si segnala inoltre l'assegnazione di una nuova quota destinata al "sostegno attività e servizi agli studenti ai fini dell'accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in medicina e chirurgia, odontoiatria e protesi dentaria e medicina veterinaria" che contribuisce a mitigare l'impatto dei costi sostenuti nel 2025 per garantire l'attuazione della riforma dei corsi di laurea in Medicina e Chirurgia e Odontoiatria e protesi dentaria (DM 418/2025).

Contribuzioni studentesche

I proventi da tasse e contributi per i corsi di laurea e laurea specialistica (e per i corsi di laurea ante DM 509/99) del 2025 ammontano a 58.746.323,61 euro. Nell'esercizio 2024 i proventi avevano raggiunto il valore di 54.562.027,33 di euro rispetto ai 50.185.421,55 di euro registrati nell'esercizio precedente.

Il maggior gettito da contribuzione studentesca rispetto al preventivo (55,0 milioni di euro) è stato di circa 3,7 milioni di euro ed è principalmente dovuto a fattori non pienamente stimabili in fase di

previsione, benché alcuni segnali si fossero già manifestati nel mese di aprile, in sede di redazione del bilancio consuntivo:

- l'ulteriore crescita del numero di iscritti, e in particolare di ingressi, registrata sia per l'A.A. 2024/25 che per l'A.A. 2025/26;
- l'evoluzione del valore ISEE presentato dagli studenti per il 2025.

Il numero di iscritti all'A.A. 2024/2025 è cresciuto del 4,6% rispetto all'anno accademico precedente, mentre gli ingressi ai corsi di laurea, laurea magistrale e a ciclo unico dell'A.A. 2025/2026 risultano in incremento di circa il 2,3% rispetto all'anno accademico precedente. Il numero di immatricolazioni ha superato la quota di 11.000 studenti, livello mai raggiunto negli ultimi vent'anni, di poco più alto di quello dello scorso anno. In fase di bilancio preventivo era stato ipotizzato, al contrario, un contenimento sia del numero degli studenti che dei flussi di ingresso, anche in considerazione degli elevati livelli di crescita già raggiunti.

Le dichiarazioni ISEE impiegate per il calcolo della contribuzione (ISEE 2024 e 2025) erano riferite ai redditi percepiti negli anni 2022 e 2023 (e alla corrispondente situazione patrimoniale del 31 dicembre 2022 e 2023). I due anni sono stati sostanzialmente i primi a essere stati interessati solo parzialmente dalla situazione emergenziale, dalle relative restrizioni e quindi da una condizione economica meno sfavorevole. In fase preventiva si era ipotizzato un contenuto miglioramento della condizione economica degli studenti rispetto a quella dichiarata nelle iscrizioni precedenti. Le evidenze consuntive hanno dimostrato invece la robustezza del trend di miglioramento, con una crescita del valore mediano ISEE di circa 1.300 euro per il 2024/25, addirittura doppio per il 2025/26. A riprova di tale crescita tendenziale, si è esaminato il valore del sottoinsieme dei circa 21.000 studenti che hanno presentato l'iscrizione e la dichiarazione ISEE negli ultimi 4 anni all'Ateneo: si è accertato un costante incremento del valore mediano dell'indice di circa 2.000 euro l'anno.

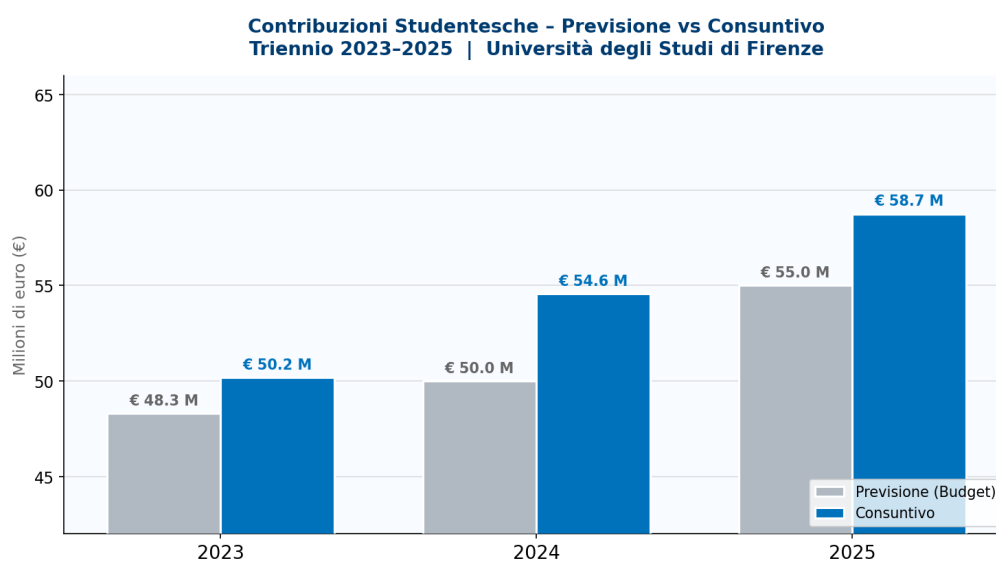


Grafico 3 – Contribuzioni studentesche: andamento triennale 2023-2025

Gli altri proventi da contribuzione non dimostrano invece consistenti scostamenti rispetto all'esercizio precedente. Il provento da Scuole di Specializzazione era stato preventivato per il 2025 in 4.000.000 di euro ed è risultato di 4.364.616,19 di euro, inferiore di oltre 300.000 euro rispetto all'esercizio precedente. La riduzione del provento rispetto all'anno precedente è sostanzialmente da imputarsi alla contrazione del numero di specializzandi di area medica, mentre la variazione positiva rispetto al preventivo è spiegabile con la dinamica ISEE già descritta.

Ulteriori elementi in materia di contribuzione sono riportati nel capitolo 1 della relazione redatta ai sensi dell'art. 3-quater della L. 1/2009 collocata in appendice al presente documento.

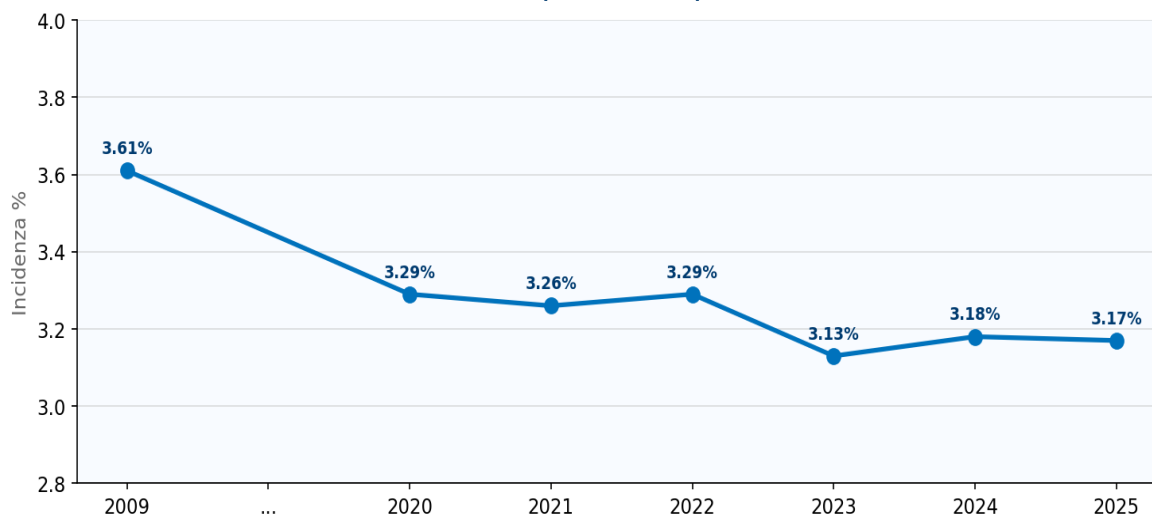
5. Il personale

Assegni fissi

L'incidenza di costi del personale, sia a tempo indeterminato che determinato, sul totale degli Atenei statali italiani è calcolabile a partire dai dati pubblicati sul portale SIOPE (Sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici) della Ragioneria Generale dello Stato, in collaborazione con Banca d'Italia e ISTAT. E' un sistema di rilevazione telematica degli incassi e dei pagamenti delle amministrazioni pubbliche e pertanto segue una logica finanziaria. Consente ad ogni modo stime affidabili e comparazioni spaziali (con altri Atenei pubblici italiani) e temporali.

La tabella seguente riporta l'incidenza delle retribuzioni lorde al personale a tempo indeterminato e determinato (esclusi gli assegni di ricerca) e dei contributi sociali a carico dell'Ateneo sul totale nazionale degli Atenei pubblici.

Grafico 4
Incidenza delle Retribuzioni Lorde sul Totale degli Atenei Statali - 2009-2025
(Fonte: SIOPE)



L'ultimo dato conferma l'allineamento dell'incidenza di spesa per retribuzioni dell'Ateneo sul sistema nazionale pubblico rispetto ai livelli di incidenza del FFO. La riduzione del peso della spesa per retribuzioni iniziata nel 2009 (3,61%) ha seguito un andamento costantemente decrescente che, a partire dal 2020, ha ricondotto l'Ateneo all'allineamento rispetto al livello di finanziamento pubblico ricevuto. Sarà ovviamente necessario continuare a monitorare la sostenibilità del costo del personale, ma tale bilanciamento è da considerarsi senz'altro un segnale importante di equilibrio.

Anche se quello trattato non è l'unico parametro da considerare per la definizione dell'ampiezza del corpo accademico, può essere utile rapportare tale incidenza finanziaria alla numerosità dei docenti e dei ricercatori degli Atenei statali italiani per avere un ordine di grandezza anche in termini quantitativi.

La seguente tabella riporta l'andamento delle unità di personale docente e ricercatore fra il 2008 e il 2025. Evidenzia al contempo le incidenze sui totali nazionali di professori e ricercatori. Complessivamente il corpo docente dell'Ateneo ha una consistenza del 3,06% di quella del totale delle università statali.

Incidenza del personale docente sul totale del sistema degli Atenei statali

ANNO	2008			...	2023			2024			2025		
Personale tempo indeterminato	UNIFI	ITA	%		UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%
PO	761	18.228	4,2%		384	15.327	2,5%	412	15.327	2,7%	415	16.655	2,5%
PA	679	17.549	3,9%		854	24.897	3,4%	899	24.897	3,6%	969	28.032	3,5%
RU	739	24.492	3,0%		117	4.499	2,6%	106	4.499	2,4%	82	3.403	2,4%
TOT.	2.179	60.269	3,6%		1.355	44.723	3,0%	1.417	44.723	3,2%	1.466	48.090	3,0%
Personale tempo determinato	UNIFI	ITA	%		UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%
RTD B L.240/10	-	-	-		199	6.514	3,1%	186	6.514	2,9%	137	2.766	5,0%
RTD A L.240/10	-	-	-		310	8.450	3,7%	248	8.450	2,9%	177	6.299	2,8%
RTD B L.230/05 e RTD L. 79/2022	105	304	34,5%		1	69	1,4%	10	1.148	0,9%	48	2.582	1,9%
TOT.	105	304	34,5%		509	15.033	3,4%	434	16.112	2,7%	362	11.647	3,1%
Personale totale	UNIFI	ITA	%		UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%
PO + PA	1.440	35.777	4,0%		1.238	40.224	3,1%	1.311	40.224	3,3%	1.384	44.687	3,1%
RU + RTD	844	24.796	3,4%		626	19.532	3,2%	540	20.611	2,6%	444	15.050	3,0%
TOT.	2.284	60.573	3,8%		1.864	59.756	3,1%	1.851	60.835	3,0%	1.828	59.737	3,1%

Fonte MUR (cercauniversita.mur.gov.it), vari anni

Considerando che in termini di proventi tipici (FFO e contribuzioni studentesche), l'incidenza dell'Ateneo fiorentino sul sistema nazionale delle statali è del 3,28%, la consistenza del personale docente e ricercatore appare coerente sia in termini di persone (3,06%) che di retribuzioni complessive al personale (3,17%).

Di seguito si espone l'evoluzione del personale docente e ricercatore che si è avuta nel corso del 2025:

EVOLUZIONE DEL PERSONALE ANNO 2025									
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2024	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Cessazioni Dip. Eccellenza	Assunzioni	Assunzioni Dip. Eccellenza 2018_2022	Assunzioni Dip. Eccellenza 2023_2027	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2025
Professori ordinari	412	22			2		1	22	415
Professori associati	899	20	22	1	11		1	101	969
Ricercatori universitari	106	14	10						82
Rtd tip. a) Fondi di Ateneo	109	4	26						79
Rtd tip. b) / RTT Fondi di Ateneo (**)	184	2	90		42		1	45	180
Rtd tip. a) Fondi esterni (***)	139	29	20		8				98
Rtd tip. b) fondi esterni	2		1		3			1	5
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	1851	91	169	1	66	0	3	169	1828
Dirigenti	8	0			0			1	9
C.E.L.	71	8			5				68
Personale tecnico amministrativo	1497	79	9		125			8	1542
TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI (*)	1576	87	9	0	130		0	9	1619
TOTALE PERSONALE	3427	178	178	1	196		3	178	3447

(*) il dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato

(**) Gli RTDB e i PA attivati su Dipartimenti di eccellenza sono inseriti insieme a quelli di Ateneo

(***) Gli RTDA attivati su DM 1062, su PNRR e su DM 894-Avviso247 sono insieme a quelli su fondi esterni

Nell'ultimo decennio sono state adottate misure di contenimento del personale in quanto era emersa una effettiva insostenibilità degli oneri generati. Sia per effetto dell'ultimo piano straordinario sia per seguire le strategie di Ateneo sul garantire una consistenza del personale docente e tecnico amministrativo adeguata a sostenere la qualità dell'offerta formativa e della ricerca, già da qualche anno sono in atto politiche di reclutamento che, pur nel rispetto dei vincoli sopra evidenziati, vanno in questa direzione. Complessivamente dal 2024 al 2025 (situazione al 31.12.2025) l'incremento delle unità di personale, al netto dei reclutamenti legati al PNRR, sono state 58 (+ 1,8%) di cui 15 docenti (+ 0,9%) e 43 PTA (+ 2,7%).

L'obiettivo strategico deliberato dagli organi di Ateneo di mantenere una numerosità di personale docente e ricercatore attorno alle 1700 unità è in questo momento superata a causa delle assunzioni di RTDa con fondi esterni, prevalentemente fondi PNRR, con la previsione di vedere nei prossimi anni un ritorno ai valori degli anni precedenti. Anche nel 2025, così come si era registrato nel 2024, infatti, a fronte di 91 cessazioni di personale docente e ricercatore le nuove assunzioni sono risultate minori non garantendo un pieno turnover proprio per la mancanza di risorse che possano rendere stabili le assunzioni che si sono rese possibili con fondi esterni. Diverso è il discorso per il personale tecnico amministrativo e per i CEL. In questo caso la variazione intervenuta nel corso dell'ultimo esercizio nella numerosità del personale tecnico-amministrativo, così come avvenuto nel corso del precedente esercizio, evidenzia come le politiche di adeguamento alle esigenze dell'Ateneo e al rapporto medio nel contesto nazionale personale/docenti stiano incominciando ad avere effetto con una inversione di tendenza rispetto al passato essendo, per il terzo anno consecutivo, il numero di cessazioni inferiore al numero di assunzioni, e ciò è necessario per garantire un livello adeguato di servizi. Ovviamente, il mantenimento di tale livello di personale docente e PTA dovrà essere valutato di anno in anno considerando le politiche di finanziamento ministeriali, con particolare attenzione a quelle dedicate alla

copertura degli incrementi stipendiali, e facendo attenzione a mantenere un equilibrio tra l'incidenza complessiva del costo del personale rispetto al sistema nazionale e il peso in termini di FFO che il nostro Ateneo ha sul sistema nazionale.

6. Risultati di esercizio e fondi vincolati del patrimonio netto

Il consuntivo ha tra le sue funzioni la determinazione del risultato di esercizio al 31/12/2025, in modo da fornire agli organi competenti l'informativa necessaria per la valutazione circa il raggiungimento e il mantenimento dell'equilibrio economico. I risultati di esercizio, come noto, influiscono sulla consistenza del patrimonio netto e quindi sulla solidità patrimoniale dell'Ateneo.

Con la determinazione del suddetto risultato si pone l'obbligo di individuarne la destinazione nell'ambito delle alternative concesse dall'attuale normativa. A tal fine si hanno:

- Fondi e riserve vincolati all'interno del patrimonio vincolato;
- Riserve statutarie e il rinvio, quale risultato di esercizi precedenti, all'interno del patrimonio non vincolato.

L'inserimento all'interno del patrimonio vincolato presuppone l'individuazione di una destinazione da parte degli organi di governo dell'Ateneo, mentre la collocazione nel patrimonio non vincolato rappresenta un semplice rafforzamento a fronte di possibili rischi generici futuri.

Si noti che, a differenza dei fondi rischi ed oneri del passivo, i fondi vincolati del patrimonio netto in COEP hanno una valenza meramente informativa e segnaletica e non danno luogo alla possibilità di coprire costi di competenza (salvo non siano generati da avanzi di amministrazione in COFI), poiché sono alimentati da ricchezza realizzata nel passato.

Fra i fondi vincolati per decisioni degli organi (voce A.II.2 del patrimonio netto) sono accantonati al 31/12/2025 il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal CdA di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013 e successive variazioni intervenute, e la quota parte di utili di esercizio destinata dal CdA al perseguimento di specifiche finalità.

Con il Bilancio di esercizio 2025 si propone al CdA di destinare l'utile realizzato, pari a € 21.524.335,85, per € 15.000.000,00 a patrimonio netto vincolato, da destinare a interventi strategici nell'ambito del Piano edilizio e delle infrastrutture di Ateneo. In particolare, tali risorse saranno orientate a interventi di riqualificazione e rifunzionalizzazione degli spazi, al miglioramento dell'efficienza e della sostenibilità degli edifici, nonché al potenziamento e alla riorganizzazione delle sedi lungo gli assi di sviluppo territoriale dell'Ateneo.

Una quota delle risorse vincolate sarà inoltre destinata al rafforzamento delle infrastrutture digitali, con specifico riferimento agli interventi in materia di cybersicurezza, finalizzati a garantire la protezione dei

dati, la resilienza dei sistemi informativi e la continuità operativa dei servizi istituzionali, in un contesto caratterizzato da rischi crescenti sul piano della sicurezza informatica.

La restante quota di utile, pari a € 6.524.335,85, verrebbe destinata a patrimonio non vincolato.

Se approvata dal CdA la proposta di destinazione degli utili 2025, la situazione del patrimonio netto, escluso il Fondo di dotazione, risulterebbe la seguente:

Descrizione	Consistenza post destinazione dell'utile 2025
Fondo sviluppo della didattica e della ricerca (da avanzo 2013)	14.059.479,00
Fondo spese future per edilizia (da avanzo 2013)	13.820.862,42
Fondo spese piano edilizio	181.921.369,20
<i>Totale patrimonio vincolato</i>	<i>209.801.710,62</i>
<i>Totale patrimonio libero (utili degli anni precedenti)</i>	<i>71.761.737,17</i>
Totale PN senza fondo di dotazione	281.563.447,79

Con questa operazione il peso del patrimonio libero sul totale del patrimonio netto, escluso il fondo di dotazione, si confermerebbe attorno al 25%, contro un'incidenza del patrimonio vincolato del 75%. Il fondo sviluppo della didattica e della ricerca (da avanzo 2013) è destinato al finanziamento di specifiche iniziative a supporto dell'attività di didattica e ricerca individuate dagli organi di governo dell'Ateneo. È attualmente in parte impegnato sul preventivo 2026 a copertura dei relativi costi. Il fondo spese future per edilizia (da avanzo 2013) per decisione degli organi istituzionali accoglie risorse per il finanziamento del piano edilizio approvato dal CdA e in particolare per la parziale copertura degli ammortamenti relativi agli immobili. È attualmente in parte impegnato sul preventivo 2026 a copertura dei relativi costi. Al fondo spese piano edilizio sono state vincolate quote degli utili di esercizio degli anni precedenti per il finanziamento dei piani edilizi dell'Ateneo. La consistenza finale è al netto degli oneri di ammortamento relativi ad interventi edilizi conclusi e quindi capitalizzati nel 2025. Anche tale fondo è pressoché integralmente impegnato a copertura degli investimenti del piano edilizio di Ateneo.

7. Finanziamenti PNRR: stato di avanzamento dei progetti

Nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 – Componente 2, l'Ateneo di Firenze ha assunto un ruolo di primo piano partecipando a cinque Centri Nazionali (Investimento 1.4), un Ecosistema dell'Innovazione (Investimento 1.5) e otto Partenariati Estesi (Investimento 1.3).

In tale contesto, l'Ateneo si configura non solo come soggetto partecipante, ma anche come attore proponente e coordinatore strategico di rilevanti iniziative, tra cui il Partenariato Esteso n. 8 "AGE-IT"

e l'Ecosistema dell'Innovazione "Tuscany Health Ecosystem (THE)". Parallelamente, svolge il ruolo di "spoke" – con responsabilità diretta di coordinamento scientifico e gestionale di specifiche linee di ricerca – nell'ambito di numerosi programmi, contribuendo in maniera significativa alla governance complessiva degli interventi.

In attuazione delle disposizioni previste dai progetti finanziati, l'Ateneo ha inoltre gestito l'attivazione dei cosiddetti "bandi a cascata", finalizzati al coinvolgimento di soggetti esterni al partenariato e alla diffusione degli effetti delle politiche di investimento in ricerca e innovazione sul tessuto economico e produttivo.

Sotto il profilo finanziario, l'avanzamento complessivo dei progetti evidenzia un elevato livello di attuazione. Alla data del 31 dicembre 2025 risultano rendicontati complessivamente circa 112,9 milioni di euro, a fronte di un finanziamento totale assegnato pari a circa 134,3 milioni di euro, corrispondente a un tasso di avanzamento prossimo all'84%.

L'analisi per ambiti di intervento mostra una sostanziale omogeneità nei livelli di realizzazione, con particolare evidenza per i Centri Nazionali e le Infrastrutture di Ricerca, che presentano percentuali di rendicontazione particolarmente elevate, mentre risultano fisiologicamente in fase più iniziale alcune linee di intervento attivate in tempi più recenti.

La situazione è riassunta nella tabella di seguito rappresentata:

Ambito	Progetti	Finanziamento (€)	Rendicontato tot al 31.12.25 (€)
PNRR M4C2 1.3	Partenariati estesi	44.641.813,36	38.786.055,79
PNRR M4C2 1.4	Ecosistemi dell'innovazione	30.352.927,00	25.017.233,40
PNRR M4C2 1.5	Centri Nazionali	26.335.315,33	26.085.374,76
PNRR M4C2 3.1	Infrastrutture di ricerca	17.380.461,43	16.848.215,35
PNRR Bandi a cascata	Bandi a cascata vinti	1.280.847,50	1.229.381,54
PNRR M4C1 1.6	Orientamento attivo	3.771.000,00	1.724.327,68 €
PNRR M4C1 3.4	DEH ALMA	2.221.920,00	- €
PNRR M4C1 3.4	TNE	561.905,88	27.365,58
PNRR M4C2 1.2	DD 47 Contratti di ricerca	428.000,00	-
PNRR MIC	Villa La Quiete / Paleo	2.225.175,40	1.020.618,13
PNC ¹ MUR	Fit4medrob	1.852.578,00	1.261.667,66
PNC ² MSAL/MUR	PerfeTTO	173.340,00	79.970,74
ASI ³	Space it up!	3.061.098,55	785.634,98
TOTALE		134.286.382,45	112.865.845,61

¹ Piano Nazionale Complementare al PNRR

² Piano Nazionale Complementare al PNRR

³ Previsto inizialmente come progetto PNRR (Partenariato Esteso tematica 15), poi bandito dall'Agenzia Spaziale Italiana

Il complesso delle attività connesse al PNRR rappresenta per l'Ateneo non solo un rilevante impegno gestionale e amministrativo, ma soprattutto una leva strategica di posizionamento nel sistema nazionale ed europeo della ricerca e dell'innovazione.

I risultati complessivamente conseguiti nell'ambito delle suddette iniziative attestano la capacità dell'Ateneo di operare efficacemente in contesti competitivi complessi, assumendo ruoli di leadership e garantendo al contempo un elevato grado di affidabilità nella gestione delle risorse pubbliche.

In prospettiva, emergono alcune direttrici strategiche di particolare rilievo:

- il consolidamento delle reti di collaborazione pubblico-private, quale elemento strutturale per la valorizzazione dei risultati della ricerca e il trasferimento tecnologico;
- il rafforzamento delle capacità amministrative e gestionali interne, in funzione della crescente complessità dei programmi finanziati a livello nazionale ed europeo;
- la progressiva integrazione delle progettualità PNRR nella programmazione ordinaria dell'Ateneo, al fine di garantirne la sostenibilità nel medio-lungo periodo;
- il posizionamento dell'Ateneo quale hub territoriale di innovazione, capace di generare impatti economici, sociali e culturali coerenti con gli obiettivi di sviluppo sostenibile e inclusivo.

In tale quadro, l'esperienza maturata attraverso il PNRR costituisce un patrimonio strategico che dovrà essere valorizzato anche oltre l'orizzonte temporale del Piano, orientando le future scelte politiche e programmatiche verso modelli di crescita fondati su ricerca, innovazione e cooperazione sistemica.

8. Il limite del fabbisogno finanziario

La liquidità a disposizione degli atenei pubblici sul proprio conto corrente unico è riversata quotidianamente sul conto corrente detenuto in Banca d'Italia. Ai sensi della legge 296/2006, il MUR impone ai singoli atenei un limite annuale alla possibilità di utilizzo di tale conto corrente (cd. fabbisogno finanziario). La liquidità prodotta dall'Ateneo, pertanto, non è liberamente utilizzabile, ma è assoggettata a vincoli di prelevamento.

Il fabbisogno finanziario degli Atenei pubblici rappresenta il limite al prelievo delle risorse dal conto di tesoreria statale, con l'obiettivo di contenere la spesa pubblica. Con l'art. 1, c. 637, della Legge 296/2006, il legislatore aveva stabilito che il fabbisogno di ciascun esercizio per il sistema universitario non dovesse essere superiore al fabbisogno determinato a consuntivo nell'anno precedente incrementato di un tasso pari al 3%, demandando al MUR la definizione del limite annuale per ciascun Ateneo.

La Legge di Bilancio 2019 (art. 1, c. 971) ha modificato tale disciplina, vincolando il fabbisogno alla crescita del PIL reale e scorporando dal calcolo le spese per investimenti e ricerca. La stessa legge (art. 1, c. 977) ha inoltre previsto, a decorrere dal 2023, l'introduzione di penalizzazioni a valere sul FFO per

gli Atenei che non rispettino il fabbisogno programmato, secondo criteri di proporzionalità, successivamente rimodulati con riferimento al rispetto del limite a livello di sistema.

Il rispetto di tale vincolo è stato inizialmente favorito dal blocco del *turnover* e degli aumenti retributivi; tuttavia, le più recenti politiche di finanziamento del sistema universitario (piani straordinari di reclutamento, Dipartimenti di eccellenza, rinnovi contrattuali, adeguamenti stipendiali e ampliamento delle facoltà assunzionali) hanno determinato una crescita strutturale della spesa, rendendo progressivamente più complesso il rispetto del limite assegnato.

In particolare, a partire dal 2022, si è osservato un progressivo disallineamento tra assegnazioni e fabbisogni effettivi, solo parzialmente mitigato da interventi correttivi e da un sistema di penalizzazioni che, nella fase più recente, è stato applicato a livello di comparto e non di singolo Ateneo.

Per l'Ateneo fiorentino tale criticità ha raggiunto un livello particolarmente elevato nel 2024, con una significativa riduzione dell'assegnazione nel corso dell'anno e una integrazione concessa solo in misura parziale e tardiva, che ha determinato un rilevante scostamento tra limite assegnato e fabbisogno effettivo (pari a 29 milioni di euro). Il superamento del limite ha determinato, per l'Università di Firenze, una penalizzazione sul FFO pari a 85.951 euro.

La lettera di assegnazione del MUR per l'anno 2025 è pervenuta con significativo ritardo, in data 21 novembre 2025. L'assegnazione iniziale (pari al 94% del totale) è stata fissata in circa 261 milioni di euro, con possibilità di presentare richiesta di integrazione entro il 10 dicembre 2025.

Alla luce delle stime aggiornate sull'andamento della spesa e, in particolare, delle uscite inderogabili previste per il mese di dicembre (stipendi, ritenute e contributi, rate di mutuo e pagamenti in scadenza), l'Ateneo ha presentato al Ministero una richiesta di integrazione del fabbisogno pari a circa 20 milioni di euro, necessaria a garantire la copertura degli impegni non differibili.

Il MUR ha accolto solo parzialmente tale richiesta, concedendo un'integrazione limitata a 4 milioni di euro, comunicata negli ultimi giorni dell'anno, quando non vi era più la possibilità di incidere in modo significativo sulla gestione dei pagamenti.

Il fabbisogno effettivamente utilizzato al 31 dicembre 2025 si è attestato a 279,62 milioni di euro, con un'incidenza pari al 105,52% rispetto all'assegnazione disponibile, confermando il permanere di un disallineamento strutturale tra limite autorizzato e reale fabbisogno finanziario dell'Ateneo.

La criticità riscontrata si inserisce in un contesto sistemico che ha interessato l'intero comparto universitario, evidenziando i limiti dell'attuale meccanismo di determinazione del fabbisogno, non pienamente coerente con l'andamento dei costi e con le esigenze effettive di gestione.

Il 2025 rappresenta, inoltre, l'ultimo anno di applicazione dell'attuale sistema di calcolo del fabbisogno. Allo stato attuale, non risultano ancora definite le modalità con cui il Ministero procederà alla determinazione dei limiti a partire dal 2026, né è noto se saranno confermati o modificati i meccanismi di un'eventuale penalizzazione.

Tale incertezza rende necessario mantenere un elevato livello di attenzione nella programmazione finanziaria, in attesa di un quadro regolatorio più chiaro e coerente con le effettive dinamiche gestionali degli Atenei.

9. Indicatori di spese di personale, di indebitamento e di sostenibilità economico-finanziaria ex D.lgs. 49/2012 e limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/05

La tavola che segue presenta i valori degli indicatori di sostenibilità di cui al D.lgs. 49/2012 degli anni 2018-2024 e la stima del 2025, basata su dati consuntivi, in attesa di pubblicazione dei definitivi sul sito PROPER.

Indicatori di sostenibilità ex D.lgs. 49/2012

Indicatori D.lgs. 49/2012	2018 (dati 2017)	2019 (dati 2018)	2020 (dati 2019)	2021 (dati 2020)	2022 (dati 2021)	2023 (dati 2022)	2024 (dati 2023)	2025 (dati 2024)	Stima 2026 (dati 2025)
<i>Valori per il calcolo degli indicatori</i>									
A. Spese per il personale a carico dell'Ateneo	190.680.063	190.968.610	197.506.682	195.731.158	198.388.343	203.294.508	208.070.803	226.524.326	235.257.426
B. Entrate complessive (FFO, Programmazione Triennale, Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi)	284.399.620	293.072.793	296.411.166	301.345.316	317.532.765	325.556.089	341.373.476	340.983.591	354.056.348
C. Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	7.000.482	6.726.763	6.701.285	6.546.891	19.229.004	3.191.754	4.034.468	4.174.235	3.734.499
D. Fitti passivi	845.014	770.441	354.712	268.040	248.631	256.807	343.720	340.780	345.182
<i>Indicatori</i>									
ISP. Indicatore spese di personale A.*100/B. (soglia superiore 80%)	67,05%	65,16%	66,63%	64,95%	62,48%	62,45%	60,95%	66,43%	66,45%
ISEF. Indicatore di sostenibilità economico finanziaria $82\% \cdot (B.-D.) / (A.+C.)$ (soglia inferiore 1)	1,18	1,21	1,19	1,22	1,20	1,29	1,32	1,21	1,21
IDEB. Indicatore di indebitamento $C.*100/(B.-A.-D.)$ (soglia superiore 10%)	7,54%	6,64%	6,80%	6,21%	16,17%	2,62%	3,03%	3,66%	3,15%

Si noti il costante distanziamento dalle soglie di criticità negli anni di osservazione. In particolare:

- il valore dell'indicatore ISP (Indicatore spese di personale) dopo un periodo di graduale riduzione si sta assestando intorno al valore del 66%, in conseguenza dell'utilizzo del piano straordinario e dei recenti incrementi contrattuali;
- dopo la flessione del 2024, dovuta alla forte riduzione del FFO e dalla concomitanza con il piano straordinario di reclutamento del personale, il valore dell'indicatore ISEF (Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria) si stabilizza. Gocano un ruolo determinante la variazione positiva dei proventi 2025 e la limitata crescita dei costi di personale;
- il valore dell'indicatore IDEB (Indicatore di indebitamento) si mantiene a livelli decisamente contenuti, anche e soprattutto per la contrazione dei tassi di interesse registrata nel 2025 rispetto a quella dell'anno precedente.
-

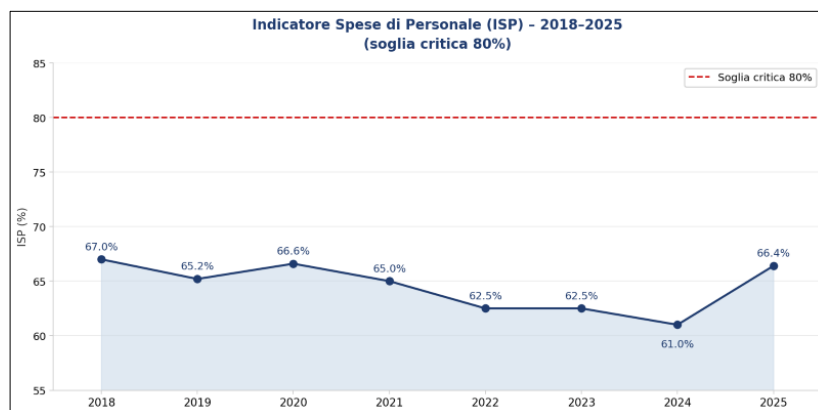


Grafico 5 - Indicatore Spese di Personale (ISP) - serie storica 2018-2025

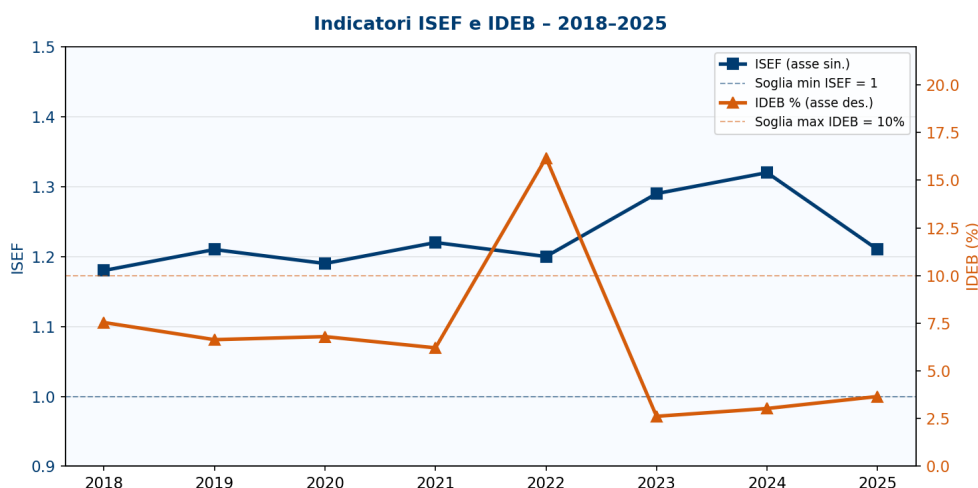


Grafico 6 - Indicatori ISEF e IDEB - serie storica 2018-2025

In conclusione, quindi, il quadro di sostenibilità economico-finanziaria e di contenimento delle spese di personale rimane ampiamente solido e garantisce tenuta anche a condizioni sfavorevoli che potrebbero registrarsi in un futuro prossimo.

Infine, nella seguente tabella è riportato il limite ex art. 9, c. 28, L. 122/2010 e art. 1, c. 188, L.266/2005:

LIMITE ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, c. 188 L. 266/05			505.986,00
Tipologia di contratto	Costo anno 2025	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2025
Personale tecnico-amministrativo e dirigente a tempo determinato	3.579.071,56	3.203.235,60	375.835,96
Co.co.co. amministrative	0	0	0,00
Collaboratori linguistici a tempo determinato	74.778,12	53.572	21.206,62
TOTALE	3.653.849,7	3.203.235,60	397.042,58

Stato Patrimoniale al 31/12/2025

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE
Stato Patrimoniale riclassificato secondo DL 34/2025

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024
ATTIVO		
A) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I IMMATERIALI</i>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.307,00	1.307,00
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	11.076,05	11.848,02
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	15.488.272,01	14.553.542,24
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	15.500.655,06	14.566.697,26
<i>II MATERIALI</i>		
1) Terreni e fabbricati	255.201.088,85	261.458.337,65
2) Impianti e attrezzature	6.187.305,52	6.183.879,74
3) Attrezzature scientifiche	39.927.881,95	30.363.285,06
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.414.358,33	523.400.358,33
5) Mobili e arredi	3.382.221,26	3.414.149,30
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	25.736.059,65	18.458.256,52
7) Altre immobilizzazioni materiali	6.571.483,83	5.875.077,94
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	860.420.399,39	849.153.344,54
<i>III FINANZIARIE</i>		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	8.367.666,10	5.750.784,10
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	884.288.720,55	869.470.825,90
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I RIMANENZE</i>	-	-
TOTALE RIMANENZE	-	-
<i>II CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</i>		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	60.636.340,49	84.486.528,78
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>60.636.340,49</i>	<i>84.486.528,78</i>
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.261.790,98	5.399.821,79
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>4.261.790,98</i>	<i>5.399.821,79</i>
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	228.273,88	190.095,76
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>228.273,88</i>	<i>190.095,76</i>
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	4.964.250,29	4.119.572,60
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>3.855.870,56</i>	<i>4.119.572,60</i>
5) Crediti verso Università	625.752,29	1.243.423,79
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>625.752,29</i>	<i>1.243.423,79</i>
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	26.158.988,30	25.366.299,95
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>26.158.988,30</i>	<i>25.366.299,95</i>
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	12.983.500,57	12.502.342,73
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>12.310.079,26</i>	<i>12.502.342,73</i>
9) Crediti verso altri (privati)	10.903.096,37	12.230.969,53
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>9.576.790,85</i>	<i>12.230.969,53</i>
TOTALE CREDITI	120.761.993,17	278.847.140,33
<i>III ATTIVITÀ FINANZIARIE</i>		
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE		
<i>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</i>		
1) Depositi bancari e postali	581.121.329,10	516.945.461,62
2) Denaro e valori in cassa	-	-
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	581.121.329,10	516.945.461,62
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	701.883.322,27	795.792.601,95
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.757.303,80	917.319,67
c1) Ratei e risconti attivi	1.757.303,80	917.319,67
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	24.868.447,24	24.230.457,60
d1) Ratei per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	24.868.447,24	24.230.457,60
TOTALE ATTIVO	1.612.797.793,86	1.690.411.205,12
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	31/12/2025	31/12/2024
A) PATRIMONIO NETTO		
<i>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</i>	685.519.124,71	685.519.124,71
<i>II PATRIMONIO VINCOLATO</i>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	194.801.710,62	180.209.135,08
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	194.801.710,62	180.209.135,08
<i>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</i>		
1) Risultato dell'esercizio	21.524.335,85	19.979.981,65
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	65.237.401,32	59.907.961,85
3) Riserve statutarie	-	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	86.761.737,17	79.887.943,50
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	967.082.572,50	945.616.203,29

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE
Stato Patrimoniale riclassificato secondo DL 34/2025

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	49.053.631,96	45.239.554,11
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	49.053.631,96	45.239.554,11
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	923.654,87	1.043.763,32
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	18.558.772,46	21.750.526,84
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	15.367.018,08	18.558.772,46
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	432.221,54	320.031,66
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	8.978,36	26.293,44
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	26.669,08	274,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5) Debiti verso l'Unione Europea e il resto del Mondo	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
6) Debiti verso Università	139.162,22	183.351,24
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
7) Debiti verso studenti	1.256.738,59	1.206.759,56
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
8) Acconti	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
9) Debiti verso fornitori	24.360.066,20	28.756.677,83
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
10) Debiti verso dipendenti	439.170,46	468.416,02
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
12) Altri debiti	10.502.985,19	4.415.151,08
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
TOTALE DEBITI (D)	55.724.764,10	75.686.254,13
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	103.664.598,39	103.702.742,96
e1) Contributi agli investimenti	31.591.559,45	35.271.857,45
e2) Ratei e risconti passivi	72.073.038,94	68.430.885,51
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	436.348.572,04	404.373.374,37
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	436.348.572,04	404.373.374,37
TOTALE PASSIVO	1.612.797.793,86	1.575.661.892,18

Conto Economico al 31/12/2025

CONTO ECONOMICO	31/12/2025	31/12/2024
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI	182.734.461,25	150.748.894,68
1) Proventi per la didattica	71.430.349,30	67.289.348,66
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.789.358,67	12.492.378,89
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	97.514.753,28	70.967.167,13
II. CONTRIBUTI	364.326.324,86	358.624.143,86
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	342.953.289,89	337.577.177,06
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.328.479,70	2.160.503,34
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.143.030,73	1.964.961,62
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	5.085.680,99	3.839.994,36
5) Contributi da Università	2.732.365,39	1.698.310,01
6) Contributi da altri (pubblici)	4.802.325,51	5.789.215,81
7) Contributi da altri (privati)	6.281.152,65	5.593.981,66
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	15.501.077,11	17.422.664,18
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	562.561.863,22	526.795.702,72
B) COSTI OPERATIVI		
VII. COSTI DEL PERSONALE	285.740.921,60	274.890.944,25
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	216.686.914,99	207.501.766,02
a) docenti/ricercatori	162.438.989,49	158.801.018,85
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	36.778.438,40	32.482.503,73
c) docenti a contratto	1.440.830,31	1.353.019,10
d) esperti linguistici	2.561.339,84	2.873.703,78
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.865.453,87	3.548.387,99
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	2.387.931,12	1.692.652,19
g) missioni e rimborso spese	7.213.931,96	6.750.480,38
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	69.054.006,61	67.389.178,23
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	201.973.672,43	186.689.873,63
1) Costi per sostegno agli studenti	76.858.470,54	78.274.165,79
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	20.279,23	94.388,54
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	25.429.485,14	11.178.556,67
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	10.512.295,54	8.361.647,78
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	822.435,52	842.280,01
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	65.403.481,62	61.780.849,39
9) Acquisto altri materiali	2.691.430,80	2.422.409,83
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.991.144,01	2.717.897,68
12) Altri costi	18.244.650,03	21.017.677,94
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	23.258.357,75	20.593.504,73
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	512.870,56	606.950,36
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	22.745.487,19	19.515.999,37
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	470.555,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	12.456.878,37	18.572.819,62
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.827.892,85	2.767.058,49
TOTALE COSTI (B)	528.257.723,00	503.514.200,72
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	34.304.140,22	23.281.502,00
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-526.887,90	-975.477,94
1) Proventi finanziari	19.536,51	10.007,01
2) Interessi ed altri oneri finanziari	542.744,50	982.480,47
3) Utili e Perdite su cambi	-3.679,91	-3.004,48
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	-201.212,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	201.212,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	3.722.057,94	13.344.391,93
1) Proventi	5.833.559,75	13.882.687,88
2) Oneri	-2.111.501,81	-538.295,95
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	15.974.974,41	15.469.222,34
RISULTATO DI ESERCIZIO	21.524.335,85	19.979.981,65

Rendiconto Finanziario al 31/12/2025

Rendiconto Finanziario	31/12/2025	31/12/2024
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	78.877.775,69	96.904.273,74
RISULTATO NETTO	21.524.335,85	19.979.981,65
rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità		
AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI	23.258.357,75	20.593.504,73
VARIAZIONE netta DEI FONDI RISCHI (+)	3.756.111,21	6.824.690,73
VARIAZIONE NETTA DEL TFR (+)	-120.108,45	-108.282,97
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)	1.477.973,77	305.720,86
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI PASSIVI (+)	35.617.351,10	53.600.398,46
VARIAZIONE CONTRIBUTI INVESTIMENTO (-)	3.680.298,00	3.680.298,00
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	26.566.098,57	-9.145.687,23
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	24.777.061,76	-8.240.074,95
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	1.789.036,81	-905.612,28
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	105.443.874,26	87.758.586,51
INVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:	-38.076.252,40	-30.448.684,83
-MATERIALI	-34.012.542,04	-27.542.362,29
-IMMATERIALI	-1.446.828,36	-3.178.089,54
-FINANZIARIE	-2.616.882,00	271.767,00
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:	-	-470.555,00
-MATERIALI		
-IMMATERIALI		
-FINANZIARIE	0,00	-470.555,00
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-38.076.252,40	-30.919.239,83
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-3.191.754,38	-3.191.754,38
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-3.191.754,38	-3.191.754,38
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	64.175.867,48	53.647.592,30
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	516.945.461,62	463.297.869,32
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	581.121.329,10	516.945.461,62
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	64.175.867,48	53.647.592,30

Nota Integrativa

1. Premessa

La presente Nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio unico d'Ateneo di esercizio al 31 dicembre 2025 ed è redatta con la finalità di completare, integrare e spiegare le informazioni contenute nei prospetti contabili che compongono il bilancio.

La Nota integrativa svolge una funzione esplicativa e integrativa delle informazioni contenute nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura presentano dati sintetici e di carattere quantitativo. Essa fornisce pertanto:

- un commento esplicativo dei dati presentati nei prospetti contabili;
- l'illustrazione delle principali variazioni intervenute nelle voci di bilancio rispetto all'esercizio precedente;
- informazioni qualitative e descrittive che non trovano rappresentazione diretta nei prospetti contabili;
- ulteriori elementi utili alla comprensione della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo.

Le informazioni contenute nella Nota integrativa sono presentate secondo l'ordine delle voci riportate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

2. Riferimenti normativi

Il bilancio unico d'Ateneo di esercizio al 31 dicembre 2025 è redatto nel rispetto della normativa vigente in materia di contabilità economico-patrimoniale delle università.

In particolare, la redazione del bilancio è effettuata in conformità a:

- il Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, che ha introdotto il sistema di contabilità economico-patrimoniale e il bilancio unico d'Ateneo per le università;
- il Decreto Interministeriale 15 gennaio 2025, n. 34, recante la *“Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”*;
- il Manuale Tecnico Operativo, IV edizione, emanato ai sensi dell'art. 9, D.I. 15 gennaio 2025, n. 34;

- la restante normativa di settore applicabile alle istituzioni universitarie.

Il citato Decreto Interministeriale n. 34/2025 ha aggiornato i principi contabili e gli schemi di bilancio applicabili alle università, al fine di assicurare maggiore uniformità, chiarezza e comparabilità delle informazioni contabili e una più coerente rappresentazione delle operazioni economico-patrimoniali delle istituzioni universitarie.

Per quanto non espressamente disciplinato dalla normativa specifica del sistema universitario, trovano applicazione, in quanto compatibili, le disposizioni del Codice civile in materia di bilancio d'esercizio e i principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'amministrazione ha inoltre avviato le attività connesse all'introduzione del nuovo sistema contabile basato sul principio dell'Accrual, secondo quanto previsto dalla riforma della contabilità pubblica e dagli ITAS – *International Public Sector Accounting Standards* per il settore pubblico italiano.

In tale ambito, per l'esercizio 2025 è richiesta una riclassificazione delle principali voci contabili secondo il nuovo piano dei conti accrual, con finalità conoscitive e preparatorie all'adozione del nuovo sistema contabile. Tale riclassificazione non costituisce tuttavia parte integrante del bilancio di esercizio 2025, né modifica gli schemi ufficiali, che restano quelli previsti dalla normativa vigente.

3. Informazioni generali sull'Università degli Studi di Firenze

L'Università degli Studi di Firenze è un'università statale italiana con sede nel Comune di Firenze. La sede centrale dell'Ateneo è situata in Piazza San Marco n. 4 – 50121 Firenze.

L'Ateneo è un ente pubblico dotato di autonomia didattica, scientifica, organizzativa, finanziaria e contabile, ai sensi della normativa nazionale vigente in materia di università.

L'Università degli Studi di Firenze rappresenta una delle principali istituzioni italiane nel campo della formazione superiore e della ricerca scientifica.

L'Università svolge attività di:

- formazione universitaria di primo, secondo e terzo livello;
- ricerca scientifica fondamentale e applicata;
- trasferimento tecnologico e valorizzazione dei risultati della ricerca;
- diffusione della cultura e cooperazione scientifica a livello nazionale e internazionale.

L'Ateneo conta oltre 50.000 studenti iscritti, più di 1.800 docenti e ricercatori e circa 1.600 unità di personale tecnico-amministrativo, configurandosi come una delle più grandi università italiane.

L'organizzazione dell'Università è articolata in dipartimenti, scuole e centri di ricerca, nonché nelle strutture dell'amministrazione centrale che supportano le attività istituzionali di didattica, ricerca e terza missione.

4. Principi di redazione del bilancio

Il bilancio unico d'Ateneo di esercizio è redatto secondo i principi contabili generali o postulati che regolano il processo di formazione del bilancio, al fine di assicurare la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Ateneo.

In particolare, la redazione del bilancio avviene nel rispetto dei seguenti principi generali:

- utilità del bilancio per i destinatari dell'informazione contabile;
- completezza e chiarezza delle informazioni;
- attendibilità e verificabilità dei dati;
- comparabilità nel tempo delle informazioni contabili;
- neutralità e imparzialità delle valutazioni;
- prudenza e competenza economica.

Il bilancio è redatto nella prospettiva della continuità dell'attività istituzionale dell'Ateneo.

5. Politiche contabili e criteri di valutazione

Nella presente Nota integrativa sono illustrati i principali criteri di rilevazione e valutazione adottati nella redazione del bilancio di esercizio, nonché le politiche contabili ritenute rilevanti ai fini della comprensione delle informazioni contabili.

In particolare, sono indicati:

- i criteri di valutazione applicati alle principali categorie di attività e passività;
- il dettaglio delle voci esposte nei prospetti contabili;
- le ulteriori informazioni utili alla comprensione, alla comparazione e alla verifica dei dati di bilancio.

Le informazioni sono presentate secondo l'ordine delle voci riportate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi e non solo in quello di sostenimento dei costi. In particolare, si riferiscono a costi di impianto e di ampliamento, a concessioni, licenze e brevetti, nonché a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori; il costo di produzione comprende tutti gli oneri direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo. Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tipologia di investimento	Durata/anni	% ammortamento
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5	20
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	5	20
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	5	20
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	33,33 - 5	3 - 20

Qualora il valore recuperabile delle immobilizzazioni immateriali risulti inferiore al valore contabile, si procede alla rilevazione di una svalutazione.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà dell'Ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati a essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano nelle immobilizzazioni materiali, ma di essi è data indicazione in nota integrativa. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I terreni e i fabbricati di proprietà dell'Ateneo sono iscritti al valore catastale, in caso di indisponibilità del costo di acquisto. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nel Conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti, secondo il principio della competenza economica. I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati a incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie riferiti a beni di terzi in uso, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o un

prolungamento della vita utile, sono iscritti nelle immobilizzazioni immateriali e poi ammortizzati.

Per la valutazione del patrimonio librario bisogna distinguere tra:

- le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Il valore è determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione del sistema bibliotecario;
- nel caso di libri che perdono valore nel corso del tempo, l'Ateneo procede all'imputazione a conto economico del costo annuale di acquisizione. Tale procedimento, espressamente previsto tra i criteri di valutazione ammessi dal DI 19/2014, permette una notevole semplificazione amministrativa. Al contempo, il valore unitario dei libri acquistati ne giustifica appieno l'ammortamento integrale nell'esercizio. Le collezioni museali sono iscritte tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Il valore è determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione museale coadiuvata da tecnici del settore.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento decorre dalla data di carico inventariale e le percentuali adottate sono determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni:

Tipologia di investimento	Durata/anni	% ammortamento
Terreni	-	-
Fabbricati	33,34	3
Impianti e attrezzature	3 – 6,67	33,33 - 15
Attrezzature scientifiche	3 – 6,67	33,33 - 15
Mobili e arredi	8,34	12
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti materiali	-	-
Altre immobilizzazioni materiali	6,67-5	15-20

Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale”, nonché i terreni, non perdono per loro natura valore nel corso del tempo e non sono pertanto soggette ad ammortamento. Nel caso di donazioni, lascito testamentario o altre liberalità, la valorizzazione e capitalizzazione dei beni è stata effettuata sulla base del valore indicato all'atto di donazione/successione o, in mancanza, per gli immobili, sulla base del valore catastale e, per gli altri beni, sulla base di una relazione di stima. Il valore dei beni durevoli soggetti ad ammortamento, il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale, è stato iscritto tra le immobilizzazioni materiali, calcolando contestualmente un ammontare di risconto pari al residuo valore da ammortizzare dei beni.

I beni mobili di facile consumo o deperimento e quelli di valore unitario inferiore a 500 euro sono interamente imputati a costo nell'esercizio di acquisizione secondo quanto stabilito dall'art. 40 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, emanato con D.R. 31 dicembre 2025, n. 1617.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate a investimento durevole e le altre attività finanziarie immobilizzate. Per la valutazione delle partecipazioni è stato considerato, secondo quanto previsto dall'art. 2426, co. 1, del Codice Civile, il costo sostenuto per l'acquisto della partecipazione, comprensivo degli oneri accessori. Detto valore potrà essere rettificato in aumento solo in presenza di maggiori conferimenti. In presenza di perdite durevoli di valore, la partecipazione sarà rettificata in diminuzione sulla base dell'importo corrispondente alla frazione di Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalla partecipata.

La voce accoglie anche i crediti di natura finanziaria verso soggetti controllati e/o partecipati, secondo il principio OIC n. 15 e le indicazioni contenute nel MTO.

RIMANENZE

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione.

CREDITI

I crediti rappresentano il diritto a esigere, a una data scadenza, determinati ammontari. I contributi sono considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a fronte di un atto o provvedimento ufficiale. Per ciascun credito sono identificati: l'origine, il debitore, la data di presumibile realizzo.

I crediti sono iscritti al valore nominale, rettificato tramite un fondo svalutazione crediti al fine di rappresentare il presumibile valore di realizzo.

Tra i principali crediti iscritti in bilancio rientrano:

- crediti verso studenti per tasse e contributi;
- crediti verso il Ministero dell'Università e della Ricerca;
- crediti verso enti pubblici e privati;
- crediti per progetti di ricerca;
- crediti commerciali.

Il fondo svalutazione crediti è determinato sulla base della valutazione della recuperabilità dei crediti e dell'esperienza storica dell'Ateneo.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide comprendono:

- depositi bancari;
- depositi presso la tesoreria;
- eventuale cassa contante.

Tutte le poste sono iscritte al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

I ratei e i risconti sono determinati secondo il principio della competenza economica.

In particolare:

- i ratei attivi e passivi rappresentano quote di ricavi o costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi;
- i risconti attivi e passivi rappresentano quote di costi o ricavi già manifestatisi finanziariamente ma di competenza di esercizi futuri.

PATRIMONIO NETTO

Il D.I. n. 19/2014 all'art. 4, comma 1, lettera h), stabilisce che il patrimonio netto degli atenei si articola in:

1. Fondo di dotazione;
2. Patrimonio vincolato;
3. Patrimonio non vincolato.

Il Fondo di dotazione, valorizzato nello Stato Patrimoniale iniziale dell'Ateneo, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato e il patrimonio vincolato.

Il Patrimonio vincolato, come risultante dallo schema di bilancio di cui all'allegato 1 del D.I. 19/2014, è composto da tre macro voci:

- a) *Fondi vincolati destinati da terzi*: rappresentano l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore;

- b) *Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali*: sono costituiti da destinazioni del risultato dell'esercizio o di altre risorse libere di patrimonio, da parte degli organi d'Ateneo, nonché da poste derivanti dalla Contabilità Finanziaria sulle quali esiste un vincolo di destinazione stabilito dagli organi;
- c) *Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge*: rappresentano tutte le fattispecie che non possono trovare rappresentazione nelle precedenti voci. Il Patrimonio non vincolato è composto dal Risultato gestionale esercizio, dai Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti nonché dalle Riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

Il Patrimonio non vincolato è composto dal *Risultato gestionale esercizio*, dai *Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti* e dalle *Riserve statutarie*.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO E BENEFICI AL PERSONALE

Il trattamento di fine rapporto e gli altri benefici spettanti al personale sono rilevati nel rispetto della normativa vigente e dei contratti collettivi applicabili.

Le passività relative al personale sono rilevate secondo il principio della competenza economica.

DEBITI

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa; rappresentano obbligazioni a pagare importi determinati a una data stabilita ovvero obbligazioni a consegnare beni o rendere servizi. I debiti trovano accoglimento nel passivo dello Stato Patrimoniale e sono classificati in base alla natura (o all'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria, a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte. I debiti sono esposti in bilancio al valore nominale.

Tra i principali debiti figurano:

- debiti verso fornitori;
- debiti verso il personale;
- debiti tributari;
- debiti verso istituti previdenziali;

- debiti verso amministrazioni pubbliche;
- debiti relativi a progetti e convenzioni.

RATEI ATTIVI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE FINANZIATE E CO-FINANZIATE IN CORSO

In generale rientrano in questa voce ratei attivi e risconti passivi derivanti dalla valutazione, secondo il criterio della commessa completata, di progetti, commesse e ricerche di durata pluriennale, finanziati o cofinanziati da soggetti terzi. Come dettato all'art. 4, c. 1, lett. g) del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 (così come modificato dal D.I. 394 dell'8 giugno 2017) in relazione a tali progetti, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano superiori ai proventi, è stato valorizzato il ricavo di competenza attraverso l'iscrizione di un rateo attivo; nel caso opposto, i ricavi non di competenza sono stati rinviati all'esercizio successivo con l'iscrizione di un risconto passivo.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico-amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno, determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS, che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

PROVENTI E COSTI

I ricavi e i proventi sono esposti in bilancio nel rispetto del principio di competenza economica ed esclusivamente nel caso in cui siano effettivamente maturati al termine dell'esercizio.

I costi e gli oneri sono esposti in bilancio nel rispetto del principio di competenza economica e della prudenza, rilevando anche componenti economiche negative che alla chiusura dell'esercizio non avevano avuto manifestazione finanziaria. I ricavi e i costi relativi a operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

I contributi ricevuti dall'Università sono rilevati secondo la loro natura economica.

In particolare:

- i contributi destinati al finanziamento dell'attività corrente sono rilevati tra i proventi dell'esercizio;
- i contributi destinati al finanziamento di investimenti sono rilevati in coerenza con la vita utile dei beni finanziati.

PROVENTI DA ATTIVITÀ ISTITUZIONALI

I proventi da attività istituzionali comprendono principalmente:

- contributi degli studenti;
- finanziamenti ministeriali;
- contributi per progetti di ricerca;
- contributi da enti pubblici e privati.

I proventi sono rilevati secondo il principio della competenza economica.

COSTI DEL PERSONALE

I costi del personale comprendono:

- retribuzioni del personale docente e ricercatore;
- retribuzioni del personale tecnico-amministrativo;
- assegni di ricerca e contratti assimilati;
- oneri previdenziali e assistenziali.

Tali costi sono rilevati secondo il principio della competenza economica.

AMMORTAMENTI

Gli ammortamenti rappresentano la quota di costo delle immobilizzazioni imputata all'esercizio in relazione alla loro vita utile.

Gli ammortamenti sono calcolati con il metodo sistematico a quote costanti.

IMPOSTE

Le imposte dell'esercizio sono determinate in base alla normativa fiscale vigente.

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base a una prudentiale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie. Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

La valutazione dei beni immobili di terzi in uso all'Ateneo è stata compiuta sulla base dei valori catastali rivalutati, in omogeneità alla valutazione degli altri beni immobili.

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

La struttura dello Stato Patrimoniale è coerente con lo schema prescritto dal D.I. 34/2025. Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di Esercizio 2025 sono confrontate con quelle risultanti dallo Stato Patrimoniale al 1.01.2025.

ATTIVITÀ

IMMOBILIZZAZIONI (A)

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
-------------	---	-------------------------	--------------------------------------	----------------------	----------------------	------------------------	----------------------------	----------------------------

IMMATERIALI (I)

Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e di utilizz.opere ingegno	745.864,25	744.557,25	1.307,00	-	-	-	743.831,25	1.307,00
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	19.115,51	7.267,49	11.848,02	8.658,35	6.506,27	2.924,05	10.191,54	11.076,05
Immobilitazioni immateriali in corso e acconti			-			-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	18.389.337,14	3.835.794,90	14.553.542,24	2.889.352,56	1.444.676,28	509.946,51	4.345.741,41	15.488.272,01
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	19.154.316,90	4.587.619,64	14.566.697,26	2.898.010,91	1.451.182,55	512.870,56	5.099.764,20	15.500.655,06

MATERIALI (II)

Terreni e fabbricati	562.266.198,73	300.807.861,08	261.458.337,65	4.539.818,07	4.190.020,73	6.607.046,14	299.405.112,67	255.201.088,85
Impianti e attrezzature	20.751.696,26	14.567.816,52	6.183.879,74	1.380.873,96	67.693,34	1.309.754,84	15.849.930,56	6.187.305,52
Attrezzature scientifiche	170.322.313,29	139.959.028,23	30.363.285,06	22.113.421,30	1.994.564,27	10.554.260,14	150.097.450,61	39.927.881,95
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.400.358,33	-	523.400.358,33	48.999,36	34.999,36	-	-	523.414.358,33
Mobili e arredi	38.019.424,01	34.605.274,71	3.414.149,30	1.115.417,21	8.453,02	1.138.892,23	35.702.509,18	3.382.221,26
Automezzi	1.512.302,03	1.056.166,00	456.136,03	340.644,34	-	182.347,57	1.213.158,10	614.432,80

Macchine e attrezzature informatiche	57.816.142,63	52.930.230,69	4.885.911,94	3.908.753,77	218.270,60	2.800.520,07	55.216.531,15	5.775.875,04
Immobilizzazioni in corso e acconti	18.458.256,52	-	18.458.256,52	10.941.839,91	3.664.036,78	-	-	25.736.059,65
Altri beni	2.509.451,76	1.976.421,79	533.029,97	214.810,81	413.998,59	152.666,20	2.125.757,96	181.175,99
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.395.056.143,56	545.902.799,02	849.153.344,54	44.604.578,73	10.592.036,69	22.745.487,19	559.610.450,23	860.420.399,39

FINANZIARIE (III)

Partecipazioni in altri enti	46.802,10	-	46.802,10	-	-	-	-	46.802,10
Titoli	1.700.000,0	-	1.700.000,00	-	-	-	-	1.700.000,00
Altre immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	2.601.560,00	-	-	-	2.601.560,00
Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi	2.803.982,00	-	2.803.982,00	15.322,00	-	-	-	2.819.304,00
Immobilizzazioni finanziarie Crediti verso imprese controllate	1.200.000,00	-	1.200.000,00	-	-	-	-	1.200.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	5.750.784,10	-	5.750.784,10	2.616.882,00	-	-	-	8.367.666,10
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	1.419.961.244,56	550.490.418,66	869.470.825,90	50.119.471,64	12.043.219,24	23.258.357,75	564.710.214,43	884.288.720,55

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2024:	14.566.697,26
Saldo al 31.12.2025:	15.500.655,06
VARIAZIONE	933.957,80

A.I.1 - Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

La voce non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

A.I.2 - Diritti di brevetto e di utilizzazione opere ingegno

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Diritti di brevetto e di utilizz.opere ingegno	745.864,25	744.557,25	1.307,00	-	-	-	743.831,25	1.307,00

La voce si riferisce sostanzialmente a spese di deposito domanda e a tasse di mantenimento, nonché a spese di estensione per i brevetti internazionali sostenute in regime di contabilità finanziaria. In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lettera a) del D.M. 19/2014, in via prudenziale, i costi relativi a diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno sono di norma iscritti a Conto Economico.

A.I.3 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	19.115,51	7.267,49	11.848,02	8.658,35	6.506,27	2.924,05	10.191,54	11.076,05

La voce si riferisce alle spese relative all'acquisto di licenze software pluriennali.

A.I.4 - Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

La voce non è movimentata.

A.I.5 - Altre immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Altre immobilizzazioni immateriali	18.389.337,14	3.835.794,90	14.553.542,24	2.889.352,56	1.444.676,28	509.946,51	4.345.741,41	15.488.272,01

La voce accoglie la capitalizzazione degli interventi edilizi completati nel corso dell'esercizio su immobili di terzi, il cui valore è iscritto nei conti d'ordine. La data di completamento coincide con quella di collaudo o, in mancanza, con quella di attestazione della regolare esecuzione della prestazione.

Gli incrementi dell'esercizio (euro 2.889.352,56) riflettono i costi degli interventi conclusi nel 2025 e ora capitalizzati; i decrementi (euro 1.444.676,28) derivano dalla riclassificazione di lavorazioni precedentemente iscritte tra le immobilizzazioni in corso (voce A.II.6) e portate a capitalizzazione definitiva a seguito del collaudo. L'ammortamento dell'esercizio (euro 509.946,51) è calcolato applicando l'aliquota del 10% pro-quota dalla data di collaudo. Il dettaglio degli interventi confluiti nella presente voce è riportato nel prospetto riassuntivo a fine sezione.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2024:	849.153.344,54
Saldo al 31.12.2025:	860.420.399,39
VARIAZIONE	11.267.054,85

Le immobilizzazioni materiali comprendono i terreni e fabbricati di proprietà dell'Ateneo (A.II.1) e le immobilizzazioni in corso e acconti (A.II.6), che raccolgono i costi sostenuti per interventi edilizi non ancora completati alla data di chiusura dell'esercizio.

A.II.1 - Terreni e Fabbricati

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Terreni e fabbricati	562.266.198,73	300.807.861,08	261.458.337,65	4.539.818,07	4.190.020,73	6.607.046,14	299.405.112,67	255.201.088,85

Gli incrementi dell'esercizio (euro 4.539.818,07) derivano dalla capitalizzazione degli interventi completati su immobili di proprietà, tra cui la riqualificazione degli impianti di rilevazione fumi e degli impianti di emergenza in vari edifici dell'Ateneo, finanziati a valere sul bando MUR DM 455 del 10/02/2023, e i numerosi interventi in Accordo Quadro per la normalizzazione degli edifici e l'adeguamento ex art. 26, c. 4, lett. b) D.L. 50/2022. I relativi cantieri erano iscritti tra le immobilizzazioni in corso (A.II.6) e sono stati trasferiti a questa voce a seguito del collaudo.

I decrementi (euro 4.190.020,73) includono la vendita del terreno afferente a Villa Monna Tessa in viale Pieraccini 18, Firenze, a Investire SGR SpA - fondo IGeneration, deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17/06/2025.

A.II.2 - Impianti e attrezzature

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Impianti e attrezzature	20.751.696,26	14.567.816,52	6.183.879,74	1.380.873,96	67.693,34	1.309.754,84	15.849.930,56	6.187.305,52

La voce si riferisce all'acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come, ad esempio: computer, fotocopiatrici, impianti di refrigerazione ecc.). In particolare, gli incrementi registrati nell'anno si riferiscono prevalentemente ad acquisti relativi a dotazioni audiovisive e multimediali per le aule dislocate nelle varie sedi dell'Ateneo.

A.II.3 - Attrezzature scientifiche

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Attrezzature scientifiche	170.322.313,29	139.959.028,23	30.363.285,06	22.113.421,30	1.994.564,27	10.554.260,14	150.097.450,61	39.927.881,95

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca (laser, spettrometri, sorgenti, ecc.), acquistate su fondi di ricerca dei dipartimenti scientifici, tecnologici e dell'area medica.

A.II.4 - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.400.358,33	-	523.400.358,33	48.999,36	34.999,36	-	-	523.414.358,33

Nella voce sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario non di valore storico dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e, pertanto, registrato come costo d'esercizio.

A.II.5 - Mobili e arredi

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Mobili e arredi	38.019.424,01	34.605.274,71	3.414.149,30	1.115.417,21	8.453,02	1.138.892,23	35.702.509,18	3.382.221,26

Il conto si riferisce a mobili e arredi in uso presso tutte le sedi dell'Ateneo. Questa voce accoglie la consistenza del patrimonio di mobili, arredi e dotazioni d'ufficio, nonché di mobili, arredi e dotazioni per laboratori, aule e residenze universitarie.

A.II.6 - Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Immobilizzazioni in corso e acconti	18.458.256,52	-	18.458.256,52	10.941.839,91	3.664.036,78	-	-	25.736.059,65

La voce accoglie i costi sostenuti per interventi edilizi non ancora completati alla data di chiusura dell'esercizio, effettuati sia su immobili di proprietà sia su immobili concessi in uso da terzi. Al completamento di ciascun intervento, i costi vengono trasferiti alla voce di destinazione (A.I.5 per gli immobili di terzi, A.II.1 per quelli di proprietà) e il piano di ammortamento decorre dalla data di collaudo.

Gli incrementi dell'esercizio (euro 10.941.839,91) derivano prevalentemente dai pagamenti afferenti ai cantieri in corso: (i) la messa in sicurezza idraulica degli ambiti del canale di cinta orientale presso l'ex Polo Scientifico e Tecnologico di Sesto Fiorentino, con realizzazione di una nuova vasca di laminazione; (ii) l'anticipazione dell'intervento per l'adeguamento della viabilità e la realizzazione di una nuova pista ciclabile nel medesimo comprensorio.

I decrementi (euro 3.664.036,78) corrispondono agli interventi conclusi nell'esercizio e trasferiti alle voci di competenza, come descritto per le voci A.I.5 e A.II.1. Il dettaglio analitico è riepilogato nel prospetto che segue.

Prospetto riassuntivo degli interventi edilizi – Esercizio 2025

Il prospetto che segue illustra, in forma sinottica, tutti gli interventi edilizi che hanno generato movimenti nelle voci A.I.5, A.II.1 e A.II.6 nel corso dell'esercizio 2025, indicando per ciascuno la voce di bilancio interessata, la tipologia e la fonte di finanziamento. Gli interventi classificati come “completato, capitalizzato” hanno comportato un decremento della voce A.II.6 e un corrispondente incremento della voce di destinazione.

Intervento	Voce di bilancio / Effetto	Tipologia	Finanziamento / Note
Rifunionalizzazione Scuola di Architettura – plessi Santa Teresa e Santa Verdiana	A.I.5 (completato, capitalizzato)	Rifunionalizzazione	Fondi ordinari Ateneo
Restauro e risanamento conservativo Villino La Pace – complesso di Arcetri	A.I.5 (completato, capitalizzato)	Restauro conservativo	Fondi ordinari Ateneo
Manutenzione straordinaria copertura e infissi – chiesa ex monastero Santa Teresa	A.I.5 (completato, capitalizzato)	Manutenzione straordinaria	Fondi ordinari Ateneo
Restauro lotto 2 – stralcio funzionale corpo G, complesso Santa Teresa (via della Mattonaia)	A.I.5 (completato, capitalizzato)	Restauro	Fondi ordinari Ateneo
Interventi in Accordo Quadro (manut. A e B) – normalizzazione edifici e sicurezza; adeguamento prezzi ex art. 26 c.4 lett. b) D.l. 50/22	A.I.5 / A.II.1 (completati, capitalizzati)	Manutenzione / adeguamento normativo	Fondi ordinari Ateneo
Riqualificazione impianti di rilevazione fumi e impianti di emergenza – vari immobili dell'Ateneo	A.II.1 (completato, capitalizzato)	Adeguamento normativo antincendio	Bando MUR DM 455 del 10/02/2023
Vendita terreno Villa Monna Tessa – viale Pieraccini 18, Firenze	A.II.1 (decremento)	Alienazione	Delibera CdA 17/06/2025 – acquirente: Investire SGR SpA fondo IGeneration
Messa in sicurezza idraulica canale di cinta orientale – ex Polo Scientifico Sesto Fiorentino (vasca di laminazione)	A.II.6 (in corso, incremento)	Messa in sicurezza / nuova opera	Fondi ordinari Ateneo
Adeguamento viabilità e realizzazione nuova pista ciclabile – ex Polo Scientifico Sesto Fiorentino	A.II.6 (in corso, incremento)	Infrastruttura	Fondi ordinari Ateneo
Manutenzione straordinaria e modifiche interne locali Dip. Fisica e Astronomia – Sesto Fiorentino	A.II.6 (completato, capitalizzato)	Manutenzione straordinaria	Overheads Progetto Horizon 2020 ERC TOPSIM
Allestimento laboratorio procedure sperimentali su cavie murine – Dip. Fisica e Astronomia, Sesto Fiorentino	A.II.6 (completato, capitalizzato)	Nuovo laboratorio	PNRR E-BRAINS (IR0000011) – Decreto di Concessione n. 117 del 21/06/2022

A.II.7 - Altre immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Automezzi	1.512.302,03	1.056.166,00	456.136,03	340.644,34	-	182.347,57	1.213.158,10	614.432,80
Macchine e attrezzature informatiche	57.816.142,63	52.930.230,69	4.885.911,94	3.908.753,77	218.270,60	2.800.520,07	55.216.531,15	5.775.875,04
Altri beni	2.509.451,76	1.976.421,79	533.029,97	214.810,81	413.998,59	152.666,20	2.125.757,96	181.175,99

La voce si riferisce a macchine e attrezzature informatiche da ufficio, ad automezzi e ad altri beni. I mezzi di proprietà dell'Ateneo sono utilizzati principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalle Aree Edilizia e Servizi Patrimoniali e Logistici per lo svolgimento delle attività istituzionali. L'incremento registrato alla voce "Automezzi" si riferisce all'acquisto di autovetture GOLF CAR per la messa in opera di un servizio di "sharing" in seguito al progetto PNRR_CN4_MS_SPOKE_9 (Progetti PNNR), automezzi a supporto della ricerca realizzata dai Dipartimenti.

L'incremento registrato sulla voce "Macchine e attrezzature informatiche da ufficio" è dato principalmente da acquisti effettuati dal Sistema informatico di Ateneo e dall'Area per l'Innovazione e gestione dei sistemi informativi e informatici e dai dipartimenti sui propri fondi di ricerca. L'incremento della voce "Altri beni" è dovuto all'acquisto di dispositivi elettronici, quali tablet e telefoni cellulari.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2024:	5.750.784,10
Saldo al 31.12.2025:	8.367.666,10
VARIAZIONE	2.616.882,00

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.ti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Partecipazioni in altri enti	46.802,10	-	46.802,10	-	-	-	-	46.802,10
Titoli	1.700.000,00	-	1.700.000,00	-	-	-	-	1.700.000,00

Altre immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	2.601.560,00	-	-	-	2.601.560,00
Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi	2.803.982,00	-	2.803.982,00	15.322,00	-	-	-	2.819.304,00
Immobilizzazioni finanziarie Crediti verso imprese controllate	1.200.000,00	-	1.200.000,00	-	-	-	-	1.200.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	5.750.784,10	-	5.750.784,10	2.616.882,00	-	-	-	8.367.666,10

A.III.1 - Partecipazioni in altri enti

Nel 2019 la valorizzazione delle partecipazioni in altri enti è stata oggetto di una analitica revisione, che si è imposta alla luce della concreta e recente esperienza dell'Ateneo nei vari organismi in cui partecipa. Non di meno, tale revisione si è resa necessaria per consentire l'adeguamento al MTO (art. 8, D.I. MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n.19) e, in particolare, la correzione di difformità delle valutazioni effettuate in sede di passaggio dalla COFI alla COEP rispetto al MTO e alla normativa vigente, in base alle quali, le partecipazioni in consorzi, fondazioni o altri enti, commerciali e non, quali comitati e/o associazioni, comunque all'interno di soggetti dotati, o meno, di soggettività giuridico-patrimoniale autonoma, laddove non abbiano alcun valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo, non possono essere classificate fra le immobilizzazioni e/o altre poste dell'attivo patrimoniale.

Pertanto, anche nel 2025, ci si è attenuti al criterio di massima prudenza nella valorizzazione delle immobilizzazioni finanziarie, considerando le sole partecipazioni che possono intendersi quali investimenti duraturi in imprese, rappresentati da azioni o quote di società e valutando a zero tutte le altre forme di partecipazioni in consorzi, fondazioni, associazioni ed altri enti, laddove si è constatato che la possibilità di realizzo della partecipazione è concretamente attuabile in ipotesi solo residuali.

A.III.2 – Titoli

Il totale della voce, pari a euro 1.700.000,00, si riferisce al controvalore dell'investimento in BTP, giusta deliberazione CdA del 26 giugno 2020, delle risorse derivanti da donazioni e lasciti in favore dell'Ateneo. Il ricavato dell'investimento è destinato all'erogazione di borse di dottorato di ricerca, borse di studio, assegni di ricerca, premi di laurea o premi per progetti specifici secondo le finalità indicate negli atti di donazione e testamentari.

La somma investita proviene dai seguenti fondi:

PROVENIENZA FONDO	BTP	IMPIEGO
Benedicenti	7.000,00	Premio per cultore italiano in Farmacologia
Morettini	12.000,00	Premio di studio laureato in Scienze Agrarie
Fondazione Papini	37.000,00	Borse studio a laureati in Lettere (Letteratura italiana)
Fondazione Calamandrei	6.000,00	Borse di studio Giurisprudenza (studi processualistici)
Stucchi-Prinetti-Sabini	290.000,00	Borse di studio per studenti meritevoli in condizioni economiche disagiate Economia e Giurisprudenza
Fondazione La Gemma	408.000,00	Borse di studio per studenti meritevoli in condizioni economiche disagiate
Carlo Battisti	16.000,00	Scuola di lettere e filosofia per insegnamento a titolo gratuito di Dialettologia italiana o borse di studio sull'argomento
Bignone	9.000,00	Borsa di studio per studente Lettere e Filosofia
Pirondini	7.000,00	Laureati in economia su economia, statistica, tecnica o geografia con massimo dei voti
Legato Sciacchitano e Valentini	550.000,00	Premio periodico studioso italiano per contributo originale in campo zoologico
Eredità Bertini Aldo	30.000,00	Per la ricerca sul cancro (in passato a pediatria)
Mary e Nicola Faccenda	30.000,00	Premi di laurea per laureati in Medicina
Eredità Pietrabissa	70.000,00	Per studi nel campo dei tumori
Eredità Nosei	190.000,00	Borse di studio per studenti poveri e meritevoli in Lettere e Filosofia
Fondazione Levi	38.000,00	Borse di studio Giurisprudenza
TOTALE INVESTITO	1.700.000,00	

A.III.3 - Altre immobilizzazioni finanziarie

Le altre immobilizzazioni finanziarie includono l'impegno di sottoscrizione in denaro relativo al Fondo iGeneration, gestito da InvestIRE SGR S.p.A., come da richiamo del 7 luglio 2025.

Il Fondo iGeneration rappresenta una primaria piattaforma nazionale dedicata allo sviluppo di iniziative di student housing a canoni accessibili, partecipata da investitori istituzionali, tra cui CDP Real Asset SGR (tramite il Fondo FNAS), il Fondo europeo per gli investimenti (FEI) e altri soggetti pubblici e privati.

L'investimento è finalizzato alla realizzazione, nell'ambito di un intervento di rigenerazione urbana, di una residenza universitaria mediante riqualificazione di un ex padiglione ospedaliero nel territorio fiorentino. Il progetto prevede la disponibilità, a partire dall'anno accademico 2027/2028, di circa 1.480 posti letto a tariffe calmierate, oltre a ulteriori posti destinati ai familiari di pazienti delle strutture sanitarie limitrofe.

L'iniziativa, dal valore complessivo stimato in circa 40 milioni di euro, include anche spazi e servizi comuni a supporto della residenza.

A.III.4 – Partecipazione in Azienda agricola Montepaldi

Il valore della partecipazione è stato aggiornato sulla base del risultato dell'esercizio 2025 rilevato dal Bilancio di esercizio 2025 trasmesso dal commercialista dell'Azienda in data 25 marzo 2026.

A.III.5 – Crediti verso imprese controllate

In conformità con il Principio OIC n. 15 e con il Manuale Tecnico Operativo, nel 2023 è stato aggiornato il valore delle immobilizzazioni finanziarie relative ai crediti verso imprese controllate, applicando il criterio della "destinazione". Questo ha comportato una rettifica nella classificazione del precedente credito di 500.000 euro, risalente al 2013, nei confronti dell'Azienda Agricola Montepaldi, che era stato registrato tra i crediti commerciali. L'importo attualmente iscritto a bilancio comprende anche l'ammontare di 1.200.000 euro, corrispondente al prestito ponte approvato dal CdA dell'Ateneo il 26 luglio 2023. Entrambi i prestiti sono destinati a garantire la continuità aziendale e a sostenere la realizzazione di piani di risanamento e ristrutturazione aziendale approvati dagli organi di governo dell'Ateneo.

ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2025

Società	Tipologia	% Capitale posseduto	Partecipazione patrimoniale dell'Università	Contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2025	Utile/Perdita Esercizio 31/12/2025	Utile/Perdita Esercizio 31/12/2025 (Importo)
AZIENDA AGRICOLA MONTEPALDI s.r.l.	Società a responsabilità limitata	100,00%	2.819.304,00		N.D.	N.D.	N.D.
CET s.c.r.l.	Società cooperativa a responsabilità limitata	7,17100%	6.643,70		N.D.	N.D.	N.D.
FIRENZE FIERA s.p.a.	Società per Azioni	0,001%	158,40		N.D.	N.D.	N.D.
ITALCERTIFER s.p.a.	Società per Azioni	8,33%	40.000,00		N.D.	N.D.	N.D.
MNESYS S.c.a.r.l.	società consortile a responsabilità limitata	3,80%	-		N.D.	N.D.	N.D.
NBFC S.c.a.r.l.	società consortile a responsabilità limitata	0,50%	-		N.D.	N.D.	N.D.
THE S.c.a.r.l.	società consortile a responsabilità limitata	8,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
National quantum science and technology Institute - NQSTI S.c.a.r.l.	società consortile a responsabilità limitata	5,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
SPACE IT UP scarl	società consortile a responsabilità limitata	3,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
AGE-IT S.c.a.r.l.	società consortile a responsabilità limitata	4,54%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Altri Enti privati (consorzi/associazioni/fondazioni)	Tipologia	Partecipazione					
ICAD - International Consortium for Advanced Design	consorzio	35,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
RE-CORD - Consorzio per la Ricerca e la Documentazione sulle Energie Rinnovabili	consorzio	12,5%	-		N.D.	N.D.	N.D.
RIFOSAL - Consorzio per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza Alimentare	consorzio	33,30%	-		N.D.	N.D.	N.D.
TICOM - Consorzio per le Tecnologie dell'Informazione e Comunicazione	consorzio	50,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
C13R - CENTRO ITALIANO PER LA RICERCA SULLA RIDUZIONE DEI RISCHI	consorzio	12,50%	-		N.D.	N.D.	N.D.

Fondazione di partecipazione PIN - Polo di Prato dell'Università di Firenze	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Fondazione Teatro del Maggio Musicale Fiorentino	fondazione	27,59%	-		N.D.	N.D.	N.D.
TLF - Fondazione Toscana Life Sciences	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Water Right and Energy Foundation ONLUS	fondazione	0,00%	-	223,00	N.D.	N.D.	N.D.
Fondazione Tiche	fondazione	0,00%	-	1.500,00	N.D.	N.D.	N.D.
ICSC Fondazione “Centro Nazionale di Ricerca in High-Performance Computing, Big Data and Quantum Computing”	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Heritage Active Innovation for Sustainable Society – CHANGES ”	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Fit for Medical Robotics ” - Fit4MedRob	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Fondazione Centro Nazionale per la mobilità sostenibile - MOST	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Fondazione per la Ricerca e Innovazione	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Fondazione HIEA	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
AGRITECH	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Sviluppo di Terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
RETURN	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
SERICS	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
MICS	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Il Giardino di Archimede un Museo per la Matematica	fondazione	16,66%	-		N.D.	N.D.	N.D.
RESTART	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
CODAU	associazione				N.D.	N.D.	N.D.
Conferenza dei Rettori delle Università Italiane cruì	associazione non riconosciuta	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.

Centro Studi Laboratorio Sismico Alta Valtiberina	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Centro Internazionale di Studi e Documentazione Leonardo Da Vinci	associazione	0,00%	-	400,00	N.D.	N.D.	N.D.
EAW E - European Academy of Wind Energy	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Ente Nazionale Giovanni Boccaccio	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
ETS - Ente Toscano Sementi	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
HUMANE	associazione	0,00%			N.D.	N.D.	N.D.
NETVAL	associazione	0,00%	-	3.000,00	N.D.	N.D.	N.D.
PNICUBE	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
UNISCAPE - Rete Europea di Università per l'attuazione della Convenzione Europea del paesaggio	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Urban @ it Centro Nazionale di Studi per le Politiche Urbane	associazione	0,00%	-	1.000,00	N.D.	N.D.	N.D.
Museo e Istituto Fiorentino di Presistoria	associazione	0,00%	-	500,00	N.D.	N.D.	N.D.
Osservatorio dei Bilanci e della Comunicazione Economico - Finanziaria	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Società Dantesca	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
European University Association - EUA	associazione	0,00%	-	4.928,00	N.D.	N.D.	N.D.
Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente (RUIAP)	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
ACSI - Associazione per la Cultura e lo Sviluppo Industriale	associazione	0,00%	-	4.500,00	N.D.	N.D.	N.D.
Consortium GARR	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
ITCOLD Comitato Italiano delle Grandi Dighe	associazione	0,00%	-	750,00	N.D.	N.D.	N.D.
UPI Coordinamento University Press Italiane	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Artes4.0	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.

SI.GI	associazione	0,00%			N.D.	N.D.	N.D.
Destination Florence	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Spes - Advanced School of Public Health, Epidemiology and Biostatistics	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Apenet	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Hydrogen Europe	associazione	0,00%			N.D.	N.D.	N.D.
TOSCOVIT	associazione				N.D.	N.D.	N.D.
AIPIN Associazione Italiana per la Ingegneria Naturalistica	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
TOUR4EU - Tuscan Organization of Universities and Research for Europe	associazione di diritto belga	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
VAC4EU	associazione				N.D.	N.D.	N.D.
EGVIA - European Green Vehicles Initiative Association	associazione di diritto belga	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
ALMALAUREA	consorzio interuniversitario	1,26%	-		N.D.	N.D.	N.D.
CIAFM - Consorzio Interuniversitario per l'Alta formazione in Matematica	consorzio interuniversitario	8,33%	-	4.000,00	N.D.	N.D.	N.D.
CIBM - Consorzio per Centro Interuniversitario di Biologia Marina Ecologia ed Ecologia Applicata "G. Bacci"	consorzio interuniversitario	14,28%	-	416,58	N.D.	N.D.	N.D.
CINBO - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bio-Oncologia	consorzio interuniversitario	7,14%	-		N.D.	N.D.	N.D.
CINECA - Consorzio Interuniversitario per la gestione del Centro di Calcolo Elettronico dell'Italia Nord Orientale	consorzio interuniversitario	0,98%	-		N.D.	N.D.	N.D.
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	consorzio interuniversitario	2,04%	-		N.D.	N.D.	N.D.
CINID - Consorzio Interuniversitario per l'Idrologia	consorzio interuniversitario	7,74%	-		N.D.	N.D.	N.D.
CINSA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali	consorzio interuniversitario	16,66%	-		N.D.	N.D.	N.D.

CIRMMP - Consorzio Interuniversitario Risonanze Magnetiche di Metallo Proteine Paramagnetiche	consorzio interuniversitario	33,30%	-		N.D.	N.D.	N.D.
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di Ricerca In Chimica dei Metalli Nei Sistemi Biologici	consorzio interuniversitario	4,76%	-		N.D.	N.D.	N.D.
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	consorzio interuniversitario	2,90%	-		N.D.	N.D.	N.D.
CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia	consorzio interuniversitario	2,56%	-		N.D.	N.D.	N.D.
CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni	consorzio interuniversitario	2,63%	-		N.D.	N.D.	N.D.
CO.IN.FO - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	consorzio interuniversitario	2,32%	-	1.549,37	N.D.	N.D.	N.D.
Consorzio Italiano per la Copernicus Academy	consorzio interuniversitario	0,00%			N.D.	N.D.	N.D.
CONISMA - Consorzio Interuniversitario per le Scienze del Mare	consorzio interuniversitario	2,85%	-		N.D.	N.D.	N.D.
CSGI - Consorzio Interuniversitario per lo Sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	consorzio interuniversitario	5,55%	-		N.D.	N.D.	N.D.
CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	consorzio interuniversitario	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
INAS - Istituto Nazionale di Studi su Agribusiness e Sostenibilità	consorzio interuniversitario	25,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
INBB - Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi	consorzio interuniversitario	4,16%	-		N.D.	N.D.	N.D.
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	consorzio interuniversitario	2,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
INCA - Consorzio Interuniversitario Nazionale "la Chimica per l'Ambiente"	consorzio interuniversitario	11,11%	-		N.D.	N.D.	N.D.
CIPE - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari	consorzio interuniversitario	9,09%	-		N.D.	N.D.	N.D.
CIB - Consorzio interuniversitario biotecnologie	consorzio interuniversitario	2,00%	-	2.000,00	N.D.	N.D.	N.D.
CONSORZIO NAZIONALE PER LA VALUTAZIONE E MITIGAZIONE DEL RISCHIO VULCANICO	consorzio interuniversitario	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.

CUIA - Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina	consorzio interuniversitario	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
INRC - Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari	consorzio interuniversitario	5,26%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Fotosintetica & Microbiologia s.r.l.	società a responsabilità limitata	15,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
TOTALE			2.866.106,10				

ATTIVO CIRCOLANTE (B)**RIMANENZE (I)**

Come indicato nella prima parte della nota integrativa, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

CREDITI (II)

Saldo al 31.12.2024:	145.539.054,93
Saldo al 31.12.2025:	120.761.993,17
VARIAZIONE	- 24.777.061,76

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti verso Miur e altre amm.ni centrali	84.486.528,78	-23.850.188,29	60.636.340,49
Crediti verso regioni e province autonome	5.399.821,79	-1.138.030,81	4.261.790,98
Crediti verso altre amm.ni locali	190.095,76	38.178,12	228.273,88
Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	4.119.572,60	844.677,69	4.964.250,29
Crediti verso Università	1.243.423,79	-617.671,50	625.752,29
Crediti verso Studenti per tasse e contributi	25.366.299,95	792.688,35	26.158.988,30
Crediti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Crediti verso altri (pubblici)	12.502.342,73	481.157,84	12.983.500,57
Crediti verso altri (privati)	12.230.969,53	-1.327.873,16	10.903.096,37

Nell'allegato 1 sono riportati i crediti aperti al 31.12.2025 suddivisi per ogni struttura dotata di autonomia gestionale. Sin dal 2017, con nota prot. 20531 del 10 febbraio 2017, sono state fornite indicazioni a tutti i responsabili delle strutture dotate di autonomia gestionale circa l'individuazione del momento in cui un credito è correttamente iscrivibile in bilancio, le azioni da porre in essere per il monitoraggio dei crediti iscritti e le indicazioni per la corretta gestione di un progetto di ricerca, con particolare riguardo al possibile utilizzo delle somme disponibili a seguito della rendicontazione di costi indiretti. Sulla base delle informazioni ricevute da parte delle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali, si è provveduto a stralciare i crediti iscritti a bilancio e non più esigibili. Nell'allegato 2 è riportato l'elenco dei crediti stralciati con l'indicazione del budget della struttura in cui ciascun credito era iscritto, della denominazione del soggetto debitore, dell'importo e della fonte

utilizzata per la copertura (fondo rischi su crediti o altra copertura indicata da chi ha richiesto lo stralcio). Di seguito, per ciascuna voce di credito, si forniscono le principali informazioni di dettaglio.

B.II.1 - Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti verso MIUR per F.F.O.	27.794.697,90	-17.130.873,84	10.663.824,06
Altri crediti verso MIUR	46.031.588,56	-7.879.185,15	38.152.403,41
Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.660.242,32	1.159.870,70	11.820.113,02
Totali	84.486.528,78	-23.850.188,29	60.636.340,49

I crediti iscritti alla presente voce sono relativi:

- a crediti verso il MUR relativi al saldo del fondo di finanziamento ordinario (FFO) dell'esercizio 2024 e della quota di cofinanziamento scatti docenti;
- a crediti verso il MUR per il finanziamento di progetti di ricerca;
- a crediti verso altri Ministeri (Esteri, Ambiente, ecc.) relativi, in massima, parte al finanziamento di progetti di ricerca.

B.II.2 - Crediti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.399.821,79	-1.138.030,81	4.261.790,98
Totali	5.399.821,79	-1.138.030,81	4.261.790,98

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono a contributi da parte della Regione Toscana ed altre Regioni e di Province autonome per il finanziamento di vari progetti di ricerca (principalmente FAS e POR FESR).

B.II.3 - Crediti verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti verso altre Amministrazioni locali	190.095,76	38.178,12	228.273,88
Totali	190.095,76	38.178,12	228.273,88

Gli importi iscritti in questa voce si riferiscono principalmente a crediti verso comuni, in particolare quello di Firenze, e province toscane per il finanziamento di assegni e progetti di ricerca.

B.II.4 - Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	4.119.572,60	844.677,69	4.964.250,29
Totali	4.119.572,60	844.677,69	4.964.250,29

In questa voce sono presenti le somme ancora da riscuotere relative a tutti i progetti stipulati con l'Unione europea e con Organismi Internazionali.

B.II.5 - Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti verso Università'	1.243.423,79	-617.671,50	625.752,29
Totali	1.243.423,79	-617.671,50	625.752,29

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme che altri Atenei, in virtù di atti convenzionali sottoscritti, devono erogare, al fine di garantire il co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali ed internazionali) svolti in collaborazione e il finanziamento di borse di dottorato.

B.II.6 - Crediti verso studenti per tasse e contributi

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti verso studenti per tasse e contributi	25.366.299,95	791.088,35	26.157.388,30
Altri crediti verso studenti	0,00	1.600,00	1.600,00
Totali	25.366.299,95	792.688,35	26.158.988,30

La voce "Crediti verso studenti per tasse e contributi" è stata movimentata per la prima volta nell'esercizio 2021, stante il passaggio alla contabilizzazione per competenza economica delle tasse e contributi studenti, in ottemperanza alle disposizioni del decreto 19/2014, in cui si evidenzia l'opportunità di indicare i crediti già maturati verso gli studenti, esposti in bilancio in base al valore di presumibile realizzo. Secondo il MTO, tali crediti divengono certi ed esigibili, in linea generale, con il perfezionamento, da parte dello studente, dell'iscrizione all'anno accademico.

B.II.7 - Crediti verso società ed enti controllati

Voce non movimentata.

B.II.8 - Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti tributari	162.172,30	10.008,02	172.180,32
Crediti v/istituti previdenziali e assistenziali	153.877,78	120.509,39	274.387,17
Crediti per anticipazioni e cauzioni	541,66	0,00	541,66
Crediti commerciali v/enti pubblici	9.936.448,72	-944.543,83	8.991.904,89
Crediti tra Unità Organizzative	14.260,13	0,00	14.260,13
Crediti per indennità assistenziali	2.235.021,82	1.295.005,48	3.530.027,30
crediti per attività intramoenia	20,32	178,78	199,10
Totali	12.502.342,73	481.157,84	12.983.500,57

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2025 verso soggetti pubblici. In particolare, si tratta principalmente dei crediti relativi al trasferimento di fondi da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, dell'Azienda Ospedaliera Meyer e dell'Azienda ASL Toscana Centro per il pagamento dell'indennità per attività assistenziale 2025 (ex indennità De Maria) e di crediti verso altri soggetti pubblici per fatture emesse nell'ambito dell'attività commerciale.

B.II.9. Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti v/dipendenti	166.687,82	20.292,73	186.980,55
Crediti commerciali v/privati	12.040.468,05	-1.345.189,15	10.695.278,90
Altri crediti v/privati	23.813,66	-2.976,74	20.836,92
Totali	12.230.969,53	-1.327.873,16	10.903.096,37

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2025 verso soggetti privati. In particolare:

- € 1.090.568 nei confronti di Agricola San Cresci s.r.l. a seguito della stipula del contratto di vendita del complesso di San Cresci perfezionatosi nel 2015;
- € 136.844,68 nei confronti dell'Azienda agricola Montepaldi, per interessi al 31/12/2025, maturati per la realizzazione del piano di investimento pluriennale 2012/2017 e piano investimento pluriennale deliberato con cda 26/07/2023;
- il resto è relativo a crediti per fatture emesse nei confronti di soggetti privati nell'ambito dell'attività commerciale e per fondi di ricerca provenienti da altri soggetti privati.

Di seguito la suddivisione dei crediti in base alla scadenza:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Crediti verso Miur e altre amm.ni centrali	60.636.340,49	0,00
Crediti verso regioni e province autonome	4.261.790,98	0,00
Crediti verso altre amm.ni locali	228.273,88	0,00
Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	3.855.870,56	1.108.379,73
Crediti verso Università	625.752,29	0,00
Crediti verso Studenti per tasse e contributi	26.158.988,30	0,00
Crediti verso società o enti controllati	0,00	0,00
Crediti verso altri (pubblici)	12.310.079,26	673.421,31
Crediti verso altri (privati)	9.576.790,85	1.326.305,52

ATTIVITÀ FINANZIARIE (III)

Non si rilevano competenze da inserire in questa voce.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2024:	516.945.461,62
Saldo al 31.12.2025:	581.121.329,10
VARIAZIONE	64.175.867,48

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2024 dei depositi bancari e postali e dei valori in cassa.

Di seguito, è riportato il dettaglio delle disponibilità liquide risultanti a bilancio.

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Depositi bancari e postali	516.945.461,62	64.175.867,48	581.121.329,10
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
Totali	516.945.461,62	64.175.867,48	581.121.329,10

Il saldo del conto “Depositi bancari e postali” è il risultato dei movimenti sul conto di tesoreria riassunti nella tabella seguente.

Depositi bancari c/c ordinario	Importo
Giacenza al 01.01.2025	516.945.461,62
Ordinativi di incasso riscossi al 31.12.2025	843.446.174,38
Ordinativi di pagamento estinti al 31.12.2025	-779.270.306,90
Saldo Giornale di cassa al 31.12.2025	581.121.329,10

RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31.12.2024	917.319,67
Saldo al 31.12.2025	1.757.303,80
VARIAZIONE	839.984,13

Misurano proventi e oneri la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. L'importo iscritto alla voce “ratei e risconti attivi” si riferisce a costi che maturano in base al tempo, non di competenza dell'esercizio e da rinviare all'esercizio successivo. In larga misura, la voce accoglie costi riferiti a borse, collaborazioni coordinate continuative, utenze e contratti di servizio.

RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Saldo al 31.12.2024	24.230.457,60
Saldo al 31.12.2025	24.868.447,24
VARIAZIONE	637.989,64

I “Ratei attivi per progetti e ricerche in corso” sono rilevati, ai sensi dell'art. 4, comma 1, lettera g) del D.I. n. 19/2014, nell'ambito di progetti per i quali, alla data del 31.12.2025, sono stati sostenuti costi prima della manifestazione dei correlati ricavi.

PASSIVITÀ

PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2024	945.616.203,29
Saldo al 31.12.2025	967.082.572,50
VARIAZIONE	21.466.369,21

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione utile 2024 (cda del 30/04/2025)	Risultato di esercizio 2025	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2025
Fondo di dotazione dell'Ateneo	685.519.124,71				685.519.124,71
Fondo di dotazione dell'Ateneo	685.519.124,71				685.519.124,71
Fondi vincolati destinati da terzi					
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	180.209.135,08	15.975.855,00		-1.383.279,46	194.801.710,62
Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.)					
Riserve statutarie					
Patrimonio vincolato	180.209.135,08	15.975.855,00	0,00	-1.383.279,46	194.801.710,62
Risultato gestionale esercizio	19.979.981,65	-19.979.981,65	21.524.335,85		21.524.335,85
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	59.907.961,85	4.004.126,65		1.325.312,82	65.237.401,32
Riserve statutarie					
Patrimonio non vincolato	79.887.943,50	-15.975.855,00	21.524.335,85	1.325.312,82	86.761.737,17
TOTALE PATRIMONIO NETTO	945.616.203,29	0,00	21.524.335,85	-57.966,64	967.082.572,50

Dettaglio utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO		Bilancio d'esercizio 2024			Bilancio d'esercizio 2025			Bilancio d'esercizio 2026			Bilancio d'esercizio 2027			Bilancio d'esercizio 2028		
	SITUAZIONE P. N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Approvazione C/A 2024: destinazione utile / copertura perdita	SITUAZIONE P. N. ANNO 2024 (post destinazione utile / copertura perdita)	Variazione PN DURANTE ANNO 2025 con effetto sull'alimentazione e/o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	PN ANNO 2025 post delibera C/A destinazione utile anno 2024 e variazioni eventuali anno 2025 confermate in sede di definizione bilancio esercizio anno 2025 - dato di bilancio anno 2025	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2026 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2026 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO ANNO 2026	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2027 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2027 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO ANNO 2027	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2028 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2028 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO ANNO 2028		
A) PATRIMONIO NETTO																
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.124,71	0	685.519.124,71	0,00	685.519.124,71			685.519.124,71			685.519.124,71			685.519.124,71		
II PATRIMONIO VINCOLATO																
1) Fondi vincolati destinati da terzi																
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	180.209.135,08	15.975.855,00	196.184.990,08	-1.383.279,46	194.801.710,62	-1.981.371,00	-35.901.665,75	156.918.673,87	-9.424.490,00	-27.925.524,30	119.568.659,57	-11.667.423,00	-32.101.208,12	75.800.028,45		
Fondo spese future per edilizia	13.878.829,06	0,00	13.878.829,06	-57.966,64	13.820.862,42	-1.081.371,00		12.739.491,42	-5.274.490,00		7.465.001,42	-5.217.423,00		2.247.578,42		
Fondo estinzione anticipata mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Fondo spese piano edilizio	152.270.827,02	15.975.855,00	168.246.682,02	-1.325.312,82	166.921.369,20		-35.901.665,75	131.019.703,45	-27.925.524,30		103.094.179,15		-32.101.208,12	70.992.971,03		
Fondo sviluppo didattico e ricerca	14.059.479,00		14.059.479,00		14.059.479,00	-900.000,00		13.159.479,00	-4.150.000,00	0,00	9.009.479,00	-6.450.000,00	0,00	2.559.479,00		
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00		
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	180.209.135,08	15.975.855,00	196.184.990,08	-1.383.279,46	194.801.710,62	-1.981.371,00	-35.901.665,75	156.918.673,87	-9.424.490,00	-27.925.524,30	119.568.659,57	-11.667.423,00	-32.101.208,12	75.800.028,45		
III PATRIMONIO NON VINCOLATO																
1) Risultato esercizio	19.979.981,65	-19.979.981,65	0,00	21.524.335,85	21.524.335,85	0	0,00	21.524.335,85	0	0,00	21.524.335,85	0	0,00	21.524.335,85		
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	59.907.961,85	4.004.126,65	63.912.088,50	1.325.312,82	65.237.401,32	0		65.237.401,32	0		65.237.401,32	0		65.237.401,32		
di cui Coop	0	4.004.126,65	0	1.325.312,82	1.325.312,82	0		1.325.312,82	0		1.325.312,82	0		1.325.312,82		
di cui COF	0	0,00	0	0	-	0		0,00	0		0,00	0		0,00		
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	-	0		0,00	0		0,00	0		0,00		
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	79.887.943,50	-15.975.855,00	63.912.088,50	22.849.648,67	86.761.737,17	0		86.761.737,17	0		86.761.737,17	0		86.761.737,17		
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	945.616.203,29	0,00	945.616.203,29	21.466.369,21	967.082.572,50	-1.981.371,00	-35.901.665,75	929.199.535,75	-9.424.490,00	-27.925.524,30	891.849.521,45	-11.667.423,00	-32.101.208,12	848.080.890,33		

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione utile 2024 (cda del 30/04/2025)	Risultato di esercizio 2025	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2025
Fondo di dotazione dell'Ateneo	685.519.124,71				685.519.124,71

Il Fondo di dotazione rappresenta il patrimonio proprio dell'Ateneo il quale, insieme ai risultati della gestione, forma il complessivo patrimonio dell'ente. In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo determinata in sede di redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale all'1.1.2014.

PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione utile 2024 (cda del 30/04/2025)	Risultato di esercizio 2025	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2025
Fondi vincolati destinati da terzi					
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	180.209.135,08	15.975.855,00		-1.383.279,46	194.801.710,62
Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.)					
Riserve statutarie					
Patrimonio vincolato	180.209.135,08	15.975.855,00	0	-1.383.279,46	194.801.710,62

A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali

In tale voce è accantonato il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013, e la quota parte di utili d'esercizio destinata dal Consiglio di Amministrazione al perseguimento di specifiche finalità.

In dettaglio, al 31/12/2025:

- fondo piano edilizio da € 166.921.369,20 (da utili COEP);
- fondo sviluppo didattica e ricerca, da avanzo 2013, per € 14.059.479;
- fondo spese future edilizia, da avanzo 2013, per € 13.820.862,42

PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione utile 2024 (cda del 30/04/2025)	Risultato di esercizio 2025	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2025
<i>Risultato gestionale esercizio</i>	19.979.981,65	-19.979.981,65	21.524.335,85		21.524.335,85
<i>Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti</i>	59.907.961,85	4.004.126,65		1.325.312,82	65.237.401,32
<i>Riserve statutarie</i>					
Patrimonio non vincolato	79.887.943,50	-15.975.855,00	21.524.335,85	1.325.312,82	86.761.737,17

A.III.1 - Risultato esercizio

L'esercizio 2025 si è chiuso con un utile pari a euro 21.524.335,85. Il confronto con il risultato dell'esercizio precedente evidenzia un incremento dovuto principalmente ai maggiori proventi da FFO e contribuzioni studentesche e ai minori costi di natura corrente e di personale (v. relazione sulla gestione).

Di seguito, è esposto il dato degli utili conseguiti negli ultimi tre esercizi:

Utile di esercizio 2023	Utile di esercizio 2024	Utile di esercizio 2025
24.746.099,19	19.979.981,65	21.524.335,85

Per quanto riguarda la proposta di destinazione dell'utile d'esercizio, si rimanda al paragrafo finale della presente nota integrativa e alla relazione sulla gestione.

A.III.2 - Risultati esercizi precedenti

In questa voce sono iscritti i risultati degli esercizi precedenti, ammontanti a € 59.907.961,85 al 31/12/2024, cui è stata aggiunta la somma di € 4.004.126,65a seguito di delibera CDA di destinazione dell'utile 2024.

Il totale al 31.12.2025, pari a € 65.237.401,32, si ottiene sommando al valore così determinato l'importo di € 1.325.312,82, che comprende gli ammortamenti 2025 su immobilizzazioni realizzate nell'ambito del fondo piano edilizio (da utili COEP).

FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31.12.2024	45.239.554,11
Saldo al 31.12.2025	49.053.631,96
VARIAZIONE	3.814.077,85

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	3.913.404,51	234.580,55	4.147.985,06
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	5.912.970,96	2.259.475,80	8.172.446,76
Fondo rinnovi contrattuali dirigenti	40.000,00	22.550,00	62.550,00
Fondo rischi su crediti	11.323.332,17	-5.805,33	11.317.526,84
Fondo rischi per ricorsi in atto	2.992.309,38	-498.206,22	2.494.103,16
Fondo oneri futuri	190.919,30	0,00	190.919,30
Fondo spese future per ricerca		0,00	0,00
Fondo spese future per didattica	834.486,68	-35.445,33	799.041,35
Fondo incentivo progettazione	1.052.904,56	114.062,62	1.166.967,18
Fondo oneri futuri per personale docente	1.520.897,26	316.746,92	1.837.644,18
Fondo per incassi non identificati		0,00	0,00
Fondo obbligazioni personale in finanziaria	359.052,32	0,00	359.052,32
Fondo oneri futuri per il personale	5.760.820,95	1.406.118,84	7.166.939,79
Fondo rischi da rendicontazione	11.338.456,02	0,00	11.338.456,02
Totali	45.239.554,11	3.814.077,85	49.053.631,96

Nel *Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore* sono stati accantonati complessivamente € 2.576.210,00, per il pagamento di classi e scatti relativi al I e II semestre 2025. Rispetto al 2024, non si evidenziano variazioni di rilievo.

Nel *Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo* sono accantonate le risorse stimate necessarie per coprire i costi dei rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo per l'anno 2025. Rispetto al 2024, non si evidenziano variazioni di rilievo.

Relativamente al *Fondo rinnovi contrattuali dirigenti* sono accantonate le risorse stimate per coprire i costi dei rinnovi contrattuali dei dirigenti per l'anno 2025. L'accantonamento risulta in linea con l'esercizio precedente.

Il *Fondo rischi su crediti* è stato parzialmente utilizzato per coprire i crediti stralciati a fine esercizio, in quanto divenuti inesigibili (vedi allegato 2). Considerando la adeguata consistenza del fondo non è stato ritenuto necessario provvedere ad ulteriori accantonamenti.

Il *Fondo rischi per ricorsi in atto* è finalizzato alla copertura dei rischi connessi all'esito sfavorevole di contenziosi in corso. La movimentazione è data dal pagamento di spese legali precedentemente accantonate e dall'accantonamento di somme relative sempre a spese legali per contenziosi insorti nel corso del 2025.

Nel *Fondo oneri futuri* sono accantonate prevalentemente risorse per fronteggiare spese future di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Nel *Fondo spese future per didattica* sono accantonate le risorse attribuite prevalentemente dal MUR fino all'anno 2017 per il finanziamento della mobilità internazionale, lauree scientifiche, tutorato, non ancora completamente utilizzate. Parte delle risorse accantonate sono state utilizzate nel corso del 2017 generando costi che hanno determinato una riduzione del fondo. Considerato che, a partire dall'esercizio 2018, i finanziamenti assegnati dal MUR per il finanziamento della mobilità internazionale, delle lauree scientifiche e per i contratti di tutoraggio sono gestiti con il metodo della commessa completata, vista la loro spendibilità pluriennale, le risorse presenti nel fondo saranno progressivamente esaurite.

Nel *Fondo incentivo progettazione* confluiscono le risorse necessarie per il pagamento dell'incentivo spettante, ai sensi dell'articolo 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 e successive modificazioni, al personale dipendente incaricato, per ogni singolo appalto pubblico di lavori indetto dall'Ateneo, dello svolgimento di attività inerenti alla fase progettuale ed esecutiva dei lavori che non costituiscono investimento. Fino al 2015, le somme previste nei quadri economici del Piano edilizio venivano accantonate nel predetto fondo finalizzato, su cui incidevano le liquidazioni disposte dal dirigente dell'Area Edilizia. Con la nuova disciplina sugli incentivi tecnici intervenuta con il D.Lgs 50/2016, a far data dal 01/01/2016, le somme accantonate nei quadri economici non hanno più contribuito ad alimentare il fondo finalizzato rimanendo ancorate alle singole schede del piano edilizio. Invece, per ciò che riguarda gli interventi di manutenzione ordinaria (gestione), la cui previsione incide sul budget dell'anno di approvazione del relativo progetto, la quota incentivi continua ad alimentare il fondo finalizzato.

Nel *Fondo oneri futuri personale docente e ricercatore* sono state accantonate le risorse per la retribuzione aggiuntiva ai ricercatori universitari e, a partire dall'esercizio 2020, le risorse relative al

pagamento delle premialità ex art. 9 L. 240/2010 ai docenti. Tali risorse sono state calcolate per il 2024 in € 197.616,89, adeguando l'accantonamento effettuato nell'anno precedente, e stimate in € 253.703,39 per il 2025.

Al riguardo, giova richiamare quanto espressamente riportato nel MTO: «*I fondi relativi agli oneri per il personale non sono idonei a rappresentare quelle poste che invece costituiscono veri e propri debiti sulla base dei criteri di esigibilità ed esatta determinazione del creditore e/o delle categorie di creditori (come nel caso delle somme relative a costi di competenza per ferie maturate e non godute, ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione posto il divieto di monetizzazione per le università statali). Nei casi in cui vi siano costi del personale di competenza dell'esercizio per i quali non sia determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio, dovranno essere utilizzati le voci fra i fondi accantonamento*». L'Ateneo di Firenze non conosce, alla data di redazione del bilancio, né l'importo esatto della premialità da corrispondere per il 2025, visto il protrarsi delle procedure valutative per l'assegnazione di classi e scatti, né i destinatari della premialità 2024, in quanto manca una delibera degli organi in proposito.

Il residuo del *Fondo obbligazioni personale* in finanziaria riguarda principalmente vecchie docenze da pagare relative a impegni presi in finanziaria.

Nel *Fondo oneri futuri per il personale* sono accantonate principalmente le risorse necessarie al pagamento delle performance 2025, retribuzione di risultato 2025, saldo straordinario 2025 e arretrati 2025 relativi a progressioni economiche orizzontali del personale tecnico-amministrativo.

Nel *Fondo rischi rendicontazione* sono accantonate le risorse per fronteggiare i rischi derivanti dall'eventuale mancato riconoscimento di alcuni costi sostenuti nell'ambito di progetti finanziati da terzi e soggetti a rendicontazione. Considerando la adeguata consistenza del fondo non è stato ritenuto necessario provvedere ad ulteriori accantonamenti.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2024	1.043.763,32
Saldo al 31.12.2025	923.654,87
VARIAZIONE	-120.108,45

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Incrementi	utilizzi	Valore al 31.12.2025
Fondo TFR	1.043.763,32	44.306,39	164.414,84	923.654,87

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico-amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti.

DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2024	57.127.481,67
Saldo al 31.12.2025	55.724.764,10
VARIAZIONE	- 1.402.717,57

Di seguito si riepilogano i debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Mutui e debiti verso banche	21.750.526,84	-3.191.754,38	18.558.772,46
Debiti verso Miur e altre amm.ni centrali	320.031,66	112.189,88	432.221,54
Debiti verso regioni e province autonome	26.293,44	-17.315,08	8.978,36
Debiti verso altre amm.ni locali	274,00	26.395,08	26.669,08
Debiti verso Unione Europea e altri Organismi int.li	-	-	-
Debiti verso Università	183.351,24	-44.189,02	139.162,22
Debiti verso Studenti	1.206.759,56	49.979,03	1.256.738,59
Acconti			
Debiti verso fornitori	28.756.677,83	-4.396.611,63	24.360.066,20
Debiti verso dipendenti	468.416,02	-29.245,56	439.170,46
Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
Altri debiti	4.415.151,08	6.087.834,11	10.502.985,19

Tutti i debiti, a eccezione dei mutui, sono da considerarsi a breve termine, per effetto delle norme sulla tempestività dei pagamenti.

D.1 - Mutui e debiti verso banche

L'indebitamento finanziario dell'Ateneo è costituito da due mutui stipulati per sostenere spese di investimento. Entrambi i mutui sono a tasso variabile (Euribor a 6 mesi + 0,118 di Spread), con rata semestrale a capitale costante. A garanzia dell'oscillazione del tasso di interesse, l'Ateneo, nel 2006, ha affiancato a ciascun mutuo un contratto di Interest Rate Collar (IRS), il primo stipulato con Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo (ora Intesa Sanpaolo) e scaduto il 31/12/2020 e il secondo stipulato con MPS e scaduto il 31/12/2021.

Nella tabella seguente si fornisce un dettaglio della situazione dei mutui in essere al 31.12.2025:

Estremi contratto	Durata (anni)	Scadenza	Capitale iniziale	Quota capitale rimborsata nel 2025	Quota residua capitale al 31/12/2025
CTR. 154.220.87 - MPS S.p.A.	28,5	31/12/2036	12.783.333,33	433.333,32	4.766.666,91
CTR. 154.222.89 - MPS S.p.A.	22,5	31/12/2030	101.928.158,20	2.758.421,06	13.792.105,55
TOTALE			114.711.491,53	3.191.754,38	18.558.772,46
Quota a scadenza oltre esercizio successivo					15.367.018,08

D.1 – D.6

Nelle voci “Debiti verso Miur e altre amministrazioni centrali”, “Debiti verso regioni e province autonome”, “Debiti verso altre amministrazioni locali” e “Debiti verso università”, sono riportati i debiti aperti al 31.12.2025 ed esigibili entro il successivo esercizio per rimborsi vari da effettuarsi nei confronti delle suddette amministrazioni.

D.7 - Debiti verso studenti

Nella voce sono rilevati i debiti per rimborsi effettuati per cassa, in applicazione di quanto previsto dal Manifesto degli studi, agli studenti tra il 2018 e il 2025 e non riscossi. Gli importi relativi sono stati restituiti dal Tesoriere all'Ateneo ed iscritti nuovamente nella presente voce in attesa che ne venga richiesto il pagamento.

D.9 - Debiti verso fornitori

Nella voce sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi resi nel 2025.

La voce si suddivide in:

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Debiti verso fornitori	19.084.000,55	-4.033.124,69	15.050.875,86
Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	9.672.677,28	-363.486,94	9.309.190,34
Totali	28.756.677,83	-4.396.611,63	24.360.066,20

D.10 - Debiti verso dipendenti

La voce si riferisce principalmente a rimborso di spese di missioni da liquidare a personale dipendente.

D.12 - Altri debiti

Di seguito è esposto il dettaglio della voce:

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Debiti tributari	3.083.060,71	510.191,90	3.593.252,61
Debiti v/istituti previdenziali e assistenziali	179.530,17	96.100,44	275.630,61
Altri debiti	1.138.300,07	5.481.541,77	6.619.841,84
Debiti verso Unita' Organizzative	14.260,13	0,00	14.260,13
Totali	4.415.151,08	6.087.834,11	10.502.985,19

Si espone la suddivisione dei debiti in base alla scadenza:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e debiti verso banche	3.191.754,38	15.367.018,08
Debiti verso Miur e altre amm.ni centrali	432.221,54	-
Debiti verso regioni e province autonome	8.978,36	-
Debiti verso altre amm.ni locali	26.669,08	-
Debiti verso Unione Europea e altri Organismi int.li	-	-
Debiti verso Università	139.162,22	-
Debiti verso Studenti	1.256.738,59	-
Acconti	-	-
Debiti verso fornitori	24.360.066,20	-
Debiti verso dipendenti	439.170,46	-
Debiti verso società o enti controllati	-	-
Altri debiti	10.502.985,19	-

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31.12.2024	103.702.742,96
Saldo al 31.12.2025	103.664.598,39
VARIAZIONE	38.144,57

Misurano oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Contributi agli investimenti	35.271.857,45	3.680.298,00	31.591.559,45
Ratei e Risconti Passivi	68.430.885,51	3.642.153,43	72.073.038,94
Totali	103.702.742,96	38.144,57	103.664.598,39

Contributi agli investimenti (e1)

Si tratta dei contributi ricevuti dall'Ateneo e utilizzati prima del passaggio alla contabilità economica per la realizzazione di specifici investimenti immobiliari. Tali contributi vengono economicamente ripartiti lungo la vita utile dell'investimento, dando luogo alla sterilizzazione delle corrispondenti quote di ammortamento, ovvero alla neutralizzazione dell'impatto di tali costi sul conto economico e sul risultato della gestione.

Ratei e risconti passivi (e2)

La voce comprende i risconti passivi per contribuzione studentesca riferiti a tasse universitarie contabilizzate nell'esercizio 2025 e di competenza dell'esercizio 2026 e la quota di finanziamenti a destinazione vincolata la cui competenza economica ricade in esercizi successivi, in quanto non correlata a costi sostenuti nell'anno.

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Saldo al 31.12.2024	404.373.374,37
Saldo al 31.12.2025	436.348.572,04
VARIAZIONE	31.975.197,67

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	404.373.374,37	31.975.197,67	436.348.572,04
Totali	404.373.374,37	31.975.197,67	436.348.572,04

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi relativi a progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso. L'importo iscritto alla presente voce si riferisce a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi superiori ai costi, con conseguente rilevazione di risconti passivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai minori costi degli stessi. A partire dal 2018, sono state valutate secondo il criterio della commessa completata le somme ricevute dal MUR per il finanziamento dei dipartimenti di eccellenza, per la mobilità internazionale, per il tutorato e per i progetti lauree scientifiche.

Immobili costituenti beni di terzi

NOME EDIFICIO	INDIRIZZO	VALORE
Pad. Centrale	Cascine, piazzale, 18	16.377.731,58
Pad. Ovest	Cascine, piazzale, 15	
Pad. Est	Cascine, piazzale, 25/27	
Fabbrichetta Ovest	Cascine, piazzale, 16	
Fabbrichetta Est	Cascine, piazzale, 24	
Zootecnia	Cascine, via delle, 5/7	
Prefabbricato	Cascine, via delle, 5/7	
Dip.Scienze e Tecnologie Alimentari e Zootecniche	Cascine, via delle, 23	908.626,11
Accademia	Ricasoli, via,66	8.518.129,62
Ex Istituti Chimici	Capponi G., via, 9	10.378.161,78
Portineria	Capponi G., via, 7	426.070,26
Palazzo della Crocetta	Laura, via,48	8.990.490,60
Orto Botanico	Micheli, via, 3	565.978,14
Orto Botanico	Micheli, via, 1	186.553,11
Mineralogia e Geologia	La Pira, via,4	7.075.977,30
Botanica	La Pira, via,4	6.237.828,87
La Specola	Romana, via, 15-21	2.998.797,54
Residenze via Romana	Romana, via, 7-13	2.031.773,73
Garbasso	Fermi E., Largo, 2	6.040.743,03
Portineria	Fermi E., Largo, 2	48.804,84
Villino La Pace	Fermi E., Largo, 2	170.849,28
Ex garage	Fermi E., Largo, 2	66.808,56
Prefabbricato 2	Fermi E., Largo, 2	569.164,89
Villino Abetti	Fermi E., Largo, 2	262.678,71
Villino Donati	Fermi E., Largo, 2	378.244,23
Villa Il Gioiello	Pian dei Giullari, via, 42	540.436,68
Palazzo non Finito	Proconsolo, via del, 12	9.709.114,17
Rettorato	S. Marco, piazza, 4	9.392.729,64
Linguistica	Battisti C, via, 4	132.402,90
Torre di avvistamento	S.C. Sipala Lunga - Stromboli	27.877,70
Palazzo Vegni	S. Niccolò, via, 91/93/95	10.483.037,85
S. Verdiana	Ghiberti, piazza, 27	798.380,10
		5.243.663,46
Santa Teresa	Mattonaia, via della, 6	11.131.109,01
Scienze dell'Antichità	S. Egidio, via, 21	479.211,60
Clinica Neurologica	Largo Brambilla, 3	19.666.034,30
C.T.O.	Palagi, Largo, 1	18.308.490,89

I Macelli	via dell'Arcovata,	2.712.930,96
ex Chiesa dei Battilani	Santa Reparata, via, 65-67	3.532.956,25
Villa La Quiete	Boldrone, via di, 2	23.139.183,27
Ex padiglione 26	S. Salvi, via di, 12	4.749.872,82
Ex padiglione 38	S. Salvi, via di	2.143.652,49
Piazza Ciardi	Ciardi, piazza, 25	20.079.385,04
Disegno industriale	Pertini, via, 93	7.057.758,12
		642.978,00
Laboratori ITT	Pieraccini, viale, 6	3.124.842,21
Margherita	Largo Brambilla, 3	3.560.891,54
Polo materno infantile	Largo Brambilla, 3	19.138.448,62
Totale		248.028.799,80

Analisi delle voci del Conto Economico

PROVENTI OPERATIVI (A)

I proventi operativi sono pari a € 562.561.863,22 e sono così composti:

	Valore al 31/12/2024\	Variazione	Valore al 31/12/2025
I. PROVENTI PROPRI	150.748.894,68	31.985.566,57	182.734.461,25
II. CONTRIBUTI	358.624.143,86	5.702.181,00	364.326.324,86
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	17.422.664,18	-1.921.587,07	15.501.077,11
V. VARIAZIONE RIMANENZE		0,00	
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		0,00	
TOTALE	526.795.702,72	35.766.160,50	562.561.863,22

PROVENTI PROPRI (I)

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
I. PROVENTI PROPRI	150.748.894,68	31.985.566,57	182.734.461,25
1) Proventi per la didattica	67.289.348,66	4.141.000,64	71.430.349,30
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.492.378,89	1.296.979,78	13.789.358,67
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	70.967.167,13	26.547.586,15	97.514.753,28

A.I.1 - Proventi per la didattica

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
1) Proventi per la didattica	67.289.348,66	4.141.000,64	71.430.349,30
Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	549.232,96	-23.186,94	526.046,02
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	54.012.794,37	4.207.483,22	58.220.277,59
Tasse e contributi scuole di specializzazione	4.672.125,92	-307.509,73	4.364.616,19
Tasse e contributi dottorato di ricerca	0,00	0,00	0,00
Tasse e contributi master	2.709.554,11	-256.216,59	2.453.337,52
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	561.955,43	36.854,34	598.809,77

Contributi corsi centro cultura stranieri	50.871,25	4.794,61	55.665,86
Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	169.982,12	25.879,45	195.861,57
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	617.296,65	783.054,20	1.400.350,85
Altre tasse e contributi	256.825,97	345.661,55	602.487,52
Tasse e contributi per esami di stato	228.700,00	-29.850,00	198.850,00
Indennita' di mora	8.750,00	-1.385,00	7.365,00
Altro da studenti non costituente gettito	1.801.805,16	-171.417,09	1.630.388,07
Contributi prove di selezione	1.649.454,72	-473.161,38	1.176.293,34

I proventi per la didattica sono ripartiti secondo le voci indicate in tabella.

Al fine di rendere effettivo il passaggio alla competenza economica della rilevazione delle tasse e contributi studenti, operato con il Bilancio di previsione 2022, in adeguamento ai principi contabili richiamati dal Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 e alle prescrizioni del Manuale Tecnico Operativo, il provento da contribuzioni studentesche dell'a.a. 2024/2025 è stato scontato per 8/12, in modo da essere rinviato al 2025.

In relazione a master e corsi di perfezionamento, la quota parte di competenza dei dipartimenti viene gestita attraverso specifici progetti rilevati con il criterio del costo. Pertanto, i ricavi esposti risentono anche dei costi sostenuti su progetti relativi ai precedenti esercizi. Da ultimo, per quanto attiene la voce "Altro da studenti non costituente gettito", si evidenzia che la stessa è principalmente composta da ricavi riferiti all'incasso di oneri amministrativi.

A.1.2 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.492.378,89	1.296.979,78	13.789.358,67
Proventi per convenzioni in attività commerciale	10.674.164,33	1.346.207,93	12.020.372,26
Prestazioni a pagamento	1.095.368,50	396.217,20	1.491.585,70
Iscrizioni ai corsi	75.748,90	-30.276,12	45.472,78
Altri proventi da attività commerciale	647.097,16	-415.169,23	231.927,93

La voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Ateneo. Tali commesse consistono in attività di ricerca, consulenza, progettazione, sperimentazione, verifica tecnica, cessione di risultati della ricerca e formazione, svolte prevalentemente dai Dipartimenti, che si avvalgono delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo. I proventi sono rilevati al momento della fatturazione e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento delle attività; essi sono, inoltre, correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

A.I.3 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	70.967.167,13	26.547.586,15	97.514.753,28
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	39.648.010,04	22.034.451,34	61.682.461,38
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	2.110.827,14	373.503,64	2.484.330,78
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	4.599.431,23	837.968,02	5.437.399,25
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	234.794,39	-123.912,08	110.882,31
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	19.239.498,42	2.688.443,30	21.927.941,72
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	285.010,38	-45.969,07	239.041,31
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	536.298,72	887.208,65	1.423.507,37
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	4.313.296,81	-104.107,65	4.209.189,16

La voce accoglie i proventi derivanti da progetti istituzionali di ricerca finanziati su base competitiva, distinti in relazione alla tipologia di ente finanziatore (MUR, Unione Europea ed altre Amministrazioni centrali) e rilevati sulla base di idonea documentazione attestante la sussistenza del relativo credito.

In tale conto sono pertanto iscritti i finanziamenti ottenuti mediante la partecipazione a bandi competitivi (quali, a titolo esemplificativo, PNRR, PRIN, progetti europei, progetti regionali e progetti finanziati da soggetti privati).

Tali proventi si distinguono dai “contributi” per attività di ricerca, correnti o per investimenti, la cui erogazione da parte del soggetto finanziatore non è subordinata alla partecipazione a procedure competitive.

CONTRIBUTI (II)

La voce comprende i contributi correnti e per investimenti erogati da amministrazioni centrali, locali ed organismi europei, nonché da soggetti privati, classificati secondo la loro provenienza.

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
II. CONTRIBUTI	358.624.143,86	5.702.181,00	364.326.324,86
CONTRIBUTI CORRENTI			
1) Contributi Miur a altre Amministrazioni centrali	330.350.958,17	9.202.784,37	339.553.742,54
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.812.861,71	-836.899,04	975.962,67
3) Contributi altre Amministrazioni locali	468.008,25	-355.709,63	112.298,62

4) Contributi Unione Europea e dal resto del mondo	3.632.270,10	1.363.412,70	4.995.682,80
5) Contributi da Università	212.593,43	250.118,99	462.712,42
6) Contributi da altri (pubblici)	370.881,17	49.839,33	420.720,50
7) Contributi da altri (privati)	127.909,77	681.704,90	809.614,67
TOTALE	336.975.482,60	10.355.251,62	347.330.734,22
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali	7.226.218,89	-3.826.671,54	3.399.547,35
2) Contributi Regioni e Province autonome	347.641,63	4.875,40	352.517,03
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.496.953,37	-466.221,26	1.030.732,11
4) Contributi Unione Europea e dal resto del mondo	207.724,26	-117.726,07	89.998,19
5) Contributi da Università	1.485.716,58	783.936,39	2.269.652,97
6) Contributi da altri (pubblici)	5.418.334,64	-1.036.729,63	4.381.605,01
7) Contributi da altri (privati)	5.466.071,89	5.466,09	5.471.537,98
TOTALE	21.648.661,26	-4.653.070,62	16.995.590,64

A.II.1 - Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

La composizione della voce “Contributi da MIUR ed altre Amministrazioni centrali” è dettagliata nella seguente tabella:

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali	337.577.177,06	5.376.112,83	342.953.289,89
F.F.O. libero	260.750.956,11	9.606.808,78	270.357.764,89
F.F.O. finalizzato	19.300.444,04	756.576,58	20.057.020,62
Contratti di formazione specialistica	48.789.574,83	-663.393,04	48.126.181,79
Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	50.095,75	-50.095,75	0,00
Contributi correnti statali per attività sportiva	99.293,30	-8.422,38	90.870,92
Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	573.629,79	-211.194,88	362.434,91
Altri contributi correnti statali	786.964,35	-227.494,94	559.469,41
Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	7.033.817,08	-3.832.522,63	3.201.294,45
Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	4.342,52	5.057,49	9.400,01
Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	188.059,29	793,60	188.852,89

La differenza tra l'importo delle tabelle ministeriali e quello riportato in bilancio deriva dal fatto che nelle prime sono riportate le assegnazioni, sia libere che vincolate, effettuate dal Ministero alle Università, mentre, a livello di bilancio, è evidenziato il ricavo derivante dall'applicazione del principio della competenza per le componenti di finanziamento soggette al trattamento contabile con il metodo della commessa completata, in particolare per i contributi legati a FFO vincolato o finalizzato.

Per il dettaglio della composizione del Fondo di Finanziamento Ordinario si fa rinvio alla Relazione sulla gestione.

A.II.2 - Contributi Regioni e Province autonome

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.160.503,34	-832.023,64	1.328.479,70
Contributi correnti da regioni e province autonome	1.812.861,71	-836.899,04	975.962,67
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	347.641,63	4.875,40	352.517,03

Gli importi iscritti in tale voce sono relativi alla quota di competenza dell'anno dei finanziamenti derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma sottoscritti con Regioni e Province autonome.

A.II.3 - Contributi altre Amministrazioni locali

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.964.961,62	-821.930,89	1.143.030,73
Contributi correnti altre amministrazioni locali	468.008,25	-355.709,63	112.298,62
Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.496.953,37	-466.221,26	1.030.732,11

La voce comprende finanziamenti derivanti da Comuni e Province, destinati prevalentemente ad attività di ricerca. Se erogati per tale finalità, i contributi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

A.II.4 - Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
4) Contributi Unione Europea e dal resto del mondo	3.839.994,36	1.245.686,63	5.085.680,99
Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	3.632.270,10	1.363.412,70	4.995.682,80
Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	207.724,26	-117.726,07	89.998,19

La voce comprende finanziamenti correnti e per investimenti provenienti dall'Unione europea e da altri organismi internazionali, destinati prevalentemente ad attività di ricerca. Se erogati per tale finalità, i contributi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

Dal conto sono stati stornati i finanziamenti competitivi, fatti confluire tra i proventi.

A.II.5 - Contributi da Università

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
5) Contributi da Università	1.698.310,01	1.034.055,38	2.732.365,39
Contributi correnti da universita'	212.593,43	250.118,99	462.712,42
Contributi per investimenti da universita'	1.485.716,58	783.936,39	2.269.652,97

La voce comprende finanziamenti erogati a vario titolo da altri Atenei.

A.II.6 - Contributi da altri (pubblici)

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
6) Contributi da altri (pubblici)	5.789.215,81	-986.890,30	4.802.325,51
Contributi correnti da altri (pubblici)	370.881,17	49.839,33	420.720,50
Contributi per investimenti da altri (pubblici)	5.418.334,64	-1.036.729,63	4.381.605,01

La voce include ricavi derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma stipulati con altre Pubbliche amministrazioni, Enti di ricerca, Imprese pubbliche, Aziende ospedaliere ed altri soggetti pubblici. La voce comprende inoltre i proventi da soggetti pubblici destinati al finanziamento di borse di studio, posti di ruolo e ricercatori a tempo determinato.

A.II.7 - Contributi da privati

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
7) Contributi da altri (privati)	5.593.981,66	687.170,99	6.281.152,65
Contributi correnti da altri (privati)	127.909,77	681.704,90	809.614,67
Contributi per investimenti da altri (privati)	5.466.071,89	5.466,09	5.471.537,98

La voce comprende ricavi derivanti da contratti e/o convenzioni stipulati con soggetti privati ascrivibili all'Amministrazione centrale e ai dipartimenti. Tali contributi, qualora relativi a progetti di ricerca, sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (III)

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (IV)

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	17.422.664,18	-1.921.587,07	15.501.077,11
1) Proventi da Risorse Patrimoniali	301.319,52	-76.998,74	224.320,78
2) Proventi da Trasferimenti	0,00	0,00	0,00
3) Altri Proventi	17.121.344,66	-1.844.588,33	15.276.756,33

A.IV.1 – Proventi da risorse patrimoniali

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
1) Proventi da Risorse Patrimoniali	301.319,52	-76.998,74	224.320,78
Fitti attivi da fabbricati e terreni	300.108,94	-92.529,78	207.579,16
Altre entrate patrimoniali	1.210,58	209,04	1.419,62
Rivalutazione partecipazioni in controllate	0,00	15.322,00	15.322,00

L'importo iscritto nella voce "Fitti attivi da fabbricati e terreni" si riferisce a ricavi derivanti dall'affitto di immobili di proprietà dell'Ateneo.

A. IV.3 – Altri proventi

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
3) Altri Proventi	17.121.344,66	-1.844.588,33	15.276.756,33
Proventi per rimborsi quote assicurative	71.975,20	154.169,30	226.144,50
Recuperi e rimborsi	2.140.028,22	-213.075,48	1.926.952,74
Altri proventi	3.740.529,60	-6.014,13	3.734.515,47
Utilizzo Fondi	4.786.360,35	256.115,49	5.042.475,84
Proventi da gestioni delegate	1.124,00	0,00	1.124,00
Arrotondamenti e abbuoni attivi	122,59	1.092,53	1.215,12
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	2,00	13.807,00	13.809,00
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	310.878,58	-100.195,83	210.682,75
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	1.062.830,37	-233.639,37	829.191,00
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	78.305,08	59.598,00	137.903,08
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	1.394.558,21	-234.418,00	1.160.140,21
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	288.812,92	201.861,13	490.674,05

Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	479.387,20	-312.649,91	166.737,29
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	2.759.358,14	-1.524.723,01	1.234.635,13
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	7.072,20	93.483,95	100.556,15

In particolare, nella voce “Altri proventi” è iscritta la rettifica relativa all’ammortamento di immobili per la cui realizzazione/ristrutturazione l’Ateneo ha usufruito in tutto o in parte, prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, di specifici finanziamenti. La voce “Utilizzo fondi” corrisponde ai costi rilevati nel 2024 per natura, ma di competenza degli anni precedenti. Si tratta di una rettifica indiretta volta a neutralizzare l’impatto di tali oneri sul risultato d’esercizio. Nella voce “Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione europea”, sono iscritti principalmente i ricavi relativi al finanziamento di programmi di mobilità.

COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche e oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca. Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori ed esperti linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto. I costi operativi sono di seguito dettagliati.

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
B) COSTI OPERATIVI	503.514.200,72	24.743.522,28	528.257.723,00
VII. COSTI DEL PERSONALE	274.890.944,25	10.849.977,35	285.740.921,60
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	186.689.873,63	15.283.798,80	201.973.672,43
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	20.593.504,73	2.664.853,02	23.258.357,75
X. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	18.572.819,62	-6.115.941,25	12.456.878,37
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.767.058,49	2.060.834,36	4.827.892,85

COSTI DEL PERSONALE (VII)

I costi del personale includono le competenze fisse ed accessorie, gli oneri fiscali, previdenziali ed assistenziali a carico Ente, i costi per la formazione per attività strutturata e non strutturata, nonché le indennità di missione e i rimborsi per le spese di trasferta.

Le tabelle seguenti riportano la composizione del costo del personale per l'esercizio 2025:

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
VII. COSTI DEL PERSONALE	274.890.944,25	10.849.977,35	285.740.921,60
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	207.501.766,02	9.185.148,97	216.686.914,99
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	67.389.178,23	1.664.828,38	69.054.006,61

B.VII.1 - Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	207.501.766,02	9.185.148,97	216.686.914,99
a) docenti/ricercatori	158.801.018,85	3.637.970,64	162.438.989,49
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	32.482.503,73	4.295.934,67	36.778.438,40
c) docenti a contratto	1.353.019,10	87.811,21	1.440.830,31
d) collaboratori ed esperti linguistici	2.873.703,78	-312.363,94	2.561.339,84

e) altro personale dedicato alla ricerca	3.548.387,99	317.065,88	3.865.453,87
f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi	1.692.652,19	695.278,93	2.387.931,12
g) missioni e rimborsi spese	6.750.480,38	463.451,58	7.213.931,96
a) docenti/ricercatori	158.801.018,85	3.637.970,64	162.438.989,49
Stipendi e oneri personale docente	123.475.006,30	8.712.730,48	132.187.736,78
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato</i>	95.835.435,86	6.708.263,91	102.543.699,77
<i>Competenze arretrate al personale docente a tempo indeterminato</i>	16.825,26	-16.825,26	0,00
<i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale docente a tempo indeterminato</i>	4.353.635,70	318.016,63	4.671.652,33
<i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale docente a tempo indeterminato</i>	23.268.688,41	1.702.471,65	24.971.160,06
<i>Oneri IRAP per il personale docente a tempo indeterminato</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Altri contributi per il personale docente a tempo indeterminato</i>	421,07	803,55	1.224,62
Stipendi e oneri personale ricercatore	34.308.128,76	-4.945.717,67	29.362.411,09
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	6.185.156,27	-587.037,51	5.598.118,76
<i>Competenze arretrate al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	-12,22	12,22	0,00
<i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	279.703,20	-24.622,50	255.080,70
<i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	1.501.731,39	-138.564,58	1.363.166,81
<i>Oneri IRAP per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato</i>	20.143.614,18	-3.220.488,04	16.923.126,14
<i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	994.018,63	-141.763,45	852.255,18
<i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	4.879.421,90	-781.212,10	4.098.209,80
<i>Oneri IRAP per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	324.495,41	-52.041,71	272.453,70
<i>Competenze accessorie, indennità al personale docente e ricercatore</i>	1.017.883,79	-129.042,17	888.841,62
<i>Attività intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN</i>	0,00	0,00	0,00
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	32.482.503,73	4.295.934,67	36.778.438,40
Collaborazioni coordinate e continuative	2.333.058,51	453.668,69	2.786.727,20

Assegni di ricerca	25.601.850,02	1.728.167,42	27.330.017,44
Borse di ricerca	4.547.595,20	2.114.098,56	6.661.693,76
c) docenti a contratto	1.353.019,10	87.811,21	1.440.830,31
Docenti a contratto su finanziamenti esterni	1.259.371,55	163.504,68	1.422.876,23
Docenti a contratto su finanziamenti interni	93.647,55	-75.693,47	17.954,08
d) collaboratori ed esperti linguistici	2.873.703,78	-312.363,94	2.561.339,84
Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico	2.873.703,78	-312.363,94	2.561.339,84
e) altro personale dedicato alla ricerca	3.548.387,99	317.065,88	3.865.453,87
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.548.387,99	317.065,88	3.865.453,87
f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi	1.692.652,19	695.278,93	2.387.931,12
Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale docente e ricercatore	1.453.972,47	707.092,57	2.161.065,04
Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale tecnico amministrativo	238.679,72	-11.813,64	226.866,08
g) missioni e rimborsi spese	6.750.480,38	463.451,58	7.213.931,96
Missioni e rimborsi spese per la didattica e per la ricerca	6.750.480,38	463.451,58	7.213.931,96

La dinamica del personale docente e ricercatore nel 2025 è schematizzata nella tabella seguente:

EVOLUZIONE DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE ANNO 2025									
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2024	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Cessazioni Dip. Eccellenza	Assunzioni	Assunzioni Dip. Eccellenza 2018_2022	Assunzioni Dip. Eccellenza 2023_2027	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2025
Professori ordinari	412	22	0	0	2	0	1	22	415
Professori associati	899	20	22	1	11	0	1	101	969
Ricercatori universitari	106	14	10	0	0	0	0	0	82
Rtd a) Fondi di Ateneo	109	4	26	0	0	0	0	0	79
Rtd b/RTT Fondi di Ateneo ⁴	184	2	30	0	42	0	1	45	180
Rtd a) Fondi esterni ⁵	139	29	20	0	8	0	0	0	98
Rtd b) fondi esterni	2	0	1	0	3	0	0	1	5
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	1851	91	169	1	66	0	3	169	1828

⁴ Gli RTDB e i PA attivati su Dipartimenti di eccellenza sono inseriti insieme a quelli di Ateneo

⁵ Gli RTDA attivati su DM 1062, su PNRR e su DM 894-Arviso247 sono insieme a quelli su fondi esterni

Nella tabella seguente è riportato il costo degli assegni di ricerca nel 2025 (n. 1311 assegni):

ATENEIO	Dipartimenti di Eccellenza	Regione Toscana	PNRR	Strutture	TOTALE
302.451,89	495.730,36	1.050.822,99	4.598.973,62	20.882.038,44	27.330.017,44

B. VII.2 - Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	67.389.178,23	1.664.828,38	69.054.006,61
Personale Tecnico Amministrativo	57.689.481,22	2.575.487,20	60.264.968,42
Fondo per il trattamento accessorio ai Dirigenti	720.011,51	115.000,01	835.011,52
Fondo per il trattamento accessorio al personale EP	925.075,03	103.903,93	1.028.978,96
Fondo per il trattamento accessorio per il personale T.A.	5.429.017,78	-630.762,35	4.798.255,43
Altri oneri per personale T.A. e Dirigente	2.625.592,69	-498.800,41	2.126.792,28

Sono distinti separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse da quelli a carico del Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale Fondo comprende principalmente oneri relativi a retribuzione di posizione, straordinari, performance organizzativa e individuale.

Personale Tecnico Amministrativo	57.689.481,22	2.575.487,20	60.264.968,42
Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo	56.734.797,69	2.620.136,38	59.354.934,07
Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente	682.677,24	-34.621,53	648.055,71
Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	272.006,29	-10.027,65	261.978,64
Attività intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN	0,00	0,00	0,00

Altri oneri per personale T.A. e Dirigente	2.625.592,69	-498.800,41	2.126.792,28
Straordinario al personale tecnico amministrativo	194.901,94	12.647,33	207.549,27
Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	1.216.378,89	-184.855,86	1.031.523,03
Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	441.633,31	17.243,53	458.876,84
Sussidi al personale tecnico amministrativo	689.335,76	-341.723,09	347.612,67
Attività di somministrazione	83.342,79	-2.112,32	81.230,47
Gestione Inail conto Stato	0,00	0,00	0,00
Altri oneri per il personale dirigente	0,00	0,00	0,00

Nella tabella che segue è rappresentata l'evoluzione del personale Tecnico-amministrativo, CEL e Dirigente nel corso del 2025:

EVOLUZIONE DEL PERSONALE T.A., CEL E DIRIGENTE ANNO 2025

Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2024	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Cessazioni Dip. Eccellenza	Assunzioni	Assunzioni Dip. Eccellenza	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2025
Dirigenti	8	0	0	0	0	0	1	9
C.E.L.	71	8	0	0	5	0	0	68
Personale tecnico amministrativo	1497	79	9	0	125	3	8	1542
TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI (*)	1576	87	9	0	130	3	9	1619

(*) il dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (VIII)

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	186.689.873,63	15.283.798,80	201.973.672,43
1) Costi per il sostegno agli studenti	78.274.165,79	-1.415.695,25	76.858.470,54
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	94.388,54	-74.109,31	20.279,23
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	11.178.556,67	14.250.928,47	25.429.485,14
5) Acquisto materiale consumo laboratori	8.361.647,78	2.150.647,76	10.512.295,54
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	842.280,01	-19.844,49	822.435,52
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	61.780.849,39	3.622.632,23	65.403.481,62
9) Acquisto altri materiali	2.422.409,83	269.020,97	2.691.430,80
10) Variazione delle rimanenze materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.717.897,68	-726.753,67	1.991.144,01
12) Altri costi	21.017.677,94	-2.773.027,91	18.244.650,03

B.VIII.1 – Costi per sostegno agli studenti

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
1) Costi per il sostegno agli studenti	78.274.165,79	-1.415.695,25	76.858.470,54
Borse di studio per Dottorato di ricerca	20.277.374,44	-235.594,84	20.041.779,60
Contratti di formazione specialistica	50.552.252,50	-2.107.861,02	48.444.391,48
Borse di studio Erasmus	2.501.093,00	571.153,00	3.072.246,00
Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.297.795,75	-434.643,75	863.152,00
Attività a tempo parziale studenti	316.706,03	-28.207,46	288.498,57
Iniziative e attività gestite dagli studenti	88.077,83	19.441,68	107.519,51
Tutor per il sostegno studenti	1.028.879,22	365.459,45	1.394.338,67
Altre borse di studio	943.284,25	93.523,98	1.036.808,23
Spese mobilità Dottorandi e Studenti	1.268.702,77	341.033,71	1.609.736,48

Nella tabella che segue è riportato il numero delle borse di dottorato pagate nel corso del 2025:

CICLO	MINISTERO	Dipartimenti di Eccellenza	Convenzionati	Pegaso Regione Toscana	PON DM 1061	Altri finanziamenti (DM 351, DM 352, DM 117- 118, PNRR)	TOTALE
XXXVII	2	0	2	1	97	0	102
XXXVIII	102	23	61	0	0	116	302
XXXIX	114	11	80	18	0	122	345
XL	102	12	72	22	0	60	268
XLI	131	11	95	34	0	0	271
TOTALE	451	57	310	75	97	210	1.288

Nel corso del 2025 sono stati inoltre pagati:

- n. 2.545 contratti di formazione specialistica, di cui 2.503 a carico di appositi finanziamenti ministeriali e 42 a carico di finanziamenti di altri enti;
- n. 2.665 borse di studio Erasmus;
- n. 284 contratti per attività part time studenti;
- n. 633 contratti di tutor (senior e junior) per il sostegno degli studenti;
- n. 933 borse di studio (il dato è relativo alle borse di studio bandite ai sensi del Regolamento vigente in materia di borse di studi e ricerca a cui si sono aggiunte da Giugno 2025 anche le borse di ricerca esenti da tassazione che a seguito della nuova normativa si sono trasformate in borse tassate irpef);
- n. 620 borse di ricerca (il dato è relativo ai trattamenti assimilati alle borse di ricerca bandite ai sensi del Regolamento vigente in materia di borse di studi e ricerca e altre tipologie di borse esenti);
- n. 2.345 contratti di lavoro autonomo, professionale e non abituale;
- n. 1.235 contratti di lavoro autonomo esercitato nella forma della collaborazione coordinata (comprensivo delle docenze a titolo gratuito).

B. VIII.2 – Costi per il diritto allo studio

Non si rilevano costi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

B. VIII.3 - Costi per l'attività editoriale

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
3) Costi per l'attività editoriale	94.388,54	-74.109,31	20.279,23
Pubblicazioni scientifiche e riviste editte dall'Ateneo	94.388,54	-74.109,31	20.279,23

B. VIII.4 - Trasferimenti a partner di progetti coordinati

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	11.178.556,67	14.250.928,47	25.429.485,14
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	11.178.556,67	14.250.928,47	25.429.485,14
- Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea	974.860,64	179.380,00	1.154.240,64
- Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali	869.462,47	437.850,27	1.307.312,74
- Trasferimenti per investimenti a Regioni e Province Autonome	48,00	149.786,53	149.834,53
- Trasferimenti per investimenti a Province	86.172,50	-27.633,41	58.539,09
- Trasferimenti per investimenti ai Comuni	1.600,00	275.627,20	277.227,20
- Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie	46.800,00	-27.477,92	19.322,08
- Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	27.495,27	159.363,78	186.859,05
- Trasferimenti per investimenti a IRCSS pubblici	7.000,00	92.865,98	99.865,98
- Trasferimenti per investimenti a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
- Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	2.144.011,60	-115.841,77	2.028.169,83
- Trasferimenti per investimenti ad altre Università	5.539.012,70	5.021.390,51	10.560.403,21
- Trasferimenti per investimenti a Enti Parco Nazionali	0,00	0,00	0,00
- Trasferimenti per investimenti ad altri Amministrazioni Pubbliche	145.589,34	1.269.296,37	1.414.885,71
- Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	321.449,24	759.490,68	1.080.939,92
- Trasferimenti per investimenti a imprese pubbliche	60.437,79	72.082,52	132.520,31
- Trasferimenti per investimenti a imprese private	827.602,58	6.058.063,46	6.885.666,04
- Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliero-universitarie	114.162,12	-40.463,31	73.698,81
- Trasferimenti per investimenti a istituti zooprofilattici sperimentali	12.852,42	-12.852,42	0,00

B. VIII.5 - Acquisto materiale di consumo per laboratori

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
5) Acquisto materiale consumo laboratori	8.361.647,78	2.150.647,76	10.512.295,54
Materiale di consumo per laboratorio	8.361.647,78	2.150.647,76	10.512.295,54

L'importo è a carico per la quasi totalità dei Centri di spesa ed è funzionale alla realizzazione di progetti di ricerca.

B. VIII.6 – Variazione rimanenze materiale di consumo per laboratori

Il conto non è movimentato.

B. VIII.7 - Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	842.280,01	-19.844,49	822.435,52
Acquisto Materiale librario monografico	429.461,08	-24.175,17	405.285,91
Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	3.435,74	2.454,32	5.890,06
Abbonamenti a riviste	406.803,90	3.665,42	410.469,32
Acquisto libri e riviste su supporto informatico	2.579,29	-1.789,06	790,23

L'importo totalizzato è riferito prevalentemente ad acquisti di materiale bibliografico, giornali, riviste e banche dati on line destinati alle biblioteche universitarie effettuati dai Centri di spesa.

B. VIII.8 – Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	61.780.849,39	3.622.632,23	65.403.481,62
Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici e altre collaborazioni tecnico gestionali	366.237,17	361.032,07	727.269,24
Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	1.567.058,68	666.832,00	2.233.890,68
Spese per pubblicazioni informative	1.183.404,11	244.361,93	1.427.766,04
Programmi (acquisti licenze)	2.788.476,55	-1.046.972,65	1.741.503,90
Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	393.317,87	208.157,62	601.475,49
- Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	393.317,87	208.157,62	601.475,49
- Radioprotezione	0,00	0,00	0,00
Vigilanza	509.538,19	169.124,45	678.662,64
Facchinaggi e traslochi	148.840,36	-13.748,77	135.091,59

Smaltimento rifiuti tossici	673.732,29	-208.074,98	465.657,31
Rilegature	37.493,92	-9.240,91	28.253,01
Assistenza informatica	756.198,14	49.370,94	805.569,08
Pubblicità	179.195,34	14.719,44	193.914,78
Spese di rappresentanza	160,82	193,18	354,00
Altre spese per servizi	7.543.036,32	1.686.457,92	9.229.494,24
Utenze e canoni	16.282.713,16	512.059,89	16.794.773,05
- Utenze e canoni: Energia elettrica	9.497.270,62	676.101,36	10.173.371,98
- Utenze e canoni: Acqua	802.933,23	-54.962,29	747.970,94
- Utenze e canoni: Gas	251.035,80	17.285,92	268.321,72
- Utenze e canoni: Telefonia fissa	167.651,89	-2.456,09	165.195,80
- Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	4.165.394,73	46.802,86	4.212.197,59
- Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	72.604,24	-22.706,66	49.897,58
- Telefonia mobile	121.093,32	-43.791,89	77.301,43
- Altre utenze e canoni	1.204.729,33	-104.213,32	1.100.516,01
Pulizie	5.987.522,88	-83.961,65	5.903.561,23
Riscaldamento	6.371.801,72	418.381,18	6.790.182,90
Manutenzione	8.022.631,53	-303.527,14	7.719.104,39
- Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	47.996,43	-19.896,77	28.099,66
- Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	196.054,17	-67.302,86	128.751,31
- Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	234.976,03	-107.273,53	127.702,50
- Manutenzione ordinaria beni immobili	6.187.851,41	-401.539,88	5.786.311,53
- Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	1.247.353,93	328.764,09	1.576.118,02
- Manutenzione Arredamenti, mobili	108.399,56	-36.278,19	72.121,37
Portierato	7.005.144,66	223.030,10	7.228.174,76
Servizi informatici	1.964.345,68	734.437,61	2.698.783,29

B. VIII.9 - Acquisto altri materiali

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
9) Acquisto altri materiali	2.422.409,83	269.020,97	2.691.430,80
Carburanti e lubrificanti	59.718,98	-11.758,53	47.960,45
Acquisto altri materiali	2.362.690,85	280.779,50	2.643.470,35
- Attrezzi minuti e materiale edilizio	631,53	1.758,61	2.390,14
- Prodotti per la pulizia	3.520,76	2.121,05	5.641,81
- Vestiario	94.989,70	-65.294,11	29.695,59
- Materiale vario	949.952,88	513.392,86	1.463.345,74
- Libretti e diplomi	0,00	0,00	0,00
- Cancelleria e stampati	759.798,06	-134.660,04	625.138,02
- Materiale informatico	361.893,16	20.380,82	382.273,98
- Animali e materiale per custodia e mantenimento	191.904,76	-56.919,69	134.985,07

B. VIII.10 – Variazione delle rimanenze di materiali

Voce non movimentata.

B. VIII.11 - Costi per godimento beni di terzi

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
11) Costi per godimento beni di terzi	2.717.897,68	-726.753,67	1.991.144,01
Noleggio attrezzature	1.650.898,09	-886.272,24	764.625,85
- Noleggio Strumenti ed attrezzature	1.191.229,78	-885.908,98	305.320,80
- Noleggio Hardware e attrezzature scientifiche ICT	211.142,75	19.891,58	231.034,33
- Noleggio Licenze d'uso	248.525,56	-20.254,84	228.270,72
Noleggio Mezzi di trasporto	193.374,16	9.097,12	202.471,28
Locazioni	873.625,43	150.421,45	1.024.046,88
- Locazioni Immobili	340.120,00	33.880,44	374.000,44
- Spese condominiali	533.505,43	116.541,01	650.046,44

B. VIII.12 – Altri costi

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
12) Altri costi	21.017.677,94	-2.773.027,91	18.244.650,03
Spese legali	181.636,20	23.282,79	204.918,99
- Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	110.404,44	-14.541,17	95.863,27
- Spese per liti (patrocinio legale)	71.231,76	37.823,96	109.055,72
Postali	308.945,54	-123.454,84	185.490,70
Altri costi amministrativi	28.148,28	-14.280,31	13.867,97
Missioni e rimborsi spese altri	210.030,53	18.969,56	229.000,09
- Missioni e rimborsi spese altri	210.030,53	18.969,56	229.000,09
Contributi ad organizzazioni	15.122.046,16	-2.529.071,32	12.592.974,84
- Trasferimenti correnti allo Stato	270.784,14	1.815.325,84	2.086.109,98
- Trasferimenti correnti all'Unione Europea	1.104,82	-1.104,82	0,00
- Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali	13.748,80	218.800,71	232.549,51
- Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome	149.668,87	-72.869,81	76.799,06
- Trasferimenti correnti a Città metropolitane	0,00	0,00	0,00
- Trasferimenti correnti ai Comuni	0,00	45.062,48	45.062,48
- Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie	402.214,85	-335.664,78	66.550,07
- Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere	18.310,00	-10.060,95	8.249,05
- Trasferimenti correnti ad Enti di previdenza	0,00	0,00	0,00
- Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	43.155,64	-29.313,22	13.842,42
- Trasferimenti correnti a Camere di Commercio	0,00	0,00	0,00
- Trasferimenti correnti ad altre Università	4.431.586,31	-2.500.288,16	1.931.298,15
- Trasferimenti correnti a Enti Parco Nazionali	0,00	0,00	0,00

- Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	384.293,30	62.827,62	447.120,92
- Trasferimenti correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00	0,00
- Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	1.392.768,80	-675.541,27	717.227,53
- Trasferimenti correnti a famiglie	325.246,07	182.240,74	507.486,81
- Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	101.850,00	93.393,12	195.243,12
- Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00
- Trasferimenti correnti a imprese private	2.043.859,74	-1.145.267,76	898.591,98
- Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	4.522.454,82	-122.452,82	4.400.002,00
- Trasferimenti correnti al PIN	401.000,00	-54.158,24	346.841,76
- Trasferimenti correnti al LENS	620.000,00	0,00	620.000,00
- Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi	0,00	0,00	0,00
Quote associative	756.155,70	-257.060,23	499.095,47
Rimborsi tasse studenti	2.595.882,90	-130.504,34	2.465.378,56
Spese assicurative	743.344,64	38.468,11	781.812,75
- Assicurazione automezzi	86.575,26	13.235,72	99.810,98
- Assicurazione edifici	399.969,16	1.398,36	401.367,52
- Assicurazione responsabilit� civilt� ente	256.800,22	23.834,03	280.634,25
Commissioni Bancarie	11.449,09	-3.614,91	7.834,18
Spese contrattuali	230,60	-168,81	61,79
Compensi e gettoni per cariche istituzionali	418.531,10	135.504,82	554.035,92
- Indennit� di carica organi istituzionali	158.439,15	119.833,08	278.272,23
- Gettoni di presenza negli organi istituzionali	42.787,41	5.772,25	48.559,66
- Compensi agli organi istituzionali	195.238,13	112,21	195.350,34
- Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	22.066,41	9.787,28	31.853,69
Oneri per commissioni	482.446,46	-25.047,60	457.398,86
- Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	99.270,35	-3.993,10	95.277,25
- Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	0,00	0,00	0,00
- Compensi per commissioni seggi elettorali	0,00	0,00	0,00
- Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	323.719,64	-33.573,61	290.146,03
- Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	58.013,85	13.961,73	71.975,58
- Compensi per commissioni di gara	1.442,62	-1.442,62	0,00
Costi generali per brevetti	157.706,10	93.949,15	251.655,25
Arrotondamenti e abbuoni passivi	0,64	0,02	0,66
Costi per gestioni delegate	1.124,00	0,00	1.124,00

La voce “Trasferimenti correnti allo Stato” comprende i versamenti eseguiti al MEF nel 2025, in relazione alle disposizioni di contenimento della spesa, ai sensi dell’art. 1, co. 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A, che ammontano, complessivamente, a Euro € 270.784,14, il cui dettaglio è riportato nella tabella che segue:

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo X	Estremi dei versamenti effettuati
PRIMA SEZIONE (Versamenti al Capitolo 3422 – Capo X – Bilancio dello Stato ai sensi dell’art. 1, co. 594, Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A (Importo dovuto nel 2018+maggiorazione 10%))			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 5 (<i>spese per relazioni pubbliche e convegni</i>)	€ 81.489,89	3422	Ordinativo pagamento n.29830 del 18/06/2025
TOTALE	€ 81.489,89		
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 3 , come modificato dall’art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 (<i>Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo: 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010</i>)	€ 52.394,20	3422	Ordinativo pagamento n.29830 del 18/06/2025
Art. 6 comma 8 (<i>Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza</i>)	€ 27.959,56	3422	Ordinativo pagamento n.29830 del 18/06/2025
TOTALE	€ 80.353,76		
SECONDA SEZIONE (Versamenti dovuti in base alle disposizioni ancora applicabili)			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348 – capo X – Bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	€ 98.900,00	3348	Ordinativo pagamento n.53330 del 16/10/202425
TOTALE	€ 98.900,00		
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 14 (<i>Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi</i>) Versamento al capitolo 3348 – capo X – Bilancio dello Stato entro il 30 giugno	€ 10.040,49	3422	Ordinativo pagamento n.29830 del 18/06/2025
TOTALE	€ 10.040,49		
TOTALE VERSAMENTI EFFETTUATI	€ 270.784,14		

In tale quadro, occorre tenere conto della Circolare RGS n. 8 del 7 aprile 2025, emanata in attuazione delle disposizioni della Legge di bilancio 2025 (legge 30 dicembre 2024, n. 207), con riferimento ai risparmi derivanti dalla riduzione del turnover.

Per il sistema universitario, il relativo versamento è stato quantificato dal MUR nella Tabella 2 del DM n. 719/2025 (punti organico) e, per l'Università di Firenze, ammonta a € 1.814.165.

Ai sensi del comma 834 della citata legge, entro il 30 aprile di ciascun anno le somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 devono essere versate dalle amministrazioni interessate all'apposito capitolo n. 3441 dell'entrata del bilancio dello Stato ("Versamenti da parte delle amministrazioni pubbliche delle somme derivanti dai risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni").

Per il 2025, l'importo dovuto è stato trattenuto direttamente sul FFO. Tuttavia, al fine di dare maggiore evidenza all'adempimento, il provento da FFO è stato contabilizzato al lordo della trattenuta, rilevando contestualmente l'importo di € 1.814.165 nella voce "Trasferimenti correnti allo Stato".

Adeguamento della spesa per beni e servizi alle norme di contenimento

Esercizio 2025

Nel corso del 2025 è stato effettuato un monitoraggio costante delle spese soggette a limite, al fine di garantire il rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente, alla luce delle norme di contenimento della spesa introdotte, a partire dal 2020, dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020).

La tabella che segue specifica i limiti di spesa calcolati per l'Università di Firenze e il rispetto degli stessi per l'esercizio 2025:

Tipologia di spesa	Ammontare di riferimento per calcolo limite	Limite di spesa	Costi 2025	Riferimenti normativi
Personale t.a. e dirigente a tempo determinato/co.co.co./CEL	1.011.972,08	505.986,04	397.042,58	Art.9 c.28 DL 78/2010, conv. in L.122/2010 (50% spesa anno 2009)
Contratti di formazione lavoro, somministrazione, ecc.	182.742,40	91.371,20	81.230,47	
Acquisto, noleggio, esercizio e manutenzione autovetture	76.454,00	38.227,00	6.121,77	Art.5 c.2 DL n.95/2012 conv. in Legge n. 135/2012 e ss.mm.ii. (30% spesa anno 2011)
Acquisti di beni e servizi correnti *	38.603.786	38.603.786	45.103.431,68	Art. 1, c. 591, L. 160/2019 (limite corrispondente alla media del triennio 2016/18, salvo incrementi nei ricavi rispetto al 2018)

** Il limite di spesa e i costi sono al netto degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc., e di quelli sostenuti per fronteggiare l'emergenza Covid, come da circolare MEF n. 12 del 22 aprile 2025 avente ad oggetto "Enti e organismi pubblici – aggiornamento bilancio di previsione 2025".*

Ai fini della determinazione della maggiore capacità di spesa, si è tenuto conto delle indicazioni contenute nella circolare MEF n. 16 del 9 aprile 2024, che chiarisce le modalità applicative dell'art. 1, comma 593, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, in relazione al calcolo dei maggiori ricavi conseguiti rispetto al 2018 ai fini del superamento del limite di spesa. Ai sensi della norma e come chiarito dalla predetta circolare, in ciascun esercizio di riferimento, è consentito il superamento del limite di spesa in virtù dei maggiori ricavi conseguiti nell'anno precedente rispetto ai ricavi dell'esercizio 2018. Di tale circostanza va data evidenza, in via definitiva, in sede di approvazione del bilancio di esercizio.

Pertanto, per l'esercizio 2025, il limite di spesa era stato rideterminato in € 82.715.392 tenendo conto della quota di superamento, pari a 44.111.606, calcolata sulla base della differenza tra i ricavi conseguiti nell'anno 2024, come risultanti dal Bilancio di esercizio 2024, e quelli registrati nell'esercizio 2018. Tale importo rappresenta l'incremento della capacità di spesa per l'acquisto di beni e servizi, utilizzabile esclusivamente nell'ambito dell'esercizio 2025.

La tabella seguente illustra il dettaglio dei maggiori ricavi conseguiti, da consuntivo 2024:

Voce di ricavo	Base 2018	2024	confronto 2024-2018
FFO	226.439.834	260.750.956	34.311.122
Proventi per la didattica	54.530.084	63.540.160	9.010.076
Recuperi e rimborsi	1.527.475	2.140.028	612.553
Fitti attivi	122.254	300.109	177.855

44.111.606

Per effetto di tale incremento, i costi sostenuti nell'esercizio, pari a € 45.103.431,68, risultano pienamente conformi al limite di spesa ricalcolato, garantendo il rispetto dei vincoli normativi e delle disponibilità di bilancio.

Esercizio 2026

Relativamente all'esercizio 2026, si è proceduto con lo stesso criterio, prendendo a riferimento i maggiori proventi risultanti dal bilancio 2025 rispetto a quelli dell'esercizio 2018, al fine di determinare l'eventuale ulteriore incremento della capacità di spesa per l'acquisto di beni e servizi nell'anno di riferimento.

Nella tabella che segue, viene data evidenza, in via definitiva, dei maggiori ricavi conseguiti nell'anno 2025 rispetto ai ricavi registrati nell'esercizio 2018, ai fini della determinazione della maggiore capacità di spesa dell'Ateneo per beni e servizi per l'anno 2026 rispetto al limite previsto:

Voce di ricavo	Base 2018	2025	confronto 2025-2018
FFO	226.439.834	270.357.765	43.917.931
Proventi per la didattica	54.530.084	67.524.187	12.994.103
Recuperi e rimborsi	1.527.475	1.926.953	399.478
Fitti attivi da fabbricati e terreni	122.254	207.579	85.325

57.396.837

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (IX)

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	20.593.504,73	2.664.853,02	23.258.357,75
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	606.950,36	-94.079,80	512.870,56
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	19.515.999,37	3.229.487,82	22.745.487,19
3) Svalutazione immobilizzazioni	470.555,00	-470.555,00	0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disp. liquide	0,00	0,00	0,00

B.IX.1 - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	606.950,36	-94.079,80	512.870,56
Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	606.950,36	-94.079,80	512.870,56

B. IX.2 - Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	19.515.999,37	3.229.487,82	22.745.487,19
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	5.828.677,02	-15.597,90	5.813.079,12
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	93.943,57	0,00	93.943,57
Ammortamento altri immobili	2.300,30	-369,19	1.931,11
Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	627.390,17	70.404,34	697.794,51
Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili	297,83	0,00	297,83
Ammortamento impianti e attrezzature	1.159.475,86	150.278,98	1.309.754,84
Ammortamento attrezzature scientifiche	8.083.225,96	2.471.034,18	10.554.260,14
Ammortamento mobili e arredi	930.900,38	207.991,85	1.138.892,23
Ammortamento automezzi	125.377,15	56.970,42	182.347,57
Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	2.422.089,68	378.430,39	2.800.520,07
Ammortamento altri beni	242.321,45	-89.655,25	152.666,20

B. IX.3 - Svalutazione immobilizzazioni

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
3) Svalutazione immobilizzazioni	470.555,00	-470.555,00	0,00
Svalutazione partecipazione in controllate	470.555,00	-470.555,00	0,00

B. IX.4 – Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

Voce non movimentata.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (X)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Accantonamenti area personale	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	2.131.170,00	445.040,00	2.576.210,00
Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti	43.160,50	-20.610,50	22.550,00
Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	3.535.500,00	-1.257.800,00	2.277.700,00
Accantonamento per incentivo progettazione	184.360,81	-29.821,46	154.539,35
Accantonamento oneri futuri personale docente	501.373,99	-26.501,75	474.872,24
Accantonamento fondo oneri futuri per il personale	5.297.689,83	1.561.023,99	6.858.713,82
Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	13.327,08	2.973,90	16.300,98
Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	34.412,41	-6.574,98	27.837,43
Totale accantonamenti area personale	11.740.994,62	667.729,20	12.408.723,82
Accantonamenti area amministrazione	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
Accantonamenti rischi per ricorsi in atto	131.825,00	-83.670,45	48.154,55
Accantonamenti oneri futuri	0,00	0,00	0,00
Accantonamento fondo spese future per ricerca	0,00	0,00	0,00
Accantonamento per spese future per didattica	0,00	0,00	0,00
Accantonamento fondo rischi da rendicontazione	3.200.000,00	-3.200.000,00	0,00
Accantonamenti rischi su crediti	3.500.000,00	-3.500.000,00	0,00
Totale accantonamenti area amministrazione	6.831.825,00	-6.783.670,45	48.154,55
TOTALE ACCANTONAMENTI	18.572.819,62	-6.115.941,25	12.456.878,37

Per l'analisi degli accantonamenti effettuati si rinvia alla sezione relativa ai "Fondi rischi ed oneri" – voce B dello stato patrimoniale passivo.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XI)

Gli oneri diversi di gestione riepilogano tutti i costi della gestione caratteristica non imputabili alle altre voci del gruppo B) e i costi delle gestioni accessorie non finanziarie e che non abbiano natura straordinaria.

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.767.058,49	2.060.834,36	4.827.892,85
Oneri diversi di gestione	2.767.058,49	2.060.834,36	4.827.892,85
<i>Imposte Indirette</i>	2.116.572,56	140.031,53	2.256.604,09
<i>Costi da Trasferimenti</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Perdite su crediti</i>	650.485,93	1.920.802,83	2.571.288,76

La voce perdite su crediti è relativa al totale dei crediti stralciati con copertura a carico di disponibilità presenti su progetti gestiti dalla struttura che ne ha richiesto lo stralcio.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-975.477,94	448.590,04	-526.887,90
1) Proventi finanziari	10.007,01	9.529,50	19.536,51
2) Interessi ed altri oneri finanziari	982.480,47	-439.735,97	542.744,50
3) Utile e Perdite su cambi	-3.004,48	-675,43	-3.679,91

C.1 - Proventi finanziari

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
1) Proventi finanziari	10.007,01	9.529,50	19.536,51
Interessi attivi su c/c bancario e postale	7,01	-0,18	6,83
Altri interessi attivi	10.000,00	9.529,68	19.529,68

C.2 - Interessi e altri oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
2) Interessi ed altri oneri finanziari	982.480,47	-439.735,97	542.744,50
Interessi passivi ad altri soggetti	982.480,47	-439.735,97	542.744,50
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve	0,00	0,00	0,00
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	982.480,47	-439.735,97	542.744,50

La voce “Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo” riguarda gli interessi pagati sul debito residuo dei due mutui contratti dall'Ateneo.

C.3 - Utili e perdite su cambi

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
3) Utile e Perdite su cambi	-3.004,48	-675,43	-3.679,91
Utili su cambi	1.182,67	2.053,94	3.236,61
Perdite su cambi	4.187,15	2.729,37	6.916,52

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-201.212,00	201.212,00	0,00
1) Rivalutazioni		0,00	
2) Svalutazioni	201.212,00	-201.212,00	0,00
Svalutazioni partecipazioni	201.212,00	-201.212,00	0,00

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	13.344.391,93	-9.622.333,99	3.722.057,94
1) Proventi	13.882.687,88	-8.049.128,13	5.833.559,75
2) Oneri	538.295,95	1.573.205,86	2.111.501,81

E.1 - Proventi

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
1) Proventi	13.882.687,88	-8.049.128,13	5.833.559,75
Sopravvenienze attive	64.147,70	110.296,98	174.444,68
Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	15.780,00	4.992.905,00	5.008.685,00
Ricavi da donazioni	159.035,60	-26.433,86	132.601,74
Utile su debiti	1.037.812,93	-519.984,60	517.828,33
Ricavi straordinari da FFO	12.605.911,65	-12.605.911,65	0,00

La voce “Utile su debiti” è relativa allo stralcio di debiti per i quali non sussistono più i requisiti per il mantenimento della loro iscrizione in bilancio.

E.2 - Oneri

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
2) Oneri	538.295,95	1.573.205,86	2.111.501,81
Sopravvenienze passive	24.518,66	38.534,29	63.052,95
Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	513.777,29	1.534.671,57	2.048.448,86

La voce "Sopravvenienze passive" si riferisce alla correzione, effettuata in fase di chiusura dell'esercizio, di alcuni errori derivanti da una riconciliazione incompleta di partite relative a crediti e debiti IVA, risalenti al passaggio alla contabilità economico-patrimoniale.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	35.449.203,99	2.050.106,27	37.499.310,26
Risultato prima delle imposte	35.449.203,99	2.050.106,27	37.499.310,26

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	15.469.222,34	505.752,07	15.974.974,41
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	15.469.222,34	505.752,07	15.974.974,41
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES	485.089,20	12.963,59	498.052,79
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP	14.984.133,14	492.788,48	15.476.921,62
- Irap per il personale docente e ricercatore	10.204.523,78	257.285,10	10.461.808,88
- Irap su Collaborazioni scientifiche	163.395,82	72.263,34	235.659,16
- Irap per Docenti a contratto	62.087,21	5.535,92	67.623,13
- Irap per il personale collaboratore ed esperto linguistico	189.194,72	-36.274,87	152.919,85
- Irap per altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	68.978,43	-182,96	68.795,47
- Irap per il personale dirigente e tecnico amministrativo	4.120.329,99	137.205,72	4.257.535,71
- Irap per il sostegno agli studenti	63.480,04	-7.994,30	55.485,74
- Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP	112.143,15	64.950,53	177.093,68

RISULTATO DI ESERCIZIO

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
RISULTATO D'ESERCIZIO			
Risultato prima delle imposte	35.449.203,99	2.050.106,27	37.499.310,26
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	15.469.222,34	505.752,07	15.974.974,41
RISULTATO D'ESERCIZIO	19.979.981,65	1.544.354,20	21.524.335,85

Altre informazioni

INDICATORE TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

A partire dall'anno 2015 è stato introdotto, ai sensi dell'art. 8, comma 1, del D.L. 66 del 24 aprile 2014 e del D.P.C.M del 22.09.2014, l'obbligo di pubblicazione, oltre che dell'indicatore annuale, anche di quello trimestrale di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato come "somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento". Per "data di pagamento" si intende la data di trasmissione dell'ordinativo all'Istituto cassiere. Per "giorni effettivi" si intendono i giorni solari intercorrenti tra due date, compreso i festivi.

Nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito web di Ateneo sono pubblicati i dati dell'indicatore di tempestività.

Di seguito si riportano i dati dell'indicatore annuale 2025:

N. DOCUMENTI PAGATI	PERIODO DI RIFERIMENTO	INDICATORE DI TEMPESTIVITÀ
19027	01/01/2025 – 31/12/2025	-16,15

Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto

Si propone al Consiglio di Amministrazione la seguente destinazione dell'utile di esercizio 2025, pari a € 21.524.335,85:

- € 15.000.000,00 a patrimonio netto vincolato, nella voce “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali”, interventi strategici nell’ambito del Piano edilizio e delle infrastrutture di Ateneo. In particolare, tali risorse saranno orientate a interventi di riqualificazione e rifunzionalizzazione degli spazi, al miglioramento dell’efficienza e della sostenibilità degli edifici, nonché al potenziamento e alla riorganizzazione delle sedi lungo gli assi di sviluppo territoriale dell’Ateneo. Una quota delle risorse vincolate sarà inoltre destinata al rafforzamento delle infrastrutture digitali, con specifico riferimento agli interventi in materia di cybersicurezza, finalizzati a garantire la protezione dei dati, la resilienza dei sistemi informativi e la continuità operativa dei servizi istituzionali, in un contesto caratterizzato da rischi crescenti sul piano della sicurezza informatica.
- € 6.524.335,85 a patrimonio netto non vincolato (risultati gestionali esercizi precedenti).

Di seguito, si espone il quadro aggiornato del patrimonio netto, alla luce delle destinazioni proposte:

	Valore PN al 31.12.2025	Destinazione utile anno 2025	Valore post destinazione utile
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	685.519.124,71		685.519.124,71
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	685.519.124,71		685.519.124,71
1) Fondi vincolati destinati da terzi			
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	194.801.710,62	15.000.000,00	209.801.710,62
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)			
II – Patrimonio vincolato	194.801.710,62	15.000.000,00	209.801.710,62
1) Risultato gestionale esercizio	21.524.335,85	- 21.524.335,85	0
2) Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti	65.237.401,32	6.524.335,85	71.761.737,17
3) Riserve statutarie			
III – Patrimonio non vincolato	86.761.737,17	-15.000.000,00	71.761.737,17
TOTALE PATRIMONIO NETTO	967.082.572,50	0	967.082.572,50

Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione

Si riepiloga, di seguito, la composizione del "Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali" che, sulla base dei vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione, è rideterminato in € 209.801.710,62, secondo la seguente articolazione:

- fondo piano edilizio da € 181.921.369,20 (da utili COEP);
- fondo sviluppo didattica e ricerca, da avanzo 2013, per € 14.059.479;
- fondo spese future edilizia, da avanzo 2013, per € 13.820.862,42.

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

CREDITI AL 31.12.2025 ATENEIO DI FIRENZE
120.403.513,02
di cui **Totale generato nel 2025**
76.904.982,26
Totale generato in esercizi precedenti
43.498.530,76

Non sono stati indicati le fatture pro-forma e le note di credito.

Suddivisione in strutture per tipologie di creditore con dettaglio fra creati in esercizio e in esercizi precedenti

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1380	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	8.932.389,00
Generico Entrata	1259	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	202.069,00
			CG.01.02.02.01.01.01 Totale		9.134.458,00
Generico Entrata	1267	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	1.263.982,46
			CG.01.02.02.01.01.01 Totale		1.263.982,46
Generico Entrata	1260	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	25.047,00
Generico Entrata	1261	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	32.017,04
Generico Entrata	1262	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	65.059,33
Generico Entrata	1263	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	86.353,82
Generico Entrata	1264	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.896,02
Generico Entrata	1265	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	73.024,68
Generico Entrata	1267	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	275.043,18
Generico Entrata	1266	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	256.646,88
Generico Entrata	1268	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.109,62
Generico Entrata	1269	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	132.667,75
Generico Entrata	1270	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	291.511,97
Generico Entrata	1271	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	96.624,92
Generico Entrata	1272	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	170.225,64
Generico Entrata	1273	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	215.898,95
Generico Entrata	1275	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	419.949,90
Generico Entrata	1274	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	67.928,27
Generico Entrata	1276	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	57.338,78
Generico Entrata	1277	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	228.474,70
Generico Entrata	1278	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	169.580,00
Generico Entrata	1279	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.481,88
Generico Entrata	1281	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	33.618,68
Generico Entrata	1280	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	121.771,10
Generico Entrata	1313	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	163.485,02
Generico Entrata	1314	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.032,90
Generico Entrata	1316	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	46.374,15

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1315	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.383,11
Generico Entrata	1317	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	40.429,51
Generico Entrata	1318	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.416.632,46
Generico Entrata	1319	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	919.710,75
Generico Entrata	1320	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	58.385,74
Generico Entrata	1321	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	6.358,12
Generico Entrata	1322	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	310.417,02
Generico Entrata	1324	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.572,28
Generico Entrata	1323	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	27.000,00
Generico Entrata	1325	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	143.382,98
Generico Entrata	1326	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	28.352,95
Generico Entrata	1327	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	99.776,10
Generico Entrata	1328	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	68.580,08
Generico Entrata	1329	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	132.559,71
Generico Entrata	1330	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	236.266,91
Generico Entrata	1331	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	80.729,77
Generico Entrata	1332	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.680,54
Generico Entrata	1333	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	51.526,17
Generico Entrata	1334	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.970,30
Generico Entrata	1336	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	40.226,30
Generico Entrata	1335	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	44.415,61
Generico Entrata	1337	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.105,77
Generico Entrata	1338	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.105,79
Generico Entrata	1340	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	85.428,95
Generico Entrata	1341	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	137.163,51
Generico Entrata	1342	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	8.277,21
Generico Entrata	1343	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	33.067,99
Generico Entrata	1344	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.607,72
Generico Entrata	1345	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	8.777,21
Generico Entrata	1346	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	14.025,29
Generico Entrata	1347	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.251,95
Generico Entrata	1348	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	108.328,63
Generico Entrata	1349	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.594,49
Generico Entrata	1351	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	983.467,80
Generico Entrata	1350	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	109.086,48
Generico Entrata	1352	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.628,10
Generico Entrata	1353	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	12.797,80
Generico Entrata	1355	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	80.000,00
Generico Entrata	1356	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	80.000,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1357	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	80.000,00
Generico Entrata	1358	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	80.000,00
Generico Entrata	1359	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.110,07
Generico Entrata	1360	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	31.249,77
Generico Entrata	1362	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.747,06
Generico Entrata	1374	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	186.123,05
Generico Entrata	1375	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.986.550,46
Generico Entrata	1376	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	422.682,97
Generico Entrata	1377	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	391.474,80
Generico Entrata	1378	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	64.908,65
Generico Entrata	1379	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	175.141,79
Generico Entrata	1282	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	447.630,18
Generico Entrata	1283	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	132.782,13
Generico Entrata	1284	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	100.312,67
Generico Entrata	1285	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	266.448,89
Generico Entrata	1292	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	127.201,94
Generico Entrata	1293	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	84.963,30
Generico Entrata	1294	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	186.090,50
Generico Entrata	1295	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	51.023,97
Generico Entrata	1296	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	125.555,18
Generico Entrata	1297	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	38.320,45
Generico Entrata	1298	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	45.591,45
Generico Entrata	1299	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.115,26
Generico Entrata	1300	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.925,64
Generico Entrata	1301	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	311,80
Generico Entrata	1302	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	44.770,50
Generico Entrata	1303	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	829,28
Generico Entrata	1304	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.253,27
Generico Entrata	1305	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.115,50
Generico Entrata	1306	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	905,80
Generico Entrata	1307	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	12.949,60
Generico Entrata	1308	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.255,77
Generico Entrata	1309	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	46.530,38
Generico Entrata	1310	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	192.816,93
Generico Entrata	1311	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	99.555,85
Generico Entrata	1366	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	109.300,11
Generico Entrata	1367	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	116.515,38
Generico Entrata	1368	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	69.638,65
Generico Entrata	1369	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.665,44

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1370	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	51.239,18
Generico Entrata	1371	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.059,51
Generico Entrata	1372	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	75.524,04
Generico Entrata	1361	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	16.638,52
Generico Entrata	1354	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	790.371,90
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		15.319.430,87
Generico Entrata	1039	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.000,00
Generico Entrata	1153	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.164,62
Generico Entrata	1162	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	108.122,86
Generico Entrata	1165	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.037,36
Generico Entrata	1167	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	629.080,57
Generico Entrata	1173	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	170.596,99
Generico Entrata	1188	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	105.246,01
Generico Entrata	1189	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	54.061,43
Generico Entrata	1200	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	124.453,55
Generico Entrata	1202	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	225.163,71
Generico Entrata	1203	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	162.144,56
Generico Entrata	1211	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	550.079,18
Generico Entrata	1212	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.025,86
Generico Entrata	1213	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	139.516,89
Generico Entrata	1215	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	699.176,88
Generico Entrata	1214	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.435,42
Generico Entrata	1216	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.538,70
Generico Entrata	1217	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	70.779,96
Generico Entrata	1218	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	43.719,91
Generico Entrata	1219	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	108.122,86
Generico Entrata	1220	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	134.096,29
Generico Entrata	1221	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	763.533,52
Generico Entrata	1223	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	76.309,52
Generico Entrata	1240	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	45.307,61
Generico Entrata	1241	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	75.045,25
Generico Entrata	1242	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	76.955,56
Generico Entrata	1254	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	349.068,79
Generico Entrata	1255	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	302.550,07
Generico Entrata	1256	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.166,56
Generico Entrata	1257	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.433,18
Generico Entrata	1258	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.250,63
Generico Entrata	1263	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	709.513,93
Generico Entrata	1265	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	258.554,41

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1266	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	414.976,39
Generico Entrata	1077	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	373.271,12
Generico Entrata	1030	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	427.983,56
Generico Entrata	982	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.367,58
Generico Entrata	985	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	38.677,97
Generico Entrata	987	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	71.929,24
Generico Entrata	1032	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.287.342,08
Generico Entrata	1053	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.440,00
Generico Entrata	988	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	166.657,14
Generico Entrata	981	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.045,00
Generico Entrata	984	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	160.500,00
Generico Entrata	1033	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	120.398,14
Generico Entrata	983	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	45.084,06
Generico Entrata	989	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.564,47
Generico Entrata	997	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	84.471,04
Generico Entrata	996	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.669,78
Generico Entrata	860	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.211,36
Generico Entrata	861	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.093,40
Generico Entrata	1129	31/12/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.744.100,91
Generico Entrata	1130	31/12/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.613.822,18
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		16.790.858,06
Generico Entrata	1287	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	35.898,65
Generico Entrata	1286	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	89.847,09
Generico Entrata	1312	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	594.000,00
Generico Entrata	1339	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	69.974,18
Generico Entrata	1288	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	89.042,31
Generico Entrata	1289	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	600.000,00
Generico Entrata	1290	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	200.000,00
Generico Entrata	1291	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	150.000,00
Generico Entrata	1373	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	138.000,00
Generico Entrata	848	25/09/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	144.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		2.110.762,23
Generico Entrata	867	27/11/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	396.000,00
Generico Entrata	276	30/05/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	198.000,00
Generico Entrata	272	29/05/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	136.640,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		730.640,00
Generico Entrata	1137	18/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	120.226,00
Generico Entrata	1138	18/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	104.224,00
Generico Entrata	1139	18/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	102.213,20

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1140	18/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	120.226,00
Generico Entrata	1141	18/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	126.258,40
Generico Entrata	1134	17/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	112.267,20
Generico Entrata	1135	17/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	182.392,00
Generico Entrata	1108	12/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.712,66
Generico Entrata	1109	12/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.495,02
Generico Entrata	1110	12/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.431,17
Generico Entrata	1111	12/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.819,01
Generico Entrata	955	16/10/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.849,80
Generico Entrata	891	09/10/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.500,00
Generico Entrata	476	14/04/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		992.614,46
Generico Entrata	1102	31/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.110,61
Generico Entrata	1260	31/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.203,36
Generico Entrata	987	19/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.295,55
Generico Entrata	436	23/07/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	83.200,00
Generico Entrata	1142	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	67.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		190.809,52
Generico Entrata	1383	31/12/2025	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	127.285,88
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		127.285,88
Generico Entrata	847	25/09/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	614.835,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		614.835,00
Generico Entrata	1245	31/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	18.842,64
Generico Entrata	947	16/10/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	17.647,92
Generico Entrata	934	15/10/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	65.139,48
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		101.630,04
Generico Entrata	1006	31/12/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	26.586,55
Generico Entrata	658	10/12/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.679,78
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		31.266,33
Incasso Tasse	364	31/12/2025	CG.01.02.02.01.06.01.01	Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea	66.911,56
Incasso Tasse	365	31/12/2025	CG.01.02.02.01.06.01.01	Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea	88.558,34
Generico Entrata solo Coge	252	31/12/2025	CG.01.02.02.01.06.01.01	Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea	26.000.000,00
Incasso Tasse	363	30/12/2025	CG.01.02.02.01.06.01.01	Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea	100,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Incasso Tasse	358	24/12/2025	CG.01.02.02.01.06.01.01	Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea	1.818,40
			CG.01.02.02.01.06.01.01 Totale		26.157.388,30
Generico Entrata	1256	31/12/2025	CG.01.02.02.01.06.01.02	Altri crediti verso studenti	1.500,00
Generico Entrata	1184	31/12/2025	CG.01.02.02.01.06.01.02	Altri crediti verso studenti	100,00
			CG.01.02.02.01.06.01.02 Totale		1.600,00
Generico Entrata	1254	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.01.08	crediti per altri tributi	0,02
Generico Entrata solo Coge	248	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.01.08	crediti per altri tributi	25.400,98
			CG.01.02.02.01.08.01.08 Totale		25.401,00
Generico Entrata	1242	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	28.664,33
Generico Entrata solo Coge	250	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	53.135,87
Generico Entrata solo Coge	244	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	16.556,99
Generico Entrata solo Coge	228	30/12/2025	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	49.213,19
Generico Entrata solo Coge	214	19/12/2025	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	76,79
			CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale		147.647,17
Generico Entrata solo Coge	261	31/12/2024	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	19.250,83
Generico Entrata solo Coge	227	31/12/2023	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	18.358,90
Generico Entrata solo Coge	327	31/12/2022	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	19.108,04
Generico Entrata solo Coge	327	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	14.813,79
Versamento Contributi E Ritenute	563	20/09/2021	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	0,32
Generico Entrata solo Coge	7	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	3.112,21
Versamento Contributi E Ritenute	925	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	227,52
Generico Entrata solo Coge	8	07/10/2019	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	14.028,32
Generico Entrata solo Coge	15	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	2.101,09
Generico Entrata solo Coge	5	22/12/2017	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	7.991,18
Generico Entrata solo Coge	10	30/12/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	154,00
Generico Entrata solo Coge	9	23/12/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	4.589,19
Generico Entrata solo Coge	2	06/04/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	103,87
Generico Entrata solo Coge	13	31/12/2015	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.094,48
Generico Entrata solo Coge	15	31/12/2015	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.620,64
Generico Entrata solo Coge	19	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.797,62
Generico Entrata solo Coge	5	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	331,72
Generico Entrata solo Coge	6	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	180,76
Generico Entrata solo Coge	7	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	180,76
Generico Entrata solo Coge	8	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	16,50
Generico Entrata solo Coge	9	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	139,00
			CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale		109.200,74

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1363	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	126.171,95
Generico Entrata	1364	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	236.992,85
Generico Entrata	1365	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	184.398,93
Generico Entrata	1257	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	42.756,24
Generico Entrata	1255	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	580.002,00
Generico Entrata	1258	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	154.428,91
Generico Entrata	1199	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	210.895,26
Generico Entrata	1197	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	122.646,57
Generico Entrata	1247	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.339,56
Generico Entrata	1248	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.590,01
Generico Entrata	1160	30/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	123.132,42
Fattura Vendita	173	22/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.125,10
Generico Entrata solo Coge	4	10/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	87.669,98
Generico Entrata	692	09/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	771.558,60
Generico Entrata	693	09/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	58.278,00
Generico Entrata	694	09/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.009,40
Generico Entrata	695	09/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.784,20
Generico Entrata	696	09/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		2.747.779,98
Generico Entrata	1252	31/12/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	43.172,07
Generico Entrata	1103	31/12/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.282,72
Generico Entrata	1076	31/12/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.032,11
Generico Entrata	1078	31/12/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	61.640,21
Generico Entrata	1141	31/12/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.185,28
Generico Entrata	387	15/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.017,00
Generico Entrata	388	15/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.972,00
Generico Entrata	901	31/12/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	128.717,28
Generico Entrata	858	31/12/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	100.000,00
Generico Entrata solo Coge	310	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	975,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		398.993,67
Generico Entrata solo Coge	237	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	2.208.261,62
Generico Entrata solo Coge	238	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	817.631,44
Generico Entrata solo Coge	239	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	390.067,30
			CG.01.02.02.01.08.07 Totale		3.415.960,36
Generico Entrata solo Coge	255	30/12/2024	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	114.066,94
			CG.01.02.02.01.08.07 Totale		114.066,94
Generico Entrata solo Coge	242	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.08	crediti per attività intramoenia	199,10
			CG.01.02.02.01.08.08 Totale		199,10
Stipendio Negativo	24	17/11/2025	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	1.670,70

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Rimborso Anticipo Missione	91	23/09/2025	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	829,33
Stipendio Negativo	2	12/02/2025	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	23,64
			CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale		2.523,67
Stipendio Negativo	10	11/04/2023	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	731,87
Stipendio Negativo	9	11/04/2023	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	2.232,42
Stipendio Negativo	1	14/03/2022	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	805,34
Stipendio Negativo	10	16/03/2021	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	275,41
Stipendio Negativo	5	18/01/2021	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	1.429,76
Stipendio Negativo	49	11/06/2020	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	0,09
Stipendio Negativo	40	13/05/2020	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	91,85
Stipendio Negativo	41	13/05/2020	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	136,97
Stipendio Negativo	193	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	234,59
Stipendio Negativo	32	16/03/2018	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	3.150,09
Stipendio Negativo	1	17/01/2018	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	1.652,29
Stipendio Negativo	69	16/10/2017	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	110,13
			CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale		10.850,81
Generico Entrata	1198	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	189.138,57
Generico Entrata	1238	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	71.120,00
Generico Entrata solo Coge	251	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Incasso PagoPa	324	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20,00
Incasso PagoPa	325	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	300,00
Generico Entrata	1185	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	327,00
Incasso PagoPa	329	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	150,00
Incasso PagoPa	330	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.280,00
Incasso PagoPa	331	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10,00
Generico Entrata	1381	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	1382	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.529,68
Generico Entrata	1235	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.904,16
Generico Entrata	1384	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00
Generico Entrata	1253	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.904,16
Generico Entrata	1173	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.493,32
Generico Entrata solo Coge	232	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.445,87
Fattura Vendita	175	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	122,00
Generico Entrata solo Coge	224	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.274,99
Fattura Vendita	174	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	341,60
Generico Entrata	1148	22/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Fattura Vendita	170	19/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.095,44
Fattura Vendita	171	19/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	95,77
Fattura Vendita	172	19/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.700,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	169	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.400,00
Fattura Vendita	168	16/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.013,90
Generico Entrata solo Coge	211	15/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26,50
Fattura Vendita	167	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.142,44
Fattura Vendita	166	09/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.200,00
Fattura Vendita	165	09/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.878,84
Fattura Vendita	163	02/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	164	02/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.356,00
Generico Entrata	1074	28/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.300,00
Fattura Vendita	162	26/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	87.884,70
Generico Entrata solo Coge	196	25/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18,85
Generico Entrata solo Coge	195	25/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	692,44
Generico Entrata solo Coge	198	25/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,71
Fattura Vendita	161	18/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	732,00
Fattura Vendita	159	17/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	122.000,00
Fattura Vendita	156	06/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	121,00
Fattura Vendita	143	25/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.784,00
Generico Entrata	809	11/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.028,02
Generico Entrata	792	27/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	488,24
Generico Entrata	660	27/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	43.097,98
Fattura Vendita	30	29/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Generico Entrata	560	20/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.800,00
Generico Entrata	466	11/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.100,00
Generico Entrata	470	11/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	338,00
Generico Entrata	467	11/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.450,00
Generico Entrata	411	20/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	291,50
Generico Entrata	399	17/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	233,00
Generico Entrata	393	13/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	420,00
Generico Entrata	356	10/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.505,00
Generico Entrata	352	10/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	105,00
Generico Entrata	336	07/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.300,00
Generico Entrata	349	07/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	257,00
Generico Entrata	348	07/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.800,00
Generico Entrata	338	07/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	417,00
Generico Entrata	321	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	200,00
Generico Entrata	330	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	373,00
Generico Entrata	328	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	411,00
Generico Entrata	323	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	175,00
Generico Entrata	315	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	309	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	490,00
Generico Entrata	313	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	280,00
Generico Entrata	324	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	84,00
Generico Entrata	332	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	82,00
Generico Entrata	289	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	450,00
Generico Entrata	251	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	268,00
Generico Entrata	294	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,00
Generico Entrata	242	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.800,00
Generico Entrata	290	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	47,00
Generico Entrata	262	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35,00
Generico Entrata	269	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10,00
Generico Entrata	255	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35,00
Generico Entrata	286	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.913,00
Generico Entrata	252	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	165,00
Generico Entrata	292	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	723,00
Generico Entrata	248	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	333,00
Generico Entrata	231	28/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	167,00
Generico Entrata	229	28/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	880,00
Generico Entrata	217	28/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	233,00
Generico Entrata solo Coge	28	25/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,24
Generico Entrata solo Coge	25	24/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	267,96
Generico Entrata	167	24/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00
Generico Entrata	170	24/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	187,00
Generico Entrata	172	24/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	200,00
Generico Entrata	178	24/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17,00
Generico Entrata	191	24/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	346,00
Generico Entrata	91	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	435,00
Generico Entrata	118	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	175,00
Generico Entrata	83	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	443,00
Generico Entrata	104	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	73,00
Generico Entrata	110	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	82,00
Generico Entrata	117	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.800,00
Generico Entrata	85	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	300,00
Generico Entrata	95	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	275,00
Generico Entrata	139	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	375,00
Generico Entrata	142	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35,00
Generico Entrata	112	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Generico Entrata	111	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	283,00
Generico Entrata	136	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	150,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	88	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	174,00
Generico Entrata	152	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	186,00
Generico Entrata	147	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	450,00
Generico Entrata	130	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	210,00
Generico Entrata	86	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	677,00
Generico Entrata solo Coge	21	19/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	327,98
Generico Entrata	67	17/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.300,00
Generico Entrata solo Coge	11	11/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	170,84
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		886.930,70
Generico Entrata	1268	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata solo Coge	3	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.784,04
Generico Entrata	895	05/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	94.000,00
Generico Entrata solo Coge	210	04/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	102,24
Generico Entrata solo Coge	197	21/11/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2,60
Generico Entrata solo Coge	196	20/11/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	38,23
Generico Entrata solo Coge	193	19/11/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	92,05
Generico Entrata	308	06/06/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.400,00
Generico Entrata solo Coge	28	26/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	0,34
Generico Entrata solo Coge	22	22/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	196,79
Generico Entrata solo Coge	14	19/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	0,83
Generico Entrata solo Coge	12	19/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,50
Generico Entrata solo Coge	11	15/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,05
Generico Entrata	1080	31/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	1082	31/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata solo Coge	177	23/11/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2,23
Generico Entrata	613	20/09/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	330,00
Generico Entrata solo Coge	22	22/02/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6,11
Generico Entrata	863	31/12/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata solo Coge	41	23/02/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12,36
Generico Entrata solo Coge	39	21/02/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6,48
Generico Entrata	1152	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	422	18/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	360,00
Generico Entrata	423	18/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	360,00
Generico Entrata	188	12/04/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	934	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	851	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.500,00
Generico Entrata solo Coge	109	18/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	441,89
Generico Entrata	1305	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	67.315,00
Generico Entrata	1138	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	433.186,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1140	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.090.568,00
Generico Entrata solo Coge	15	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.570,29
Generico Entrata solo Coge	16	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.585,34
Generico Entrata solo Coge	40	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.218,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		1.809.084,37
Compenso	5743	17/10/2024	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.200,00
Compenso	5744	17/10/2024	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.200,00
Compenso	3183	02/07/2024	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	134,00
Compenso	881	07/02/2024	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.200,00
Compenso	6226	20/11/2023	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.984,00
Compenso	6100	09/11/2023	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	150,00
Compenso	6104	09/11/2023	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	240,00
Compenso	3331	18/07/2023	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.800,00
Compenso	5650	28/11/2022	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.500,00
Compenso	5652	28/11/2022	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	2.000,00
Compenso	5422	11/11/2022	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	190,00
Compenso	5433	11/11/2022	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	693,00
Compenso	2443	13/05/2022	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	105,00
Compenso	2447	13/05/2022	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	180,00
Compenso	2765	23/06/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	92,00
Compenso	2712	18/06/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	83,00
Compenso	2710	18/06/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	67,00
Compenso	1945	05/05/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	560,00
			CG.01.02.02.01.09.04 Totale		13.378,00
			Totale complessivo		83.249.577,66
			Totale generato nel 2025		61.786.446,76
			Totale generato in esercizi precedenti		21.463.130,90

MUSEO DI STORIA NATURALE

Tipo documento	Numero Reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	112	31/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	138.939,10
Generico Entrata	114	31/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	115	31/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00
Generico Entrata	116	31/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		143.439,10
Generico Entrata	71	31/12/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00
Generico Entrata	16	31/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		3.500,00
Generico Entrata	55	26/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	16.929,20
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		16.929,20
Generico Entrata	13	21/12/2022	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	25.447,77
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		25.447,77
Fattura Vendita	88	08/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	48,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		48,00
Generico Entrata	27	07/03/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		30.000,00
Corrispettivo	12	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.469,87
Fattura Vendita	121	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.464,00
Corrispettivo	11	30/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.067,33
Fattura Vendita	120	26/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.906,00
Fattura Vendita	114	01/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Fattura Vendita	11	19/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	125,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		32.032,20
			Totale complessivo		251.396,27
			Totale generato nel 2025		192.448,50
			Totale generato in esercizi precedenti		58.947,77

SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	28	31/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.060,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		7.060,00
Fattura Vendita	63	29/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.500,00
Fattura Vendita	64	29/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.280,00
Fattura Vendita	62	22/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.190,00
Fattura Vendita	61	18/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.000,00
Fattura Vendita	60	10/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.185,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		11.155,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	25	28/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.482,13
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		4.482,13
Corrispettivo	12	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31,50
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		31,50
			Totale complessivo		22.728,63
			Totale generato nel 2025		22.728,63
			Totale generato in esercizi precedenti		0,00

DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA (DIDA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	133	27/10/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.000,00
Generico Entrata	134	27/10/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.668,00
Generico Entrata	118	07/10/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	79.189,41
Generico Entrata	119	07/10/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	80.000,00
Generico Entrata	115	30/09/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.890,08
Generico Entrata	97	25/08/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	109.154,29
Generico Entrata	80	18/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	47	06/05/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.500,00
Generico Entrata	46	29/04/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	14.894,45
Generico Entrata	34	10/04/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.000,00
Generico Entrata	13	18/02/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
Generico Entrata	15	18/02/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	1	30/01/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		416.296,23
Generico Entrata	154	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.500,00
Generico Entrata	69	20/05/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	51.657,20
Generico Entrata	55	06/05/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	11.314,50
Generico Entrata	46	08/04/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	52.500,70
Generico Entrata	28	07/03/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	16.299,60
Generico Entrata	36	22/03/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.618,70
Generico Entrata	162	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	135.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		275.890,70

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	98	26/08/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	8.930,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		8.930,00
Generico Entrata	144	09/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.500,00
Generico Entrata	139	10/11/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	117	07/10/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	108	18/09/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00
Generico Entrata	71	26/06/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.010,78
Generico Entrata	24	07/03/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	17	24/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	43.000,00
Generico Entrata	18	24/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	53.000,00
Generico Entrata	19	24/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	42.000,00
Generico Entrata	11	13/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	48.000,00
Generico Entrata	10	12/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
Generico Entrata	6	05/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	22.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		318.510,78
Generico Entrata	111	30/09/2025	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.000,00
Generico Entrata	26	18/03/2025	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		13.000,00
Fattura Vendita	38	19/04/2023	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.138,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		4.138,00
Generico Entrata	148	17/12/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	4.113,60
Generico Entrata	142	13/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	78.608,89
Generico Entrata	140	11/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	30.000,00
Generico Entrata	141	11/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	25.000,00
Generico Entrata	90	29/07/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	19.735,35
Generico Entrata	36	11/04/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	78.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		235.457,84
Generico Entrata	120	25/11/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	70.000,00
Generico Entrata	117	18/11/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	71.500,00
Generico Entrata	87	06/09/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	9.000,00
Generico Entrata	53	10/05/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	0,20
Generico Entrata	11	03/02/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	14.952,30
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		165.452,50
Generico Entrata	107	17/09/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	27.450,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		27.450,00
Generico Entrata	100	13/09/2022	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.534,33
			CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale		1.534,33
Fattura Vendita	74	24/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.900,00
Generico Entrata	138	10/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	67	05/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.295,08
Generico Entrata	124	20/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	52.000,00
Generico Entrata	121	07/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	88	29/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	57	28/05/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	116.530,00
Generico Entrata	30	25/03/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		248.725,08
Generico Entrata	89	30/07/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		8.000,00
Missione	5	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	317,81
			CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale		317,81
Incasso PagoPa	65	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Incasso PagoPa	64	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5,00
Fattura Vendita	80	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	458,72
Fattura Vendita	81	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	671,00
Fattura Vendita	85	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.174,04
Fattura Vendita	82	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	856,44
Fattura Vendita	84	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	502,64
Fattura Vendita	76	03/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Fattura Vendita	72	12/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Fattura Vendita	55	01/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	275,72
Fattura Vendita	54	29/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.368,20
Fattura Vendita	32	17/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	331,84
Fattura Vendita	33	17/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.159,00
Generico Entrata	60	03/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Fattura Vendita	25	12/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.403,00
Fattura Vendita	19	07/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.540,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		40.165,60
Generico Entrata solo Coge	2	26/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,73
Fattura Vendita	102	13/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	236,52
Fattura Vendita	89	15/11/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	512,40
Fattura Vendita	87	20/12/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	13	16/02/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.960,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		18.370,65
			Totale complessivo		1.782.239,52

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			Totale generato nel 2025		1.308.853,34
			Totale generato in esercizi precedenti		473.386,18

DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	12	22/04/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	149.999,50
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		149.999,50
Generico Entrata	38	01/10/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	89.985,00
Generico Entrata	37	25/09/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	39.902,00
Generico Entrata	60	18/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	35.254,80
Generico Entrata	61	18/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	105.657,30
Generico Entrata	62	18/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	46.900,00
Generico Entrata	63	18/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	65.088,80
Generico Entrata	64	18/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	83.788,60
Generico Entrata	65	18/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	53.305,00
Generico Entrata	55	15/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	14.784,00
Generico Entrata	56	15/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	73.838,80
Generico Entrata	57	15/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	86.204,30
Generico Entrata	58	15/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.575,00
Generico Entrata	59	15/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	82.891,90
Generico Entrata	40	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	265.371,12
Generico Entrata	39	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.001,90
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		1.095.548,52
Generico Entrata	10	12/03/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	86.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		86.000,00
Generico Entrata	38	16/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.051,13
Generico Entrata	33	19/11/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.700,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		29.751,13
Generico Entrata	56	24/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.100,00
Generico Entrata	27	18/07/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	71.478,22
Generico Entrata	28	22/09/2022	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.654,04
Generico Entrata	28	20/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.391,03
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		85.623,29
Generico Entrata	24	30/06/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	84.819,11
Generico Entrata	23	27/06/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	50.937,50

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		135.756,61
Generico Entrata	47	15/11/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	127.571,25
Generico Entrata	21	04/06/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	139.509,00
Generico Entrata	27	21/09/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	28.317,75
Generico Entrata	26	18/09/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	142.093,54
Generico Entrata	16	14/06/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	173.782,05
Generico Entrata	37	16/12/2022	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	7.687,50
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		618.961,09
Generico Entrata	18	16/06/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	10.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	13	10/05/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	25.387,50
Generico Entrata	1	11/01/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	8.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		33.387,50
Fattura Vendita	55	18/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.205,00
Fattura Vendita	49	17/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.296,40
Fattura Vendita	50	17/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	40.809,00
Fattura Vendita	51	17/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.800,20
Fattura Vendita	52	17/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	292,80
Fattura Vendita	53	17/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	40.565,00
Fattura Vendita	54	17/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.124,00
Fattura Vendita	47	11/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.000,00
Generico Entrata	34	09/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	54.108,00
Generico Entrata	17	06/06/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.346,30
Generico Entrata	13	22/04/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		204.546,70
Generico Entrata	41	31/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.500,00
Generico Entrata	51	31/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	49	24/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	51.476,52
Generico Entrata	48	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.685,60
Generico Entrata	32	02/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.241,30
Generico Entrata	17	22/06/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.000,00
Generico Entrata	22	23/06/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.299,50
Generico Entrata	10	25/02/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.000,00
Generico Entrata	2	18/01/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
Generico Entrata	13	23/07/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	48,00
Generico Entrata	20	06/07/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.116,00
Generico Entrata	23	10/08/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.060,00
Generico Entrata	13	31/05/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.860,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		175.286,92

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	56	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
Fattura Vendita	39	08/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.238,30
Generico Entrata	27	21/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Fattura Vendita	22	05/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.496,50
Fattura Vendita	6	11/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.647,00
Fattura Vendita	7	11/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.647,00
Generico Entrata	7	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.500,00
Generico Entrata	5	18/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		75.028,80
Generico Entrata Anticipato	3	28/11/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.680,00
Generico Entrata	39	17/10/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.750,00
Fattura Vendita	33	28/05/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Fattura Vendita	35	28/05/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Fattura Vendita	36	28/05/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Fattura Vendita	32	24/05/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Generico Entrata Anticipato	2	26/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.750,00
Generico Entrata Anticipato	1	24/01/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata Anticipato	2	21/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	7	21/02/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.900,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		89.849,00
			Totale complessivo		2.789.739,06
			Totale generato nel 2025		691.082,74
			Totale generato in esercizi precedenti		2.098.656,32

DIPARTIMENTO DI CHIMICA "UGO SCHIFF"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	86	04/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	57	28/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	80.000,00
Generico Entrata	41	19/05/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
Generico Entrata	39	13/05/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		120.000,00
Generico Entrata	106	15/10/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.700,00
Generico Entrata	94	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	81.777,50

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	95	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	64.400,00
Generico Entrata	96	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	71.008,70
Generico Entrata	97	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	47.141,50
Generico Entrata	98	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	72.939,30
Generico Entrata	99	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	81.424,70
Generico Entrata	100	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	89.161,80
Generico Entrata	101	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	65.380,00
Generico Entrata	102	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	29.584,10
Generico Entrata	57	14/09/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	6.360,00
Generico Entrata	14	22/03/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.872,90
Generico Entrata	15	22/03/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.491,60
Generico Entrata	12	28/02/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.283,40
Generico Entrata	32	29/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	6.780,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		648.305,50
Generico Entrata	85	02/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.000,00
Generico Entrata	37	06/05/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	100.000,00
Generico Entrata	17	10/03/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	0,22
Generico Entrata	13	24/02/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	112.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		217.000,22
Generico Entrata	126	05/12/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	116.000,00
Generico Entrata	114	18/11/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	30.000,00
Generico Entrata	94	15/07/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.000,00
Generico Entrata	93	12/07/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	49.000,00
Generico Entrata	62	02/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	75.283,51
Generico Entrata	52	19/07/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	310.896,82
Generico Entrata	66	27/12/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	269.640,00
Generico Entrata	91	03/12/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	32.583,82
Generico Entrata	25	23/05/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	278.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		1.162.404,15
Generico Entrata	2	13/01/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	100.000,00
Generico Entrata	3	13/01/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	139.800,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		239.800,00
Generico Entrata	90	09/07/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	500,00
Generico Entrata	63	22/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	98.255,04
Generico Entrata	48	13/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	22.800,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		121.555,04
Generico Entrata	81	10/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	33.305,28
Generico Entrata	52	03/07/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	111.217,15
Generico Entrata	33	15/04/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	60.728,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	21	20/03/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	45.450,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		250.700,43
Generico Entrata	54	01/08/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	66.798,08
Generico Entrata	27	25/05/2022	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	6.879,16
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		73.677,24
Generico Entrata	96	31/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	7.310,00
Generico Entrata	19	18/03/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	9.900,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		17.210,00
Generico Entrata	115	18/11/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	161,46
Generico Entrata	108	23/10/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.100,00
Generico Entrata	88	28/06/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.600,00
Generico Entrata	108	05/12/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	40.000,00
Generico Entrata	60	16/07/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.044,27
Generico Entrata	42	06/06/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.320,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		56.225,73
Generico Entrata	84	25/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	165.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		165.000,00
Generico Entrata	120	25/11/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.500,00
Generico Entrata	121	31/12/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	43.682,25
Generico Entrata	51	12/10/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	45.977,75
Generico Entrata	58	14/07/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.848,00
Generico Entrata	57	21/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.245,24
Generico Entrata	51	14/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	40.585,40
Generico Entrata	80	27/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.560,00
Generico Entrata	35	18/05/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.320,00
Generico Entrata	12	03/04/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.960,00
Generico Entrata	13	03/04/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.600,00
Generico Entrata	38	05/10/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.250,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		199.528,64
Generico Entrata solo Coge	7	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.960,60
Generico Entrata	88	23/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	300,00
Fattura Vendita	47	16/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	45	02/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Generico Entrata	83	18/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.800,00
Fattura Vendita	44	18/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.270,00
Generico Entrata	78	23/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	28.000,00
Generico Entrata	73	13/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	74	13/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	72	13/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.500,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	39	08/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	28.060,00
Generico Entrata	34	24/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	200.000,00
Fattura Vendita	9	12/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	300,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		316.390,60
Generico Entrata	111	04/11/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.960,00
Generico Entrata	102	09/10/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	97	29/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	311.066,00
Fattura Vendita	42	23/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.880,00
Generico Entrata	2	19/01/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata solo Coge	7	31/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.006,38
Generico Entrata	14	23/03/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	75.000,00
Generico Entrata	8	22/02/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	75.000,00
Fattura Vendita	47	23/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.294,00
Fattura Vendita	43	19/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.196,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		557.402,38
			Totale complessivo		4.145.199,93
			Totale generato nel 2025		1.326.101,25
			Totale generato in esercizi precedenti		2.819.098,68

DIPARTIMENTO DI FISICA E ASTRONOMIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	52	27/12/2022	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	135.000,00
Generico Entrata	53	27/12/2022	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	269.999,94
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		404.999,94
Generico Entrata	103	13/09/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	50.000,00
Generico Entrata	43	21/03/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	50.000,00
Generico Entrata	34	27/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	43.484,70
Generico Entrata	35	27/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	25.200,00
Generico Entrata	36	27/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	97.020,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		265.704,70
Generico Entrata	88	16/12/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	5.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	87	02/08/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	175.000,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	53	22/04/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	3.212,78
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		178.212,78
Generico Entrata	119	13/12/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	100.846,26
Generico Entrata	114	14/11/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		102.846,26
Generico Entrata	77	06/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.624,30
Generico Entrata	68	28/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	44.500,00
Generico Entrata	57	01/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.000,00
Generico Entrata	48	04/06/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		57.124,30
Generico Entrata	102	13/09/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	541,43
Generico Entrata	82	16/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	100.000,00
Generico Entrata	81	15/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	174.998,88
Generico Entrata	104	19/12/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	99	14/11/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.872,90
Generico Entrata	98	14/11/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.872,90
Generico Entrata	39	30/03/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	55.463,44
Generico Entrata	32	14/02/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	116.136,10
Generico Entrata	22	30/04/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.636,07
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		496.521,72
Generico Entrata	80	31/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	47.246,00
Generico Entrata	79	21/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	54	20/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	71.949,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		169.195,00
Generico Entrata solo Coge	9	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7,70
Generico Entrata	55	23/04/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	97.733,00
Fattura Vendita	3	16/05/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.960,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		119.700,70
			Totale complessivo		1.799.305,40
			Totale generato nel 2025		231.319,30
			Totale generato in esercizi precedenti		1.567.986,10

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE (DICEA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	68	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	10.032,00
			CG.01.02.02.01.01.01 Totale		10.032,00
Generico Entrata	42	04/08/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	278.000,00
Generico Entrata	41	28/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.000,00
Generico Entrata	39	20/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
Generico Entrata	29	15/05/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		316.000,00
Generico Entrata	76	22/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	100.000,00
Generico Entrata	62	14/11/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	25.900,00
Generico Entrata	58	02/10/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	55	27/09/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.000,00
Generico Entrata	43	15/07/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
Generico Entrata	38	05/06/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	37	27/05/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	28	23/03/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.618,70
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		190.518,70
Generico Entrata	7	04/03/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.780,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		1.780,00
Generico Entrata	66	31/12/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	38.665,00
Generico Entrata	65	31/12/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	35.202,00
Generico Entrata	53	21/10/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	20.000,00
Generico Entrata	45	01/09/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	991,48
Generico Entrata	38	14/07/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10.000,00
Generico Entrata	36	03/07/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10.200,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		115.058,48
Generico Entrata	64	21/11/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	30.000,00
Generico Entrata	46	16/07/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	22.985,07
Generico Entrata	25	23/03/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	61.263,50
Generico Entrata	26	20/07/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	8.345,90
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		122.594,47
Generico Entrata	52	16/10/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.474,67
Generico Entrata	27	30/04/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		9.474,67
Generico Entrata	22	10/03/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.500,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		4.500,00
Generico Entrata	63	04/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00
Generico Entrata	62	04/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	61	04/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00
Generico Entrata	60	04/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00
Generico Entrata	30	21/05/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		24.000,00
Fattura Vendita	57	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.420,00
Fattura Vendita	58	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.930,00
Fattura Vendita	56	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Generico Entrata	64	04/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	56	07/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	53.782,07
Fattura Vendita	52	28/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.999,54
Fattura Vendita	32	10/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.661,20
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		103.992,81
Generico Entrata	57	02/10/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		25.000,00
			Totale complessivo		922.951,13
			Totale generato nel 2025		568.525,96
			Totale generato in esercizi precedenti		354.425,17

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	50	22/10/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	17.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		17.000,00
Generico Entrata	74	11/12/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	41.009,04
Generico Entrata	35	27/05/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	13.260,00
Generico Entrata	28	02/05/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	125.662,50
Generico Entrata	10	14/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	61.250,00
Generico Entrata	2	19/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	101.304,70
Generico Entrata	1	08/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	50.981,00
Generico Entrata	23	30/03/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.872,90
Generico Entrata	24	30/03/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.872,90
Generico Entrata	2	03/02/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	27.600,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		424.813,04
Generico Entrata	53	05/11/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.500,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	31	03/07/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	21.334,56
Generico Entrata	32	03/07/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.204,20
Generico Entrata	27	29/05/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.857,92
Generico Entrata	16	13/03/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.100,00
Generico Entrata	11	24/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	38.554,01
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		93.550,69
Generico Entrata	87	24/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.915,66
Generico Entrata	83	19/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.073,00
Generico Entrata	84	19/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.627,00
Generico Entrata	77	18/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	59.829,99
Generico Entrata	80	18/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	29.181,60
Generico Entrata	81	18/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	24.000,00
Generico Entrata	93	05/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	44	12/07/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.770,80
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		165.398,05
Fattura Vendita	94	31/12/2025	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.500,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		3.500,00
Generico Entrata	76	17/12/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	8.026,20
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		8.026,20
Generico Entrata	46	08/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	75.110,36
Generico Entrata	29	16/06/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.000,00
Generico Entrata	18	04/04/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
Generico Entrata	17	13/03/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		103.110,36
Generico Entrata	51	19/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	34.501,87
Generico Entrata	17	19/03/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	55.635,38
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		90.137,25
Fattura Vendita	93	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.300,00
Fattura Vendita	95	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	96	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	97	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Fattura Vendita	98	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
Fattura Vendita	99	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	92	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	59	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.594,00
Fattura Vendita	90	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.400,00
Fattura Vendita	88	10/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	46.360,00
Fattura Vendita	89	10/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.250,00
Fattura Vendita	87	09/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	86	02/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Fattura Vendita	82	11/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.900,00
Fattura Vendita	83	11/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.582,40
Fattura Vendita	81	05/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	79	31/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.502,00
Fattura Vendita	69	02/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.502,00
Fattura Vendita	63	18/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	56	06/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
Generico Entrata	37	23/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Fattura Vendita	35	11/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
Fattura Vendita	41	11/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Fattura Vendita	42	11/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		269.160,40
Generico Entrata	82	19/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	86	09/11/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.911,86
Generico Entrata	53	20/07/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	30	17/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	31	17/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		84.411,86
			Totale complessivo		1.259.107,85
			Totale generato nel 2025		486.321,45
			Totale generato in esercizi precedenti		772.786,40

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	87	17/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	38.000,00
Generico Entrata	76	19/06/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		43.000,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	108	06/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	375.778,90
Generico Entrata	67	07/07/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.220,60
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		401.999,50
Generico Entrata	146	29/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	25.000,00
Generico Entrata	121	04/11/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	40.000,00
Generico Entrata	119	30/10/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	55.000,00
Generico Entrata	107	21/10/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.000,00
Fattura Vendita	119	28/08/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	38,80
Generico Entrata	92	01/08/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	12.000,00
Generico Entrata	88	18/07/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	14.000,00
Generico Entrata	86	15/07/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	19.000,00
Generico Entrata	28	14/03/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.000,00
Generico Entrata	27	13/03/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00
Generico Entrata	17	29/01/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	40.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		225.038,80
Generico Entrata	159	20/12/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	60.000,00
Generico Entrata	136	08/11/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	26.520,00
Generico Entrata	126	24/10/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.000,00
Generico Entrata	34	08/03/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.992,09
Generico Entrata	124	18/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	35.600,00
Generico Entrata	118	04/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	25.000,00
Generico Entrata	97	17/10/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	75.000,00
Generico Entrata	121	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	135.000,00
Generico Entrata	102	30/11/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	30.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		395.112,09
Generico Entrata	127	18/11/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.000,00
Generico Entrata	116	28/10/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.883,00
Generico Entrata	93	08/08/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.000,00
Generico Entrata	79	02/07/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	26	26/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.032,00
Generico Entrata	18	03/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	37.007,09
Generico Entrata	15	28/01/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	55.600,00
Generico Entrata	16	28/01/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	49.483,77
Generico Entrata	13	24/01/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	135.000,00
Generico Entrata	11	22/01/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.168,86
Generico Entrata	12	22/01/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	34.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		378.174,72
Generico Entrata	20	12/04/2022	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.000,22
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		7.000,22

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	157	31/12/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	9.200,00
Generico Entrata	133	26/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	164.001,20
Generico Entrata	131	25/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	20.000,00
Generico Entrata	118	29/10/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	70.000,00
Generico Entrata	114	28/10/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	51.000,00
Generico Entrata	83	08/07/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	90.000,00
Generico Entrata	73	16/06/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10.000,00
Generico Entrata	72	11/06/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	13.000,00
Generico Entrata	40	01/04/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	108.122,52
Generico Entrata	10	22/01/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	50.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		585.323,72
Generico Entrata	127	30/10/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	6.000,00
Generico Entrata	123	16/10/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	16.079,17
Generico Entrata	121	15/10/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	75.200,00
Generico Entrata	95	06/08/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	20.000,00
Generico Entrata	117	04/12/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	15.237,14
Generico Entrata	43	17/05/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	15.000,00
Generico Entrata	101	10/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	8.103,56
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		155.619,87
Generico Entrata	78	02/07/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	115	28/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	700,00
Generico Entrata	109	22/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		6.700,00
Generico Entrata	78	13/06/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	51	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	57.696,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		67.696,00
Generico Entrata	148	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.100,00
Generico Entrata	152	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.300,00
Fattura Vendita	181	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.910,00
Generico Entrata	153	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.049,40
Fattura Vendita	180	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.980,00
Fattura Vendita	179	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	177	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
Fattura Vendita	178	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
Fattura Vendita	176	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	173	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	34.257,60
Fattura Vendita	174	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.693,20
Fattura Vendita	175	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	171	15/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	61.000,00
Fattura Vendita	170	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.693,20
Fattura Vendita	160	27/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	55.000,00
Fattura Vendita	159	25/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.790,00
Fattura Vendita	157	18/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.500,00
Fattura Vendita	154	06/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.250,00
Fattura Vendita	150	31/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	47.077,07
Fattura Vendita	149	29/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
Fattura Vendita	148	29/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Fattura Vendita	138	22/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.640,00
Fattura Vendita	139	22/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.640,00
Fattura Vendita	137	22/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Generico Entrata solo Coge	9	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	10	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	11	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	12	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	13	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	14	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	15	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	16	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	17	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	18	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,64
Fattura Vendita	126	23/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.600,00
Generico Entrata	97	05/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Fattura Vendita	123	02/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.540,00
Fattura Vendita	114	04/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.296,00
Fattura Vendita	108	25/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.960,00
Fattura Vendita	103	22/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.270,00
Fattura Vendita	86	30/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.808,80
Generico Entrata	60	22/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.900,00
Generico Entrata	61	22/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	53	11/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.790,00
Fattura Vendita	43	27/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		639.672,03
Generico Entrata Anticipato	2	23/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	75.000,00
Generico Entrata Anticipato	1	28/11/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	123.957,09
Generico Entrata	103	16/09/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.480,00
Generico Entrata	60	07/05/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.624,30
Fattura Vendita	18	19/03/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	11	19/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.978,00
Generico Entrata	128	31/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.520,00
Generico Entrata	120	07/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.132,28
Fattura Vendita	113	16/11/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Fattura Vendita	88	15/09/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Fattura Vendita	82	11/09/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Fattura Vendita	54	10/07/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	20	02/03/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	13	16/02/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Generico Entrata	95	10/11/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.500,00
Generico Entrata	92	04/11/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	70	23/09/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.683,50
Generico Entrata	49	29/06/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.185,64
Generico Entrata	101	01/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	90	28/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.500,00
Generico Entrata	80	12/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.500,00
Generico Entrata	77	05/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	75.000,00
Generico Entrata	24	15/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	6	08/02/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	82	22/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	145.000,00
Generico Entrata	78	14/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Fattura Vendita	101	07/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.265,71
Fattura Vendita	69	01/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.045,54
Generico Entrata	83	04/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		618.912,06
			Totale complessivo		3.529.249,01
			Totale generato nel 2025		1.882.909,27
			Totale generato in esercizi precedenti		1.646.339,74

DIPARTIMENTO DI LETTERE E FILOSOFIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	40	21/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	51.421,30
Generico Entrata	41	21/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	189.095,20

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	73	30/12/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	242.259,12
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		482.775,62
Generico Entrata	52	10/10/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.750,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		4.750,00
Generico Entrata	39	22/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.945,04
Generico Entrata	30	27/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.890,08
Generico Entrata	31	27/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.890,08
Generico Entrata	29	20/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.562,50
Generico Entrata	27	04/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		87.287,70
Generico Entrata	60	03/12/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.990,84
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		1.990,84
Generico Entrata solo Coge	3	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.225,81
Generico Entrata	41	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	850,00
Generico Entrata	35	16/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	33	05/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Generico Entrata	32	27/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.286,86
Generico Entrata solo Coge	1	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25,43
Generico Entrata	4	19/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		86.388,10
Generico Entrata	63	06/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Generico Entrata solo Coge	3	28/11/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		6.015,00
			Totale complessivo		669.207,26
			Totale generato nel 2025		173.675,80
			Totale generato in esercizi precedenti		495.531,46

DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA "ULISSE DINI"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	23	09/10/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.000,00
Generico Entrata	18	30/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	7	13/05/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.500,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		39.500,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	26	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.203,52
Generico Entrata	11	25/07/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	11.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		33.203,52
Generico Entrata	15	13/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	845,58
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		845,58
Generico Entrata	19	31/07/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.145,10
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		12.145,10
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	75.512,59
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		75.512,59
Fattura Vendita	10	18/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.109,00
Fattura Vendita	5	16/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		75.109,00
Generico Entrata	17	24/10/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.600,40
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		4.600,40
			Totale complessivo		240.916,19
			Totale generato nel 2025		126.754,10
			Totale generato in esercizi precedenti		114.162,09

DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	86	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.891,00
Generico Entrata	59	02/09/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	49	28/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.293,30
Generico Entrata	45	14/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	54.094,00
Generico Entrata	46	14/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.000,00
Generico Entrata	38	19/06/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.763,00
Generico Entrata	30	04/06/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	40.750,00
Generico Entrata	13	06/03/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	69.544,00
Generico Entrata	5	12/02/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		307.335,30
Generico Entrata	67	17/09/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	40.000,00
Generico Entrata	63	10/09/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.775,00
Generico Entrata	47	10/07/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.471,10

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	25	28/03/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	16.836,80
Generico Entrata	5	22/01/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	29.271,80
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		92.354,70
Generico Entrata	88	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	50.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		50.000,00
Generico Entrata	78	22/10/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	56.000,00
Generico Entrata	26	02/04/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	39.516,13
Generico Entrata	135	15/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	56.100,10
Generico Entrata	128	30/11/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	26.000,00
Generico Entrata	79	02/10/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	35.000,00
Generico Entrata	12	03/02/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	6.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		218.616,23
Generico Entrata	19	20/03/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.000,00
Generico Entrata	10	17/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	1	17/01/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		41.000,00
Generico Entrata	75	08/10/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	130.000,00
Generico Entrata	68	30/09/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.000,00
Generico Entrata	40	11/06/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.710,00
Generico Entrata	30	09/04/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	72.000,00
Generico Entrata	55	10/07/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	125	02/09/2022	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.154,55
Generico Entrata	8	25/01/2022	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.909,78
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		280.774,33
Generico Entrata	33	13/04/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.500,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		4.500,00
Generico Entrata	87	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	25.500,00
			CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale		25.500,00
Generico Entrata	89	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Fattura Vendita	516	22/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.250,00
Fattura Vendita	504	09/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	103.105,01
Generico Entrata	57	29/08/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.901,20
Generico Entrata	12	27/02/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.263,41
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		133.519,62

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	70	02/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.113,40
Generico Entrata	71	02/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.614,20
Generico Entrata	72	02/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.930,00
Generico Entrata	73	02/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.290,40
Generico Entrata	133	02/09/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.357,50
Generico Entrata	31	03/05/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	95	09/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.000,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.469,64
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		122.775,14
Rimborso Anticipo Missione	68	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	165,00
			CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale		165,00
Fattura Vendita	534	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.501,77
Generico Entrata solo Coge	21	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	132,00
Fattura Vendita	535	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.821,39
Fattura Vendita	526	24/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.019,11
Fattura Vendita	525	24/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.446,50
Fattura Vendita	527	24/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.294,50
Fattura Vendita	522	24/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	785,65
Fattura Vendita	524	24/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.611,57
Fattura Vendita	523	24/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.636,00
Fattura Vendita	520	23/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.214,63
Fattura Vendita	521	23/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.272,85
Fattura Vendita	519	23/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26,02
Fattura Vendita	517	23/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.658,32
Fattura Vendita	518	23/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.535,82
Fattura Vendita	515	19/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.960,00
Fattura Vendita	513	15/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	32.494,00
Fattura Vendita	511	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.031,94
Fattura Vendita	510	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	615,43
Fattura Vendita	500	05/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.433,90
Fattura Vendita	498	03/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.970,08
Fattura Vendita	494	02/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.617,20
Fattura Vendita	491	28/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.395,33
Fattura Vendita	492	28/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31.720,00
Fattura Vendita	488	27/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.647,08
Fattura Vendita	484	26/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.250,00
Generico Entrata solo Coge	16	26/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,77
Fattura Vendita	483	26/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.513,89

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata solo Coge	15	26/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,70
Fattura Vendita	478	20/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.880,33
Fattura Vendita	474	20/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	380,15
Fattura Vendita	464	05/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.390,08
Fattura Vendita	458	04/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Fattura Vendita	452	04/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.189,20
Fattura Vendita	444	29/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	621,69
Fattura Vendita	440	28/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	853,26
Fattura Vendita	433	22/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	679,76
Fattura Vendita	432	22/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	429	21/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.318,00
Fattura Vendita	422	20/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.456,61
Fattura Vendita	409	08/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.021,10
Fattura Vendita	410	08/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	82.245,00
Fattura Vendita	405	06/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.544,00
Fattura Vendita	399	30/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.561,70
Fattura Vendita	387	11/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	32.312,92
Fattura Vendita	382	10/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	565,33
Fattura Vendita	365	03/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.604,84
Generico Entrata	52	27/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00
Fattura Vendita	340	26/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	502,00
Fattura Vendita	337	08/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.765,30
Fattura Vendita	323	06/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	117,93
Fattura Vendita	315	06/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	948,31
Fattura Vendita	314	05/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.670,12
Fattura Vendita	301	04/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	616,12
Fattura Vendita	296	28/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.225,63
Fattura Vendita	280	23/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.749,16
Generico Entrata	47	16/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	460.000,00
Fattura Vendita	261	07/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.711,56
Fattura Vendita	229	04/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	590,28
Fattura Vendita	187	14/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	579,15
Fattura Vendita	164	07/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	890,70
Fattura Vendita	150	15/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	103,47
Fattura Vendita	134	26/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.208,24
Fattura Vendita	100	07/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	260,88
Fattura Vendita	86	27/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.911,41
Fattura Vendita	71	19/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.132,26
Fattura Vendita	21	24/01/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.248,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		927.722,94
Fattura Vendita	434	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.577,40
Fattura Vendita	222	10/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.351,19
Fattura Vendita	116	24/04/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.640,00
Fattura Vendita	39	05/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	720,00
Fattura Vendita	219	23/08/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.360,00
Fattura Vendita	77	09/03/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.706,00
Fattura Vendita	227	21/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	612,17
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		35.966,76
Missione	8	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	498,45
Missione	10	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	3.424,38
Missione	12	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	338,25
Missione	14	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	443,28
			CG.01.02.02.01.09.04 Totale		4.704,36
			Totale complessivo		2.244.934,38
			Totale generato nel 2025		1.489.782,22
			Totale generato in esercizi precedenti		755.152,16

DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	66	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	89.600,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		89.600,00
Generico Entrata	60	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	83.977,60
Generico Entrata	61	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	78.599,50
Generico Entrata	62	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	53.752,30
Generico Entrata	63	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	78.625,40
Generico Entrata	49	22/11/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	70.000,00
Generico Entrata	22	29/05/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	42.315,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		407.269,80
Generico Entrata	35	04/08/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	94.530,90
Generico Entrata	28	28/06/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	65.000,00
Generico Entrata	44	12/09/2022	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.675,92
Generico Entrata	14	10/03/2022	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	162.912,29

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	49	20/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	51.104,52
Generico Entrata	35	07/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	68.397,88
Generico Entrata	27	20/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	26	17/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.940,00
Generico Entrata	19	07/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.500,00
Generico Entrata	20	07/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		500.061,51
Generico Entrata	43	18/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	53.503,75
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		53.503,75
Generico Entrata	9	24/02/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.800,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		3.800,00
Generico Entrata	50	22/11/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.100,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		4.100,00
Generico Entrata	38	23/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	46.250,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		46.250,00
Generico Entrata Anticipato	2	10/11/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	18	18/03/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	36.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		46.000,00
Generico Entrata	48	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.937,50
Fattura Vendita	100	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.489,25
Fattura Vendita	97	15/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.723,65
Fattura Vendita	96	15/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.499,62
Fattura Vendita	98	15/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.566,60
Fattura Vendita	94	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.096,34
Fattura Vendita	95	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.393,34
Fattura Vendita	92	26/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Fattura Vendita	91	26/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.760,00
Fattura Vendita	87	18/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.731,04
Generico Entrata	42	17/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	201.700,00
Fattura Vendita	86	10/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	85	05/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.957,86
Fattura Vendita	84	04/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.507,84
Generico Entrata	37	22/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.642,32
Generico Entrata	36	20/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.642,32
Fattura Vendita	76	09/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.586,57
Fattura Vendita	65	29/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.805,72
Generico Entrata Anticipato	1	26/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	39.449,55
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		374.789,52
Generico Entrata solo Coge	5	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.586,58

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata Anticipato	1	05/09/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	28.800,00
Generico Entrata	32	11/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.960,00
Fattura Vendita	29	21/03/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	37.181,85
Generico Entrata	68	31/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.368,40
Generico Entrata Anticipato	2	22/11/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.750,00
Generico Entrata	21	23/03/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.365,36
Generico Entrata	56	03/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	51.792,75
Generico Entrata	57	03/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.305,78
Generico Entrata	8	09/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	73	07/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	302,08
Fattura Vendita	72	24/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	519,22
Fattura Vendita	52	19/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.052,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		178.984,02
Compenso	2	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.340,27
			CG.01.02.02.01.09.04 Totale		1.340,27
Compenso	224	18/06/2024	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.000,00
			CG.01.02.02.01.09.04 Totale		1.000,00
			Totale complessivo		1.706.698,87
			Totale generato nel 2025		479.683,54
			Totale generato in esercizi precedenti		1.227.015,33

DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE, SPERIMENTALI E CLINICHE "MARIO SERIO"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	22	21/03/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.872,90
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		1.872,90
Generico Entrata	58	12/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	457.094,40
Generico Entrata	96	28/12/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	270.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		727.094,40
Generico Entrata	50	27/10/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	360,50
Generico Entrata	3	28/01/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	35.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		35.360,50
Generico Entrata	29	15/05/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	20.000,00
Generico Entrata	13	14/02/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	1.000,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	78	20/12/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	1.000,00
Generico Entrata	100	30/12/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	46.932,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		68.932,00
Generico Entrata	30	26/06/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	6.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		6.000,00
Generico Entrata	35	28/06/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	22.467,53
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		22.467,53
Generico Entrata	53	06/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	48	23/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Fattura Vendita	141	23/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	32.879,00
Generico Entrata	47	22/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.899,31
Generico Entrata	16	26/02/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Generico Entrata	13	05/02/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		127.778,31
Generico Entrata	29	06/05/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.471,69
Generico Entrata	21	12/03/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	18	07/03/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.356,14
Generico Entrata	45	29/08/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	48.000,00
Generico Entrata	40	12/07/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.000,00
Generico Entrata	19	14/03/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.577,95
Generico Entrata	52	19/05/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		126.405,78
Generico Entrata	66	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31.645,90
Generico Entrata	64	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	69.000,00
Fattura Vendita	173	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.782,92
Fattura Vendita	174	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.257,90
Fattura Vendita	172	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	744,08
Fattura Vendita	171	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	290,96
Fattura Vendita	170	19/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.731,79
Fattura Vendita	169	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.167,52
Fattura Vendita	168	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	583,34
Fattura Vendita	165	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.311,50
Fattura Vendita	166	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.500,00
Fattura Vendita	167	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.500,00
Fattura Vendita	162	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.576,24
Fattura Vendita	163	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.576,24
Fattura Vendita	158	28/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.054,12
Generico Entrata	58	28/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.687,22
Fattura Vendita	156	21/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.624,87

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	151	18/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.175,96
Fattura Vendita	149	12/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.821,80
Fattura Vendita	150	12/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.140,00
Fattura Vendita	140	22/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	473,76
Fattura Vendita	126	19/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.138,96
Generico Entrata	41	07/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	450.000,00
Fattura Vendita	101	10/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.096,06
Fattura Vendita	95	01/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.040,20
Generico Entrata solo Coge	1	21/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.037,00
Fattura Vendita	43	19/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	366,00
Fattura Vendita	29	10/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.416,00
Generico Entrata	2	21/01/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.623,31
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		711.363,65
Generico Entrata	52	18/11/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.877,87
Fattura Vendita	139	14/10/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	140,60
Fattura Vendita	100	16/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.066,32
Generico Entrata	22	14/03/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	48.000,00
Generico Entrata	19	07/03/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Fattura Vendita	33	07/03/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	940,50
Fattura Vendita	150	21/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	99,75
Fattura Vendita	143	01/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	842,65
Fattura Vendita	112	19/10/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.728,05
Fattura Vendita	110	18/10/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	795,15
Fattura Vendita	101	06/10/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	932,90
Fattura Vendita	95	28/09/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	322,05
Generico Entrata	43	28/07/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	392.000,00
Fattura Vendita	102	21/09/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	99,75
Generico Entrata	16	25/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.250,00
Generico Entrata	19	25/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.250,00
Generico Entrata	54	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		530.345,59
Compenso	28	11/02/2025	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	387,10
			CG.01.02.02.01.09.04 Totale		387,10
			Totale complessivo		2.358.007,76
			Totale generato nel 2025		880.889,56
			Totale generato in esercizi precedenti		1.477.118,20

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
----------------	------------	----------	-----------	-------------------------	------------------------

DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA SALUTE (DSS)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	68	17/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
Generico Entrata	47	07/08/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.677,00
Generico Entrata	45	28/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	33.468,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		97.145,00
Generico Entrata	35	26/09/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.532,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		5.532,00
Generico Entrata	46	30/07/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	23.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		23.000,00
Generico Entrata	9	17/02/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	17.249,60
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		17.249,60
Fattura Vendita	154	22/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.408,00
Fattura Vendita	147	25/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	890,00
Fattura Vendita	139	06/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	820,00
Generico Entrata	25	25/03/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.117,56
Generico Entrata	20	12/03/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.051,18
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		23.286,74
Generico Entrata	37	02/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.964,00
Generico Entrata	31	17/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.705,34
Generico Entrata	27	25/05/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	367,02
Generico Entrata	108	24/10/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	26.000,00
Generico Entrata	71	18/05/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.640,91
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		67.677,27
Fattura Vendita	162	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.196,00
Fattura Vendita	158	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	285,48
Fattura Vendita	159	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.576,36
Fattura Vendita	160	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.692,15
Fattura Vendita	157	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.237,52
Fattura Vendita	161	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	153	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.734,44
Fattura Vendita	151	10/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	296,22
Fattura Vendita	148	25/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.896,79
Fattura Vendita	146	21/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.372,50

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	138	06/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	136	04/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	350,62
Fattura Vendita	135	29/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	132	20/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	739,00
Fattura Vendita	116	12/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.916,20
Fattura Vendita	95	25/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	976,00
Fattura Vendita	89	16/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	84	01/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Fattura Vendita	44	02/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	32	26/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.275,97
Fattura Vendita	22	10/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.712,00
Fattura Vendita	1	17/01/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	360,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		61.157,25
Fattura Vendita	117	12/11/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	102	02/10/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.258,70
Fattura Vendita	26	11/03/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23,64
Fattura Vendita	19	26/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	15	16/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.384,21
Fattura Vendita	101	22/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	488,00
Generico Entrata	47	14/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.490,24
Fattura Vendita	53	12/07/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	83,60
Fattura Vendita	95	07/12/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.344,00
Fattura Vendita	58	31/08/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	268,40
Fattura Vendita	41	11/07/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	344,25
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		26.045,04
			Totale complessivo		321.092,90
			Totale generato nel 2025		204.588,99
			Totale generato in esercizi precedenti		116.503,91

DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	65	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	185.287,90
Generico Entrata	44	29/10/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.872,90

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		187.160,80
Generico Entrata	44	05/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	280.000,00
Fattura Vendita	63	04/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.500,00
Generico Entrata	33	03/11/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		291.500,00
Generico Entrata	12	18/06/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	32.000,00
Generico Entrata	39	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	277.455,70
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		309.455,70
Generico Entrata	11	22/04/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.376,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		30.376,00
Generico Entrata	23	03/10/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.200,00
Generico Entrata	61	31/12/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	32.500,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		43.700,00
Generico Entrata	9	19/04/2025	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	30.000,00
Generico Entrata	7	18/04/2025	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		36.000,00
Generico Entrata	36	31/12/2024	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	750,00
Generico Entrata	38	31/12/2024	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.000,00
Generico Entrata	40	31/12/2024	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.000,00
Generico Entrata	28	31/12/2024	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		14.750,00
Generico Entrata	52	31/12/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	164.001,20
Generico Entrata	12	22/04/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	27.254,95
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		191.256,15
Generico Entrata	29	31/12/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	76.440,00
Generico Entrata	35	31/12/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	30.720,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		107.160,00
Generico Entrata	32	02/11/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	15.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		15.000,00
Generico Entrata	41	31/12/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.000,00
Generico Entrata	37	31/12/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	15.000,00
Generico Entrata	6	30/01/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	300,00
Generico Entrata	12	12/05/2022	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.125,72
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		25.425,72
Generico Entrata	51	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	80.000,00
Generico Entrata	53	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.514,25
Generico Entrata	42	11/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	90.000,00
Generico Entrata	36	03/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.000,00
Generico Entrata	37	03/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	35	03/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	92.400,00
Generico Entrata	31	02/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.475,00
Generico Entrata	28	11/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	29	11/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.500,00
Generico Entrata	26	29/08/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.539,80
Generico Entrata	20	13/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.624,30
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		310.053,35
Generico Entrata	14	23/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	45.000,00
Generico Entrata	13	09/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	215.786,72
Generico Entrata	46	10/12/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	66.000,00
Generico Entrata	32	03/08/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	21	01/08/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	60	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.757,23
Generico Entrata	51	19/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.100,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		355.643,95
Incasso PagoPa	2	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	450,00
Generico Entrata	45	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	48	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	47	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Fattura Vendita	64	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	62	03/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.037,00
Fattura Vendita	61	03/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.051,60
Fattura Vendita	58	13/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	207,40
Fattura Vendita	52	29/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.131,30
Generico Entrata	14	30/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		43.487,30
Generico Entrata	15	24/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	694,19
Generico Entrata Anticipato	1	05/08/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Generico Entrata	40	09/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.800,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		33.494,19
			Totale complessivo		1.994.463,16

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			Totale generato nel 2025		917.672,80
			Totale generato in esercizi precedenti		1.076.790,36

DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE (DSG)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	11	21/03/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.872,90
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		1.872,90
Generico Entrata	37	17/09/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	684.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		684.000,00
Generico Entrata	65	20/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	20.000,00
Generico Entrata	56	17/11/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	346.738,00
Generico Entrata	15	02/05/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	50.000,00
Generico Entrata	5	14/02/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	20.000,00
Generico Entrata	26	10/06/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	175.123,94
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		611.861,94
Generico Entrata	17	08/04/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	10	04/03/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		23.000,00
Generico Entrata	63	19/12/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		9.000,00
Generico Entrata	36	17/09/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	70.140,00
Generico Entrata	3	28/01/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	20.437,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		90.577,00
Generico Entrata	33	16/10/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	157.464,32
Generico Entrata	25	02/09/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	9.600,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		167.064,32
Generico Entrata	41	19/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	35	08/08/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	94.968,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		119.968,00
Generico Entrata	1	15/01/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	29.394,50
Generico Entrata	54	10/11/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.920,00
Generico Entrata	51	31/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.000,00
Generico Entrata	52	31/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.600,00
Generico Entrata	47	27/12/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	410.851,68

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	42	28/11/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.000,00
Generico Entrata	38	03/11/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.700,00
Generico Entrata	35	28/09/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.689,85
Generico Entrata	34	27/09/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	33.367,95
Generico Entrata	18	29/04/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.000,00
Generico Entrata	47	01/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.673,60
Generico Entrata	43	23/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.109,20
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		548.306,78
Generico Entrata	48	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	49	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata Anticipato	1	09/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.100,00
Fattura Vendita	12	29/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	199,00
Generico Entrata	39	17/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	38	16/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.400,00
Fattura Vendita	9	06/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	199,00
Fattura Vendita	5	11/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	199,00
Generico Entrata solo Coge	1	11/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	736,44
Generico Entrata solo Coge	2	11/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	274,97
Generico Entrata	1	10/01/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		177.108,41
Generico Entrata	47	20/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	112.500,00
Generico Entrata	27	11/09/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.900,00
Generico Entrata Anticipato	1	17/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Fattura Vendita	18	21/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	199,00
Generico Entrata	64	20/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	42	02/08/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
Generico Entrata	30	19/05/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	43.407,44
Fattura Vendita	6	27/04/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	321,00
Generico Entrata	43	05/12/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.700,00
Generico Entrata solo Coge	4	28/11/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6,54
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		226.533,98
			Totale complessivo		2.659.293,33

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			Totale generato nel 2025		1.094.653,41
			Totale generato in esercizi precedenti		1.564.639,92

DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	103	14/10/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
Generico Entrata	55	20/06/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
Generico Entrata	3	05/02/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	4	05/02/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	5	05/02/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	6	05/02/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	7	05/02/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		100.000,00
Generico Entrata	68	04/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	44	25/07/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	39	22/07/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	40	22/07/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	38	17/07/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		100.000,00
Generico Entrata	10	21/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00
Generico Entrata	6	01/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	33.451,00
Generico Entrata	98	17/11/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	149.873,90
Generico Entrata	47	29/09/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	19.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		212.324,90
Generico Entrata	69	17/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.865,28
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		11.865,28
Fattura Vendita	29	19/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	21.500,00
Generico Entrata	38	30/04/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		26.500,00
Generico Entrata	82	29/08/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.270,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		6.270,00
Generico Entrata	5	26/01/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.745,80
Generico Entrata	87	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	17.048,00
Generico Entrata	88	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	55.240,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	89	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.764,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		93.797,80
Fattura Vendita	30	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Fattura Vendita	28	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Fattura Vendita	25	03/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.095,04
Generico Entrata	98	18/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	97	18/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Generico Entrata	27	15/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		38.735,04
Generico Entrata	75	30/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70.800,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		70.800,00
			Totale complessivo		660.293,02
			Totale generato nel 2025		171.505,04
			Totale generato in esercizi precedenti		488.787,98

DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	90	19/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	87.186,40
Generico Entrata	91	19/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	14.700,00
Generico Entrata	92	19/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	69.636,70
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		171.523,10
Generico Entrata	5	20/03/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	44.223,28
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		44.223,28
Generico Entrata	29	31/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.926,72
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		15.926,72
Generico Entrata	25	16/10/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	850,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		850,00
Generico Entrata	3	22/02/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	26.467,76
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		26.467,76
Generico Entrata	20	08/07/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	9.745,80
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		9.745,80
Generico Entrata	16	02/08/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.873,20
Generico Entrata	10	09/07/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.334,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	42	07/11/2022	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		10.207,20
Generico Entrata	21	29/08/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.794,80
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		3.794,80
Generico Entrata	20	02/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.736,80
Generico Entrata	71	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.305,00
Generico Entrata	72	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.322,00
Generico Entrata	73	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.176,00
Generico Entrata	74	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.778,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		78.317,80
Generico Entrata	22	24/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	17	17/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	15	06/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.137,00
Generico Entrata	12	29/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	11	23/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.840,00
Generico Entrata	7	08/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.863,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		83.840,00
Generico Entrata	31	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	34.482,09
Generico Entrata	19	17/09/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.994,01
Generico Entrata	6	04/04/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	20	10/06/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata solo Coge	1	23/02/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14,32
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		76.490,42
			Totale complessivo		521.386,88
			Totale generato nel 2025		142.453,88
			Totale generato in esercizi precedenti		378.933,00

DIPARTIMENTO DI STATISTICA, INFORMATICA, APPLICAZIONI "G. PARENTI" (DISIA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	21	22/11/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	43.800,00
Generico Entrata	22	22/11/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	64.582,80
Generico Entrata	20	21/11/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	62.979,60
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		171.362,40

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	26	06/12/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.250,00
Generico Entrata	12	19/07/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.683,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		36.933,00
Generico Entrata	27	31/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.872,90
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		4.872,90
Fattura Vendita	10	22/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.290,00
Fattura Vendita	9	12/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.645,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		13.935,00
Generico Entrata	5	06/03/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.418,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		11.418,00
Generico Entrata	25	22/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	19	10/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	11	05/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		18.500,00
Generico Entrata	24	16/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.862,00
Generico Entrata Anticipato	1	01/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.248,60
Generico Entrata Anticipato	1	01/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		48.110,60
			Totale complessivo		305.131,90
			Totale generato nel 2025		37.307,90
			Totale generato in esercizi precedenti		267.824,00

DIPARTIMENTO DI STORIA, ARCHEOLOGIA, GEOGRAFIA, ARTE E SPETTACOLO (SAGAS)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	60	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	255.351,60
			CG.01.02.02.01.01.01 Totale		255.351,60
Generico Entrata	35	11/09/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	45.641,40
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		45.641,40
Generico Entrata	52	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	265.788,00
Generico Entrata	53	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	193.162,05
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		458.950,05
Generico Entrata	31	19/07/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	29.400,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		29.400,00
Generico Entrata	8	16/04/2024	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.000,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	19	14/06/2023	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	12.000,00
Generico Entrata	38	19/10/2022	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		22.000,00
Generico Entrata	48	20/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	384.710,14
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		384.710,14
Generico Entrata	2	03/04/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	43.328,88
Generico Entrata	19	08/06/2022	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	4.866,40
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		48.195,28
Generico Entrata	43	19/10/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.600,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		4.600,00
Generico Entrata	43	12/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00
Generico Entrata	38	17/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,00
Generico Entrata	39	17/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.000,00
Generico Entrata	40	17/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.500,00
Generico Entrata	34	16/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.000,00
Generico Entrata	35	16/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,00
Generico Entrata	36	16/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.500,00
Generico Entrata	31	08/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.000,00
Generico Entrata	32	08/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.000,00
Generico Entrata	33	08/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.500,00
Generico Entrata	26	29/08/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.162,20
Generico Entrata	27	29/08/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.633,80
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		94.296,00
Generico Entrata	37	25/09/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	73.831,09
Generico Entrata	15	17/05/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	600.000,00
Generico Entrata	37	14/10/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	105.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		778.831,09
Generico Entrata	52	22/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.600,00
Generico Entrata	53	22/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.400,00
Generico Entrata	44	12/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.855,00
Generico Entrata	45	12/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.213,75
Generico Entrata	46	12/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.213,75
Generico Entrata	5	27/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	80.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		105.282,50
Generico Entrata	59	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	58	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	29.000,00
Generico Entrata	12	07/04/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	125.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		204.000,00
			Totale complessivo		2.431.258,06

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			Totale generato nel 2025		584.288,64
			Totale generato in esercizi precedenti		1.846.969,42

DIPARTIMENTO DI FORMAZIONE, LINGUE, INTERCULTURA, LETTERATURA E PSICOLOGIA (FORLILPSI)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	90	23/03/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.872,90
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		1.872,90
Generico Entrata	132	14/11/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	30.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		30.000,00
Generico Entrata	149	15/11/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	43.339,00
Generico Entrata	131	19/07/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.457,55
Generico Entrata	3	29/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.917,60
Generico Entrata	4	29/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	52.920,00
Generico Entrata	5	29/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	75.913,60
Generico Entrata	6	29/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	53.575,20
Generico Entrata	7	29/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	30.305,80
Generico Entrata	8	29/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	49.350,00
Generico Entrata	9	29/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	79.905,00
Generico Entrata	10	29/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	71.545,60
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		470.229,35
Generico Entrata	119	17/09/2025	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.600,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		7.600,00
Generico Entrata	104	08/07/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	60.462,52
Generico Entrata	92	14/04/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	7.167,38
Generico Entrata	2	20/01/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	18.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		85.629,90
Generico Entrata	106	14/07/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	128	15/07/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.000,00
Generico Entrata	123	25/09/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	7.800,00
Generico Entrata	102	06/06/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		15.800,00
Generico Entrata	122	23/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.350,00
Generico Entrata	87	13/03/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	60.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		68.350,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	101	04/03/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.000,00
Generico Entrata	131	20/11/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.820,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		22.820,00
Generico Entrata	103	30/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.745,80
Generico Entrata	88	24/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		59.745,80
			Totale complessivo		767.047,95
			Totale generato nel 2025		256.325,70
			Totale generato in esercizi precedenti		510.722,25

DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE, ALIMENTARI, AMBIENTALI E FORESTALI (DAGRI)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	158	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	42.000,00
Generico Entrata	160	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	138	03/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	140.000,00
Generico Entrata	125	11/11/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	104	30/09/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
Generico Entrata	97	22/09/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	80.000,00
Generico Entrata	91	15/09/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	6.500,00
Generico Entrata	90	10/09/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	25.000,00
Generico Entrata	85	09/09/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	71.500,00
Generico Entrata	3	30/01/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.737,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		430.737,00
Generico Entrata	199	11/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	313.559,21
Generico Entrata	185	20/11/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.000,00
Generico Entrata	108	17/06/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	29.735,32
Generico Entrata	100	04/06/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	40.031,10
Generico Entrata	92	20/09/2022	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	38.401,84
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		445.727,47
Generico Entrata	135	02/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	70.000,00
Generico Entrata	87	09/09/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	153.600,00
Generico Entrata	31	04/04/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00
Generico Entrata	24	25/03/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.200,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	4	30/01/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		246.800,00
Generico Entrata	164	24/09/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	4.100,00
Generico Entrata	57	26/03/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.878,00
Generico Entrata	46	15/03/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.320,75
Generico Entrata	37	08/03/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	21.212,10
Generico Entrata	25	27/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.933,45
Generico Entrata	23	22/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	20.408,50
Generico Entrata	185	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	6.500,00
Generico Entrata	164	01/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.957,00
Generico Entrata	111	21/09/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.930,07
Generico Entrata	59	01/06/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	483,26
Generico Entrata	58	31/05/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	49.053,00
Generico Entrata	50	09/05/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00
Generico Entrata	49	03/05/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.656,59
Generico Entrata	44	19/04/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.872,90
Generico Entrata	7	08/02/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	27.610,97
Generico Entrata	186	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	270.000,00
Generico Entrata	111	03/10/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	60.000,00
Generico Entrata	91	20/09/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	19.267,75
Generico Entrata	93	20/09/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.474,16
Generico Entrata Anticipato	1	01/07/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	77.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		596.658,50
Generico Entrata	136	03/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00
Generico Entrata	124	11/11/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	117	17/10/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	58	17/06/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	105,00
Generico Entrata	25	25/03/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		92.105,00
Generico Entrata	161	24/09/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	500,00
Generico Entrata	99	04/06/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	21.594,60
Generico Entrata	94	30/05/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.122,60
Generico Entrata	80	08/05/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	62	04/04/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.000,00
Generico Entrata	38	11/03/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.564,00
Generico Entrata	40	11/03/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	46.043,00
Generico Entrata	165	01/12/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.800,00
Generico Entrata	146	07/11/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.500,00
Generico Entrata	108	18/09/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.182,67

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	70	19/06/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	77.600,00
Generico Entrata	27	17/03/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.074,30
Generico Entrata Anticipato	15	25/03/2022	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		238.981,17
Generico Entrata	159	31/12/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	56.000,00
Generico Entrata	149	22/12/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	6.000,00
Generico Entrata	118	17/10/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	100.000,00
Generico Entrata	109	06/10/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	1.000,00
Generico Entrata	103	29/09/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	15.000,00
Generico Entrata	92	15/09/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	50.240,00
Generico Entrata	74	05/08/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	24.338,99
Generico Entrata	53	04/06/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	4.000,00
Generico Entrata	27	28/03/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	20.000,00
Generico Entrata	2	30/01/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	26.406,52
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		302.985,51
Generico Entrata	203	16/12/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	12.346,87
Generico Entrata	72	22/04/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	25.833,34
Generico Entrata	98	20/09/2022	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	5.500,00
Generico Entrata	132	31/12/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	41.601,17
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		85.281,38
Generico Entrata	154	30/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.872,90
Generico Entrata	153	30/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.872,90
Generico Entrata	148	22/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	250,00
Generico Entrata	127	12/11/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	18.000,00
Generico Entrata	14	25/02/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.777,83
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		29.773,63
Generico Entrata	225	31/12/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.522,17
Generico Entrata	184	08/11/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	9.500,00
Generico Entrata	75	29/04/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.561,11
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		13.583,28
Fattura Vendita	97	16/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.000,00
Fattura Vendita	96	16/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.750,00
Generico Entrata	139	04/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	79.672,46
Generico Entrata	134	02/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	126	11/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.500,00
Generico Entrata	113	14/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	98	22/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.000,00
Generico Entrata	82	01/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	76.000,00
Generico Entrata	80	29/08/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.394,80

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	63	30/06/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.000,00
Generico Entrata	18	07/03/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	44.567,39
Generico Entrata	5	03/02/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		276.884,65
Generico Entrata	208	31/12/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	174	17/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.000,00
Generico Entrata	167	02/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.636,60
Generico Entrata	139	23/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.650,85
Generico Entrata	118	21/06/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	76.039,35
Generico Entrata	90	21/05/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	48	20/03/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.620,22
Generico Entrata	132	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.358,00
Generico Entrata	122	03/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	106	13/09/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.563,00
Generico Entrata	91	25/07/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.500,00
Generico Entrata	80	10/07/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Generico Entrata	13	02/03/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	150	30/11/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	42.000,00
Generico Entrata	76	19/09/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	118.457,70
Generico Entrata Anticipato	13	08/03/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.700,00
Generico Entrata	28	03/03/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	39,80
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		398.565,52
Fattura Vendita	99	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata solo Coge	10	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	75.657,13
Generico Entrata solo Coge	9	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata solo Coge	8	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata	150	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.013,20
Generico Entrata	151	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.013,20
Generico Entrata	152	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.872,90
Fattura Vendita	98	19/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.301,72
Fattura Vendita	95	15/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.801,50
Fattura Vendita	93	09/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.968,49
Fattura Vendita	91	01/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.640,00
Fattura Vendita	90	01/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Fattura Vendita	88	24/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.904,00
Fattura Vendita	89	24/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.697,00
Generico Entrata	123	08/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	82	06/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	81	04/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	48	08/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	244,00
Fattura Vendita	30	17/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.260,50
Generico Entrata	34	10/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	200.000,00
Fattura Vendita	13	19/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.999,99
Fattura Vendita	10	12/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	1	20/01/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		437.903,63
Fattura Vendita	104	16/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.150,00
Fattura Vendita	86	24/10/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.300,00
Generico Entrata	160	23/09/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Fattura Vendita	67	03/09/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Generico Entrata	107	17/06/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.200,00
Fattura Vendita	9	21/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	78	21/06/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Generico Entrata	54	23/05/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.956,13
Fattura Vendita	69	22/05/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	20	06/03/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Generico Entrata solo Coge	8	31/12/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	94	20/09/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.910,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		98.436,13
			Totale complessivo		3.694.422,87
			Totale generato nel 2025		1.817.189,42
			Totale generato in esercizi precedenti		1.877.233,45

SISTEMA INFORMATICO DELL'ATENEO FIORENTINO (SIAF)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		27.000,00
			Totale complessivo		27.000,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			Totale generato nel 2025		0,00
			Totale generato in esercizi precedenti		27.000,00

CSAVRI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1	19/05/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		1.000,00
Generico Entrata	5	20/12/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.000,00
Generico Entrata	5	25/10/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	7.660,22
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		9.660,22
Fattura Vendita	66	04/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.236,26
Fattura Vendita	65	02/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.518,08
Fattura Vendita	63	02/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	61	01/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.036,16
Fattura Vendita	51	02/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	750,00
Fattura Vendita	49	17/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	34	18/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	20	26/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		12.980,50
Fattura Vendita	78	03/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.152,08
Fattura Vendita	61	02/10/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.152,08
Fattura Vendita	47	01/08/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.203,32
Fattura Vendita	39	02/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.152,08
Fattura Vendita	23	24/04/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		9.489,56
Rimborso Anticipo Missione	3	05/05/2022	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	27,19
			CG.01.02.02.01.09.04 Totale		27,19
			Totale complessivo		33.157,47

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			Totale generato nel 2025		13.980,50
			Totale generato in esercizi precedenti		19.176,97

PIATTAFORMA CENTRI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	39	31/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	692,50
Fattura Vendita	36	17/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	762,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		1.454,50
Generico Entrata	6	12/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.180,00
Fattura Vendita	27	10/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	456,28
Fattura Vendita	19	08/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	364,78
Fattura Vendita	10	20/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.281,00
Fattura Vendita	6	04/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.477,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		14.759,06
			Totale complessivo		16.213,56
			Totale generato nel 2025		16.213,56
			Totale generato in esercizi precedenti		0,00

CENTRO LINGUISTICO DI ATENEIO CLA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Incasso PagoPa	192	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	148,00
Incasso PagoPa	194	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Fattura Vendita	903	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	240,00
Fattura Vendita	899	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	144,00
Fattura Vendita	900	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	144,00
Fattura Vendita	901	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	144,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	902	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	120,00
Fattura Vendita	889	23/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	240,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		1.280,00
Generico Entrata solo Coge	14	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	213,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		213,00
			Totale complessivo		1.493,00
			Totale generato nel 2025		1.280,00
			Totale generato in esercizi precedenti		213,00

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2025

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58501	Dipartimento di Architettura	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	58501_RECUP	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58501	Dipartimento di Architettura	2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	9.183,34	UNIONE EUROPEA	TROMBADORE_DIGITALDECATLON23	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58501	Dipartimento di Architettura	2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.230,60	INDIRE - ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE, INNOVAZIONE E RICERCA EDUCATIVA	58501_ERASMUSPLUS2022_MAROCCO	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							58526_ERASMUSPLUS2022_KENYA		
58501	Dipartimento di Architettura	2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	650,00	AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	MECCACUBA19	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58502	Dipartimento di Biologia	2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3,90	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	MARTINELLI_LEGUMED_2021	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,06	DHL EXPRESS (Italy) srl	INNOCENTJUESSICA17	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	56,55	DHL EXPRESS (Italy) srl	INNOCENTJUESSICA17	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.344,02	DHL EXPRESS (Italy) srl	SESSOLI_ENEA	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	881,28	REGIONE TOSCANA	CARDONABANDOSALUTE2020	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5,72	UNITED PARCEL SERVICE ITALIA srl UPS	2010ERFKXL_004	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	308,50	REGIONE TOSCANA	TURANO_COMETA_COVID19	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	268,79	Università degli Studi di Torino/Università Italo Francese	MONCPONR13	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA	cardona-FCRPP-2021.0383	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	322,07	FEDEX EXPRESS ITALY SRL	INNOCENTJUESSICA17	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	51,69	CelluForce Inc.	METOXIA	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58504	Dipartimento di Fisica e Astronomia	2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	22.321,52	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	SILVESTRIDEEPBRAIN_MAECI	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58506	Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale	2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	159,00	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA LA SAPIENZA	ORTI_BLU	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58506	Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.952,49	PROJECT SRL	20100_M2802	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58506	Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale	2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00	PROJECT SRL	20100_M2802	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							PRELIEVI_DICEA	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.879,81	AUSL - Azienda USL Toscana Centro	BOCCHIMAGINALIS22	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.369,60	RECO 3.26 SRL	REATSONOELETTRICA_LC23	5.752,33	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00	SONOELETTRICA.IT Srl	MICCDELBRECO_CT21		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00	SONOELETTRICA.IT Srl	MICCDELBRECO_CT21		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00	SONOELETTRICA.IT Srl	BOCCHIMAGINALIS22		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	24.229,59	UNIVERSITA' DI PISA - DIREZIONE AREA DI MEDICINA (DAM)	POCARNO_2022_FLOWER	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.896,20	PROJECT SRL	Vangi_Swiss_607_2022	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58511	Matematica e Informatica 'Ulisse Dini'	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.886,64	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	FABULOUS_VESPRI_FCRF21	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	388,62	REGIONE TOSCANA	SOFFINNOVA23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2025

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	58513_ARCANGELI_FACILITY3RS_IRUNIFI_FC RFI_2022		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.193,04	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA	20100_M14140		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							MARFCRPP22		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	424.285,71	SOGGETTI DIVERSI	SPECMIUR		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.457,40	REGIONE TOSCANA	CERBAIPRECARVID2021		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	114.565,69	REGIONE TOSCANA	SARTIBANDOSALUTE18NIMBLE2020		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.251,69	REGIONE TOSCANA	VIRGILISALUTE2018		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CONVVIRG282		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	107.773,10	REGIONE TOSCANA	POGGESIBANDOSALUTE18STRATA-F2_2020		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.625,00	REGIONE TOSCANA	CHIESI_PUNTO		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							58514RECUP		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12,27	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	MULINACCI_MONTESPERTOLIO_2023		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.136,03	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA MEYER DI FIRENZE	CONVCORR244		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CONVPROV248		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CLAUDIUSUPURANPRIN2017PREMALE		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							GHELARDININEURODERISK		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	0,01	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	58514_BARBA_GENEPEY_IRUNIFI_FCRFI_2022		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9,60	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	58514_VIRGILI_NUBIRE_IRUNIFI_FCRFI_2022		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.116,38	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	GUERRINIBRAIN2021		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.785,38	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA	CERBAIPISTOIAEPESCIA2022		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CERBAIPRECARVID2021		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2.022,00	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.176,93	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA	CONVGHEL261		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CONVGHEL289		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							mulinacciager2016		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2025

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2.019,00	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.653,31	FONDAZIONE CARIPLO	58514RECUP		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							PARCVMARZOCCO16		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							PARENTICVSTONEHOUSE2021		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							PARENTICVDEGASAGGIO2024		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.880,87	LABCORP CLINICAL DEVELOPMENT LIMITED	CONVRIZZ147		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CONVVIRG282		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.496,59	LABCORP CLINICAL DEVELOPMENT LIMITED	CONVRIZZ147		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Università	30.000,00	UNIVERSITA' DI PISA - DIREZIONE AREA DI MEDICINA (DAM)	MANNUSALUTE18_PREMED2		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.718,71	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA MEYER DI FIRENZE	GIGLSALUTE18_NIKE		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.047,12	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD EST	PINZSALUTE18_CORELAB		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	41,81	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	CONVEGNOSIPMET20DELLOSBARBA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58516	Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)	2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2,50	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	PASSANI_FLAG-ERA_HA-CTION		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58516	Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)	2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	784,04	REGIONE TOSCANA	CASALE_COVID_MOST		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58516	Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)	2022	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.198,03	REGIONE TOSCANA	MINI_SALUTE2018_CRCSCREEN		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Università	112,25	Università Italo Francese - Università degli Studi di Torino	BERTGALILEO_G23_53_BIOMED		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	ROOKMAECI25ERITREA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	ROOKMAECI25ERITREA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	ROOKMAECI25ERITREA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	200,00	CNR DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE DELL'AMBIENTE DSSTA	BRONZOLAURA_CNR-ECORD_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							58517RECUP		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58519	Dipartimento di Scienze Giuridiche	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.694,53	CALOUSTE GULBENKIAN FOUNDATION	EMIFLONGOGBK23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.357,00	REGIONE TOSCANA	LIPPI_REGIONETOSCANA_AGRICOLTURA_2024		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							LIPPI_ANCI_162_VALUTARE		
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	CONTRIBUTO_FCRF_CONVEGNOESA_2023_BAZZANI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CONVEGNO ESA2023 ISCRIZIONI BAZZANI		
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	375,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	DSPS_ALTRE_SPESE		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	150,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	DSPS_ALTRE_SPESE		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	DSPS_ALTRE_SPESE		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2025

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.669,51	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA	Morisi_ASCOB_convenzione_2018		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							MORISI_BANCADITALIA_2018		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							MORISI_TANI_FCRPP_2016		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							Morisi-ASCOB-assegno_2016		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							MAGNIER-DEC-CMLAZIO-2021		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.449,12	Fondazione Solidarietà Caritas – ONLUS	DSPS_ALTRE_SPESE		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CELLINI_EUROPE_DIRECT_2018		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CELLINI_MEET_2016		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							EUROPE_DIRECT_2022_CELLINI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							DSPS_ALTRE_SPESE		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.750,00	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	NESIIMOBILITY16		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58523	Dipartimento di Statistica (DISIA)	2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.002,36	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	DESANTIS_CREW_MYBL2016__MIUR		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							DESANTIS_CREW_MYBL2016__MIUR		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58523	Dipartimento di Statistica (DISIA)	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.732,08	REGIONE TOSCANA	BACCINI_RICERCA_F_1_ACAB		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58523	Dipartimento di Statistica (DISIA)	2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.531,93	REGIONE TOSCANA	BACCINI_COVID_F_09_OPTIMISED		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4,00	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	Prosmart22_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	Prosmart22_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	Prosmart22_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	Prosmart22_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	Prosmart22_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	Prosmart22_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	Prosmart22_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	Prosmart22_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20,00	CONSIGLIO REGIONALE DELLA TOSCANA	CONTARDI_RT_EGT		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	9.243,44	UNIONE EUROPEA	TARANTINO_COST_PIMO		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2025

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2022	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	13.760,05	UNIONE EUROPEA	TARANTINO_COST_PIMO		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.110,80	INDIRE - ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE, INNOVAZIONE E RICERCA EDUCATIVA	58524_ERASMUSPLUS2022_GIORDANIA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							58526_ERASMUSPLUS2022_KENYA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.464,00	International alliance for the protection of heritage in conflict areas - ALIPH	PUCCI_ALIPH_ALEPPO		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58525	Dipartimento di Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI)	2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.420,12	MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	PECINI_RIDI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							DELGOBBO_OLESchool		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	561,38	MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE ALIMENTARI E FORESTALI	DALLAMARTASYSTEM21		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.288,09	MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE ALIMENTARI E FORESTALI	GIAVAP		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00	MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE ALIMENTARI E FORESTALI	GIAVAP		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							58526RECUPSEZIONIDAGRI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							VESPA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							20300_M33		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.000,00	MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE ALIMENTARI E FORESTALI	20300_M33		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							20300_M77		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							PARITRAACTO14		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							58522RECUPATENEO		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	873,84	REGIONE TOSCANA	ORLANDINIRTBIODIVERSITA2025		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.500,00	CUIA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ITALIANO PER L'ARGENTINA	58526RECUPSEZIONIDAGRI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.288,80	INDIRE - ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE, INNOVAZIONE E RICERCA EDUCATIVA	58526_ERASMUSPLUS2022_KENYA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.588,80	INDIRE - ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE, INNOVAZIONE E RICERCA EDUCATIVA	58526_ERASMUSPLUS2022_MALAWI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	300,00	D'AMICO S.R.L. FORNITURE E SERVIZI	58526RECUPSEZIONIDAGRI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60,00	ARES DEVINCENZI GASTON	58526RECUPSEZIONIDAGRI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.275,39	ADESPOV - Associação De Desenvolvimento E Enquadramento Social	PIRA-NAM_FRESANLotto1		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2025

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
	Ambientali e Forestali (DAGRI)					De Populações Vulneráveis	58522RECUPATENEO		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
010027	Sistema Museale di Ateneo	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	25.500,00	MINISTERO DELLA CULTURA - Dir. Gen. Archeologia Belle Arti Paesaggio	MODUL-ORT		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
050001	Amministrazione centrale	2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	12.912,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA		12.912,00	Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.945,21	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	PEGAUNIFI		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.863,47	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	PEGAUNIFI		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.706,32	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	PEGAUNIFI		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.741,57	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	PEGAUNIFI		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Università'	25.064,40	ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITA' DI BOLOGNA	PNRR_PE8_RTD		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Università'	20.037,36	ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITA' DI BOLOGNA	PNRR_PE8_RTD		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100.000,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	DOTTCONV		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	330,00	DEUTSCHE BANK PRESTITEMPO (DELEGAZIONI DI PAGAMENTO)		330,00	Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.080,00	DEUTSCHE BANK PRESTITEMPO (DELEGAZIONI DI PAGAMENTO)		1.080,00	Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	350,00	BRACCIANTI SARA	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.600,00	NOUMI CHRISTIAN	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	443,00	DJO IRIE IVANN	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	800,00	ANKRAH MABEL	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	688,00	PARINI GIUDITTA	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.663,00	DZAGHA ACHILLE WILFRID	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12,00	CARCACI LORENZO	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	217,00	CHIOCCHETTI MARCO	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	828,00	CASTAGNOLI FEDERICO	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.950,00	GHOUCHI ABDELLATIF	ERASMUS_OM_1617		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	300,00	MISCOI CORINA	ERASMUS_OM_1516		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50,00	FORLAI SAISA	ERASMUS_OM_1516		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	117,00	ROMITO VITO	ERASMUS_OM_1617		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00	PARUCHURI SAI CHAND	ERASMUS_OM_1617		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500,00	ALCIONE FEDERICA	ERASMUS_OM_1617		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.400,00	SALEH JEWCHAR AMAN HANAN	ERASMUS_OM_1617		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.400,00	GHAZEL ABDERRAOUF	ERASMUS_OM_1617		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50,00	LIBRANTI ADA	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.200,00	MARCACCI MARTIN	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	870,00	GIUZIO NADIA	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.800,00	DJAHA MOUOFO JOEL MOREL	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	257,00	PANCIOLI ALLEGRA	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.040,00	PAOLELLA CHIARA	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	276,00	BELLINI FRANCESCO	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	105,00	BAMBINI GIANMARCO	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	504,00	BELIGNI FEDERICO	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	179,00	COLZI ASIA	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.200,00	FERRARA CATALDO	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50,00	OWONO-MENGUE THOMAS RODRIGUE GLENN	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	870,00	GUARRACINO ALESSIO	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.100,00	EWOU NTANDIL CHANCELINE	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.100,00	EWOU NTANDIL CHANCELINE	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2025

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
050001	Amministrazione centrale	2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	458,00	PASQUANTONIO NICCOLÒ	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	710,00	MATHLOUTHI INES	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	713,00	MATHLOUTHI INES	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22,00	VALENTINI STEFANO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	793,00	ZANOBINI GIOVANNI	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	105,00	MATEROZZI LETIZIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40,00	ARMELLINI GIULIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	140,00	RIALTI JACOPO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	150,00	SICILIA ILARIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30,00	SARTI CAROLINA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.500,00	LEONI ELISA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20,00	DEL MASTIO GINEVRA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	210,00	BARBIERO GIULIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	540,00	PRIORI GEORGE	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	120,00	CIANCIOTTA ANNARITA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12,00	CHECCUCCI GUIDA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15,00	MIRZAYEV ANVAR	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	823,00	POSSESSI NICOLE	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	932,00	CASTELLUCCI ANNA SERENA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	117,00	BITOSI MARGHERITA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	350,00	BASHA MATTEA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	220,00	FOGLIANI IRENE	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	93,00	PANERAI CHIARA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	303,00	ARCANGIOLI ELENA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.180,00	TREVIGLIO ANTIMO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	163,00	GAMBERUCCI CHIARA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	73,00	SCINTO MATILDE	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12,00	ROGANTI MARCELLO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	167,00	TONINA GRETA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50,00	GIOVITI CATERINA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	863,00	JAMALY SAMIRA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15,00	BIGI TOMMASO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	33,00	FIORAVANTI GUIDO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.190,00	AGBENOWOSSY KOMLAN JOSUE	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	47,00	ZAGIRJAV UYANGA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,00	MARONI IRENE	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	165,00	BABUSCI LAURA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23,00	BIGAZZI SOFIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	92,00	FREDIANI TANIA ELISABETTA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,00	GIORDI MARTINA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	152,00	FASSINA GIOVANNI	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	615,00	LOMBARDINI LORENZO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	300,00	PARISI DALILA CELESTE	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	560,00	DRAGHETTI RICCARDO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	260,00	BRANCHETTI FILIPPO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,00	MACHETTI MADDALENA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	105,00	PAVAN GIULIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	222,00	NESE LEONARDO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	280,00	SESSOU TOMMASO COMLAN	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	47,00	RERA LETIZIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35,00	MARZINI ALESSANDRO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.800,00	JADIR FOUAD	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00	BIAGINI MATILDE	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	213,00	PITZUS ALBA MARIA ELENA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00	PASSERINI LUCREZIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	58,00	MARIANI GIOIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	58,00	GRASSI SOFIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,00	MAMMOLOTTI FRANCESCO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	240,00	RIBOLDI MELANIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	58,00	BUZZOLAN ASIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	560,00	BARLETTI EMMA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	607,00	BERDILA MEDEEA CATERINA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2025

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	160,00	UTZERI GIANMARCO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	198,00	NESI CHRISTIAN	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	117,00	MANNI ANTONIO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	712,00	ROSI FRANCESCA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	380,00	PARISI FABIOLA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23,00	CARISTIA GIULIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40,00	SIVIERO BARBARA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15,00	BAZZECCHI ARIANNA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	43,00	BIANCHINI SERENA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	12.861,92	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	EXPO2025_OSAKA_MUR		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	513.289,93	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	DM_1062_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	100.152,08	MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	EUniWell_COFIN_MUR		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	528.866,14	MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	PNRR_SEE-LIFE_COSTI		Credito inesigibile
					2.577.094,09			20.074,33	SCRITTURA COGE A FONDO 162791/2025

RENDICONTO UNICO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

RENDICONTO UNICO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

L'art. 7 del D.I. 19/2014, così come modificato dal D.I. 394/2017, prevede che le Università predispongano un rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica Siope e con l'indicazione, per le spese, della classificazione per missioni e programmi. Al riguardo non sono però stati forniti schemi specifici sulla cui base elaborare il documento richiesto.

La Commissione interministeriale per la contabilità economico-patrimoniale negli atenei, rispondendo a uno specifico quesito, ha fatto presente che, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE) dovrà essere completo, dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive, delle spese (cassa) per missioni e programmi. Pertanto, la Commissione ritiene *“che si sia verificata la condizione di cui al comma 2 dell'articolo 1 del D.I. MIUR-MEF n. 21 del 16 gennaio 2014, per cui viene meno l'applicabilità dello stesso Decreto e la compilazione del prospetto previsto dall'art. 2 del D.I. MIUR – MEF 16 gennaio 2014 n. 21, risultando la necessità informativa assolta dal rispetto delle prescrizioni dell'articolo 7 del ridetto D.I. MIUR-MEF n. 19/2014, a decorrere dal bilancio unico di esercizio 2018. Si provvederà ad adeguare in tal senso il MTO - paragrafo dedicato alla Classificazione della spesa per missioni e programmi - nella prima occasione di aggiornamento del documento”*.

Il documento che segue è stato quindi redatto secondo le indicazioni sopra citate e sostituisce il Rendiconto unico in contabilità finanziaria redatto secondo le regole in vigore fino al precedente esercizio e la classificazione della spesa per missioni e programmi redatta secondo il principio della competenza economica.

Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2025 e Classificazione della spesa per Missione e Programmi

INCASSI 2025

CODICE SIOPE		INCASSI
2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti		425.875.690,02
2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti		425.875.690,02
2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		418.745.335,86
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	318.449.613,58
2.01.01.01.011	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa	903.434,42
2.01.01.01.012	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	100.087,59
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.426.465,59
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	66.469.627,55
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	402.568,75
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	2.249.641,03
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	591.103,52
2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale	0,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	384.475,80
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	300.592,09
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	23.637.271,40
2.01.01.02.015	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	5.000,00
2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	15.000,00
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	3.810.454,54
2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie		490.066,09
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	490.066,09
2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese		384.943,08
2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese	46.049,18
2.01.03.02.002	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	22.687,49
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	316.206,41
2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		276.263,53

2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	276.263,53
----------------	---	------------

2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo 5.979.081,46

2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	5.955.175,26
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	23.906,20

3.00.00.00.000 Entrate extratributarie 97.857.286,65

3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni 90.782.462,41

3.01.01.00.000 Vendita di beni 188.668,36

3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	31.305,56
3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	157.362,80

3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi 90.338.749,82

3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	742.114,48
3.01.02.01.022	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	14.810,64
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	330.532,39
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	683.079,75
3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	92.687,70
3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	17.267,15
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancellieri	3.830,00
3.01.02.01.036	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	503.286,53
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	14.311.101,01
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	10.091,90
3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	19.795,08
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	616.466,25
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	59.423.298,49
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post laurea	7.576.899,93
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	5.993.488,52

3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni 255.044,23

3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	255.044,23
----------------	----------------------------------	------------

3.03.00.00.000 Interessi attivi 19.344,33

3.03.03.00.000 Altri interessi attivi **19.344,33**

3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubblici	6,83
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	19.337,50

3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti **7.055.479,91**

3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione **224.256,00**

3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	6.150,00
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	203.100,00
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	15.006,00

3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata **4.545.176,36**

3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	184.916,48
3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	128,04
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	6.000,00
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centr	25.623,80
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Loc	1.620.103,17
3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenzi	540,00
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famig	1.271.623,04
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	1.436.241,83

3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c. **2.286.047,55**

3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	2.286.047,55
----------------	-------------------------------	--------------

4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale **122.936.830,47**

4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti **117.652.819,87**

4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche **87.436.160,39**

4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministe	71.816.709,79
4.02.01.01.011	Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associativ	25.748,60
4.02.01.01.012	Contributi agli investimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	188.513,96
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la rice	4.369.894,60
4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	604.364,80

4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonom	6.107.645,65
4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	1.000,00
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comur	183.683,56
4.02.01.02.004	Contributi agli investimenti da Citta' metropolitane e Roma capital	112.300,00
4.02.01.02.006	Contributi agli investimenti da Comunita' Montan	1.000,00
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Universita'	2.809.989,23
4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali prote	28.000,00
4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie loca	148.974,97
4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il Ss	471.117,01
4.02.01.02.016	Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltu	10.000,00
4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub region.	350.798,82
4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti loca	5.000,00
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.	95.740,20
4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	46.200,00
4.02.01.03.999	Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.	59.479,20

4.02.02.00.000 Contributi agli investimenti da Famiglie 87.890,84

4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglia	87.890,84
----------------	--	-----------

4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese 4.726.259,14

4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	4.726.259,14
----------------	---	--------------

4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private 4.864.860,29

4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Privati	4.864.860,29
----------------	---	--------------

4.02.05.00.000 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo 20.537.649,21

4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.299.400,93
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	19.238.248,28

4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali 5.284.010,60

4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali 5.284.010,60

4.04.01.01.001	Alienazione di mezzi di trasporto stradali	900,00
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	138.606,93
4.04.01.06.001	Alienazione di macchine per ufficio	12.124,67
4.04.01.07.001	Alienazione di server	83.570,00
4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c	45.811,00
4.04.01.08.999	Alienazione di altri beni immobili n.a.c	5.002.998,00

9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro **196.776.367,24**

9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro **188.786.615,66**

9.01.01.00.000 Altre ritenute **399,87**

9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c	399,87
----------------	----------------------	--------

9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente **163.414.963,46**

9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto ter.	61.045.217,53
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto te	102.368.118,75
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.627,18

9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo **597.694,33**

9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto ter.	484.704,14
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	112.990,19

9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro **24.773.558,00**

9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fin	843.014,02
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte azienda	126.150,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	23.804.393,98

9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi **7.989.751,58**

9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi **7.979.487,58**

9.02.02.02.017	Trasferimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali per operazioni conto ter	7.979.487,58
----------------	--	--------------

9.02.03.00.000 Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi **10.264,00**

9.02.03.01.001	Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto ter	10.264,00
----------------	--	-----------

Entrate da regolarizzare **0,00**

ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
--	------

TOTALE INCASSI **843.446.174,38**

PAGAMENTI 2025

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
1.00.00.00.000 Spese correnti	513.397.402,73	225.950.892,09	5.203.370,74	2.670.526,22	166.339.227,70	0,00	32.262.161,61	0,00	568.744,53	80.402.479,84
1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente	290.618.393,08	140.227.992,15	922.571,00	615.047,33	77.693.411,31	0,00	30.169.749,76	0,00	0,00	40.989.621,52
1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde	228.215.143,61	110.335.499,25	922.571,00	615.047,33	59.504.963,93	0,00	25.748.745,80	0,00	0,00	31.088.316,30
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	14.172,67	6.377,70	0,00	0,00	5.243,89	0,00	283,45	0,00	2.267,63
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	154.040.715,71	69.318.322,07	0,00	0,00	56.995.064,81	0,00	3.080.814,31	0,00	24.646.514,51
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	163.916,59	49.174,98	0,00	0,00	24.587,49	0,00	0,00	0,00	90.154,12
1.01.01.01.004	Indennità' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	27.782.254,94	833.467,65	833.467,65	555.645,10	1.944.757,85	0,00	20.558.868,66	0,00	3.056.048,04
1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	16,06	7,55	0,00	0,00	5,94	0,00	0,00	0,00	2,57
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	19.668.859,10	17.505.284,60	0,00	0,00	393.377,18	0,00	0,00	0,00	1.770.197,32
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	4.543,42	1.363,03	0,00	0,00	681,51	0,00	0,00	0,00	2.498,88
1.01.01.01.008	Indennità' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	2.970.111,80	207.907,83	89.103,35	59.402,24	89.103,35	0,00	2.108.779,38	0,00	415.815,65
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	22.309.310,05	22.309.310,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	347.612,67	104.283,80	0,00	0,00	52.141,90	0,00	0,00	0,00	191.186,97
1.01.01.02.002	Buoni pasto	750.358,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	750.358,56
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	163.272,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	163.272,04
1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente	62.403.249,47	29.892.492,91	0,00	0,00	18.188.447,38	0,00	4.421.003,96	0,00	0,00	9.901.305,22
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	51.894.225,06	25.428.170,28	0,00	0,00	15.049.325,27	0,00	3.632.595,75	0,00	7.784.133,76
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	27.387,04	8.216,11	0,00	0,00	4.108,06	0,00	0,00	0,00	15.062,87
1.01.02.01.003	Contributi per indennità' di fine rapporto	9.784.767,48	4.207.450,02	0,00	0,00	2.935.430,24	0,00	782.781,40	0,00	1.859.105,82
1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	562.680,79	247.579,55	0,00	0,00	67.521,69	0,00	5.626,81	0,00	241.952,74
1.01.02.02.001	Assegni familiari	2.692,38	1.076,95	0,00	0,00	565,40	0,00	0,00	0,00	1.050,03
1.01.02.02.003	Indennità' di fine servizio - quota annuale	131.496,72	0,00	0,00	0,00	131.496,72	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente	20.112.731,44	7.782.056,09	174.367,65	0,00	6.019.762,43	0,00	2.092.411,85	0,00	0,00	4.044.133,42
1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	20.112.731,44	7.782.056,09	174.367,65	0,00	6.019.762,43	0,00	2.092.411,85	0,00	0,00	4.044.133,42
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	17.436.765,39	7.149.073,81	174.367,65	0,00	5.405.397,27	0,00	2.092.411,85	0,00	2.615.514,81
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	95.434,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.434,86
1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260,00
1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	102.866,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.866,36
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.827.667,60	621.406,98	0,00	0,00	603.130,31	0,00	0,00	0,00	603.130,31
1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	73.000,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.000,78
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	9.179,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.179,65
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	498.052,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	498.052,79
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	34.045,00	11.575,30	0,00	0,00	11.234,85	0,00	0,00	0,00	11.234,85

Codice SIOPE		PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	35.459,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.459,01
1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	102.199.311,74	44.396.343,35	3.974.784,88	1.923.831,68	23.209.076,71	0,00	0,00	0,00	568.744,53	28.126.530,58
1.03.01.00.000	Acquisto di beni	15.861.728,91	10.359.709,01	1.769.152,75	752.693,55	1.280.034,38	0,00	0,00	0,00	0,00	1.700.139,23
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	418.621,69	33.489,74	8.372,43	0,00	8.372,43	0,00	0,00	0,00	0,00	368.387,09
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	1.948.757,54	1.403.105,43	97.437,88	58.462,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	389.751,51
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	652.785,97	248.058,67	13.055,72	0,00	150.140,77	0,00	0,00	0,00	0,00	241.530,81
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	48.645,16	34.051,61	972,90	0,00	9.729,03	0,00	0,00	0,00	0,00	3.891,61
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	58.962,99	35.377,79	2.358,52	0,00	11.792,60	0,00	0,00	0,00	0,00	9.434,08
1.03.01.02.004	Vestituario	33.597,50	33.597,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	34.474,03	20.684,42	689,48	0,00	6.894,81	0,00	0,00	0,00	0,00	6.205,33
1.03.01.02.006	Materiale informatico	381.953,25	229.171,95	7.639,07	0,00	76.390,65	0,00	0,00	0,00	0,00	68.751,59
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.283.629,17	1.078.248,50	128.362,92	0,00	77.017,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	109.220,72	91.745,40	10.922,07	0,00	6.553,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	54,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54,00
1.03.01.02.011	Generi alimentari	55.171,98	49.654,78	0,00	5.517,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	57.372,47	0,00	0,00	0,00	57.372,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	6.801.480,26	4.284.932,56	884.192,43	408.088,82	612.133,22	0,00	0,00	0,00	0,00	612.133,22
1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	89.193,35	80.274,02	0,00	8.919,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	819,90	737,91	0,00	81,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	3.766.248,51	2.636.373,96	602.599,76	263.637,40	263.637,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	6.653,48	6.653,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	114.086,94	93.551,29	12.549,56	7.986,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.00.000	Acquisto di servizi	86.337.582,83	34.036.634,34	2.205.632,14	1.171.138,14	21.929.042,33	0,00	0,00	0,00	568.744,53	26.426.391,35
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	278.272,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	278.272,23	0,00
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	32.728,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.728,06	0,00
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	257.744,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	257.744,24	0,00
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	6.720.211,41	3.964.924,73	403.212,68	268.808,46	1.948.861,31	0,00	0,00	0,00	0,00	134.404,23
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	2.670.306,99	1.949.324,10	106.812,28	53.406,14	534.061,40	0,00	0,00	0,00	0,00	26.703,07
1.03.02.02.004	Pubblicità	196.091,74	0,00	0,00	0,00	1.960,92	0,00	0,00	0,00	0,00	194.130,82
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2.075.597,30	1.452.918,11	41.511,95	41.511,95	456.631,41	0,00	0,00	0,00	0,00	83.023,89
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	145.237,66	107.475,87	2.904,75	2.904,75	31.952,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	211.681,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	211.681,60
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	266.877,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	266.877,84
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	170.420,92	78.393,62	3.408,42	3.408,42	34.084,18	0,00	0,00	0,00	0,00	51.126,28
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	80.313,05	52.203,48	1.606,26	1.606,26	16.062,61	0,00	0,00	0,00	0,00	8.834,44
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	3.748.881,17	74.977,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.673.903,55
1.03.02.05.004	Energia elettrica	10.468.821,71	3.454.711,16	209.376,43	104.688,22	3.454.711,16	0,00	0,00	0,00	0,00	3.245.334,73
1.03.02.05.005	Acqua	800.847,06	264.279,53	16.016,94	8.008,47	264.279,53	0,00	0,00	0,00	0,00	248.262,59
1.03.02.05.006	Gas	7.092.189,64	2.340.422,58	141.843,79	70.921,90	2.340.422,58	0,00	0,00	0,00	0,00	2.198.578,79
1.03.02.05.007	Spese di condominio	446.929,34	151.955,98	0,00	0,00	147.486,68	0,00	0,00	0,00	0,00	147.486,68
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.157.592,43	578.796,22	11.575,92	11.575,92	231.518,49	0,00	0,00	0,00	0,00	324.125,88
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	374.116,23	127.199,52	0,00	0,00	123.458,36	0,00	0,00	0,00	0,00	123.458,36
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	209.956,33	98.679,48	18.896,07	8.398,25	41.991,27	0,00	0,00	0,00	0,00	41.991,27
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	310.931,06	139.918,98	9.327,93	6.218,62	93.279,32	0,00	0,00	0,00	0,00	62.186,21
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	222.490,55	62.297,35	0,00	0,00	4.449,81	0,00	0,00	0,00	0,00	155.743,39
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.575.618,24	643.904,56	25.756,18	25.756,18	515.123,65	0,00	0,00	0,00	0,00	1.365.077,67
1.03.02.07.007	Altre licenze	18.419,08	12.893,36	1.105,14	736,76	1.473,53	0,00	0,00	0,00	0,00	2.210,29
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	26.846,01	21.476,81	1.610,76	1.073,84	2.147,68	0,00	0,00	0,00	0,00	536,92
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	3.188,73	2.550,98	191,32	127,55	255,10	0,00	0,00	0,00	0,00	63,77
1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	1.128,50	1.128,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE		PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	29.959,65	20.971,76	0,00	0,00	6.591,12	0,00	0,00	0,00	0,00	2.396,77
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	72.113,62	46.152,72	5.769,09	2.884,54	14.422,72	0,00	0,00	0,00	0,00	2.884,54
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	984.213,76	570.843,98	78.737,10	39.368,55	137.789,93	0,00	0,00	0,00	0,00	157.474,20
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	673.096,61	390.396,03	53.847,73	26.923,86	94.233,53	0,00	0,00	0,00	0,00	107.695,46
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	31.700,28	16.801,15	951,01	317,00	4.755,04	0,00	0,00	0,00	0,00	8.876,08
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	5.794.570,39	1.970.153,93	0,00	0,00	1.912.208,23	0,00	0,00	0,00	0,00	1.912.208,23
1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	27.357,19	9.301,44	0,00	0,00	9.027,87	0,00	0,00	0,00	0,00	9.027,87
1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	170.415,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170.415,28
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	3.942,88	1.892,58	0,00	0,00	473,15	0,00	0,00	0,00	0,00	1.577,15
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	494.461,29	247.230,65	0,00	0,00	247.230,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	14.768,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.768,63
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	34.164,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.164,88
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	5.743,47	2.871,74	0,00	0,00	2.871,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.242.301,59	1.242.301,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	309.569,36	278.612,42	18.574,16	12.382,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.736.777,56	1.505.227,66	218.942,20	82.103,33	930.504,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	80.153,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.153,54
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	3.764.123,12	1.806.779,10	188.206,16	75.282,46	1.693.855,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	7.696.121,41	2.539.720,07	153.922,43	76.961,21	2.539.720,07	0,00	0,00	0,00	0,00	2.385.797,64
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	5.939.595,82	1.960.066,62	118.791,92	59.395,96	1.960.066,62	0,00	0,00	0,00	0,00	1.841.274,70
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	130.726,77	44.447,10	0,00	0,00	44.447,10	0,00	0,00	0,00	0,00	41.832,57
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	25.308,83	8.605,00	0,00	0,00	8.605,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.098,83
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	575.597,66	195.703,20	0,00	0,00	195.703,20	0,00	0,00	0,00	0,00	184.191,25
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	9.318.337,37	4.193.251,82	372.733,49	186.366,75	931.833,74	0,00	0,00	0,00	0,00	3.634.151,57
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	14.414,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.414,64
1.03.02.16.002	Spese postali	235.757,16	113.163,44	0,00	0,00	18.860,57	0,00	0,00	0,00	0,00	103.733,15
1.03.02.16.004	Spese notarili	1.587,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.587,04
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	13.300,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.300,65
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	4.358,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.358,19
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	509,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	509,44
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	2.700,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.700,56
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	638.919,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	638.919,45
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	99.315,59	36.746,77	0,00	0,00	10.924,71	0,00	0,00	0,00	0,00	51.644,11
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	12.416,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.416,00
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	32.567,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.567,64
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	150.169,35	51.057,58	0,00	0,00	30.033,87	0,00	0,00	0,00	0,00	69.077,90
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	76.945,00	73.867,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.077,80
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	26.301,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.301,11
1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	224.379,21	47.119,63	0,00	0,00	62.826,18	0,00	0,00	0,00	0,00	114.433,40
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	252.978,29	86.012,62	0,00	0,00	50.595,66	0,00	0,00	0,00	0,00	116.370,01
1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	2.842.632,67	710.658,17	0,00	0,00	739.084,49	0,00	0,00	0,00	0,00	1.392.890,01
1.03.02.99.002	Altre spese legali	51.768,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.768,30
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	477.076,40	286.245,84	0,00	0,00	38.166,11	0,00	0,00	0,00	0,00	152.664,45
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	460.564,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	460.564,27
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	61,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61,79
1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	93.611.853,41	33.015.836,43	131.647,20	131.647,20	56.432.293,51	0,00	0,00	0,00	0,00	3.900.429,07

Codice SIOPE		PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche		9.924.741,00	4.705.289,30	0,00	0,00	2.251.371,77	0,00	0,00	0,00	0,00	2.968.079,92
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	1.815.325,84	1.815.325,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	25.553,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.553,43
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	634.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	634.000,00
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	270.784,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	270.784,14
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	76.799,06	76.799,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	45.062,48	45.062,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università'	2.013.476,64	1.006.738,32	0,00	0,00	604.042,99	0,00	0,00	0,00	0,00	402.695,33
1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	65.314,26	21.553,71	0,00	0,00	21.553,71	0,00	0,00	0,00	0,00	22.206,85
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	4.408.251,05	1.454.722,85	0,00	0,00	1.454.722,85	0,00	0,00	0,00	0,00	1.498.805,36
1.04.01.02.014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	570.174,10	285.087,05	0,00	0,00	171.052,23	0,00	0,00	0,00	0,00	114.034,82
1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie		81.799.993,69	28.219.767,32	131.647,20	131.647,20	53.311.665,07	0,00	0,00	0,00	0,00	5.266,90
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	32.918,12	15.471,52	0,00	0,00	12.179,70	0,00	0,00	0,00	0,00	5.266,90
1.04.02.03.001	Borse di studio	13.164.720,07	8.162.126,44	131.647,20	131.647,20	4.739.299,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	48.469.669,21	0,00	0,00	0,00	48.469.669,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	20.042.169,36	20.042.169,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	59.725,00	0,00	0,00	0,00	59.725,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	30.791,93	0,00	0,00	0,00	30.791,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese		1.134.751,94	0,00	0,00	0,00	302.244,80	0,00	0,00	0,00	0,00	832.507,14
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	302.244,80	0,00	0,00	0,00	302.244,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	832.507,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	832.507,14
1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		525.417,27	0,00	0,00	0,00	430.842,16	0,00	0,00	0,00	0,00	94.575,11
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	525.417,27	0,00	0,00	0,00	430.842,16	0,00	0,00	0,00	0,00	94.575,11
1.04.05.00.000 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo		226.949,51	90.779,80	0,00	0,00	136.169,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	226.949,51	90.779,80	0,00	0,00	136.169,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.00.00.000 Interessi passivi		542.744,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	542.744,50
1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		542.744,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	542.744,50
1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	542.744,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	542.744,50
1.07.06.00.000 Altri interessi passivi		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.04.001	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate		3.538.380,34	353.278,21	0,00	0,00	2.832.605,81	0,00	0,00	0,00	0,00	352.496,32
1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)		35.428,09	16.651,20	0,00	0,00	13.108,39	0,00	0,00	0,00	0,00	5.668,49

Codice SIOPE		PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	35.428,09	16.651,20	0,00	0,00	13.108,39	0,00	0,00	0,00	0,00	5.668,49
1.09.03.00.000 Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso		3.502.952,25	336.627,01	0,00	0,00	2.819.497,42	0,00	0,00	0,00	0,00	346.827,83
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	19.793,44	6.531,84	0,00	0,00	6.531,84	0,00	0,00	0,00	0,00	6.729,77
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2.482.870,41	0,00	0,00	0,00	2.482.870,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	976.787,79	322.339,97	0,00	0,00	322.339,97	0,00	0,00	0,00	0,00	332.107,85
1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	23.500,61	7.755,20	0,00	0,00	7.755,20	0,00	0,00	0,00	0,00	7.990,21
1.10.00.00.000 Altre spese correnti		2.773.988,22	175.385,85	0,00	0,00	152.077,93	0,00	0,00	0,00	0,00	2.446.524,43
1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito		1.818.541,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.818.541,69
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.818.541,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.818.541,69
1.10.04.00.000 Premi di assicurazione		782.390,20	136.789,32	0,00	0,00	136.639,32	0,00	0,00	0,00	0,00	508.961,56
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	150,00	150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	401.880,36	136.639,32	0,00	0,00	136.639,32	0,00	0,00	0,00	0,00	128.601,72
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	277.452,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	277.452,89
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	99.128,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.128,95
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	3.778,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.778,00
1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi		95.863,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.863,27
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	95.863,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.863,27
1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.		77.193,06	38.596,53	0,00	0,00	15.438,61	0,00	0,00	0,00	0,00	23.157,92
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	77.193,06	38.596,53	0,00	0,00	15.438,61	0,00	0,00	0,00	0,00	23.157,92
2.00.00.00.000 Spese in conto capitale		61.075.490,01	47.938.764,97	1.140.486,31	393.933,32	5.350.938,03	0,00	32.748,70	0,00	0,00	6.218.618,68
2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		37.484.265,94	24.380.289,60	1.140.486,31	393.933,32	5.350.938,03	0,00	0,00	0,00	0,00	6.218.618,68
2.02.01.00.000 Beni materiali		35.414.027,20	23.667.624,40	1.140.486,31	393.933,32	4.651.581,96	0,00	0,00	0,00	0,00	5.560.401,21
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	326.720,09	303.849,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.870,41
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	289.447,23	95.517,59	0,00	0,00	95.517,59	0,00	0,00	0,00	0,00	98.412,06
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	153.643,03	107.550,12	0,00	0,00	46.092,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	721.737,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	721.737,90
2.02.01.04.001	Macchinari	483.514,82	96.702,96	9.670,30	0,00	338.460,37	0,00	0,00	0,00	0,00	38.681,19
2.02.01.04.002	Impianti	945.750,27	756.600,22	18.915,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170.235,05
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	19.123.477,05	17.211.129,35	764.939,08	382.469,54	764.939,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	137.447,23	129.200,40	5.497,89	2.748,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	435.741,79	392.167,61	17.429,67	8.714,84	17.429,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	948.132,43	331.846,35	113.775,89	0,00	37.925,30	0,00	0,00	0,00	0,00	464.584,89
2.02.01.07.001	Server	1.154.626,85	404.119,40	138.555,22	0,00	46.185,07	0,00	0,00	0,00	0,00	565.767,16
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	477.412,19	167.094,27	57.289,46	0,00	19.096,49	0,00	0,00	0,00	0,00	233.931,97
2.02.01.07.003	Periferiche	89.776,11	31.421,64	10.773,13	0,00	3.591,04	0,00	0,00	0,00	0,00	43.990,29

Codice SIOPE		PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	30.338,82	10.618,59	3.640,66	0,00	1.213,55	0,00	0,00	0,00	0,00	14.866,02
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	257.232,47	149.194,83	0,00	0,00	72.025,09	0,00	0,00	0,00	0,00	36.012,55
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	905.018,70	524.910,85	0,00	0,00	253.405,24	0,00	0,00	0,00	0,00	126.702,62
2.02.01.09.016	Impianti sportivi	90.965,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.965,38
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	6.209.348,18	2.111.178,38	0,00	0,00	2.111.178,38	0,00	0,00	0,00	0,00	1.986.991,42
2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	1.806.594,61	614.242,17	0,00	0,00	614.242,17	0,00	0,00	0,00	0,00	578.110,28
2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	677.294,14	230.280,01	0,00	0,00	230.280,01	0,00	0,00	0,00	0,00	216.734,12
2.02.01.11.001	Oggetti di valore	34.999,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.999,36
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	114.808,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114.808,55
2.02.02.00.000 Terreni e beni materiali non prodotti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.02.01.999	Altri terreni na.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.00.000 Beni immateriali		2.070.238,74	712.665,20	0,00	0,00	699.356,06	0,00	0,00	0,00	0,00	658.217,47
2.02.03.02.002	Acquisto software	8.722,37	2.965,61	0,00	0,00	2.965,61	0,00	0,00	0,00	0,00	2.791,16
2.02.03.03.001	Brevetti	13.309,14	13.309,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	2.048.207,23	696.390,46	0,00	0,00	696.390,46	0,00	0,00	0,00	0,00	655.426,31
2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti		23.591.224,07	23.558.475,37	0,00	0,00	0,00	0,00	32.748,70	0,00	0,00	0,00
2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche		13.537.696,87	13.504.948,17	0,00	0,00	0,00	0,00	32.748,70	0,00	0,00	0,00
2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.458.381,67	1.458.381,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.001	Contributi agli investimenti a Regioni e province autonome	119.834,53	119.834,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.002	Contributi agli investimenti a Province	58.539,09	58.539,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.003	Contributi agli investimenti a Comuni	277.227,20	277.227,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	10.077.853,44	10.077.853,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.011	Contributi agli investimenti a Aziende sanitarie locali	198.326,96	198.326,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.012	Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	32.748,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.748,70	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.014	Contributi agli investimenti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	1.041,84	1.041,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.015	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	13.185,85	13.185,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.016	Contributi agli investimenti a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	2.074,47	2.074,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.017	Contributi agli investimenti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	36.926,13	36.926,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	1.261.556,99	1.261.556,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.03.00.000 Contributi agli investimenti a Imprese		6.565.851,50	6.565.851,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	6.565.851,50	6.565.851,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.04.00.000 Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private		611.717,27	611.717,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	611.717,27	611.717,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.05.00.000 Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo		2.875.958,43	2.875.958,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	1.154.240,64	1.154.240,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	1.721.717,79	1.721.717,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE		PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
3.00.00.00.000 Spese per incremento attivita' finanziarie		2.601.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.601.560,00
3.01.00.00.000 Acquisizioni di attivita' finanziarie		2.601.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.601.560,00
3.01.01.00.000 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale		2.601.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.601.560,00
3.01.01.03.003	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	2.601.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.601.560,00
4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti		3.191.754,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.191.754,38
4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		3.191.754,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.191.754,38
4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		3.191.754,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.191.754,38
4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	3.191.754,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.191.754,38
7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro		199.004.099,78	9.689.217,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.314.882,03
7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro		189.520.788,32	207.030,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.313.758,03
7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente		163.462.151,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	163.462.151,67
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	61.044.068,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.044.068,80
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	102.416.455,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.416.455,69
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.627,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.627,18
7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo		544.816,55	207.030,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	337.786,26
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	484.464,14	184.096,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.367,77
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	60.352,41	22.933,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.418,49
7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro		25.513.820,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.513.820,10
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	664.164,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	664.164,78
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	126.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126.150,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	24.723.505,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.723.505,32
7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi		9.483.311,46	9.482.187,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.124,00
7.02.02.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche		8.854.100,24	8.854.100,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	63.363,76	63.363,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.001	Trasferimenti per conto terzi a Regioni e province autonome	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Universita'	676.044,60	676.044,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE		PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
7.02.02.02.011	Trasferimenti per conto terzi a Aziende sanitarie locali	7.854,17	7.854,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.012	Trasferimenti per conto terzi a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	10.631,30	10.631,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.014	Trasferimenti per conto terzi a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	47.501,59	47.501,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.015	Trasferimenti per conto terzi a altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	38.136,70	38.136,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.017	Trasferimenti per conto terzi a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	7.866.240,00	7.866.240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	114.328,12	114.328,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.03.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Altri settori		629.211,22	628.087,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.124,00
7.02.03.01.001	Trasferimenti per conto terzi a Famiglie	1.124,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.124,00
7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	888,90	888,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.03.03.001	Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private	512.793,90	512.793,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	114.404,42	114.404,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.04.00.000 Depositi di/prezzo terzi		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pagamenti da regolarizzare		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0.00.00.99.999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		779.270.306,90	283.578.874,81	6.343.857,05	3.064.459,54	171.690.165,73	0,00	32.294.910,31	0,00	568.744,53	281.729.294,93

Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi. Anno 2025

Missioni		Programmi		Cofog II Livello	
Ricerca e Innovazione	292.987.191	Ricerca scientifica e tecnologia di base	283.578.875	Ricerca di base	283.578.875
		Ricerca scientifica e tecnologia applicata	9.408.317	R&S per gli affari economici	6.343.857
				R&S per la sanità	3.064.460
Istruzione universitaria	171.690.166	Sistema universitario e formazione post universitaria	171.690.166	Istruzione superiore	171.690.166
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	-	Servizi ausiliari dell'istruzione	-
Tutela della salute	32.294.910	Assistenza in materia sanitaria	32.294.910	Servizi ospedalieri	32.294.910
		Assistenza in materia veterinaria	-	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche	282.298.039	Indirizzo politico	568.745	Istruzione non altrove classificato	568.745
		Servizi e affari generali per le amministrazioni	281.729.295	Istruzione non altrove classificato	281.729.295
Fondi da ripartire	-	Fondi da assegnare	-	Istruzione non altrove classificato	-
Totale	779.270.307	Totale	779.270.307	Totale	779.270.307



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

**RELAZIONE SUI RISULTATI
DELLE ATTIVITÀ DI
RICERCA, FORMAZIONE E
TRASFERIMENTO
TECNOLOGICO
E SUI FINANZIAMENTI
OTTENUTI DA SOGGETTI
PRIVATI E PUBBLICI
2025**





UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

**RELAZIONE SUI RISULTATI
DELLE ATTIVITÀ DI
RICERCA, FORMAZIONE E
TRASFERIMENTO
TECNOLOGICO
E SUI FINANZIAMENTI
OTTENUTI DA SOGGETTI
PRIVATI E PUBBLICI
2025**



Sommario

1 Didattica e servizi agli studenti	2
1.1 Attrattività ed efficacia dell'offerta formativa	3
1.2 Proventi della didattica.....	5
1.3 Interventi a favore degli studenti	6
2 Ricerca.....	8
2.1 Misure per la promozione della qualità della ricerca	9
2.2 Proventi della ricerca	11
2.3 PNRR	13
3 Valorizzazione delle conoscenze	14
3.1 Misure per potenziare l'impatto della ricerca nella società	15
3.2 Collaborazioni con le istituzioni, le imprese, il territorio	17
3.3 Trasferimento tecnologico	18
3.4 Public Engagement	19

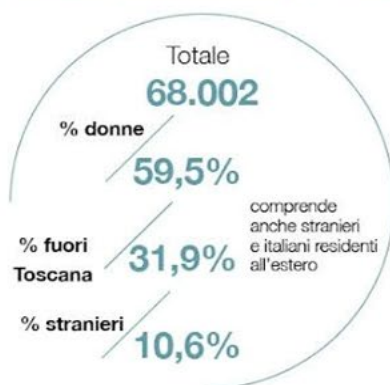
La presente relazione, redatta e allegata al bilancio annuale di esercizio ai sensi dell'art. 3-quater della L. 1/2009, espone sinteticamente le azioni promosse, i finanziamenti ricevuti e i principali risultati delle attività di didattica, ricerca e trasferimento tecnologico. Per maggiori approfondimenti, si rimanda al [Bilancio di sostenibilità ambientale e sociale](#), alla [Relazione sulla Performance](#) e alle Relazioni dei Prorettori.

L'uso sovraesteso del genere grammaticale maschile, unicamente a scopo di semplificazione, è da intendersi riferito a tutte le persone che operano nell'ambito della comunità accademica.

Offerta formativa A.A. 2025/26



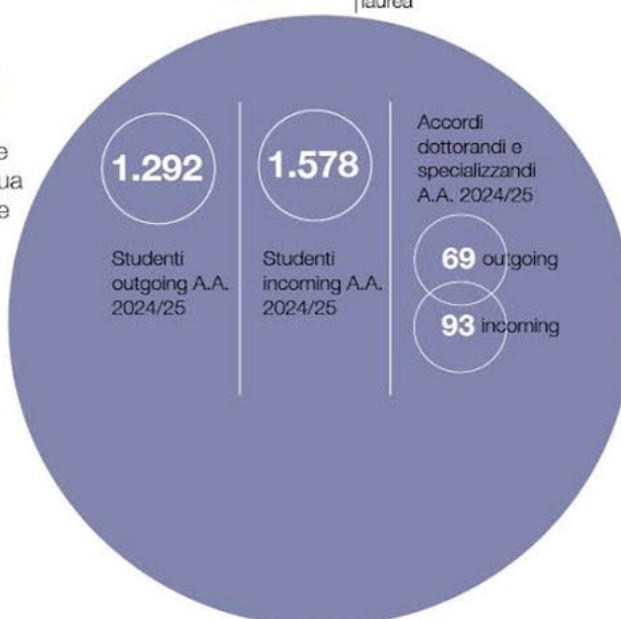
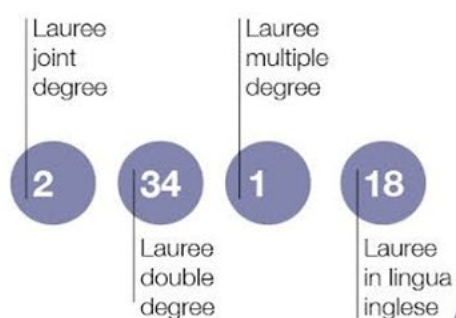
Iscrizioni A.A. 2024/25 (al 17/11/2025)



Laureati 2024 (AlmaLaurea)



Internazionalizzazione A.A. 2025/26



▲Fig. 1.1 – Offerta formativa Unifi A.A. 2025/2026 e iscritti ai percorsi.

1 | Didattica e servizi agli studenti

1.1 Attrattività ed efficacia dell'offerta formativa

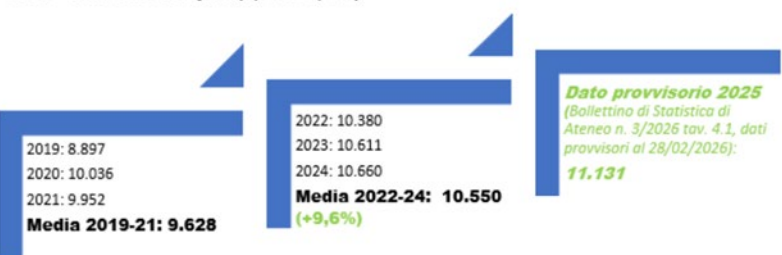
L'**offerta formativa** dell'Ateneo è ampia e variegata per aree disciplinari e livelli della formazione (cfr. fig. 1.1).

Gli **avvii di carriera e il numero di iscritti** ai Corsi di Laurea e Laurea Magistrale sono **in costante crescita dal 2021 ad oggi** (cfr. fig. 1.2); aumenta progressivamente **anche la proporzione di studenti regolari** per quanto riguarda le prime fasi della carriera, mentre cala il dato relativo ai **laureati entro la durata normale del CdS**, con tutte e due le rilevazioni sotto la media nazionale e dimensionale (cfr. fig. 1.3).

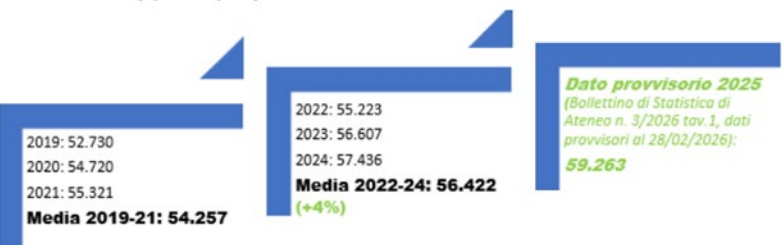
►Fig. 1.2 – Iscritti totali e avvii di carriera A.A. 2025/2026 a tutti i corsi dell'Ateneo e confronto con triennio 2019-21 e 2022-24.

Fonte: Cruscotto ANVUR (ultimo aggiornamento 4 ottobre 2025).

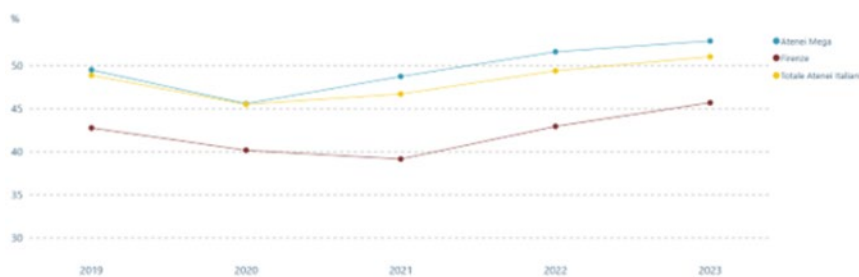
DI02 – Immatricolati puri (L; LMCU; LM)



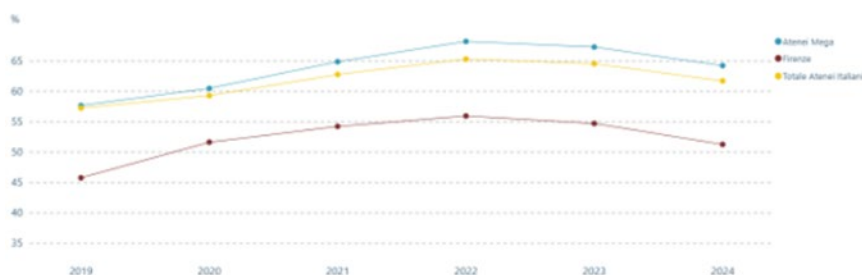
DI04 – Iscritti (L; LMCU; LM)



DI09 - % iscritti al 2° anno con almeno 2/3 CFU



DI17 - % laureati entro la durata normale del CdS



◀Fig. 1.3 – Indicatori ANVUR di progressione di carriera 2019-2024 (valori Ateneo per anno e confronto con media Italia e media Mega Atenei). Fonte: Cruscotto ANVUR (ultimo aggiornamento 4 ottobre 2025).

Il **tasso di occupazione** dei laureati è in linea con **la media nazionale e dimensionale** in tutte le aree disciplinari, in ulteriore crescita rispetto agli anni precedenti.

I laureati valutano per lo più positivamente l'esperienza formativa e l'**efficacia della laurea**, l'impiego delle competenze acquisite all'Università rispetto al lavoro svolto e l'adeguatezza della formazione professionale acquisita (cfr. fig. 1.4).

DI20 - % laureati complessivamente soddisfatti dei CdS



DI21 - % laureati occupati a un anno dal titolo (LM; LMCU)

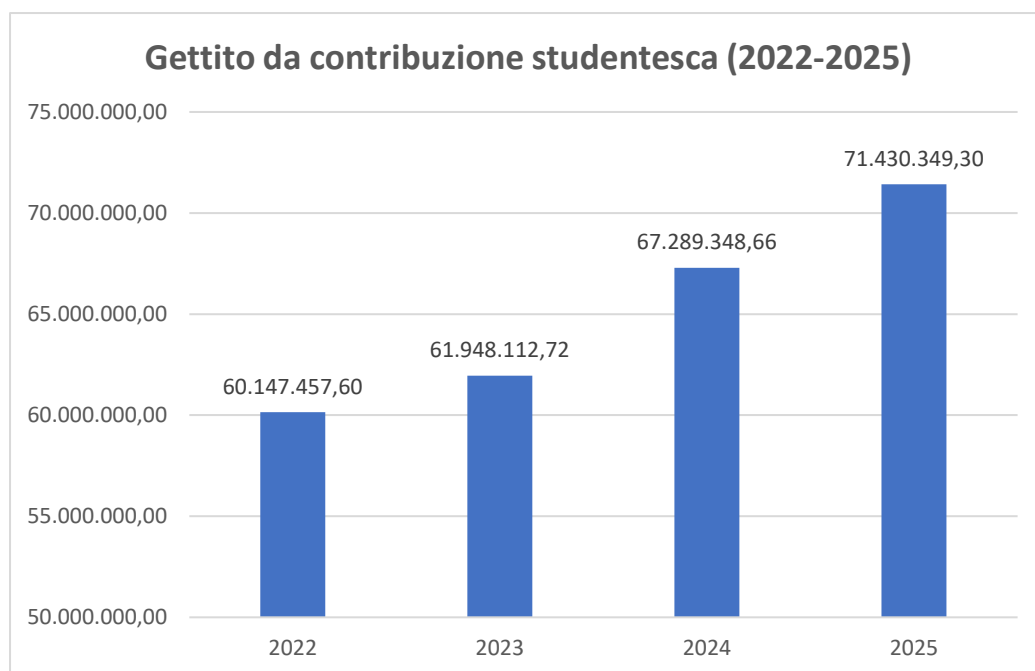


◀Fig. 1.4 – Indicatori AN-VUR di condizione occupazionale e Soddisfazione per la formazione ricevuta 2019-2024 (valori Ateneo per anno e confronto con media Italia e media Mega Atenei). Fonte: Cru-scotto ANVUR (ultimo aggiornamento 4 ottobre 2025).

In crescita anche il numero di **iscritti nelle Scuole di Specializzazione e nei Master** di I e II livello (+12,4% rispetto all'ultimo triennio) **e nei Dottorati di Ricerca** (+2,8%).

1.2 Proventi della didattica

Coerentemente con l'aumento del numero di iscritti, il **gettito legato alla contribuzione studentesca** registra costanti incrementi dal 2020, superando i **71 milioni di euro nell'anno 2025** (cfr. fig. 1.5). Aumenta il numero totale di studenti contribuenti rispetto al triennio precedente (+7,9%, dato a.a. 2024/2025 rispetto alla media triennio 2021/2022-2023/2024); nei corsi di laurea, il gettito cresce del 7,7% rispetto al 2024, anche per effetto della dinamica ISEE, in forte ripresa dopo il collegamento al periodo emergenziale. Aumenta il numero di studenti appartenenti a tutte le fasce contributive e in particolar modo quello delle fasce medie (contribuzione da 1.000,01 euro a 2.000 euro) e più alte (sopra i 2.000 euro di contribuzione), in correlazione ormai stabilizzata con l'**estensione della No Tax Area** disposta dal governo nazionale, che ha comportato una significativa **crescita degli esoneri totali** nel triennio 2022-23/2024-25 rispetto al triennio 2019-20/2021-22 (+19,9%).



▲Fig. 1.5 – Gettito totale da contribuzione studentesca 2022-2025. Fonte: Conto economico 2022, 2023, 2024, 2025.

Paragonando la distribuzione della contribuzione studentesca dell'Ateneo con il riferimento di un gruppo di Atenei comparabili per dimensioni e macro zone economiche (Università degli Studi di Bologna, Padova, Pisa, Milano e Torino – confronto basato sul più recente dato disponibile, riferito al 2023-24), si rileva che **Unifi presenta una proporzione maggiore di studenti appartenenti alla fascia di contribuzione più bassa** (46,7% dei suoi studenti contribuenti totali contro il 32,3% del gruppo di Atenei citati), mentre la quota relativa alla fascia di contribuzione più alta è decisamente più elevata negli Atenei indicati (47,7% contro il 28,4% di Unifi). Parimenti, per l'Ateneo fiorentino la **contribuzione studentesca media** è costantemente **più bassa della media nazionale** (1.242 euro contro 1.579 euro nell'ultimo triennio, circa il 27% in meno). Questi dati comprovano l'**attenzione del nostro Ateneo al favorire l'accesso agli studi alle fasce economiche più deboli**.

Sommando la proporzione di studenti che, per l'a.a. 2024/2025, paga quote di iscrizione non superiori ai mille euro (circa 18.500) e gli esonerati (quasi 14.000) si può sostenere che, degli oltre 54.000 studenti iscritti ai Corsi di laurea del nostro Ateneo, **circa il 60% degli iscritti a Unifi può godere di una qualche forma di beneficio** volta a sostenere economicamente il suo percorso di formazione.

Considerato che i proventi da contribuzione studentesca costituiscono circa il 13% dei proventi dell'Ateneo, una riflessione sulla sostenibilità dell'offerta formativa dei corsi di studio non può prescindere da una valutazione approfondita della tematica del **costo standard** di formazione per studente in corso (DI 893/2014, aggiornato per il triennio 2024-2026 dal DM 1166/2024). Secondo tale modello, al costo standard è connessa una quota crescente (36% per il 2025, come da DM 595/2025) di fondo per il finanziamento ordinario spettante a ciascun Ateneo, al netto degli interventi con vincolo di destinazione. Il modello confronta le dimensioni della domanda di formazione con le risorse impiegate per l'erogazione dei servizi. L'equilibrio tra la domanda e l'offerta di servizi didattici è individuato in corrispondenza di livelli di consistenza numerica degli iscritti regolari per ciascuna classe disciplinare. Il corrispondente finanziamento è riconosciuto

nella misura ordinaria al raggiungimento dei livelli minimi di equilibrio, mentre viene ridotto nel caso la consistenza studentesca sia inferiore all'equilibrio. L'analisi condotta nel 2025 e riferita all'a.a. 2023/2024 ha evidenziato che nell'Università di Firenze **il 62,5% dei CdS offerti risulta sostanzialmente in equilibrio** (dato dell'indice di Costo Standard non inferiore a 0,75), mentre il restante 37,5% si colloca al di sotto di questa soglia critica, con un 7,5% che si trova addirittura sotto la soglia dello 0,25, in posizione di particolare squilibrio. Nel dettaglio, fra i CdS in posizione di criticità, si può rilevare come l'84,4% degli stessi appartenga alle classi di laurea magistrali, mentre il 15,6% alle classi di laurea triennali e a ciclo unico, il che equivale a dire che quasi una classe di laurea magistrale su due si trova in posizione di criticità, contro un rapporto di circa uno a dieci per quanto riguarda le classi di laurea triennali e a ciclo unico.

Considerando i corsi **post-laurea**, nel 2025 si osserva una **riduzione del gettito derivante dalle specializzazioni e dai master**, coerente con il trend di lieve calo degli iscritti.

Nei **dottorati**, per effetto delle borse PNRR, **aumenta la proporzione di iscritti con sostegno finanziario** (che passa dal 82,7% del triennio 2018-19/20-21 al 92,6% dell'a.a. 2023/2024).

1.3 Interventi a favore degli studenti

Sono **oltre 5.000 gli interventi economici ogni anno direttamente destinati dall'Ateneo a favore degli studenti iscritti** (borse di studio, borse per mobilità internazionale, sostegno a studenti con disabilità, attività di collaborazione a tempo parziale).

Un elemento fondamentale di sostegno, vista l'attualità della tematica, è il **contributo MUR per i canoni di affitto**, attivo dal 2023. Nel 2025 sono stati 136 gli studenti che ne hanno beneficiato (con importi variabili a seconda del canone di affitto effettivamente pagato), per un finanziamento complessivo da parte del Ministero pari a 468.445,04 euro.

Il [Piano Triennale per l'Orientamento 2025-2027](#) definisce la strategia di Unifi per accompagnare gli studenti e le studentesse nella scelta del proprio futuro universitario e nel raggiungimento del pieno successo accademico. Le leve utilizzate, a seconda degli obiettivi, prevedono attività che incoraggiano alla scelta consapevole, oppure iniziative di supporto durante lo studio, volte a ridurre l'abbandono e a sostenere la motivazione, il metodo di studio e - più in generale - il profitto.

Supporto personalizzato, peer tutoring, inclusione e internazionalizzazione: questi i temi chiave dell'Ateneo per promuovere scelte consapevoli, successo formativo e pari opportunità nell'accesso allo studio universitario. La governance integrata coinvolge direttamente Scuole e Corsi di Studio nella progettazione di servizi costanti, tra cui gli Open Day (di Ateneo e di Scuola) che hanno registrato una media di oltre **10.000 partecipanti** annui nell'ultimo biennio.

Il sistema si avvale di una solida **rete di progetti finanziati**:

- **Progetto PNRR "[Orienta-Menti](#)" (DM 934/2022):** 28.884 studenti complessivamente censiti a oggi (dal 2022 al 2026) per un finanziamento effettivo (ma ancora non definitivo) di 4.067.458,88 euro.
- **POT e PLS:** Ammessi a finanziamento 25 progetti complessivi (16 POT e 9 PLS) per favorire la regolarità delle carriere, con un finanziamento MUR complessivo di 623.641 euro e un cofinanziamento di Ateneo di 62.380 euro.
- **Progetto OR.A.CO.LI (Fondo Sostegno e Coesione):** Ha coinvolto 2.800 studenti nel biennio 2023-2025 per migliorare l'occupabilità in territori marginali. Il progetto prevedeva 4 azioni di cui la principale (azione 2) con percorsi di orientamento a favore di

studenti. Il finanziamento complessivo per l'azione 2 è stato di circa 220.000 euro di cui circa 45.000 euro destinati a Unifi.

- **Campus residenziale SPARK:** Coinvolge ogni anno oltre 150 studenti selezionati per inclusione sociale. Il progetto è finanziato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze che investe (dato da protocollo) circa 200.000 euro nel progetto. Il cofinanziamento Unifi ammonta a circa 15.000 euro.
- **Progetto "ecosistemi" (Bando Polaris):** Avviato nel 2025 per lo sviluppo di competenze scientifico-tecnologiche, raggiungendo oltre 300 studenti. Finanziamento complessivo del progetto pari a 505.564,50 euro, di cui circa 40.000 euro per Unifi.
- **Percorsi FSL (ex PCTO):** I progetti "Sarò matricola" e "Campus Lab" hanno accolto 2.296 studenti nel 2024-2025.

L'efficacia è confermata dai dati di feedback: l'86,9% dei partecipanti PNRR ha acquisito nuove competenze e il 15,4% ha riconsiderato la propria scelta formativa grazie all'intervento.

Nell'ambito di una **strategia di orientamento continuo**, l'Università degli Studi di Firenze ha sviluppato un sistema integrato di azioni di sostegno, tutorato e counseling finalizzato a rafforzare la preparazione iniziale, favorire la regolarità delle carriere e prevenire fenomeni di ritardo e abbandono, accompagnando lo studente lungo l'intero percorso universitario, dall'ingresso al completamento degli studi e all'orientamento in uscita.

L'Ateneo promuove in tal senso un insieme articolato di attività di sostegno rivolte sia agli studenti che presentano debolezze o lacune nella preparazione iniziale, sia agli studenti più motivati e consapevoli, nonché servizi di counseling e accompagnamento personalizzato.

- **Recupero OFA:** Oltre il 51% dei Corsi di Studio adotta dal 2025 un modello uniforme basato su MOOC (Federica Web Learning), con un investimento di circa 8.000 euro.
- **Sostegno al Merito STEM:** Dall'a.a. 2024/2025 è attivo un bando per **10 borse di studio** destinate a studentesse in corso in ambito STEM, per un valore di **4.000 euro ciascuna**.
- **Consulenze di Orientamento e Coaching:** Riattivato a maggio 2025, il servizio ha registrato oltre 250 accessi con un gradimento dell'83,5%, sostenuto dall'attività di una risorsa interna, sostituita da gennaio 2026 da una società esterna incaricata, con l'obiettivo di potenziare ulteriormente il servizio.
- **Tutorato Didattico:** Impegnati oltre 200 tutor (docenti e studenti senior) con un rapporto di 1 ogni 150 studenti, con una revisione complessiva del servizio di tutorato, orientata a rafforzarne la qualità, l'accessibilità e la capacità di risposta ai bisogni della popolazione studentesca. Attività sostenuta con una spesa per l'a.a. 2024/25 pari a circa 350.000 euro, cui si devono aggiungere 500.000 euro per i tutor di orientamento.
- **Alta Formazione "Navigare il futuro":** In collaborazione con Fondazione Hillary Merkus Recordati (che finanzia interamente il progetto con una cifra fra i 100.000 e i 150.000 euro annuali), offre percorsi gratuiti sulle competenze trasversali.

L'innovazione tecnologica supporta il sistema tramite modelli di **machine learning** per l'individuazione precoce del rischio di abbandono e il servizio **OrientaMeet** per colloqui telematici.

L'Ateneo offre [servizi di orientamento al lavoro e placement](#), con l'obiettivo di costruire conoscenze e competenze specifiche per guidare e sostenere la transizione dal percorso di studi al lavoro. A tale scopo l'Ateneo organizza iniziative e promuove servizi al fine di favorire scelte consapevoli e aumentare l'occupabilità, creando opportunità di incontro con aziende, PA, studi professionali e ogni tipo di organizzazione e favorendo l'incontro e la partecipazione a processi di selezione.

Per favorire il raccordo tra le iniziative organizzate a livello centrale e quelle sviluppate dalle singole strutture, l'Ateneo si è dotato di **Delegati al Placement** per ogni Scuola, che agiscono in raccordo tra i corsi di studio, le scuole e i servizi centrali, al fine di co-progettare iniziative trasversali o dedicate in base ai bisogni emergenti e alle dinamiche del mercato del lavoro.

La gestione delle carriere degli studenti dell'Università degli Studi di Firenze tiene inoltre in considerazione in modo strutturato le esigenze di **specifiche categorie di studenti**, con particolare attenzione alle situazioni di disabilità, Disturbi Specifici dell'Apprendimento (DSA) e Bisogni Educativi Speciali (BES), attraverso un modello organizzativo integrato che coniuga aspetti amministrativi, didattici e clinico-specialistici.

[Unifi Include](#) è in tale ambito la struttura di riferimento dell'Ateneo e gestisce le carriere in collaborazione con il CRCR dell'AOU Careggi.

- **Piani Individuali di Supporto:** Elaborati per garantire accomodamenti ragionevoli e tutorato specialistico, con 4 psicologhe contrattualizzate in servizio al costo di 20.000 euro annui, cui si deve aggiungere l'accordo di collaborazione con il CRCR che per il 2025 ha gravato per circa 15.000 euro.
- **Sostegno Economico:** Dall'a.a. 2023/2024 è attivo un bando per premi di studio a favore di studenti con disabilità o DSA, con importi di **500 euro ciascuno**.
- **Tutorato specialistico:** Affidato a educatori professionali tramite convenzioni esterne per situazioni di elevata complessità, per un importo di 130.000 euro per il 2025.

Si segnala inoltre la partecipazione dell'Ateneo al **Progetto PRO-BEN – University for Students Health** che, a partire dal 2023 e con il coinvolgimento integrato del Dipartimento di Scienze della Salute, del Centro di Servizi di Consulenza Psicologica e di Unifi Include, mira a promuovere il benessere psicofisico e a contrastare i fenomeni di disagio psicologico ed emotivo degli studenti. L'Ateneo ha operato, con un finanziamento di 550.000 euro per il 2023, di 319.543 euro per il 2024 e di 128.550 euro per il 2025, come Soggetto Attuatore all'interno di un partenariato nazionale guidato dall'Università di Padova, insieme a Bologna, Catania e Chieti-Pescara, con azioni che hanno riguardato un primo monitoraggio del benessere, interventi di supporto, peer education per la formazione di tutor specifici e attività inerenti allo sport come volano per l'inclusione.

Rilevanti sono anche le attività del [Polo Universitario Penitenziario](#) dell'Università degli studi di Firenze che, a partire dal 1999, persegue lo scopo di garantire a soggetti in esecuzione penale l'effettivo diritto allo studio universitario e si sostanzia in un sistema di servizi che garantisce anche ai detenuti l'effettiva fruibilità del diritto allo studio universitario. Nell'a.a. 2024/2025 sono stati 71 gli studenti iscritti, cui si aggiungono numerose attività di orientamento, tutoraggio e supporti materiali alla didattica, a fronte di un investimento complessivo di circa 50.000 euro.

L'Ateneo investe infine in attività di promozione rivolte a target e aree geografiche diversificate, favorendo l'afflusso di una popolazione studentesca internazionale che si attesta al 7,5% del totale degli iscritti. A partire dall'a.a. 2025/2026, per favorire l'accoglienza degli studenti e dei dottorandi internazionali, l'[International Students Enrolment Desk](#) si è riconfigurato come primo punto di accesso informativo e di supporto, includendo servizi di assistenza personalizzata alle procedure amministrative, supporto per il permesso di soggiorno e attività di peer support svolte dai tutor per l'internazionalizzazione.

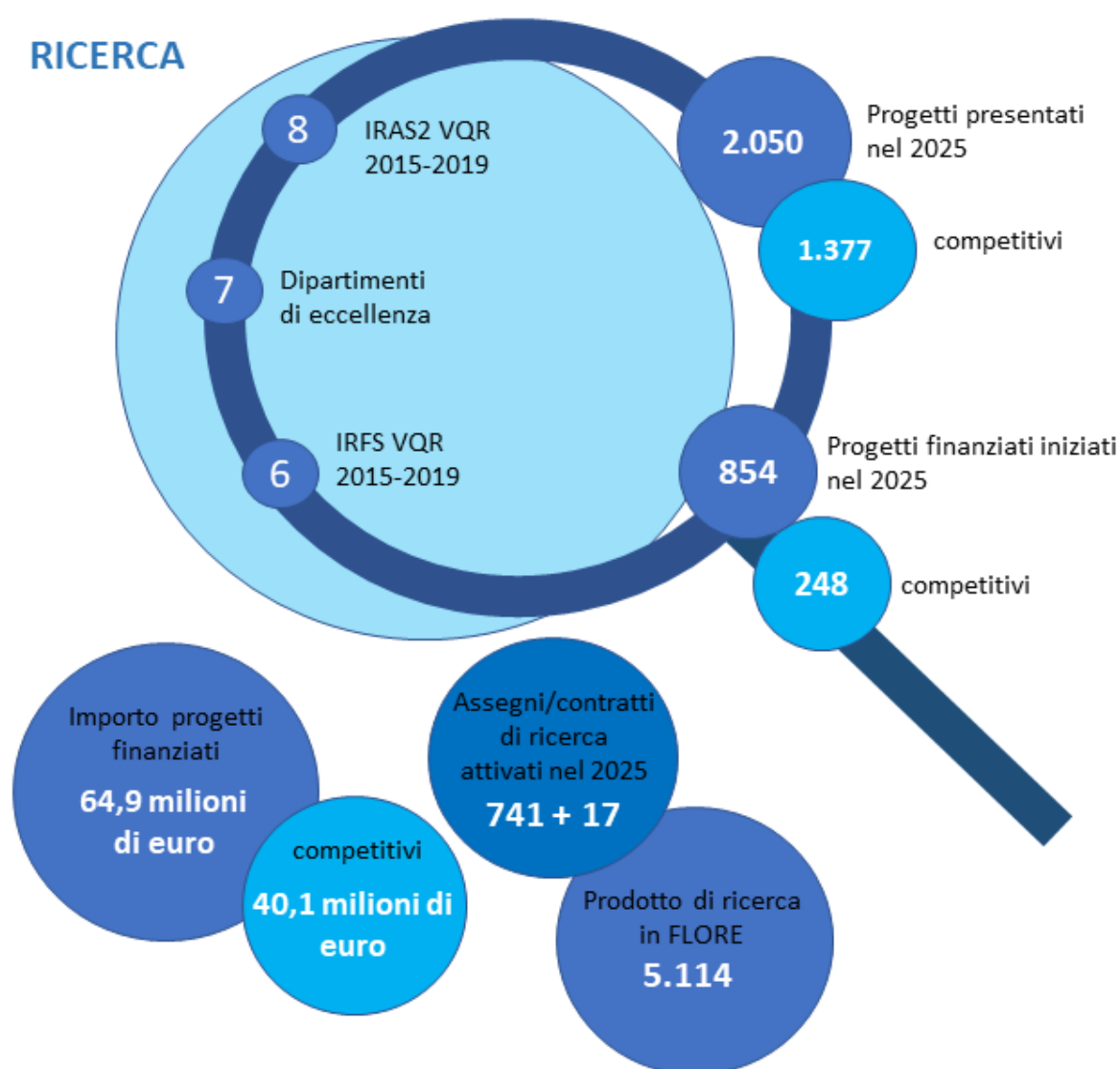
- **Programmi di Accoglienza studenti richiedenti asilo e con protezione internazionale:** Partecipazione a UNICORE (**4 borse di studio** previste per il 2026/2027 da 5.000 euro l'anno a studente per due anni accademici, oltre a posti letto gratuiti, tessera mensa, un laptop per ciascuno studente e altri servizi di accoglienza resi in collaborazione

con i partner locali del progetto) e IUPALS (**3 borse di studio** da 5.000 euro l'anno a studente per due anni accademici, oltre agli altri servizi come in Unicore).

- **Azioni per Paesi in Guerra:** Bando di "Iniziativa a favore degli studenti provenienti da paesi in guerra" dell'a.a. 2023/2024, che prevedeva 4 borse di studio da 15.000 euro ciascuna all'anno per due anni.
- **Esonero Contributo Onnicomprensivo:** Deliberato dall'ottobre 2025 per studenti richiedenti o titolari di permesso di soggiorno (per asilo, protezione sussidiaria, calamità o protezione speciale), e per studenti immatricolati nell'ambito di bandi destinati a persone provenienti da Paesi in guerra, ovvero in particolari condizioni di rischio.

2.1 Misure per la promozione della qualità della ricerca

L'Università di Firenze è attore affermato nel campo della ricerca nazionale e internazionale, posizionandosi ai primi posti tra gli Atenei italiani per qualità della produzione scientifica ed entità dei finanziamenti ottenuti. Con l'ultima assegnazione relativa ai finanziamenti MUR del bando **FIS3** è risultata **tra i primi 10 Atenei italiani per numero di progetti finanziati**; è inoltre al **decimo posto in Italia e prima in Toscana per numero di progetti Horizon finanziati**. Nell'ambito del **PNRR**, la qualità dei progetti presentati ha permesso di ottenere **oltre 137 milioni di finanziamenti**.



▲Fig. 2.1 – Principali risultati della ricerca Unifi nel 2025.

Le politiche adottate dall'Ateneo per sviluppare una ricerca etica, innovativa, inclusiva e di elevata qualità sono sostenute da un complesso di azioni, servizi e stanziamenti volti a creare un ambiente di ricerca stimolante, dinamico e cosmopolita.

L'Ateneo investe per elevare la qualità delle infrastrutture tecnologiche e garantire ai ricercatori strumenti d'avanguardia per accrescere la competitività e l'eccellenza scientifica fiorentina nel panorama nazionale ed europeo. In questo senso si richiamano gli **investimenti a favore del potenziamento di infrastrutture di ricerca** all'avanguardia, di interesse diffuso e a vocazione interdisciplinare, destinate a ricerca e alta formazione, nonché a supportare il trasferimento tecnologico. A tale scopo l'Ateneo ha emanato nel 2025 un bando per l'acquisto di attrezzature di medio ed elevato valore, con il quale ha inizialmente finanziato con 300.000 euro l'acquisto di 7 complesse dotazioni strumentali e 2 infrastrutture informatiche cruciali per la progettualità di 17 Dipartimenti trasversalmente alle 5 aree scientifiche. Il budget inizialmente disponibile per il bando è stato incrementato di 175.527 euro, utilizzando le disponibilità generate in seguito alla conclusione dei progetti finanziati con le risorse di cui al DM 737/2021. Sono state di conseguenza ammesse a finanziamento ulteriori 5 richieste, portando a 14 il numero totale di attrezzature finanziate.

L'Ateneo partecipa inoltre al programma **Horizon Europe Research Infrastructures** con 3 progetti volti a implementare nuove infrastrutture di ricerca, finanziati per un **valore complessivo di circa 700 mila euro**.

L'Ateneo ha infine avviato nel 2025 un importante processo di ridefinizione del modello di gestione delle infrastrutture strategiche, insieme eterogeneo che comprende impianti o complessi di strumenti scientifici, risorse basate sulla conoscenza (quali collezioni, archivi o informazioni scientifiche strutturate) e infrastrutture basate sulle tecnologie abilitanti dell'informazione e della comunicazione. Sono state recensite 78 infrastrutture corrispondenti a questa definizione ubicate presso l'Università di Firenze.

A sostegno dei ricercatori nella fase di avvio della propria attività, per il biennio 2026-2027, l'Ateneo nel 2025 ha pubblicato un **bando per il finanziamento di progetti competitivi biennali per Ricercatori a Tempo Determinato (RTD)**, con un budget iniziale di 300.000 euro, in seguito incrementato di 210.000 euro (vedi sotto), portando la disponibilità complessiva del bando 2025 a 510.000 euro. Sono stati finanziati 9 progetti dei 22 presentati, che prevedono il coinvolgimento di 19 ricercatori di 13 dipartimenti diversi.

La particolare attenzione rivolta ai **giovani studiosi in formazione o all'inizio del proprio lavoro di ricerca** si concretizza in ulteriori iniziative:

- Con il supporto dello Sportello dedicato all'assistenza e consulenza per le **Azioni Marie Skłodowska Curie** rivolte alla formazione dottorale e post-dottorale, si è raggiunto il numero complessivo, dall'inizio del programma, di **37 progetti in cui l'Ateneo è coordinatore o partner**, per un importo di finanziamento di **circa 9 milioni di euro**.
- Con la partecipazione all'Avviso del MUR di cui al Decreto Direttoriale n. 47 del 20 febbraio 2025, per "l'**assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato**" nell'ambito del PNRR - Missione 4 "Istruzione e Ricerca", Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa", Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori", l'Ateneo ha ottenuto il finanziamento di **quattro contratti di ricerca biennali** per un importo di 107.000 euro per ciascun contratto per i Dipartimenti di Ingegneria Industriale (DIEF), Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI), Biologia (BIO) e Medicina Sperimentale e Clinica (DMSC).
- nel budget 2025 dell'Area Infrastrutture e Servizi per la Ricerca erano stanziati 350.000 euro per finanziare la terza edizione del **bando UNIFI4Future promosso dalla Task**

Force ERC UNIFI, volto al reclutamento di giovani ricercatori da contrattualizzare attraverso l'attribuzione di un assegno di ricerca della durata di 18 mesi al fine di presentare una proposta progettuale in qualità di Principal Investigator nell'ambito dello schema di finanziamento Starting Grant del programma ERC. Lo stanziamento è stato accantonato nelle more della riforma del pre-ruolo universitario ed in attesa di forme contrattuali adeguate. Dello stanziamento preventivo di 350.000 euro, 210.000 euro sono stati utilizzati per estendere il budget del Bando per Progetti di ricerca competitivi biennali per RTD 2026-2027.

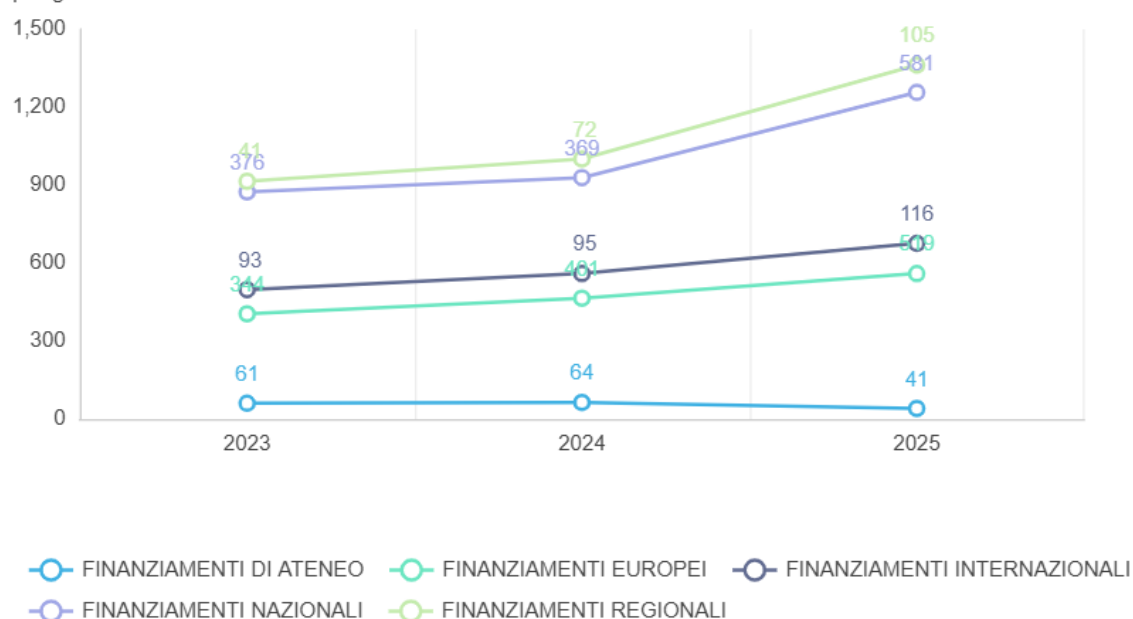
Proseguono infine le azioni previste nei progetti dei 7 **Dipartimenti di Eccellenza** dell'Ateneo, finanziati dal MUR per un **importo complessivo pari a 54.768.110 euro** (ripartiti nel periodo 2023-2027). Le quote rendicontate dai Dipartimenti nel primo triennio 2023-2025 assommano a oltre 47 milioni, corrispondenti mediamente al 86,4% dell'importo quinquennale accordato.

2.2 Proventi della ricerca

Nel corso del 2025 sono stati presentati circa **2.050 progetti di ricerca**, di cui 1.377 progetti competitivi in risposta a bandi nazionali, regionali, europei ed internazionali, dato in crescita rispetto all'anno passato, sostenuto soprattutto dalla partecipazione a bandi nazionali (581 progetti) ed europei (519). Il portafoglio dei progetti europei diretti e indiretti in gestione ad aprile 2026 conta 530 progetti in corso, di cui 131 come coordinatore, 374 come beneficiario e 25 come terza parte (Fonte: dashboard della Commissione UE, [EU Funding & Tenders Portal](#)).

Trend progetti presentati competitivi

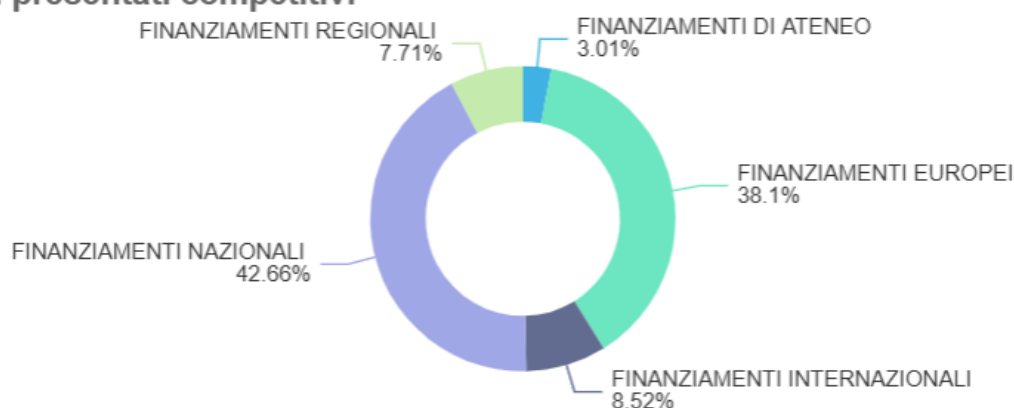
Per tipologia di finanziamento



▲Fig. 2.2 – Trend dei progetti competitivi presentati nel triennio 2023-2025. Fonte: Cruscotto Dipartimenti DAF.

Progetti presentati competitivi

Anno 2025



▲Fig. 2.3 - Distribuzione per importo del finanziamento dei progetti competitivi nel 2025.

Fonte: Cruscotto Dipartimenti DAF

Nonostante la drastica contrazione delle opportunità di finanziamento — in particolare dei bandi regionali (da 59 a 22) ed europei (da 70 a 46) — il numero assoluto di progetti finanziati registra nel 2025 solo un lieve calo rispetto all'anno precedente (854 contro 876). Il tasso di successo registrato nel 2025 (17,9%) per i progetti competitivi presentati nel 2024 rimane sostanzialmente in linea con quello dell'anno precedente (18,8%), per tutte le tipologie di finanziamento.

Complessivamente i **finanziamenti per progetti di ricerca ottenuti nel 2025 ammontano a circa 65 milioni** (al netto della ricerca commissionata), distribuiti soprattutto nei principali programmi di finanziamento nazionali e internazionali:

- **Bandi di altri Ministeri, Fondazioni bancarie e Associazioni:** nel 2025 sono stati presentati 582 progetti di ricerca in risposta a bandi competitivi ministeriali e di associazioni e fondazioni private nazionali, di cui **75 finanziati per un valore complessivo di quasi 22,5 milioni di euro**.
- **FIS 3 – Fondo Italiano per la Scienza 3:** finanzia progetti di ricerca fondamentale, di elevato contenuto scientifico, condotti da ricercatori emergenti (Starting Grant), da ricercatori in carriera (Consolidator Grant) e da ricercatori affermati (Advanced Grant), nell'ambito dei settori ERC (European Research Council). La durata massima dei progetti è di 5 anni. A novembre 2025 sono stati pubblicati gli esiti del Bando emanato nel 2024; l'Ateneo ha ottenuto il **finanziamento di 8 progetti di ricerca (6 Starting Grant, 2 Advanced Grant), per un importo di oltre 10 milioni di euro**.
- **Horizon Europe 2021-2027:** i **22 progetti vinti nel 2025** (20 proposte nell'ambito dei Pilastri I "Excellent Science" e II "Global Challenges and European Industrial Competitiveness") hanno portato l'Ateneo ad ottenere circa **6,8 milioni di euro**. Nel 2025 sono stati presentati 301 progetti. Al 31/12/2025, i 119 progetti finanziati dall'inizio del programma hanno determinato una quota contributiva pari a 48,4 milioni di euro.
- **Altri fondi europei:** alle proposte Horizon Europe si affiancano altri progetti presentati nell'ambito di altri programmi di rilievo della programmazione europea, quali ad esempio Erasmus+, LIFE e i nuovi partenariati europei, per un totale di **circa 3,9 milioni di euro** di finanziamenti ottenuti nel 2025.

2.3 PNRR

Nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 Componente 2, l'Ateneo fiorentino partecipa a **cinque Centri Nazionali (investimento 1.4)**, **un Ecosistema dell'Innovazione (investimento 1.5)** e **otto Partenariati Estesi (investimento 1.3)**. Il finanziamento complessivo in capo all'Università degli Studi di Firenze sui tre investimenti ammonta, a valle delle rimodulazioni avvenute in corso d'anno (alcune delle quali ancora in corso con attesa delle prese d'atto da parte del MUR), a **circa 100 milioni di euro**.

L'Ateneo di Firenze è proponente del **Partenariato Esteso 8** "*A novel public-private alliance to generate socioeconomic, biomedical and technological solutions for an inclusive Italian society* (**AGE-IT**) e dell'**Ecosistema dell'Innovazione Tuscany Health Ecosystem (THE)**, ed è *spoke*, ossia coordinatore di linee di ricerca, nell'ambito dei progetti THE (per tre linee di ricerca), AGE-IT (per due linee di ricerca), PE3 REURN, PE5 CHANGES e PE11 MICS (per una linea di ricerca ciascuno).

I progetti di cui sopra prevedevano che gli Spoke di natura pubblica dovessero attivare "bandi a cascata" per la concessione a soggetti esterni al partenariato di finanziamenti per attività di ricerca coerenti con il Programma finanziato. Nel 2024 sono stati emanati **8 bandi a cascata**, con 48 progetti che sono risultati vincitori per un ammontare di contributo di 13.680.000 euro. Nel corso del 2025 si sono conclusi tutti i 48 progetti nell'ambito dei bandi a cascata e, a seguito degli opportuni controlli sulla documentazione di spesa presentata dai beneficiari di finanziamento e dell'esito delle valutazioni scientifiche sui risultati rilasciate da apposite commissioni di valutazione, l'Ateneo ha erogato **5.369.054,72 euro** a fronte dei primi SAL ("Stato di avanzamento Lavori") dei progetti. L'erogazione del terzo e ultimo SAL è prevista nel 2026.

Inoltre, nel 2025 sono entrate a regime anche le attività dei progetti finanziati nell'ambito della Missione 4 "Istruzione e Ricerca", Componente 1, Investimento 3.4 ("Didattica universitaria e competenze avanzate"): **5 Iniziative Educative Transnazionali (TNE)** per incentivare l'internazionalizzazione dell'Ateneo verso i paesi dell'Africa e dell'America Latina (finanziati per un totale di 712.774,68 euro) e il **progetto Alma-DEH** (Investimento 3.4), finalizzato alla realizzazione di un Digital Education Hub che renda accessibile la formazione di alta qualità (finanziato per un totale di 2.221.920 euro).

Al termine del 2025, considerando tutte le tipologie di spesa ammesse dai bandi di progetto – personale a costo standard, personale a costo reale, altri costi (acquisti, missioni e altro) – sono stati **rendicontati circa 107 milioni di euro, pari a circa il 90% del budget complessivo assegnato**.

3|Valorizzazione delle conoscenze

3.1 Misure per potenziare l'impatto della ricerca nella società



▲Fig. 3.1 – Principali risultati delle attività di valorizzazione delle conoscenze Unifi nel 2025

L'Ateneo promuove il trasferimento delle conoscenze e la cooperazione con il mondo delle imprese, il settore pubblico e la società civile con varie modalità e finalità. Le iniziative sono sostenute da investimenti di varia entità, in parte direttamente a carico del bilancio di Ateneo, in parte veicolati dalla rete di soggetti con i quali l'Ateneo ha costituito un ecosistema dell'innovazione distribuito sul territorio. In questo senso è particolarmente importante evidenziare le numerose ricadute (in termini di potenziamento delle azioni, impatto sul territorio, allargamento delle collaborazioni) derivanti dall'ingresso di Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze all'interno di Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione dell'Università di Firenze (FRI).

Gli scambi e confronti tra strutture dell'Ateneo e realtà produttive sono intensificati e concretizzati attraverso un'**intensa attività di networking**, in un sistema articolato che comprende quali principali attori il presidio politico (squadra di governo, Commissione Brevetti e proprietà intellettuale, Commissione laboratori congiunti e Conto terzi, Commissione Spin off, Commissione Public Engagement), le aree dell'Amministrazione Centrale, i Dipartimenti, l'Osservatorio sul Trasferimento Tecnologico, il [Centro Servizi di Ateneo per la Valorizzazione dei Risultati della ricerca e la gestione dell'Incubatore universitario \(CsaVRI\)](#), l'[Incubatore Universitario Fiorentino \(IUF\)](#), [FIRenzeSmarWorking Lab](#), [Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione](#). Questo assetto istituzionale e organizzativo viene interessato da alcune lievi modifiche a partire dai primi mesi del 2026.

Per **sensibilizzare la comunità accademica all'implementazione del trasferimento tecnologico** l'Ateneo, nell'ambito dei corsi rivolti a dottorandi e assegnisti su *soft e complementary skills*, propone momenti informativi sulla cultura della proprietà industriale e culturale. Nel 2025 una sessione sull'importanza di riconoscere tempestivamente il valore dei risultati della propria ricerca e sugli strumenti messi a disposizione dall'Ateneo per la loro protezione è stata prevista già nel programma di benvenuto dedicato alla comunità dei dottorandi di ricerca del XLI ciclo. È invece rivolto a tutti i docenti e ricercatori il servizio di consulenza e supporto giuridico alle Strutture per la negoziazione e conclusione di accordi di riservatezza, *material transfer agreement*, articoli sulla proprietà intellettuale in accordi/contratti/progetti. L'Ateneo partecipa all'Ufficio Regionale di Trasferimento Tecnologico (**URTT**), costituito nel 2019 con la Regione Toscana, l'Università di Pisa, l'Università degli Studi di Siena, la Scuola Normale Superiore, la Scuola Superiore Sant'Anna, l'IMT di Lucca e la Fondazione Toscana Life Sciences per valorizzare tecnologie, innovazioni, idee, domande di brevetto.

Per **favorire la cultura imprenditoriale**, nel corso del 2025 si è proceduto alla ridefinizione e al potenziamento dei servizi di supporto all'avvio di impresa (dalla sensibilizzazione all'accelerazione, passando per l'accompagnamento alla validazione dei progetti, il riconoscimento come spin-off o startup dell'Ateneo e i servizi di incubazione) e al rinnovo dell'impianto regolamentare associato. In questo quadro, è stato rafforzato il dialogo con Fondazione CR Firenze che ha sostenuto con un contributo di 250.000 euro un **nuovo programma di Proof of Concept - Proof of Value (PoC/PoV)**, bandito nel 2025 (cofinanziato dall'Ateneo per ulteriori 50.000 euro). Il programma punta a innalzare il livello di maturità delle soluzioni brevettabili/tutelabili provenienti dalla ricerca in Ateneo e a favorire la nascita di progetti di impresa con maggiore opportunità di successo sul mercato e scalabilità. Alle attività formative e al supporto ai gruppi imprenditoriali con un'idea di ricerca da validare a mercato – offerti anche dal preesistente percorso di pre-incubazione –, il nuovo programma affianca un grant per l'implementazione del Technology Readiness Level (TRL) di invenzioni e creazioni, puntando alla nascita e al riconoscimento di spin-off contraddistinti da una strategia di protezione del know-how. Per diffondere la cultura imprenditoriale all'interno della comunità accademica, mediante il potenziamento delle competenze trasversali e il supporto alla generazione e validazione di idee e progetti di business innovativi, l'Incubatore Universitario realizza il **progetto Impresa Campus Unifi**: nel 2025 si sono svolte la diciannovesima e ventesima edizione, con un totale (dal 2013) di 775 candidature raccolte, 451 progetti sviluppati e 1.293 giovani coinvolti. Oltre a Impresa Campus, nel corso del 2025 sono state organizzate tre ulteriori attività nell'ambito dell'imprenditoria giovanile: **IDEAL** (finanziato dall'European Institute of Innovation and Technology e rivolto a 90 studenti dei corsi di laurea della Scuola di Architettura), un **laboratorio di co-progettazione per l'innovazione della didattica digitale** attraverso l'integrazione dell'IA (realizzato nell'ambito del progetto Alma DEH, ha coinvolto 30 partecipanti, tra studenti e dottorandi dell'Ateneo) e **Progettare l'Innovazione**, un laboratorio intensivo volto a generare soluzioni sostenibili e green per una sempre migliore vivibilità degli spazi universitari (realizzato col sostegno finanziario di Fondazione CR Firenze, ha coinvolto 30 studenti provenienti da diversi percorsi di studio).

3.2 Collaborazioni con le istituzioni, le imprese, il territorio

L'Ateneo promuove e partecipa a numerose forme di aggregazione con enti pubblici e privati, finalizzate a mettere in condivisione know-how e risorse umane, economiche e

strumentali e a trasferire nella società i risultati della ricerca. Il 2025 ha segnato alcune importanti tappe nel percorso di ridefinizione delle collaborazioni tra l'Ateneo e il sistema produttivo, gli organismi di ricerca, i soggetti pubblici e privati che operano nella ricerca industriale, nella formazione e nel trasferimento tecnologico. In particolare:

- **Ricerca Collaborativa**: è stata effettuata una profonda revisione del preesistente modello dei "Laboratori Congiunti", volta a garantire con maggiore forza i principi comunitari della tutela della concorrenza e del divieto di aiuti di Stato, culminata a inizio 2026 nella definizione della nuova disciplina sulla cd. Ricerca Collaborativa. Il percorso di revisione è stato accompagnato da una progressiva e fisiologica riduzione del numero dei laboratori congiunti precedentemente attivi: in applicazione dei nuovi criteri, le situazioni che non soddisfacevano i requisiti di pariteticità e interesse comune e comunque gli elevati standard necessari per acquisire il nuovo status di "Ricerca Collaborativa", sono state infatti disattivate a scadenza naturale oppure ricondotte ad altra forma giuridica. Questa operazione di riposizionamento strategico e qualificazione del portafoglio dell'Ateneo ha comportato una contrazione del 28% dei laboratori congiunti attivi (da 80 a fine 2024, a 57 a fine 2025).

- **Cluster Tecnologici Nazionali (CTN)**: strumenti nati per attrarre risorse e sviluppare strategie che rispondano alle esigenze del territorio e del mercato. Hanno lo scopo di coordinare e rafforzare il collegamento tra il mondo della ricerca e quello delle imprese. L'Ateneo partecipa a 9 cluster nazionali. L'analisi condotta con riferimento all'anno 2025 ha mostrato che, a fronte di un costo annuale di partecipazione contenuto (circa 10.000 euro), cui si somma quello relativo all'impegno dei propri referenti scientifici, l'Ateneo garantisce la propria presenza a tavoli tecnici e decisionali dei principali settori industriali del Paese, beneficiando sia dell'accesso a informazioni privilegiate, sia dell'opportunità di creare consorzi solidi per la partecipazione a bandi di ricerca complessi. In aggiunta a ciò, è ragionevole attendersi che, con l'esaurimento dei fondi PNRR nel 2026, i CTN tornino ad assumere una posizione centrale nell'agenda programmatica del MIMIT. Per questi motivi, si ritiene prioritario mantenere il posizionamento acquisito dall'Ateneo all'interno di queste reti.

- **Distretti Tecnologici Regionali (DTR)**: il 2025 è stato l'anno della messa a terra operativa degli 11 DTR costituiti l'anno precedente nel contesto dell'Ecosistema regionale del trasferimento tecnologico, con l'obiettivo di far convergere il sistema delle imprese e quello degli organismi di ricerca verso azioni di promozione e divulgazione delle tecnologie orientate alla transizione digitale/ambientale. L'allineamento con la strategia di specializzazione intelligente di Regione Toscana (S3), la facilitazione nell'accesso ai bandi regionali (FESR) e il superamento della frammentazione della ricerca applicata rappresentano i principali driver di valore della partecipazione dell'Ateneo ai DTR.

Il 2025 ha visto proseguire il forte impegno verso il territorio sul tema della transizione tripla (digitale/verde/sociale), in termini di diffusione della cultura, ricerca di competenze e capitale umano proveniente dall'ecosistema promosso da Unifi. Tra i programmi realizzati si citano: Hubble (finalizzato alla creazione di nuova impresa operante nel mercato digitale), Faber e Faber Servizi (il primo per l'attivazione di percorsi di dottorato in azienda e il secondo, derivatogli, per favorire l'interazione fra il mondo accademico e quello delle imprese, attraverso attività di ricerca svolte dall'università per conto delle aziende vincitrici), Italian LifeStyle (che seleziona realtà in grado di offrire soluzioni digitali nei settori turismo, moda e food), Hello Hubble (propedeutico a Hubble, con l'obiettivo di fare da ponte tra quest'ultimo e iniziative di imprenditorialità come Impresa Campus). Si segnalano anche le attività del Cluster Tecnologico Nazionale SmartCommunitiesTech (che

punta ad accrescere le capacità di ricerca e innovazione in risposta alle sfide sociali delle moderne Smart Cities & Communities), che hanno coinvolto vari Dipartimenti dell'Ateneo e che hanno importanti riverberi sul territorio metropolitano.

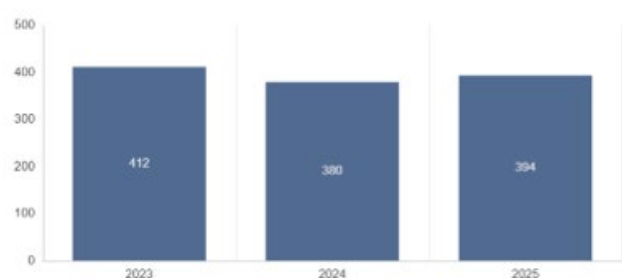
A novembre 2025 è stato infine firmato il protocollo di intesa per la realizzazione dell'Hub dell'innovazione fiorentino, un'alleanza promossa dal Comune di Firenze che mette in rete istituzioni, università, incubatori, acceleratori, investitori e altri attori, per rafforzare la capacità innovativa del territorio fiorentino e attrarre investimenti e iniziative imprenditoriali.

3.3 Trasferimento tecnologico

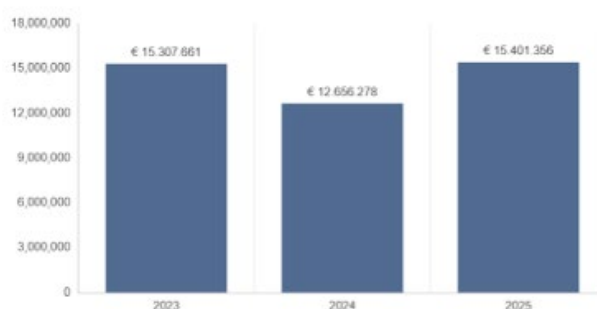
Di seguito i principali risultati delle attività che evidenziano la capacità dell'Ateneo di rispondere alla domanda di innovazione espressa dalle realtà produttive, culturali e sociali:

- **Ricerca commissionata da soggetti pubblici e privati:** nel 2025 si registrano 394 progetti di ricerca finanziati conto terzi, in risalita rispetto alla flessione registrata nel 2024, per un importo pari a 15,4 milioni euro (cfr. fig. 3.2).
- **Diritti di proprietà industriale:** l'Ateneo possiede un significativo Portafoglio Diritti di Proprietà Industriale (cfr. fig. 3.3). Il numero di brevetti attivi è costantemente superiore alla media nazionale e molti di questi sono concessi non solo in Italia ma anche all'estero. La consistenza complessiva dei titoli di proprietà intellettuale al 31

Progetti finanziati conto terzi



Importo progetti finanziati conto terzi



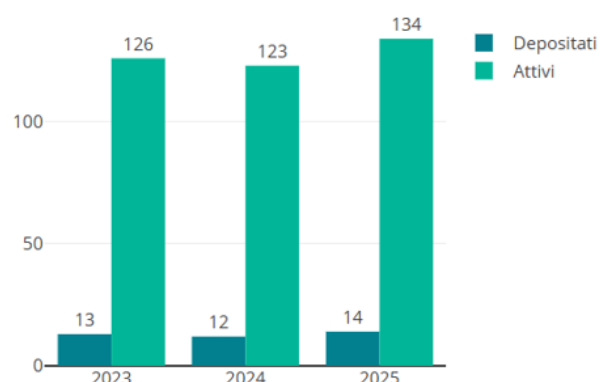
▲Fig. 3.2 – N. progetti di ricerca conto terzi e importo finanziamenti 2023-2025. Fonte: Cruscotto Dipartimenti DAF (Aprile 2026).

dicembre 2025 (285 tra brevetti industriali, depositi SIAE, privative vegetali, marchi e design) registra un incremento del +3,6% rispetto all'anno precedente, confermando una crescente propensione alla protezione e valorizzazione dei risultati della ricerca da parte di docenti e ricercatori, nonché l'efficacia delle politiche e delle strutture di supporto al trasferimento tecnologico. Un numero crescente di diritti di proprietà intellettuale viene valorizzato attraverso concessione in licenza o cessioni (38 tra contratti di cessione stipulati e contratti di licenza attivi nel 2025). Il volume di entrate complessive derivanti dallo sfruttamento dei diritti di PI risulta in crescita rilevante (127.207,97 euro nel 2025, +35% rispetto al 2024 e +85% rispetto alla media storica del periodo 2015-2024).

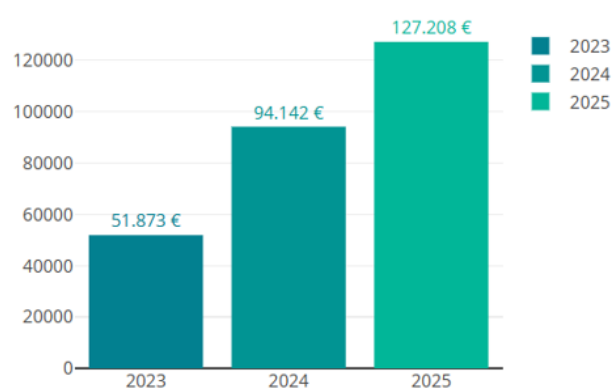
- **Spin-off:** dal 2010 al 2025, sono 22 i cicli di pre-incubazione realizzati e complessivamente 214 i team supportati, dai quali sono nati 76 spin-off dell'Università di Firenze (35,18% di tasso di conversione). Nel 2025, 31 dei 76 spin-off totali sono ancora

riconosciuti; per 6 si è recentemente concluso il riconoscimento (cfr. fig. 3.4). Il Regolamento Spin-off e Startup di prossima approvazione riconsidera la durata massima del riconoscimento prevista in 10 anni dalla delibera del CdA del 29 novembre 2019.

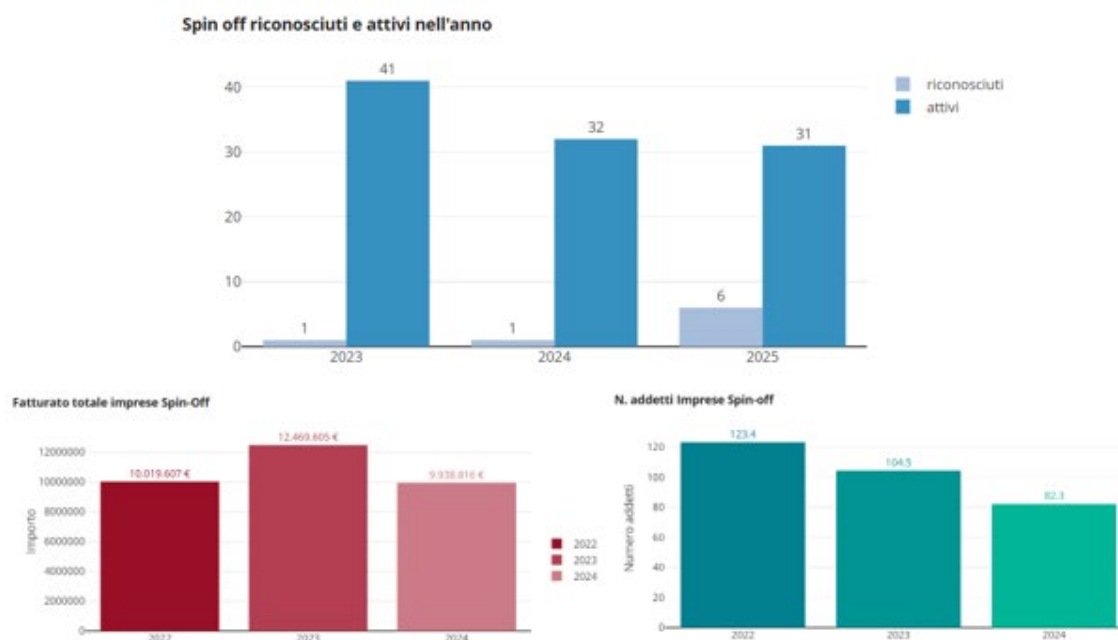
Famiglie brevettuali e altri diritti di PI a titolarità UNIFI



Entrate da Brevetti (o altri diritti di PI) Universitari nell'anno



▲Fig. 3.3 – Portafoglio diritti di proprietà industriale di Unifi, N. famiglie brevettuali e entrate da licenze attive 2023-2025. Fonte: Cruscotto Dipartimenti DAF (Aprile 2026).



▲Fig. 3.4 – N. spin off Unifi attivi 2023-2025, fatturato e n. addetti ETP 2022-2024. Fonte: Cruscotto Dipartimenti DAF (Aprile 2026).

3.4 Public Engagement

L'Ateneo svolge numerose e variegata attività divulgative di alto valore educativo e culturale, volte a favorire il trasferimento delle conoscenze ad un pubblico non accademico e la crescita inclusiva della società.

In particolare, nel 2025 l'Ateneo ha celebrato i **250 anni del Museo di Storia Naturale**, con un ricco programma di iniziative lungo tutto l'anno (27 appuntamenti tra mostre, performance teatrali, proiezione di un documentario sui restauri de La Specola, giornata di incontro e mostra all'Orto Botanico), che hanno raggiunto circa 1.940 partecipanti, contando per le mostre soltanto la giornata inaugurale e i rispettivi partecipanti, con utilizzo di risorse finanziarie per circa 118.000 euro.

Un'altra significativa occasione di scambio con la cittadinanza, le associazioni, le istituzioni e le imprese è **Bright Night** – La notte europea delle ricercatrici e dei ricercatori, il cui programma viene tradizionalmente articolato dall'Ateneo in un'intera settimana di eventi, realizzati insieme ad un'ampia rete di enti di ricerca e musei del territorio. Sebbene l'edizione 2025 non abbia ricevuto il consueto finanziamento, l'Ateneo non ha ridotto l'investimento di risorse economiche e umane (la spesa consuntivata è di 161.000 euro, esclusi i costi del personale) e, per sostenere questa scelta ha richiesto un contributo ai costi di allestimento agli enti esterni di ricerca presenti con una postazione in piazza. Il personale coinvolto, fra ricercatori e tecnici amministrativi, cresce ulteriormente rispetto all'edizione precedente (da 365 nel 2024, a 420 nel 2025). Hanno partecipato alla settimana di eventi circa 4.000 persone.

Ancora, il programma di **ScienzEstate** 2025, focalizzato sul tema "Le parole della Scienza: sostenibilità", si è svolto da giugno a settembre in diverse sedi universitarie della città di Firenze, con 133 attività divulgative in calendario e circa 3.500 partecipanti raggiunti.

La comunità **AlumnUnifi**, avviata nel 2024 insieme alle iniziative per il Centenario Unifi con l'obiettivo di aggregare ex-studenti per fare networking, contribuire alle attività di orientamento in entrata/uscita e creare opportunità di crescita professionale, passa da 4.000 iscritti a dicembre 2024 a 5.500 iscritti a dicembre 2025. Per valorizzare l'esperienza del percorso di studi compiuto e fornire occasioni di sviluppo con la comunità professionale e accademica di riferimento, AlumnUnifi si articola in chapter (gruppi di Alumni uniti da medesimi interessi, provenienza geografica o stesso percorso di studi); nel 2025 si sono costituiti i primi due chapter tematici di Agraria e Ingegneria. Per rafforzare il senso di appartenenza e consentire di accedere agli eventi dedicati e alle agevolazioni riservate alla comunità, è stata attivata la card digitale AlumnUnifi. Le attività sviluppate nel 2025 per il progetto AlumnUnifi hanno gravato per un totale di 33.227 euro esclusi i costi del personale.

A supporto delle iniziative di Public Engagement organizzate dalle strutture dell'Ateneo anche nel 2025 è stato pubblicato il bando di finanziamento **UNIFI Extra**, con l'obiettivo di incentivare la realizzazione di iniziative, progettate con un approccio interdisciplinare, che generino impatto sociale e culturale. Il bando si è caratterizzato per due importanti elementi di novità rispetto alle precedenti edizioni. Il primo riguarda il coinvolgimento obbligatorio di almeno una realtà extra-accademica (imprese, associazioni, amministrazioni pubbliche e terzo settore) come partner attivo nella progettazione, per garantire che le proposte siano radicate nelle reali necessità della comunità. Il secondo riguarda la sperimentazione del crowdfunding come strumento di finanziamento partecipato, per supportare progetti di PE attraverso meccanismi innovativi di raccolta fondi che coinvolgano attivamente la comunità, valorizzando maggiormente l'impatto sociale e la modalità di co-progettazione. Il bando così rinnovato prevede un finanziamento fino a 30.000 euro per singolo progetto, nel limite di 80.000 euro complessivamente destinati; ulteriori 20.000 euro vengono allocati a copertura dell'attivazione di due percorsi laboratoriali di formazione propedeutica al bando stesso, in tema di PE e crowdfunding.

Nel 2025 gruppi di lavoro dedicati sono stati impegnati nella messa a punto di nuovi e migliori strumenti di censimento, misurazione e finanziamento delle attività di PE e di nuovi indicatori di risultato e di impatto, che tengano conto sia delle diverse dimensioni dell'impatto, sia della varietà delle aree disciplinari e delle tipologie di attività di PE. Nell'orientare i lavori è stata preziosa l'esperienza maturata dall'Ateneo in seno al direttivo di APEnet. Il processo si è concluso a inizio 2026 con il rilascio dell'applicativo FLORE – Public Engagement ampiamente customizzato, del nuovo set di indicatori e dei relativi vademecum di utilizzo.

Nel complesso, le iniziative totali di Ateneo in ambito di Public Engagement rilevate per il 2025 sono **1.297**. È ragionevole ipotizzare che il dato soffra della migrazione verso il nuovo applicativo FLORE e, in particolare, delle peculiari circostanze di censimento (le iniziative riferite a un'intera annualità sono state caricate a sistema in un'unica finestra temporale e con tempistiche ristrette, dopo il rilascio dell'applicativo).



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE