



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE
HILLARY
MERKUS
RECORDATI

LA RETTRICE

- CONSIDERATO** che le Università sono sedi primarie della ricerca scientifica nazionale ed è loro compito elaborare e trasmettere criticamente le conoscenze scientifiche promuovendo forme di collaborazione col mondo delle imprese;
- CONSIDERATO** il ruolo nella società dell'Università nello sviluppo e nella formazione dei giovani e la rilevanza nell'ambito della ricerca e della progettazione di corsi di formazione;
- CONSIDERATO** anche che l'Università degli Studi di Firenze, nell'ambito dell'autonomia universitaria e delle proprie finalità istituzionali, nel rispetto della legislazione nazionale e comunitaria vigente, e nei limiti del proprio Statuto e dei propri regolamenti, promuove, favorisce e sviluppa ogni forma di scambio culturale e di esperienza didattica e scientifica con altri enti ed istituzioni universitarie e non, pubbliche e private, siano esse italiane o estere, e pone in essere rapporti, anche per disciplinare attività di interesse comune, con soggetti pubblici e privati, in Italia e all'estero, utili al perseguimento delle finalità pubbliche della didattica e della ricerca;
- TENUTO CONTO** dei seguenti Obiettivi Strategici del Piano Strategico 2025/2027 dell'Università degli Studi di Firenze: 1.1 Sperimentare Metodologie Didattiche Innovative, 3.1 Consolidare le collaborazioni con il mondo delle imprese, gli enti pubblici e del terzo settore, la società civile, le realtà internazionali, 3.2 Favorire l'innovazione a vantaggio della collettività;
- PRESO ATTO** del Senato Accademico convocato il 21 aprile 2026 e del Consiglio di Amministrazione convocato il 29 aprile 2026;
- VISTO** il protocollo d'intesa tra l'Università degli Studi di Firenze e la Fondazione Hillary Merkus Recordati (rep. 2122/2026 prot. n. 110803 del 30 aprile 2026) promuovere e finanziare un progetto per studenti e neolaureati finalizzato allo sviluppo del pensiero libero e del libero arbitrio;
- RITENUTO OPPORTUNO** procedere con l'emanazione della terza edizione del corso di formazione, proposto dall'Università e approvato dalla Fondazione Hillary Merkus Recordati, denominato "Navigare il futuro", fondato sui temi del pensiero libero e libero arbitrio e volto a formare giovani di provenienza interdisciplinare in grado di decostruire le categorie di pensiero e le rappresentazioni mentali abituali

DECRETA

l'emanazione del Bando di selezione per il Corso di Alta Formazione "Navigare il futuro" - a.a. 2026/2027.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE
HILLARY
MERKUS
RECORDATI

Bando di selezione per il Corso di Alta Formazione "Navigare il futuro" - EDIZIONE 2026

L'**Università degli Studi di Firenze**, in collaborazione con la **Fondazione Hillary Merkus Recordati**, bandisce una selezione per la partecipazione alla **terza edizione** del Corso di Alta Formazione "**Navigare il futuro**".

Al Corso potranno partecipare un totale di **20 partecipanti**, appartenenti a discipline diverse, provenienti da tutti gli Atenei della regione Toscana, oltre che dall'Accademia delle Belle Arti di Firenze, dall'ISIA Design Firenze e dal Conservatorio "Cherubini" di Firenze.

Art. 1 – Il Corso di Alta Formazione - Presentazione

L'obiettivo generale del Corso di Alta Formazione "**Navigare il Futuro**" è formare giovani provenienti da percorsi interdisciplinari in grado di decostruire categorie di pensiero consolidate e rappresentazioni mentali abituali, affrontando la complessità del presente con autonomia e libertà. Il corso si configura come un laboratorio di immaginazione, uno spazio in cui esercitare la capacità di pensare e agire oltre i confini tradizionali del sapere.

Il Corso mira, inoltre, a sviluppare una nuova figura culturale e professionale, il **Future Planner**, un mediatore concettuale capace di pensare, osservare, immaginare e agire in modo creativo e sistemico. I partecipanti acquisiranno tecniche di variazione concettuale, percettiva, immaginativa e pratica, applicabili in contesti aziendali, formativi e culturali.

Il corso si concentra sullo sviluppo del **pensiero libero, creativo e sistemico**, e non su temi specifici. A ciascuna edizione viene tuttavia dedicato **un modulo pomeridiano di approfondimento** su un focus tematico particolare: per la presente edizione, il modulo riguarda l'**etica dell'intelligenza artificiale**, trattata con un approccio non tecnico e centrato sulla dimensione transdisciplinare che caratterizza l'intero progetto formativo del corso. Questo focus non costituisce elemento determinante per la selezione dei partecipanti né modifica la natura sostanziale del corso.

Art. 2 - Struttura e calendario del Corso

Il Corso ha una durata complessiva di **125 ore**, distribuite in sei sessioni, ed è **completamente gratuito**, comprensivo di spese di corso, vitto e alloggio, con servizio navetta A/R da Firenze. Il corso prevede un **evento di lancio** e un **evento di chiusura** presso l'Aula Magna del Rettorato degli Studi di Firenze. Le attività residenziali si svolgono in **quattro fine settimana**, con due pernottamenti ciascuno senza rientro al domicilio, presso la sede della Fondazione Dynamo Camp a San Marcello Piteglio (PT), da ottobre a novembre 2026, secondo il seguente calendario:

Kick-off: 28 settembre 2026, Aula Magna, Rettorato, Università di Firenze

Prima sessione: 9-11 ottobre 2026, Dynamo Camp



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE
HILLARY
MERKUS
RECORDATI

Seconda sessione: 23-25 ottobre 2026, Dynamo Camp

Terza sessione: 6-8 novembre 2026, Dynamo Camp

Quarta sessione: 20-22 novembre 2026, Dynamo Camp

Cerimonia di premiazione: venerdì 22 gennaio 2027, Aula Magna, Rettorato, Università di Firenze

Il programma dettagliato delle attività formative sarà condiviso successivamente all'evento di lancio.

Tra la quarta sessione residenziale e l'evento di chiusura, i partecipanti, disposti in gruppi, saranno chiamati a lavorare allo sviluppo di uno strumento, come previsto dall'articolo 4, al fine di completare e perfezionare le proposte da presentare durante la cerimonia di premiazione.

Art. 3 - Metodologia didattica

L'attività formativa ruota attorno al tema del pensiero libero e dell'attivazione dei talenti. I partecipanti saranno divisi in quattro gruppi e guidati da una metodologia sviluppata dal Comitato scientifico del progetto, che combina:

- lezioni plenarie di alta formazione tenute dal corpo docente;
- pratiche epistemiche coordinate da filosofi esperti di facilitazione;
- momenti di gruppo orientati all'autoapprendimento e all'autoconsapevolezza.

Come nelle precedenti edizioni, il corpo docente sarà affiancato dai "traghettatori", ovvero i cinque membri del gruppo *Delta*, vincitori della seconda edizione del corso.

Art. 4 - Risultati attesi

Al termine del Corso, i partecipanti avranno contribuito a:

- progettare uno strumento (testo scritto, grafico o audiovisivo) capace di attivare pensieri liberi e rappresentazioni divergenti, da diffondere in ambito professionale, culturale e artistico;
- istituire un modello di apprendimento tra pari, che si sviluppa all'interno del gruppo dei partecipanti, valorizzandone la collaborazione, le dinamiche collettive e lo scambio di competenze;
- favorire la continuità del percorso formativo: i membri del gruppo vincitore della terza edizione guideranno i partecipanti della quarta edizione come "traghettatori", promuovendo un processo di formazione orizzontale, collettivo e comunitario.

Art. 5 - Premio finale

La Fondazione Hillary Merkus Recordati, su indicazione di un Comitato di progetto composto da docenti universitari e membri della Fondazione o del mondo professionale, assegnerà un premio di **50.000,00 euro** al gruppo che si distinguerà per **originalità e applicabilità della proposta**.

Il premio sarà erogato in due tranches:



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE
HILLARY
MERKUS
RECORDATI

- la prima metà a conclusione del Corso (NIF 2026);
- la seconda metà al termine dell'impegno dei vincitori come "traghettatori" nella quarta edizione del corso "Navigare il Futuro" (NIF 2027), con la partecipazione attiva alle attività della nuova edizione.

Art. 6 - Requisiti richiesti per la partecipazione al bando di selezione

Il corso è rivolto a studentesse e studenti iscritti a un **corso di laurea magistrale** o a un **dottorato di ricerca** oppure a persone che abbiano conseguito il titolo di **dottore magistrale** o di **dottore di ricerca entro 24 mesi dalla scadenza del presente bando**, presso le seguenti istituzioni:

- Università degli Studi di Firenze
- Università degli Studi di Pisa
- Università degli Studi di Siena
- Università per Stranieri di Siena
- Scuola IMT Alti Studi Lucca
- Scuola Normale Superiore di Pisa
- Scuola Universitaria Superiore Sant'Anna di Pisa
- Accademia delle Belle Arti di Firenze
- ISIA Design Firenze
- Conservatorio Cherubini di Firenze

Non è consentita la partecipazione al corso a coloro che abbiano già preso parte a precedenti edizioni dello stesso.

Art. 7 - Modalità e termini di presentazione della domanda di partecipazione

La candidatura deve essere effettuata compilando il modulo online disponibile al seguente link: [Modulo di candidatura](#). La compilazione dovrà avvenire **entro il termine perentorio di lunedì 29 giugno 2026 ore 13.**

Attraverso il modulo di candidatura, il/la candidato/a dichiara sotto la propria responsabilità:

- di essere a conoscenza e di accettare tutte le norme contenute nel bando di selezione, ai sensi degli artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. n. 445 del 28/12/2000 in materia di Documentazione Amministrativa, e di essere consapevole delle sanzioni penali previste in caso di dichiarazioni mendaci o di formazione/uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 dello stesso D.P.R.;
- di aver preso visione dell'informativa sulla privacy ai sensi delle leggi vigenti, inclusi il Regolamento UE n. 2016/679 (GDPR) e il D.Lgs. 196/2003;
- di fornire correttamente i propri dati personali, comprensivi di indirizzo email, cognome, nome, luogo e data di nascita, nazionalità, codice fiscale, numero di telefono, indirizzo di residenza e di domicilio;



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE
HILLARY
MERKUS
RECORDATI

- di essere iscritto/a ad un corso di Laurea Magistrale o Dottorato o di aver conseguito il titolo di dottore magistrale o di ricerca entro 24 mesi dalla scadenza del presente bando, presso una delle seguenti istituzioni:

Università degli Studi di Firenze,
Università degli Studi di Pisa,
Università degli Studi di Siena,
Università per Stranieri di Siena,
Scuola IMT Alti Studi Lucca,
Scuola Normale Superiore di Pisa,
Scuola Universitaria Superiore Sant'Anna di Pisa,
Accademia delle Belle Arti di Firenze,
ISIA Design Firenze,
Conservatorio Cherubini di Firenze.

Attraverso il modulo si chiede anche di caricare i seguenti documenti di candidatura:

1. copia del **documento di identità** (fronte/retro);
2. **video motivazionale** in formato mp4 della durata di 1 minuto massimo.

Per caricare tali documenti di candidatura è necessario disporre di un account Google Mail. Nel caso non si disponga di un indirizzo e-mail Google si può comunque compilare il modulo di candidatura ma tale documentazione deve essere inviata **entro la data di scadenza del bando** in allegato all'indirizzo email orientamento@adm.unifi.it scrivendo in oggetto "NIF 2025 | Documenti di candidatura".

Art. 8 - Procedura di selezione dei partecipanti

I/le partecipanti saranno selezionati/e da una Commissione di valutazione delle candidature, composta da docenti universitari e da un rappresentante della Fondazione Hillary Merkus Recordati, presieduta dalla Responsabile Scientifica del progetto, Prof.ssa Roberta Lanfredini.

La selezione si basa su **elementi oggettivi**, quali esperienze pregresse, partecipazione a lavori collettivi e motivazione e si articola in **due fasi**:

1. Ammissione al colloquio

I candidati saranno valutati sulla base del **video motivazionale di 1 minuto**.

I **criteri di valutazione** per l'ammissione al colloquio sono i seguenti:

- Propensione alla sovradisciplinarietà, apertura e flessibilità disciplinare
- Pensiero critico e sintetico
- Visione globale e ambientale



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE
HILLARY
MERKUS
RECORDATI

Su una scala da 1 a 30, sono ammessi al colloquio tutti coloro che ottengono un punteggio pari o superiore a 18. Tale punteggio ha solo funzione di ammissione al colloquio e non influisce sul punteggio finale.

Entro il **7 luglio 2026**, sarà pubblicato l'elenco dei candidati ammessi al colloquio sulla pagina web "Borse e premi banditi dall'Ateneo" del sito dell'Università degli Studi di Firenze (percorso: Home > Studia con noi > Accesso e iscrizioni > Incentivi e borse > [Borse e premi banditi dall'Ateneo](#)).

2. Ammissione al corso

L'ammissione al corso avviene sulla base del **colloquio**, sempre su una scala da 1 a 30, con punteggio minimo di 18 per risultare idonei. I colloqui di selezione verranno realizzati nei **giorni 13, 14 e 15 luglio 2026**.

I **criteri di selezione** adottati durante il colloquio sono i seguenti:

- apertura e flessibilità disciplinare, con propensione alla sovradisciplinarietà;
- capacità di ascolto, dialogo e lavoro in gruppo;
- pensiero critico e capacità di sintesi;
- visione globale e sistemica, con attenzione alle tematiche ambientali;
- propensione al cambiamento e alla sperimentazione di nuovi approcci.

I primi 20 candidati in graduatoria, ordinati in ordine decrescente di punteggio, saranno ammessi al corso.

In caso di parità di punteggio, ha priorità il candidato più giovane di età, ai sensi dell'art. 2, comma 9, L. n. 191/1998.

Entro il **20 luglio 2026** l'esito della selezione sarà pubblicato sul sito dell'Università degli Studi di Firenze, alla pagina Bando di selezione per il Corso di Alta Formazione "Navigare il Futuro" – Edizione 2026 (percorso: Home > Studia con noi > Accesso e iscrizioni > Incentivi e borse > [Borse e premi banditi dall'Ateneo](#)).

Art. 9 - Accettazione, rinuncia, revoca

I candidati ammessi al Corso riceveranno comunicazione tramite l'indirizzo e-mail indicato nella domanda di partecipazione. L'Università degli Studi di Firenze declina ogni responsabilità per la mancata ricezione della comunicazione qualora la stessa sia imputabile all'indicazione, da parte del candidato, di un indirizzo e-mail errato, inesatto o non funzionante, ovvero a cause comunque non riconducibili all'Ateneo.

L'**accettazione** del posto dovrà avvenire **entro sette giorni** dalla ricezione della comunicazione. La mancata accettazione entro questo termine o la rinuncia comportano l'assegnazione del posto al candidato successivo in graduatoria.

In caso di rinuncia si procederà allo **scorrimento della graduatoria**, ammettendo i candidati secondo l'ordine fino alla completa copertura dei posti disponibili.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE
HILLARY
MERKUS
RECORDATI

Art. 10 - Attivazione del corso

L'attivazione del corso è subordinata al raggiungimento di un numero minimo di 20 partecipanti. Qualora tale soglia non venga raggiunta, l'Università si riserva la facoltà di non attivare il corso.

Art. 11 - Frequenza e impegno

La partecipazione al corso richiede un impegno costante e continuativo da parte degli ammessi. È **obbligatoria la frequenza di almeno l'85% delle attività formative** previste dal programma.

Prima dell'avvio del corso, i candidati ammessi sono tenuti a sottoscrivere un apposito modulo di accettazione, con il quale si impegnano a partecipare all'intero percorso formativo e a rispettarne le modalità di svolgimento.

Art. 12 - Attestato finale

Al termine del corso, ai partecipanti che avranno assolto agli obblighi di frequenza previsti, sarà rilasciato un attestato di partecipazione.

Art. 13 - Unità organizzativa competente e responsabile del procedimento

A tutti gli effetti del presente bando è individuata, quale Unità Organizzativa competente, l'Ufficio Orientamento, Settore Orientamento e Inclusione, Area Servizi alla Didattica - Piazza San Marco, 4 - 50121 Firenze, casella di posta elettronica: orientamento@adm.unifi.it.

La Responsabile del procedimento è la Dott.ssa Giulia Biagi, responsabile del Settore Orientamento e Inclusione.

Art. 14 - Trattamento dei dati personali

Ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 e del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR), l'Università degli Studi di Firenze, Piazza San Marco 4, 50121 Firenze (FI), in qualità di Titolare del trattamento dei dati personali, garantisce il rispetto della riservatezza delle informazioni fornite dai/le candidati/e.

Tutti i dati forniti saranno trattati esclusivamente per le finalità connesse e strumentali alla selezione e, successivamente, all'eventuale gestione del rapporto con l'Università, nel pieno rispetto delle disposizioni vigenti.

I dati sono trattati elettronicamente nel rispetto delle leggi vigenti.

Ai partecipanti al corso sarà inoltre richiesto di sottoscrivere una liberatoria specifica sul trattamento dei dati personali prima dell'avvio del percorso formativo.

Il Responsabile della protezione dei dati (RPD) è il dott. Massimo Benedetti, Dirigente dell'Area Affari Generali e Legali, Firenze, Via G. La Pira n. 4, tel. 0552757667, e-mail: privacy@adm.unifi.it.

Art. 15 - Riservatezza e proprietà intellettuale



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE
HILLARY
MERKUS
RECORDATI

Per quanto attiene alla disciplina della proprietà intellettuale si rimanda a quanto previsto dal [Regolamento per la gestione dei diritti di proprietà industriale e intellettuale](#) dell'Università degli Studi di Firenze D.R. 55/2025 Prot. 11673 del 21.01.2025.

Art. 16 - Pubblicità

Il testo del presente bando è pubblicato sull'[Albo Ufficiale](#) dell'Università degli Studi di Firenze (percorso Home > Ateneo > Albo Ufficiale) e reso noto alla pagina web [Borsi e premi banditi dall'Ateneo](#) del sito dell'Università degli Studi di Firenze (percorso Home > Studia con noi > Accesso e iscrizioni > Incentivi e borse > Borse e premi banditi dall'Ateneo).