



**VERBALE DELL'ADUNANZA  
DEL SENATO ACCADEMICO  
DEL 21/04/2026**

L'anno duemilaventisei, addì 21 del mese di aprile il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze, convocato alle ore 14,00 con nota prot. n. 96099 pos. II/7 del 15 aprile 2026 inviata per e-mail, si è riunito presso la sala delle adunanze del Rettorato per trattare il seguente ordine del giorno, integrato con nota prot. n. 97963 pos. II/7 del 17 aprile 2026.

**1. Z - Presa d'atto verbali sedute precedenti**

01/01 Presa d'atto dei verbali del 16 febbraio e del 17 marzo 2026

**2. A - Comunicazioni**

02/01 Piano di uguaglianza di genere 2025-2027 – Gender equality plan (GEP)

02/02 Richieste di proroga di contratto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) su fondi di Ateneo

02/03 Elezioni suppletive dei rappresentanti degli studenti per lo scorcio di mandato per il biennio 2025/2027 ed elezione di un rappresentante dei dottorandi quale uditore in Senato accademico: esiti.

**3. B - Ratifica di decreti**

03/01 Ratifica D.R. n. 498 (prot. 93332) del 13 aprile 2026

**4. C - Area Didattica - Procedimenti disciplinari**

04/01 Procedimento disciplinare nei confronti dello studente "primo" - determinazioni

04/02 Procedimento disciplinare nei confronti dello studente "secondo" - determinazioni

**5. V - Pratiche predisposte dalle Funzioni Direzionali o di particolare rilevanza**

05/01 Istituzione dei corsi di Dottorato di Ricerca del 42° ciclo

05/02 Procedimento relativo alla violazione del Codice etico di Ateneo

**6. L - Area Servizi Economici e Finanziari**

06/01 Parere su Bilancio unico di esercizio 2025

**7. H - Area Persone e Organizzazione**

- 07/01 Attivazione procedure valutative per professore Associato ai sensi dell'art. 24 comma 6 legge 240/2010 riservate a ricercatori a tempo indeterminato dell'Ateneo in possesso di Abilitazione Scientifica Nazionale
- 07/02 Richiesta di proroga di contratto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), con copertura finanziaria su progetti di ricerca

#### **8. C - Area Didattica**

- 08/01 Offerta formativa post-laurea: proposte di rinnovo e istituzione di corsi di perfezionamento post-laurea e corsi di aggiornamento professionale a.a. 2025/26
- 08/02 Competenze linguistiche del personale docente con insegnamenti in Corsi di studio interamente in lingua straniera: requisiti da attestare
- 08/03 Partecipazione dell'Ateneo all'avviso pubblico della Regione Toscana per il finanziamento di percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (I.F.T.S.) Multifiliera 3
- 08/04 Convenzione con Azienda USL Toscana Centro per lo svolgimento dei Tirocini Pratici Valutativi (TPV) previsti dai Corsi di Laurea in Farmacia e in Chimica e tecnologia farmaceutiche [classe LM-13] dell'Università degli Studi di Firenze
- 08/05 Convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Istituto Gestalt per lo svolgimento di tirocini post-laurea
- 08/06 Protocollo di Intesa tra l'Università degli Studi di Firenze e la Fondazione Hillary Merkus Recordati per la realizzazione del Corso di Alta Formazione "Navigare il futuro" - Edizione 3 - a.a. 2026-2027
- 08/07 Rinnovo della convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Università di Skopje per il rilascio del doppio titolo di studio nell'ambito dei Corsi di Laurea Magistrale attivi nella Classe di Laurea LM-35
- 08/08 Rinnovo della convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Università di Novi Sad per il rilascio del doppio titolo di studio nell'ambito dei Corsi di Laurea Magistrale attivi nella Classe di Laurea LM-35
- 08/09 Rinnovo della convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Università Politecnica di Tirana (Albania) per il rilascio del doppio titolo di studio nell'ambito dei Corsi di Laurea Magistrale attivi nella Classe di Laurea LM-35.
- 08/10 Integrazione del modello di pergamena dei titoli accademici abilitanti

- 08/11 Accordi di collaborazione culturale e scientifica – Proposta di stipula di nuovi accordi, rinnovi e atti aggiuntivi con istituzioni di paesi critici
- 08/12 Rinnovo del Protocollo d'intesa tra l'Università degli Studi di Firenze e la Questura di Firenze per il supporto agli studenti internazionali non-UE nelle procedure di rilascio e rinnovo del permesso di soggiorno per motivi di studio.
- 08/13 Protocollo d'intesa nazionale – National Memorandum of Understanding relativo all'iniziativa University Corridors for Refugees – UNICORE 8.0 (Bangladesh, Burkina Faso, Cameroon, Ethiopia, India, Kenya, Mozambique, Niger, Nigeria, South Africa, Uganda, Zambia and Zimbabwe 2026-28)
- 08/14 Visiting professor – Assegnazione dei contributi per l'anno 2026

**9. M - Area Infrastrutture e servizi per la ricerca**

- 09/01 Bando di Ateneo per l'acquisizione di strumenti finalizzati alla ricerca – Anno 2026
- 09/02 Approvazione del Bando per il cofinanziamento della manutenzione di Infrastrutture di Ricerca (IR) di Ateneo – Anno 2026.

**10.R - Area Gestione Progetti Strategici, Terza Missione e Comunicazione**

- 10/01 BRIGHT-NIGHT 2026: organizzazione nuova edizione, raccolta e selezione delle proposte da includere nell'iniziativa
- 10/02 Convenzione con Fondazione Be The Hope ETS per realizzazione della Mostra Senzatomica

**11.E - Area Valorizzazione del Patrimonio Culturale**

**12.G - Servizi Economici, Patrimoniali e Logistici**

**13.D - Area Affari Generali e Legali**

- 13/01 Nomina del Presidente e dei membri del Board of Directors ai sensi dell'art.2 dell'accordo tra la Fondazione cinese per l'istruzione internazionale (CIEF), l'Università di Tongji e l'Università di Firenze.
- 13/02 Centro Interuniversitario Statistics for Engineering: Design, Quality and Reliability-Statistica per l'Ingegneria: Progettazione, Qualità e Affidabilità (Steering). Sostituzione del referente del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione nel Comitato di gestione.

*Sono presenti:*

<b>COMPONENTI</b>	<b>RUOLO</b>	<b>Presenti</b>	<b>Ass. giust.</b>	<b>Assenti</b>
Alessandra Petrucci	Rettrice	X		
Carlo Dani	Rappresentante	X		

	dei Direttori di Dipartimento Area Biomedica			
Andrea Galli	Rappresentante dei Direttori di Dipartimento Area Biomedica	X		
Maria Elvira Mancino	Rappresentante dei Direttori di Dipartimento Area delle Scienze Sociali	X		
Irene Stolzi	Rappresentante dei Direttori di Dipartimento Area delle Scienze Sociali	X		
Luca Bindi	Rappresentante dei Direttori di Dipartimento Area Scientifica	X		
Duccio Fanelli	Rappresentante dei Direttori di Dipartimento Area Scientifica	X		
Giorgio Battistelli	Rappresentante dei Direttori di Dipartimento Area Tecnologica	X		
Bruno Facchini	Rappresentante dei Direttori di Dipartimento Area Tecnologica	X		
Vanna Boffo	Rappresentante dei Direttori di Dipartimento Area Umanistica e della Formazione	X		
Simone Magherini	Rappresentante dei Direttori di Dipartimento Area	X		

	Umanistica e della Formazione			
Barbara Colombini	Rappresentante dei Docenti e dei Ricercatori Area Biomedica	X		
Gianluca Villa	Rappresentante dei Docenti e dei Ricercatori Area Biomedica	X		
Alessandro Chiaromonte	Rappresentante dei Docenti e dei Ricercatori Area delle Scienze Sociali	X		
Giacomo Manetti	Rappresentante dei Docenti e dei Ricercatori Area delle Scienze Sociali	X		
Alessio Mengoni	Rappresentante dei Docenti e dei Ricercatori Area Scientifica	X		
Federico Totti	Rappresentante dei Docenti e dei Ricercatori Area Scientifica	X		
Enrica Caporali	Rappresentante dei Docenti e dei Ricercatori Area Tecnologica	X		
Emanuela Ferretti	Rappresentante dei Docenti e dei Ricercatori Area Tecnologica	X		
Fulvio Cervini	Rappresentante dei Docenti e dei Ricercatori Area Umanistica e della Formazione	X		

Valeria Piano	Rappresentante dei Docenti e dei Ricercatori Area Umanistica e della Formazione	X		
Irene Costantini	Rappresentante dei ricercatori a tempo determinato	X		
Isabella Martini	Rappresentante dei ricercatori a tempo determinato	X		
Samuele Ciattini	Rappresentante del personale tecnico-amministrativo e CEL		X	
Melis Claudio	Rappresentante del personale tecnico-amministrativo e CEL		X	
Gessica Piccardi	Rappresentante del personale tecnico-amministrativo e CEL	X		
Alice Bianconi	Rappresentante degli studenti	X		
Bianca Maria Benatti	Rappresentante degli studenti	X		
Alberto Musso	Rappresentante degli studenti	X		
Elena Tomassini	Rappresentante degli studenti		X	
Sofia Vinci	Rappresentante degli studenti	X		

Partecipa, altresì, alla seduta il dott. Marco Degli Esposti, Direttore Generale, con funzioni di Segretario verbalizzante.

Partecipa, inoltre, ai sensi del comma 8, dell'art. 14 dello Statuto, il Prorettore

Vicario, prof. Giovanni Tarli Barbieri, in collegamento da remoto, tramite l'applicativo G-Meet.

Ai sensi dell'art. 4, c. 7 del Regolamento per il funzionamento del Senato Accademico, assistono alla seduta Annalisa Cecchini, Cristiano Burgio e Christian Gozzi dell'Area Affari Generali e Legali - Ufficio Organi Accademici, per l'approntamento della documentazione inerente all'ordine del giorno e per l'attività sussidiaria ai lavori del Senato Accademico.

La Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- Prof.ssa Valeria Piano esce alle ore 16,18 sul punto C 04/02 dell'o.d.g.;
- Prof.ssa Emanuela Ferretti, esce alle ore 18,05 sul punto H 07/01 dell'o.d.g., rientra alle ore 18,17 sul punto C 08/01;
- Sig.a Alice Bianconi, esce alle ore 18,05 sul punto H 07/01 dell'o.d.g.;
- Prof. Simone Magherini esce alle ore 18,18 sul punto C 08/05 dell'o.d.g., rientra alle ore 18,42 sul punto D 13.02;
- Prof.ssa Vanna Boffo, esce alle ore 18,41 sul punto D 13/01 dell'o.d.g., rientra alle ore 18,42 sul punto D 13/02;
- Prof. Alessandro Chiaramonte esce alle ore 18,41 sul punto D 13/01 dell'o.d.g., rientra alle ore 18,42 sul punto D 13/02;
- Sig.a Maria Bianca Benatti, esce alle ore 19,03 sul punto C 04.02 dell'o.d.g.

Categoria: Z - Presa d'atto verbali sedute precedenti

**01/01 PRESA D'ATTO DEI VERBALI DELLE SEDUTE DEL 16 FEBBRAIO E DEL 17 MARZO 2026**

Ufficio/i istruzione: Supporto agli Organi

Il Senato Accademico prende atto dei verbali delle sedute del 16 febbraio e del 17 marzo 2026.

Categoria: A - Comunicazioni

**O M I S S I S**

Numero repertorio: 80/2026 - Numero protocollo: 101238/2026

Categoria: B - Ratifica di decreti

**03/01 RATIFICA D.R. N. 498 (PROT. 93332) DEL 13 APRILE 2026**

Ufficio/i istruzione: Ufficio Organi Collegiali

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		

Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini	X		
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano	X		
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi	X		
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

Il Senato Accademico ratifica il seguente Decreto Rettorale, emanato dalla Rettrice per motivi di urgenza, ai sensi dell'art. 11 comma 3, del vigente Statuto:

**O M I S S I S**

**Decreto n. 498 (prot. 93332) del 13 aprile 2026** con il quale è stato decretato di prorogare, fino al 31 dicembre 2026, la scadenza della nomina del Presidente e dei membri del Consiglio Direttivo del Centro di servizi "Teaching and Learning Center – TLC", in scadenza il 4 aprile 2026.

Numero repertorio: 81/2026 - Numero protocollo: 101239/2026
Categoria: C - Area Didattica - Procedimenti disciplinari
<b>04/01 PROCEDIMENTO DISCIPLINARE NEI CONFRONTI DELLO STUDENTE "PRIMO" - DETERMINAZIONI</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Diritto allo Studio e Servizi agli Studenti

**O M I S S I S**

Categoria: C - Area Didattica - Procedimenti disciplinari
<b>04/02 PROCEDIMENTO DISCIPLINARE NEI CONFRONTI DELLO STUDENTE "SECONDO" - DETERMINAZIONI</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Diritto allo Studio e Servizi agli Studenti

**O M I S S I S**

**INVERSIONE ORDINE DEL GIORNO**

Numero repertorio: 82/2026 - Numero protocollo: 101240/2026
Categoria: V - Pratiche predisposte dalle Funzioni Direzionali o di particolare rilevanza
<b>05/02 PROCEDIMENTO RELATIVO ALLA VIOLAZIONE DEL CODICE ETICO DI ATENEO</b>
Ufficio/i istruzione: Commissione Etica

**O M I S S I S**

Numero repertorio: 83/2026 - Numero protocollo: 101241/2026
Categoria: V - Pratiche predisposte dalle Funzioni Direzionali o di particolare rilevanza
<b>05/01 ISTITUZIONE DEI CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA DEL 42° CICLO</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Dottorato di Ricerca

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini	X		
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		

Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi	X		
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto il decreto del Ministero dell'Istruzione e della Ricerca (MUR) 14 dicembre 2021, n. 226, di emanazione del "Regolamento recante modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di dottorato e criteri per la istituzione dei corsi di dottorato da parte degli enti accreditati";
- visto il regolamento di Ateneo in materia di dottorato che, all'articolo 3, prevede che l'istituzione dei corsi di dottorato è proposta dai Consigli di Dipartimento ed è deliberata dal Consiglio di Amministrazione previo parere favorevole del Senato Accademico e che i corsi di dottorato sono accreditati dal MUR su conforme parere dell'ANVUR, secondo le modalità e i requisiti previsti dal D.M 226/2021;
- considerato che per l'anno accademico 2026/2027, non è stata ancora aperta la procedura di accreditamento dei corsi di dottorato ma che occorre procedere con la programmazione dei bandi di concorso per l'anno 2026 e quindi con la relativa attivazione dei corsi, e che coordinatori e direttori di dipartimento sono stati sollecitati a deliberare le proposte di istituzione entro il 10 aprile;
- preso atto dell'offerta dottorale per l'anno accademico 2026/2027, che comprende 31 corsi di dottorato, due in meno rispetto allo scorso anno, dovuti alla disattivazione del corso "Urban Future Studies" e allo spostamento del corso in "Mutamento Sociale e Politico" presso l'Università di Torino;
- considerato che per alcuni corsi di dottorato, amministrati dall'Ateneo fiorentino, si istituiscono corsi congiunti, mediante stipula di apposite convenzioni, alcune delle quali recentemente rinnovate ed altre in fase di

rinnovo;

- considerato, inoltre, che l'Ateneo fiorentino ha stipulato o sta stipulando convenzioni con altri atenei per corsi di dottorato aventi sede amministrativa esterna;
- visto il bando "Pegaso" con il quale la Regione Toscana finanzia corsi di dottorato organizzati in rete fra Università, Istituti Universitari ed Enti di Ricerca, che prevede un finanziamento di complessivi euro 6.000.000,00 a valere sul PR FSE 2021/27;
- considerato che l'Ateneo partecipa al bando Pegaso con 8 corsi di dottorato, uno in più rispetto allo scorso anno, chiedendo finanziamenti per 37 borse per un importo complessivo pari ad euro 2.374.991,00, ed è partner di 4 corsi di dottorato presentati dall'Università di Pisa e di 5 corsi di dottorato presentati dall'Università degli Studi di Siena;
- preso atto dei risultati ottenuti nella ripartizione dell'FFO che hanno premiato la scelta, effettuata due anni fa, di alzare i requisiti richiesti per entrare a far parte dei collegi dei docenti rispetto a quelli minimi previsti dall'accREDITAMENTO;
- ritenuto opportuno continuare e rendere stabile quanto previsto negli ultimi due anni, ovvero che ciascun collegio, per i corsi di dottorato di nuova istituzione, dovrà possedere la soglia indice I di almeno 3,2, mentre per i corsi già istituiti e accREDITATI, la soglia in questione non potrà essere inferiore a quella dello scorso anno;
- preso atto del numero di borse finanziate dall'Ateneo e della ripartizione delle stesse fra i vari corsi di dottorato, interni ed esterni, ovvero 138 borse (rispetto alle 137 dello scorso anno), 120 per corsi di dottorato aventi sede amministrativa Firenze e 18 per corsi di dottorato con sede amministrativa presso altri atenei, in particolare 9 per corsi "Pegaso" e altre 9 per corsi dottorato di interesse nazionale o in convenzione, fra i quali il PhD in Political and Social Sciences con sede amministrativa presso l'Università di Bologna, con partecipazione al finanziamento del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali;
- considerato che, rispetto allo scorso anno, l'Ateneo mette a disposizione una borsa di studio aggiuntiva grazie ai proventi del cinque per mille e che tale borsa sarà assegnata al corso di dottorato in "Ricerca traslazionale nelle scienze a tutela della salute" e che, coerentemente con la finalità sociale di tali fondi, sarà focalizzata su un progetto di ricerca avanzato volto a generare un impatto concreto e significativo nell'ambito della salute pubblica;
- visto il piano finanziario per l'attivazione del ciclo 42, la ripartizione dei costi per tutti gli anni del ciclo stesso e la quota incidente sull'esercizio



- 18 borse presso corsi con sede amministrativa in altri atenei, di cui:

- 9 per corsi 'Pegaso';
- 9 per dottorati di interesse nazionale o in convenzione, tra i quali il PhD in Political and Social Sciences (sede amm. Università di Bologna), cofinanziato dal Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali."

c) ad autorizzare la Rettrice alla stipula delle convenzioni necessarie all'attivazione dei corsi di dottorato con sede amministrativa presso l'Ateneo o anche esterni, in dipendenza delle borse finanziate ad altri atenei (oltre alle convenzioni "Pegaso" già autorizzate dagli organi di marzo);

d) ad autorizzare la Rettrice ad emanare il bando ordinario per l'accesso al dottorato, il bando per l'assegnazione delle borse regionali "Pegaso", il bando Faber per il dottorato in azienda e gli eventuali ulteriori bandi che dovessero rendersi necessari a seguito di particolari esigenze anche legate ad eventuali finanziamenti nazionali e/o internazionali;

e) alla previsione dell'obbligatorietà di un periodo di soggiorno all'estero di almeno 3 mesi per tutti i corsi di dottorato per i posti con e senza borsa e quindi a indicare tale evenienza nei relativi bandi di concorso;

f) ad imputare i costi dei posti senza borsa, ivi compresa la maggiorazione del soggiorno all'estero per almeno 3 mesi, in carico ai corsi di dottorato che intendano mantenerli (in numero non superiore a quelli dello scorso anno e comunque non superiore a 2) e quindi ai relativi dipartimenti di afferenza;

g) ad accettare finanziamenti di borse anche oltre i termini di uscita del bando ordinario e del bando Pegaso, secondo le tempistiche negli stessi indicate ed a condizione che non sia prevista una specifica tematica di ricerca;

h) a confermare per il ciclo 42 l'importo del contributo non rimborsabile, pari a 30 euro, all'atto di presentazione della domanda da parte dei candidati per la partecipazione ai bandi di concorso previsti;

i) a confermare al 1° novembre 2026 la data di inizio dei corsi del 42° ciclo, facendo salve, per i dottorandi reclutati sulla base di progetti europei quali Marie Curie e simili, la possibilità di inizi differenziati del corso in corrispondenza del 1° di ogni mese fino a marzo 2027 compreso;

l) a non prevedere la possibilità di ammissione in sovrannumero di ulteriori categorie di soggetti rispetto a quelle previste dal regolamento in materia di dottorato;

m) a confermare nel valore di 3,2 l'indice I calcolato per ogni corso di dottorato sulla base del punteggio medio attribuito ai docenti (professori e ricercatori in atenei italiani) componenti il collegio con riferimento ai corsi di nuova istituzione, fermo restando che i corsi già attivati negli anni precedenti non potranno scendere al di sotto della propria media raggiunta lo scorso

anno;

n) alla spesa, pari ad 1.099.324,26 che trova copertura sui conti CO.04.01.02.01.01.01 "Borse di studio per Dottorato di ricerca" e CO.04.01.02.01.01.09 "Spese mobilità Dottorandi e Studenti" del Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2026.

Numero repertorio: 84/2026 - Numero protocollo: 101242/2026
Categoria: L - Area Servizi Economici e Finanziari
<b>06/01 PARERE SU BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2025</b>
Ufficio/i istruzione: Area Servizi Economici e Finanziari

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini	X		
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi	X		
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		

Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, recante «*Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario*»;
  - visto il D.Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, recante «*Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240*»;
  - visto il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34 «*Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*»;
  - visto il Manuale Tecnico Operativo, IV edizione, predisposto dalla commissione ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università;
  - richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
  - richiamato il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
  - visto il Bilancio unico di esercizio 2025 dell'Università degli Studi di Firenze, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario e corredato dalla Relazione sulla gestione;
  - vista la relazione e il parere favorevole del Nucleo di Valutazione del 16 aprile 2026;
  - considerato che il Collegio dei revisori dei conti esprimerà il proprio parere nella seduta del 27 aprile 2026,
  - tenuto conto di quanto rappresentato nella relazione istruttoria e nell'illustrazione del Delegato al Bilancio;
  - considerata la proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2025;
  - vista la relazione 2025 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009,  
delibera
1. di esprimere parere favorevole al Bilancio unico d'esercizio 2025, nelle risultanze allegate alla presente delibera di cui costituisce parte integrante

(BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO 2025), composto dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale al 31.12.2025
- Conto Economico al 31.12.2025
- Nota Integrativa
- Rendiconto Finanziario al 31.12.2025

2. di esprimere parere favorevole alla proposta di destinazione dell'utile d'esercizio 2025, dell'ammontare complessivo di € 21.524.335,85 contenuta nella nota integrativa,

prende atto

della Relazione 2025 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.

Numero repertorio: 85/2026 - Numero protocollo: 101243/2026
Categoria: H - Area Persone e Organizzazione
<b>07/01 ATTIVAZIONE PROCEDURE VALUTATIVE PER PROFESSORE ASSOCIATO AI SENSI DELL'ART. 24 COMMA 6 LEGGE 240/2010 RISERVATE A RICERCATORI A TEMPO INDETERMINATO DELL'ATENEO IN POSSESSO DI ABILITAZIONE SCIENTIFICA NAZIONALE</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Gestione del Personale Docente e Ricercatore

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini	X		
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiamonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		

Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti		X	
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato accademico,

- preso atto dell'istruttoria;
- visto lo Statuto, ed in particolare gli articoli 13 e 14;
- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- visto il Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 49, recante la disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'art. 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- visto il Regolamento di Ateneo dei Dipartimenti che all'art. 13, comma 3, lettera d) dispone che il Consiglio di Dipartimento "elabora e presenta al Consiglio di amministrazione la programmazione del personale";
- visto il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori ordinari e associati;
- visto l'articolo 4, comma 2 del D.L. 28 ottobre 2024, n. 160, convertito con modificazioni in legge 20 dicembre 2024, n. 199 che ha modificato l'art. 24 comma 6 della legge 240/2010 prevedendo la possibilità di ricorrere a tali procedure entro il 31 dicembre 2026;
- visto il Decreto Ministeriale n. 595 del 7 agosto 2025 "Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2025";
- visto il Decreto Ministeriale n. 719 del 9 ottobre 2025 "Contingente assunzionale delle università statali per l'anno 2025" di definizione dei criteri per il riparto e l'attribuzione a ciascuna istituzione universitaria statale del contingente di spesa disponibile a livello nazionale per l'assunzione di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo

determinato per l'anno 2025;

- preso atto delle richieste di attivazione di procedure valutative per professore Associato ai sensi dell'art. 24, comma 6, legge 240/2010, pervenute dai Dipartimenti interessati;
- preso atto del nulla-osta rilasciato dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria Meyer IRCCS in data 27 marzo 2026 in merito alla procedura valutativa ai sensi dell'art. 24 comma 6, legge 240/2010 per il SSD MEDS-20/A;
- preso atto del parere favorevole espresso dai Dipartimenti in coreferenza per i SSD MEDS-20/A e HIST-03/A;
- ritenuto di cofinanziare ciascuna posizione con 0,15 PuOr con utilizzo della quota strategica presidiata dalla Rettrice, imputando ai Dipartimenti la quota residua, pari a 0,05 PuOr, a valere sulla dotazione PuOr 2026;
- verificata la copertura finanziaria prevista nel bilancio unico di previsione autorizzatorio anno 2026 e pluriennale 2026/2028, approvati dal Consiglio di amministrazione del 23 dicembre 2025,
- considerato che il Consiglio di amministrazione delibererà nella seduta del 29 aprile 2026,

esprime parere favorevole

- a) all'attivazione, nell'ambito della programmazione 2026, delle procedure valutative di reclutamento di professore associato ai sensi dell'art. 24 comma 6, legge 240/2010, riepilogate nella tabella allegata alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (Richiesta di attivazione procedure valutative per professore Associato ai sensi dell'art. 24, comma 6 Legge 2402010);
- b) a cofinanziare ciascuna posizione di cui alla sopracitata tabella con 0,15 PuOr con utilizzo della quota strategica presidiata dalla Rettrice, e disporre la conseguente imputazione ai Dipartimenti della quota residua di 0,05 PuOr a valere sulla dotazione PuOr 2026.

La copertura finanziaria grava sul Bilancio di Previsione autorizzatorio 2026 e pluriennale 2026-2028 del capitolo: CO.04.01.01.01.01.01 Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato.

Numero repertorio: 86/2026 - Numero protocollo: 101244/2026
Categoria: H - Area Persone e Organizzazione
<b>07/02 RICHIESTA DI PROROGA DI CONTRATTO DI RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO DI TIPOLOGIA A), CON COPERTURA FINANZIARIA SU PROGETTI DI RICERCA</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Gestione del Personale Docente e Ricercatore

Componenti	Presenti	Assenti alla votazione	Non convocati
------------	----------	------------------------	---------------

Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini	X		
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiamonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti		X	
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- preso atto dell'istruttoria;
- visto lo Statuto di Ateneo;
- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, ed in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato", nella formulazione antecedente all'entrata in vigore della legge n. 79/2022;
- visto il D.lgs. 49 del 29 marzo 2012 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento

- degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5”;
- visto il Decreto Legge n. 36 del 30 aprile 2022 “Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza”, convertito con Legge n. 79 del 29 giugno 2022 all'art. 14, comma 6-sexiesdecies ha previsto che “Alle procedure di cui all'articolo 24, comma 3, lettere a) e b), della legge 30 dicembre 2010, n. 240 [...], continuano ad applicarsi le disposizioni di cui alla legge 30 dicembre 2010, n. 240, nel testo vigente prima della data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto”;
  - visto il “Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240”, emanato con Decreto rettorale 27 febbraio 2023, n. 217, in vigore per le procedure bandite dal 28 febbraio 2023 al 21 dicembre 2023, e in particolare l'art. 5 “Programmazione” e l'art. 25 “Proroga del contratto”;
  - tenuto conto della richiesta di proroga biennale del contratto di Ricercatore a tempo determinato del dott. Matteo Mura, deliberata dal Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale;
  - preso atto della nota n. 565 del 19 gennaio 2026, con la quale il Ministero dell'Università e della Ricerca, nell'ambito delle indicazioni operative per gli adempimenti Proper 2026, ha comunicato nuove regole da adottare per le spese di personale con oneri stipendiali a carico di finanziamenti esterni, precisando altresì il superamento della nota n. 8312 del 5 aprile 2013;
  - tenuto conto che nella nota n. 565/2026, in continuità con la precedente, è previsto che il costo delle proroghe dei contratti di RTD a) possa essere a carico di progetti di ricerca a valere su bandi competitivi che prevedano la copertura di spese di personale;
  - accertato il ricorrere delle condizioni che consentono la copertura finanziaria del costo della proroga biennale del contratto su progetti di ricerca, in forza di quanto espresso in istruttoria;
  - preso atto che la pratica in oggetto è stata sottoposta all'approvazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
  - considerato che il Consiglio di Amministrazione delibererà nella seduta del 29 aprile 2026,

esprime parere favorevole

subordinatamente al parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti all'approvazione della proroga biennale del contratto di Ricercatore a tempo

determinato, a tempo pieno, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della legge 30 dicembre 2010, n. 240, nella formulazione antecedente all'entrata in vigore della legge n. 79/2022, del dott. Matteo Mura, gruppo scientifico-disciplinare 08/CEAR-01 (Idraulica, idrologia, costruzioni idrauliche e marittime), settore scientifico-disciplinare CEAR-01/B (Costruzioni idrauliche e marittime e idrologia), a decorrere dal 1° ottobre 2026, deliberata dal Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale nella seduta del 24 marzo 2026, con i fondi dei seguenti progetti:

- "Ecosystem-based Adaptation and Changemaking to Shape, Protect and Maintain the Resilience of Tomorrow's Forests", acronimo ECO2ADAPT nell'ambito del programma HORIZON-CL6-2021-CLIMATE-01, CUP B13C22002160006, Grant Agreement n. 101059498;
- "Climate Tipping Points: Uncertainty-aware quantification of Earth system tipping potential from observations and models and assessment of associated climatic, ecological, and socioeconomic impacts", acronimo "Clim Tip", nell'ambito del programma "HORIZON-CL5-2023-D1-01, CUP B93C23001490006, Grant Agreement n. 101137601.

Numero repertorio: 87/2026 - Numero protocollo: 101245/2026
Categoria: C - Area Didattica
<b>08/01 OFFERTA FORMATIVA POST-LAUREA: PROPOSTE DI RINNOVO E ISTITUZIONE DI CORSI DI PERFEZIONAMENTO POST-LAUREA E CORSI DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE A.A. 2025/26</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Master, Post-Laurea e Formazione permanente

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini	X		
Barbara Colombini	X		

Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti		X	
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- vista la nota del Direttore Generale del 18 febbraio 2025, prot. n. 36198, con la quale i Dipartimenti sono stati invitati a presentare le proposte di Master, Corsi di Perfezionamento post-laurea e Corsi di Aggiornamento professionale per l'anno accademico 2025/2026;
- vista la delibera del Consiglio del Dipartimento di Scienze Giuridiche del 26 marzo 2026, trasmessa con prot. 81607 del 31/03/26, che ha approvato la proposta di rinnovo per l'a.a. 2025/26 del corso di aggiornamento professionale "Data security e cybersecurity per la PA: adeguamenti normativi, impatti organizzativi e risposta alle crisi";
- vista la delibera del Consiglio del Dipartimento di Scienze dell'Economia del 24 febbraio 2026, trasmessa con prot. 64514 del 12/03/2026, che ha approvato la proposta di attivazione del Corso di Aggiornamento Professionale "APS - Accounting Prep School".
- letto quanto illustrato in descrittiva;
- preso atto del parere favorevole espresso dalla Commissione Didattica, nella seduta del 7 aprile 2026;
- richiamati:
  - il Regolamento per la istituzione ed il funzionamento dei Corsi di Perfezionamento post-laurea e dei Corsi di Aggiornamento

Professionale, emanato con D.R. 22 febbraio 2011, n. 166 (prot. 12872);

- il Decreto Rettorale 862 prot. 154342 del 16/07/2025 istitutivo dei Master universitari di Ateneo per l'a.a. 2025/26;
- il Regolamento Didattico di Ateneo;
- lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze,  
esprime parere favorevole

- a. al rinnovo, per l'anno accademico 2025-2026, del corso di perfezionamento post-laurea "Data security e cybersecurity per la PA: adeguamenti normativi, impatti organizzativi e risposta alle crisi" esprimendo parere favorevole alla determinazione delle quote di iscrizione, come indicate nell'allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (A\_DSG\_Cybersecurity\_scheda);
- b. all'istituzione, per l'anno accademico 2025-2026, del corso di aggiornamento professionale "APS - Accounting Prep School" esprimendo parere favorevole alla determinazione delle quote di iscrizione, come indicate nell'allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (B\_DISEI\_APS\_scheda).

Numero repertorio: 88/2026 - Numero protocollo: 101246/2026
Categoria: C - Area Didattica
<b>08/02 COMPETENZE LINGUISTICHE DEL PERSONALE DOCENTE CON INSEGNAMENTI IN CORSI DI STUDIO INTERAMENTE IN LINGUA STRANIERA: REQUISITI DA ATTESTARE</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Programmazione Didattica

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini	X		
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiamonte	X		

Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti		X	
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, recante «Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario»;
- visto il decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca 22 ottobre 2004, n. 270, recante «Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509», pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n.266 del 12 novembre 2004;
- visto il decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca 14 ottobre 2021, n.1154, recante «Autovalutazione, valutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio»;
- visto il Decreto Direttoriale n. 2711 del 22 novembre 2021, "Indicazioni operative per l'accREDITamento dei Corsi di Studio a.a. 2022/2023 (RAD - SUA-CdS) ex articolo 9, comma 2, del D.M. n. 1154/2021";
- richiamati lo Statuto di Ateneo di cui al decreto del Rettore 30 novembre 2018, n. 1680 e il Regolamento didattico di Ateneo di cui al decreto del Rettore 11 dicembre 2023, n.1385;
- visto il parere della Commissione Didattica del 7 aprile 2026, riportato nel corso della presente seduta,

delibera

- a. di richiedere a tutto il personale docente che copre insegnamenti e/o coordina attività formative presso i Corsi di studio erogati interamente in lingua straniera, il possesso delle competenze linguistiche di livello almeno C1 nella lingua di erogazione del corso;
- b. che le competenze linguistiche di livello C1 del personale docente che copre insegnamenti e/o coordina attività formative in un Corso di studio erogato interamente in lingua straniera risultino accertate mediante il possesso di almeno uno dei seguenti requisiti:
  - 1. essere madrelingua;
  - 2. essere in possesso di un certificato di conoscenza della lingua straniera di erogazione del corso di livello almeno C1 (si considera valido anche il Test di Abilità Linguistica (TAL) C1 del Centro Linguistico di Ateneo);
  - 3. essere in possesso di una laurea/laurea magistrale nell'area disciplinare delle lingue moderne, traduzione e interpretariato, nella lingua di erogazione dell'insegnamento;
  - 4. essere in possesso dell'abilitazione all'insegnamento nella classe di concorso relativa alla lingua di erogazione dell'insegnamento;
  - 5. aver svolto un periodo di studio di almeno 3 mesi consecutivi (a livello pre-universitario, universitario o post-universitario), in un Paese straniero in cui venga utilizzata la lingua di erogazione del corso;
  - 6. aver trascorso, per attività accademica, di ricerca o lavorativa, un periodo di almeno 3 mesi, anche non consecutivi, in un Paese straniero in cui venga utilizzata la lingua di erogazione del corso;
  - 7. aver svolto un ciclo di lezioni o di letture a congressi internazionali in lingua straniera di almeno 20 ore o aver avuto un incarico per un insegnamento completo, in un Paese straniero in cui venga utilizzata la lingua di erogazione del corso o presso un'Università o altra istituzione Internazionale, anche se collocata in territorio italiano;
  - 8. avere svolto un'attività divulgativa ai congressi internazionali come invited speaker per un numero di anni superiore a 5;
  - 9. aver seguito, con esito positivo, un corso della lingua di erogazione dell'insegnamento, organizzato dal Centro Linguistico di Ateneo o da altri Centri, di almeno 30 ore di livello equiparato o superiore al C1.
- c. di dare avvio al processo di raccolta delle informazioni riportato in istruttoria.

Numero repertorio: 89/2026 - Numero protocollo: 101247/2026
---

Categoria: C - Area Didattica
-------------------------------

<b>08/03 PARTECIPAZIONE DELL'ATENEO ALL'AVVISO PUBBLICO DELLA REGIONE TOSCANA PER IL FINANZIAMENTO DI PERCORSI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE TECNICA SUPERIORE (I.F.T.S.)</b>
--

<b>MULTIFILIERA 3</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Progetti, Budget e Staff di Area

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini	X		
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti		X	
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto l'Avviso pubblico per il finanziamento di percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (IFTS) Multifiliera 3, approvato con Decreto Dirigenziale della Regione Toscana n. 3876 del 24 febbraio 2026;

- visto il Decreto Dirigenziale n. 4656 del 09/03/2026 con il quale la Regione Toscana ha disposto la proroga della scadenza per la presentazione delle domande al 30 aprile 2026, ore 13.00;
  - vista la Procura Speciale della Rettrice del 06/10/2021, relativa alla delega alla firma riconosciuta ai Direttori di Dipartimento per la sottoscrizione di dichiarazioni di interesse e atti costitutivi di ATS per progetti didattici;
  - viste le indicazioni operative per la partecipazione all'Avviso pubblico IFTS Multifiliera 3 trasmesse dall'Area Servizi alla Didattica con nota prot. n. 0064560 del 10/03/2026;
  - considerato che il CdA ha esaminato nella seduta del 27 marzo le n. 17 manifestazioni d'interesse e le delibere trasmesse dai Dipartimenti entro la scadenza interna del 16 marzo 2026, corredate dalle relative schede progetto e dall'impegno al riconoscimento dei crediti formativi universitari (CFU e si è espresso favorevolmente sulla partecipazione dell'Ateneo all'Avviso pubblico della Regione Toscana (percorsi IFTS Multifiliera), subordinatamente al parere favorevole di codesto Senato;
  - preso atto del parere favorevole espresso dalla Commissione Didattica del 7 aprile 2026;
  - preso atto che si è proceduto allo stralcio di una candidatura, a seguito della comunicazione del suo ritiro da parte del DIEF, in qualità di dipartimento proponente;
  - considerato che successivamente alla citata seduta del CdA sono emerse presso le strutture dipartimentali ulteriori esigenze progettuali che hanno portato alla presentazione di n. 5 nuove proposte (due afferenti al Dipartimento DAGRI, una al Dipartimento DINFO e due al DIDA);
  - esaminate le 21 proposte progettuali definitivamente pervenute;
  - Dato atto che per 5 delle proposte presentate sarà necessario il passaggio nel CdA del 29 aprile 2026;
  - letto quanto riportato in narrativa e udita la relazione,  
delibera
- a. di esprimere parere favorevole sulla partecipazione dell'Ateneo all'Avviso pubblico della Regione Toscana per il finanziamento di percorsi IFTS Multifiliera 3, attraverso le n. 21 proposte progettuali presentate dai singoli Dipartimenti;
  - b. di dare atto che per n.5 di tali proposte - quali nuove istanze emerse successivamente all'approvazione da parte del CdA del 27 marzo di n. 17 proposte (di cui una successivamente ritirata dal DIEF) - sarà necessario il passaggio al CdA del 29 maggio 2026;
  - c. di dare atto che ogni onere derivante dall'attuazione dei progetti IFTS sarà ad esclusivo carico dei Dipartimenti proponenti, garantendo che

l'attuazione non comporti spese non coperte a carico del bilancio di Ateneo;

- d. di dare atto che l'Avviso Pubblico regionale non prevede la responsabilità solidale tra i soggetti attuatori dei progetti e che, pertanto, tale clausola non sarà inserita negli atti costitutivi delle Associazioni Temporanee di Scopo (ATS);
- e. di dare mandato alla Rettrice per la sottoscrizione della modulistica di sua competenza, che consiste, per ciascuna delle n. 21 proposte (di cui n. 5 ancora da sottoporre al CdA del 29 aprile p.v.), nella documentazione prevista dall'Avviso pubblico regionale, di seguito indicata secondo la denominazione utilizzata nello stesso Avviso:
- Allegato 1.a - Domanda di finanziamento in bollo, sottoscritta a pena di esclusione, dal legale rappresentante del soggetto capofila dell'ATS già costituita o, nel caso di costituenda ATS, dai legali rappresentanti di tutti i soggetti;
  - Allegato 1.b - Dichiarazione di intenti da cui risulta l'impegno alla costituzione ATS in caso di approvazione del progetto e/o al conferimento di potere di rappresentanza ad un soggetto capofila, i ruoli e le responsabilità di ciascun partner;
  - Allegato 1.c - Dichiarazione sostitutiva di affidabilità giuridico-economico-finanziaria e relative al rispetto della L. 68/99 in materia di inserimento al lavoro dei disabili ai sensi del DPR 445/2000 artt. 46 e 47 rese dai legali rappresentati di tutti i soggetti proponenti;
  - Allegato 1.f - Dichiarazione dell'Università sottoscritta dal Presidente del Consiglio del Corso di Laurea;
  - Allegato 3 - Formulario di progetto sottoscritto a pena di esclusione, dal legale rappresentante del soggetto capofila dell'ATS già costituita o, nel caso di costituenda ATS, dai legali rappresentanti di tutti i soggetti proponenti.
- f. di delegare i Direttori di Dipartimento alla sottoscrizione delle dichiarazioni di intenti e degli atti di costituzione delle ATS, nonché dei relativi regolamenti di funzionamento, ai sensi della citata Procura Speciale a condizione sia esclusa ogni forma di responsabilità solidale. solidale dell'Ateneo nei confronti dei partner e verso terzi, limitando la responsabilità di ciascun partner alle sole attività di propria pertinenza.

Numero repertorio: 90/2026 - Numero protocollo: 101248/2026
Categoria: C - Area Didattica
<b>08/04 CONVENZIONE CON AZIENDA USL TOSCANA CENTRO PER LO SVOLGIMENTO DEI TIROCINI PRATICI VALUTATIVI (TPV) PREVISTI DAI CORSI DI LAUREA IN FARMACIA E IN CHIMICA E</b>

**TECNOLOGIA FARMACEUTICHE [CLASSE LM-13] DELL'UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI FIRENZE**

Ufficio/i istruzione: Settore Scuola di Scienze della Salute Umana

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini		X	
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto il Decreto Ministeriale n. 1649 del 19-12-2023 - M4C1 Riforma 1.5 - Classi di laurea (milestone M4C1-10) - relativo alle Classi di Laurea

Magistrale e Magistrale a Ciclo Unico, ed in particolare quanto disposto in merito alla classe LM-13;

- richiamato il Decreto Interministeriale n. 651 del 5-7-2022 “Laurea Magistrale a ciclo unico abilitante alla professione di Farmacista - Classe LM-13” (Attuazione articoli 1 e 3 della Legge 8 novembre 2021, n. 163);
- visto il testo della Convenzione con Azienda USL Toscana Centro per lo svolgimento dei Tirocini Pratici Valutativi (TPV) previsti dai Corsi di Laurea in Farmacia e in Chimica e tecnologia farmaceutiche [classe Im-13] dell’Università degli Studi di Firenze;
- tenuto conto dell’interesse dell’Ateneo ad offrire agli iscritti ai corsi di studio interessati opportunità di tirocinio presso le Farmacie ospedaliere coordinate dal Dipartimento Farmaco dell’Azienda USL Toscana Centro;
- letto quanto riportato in descrittiva;
- visto il parere favorevole espresso dalla Commissione Didattica nella seduta del 7 aprile 2026,

esprime parere favorevole

alla stipula della Convenzione con Azienda USL Toscana Centro per lo svolgimento dei Tirocini Pratici Valutativi (TPV) previsti dai Corsi di Laurea in Farmacia e in Chimica e tecnologia farmaceutiche [classe LM-13] dell’Università degli Studi di Firenze nel testo allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (Convenzione UNIFI ATC per il TPV dei CLMCU in Farmacia e CTF) dando mandato alla Magnifica Rettore di apportare modifiche tecniche qualora si rendessero necessarie.

Numero repertorio: 91/2026 - Numero protocollo: 101249/2026
Categoria: C - Area Didattica
<b>08/05 CONVENZIONE TRA L’UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE E L’ISTITUTO GESTALT PER LO SVOLGIMENTO DI TIROCINI POST-LAUREA</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Diritto allo Studio e Servizi agli Studenti

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		

Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini		X	
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- vista la Legge 18 febbraio 1989, n. 56 rubricata "*Ordinamento della professione di psicologo*", in particolare l'art. 2, comma 3, pubblicata nella GU n. 46 del 24 febbraio 1989;
- visto il Decreto 13 gennaio 1992, n. 239 rubricato "*Regolamento recante norme sul tirocinio pratico post-lauream per l'ammissione all'esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di psicologo.*", pubblicato nella GU n. 70 del 24 marzo 1992;
- visto il Decreto del Presidente della Repubblica 05 giugno 2001, n. 328 rubricato "*Modifiche ed integrazioni della disciplina dei requisiti per l'ammissione all'esame di Stato e delle relative prove per l'esercizio di talune professioni, nonché della disciplina dei relativi ordinamenti.*", pubblicato nella GU n. 190 del 17 agosto 2001;
- visto il Decreto-Legge 09 maggio 2003, n. 170 rubricato "*Disposizioni urgenti per le università e gli enti di ricerca nonché in materia di*

*abilitazione all'esercizio delle attività professionali*", pubblicato nella GU n. 110 del 14 maggio 2003, convertito con Legge 11 luglio 2003, n. 170 pubblicata nella GU n. 160 del 12 luglio 2003;

- visto il Decreto 16 marzo 2007, di determinazione delle classi delle lauree universitarie, pubblicato nella GU n. 155 del 06 luglio 2007;
- visto il Decreto Legislativo 9 aprile 2008, n. 81 rubricato "*Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro.*", pubblicato nella GU n. 101 del 30 aprile 2008;
- visto l'Accordo Stato-Regioni del 17 aprile 2005 finalizzato all'individuazione della durata e del contenuto minimo dei percorsi formativi in materia di salute e sicurezza, di cui al medesimo decreto legislativo n. 81 del 2008;
- tenuto conto che l'Ateneo ha interesse a valorizzare il merito dei propri studenti e a sostenerli nel percorso successivo al conseguimento del titolo, anche attraverso iniziative volte a favorire il raccordo tra formazione accademica e realtà socio-economica del territorio;
- vista la proposta di convenzione in allegato all'istruttoria;
- udita la relazione;
- visto il parere favorevole espresso dalla Commissione Didattica al termine della seduta del 07 aprile 2026,

esprime

parere favorevole alla stipula della convenzione con l'Istituto Gestalt per lo svolgimento di tirocini post-laurea, nel testo allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (CONVENZIONE PSICOLOGIA ALBO B\_GESTALT);

dà mandato

alla Magnifica Rettore di procedere alla relativa sottoscrizione, apportando le eventuali modifiche tecniche che si dovessero rendere necessarie.

Numero repertorio: 92/2026 - Numero protocollo: 101250/2026
Categoria: C - Area Didattica
<b>08/06 PROTOCOLLO DI INTESA TRA L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE E LA FONDAZIONE HILLARY MERKUS RECORDATI PER LA REALIZZAZIONE DEL CORSO DI ALTA FORMAZIONE "NAVIGARE IL FUTURO" - EDIZIONE 3 - A.A. 2026-2027</b>
Ufficio/i istruzione: Ufficio Orientamento

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		

Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini		X	
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- letta l'istruttoria;
- udita la relazione;
- visto il Regolamento Didattico di Ateneo;
- considerato che le Università sono sedi primarie della ricerca scientifica nazionale ed è loro compito elaborare e trasmettere criticamente le conoscenze scientifiche promuovendo forme di collaborazione col mondo delle imprese;
- considerato il ruolo nella società dell'Università nello sviluppo e nella

formazione dei giovani e la rilevanza nell'ambito della ricerca e della progettazione di corsi di formazione;

- considerato anche che l'Università degli Studi di Firenze, nell'ambito dell'autonomia universitaria e delle proprie finalità istituzionali, nel rispetto della legislazione nazionale e comunitaria vigente, e nei limiti del proprio Statuto e dei propri regolamenti, promuove, favorisce e sviluppa ogni forma di scambio culturale e di esperienze didattiche e scientifiche con altri enti e istituzioni universitarie e non, pubbliche e private, siano esse italiane o estere, e pone in essere rapporti, anche per disciplinare attività di interesse comune, con soggetti pubblici e privati, in Italia e all'estero, utili al perseguimento delle finalità pubbliche della didattica e della ricerca;
- tenuto conto dei seguenti Obiettivi Strategici del Piano Strategico 2025/2027 dell'Università degli Studi di Firenze: 1.1 Sperimentare Metodologie Didattiche Innovative, 3.1 Consolidare le collaborazioni con il mondo delle imprese, gli enti pubblici e del terzo settore, la società civile, le realtà internazionali, 3.2 Favorire l'innovazione a vantaggio della collettività;
- visto il protocollo d'intesa tra l'Università degli Studi di Firenze e la Fondazione Hillary Merkus Recordati (rep. 3463/2025 prot. n. 147223 del 07/07/2025) per promuovere e finanziare un progetto per studenti e neolaureati finalizzato allo sviluppo del pensiero libero e del libero arbitrio;
- visto anche il Protocollo di intesa per la disciplina della proprietà intellettuale, dell'utilizzo e della valorizzazione dei risultati e delle iniziative derivanti dal progetto "Navigare il Futuro" (Rep. 16/2026 Prot. 0001275 del 07/01/2026);
- considerata anche la volontà di proseguire con la realizzazione della terza edizione di "Navigare il Futuro" a.a. 2026-2027;
- accertata la disponibilità finanziaria sul budget Area Servizi alla Didattica - Orientamento - CO.04.01.02.01.08.14 - Altre spese per servizi - DIDA.ORIENT,

esprime parere favorevole

- a. alla sottoscrizione del Protocollo di Intesa tra l'Università degli Studi di Firenze e la Fondazione Hillary Merkus Recordati per la realizzazione della terza edizione del corso di alta formazione "Navigare il Futuro" a.a. 2026-2027, nel testo allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (Allegato 1 - NIF 3\_Protocollo di Intesa FHMR e UNIFI) e dei suoi tre allegati: documento di progetto (Allegato A - Documento di progetto NIF 3), costi docenza (Allegato B - Costi docenza NIF 3), marchio "Navigare il Futuro" (Allegato C - Marchio "Navigare il Futuro"), anch'essi allegati alla presente delibera di cui costituiscono parte integrante;
- b. alla pubblicazione del bando di selezione dei partecipanti alla terza

edizione di "Navigare il Futuro" a.a. 2026-2027, allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (Allegato 2 - NIF 2026 - Ed. 3 - Bando di selezione\_BOZZA);

- c. al conferimento alla Rettrice del mandato per eventuali modifiche tecniche e non sostanziali che si dovessero rendere necessarie.

Numero repertorio: 93/2026 - Numero protocollo: 101251/2026
Categoria: C - Area Didattica
<b>08/07 RINNOVO DELLA CONVENZIONE TRA L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE E L'UNIVERSITÀ DI SKOPJE PER IL RILASCIO DEL DOPPIO TITOLO DI STUDIO NELL'AMBITO DEI CORSI DI LAUREA MAGISTRALE ATTIVI NELLA CLASSE DI LAUREA LM-35</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Programmazione Didattica

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini		X	
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		

Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- vista la Legge 30.12.2010, n. 240, “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario”;
- visto il D.M. 22.10.2004, n. 270, “Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509;
- visto il D.M. 14.10.2021, n. 1154, “Autovalutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio e valutazione periodica”;
- visto il D.M. 10.06.2024, n. 773, “Linee Generali d'indirizzo della programmazione delle università 2024-2026 e Indicatori per la valutazione periodica dei risultati”, in particolare le azioni D1, D2 e D3;
- visto il D.D. 2711 del 22 novembre 2021, in particolare l'allegato 1, tabella A;
- vista la Convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Università di Skopje, prot. n. 37618 del 18 febbraio 2022, finalizzata al rilascio del doppio titolo di studio nell'ambito dei Corsi di Laurea Magistrale (LM-35), ovvero Ingegneria per la Tutela dell'Ambiente e del Territorio e Geoengineering e il Corso di Laurea Magistrale in Environmental and Resources Engineering;
- vista la delibera del Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale (Dip.to di riferimento) prot. n. 345984 del 25.11.2025;
- vista la delibera della Scuola di Ingegneria prot. n. 83612 del 01.04.2026;
- evidenziato l'interesse dell'iniziativa proposta;
- preso atto del parere espresso della Commissione Didattica nella seduta del 7 aprile 2026, riportato nel corso della presente seduta del Senato Accademico;
- letto quanto riportato in narrativa;
- richiamato lo Statuto;
- richiamato il Regolamento Didattico di Ateneo,

esprime parere favorevole

all'atto di rinnovo per ulteriori quattro (4) anni accademici della Convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Università di Skopje (Macedonia del Nord), finalizzato al rilascio del doppio titolo di studio nell'ambito dei Corsi di Laurea Magistrale (LM-35), ovvero Ingegneria per la Tutela dell'Ambiente e del Territorio e Geoengineering e il Corso di Laurea Magistrale in Environmental and Resources Engineering, come esplicitato nel testo allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (All.2.1\_Convenzione\_UNIFI - UKIM\_rinnovo\_2026) con i relativi allegati, contenuti nel testo anch'esso allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (All.2.2\_allegati\_Convenzione\_UNIFI - UKIM\_rinnovo\_2026);

dà mandato

alla Rettore di apportare le modifiche formali e tecniche che si dovessero rendere necessarie ai fini della sottoscrizione definitiva.

Numero repertorio: 94/2026 - Numero protocollo: 101252/2026
Categoria: C - Area Didattica
<b>08/08 RINNOVO DELLA CONVENZIONE TRA L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE E L'UNIVERSITÀ DI NOVI SAD PER IL RILASCIO DEL DOPPIO TITOLO DI STUDIO NELL'AMBITO DEI CORSI DI LAUREA MAGISTRALE ATTIVI NELLA CLASSE DI LAUREA LM-35</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Programmazione Didattica

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini		X	
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		

Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- vista la Legge 30.12.2010, n. 240, “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario”;
- visto il D.M. 22.10.2004, n. 270, “Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509;
- visto il D.M. 14.10.2021, n. 1154, “Autovalutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio e valutazione periodica”;
- visto il D.M. 10.06.2024, n. 773, “Linee Generali d'indirizzo della programmazione delle università 2024-2026 e Indicatori per la valutazione periodica dei risultati”, in particolare le azioni D1, D2 e D3;
- visto il D.D. 2711 del 22 novembre 2021, in particolare l'allegato 1 tabella A;
- vista la Convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Università di Novi Sad (Serbia), prot. n. 28113 del 8 febbraio 2022, finalizzata al rilascio del doppio titolo di studio nell'ambito dei Corsi di Laurea Magistrale (LM-35), ovvero Ingegneria per la Tutela dell'Ambiente e del Territorio e Geoengineering e il Corso di Laurea Magistrale in Water Treatment and Safety Engineering;
- vista la delibera del Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale (Dip.to

di riferimento) prot. n. 345984 del 25.11.2025;

- vista la delibera della Scuola di Ingegneria prot. n. 83612 del 01.04.2026;
- evidenziato l'interesse dell'iniziativa proposta;
- preso atto del parere espresso della Commissione Didattica nella seduta del 7 aprile 2026, riportato nel corso della presente seduta del Senato Accademico;
- letto quanto riportato in narrativa;
- richiamato lo Statuto;
- richiamato il Regolamento Didattico di Ateneo,  
esprime parere favorevole

all'atto di rinnovo per ulteriori quattro (4) anni accademici della Convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Università di Novi Sad (Serbia), finalizzato al rilascio del doppio titolo di studio nell'ambito dei Corsi di Laurea Magistrale (LM-35), ovvero Ingegneria per la Tutela dell'Ambiente e del Territorio e Geoengineering e il Corso di Laurea Magistrale in Water Treatment and Safety Engineering, come esplicitato nel testo allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (All.2.1\_Convenzione UniFI\_Novi Sad\_rinnovo\_2026) con i relativi allegati contenuti nel testo anch'esso allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (All.2.2\_Allegati\_Convenzione UniFI\_Novi Sad\_rinnovo\_2026);

dà mandato

alla Rettrice di apportare le modifiche formali e tecniche che si dovessero rendere necessarie ai fini della sottoscrizione definitiva.

Numero repertorio: 95/2026 - Numero protocollo: 101253/2026
Categoria: C - Area Didattica
<b>08/09 RINNOVO DELLA CONVENZIONE TRA L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE E L'UNIVERSITÀ POLITECNICA DI TIRANA (ALBANIA) PER IL RILASCIO DEL DOPPIO TITOLO DI STUDIO NELL'AMBITO DEI CORSI DI LAUREA MAGISTRALE ATTIVI NELLA CLASSE DI LAUREA LM-35</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Programmazione Didattica

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		

Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini		X	
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- vista la Legge 30.12.2010, n. 240, “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario”;
- visto il D.M. 22.10.2004, n. 270, “Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509;
- visto il D.M. 14.10.2021, n. 1154, “Autovalutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio e valutazione periodica”;
- visto il D.M. 10.06.2024, n. 773, “Linee Generali d'indirizzo della programmazione delle università 2024-2026 e Indicatori per la valutazione

- periodica dei risultati”, in particolare le azioni D1, D2 e D3;
- visto il D.D. 2711 del 22 novembre 2021, in particolare l'allegato 1 tabella A;
  - vista la Convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Università Politecnica di Tirana (Albania), prot. n. 45964 del 1° marzo 2022, finalizzata al rilascio del doppio titolo di studio nell'ambito dei Corsi di Laurea Magistrale (LM-35), ovvero Ingegneria per la Tutela dell'Ambiente e del Territorio e Geoengineering, e il Corso di Laurea Magistrale in Geoenvironmental Engineering;
  - vista la delibera del Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale (Dip.to di riferimento) prot. n. 345984 del 25.11.2025;
  - vista la delibera della Scuola di Ingegneria prot. n. 83612 del 01.04.2026;
  - evidenziato l'interesse dell'iniziativa proposta;
  - preso atto del parere espresso della Commissione Didattica nella seduta del 7 aprile 2026, riportato nel corso della presente seduta del Senato Accademico;
  - letto quanto riportato in narrativa;
  - richiamato lo Statuto;
  - richiamato il Regolamento Didattico di Ateneo,

esprime

parere favorevole all'atto di rinnovo per ulteriori quattro (4) anni accademici della Convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Università Politecnica di Tirana (Albania), finalizzato al rilascio del doppio titolo di studio nell'ambito dei Corsi di Laurea Magistrale (LM-35), ovvero Ingegneria per la Tutela dell'Ambiente e del Territorio e Geoengineering, e il Corso di Laurea Magistrale in Geoenvironmental Engineering, come esplicitato nel testo allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (All.2.1\_Accordo\_UniFI\_Tirana\_rinnovo\_2026) con i relativi allegati contenuti nel testo allegato anch'esso alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (All.2.2\_Allegati\_Accordo\_UniFI\_Tirana\_rinnovo\_2026).

dà mandato

alla Rettore di apportare le modifiche formali e tecniche che si dovessero rendere necessarie ai fini della sottoscrizione definitiva.

Numero repertorio: 96/2026 - Numero protocollo: 101254/2026
Categoria: C - Area Didattica
<b>08/10 INTEGRAZIONE DEL MODELLO DI PERGAMENA DEI TITOLI ACCADEMICI ABILITANTI</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Segreteria Studenti e Procedure Selettive

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini		X	
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto il Regio Decreto 31 agosto 1933, n. 1592, recante il Testo unico delle leggi sull'istruzione superiore;
- visto il D.P.R. 11 luglio 1980, n. 382;
- visto la Legge 19 novembre 1990, n. 341;
- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240;

- visto il D.M. 22 ottobre 2004, n. 270;
  - visto lo Statuto di Ateneo;
  - visto il Regolamento Didattico di Ateneo;
  - visto il Decreto-Legge 17 marzo 2020, n. 18 (*“Cura Italia”*), convertito con modificazioni dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27, che ha reso abilitante all’esercizio della professione di medico chirurgo il conseguimento della laurea magistrale in Medicina e Chirurgia;
  - vista la Legge 8 novembre 2021, n. 163, recante *“Disposizioni in materia di titoli universitari abilitanti”*;
  - visto il D.M. n. 651 del 5 luglio 2022 (classe LM-13 – Farmacia e farmacia industriale);
  - visto il D.M. n. 653 del 5 luglio 2022 (classe LM-46 – Odontoiatria e protesi dentaria);
  - visto il D.M. n. 654 del 5 luglio 2022 (classe LM-51 – Psicologia);
  - visti i D.M. nn. 567, 568, 569 e 570 del 20 giugno 2022, recanti disposizioni transitorie in materia di titoli abilitanti;
  - preso atto che nell’ambito dell’offerta formativa dell’Ateneo risultano attivi corsi di studio afferenti a classi di laurea che, ai sensi della normativa vigente, rilasciano titoli abilitanti all’esercizio di professioni regolamentate, e in particolare:
    - classe LM-13 – Farmacia e farmacia industriale, cui afferiscono i corsi di studio in:
      - Farmacia
      - Chimica e Tecnologia Farmaceutiche
    - classe LM-51 – Psicologia, cui afferiscono i corsi di studio in:
      - Psicologia del ciclo di vita e dei contesti
      - Psicologia Clinica e della Salute e Neuropsicologia clinica;
    - classe LM-46 – Odontoiatria e protesi dentaria, cui afferisce il corso di studio in:
      - Odontoiatria e protesi dentaria
- tutti caratterizzati, ai sensi della Legge n. 163/2021 e dei relativi decreti ministeriali attuativi, dalla presenza di:
- tirocinio pratico-valutativo (TPV);
  - prova pratica valutativa (PPV) nell’ambito dell’esame finale, con conseguente valore abilitante del titolo rilasciato,  
delibera
- a. di approvare l’inserimento delle seguenti diciture, attestanti il valore abilitante del titolo, nelle pergamene di laurea dei seguenti corsi di studio:
- per il Corso di Laurea Magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia: *“Abilitante alla professione di Medico Chirurgo, ai sensi*

dell'art. 102, comma 1, del Decreto-Legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito con modificazioni dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27.”

- per il Corso di Laurea Magistrale a ciclo unico in Farmacia: *“Abilitante alla professione di Farmacista, ai sensi del Decreto Interministeriale 5 luglio 2022, n. 651.”*
  - per il Corso di Laurea Magistrale a ciclo unico in Chimica e Tecnologia Farmaceutiche: *“Abilitante alla professione di Farmacista, ai sensi del Decreto Interministeriale 5 luglio 2022, n. 651.”*
  - per il Corso di Laurea Magistrale in Psicologia del ciclo di vita e dei contesti: *“Abilitante alla professione di psicologo, ai sensi del Decreto Interministeriale 5 luglio 2022, n. 654.”*
  - per il Corso di Laurea Magistrale in Psicologia Clinica e della Salute e Neuropsicologia clinica: *“Abilitante alla professione di Psicologo, ai sensi del Decreto Interministeriale 5 luglio 2022, n. 654.”*
  - per il Corso di Laurea Magistrale a ciclo unico in Odontoiatria e protesi dentaria: *“Abilitante alla professione di odontoiatra ai sensi del Decreto Interministeriale 5 luglio 2022, n. 653.”*
- b. di disporre che il nuovo modello di pergamena sia adottato per i titoli conseguiti a decorrere dall'anno solare 2026;
- c. di confermare che, per i titoli conseguiti secondo il previgente ordinamento e per i titoli conseguiti nel nuovo ordinamento abilitante fino al 2025, resta valido il sistema di rilascio separato della pergamena di laurea e del diploma di abilitazione;
- d. di stabilire che tutti i modelli di pergamena adottino una grafia conforme all'uso contemporaneo della lingua italiana, con utilizzo del grafema “U” in luogo della “V”, al fine di garantire maggiore leggibilità e riconoscibilità internazionale del titolo;
- e. di demandare agli uffici competenti:
- la predisposizione dei nuovi modelli di pergamena;
  - l'adeguamento delle procedure amministrative;
  - la gestione delle eventuali richieste di certificazioni integrative.

Numero repertorio: 97/2026 - Numero protocollo: 101255/2026
Categoria: C - Area Didattica
<b>08/11 ACCORDI DI COLLABORAZIONE CULTURALE E SCIENTIFICA – PROPOSTA DI STIPULA DI NUOVI ACCORDI, RINNOVI E ATTI AGGIUNTIVI CON ISTITUZIONI DI PAESI CRITICI</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Internazionalizzazione

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		

Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini		X	
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**OMISSIS**

Il Senato Accademico,

- considerato l'attuale quadro geopolitico internazionale e la necessità di una gestione prudentiale delle partnership accademiche e scientifiche;
- viste le delibere del Senato Accademico del 16/02/2026 e del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2026;
- vista la nota della Rettrice prot. n. 53268 del 02/03/2026;
- tenuto conto dell'esito dei lavori della Commissione istruttoria, nominata con D.R. n. 3/2026 (prot. n. 2204) del 08/01/2026, riunitasi in data 13/03/2026,

- richiamati:
  - lo Statuto di Ateneo
  - il Piano Strategico 2025-2027;
- letto quanto riportato in narrativa;
- tenuto conto che su ogni accordo proposto il Senato Accademico si è espresso favorevolmente,

delibera

quanto segue:

<b>NUOVI ACCORDI</b>							
<b>Paese</b>	<b>Livello di criticità</b>	<b>Università</b>	<b>Dipartimenti</b>	<b>Ambiti scientifici</b>	<b>Note Commissione</b>	<b>Autorizzazione all'Ufficio a procedere con l'avvio della negoziazione del testo</b>	<b>Diniego all'attivazione dell'accordo</b>
Egitto	Livello 1	Egyptian Chinese University	DICEA, DSS, DAGRI, DMSC	Sviluppo sostenibile delle risorse idriche, Nexus Acqua-Energia-Cibo (Wef), Gestione agronomica delle colture in pieno campo, Economia, Management, Medicina clinica, Settore	Settore non critico	SI	

				farmaceuti co, Scienze della salute, Ingegneria delle costruzion i			
Nigeria	Livello 1	Elizade Universit y	DICEA, DIDA, DST	Architettur a, Ingegneria Civile e Ambiental e, Scienze della Terra	Settore non critico	SI	
Cina	Livello 2	Shangha i Universit y of Electric Power	DINFO	Ingegneria energetica ed elettrotecn ica, Ingegneria elettrica, Informatic a		SI	
Cina	Livello 2	Shenyan g Aerospa ce Universit y	DINFO	Ingegneria delle Telecomu nicazioni e in senso lato ambito ICT. L'Universit à è attiva nei seguenti settori: Ingegneria Aeronauti		SI	

				ca, Ingegneria Meccanica, Informatica e Tecnologia, Manutenzione di Aeromobili , Economia e Commercio Internazionale			
Turchia	Livello 2	Istanbul Technical University	DST, DISEI, DINFO, DICEA, DIEF	Estrazione mineraria, Economia, Ingegneria		SI	
Turchia	Livello 2	Middle east Technical University	FORLIL PSI, DIEF	Istruzione, Sistemi Di Propulsione e Innovativi (Turbine A Gas, Motori Aeronautici) Indagini Sperimentali E Numeriche Dei Processi Di Combusti		SI	

				one E Aerotermini ci Nelle Turbomac chine			
USA	Livello 2	Missouri Universit y of Science and Technolo gy	DINFO	Ingegneria dell'Inform azione, Smart Computin g		SI	
<b>RINNOVI DI ACCORDI SCADUTI O IN SCADENZA</b>							
<b>Paese</b>	<b>Livello di criticità</b>	<b>Università</b>	<b>Dipartimenti</b>	<b>Ambiti scientifici</b>	<b>Note Commissione</b>	<b>Autorizzazione all'Ufficio a procedere con l'avvio della procedura di rinnovo</b>	<b>Diniego a procedere con il rinnovo dell'accordo</b>
Egitto	Livello 1	Cairo Universit y	DICEA, DAGRI, DMSC	Agraria, Ingegneria civile e ambiental e, medicina	Settore non critico	SI	
Cina	Livello 2	Northwe stern Polytech nical Universit y	DIDA, DICUS, DICEA, DINFO	Scambio culturale, Gestione del patrimonio culturale, Scienza e tecnologia della protezione		SI	

				dei beni culturali, Scienza e ingegneria dei materiali dei beni culturali, Tecnologia dell'informazione e tecnologia dei big data			
USA	Livello 2	Franklin and Marshall College	DINFO	Fisica e robotica		SI	

Numero repertorio: 98/2026 - Numero protocollo: 101256/2026
Categoria: C - Area Didattica
<b>08/12 RINNOVO DEL PROTOCOLLO D'INTESA TRA L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE E LA QUESTURA DI FIRENZE PER IL SUPPORTO AGLI STUDENTI INTERNAZIONALI NON-UE NELLE PROCEDURE DI RILASCIO E RINNOVO DEL PERMESSO DI SOGGIORNO PER MOTIVI DI STUDIO</b>
Ufficio/i istruzione: Ufficio Orientamento

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		

Simone Magherini		X	
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto il Protocollo d'intesa tra l'Università degli Studi di Firenze e la Questura di Firenze sottoscritto in data 31 maggio 2023 (Convenzioni 1992/2023, Prot. 0130405 del 15/06/2023);
- tenuto conto della vocazione dell'Ateneo alla realizzazione di politiche di inclusione e internazionalizzazione, volte a favorire l'accoglienza di studenti internazionali;
- visto il Piano Strategico di Ateneo 2025-2027, con particolare riferimento agli Obiettivi 1.1 e 4.2;
- richiamato il parere favorevole espresso dalla Commissione Didattica di Ateneo nella seduta del 9 maggio 2023 in merito ai contenuti e alle finalità del suddetto Protocollo, i quali restano invariati nella presente proposta di rinnovo;
- considerata l'imminente scadenza triennale del precedente accordo e valutata positivamente l'opportunità di procedere al suo rinnovo per garantire la continuità del supporto amministrativo agli studenti non-UE per il rilascio e rinnovo dei titoli di soggiorno;
- preso atto che per l'Università di Firenze il Referente Accademico resta

individuato nella Prof.ssa Maria Paola Monaco;

- richiamati lo Statuto e il Regolamento Didattico di Ateneo,  
esprime parere favorevole

al rinnovo del Protocollo d'intesa tra l'Università degli Studi di Firenze e la Questura di Firenze per la durata di ulteriori tre anni, nel testo allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (Allegato 2 - Atto di rinnovo del protocollo d'intesa).

Numero repertorio: 99/2026 - Numero protocollo: 101257/2026
Categoria: C - Area Didattica
<b>08/13 PROTOCOLLO D'INTESA NAZIONALE - NATIONAL MEMORANDUM OF UNDERSTANDING RELATIVO ALL'INIZIATIVA UNIVERSITY CORRIDORS FOR REFUGEES - UNICORE 8.0 (BANGLADESH, BURKINA FASO, CAMEROON, ETHIOPIA, INDIA, KENYA, MOZAMBIQUE, NIGER, NIGERIA, SOUTH AFRICA, UGANDA, ZAMBIA AND ZIMBABWE 2026-28)</b>
Ufficio/i istruzione: Ufficio International Desk

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini		X	
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	

Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- letto quanto riportato in narrativa;
- tenuto conto della vocazione dell'Università degli Studi di Firenze alla
- realizzazione di politiche di inclusione;
- tenuto conto:
  - della missione del Piano Strategico di Ateneo 2025/2027, in particolare dell'obiettivo 4.1 "Consolidare le politiche per l'inclusione";
  - dell'adesione, nel 2019, dell'Ateneo a RUNIPACE – Rete delle Università Italiane per la Pace, promossa dalla CRUI;
  - dell'iniziativa "UNICORE 8.0 (Bangladesh, Burkina Faso, Cameroon, Ethiopia, India, Kenya, Mozambique, Niger, Nigeria, South Africa, Uganda, Zambia and Zimbabwe 2026-28)";
- visto il Bando di concorso *University Corridors for Refugees – UNICORE 8.0 (Bangladesh, Burkina Faso, Camerun, Etiopia, India, Kenya, Mozambico, Niger, Nigeria, Sudafrica, Uganda, Zambia, Zimbabwe 2026/2028)* - emanato con D.R. n. 283/2026 (Prot. 53597 del 02/03/2026)
  - per l'assegnazione di n. 4 borse di studio e servizi di accoglienza a studenti rifugiati che si immatricolano ai corsi di laurea magistrale in lingua inglese ad accesso libero dell'Università degli Studi di Firenze nell'anno accademico 2026/2027;
- considerato che la realizzazione dell'iniziativa e l'assegnazione dei previsti benefici ai candidati vincitori sono subordinati alla firma del Protocollo d'intesa nazionale - National Memorandum of Understanding, come indicato all'art. 9 del citato Bando;
- considerato che è pertanto necessario acquisire la firma del Protocollo da parte dei Rettori degli atenei che partecipano al progetto, oltre che da parte dei legali rappresentanti degli enti coinvolti;
- visto il testo del Protocollo d'intesa nazionale – National Memorandum of

Understanding relativo all'iniziativa University Corridors for Refugees – UNICORE 8.0 (Bangladesh, Burkina Faso, Cameroon, Ethiopia, India, Kenya, Mozambique, Niger, Nigeria, South Africa, Uganda, Zambia and Zimbabwe 2026-28);

- richiamati:
  - lo Statuto di Ateneo;
  - il Regolamento Didattico di Ateneo,  
esprime parere favorevole
- a. in merito alla sottoscrizione da parte della Rettrice del Protocollo d'intesa nazionale – National Memorandum of Understanding relativo all'iniziativa University Corridors for Refugees – UNICORE 8.0 (Bangladesh, Burkina Faso, Cameroon, Ethiopia, India, Kenya, Mozambique, Niger, Nigeria, South Africa, Uganda, Zambia and Zimbabwe 2026-28), secondo il testo in lingua inglese conservato presso l'Ufficio International Desk. Conferisce inoltre mandato alla Rettrice di apportare al testo del Protocollo eventuali modifiche tecniche e/o adattamenti non sostanziali che si rendano necessari;
- b. in merito alla spesa, che trova copertura sul conto CO.04.01.02.01.01.08 Altre borse di studio, come di seguito indicato:
  - la quota parte di competenza 2026 graverà sul budget della Didattica per un importo previsionale di euro 12.000,00. Per le quote di competenza successive, i relativi importi impegnati col bando, saranno previsti sempre nel budget della Didattica sulla medesima voce di spesa.

**O M I S S I S**

**INVERSIONE ORDINE DEL GIORNO**

Numero repertorio: 100/2026 - Numero protocollo: 101258/2026
Categoria: R - Area Gestione Progetti Strategici, Terza Missione e Comunicazione
<b>10/02 CONVENZIONE CON FONDAZIONE BE THE HOPE ETS PER REALIZZAZIONE DELLA MOSTRA SENZATOMICA</b>
Ufficio/i istruzione: Ufficio Eventi e spettacolo

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		

Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini		X	
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il vigente Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Università degli Studi di Firenze;
- vista la Convenzione quadro in essere tra l'Università degli Studi di Firenze e la Fondazione Be the Hope;
- preso atto dell'istruttoria di cui sopra,  

esprime parere favorevole

  - a. all'organizzazione congiunta con la Fondazione Be The Hope ETS per la realizzazione della mostra "Senzatmica";
  - b. alla sottoscrizione da parte della Rettrice della convenzione operativa con la Fondazione Be the Hope, volto a disciplinare ruoli, impegni reciproci, modalità organizzative relativi alla realizzazione delle attività, nel testo

allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (Bozza\_senzatomica\_RIV\_10\_04\_2026 (1));

- c. ad autorizzare la Dirigente dell'Area Gestione Progetti Strategici, Terza Missione e Comunicazione, sentiti il Direttore Generale e la Rettrice, ad apportare eventuali modifiche non sostanziali all'Accordo attuativo di cui alla presente istruttoria che dovessero rendersi necessarie in sede di definizione condivisa tra le parti, nel rispetto della Convenzione vigente.

Numero repertorio: 101/2026 - Numero protocollo: 101259/2026
Categoria: C - Area Didattica
<b>08/14 VISITING PROFESSOR – ASSEGNAZIONE DEI CONTRIBUTI PER L'ANNO 2026</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Internazionalizzazione

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini	X		
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano	X		
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		

Alice Bianconi	X		
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto il Regolamento in materia di visiting professor emanato con D.R. n. 251 del 04/03/2025;
- visto il “Bando per la richiesta di contributo all’Ateneo per la permanenza di visiting professor – anno 2026” emanato con D.R. n. 95 del 03/02/2026;
- vista la nota della responsabile del Settore Internazionalizzazione prot. n. 26683 del 03/02/2026, con la quale si comunicano ai Dipartimenti la pubblicazione del predetto bando e le modalità di richiesta dei contributi;
- preso atto delle richieste di contributo pervenute dai Dipartimenti entro la scadenza prevista;
- visto il D.R. n. 303 del 04/03/2026 di nomina della Commissione istruttoria per la valutazione delle richieste di contributo all’Ateneo per la permanenza di visiting professor;
- tenuto conto della proposta di assegnazione della suddetta Commissione, illustrata in istruttoria;
- richiamati:
  - lo Statuto di Ateneo
  - il Piano Strategico 2025-2027,

delibera

la seguente assegnazione dei contributi per la permanenza di visiting professor per l’anno 2026:

<b>Junior Visiting Professor</b>				
<b>N.</b>	<b>Dipartimento ospitante</b>	<b>Nome e cognome dello studioso</b>	<b>Istituzione di appartenenza</b>	<b>Finanziamento assegnato (€)</b>
1	Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI)	Anna Ishchenko	Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute - Kiev (Ucraina)	2.500,00

2	Architettura (DIDA)	Philipp Hagedorn	Ruhr University Bochum (Germania)	2.000,00
3	Statistica, Informatica, Applicazioni "Giuseppe Parenti" (DISIA)	Kazuhiro Kurita	Okayama University (Giappone)	2.000,00
4	Scienze della Terra (DST)	Rafał Nawrot	University of Vienna (Austria)	600,00
5	Scienze della Terra (DST)	Arianna Minelli	Oak Ridge National Laboratory (ORNL), Dipartimento di Neutron Scattering (USA)	1.200,00
TOTALE				8.300,00

#### Senior Visiting Professor

N.	Dipartimento ospitante	Nome e cognome dello studioso	Istituzione di appartenenza	Finanziamento assegnato (€)
1	Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	John Prescott	University of Newcastle - UON (Australia)	4.000,00
2	Ingegneria Civile e Ambientale (DICEA)	Dara Entekhabi	Massachusetts Institute of Technology (USA)	5.000,00
3	Chimica "Ugo Schiff" (DICUS)	Magnus Norgren	Mid Sweden University (Svezia)	3.000,00

4	Ingegneria Industriale (DIEF)	Hamido Fujita	Malaysia-Japan International Institute of Technology, Universiti Teknologi Malaysia (Giappone)	5.000,00
5	Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche "Mario Serio" (DSBSC)	Ronald R. de Krijger	University Medical Center Utrecht and Princess Máxima Centre for Paediatric Oncology (Paese Bassi)	3.500,00
6	Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	Russell Keast	Deakin University (Australia)	4.000,00
7	Medicina Sperimentale e Clinica (DMSC)	Ming Liu	Beijing Hospital Department of Urology (Cina)	5.000,00
8	Medicina Sperimentale e Clinica (DMSC)	Jonathan Edlow	Harvard Medical School (USA)	2.500,00
9	Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche "Mario Serio" (DSBSC)	Ruikang Tang	Hangzhou Normal University (Cina)	3.500,00
10	Scienze della Salute (DSS)	Frank Porreca	University of Arizona, Tucson (USA)	4.500,00
11	Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	Robert Avery	University of Pennsylvania (USA)	4.000,00
12	Scienze per l'Economia e l'Impresa (DISEI)	Rama Cont	University of Oxford - Mathematical Institute (Regno Unito)	2.000,00

13	Ingegneria Civile e Ambientale (DICEA)	Simone Fatichi	National University of Singapore - NUS (Singapore)	5.000,00
14	Ingegneria dell'Informazione (DINFO)	Claudio De Persis	University of Groningen (Paesi Bassi)	5.000,00
15	Scienze Politiche e Sociali (DSPTS)	Loretta Baldassar	Edith Cowan University (Australia)	4.000,00
16	Scienze Politiche e Sociali (DSPTS)	Randall Collins	University of Pennsylvania (USA)	5.000,00
17	Statistica, Informatica, Applicazioni "Giuseppe Parenti" (DISIA)	Ruud Luijkx	Tilburg University (Paesi Bassi)	1.500,00
18	Scienze della Salute (DSS)	Marcelo Pio Fleck	Universidade Federal do Rio Grande do Sul - UFRGS (Brasile)	4.500,00
19	Chimica "Ugo Schiff" (DICUS)	Ary de Oliveira Cavalcante	Federal University of Amazonas (Brasile)	3.500,00
20	Matematica e Informatica 'U. Dini' (DIMAI)	Marita Thomas	Freie Universität Berlin (Germania)	2.500,00
21	Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche "Mario Serio" (DSBSC)	Antonio Lauto	University of Western Sydney (Australia)	1.650,00
22	Ingegneria dell'Informazione (DINFO)	Karsten Meier	Technische Universität Dresden (Germania)	3.000,00
23	Ingegneria dell'Informazione (DINFO)	Eva Rajo Iglesias	Universidad Carlos III de Madrid (Spagna)	3.000,00
24	Lettere e Filosofia (DILEF)	Alan Cienki	Vrije Universiteit Amsterdam (Paesi Bassi)	3.000,00

25	Architettura (DIDA)	Antonio Bruccheri	École nationale supérieure d'architecture de Paris-la Villette - ENSAPLV (Francia)	3.500,00
26	Architettura (DIDA)	Thirumalini Selvaraj	Vellore Institute of Technology (India)	4.240,00
27	Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI)	Hideto Tsuboi	Waseda University (Giappone)	2.500,00
28	Scienze per l'Economia e l'Impresa (DISEI)	Bina Agarwal	Global Development Institute (GDI), School of Environment, Education and Development, University of Manchester (Regno Unito)	1.250,00
29	Ingegneria Industriale (DIEF)	Debora Oliveira da Silva	Universidade do Vale do Rio dos Sinos (Brasile)	2.500,00
30	Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	Ning Ling	Lanzhou University - LZU (Cina)	2.000,00
31	Lettere e Filosofia (DILEF)	Emily Brady	Texas A&M University (USA)	3.500,00
32	Scienze della Terra (DST)	Julie Bryce	University of New Hampshire (USA)	2.500,00
33	Chimica "Ugo Schiff" (DICUS)	Itzel Guerrero Ríos	Universidad Nacional Autónoma de México (Messico)	3.500,00
34	Scienze della Salute (DSS)	Gabriela Trevisan	Federal University of Santa Maria - UFSM (Brasile)	4.000,00

35	Scienze per l'Economia e l'Impresa (DISEI)	Robert McMaster	University of Glasgow - Adam Smith Business School (Regno Unito)	600,00
36	Medicina Sperimentale e Clinica (DMSC)	Odd Helge Gjlia	Haukeland Universitetssykehus (Norvegia)	1.185,00
37	Scienze Politiche e Sociali (DSPS)	Christian Karner	University of Innsbruck (Austria)	3.160,00
38	Statistica, Informatica, Applicazioni "Giuseppe Parenti" (DISIA)	Babak Shahbaba	University of California, Irvine (USA)	2.765,00
39	Scienze Giuridiche (DSG)	Fernando Rister De Sousa Lima	Pontifícia Universidade Católica de São Paulo e Mackenzie Presbyterian University	2.765,00
40	Matematica e Informatica 'U. Dini'(DIMAI)	Mark Lanning Lewis	Kent State University, Ohio (USA)	948,00
41	Matematica e Informatica 'U. Dini'(DIMAI)	Carla Farsi	University of Colorado, Boulder (USA)	1.975,00
42	Ingegneria Civile e Ambientale (DICEA)	Yohei Endo	Shinshu University (Giappone)	3.950,00
43	Fisica e Astronomia	Nazim Fatès	National Institute for Research in Digital Science and Technology (INRIA) Lorraine University research center (Francia)	2.370,00

44	Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI)	Marisela del Carmen Pérez Rodríguez	Universidad de Oviedo (Spagna)	1.975,00
45	Fisica e Astronomia	Shi Pu	University of Science and Technology of China (Cina)	2.765,00
	TOTALE			141.598,00

Il Senato Accademico delibera inoltre che, ove per casi di forza maggiore lo studioso assegnatario del contributo non possa venire in Italia entro la fine dell'anno, il Dipartimento, previa delibera, potrà erogare il relativo finanziamento ad un altro studioso nel rispetto dei requisiti previsti dal Regolamento in materia di visiting professor e dal bando annuale. In ogni caso i contributi assegnati dovranno essere utilizzati entro il 31/12/2026.

La spesa, pari ad € 149.898,00 trova copertura sul conto CO.04.01.01.01.05.01.01 - Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca- esercizio 2026.

Numero repertorio: 102/2026 - Numero protocollo: 101260/2026
Categoria: M - Area Infrastrutture e servizi per la ricerca
<b>09/01 BANDO DI ATENEO PER L'ACQUISIZIONE DI STRUMENTI FINALIZZATI ALLA RICERCA – ANNO 2026</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Ricerca Nazionale

Componenti	Presenti	Assenti alla votazione	Non convocati
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini		X	
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		

Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto il vigente Statuto;
- visto il vigente Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità;
- visto il parere favorevole della Commissione Ricerca di Ateneo espresso nella riunione del 2 aprile 2026;
- visto il bilancio pluriennale di Ateneo per gli esercizi 2026/28;
- preso atto della presente istruttoria,

esprime parere favorevole

alla proposta di Bando di Ateneo per l'acquisizione di strumenti finalizzati alla ricerca – Anno 2026 di cui all'allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (All.1 - Bando acquisizione attrezzature 2026).

Numero repertorio: 103/2026 - Numero protocollo: 101261/2026
Categoria: M - Area Infrastrutture e servizi per la ricerca
<b>09/02 APPROVAZIONE DEL BANDO PER IL COFINANZIAMENTO DELLA MANUTENZIONE DI INFRASTRUTTURE DI RICERCA (IR) DI ATENE0 – ANNO 2026</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Gestione Infrastrutture e Rapporti con Enti e Consorzi di Ricerca

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
-------------------	-----------------	-------------------------------	----------------------

Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini		X	
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiamonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli studi di Firenze;
- visto il vigente Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità;
- visti gli esiti della "Ricognizione Infrastrutture di Ricerca di Ateneo" realizzata tramite compilazione di un questionario digitale svolta nei mesi di settembre e ottobre 2025, con la quale è stata fatta una mappatura delle infrastrutture di ricerca di Ateneo;
- vista l'ulteriore selezione di "Infrastrutture di ricerca" volta a impostare una

pianificazione finalizzata al supporto, alla manutenzione e alla sostenibilità delle stesse;

- considerato il parere favorevole espresso dalla Commissione ricerca nella seduta del 2 aprile 2026;
- considerata l'importanza strategica di garantire la manutenzione e la sicurezza delle IR per la competitività della ricerca di Ateneo;
- vista la disponibilità relativa dell'incentivo del 10% del costo dei progetti di cui al Bando FIS2 del MUR (Decreto Direttoriale n. 1236 del 01-08-2023), destinato alla *Host Institution*;
- preso atto della presente istruttoria,

delibera

- a. di esprimere parere favorevole alla proposta di Bando per il cofinanziamento della manutenzione di Infrastrutture di Ricerca (IR) di Ateneo – Anno 2026 nel testo allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (Bando\_cofinanziamento\_manutenzione\_infrastrutture\_UNIFI\_VER 2.04.2026\_final);
- b. di esprimere parere favorevole alla copertura dei 300.000 euro a valere su una quota parte dell'incentivo del 10% del costo dei progetti di cui al Bando FIS2 del MUR (Decreto Direttoriale n. 1236 del 01-08-2023), destinato alla *Host Institution*.

Numero repertorio: 104/2026 - Numero protocollo: 101262/2026
Categoria: R - Area Gestione Progetti Strategici, Terza Missione e Comunicazione
<b>10/01 BRIGHT-NIGHT 2026: ORGANIZZAZIONE NUOVA EDIZIONE, RACCOLTA E SELEZIONE DELLE PROPOSTE DA INCLUDERE NELL'INIZIATIVA</b>
Ufficio/i istruzione: Area Gestione progetti strategici, terza missione e comunicazione

Componenti	Presenti	Assenti alla votazione	Non convocati
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		

Simone Magherini		X	
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- vista la Legge 30 dicembre 2010 n. 240, recante norme in materia di organizzazione delle Università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario;
  - visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
  - visto il vigente regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Università degli Studi di Firenze;
  - visto il bilancio unico di previsione autorizzatorio anno 2026 e pluriennale 2026-2028 (prot. 353/2025);
  - preso atto dell'istruttoria di cui sopra,  
esprime parere
- a. favorevole in merito all'impianto organizzativo dell'iniziativa e all'emanazione di una manifestazione di interesse per la raccolta e selezione delle proposte delle attività da includere nell'iniziativa BRIGHT-NIGHT 2026 secondo i principi indicati nella presente istruttoria.
  - b. favorevole in merito ai modelli di raccolta di manifestazione di interesse di cui agli allegati alla presente delibera di cui costituiscono parte integrante (Allegato 1) (Allegato 2).

c. favorevole in merito alla nomina della commissione con durata biennale per la valutazione e selezione delle iniziative da includere nel programma secondo i principi indicati nella presente istruttoria.

Numero repertorio: 105/2026 - Numero protocollo: 101263/2026
Categoria: D - Area Affari Generali e Legali
<b>13/01 NOMINA DEL PRESIDENTE E DEI MEMBRI DEL BOARD OF DIRECTORS AI SENSI DELL'ART.2 DELL'ACCORDO TRA LA FONDAZIONE CINESE PER L'ISTRUZIONE INTERNAZIONALE (CIEF), L'UNIVERSITÀ DI TONGJI E L'UNIVERSITÀ DI FIRENZE</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Affari Generali e Partecipate

Componenti	Presenti	Assenti alla votazione	Non convocati
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		
Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo		X	
Simone Magherini		X	
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte		X	
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		

Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità;
- visto l'accordo del 7 giugno 2013 tra la sede centrale dell'Istituto Confucio e l'Università degli Studi di Firenze avente ad oggetto la costituzione dell'Istituto Confucio presso l'Università di Firenze;
- visto il Decreto Rettorale del 3 gennaio 2014 n.8 con cui è stato istituito il Centro di servizi denominato "Centro di servizi per l'Ateneo per l'Istituto Confucio";
- visto l'accordo attuativo tra l'Università degli Studi di Firenze e l'Università di Tojji del 4 dicembre 2013 avente ad oggetto lo sviluppo dell'Istituto Confucio presso l'Università di Firenze;
- visto l'accordo stipulato il 16 dicembre 2025;
- preso atto della disponibilità manifestata dalle Professoressa Silvia Scaramuzzi, Miriam Castorina, Giorgia Giovannetti, Vanna Boffo e dal Prof. Alessandro Chiamonte,

esprime parere favorevole

alla nomina quale Presidente del Board della Prof.ssa Silvia Scaramuzzi e quali membri della Prof.ssa Miriam Castorina, della Prof.ssa Giorgia Giovannetti, della Prof.ssa Vanna Boffo e del Prof. Alessandro Chiamonte, tutti per la durata di tre anni.

Numero repertorio: 106/2026 - Numero protocollo: 101264/2026
Categoria: D - Area Affari Generali e Legali
<b>13/02 CENTRO INTERUNIVERSITARIO STATISTICS FOR ENGINEERING: DESIGN, QUALITY AND RELIABILITY-STATISTICA PER L'INGEGNERIA: PROGETTAZIONE, QUALITÀ E AFFIDABILITÀ (STEERING). SOSTITUZIONE DEL REFERENTE DEL DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE NEL COMITATO DI GESTIONE</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Affari Istituzionali

<b>Componenti</b>	<b>Presenti</b>	<b>Assenti alla votazione</b>	<b>Non convocati</b>
Alessandra Petrucci	X		
Carlo Dani	X		
Andrea Galli	X		
Maria Elvira Mancino	X		
Irene Stolzi	X		

Luca Bindi	X		
Duccio Fanelli	X		
Giorgio Battistelli	X		
Bruno Facchini	X		
Vanna Boffo	X		
Simone Magherini	X		
Barbara Colombini	X		
Gianluca Villa	X		
Alessandro Chiaramonte	X		
Giacomo Manetti	X		
Alessio Mengoni	X		
Federico Totti	X		
Enrica Caporali	X		
Emanuela Ferretti	X		
Fulvio Cervini	X		
Valeria Piano		X	
Irene Costantini	X		
Isabella Martini	X		
Samuele Ciattini		X	
Melis Claudio		X	
Gessica Piccardi	X		
Alice Bianconi		X	
Bianca Maria Benatti	X		
Alberto Musso	X		
Elena Tomassini		X	
Sofia Vinci	X		

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze, in particolare l'art. 35;
- visto il vigente Regolamento per l'Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
- vista la convenzione istitutiva del Centro Interuniversitario Statistics for Engineering: Design, Quality and Reliability-Statistica per l'Ingegneria: Progettazione, Qualità e Affidabilità (Steering);
- visto il D.R. n. 1210, prot. n. 263457 del 2 novembre 2023 con cui sono stati nominati membri del Comitato di gestione i Proff. Rossella Berni (DiSIA), Elena Gori (DISEI), Filippo De Carlo (DIEF) e Marcantonio Catelani (DINFO), tutti, per la durata di quattro anni, con scadenza il 2 novembre 2027;
- preso atto del collocamento in quiescenza in data 31 ottobre 2024 del

Prof. Marcantonio Catelani;

- considerata la necessità di procedere alla nomina di un suo sostituto;
- preso atto della delibera del Consiglio di Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione, riunito nella seduta del 27 marzo 2026, in cui ha indicato il Prof. Lorenzo Ciani in sostituzione del Prof. Marcantonio Catelani, da nominare quale referente del Dipartimento e membro del Comitato di gestione;
- preso atto della disponibilità della docente e della capienza di mandato, esprime parere favorevole

alla nomina del Prof. Lorenzo Ciani quale Referente del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione dell'Università di Firenze e membro del Comitato di gestione del Centro Interuniversitario Statistics for Engineering: Design, Quality and Reliability-Statistica per l'Ingegneria: Progettazione, Qualità e Affidabilità (Steering) in sostituzione del Prof. Marcantonio Catelani. La nomina avrà la durata fino al 2 novembre 2027 a completamento del mandato del Comitato.

**O M I S S I S**

Numero repertorio: 107/2026 - Numero protocollo: 101265/2026
Categoria: C - Area Didattica - Procedimenti disciplinari
<b>04/02 PROCEDIMENTO DISCIPLINARE NEI CONFRONTI DELLO STUDENTE "SECONDO" - DETERMINAZIONI</b>
Ufficio/i istruzione: Settore Diritto allo Studio e Servizi agli Studenti

**O M I S S I S**

Alle ore 19,29, essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, la Presidente dichiara chiusa la seduta. Della medesima è redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE**

**Dott. Marco Degli Esposti**

# Allegato 1 offerta\_borse ciclo 42

DOTTORATO DI RICERCA XLII CICLO				
#	Sede Amministrativa	Area	Corso di Dottorato	proposta 2026
1	NEUROFARBA	Biomedica	Area del Farmaco e Trattamenti Innovativi	5
2	NEUROFARBA	Biomedica	Dottorato Toscano di Neuroscienze (PEGASO)	2
3	SBSC	Biomedica	Scienze Biomediche	6
4	DMSC	Biomedica	Scienze Cliniche	6
5	DSS	Biomedica	Ricerca Traslazionale nelle Scienze a Tutela della Salute	2
<b>Totale Area Biomedica</b>				<b>21</b>
6	BIO	Scientifica	Biologia Evoluzionistica ed Ecologia (Consorzio con Parma)	3
7	DISIA	Scientifica	Dottorato in Life Course Research (PEGASO)	2
8	DST	Scientifica	Earth and Planetary Sciences	3
9	Fisica e Astronomia	Scientifica	Fisica e Astronomia	5
10	Fisica e Astronomia	Scientifica	International Doctorate Atomic and Molecular Photonics	1
11	DICUS	Scientifica	International Doctorate in Structural Biology	1
12	DIMAI	Scientifica	Matematica, Informatica, Statistica (Consorzio con Perugia)	6
13	DICUS	Scientifica	Scienze Chimiche	6
<b>Totale Area Scientifica</b>				<b>27</b>
14	DISEI	Scienze Sociali	Development Economics and Local Systems - DELoS	4
15	DSG	Scienze Sociali	Scienze Giuridiche	7
16	DISEI	Scienze Sociali	Social Sciences for Sustainability and Wellbeing (PEGASO)	2
<b>Totale Area Scienze Sociali</b>				<b>13</b>
17	DIDA	Tecnologica	Architettura, Progetto, Conoscenza e Salvaguardia del Patrimonio Culturale	5
18	DIDA	Tecnologica	Sostenibilità e innovazione per il progetto dell'ambiente costruito e del sistema prodotto	4
19	DAGRI	Tecnologica	Gestione Sostenibile delle Risorse Agrarie Forestali e Alimentari	4
20	DAGRI	Tecnologica	Scienze Agrarie ed Ambientali	6
21	DAGRI	Tecnologica	Sistemi Agricolo-Forestali Avanzati e Sostenibili (PEGASO)	2
23	DIEF	Tecnologica	Ingegneria Industriale	6
24	DICEA	Tecnologica	International Doctorate in Civil and Environmental Engineering (PEGASO)	2
25	DINFO	Tecnologica	Smart Computing (PEGASO)	2
22	DINFO	Tecnologica	Ingegneria dell'Informazione	5
<b>Totale Area Tecnologica</b>				<b>36</b>
26	DILEF	Umanistica	Filologia, Letteratura Italiana, Linguistica	5
27	DILEF	Umanistica	Filosofia (PEGASO)	2
28	FORLILPSI	Umanistica	Lingue, Letterature e Culture Compare	4
29	FORLILPSI	Umanistica	Scienze della Formazione e Psicologia	4
30	SAGAS	Umanistica	Storia delle Arti e dello Spettacolo (PEGASO)	2
31	SAGAS	Umanistica	Studi Storici (Firenze, Siena)	6
<b>Totale Area Umanistica</b>				<b>23</b>
<b>TOTALE Dottorati locali + Pegaso con sede amministrativa UniFi</b>				<b>120</b>

Sede Amministrativa	Area	Dottorati Pegaso con altra sede amministrativa	proposta 2026
UNISI	Biomedica	Biochemistry and Molecular Biology (BiBiM 2.0) (PEGASO)	1
UNISI	Biomedica	Genetica, Oncologia e Medicina Clinica (GenOMec) (PEGASO)	1
UNISI	Biomedica	Medicina Molecolare (MedMol) (PEGASO)	1
UNISI	Biomedica	Scienze della Vita - Life Sciences (PEGASO)	1
UNIFI	Scienze Sociali	Economia Aziendale e Management (PEGASO)	1
UNISI	Scienze Sociali	Economics (PEGASO)	1
UNIFI	Tecnologica	Informatica (PEGASO)	1
UNIFI	Tecnologica	Smart Industry (PEGASO)	1
UNIFI	Umanistica	Scienze dell'Antichità e Archeologia (PEGASO)	1
<b>TOTALE Dottorati Pegaso con altra sede amministrativa</b>			<b>9</b>

Sede Amministrativa	Area	DIN e Dottorati in convenzione con altra sede amministrativa	proposta 2026
IMT - DSG	Scienze Sociali	Dottorato di Interesse Nazionale in Cybersicurezza	1
Sapienza - DICEA	Tecnologica	Dottorato di Interesse Nazionale in Heritage Sciences	1
UniSi - DMSC	Biomedica	Dottorato di Interesse Nazionale in Innovazione nella diagnosi, prevenzione e terapia delle infezioni	1
UniBa - DSG - DSPS	Scienze Sociali	Dottorato Associato in Gender Studies	1
UniBo - DSPS	Scienze Sociali	PhD in Political and Social Sciences	2
UNITO - DSPS	Scienze Sociali	Mutamento Sociale e Politico	3
<b>TOTALE DIN e Dottorati in convenzione</b>			<b>9</b>

<b>TOTALE Borse attribuite locali + Pegaso</b>	<b>129</b>
<b>TOTALE Borse attribuite totali</b>	<b>138</b>

\* una delle due borse del corso Ricerca Traslazionale nelle Scienze a Tutela della Salute è finanziata dai fondi derivanti dal 5 per mille



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

# Bilancio Unico di Esercizio 2025



## Sommario

<b>1 Relazione sulla gestione .....</b>	<b>5</b>
1. Introduzione .....	6
2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale.....	6
3. Le risorse per le strategie .....	11
3.1 Piano edilizio e gestione del patrimonio immobiliare .....	14
4. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche.....	14
5. Il personale .....	21
6. Risultati di esercizio e fondi vincolati del patrimonio netto.....	24
7. Finanziamenti PNRR: stato di avanzamento dei progetti.....	25
8. Il limite del fabbisogno finanziario .....	27
9. Indicatori di spese di personale, di indebitamento e di sostenibilità economico-finanziaria ex D.lgs. 49/2012 e limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/05.....	29
<b>2 Stato Patrimoniale.....</b>	<b>32</b>
<b>3 Conto Economico .....</b>	<b>35</b>
<b>4 Rendiconto Finanziario .....</b>	<b>37</b>
<b>5 Nota Integrativa .....</b>	<b>39</b>
Premessa .....	39
Riferimenti normativi .....	39
Informazioni generali sull'Università degli Studi di Firenze .....	40
Principi di redazione del bilancio.....	41
Politiche contabili e criteri di valutazione .....	41
Immobilizzazioni Immateriali.....	41
Immobilizzazioni Materiali .....	42
Immobilizzazioni Finanziarie.....	44
Rimanenze .....	44
Crediti .....	44
Disponibilità liquide.....	45
Ratei e risconti.....	45
Patrimonio netto .....	45
Fondi per rischi e oneri.....	46
Trattamento di fine rapporto e benefici al personale.....	46
Debiti .....	46
Ratei Attivi e Risconti Passivi per Progetti e Ricerche Finanziate e Co-Finanziate in Corso.....	47

Fondi per Rischi e Oneri.....	47
Fondo Trattamento di Fine Rapporto (TFR) .....	47
Proventi e Costi.....	47
Garanzie, Impegni, Beni di Terzi e Rischi.....	49
Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale .....	50
ATTIVITÀ .....	50
Immobilizzazioni .....	50
Immobilizzazioni Immateriali.....	51
Immobilizzazioni Materiali .....	53
Immobilizzazioni Finanziarie.....	57
Attivo Circolante .....	67
Rimanenze .....	67
Crediti .....	67
Attività Finanziarie.....	71
Disponibilità Liquide .....	71
Ratei e Risconti Attivi.....	72
Ratei Attivi per Progetti e Ricerche in Corso .....	72
PASSIVITÀ .....	73
Patrimonio Netto.....	73
Fondo di Dotazione dell'Ateneo.....	75
Patrimonio Vincolato.....	75
Patrimonio non Vincolato.....	76
Fondo per Rischi ed Oneri .....	77
Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato .....	79
Debiti .....	80
Ratei e Risconti Passivi e Contributi agli Investimenti.....	83
Risconti Passivi per Progetti e Ricerche in Corso.....	84
Analisi delle voci del Conto Economico .....	87
Proventi Operativi .....	87
Proventi Propri.....	87
Contributi.....	89
Proventi per Gestione Diretta Interventi per il Diritto allo Studio .....	92
Altri Proventi e Ricavi Diversi.....	93
Costi Operativi .....	95

Costi del Personale .....	95
Costi della Gestione Corrente.....	99
Ammortamenti e Svalutazioni .....	110
Accantonamenti per Rischi e Oneri .....	111
Oneri Diversi di Gestione .....	112
Proventi e Oneri Finanziari .....	112
Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie .....	113
Proventi e Oneri Straordinari .....	113
Risultato prima delle Imposte .....	114
Imposte sul Reddito dell'Esercizio Correnti, Differite Anticipate.....	114
Risultato di Esercizio .....	114
Altre informazioni.....	115
Proposta al CDA di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto .....	116
<b>6 Allegati Nota Integrativa.....</b>	<b>118</b>
<b>7 Rendiconto Unico in Contabilità Finanziaria e Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi .....</b>	<b>189</b>



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**Bilancio unico d'esercizio 2025**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE**

## 1. Introduzione

Il Bilancio Unico di Esercizio 2025 fornisce la rappresentazione della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Università degli Studi di Firenze alla data del 31 dicembre 2025, in conformità ai principi contabili adottati dal sistema universitario nazionale. Esso costituisce un documento fondamentale per la rendicontazione della gestione e per la valutazione della sostenibilità economico-finanziaria dell'Ateneo, in coerenza con gli obiettivi strategici definiti dagli organi di governo.

La presente relazione accompagna il bilancio, con l'obiettivo di offrire un'analisi complessiva dell'andamento della gestione nel corso dell'esercizio, evidenziando i principali elementi che hanno inciso sulla performance economica e finanziaria dell'Ateneo. In particolare, viene posta l'attenzione agli aggregati di sintesi, alle principali fonti di finanziamento - quali il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) e le contribuzioni studentesche - nonché alla voce di costo più rilevante, rappresentata dal personale dipendente.

Completano la relazione ulteriori sezioni dedicate alla destinazione degli utili degli esercizi precedenti e alla costituzione di fondi vincolati all'interno del patrimonio netto, in attuazione delle deliberazioni degli organi istituzionali, nonché all'analisi del fabbisogno finanziario complessivo dell'Ateneo.

Le informazioni di dettaglio relative alle singole voci di bilancio, ai criteri di valutazione adottati e alle variazioni intervenute rispetto al bilancio di previsione sono riportate nella Nota Integrativa, parte integrante del presente fascicolo, a completamento del quadro informativo necessario per una piena comprensione della gestione dell'esercizio 2025.

## 2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale

Di seguito si presentano i principali dati contabili di sintesi relativi al Conto Economico e allo Stato Patrimoniale per l'esercizio 2025, con l'obiettivo di fornire una visione d'insieme dell'equilibrio economico-finanziario e della struttura patrimoniale dell'Ateneo alla data di chiusura dell'anno.

Tali prospetti consentono una lettura aggregata dei risultati della gestione, evidenziando le dinamiche più rilevanti intervenute nel corso dell'esercizio. Per una lettura completa e analitica delle singole voci, delle politiche contabili adottate e delle variazioni rispetto agli esercizi precedenti o al bilancio previsionale, si rinvia alla Nota Integrativa, parte integrante del Bilancio Unico di Esercizio.

## Andamento economico dell'esercizio

Conto Economico	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>182.734.461,25</b>	<b>150.748.894,68</b>	<b>133.409.599,69</b>
1) Proventi per la didattica	71.430.349,30	67.289.348,66	61.948.112,72
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.789.358,67	12.492.378,89	10.939.579,47
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	97.514.753,28	70.967.167,13	60.521.907,50
<b>II. CONTRIBUTI</b>	<b>364.326.324,86</b>	<b>358.624.143,86</b>	<b>350.898.628,40</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	342.953.289,89	337.577.177,06	330.090.671,81
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.328.479,70	2.160.503,34	2.237.315,80
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.143.030,73	1.964.961,62	3.010.236,41
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	5.085.680,99	3.839.994,36	1.702.037,64
5) Contributi da Università	2.732.365,39	1.698.310,01	1.713.496,25
6) Contributi da altri (pubblici)	4.802.325,51	5.789.215,81	6.209.125,18
7) Contributi da altri (privati)	6.281.152,65	5.593.981,66	5.935.745,31
<b>III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>15.501.077,11</b>	<b>17.422.664,18</b>	<b>18.758.844,20</b>
<b>V. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>562.561.863,22</b>	<b>526.795.702,72</b>	<b>503.067.072,29</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>285.740.921,60</b>	<b>274.890.944,25</b>	<b>248.908.013,31</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	216.686.914,99	207.501.766,02	188.753.397,77
a) docenti/ricercatori	162.438.989,49	158.801.018,85	147.293.272,99
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	36.778.438,40	32.482.503,73	27.487.110,84
c) docenti a contratto	1.440.830,31	1.353.019,10	1.230.908,56
d) esperti linguistici	2.561.339,84	2.873.703,78	2.836.879,71
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.865.453,87	3.548.387,99	2.757.453,57
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	2.387.931,12	1.692.652,19	1.648.289,56
g) missioni e rimborso spese	7.213.931,96	6.750.480,38	5.499.482,54
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	69.054.006,61	67.389.178,23	60.154.615,54
<b>VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>201.973.672,43</b>	<b>186.689.873,63</b>	<b>180.058.530,67</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	76.858.470,54	78.274.165,79	73.201.289,91
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	20.279,23	94.388,54	70.261,22
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	25.429.485,14	11.178.556,67	22.624.224,34
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	10.512.295,54	8.361.647,78	6.645.434,91
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	822.435,52	842.280,01	881.577,27
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	65.403.481,62	61.780.849,39	56.207.315,17
9) Acquisto altri materiali	2.691.430,80	2.422.409,83	2.200.527,61
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.991.144,01	2.717.897,68	2.232.829,80
12) Altri costi	18.244.650,03	21.017.677,94	15.995.070,44
<b>IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>23.258.357,75</b>	<b>20.593.504,73</b>	<b>18.676.241,86</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	512.870,56	606.950,36	396.732,56
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	22.745.487,19	19.515.999,37	17.923.377,89
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	470.555,00	356.131,41
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>12.456.878,37</b>	<b>18.572.819,62</b>	<b>12.677.121,34</b>
<b>XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>4.827.892,85</b>	<b>2.767.058,49</b>	<b>3.020.878,85</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>528.257.723,00</b>	<b>503.514.200,72</b>	<b>463.340.786,03</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>34.304.140,22</b>	<b>23.281.502,00</b>	<b>39.726.286,26</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-526.887,90</b>	<b>-975.477,94</b>	<b>-842.652,78</b>
1) Proventi finanziari	19.536,51	10.007,01	10.007,84
2) Interessi ed altri oneri finanziari	542.744,50	982.480,47	846.459,40
3) Utili e Perdite su cambi	-3.679,91	-3.004,48	-6.201,22
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>-201.212,00</b>	<b>0,00</b>
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	201.212,00	0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>3.722.057,94</b>	<b>13.344.391,93</b>	<b>210.165,31</b>
1) Proventi	5.833.559,75	13.882.687,88	297.818,99
2) Oneri	-2.111.501,81	-538.295,95	-87.653,68
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>15.974.974,41</b>	<b>15.469.222,34</b>	<b>14.347.699,60</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>21.524.335,85</b>	<b>19.979.981,65</b>	<b>24.746.099,19</b>

L'esercizio 2025 si è chiuso con un utile di € 21.524.335,85. Da tale importo devono essere preliminarmente esclusi i proventi straordinari derivanti dalla vendita del complesso di Monna Tessa, che ha generato plusvalenze per circa 3,8 milioni di euro. L'utile riconducibile alla gestione ordinaria si attesta pertanto a circa 17,7 milioni di euro ed è attribuibile, in parte, a maggiori proventi e, in parte, a minori costi. Con riferimento ai proventi, l'incremento è riconducibile, in misura pressoché equivalente, alla maggiore assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) e alla più consistente contribuzione studentesca rispetto alle previsioni di budget. Quest'ultima è stata influenzata sia dall'aumento delle iscrizioni sia dal miglioramento delle condizioni economiche degli studenti (ISEE).

In sede di predisposizione del budget, il FFO libero era stato stimato in € 257.500.000 sulla base di un'ipotesi prudenziale, che non teneva conto degli incrementi previsti dalla normativa di bilancio, anche alla luce della significativa riduzione registrata nel 2024. Tale approccio è stato inoltre condizionato dalla tempistica di pubblicazione delle assegnazioni ministeriali, avvenuta anche per il 2025 nel mese di settembre, che ha reso di fatto impossibile recepire tempestivamente le variazioni nel corso dell'esercizio.

In sede di consuntivo, al fine di rendere comparabile il dato con quello previsto, il confronto è stato effettuato considerando la quota di FFO senza vincolo di destinazione, includendo anche la componente di FFO finalizzato. Ne è risultato un valore a consuntivo pari a circa 274 milioni di euro, a fronte di un preventivo di 270 milioni, con un incremento di poco superiore ai 4 milioni rispetto alla stima iniziale. In questo contesto, assume rilievo la distinzione tra risorse formalmente non vincolate e risorse effettivamente disponibili: una parte del FFO assegnato senza vincoli specifici dal MUR è infatti oggetto di vincoli interni in sede di programmazione (ad esempio per il finanziamento della ricerca dipartimentale o per l'accantonamento delle risorse destinate al turnover del personale), riducendo conseguentemente i margini di utilizzo discrezionale.

Un analogo scostamento positivo si è registrato per la contribuzione studentesca, con un maggior gettito di circa 4,3 milioni di euro rispetto al preventivo, anche in questo caso a fronte di una stima prudenziale formulata in fase di budget, che ipotizzava un livello sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente. Minori entrate si sono invece registrate nella voce "Altri proventi e ricavi diversi".

Complessivamente, le maggiori risorse registrate nell'esercizio ammontano a circa 7 milioni di euro.

Dal lato dei costi, gli scostamenti più rilevanti riguardano le previsioni relative al personale tecnico-amministrativo e ai costi di gestione, per un valore complessivo pari a circa 9,8 milioni di euro. Nel caso del personale tecnico-amministrativo, lo scostamento è riconducibile in larga misura a un numero di cessazioni superiore a quanto previsto, nonché a ritardi nelle tempistiche di assunzione già deliberate o nell'attuazione della programmazione ancora da definire. Per quanto concerne i costi di gestione, incidono in particolare le voci relative ai costi di servizi informatici e costi di manutenzione ordinaria. Anche in questo caso, trattandosi di un bilancio autorizzatorio e in presenza di una significativa variabilità dei costi unitari, tali economie risultano difficilmente eliminabili in fase previsionale.

L'analisi dell'andamento gestionale, già emersa nel corso dei monitoraggi infra-annuali e condivisa con il Consiglio di Amministrazione, evidenzia un quadro più favorevole rispetto alle previsioni iniziali. Il miglioramento del risultato economico è attribuibile al combinato effetto dell'incremento dei proventi

e del contenimento dei costi rispetto alle stime, anche in relazione alla tempistica di attuazione di alcune linee di intervento. In tale contesto, i risultati del consuntivo 2025 confermano una tendenza già osservata negli ultimi esercizi: la formazione dell'utile è sempre più riconducibile a maggiori entrate piuttosto che a minori costi rispetto al budget. Ciò è strettamente connesso al rafforzamento delle attività di monitoraggio e controllo della gestione, che hanno consentito una più efficace programmazione e allocazione delle risorse.

Tra i principali fattori di rigidità della struttura dei costi si conferma il peso del personale, che rappresenta la voce più rilevante del conto economico. La dinamica delle assunzioni e degli adeguamenti retributivi – inclusi scatti biennali, rinnovi contrattuali e adeguamenti al costo della vita – richiede un costante presidio, al fine di garantire una programmazione coerente con le capacità finanziarie dell'Ateneo, anche in un contesto caratterizzato da possibili pressioni inflazionistiche.

La difficoltà di una previsione accurata risiede infatti nell'incertezza che caratterizza l'andamento dei proventi tipici, in particolare del FFO, che pur mostrando nel lungo periodo un trend complessivamente stabile presenta nel breve periodo oscillazioni anche significative. In tale contesto, l'adozione di politiche di bilancio improntate alla prudenza ha consentito all'Ateneo di mantenere condizioni di equilibrio senza ricorrere a interventi restrittivi sui servizi o sulla programmazione del personale.

Ai fini della sostenibilità economico-finanziaria, risultano pertanto centrali i seguenti ambiti di monitoraggio:

- andamento del FFO libero assegnato;
- dinamica del costo del personale;
- allineamento tra incidenza del costo del personale e peso dell'Ateneo nel sistema nazionale;
- modalità di finanziamento degli investimenti, in particolare edilizi;
- rispetto dei vincoli di fabbisogno finanziario.

In questo quadro si inserisce il rafforzamento degli strumenti di programmazione economico-finanziaria, con l'estensione dell'orizzonte di analisi a un arco temporale decennale. Tale approccio consente di valutare in modo prospettico l'evoluzione dei principali aggregati di bilancio, sviluppando scenari differenziati e supportando le decisioni strategiche degli organi di governo.

Il modello previsionale, basato sui dati consuntivi più recenti, integra diverse logiche di evoluzione (invarianza, dinamiche inflattive e stime specifiche) e consente di individuare lo "spazio di manovra" disponibile, ossia l'insieme delle risorse effettivamente utilizzabili per il finanziamento delle politiche di sviluppo, nel rispetto dei vincoli di equilibrio.

In tale prospettiva, la programmazione decennale rappresenta uno strumento fondamentale per garantire la sostenibilità nel lungo periodo, orientando le scelte di medio periodo in materia di investimenti, personale e assetto patrimoniale in coerenza con le risorse disponibili. Tale approccio risulta inoltre pienamente coerente con il quadro normativo vigente, che richiede un'integrazione sempre più stretta tra pianificazione strategica e programmazione economico-finanziaria, rafforzando la capacità dell'Ateneo di operare in modo sostenibile anche in presenza di elevata incertezza sulle principali fonti di finanziamento.

La situazione evidenzia pertanto un utile di natura fisiologica, riconducibile a componenti di ricavo e di costo non pienamente prevedibili in fase di budget. Tale risultato deve quindi essere interpretato come la naturale espressione di una gestione prudente e responsabile delle risorse pubbliche, che ha saputo cogliere opportunità di finanziamento aggiuntive massimizzando al contempo l'efficienza della spesa.

Il risultato conseguito rappresenta dunque una risorsa preziosa per sostenere interventi di investimento mirati, senza generare effetti strutturali sul sistema, contribuendo al contempo al progressivo rafforzamento della solidità economico-finanziaria dell'Ateneo.

### Struttura patrimoniale ed equilibrio finanziario

Il risultato economico dell'esercizio rappresenta un elemento determinante per l'evoluzione della struttura patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo. L'utile generato, infatti, contribuisce direttamente al rafforzamento del patrimonio netto e costituisce una delle principali fonti di autofinanziamento degli investimenti, con effetti positivi sia sulla solidità patrimoniale sia sulla sostenibilità finanziaria nel tempo. In questa prospettiva, l'analisi dello Stato Patrimoniale consente di verificare come gli esiti della gestione economica si riflettano nella composizione degli impieghi e delle fonti, nonché nel livello di liquidità e nella capacità dell'Ateneo di sostenere i propri programmi di sviluppo.

### Stato patrimoniale (triennio 2023-2025)

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I IMMATERIALI				I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.124,71	685.519.124,71	685.519.124,71
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00				
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.307,00	1.307,00	1.307,00	II PATRIMONIO VINCOLATO			
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	11.076,05	11.848,02	0,00	1) Fondi vincolati destinati da terzi			
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	194.801.710,62	180.209.135,08	161.925.836,14
5) Altre immobilizzazioni immateriali	15.488.272,01	14.553.542,24	11.994.251,08	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)			
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>15.500.655,06</b>	<b>14.566.697,26</b>	<b>11.995.558,08</b>	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>194.801.710,62</b>	<b>180.209.135,08</b>	<b>161.925.836,14</b>
II MATERIALI				III PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Terreni e fabbricati	255.201.088,85	261.458.337,65	265.058.898,32	1) Risultato gestionale esercizio	21.524.335,85	19.979.981,65	24.746.099,19
2) Impianti e attrezzature	6.187.305,52	6.183.879,74	6.042.729,28	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	65.237.401,32	59.907.961,85	53.548.920,19
3) Attrezzature scientifiche	39.927.881,95	30.363.285,06	20.558.034,47	3) Riserve statutarie			
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e musicali	523.414.358,33	523.400.358,33	523.400.358,33	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>86.761.737,17</b>	<b>79.887.943,50</b>	<b>78.295.019,38</b>
5) Mobili e arredi	3.382.221,26	3.414.149,30	3.271.433,56	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>967.082.572,50</b>	<b>945.616.203,29</b>	<b>925.739.980,23</b>
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	25.736.059,65	18.458.256,52	18.962.938,33				
7) Altre immobilizzazioni materiali	6.571.483,83	5.875.077,94	3.832.589,33	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>860.420.399,39</b>	<b>849.153.344,54</b>	<b>841.126.981,62</b>	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>49.053.631,96</b>	<b>45.239.554,11</b>	<b>38.311.104,79</b>
				<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO</b>			
III FINANZIARIE	8.367.666,10	5.750.784,10	6.022.551,10		923.654,87	1.043.763,32	1.152.046,29
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>8.367.666,10</b>	<b>5.750.784,10</b>	<b>6.022.551,10</b>	<b>D) DEBITI</b>			
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>884.288.720,55</b>	<b>869.470.825,90</b>	<b>859.145.090,80</b>	1) Mutui e Debiti verso banche	18.558.772,46	21.750.526,84	24.942.281,22
				<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	15.367.018,08	21.750.526,84	21.750.526,84
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	432.221,54	320.031,66	331.024,41
I RIMANENZE				3) Debiti verso Regione e Province Autonome	8.978,36	26.293,44	206.933,09
<b>TOTALE RIMANENZE</b>				4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	26.669,08	274,00	4.697.234,26
II CREDITI esigibili entro l'esercizio successivo				5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	60.636.340,49	84.486.528,78	70.162.946,76	6) Debiti verso Università	139.162,22	183.351,24	99.146,58
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.261.790,98	5.399.821,79	8.400.886,16	7) Debiti verso studenti	1.256.738,59	1.206.759,56	1.494.489,22
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	228.273,88	190.095,76	416.437,51	8) Acconti			
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	4.964.250,29	4.119.572,60	3.597.769,70	9) Debiti verso fornitori	24.360.066,20	28.756.677,83	22.601.420,71
5) Crediti verso Università	625.752,29	1.243.423,79	624.266,99	10) Debiti verso dipendenti	439.170,46	468.614,02	320.614,39
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	26.158.988,30	25.366.299,95	28.381.070,44	11) Debiti verso società o enti controllati			
7) Crediti verso società ed enti controllati				12) Altri debiti	10.502.985,19	4.415.151,08	6.531.704,45
8) Crediti verso altri (pubblici)	12.983.500,57	12.502.342,73	14.317.065,53	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>55.724.764,10</b>	<b>57.112.481,67</b>	<b>61.1224.848,33</b>
9) Crediti verso altri (privati)	10.903.096,37	12.230.969,53	11.398.536,90	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVE E CONTRIBUTI AGLI</b>			
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>120.761.993,17</b>	<b>145.539.054,93</b>	<b>137.298.979,99</b>	e1) Contributi agli investimenti	31.591.559,45	35.271.857,45	38.952.155,45
III ATTIVITA' FINANZIARIE				e2) Ratei e risconti passivi	72.073.038,94	68.430.885,51	66.793.190,38
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE				f) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in	436.348.572,04	404.373.374,37	352.410.671,04
1) Depositi bancari e postali	581.121.329,10	516.945.461,62	463.297.869,32				
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00				
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>581.121.329,10</b>	<b>516.945.461,62</b>	<b>463.297.869,32</b>				
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>701.883.322,27</b>	<b>662.484.516,55</b>	<b>600.596.849,30</b>				
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.612.797.793,86</b>	<b>1.557.103.119,72</b>	<b>1.484.583.996,51</b>
e1) Ratei e risconti attivi	1.757.303,80	917.319,67	1.208.663,79				
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>							
d) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	24.868.447,24	24.230.457,60	23.633.392,62				
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.612.797.793,86</b>	<b>1.557.103.119,72</b>	<b>1.484.583.996,51</b>				

La dinamica finanziaria del flusso di cassa nell'esercizio 2025 evidenzia un incremento delle disponibilità liquide pari a circa 64,1 milioni di euro. Sotto i profili finanziario e patrimoniale l'Ateneo risulta sempre in equilibrio. L'incidenza del patrimonio netto sul totale delle fonti di finanziamento si attesta attorno al 60%, mantenendosi sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente.

L'attivo patrimoniale risulta prevalentemente immobilizzato (55% del capitale di funzionamento); in particolare, assume rilievo il valore del patrimonio museale e librario, non soggetto ad ammortamento, che si attesta a circa 523 milioni di euro, rappresentando una componente di pregio e specificità dell'Ateneo.

L'attivo circolante, in ulteriore crescita, ha raggiunto nel 2025 un valore complessivo di oltre 701 milioni, di cui la liquidità rappresenta la parte prevalente, con circa 581 milioni di euro. Tale valore, pari al 195% del FFO complessivo ricevuto nell'esercizio, evidenzia una significativa capacità di accumulo di risorse finanziarie, sebbene queste siano soggette ai vincoli del fabbisogno finanziario e quindi non pienamente disponibili.

La struttura patrimoniale conferma, pertanto, una condizione di equilibrio e solidità, sostenuta da un livello elevato di patrimonio netto e da una limitata esposizione all'indebitamento.

### **3. Le risorse per le strategie**

L'attuazione delle strategie dell'Ateneo ha richiesto, nel corso dell'esercizio, l'impiego di risorse umane, infrastrutturali ed economico-finanziarie. Il dimensionamento e l'allocazione di queste ultime sono stati definiti in sede di bilancio preventivo, in coerenza con gli obiettivi di sostenibilità economico-finanziaria di medio periodo.

In fase consuntiva, il confronto tra il quadro previsionale e il volume delle risorse effettivamente impiegate, consente di monitorarne il grado di assorbimento a supporto delle azioni intraprese.

Pur nella consapevolezza che l'insieme delle risorse rappresentate nelle diverse voci del bilancio ha contribuito al perseguimento sia degli obiettivi di generali sia di quelli di sviluppo, nel seguito l'analisi si concentra sui soli costi diretti ovvero su quei costi direttamente riconducibili alle azioni programmate che hanno avuto una manifestazione contabile certa nell'esercizio.

Non sono pertanto oggetto di analisi poste quali il costo del personale o delle infrastrutture, i cui aggregati economici risultano prevalentemente riferibili a componenti stipendiali e alla gestione del patrimonio.

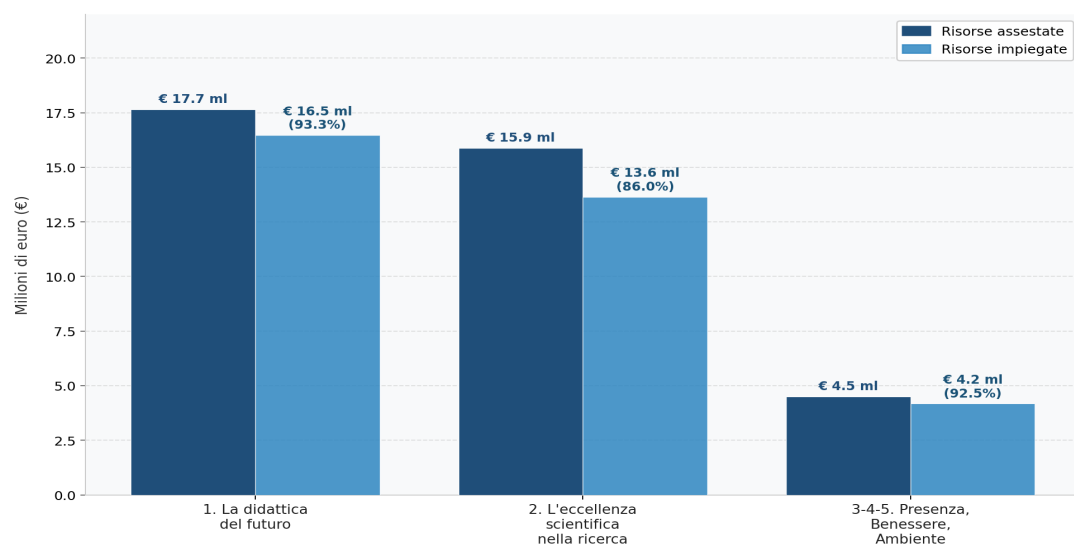
Nella tabella che segue sono riportate le poste economiche stanziare in fase preventiva, le rimodulazioni intervenute nel corso dell'esercizio, l'effettivo valore impiegato e il tasso di impiego.

## Quadro degli stanziamenti per le strategie e loro impiego nell'esercizio\*

Obiettivi	Voci di intervento	Risorse previste a budget	Risorse assestate	Risorse impiegate	%
<b>1. La didattica del futuro</b>		<b>17.496.922</b>	<b>17.650.074</b>	<b>16.466.479</b>	<b>93,3</b>
1.1 Sperimentare metodologie didattiche innovative	Innovazione della didattica, potenziamento offerta in modalità mista, diffusione microcredenziali	2.768.040	2.627.773	2.614.627	99,5
1.2 Ampliare l'accesso e l'efficacia della formazione universitaria	Tutoraggio, orientamento, Erasmus nazionale, Supporto a lauree scientifiche e STEM	1.376.120	1.654.121	1.362.475	82,4
1.3 Accrescere l'attrattività e l'efficacia dei corsi di Dottorato	Borse dottorato	7.930.000	7.943.538	7.865.796	99,0
1.4 Promuovere l'internazionalizzazione della didattica	Mobilità Socrates, extra-UE, altra mobilità internazionale	5.422.762	5.424.642	4.623.581	85,2
<b>2. L'eccellenza scientifica nella ricerca</b>		<b>15.802.431</b>	<b>15.874.969</b>	<b>13.648.385</b>	<b>86,0</b>
2.1 Promuovere la ricerca interdisciplinare	Ricerca libera dipartimentale, ricerca innovativa e ricerca coordinata da giovani ricercatori	3.445.794	3.508.065	3.366.682	96,0
2.2 Creare un ambiente di ricerca dinamico e aperto	Dipartimenti di Eccellenza e sviluppo di reti di ricerca	10.995.622	11.005.835	9.141.425	83,1
2.3 Incrementare la dimensione internazionale della ricerca	Internazionalizzazione dei Dipartimenti, mobilità dei dottorandi, organizzazione eventi	1.361.015	1.361.070	1.140.278	83,8
<b>3. La presenza e l'impatto dell'Ateneo nella società</b>		<b>462.000</b>	<b>498.577</b>	<b>441.442</b>	<b>88,5</b>
3.1 Consolidare le collaborazioni con il mondo delle imprese, gli enti pubblici e del terzo settore, la società civile		120.500	160.817	160.817	100,0
3.2 Favorire l'innovazione a vantaggio della collettività		88.000	88.000	56.544	64,3
3.3 Incrementare l'impatto sociale delle iniziative di Public Engagement		250.000	246.261	223.625	90,8
3.4 Promuovere l'immagine dell'Ateneo		3.500	3.500	455	13,0
<b>4. Il benessere delle persone</b>		<b>4.120.724</b>	<b>3.512.937</b>	<b>3.231.766</b>	<b>92,0</b>
4.1 Consolidare le politiche per l'inclusione	Inclusione e contrasto alle violenze, diritto allo studio, sostegno economico (borse, alloggi, ...), supporto alla disabilità, attività autogestite dagli studenti	1.986.309	1.665.719	1.384.548	83,1
4.2 Promuovere stili di vita sani	Trasferimenti al CUS	384.293	447.121	447.121	100,0
4.3 Valorizzare il personale	Sviluppo competenze del personale docente e tecnico-amministrativo, Erasmus tecnici-amministrativi	1.750.122	1.400.098	1.400.098	100,0
<b>5. L'ambiente e le infrastrutture</b>		<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>100,0</b>
5.2 Migliorare l'impronta ambientale dell'Ateneo	Convezione con Autolinee toscane per la mobilità studentesca	500.000	500.000	500.000	100,0
<b>Totale</b>		<b>38.382.077</b>	<b>38.036.557</b>	<b>34.288.072</b>	<b>90,1</b>

\* Al netto dello stanziamento per l'annualità 2025 del piano edilizio per 26,4 ml di euro, come meglio descritto nel testo.

Grafico 1 - Risorse per gli obiettivi strategici: assestate vs impiegate 2025 (al netto del Piano Edilizio)



Le risorse stanziare a sostegno delle strategie nel bilancio preventivo del 2025 ammontavano a €65.046.252 (previsione iniziale), di cui € 26.434.175 destinati agli interventi del piano edilizio. Di questi ultimi, nel corso dell'esercizio si è registrata una riduzione dei flussi di cassa, che ha portato il volume effettivo della spesa a € 10.470.527. Tale riduzione sull'esercizio e la conseguente riallocazione,

a budget complessivo invariato, sulle tre annualità successive, è stata causata dall'assestamento dei flussi di cassa in funzione del progressivo sviluppo dei grandi cantieri di Ateneo, in stretta aderenza con lo stato di avanzamento dei lavori in base all'aggiornamento dei relativi cronoprogrammi. In particolare, con riferimento ai due interventi strategici relativi alla nuova sede del Dipartimento e Scuola di Agraria nel Polo Scientifico e Tecnologico di Sesto Fiorentino e al nuovo plesso didattico nel Campus Ospedaliero Universitario Careggi, la complessità delle operazioni ha determinato il differimento di rilevanti impegni di spesa, connesso allo slittamento delle anticipazioni previste, a fronte di procedure di gara già indette e attualmente in fase avanzata di svolgimento. Per un maggiore dettaglio degli interventi edilizi sviluppati nel corso dell'esercizio si rinvia al successivo sottoparagrafo.

Alla luce di quanto sopra, l'analisi delle poste destinate a sostenere le strategie si concentra sulle restanti voci, il cui andamento della spesa non è stato interessato dai fenomeni tipici dell'ambito delle opere pubbliche.

Dal quadro di sintesi emerge che gli stanziamenti oggetto di monitoraggio presentavano un valore iniziale di 38,2 ml di euro (al netto delle risorse destinate al piano edilizio). Nel corso dell'esercizio si sono registrate rimodulazioni di entità contenuta, sia in aumento che in diminuzione, che hanno condotto a uno stanziamento assestato di € 38.036.557 euro, con una variazione negativa dell'ordine dell'1,0%. In questo quadro si è tenuto anche conto dell'ammissione a finanziamento, in misura ridotta, del programma presentato nell'ambito della programmazione triennale MUR (PRO3).

Rispetto alle risorse a budget assestato, sono stati impiegati 34.288.072 euro, corrispondenti a un tasso di utilizzo complessivo del 90,1%. Occorre tuttavia considerare che alcune delle poste in esame (tra cui Dipartimenti di Eccellenza, alcune borse di studio, fondi per la ricerca di base) sono gestite secondo la logica della commessa completata e, pertanto, i residui rilevati a fine esercizio sono destinati a esaurirsi nell'esercizio seguente. Sulla base delle dinamiche in atto, si stima che la copertura di spesa possa raggiungere nel breve periodo il 97% della previsione assestata.

I volumi stanziati e impiegati evidenziano l'impegno dell'Ateneo nel presidio degli ambiti di maggior rilevanza strategica, come quello dei servizi per la didattica, del diritto allo studio, dell'inclusione, dell'internazionalizzazione, della ricerca libera, di eccellenza e interdisciplinare, del potenziamento delle infrastrutture e dei servizi, nonché del miglioramento della fruibilità degli spazi e della promozione dello sviluppo e del benessere del personale.

Di particolare rilievo risultano le risorse destinate a borse di studio per i percorsi dottorali e l'internazionalizzazione (€ 13,8 ml), alla ricerca libera e di eccellenza (€ 12,5 ml) e allo sviluppo e al supporto alla didattica e agli studenti (€ 5,0 ml).

### **3.1 Piano edilizio e gestione del patrimonio immobiliare**

Nel corso dell'esercizio, le Aree Tecniche dell'Ateneo hanno concentrato l'attività sugli interventi a maggiore impatto strategico. L'Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere è stata impegnata nell'attuazione degli interventi programmati, con particolare riferimento alle grandi opere, ai finanziamenti ministeriali, ai progetti di eccellenza e agli interventi PNRR. L'Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare ha invece operato principalmente sugli interventi di manutenzione e messa a norma, con attenzione alla sicurezza e alla prevenzione incendi.

Tra le principali opere, si segnalano la nuova sede di Agraria e il nuovo Aulario Careggi, per le quali sono state completate le fasi di gara. Sono stati inoltre avviati gli interventi finanziati dal DM 1274/2021 (laboratori CRIST-CETEX e RISE B, riqualificazione di S. Marta ed ex Geografia), mentre per l'Aulario di Sesto Fiorentino è stato approvato il progetto di fattibilità ed è in corso la procedura di gara. Nell'ambito del PNRR è in esecuzione il progetto PALEO, mentre proseguono i progetti di eccellenza (DISIA, SAGAS e HPC). Tra le opere avviate nel 2025 figurano anche la pista ciclabile e le vasche di laminazione di Sesto Fiorentino.

Sul versante del patrimonio, sono stati realizzati interventi di messa in sicurezza, adeguamento normativo e riqualificazione, tra cui il risanamento delle facciate del Rettorato e la messa in sicurezza della sede SIAF. Proseguono inoltre gli interventi programmati in materia di antincendio e adeguamento impiantistico, nonché quelli finanziati dai DM 455/2023 e 774/2024. Sono stati completati interventi di efficientamento energetico e manutenzione straordinaria su diversi immobili.

È in avvio il nuovo accordo quadro per la manutenzione straordinaria, mentre sul fronte della manutenzione ordinaria sono state avviate nuove gare per la gestione centralizzata dei servizi tecnici. Si segnala infine il completamento del restauro del giardino di Villa La Quiete (PNRR) e la previsione di ulteriori interventi su strutture dell'Ateneo e soggetti collegati.

## **4. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche**

### *Il contesto nazionale*

L'assegnazione del FFO 2025 (€ 9.367.622.950 euro complessivi) è avvenuta con Decreto Ministeriale n. 595 del 7 agosto 2025, pubblicato nel successivo mese di settembre. Dall'analisi del provvedimento emerge un contenuto incremento delle risorse rispetto ai due esercizi precedenti (€ 9.031.544.606 euro nel 2024 e € 9.204.808.794 euro nel 2023). Successivamente, la Legge 26 settembre 2025, n. 142, recante "Disposizioni per l'assestamento del bilancio dello Stato per l'esercizio finanziario 2025", ha disposto un'integrazione dello stanziamento del FFO 2025 (cap. 1694), per un importo complessivo pari a € 21.600.000. Tali risorse sono state destinate dal MUR, con successivo provvedimento, al sostegno degli Atenei coinvolti nella gestione del cd. "semestre filtro" per l'accesso ai corsi di Medicina, Odontoiatria e Veterinaria. La maggiore consistenza della dotazione complessiva (+€ 358 milioni circa)

e una maggiore capacità di attrazione delle risorse da parte dell'Ateneo rispetto all'esercizio precedente, hanno determinato un ampliamento del finanziamento ordinario dell'esercizio.

Con riferimento alla componente non vincolata del FFO, si rileva un incremento nominale di circa 258 milioni di euro, riconducibile sia all'aumento della quota base (incluso il consolidamento dei piani straordinari), per circa 148 milioni di euro, che all'incremento della quota premiale (+107 milioni di euro) e della quota perequativa (+3 milioni di euro).

Cresce sensibilmente la componente con destinazione vincolata, per effetto dell'introduzione della nuova quota destinata al "Sostegno delle attività e dei servizi agli studenti ai fini dell'accesso ai corsi di laurea magistrale in medicina e chirurgia, odontoiatria e protesi dentaria e medicina veterinaria" (DM 950/2025). La quota riservata per l'intervento è di 50 milioni (integrata, come detto, dalla Legge 142/2025), da ripartirsi fra gli Atenei sedi dei corsi di laurea magistrale a ciclo unico di cui all'articolo 11, lett. g), del DM n. 595/2025 (FFO).

Per effetto di tali disposizioni, l'ammontare complessivo delle risorse destinate a interventi previsti dal DM raggiunge i 696 milioni di euro (a fronte dei 646 milioni del 2024), pari al 7,7% del totale delle risorse destinate alle Università statali.

Il DPCM del 4 luglio 2025, relativo all'adeguamento periodico delle retribuzioni del personale non contrattualizzato, ha fissato per il 2025 una rivalutazione pari allo 0,61%. Ne consegue che, a differenza di quanto rilevato nei precedenti esercizi, l'adeguamento dei volumi di finanziamento alle dinamiche stipendiali per l'esercizio può considerarsi ragionevolmente soddisfatto. Va tuttavia ricordato in proposito che nel 2024, a fronte di una riduzione significativa delle risorse assegnate, l'aumento retributivo era stato sensibilmente più elevato (4,8%).

Nel dettaglio delle voci si osserva, in particolare, che l'incidenza del costo standard sul FFO complessivo continua il suo trend di crescita superando il 29% delle voci non vincolate. Contestualmente, aumenta ulteriormente la quota del FFO destinata al finanziamento dei cosiddetti "interventi specifici", a utilizzo vincolato per gli Atenei, che raggiunge il 7,7% del FFO complessivo (rispetto al 7,3% dell'anno precedente).

I dati riportati nella tavola seguente riepilogano le assegnazioni all'Università di Firenze dell'ultimo triennio (in corsivo sono indicate le poste stimate in attesa delle tabelle definitive di assegnazione). Ai fini di una maggiore chiarezza espositiva, le voci di finanziamento sono aggregate in due macro-categorie — risorse non vincolate e risorse vincolate — in funzione della presenza o meno di specifici vincoli di destinazione.

*FFO: assegnazioni esercizi 2023-2025*

<b>FFO</b>	<b>%</b>	<b>2025</b>	<b>%</b>	<b>2024</b>	<b>%</b>	<b>2023</b>
Costo standard	29,3%	80.446.429	27,2%	71.646.655	26,8%	71.773.350
Storico	18,2%	49.808.189	19,8%	52.144.804	24,3%	65.129.419
Integrazione quota base art. 9, lett. q.a) del DM 1059/2021	2,3%	6.322.687	2,4%	6.231.565	1,6%	4.370.340
Consolidamento scatti biennali	1,7%	4.579.177	1,7%	4.579.177	1,9%	5.177.213

Consolidamento risorse per valorizzazione del personale TA	0,6%	1.543.037	0,6%	1.543.037	0,6%	1.598.025
PREMIALE	31,0%	84.971.626	30,2%	79.492.259	31,4%	83.987.912
PEREQUATIVO	1,2%	3.155.851	0,9%	2.403.076	1,1%	3.008.576
interventi previsti da dispos. legis. (piani straordinari)	12,9%	35.267.082	13,4%	35.267.082	9,0%	24.213.047
No tax area (L. 232/2012)	0,9%	2.484.862	1,0%	2.691.049	1,0%	2.750.877
No tax area (L. 178/2020)	2,0%	5.544.000	2,1%	5.563.971	2,2%	5.774.494
Importi una tantum e assestamenti	0,0%	57.976	0,6%	1.580.224	0,0%	73.732
<b>Totale non vincolato</b>	<b>100,0%</b>	<b>274.180.916</b>	<b>100,0%</b>	<b>263.142.899</b>	<b>100,0%</b>	<b>267.856.985</b>
Programmazione triennale	9,4%	2.146.874	10,0%	2.146.874	17,4%	4.073.452
Dipartimenti di Eccellenza	47,9%	10.953.622	50,9%	10.953.622	46,9%	10.953.622
Dottorato e post-laurea	21,9%	5.013.538	23,2%	5.000.013	21,5%	5.024.469
Mobilità internazionale degli studenti	5,3%	1.203.286	5,8%	1.246.334	5,5%	1.291.187
Tutorato	1,3%	289.257	1,3%	279.528	1,2%	288.507
Classi di area STEAM	0,9%	206.275	0,9%	197.920	0,0%	-
Assegnazione rete GARR	0,9%	202.069	0,9%	196.869	0,9%	199.371
Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti - Incentivi per CdS di genere	4,5%	1.026.613	4,9%	1.044.171	4,8%	1.131.931
Studenti con disabilità o DSA	2,0%	453.700	2,1%	453.728	1,7%	393.018
Sostegno attività e servizi agli studenti ai fini dell'accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in medicina e chirurgia, odontoiatria e protesi dentaria e medicina veterinaria	5,9%	1.354.244	0,0%	-	0,0%	-
<b>Totale vincolato</b>	<b>100,0%</b>	<b>22.849.478</b>	<b>100,0%</b>	<b>21.519.059</b>	<b>100,0%</b>	<b>23.355.557</b>
<b>Totale complessivo (non vincolato e vincolato)</b>		<b>297.030.394</b>		<b>284.661.958</b>		<b>291.212.542</b>

**FFO non vincolato - Previsione vs Assegnato**  
Triennio 2023-2025 | Università degli Studi di Firenze

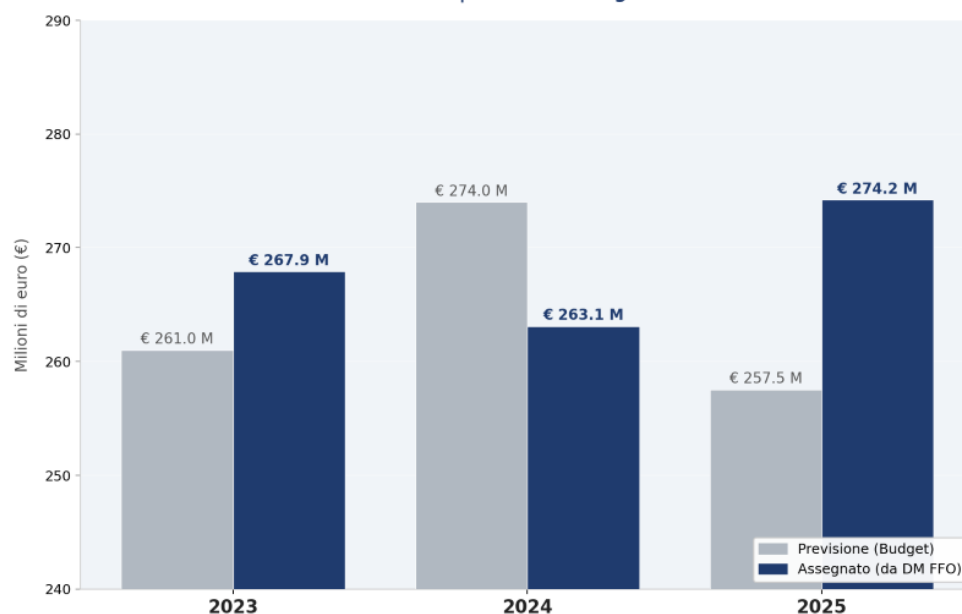


Grafico 2 – FFO non vincolato: confronto triennale 2023–2025

A differenza dell'esercizio precedente, il decreto di assegnazione del FFO 2025 si caratterizza per una sostanziale continuità rispetto a quello del 2024; pertanto, le diverse componenti risultano direttamente comparabili. La tabella che precede è stata elaborata a partire dalle assegnazioni ministeriali ed è stata opportunamente riclassificata per una migliore comprensione delle poste in relazione alla finalizzazione prevista dal DM.

L'assegnazione del FFO 2025 all'Università di Firenze, con riferimento alle risorse non vincolate, ammonta a 274.180.916, con un incremento nominale di circa 11 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento del FFO si articola nelle diverse voci:

Quota base: incremento di 5,0 milioni di euro, determinato principalmente dalla crescita della componente "Costo standard" (+8,8 ml), dalla riduzione della quota storica (-2,3 ml) e dall'assenza, nel 2025, di riassegnazioni di residui relativi a precedenti interventi (-1,5 ml);

Quota premiale: incremento di 5,5 milioni di euro, distribuito su tutte le componenti (+2,1 ml su VQR A, +1,5 ml su "Politiche di reclutamento", +1,9 ml su "Qualità dell'amministrazione e benessere degli studenti")

Perequazione: incremento di 0,7 milioni di euro.

Prima di procedere all'analisi di dettaglio delle singole componenti (quota base, premiale e perequativa), è opportuno precisare che i circa 11 milioni di euro per i Dipartimenti di eccellenza non costituiscono proventi che impattano sul risultato economico dell'Ateneo nei cinque esercizi di assegnazione. Infatti, il provento da Dipartimenti di eccellenza è destinato in larga misura ad essere riscontato e rinviato a copertura dei costi degli anni successivi in attuazione della normativa istitutiva tale forma di premialità (Legge 232/2016). Sebbene il finanziamento sia erogato annualmente nel FFO per un quinquennio, esso è destinato in larga parte a coprire il costo quindicennale del personale docente reclutato e gli oneri pluriennali connessi agli investimenti finanziati. Ne consegue che il relativo provento non contribuisce alla formazione del risultato economico dell'esercizio.

Il FFO non vincolato del 2025, comprensivo di no tax area (vecchia e nuova), ristoro scatti (escludendo dal calcolo la PRO3, che è trattata contabilmente con il metodo della commessa completata, quindi senza impatto sul risultato economico), si articola come di seguito descritto. Per coerenza metodologica, ciascuna voce di seguito descritta sarà analizzata anche in rapporto al complesso delle università statali, al fine di evidenziare l'incidenza del nostro Ateneo sulle risorse complessivamente accessibili.

### **Quota base**

La quota base è pari a 157.063.676 euro e rappresenta il 3,22% sul totale delle università statali. La sua incidenza è leggermente diminuita rispetto al 3,24% del 2024 e continua la sua contrazione rispetto a quanto registrato nel 2019 (3,39%) e nel 2018 (3,47%).

In termini assoluti la quota è cresciuta di quasi 20 milioni di euro, soprattutto per effetto del consolidamento dei piani straordinari conclusi (14,2 ml) e dell'incremento della quota assegnata mediante costo standard (+8,8 ml). Si riduce invece la quota storica (-2,3 ml), mentre le altre quote restano più o meno invariate.

La componente della quota base che registra una minore incidenza rispetto agli Atenei statali è quella di consolidamento dei piani straordinari (3,0%). Le altre quote di rilievo hanno direzioni opposte: scende ulteriormente la quota storica passando dal 3,22% dello scorso anno all'attuale 3,20% (era 3,47% nel 2018). Cresce invece l'incidenza del costo standard al 3,28% rispetto al 3,26% lo scorso anno, con un trend tendenziale favorevole, anche in considerazione della maggiore assegnazione futura in termini assoluti prevista per il 2026.

### ***Quota premiale***

La quota premiale è pari a 85,0 milioni di euro (3,46% del totale delle statali con un'interessante crescita rispetto al 2024 (3,39%) e al 2023 (3,42%), pur rimanendo sempre molto più bassa rispetto ai valori del 2019 e del 2018 (3,60%). La crescita in valore assoluto è di circa 5,5 milioni di euro (+7%) rispetto all'anno precedente ed è legata all'effetto combinato della maggiore consistenza della quota premiale e del miglioramento di 2 su 3 incidenze sul sistema delle statali. Si riduce lievemente l'incidenza della quota assegnata tramite VQR 2015-2019 (VQRA) per il minor peso del corpo docente rispetto al sistema delle statali: da 3,55% a 3,54%, mentre invece crescono, anche in maniera significativa, le altre due componenti della quota premiale. Le politiche di reclutamento, misurate attraverso l'indicatore IRAS2, legato alla VQR dei nuovi reclutati, migliora in maniera significativa crescendo dal 3,32% del 2024 al 3,48% nel 2025, anche in recupero rispetto alla flessione registrata nel 2023. L'indicatore relativo alla qualità del sistema universitario e al benessere degli studenti evidenzia un marcato miglioramento, recuperando ampiamente la flessione registrata nel 2024: l'incidenza aumenta dal 2,98% al 3,23%. La valutazione per l'assegnazione di tale quota del FFO premiale è stata effettuata in considerazione degli scostamenti, misurati rispetto all'esercizio precedente e ai valori di benchmark nazionale, con riferimento a un complesso di dieci indicatori definiti nel D.M. 773/2024 relativo alla Programmazione triennale 2024-2026.

### ***Perequazione***

La perequazione è pari a 3,2 milioni (2,28% della perequazione a statali) e rimane molto al di sotto del peso relativo del nostro Ateneo, sebbene si espanda rispetto allo scorso anno. È noto che un limitato ricorso alla perequazione debba essere interpretato in maniera positiva, in quanto correlato a un buon risultato relativo delle altre due componenti della quota base dell'FFO.

### ***Piani straordinari***

Il valore dei piani straordinari per il 2025 è pari a 21,01 milioni di euro, relativo alla quota residua di finanziamento del piano, al netto di quella già consolidata in FFO.

### *No tax area*

La No tax area, come è noto, si compone di due parti:

- una parte finalizzata a compensare il minore gettito da contribuzione studentesca, in proporzione al numero degli studenti dell'a.a. 2024/2025 esonerati dal pagamento di ogni contribuzione studentesca (ai sensi dell'articolo 1, commi 265 e 266, della legge 11 dicembre 2016, n. 232 e dell'articolo 9, comma 2, del decreto legislativo n. 68 del 2012);
- l'altra parte destinata a compensare l'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca per l'a.a. 2024/2025, secondo i criteri indicati nel decreto ministeriale 3 agosto 2021 (ai sensi dell'art. 1, comma 518, della legge 30 dicembre 2020, n. 178).

La prima componente della NoTax Area (ex Legge 232/2016) è stata assegnata per un valore di 2.484.862, pari al 2,37% dell'assegnazione alle statali. Rispetto allo scorso esercizio si registra un calo di circa 200.000 euro e una minore incidenza del 0,2%. Per quanto riguarda la seconda componente (ex DM 1014/2021), è stata assegnata per il momento unicamente la prima tranche, pari a 3.431.514 euro (3,54% su base delle statali), al lordo delle risorse residue degli esercizi precedenti, con un valore decisamente superiore a quello del precedente esercizio, che era stato di 2.928.041 euro (2,97% del totale). Il consistente incremento dell'assegnazione è correlato all'incremento del peso dell'Ateneo in termini di numerosità di studenti beneficiari dell'intervento nel 2025, sia in termini di esonero totale che parziale dalla contribuzione. Tale dinamica è anche l'effetto della consistente ripresa delle iscrizioni di studenti internazionali (+14,8%).

Infine e con riferimento al FFO vincolato, nel 2025 si registra un contributo per il dottorato e il post-lauream in linea con quello dell'anno precedente (5 milioni di euro circa). L'incidenza rispetto agli altri atenei statali è stabile rispetto al 2024 (ma in peggioramento rispetto al 2023).

Come già accaduto negli anni passati, l'attuale assegnazione risulta insufficiente a coprire i maggiori oneri legati all'aumento degli importi minimi delle borse di dottorato, disposto dall'art. 1, c. 639, Legge 205/2017.

Si segnala inoltre l'assegnazione di una nuova quota destinata al "sostegno attività e servizi agli studenti ai fini dell'accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in medicina e chirurgia, odontoiatria e protesi dentaria e medicina veterinaria" che contribuisce a mitigare l'impatto dei costi sostenuti nel 2025 per garantire l'attuazione della riforma dei corsi di laurea in Medicina e Chirurgia e Odontoiatria e protesi dentaria (DM 418/2025).

### *Contribuzioni studentesche*

I proventi da tasse e contributi per i corsi di laurea e laurea specialistica (e per i corsi di laurea ante DM 509/99) del 2025 ammontano a 58.746.323,61 euro. Nell'esercizio 2024 i proventi avevano raggiunto il valore di 54.562.027,33 di euro rispetto ai 50.185.421,55 di euro registrati nell'esercizio precedente.

Il maggior gettito da contribuzione studentesca rispetto al preventivo (55,0 milioni di euro) è stato di circa 3,7 milioni di euro ed è principalmente dovuto a fattori non pienamente stimabili in fase di

previsione, benché alcuni segnali si fossero già manifestati nel mese di aprile, in sede di redazione del bilancio consuntivo:

- l'ulteriore crescita del numero di iscritti, e in particolare di ingressi, registrata sia per l'A.A. 2024/25 che per l'A.A. 2025/26;
- l'evoluzione del valore ISEE presentato dagli studenti per il 2025.

Il numero di iscritti all'A.A. 2024/2025 è cresciuto del 4,6% rispetto all'anno accademico precedente, mentre gli ingressi ai corsi di laurea, laurea magistrale e a ciclo unico dell'A.A. 2025/2026 risultano in incremento di circa il 2,3% rispetto all'anno accademico precedente. Il numero di immatricolazioni ha superato la quota di 11.000 studenti, livello mai raggiunto negli ultimi vent'anni, di poco più alto di quello dello scorso anno. In fase di bilancio preventivo era stato ipotizzato, al contrario, un contenimento sia del numero degli studenti che dei flussi di ingresso, anche in considerazione degli elevati livelli di crescita già raggiunti.

Le dichiarazioni ISEE impiegate per il calcolo della contribuzione (ISEE 2024 e 2025) erano riferite ai redditi percepiti negli anni 2022 e 2023 (e alla corrispondente situazione patrimoniale del 31 dicembre 2022 e 2023). I due anni sono stati sostanzialmente i primi a essere stati interessati solo parzialmente dalla situazione emergenziale, dalle relative restrizioni e quindi da una condizione economica meno sfavorevole. In fase preventiva si era ipotizzato un contenuto miglioramento della condizione economica degli studenti rispetto a quella dichiarata nelle iscrizioni precedenti. Le evidenze consuntive hanno dimostrato invece la robustezza del trend di miglioramento, con una crescita del valore mediano ISEE di circa 1.300 euro per il 2024/25, addirittura doppio per il 2025/26. A riprova di tale crescita tendenziale, si è esaminato il valore del sottoinsieme dei circa 21.000 studenti che hanno presentato l'iscrizione e la dichiarazione ISEE negli ultimi 4 anni all'Ateneo: si è accertato un costante incremento del valore mediano dell'indice di circa 2.000 euro l'anno.

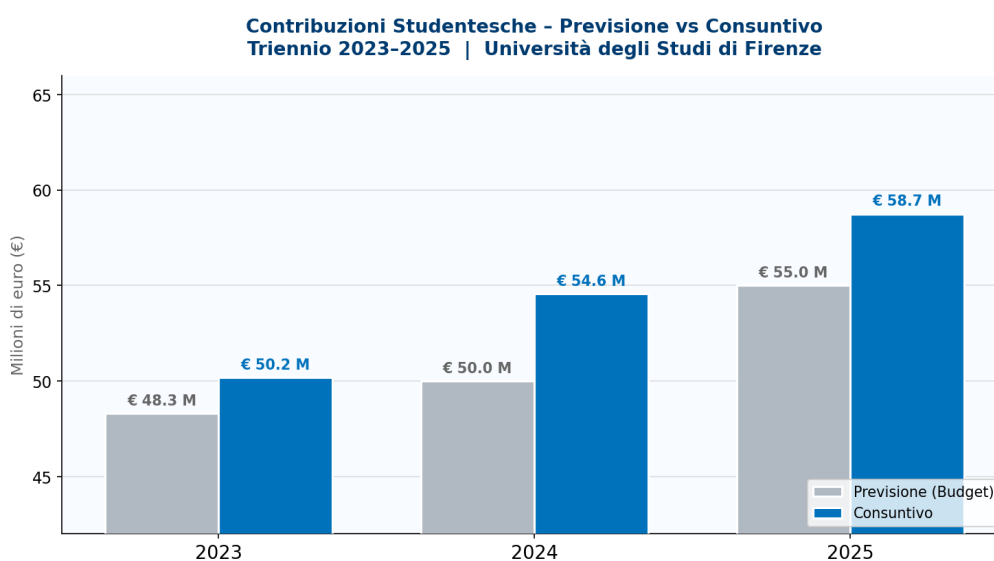


Grafico 3 – Contribuzioni studentesche: andamento triennale 2023–2025

Gli altri proventi da contribuzione non dimostrano invece consistenti scostamenti rispetto all'esercizio precedente. Il provento da Scuole di Specializzazione era stato preventivato per il 2025 in 4.000.000 di euro ed è risultato di 4.364.616,19 di euro, inferiore di oltre 300.000 euro rispetto all'esercizio precedente. La riduzione del provento rispetto all'anno precedente è sostanzialmente da imputarsi alla contrazione del numero di specializzandi di area medica, mentre la variazione positiva rispetto al preventivo è spiegabile con la dinamica ISEE già descritta.

Ulteriori elementi in materia di contribuzione sono riportati nel capitolo 1 della relazione redatta ai sensi dell'art. 3-quater della L. 1/2009 collocata in appendice al presente documento.

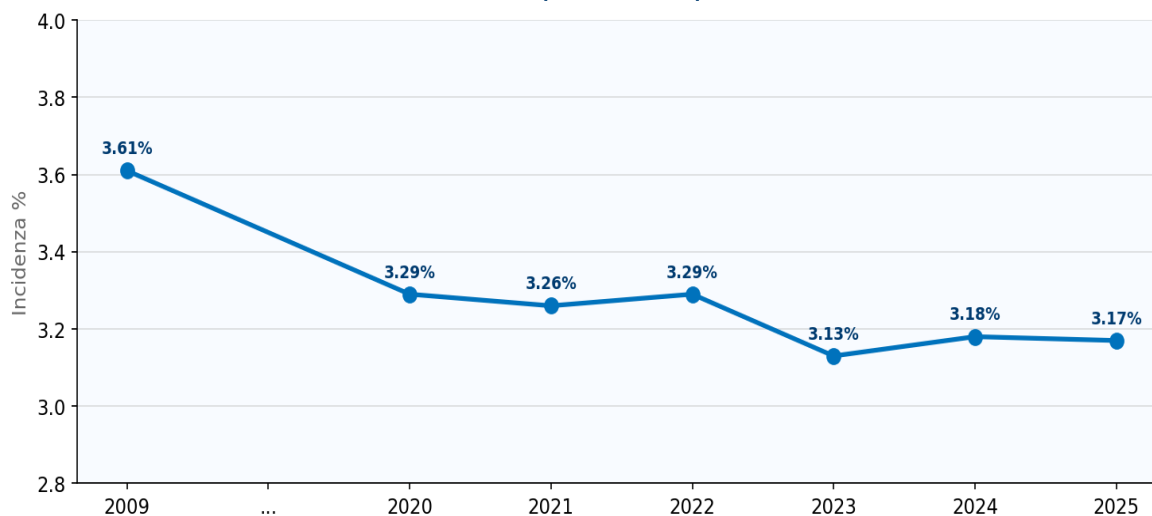
## 5. Il personale

### *Assegni fissi*

L'incidenza di costi del personale, sia a tempo indeterminato che determinato, sul totale degli Atenei statali italiani è calcolabile a partire dai dati pubblicati sul portale SIOPE (Sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici) della Ragioneria Generale dello Stato, in collaborazione con Banca d'Italia e ISTAT. E' un sistema di rilevazione telematica degli incassi e dei pagamenti delle amministrazioni pubbliche e pertanto segue una logica finanziaria. Consente ad ogni modo stime affidabili e comparazioni spaziali (con altri Atenei pubblici italiani) e temporali.

La tabella seguente riporta l'incidenza delle retribuzioni lorde al personale a tempo indeterminato e determinato (esclusi gli assegni di ricerca) e dei contributi sociali a carico dell'Ateneo sul totale nazionale degli Atenei pubblici.

**Grafico 4**  
**Incidenza delle Retribuzioni Lorde sul Totale degli Atenei Statali - 2009-2025**  
 (Fonte: SIOPE)



L'ultimo dato conferma l'allineamento dell'incidenza di spesa per retribuzioni dell'Ateneo sul sistema nazionale pubblico rispetto ai livelli di incidenza del FFO. La riduzione del peso della spesa per retribuzioni iniziata nel 2009 (3,61%) ha seguito un andamento costantemente decrescente che, a partire dal 2020, ha ricondotto l'Ateneo all'allineamento rispetto al livello di finanziamento pubblico ricevuto. Sarà ovviamente necessario continuare a monitorare la sostenibilità del costo del personale, ma tale bilanciamento è da considerarsi senz'altro un segnale importante di equilibrio.

Anche se quello trattato non è l'unico parametro da considerare per la definizione dell'ampiezza del corpo accademico, può essere utile rapportare tale incidenza finanziaria alla numerosità dei docenti e dei ricercatori degli Atenei statali italiani per avere un ordine di grandezza anche in termini quantitativi.

La seguente tabella riporta l'andamento delle unità di personale docente e ricercatore fra il 2008 e il 2025. Evidenzia al contempo le incidenze sui totali nazionali di professori e ricercatori. Complessivamente il corpo docente dell'Ateneo ha una consistenza del 3,06% di quella del totale delle università statali.

#### *Incidenza del personale docente sul totale del sistema degli Atenei statali*

ANNO	2008			...	2023			2024			2025		
	UNIFI	ITA	%		UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%
Personale tempo indeterminato													
PO	761	18.228	4,2%		384	15.327	2,5%	412	15.327	2,7%	415	16.655	2,5%
PA	679	17.549	3,9%		854	24.897	3,4%	899	24.897	3,6%	969	28.032	3,5%
RU	739	24.492	3,0%		117	4.499	2,6%	106	4.499	2,4%	82	3.403	2,4%
TOT.	2.179	60.269	3,6%		1.355	44.723	3,0%	1.417	44.723	3,2%	1.466	48.090	3,0%
Personale tempo determinato													
RTD B L.240/10	-	-	-		199	6.514	3,1%	186	6.514	2,9%	137	2.766	5,0%
RTD A L.240/10	-	-	-		310	8.450	3,7%	248	8.450	2,9%	177	6.299	2,8%
RTD B L.230/05 e RTD L. 79/2022	105	304	34,5%		1	69	1,4%	10	1.148	0,9%	48	2.582	1,9%
TOT.	105	304	34,5%		509	15.033	3,4%	434	16.112	2,7%	362	11.647	3,1%
Personale totale													
PO + PA	1.440	35.777	4,0%		1.238	40.224	3,1%	1.311	40.224	3,3%	1.384	44.687	3,1%
RU + RTD	844	24.796	3,4%		626	19.532	3,2%	540	20.611	2,6%	444	15.050	3,0%
TOT.	2.284	60.573	3,8%		1.864	59.756	3,1%	1.851	60.835	3,0%	1.828	59.737	3,1%

Fonte MUR ([cercauniversita.mur.gov.it](http://cercauniversita.mur.gov.it)), vari anni

Considerando che in termini di proventi tipici (FFO e contribuzioni studentesche), l'incidenza dell'Ateneo fiorentino sul sistema nazionale delle statali è del 3,28%, la consistenza del personale docente e ricercatore appare coerente sia in termini di persone (3,06%) che di retribuzioni complessive al personale (3,17%).

Di seguito si espone l'evoluzione del personale docente e ricercatore che si è avuta nel corso del 2025:

EVOLUZIONE DEL PERSONALE ANNO 2025									
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2024	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Cessazioni Dip. Eccellenza	Assunzioni	Assunzioni Dip. Eccellenza 2018_2022	Assunzioni Dip. Eccellenza 2023_2027	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2025
Professori ordinari	412	22			2		1	22	415
Professori associati	899	20	22	1	11		1	101	969
Ricercatori universitari	106	14	10						82
Rtd tip. a) Fondi di Ateneo	109	4	26						79
Rtd tip. b) / RTT Fondi di Ateneo (**)	184	2	90		42		1	45	180
Rtd tip. a) Fondi esterni (***)	139	29	20		8				98
Rtd tip. b) fondi esterni	2		1		3			1	5
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>1851</b>	<b>91</b>	<b>169</b>	<b>1</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>169</b>	<b>1828</b>
Dirigenti	8	0			0			1	9
C.E.L.	71	8			5				68
Personale tecnico amministrativo	1497	79	9		125			8	1542
<b>TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI (*)</b>	<b>1576</b>	<b>87</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>130</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>1619</b>
<b>TOTALE PERSONALE</b>	<b>3427</b>	<b>178</b>	<b>178</b>	<b>1</b>	<b>196</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>178</b>	<b>3447</b>

(\*) il dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato

(\*\*) Gli RTDB e i PA attivati su Dipartimenti di eccellenza sono inseriti insieme a quelli di Ateneo

(\*\*\*) Gli RTDA attivati su DM 1062, su PNRR e su DM 894-Avviso247 sono insieme a quelli su fondi esterni

Nell'ultimo decennio sono state adottate misure di contenimento del personale in quanto era emersa una effettiva insostenibilità degli oneri generati. Sia per effetto dell'ultimo piano straordinario sia per seguire le strategie di Ateneo sul garantire una consistenza del personale docente e tecnico amministrativo adeguata a sostenere la qualità dell'offerta formativa e della ricerca, già da qualche anno sono in atto politiche di reclutamento che, pur nel rispetto dei vincoli sopra evidenziati, vanno in questa direzione. Complessivamente dal 2024 al 2025 (situazione al 31.12.2025) l'incremento delle unità di personale, al netto dei reclutamenti legati al PNRR, sono state 58 (+ 1,8%) di cui 15 docenti (+ 0,9%) e 43 PTA (+ 2,7%).

L'obiettivo strategico deliberato dagli organi di Ateneo di mantenere una numerosità di personale docente e ricercatore attorno alle 1700 unità è in questo momento superata a causa delle assunzioni di RTDa con fondi esterni, prevalentemente fondi PNRR, con la previsione di vedere nei prossimi anni un ritorno ai valori degli anni precedenti. Anche nel 2025, così come si era registrato nel 2024, infatti, a fronte di 91 cessazioni di personale docente e ricercatore le nuove assunzioni sono risultate minori non garantendo un pieno turnover proprio per la mancanza di risorse che possano rendere stabili le assunzioni che si sono rese possibili con fondi esterni. Diverso è il discorso per il personale tecnico amministrativo e per i CEL. In questo caso la variazione intervenuta nel corso dell'ultimo esercizio nella numerosità del personale tecnico-amministrativo, così come avvenuto nel corso del precedente esercizio, evidenzia come le politiche di adeguamento alle esigenze dell'Ateneo e al rapporto medio nel contesto nazionale personale/docenti stiano incominciando ad avere effetto con una inversione di tendenza rispetto al passato essendo, per il terzo anno consecutivo, il numero di cessazioni inferiore al numero di assunzioni, e ciò è necessario per garantire un livello adeguato di servizi. Ovviamente, il mantenimento di tale livello di personale docente e PTA dovrà essere valutato di anno in anno considerando le politiche di finanziamento ministeriali, con particolare attenzione a quelle dedicate alla

copertura degli incrementi stipendiali, e facendo attenzione a mantenere un equilibrio tra l'incidenza complessiva del costo del personale rispetto al sistema nazionale e il peso in termini di FFO che il nostro Ateneo ha sul sistema nazionale.

## 6. Risultati di esercizio e fondi vincolati del patrimonio netto

Il consuntivo ha tra le sue funzioni la determinazione del risultato di esercizio al 31/12/2025, in modo da fornire agli organi competenti l'informativa necessaria per la valutazione circa il raggiungimento e il mantenimento dell'equilibrio economico. I risultati di esercizio, come noto, influiscono sulla consistenza del patrimonio netto e quindi sulla solidità patrimoniale dell'Ateneo.

Con la determinazione del suddetto risultato si pone l'obbligo di individuarne la destinazione nell'ambito delle alternative concesse dall'attuale normativa. A tal fine si hanno:

- Fondi e riserve vincolati all'interno del patrimonio vincolato;
- Riserve statutarie e il rinvio, quale risultato di esercizi precedenti, all'interno del patrimonio non vincolato.

L'inserimento all'interno del patrimonio vincolato presuppone l'individuazione di una destinazione da parte degli organi di governo dell'Ateneo, mentre la collocazione nel patrimonio non vincolato rappresenta un semplice rafforzamento a fronte di possibili rischi generici futuri.

Si noti che, a differenza dei fondi rischi ed oneri del passivo, i fondi vincolati del patrimonio netto in COEP hanno una valenza meramente informativa e segnaletica e non danno luogo alla possibilità di coprire costi di competenza (salvo non siano generati da avanzi di amministrazione in COFI), poiché sono alimentati da ricchezza realizzata nel passato.

Fra i fondi vincolati per decisioni degli organi (voce A.II.2 del patrimonio netto) sono accantonati al 31/12/2025 il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal CdA di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013 e successive variazioni intervenute, e la quota parte di utili di esercizio destinata dal CdA al perseguimento di specifiche finalità.

Con il Bilancio di esercizio 2025 si propone al CdA di destinare l'utile realizzato, pari a € 21.524.335,85, per € 15.000.000,00 a patrimonio netto vincolato, da destinare a interventi strategici nell'ambito del Piano edilizio e delle infrastrutture di Ateneo. In particolare, tali risorse saranno orientate a interventi di riqualificazione e rifunzionalizzazione degli spazi, al miglioramento dell'efficienza e della sostenibilità degli edifici, nonché al potenziamento e alla riorganizzazione delle sedi lungo gli assi di sviluppo territoriale dell'Ateneo.

Una quota delle risorse vincolate sarà inoltre destinata al rafforzamento delle infrastrutture digitali, con specifico riferimento agli interventi in materia di cybersicurezza, finalizzati a garantire la protezione dei

dati, la resilienza dei sistemi informativi e la continuità operativa dei servizi istituzionali, in un contesto caratterizzato da rischi crescenti sul piano della sicurezza informatica.

La restante quota di utile, pari a € 6.524.335,85, verrebbe destinata a patrimonio non vincolato.

Se approvata dal CdA la proposta di destinazione degli utili 2025, la situazione del patrimonio netto, escluso il Fondo di dotazione, risulterebbe la seguente:

Descrizione	Consistenza post destinazione dell'utile 2025
Fondo sviluppo della didattica e della ricerca (da avanzo 2013)	14.059.479,00
Fondo spese future per edilizia (da avanzo 2013)	13.820.862,42
Fondo spese piano edilizio	181.921.369,20
<i>Totale patrimonio vincolato</i>	<i>209.801.710,62</i>
<i>Totale patrimonio libero (utili degli anni precedenti)</i>	<i>71.761.737,17</i>
<b>Totale PN senza fondo di dotazione</b>	<b>281.563.447,79</b>

Con questa operazione il peso del patrimonio libero sul totale del patrimonio netto, escluso il fondo di dotazione, si confermerebbe attorno al 25%, contro un'incidenza del patrimonio vincolato del 75%. Il fondo sviluppo della didattica e della ricerca (da avanzo 2013) è destinato al finanziamento di specifiche iniziative a supporto dell'attività di didattica e ricerca individuate dagli organi di governo dell'Ateneo. È attualmente in parte impegnato sul preventivo 2026 a copertura dei relativi costi. Il fondo spese future per edilizia (da avanzo 2013) per decisione degli organi istituzionali accoglie risorse per il finanziamento del piano edilizio approvato dal CdA e in particolare per la parziale copertura degli ammortamenti relativi agli immobili. È attualmente in parte impegnato sul preventivo 2026 a copertura dei relativi costi. Al fondo spese piano edilizio sono state vincolate quote degli utili di esercizio degli anni precedenti per il finanziamento dei piani edilizi dell'Ateneo. La consistenza finale è al netto degli oneri di ammortamento relativi ad interventi edilizi conclusi e quindi capitalizzati nel 2025. Anche tale fondo è pressoché integralmente impegnato a copertura degli investimenti del piano edilizio di Ateneo.

## 7. Finanziamenti PNRR: stato di avanzamento dei progetti

Nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 – Componente 2, l'Ateneo di Firenze ha assunto un ruolo di primo piano partecipando a cinque Centri Nazionali (Investimento 1.4), un Ecosistema dell'Innovazione (Investimento 1.5) e otto Partenariati Estesì (Investimento 1.3).

In tale contesto, l'Ateneo si configura non solo come soggetto partecipante, ma anche come attore proponente e coordinatore strategico di rilevanti iniziative, tra cui il Partenariato Estesì n. 8 "AGE-IT"

e l'Ecosistema dell'Innovazione "Tuscany Health Ecosystem (THE)". Parallelamente, svolge il ruolo di "spoke" – con responsabilità diretta di coordinamento scientifico e gestionale di specifiche linee di ricerca – nell'ambito di numerosi programmi, contribuendo in maniera significativa alla governance complessiva degli interventi.

In attuazione delle disposizioni previste dai progetti finanziati, l'Ateneo ha inoltre gestito l'attivazione dei cosiddetti "bandi a cascata", finalizzati al coinvolgimento di soggetti esterni al partenariato e alla diffusione degli effetti delle politiche di investimento in ricerca e innovazione sul tessuto economico e produttivo.

Sotto il profilo finanziario, l'avanzamento complessivo dei progetti evidenzia un elevato livello di attuazione. Alla data del 31 dicembre 2025 risultano rendicontati complessivamente circa 112,9 milioni di euro, a fronte di un finanziamento totale assegnato pari a circa 134,3 milioni di euro, corrispondente a un tasso di avanzamento prossimo all'84%.

L'analisi per ambiti di intervento mostra una sostanziale omogeneità nei livelli di realizzazione, con particolare evidenza per i Centri Nazionali e le Infrastrutture di Ricerca, che presentano percentuali di rendicontazione particolarmente elevate, mentre risultano fisiologicamente in fase più iniziale alcune linee di intervento attivate in tempi più recenti.

La situazione è riassunta nella tabella di seguito rappresentata:

Ambito	Progetti	Finanziamento (€)	Rendicontato tot al 31.12.25 (€)
PNRR M4C2 1.3	Partenariati estesi	44.641.813,36	38.786.055,79
PNRR M4C2 1.4	Ecosistemi dell'innovazione	30.352.927,00	25.017.233,40
PNRR M4C2 1.5	Centri Nazionali	26.335.315,33	26.085.374,76
PNRR M4C2 3.1	Infrastrutture di ricerca	17.380.461,43	16.848.215,35
PNRR Bandi a cascata	Bandi a cascata vinti	1.280.847,50	1.229.381,54
PNRR M4C1 1.6	Orientamento attivo	3.771.000,00	1.724.327,68 €
PNRR M4C1 3.4	DEH ALMA	2.221.920,00	- €
PNRR M4C1 3.4	TNE	561.905,88	27.365,58
PNRR M4C2 1.2	DD 47 Contratti di ricerca	428.000,00	-
PNRR MIC	Villa La Quiete / Paleo	2.225.175,40	1.020.618,13
PNC <sup>1</sup> MUR	Fit4medrob	1.852.578,00	1.261.667,66
PNC <sup>2</sup> MSAL/MUR	PerfeTTO	173.340,00	79.970,74
ASI <sup>3</sup>	Space it up!	3.061.098,55	785.634,98
<b>TOTALE</b>		<b>134.286.382,45</b>	<b>112.865.845,61</b>

<sup>1</sup> Piano Nazionale Complementare al PNRR

<sup>2</sup> Piano Nazionale Complementare al PNRR

<sup>3</sup> Previsto inizialmente come progetto PNRR (Partenariato Esteso tematica 15), poi bandito dall'Agenzia Spaziale Italiana

Il complesso delle attività connesse al PNRR rappresenta per l'Ateneo non solo un rilevante impegno gestionale e amministrativo, ma soprattutto una leva strategica di posizionamento nel sistema nazionale ed europeo della ricerca e dell'innovazione.

I risultati complessivamente conseguiti nell'ambito delle suddette iniziative attestano la capacità dell'Ateneo di operare efficacemente in contesti competitivi complessi, assumendo ruoli di leadership e garantendo al contempo un elevato grado di affidabilità nella gestione delle risorse pubbliche.

In prospettiva, emergono alcune direttrici strategiche di particolare rilievo:

- il consolidamento delle reti di collaborazione pubblico-private, quale elemento strutturale per la valorizzazione dei risultati della ricerca e il trasferimento tecnologico;
- il rafforzamento delle capacità amministrative e gestionali interne, in funzione della crescente complessità dei programmi finanziati a livello nazionale ed europeo;
- la progressiva integrazione delle progettualità PNRR nella programmazione ordinaria dell'Ateneo, al fine di garantirne la sostenibilità nel medio-lungo periodo;
- il posizionamento dell'Ateneo quale hub territoriale di innovazione, capace di generare impatti economici, sociali e culturali coerenti con gli obiettivi di sviluppo sostenibile e inclusivo.

In tale quadro, l'esperienza maturata attraverso il PNRR costituisce un patrimonio strategico che dovrà essere valorizzato anche oltre l'orizzonte temporale del Piano, orientando le future scelte politiche e programmatiche verso modelli di crescita fondati su ricerca, innovazione e cooperazione sistemica.

## **8. Il limite del fabbisogno finanziario**

La liquidità a disposizione degli atenei pubblici sul proprio conto corrente unico è riversata quotidianamente sul conto corrente detenuto in Banca d'Italia. Ai sensi della legge 296/2006, il MUR impone ai singoli atenei un limite annuale alla possibilità di utilizzo di tale conto corrente (cd. fabbisogno finanziario). La liquidità prodotta dall'Ateneo, pertanto, non è liberamente utilizzabile, ma è assoggettata a vincoli di prelevamento.

Il fabbisogno finanziario degli Atenei pubblici rappresenta il limite al prelievo delle risorse dal conto di tesoreria statale, con l'obiettivo di contenere la spesa pubblica. Con l'art. 1, c. 637, della Legge 296/2006, il legislatore aveva stabilito che il fabbisogno di ciascun esercizio per il sistema universitario non dovesse essere superiore al fabbisogno determinato a consuntivo nell'anno precedente incrementato di un tasso pari al 3%, demandando al MUR la definizione del limite annuale per ciascun Ateneo.

La Legge di Bilancio 2019 (art. 1, c. 971) ha modificato tale disciplina, vincolando il fabbisogno alla crescita del PIL reale e scorporando dal calcolo le spese per investimenti e ricerca. La stessa legge (art. 1, c. 977) ha inoltre previsto, a decorrere dal 2023, l'introduzione di penalizzazioni a valere sul FFO per

gli Atenei che non rispettino il fabbisogno programmato, secondo criteri di proporzionalità, successivamente rimodulati con riferimento al rispetto del limite a livello di sistema.

Il rispetto di tale vincolo è stato inizialmente favorito dal blocco del *turnover* e degli aumenti retributivi; tuttavia, le più recenti politiche di finanziamento del sistema universitario (piani straordinari di reclutamento, Dipartimenti di eccellenza, rinnovi contrattuali, adeguamenti stipendiali e ampliamento delle facoltà assunzionali) hanno determinato una crescita strutturale della spesa, rendendo progressivamente più complesso il rispetto del limite assegnato.

In particolare, a partire dal 2022, si è osservato un progressivo disallineamento tra assegnazioni e fabbisogni effettivi, solo parzialmente mitigato da interventi correttivi e da un sistema di penalizzazioni che, nella fase più recente, è stato applicato a livello di comparto e non di singolo Ateneo.

Per l'Ateneo fiorentino tale criticità ha raggiunto un livello particolarmente elevato nel 2024, con una significativa riduzione dell'assegnazione nel corso dell'anno e una integrazione concessa solo in misura parziale e tardiva, che ha determinato un rilevante scostamento tra limite assegnato e fabbisogno effettivo (pari a 29 milioni di euro). Il superamento del limite ha determinato, per l'Università di Firenze, una penalizzazione sul FFO pari a 85.951 euro.

La lettera di assegnazione del MUR per l'anno 2025 è pervenuta con significativo ritardo, in data 21 novembre 2025. L'assegnazione iniziale (pari al 94% del totale) è stata fissata in circa 261 milioni di euro, con possibilità di presentare richiesta di integrazione entro il 10 dicembre 2025.

Alla luce delle stime aggiornate sull'andamento della spesa e, in particolare, delle uscite inderogabili previste per il mese di dicembre (stipendi, ritenute e contributi, rate di mutuo e pagamenti in scadenza), l'Ateneo ha presentato al Ministero una richiesta di integrazione del fabbisogno pari a circa 20 milioni di euro, necessaria a garantire la copertura degli impegni non differibili.

Il MUR ha accolto solo parzialmente tale richiesta, concedendo un'integrazione limitata a 4 milioni di euro, comunicata negli ultimi giorni dell'anno, quando non vi era più la possibilità di incidere in modo significativo sulla gestione dei pagamenti.

Il fabbisogno effettivamente utilizzato al 31 dicembre 2025 si è attestato a 279,62 milioni di euro, con un'incidenza pari al 105,52% rispetto all'assegnazione disponibile, confermando il permanere di un disallineamento strutturale tra limite autorizzato e reale fabbisogno finanziario dell'Ateneo.

La criticità riscontrata si inserisce in un contesto sistemico che ha interessato l'intero comparto universitario, evidenziando i limiti dell'attuale meccanismo di determinazione del fabbisogno, non pienamente coerente con l'andamento dei costi e con le esigenze effettive di gestione.

Il 2025 rappresenta, inoltre, l'ultimo anno di applicazione dell'attuale sistema di calcolo del fabbisogno. Allo stato attuale, non risultano ancora definite le modalità con cui il Ministero procederà alla determinazione dei limiti a partire dal 2026, né è noto se saranno confermati o modificati i meccanismi di un'eventuale penalizzazione.

Tale incertezza rende necessario mantenere un elevato livello di attenzione nella programmazione finanziaria, in attesa di un quadro regolatorio più chiaro e coerente con le effettive dinamiche gestionali degli Atenei.

## 9. Indicatori di spese di personale, di indebitamento e di sostenibilità economico-finanziaria ex D.lgs. 49/2012 e limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/05

La tavola che segue presenta i valori degli indicatori di sostenibilità di cui al D.lgs. 49/2012 degli anni 2018-2024 e la stima del 2025, basata su dati consuntivi, in attesa di pubblicazione dei definitivi sul sito PROPER.

### Indicatori di sostenibilità ex D.lgs. 49/2012

Indicatori D.lgs. 49/2012	2018 (dati 2017)	2019 (dati 2018)	2020 (dati 2019)	2021 (dati 2020)	2022 (dati 2021)	2023 (dati 2022)	2024 (dati 2023)	2025 (dati 2024)	Stima 2026 (dati 2025)
<i>Valori per il calcolo degli indicatori</i>									
A. Spese per il personale a carico dell'Ateneo	190.680.063	190.968.610	197.506.682	195.731.158	198.388.343	203.294.508	208.070.803	226.524.326	235.257.426
B. Entrate complessive (FFO, Programmazione Triennale, Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi)	284.399.620	293.072.793	296.411.166	301.345.316	317.532.765	325.556.089	341.373.476	340.983.591	354.056.348
C. Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	7.000.482	6.726.763	6.701.285	6.546.891	19.229.004	3.191.754	4.034.468	4.174.235	3.734.499
D. Fitti passivi	845.014	770.441	354.712	268.040	248.631	256.807	343.720	340.780	345.182
<i>Indicatori</i>									
ISP. Indicatore spese di personale A.*100/B. (soglia superiore 80%)	67,05%	65,16%	66,63%	64,95%	62,48%	62,45%	60,95%	66,43%	66,45%
ISEF. Indicatore di sostenibilità economico finanziaria 82%*(B.-D.)/(A.+C.) (soglia inferiore 1)	1,18	1,21	1,19	1,22	1,20	1,29	1,32	1,21	1,21
IDEB. Indicatore di indebitamento C.*100/(B.-A.-D.) (soglia superiore 10%)	7,54%	6,64%	6,80%	6,21%	16,17%	2,62%	3,03%	3,66%	3,15%

Si noti il costante distanziamento dalle soglie di criticità negli anni di osservazione. In particolare:

- il valore dell'indicatore ISP (Indicatore spese di personale) dopo un periodo di graduale riduzione si sta assestando intorno al valore del 66%, in conseguenza dell'utilizzo del piano straordinario e dei recenti incrementi contrattuali;
- dopo la flessione del 2024, dovuta alla forte riduzione del FFO e dalla concomitanza con il piano straordinario di reclutamento del personale, il valore dell'indicatore ISEF (Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria) si stabilizza. Gocano un ruolo determinante la variazione positiva dei proventi 2025 e la limitata crescita dei costi di personale;
- il valore dell'indicatore IDEB (Indicatore di indebitamento) si mantiene a livelli decisamente contenuti, anche e soprattutto per la contrazione dei tassi di interesse registrata nel 2025 rispetto a quella dell'anno precedente.
- 

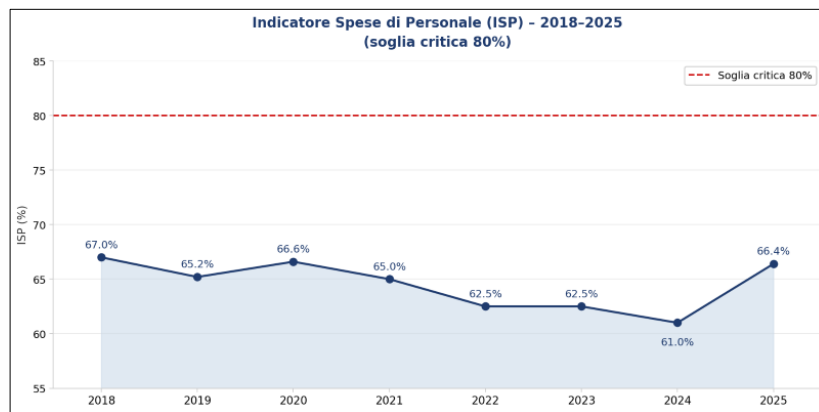


Grafico 5 - Indicatore Spese di Personale (ISP) - serie storica 2018-2025

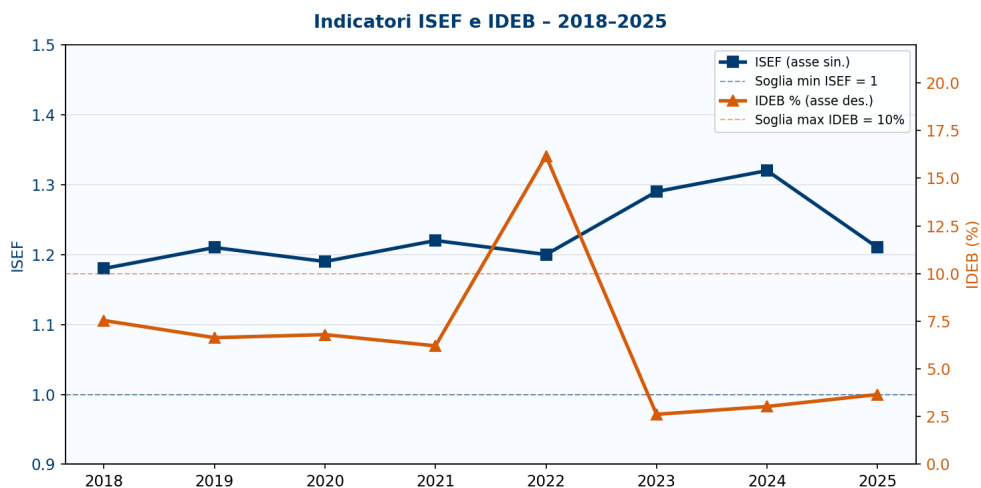


Grafico 6 - Indicatori ISEF e IDEB - serie storica 2018-2025

In conclusione, quindi, il quadro di sostenibilità economico-finanziaria e di contenimento delle spese di personale rimane ampiamente solido e garantisce tenuta anche a condizioni sfavorevoli che potrebbero registrarsi in un futuro prossimo.

Infine, nella seguente tabella è riportato il limite ex art. 9, c. 28, L. 122/2010 e art. 1, c. 188, L.266/2005:

<b>LIMITE ex art. 9 c. 28 L. 122/2020 e art. 1, co188 L. 266/05</b>			<b>505.986,00</b>
<b>Tipologia di contratto</b>	<b>Costo anno 2025</b>	<b>Coperture esterne</b>	<b>Intacco sul limite anno 2025</b>
Personale tecnico-amministrativo e dirigente a tempo determinato	3.579.071,56	3.203.235,60	375.835,96
Co.co.co. amministrative	0	0	0,00
Collaboratori linguistici a tempo determinato	74.778,12	53.572	21.206,62
<b>TOTALE</b>	<b>3.653.849,7</b>	<b>3.203.235,60</b>	<b>397.042,58</b>

## **Stato Patrimoniale al 31/12/2025**

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Stato Patrimoniale riclassificato secondo DL 34/2025

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>ATTIVO</b>		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I IMMATERIALI</i>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.307,00	1.307,00
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	11.076,05	11.848,02
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	15.488.272,01	14.553.542,24
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>15.500.655,06</b>	<b>14.566.697,26</b>
<i>II MATERIALI</i>		
1) Terreni e fabbricati	255.201.088,85	261.458.337,65
2) Impianti e attrezzature	6.187.305,52	6.183.879,74
3) Attrezzature scientifiche	39.927.881,95	30.363.285,06
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.414.358,33	523.400.358,33
5) Mobili e arredi	3.382.221,26	3.414.149,30
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	25.736.059,65	18.458.256,52
7) Altre immobilizzazioni materiali	6.571.483,83	5.875.077,94
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>860.420.399,39</b>	<b>849.153.344,54</b>
<i>III FINANZIARIE</i>		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>8.367.666,10</b>	<b>5.750.784,10</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>884.288.720,55</b>	<b>869.470.825,90</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<i>I RIMANENZE</i>	-	-
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	-	-
<i>II CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</i>		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	60.636.340,49	84.486.528,78
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>60.636.340,49</i>	<i>84.486.528,78</i>
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.261.790,98	5.399.821,79
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>4.261.790,98</i>	<i>5.399.821,79</i>
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	228.273,88	190.095,76
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>228.273,88</i>	<i>190.095,76</i>
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	4.964.250,29	4.119.572,60
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>3.855.870,56</i>	<i>4.119.572,60</i>
5) Crediti verso Università	625.752,29	1.243.423,79
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>625.752,29</i>	<i>1.243.423,79</i>
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	26.158.988,30	25.366.299,95
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>26.158.988,30</i>	<i>25.366.299,95</i>
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
8) Crediti verso altri (pubblici)	12.983.500,57	12.502.342,73
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>12.310.079,26</i>	<i>12.502.342,73</i>
9) Crediti verso altri (privati)	10.903.096,37	12.230.969,53
<i>di cui esigibili entro esercizio successivo</i>	<i>9.576.790,85</i>	<i>12.230.969,53</i>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>120.761.993,17</b>	<b>278.847.140,33</b>
<i>III ATTIVITÀ FINANZIARIE</i>		
<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
<i>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</i>		
1) Depositi bancari e postali	581.121.329,10	516.945.461,62
2) Denaro e valori in cassa	-	-
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>581.121.329,10</b>	<b>516.945.461,62</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>701.883.322,27</b>	<b>795.792.601,95</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>1.757.303,80</b>	<b>917.319,67</b>
c1) Ratei e risconti attivi	1.757.303,80	917.319,67
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>24.868.447,24</b>	<b>24.230.457,60</b>
d1) Ratei per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	24.868.447,24	24.230.457,60
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.612.797.793,86</b>	<b>1.690.411.205,12</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<i>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</i>	685.519.124,71	685.519.124,71
<i>II PATRIMONIO VINCOLATO</i>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	194.801.710,62	180.209.135,08
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>194.801.710,62</b>	<b>180.209.135,08</b>
<i>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</i>		
1) Risultato dell'esercizio	21.524.335,85	19.979.981,65
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	65.237.401,32	59.907.961,85
3) Riserve statutarie	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>86.761.737,17</b>	<b>79.887.943,50</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>967.082.572,50</b>	<b>945.616.203,29</b>

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Stato Patrimoniale riclassificato secondo DL 34/2025

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>49.053.631,96</b>	<b>45.239.554,11</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>49.053.631,96</b>	<b>45.239.554,11</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>923.654,87</b>	<b>1.043.763,32</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>		
1) Mutui e Debiti verso banche	18.558.772,46	21.750.526,84
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>15.367.018,08</i>	<i>18.558.772,46</i>
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	432.221,54	320.031,66
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	8.978,36	26.293,44
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	26.669,08	274,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5) Debiti verso l'Unione Europea e il resto del Mondo	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
6) Debiti verso Università	139.162,22	183.351,24
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
7) Debiti verso studenti	1.256.738,59	1.206.759,56
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
8) Acconti	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
9) Debiti verso fornitori	24.360.066,20	28.756.677,83
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
10) Debiti verso dipendenti	439.170,46	468.416,02
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
12) Altri debiti	10.502.985,19	4.415.151,08
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>55.724.764,10</b>	<b>75.686.254,13</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>103.664.598,39</b>	<b>103.702.742,96</b>
e1) Contributi agli investimenti	31.591.559,45	35.271.857,45
e2) Ratei e risconti passivi	72.073.038,94	68.430.885,51
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>436.348.572,04</b>	<b>404.373.374,37</b>
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	436.348.572,04	404.373.374,37
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.612.797.793,86</b>	<b>1.575.661.892,18</b>

## **Conto Economico al 31/12/2025**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	182.734.461,25	150.748.894,68
1) Proventi per la didattica	71.430.349,30	67.289.348,66
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.789.358,67	12.492.378,89
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	97.514.753,28	70.967.167,13
<b>II. CONTRIBUTI</b>	364.326.324,86	358.624.143,86
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	342.953.289,89	337.577.177,06
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.328.479,70	2.160.503,34
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.143.030,73	1.964.961,62
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	5.085.680,99	3.839.994,36
5) Contributi da Università	2.732.365,39	1.698.310,01
6) Contributi da altri (pubblici)	4.802.325,51	5.789.215,81
7) Contributi da altri (privati)	6.281.152,65	5.593.981,66
<b>III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0,00	0,00
<b>IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	15.501.077,11	17.422.664,18
<b>V. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	0,00	0,00
<b>VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>562.561.863,22</b>	<b>526.795.702,72</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VII. COSTI DEL PERSONALE</b>	285.740.921,60	274.890.944,25
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	216.686.914,99	207.501.766,02
a) docenti/ricercatori	162.438.989,49	158.801.018,85
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	36.778.438,40	32.482.503,73
c) docenti a contratto	1.440.830,31	1.353.019,10
d) esperti linguistici	2.561.339,84	2.873.703,78
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.865.453,87	3.548.387,99
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	2.387.931,12	1.692.652,19
g) missioni e rimborso spese	7.213.931,96	6.750.480,38
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	69.054.006,61	67.389.178,23
<b>VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	201.973.672,43	186.689.873,63
1) Costi per sostegno agli studenti	76.858.470,54	78.274.165,79
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	20.279,23	94.388,54
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	25.429.485,14	11.178.556,67
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	10.512.295,54	8.361.647,78
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	822.435,52	842.280,01
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	65.403.481,62	61.780.849,39
9) Acquisto altri materiali	2.691.430,80	2.422.409,83
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.991.144,01	2.717.897,68
12) Altri costi	18.244.650,03	21.017.677,94
<b>IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	23.258.357,75	20.593.504,73
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	512.870,56	606.950,36
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	22.745.487,19	19.515.999,37
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	470.555,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	12.456.878,37	18.572.819,62
<b>XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	4.827.892,85	2.767.058,49
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>528.257.723,00</b>	<b>503.514.200,72</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	34.304.140,22	23.281.502,00
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	-526.887,90	-975.477,94
1) Proventi finanziari	19.536,51	10.007,01
2) Interessi ed altri oneri finanziari	542.744,50	982.480,47
3) Utili e Perdite su cambi	-3.679,91	-3.004,48
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	0,00	-201.212,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	201.212,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	3.722.057,94	13.344.391,93
1) Proventi	5.833.559,75	13.882.687,88
2) Oneri	-2.111.501,81	-538.295,95
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	15.974.974,41	15.469.222,34
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>21.524.335,85</b>	<b>19.979.981,65</b>

# Rendiconto Finanziario al 31/12/2025

**Rendiconto Finanziario**

**31/12/2025**

**31/12/2024**

<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>78.877.775,69</b>	<b>96.904.273,74</b>
RISULTATO NETTO	<b>21.524.335,85</b>	<b>19.979.981,65</b>
rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità		
AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI	23.258.357,75	20.593.504,73
VARIAZIONE netta DEI FONDI RISCHI (+)	3.756.111,21	6.824.690,73
VARIAZIONE NETTA DEL TFR (+)	-120.108,45	-108.282,97
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)	1.477.973,77	305.720,86
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI PASSIVI (+)	35.617.351,10	53.600.398,46
VARIAZIONE CONTRIBUTI INVESTIMENTO (-)	3.680.298,00	3.680.298,00
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>26.566.098,57</b>	<b>-9.145.687,23</b>
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	24.777.061,76	-8.240.074,95
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	1.789.036,81	-905.612,28
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>105.443.874,26</b>	<b>87.758.586,51</b>
<b>INVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>	<b>-38.076.252,40</b>	<b>-30.448.684,83</b>
-MATERIALI	-34.012.542,04	-27.542.362,29
-IMMATERIALI	-1.446.828,36	-3.178.089,54
-FINANZIARIE	-2.616.882,00	271.767,00
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>	<b>-</b>	<b>-470.555,00</b>
-MATERIALI		
-IMMATERIALI		
-FINANZIARIE	0,00	-470.555,00
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-38.076.252,40</b>	<b>-30.919.239,83</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-3.191.754,38	-3.191.754,38
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-3.191.754,38</b>	<b>-3.191.754,38</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>64.175.867,48</b>	<b>53.647.592,30</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	516.945.461,62	463.297.869,32
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	581.121.329,10	516.945.461,62
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>64.175.867,48</b>	<b>53.647.592,30</b>

# Nota Integrativa

## 1. Premessa

La presente Nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio unico d'Ateneo di esercizio al 31 dicembre 2025 ed è redatta con la finalità di completare, integrare e spiegare le informazioni contenute nei prospetti contabili che compongono il bilancio.

La Nota integrativa svolge una funzione esplicativa e integrativa delle informazioni contenute nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura presentano dati sintetici e di carattere quantitativo. Essa fornisce pertanto:

- un commento esplicativo dei dati presentati nei prospetti contabili;
- l'illustrazione delle principali variazioni intervenute nelle voci di bilancio rispetto all'esercizio precedente;
- informazioni qualitative e descrittive che non trovano rappresentazione diretta nei prospetti contabili;
- ulteriori elementi utili alla comprensione della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo.

Le informazioni contenute nella Nota integrativa sono presentate secondo l'ordine delle voci riportate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

## 2. Riferimenti normativi

Il bilancio unico d'Ateneo di esercizio al 31 dicembre 2025 è redatto nel rispetto della normativa vigente in materia di contabilità economico-patrimoniale delle università.

In particolare, la redazione del bilancio è effettuata in conformità a:

- il Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, che ha introdotto il sistema di contabilità economico-patrimoniale e il bilancio unico d'Ateneo per le università;
- il Decreto Interministeriale 15 gennaio 2025, n. 34, recante la *“Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”*;
- il Manuale Tecnico Operativo, IV edizione, emanato ai sensi dell'art. 9, D.I. 15 gennaio 2025, n. 34;

- la restante normativa di settore applicabile alle istituzioni universitarie.

Il citato Decreto Interministeriale n. 34/2025 ha aggiornato i principi contabili e gli schemi di bilancio applicabili alle università, al fine di assicurare maggiore uniformità, chiarezza e comparabilità delle informazioni contabili e una più coerente rappresentazione delle operazioni economico-patrimoniali delle istituzioni universitarie.

Per quanto non espressamente disciplinato dalla normativa specifica del sistema universitario, trovano applicazione, in quanto compatibili, le disposizioni del Codice civile in materia di bilancio d'esercizio e i principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'amministrazione ha inoltre avviato le attività connesse all'introduzione del nuovo sistema contabile basato sul principio dell'Accrual, secondo quanto previsto dalla riforma della contabilità pubblica e dagli ITAS – *International Public Sector Accounting Standards* per il settore pubblico italiano.

In tale ambito, per l'esercizio 2025 è richiesta una riclassificazione delle principali voci contabili secondo il nuovo piano dei conti accrual, con finalità conoscitive e preparatorie all'adozione del nuovo sistema contabile. Tale riclassificazione non costituisce tuttavia parte integrante del bilancio di esercizio 2025, né modifica gli schemi ufficiali, che restano quelli previsti dalla normativa vigente.

### **3. Informazioni generali sull'Università degli Studi di Firenze**

L'Università degli Studi di Firenze è un'università statale italiana con sede nel Comune di Firenze. La sede centrale dell'Ateneo è situata in Piazza San Marco n. 4 – 50121 Firenze.

L'Ateneo è un ente pubblico dotato di autonomia didattica, scientifica, organizzativa, finanziaria e contabile, ai sensi della normativa nazionale vigente in materia di università.

L'Università degli Studi di Firenze rappresenta una delle principali istituzioni italiane nel campo della formazione superiore e della ricerca scientifica.

L'Università svolge attività di:

- formazione universitaria di primo, secondo e terzo livello;
- ricerca scientifica fondamentale e applicata;
- trasferimento tecnologico e valorizzazione dei risultati della ricerca;
- diffusione della cultura e cooperazione scientifica a livello nazionale e internazionale.

L'Ateneo conta oltre 50.000 studenti iscritti, più di 1.800 docenti e ricercatori e circa 1.600 unità di personale tecnico-amministrativo, configurandosi come una delle più grandi università italiane.

L'organizzazione dell'Università è articolata in dipartimenti, scuole e centri di ricerca, nonché nelle strutture dell'amministrazione centrale che supportano le attività istituzionali di didattica, ricerca e terza missione.

## 4. Principi di redazione del bilancio

Il bilancio unico d'Ateneo di esercizio è redatto secondo i principi contabili generali o postulati che regolano il processo di formazione del bilancio, al fine di assicurare la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Ateneo.

In particolare, la redazione del bilancio avviene nel rispetto dei seguenti principi generali:

- utilità del bilancio per i destinatari dell'informazione contabile;
- completezza e chiarezza delle informazioni;
- attendibilità e verificabilità dei dati;
- comparabilità nel tempo delle informazioni contabili;
- neutralità e imparzialità delle valutazioni;
- prudenza e competenza economica.

Il bilancio è redatto nella prospettiva della continuità dell'attività istituzionale dell'Ateneo.

## 5. Politiche contabili e criteri di valutazione

Nella presente Nota integrativa sono illustrati i principali criteri di rilevazione e valutazione adottati nella redazione del bilancio di esercizio, nonché le politiche contabili ritenute rilevanti ai fini della comprensione delle informazioni contabili.

In particolare, sono indicati:

- i criteri di valutazione applicati alle principali categorie di attività e passività;
- il dettaglio delle voci esposte nei prospetti contabili;
- le ulteriori informazioni utili alla comprensione, alla comparazione e alla verifica dei dati di bilancio.

Le informazioni sono presentate secondo l'ordine delle voci riportate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi e non solo in quello di sostenimento dei costi. In particolare, si riferiscono a costi di impianto e di ampliamento, a concessioni, licenze e brevetti, nonché a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori; il costo di produzione comprende tutti gli oneri direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo. Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tipologia di investimento	Durata/anni	% ammortamento
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5	20
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	5	20
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	5	20
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	33,33 - 5	3 - 20

Qualora il valore recuperabile delle immobilizzazioni immateriali risulti inferiore al valore contabile, si procede alla rilevazione di una svalutazione.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà dell'Ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati a essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano nelle immobilizzazioni materiali, ma di essi è data indicazione in nota integrativa. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I terreni e i fabbricati di proprietà dell'Ateneo sono iscritti al valore catastale, in caso di indisponibilità del costo di acquisto. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nel Conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti, secondo il principio della competenza economica. I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati a incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie riferiti a beni di terzi in uso, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o un

prolungamento della vita utile, sono iscritti nelle immobilizzazioni immateriali e poi ammortizzati.

Per la valutazione del patrimonio librario bisogna distinguere tra:

- le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Il valore è determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione del sistema bibliotecario;
- nel caso di libri che perdono valore nel corso del tempo, l'Ateneo procede all'imputazione a conto economico del costo annuale di acquisizione. Tale procedimento, espressamente previsto tra i criteri di valutazione ammessi dal DI 19/2014, permette una notevole semplificazione amministrativa. Al contempo, il valore unitario dei libri acquistati ne giustifica appieno l'ammortamento integrale nell'esercizio. Le collezioni museali sono iscritte tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Il valore è determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione museale coadiuvata da tecnici del settore.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento decorre dalla data di carico inventariale e le percentuali adottate sono determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni:

Tipologia di investimento	Durata/anni	% ammortamento
Terreni	-	-
Fabbricati	33,34	3
Impianti e attrezzature	3 – 6,67	33,33 - 15
Attrezzature scientifiche	3 – 6,67	33,33 - 15
Mobili e arredi	8,34	12
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti materiali	-	-
Altre immobilizzazioni materiali	6,67-5	15-20

Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale”, nonché i terreni, non perdono per loro natura valore nel corso del tempo e non sono pertanto soggette ad ammortamento. Nel caso di donazioni, lascito testamentario o altre liberalità, la valorizzazione e capitalizzazione dei beni è stata effettuata sulla base del valore indicato all'atto di donazione/successione o, in mancanza, per gli immobili, sulla base del valore catastale e, per gli altri beni, sulla base di una relazione di stima. Il valore dei beni durevoli soggetti ad ammortamento, il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale, è stato iscritto tra le immobilizzazioni materiali, calcolando contestualmente un ammontare di risconto pari al residuo valore da ammortizzare dei beni.

I beni mobili di facile consumo o deperimento e quelli di valore unitario inferiore a 500 euro sono interamente imputati a costo nell'esercizio di acquisizione secondo quanto stabilito dall'art. 40 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, emanato con D.R. 31 dicembre 2025, n. 1617.

## **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate a investimento durevole e le altre attività finanziarie immobilizzate. Per la valutazione delle partecipazioni è stato considerato, secondo quanto previsto dall'art. 2426, co. 1, del Codice Civile, il costo sostenuto per l'acquisto della partecipazione, comprensivo degli oneri accessori. Detto valore potrà essere rettificato in aumento solo in presenza di maggiori conferimenti. In presenza di perdite durevoli di valore, la partecipazione sarà rettificata in diminuzione sulla base dell'importo corrispondente alla frazione di Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalla partecipata.

La voce accoglie anche i crediti di natura finanziaria verso soggetti controllati e/o partecipati, secondo il principio OIC n. 15 e le indicazioni contenute nel MTO.

## **RIMANENZE**

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione.

## **CREDITI**

I crediti rappresentano il diritto a esigere, a una data scadenza, determinati ammontari. I contributi sono considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a fronte di un atto o provvedimento ufficiale. Per ciascun credito sono identificati: l'origine, il debitore, la data di presumibile realizzo.

I crediti sono iscritti al valore nominale, rettificato tramite un fondo svalutazione crediti al fine di rappresentare il presumibile valore di realizzo.

Tra i principali crediti iscritti in bilancio rientrano:

- crediti verso studenti per tasse e contributi;
- crediti verso il Ministero dell'Università e della Ricerca;
- crediti verso enti pubblici e privati;
- crediti per progetti di ricerca;
- crediti commerciali.

Il fondo svalutazione crediti è determinato sulla base della valutazione della recuperabilità dei crediti e dell'esperienza storica dell'Ateneo.

## DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide comprendono:

- depositi bancari;
- depositi presso la tesoreria;
- eventuale cassa contante.

Tutte le poste sono iscritte al valore nominale.

## RATEI E RISCONTI

I ratei e i risconti sono determinati secondo il principio della competenza economica.

In particolare:

- i ratei attivi e passivi rappresentano quote di ricavi o costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi;
- i risconti attivi e passivi rappresentano quote di costi o ricavi già manifestatisi finanziariamente ma di competenza di esercizi futuri.

## PATRIMONIO NETTO

Il D.I. n. 19/2014 all'art. 4, comma 1, lettera h), stabilisce che il patrimonio netto degli atenei si articola in:

1. Fondo di dotazione;
2. Patrimonio vincolato;
3. Patrimonio non vincolato.

Il Fondo di dotazione, valorizzato nello Stato Patrimoniale iniziale dell'Ateneo, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato e il patrimonio vincolato.

Il Patrimonio vincolato, come risultante dallo schema di bilancio di cui all'allegato 1 del D.I. 19/2014, è composto da tre macro voci:

- a) *Fondi vincolati destinati da terzi*: rappresentano l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore;

- b) *Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali*: sono costituiti da destinazioni del risultato dell'esercizio o di altre risorse libere di patrimonio, da parte degli organi d'Ateneo, nonché da poste derivanti dalla Contabilità Finanziaria sulle quali esiste un vincolo di destinazione stabilito dagli organi;
- c) *Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge*: rappresentano tutte le fattispecie che non possono trovare rappresentazione nelle precedenti voci. Il Patrimonio non vincolato è composto dal Risultato gestionale esercizio, dai Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti nonché dalle Riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

Il Patrimonio non vincolato è composto dal *Risultato gestionale esercizio*, dai *Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti* e dalle *Riserve statutarie*.

## **FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi e oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

## **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO E BENEFICI AL PERSONALE**

Il trattamento di fine rapporto e gli altri benefici spettanti al personale sono rilevati nel rispetto della normativa vigente e dei contratti collettivi applicabili.

Le passività relative al personale sono rilevate secondo il principio della competenza economica.

## **DEBITI**

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa; rappresentano obbligazioni a pagare importi determinati a una data stabilita ovvero obbligazioni a consegnare beni o rendere servizi. I debiti trovano accoglimento nel passivo dello Stato Patrimoniale e sono classificati in base alla natura (o all'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria, a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte. I debiti sono esposti in bilancio al valore nominale.

Tra i principali debiti figurano:

- debiti verso fornitori;
- debiti verso il personale;
- debiti tributari;
- debiti verso istituti previdenziali;

- debiti verso amministrazioni pubbliche;
- debiti relativi a progetti e convenzioni.

## **RATEI ATTIVI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE FINANZIATE E CO-FINANZIATE IN CORSO**

In generale rientrano in questa voce ratei attivi e risconti passivi derivanti dalla valutazione, secondo il criterio della commessa completata, di progetti, commesse e ricerche di durata pluriennale, finanziati o cofinanziati da soggetti terzi. Come dettato all'art. 4, c. 1, lett. g) del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 (così come modificato dal D.I. 394 dell'8 giugno 2017) in relazione a tali progetti, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano superiori ai proventi, è stato valorizzato il ricavo di competenza attraverso l'iscrizione di un rateo attivo; nel caso opposto, i ricavi non di competenza sono stati rinviati all'esercizio successivo con l'iscrizione di un risconto passivo.

## **FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi e oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

## **FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)**

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico-amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno, determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS, che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

## **PROVENTI E COSTI**

I ricavi e i proventi sono esposti in bilancio nel rispetto del principio di competenza economica ed esclusivamente nel caso in cui siano effettivamente maturati al termine dell'esercizio.

I costi e gli oneri sono esposti in bilancio nel rispetto del principio di competenza economica e della prudenza, rilevando anche componenti economiche negative che alla chiusura dell'esercizio non avevano avuto manifestazione finanziaria. I ricavi e i costi relativi a operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

### ***CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI***

I contributi ricevuti dall'Università sono rilevati secondo la loro natura economica.

In particolare:

- i contributi destinati al finanziamento dell'attività corrente sono rilevati tra i proventi dell'esercizio;
- i contributi destinati al finanziamento di investimenti sono rilevati in coerenza con la vita utile dei beni finanziati.

### ***PROVENTI DA ATTIVITÀ ISTITUZIONALI***

I proventi da attività istituzionali comprendono principalmente:

- contributi degli studenti;
- finanziamenti ministeriali;
- contributi per progetti di ricerca;
- contributi da enti pubblici e privati.

I proventi sono rilevati secondo il principio della competenza economica.

### ***COSTI DEL PERSONALE***

I costi del personale comprendono:

- retribuzioni del personale docente e ricercatore;
- retribuzioni del personale tecnico-amministrativo;
- assegni di ricerca e contratti assimilati;
- oneri previdenziali e assistenziali.

Tali costi sono rilevati secondo il principio della competenza economica.

### ***AMMORTAMENTI***

Gli ammortamenti rappresentano la quota di costo delle immobilizzazioni imputata all'esercizio in relazione alla loro vita utile.

Gli ammortamenti sono calcolati con il metodo sistematico a quote costanti.

### ***IMPOSTE***

Le imposte dell'esercizio sono determinate in base alla normativa fiscale vigente.

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base a una prudente previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie. Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

### **GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI**

La valutazione dei beni immobili di terzi in uso all'Ateneo è stata compiuta sulla base dei valori catastali rivalutati, in omogeneità alla valutazione degli altri beni immobili.

## Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

La struttura dello Stato Patrimoniale è coerente con lo schema prescritto dal D.I. 34/2025. Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di Esercizio 2025 sono confrontate con quelle risultanti dallo Stato Patrimoniale al 1.01.2025.

### ATTIVITÀ

#### IMMOBILIZZAZIONI (A)

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
-------------	---	-------------------------	--------------------------------------	----------------------	----------------------	------------------------	----------------------------	----------------------------

##### IMMATERIALI (I)

Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e di utilizz.opere ingegno	745.864,25	744.557,25	1.307,00	-	-	-	743.831,25	1.307,00
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	19.115,51	7.267,49	11.848,02	8.658,35	6.506,27	2.924,05	10.191,54	11.076,05
Immobilitazioni immateriali in corso e acconti			-			-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	18.389.337,14	3.835.794,90	14.553.542,24	2.889.352,56	1.444.676,28	509.946,51	4.345.741,41	15.488.272,01
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>19.154.316,90</b>	<b>4.587.619,64</b>	<b>14.566.697,26</b>	<b>2.898.010,91</b>	<b>1.451.182,55</b>	<b>512.870,56</b>	<b>5.099.764,20</b>	<b>15.500.655,06</b>

##### MATERIALI (II)

Terreni e fabbricati	562.266.198,73	300.807.861,08	261.458.337,65	4.539.818,07	4.190.020,73	6.607.046,14	299.405.112,67	255.201.088,85
Impianti e attrezzature	20.751.696,26	14.567.816,52	6.183.879,74	1.380.873,96	67.693,34	1.309.754,84	15.849.930,56	6.187.305,52
Attrezzature scientifiche	170.322.313,29	139.959.028,23	30.363.285,06	22.113.421,30	1.994.564,27	10.554.260,14	150.097.450,61	39.927.881,95
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.400.358,33	-	523.400.358,33	48.999,36	34.999,36	-	-	523.414.358,33
Mobili e arredi	38.019.424,01	34.605.274,71	3.414.149,30	1.115.417,21	8.453,02	1.138.892,23	35.702.509,18	3.382.221,26
Automezzi	1.512.302,03	1.056.166,00	456.136,03	340.644,34	-	182.347,57	1.213.158,10	614.432,80

Macchine e attrezzature informatiche	57.816.142,63	52.930.230,69	4.885.911,94	3.908.753,77	218.270,60	2.800.520,07	55.216.531,15	5.775.875,04
Immobilizzazioni in corso e acconti	18.458.256,52	-	18.458.256,52	10.941.839,91	3.664.036,78	-	-	25.736.059,65
Altri beni	2.509.451,76	1.976.421,79	533.029,97	214.810,81	413.998,59	152.666,20	2.125.757,96	181.175,99
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.395.056.143,56</b>	<b>545.902.799,02</b>	<b>849.153.344,54</b>	<b>44.604.578,73</b>	<b>10.592.036,69</b>	<b>22.745.487,19</b>	<b>559.610.450,23</b>	<b>860.420.399,39</b>

**FINANZIARIE (III)**

Partecipazioni in altri enti	46.802,10	-	46.802,10	-	-	-	-	46.802,10
Titoli	1.700.000,0	-	1.700.000,00	-	-	-	-	1.700.000,00
Altre immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	2.601.560,00	-	-	-	2.601.560,00
Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi	2.803.982,00	-	2.803.982,00	15.322,00	-	-	-	2.819.304,00
Immobilizzazioni finanziarie Crediti verso imprese controllate	1.200.000,00	-	1.200.000,00	-	-	-	-	1.200.000,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>5.750.784,10</b>	<b>-</b>	<b>5.750.784,10</b>	<b>2.616.882,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.367.666,10</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>1.419.961.244,56</b>	<b>550.490.418,66</b>	<b>869.470.825,90</b>	<b>50.119.471,64</b>	<b>12.043.219,24</b>	<b>23.258.357,75</b>	<b>564.710.214,43</b>	<b>884.288.720,55</b>

**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)**

Saldo al 31.12.2024:	<b>14.566.697,26</b>
Saldo al 31.12.2025:	<b>15.500.655,06</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>933.957,80</b>

**A.I.1 - Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo**

La voce non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

### ***A.1.2 - Diritti di brevetto e di utilizzazione opere ingegno***

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Diritti di brevetto e di utilizz.opere ingegno	745.864,25	744.557,25	1.307,00	-	-	-	743.831,25	1.307,00

La voce si riferisce sostanzialmente a spese di deposito domanda e a tasse di mantenimento, nonché a spese di estensione per i brevetti internazionali sostenute in regime di contabilità finanziaria. In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lettera a) del D.M. 19/2014, in via prudenziale, i costi relativi a diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno sono di norma iscritti a Conto Economico.

### ***A.1.3 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili***

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	19.115,51	7.267,49	11.848,02	8.658,35	6.506,27	2.924,05	10.191,54	11.076,05

La voce si riferisce alle spese relative all'acquisto di licenze software pluriennali.

### ***A.1.4 - Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti***

La voce non è movimentata.

### ***A.1.5 - Altre immobilizzazioni immateriali***

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Altre immobilizzazioni immateriali	18.389.337,14	3.835.794,90	14.553.542,24	2.889.352,56	1.444.676,28	509.946,51	4.345.741,41	15.488.272,01

La voce accoglie la capitalizzazione degli interventi edilizi completati nel corso dell'esercizio su immobili di terzi, il cui valore è iscritto nei conti d'ordine. La data di completamento coincide con quella di collaudo o, in mancanza, con quella di attestazione della regolare esecuzione della prestazione.

Gli incrementi dell'esercizio (euro 2.889.352,56) riflettono i costi degli interventi conclusi nel 2025 e ora capitalizzati; i decrementi (euro 1.444.676,28) derivano dalla riclassificazione di lavorazioni precedentemente iscritte tra le immobilizzazioni in corso (voce A.II.6) e portate a capitalizzazione definitiva a seguito del collaudo. L'ammortamento dell'esercizio (euro 509.946,51) è calcolato applicando l'aliquota del 10% pro-quota dalla data di collaudo. Il dettaglio degli interventi confluiti nella presente voce è riportato nel prospetto riassuntivo a fine sezione.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2024:	<b>849.153.344,54</b>
Saldo al 31.12.2025:	<b>860.420.399,39</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>11.267.054,85</b>

Le immobilizzazioni materiali comprendono i terreni e fabbricati di proprietà dell'Ateneo (A.II.1) e le immobilizzazioni in corso e acconti (A.II.6), che raccolgono i costi sostenuti per interventi edilizi non ancora completati alla data di chiusura dell'esercizio.

### A.II.1 - Terreni e Fabbricati

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Terreni e fabbricati	562.266.198,73	300.807.861,08	261.458.337,65	4.539.818,07	4.190.020,73	6.607.046,14	299.405.112,67	255.201.088,85

Gli incrementi dell'esercizio (euro 4.539.818,07) derivano dalla capitalizzazione degli interventi completati su immobili di proprietà, tra cui la riqualificazione degli impianti di rilevazione fumi e degli impianti di emergenza in vari edifici dell'Ateneo, finanziati a valere sul bando MUR DM 455 del 10/02/2023, e i numerosi interventi in Accordo Quadro per la normalizzazione degli edifici e l'adeguamento ex art. 26, c. 4, lett. b) D.L. 50/2022. I relativi cantieri erano iscritti tra le immobilizzazioni in corso (A.II.6) e sono stati trasferiti a questa voce a seguito del collaudo.

I decrementi (euro 4.190.020,73) includono la vendita del terreno afferente a Villa Monna Tessa in viale Pieraccini 18, Firenze, a Investire SGR SpA - fondo IGeneration, deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17/06/2025.

### **A.II.2 - Impianti e attrezzature**

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Impianti e attrezzature	20.751.696,26	14.567.816,52	6.183.879,74	1.380.873,96	67.693,34	1.309.754,84	15.849.930,56	6.187.305,52

La voce si riferisce all'acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come, ad esempio: computer, fotocopiatrici, impianti di refrigerazione ecc.). In particolare, gli incrementi registrati nell'anno si riferiscono prevalentemente ad acquisti relativi a dotazioni audiovisive e multimediali per le aule dislocate nelle varie sedi dell'Ateneo.

### **A.II.3 - Attrezzature scientifiche**

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Attrezzature scientifiche	170.322.313,29	139.959.028,23	30.363.285,06	22.113.421,30	1.994.564,27	10.554.260,14	150.097.450,61	39.927.881,95

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca (laser, spettrometri, sorgenti, ecc.), acquistate su fondi di ricerca dei dipartimenti scientifici, tecnologici e dell'area medica.

### **A.II.4 - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali**

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.400.358,33	-	523.400.358,33	48.999,36	34.999,36	-	-	523.414.358,33

Nella voce sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario non di valore storico dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e, pertanto, registrato come costo d'esercizio.

### **A.II.5 - Mobili e arredi**

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Mobili e arredi	38.019.424,01	34.605.274,71	3.414.149,30	1.115.417,21	8.453,02	1.138.892,23	35.702.509,18	3.382.221,26

Il conto si riferisce a mobili e arredi in uso presso tutte le sedi dell'Ateneo. Questa voce accoglie la consistenza del patrimonio di mobili, arredi e dotazioni d'ufficio, nonché di mobili, arredi e dotazioni per laboratori, aule e residenze universitarie.

### **A.II.6 - Immobilizzazioni materiali in corso e acconti**

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Immobilizzazioni in corso e acconti	18.458.256,52	-	18.458.256,52	10.941.839,91	3.664.036,78	-	-	25.736.059,65

La voce accoglie i costi sostenuti per interventi edilizi non ancora completati alla data di chiusura dell'esercizio, effettuati sia su immobili di proprietà sia su immobili concessi in uso da terzi. Al completamento di ciascun intervento, i costi vengono trasferiti alla voce di destinazione (A.I.5 per gli immobili di terzi, A.II.1 per quelli di proprietà) e il piano di ammortamento decorre dalla data di collaudo.

Gli incrementi dell'esercizio (euro 10.941.839,91) derivano prevalentemente dai pagamenti afferenti ai cantieri in corso: (i) la messa in sicurezza idraulica degli ambiti del canale di cinta orientale presso l'ex Polo Scientifico e Tecnologico di Sesto Fiorentino, con realizzazione di una nuova vasca di laminazione; (ii) l'anticipazione dell'intervento per l'adeguamento della viabilità e la realizzazione di una nuova pista ciclabile nel medesimo comprensorio.

I decrementi (euro 3.664.036,78) corrispondono agli interventi conclusi nell'esercizio e trasferiti alle voci di competenza, come descritto per le voci A.I.5 e A.II.1. Il dettaglio analitico è riepilogato nel prospetto che segue.

## Prospetto riassuntivo degli interventi edilizi – Esercizio 2025

Il prospetto che segue illustra, in forma sinottica, tutti gli interventi edilizi che hanno generato movimenti nelle voci A.I.5, A.II.1 e A.II.6 nel corso dell'esercizio 2025, indicando per ciascuno la voce di bilancio interessata, la tipologia e la fonte di finanziamento. Gli interventi classificati come "completato, capitalizzato" hanno comportato un decremento della voce A.II.6 e un corrispondente incremento della voce di destinazione.

Intervento	Voce di bilancio / Effetto	Tipologia	Finanziamento / Note
Rifunzionalizzazione Scuola di Architettura – plessi Santa Teresa e Santa Verdiana	A.I.5 (completato, capitalizzato)	Rifunzionalizzazione	Fondi ordinari Ateneo
Restauro e risanamento conservativo Villino La Pace – complesso di Arcetri	A.I.5 (completato, capitalizzato)	Restauro conservativo	Fondi ordinari Ateneo
Manutenzione straordinaria copertura e infissi – chiesa ex monastero Santa Teresa	A.I.5 (completato, capitalizzato)	Manutenzione straordinaria	Fondi ordinari Ateneo
Restauro lotto 2 – stralcio funzionale corpo G, complesso Santa Teresa (via della Mattonaia)	A.I.5 (completato, capitalizzato)	Restauro	Fondi ordinari Ateneo
Interventi in Accordo Quadro (manut. A e B) – normalizzazione edifici e sicurezza; adeguamento prezzi ex art. 26 c.4 lett. b) D.l. 50/22	A.I.5 / A.II.1 (completati, capitalizzati)	Manutenzione / adeguamento normativo	Fondi ordinari Ateneo
Riqualificazione impianti di rilevazione fumi e impianti di emergenza – vari immobili dell'Ateneo	A.II.1 (completato, capitalizzato)	Adeguamento normativo antincendio	Bando MUR DM 455 del 10/02/2023
Vendita terreno Villa Monna Tessa – viale Pieraccini 18, Firenze	A.II.1 (decremento)	Alienazione	Delibera CdA 17/06/2025 – acquirente: Investire SGR SpA fondo IGeneration
Messa in sicurezza idraulica canale di cinta orientale – ex Polo Scientifico Sesto Fiorentino (vasca di laminazione)	A.II.6 (in corso, incremento)	Messa in sicurezza / nuova opera	Fondi ordinari Ateneo
Adeguamento viabilità e realizzazione nuova pista ciclabile – ex Polo Scientifico Sesto Fiorentino	A.II.6 (in corso, incremento)	Infrastruttura	Fondi ordinari Ateneo
Manutenzione straordinaria e modifiche interne locali Dip. Fisica e Astronomia – Sesto Fiorentino	A.II.6 (completato, capitalizzato)	Manutenzione straordinaria	Overheads Progetto Horizon 2020 ERC TOPSIM
Allestimento laboratorio procedure sperimentali su cavie murine – Dip. Fisica e Astronomia, Sesto Fiorentino	A.II.6 (completato, capitalizzato)	Nuovo laboratorio	PNRR E-BRAINS (IR0000011) – Decreto di Concessione n. 117 del 21/06/2022

**A.II.7 - Altre immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Automezzi	1.512.302,03	1.056.166,00	456.136,03	340.644,34	-	182.347,57	1.213.158,10	614.432,80
Macchine e attrezzature informatiche	57.816.142,63	52.930.230,69	4.885.911,94	3.908.753,77	218.270,60	2.800.520,07	55.216.531,15	5.775.875,04
Altri beni	2.509.451,76	1.976.421,79	533.029,97	214.810,81	413.998,59	152.666,20	2.125.757,96	181.175,99

La voce si riferisce a macchine e attrezzature informatiche da ufficio, ad automezzi e ad altri beni. I mezzi di proprietà dell'Ateneo sono utilizzati principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalle Aree Edilizia e Servizi Patrimoniali e Logistici per lo svolgimento delle attività istituzionali. L'incremento registrato alla voce "Automezzi" si riferisce all'acquisto di autovetture GOLF CAR per la messa in opera di un servizio di "sharing" in seguito al progetto PNRR\_CN4\_MS\_SPOKE\_9 (Progetti PNNR), automezzi a supporto della ricerca realizzata dai Dipartimenti.

L'incremento registrato sulla voce "Macchine e attrezzature informatiche da ufficio" è dato principalmente da acquisti effettuati dal Sistema informatico di Ateneo e dall'Area per l'Innovazione e gestione dei sistemi informativi e informatici e dai dipartimenti sui propri fondi di ricerca. L'incremento della voce "Altri beni" è dovuto all'acquisto di dispositivi elettronici, quali tablet e telefoni cellulari.

**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)**

Saldo al 31.12.2024:	<b>5.750.784,10</b>
Saldo al 31.12.2025:	<b>8.367.666,10</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>2.616.882,00</b>

Descrizione	Valore di carico dell'imm.ne 01/01/2025	Fondo amm.to 01/01/2025	Valore contabile netto al 01/01/2025	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.ti esercizio	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore netto al 31.12.2025
Partecipazioni in altri enti	46.802,10	-	46.802,10	-	-	-	-	46.802,10
Titoli	1.700.000,00	-	1.700.000,00	-	-	-	-	1.700.000,00

Altre immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	2.601.560,00	-	-	-	2.601.560,00
Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi	2.803.982,00	-	2.803.982,00	15.322,00	-	-	-	2.819.304,00
Immobilizzazioni finanziarie Crediti verso imprese controllate	1.200.000,00	-	1.200.000,00	-	-	-	-	1.200.000,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>5.750.784,10</b>	<b>-</b>	<b>5.750.784,10</b>	<b>2.616.882,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.367.666,10</b>

### ***A.III.1 - Partecipazioni in altri enti***

Nel 2019 la valorizzazione delle partecipazioni in altri enti è stata oggetto di una analitica revisione, che si è imposta alla luce della concreta e recente esperienza dell'Ateneo nei vari organismi in cui partecipa. Non di meno, tale revisione si è resa necessaria per consentire l'adeguamento al MTO (art. 8, D.I. MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n.19) e, in particolare, la correzione di difformità delle valutazioni effettuate in sede di passaggio dalla COFI alla COEP rispetto al MTO e alla normativa vigente, in base alle quali, le partecipazioni in consorzi, fondazioni o altri enti, commerciali e non, quali comitati e/o associazioni, comunque all'interno di soggetti dotati, o meno, di soggettività giuridico-patrimoniale autonoma, laddove non abbiano alcun valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo, non possono essere classificate fra le immobilizzazioni e/o altre poste dell'attivo patrimoniale.

Pertanto, anche nel 2025, ci si è attenuti al criterio di massima prudenza nella valorizzazione delle immobilizzazioni finanziarie, considerando le sole partecipazioni che possono intendersi quali investimenti duraturi in imprese, rappresentati da azioni o quote di società e valutando a zero tutte le altre forme di partecipazioni in consorzi, fondazioni, associazioni ed altri enti, laddove si è constatato che la possibilità di realizzo della partecipazione è concretamente attuabile in ipotesi solo residuali.

### ***A.III.2 - Titoli***

Il totale della voce, pari a euro 1.700.000,00, si riferisce al controvalore dell'investimento in BTP, giusta deliberazione CdA del 26 giugno 2020, delle risorse derivanti da donazioni e lasciti in favore dell'Ateneo. Il ricavato dell'investimento è destinato all'erogazione di borse di dottorato di ricerca, borse di studio, assegni di ricerca, premi di laurea o premi per progetti specifici secondo le finalità indicate negli atti di donazione e testamentari.

La somma investita proviene dai seguenti fondi:

PROVENIENZA FONDO	BTP	IMPIEGO
Benedicenti	7.000,00	Premio per cultore italiano in Farmacologia
Morettini	12.000,00	Premio di studio laureato in Scienze Agrarie
Fondazione Papini	37.000,00	Borse studio a laureati in Lettere (Letteratura italiana)
Fondazione Calamandrei	6.000,00	Borse di studio Giurisprudenza (studi processualistici)
Stucchi-Prinetti-Sabini	290.000,00	Borse di studio per studenti meritevoli in condizioni economiche disagiate Economia e Giurisprudenza
Fondazione La Gemma	408.000,00	Borse di studio per studenti meritevoli in condizioni economiche disagiate
Carlo Battisti	16.000,00	Scuola di lettere e filosofia per insegnamento a titolo gratuito di Dialettologia italiana o borse di studio sull'argomento
Bignone	9.000,00	Borsa di studio per studente Lettere e Filosofia
Pirondini	7.000,00	Laureati in economia su economia, statistica, tecnica o geografia con massimo dei voti
Legato Sciacchitano e Valentini	550.000,00	Premio periodico studioso italiano per contributo originale in campo zoologico
Eredità Bertini Aldo	30.000,00	Per la ricerca sul cancro (in passato a pediatria)
Mary e Nicola Faccenda	30.000,00	Premi di laurea per laureati in Medicina
Eredità Pietrabissa	70.000,00	Per studi nel campo dei tumori
Eredità Nosei	190.000,00	Borse di studio per studenti poveri e meritevoli in Lettere e Filosofia
Fondazione Levi	38.000,00	Borse di studio Giurisprudenza
<b>TOTALE INVESTITO</b>	<b>1.700.000,00</b>	

### ***A.III.3 - Altre immobilizzazioni finanziarie***

Le altre immobilizzazioni finanziarie includono l'impegno di sottoscrizione in denaro relativo al Fondo iGeneration, gestito da InvestIRE SGR S.p.A., come da richiamo del 7 luglio 2025.

Il Fondo iGeneration rappresenta una primaria piattaforma nazionale dedicata allo sviluppo di iniziative di student housing a canoni accessibili, partecipata da investitori istituzionali, tra cui CDP Real Asset SGR (tramite il Fondo FNAS), il Fondo europeo per gli investimenti (FEI) e altri soggetti pubblici e privati.

L'investimento è finalizzato alla realizzazione, nell'ambito di un intervento di rigenerazione urbana, di una residenza universitaria mediante riqualificazione di un ex padiglione ospedaliero nel territorio fiorentino. Il progetto prevede la disponibilità, a partire dall'anno accademico 2027/2028, di circa 1.480 posti letto a tariffe calmierate, oltre a ulteriori posti destinati ai familiari di pazienti delle strutture sanitarie limitrofe.

L'iniziativa, dal valore complessivo stimato in circa 40 milioni di euro, include anche spazi e servizi comuni a supporto della residenza.

#### ***A.III.4 – Partecipazione in Azienda agricola Montepaldi***

Il valore della partecipazione è stato aggiornato sulla base del risultato dell'esercizio 2025 rilevato dal Bilancio di esercizio 2025 trasmesso dal commercialista dell'Azienda in data 25 marzo 2026.

#### ***A.III.5 – Crediti verso imprese controllate***

In conformità con il Principio OIC n. 15 e con il Manuale Tecnico Operativo, nel 2023 è stato aggiornato il valore delle immobilizzazioni finanziarie relative ai crediti verso imprese controllate, applicando il criterio della "destinazione". Questo ha comportato una rettifica nella classificazione del precedente credito di 500.000 euro, risalente al 2013, nei confronti dell'Azienda Agricola Montepaldi, che era stato registrato tra i crediti commerciali. L'importo attualmente iscritto a bilancio comprende anche l'ammontare di 1.200.000 euro, corrispondente al prestito ponte approvato dal CdA dell'Ateneo il 26 luglio 2023. Entrambi i prestiti sono destinati a garantire la continuità aziendale e a sostenere la realizzazione di piani di risanamento e ristrutturazione aziendale approvati dagli organi di governo dell'Ateneo.

**ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2025**

Società	Tipologia	% Capitale posseduto	Partecipazione patrimoniale dell'Università	Contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2025	Utile/Perdita Esercizio 31/12/2025	Utile/Perdita Esercizio 31/12/2025 (Importo)
<b>AZIENDA AGRICOLA MONTEPALDI</b> s.r.l.	Società a responsabilità limitata	100,00%	2.819.304,00		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CET</b> s.c.r.l.	Società cooperativa a responsabilità limitata	7,17100%	6.643,70		N.D.	N.D.	N.D.
<b>FIRENZE FIERA</b> s.p.a.	Società per Azioni	0,001%	158,40		N.D.	N.D.	N.D.
<b>ITALCERTIFER</b> s.p.a.	Società per Azioni	8,33%	40.000,00		N.D.	N.D.	N.D.
<b>MNESYS</b> S.c.a.r.l.	società consortile a responsabilità limitata	3,80%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>NBFC</b> S.c.a.r.l.	società consortile a responsabilità limitata	0,50%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>THE</b> S.c.a.r.l.	società consortile a responsabilità limitata	8,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
National quantum science and technology Institute - NQSTI S.c.a.r.l.	società consortile a responsabilità limitata	5,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>SPACE IT UP</b> scarl	società consortile a responsabilità limitata	3,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>AGE-IT</b> S.c.a.r.l.	società consortile a responsabilità limitata	4,54%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>Altri Enti privati (consorzi/associazioni/fondazioni)</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Partecipazione</b>					
<b>ICAD</b> - International Consortium for Advanced Design	consorzio	35,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>RE-CORD</b> - Consorzio per la Ricerca e la Documentazione sulle Energie Rinnovabili	consorzio	12,5%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>RIFOSAL</b> - Consorzio per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza Alimentare	consorzio	33,30%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>TICOM</b> - Consorzio per le Tecnologie dell'Informazione e Comunicazione	consorzio	50,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>C13R</b> - CENTRO ITALIANO PER LA RICERCA SULLA RIDUZIONE DEI RISCHI	consorzio	12,50%	-		N.D.	N.D.	N.D.

Fondazione di partecipazione <b>PIN - Polo di Prato</b> dell'Università di Firenze	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Fondazione Teatro del <b>Maggio Musicale</b> Fiorentino	fondazione	27,59%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>TLF</b> - Fondazione Toscana Life Sciences	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>Water Right and Energy</b> Foundation ONLUS	fondazione	0,00%	-	223,00	N.D.	N.D.	N.D.
Fondazione <b>Tiche</b>	fondazione	0,00%	-	1.500,00	N.D.	N.D.	N.D.
<b>ICSC</b> Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca in High-Performance Computing, Big Data and Quantum Computing"	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>Heritage Active</b> Innovation for Sustainable Society – <b>CHANGES</b> "	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>Fit for Medical Robotics</b> " - <b>Fit4MedRob</b>	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Fondazione Centro Nazionale per la mobilità sostenibile - <b>MOST</b>	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Fondazione per la Ricerca e Innovazione	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
Fondazione <b>HIEA</b>	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>AGRITECH</b>	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>Sviluppo di Terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA</b>	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>RETURN</b>	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>SERICS</b>	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>MICS</b>	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>Il Giardino di Archimede</b> un Museo per la Matematica	fondazione	16,66%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>RESTART</b>	fondazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CODAU</b>	associazione				N.D.	N.D.	N.D.
<b>Conferenza dei Rettori delle Università Italiane crui</b>	associazione non riconosciuta	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.

<b>Centro Studi Laboratorio Sismico Alta Valtiberina</b>	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>Centro Internazionale di Studi e Documentazione Leonardo Da Vinci</b>	associazione	0,00%	-	400,00	N.D.	N.D.	N.D.
<b>EAW E - European Academy of Wind Energy</b>	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>Ente Nazionale Giovanni Boccaccio</b>	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>ETS - Ente Toscano Sementi</b>	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>HUMANE</b>	associazione	0,00%			N.D.	N.D.	N.D.
<b>NETVAL</b>	associazione	0,00%	-	3.000,00	N.D.	N.D.	N.D.
<b>PNICUBE</b>	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>UNISCAPE - Rete Europea di Università per l'attuazione della Convenzione Europea del paesaggio</b>	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>Urban @ it Centro Nazionale di Studi per le Politiche Urbane</b>	associazione	0,00%	-	1.000,00	N.D.	N.D.	N.D.
<b>Museo e Istituto Fiorentino di Presistoria</b>	associazione	0,00%	-	500,00	N.D.	N.D.	N.D.
<b>Osservatorio dei Bilanci e della Comunicazione Economico - Finanziaria</b>	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>Società Dantesca</b>	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>European University Association - EUA</b>	associazione	0,00%	-	4.928,00	N.D.	N.D.	N.D.
<b>Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente (RUIAP)</b>	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>ACSI - Associazione per la Cultura e lo Sviluppo Industriale</b>	associazione	0,00%	-	4.500,00	N.D.	N.D.	N.D.
<b>Consortium GARR</b>	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>ITCOLD Comitato Italiano delle Grandi Dighe</b>	associazione	0,00%	-	750,00	N.D.	N.D.	N.D.
<b>UPI Coordinamento University Press Italiane</b>	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>Artes4.0</b>	associazione	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.

<b>SI.GI</b>	associazione	0,00%				N.D.	N.D.	N.D.
<b>Destination Florence</b>	associazione	0,00%		-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>Spes - Advanced School of Public Health, Epidemiology and Biostatistics</b>	associazione	0,00%		-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>Apenet</b>	associazione	0,00%		-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>Hydrogen Europe</b>	associazione	0,00%				N.D.	N.D.	N.D.
<b>TOSCOVIT</b>	associazione					N.D.	N.D.	N.D.
<b>AIPIN Associazione Italiana per la Ingegneria Naturalistica</b>	associazione	0,00%		-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>TOUR4EU - Tuscan Organization of Universities and Research for Europe</b>	associazione di diritto belga	0,00%		-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>VAC4EU</b>	associazione					N.D.	N.D.	N.D.
<b>EGVIA - European Green Vehicles Initiative Association</b>	associazione di diritto belga	0,00%		-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>ALMALAUREA</b>	consorzio interuniversitario	1,26%		-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CIAFM - Consorzio Interuniversitario per l'Alta formazione in Matematica</b>	consorzio interuniversitario	8,33%		-	4.000,00	N.D.	N.D.	N.D.
<b>CIBM - Consorzio per Centro Interuniversitario di Biologia Marina Ecologia ed Ecologia Applicata "G. Bacci"</b>	consorzio interuniversitario	14,28%		-	416,58	N.D.	N.D.	N.D.
<b>CINBO - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bio-Oncologia</b>	consorzio interuniversitario	7,14%		-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CINECA - Consorzio Interuniversitario per la gestione del Centro di Calcolo Elettronico dell'Italia Nord Orientale</b>	consorzio interuniversitario	0,98%		-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica</b>	consorzio interuniversitario	2,04%		-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CINID - Consorzio Interuniversitario per l'Idrologia</b>	consorzio interuniversitario	7,74%		-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CINSA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali</b>	consorzio interuniversitario	16,66%		-		N.D.	N.D.	N.D.

<b>CIRMMP</b> - Consorzio Interuniversitario Risonanze Magnetiche di Metallo Proteine Paramagnetiche	consorzio interuniversitario	33,30%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CIRCMSB</b> - Consorzio Interuniversitario di Ricerca In Chimica dei Metalli Nei Sistemi Biologici	consorzio interuniversitario	4,76%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CISIA</b> - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	consorzio interuniversitario	2,90%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CNISM</b> - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia	consorzio interuniversitario	2,56%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CNIT</b> - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni	consorzio interuniversitario	2,63%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CO.IN.FO</b> - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	consorzio interuniversitario	2,32%	-	1.549,37	N.D.	N.D.	N.D.
<b>Consorzio Italiano per la Copernicus Academy</b>	consorzio interuniversitario	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CONISMA</b> - Consorzio Interuniversitario per le Scienze del Mare	consorzio interuniversitario	2,85%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CSGI</b> - Consorzio Interuniversitario per lo Sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	consorzio interuniversitario	5,55%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CUEIM</b> - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	consorzio interuniversitario	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>INAS</b> - Istituto Nazionale di Studi su Agribusiness e Sostenibilità	consorzio interuniversitario	25,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>INBB</b> - Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi	consorzio interuniversitario	4,16%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>INSTM</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	consorzio interuniversitario	2,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>INCA</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale "la Chimica per l'Ambiente"	consorzio interuniversitario	11,11%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CIPE</b> - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari	consorzio interuniversitario	9,09%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>CIB</b> - Consorzio interuniversitario biotecnologie	consorzio interuniversitario	2,00%	-	2.000,00	N.D.	N.D.	N.D.
<b>CONSORZIO NAZIONALE PER LA VALUTAZIONE E MITIGAZIONE DEL RISCHIO VULCANICO</b>	consorzio interuniversitario	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.

<b>CUIA</b> - Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina	consorzio interuniversitario	0,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>INRC</b> - Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari	consorzio interuniversitario	5,26%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>Fotosintetica &amp; Microbiologia s.r.l.</b>	società a responsabilità limitata	15,00%	-		N.D.	N.D.	N.D.
<b>TOTALE</b>			<b>2.866.106,10</b>				

## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

Come indicato nella prima parte della nota integrativa, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

### CREDITI (II)

Saldo al 31.12.2024:	<b>145.539.054,93</b>
Saldo al 31.12.2025:	<b>120.761.993,17</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 24.777.061,76</b>

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti verso Miur e altre amm.ni centrali	84.486.528,78	-23.850.188,29	60.636.340,49
Crediti verso regioni e province autonome	5.399.821,79	-1.138.030,81	4.261.790,98
Crediti verso altre amm.ni locali	190.095,76	38.178,12	228.273,88
Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	4.119.572,60	844.677,69	4.964.250,29
Crediti verso Università	1.243.423,79	-617.671,50	625.752,29
Crediti verso Studenti per tasse e contributi	25.366.299,95	792.688,35	26.158.988,30
Crediti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Crediti verso altri (pubblici)	12.502.342,73	481.157,84	12.983.500,57
Crediti verso altri (privati)	12.230.969,53	-1.327.873,16	10.903.096,37

Nell'allegato 1 sono riportati i crediti aperti al 31.12.2025 suddivisi per ogni struttura dotata di autonomia gestionale. Sin dal 2017, con nota prot. 20531 del 10 febbraio 2017, sono state fornite indicazioni a tutti i responsabili delle strutture dotate di autonomia gestionale circa l'individuazione del momento in cui un credito è correttamente iscrivibile in bilancio, le azioni da porre in essere per il monitoraggio dei crediti iscritti e le indicazioni per la corretta gestione di un progetto di ricerca, con particolare riguardo al possibile utilizzo delle somme disponibili a seguito della rendicontazione di costi indiretti. Sulla base delle informazioni ricevute da parte delle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali, si è provveduto a stralciare i crediti iscritti a bilancio e non più esigibili. Nell'allegato 2 è riportato l'elenco dei crediti stralciati con l'indicazione del budget della struttura in cui ciascun credito era iscritto, della denominazione del soggetto debitore, dell'importo e della fonte

utilizzata per la copertura (fondo rischi su crediti o altra copertura indicata da chi ha richiesto lo stralcio). Di seguito, per ciascuna voce di credito, si forniscono le principali informazioni di dettaglio.

### ***B.II.1 - Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali***

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti verso MIUR per F.F.O.	27.794.697,90	-17.130.873,84	10.663.824,06
Altri crediti verso MIUR	46.031.588,56	-7.879.185,15	38.152.403,41
Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.660.242,32	1.159.870,70	11.820.113,02
<b>Totali</b>	<b>84.486.528,78</b>	<b>-23.850.188,29</b>	<b>60.636.340,49</b>

I crediti iscritti alla presente voce sono relativi:

- a crediti verso il MUR relativi al saldo del fondo di finanziamento ordinario (FFO) dell'esercizio 2024 e della quota di cofinanziamento scatti docenti;
- a crediti verso il MUR per il finanziamento di progetti di ricerca;
- a crediti verso altri Ministeri (Esteri, Ambiente, ecc.) relativi, in massima, parte al finanziamento di progetti di ricerca.

### ***B.II.2 - Crediti verso Regioni e Province Autonome***

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.399.821,79	-1.138.030,81	4.261.790,98
<b>Totali</b>	<b>5.399.821,79</b>	<b>-1.138.030,81</b>	<b>4.261.790,98</b>

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono a contributi da parte della Regione Toscana ed altre Regioni e di Province autonome per il finanziamento di vari progetti di ricerca (principalmente FAS e POR FESR).

### ***B.II.3 - Crediti verso altre Amministrazioni locali***

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti verso altre Amministrazioni locali	190.095,76	38.178,12	228.273,88
<b>Totali</b>	<b>190.095,76</b>	<b>38.178,12</b>	<b>228.273,88</b>

Gli importi iscritti in questa voce si riferiscono principalmente a crediti verso comuni, in particolare quello di Firenze, e province toscane per il finanziamento di assegni e progetti di ricerca.

#### ***B.II.4 - Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo***

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	4.119.572,60	844.677,69	4.964.250,29
<b>Totali</b>	<b>4.119.572,60</b>	<b>844.677,69</b>	<b>4.964.250,29</b>

In questa voce sono presenti le somme ancora da riscuotere relative a tutti i progetti stipulati con l'Unione europea e con Organismi Internazionali.

#### ***B.II.5 - Crediti verso Università***

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti verso Università'	1.243.423,79	-617.671,50	625.752,29
<b>Totali</b>	<b>1.243.423,79</b>	<b>-617.671,50</b>	<b>625.752,29</b>

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme che altri Atenei, in virtù di atti convenzionali sottoscritti, devono erogare, al fine di garantire il co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali ed internazionali) svolti in collaborazione e il finanziamento di borse di dottorato.

#### ***B.II.6 - Crediti verso studenti per tasse e contributi***

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti verso studenti per tasse e contributi	25.366.299,95	791.088,35	26.157.388,30
Altri crediti verso studenti	0,00	1.600,00	1.600,00
<b>Totali</b>	<b>25.366.299,95</b>	<b>792.688,35</b>	<b>26.158.988,30</b>

La voce "Crediti verso studenti per tasse e contributi" è stata movimentata per la prima volta nell'esercizio 2021, stante il passaggio alla contabilizzazione per competenza economica delle tasse e contributi studenti, in ottemperanza alle disposizioni del decreto 19/2014, in cui si evidenzia l'opportunità di indicare i crediti già maturati verso gli studenti, esposti in bilancio in base al valore di presumibile realizzo. Secondo il MTO, tali crediti divengono certi ed esigibili, in linea generale, con il perfezionamento, da parte dello studente, dell'iscrizione all'anno accademico.

#### ***B.II.7 - Crediti verso società ed enti controllati***

Voce non movimentata.

**B.II.8 - Crediti verso altri (pubblici)**

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti tributari	162.172,30	10.008,02	172.180,32
Crediti v/istituti previdenziali e assistenziali	153.877,78	120.509,39	274.387,17
Crediti per anticipazioni e cauzioni	541,66	0,00	541,66
Crediti commerciali v/enti pubblici	9.936.448,72	-944.543,83	8.991.904,89
Crediti tra Unità Organizzative	14.260,13	0,00	14.260,13
Crediti per indennità assistenziali	2.235.021,82	1.295.005,48	3.530.027,30
crediti per attività intramoenia	20,32	178,78	199,10
<b>Totali</b>	<b>12.502.342,73</b>	<b>481.157,84</b>	<b>12.983.500,57</b>

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2025 verso soggetti pubblici. In particolare, si tratta principalmente dei crediti relativi al trasferimento di fondi da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, dell'Azienda Ospedaliera Meyer e dell'Azienda ASL Toscana Centro per il pagamento dell'indennità per attività assistenziale 2025 (ex indennità De Maria) e di crediti verso altri soggetti pubblici per fatture emesse nell'ambito dell'attività commerciale.

**B.II.9. Crediti verso altri (privati)**

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti v/dipendenti	166.687,82	20.292,73	186.980,55
Crediti commerciali v/privati	12.040.468,05	-1.345.189,15	10.695.278,90
Altri crediti v/privati	23.813,66	-2.976,74	20.836,92
<b>Totali</b>	<b>12.230.969,53</b>	<b>-1.327.873,16</b>	<b>10.903.096,37</b>

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2025 verso soggetti privati. In particolare:

- € 1.090.568 nei confronti di Agricola San Cresci s.r.l. a seguito della stipula del contratto di vendita del complesso di San Cresci perfezionatosi nel 2015;
- € 136.844,68 nei confronti dell'Azienda agricola Montepaldi, per interessi al 31/12/2025, maturati per la realizzazione del piano di investimento pluriennale 2012/2017 e piano investimento pluriennale deliberato con cda 26/07/2023;
- il resto è relativo a crediti per fatture emesse nei confronti di soggetti privati nell'ambito dell'attività commerciale e per fondi di ricerca provenienti da altri soggetti privati.

Di seguito la suddivisione dei crediti in base alla scadenza:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Crediti verso Miur e altre amm.ni centrali	60.636.340,49	0,00
Crediti verso regioni e province autonome	4.261.790,98	0,00
Crediti verso altre amm.ni locali	228.273,88	0,00
Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	3.855.870,56	1.108.379,73
Crediti verso Università	625.752,29	0,00
Crediti verso Studenti per tasse e contributi	26.158.988,30	0,00
Crediti verso società o enti controllati	0,00	0,00
Crediti verso altri (pubblici)	12.310.079,26	673.421,31
Crediti verso altri (privati)	9.576.790,85	1.326.305,52

### ATTIVITÀ FINANZIARIE (III)

Non si rilevano competenze da inserire in questa voce.

### DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2024:	<b>516.945.461,62</b>
Saldo al 31.12.2025:	<b>581.121.329,10</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>64.175.867,48</b>

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2024 dei depositi bancari e postali e dei valori in cassa.

Di seguito, è riportato il dettaglio delle disponibilità liquide risultanti a bilancio.

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Depositi bancari e postali	516.945.461,62	64.175.867,48	581.121.329,10
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>516.945.461,62</b>	<b>64.175.867,48</b>	<b>581.121.329,10</b>

Il saldo del conto “Depositi bancari e postali” è il risultato dei movimenti sul conto di tesoreria riassunti nella tabella seguente.

Depositi bancari c/c ordinario	Importo
<b>Giacenza al 01.01.2025</b>	<b>516.945.461,62</b>
Ordinativi di incasso riscossi al 31.12.2025	843.446.174,38
Ordinativi di pagamento estinti al 31.12.2025	-779.270.306,90
<b>Saldo Giornale di cassa al 31.12.2025</b>	<b>581.121.329,10</b>

## RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31.12.2024	<b>917.319,67</b>
Saldo al 31.12.2025	<b>1.757.303,80</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>839.984,13</b>

Misurano proventi e oneri la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. L'importo iscritto alla voce “ratei e risconti attivi” si riferisce a costi che maturano in base al tempo, non di competenza dell'esercizio e da rinviare all'esercizio successivo. In larga misura, la voce accoglie costi riferiti a borse, collaborazioni coordinate continuative, utenze e contratti di servizio.

## RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Saldo al 31.12.2024	<b>24.230.457,60</b>
Saldo al 31.12.2025	<b>24.868.447,24</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>637.989,64</b>

I “Ratei attivi per progetti e ricerche in corso” sono rilevati, ai sensi dell'art. 4, comma 1, lettera g) del D.I. n. 19/2014, nell'ambito di progetti per i quali, alla data del 31.12.2025, sono stati sostenuti costi prima della manifestazione dei correlati ricavi.

## PASSIVITÀ

### PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2024	<b>945.616.203,29</b>
Saldo al 31.12.2025	<b>967.082.572,50</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>21.466.369,21</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione utile 2024 (cda del 30/04/2025)	Risultato di esercizio 2025	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2025
<i>Fondo di dotazione dell'Ateneo</i>	685.519.124,71				685.519.124,71
<b>Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	685.519.124,71				685.519.124,71
<i>Fondi vincolati destinati da terzi</i>					
<i>Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</i>	180.209.135,08	15.975.855,00		-1.383.279,46	194.801.710,62
<i>Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.)</i>					
<i>Riserve statutarie</i>					
<b>Patrimonio vincolato</b>	<b>180.209.135,08</b>	<b>15.975.855,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.383.279,46</b>	<b>194.801.710,62</b>
<i>Risultato gestionale esercizio</i>	19.979.981,65	-19.979.981,65	21.524.335,85		21.524.335,85
<i>Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti</i>	59.907.961,85	4.004.126,65		1.325.312,82	65.237.401,32
<i>Riserve statutarie</i>					
<b>Patrimonio non vincolato</b>	<b>79.887.943,50</b>	<b>-15.975.855,00</b>	<b>21.524.335,85</b>	<b>1.325.312,82</b>	<b>86.761.737,17</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>945.616.203,29</b>	<b>0,00</b>	<b>21.524.335,85</b>	<b>-57.966,64</b>	<b>967.082.572,50</b>

Dettaglio utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio d'esercizio 2024			Bilancio d'esercizio 2025			Bilancio d'esercizio 2026			Bilancio d'esercizio 2027			Bilancio d'esercizio 2028		
	SITUAZIONE P. N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Approvazione CDA 2024: destinazione 2024 / copertura perdita	SITUAZIONE P. N. ANNO 2024 (post destinazione utile / copertura perdita)	Variazione PN DURANTE ANNO 2025 con effetto sull'alimentazione e/o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	PN ANNO 2025 post delibera CDA destinazione utile anno 2024 e variazioni eventuali anno 2025 confermate in sede di definizione bilancio esercizio anno 2025 - dato di bilancio anno 2025	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2026 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2026 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO ANNO 2026	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2027 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2027 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO ANNO 2027	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2028 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2028 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO ANNO 2028	
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATNEO	685.519.124,71	0	685.519.124,71	0,00	685.519.124,71			685.519.124,71			685.519.124,71			685.519.124,71	
II PATRIMONIO VINCOLATO															
3) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0	0	0,00			0,00			0,00			0,00	
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	180.209.135,08	15.975.855,00	196.184.990,08	-1.383.279,46	194.801.710,62	-1.981.371,00	-35.901.665,75	156.918.673,87	-9.424.490,00	-27.925.524,30	119.568.659,57	-11.667.423,00	-32.101.208,12	75.800.028,45	
Fondo spese future per edilizia	13.878.829,06	0,00	13.878.829,06	-57.966,64	13.820.862,42	-1.081.371,00	0,00	12.739.491,42	-5.274.490,00	0,00	7.465.001,42	-5.217.423,00	0,00	2.247.578,42	
Fondo estinzione anticipata mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Fondo spese piano edilizio	152.270.827,02	15.975.855,00	168.246.682,02	-1.325.312,82	166.921.369,20	-35.901.665,75	0,00	131.019.703,45	-27.925.524,30	0,00	103.094.179,15	-32.101.208,12	0,00	70.992.971,03	
Fondo sviluppo didattica e ricerca	14.059.479,00	0,00	14.059.479,00	0,00	14.059.479,00	-900.000,00	0,00	13.159.479,00	-4.150.000,00	0,00	9.009.479,00	-6.450.000,00	0,00	2.559.479,00	
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	180.209.135,08	15.975.855,00	196.184.990,08	-1.383.279,46	194.801.710,62	-1.981.371,00	-35.901.665,75	156.918.673,87	-9.424.490,00	-27.925.524,30	119.568.659,57	-11.667.423,00	-32.101.208,12	75.800.028,45	
1) Risultato esercizio	19.979.981,65	-19.979.981,65	0,00	21.524.335,85	21.524.335,85	0,00	0,00	21.524.335,85	0,00	0,00	21.524.335,85	0,00	0,00	21.524.335,85	
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	59.907.961,85	4.004.126,65	63.912.088,50	1.325.312,82	65.237.401,32	0,00	0,00	65.237.401,32	0,00	0,00	65.237.401,32	0,00	0,00	65.237.401,32	
di cui Coop	0	4.004.126,65	4.004.126,65	0,00	1.325.312,82	0,00	0,00	1.325.312,82	0,00	0,00	1.325.312,82	0,00	0,00	1.325.312,82	
di cui COPI	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3) Riserve statutarie	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	79.887.943,50	-15.975.855,00	63.912.088,50	22.849.648,67	86.761.737,17	0,00	0,00	86.761.737,17	0,00	0,00	86.761.737,17	0,00	0,00	86.761.737,17	
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	945.616.203,29	0,00	945.616.203,29	21.466.369,21	967.082.572,50	-1.981.371,00	-35.901.665,75	929.199.535,75	-9.424.490,00	-27.925.524,30	891.849.521,45	-11.667.423,00	-32.101.208,12	848.080.890,33	

## FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione utile 2024 (cda del 30/04/2025)	Risultato di esercizio 2025	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2025
<i>Fondo di dotazione dell'Ateneo</i>	685.519.124,71				685.519.124,71

Il Fondo di dotazione rappresenta il patrimonio proprio dell'Ateneo il quale, insieme ai risultati della gestione, forma il complessivo patrimonio dell'ente. In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo determinata in sede di redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale all'1.1.2014.

## PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione utile 2024 (cda del 30/04/2025)	Risultato di esercizio 2025	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2025
<i>Fondi vincolati destinati da terzi</i>					
<i>Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</i>	180.209.135,08	15.975.855,00		-1.383.279,46	194.801.710,62
<i>Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.)</i>					
<i>Riserve statutarie</i>					
<b>Patrimonio vincolato</b>	<b>180.209.135,08</b>	<b>15.975.855,00</b>	<b>0</b>	<b>-1.383.279,46</b>	<b>194.801.710,62</b>

### A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali

In tale voce è accantonato il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013, e la quota parte di utili d'esercizio destinata dal Consiglio di Amministrazione al perseguimento di specifiche finalità.

In dettaglio, al 31/12/2025:

- fondo piano edilizio da € 166.921.369,20 (da utili COEP);
- fondo sviluppo didattica e ricerca, da avanzo 2013, per € 14.059.479;
- fondo spese future edilizia, da avanzo 2013, per € 13.820.862,42

### PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione utile 2024 (cda del 30/04/2025)	Risultato di esercizio 2025	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2025
<i>Risultato gestionale esercizio</i>	19.979.981,65	-19.979.981,65	21.524.335,85		21.524.335,85
<i>Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti</i>	59.907.961,85	4.004.126,65		1.325.312,82	65.237.401,32
<i>Riserve statutarie</i>					
<b>Patrimonio non vincolato</b>	<b>79.887.943,50</b>	<b>-15.975.855,00</b>	<b>21.524.335,85</b>	<b>1.325.312,82</b>	<b>86.761.737,17</b>

#### A.III.1 - Risultato esercizio

L'esercizio 2025 si è chiuso con un utile pari a euro 21.524.335,85. Il confronto con il risultato dell'esercizio precedente evidenzia un incremento dovuto principalmente ai maggiori proventi da FFO e contribuzioni studentesche e ai minori costi di natura corrente e di personale (v. relazione sulla gestione).

Di seguito, è esposto il dato degli utili conseguiti negli ultimi tre esercizi:

Utile di esercizio 2023	Utile di esercizio 2024	Utile di esercizio 2025
24.746.099,19	19.979.981,65	21.524.335,85

Per quanto riguarda la proposta di destinazione dell'utile d'esercizio, si rimanda al paragrafo finale della presente nota integrativa e alla relazione sulla gestione.

#### A.III.2 - Risultati esercizi precedenti

In questa voce sono iscritti i risultati degli esercizi precedenti, ammontanti a € 59.907.961,85 al 31/12/2024, cui è stata aggiunta la somma di € 4.004.126,65a seguito di delibera CDA di destinazione dell'utile 2024.

Il totale al 31.12.2025, pari a € 65.237.401,32, si ottiene sommando al valore così determinato l'importo di € 1.325.312,82, che comprende gli ammortamenti 2025 su immobilizzazioni realizzate nell'ambito del fondo piano edilizio (da utili COEP).

## FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31.12.2024	<b>45.239.554,11</b>
Saldo al 31.12.2025	<b>49.053.631,96</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>3.814.077,85</b>

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	3.913.404,51	234.580,55	4.147.985,06
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	5.912.970,96	2.259.475,80	8.172.446,76
Fondo rinnovi contrattuali dirigenti	40.000,00	22.550,00	62.550,00
Fondo rischi su crediti	11.323.332,17	-5.805,33	11.317.526,84
Fondo rischi per ricorsi in atto	2.992.309,38	-498.206,22	2.494.103,16
Fondo oneri futuri	190.919,30	0,00	190.919,30
Fondo spese future per ricerca		0,00	0,00
Fondo spese future per didattica	834.486,68	-35.445,33	799.041,35
Fondo incentivo progettazione	1.052.904,56	114.062,62	1.166.967,18
Fondo oneri futuri per personale docente	1.520.897,26	316.746,92	1.837.644,18
Fondo per incassi non identificati		0,00	0,00
Fondo obbligazioni personale in finanziaria	359.052,32	0,00	359.052,32
Fondo oneri futuri per il personale	5.760.820,95	1.406.118,84	7.166.939,79
Fondo rischi da rendicontazione	11.338.456,02	0,00	11.338.456,02
<b>Totali</b>	<b>45.239.554,11</b>	<b>3.814.077,85</b>	<b>49.053.631,96</b>

Nel *Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore* sono stati accantonati complessivamente € 2.576.210,00, per il pagamento di classi e scatti relativi al I e II semestre 2025. Rispetto al 2024, non si evidenziano variazioni di rilievo.

Nel *Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo* sono accantonate le risorse stimate necessarie per coprire i costi dei rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo per l'anno 2025. Rispetto al 2024, non si evidenziano variazioni di rilievo.

Relativamente al *Fondo rinnovi contrattuali dirigenti* sono accantonate le risorse stimate per coprire i costi dei rinnovi contrattuali dei dirigenti per l'anno 2025. L'accantonamento risulta in linea con l'esercizio precedente.

Il *Fondo rischi su crediti* è stato parzialmente utilizzato per coprire i crediti stralciati a fine esercizio, in quanto divenuti inesigibili (vedi allegato 2). Considerando la adeguata consistenza del fondo non è stato ritenuto necessario provvedere ad ulteriori accantonamenti.

Il *Fondo rischi per ricorsi in atto* è finalizzato alla copertura dei rischi connessi all'esito sfavorevole di contenziosi in corso. La movimentazione è data dal pagamento di spese legali precedentemente accantonate e dall'accantonamento di somme relative sempre a spese legali per contenziosi insorti nel corso del 2025.

Nel *Fondo oneri futuri* sono accantonate prevalentemente risorse per fronteggiare spese future di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Nel *Fondo spese future per didattica* sono accantonate le risorse attribuite prevalentemente dal MUR fino all'anno 2017 per il finanziamento della mobilità internazionale, lauree scientifiche, tutorato, non ancora completamente utilizzate. Parte delle risorse accantonate sono state utilizzate nel corso del 2017 generando costi che hanno determinato una riduzione del fondo. Considerato che, a partire dall'esercizio 2018, i finanziamenti assegnati dal MUR per il finanziamento della mobilità internazionale, delle lauree scientifiche e per i contratti di tutoraggio sono gestiti con il metodo della commessa completata, vista la loro spendibilità pluriennale, le risorse presenti nel fondo saranno progressivamente esaurite.

Nel *Fondo incentivo progettazione* confluiscono le risorse necessarie per il pagamento dell'incentivo spettante, ai sensi dell'articolo 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 e successive modificazioni, al personale dipendente incaricato, per ogni singolo appalto pubblico di lavori indetto dall'Ateneo, dello svolgimento di attività inerenti alla fase progettuale ed esecutiva dei lavori che non costituiscono investimento. Fino al 2015, le somme previste nei quadri economici del Piano edilizio venivano accantonate nel predetto fondo finalizzato, su cui incidavano le liquidazioni disposte dal dirigente dell'Area Edilizia. Con la nuova disciplina sugli incentivi tecnici intervenuta con il D.Lgs 50/2016, a far data dal 01/01/2016, le somme accantonate nei quadri economici non hanno più contribuito ad alimentare il fondo finalizzato rimanendo ancorate alle singole schede del piano edilizio. Invece, per ciò che riguarda gli interventi di manutenzione ordinaria (gestione), la cui previsione incide sul budget dell'anno di approvazione del relativo progetto, la quota incentivi continua ad alimentare il fondo finalizzato.

Nel *Fondo oneri futuri personale docente e ricercatore* sono state accantonate le risorse per la retribuzione aggiuntiva ai ricercatori universitari e, a partire dall'esercizio 2020, le risorse relative al

pagamento delle premialità ex art. 9 L. 240/2010 ai docenti. Tali risorse sono state calcolate per il 2024 in € 197.616,89, adeguando l'accantonamento effettuato nell'anno precedente, e stimate in € 253.703,39 per il 2025.

Al riguardo, giova richiamare quanto espressamente riportato nel MTO: «I fondi relativi agli oneri per il personale non sono idonei a rappresentare quelle poste che invece costituiscono veri e propri debiti sulla base dei criteri di esigibilità ed esatta determinazione del creditore e/o delle categorie di creditori (come nel caso delle somme relative a costi di competenza per ferie maturate e non godute, ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione posto il divieto di monetizzazione per le università statali). Nei casi in cui vi siano costi del personale di competenza dell'esercizio per i quali non sia determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio, dovranno essere utilizzati le voci fra i fondi accantonamento». L'Ateneo di Firenze non conosce, alla data di redazione del bilancio, né l'importo esatto della premialità da corrispondere per il 2025, visto il protrarsi delle procedure valutative per l'assegnazione di classi e scatti, né i destinatari della premialità 2024, in quanto manca una delibera degli organi in proposito.

Il residuo del *Fondo obbligazioni personale* in finanziaria riguarda principalmente vecchie docenze da pagare relative a impegni presi in finanziaria.

Nel *Fondo oneri futuri per il personale* sono accantonate principalmente le risorse necessarie al pagamento delle performance 2025, retribuzione di risultato 2025, saldo straordinario 2025 e arretrati 2025 relativi a progressioni economiche orizzontali del personale tecnico-amministrativo.

Nel *Fondo rischi rendicontazione* sono accantonate le risorse per fronteggiare i rischi derivanti dall'eventuale mancato riconoscimento di alcuni costi sostenuti nell'ambito di progetti finanziati da terzi e soggetti a rendicontazione. Considerando la adeguata consistenza del fondo non è stato ritenuto necessario provvedere ad ulteriori accantonamenti.

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2024	<b>1.043.763,32</b>
Saldo al 31.12.2025	<b>923.654,87</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-120.108,45</b>

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Incrementi	utilizzi	Valore al 31.12.2025
Fondo TFR	1.043.763,32	44.306,39	164.414,84	923.654,87

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico-amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti.

## DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2024	<b>57.127.481,67</b>
Saldo al 31.12.2025	<b>55.724.764,10</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 1.402.717,57</b>

Di seguito si riepilogano i debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Mutui e debiti verso banche	21.750.526,84	-3.191.754,38	18.558.772,46
Debiti verso Miur e altre amm.ni centrali	320.031,66	112.189,88	432.221,54
Debiti verso regioni e province autonome	26.293,44	-17.315,08	8.978,36
Debiti verso altre amm.ni locali	274,00	26.395,08	26.669,08
Debiti verso Unione Europea e altri Organismi int.li	-	-	-
Debiti verso Università	183.351,24	-44.189,02	139.162,22
Debiti verso Studenti	1.206.759,56	49.979,03	1.256.738,59
Acconti			
Debiti verso fornitori	28.756.677,83	-4.396.611,63	24.360.066,20
Debiti verso dipendenti	468.416,02	-29.245,56	439.170,46
Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
Altri debiti	4.415.151,08	6.087.834,11	10.502.985,19

Tutti i debiti, a eccezione dei mutui, sono da considerarsi a breve termine, per effetto delle norme sulla tempestività dei pagamenti.

### ***D.1 - Mutui e debiti verso banche***

L'indebitamento finanziario dell'Ateneo è costituito da due mutui stipulati per sostenere spese di investimento. Entrambi i mutui sono a tasso variabile (Euribor a 6 mesi + 0,118 di Spread), con rata semestrale a capitale costante. A garanzia dell'oscillazione del tasso di interesse, l'Ateneo, nel 2006, ha affiancato a ciascun mutuo un contratto di Interest Rate Collar (IRS), il primo stipulato con Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo (ora Intesa Sanpaolo) e scaduto il 31/12/2020 e il secondo stipulato con MPS e scaduto il 31/12/2021.

Nella tabella seguente si fornisce un dettaglio della situazione dei mutui in essere al 31.12.2025:

Estremi contratto	Durata (anni)	Scadenza	Capitale iniziale	Quota capitale rimborsata nel 2025	Quota residua capitale al 31/12/2025
CTR. 154.220.87 - MPS S.p.A.	28,5	31/12/2036	12.783.333,33	433.333,32	4.766.666,91
CTR. 154.222.89 - MPS S.p.A.	22,5	31/12/2030	101.928.158,20	2.758.421,06	13.792.105,55
<b>TOTALE</b>			<b>114.711.491,53</b>	<b>3.191.754,38</b>	<b>18.558.772,46</b>
Quota a scadenza oltre esercizio successivo					<b>15.367.018,08</b>

### ***D.1 - D.6***

Nelle voci “Debiti verso Miur e altre amministrazioni centrali”, “Debiti verso regioni e province autonome”, “Debiti verso altre amministrazioni locali” e “Debiti verso università”, sono riportati i debiti aperti al 31.12.2025 ed esigibili entro il successivo esercizio per rimborsi vari da effettuarsi nei confronti delle suddette amministrazioni.

### ***D.7 - Debiti verso studenti***

Nella voce sono rilevati i debiti per rimborsi effettuati per cassa, in applicazione di quanto previsto dal Manifesto degli studi, agli studenti tra il 2018 e il 2025 e non riscossi. Gli importi relativi sono stati restituiti dal Tesoriere all’Ateneo ed iscritti nuovamente nella presente voce in attesa che ne venga richiesto il pagamento.

### ***D.9 - Debiti verso fornitori***

Nella voce sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi resi nel 2025.

La voce si suddivide in:

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Debiti verso fornitori	19.084.000,55	-4.033.124,69	15.050.875,86
Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	9.672.677,28	-363.486,94	9.309.190,34
<b>Totali</b>	<b>28.756.677,83</b>	<b>-4.396.611,63</b>	<b>24.360.066,20</b>

### ***D.10 - Debiti verso dipendenti***

La voce si riferisce principalmente a rimborso di spese di missioni da liquidare a personale dipendente.

### D.12 - Altri debiti

Di seguito è esposto il dettaglio della voce:

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Debiti tributari	3.083.060,71	510.191,90	3.593.252,61
Debiti v/istituti previdenziali e assistenziali	179.530,17	96.100,44	275.630,61
Altri debiti	1.138.300,07	5.481.541,77	6.619.841,84
Debiti verso Unita' Organizzative	14.260,13	0,00	14.260,13
<b>Totali</b>	<b>4.415.151,08</b>	<b>6.087.834,11</b>	<b>10.502.985,19</b>

Si espone la suddivisione dei debiti in base alla scadenza:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e debiti verso banche	3.191.754,38	15.367.018,08
Debiti verso Miur e altre amm.ni centrali	432.221,54	-
Debiti verso regioni e province autonome	8.978,36	-
Debiti verso altre amm.ni locali	26.669,08	-
Debiti verso Unione Europea e altri Organismi int.li	-	-
Debiti verso Università	139.162,22	-
Debiti verso Studenti	1.256.738,59	-
Acconti	-	-
Debiti verso fornitori	24.360.066,20	-
Debiti verso dipendenti	439.170,46	-
Debiti verso società o enti controllati	-	-
Altri debiti	10.502.985,19	-

## RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31.12.2024	<b>103.702.742,96</b>
Saldo al 31.12.2025	<b>103.664.598,39</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>38.144,57</b>

Misurano oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Contributi agli investimenti	35.271.857,45	3.680.298,00	31.591.559,45
Ratei e Risconti Passivi	68.430.885,51	3.642.153,43	72.073.038,94
<b>Totali</b>	<b>103.702.742,96</b>	<b>38.144,57</b>	<b>103.664.598,39</b>

### ***Contributi agli investimenti (e1)***

Si tratta dei contributi ricevuti dall'Ateneo e utilizzati prima del passaggio alla contabilità economica per la realizzazione di specifici investimenti immobiliari. Tali contributi vengono economicamente ripartiti lungo la vita utile dell'investimento, dando luogo alla sterilizzazione delle corrispondenti quote di ammortamento, ovvero alla neutralizzazione dell'impatto di tali costi sul conto economico e sul risultato della gestione.

### ***Ratei e risconti passivi (e2)***

La voce comprende i risconti passivi per contribuzione studentesca riferiti a tasse universitarie contabilizzate nell'esercizio 2025 e di competenza dell'esercizio 2026 e la quota di finanziamenti a destinazione vincolata la cui competenza economica ricade in esercizi successivi, in quanto non correlata a costi sostenuti nell'anno.

## RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Saldo al 31.12.2024	<b>404.373.374,37</b>
Saldo al 31.12.2025	<b>436.348.572,04</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>31.975.197,67</b>

Descrizione	Valore al 01.01.2025	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	404.373.374,37	31.975.197,67	436.348.572,04
<b>Totali</b>	<b>404.373.374,37</b>	<b>31.975.197,67</b>	<b>436.348.572,04</b>

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi relativi a progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso. L'importo iscritto alla presente voce si riferisce a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi superiori ai costi, con conseguente rilevazione di risconti passivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai minori costi degli stessi. A partire dal 2018, sono state valutate secondo il criterio della commessa completata le somme ricevute dal MUR per il finanziamento dei dipartimenti di eccellenza, per la mobilità internazionale, per il tutorato e per i progetti lauree scientifiche.

## Immobili costituenti beni di terzi

NOME EDIFICIO	INDIRIZZO	VALORE
Pad. Centrale	Cascine, piazzale, 18	16.377.731,58
Pad. Ovest	Cascine, piazzale, 15	
Pad. Est	Cascine, piazzale, 25/27	
Fabbrichetta Ovest	Cascine, piazzale, 16	
Fabbrichetta Est	Cascine, piazzale, 24	
Zootecnia	Cascine, via delle, 5/7	
Prefabbricato	Cascine, via delle, 5/7	
Dip.Sienze e Tecnologie Alimentari e Zootecniche	Cascine, via delle, 23	908.626,11
Accademia	Ricasoli, via,66	8.518.129,62
Ex Istituti Chimici	Capponi G., via, 9	10.378.161,78
Portineria	Capponi G., via, 7	426.070,26
Palazzo della Crocetta	Laura, via,48	8.990.490,60
Orto Botanico	Micheli, via, 3	565.978,14
Orto Botanico	Micheli, via, 1	186.553,11
Mineralogia e Geologia	La Pira, via,4	7.075.977,30
Botanica	La Pira, via,4	6.237.828,87
La Specola	Romana, via, 15-21	2.998.797,54
Residenze via Romana	Romana, via, 7-13	2.031.773,73
Garbasso	Fermi E., Largo, 2	6.040.743,03
Portineria	Fermi E., Largo, 2	48.804,84
Villino La Pace	Fermi E., Largo, 2	170.849,28
Ex garage	Fermi E., Largo, 2	66.808,56
Prefabbricato 2	Fermi E., Largo, 2	569.164,89
Villino Abetti	Fermi E., Largo, 2	262.678,71
Villino Donati	Fermi E., Largo, 2	378.244,23
Villa Il Gioiello	Pian dei Giullari, via, 42	540.436,68
Palazzo non Finito	Proconsolo, via del, 12	9.709.114,17
Rettorato	S. Marco, piazza, 4	9.392.729,64
Linguistica	Battisti C, via, 4	132.402,90
Torre di avvistamento	S.C. Sipala Lunga - Stromboli	27.877,70
Palazzo Vegni	S. Niccolò, via, 91/93/95	10.483.037,85
S. Verdiana	Ghiberti, piazza, 27	798.380,10
		5.243.663,46
Santa Teresa	Mattonaia, via della, 6	11.131.109,01
Scienze dell'Antichità	S. Egidio, via, 21	479.211,60
Clinica Neurologica	Largo Brambilla, 3	19.666.034,30
C.T.O.	Palagi, Largo, 1	18.308.490,89

I Macelli	via dell'Arcovata,	2.712.930,96
ex Chiesa dei Battilani	Santa Reparata, via, 65-67	3.532.956,25
Villa La Quiete	Boldrone, via di, 2	23.139.183,27
Ex padiglione 26	S. Salvi, via di, 12	4.749.872,82
Ex padiglione 38	S. Salvi, via di	2.143.652,49
Piazza Ciardi	Ciardi, piazza, 25	20.079.385,04
Disegno industriale	Pertini, via, 93	7.057.758,12
		642.978,00
Laboratori ITT	Pieraccini, viale, 6	3.124.842,21
Margherita	Largo Brambilla, 3	3.560.891,54
Polo materno infantile	Largo Brambilla, 3	19.138.448,62
<b>Totale</b>		<b>248.028.799,80</b>

## Analisi delle voci del Conto Economico

### PROVENTI OPERATIVI (A)

I proventi operativi sono pari a € 562.561.863,22 e sono così composti:

	Valore al 31/12/2024\	Variazione	Valore al 31/12/2025
I. PROVENTI PROPRI	150.748.894,68	31.985.566,57	182.734.461,25
II. CONTRIBUTI	358.624.143,86	5.702.181,00	364.326.324,86
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	17.422.664,18	-1.921.587,07	15.501.077,11
V. VARIAZIONE RIMANENZE		0,00	
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		0,00	
<b>TOTALE</b>	<b>526.795.702,72</b>	<b>35.766.160,50</b>	<b>562.561.863,22</b>

### PROVENTI PROPRI (I)

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>150.748.894,68</b>	<b>31.985.566,57</b>	<b>182.734.461,25</b>
1) Proventi per la didattica	67.289.348,66	4.141.000,64	71.430.349,30
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.492.378,89	1.296.979,78	13.789.358,67
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	70.967.167,13	26.547.586,15	97.514.753,28

#### A.I.1 - Proventi per la didattica

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
<b>1) Proventi per la didattica</b>	<b>67.289.348,66</b>	<b>4.141.000,64</b>	<b>71.430.349,30</b>
Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	549.232,96	-23.186,94	526.046,02
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	54.012.794,37	4.207.483,22	58.220.277,59
Tasse e contributi scuole di specializzazione	4.672.125,92	-307.509,73	4.364.616,19
Tasse e contributi dottorato di ricerca	0,00	0,00	0,00
Tasse e contributi master	2.709.554,11	-256.216,59	2.453.337,52
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	561.955,43	36.854,34	598.809,77

Contributi corsi centro cultura stranieri	50.871,25	4.794,61	55.665,86
Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	169.982,12	25.879,45	195.861,57
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	617.296,65	783.054,20	1.400.350,85
Altre tasse e contributi	256.825,97	345.661,55	602.487,52
Tasse e contributi per esami di stato	228.700,00	-29.850,00	198.850,00
Indennita' di mora	8.750,00	-1.385,00	7.365,00
Altro da studenti non costituente gettito	1.801.805,16	-171.417,09	1.630.388,07
Contributi prove di selezione	1.649.454,72	-473.161,38	1.176.293,34

I proventi per la didattica sono ripartiti secondo le voci indicate in tabella.

Al fine di rendere effettivo il passaggio alla competenza economica della rilevazione delle tasse e contributi studenti, operato con il Bilancio di previsione 2022, in adeguamento ai principi contabili richiamati dal Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 e alle prescrizioni del Manuale Tecnico Operativo, il provento da contribuzioni studentesche dell'a.a. 2024/2025 è stato riscontato per 8/12, in modo da essere rinviato al 2025.

In relazione a master e corsi di perfezionamento, la quota parte di competenza dei dipartimenti viene gestita attraverso specifici progetti rilevati con il criterio del costo. Pertanto, i ricavi esposti risentono anche dei costi sostenuti su progetti relativi ai precedenti esercizi. Da ultimo, per quanto attiene la voce "Altro da studenti non costituente gettito", si evidenzia che la stessa è principalmente composta da ricavi riferiti all'incasso di oneri amministrativi.

### ***A.1.2 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico***

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
<b>2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b>	<b>12.492.378,89</b>	<b>1.296.979,78</b>	<b>13.789.358,67</b>
Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	10.674.164,33	1.346.207,93	12.020.372,26
Prestazioni a pagamento	1.095.368,50	396.217,20	1.491.585,70
Iscrizioni ai corsi	75.748,90	-30.276,12	45.472,78
Altri proventi da attivita' commerciale	647.097,16	-415.169,23	231.927,93

La voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Ateneo. Tali commesse consistono in attività di ricerca, consulenza, progettazione, sperimentazione, verifica tecnica, cessione di risultati della ricerca e formazione, svolte prevalentemente dai Dipartimenti, che si avvalgono delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo. I proventi sono rilevati al momento della fatturazione e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento delle attività; essi sono, inoltre, correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

### A.I.3 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
<b>3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi</b>	<b>70.967.167,13</b>	<b>26.547.586,15</b>	<b>97.514.753,28</b>
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	39.648.010,04	22.034.451,34	61.682.461,38
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	2.110.827,14	373.503,64	2.484.330,78
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	4.599.431,23	837.968,02	5.437.399,25
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	234.794,39	-123.912,08	110.882,31
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	19.239.498,42	2.688.443,30	21.927.941,72
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	285.010,38	-45.969,07	239.041,31
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	536.298,72	887.208,65	1.423.507,37
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	4.313.296,81	-104.107,65	4.209.189,16

La voce accoglie i proventi derivanti da progetti istituzionali di ricerca finanziati su base competitiva, distinti in relazione alla tipologia di ente finanziatore (MUR, Unione Europea ed altre Amministrazioni centrali) e rilevati sulla base di idonea documentazione attestante la sussistenza del relativo credito.

In tale conto sono pertanto iscritti i finanziamenti ottenuti mediante la partecipazione a bandi competitivi (quali, a titolo esemplificativo, PNRR, PRIN, progetti europei, progetti regionali e progetti finanziati da soggetti privati).

Tali proventi si distinguono dai “contributi” per attività di ricerca, correnti o per investimenti, la cui erogazione da parte del soggetto finanziatore non è subordinata alla partecipazione a procedure competitive.

### CONTRIBUTI (II)

La voce comprende i contributi correnti e per investimenti erogati da amministrazioni centrali, locali ed organismi europei, nonché da soggetti privati, classificati secondo la loro provenienza.

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
<b>II. CONTRIBUTI</b>	<b>358.624.143,86</b>	<b>5.702.181,00</b>	<b>364.326.324,86</b>
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali	330.350.958,17	9.202.784,37	339.553.742,54
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.812.861,71	-836.899,04	975.962,67
3) Contributi altre Amministrazioni locali	468.008,25	-355.709,63	112.298,62

4) Contributi Unione Europea e dal resto del mondo	3.632.270,10	1.363.412,70	4.995.682,80
5) Contributi da Università	212.593,43	250.118,99	462.712,42
6) Contributi da altri (pubblici)	370.881,17	49.839,33	420.720,50
7) Contributi da altri (privati)	127.909,77	681.704,90	809.614,67
<b>TOTALE</b>	<b>336.975.482,60</b>	<b>10.355.251,62</b>	<b>347.330.734,22</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali	7.226.218,89	-3.826.671,54	3.399.547,35
2) Contributi Regioni e Province autonome	347.641,63	4.875,40	352.517,03
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.496.953,37	-466.221,26	1.030.732,11
4) Contributi Unione Europea e dal resto del mondo	207.724,26	-117.726,07	89.998,19
5) Contributi da Università	1.485.716,58	783.936,39	2.269.652,97
6) Contributi da altri (pubblici)	5.418.334,64	-1.036.729,63	4.381.605,01
7) Contributi da altri (privati)	5.466.071,89	5.466,09	5.471.537,98
<b>TOTALE</b>	<b>21.648.661,26</b>	<b>-4.653.070,62</b>	<b>16.995.590,64</b>

### ***A.II.1 - Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali***

La composizione della voce “Contributi da MIUR ed altre Amministrazioni centrali” è dettagliata nella seguente tabella:

	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Variazione</b>	<b>Valore al 31/12/2025</b>
<b>1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali</b>	<b>337.577.177,06</b>	<b>5.376.112,83</b>	<b>342.953.289,89</b>
F.F.O. libero	260.750.956,11	9.606.808,78	270.357.764,89
F.F.O. finalizzato	19.300.444,04	756.576,58	20.057.020,62
Contratti di formazione specialistica	48.789.574,83	-663.393,04	48.126.181,79
Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	50.095,75	-50.095,75	0,00
Contributi correnti statali per attivita' sportiva	99.293,30	-8.422,38	90.870,92
Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	573.629,79	-211.194,88	362.434,91
Altri contributi correnti statali	786.964,35	-227.494,94	559.469,41
Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	7.033.817,08	-3.832.522,63	3.201.294,45
Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	4.342,52	5.057,49	9.400,01
Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	188.059,29	793,60	188.852,89

La differenza tra l'importo delle tabelle ministeriali e quello riportato in bilancio deriva dal fatto che nelle prime sono riportate le assegnazioni, sia libere che vincolate, effettuate dal Ministero alle Università, mentre, a livello di bilancio, è evidenziato il ricavo derivante dall'applicazione del principio della competenza per le componenti di finanziamento soggette al trattamento contabile con il metodo della commessa completata, in particolare per i contributi legati a FFO vincolato o finalizzato.

Per il dettaglio della composizione del Fondo di Finanziamento Ordinario si fa rinvio alla Relazione sulla gestione.

### **A.II.2 - Contributi Regioni e Province autonome**

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
<b>2) Contributi Regioni e Province autonome</b>	<b>2.160.503,34</b>	<b>-832.023,64</b>	<b>1.328.479,70</b>
Contributi correnti da regioni e province autonome	1.812.861,71	-836.899,04	975.962,67
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	347.641,63	4.875,40	352.517,03

Gli importi iscritti in tale voce sono relativi alla quota di competenza dell'anno dei finanziamenti derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma sottoscritti con Regioni e Province autonome.

### **A.II.3 - Contributi altre Amministrazioni locali**

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
<b>3) Contributi altre Amministrazioni locali</b>	<b>1.964.961,62</b>	<b>-821.930,89</b>	<b>1.143.030,73</b>
Contributi correnti altre amministrazioni locali	468.008,25	-355.709,63	112.298,62
Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.496.953,37	-466.221,26	1.030.732,11

La voce comprende finanziamenti derivanti da Comuni e Province, destinati prevalentemente ad attività di ricerca. Se erogati per tale finalità, i contributi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

### **A.II.4 - Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali**

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
<b>4) Contributi Unione Europea e dal resto del mondo</b>	<b>3.839.994,36</b>	<b>1.245.686,63</b>	<b>5.085.680,99</b>
Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	3.632.270,10	1.363.412,70	4.995.682,80
Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	207.724,26	-117.726,07	89.998,19

La voce comprende finanziamenti correnti e per investimenti provenienti dall'Unione europea e da altri organismi internazionali, destinati prevalentemente ad attività di ricerca. Se erogati per tale finalità, i contributi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

Dal conto sono stati stornati i finanziamenti competitivi, fatti confluire tra i proventi.

### **A.II.5 - Contributi da Università**

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
<b>5) Contributi da Università</b>	<b>1.698.310,01</b>	<b>1.034.055,38</b>	<b>2.732.365,39</b>
Contributi correnti da universita'	212.593,43	250.118,99	462.712,42
Contributi per investimenti da universita'	1.485.716,58	783.936,39	2.269.652,97

La voce comprende finanziamenti erogati a vario titolo da altri Atenei.

### **A.II.6 - Contributi da altri (pubblici)**

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
<b>6) Contributi da altri (pubblici)</b>	<b>5.789.215,81</b>	<b>-986.890,30</b>	<b>4.802.325,51</b>
Contributi correnti da altri (pubblici)	370.881,17	49.839,33	420.720,50
Contributi per investimenti da altri (pubblici)	5.418.334,64	-1.036.729,63	4.381.605,01

La voce include ricavi derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma stipulati con altre Pubbliche amministrazioni, Enti di ricerca, Imprese pubbliche, Aziende ospedaliere ed altri soggetti pubblici. La voce comprende inoltre i proventi da soggetti pubblici destinati al finanziamento di borse di studio, posti di ruolo e ricercatori a tempo determinato.

### **A.II.7 - Contributi da privati**

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
<b>7) Contributi da altri (privati)</b>	<b>5.593.981,66</b>	<b>687.170,99</b>	<b>6.281.152,65</b>
Contributi correnti da altri (privati)	127.909,77	681.704,90	809.614,67
Contributi per investimenti da altri (privati)	5.466.071,89	5.466,09	5.471.537,98

La voce comprende ricavi derivanti da contratti e/o convenzioni stipulati con soggetti privati ascrivibili all'Amministrazione centrale e ai dipartimenti. Tali contributi, qualora relativi a progetti di ricerca, sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

## **PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (III)**

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

## ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (IV)

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
<b>IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>17.422.664,18</b>	<b>-1.921.587,07</b>	<b>15.501.077,11</b>
1) Proventi da Risorse Patrimoniali	301.319,52	-76.998,74	224.320,78
2) Proventi da Trasferimenti	0,00	0,00	0,00
3) Altri Proventi	17.121.344,66	-1.844.588,33	15.276.756,33

### A.IV.1 – Proventi da risorse patrimoniali

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
<b>1) Proventi da Risorse Patrimoniali</b>	<b>301.319,52</b>	<b>-76.998,74</b>	<b>224.320,78</b>
Fitti attivi da fabbricati e terreni	300.108,94	-92.529,78	207.579,16
Altre entrate patrimoniali	1.210,58	209,04	1.419,62
Rivalutazione partecipazioni in controllate	0,00	15.322,00	15.322,00

L'importo iscritto nella voce "Fitti attivi da fabbricati e terreni" si riferisce a ricavi derivanti dall'affitto di immobili di proprietà dell'Ateneo.

### A. IV.3 – Altri proventi

	Valore al 31/12/2024	Variazione	Valore al 31/12/2025
<b>3) Altri Proventi</b>	<b>17.121.344,66</b>	<b>-1.844.588,33</b>	<b>15.276.756,33</b>
Proventi per rimborsi quote assicurative	71.975,20	154.169,30	226.144,50
Recuperi e rimborsi	2.140.028,22	-213.075,48	1.926.952,74
Altri proventi	3.740.529,60	-6.014,13	3.734.515,47
Utilizzo Fondi	4.786.360,35	256.115,49	5.042.475,84
Proventi da gestioni delegate	1.124,00	0,00	1.124,00
Arrotondamenti e abbuoni attivi	122,59	1.092,53	1.215,12
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	2,00	13.807,00	13.809,00
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	310.878,58	-100.195,83	210.682,75
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	1.062.830,37	-233.639,37	829.191,00
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	78.305,08	59.598,00	137.903,08
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	1.394.558,21	-234.418,00	1.160.140,21
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	288.812,92	201.861,13	490.674,05

Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	479.387,20	-312.649,91	166.737,29
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	2.759.358,14	-1.524.723,01	1.234.635,13
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	7.072,20	93.483,95	100.556,15

In particolare, nella voce “Altri proventi” è iscritta la rettifica relativa all’ammortamento di immobili per la cui realizzazione/ristrutturazione l’Ateneo ha usufruito in tutto o in parte, prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, di specifici finanziamenti. La voce “Utilizzo fondi” corrisponde ai costi rilevati nel 2024 per natura, ma di competenza degli anni precedenti. Si tratta di una rettifica indiretta volta a neutralizzare l’impatto di tali oneri sul risultato d’esercizio. Nella voce “Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione europea”, sono iscritti principalmente i ricavi relativi al finanziamento di programmi di mobilità.

## COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche e oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca. Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori ed esperti linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto. I costi operativi sono di seguito dettagliati.

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	<b>503.514.200,72</b>	<b>24.743.522,28</b>	<b>528.257.723,00</b>
VII. COSTI DEL PERSONALE	274.890.944,25	10.849.977,35	285.740.921,60
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	186.689.873,63	15.283.798,80	201.973.672,43
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	20.593.504,73	2.664.853,02	23.258.357,75
X. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	18.572.819,62	-6.115.941,25	12.456.878,37
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.767.058,49	2.060.834,36	4.827.892,85

## COSTI DEL PERSONALE (VII)

I costi del personale includono le competenze fisse ed accessorie, gli oneri fiscali, previdenziali ed assistenziali a carico Ente, i costi per la formazione per attività strutturata e non strutturata, nonché le indennità di missione e i rimborsi per le spese di trasferta.

Le tabelle seguenti riportano la composizione del costo del personale per l'esercizio 2025:

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>VII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>274.890.944,25</b>	<b>10.849.977,35</b>	<b>285.740.921,60</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	207.501.766,02	9.185.148,97	216.686.914,99
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	67.389.178,23	1.664.828,38	69.054.006,61

### *B.VII.1 - Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica*

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>207.501.766,02</b>	<b>9.185.148,97</b>	<b>216.686.914,99</b>
a) docenti/ricercatori	158.801.018,85	3.637.970,64	162.438.989,49
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	32.482.503,73	4.295.934,67	36.778.438,40
c) docenti a contratto	1.353.019,10	87.811,21	1.440.830,31
d) collaboratori ed esperti linguistici	2.873.703,78	-312.363,94	2.561.339,84

e) altro personale dedicato alla ricerca	3.548.387,99	317.065,88	3.865.453,87
f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi	1.692.652,19	695.278,93	2.387.931,12
g) missioni e rimborsi spese	6.750.480,38	463.451,58	7.213.931,96
<b>a) docenti/ricercatori</b>	<b>158.801.018,85</b>	<b>3.637.970,64</b>	<b>162.438.989,49</b>
Stipendi e oneri personale docente	123.475.006,30	8.712.730,48	132.187.736,78
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato</i>	95.835.435,86	6.708.263,91	102.543.699,77
<i>Competenze arretrate al personale docente a tempo indeterminato</i>	16.825,26	-16.825,26	0,00
<i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale docente a tempo indeterminato</i>	4.353.635,70	318.016,63	4.671.652,33
<i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale docente a tempo indeterminato</i>	23.268.688,41	1.702.471,65	24.971.160,06
<i>Oneri IRAP per il personale docente a tempo indeterminato</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Altri contributi per il personale docente a tempo indeterminato</i>	421,07	803,55	1.224,62
Stipendi e oneri personale ricercatore	34.308.128,76	-4.945.717,67	29.362.411,09
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	6.185.156,27	-587.037,51	5.598.118,76
<i>Competenze arretrate al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	-12,22	12,22	0,00
<i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	279.703,20	-24.622,50	255.080,70
<i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	1.501.731,39	-138.564,58	1.363.166,81
<i>Oneri IRAP per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato</i>	20.143.614,18	-3.220.488,04	16.923.126,14
<i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	994.018,63	-141.763,45	852.255,18
<i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	4.879.421,90	-781.212,10	4.098.209,80
<i>Oneri IRAP per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	324.495,41	-52.041,71	272.453,70
Competenze accessorie, indennità al personale docente e ricercatore	1.017.883,79	-129.042,17	888.841,62
Attività intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	0,00	0,00	0,00
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>32.482.503,73</b>	<b>4.295.934,67</b>	<b>36.778.438,40</b>
Collaborazioni coordinate e continuative	2.333.058,51	453.668,69	2.786.727,20

Assegni di ricerca	25.601.850,02	1.728.167,42	27.330.017,44
Borse di ricerca	4.547.595,20	2.114.098,56	6.661.693,76
<b>c) docenti a contratto</b>	<b>1.353.019,10</b>	<b>87.811,21</b>	<b>1.440.830,31</b>
Docenti a contratto su finanziamenti esterni	1.259.371,55	163.504,68	1.422.876,23
Docenti a contratto su finanziamenti interni	93.647,55	-75.693,47	17.954,08
<b>d) collaboratori ed esperti linguistici</b>	<b>2.873.703,78</b>	<b>-312.363,94</b>	<b>2.561.339,84</b>
Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico	2.873.703,78	-312.363,94	2.561.339,84
<b>e) altro personale dedicato alla ricerca</b>	<b>3.548.387,99</b>	<b>317.065,88</b>	<b>3.865.453,87</b>
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.548.387,99	317.065,88	3.865.453,87
<b>f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi</b>	<b>1.692.652,19</b>	<b>695.278,93</b>	<b>2.387.931,12</b>
Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale docente e ricercatore	1.453.972,47	707.092,57	2.161.065,04
Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale tecnico amministrativo	238.679,72	-11.813,64	226.866,08
<b>g) missioni e rimborsi spese</b>	<b>6.750.480,38</b>	<b>463.451,58</b>	<b>7.213.931,96</b>
Missioni e rimborsi spese per la didattica e per la ricerca	6.750.480,38	463.451,58	7.213.931,96

La dinamica del personale docente e ricercatore nel 2025 è schematizzata nella tabella seguente:

EVOLUZIONE DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE ANNO 2025									
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2024	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Cessazioni Dip. Eccellenza	Assunzioni	Assunzioni Dip. Eccellenza 2018_2022	Assunzioni Dip. Eccellenza 2023_2027	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2025
Professori ordinari	412	22	0	0	2	0	1	22	415
Professori associati	899	20	22	1	11	0	1	101	969
Ricercatori universitari	106	14	10	0	0	0	0	0	82
Rtd a) Fondi di Ateneo	109	4	26	0	0	0	0	0	79
Rtd b/RTT Fondi di Ateneo <sup>4</sup>	184	2	30	0	42	0	1	45	180
Rtd a) Fondi esterni <sup>5</sup>	139	29	20	0	8	0	0	0	98
Rtd b) fondi esterni	2	0	1	0	3	0	0	1	5
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>1851</b>	<b>91</b>	<b>169</b>	<b>1</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>169</b>	<b>1828</b>

<sup>4</sup> Gli RTDB e i PA attivati su Dipartimenti di eccellenza sono inseriti insieme a quelli di Ateneo

<sup>5</sup> Gli RTDA attivati su DM 1062, su PNRR e su DM 894-Arviso247 sono insieme a quelli su fondi esterni

Nella tabella seguente è riportato il costo degli assegni di ricerca nel 2025 (n. 1311 assegni):

ATENE0	Dipartimenti di Eccellenza	Regione Toscana	PNRR	Strutture	TOTALE
302.451,89	495.730,36	1.050.822,99	4.598.973,62	20.882.038,44	<b>27.330.017,44</b>

### **B. VII.2 - Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo**

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>67.389.178,23</b>	<b>1.664.828,38</b>	<b>69.054.006,61</b>
Personale Tecnico Amministrativo	57.689.481,22	2.575.487,20	60.264.968,42
Fondo per il trattamento accessorio ai Dirigenti	720.011,51	115.000,01	835.011,52
Fondo per il trattamento accessorio al personale EP	925.075,03	103.903,93	1.028.978,96
Fondo per il trattamento accessorio per il personale T.A.	5.429.017,78	-630.762,35	4.798.255,43
Altri oneri per personale T.A. e Dirigente	2.625.592,69	-498.800,41	2.126.792,28

Sono distinti separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse da quelli a carico del Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale Fondo comprende principalmente oneri relativi a retribuzione di posizione, straordinari, performance organizzativa e individuale.

<b>Personale Tecnico Amministrativo</b>	<b>57.689.481,22</b>	<b>2.575.487,20</b>	<b>60.264.968,42</b>
Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo	56.734.797,69	2.620.136,38	59.354.934,07
Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente	682.677,24	-34.621,53	648.055,71
Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	272.006,29	-10.027,65	261.978,64
Attività intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN	0,00	0,00	0,00

<b>Altri oneri per personale T.A. e Dirigente</b>	<b>2.625.592,69</b>	<b>-498.800,41</b>	<b>2.126.792,28</b>
Straordinario al personale tecnico amministrativo	194.901,94	12.647,33	207.549,27
Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	1.216.378,89	-184.855,86	1.031.523,03
Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	441.633,31	17.243,53	458.876,84
Sussidi al personale tecnico amministrativo	689.335,76	-341.723,09	347.612,67
Attività di somministrazione	83.342,79	-2.112,32	81.230,47
Gestione Inail conto Stato	0,00	0,00	0,00
Altri oneri per il personale dirigente	0,00	0,00	0,00

Nella tabella che segue è rappresentata l'evoluzione del personale Tecnico-amministrativo, CEL e Dirigente nel corso del 2025:

EVOLUZIONE DEL PERSONALE T.A., CEL E DIRIGENTE ANNO 2025								
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2024	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Cessazioni Dip. Eccellenza	Assunzioni	Assunzioni Dip. Eccellenza	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2025
Dirigenti	8	0	0	0	0	0	1	9
C.E.L.	71	8	0	0	5	0	0	68
Personale tecnico amministrativo	1497	79	9	0	125	3	8	1542
<b>TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI (*)</b>	<b>1576</b>	<b>87</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>130</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>1619</b>

(\*) il dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato

## COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (VIII)

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>186.689.873,63</b>	<b>15.283.798,80</b>	<b>201.973.672,43</b>
1) Costi per il sostegno agli studenti	78.274.165,79	-1.415.695,25	76.858.470,54
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	94.388,54	-74.109,31	20.279,23
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	11.178.556,67	14.250.928,47	25.429.485,14
5) Acquisto materiale consumo laboratori	8.361.647,78	2.150.647,76	10.512.295,54
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	842.280,01	-19.844,49	822.435,52
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	61.780.849,39	3.622.632,23	65.403.481,62
9) Acquisto altri materiali	2.422.409,83	269.020,97	2.691.430,80
10) Variazione delle rimanenze materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.717.897,68	-726.753,67	1.991.144,01
12) Altri costi	21.017.677,94	-2.773.027,91	18.244.650,03

### B.VIII.1 – Costi per sostegno agli studenti

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>1) Costi per il sostegno agli studenti</b>	<b>78.274.165,79</b>	<b>-1.415.695,25</b>	<b>76.858.470,54</b>
Borse di studio per Dottorato di ricerca	20.277.374,44	-235.594,84	20.041.779,60
Contratti di formazione specialistica	50.552.252,50	-2.107.861,02	48.444.391,48
Borse di studio Erasmus	2.501.093,00	571.153,00	3.072.246,00
Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.297.795,75	-434.643,75	863.152,00
Attività a tempo parziale studenti	316.706,03	-28.207,46	288.498,57
Iniziative e attività gestite dagli studenti	88.077,83	19.441,68	107.519,51
Tutor per il sostegno studenti	1.028.879,22	365.459,45	1.394.338,67
Altre borse di studio	943.284,25	93.523,98	1.036.808,23
Spese mobilità Dottorandi e Studenti	1.268.702,77	341.033,71	1.609.736,48

Nella tabella che segue è riportato il numero delle borse di dottorato pagate nel corso del 2025:

CICLO	MINISTERO	Dipartimenti di Eccellenza	Convenzionati	Pegaso Regione Toscana	PON DM 1061	Altri finanziamenti (DM 351, DM 352, DM 117-118, PNRR)	TOTALE
XXXVII	2	0	2	1	97	0	102
XXXVIII	102	23	61	0	0	116	302
XXXIX	114	11	80	18	0	122	345
XL	102	12	72	22	0	60	268
XLI	131	11	95	34	0	0	271
<b>TOTALE</b>	<b>451</b>	<b>57</b>	<b>310</b>	<b>75</b>	<b>97</b>	<b>210</b>	<b>1.288</b>

Nel corso del 2025 sono stati inoltre pagati:

- n. 2.545 contratti di formazione specialistica, di cui 2.503 a carico di appositi finanziamenti ministeriali e 42 a carico di finanziamenti di altri enti;
- n. 2.665 borse di studio Erasmus;
- n. 284 contratti per attività part time studenti;
- n. 633 contratti di tutor (senior e junior) per il sostegno degli studenti;
- n. 933 borse di studio (il dato è relativo alle borse di studio bandite ai sensi del Regolamento vigente in materia di borse di studi e ricerca a cui si sono aggiunte da Giugno 2025 anche le borse di ricerca esenti da tassazione che a seguito della nuova normativa si sono trasformate in borse tassate irpef);
- n. 620 borse di ricerca (il dato è relativo ai trattamenti assimilati alle borse di ricerca bandite ai sensi del Regolamento vigente in materia di borse di studi e ricerca e altre tipologie di borse esenti);
- n. 2.345 contratti di lavoro autonomo, professionale e non abituale;
- n. 1.235 contratti di lavoro autonomo esercitato nella forma della collaborazione coordinata (comprensivo delle docenze a titolo gratuito).

### ***B. VIII.2 – Costi per il diritto allo studio***

Non si rilevano costi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

**B. VIII.3 - Costi per l'attività editoriale**

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>3) Costi per l'attività editoriale</b>	<b>94.388,54</b>	<b>-74.109,31</b>	<b>20.279,23</b>
Pubblicazioni scientifiche e riviste editte dall'Ateneo	94.388,54	-74.109,31	20.279,23

**B. VIII.4 - Trasferimenti a partner di progetti coordinati**

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati</b>	<b>11.178.556,67</b>	<b>14.250.928,47</b>	<b>25.429.485,14</b>
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	11.178.556,67	14.250.928,47	25.429.485,14
- Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea	974.860,64	179.380,00	1.154.240,64
- Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali	869.462,47	437.850,27	1.307.312,74
- Trasferimenti per investimenti a Regioni e Province Autonome	48,00	149.786,53	149.834,53
- Trasferimenti per investimenti a Province	86.172,50	-27.633,41	58.539,09
- Trasferimenti per investimenti ai Comuni	1.600,00	275.627,20	277.227,20
- Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie	46.800,00	-27.477,92	19.322,08
- Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	27.495,27	159.363,78	186.859,05
- Trasferimenti per investimenti a IRCSS pubblici	7.000,00	92.865,98	99.865,98
- Trasferimenti per investimenti a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
- Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	2.144.011,60	-115.841,77	2.028.169,83
- Trasferimenti per investimenti ad altre Università	5.539.012,70	5.021.390,51	10.560.403,21
- Trasferimenti per investimenti a Enti Parco Nazionali	0,00	0,00	0,00
- Trasferimenti per investimenti ad altri Amministrazioni Pubbliche	145.589,34	1.269.296,37	1.414.885,71
- Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	321.449,24	759.490,68	1.080.939,92
- Trasferimenti per investimenti a imprese pubbliche	60.437,79	72.082,52	132.520,31
- Trasferimenti per investimenti a imprese private	827.602,58	6.058.063,46	6.885.666,04
- Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliero-universitarie	114.162,12	-40.463,31	73.698,81
- Trasferimenti per investimenti a istituti zooprofilattici sperimentali	12.852,42	-12.852,42	0,00

**B. VIII.5 - Acquisto materiale di consumo per laboratori**

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>5) Acquisto materiale consumo laboratori</b>	<b>8.361.647,78</b>	<b>2.150.647,76</b>	<b>10.512.295,54</b>
Materiale di consumo per laboratorio	8.361.647,78	2.150.647,76	10.512.295,54

L'importo è a carico per la quasi totalità dei Centri di spesa ed è funzionale alla realizzazione di progetti di ricerca.

**B. VIII.6 – Variazione rimanenze materiale di consumo per laboratori**

Il conto non è movimentato.

**B. VIII.7 - Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico**

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico</b>	<b>842.280,01</b>	<b>-19.844,49</b>	<b>822.435,52</b>
Acquisto Materiale librario monografico	429.461,08	-24.175,17	405.285,91
Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	3.435,74	2.454,32	5.890,06
Abbonamenti a riviste	406.803,90	3.665,42	410.469,32
Acquisto libri e riviste su supporto informatico	2.579,29	-1.789,06	790,23

L'importo totalizzato è riferito prevalentemente ad acquisti di materiale bibliografico, giornali, riviste e banche dati on line destinati alle biblioteche universitarie effettuati dai Centri di spesa.

**B. VIII.8 – Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali**

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</b>	<b>61.780.849,39</b>	<b>3.622.632,23</b>	<b>65.403.481,62</b>
Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici e altre collaborazioni tecnico gestionali	366.237,17	361.032,07	727.269,24
Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	1.567.058,68	666.832,00	2.233.890,68
Spese per pubblicazioni informative	1.183.404,11	244.361,93	1.427.766,04
Programmi (acquisti licenze)	2.788.476,55	-1.046.972,65	1.741.503,90
Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	393.317,87	208.157,62	601.475,49
- Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	393.317,87	208.157,62	601.475,49
- Radioprotezione	0,00	0,00	0,00
Vigilanza	509.538,19	169.124,45	678.662,64
Facchinaggi e traslochi	148.840,36	-13.748,77	135.091,59

Smaltimento rifiuti tossici	673.732,29	-208.074,98	465.657,31
Rilegature	37.493,92	-9.240,91	28.253,01
Assistenza informatica	756.198,14	49.370,94	805.569,08
Pubblicità	179.195,34	14.719,44	193.914,78
Spese di rappresentanza	160,82	193,18	354,00
Altre spese per servizi	7.543.036,32	1.686.457,92	9.229.494,24
Utenze e canoni	16.282.713,16	512.059,89	16.794.773,05
- Utenze e canoni: Energia elettrica	9.497.270,62	676.101,36	10.173.371,98
- Utenze e canoni: Acqua	802.933,23	-54.962,29	747.970,94
- Utenze e canoni: Gas	251.035,80	17.285,92	268.321,72
- Utenze e canoni: Telefonia fissa	167.651,89	-2.456,09	165.195,80
- Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	4.165.394,73	46.802,86	4.212.197,59
- Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	72.604,24	-22.706,66	49.897,58
- Telefonia mobile	121.093,32	-43.791,89	77.301,43
- Altre utenze e canoni	1.204.729,33	-104.213,32	1.100.516,01
Pulizie	5.987.522,88	-83.961,65	5.903.561,23
Riscaldamento	6.371.801,72	418.381,18	6.790.182,90
Manutenzione	8.022.631,53	-303.527,14	7.719.104,39
- Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	47.996,43	-19.896,77	28.099,66
- Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	196.054,17	-67.302,86	128.751,31
- Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	234.976,03	-107.273,53	127.702,50
- Manutenzione ordinaria beni immobili	6.187.851,41	-401.539,88	5.786.311,53
- Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	1.247.353,93	328.764,09	1.576.118,02
- Manutenzione Arredamenti, mobili	108.399,56	-36.278,19	72.121,37
Portierato	7.005.144,66	223.030,10	7.228.174,76
Servizi informatici	1.964.345,68	734.437,61	2.698.783,29

### B. VIII.9 - Acquisto altri materiali

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>9) Acquisto altri materiali</b>	<b>2.422.409,83</b>	<b>269.020,97</b>	<b>2.691.430,80</b>
Carburanti e lubrificanti	59.718,98	-11.758,53	47.960,45
Acquisto altri materiali	2.362.690,85	280.779,50	2.643.470,35
- Attrezzi minuti e materiale edilizio	631,53	1.758,61	2.390,14
- Prodotti per la pulizia	3.520,76	2.121,05	5.641,81
- Vestiario	94.989,70	-65.294,11	29.695,59
- Materiale vario	949.952,88	513.392,86	1.463.345,74
- Libretti e diplomi	0,00	0,00	0,00
- Cancelleria e stampati	759.798,06	-134.660,04	625.138,02
- Materiale informatico	361.893,16	20.380,82	382.273,98
- Animali e materiale per custodia e mantenimento	191.904,76	-56.919,69	134.985,07

**B. VIII.10 – Variazione delle rimanenze di materiali**

Voce non movimentata.

**B. VIII.11 - Costi per godimento beni di terzi**

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>11) Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>2.717.897,68</b>	<b>-726.753,67</b>	<b>1.991.144,01</b>
Noleggio attrezzature	1.650.898,09	-886.272,24	764.625,85
- Noleggio Strumenti ed attrezzature	1.191.229,78	-885.908,98	305.320,80
- Noleggio Hardware e attrezzature scientifiche ICT	211.142,75	19.891,58	231.034,33
- Noleggio Licenze d'uso	248.525,56	-20.254,84	228.270,72
Noleggio Mezzi di trasporto	193.374,16	9.097,12	202.471,28
Locazioni	873.625,43	150.421,45	1.024.046,88
- Locazioni Immobili	340.120,00	33.880,44	374.000,44
- Spese condominiali	533.505,43	116.541,01	650.046,44

**B. VIII.12 – Altri costi**

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>12) Altri costi</b>	<b>21.017.677,94</b>	<b>-2.773.027,91</b>	<b>18.244.650,03</b>
Spese legali	181.636,20	23.282,79	204.918,99
- Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	110.404,44	-14.541,17	95.863,27
- Spese per liti (patrocinio legale)	71.231,76	37.823,96	109.055,72
Postali	308.945,54	-123.454,84	185.490,70
Altri costi amministrativi	28.148,28	-14.280,31	13.867,97
Missioni e rimborsi spese altri	210.030,53	18.969,56	229.000,09
- Missioni e rimborsi spese altri	210.030,53	18.969,56	229.000,09
Contributi ad organizzazioni	15.122.046,16	-2.529.071,32	12.592.974,84
- Trasferimenti correnti allo Stato	270.784,14	1.815.325,84	2.086.109,98
- Trasferimenti correnti all'Unione Europea	1.104,82	-1.104,82	0,00
- Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali	13.748,80	218.800,71	232.549,51
- Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome	149.668,87	-72.869,81	76.799,06
- Trasferimenti correnti a Città metropolitane	0,00	0,00	0,00
- Trasferimenti correnti ai Comuni	0,00	45.062,48	45.062,48
- Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie	402.214,85	-335.664,78	66.550,07
- Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere	18.310,00	-10.060,95	8.249,05
- Trasferimenti correnti ad Enti di previdenza	0,00	0,00	0,00
- Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	43.155,64	-29.313,22	13.842,42
- Trasferimenti correnti a Camere di Commercio	0,00	0,00	0,00
- Trasferimenti correnti ad altre Università'	4.431.586,31	-2.500.288,16	1.931.298,15
- Trasferimenti correnti a Enti Parco Nazionali	0,00	0,00	0,00

- Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	384.293,30	62.827,62	447.120,92
- Trasferimenti correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00	0,00
- Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	1.392.768,80	-675.541,27	717.227,53
- Trasferimenti correnti a famiglie	325.246,07	182.240,74	507.486,81
- Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	101.850,00	93.393,12	195.243,12
- Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00
- Trasferimenti correnti a imprese private	2.043.859,74	-1.145.267,76	898.591,98
- Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	4.522.454,82	-122.452,82	4.400.002,00
- Trasferimenti correnti al PIN	401.000,00	-54.158,24	346.841,76
- Trasferimenti correnti al LENS	620.000,00	0,00	620.000,00
- Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi	0,00	0,00	0,00
Quote associative	756.155,70	-257.060,23	499.095,47
Rimborsi tasse studenti	2.595.882,90	-130.504,34	2.465.378,56
Spese assicurative	743.344,64	38.468,11	781.812,75
- Assicurazione automezzi	86.575,26	13.235,72	99.810,98
- Assicurazione edifici	399.969,16	1.398,36	401.367,52
- Assicurazione responsabilita civile ente	256.800,22	23.834,03	280.634,25
Commissioni Bancarie	11.449,09	-3.614,91	7.834,18
Spese contrattuali	230,60	-168,81	61,79
Compensi e gettoni per cariche istituzionali	418.531,10	135.504,82	554.035,92
- Indennita' di carica organi istituzionali	158.439,15	119.833,08	278.272,23
- Gettoni di presenza negli organi istituzionali	42.787,41	5.772,25	48.559,66
- Compensi agli organi istituzionali	195.238,13	112,21	195.350,34
- Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	22.066,41	9.787,28	31.853,69
Oneri per commissioni	482.446,46	-25.047,60	457.398,86
- Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	99.270,35	-3.993,10	95.277,25
- Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	0,00	0,00	0,00
- Compensi per commissioni seggi elettorali	0,00	0,00	0,00
- Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	323.719,64	-33.573,61	290.146,03
- Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	58.013,85	13.961,73	71.975,58
- Compensi per commissioni di gara	1.442,62	-1.442,62	0,00
Costi generali per brevetti	157.706,10	93.949,15	251.655,25
Arrotondamenti e abbuoni passivi	0,64	0,02	0,66
Costi per gestioni delegate	1.124,00	0,00	1.124,00

La voce “Trasferimenti correnti allo Stato” comprende i versamenti eseguiti al MEF nel 2025, in relazione alle disposizioni di contenimento della spesa, ai sensi dell’art. 1, co. 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A, che ammontano, complessivamente, a Euro € 270.784,14, il cui dettaglio è riportato nella tabella che segue:

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo X	Estremi dei versamenti effettuati
<b>PRIMA SEZIONE</b>			
<b>(Versamenti al Capitolo 3422 – Capo X – Bilancio dello Stato ai sensi dell’art. 1, co. 594, Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A (Importo dovuto nel 2018+maggiorazione 10%))</b>			
<b>D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
<b>Art. 61 comma 5</b> ( <i>spese per relazioni pubbliche e convegni</i> )	€ 81.489,89	3422	Ordinativo pagamento n.29830 del 18/06/2025
<b>TOTALE</b>	<b>€ 81.489,89</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
<b>Art. 6 comma 3</b> , come modificato dall’art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 ( <i>Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo: 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010</i> )	€ 52.394,20	3422	Ordinativo pagamento n.29830 del 18/06/2025
<b>Art. 6 comma 8</b> ( <i>Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza</i> )	€ 27.959,56	3422	Ordinativo pagamento n.29830 del 18/06/2025
<b>TOTALE</b>	<b>€ 80.353,76</b>		
<b>SECONDA SEZIONE</b>			
<b>(Versamenti dovuti in base alle disposizioni ancora applicabili)</b>			
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) <b>Versamento al capitolo 3348 – capo X – Bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>	€ 98.900,00	3348	Ordinativo pagamento n.53330 del 16/10/202425
<b>TOTALE</b>	<b>€ 98.900,00</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
<b>Art. 6 comma 14</b> ( <i>Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi</i> ) <b>Versamento al capitolo 3348 – capo X – Bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	€ 10.040,49	3422	Ordinativo pagamento n.29830 del 18/06/2025
<b>TOTALE</b>	<b>€ 10.040,49</b>		
<b>TOTALE VERSAMENTI EFFETTUATI</b>	<b>€ 270.784,14</b>		

In tale quadro, occorre tenere conto della Circolare RGS n. 8 del 7 aprile 2025, emanata in attuazione delle disposizioni della Legge di bilancio 2025 (legge 30 dicembre 2024, n. 207), con riferimento ai risparmi derivanti dalla riduzione del turnover.

Per il sistema universitario, il relativo versamento è stato quantificato dal MUR nella Tabella 2 del DM n. 719/2025 (punti organico) e, per l'Università di Firenze, ammonta a € 1.814.165.

Ai sensi del comma 834 della citata legge, entro il 30 aprile di ciascun anno le somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 devono essere versate dalle amministrazioni interessate all'apposito capitolo n. 3441 dell'entrata del bilancio dello Stato ("Versamenti da parte delle amministrazioni pubbliche delle somme derivanti dai risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni").

Per il 2025, l'importo dovuto è stato trattenuto direttamente sul FFO. Tuttavia, al fine di dare maggiore evidenza all'adempimento, il provento da FFO è stato contabilizzato al lordo della trattenuta, rilevando contestualmente l'importo di € 1.814.165 nella voce "Trasferimenti correnti allo Stato".

## Adeguamento della spesa per beni e servizi alle norme di contenimento

### Esercizio 2025

Nel corso del 2025 è stato effettuato un monitoraggio costante delle spese soggette a limite, al fine di garantire il rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente, alla luce delle norme di contenimento della spesa introdotte, a partire dal 2020, dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020).

La tabella che segue specifica i limiti di spesa calcolati per l'Università di Firenze e il rispetto degli stessi per l'esercizio 2025:

Tipologia di spesa	Ammontare di riferimento per calcolo limite	Limite di spesa	Costi 2025	Riferimenti normativi
Personale t.a. e dirigente a tempo determinato/co.co.co./CEL	1.011.972,08	505.986,04	397.042,58	Art.9 c.28 DL 78/2010, conv. in L.122/2010 (50% spesa anno 2009)
Contratti di formazione lavoro, somministrazione, ecc.	182.742,40	91.371,20	81.230,47	
Acquisto, noleggio, esercizio e manutenzione autovetture	76.454,00	38.227,00	6.121,77	Art.5 c.2 DL n.95/2012 conv. in Legge n. 135/2012 e ss.mm.ii. (30% spesa anno 2011)
Acquisti di beni e servizi correnti *	38.603.786	38.603.786	45.103.431,68	Art. 1, c. 591, L. 160/2019 (limite corrispondente alla media del triennio 2016/18, salvo incrementi nei ricavi rispetto al 2018)

\* Il limite di spesa e i costi sono al netto degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc., e di quelli sostenuti per fronteggiare l'emergenza Covid, come da circolare MEF n. 12 del 22 aprile 2025 avente ad oggetto "Enti e organismi pubblici – aggiornamento bilancio di previsione 2025".

Ai fini della determinazione della maggiore capacità di spesa, si è tenuto conto delle indicazioni contenute nella circolare MEF n. 16 del 9 aprile 2024, che chiarisce le modalità applicative dell'art. 1, comma 593, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, in relazione al calcolo dei maggiori ricavi conseguiti rispetto al 2018 ai fini del superamento del limite di spesa. Ai sensi della norma e come chiarito dalla predetta circolare, in ciascun esercizio di riferimento, è consentito il superamento del limite di spesa in virtù dei maggiori ricavi conseguiti nell'anno precedente rispetto ai ricavi dell'esercizio 2018. Di tale circostanza va data evidenza, in via definitiva, in sede di approvazione del bilancio di esercizio.

Pertanto, per l'esercizio 2025, il limite di spesa era stato rideterminato in € 82.715.392 tenendo conto della quota di superamento, pari a 44.111.606, calcolata sulla base della differenza tra i ricavi conseguiti nell'anno 2024, come risultanti dal Bilancio di esercizio 2024, e quelli registrati nell'esercizio 2018. Tale importo rappresenta l'incremento della capacità di spesa per l'acquisto di beni e servizi, utilizzabile esclusivamente nell'ambito dell'esercizio 2025.

La tabella seguente illustra il dettaglio dei maggiori ricavi conseguiti, da consuntivo 2024:

Voce di ricavo	Base 2018	2024	confronto 2024-2018
FFO	226.439.834	260.750.956	34.311.122
Proventi per la didattica	54.530.084	63.540.160	9.010.076
Recuperi e rimborsi	1.527.475	2.140.028	612.553
Fitti attivi	122.254	300.109	177.855

**44.111.606**

Per effetto di tale incremento, i costi sostenuti nell'esercizio, pari a € 45.103.431,68, risultano pienamente conformi al limite di spesa ricalcolato, garantendo il rispetto dei vincoli normativi e delle disponibilità di bilancio.

## Esercizio 2026

Relativamente all'esercizio 2026, si è proceduto con lo stesso criterio, prendendo a riferimento i maggiori proventi risultanti dal bilancio 2025 rispetto a quelli dell'esercizio 2018, al fine di determinare l'eventuale ulteriore incremento della capacità di spesa per l'acquisto di beni e servizi nell'anno di riferimento.

Nella tabella che segue, viene data evidenza, in via definitiva, dei maggiori ricavi conseguiti nell'anno 2025 rispetto ai ricavi registrati nell'esercizio 2018, ai fini della determinazione della maggiore capacità di spesa dell'Ateneo per beni e servizi per l'anno 2026 rispetto al limite previsto:

Voce di ricavo	Base 2018	2025	confronto 2025-2018
FFO	226.439.834	270.357.765	43.917.931
Proventi per la didattica	54.530.084	67.524.187	12.994.103
Recuperi e rimborsi	1.527.475	1.926.953	399.478
Fitti attivi da fabbricati e terreni	122.254	207.579	85.325

**57.396.837**

## AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (IX)

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>20.593.504,73</b>	<b>2.664.853,02</b>	<b>23.258.357,75</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	606.950,36	-94.079,80	512.870,56
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	19.515.999,37	3.229.487,82	22.745.487,19
3) Svalutazione immobilizzazioni	470.555,00	-470.555,00	0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disp. liquide	0,00	0,00	0,00

### B.IX.1 - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>	<b>606.950,36</b>	<b>-94.079,80</b>	<b>512.870,56</b>
Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	606.950,36	-94.079,80	512.870,56

### B. IX.2 - Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>	<b>19.515.999,37</b>	<b>3.229.487,82</b>	<b>22.745.487,19</b>
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	5.828.677,02	-15.597,90	5.813.079,12
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	93.943,57	0,00	93.943,57
Ammortamento altri immobili	2.300,30	-369,19	1.931,11
Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	627.390,17	70.404,34	697.794,51
Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili	297,83	0,00	297,83
Ammortamento impianti e attrezzature	1.159.475,86	150.278,98	1.309.754,84
Ammortamento attrezzature scientifiche	8.083.225,96	2.471.034,18	10.554.260,14
Ammortamento mobili e arredi	930.900,38	207.991,85	1.138.892,23
Ammortamento automezzi	125.377,15	56.970,42	182.347,57
Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	2.422.089,68	378.430,39	2.800.520,07
Ammortamento altri beni	242.321,45	-89.655,25	152.666,20

### B. IX.3 - Svalutazione immobilizzazioni

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>3) Svalutazione immobilizzazioni</b>	<b>470.555,00</b>	<b>-470.555,00</b>	<b>0,00</b>
Svalutazione partecipazione in controllate	470.555,00	-470.555,00	0,00

**B. IX.4 – Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide**

Voce non movimentata.

**ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (X)**

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

<b>Accantonamenti area personale</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazione</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>
Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	2.131.170,00	445.040,00	2.576.210,00
Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti	43.160,50	-20.610,50	22.550,00
Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	3.535.500,00	-1.257.800,00	2.277.700,00
Accantonamento per incentivo progettazione	184.360,81	-29.821,46	154.539,35
Accantonamento oneri futuri personale docente	501.373,99	-26.501,75	474.872,24
Accantonamento fondo oneri futuri per il personale	5.297.689,83	1.561.023,99	6.858.713,82
Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	13.327,08	2.973,90	16.300,98
Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	34.412,41	-6.574,98	27.837,43
<b>Totale accantonamenti area personale</b>	<b>11.740.994,62</b>	<b>667.729,20</b>	<b>12.408.723,82</b>
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazione</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>
Accantonamenti rischi per ricorsi in atto	131.825,00	-83.670,45	48.154,55
Accantonamenti oneri futuri	0,00	0,00	0,00
Accantonamento fondo spese future per ricerca	0,00	0,00	0,00
Accantonamento per spese future per didattica	0,00	0,00	0,00
Accantonamento fondo rischi da rendicontazione	3.200.000,00	-3.200.000,00	0,00
Accantonamenti rischi su crediti	3.500.000,00	-3.500.000,00	0,00
<b>Totale accantonamenti area amministrazione</b>	<b>6.831.825,00</b>	<b>-6.783.670,45</b>	<b>48.154,55</b>
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI</b>	<b>18.572.819,62</b>	<b>-6.115.941,25</b>	<b>12.456.878,37</b>

Per l'analisi degli accantonamenti effettuati si rinvia alla sezione relativa ai "Fondi rischi ed oneri" – voce B dello stato patrimoniale passivo.

## ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XI)

Gli oneri diversi di gestione riepilogano tutti i costi della gestione caratteristica non imputabili alle altre voci del gruppo B) e i costi delle gestioni accessorie non finanziarie e che non abbiano natura straordinaria.

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>2.767.058,49</b>	<b>2.060.834,36</b>	<b>4.827.892,85</b>
Oneri diversi di gestione	2.767.058,49	2.060.834,36	4.827.892,85
<i>Imposte Indirette</i>	2.116.572,56	140.031,53	2.256.604,09
<i>Costi da Trasferimenti</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Perdite su crediti</i>	650.485,93	1.920.802,83	2.571.288,76

La voce perdite su crediti è relativa al totale dei crediti stralciati con copertura a carico di disponibilità presenti su progetti gestiti dalla struttura che ne ha richiesto lo stralcio.

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-975.477,94</b>	<b>448.590,04</b>	<b>-526.887,90</b>
1) Proventi finanziari	10.007,01	9.529,50	19.536,51
2) Interessi ed altri oneri finanziari	982.480,47	-439.735,97	542.744,50
3) Utile e Perdite su cambi	-3.004,48	-675,43	-3.679,91

### C.1 - Proventi finanziari

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>1) Proventi finanziari</b>	<b>10.007,01</b>	<b>9.529,50</b>	<b>19.536,51</b>
Interessi attivi su c/c bancario e postale	7,01	-0,18	6,83
Altri interessi attivi	10.000,00	9.529,68	19.529,68

### C.2 - Interessi e altri oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>2) Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>982.480,47</b>	<b>-439.735,97</b>	<b>542.744,50</b>
Interessi passivi ad altri soggetti	982.480,47	-439.735,97	542.744,50
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve	0,00	0,00	0,00
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	982.480,47	-439.735,97	542.744,50

La voce “Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo” riguarda gli interessi pagati sul debito residuo dei due mutui contratti dall’Ateneo.

### C.3 - Utili e perdite su cambi

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>3) Utile e Perdite su cambi</b>	<b>-3.004,48</b>	<b>-675,43</b>	<b>-3.679,91</b>
Utili su cambi	1.182,67	2.053,94	3.236,61
Perdite su cambi	4.187,15	2.729,37	6.916,52

## RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-201.212,00</b>	<b>201.212,00</b>	<b>0,00</b>
1) Rivalutazioni		0,00	
2) Svalutazioni	201.212,00	-201.212,00	0,00
Svalutazioni partecipazioni	201.212,00	-201.212,00	0,00

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>13.344.391,93</b>	<b>-9.622.333,99</b>	<b>3.722.057,94</b>
1) Proventi	13.882.687,88	-8.049.128,13	5.833.559,75
2) Oneri	538.295,95	1.573.205,86	2.111.501,81

### E.1 - Proventi

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>1) Proventi</b>	<b>13.882.687,88</b>	<b>-8.049.128,13</b>	<b>5.833.559,75</b>
Sopravvenienze attive	64.147,70	110.296,98	174.444,68
Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	15.780,00	4.992.905,00	5.008.685,00
Ricavi da donazioni	159.035,60	-26.433,86	132.601,74
Utile su debiti	1.037.812,93	-519.984,60	517.828,33
Ricavi straordinari da FFO	12.605.911,65	-12.605.911,65	0,00

La voce “Utile su debiti” è relativa allo stralcio di debiti per i quali non sussistono più i requisiti per il mantenimento della loro iscrizione in bilancio.

## E.2 - Oneri

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>2) Oneri</b>	<b>538.295,95</b>	<b>1.573.205,86</b>	<b>2.111.501,81</b>
Sopravvenienze passive	24.518,66	38.534,29	63.052,95
Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	513.777,29	1.534.671,57	2.048.448,86

La voce "Sopravvenienze passive" si riferisce alla correzione, effettuata in fase di chiusura dell'esercizio, di alcuni errori derivanti da una riconciliazione incompleta di partite relative a crediti e debiti IVA, risalenti al passaggio alla contabilità economico-patrimoniale.

## RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>35.449.203,99</b>	<b>2.050.106,27</b>	<b>37.499.310,26</b>
Risultato prima delle imposte	35.449.203,99	2.050.106,27	37.499.310,26

## IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>15.469.222,34</b>	<b>505.752,07</b>	<b>15.974.974,41</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	15.469.222,34	505.752,07	15.974.974,41
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES	485.089,20	12.963,59	498.052,79
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP	14.984.133,14	492.788,48	15.476.921,62
- Irap per il personale docente e ricercatore	10.204.523,78	257.285,10	10.461.808,88
- Irap su Collaborazioni scientifiche	163.395,82	72.263,34	235.659,16
- Irap per Docenti a contratto	62.087,21	5.535,92	67.623,13
- Irap per il personale collaboratore ed esperto linguistico	189.194,72	-36.274,87	152.919,85
- Irap per altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	68.978,43	-182,96	68.795,47
- Irap per il personale dirigente e tecnico amministrativo	4.120.329,99	137.205,72	4.257.535,71
- Irap per il sostegno agli studenti	63.480,04	-7.994,30	55.485,74
- Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP	112.143,15	64.950,53	177.093,68

## RISULTATO DI ESERCIZIO

	Saldo al 31/12/2024	Variazione	Saldo al 31/12/2025
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>			
Risultato prima delle imposte	35.449.203,99	2.050.106,27	37.499.310,26
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	15.469.222,34	505.752,07	15.974.974,41
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>19.979.981,65</b>	<b>1.544.354,20</b>	<b>21.524.335,85</b>

## Altre informazioni

### INDICATORE TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

A partire dall'anno 2015 è stato introdotto, ai sensi dell'art. 8, comma 1, del D.L. 66 del 24 aprile 2014 e del D.P.C.M del 22.09.2014, l'obbligo di pubblicazione, oltre che dell'indicatore annuale, anche di quello trimestrale di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato come “somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento”. Per “data di pagamento” si intende la data di trasmissione dell'ordinativo all'Istituto cassiere. Per “giorni effettivi” si intendono i giorni solari intercorrenti tra due date, compreso i festivi.

Nella sezione “Amministrazione trasparente” del sito web di Ateneo sono pubblicati i dati dell'indicatore di tempestività.

Di seguito si riportano i dati dell'indicatore annuale 2025:

N. DOCUMENTI PAGATI	PERIODO DI RIFERIMENTO	INDICATORE DI TEMPESTIVITÀ
19027	01/01/2025 – 31/12/2025	-16,15

## Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto

Si propone al Consiglio di Amministrazione la seguente destinazione dell'utile di esercizio 2025, pari a € 21.524.335,85:

- € 15.000.000,00 a patrimonio netto vincolato, nella voce “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali”, interventi strategici nell’ambito del Piano edilizio e delle infrastrutture di Ateneo. In particolare, tali risorse saranno orientate a interventi di riqualificazione e rifunzionalizzazione degli spazi, al miglioramento dell’efficienza e della sostenibilità degli edifici, nonché al potenziamento e alla riorganizzazione delle sedi lungo gli assi di sviluppo territoriale dell’Ateneo. Una quota delle risorse vincolate sarà inoltre destinata al rafforzamento delle infrastrutture digitali, con specifico riferimento agli interventi in materia di cybersicurezza, finalizzati a garantire la protezione dei dati, la resilienza dei sistemi informativi e la continuità operativa dei servizi istituzionali, in un contesto caratterizzato da rischi crescenti sul piano della sicurezza informatica.
- € 6.524.335,85 a patrimonio netto non vincolato (risultati gestionali esercizi precedenti).

Di seguito, si espone il quadro aggiornato del patrimonio netto, alla luce delle destinazioni proposte:

	Valore PN al 31.12.2025	Destinazione utile anno 2025	Valore post destinazione utile
I – Fondo di dotazione dell’Ateneo	685.519.124,71		685.519.124,71
<b>I – Fondo di dotazione dell’Ateneo</b>	<b>685.519.124,71</b>		<b>685.519.124,71</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi			
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	194.801.710,62	15.000.000,00	209.801.710,62
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)			
<b>II – Patrimonio vincolato</b>	<b>194.801.710,62</b>	<b>15.000.000,00</b>	<b>209.801.710,62</b>
1) Risultato gestionale esercizio	21.524.335,85	- 21.524.335,85	0
2) Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti	65.237.401,32	6.524.335,85	71.761.737,17
3) Riserve statutarie			
<b>III – Patrimonio non vincolato</b>	<b>86.761.737,17</b>	<b>-15.000.000,00</b>	<b>71.761.737,17</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>967.082.572,50</b>	<b>0</b>	<b>967.082.572,50</b>

## Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione

Si riepiloga, di seguito, la composizione del "Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali" che, sulla base dei vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione, è rideterminato in € 209.801.710,62, secondo la seguente articolazione:

- fondo piano edilizio da € 181.921.369,20 (da utili COEP);
- fondo sviluppo didattica e ricerca, da avanzo 2013, per € 14.059.479;
- fondo spese future edilizia, da avanzo 2013, per € 13.820.862,42.

## **ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA**

**CREDITI AL 31.12.2025 ATENEIO DI FIRENZE**

**120.403.513,02**

di cui **Totale generato nel 2025**

**76.904.982,26**

**Totale generato in esercizi precedenti**

**43.498.530,76**

Non sono stati indicati le fatture pro-forma e le note di credito.

Suddivisione in strutture per tipologie di creditore con dettaglio fra creati in esercizio e in esercizi precedenti

**AMMINISTRAZIONE CENTRALE**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1380	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	8.932.389,00
Generico Entrata	1259	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	202.069,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>9.134.458,00</b>
Generico Entrata	1267	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	1.263.982,46
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>1.263.982,46</b>
Generico Entrata	1260	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	25.047,00
Generico Entrata	1261	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	32.017,04
Generico Entrata	1262	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	65.059,33
Generico Entrata	1263	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	86.353,82
Generico Entrata	1264	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.896,02
Generico Entrata	1265	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	73.024,68
Generico Entrata	1267	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	275.043,18
Generico Entrata	1266	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	256.646,88
Generico Entrata	1268	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.109,62
Generico Entrata	1269	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	132.667,75
Generico Entrata	1270	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	291.511,97
Generico Entrata	1271	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	96.624,92
Generico Entrata	1272	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	170.225,64
Generico Entrata	1273	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	215.898,95
Generico Entrata	1275	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	419.949,90
Generico Entrata	1274	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	67.928,27
Generico Entrata	1276	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	57.338,78
Generico Entrata	1277	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	228.474,70
Generico Entrata	1278	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	169.580,00
Generico Entrata	1279	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.481,88
Generico Entrata	1281	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	33.618,68
Generico Entrata	1280	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	121.771,10
Generico Entrata	1313	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	163.485,02
Generico Entrata	1314	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.032,90
Generico Entrata	1316	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	46.374,15

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1315	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.383,11
Generico Entrata	1317	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	40.429,51
Generico Entrata	1318	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.416.632,46
Generico Entrata	1319	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	919.710,75
Generico Entrata	1320	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	58.385,74
Generico Entrata	1321	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	6.358,12
Generico Entrata	1322	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	310.417,02
Generico Entrata	1324	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.572,28
Generico Entrata	1323	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	27.000,00
Generico Entrata	1325	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	143.382,98
Generico Entrata	1326	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	28.352,95
Generico Entrata	1327	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	99.776,10
Generico Entrata	1328	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	68.580,08
Generico Entrata	1329	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	132.559,71
Generico Entrata	1330	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	236.266,91
Generico Entrata	1331	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	80.729,77
Generico Entrata	1332	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.680,54
Generico Entrata	1333	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	51.526,17
Generico Entrata	1334	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.970,30
Generico Entrata	1336	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	40.226,30
Generico Entrata	1335	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	44.415,61
Generico Entrata	1337	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.105,77
Generico Entrata	1338	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.105,79
Generico Entrata	1340	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	85.428,95
Generico Entrata	1341	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	137.163,51
Generico Entrata	1342	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	8.277,21
Generico Entrata	1343	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	33.067,99
Generico Entrata	1344	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.607,72
Generico Entrata	1345	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	8.777,21
Generico Entrata	1346	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	14.025,29
Generico Entrata	1347	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.251,95
Generico Entrata	1348	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	108.328,63
Generico Entrata	1349	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.594,49
Generico Entrata	1351	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	983.467,80
Generico Entrata	1350	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	109.086,48
Generico Entrata	1352	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.628,10
Generico Entrata	1353	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	12.797,80
Generico Entrata	1355	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	80.000,00
Generico Entrata	1356	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	80.000,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1357	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	80.000,00
Generico Entrata	1358	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	80.000,00
Generico Entrata	1359	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.110,07
Generico Entrata	1360	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	31.249,77
Generico Entrata	1362	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.747,06
Generico Entrata	1374	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	186.123,05
Generico Entrata	1375	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.986.550,46
Generico Entrata	1376	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	422.682,97
Generico Entrata	1377	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	391.474,80
Generico Entrata	1378	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	64.908,65
Generico Entrata	1379	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	175.141,79
Generico Entrata	1282	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	447.630,18
Generico Entrata	1283	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	132.782,13
Generico Entrata	1284	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	100.312,67
Generico Entrata	1285	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	266.448,89
Generico Entrata	1292	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	127.201,94
Generico Entrata	1293	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	84.963,30
Generico Entrata	1294	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	186.090,50
Generico Entrata	1295	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	51.023,97
Generico Entrata	1296	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	125.555,18
Generico Entrata	1297	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	38.320,45
Generico Entrata	1298	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	45.591,45
Generico Entrata	1299	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.115,26
Generico Entrata	1300	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.925,64
Generico Entrata	1301	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	311,80
Generico Entrata	1302	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	44.770,50
Generico Entrata	1303	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	829,28
Generico Entrata	1304	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.253,27
Generico Entrata	1305	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.115,50
Generico Entrata	1306	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	905,80
Generico Entrata	1307	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	12.949,60
Generico Entrata	1308	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.255,77
Generico Entrata	1309	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	46.530,38
Generico Entrata	1310	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	192.816,93
Generico Entrata	1311	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	99.555,85
Generico Entrata	1366	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	109.300,11
Generico Entrata	1367	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	116.515,38
Generico Entrata	1368	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	69.638,65
Generico Entrata	1369	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.665,44

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1370	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	51.239,18
Generico Entrata	1371	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.059,51
Generico Entrata	1372	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	75.524,04
Generico Entrata	1361	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	16.638,52
Generico Entrata	1354	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	790.371,90
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>15.319.430,87</b>
Generico Entrata	1039	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.000,00
Generico Entrata	1153	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.164,62
Generico Entrata	1162	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	108.122,86
Generico Entrata	1165	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.037,36
Generico Entrata	1167	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	629.080,57
Generico Entrata	1173	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	170.596,99
Generico Entrata	1188	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	105.246,01
Generico Entrata	1189	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	54.061,43
Generico Entrata	1200	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	124.453,55
Generico Entrata	1202	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	225.163,71
Generico Entrata	1203	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	162.144,56
Generico Entrata	1211	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	550.079,18
Generico Entrata	1212	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.025,86
Generico Entrata	1213	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	139.516,89
Generico Entrata	1215	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	699.176,88
Generico Entrata	1214	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.435,42
Generico Entrata	1216	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.538,70
Generico Entrata	1217	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	70.779,96
Generico Entrata	1218	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	43.719,91
Generico Entrata	1219	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	108.122,86
Generico Entrata	1220	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	134.096,29
Generico Entrata	1221	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	763.533,52
Generico Entrata	1223	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	76.309,52
Generico Entrata	1240	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	45.307,61
Generico Entrata	1241	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	75.045,25
Generico Entrata	1242	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	76.955,56
Generico Entrata	1254	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	349.068,79
Generico Entrata	1255	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	302.550,07
Generico Entrata	1256	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.166,56
Generico Entrata	1257	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.433,18
Generico Entrata	1258	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.250,63
Generico Entrata	1263	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	709.513,93
Generico Entrata	1265	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	258.554,41

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1266	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	414.976,39
Generico Entrata	1077	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	373.271,12
Generico Entrata	1030	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	427.983,56
Generico Entrata	982	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.367,58
Generico Entrata	985	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	38.677,97
Generico Entrata	987	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	71.929,24
Generico Entrata	1032	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.287.342,08
Generico Entrata	1053	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.440,00
Generico Entrata	988	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	166.657,14
Generico Entrata	981	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.045,00
Generico Entrata	984	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	160.500,00
Generico Entrata	1033	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	120.398,14
Generico Entrata	983	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	45.084,06
Generico Entrata	989	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.564,47
Generico Entrata	997	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	84.471,04
Generico Entrata	996	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.669,78
Generico Entrata	860	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.211,36
Generico Entrata	861	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.093,40
Generico Entrata	1129	31/12/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.744.100,91
Generico Entrata	1130	31/12/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.613.822,18
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>16.790.858,06</b>
Generico Entrata	1287	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	35.898,65
Generico Entrata	1286	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	89.847,09
Generico Entrata	1312	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	594.000,00
Generico Entrata	1339	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	69.974,18
Generico Entrata	1288	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	89.042,31
Generico Entrata	1289	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	600.000,00
Generico Entrata	1290	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	200.000,00
Generico Entrata	1291	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	150.000,00
Generico Entrata	1373	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	138.000,00
Generico Entrata	848	25/09/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	144.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>2.110.762,23</b>
Generico Entrata	867	27/11/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	396.000,00
Generico Entrata	276	30/05/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	198.000,00
Generico Entrata	272	29/05/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	136.640,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>730.640,00</b>
Generico Entrata	1137	18/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	120.226,00
Generico Entrata	1138	18/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	104.224,00
Generico Entrata	1139	18/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	102.213,20

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1140	18/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	120.226,00
Generico Entrata	1141	18/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	126.258,40
Generico Entrata	1134	17/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	112.267,20
Generico Entrata	1135	17/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	182.392,00
Generico Entrata	1108	12/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.712,66
Generico Entrata	1109	12/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.495,02
Generico Entrata	1110	12/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.431,17
Generico Entrata	1111	12/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.819,01
Generico Entrata	955	16/10/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.849,80
Generico Entrata	891	09/10/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.500,00
Generico Entrata	476	14/04/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>992.614,46</b>
Generico Entrata	1102	31/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.110,61
Generico Entrata	1260	31/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.203,36
Generico Entrata	987	19/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.295,55
Generico Entrata	436	23/07/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	83.200,00
Generico Entrata	1142	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	67.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>190.809,52</b>
Generico Entrata	1383	31/12/2025	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	127.285,88
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>127.285,88</b>
Generico Entrata	847	25/09/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	614.835,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>614.835,00</b>
Generico Entrata	1245	31/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	18.842,64
Generico Entrata	947	16/10/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	17.647,92
Generico Entrata	934	15/10/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	65.139,48
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>101.630,04</b>
Generico Entrata	1006	31/12/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	26.586,55
Generico Entrata	658	10/12/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.679,78
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>31.266,33</b>
Incasso Tasse	364	31/12/2025	CG.01.02.02.01.06.01.01	Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea	66.911,56
Incasso Tasse	365	31/12/2025	CG.01.02.02.01.06.01.01	Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea	88.558,34
Generico Entrata solo Coge	252	31/12/2025	CG.01.02.02.01.06.01.01	Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea	26.000.000,00
Incasso Tasse	363	30/12/2025	CG.01.02.02.01.06.01.01	Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea	100,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Incasso Tasse	358	24/12/2025	CG.01.02.02.01.06.01.01	Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea	1.818,40
			<b>CG.01.02.02.01.06.01.01 Totale</b>		<b>26.157.388,30</b>
Generico Entrata	1256	31/12/2025	CG.01.02.02.01.06.01.02	Altri crediti verso studenti	1.500,00
Generico Entrata	1184	31/12/2025	CG.01.02.02.01.06.01.02	Altri crediti verso studenti	100,00
			<b>CG.01.02.02.01.06.01.02 Totale</b>		<b>1.600,00</b>
Generico Entrata	1254	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.01.08	crediti per altri tributi	0,02
Generico Entrata solo Coge	248	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.01.08	crediti per altri tributi	25.400,98
			<b>CG.01.02.02.01.08.01.08 Totale</b>		<b>25.401,00</b>
Generico Entrata	1242	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	28.664,33
Generico Entrata solo Coge	250	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	53.135,87
Generico Entrata solo Coge	244	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	16.556,99
Generico Entrata solo Coge	228	30/12/2025	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	49.213,19
Generico Entrata solo Coge	214	19/12/2025	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	76,79
			<b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b>		<b>147.647,17</b>
Generico Entrata solo Coge	261	31/12/2024	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	19.250,83
Generico Entrata solo Coge	227	31/12/2023	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	18.358,90
Generico Entrata solo Coge	327	31/12/2022	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	19.108,04
Generico Entrata solo Coge	327	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	14.813,79
Versamento Contributi E Ritenute	563	20/09/2021	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	0,32
Generico Entrata solo Coge	7	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	3.112,21
Versamento Contributi E Ritenute	925	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	227,52
Generico Entrata solo Coge	8	07/10/2019	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	14.028,32
Generico Entrata solo Coge	15	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	2.101,09
Generico Entrata solo Coge	5	22/12/2017	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	7.991,18
Generico Entrata solo Coge	10	30/12/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	154,00
Generico Entrata solo Coge	9	23/12/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	4.589,19
Generico Entrata solo Coge	2	06/04/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	103,87
Generico Entrata solo Coge	13	31/12/2015	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.094,48
Generico Entrata solo Coge	15	31/12/2015	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.620,64
Generico Entrata solo Coge	19	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.797,62
Generico Entrata solo Coge	5	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	331,72
Generico Entrata solo Coge	6	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	180,76
Generico Entrata solo Coge	7	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	180,76
Generico Entrata solo Coge	8	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	16,50
Generico Entrata solo Coge	9	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	139,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b>		<b>109.200,74</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1363	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	126.171,95
Generico Entrata	1364	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	236.992,85
Generico Entrata	1365	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	184.398,93
Generico Entrata	1257	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	42.756,24
Generico Entrata	1255	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	580.002,00
Generico Entrata	1258	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	154.428,91
Generico Entrata	1199	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	210.895,26
Generico Entrata	1197	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	122.646,57
Generico Entrata	1247	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.339,56
Generico Entrata	1248	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.590,01
Generico Entrata	1160	30/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	123.132,42
Fattura Vendita	173	22/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.125,10
Generico Entrata solo Coge	4	10/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	87.669,98
Generico Entrata	692	09/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	771.558,60
Generico Entrata	693	09/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	58.278,00
Generico Entrata	694	09/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.009,40
Generico Entrata	695	09/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.784,20
Generico Entrata	696	09/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>2.747.779,98</b>
Generico Entrata	1252	31/12/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	43.172,07
Generico Entrata	1103	31/12/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.282,72
Generico Entrata	1076	31/12/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.032,11
Generico Entrata	1078	31/12/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	61.640,21
Generico Entrata	1141	31/12/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.185,28
Generico Entrata	387	15/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.017,00
Generico Entrata	388	15/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.972,00
Generico Entrata	901	31/12/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	128.717,28
Generico Entrata	858	31/12/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	100.000,00
Generico Entrata solo Coge	310	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	975,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>398.993,67</b>
Generico Entrata solo Coge	237	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	2.208.261,62
Generico Entrata solo Coge	238	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	817.631,44
Generico Entrata solo Coge	239	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	390.067,30
			<b>CG.01.02.02.01.08.07 Totale</b>		<b>3.415.960,36</b>
Generico Entrata solo Coge	255	30/12/2024	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	114.066,94
			<b>CG.01.02.02.01.08.07 Totale</b>		<b>114.066,94</b>
Generico Entrata solo Coge	242	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.08	crediti per attività intramoenia	199,10
			<b>CG.01.02.02.01.08.08 Totale</b>		<b>199,10</b>
Stipendio Negativo	24	17/11/2025	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	1.670,70

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Rimborso Anticipo Missione	91	23/09/2025	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	829,33
Stipendio Negativo	2	12/02/2025	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	23,64
			<b>CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale</b>		<b>2.523,67</b>
Stipendio Negativo	10	11/04/2023	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	731,87
Stipendio Negativo	9	11/04/2023	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	2.232,42
Stipendio Negativo	1	14/03/2022	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	805,34
Stipendio Negativo	10	16/03/2021	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	275,41
Stipendio Negativo	5	18/01/2021	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	1.429,76
Stipendio Negativo	49	11/06/2020	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	0,09
Stipendio Negativo	40	13/05/2020	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	91,85
Stipendio Negativo	41	13/05/2020	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	136,97
Stipendio Negativo	193	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	234,59
Stipendio Negativo	32	16/03/2018	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	3.150,09
Stipendio Negativo	1	17/01/2018	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	1.652,29
Stipendio Negativo	69	16/10/2017	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	110,13
			<b>CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale</b>		<b>10.850,81</b>
Generico Entrata	1198	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	189.138,57
Generico Entrata	1238	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	71.120,00
Generico Entrata solo Coge	251	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Incasso PagoPa	324	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20,00
Incasso PagoPa	325	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	300,00
Generico Entrata	1185	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	327,00
Incasso PagoPa	329	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	150,00
Incasso PagoPa	330	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.280,00
Incasso PagoPa	331	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10,00
Generico Entrata	1381	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	1382	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.529,68
Generico Entrata	1235	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.904,16
Generico Entrata	1384	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00
Generico Entrata	1253	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.904,16
Generico Entrata	1173	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.493,32
Generico Entrata solo Coge	232	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.445,87
Fattura Vendita	175	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	122,00
Generico Entrata solo Coge	224	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.274,99
Fattura Vendita	174	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	341,60
Generico Entrata	1148	22/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Fattura Vendita	170	19/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.095,44
Fattura Vendita	171	19/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	95,77
Fattura Vendita	172	19/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.700,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	169	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.400,00
Fattura Vendita	168	16/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.013,90
Generico Entrata solo Coge	211	15/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26,50
Fattura Vendita	167	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.142,44
Fattura Vendita	166	09/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.200,00
Fattura Vendita	165	09/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.878,84
Fattura Vendita	163	02/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	164	02/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.356,00
Generico Entrata	1074	28/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.300,00
Fattura Vendita	162	26/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	87.884,70
Generico Entrata solo Coge	196	25/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18,85
Generico Entrata solo Coge	195	25/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	692,44
Generico Entrata solo Coge	198	25/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,71
Fattura Vendita	161	18/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	732,00
Fattura Vendita	159	17/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	122.000,00
Fattura Vendita	156	06/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	121,00
Fattura Vendita	143	25/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.784,00
Generico Entrata	809	11/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.028,02
Generico Entrata	792	27/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	488,24
Generico Entrata	660	27/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	43.097,98
Fattura Vendita	30	29/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Generico Entrata	560	20/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.800,00
Generico Entrata	466	11/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.100,00
Generico Entrata	470	11/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	338,00
Generico Entrata	467	11/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.450,00
Generico Entrata	411	20/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	291,50
Generico Entrata	399	17/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	233,00
Generico Entrata	393	13/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	420,00
Generico Entrata	356	10/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.505,00
Generico Entrata	352	10/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	105,00
Generico Entrata	336	07/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.300,00
Generico Entrata	349	07/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	257,00
Generico Entrata	348	07/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.800,00
Generico Entrata	338	07/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	417,00
Generico Entrata	321	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	200,00
Generico Entrata	330	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	373,00
Generico Entrata	328	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	411,00
Generico Entrata	323	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	175,00
Generico Entrata	315	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	309	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	490,00
Generico Entrata	313	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	280,00
Generico Entrata	324	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	84,00
Generico Entrata	332	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	82,00
Generico Entrata	289	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	450,00
Generico Entrata	251	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	268,00
Generico Entrata	294	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,00
Generico Entrata	242	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.800,00
Generico Entrata	290	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	47,00
Generico Entrata	262	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35,00
Generico Entrata	269	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10,00
Generico Entrata	255	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35,00
Generico Entrata	286	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.913,00
Generico Entrata	252	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	165,00
Generico Entrata	292	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	723,00
Generico Entrata	248	03/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	333,00
Generico Entrata	231	28/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	167,00
Generico Entrata	229	28/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	880,00
Generico Entrata	217	28/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	233,00
Generico Entrata solo Coge	28	25/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,24
Generico Entrata solo Coge	25	24/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	267,96
Generico Entrata	167	24/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00
Generico Entrata	170	24/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	187,00
Generico Entrata	172	24/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	200,00
Generico Entrata	178	24/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17,00
Generico Entrata	191	24/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	346,00
Generico Entrata	91	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	435,00
Generico Entrata	118	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	175,00
Generico Entrata	83	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	443,00
Generico Entrata	104	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	73,00
Generico Entrata	110	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	82,00
Generico Entrata	117	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.800,00
Generico Entrata	85	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	300,00
Generico Entrata	95	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	275,00
Generico Entrata	139	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	375,00
Generico Entrata	142	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35,00
Generico Entrata	112	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Generico Entrata	111	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	283,00
Generico Entrata	136	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	150,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	88	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	174,00
Generico Entrata	152	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	186,00
Generico Entrata	147	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	450,00
Generico Entrata	130	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	210,00
Generico Entrata	86	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	677,00
Generico Entrata solo Coge	21	19/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	327,98
Generico Entrata	67	17/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.300,00
Generico Entrata solo Coge	11	11/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	170,84
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>886.930,70</b>
Generico Entrata	1268	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata solo Coge	3	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.784,04
Generico Entrata	895	05/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	94.000,00
Generico Entrata solo Coge	210	04/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	102,24
Generico Entrata solo Coge	197	21/11/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2,60
Generico Entrata solo Coge	196	20/11/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	38,23
Generico Entrata solo Coge	193	19/11/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	92,05
Generico Entrata	308	06/06/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.400,00
Generico Entrata solo Coge	28	26/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	0,34
Generico Entrata solo Coge	22	22/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	196,79
Generico Entrata solo Coge	14	19/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	0,83
Generico Entrata solo Coge	12	19/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,50
Generico Entrata solo Coge	11	15/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,05
Generico Entrata	1080	31/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	1082	31/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata solo Coge	177	23/11/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2,23
Generico Entrata	613	20/09/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	330,00
Generico Entrata solo Coge	22	22/02/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6,11
Generico Entrata	863	31/12/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata solo Coge	41	23/02/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12,36
Generico Entrata solo Coge	39	21/02/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6,48
Generico Entrata	1152	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	422	18/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	360,00
Generico Entrata	423	18/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	360,00
Generico Entrata	188	12/04/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	934	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	851	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.500,00
Generico Entrata solo Coge	109	18/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	441,89
Generico Entrata	1305	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	67.315,00
Generico Entrata	1138	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	433.186,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1140	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.090.568,00
Generico Entrata solo Coge	15	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.570,29
Generico Entrata solo Coge	16	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.585,34
Generico Entrata solo Coge	40	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.218,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>1.809.084,37</b>
Compenso	5743	17/10/2024	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.200,00
Compenso	5744	17/10/2024	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.200,00
Compenso	3183	02/07/2024	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	134,00
Compenso	881	07/02/2024	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.200,00
Compenso	6226	20/11/2023	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.984,00
Compenso	6100	09/11/2023	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	150,00
Compenso	6104	09/11/2023	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	240,00
Compenso	3331	18/07/2023	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.800,00
Compenso	5650	28/11/2022	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.500,00
Compenso	5652	28/11/2022	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	2.000,00
Compenso	5422	11/11/2022	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	190,00
Compenso	5433	11/11/2022	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	693,00
Compenso	2443	13/05/2022	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	105,00
Compenso	2447	13/05/2022	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	180,00
Compenso	2765	23/06/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	92,00
Compenso	2712	18/06/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	83,00
Compenso	2710	18/06/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	67,00
Compenso	1945	05/05/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	560,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>		<b>13.378,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>83.249.577,66</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>61.786.446,76</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>21.463.130,90</b>

## MUSEO DI STORIA NATURALE

Tipo documento	Numero Reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	112	31/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	138.939,10
Generico Entrata	114	31/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	115	31/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00
Generico Entrata	116	31/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>143.439,10</b>
Generico Entrata	71	31/12/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00
Generico Entrata	16	31/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>3.500,00</b>
Generico Entrata	55	26/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	16.929,20
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>16.929,20</b>
Generico Entrata	13	21/12/2022	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	25.447,77
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>25.447,77</b>
Fattura Vendita	88	08/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	48,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>48,00</b>
Generico Entrata	27	07/03/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>30.000,00</b>
Corrispettivo	12	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.469,87
Fattura Vendita	121	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.464,00
Corrispettivo	11	30/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.067,33
Fattura Vendita	120	26/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.906,00
Fattura Vendita	114	01/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Fattura Vendita	11	19/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	125,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>32.032,20</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>251.396,27</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>192.448,50</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>58.947,77</b>

#### SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEIO

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	28	31/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.060,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>7.060,00</b>
Fattura Vendita	63	29/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.500,00
Fattura Vendita	64	29/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.280,00
Fattura Vendita	62	22/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.190,00
Fattura Vendita	61	18/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.000,00
Fattura Vendita	60	10/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.185,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>11.155,00</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	25	28/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.482,13
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>4.482,13</b>
Corrispettivo	12	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31,50
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>31,50</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>22.728,63</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>22.728,63</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>0,00</b>

#### DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA (DIDA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	133	27/10/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.000,00
Generico Entrata	134	27/10/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.668,00
Generico Entrata	118	07/10/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	79.189,41
Generico Entrata	119	07/10/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	80.000,00
Generico Entrata	115	30/09/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.890,08
Generico Entrata	97	25/08/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	109.154,29
Generico Entrata	80	18/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	47	06/05/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.500,00
Generico Entrata	46	29/04/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	14.894,45
Generico Entrata	34	10/04/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.000,00
Generico Entrata	13	18/02/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
Generico Entrata	15	18/02/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	1	30/01/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>416.296,23</b>
Generico Entrata	154	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.500,00
Generico Entrata	69	20/05/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	51.657,20
Generico Entrata	55	06/05/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	11.314,50
Generico Entrata	46	08/04/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	52.500,70
Generico Entrata	28	07/03/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	16.299,60
Generico Entrata	36	22/03/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.618,70
Generico Entrata	162	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	135.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>275.890,70</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	98	26/08/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	8.930,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>8.930,00</b>
Generico Entrata	144	09/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.500,00
Generico Entrata	139	10/11/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	117	07/10/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	108	18/09/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00
Generico Entrata	71	26/06/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.010,78
Generico Entrata	24	07/03/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	17	24/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	43.000,00
Generico Entrata	18	24/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	53.000,00
Generico Entrata	19	24/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	42.000,00
Generico Entrata	11	13/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	48.000,00
Generico Entrata	10	12/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
Generico Entrata	6	05/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	22.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>318.510,78</b>
Generico Entrata	111	30/09/2025	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.000,00
Generico Entrata	26	18/03/2025	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>13.000,00</b>
Fattura Vendita	38	19/04/2023	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.138,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>4.138,00</b>
Generico Entrata	148	17/12/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	4.113,60
Generico Entrata	142	13/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	78.608,89
Generico Entrata	140	11/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	30.000,00
Generico Entrata	141	11/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	25.000,00
Generico Entrata	90	29/07/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	19.735,35
Generico Entrata	36	11/04/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	78.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>235.457,84</b>
Generico Entrata	120	25/11/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	70.000,00
Generico Entrata	117	18/11/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	71.500,00
Generico Entrata	87	06/09/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	9.000,00
Generico Entrata	53	10/05/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	0,20
Generico Entrata	11	03/02/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	14.952,30
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>165.452,50</b>
Generico Entrata	107	17/09/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	27.450,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>27.450,00</b>
Generico Entrata	100	13/09/2022	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.534,33
			<b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b>		<b>1.534,33</b>
Fattura Vendita	74	24/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.900,00
Generico Entrata	138	10/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	67	05/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.295,08
Generico Entrata	124	20/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	52.000,00
Generico Entrata	121	07/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	88	29/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	57	28/05/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	116.530,00
Generico Entrata	30	25/03/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>248.725,08</b>
Generico Entrata	89	30/07/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>8.000,00</b>
Missione	5	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	317,81
			<b>CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale</b>		<b>317,81</b>
Incasso PagoPa	65	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Incasso PagoPa	64	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5,00
Fattura Vendita	80	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	458,72
Fattura Vendita	81	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	671,00
Fattura Vendita	85	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.174,04
Fattura Vendita	82	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	856,44
Fattura Vendita	84	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	502,64
Fattura Vendita	76	03/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Fattura Vendita	72	12/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Fattura Vendita	55	01/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	275,72
Fattura Vendita	54	29/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.368,20
Fattura Vendita	32	17/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	331,84
Fattura Vendita	33	17/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.159,00
Generico Entrata	60	03/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Fattura Vendita	25	12/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.403,00
Fattura Vendita	19	07/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.540,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>40.165,60</b>
Generico Entrata solo Coge	2	26/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,73
Fattura Vendita	102	13/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	236,52
Fattura Vendita	89	15/11/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	512,40
Fattura Vendita	87	20/12/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	13	16/02/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.960,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>18.370,65</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.782.239,52</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>1.308.853,34</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>473.386,18</b>

## DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	12	22/04/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	149.999,50
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>149.999,50</b>
Generico Entrata	38	01/10/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	89.985,00
Generico Entrata	37	25/09/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	39.902,00
Generico Entrata	60	18/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	35.254,80
Generico Entrata	61	18/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	105.657,30
Generico Entrata	62	18/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	46.900,00
Generico Entrata	63	18/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	65.088,80
Generico Entrata	64	18/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	83.788,60
Generico Entrata	65	18/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	53.305,00
Generico Entrata	55	15/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	14.784,00
Generico Entrata	56	15/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	73.838,80
Generico Entrata	57	15/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	86.204,30
Generico Entrata	58	15/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.575,00
Generico Entrata	59	15/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	82.891,90
Generico Entrata	40	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	265.371,12
Generico Entrata	39	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.001,90
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>1.095.548,52</b>
Generico Entrata	10	12/03/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	86.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>86.000,00</b>
Generico Entrata	38	16/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.051,13
Generico Entrata	33	19/11/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.700,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>29.751,13</b>
Generico Entrata	56	24/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.100,00
Generico Entrata	27	18/07/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	71.478,22
Generico Entrata	28	22/09/2022	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.654,04
Generico Entrata	28	20/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.391,03
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>85.623,29</b>
Generico Entrata	24	30/06/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	84.819,11
Generico Entrata	23	27/06/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	50.937,50

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>135.756,61</b>
Generico Entrata	47	15/11/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	127.571,25
Generico Entrata	21	04/06/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	139.509,00
Generico Entrata	27	21/09/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	28.317,75
Generico Entrata	26	18/09/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	142.093,54
Generico Entrata	16	14/06/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	173.782,05
Generico Entrata	37	16/12/2022	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	7.687,50
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>618.961,09</b>
Generico Entrata	18	16/06/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	10.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>10.000,00</b>
Generico Entrata	13	10/05/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	25.387,50
Generico Entrata	1	11/01/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	8.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>33.387,50</b>
Fattura Vendita	55	18/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.205,00
Fattura Vendita	49	17/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.296,40
Fattura Vendita	50	17/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	40.809,00
Fattura Vendita	51	17/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.800,20
Fattura Vendita	52	17/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	292,80
Fattura Vendita	53	17/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	40.565,00
Fattura Vendita	54	17/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.124,00
Fattura Vendita	47	11/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.000,00
Generico Entrata	34	09/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	54.108,00
Generico Entrata	17	06/06/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.346,30
Generico Entrata	13	22/04/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>204.546,70</b>
Generico Entrata	41	31/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.500,00
Generico Entrata	51	31/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	49	24/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	51.476,52
Generico Entrata	48	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.685,60
Generico Entrata	32	02/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.241,30
Generico Entrata	17	22/06/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.000,00
Generico Entrata	22	23/06/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.299,50
Generico Entrata	10	25/02/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.000,00
Generico Entrata	2	18/01/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
Generico Entrata	13	23/07/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	48,00
Generico Entrata	20	06/07/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.116,00
Generico Entrata	23	10/08/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.060,00
Generico Entrata	13	31/05/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.860,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>175.286,92</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	56	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
Fattura Vendita	39	08/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.238,30
Generico Entrata	27	21/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Fattura Vendita	22	05/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.496,50
Fattura Vendita	6	11/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.647,00
Fattura Vendita	7	11/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.647,00
Generico Entrata	7	06/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.500,00
Generico Entrata	5	18/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>75.028,80</b>
Generico Entrata Anticipato	3	28/11/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.680,00
Generico Entrata	39	17/10/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.750,00
Fattura Vendita	33	28/05/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Fattura Vendita	35	28/05/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Fattura Vendita	36	28/05/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Fattura Vendita	32	24/05/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Generico Entrata Anticipato	2	26/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.750,00
Generico Entrata Anticipato	1	24/01/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata Anticipato	2	21/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	7	21/02/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.900,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>89.849,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>2.789.739,06</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>691.082,74</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>2.098.656,32</b>

#### DIPARTIMENTO DI CHIMICA "UGO SCHIFF"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	86	04/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	57	28/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	80.000,00
Generico Entrata	41	19/05/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
Generico Entrata	39	13/05/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>120.000,00</b>
Generico Entrata	106	15/10/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.700,00
Generico Entrata	94	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	81.777,50

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	95	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	64.400,00
Generico Entrata	96	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	71.008,70
Generico Entrata	97	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	47.141,50
Generico Entrata	98	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	72.939,30
Generico Entrata	99	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	81.424,70
Generico Entrata	100	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	89.161,80
Generico Entrata	101	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	65.380,00
Generico Entrata	102	15/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	29.584,10
Generico Entrata	57	14/09/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	6.360,00
Generico Entrata	14	22/03/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.872,90
Generico Entrata	15	22/03/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.491,60
Generico Entrata	12	28/02/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.283,40
Generico Entrata	32	29/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	6.780,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>648.305,50</b>
Generico Entrata	85	02/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.000,00
Generico Entrata	37	06/05/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	100.000,00
Generico Entrata	17	10/03/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	0,22
Generico Entrata	13	24/02/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	112.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>217.000,22</b>
Generico Entrata	126	05/12/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	116.000,00
Generico Entrata	114	18/11/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	30.000,00
Generico Entrata	94	15/07/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.000,00
Generico Entrata	93	12/07/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	49.000,00
Generico Entrata	62	02/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	75.283,51
Generico Entrata	52	19/07/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	310.896,82
Generico Entrata	66	27/12/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	269.640,00
Generico Entrata	91	03/12/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	32.583,82
Generico Entrata	25	23/05/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	278.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>1.162.404,15</b>
Generico Entrata	2	13/01/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	100.000,00
Generico Entrata	3	13/01/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	139.800,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>239.800,00</b>
Generico Entrata	90	09/07/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	500,00
Generico Entrata	63	22/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	98.255,04
Generico Entrata	48	13/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	22.800,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>121.555,04</b>
Generico Entrata	81	10/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	33.305,28
Generico Entrata	52	03/07/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	111.217,15
Generico Entrata	33	15/04/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	60.728,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	21	20/03/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	45.450,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>250.700,43</b>
Generico Entrata	54	01/08/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	66.798,08
Generico Entrata	27	25/05/2022	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	6.879,16
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>73.677,24</b>
Generico Entrata	96	31/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	7.310,00
Generico Entrata	19	18/03/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	9.900,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>17.210,00</b>
Generico Entrata	115	18/11/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	161,46
Generico Entrata	108	23/10/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.100,00
Generico Entrata	88	28/06/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.600,00
Generico Entrata	108	05/12/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	40.000,00
Generico Entrata	60	16/07/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.044,27
Generico Entrata	42	06/06/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.320,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>56.225,73</b>
Generico Entrata	84	25/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	165.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>165.000,00</b>
Generico Entrata	120	25/11/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.500,00
Generico Entrata	121	31/12/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	43.682,25
Generico Entrata	51	12/10/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	45.977,75
Generico Entrata	58	14/07/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.848,00
Generico Entrata	57	21/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.245,24
Generico Entrata	51	14/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	40.585,40
Generico Entrata	80	27/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.560,00
Generico Entrata	35	18/05/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.320,00
Generico Entrata	12	03/04/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.960,00
Generico Entrata	13	03/04/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.600,00
Generico Entrata	38	05/10/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.250,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>199.528,64</b>
Generico Entrata solo Coge	7	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.960,60
Generico Entrata	88	23/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	300,00
Fattura Vendita	47	16/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	45	02/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Generico Entrata	83	18/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.800,00
Fattura Vendita	44	18/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.270,00
Generico Entrata	78	23/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	28.000,00
Generico Entrata	73	13/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	74	13/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	72	13/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.500,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	39	08/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	28.060,00
Generico Entrata	34	24/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	200.000,00
Fattura Vendita	9	12/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	300,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>316.390,60</b>
Generico Entrata	111	04/11/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.960,00
Generico Entrata	102	09/10/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	97	29/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	311.066,00
Fattura Vendita	42	23/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.880,00
Generico Entrata	2	19/01/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata solo Coge	7	31/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.006,38
Generico Entrata	14	23/03/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	75.000,00
Generico Entrata	8	22/02/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	75.000,00
Fattura Vendita	47	23/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.294,00
Fattura Vendita	43	19/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.196,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>557.402,38</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>4.145.199,93</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>1.326.101,25</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>2.819.098,68</b>

#### DIPARTIMENTO DI FISICA E ASTRONOMIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	52	27/12/2022	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	135.000,00
Generico Entrata	53	27/12/2022	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	269.999,94
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>404.999,94</b>
Generico Entrata	103	13/09/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	50.000,00
Generico Entrata	43	21/03/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	50.000,00
Generico Entrata	34	27/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	43.484,70
Generico Entrata	35	27/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	25.200,00
Generico Entrata	36	27/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	97.020,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>265.704,70</b>
Generico Entrata	88	16/12/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>5.000,00</b>
Generico Entrata	87	02/08/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	175.000,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	53	22/04/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	3.212,78
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>178.212,78</b>
Generico Entrata	119	13/12/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	100.846,26
Generico Entrata	114	14/11/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>102.846,26</b>
Generico Entrata	77	06/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.624,30
Generico Entrata	68	28/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	44.500,00
Generico Entrata	57	01/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.000,00
Generico Entrata	48	04/06/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>57.124,30</b>
Generico Entrata	102	13/09/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	541,43
Generico Entrata	82	16/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	100.000,00
Generico Entrata	81	15/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	174.998,88
Generico Entrata	104	19/12/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	99	14/11/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.872,90
Generico Entrata	98	14/11/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.872,90
Generico Entrata	39	30/03/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	55.463,44
Generico Entrata	32	14/02/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	116.136,10
Generico Entrata	22	30/04/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.636,07
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>496.521,72</b>
Generico Entrata	80	31/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	47.246,00
Generico Entrata	79	21/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	54	20/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	71.949,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>169.195,00</b>
Generico Entrata solo Coge	9	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7,70
Generico Entrata	55	23/04/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	97.733,00
Fattura Vendita	3	16/05/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.960,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>119.700,70</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.799.305,40</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>231.319,30</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>1.567.986,10</b>

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE (DICEA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	68	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	10.032,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>10.032,00</b>
Generico Entrata	42	04/08/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	278.000,00
Generico Entrata	41	28/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.000,00
Generico Entrata	39	20/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
Generico Entrata	29	15/05/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>316.000,00</b>
Generico Entrata	76	22/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	100.000,00
Generico Entrata	62	14/11/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	25.900,00
Generico Entrata	58	02/10/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	55	27/09/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.000,00
Generico Entrata	43	15/07/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
Generico Entrata	38	05/06/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	37	27/05/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	28	23/03/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.618,70
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>190.518,70</b>
Generico Entrata	7	04/03/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.780,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>1.780,00</b>
Generico Entrata	66	31/12/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	38.665,00
Generico Entrata	65	31/12/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	35.202,00
Generico Entrata	53	21/10/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	20.000,00
Generico Entrata	45	01/09/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	991,48
Generico Entrata	38	14/07/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10.000,00
Generico Entrata	36	03/07/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10.200,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>115.058,48</b>
Generico Entrata	64	21/11/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	30.000,00
Generico Entrata	46	16/07/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	22.985,07
Generico Entrata	25	23/03/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	61.263,50
Generico Entrata	26	20/07/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	8.345,90
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>122.594,47</b>
Generico Entrata	52	16/10/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.474,67
Generico Entrata	27	30/04/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>9.474,67</b>
Generico Entrata	22	10/03/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>4.500,00</b>
Generico Entrata	63	04/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00
Generico Entrata	62	04/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	61	04/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00
Generico Entrata	60	04/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00
Generico Entrata	30	21/05/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>24.000,00</b>
Fattura Vendita	57	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.420,00
Fattura Vendita	58	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.930,00
Fattura Vendita	56	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Generico Entrata	64	04/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	56	07/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	53.782,07
Fattura Vendita	52	28/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.999,54
Fattura Vendita	32	10/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.661,20
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>103.992,81</b>
Generico Entrata	57	02/10/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>25.000,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>922.951,13</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>568.525,96</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>354.425,17</b>

#### DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	50	22/10/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	17.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>17.000,00</b>
Generico Entrata	74	11/12/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	41.009,04
Generico Entrata	35	27/05/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	13.260,00
Generico Entrata	28	02/05/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	125.662,50
Generico Entrata	10	14/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	61.250,00
Generico Entrata	2	19/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	101.304,70
Generico Entrata	1	08/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	50.981,00
Generico Entrata	23	30/03/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.872,90
Generico Entrata	24	30/03/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.872,90
Generico Entrata	2	03/02/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	27.600,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>424.813,04</b>
Generico Entrata	53	05/11/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.500,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	31	03/07/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	21.334,56
Generico Entrata	32	03/07/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.204,20
Generico Entrata	27	29/05/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.857,92
Generico Entrata	16	13/03/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.100,00
Generico Entrata	11	24/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	38.554,01
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>93.550,69</b>
Generico Entrata	87	24/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.915,66
Generico Entrata	83	19/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.073,00
Generico Entrata	84	19/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.627,00
Generico Entrata	77	18/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	59.829,99
Generico Entrata	80	18/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	29.181,60
Generico Entrata	81	18/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	24.000,00
Generico Entrata	93	05/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	44	12/07/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.770,80
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>165.398,05</b>
Fattura Vendita	94	31/12/2025	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>3.500,00</b>
Generico Entrata	76	17/12/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	8.026,20
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>8.026,20</b>
Generico Entrata	46	08/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	75.110,36
Generico Entrata	29	16/06/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.000,00
Generico Entrata	18	04/04/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
Generico Entrata	17	13/03/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>103.110,36</b>
Generico Entrata	51	19/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	34.501,87
Generico Entrata	17	19/03/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	55.635,38
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>90.137,25</b>
Fattura Vendita	93	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.300,00
Fattura Vendita	95	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	96	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	97	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Fattura Vendita	98	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
Fattura Vendita	99	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	92	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	59	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.594,00
Fattura Vendita	90	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.400,00
Fattura Vendita	88	10/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	46.360,00
Fattura Vendita	89	10/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.250,00
Fattura Vendita	87	09/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	86	02/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Fattura Vendita	82	11/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.900,00
Fattura Vendita	83	11/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.582,40
Fattura Vendita	81	05/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	79	31/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.502,00
Fattura Vendita	69	02/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.502,00
Fattura Vendita	63	18/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	56	06/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
Generico Entrata	37	23/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Fattura Vendita	35	11/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
Fattura Vendita	41	11/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Fattura Vendita	42	11/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>269.160,40</b>
Generico Entrata	82	19/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	86	09/11/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.911,86
Generico Entrata	53	20/07/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	30	17/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	31	17/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>84.411,86</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.259.107,85</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>486.321,45</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>772.786,40</b>

#### DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	87	17/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	38.000,00
Generico Entrata	76	19/06/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>43.000,00</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	108	06/11/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	375.778,90
Generico Entrata	67	07/07/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.220,60
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>401.999,50</b>
Generico Entrata	146	29/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	25.000,00
Generico Entrata	121	04/11/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	40.000,00
Generico Entrata	119	30/10/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	55.000,00
Generico Entrata	107	21/10/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.000,00
Fattura Vendita	119	28/08/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	38,80
Generico Entrata	92	01/08/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	12.000,00
Generico Entrata	88	18/07/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	14.000,00
Generico Entrata	86	15/07/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	19.000,00
Generico Entrata	28	14/03/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.000,00
Generico Entrata	27	13/03/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00
Generico Entrata	17	29/01/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	40.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>225.038,80</b>
Generico Entrata	159	20/12/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	60.000,00
Generico Entrata	136	08/11/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	26.520,00
Generico Entrata	126	24/10/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.000,00
Generico Entrata	34	08/03/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.992,09
Generico Entrata	124	18/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	35.600,00
Generico Entrata	118	04/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	25.000,00
Generico Entrata	97	17/10/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	75.000,00
Generico Entrata	121	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	135.000,00
Generico Entrata	102	30/11/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	30.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>395.112,09</b>
Generico Entrata	127	18/11/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.000,00
Generico Entrata	116	28/10/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.883,00
Generico Entrata	93	08/08/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.000,00
Generico Entrata	79	02/07/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	26	26/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.032,00
Generico Entrata	18	03/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	37.007,09
Generico Entrata	15	28/01/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	55.600,00
Generico Entrata	16	28/01/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	49.483,77
Generico Entrata	13	24/01/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	135.000,00
Generico Entrata	11	22/01/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.168,86
Generico Entrata	12	22/01/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	34.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>378.174,72</b>
Generico Entrata	20	12/04/2022	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.000,22
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>7.000,22</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	157	31/12/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	9.200,00
Generico Entrata	133	26/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	164.001,20
Generico Entrata	131	25/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	20.000,00
Generico Entrata	118	29/10/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	70.000,00
Generico Entrata	114	28/10/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	51.000,00
Generico Entrata	83	08/07/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	90.000,00
Generico Entrata	73	16/06/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10.000,00
Generico Entrata	72	11/06/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	13.000,00
Generico Entrata	40	01/04/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	108.122,52
Generico Entrata	10	22/01/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	50.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>585.323,72</b>
Generico Entrata	127	30/10/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	6.000,00
Generico Entrata	123	16/10/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	16.079,17
Generico Entrata	121	15/10/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	75.200,00
Generico Entrata	95	06/08/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	20.000,00
Generico Entrata	117	04/12/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	15.237,14
Generico Entrata	43	17/05/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	15.000,00
Generico Entrata	101	10/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	8.103,56
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>155.619,87</b>
Generico Entrata	78	02/07/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>5.000,00</b>
Generico Entrata	115	28/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	700,00
Generico Entrata	109	22/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>6.700,00</b>
Generico Entrata	78	13/06/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	51	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	57.696,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>67.696,00</b>
Generico Entrata	148	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.100,00
Generico Entrata	152	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.300,00
Fattura Vendita	181	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.910,00
Generico Entrata	153	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.049,40
Fattura Vendita	180	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.980,00
Fattura Vendita	179	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	177	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
Fattura Vendita	178	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
Fattura Vendita	176	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	173	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	34.257,60
Fattura Vendita	174	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.693,20
Fattura Vendita	175	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	171	15/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	61.000,00
Fattura Vendita	170	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.693,20
Fattura Vendita	160	27/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	55.000,00
Fattura Vendita	159	25/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.790,00
Fattura Vendita	157	18/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.500,00
Fattura Vendita	154	06/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.250,00
Fattura Vendita	150	31/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	47.077,07
Fattura Vendita	149	29/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
Fattura Vendita	148	29/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Fattura Vendita	138	22/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.640,00
Fattura Vendita	139	22/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.640,00
Fattura Vendita	137	22/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Generico Entrata solo Coge	9	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	10	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	11	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	12	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	13	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	14	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	15	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	16	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	17	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,68
Generico Entrata solo Coge	18	14/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	399,64
Fattura Vendita	126	23/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.600,00
Generico Entrata	97	05/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Fattura Vendita	123	02/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.540,00
Fattura Vendita	114	04/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.296,00
Fattura Vendita	108	25/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.960,00
Fattura Vendita	103	22/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.270,00
Fattura Vendita	86	30/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.808,80
Generico Entrata	60	22/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.900,00
Generico Entrata	61	22/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	53	11/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.790,00
Fattura Vendita	43	27/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>639.672,03</b>
Generico Entrata Anticipato	2	23/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	75.000,00
Generico Entrata Anticipato	1	28/11/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	123.957,09
Generico Entrata	103	16/09/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.480,00
Generico Entrata	60	07/05/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.624,30
Fattura Vendita	18	19/03/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	11	19/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.978,00
Generico Entrata	128	31/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.520,00
Generico Entrata	120	07/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.132,28
Fattura Vendita	113	16/11/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Fattura Vendita	88	15/09/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Fattura Vendita	82	11/09/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Fattura Vendita	54	10/07/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	20	02/03/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	13	16/02/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Generico Entrata	95	10/11/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.500,00
Generico Entrata	92	04/11/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	70	23/09/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.683,50
Generico Entrata	49	29/06/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.185,64
Generico Entrata	101	01/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	90	28/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.500,00
Generico Entrata	80	12/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.500,00
Generico Entrata	77	05/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	75.000,00
Generico Entrata	24	15/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	6	08/02/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	82	22/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	145.000,00
Generico Entrata	78	14/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Fattura Vendita	101	07/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.265,71
Fattura Vendita	69	01/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.045,54
Generico Entrata	83	04/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>618.912,06</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>3.529.249,01</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>1.882.909,27</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>1.646.339,74</b>

#### DIPARTIMENTO DI LETTERE E FILOSOFIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	40	21/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	51.421,30
Generico Entrata	41	21/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	189.095,20

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	73	30/12/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	242.259,12
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>482.775,62</b>
Generico Entrata	52	10/10/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.750,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>4.750,00</b>
Generico Entrata	39	22/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.945,04
Generico Entrata	30	27/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.890,08
Generico Entrata	31	27/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.890,08
Generico Entrata	29	20/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.562,50
Generico Entrata	27	04/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>87.287,70</b>
Generico Entrata	60	03/12/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.990,84
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>1.990,84</b>
Generico Entrata solo Coge	3	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.225,81
Generico Entrata	41	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	850,00
Generico Entrata	35	16/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	33	05/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Generico Entrata	32	27/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.286,86
Generico Entrata solo Coge	1	20/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25,43
Generico Entrata	4	19/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>86.388,10</b>
Generico Entrata	63	06/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Generico Entrata solo Coge	3	28/11/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>6.015,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>669.207,26</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>173.675,80</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>495.531,46</b>

**DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA "ULISSE DINI"**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	23	09/10/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.000,00
Generico Entrata	18	30/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	7	13/05/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>39.500,00</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	26	31/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.203,52
Generico Entrata	11	25/07/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	11.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>33.203,52</b>
Generico Entrata	15	13/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	845,58
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>845,58</b>
Generico Entrata	19	31/07/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.145,10
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>12.145,10</b>
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	75.512,59
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>75.512,59</b>
Fattura Vendita	10	18/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.109,00
Fattura Vendita	5	16/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>75.109,00</b>
Generico Entrata	17	24/10/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.600,40
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>4.600,40</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>240.916,19</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>126.754,10</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>114.162,09</b>

#### DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	86	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.891,00
Generico Entrata	59	02/09/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	49	28/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.293,30
Generico Entrata	45	14/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	54.094,00
Generico Entrata	46	14/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.000,00
Generico Entrata	38	19/06/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.763,00
Generico Entrata	30	04/06/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	40.750,00
Generico Entrata	13	06/03/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	69.544,00
Generico Entrata	5	12/02/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>307.335,30</b>
Generico Entrata	67	17/09/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	40.000,00
Generico Entrata	63	10/09/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.775,00
Generico Entrata	47	10/07/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.471,10

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	25	28/03/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	16.836,80
Generico Entrata	5	22/01/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	29.271,80
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>92.354,70</b>
Generico Entrata	88	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	50.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>50.000,00</b>
Generico Entrata	78	22/10/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	56.000,00
Generico Entrata	26	02/04/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	39.516,13
Generico Entrata	135	15/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	56.100,10
Generico Entrata	128	30/11/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	26.000,00
Generico Entrata	79	02/10/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	35.000,00
Generico Entrata	12	03/02/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	6.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>218.616,23</b>
Generico Entrata	19	20/03/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.000,00
Generico Entrata	10	17/02/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	1	17/01/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>41.000,00</b>
Generico Entrata	75	08/10/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	130.000,00
Generico Entrata	68	30/09/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.000,00
Generico Entrata	40	11/06/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.710,00
Generico Entrata	30	09/04/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	72.000,00
Generico Entrata	55	10/07/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	125	02/09/2022	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.154,55
Generico Entrata	8	25/01/2022	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.909,78
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>280.774,33</b>
Generico Entrata	33	13/04/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>4.500,00</b>
Generico Entrata	87	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	25.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b>		<b>25.500,00</b>
Generico Entrata	89	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Fattura Vendita	516	22/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.250,00
Fattura Vendita	504	09/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	103.105,01
Generico Entrata	57	29/08/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.901,20
Generico Entrata	12	27/02/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.263,41
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>133.519,62</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	70	02/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.113,40
Generico Entrata	71	02/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.614,20
Generico Entrata	72	02/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.930,00
Generico Entrata	73	02/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.290,40
Generico Entrata	133	02/09/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.357,50
Generico Entrata	31	03/05/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	95	09/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.000,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.469,64
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>122.775,14</b>
Rimborso Anticipo Missione	68	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	165,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale</b>		<b>165,00</b>
Fattura Vendita	534	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.501,77
Generico Entrata solo Coge	21	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	132,00
Fattura Vendita	535	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.821,39
Fattura Vendita	526	24/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.019,11
Fattura Vendita	525	24/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.446,50
Fattura Vendita	527	24/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.294,50
Fattura Vendita	522	24/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	785,65
Fattura Vendita	524	24/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.611,57
Fattura Vendita	523	24/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.636,00
Fattura Vendita	520	23/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.214,63
Fattura Vendita	521	23/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.272,85
Fattura Vendita	519	23/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26,02
Fattura Vendita	517	23/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.658,32
Fattura Vendita	518	23/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.535,82
Fattura Vendita	515	19/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.960,00
Fattura Vendita	513	15/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	32.494,00
Fattura Vendita	511	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.031,94
Fattura Vendita	510	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	615,43
Fattura Vendita	500	05/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.433,90
Fattura Vendita	498	03/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.970,08
Fattura Vendita	494	02/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.617,20
Fattura Vendita	491	28/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.395,33
Fattura Vendita	492	28/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31.720,00
Fattura Vendita	488	27/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.647,08
Fattura Vendita	484	26/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.250,00
Generico Entrata solo Coge	16	26/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,77
Fattura Vendita	483	26/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.513,89

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata solo Coge	15	26/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,70
Fattura Vendita	478	20/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.880,33
Fattura Vendita	474	20/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	380,15
Fattura Vendita	464	05/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.390,08
Fattura Vendita	458	04/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Fattura Vendita	452	04/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.189,20
Fattura Vendita	444	29/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	621,69
Fattura Vendita	440	28/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	853,26
Fattura Vendita	433	22/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	679,76
Fattura Vendita	432	22/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	429	21/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.318,00
Fattura Vendita	422	20/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.456,61
Fattura Vendita	409	08/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.021,10
Fattura Vendita	410	08/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	82.245,00
Fattura Vendita	405	06/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.544,00
Fattura Vendita	399	30/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.561,70
Fattura Vendita	387	11/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	32.312,92
Fattura Vendita	382	10/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	565,33
Fattura Vendita	365	03/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.604,84
Generico Entrata	52	27/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00
Fattura Vendita	340	26/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	502,00
Fattura Vendita	337	08/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.765,30
Fattura Vendita	323	06/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	117,93
Fattura Vendita	315	06/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	948,31
Fattura Vendita	314	05/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.670,12
Fattura Vendita	301	04/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	616,12
Fattura Vendita	296	28/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.225,63
Fattura Vendita	280	23/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.749,16
Generico Entrata	47	16/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	460.000,00
Fattura Vendita	261	07/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.711,56
Fattura Vendita	229	04/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	590,28
Fattura Vendita	187	14/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	579,15
Fattura Vendita	164	07/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	890,70
Fattura Vendita	150	15/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	103,47
Fattura Vendita	134	26/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.208,24
Fattura Vendita	100	07/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	260,88
Fattura Vendita	86	27/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.911,41
Fattura Vendita	71	19/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.132,26
Fattura Vendita	21	24/01/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.248,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>927.722,94</b>
Fattura Vendita	434	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.577,40
Fattura Vendita	222	10/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.351,19
Fattura Vendita	116	24/04/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.640,00
Fattura Vendita	39	05/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	720,00
Fattura Vendita	219	23/08/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.360,00
Fattura Vendita	77	09/03/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.706,00
Fattura Vendita	227	21/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	612,17
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>35.966,76</b>
Missione	8	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	498,45
Missione	10	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	3.424,38
Missione	12	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	338,25
Missione	14	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	443,28
			<b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>		<b>4.704,36</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>2.244.934,38</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>1.489.782,22</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>755.152,16</b>

**DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA)**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	66	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	89.600,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>89.600,00</b>
Generico Entrata	60	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	83.977,60
Generico Entrata	61	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	78.599,50
Generico Entrata	62	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	53.752,30
Generico Entrata	63	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	78.625,40
Generico Entrata	49	22/11/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	70.000,00
Generico Entrata	22	29/05/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	42.315,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>407.269,80</b>
Generico Entrata	35	04/08/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	94.530,90
Generico Entrata	28	28/06/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	65.000,00
Generico Entrata	44	12/09/2022	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.675,92
Generico Entrata	14	10/03/2022	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	162.912,29

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	49	20/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	51.104,52
Generico Entrata	35	07/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	68.397,88
Generico Entrata	27	20/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	26	17/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.940,00
Generico Entrata	19	07/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.500,00
Generico Entrata	20	07/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>500.061,51</b>
Generico Entrata	43	18/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	53.503,75
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>53.503,75</b>
Generico Entrata	9	24/02/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.800,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>3.800,00</b>
Generico Entrata	50	22/11/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.100,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>4.100,00</b>
Generico Entrata	38	23/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	46.250,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>46.250,00</b>
Generico Entrata Anticipato	2	10/11/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	18	18/03/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	36.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>46.000,00</b>
Generico Entrata	48	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.937,50
Fattura Vendita	100	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.489,25
Fattura Vendita	97	15/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.723,65
Fattura Vendita	96	15/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.499,62
Fattura Vendita	98	15/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.566,60
Fattura Vendita	94	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.096,34
Fattura Vendita	95	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.393,34
Fattura Vendita	92	26/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Fattura Vendita	91	26/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.760,00
Fattura Vendita	87	18/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.731,04
Generico Entrata	42	17/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	201.700,00
Fattura Vendita	86	10/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	85	05/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.957,86
Fattura Vendita	84	04/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.507,84
Generico Entrata	37	22/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.642,32
Generico Entrata	36	20/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.642,32
Fattura Vendita	76	09/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.586,57
Fattura Vendita	65	29/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.805,72
Generico Entrata Anticipato	1	26/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	39.449,55
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>374.789,52</b>
Generico Entrata solo Coge	5	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.586,58

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata Anticipato	1	05/09/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	28.800,00
Generico Entrata	32	11/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.960,00
Fattura Vendita	29	21/03/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	37.181,85
Generico Entrata	68	31/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.368,40
Generico Entrata Anticipato	2	22/11/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.750,00
Generico Entrata	21	23/03/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.365,36
Generico Entrata	56	03/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	51.792,75
Generico Entrata	57	03/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.305,78
Generico Entrata	8	09/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	73	07/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	302,08
Fattura Vendita	72	24/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	519,22
Fattura Vendita	52	19/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.052,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>178.984,02</b>
Compenso	2	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.340,27
			<b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>		<b>1.340,27</b>
Compenso	224	18/06/2024	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>		<b>1.000,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.706.698,87</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>479.683,54</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>1.227.015,33</b>

#### DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE, SPERIMENTALI E CLINICHE "MARIO SERIO"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	22	21/03/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.872,90
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>1.872,90</b>
Generico Entrata	58	12/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	457.094,40
Generico Entrata	96	28/12/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	270.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>727.094,40</b>
Generico Entrata	50	27/10/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	360,50
Generico Entrata	3	28/01/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	35.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>35.360,50</b>
Generico Entrata	29	15/05/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	20.000,00
Generico Entrata	13	14/02/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	1.000,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	78	20/12/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	1.000,00
Generico Entrata	100	30/12/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	46.932,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>68.932,00</b>
Generico Entrata	30	26/06/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	6.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>6.000,00</b>
Generico Entrata	35	28/06/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	22.467,53
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>22.467,53</b>
Generico Entrata	53	06/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	48	23/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Fattura Vendita	141	23/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	32.879,00
Generico Entrata	47	22/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.899,31
Generico Entrata	16	26/02/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Generico Entrata	13	05/02/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>127.778,31</b>
Generico Entrata	29	06/05/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.471,69
Generico Entrata	21	12/03/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	18	07/03/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.356,14
Generico Entrata	45	29/08/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	48.000,00
Generico Entrata	40	12/07/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.000,00
Generico Entrata	19	14/03/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.577,95
Generico Entrata	52	19/05/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>126.405,78</b>
Generico Entrata	66	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31.645,90
Generico Entrata	64	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	69.000,00
Fattura Vendita	173	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.782,92
Fattura Vendita	174	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.257,90
Fattura Vendita	172	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	744,08
Fattura Vendita	171	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	290,96
Fattura Vendita	170	19/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.731,79
Fattura Vendita	169	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.167,52
Fattura Vendita	168	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	583,34
Fattura Vendita	165	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.311,50
Fattura Vendita	166	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.500,00
Fattura Vendita	167	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.500,00
Fattura Vendita	162	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.576,24
Fattura Vendita	163	11/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.576,24
Fattura Vendita	158	28/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.054,12
Generico Entrata	58	28/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.687,22
Fattura Vendita	156	21/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.624,87

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	151	18/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.175,96
Fattura Vendita	149	12/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.821,80
Fattura Vendita	150	12/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.140,00
Fattura Vendita	140	22/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	473,76
Fattura Vendita	126	19/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.138,96
Generico Entrata	41	07/08/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	450.000,00
Fattura Vendita	101	10/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.096,06
Fattura Vendita	95	01/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.040,20
Generico Entrata solo Coge	1	21/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.037,00
Fattura Vendita	43	19/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	366,00
Fattura Vendita	29	10/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.416,00
Generico Entrata	2	21/01/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.623,31
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>711.363,65</b>
Generico Entrata	52	18/11/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.877,87
Fattura Vendita	139	14/10/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	140,60
Fattura Vendita	100	16/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.066,32
Generico Entrata	22	14/03/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	48.000,00
Generico Entrata	19	07/03/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Fattura Vendita	33	07/03/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	940,50
Fattura Vendita	150	21/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	99,75
Fattura Vendita	143	01/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	842,65
Fattura Vendita	112	19/10/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.728,05
Fattura Vendita	110	18/10/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	795,15
Fattura Vendita	101	06/10/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	932,90
Fattura Vendita	95	28/09/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	322,05
Generico Entrata	43	28/07/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	392.000,00
Fattura Vendita	102	21/09/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	99,75
Generico Entrata	16	25/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.250,00
Generico Entrata	19	25/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.250,00
Generico Entrata	54	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>530.345,59</b>
Compenso	28	11/02/2025	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	387,10
			<b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>		<b>387,10</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>2.358.007,76</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>880.889,56</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>1.477.118,20</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
----------------	------------	----------	-----------	-------------------------	------------------------

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA SALUTE (DSS)**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	68	17/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
Generico Entrata	47	07/08/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.677,00
Generico Entrata	45	28/07/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	33.468,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>97.145,00</b>
Generico Entrata	35	26/09/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.532,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>5.532,00</b>
Generico Entrata	46	30/07/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	23.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>23.000,00</b>
Generico Entrata	9	17/02/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	17.249,60
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>17.249,60</b>
Fattura Vendita	154	22/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.408,00
Fattura Vendita	147	25/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	890,00
Fattura Vendita	139	06/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	820,00
Generico Entrata	25	25/03/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.117,56
Generico Entrata	20	12/03/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.051,18
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>23.286,74</b>
Generico Entrata	37	02/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.964,00
Generico Entrata	31	17/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.705,34
Generico Entrata	27	25/05/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	367,02
Generico Entrata	108	24/10/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	26.000,00
Generico Entrata	71	18/05/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.640,91
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>67.677,27</b>
Fattura Vendita	162	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.196,00
Fattura Vendita	158	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	285,48
Fattura Vendita	159	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.576,36
Fattura Vendita	160	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.692,15
Fattura Vendita	157	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.237,52
Fattura Vendita	161	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	153	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.734,44
Fattura Vendita	151	10/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	296,22
Fattura Vendita	148	25/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.896,79
Fattura Vendita	146	21/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.372,50

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	138	06/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	136	04/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	350,62
Fattura Vendita	135	29/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	132	20/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	739,00
Fattura Vendita	116	12/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.916,20
Fattura Vendita	95	25/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	976,00
Fattura Vendita	89	16/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	84	01/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Fattura Vendita	44	02/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	32	26/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.275,97
Fattura Vendita	22	10/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.712,00
Fattura Vendita	1	17/01/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	360,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>61.157,25</b>
Fattura Vendita	117	12/11/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	102	02/10/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.258,70
Fattura Vendita	26	11/03/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23,64
Fattura Vendita	19	26/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	15	16/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.384,21
Fattura Vendita	101	22/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	488,00
Generico Entrata	47	14/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.490,24
Fattura Vendita	53	12/07/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	83,60
Fattura Vendita	95	07/12/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.344,00
Fattura Vendita	58	31/08/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	268,40
Fattura Vendita	41	11/07/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	344,25
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>26.045,04</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>321.092,90</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>204.588,99</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>116.503,91</b>

#### DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	65	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	185.287,90
Generico Entrata	44	29/10/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.872,90

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>187.160,80</b>
Generico Entrata	44	05/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	280.000,00
Fattura Vendita	63	04/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.500,00
Generico Entrata	33	03/11/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>291.500,00</b>
Generico Entrata	12	18/06/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	32.000,00
Generico Entrata	39	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	277.455,70
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>309.455,70</b>
Generico Entrata	11	22/04/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.376,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>30.376,00</b>
Generico Entrata	23	03/10/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.200,00
Generico Entrata	61	31/12/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	32.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>43.700,00</b>
Generico Entrata	9	19/04/2025	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	30.000,00
Generico Entrata	7	18/04/2025	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>36.000,00</b>
Generico Entrata	36	31/12/2024	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	750,00
Generico Entrata	38	31/12/2024	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.000,00
Generico Entrata	40	31/12/2024	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.000,00
Generico Entrata	28	31/12/2024	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>14.750,00</b>
Generico Entrata	52	31/12/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	164.001,20
Generico Entrata	12	22/04/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	27.254,95
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>191.256,15</b>
Generico Entrata	29	31/12/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	76.440,00
Generico Entrata	35	31/12/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	30.720,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>107.160,00</b>
Generico Entrata	32	02/11/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	15.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>15.000,00</b>
Generico Entrata	41	31/12/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.000,00
Generico Entrata	37	31/12/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	15.000,00
Generico Entrata	6	30/01/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	300,00
Generico Entrata	12	12/05/2022	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.125,72
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>25.425,72</b>
Generico Entrata	51	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	80.000,00
Generico Entrata	53	31/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.514,25
Generico Entrata	42	11/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	90.000,00
Generico Entrata	36	03/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.000,00
Generico Entrata	37	03/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	35	03/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	92.400,00
Generico Entrata	31	02/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.475,00
Generico Entrata	28	11/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	29	11/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.500,00
Generico Entrata	26	29/08/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.539,80
Generico Entrata	20	13/07/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.624,30
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>310.053,35</b>
Generico Entrata	14	23/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	45.000,00
Generico Entrata	13	09/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	215.786,72
Generico Entrata	46	10/12/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	66.000,00
Generico Entrata	32	03/08/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	21	01/08/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	60	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.757,23
Generico Entrata	51	19/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.100,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>355.643,95</b>
Incasso PagoPa	2	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	450,00
Generico Entrata	45	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	48	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	47	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Fattura Vendita	64	17/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	62	03/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.037,00
Fattura Vendita	61	03/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.051,60
Fattura Vendita	58	13/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	207,40
Fattura Vendita	52	29/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.131,30
Generico Entrata	14	30/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>43.487,30</b>
Generico Entrata	15	24/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	694,19
Generico Entrata Anticipato	1	05/08/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Generico Entrata	40	09/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.800,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>33.494,19</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.994.463,16</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>917.672,80</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>1.076.790,36</b>

#### DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE (DSG)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	11	21/03/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.872,90
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>1.872,90</b>
Generico Entrata	37	17/09/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	684.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>684.000,00</b>
Generico Entrata	65	20/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	20.000,00
Generico Entrata	56	17/11/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	346.738,00
Generico Entrata	15	02/05/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	50.000,00
Generico Entrata	5	14/02/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	20.000,00
Generico Entrata	26	10/06/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	175.123,94
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>611.861,94</b>
Generico Entrata	17	08/04/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	10	04/03/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>23.000,00</b>
Generico Entrata	63	19/12/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>9.000,00</b>
Generico Entrata	36	17/09/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	70.140,00
Generico Entrata	3	28/01/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	20.437,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>90.577,00</b>
Generico Entrata	33	16/10/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	157.464,32
Generico Entrata	25	02/09/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	9.600,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>167.064,32</b>
Generico Entrata	41	19/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	35	08/08/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	94.968,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>119.968,00</b>
Generico Entrata	1	15/01/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	29.394,50
Generico Entrata	54	10/11/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.920,00
Generico Entrata	51	31/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.000,00
Generico Entrata	52	31/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.600,00
Generico Entrata	47	27/12/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	410.851,68

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	42	28/11/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.000,00
Generico Entrata	38	03/11/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.700,00
Generico Entrata	35	28/09/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.689,85
Generico Entrata	34	27/09/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	33.367,95
Generico Entrata	18	29/04/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.000,00
Generico Entrata	47	01/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.673,60
Generico Entrata	43	23/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.109,20
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>548.306,78</b>
Generico Entrata	48	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	49	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata Anticipato	1	09/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.100,00
Fattura Vendita	12	29/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	199,00
Generico Entrata	39	17/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	38	16/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.400,00
Fattura Vendita	9	06/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	199,00
Fattura Vendita	5	11/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	199,00
Generico Entrata solo Coge	1	11/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	736,44
Generico Entrata solo Coge	2	11/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	274,97
Generico Entrata	1	10/01/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>177.108,41</b>
Generico Entrata	47	20/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	112.500,00
Generico Entrata	27	11/09/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.900,00
Generico Entrata Anticipato	1	17/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Fattura Vendita	18	21/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	199,00
Generico Entrata	64	20/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	42	02/08/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
Generico Entrata	30	19/05/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	43.407,44
Fattura Vendita	6	27/04/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	321,00
Generico Entrata	43	05/12/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.700,00
Generico Entrata solo Coge	4	28/11/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6,54
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>226.533,98</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>2.659.293,33</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>1.094.653,41</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>1.564.639,92</b>

#### DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	103	14/10/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
Generico Entrata	55	20/06/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
Generico Entrata	3	05/02/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	4	05/02/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	5	05/02/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	6	05/02/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	7	05/02/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>100.000,00</b>
Generico Entrata	68	04/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	44	25/07/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	39	22/07/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	40	22/07/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	38	17/07/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>100.000,00</b>
Generico Entrata	10	21/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00
Generico Entrata	6	01/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	33.451,00
Generico Entrata	98	17/11/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	149.873,90
Generico Entrata	47	29/09/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	19.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>212.324,90</b>
Generico Entrata	69	17/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.865,28
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>11.865,28</b>
Fattura Vendita	29	19/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	21.500,00
Generico Entrata	38	30/04/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>26.500,00</b>
Generico Entrata	82	29/08/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.270,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>6.270,00</b>
Generico Entrata	5	26/01/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.745,80
Generico Entrata	87	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	17.048,00
Generico Entrata	88	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	55.240,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	89	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.764,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>93.797,80</b>
Fattura Vendita	30	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Fattura Vendita	28	18/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Fattura Vendita	25	03/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.095,04
Generico Entrata	98	18/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	97	18/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Generico Entrata	27	15/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>38.735,04</b>
Generico Entrata	75	30/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70.800,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>70.800,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>660.293,02</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>171.505,04</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>488.787,98</b>

#### DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	90	19/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	87.186,40
Generico Entrata	91	19/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	14.700,00
Generico Entrata	92	19/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	69.636,70
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>171.523,10</b>
Generico Entrata	5	20/03/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	44.223,28
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>44.223,28</b>
Generico Entrata	29	31/12/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.926,72
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>15.926,72</b>
Generico Entrata	25	16/10/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	850,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>850,00</b>
Generico Entrata	3	22/02/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	26.467,76
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>26.467,76</b>
Generico Entrata	20	08/07/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	9.745,80
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>9.745,80</b>
Generico Entrata	16	02/08/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.873,20
Generico Entrata	10	09/07/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.334,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	42	07/11/2022	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>10.207,20</b>
Generico Entrata	21	29/08/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.794,80
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>3.794,80</b>
Generico Entrata	20	02/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.736,80
Generico Entrata	71	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.305,00
Generico Entrata	72	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.322,00
Generico Entrata	73	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.176,00
Generico Entrata	74	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.778,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>78.317,80</b>
Generico Entrata	22	24/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	17	17/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	15	06/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.137,00
Generico Entrata	12	29/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	11	23/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.840,00
Generico Entrata	7	08/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.863,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>83.840,00</b>
Generico Entrata	31	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	34.482,09
Generico Entrata	19	17/09/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.994,01
Generico Entrata	6	04/04/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	20	10/06/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata solo Coge	1	23/02/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14,32
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>76.490,42</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>521.386,88</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>142.453,88</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>378.933,00</b>

**DIPARTIMENTO DI STATISTICA, INFORMATICA, APPLICAZIONI "G. PARENTI" (DISIA)**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	21	22/11/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	43.800,00
Generico Entrata	22	22/11/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	64.582,80
Generico Entrata	20	21/11/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	62.979,60
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>171.362,40</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	26	06/12/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.250,00
Generico Entrata	12	19/07/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.683,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>36.933,00</b>
Generico Entrata	27	31/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.872,90
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>4.872,90</b>
Fattura Vendita	10	22/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.290,00
Fattura Vendita	9	12/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.645,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>13.935,00</b>
Generico Entrata	5	06/03/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.418,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>11.418,00</b>
Generico Entrata	25	22/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	19	10/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	11	05/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>18.500,00</b>
Generico Entrata	24	16/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.862,00
Generico Entrata Anticipato	1	01/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.248,60
Generico Entrata Anticipato	1	01/12/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>48.110,60</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>305.131,90</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>37.307,90</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>267.824,00</b>

#### DIPARTIMENTO DI STORIA, ARCHEOLOGIA, GEOGRAFIA, ARTE E SPETTACOLO (SAGAS)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	60	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	255.351,60
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>255.351,60</b>
Generico Entrata	35	11/09/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	45.641,40
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>45.641,40</b>
Generico Entrata	52	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	265.788,00
Generico Entrata	53	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	193.162,05
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>458.950,05</b>
Generico Entrata	31	19/07/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	29.400,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>29.400,00</b>
Generico Entrata	8	16/04/2024	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.000,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	19	14/06/2023	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	12.000,00
Generico Entrata	38	19/10/2022	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>22.000,00</b>
Generico Entrata	48	20/11/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	384.710,14
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>384.710,14</b>
Generico Entrata	2	03/04/2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	43.328,88
Generico Entrata	19	08/06/2022	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	4.866,40
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>48.195,28</b>
Generico Entrata	43	19/10/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.600,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>4.600,00</b>
Generico Entrata	43	12/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00
Generico Entrata	38	17/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,00
Generico Entrata	39	17/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.000,00
Generico Entrata	40	17/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.500,00
Generico Entrata	34	16/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.000,00
Generico Entrata	35	16/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,00
Generico Entrata	36	16/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.500,00
Generico Entrata	31	08/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.000,00
Generico Entrata	32	08/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.000,00
Generico Entrata	33	08/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.500,00
Generico Entrata	26	29/08/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.162,20
Generico Entrata	27	29/08/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.633,80
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>94.296,00</b>
Generico Entrata	37	25/09/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	73.831,09
Generico Entrata	15	17/05/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	600.000,00
Generico Entrata	37	14/10/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	105.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>778.831,09</b>
Generico Entrata	52	22/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.600,00
Generico Entrata	53	22/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.400,00
Generico Entrata	44	12/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.855,00
Generico Entrata	45	12/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.213,75
Generico Entrata	46	12/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.213,75
Generico Entrata	5	27/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	80.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>105.282,50</b>
Generico Entrata	59	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	58	31/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	29.000,00
Generico Entrata	12	07/04/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	125.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>204.000,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>2.431.258,06</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>584.288,64</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>1.846.969,42</b>

**DIPARTIMENTO DI FORMAZIONE, LINGUE, INTERCULTURA, LETTERATURA E PSICOLOGIA (FORLILPSI)**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	90	23/03/2023	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.872,90
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>1.872,90</b>
Generico Entrata	132	14/11/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	30.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>30.000,00</b>
Generico Entrata	149	15/11/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	43.339,00
Generico Entrata	131	19/07/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.457,55
Generico Entrata	3	29/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.917,60
Generico Entrata	4	29/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	52.920,00
Generico Entrata	5	29/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	75.913,60
Generico Entrata	6	29/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	53.575,20
Generico Entrata	7	29/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	30.305,80
Generico Entrata	8	29/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	49.350,00
Generico Entrata	9	29/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	79.905,00
Generico Entrata	10	29/01/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	71.545,60
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>470.229,35</b>
Generico Entrata	119	17/09/2025	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.600,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>7.600,00</b>
Generico Entrata	104	08/07/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	60.462,52
Generico Entrata	92	14/04/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	7.167,38
Generico Entrata	2	20/01/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	18.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>85.629,90</b>
Generico Entrata	106	14/07/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>5.000,00</b>
Generico Entrata	128	15/07/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.000,00
Generico Entrata	123	25/09/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	7.800,00
Generico Entrata	102	06/06/2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>15.800,00</b>
Generico Entrata	122	23/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.350,00
Generico Entrata	87	13/03/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	60.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>68.350,00</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	101	04/03/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.000,00
Generico Entrata	131	20/11/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.820,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>22.820,00</b>
Generico Entrata	103	30/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.745,80
Generico Entrata	88	24/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>59.745,80</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>767.047,95</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>256.325,70</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>510.722,25</b>

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE, ALIMENTARI, AMBIENTALI E FORESTALI (DAGRI)**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	158	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	42.000,00
Generico Entrata	160	31/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	138	03/12/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	140.000,00
Generico Entrata	125	11/11/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	104	30/09/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
Generico Entrata	97	22/09/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	80.000,00
Generico Entrata	91	15/09/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	6.500,00
Generico Entrata	90	10/09/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	25.000,00
Generico Entrata	85	09/09/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	71.500,00
Generico Entrata	3	30/01/2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.737,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>430.737,00</b>
Generico Entrata	199	11/12/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	313.559,21
Generico Entrata	185	20/11/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.000,00
Generico Entrata	108	17/06/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	29.735,32
Generico Entrata	100	04/06/2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	40.031,10
Generico Entrata	92	20/09/2022	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	38.401,84
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>445.727,47</b>
Generico Entrata	135	02/12/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	70.000,00
Generico Entrata	87	09/09/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	153.600,00
Generico Entrata	31	04/04/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00
Generico Entrata	24	25/03/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.200,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	4	30/01/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>246.800,00</b>
Generico Entrata	164	24/09/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	4.100,00
Generico Entrata	57	26/03/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.878,00
Generico Entrata	46	15/03/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.320,75
Generico Entrata	37	08/03/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	21.212,10
Generico Entrata	25	27/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.933,45
Generico Entrata	23	22/02/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	20.408,50
Generico Entrata	185	31/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	6.500,00
Generico Entrata	164	01/12/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.957,00
Generico Entrata	111	21/09/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.930,07
Generico Entrata	59	01/06/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	483,26
Generico Entrata	58	31/05/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	49.053,00
Generico Entrata	50	09/05/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00
Generico Entrata	49	03/05/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.656,59
Generico Entrata	44	19/04/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.872,90
Generico Entrata	7	08/02/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	27.610,97
Generico Entrata	186	31/12/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	270.000,00
Generico Entrata	111	03/10/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	60.000,00
Generico Entrata	91	20/09/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	19.267,75
Generico Entrata	93	20/09/2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.474,16
Generico Entrata Anticipato	1	01/07/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	77.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>596.658,50</b>
Generico Entrata	136	03/12/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00
Generico Entrata	124	11/11/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	117	17/10/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	58	17/06/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	105,00
Generico Entrata	25	25/03/2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>92.105,00</b>
Generico Entrata	161	24/09/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	500,00
Generico Entrata	99	04/06/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	21.594,60
Generico Entrata	94	30/05/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.122,60
Generico Entrata	80	08/05/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	62	04/04/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.000,00
Generico Entrata	38	11/03/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.564,00
Generico Entrata	40	11/03/2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	46.043,00
Generico Entrata	165	01/12/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.800,00
Generico Entrata	146	07/11/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.500,00
Generico Entrata	108	18/09/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.182,67

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	70	19/06/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	77.600,00
Generico Entrata	27	17/03/2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.074,30
Generico Entrata Anticipato	15	25/03/2022	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>238.981,17</b>
Generico Entrata	159	31/12/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	56.000,00
Generico Entrata	149	22/12/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	6.000,00
Generico Entrata	118	17/10/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	100.000,00
Generico Entrata	109	06/10/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	1.000,00
Generico Entrata	103	29/09/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	15.000,00
Generico Entrata	92	15/09/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	50.240,00
Generico Entrata	74	05/08/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	24.338,99
Generico Entrata	53	04/06/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	4.000,00
Generico Entrata	27	28/03/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	20.000,00
Generico Entrata	2	30/01/2025	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	26.406,52
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>302.985,51</b>
Generico Entrata	203	16/12/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	12.346,87
Generico Entrata	72	22/04/2024	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	25.833,34
Generico Entrata	98	20/09/2022	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	5.500,00
Generico Entrata	132	31/12/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	41.601,17
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>85.281,38</b>
Generico Entrata	154	30/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.872,90
Generico Entrata	153	30/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.872,90
Generico Entrata	148	22/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	250,00
Generico Entrata	127	12/11/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	18.000,00
Generico Entrata	14	25/02/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.777,83
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>29.773,63</b>
Generico Entrata	225	31/12/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.522,17
Generico Entrata	184	08/11/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	9.500,00
Generico Entrata	75	29/04/2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.561,11
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>13.583,28</b>
Fattura Vendita	97	16/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.000,00
Fattura Vendita	96	16/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.750,00
Generico Entrata	139	04/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	79.672,46
Generico Entrata	134	02/12/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	126	11/11/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.500,00
Generico Entrata	113	14/10/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	98	22/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.000,00
Generico Entrata	82	01/09/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	76.000,00
Generico Entrata	80	29/08/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.394,80

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	63	30/06/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.000,00
Generico Entrata	18	07/03/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	44.567,39
Generico Entrata	5	03/02/2025	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>276.884,65</b>
Generico Entrata	208	31/12/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	174	17/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.000,00
Generico Entrata	167	02/10/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.636,60
Generico Entrata	139	23/07/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.650,85
Generico Entrata	118	21/06/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	76.039,35
Generico Entrata	90	21/05/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	48	20/03/2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.620,22
Generico Entrata	132	13/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.358,00
Generico Entrata	122	03/10/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	106	13/09/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.563,00
Generico Entrata	91	25/07/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.500,00
Generico Entrata	80	10/07/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Generico Entrata	13	02/03/2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	150	30/11/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	42.000,00
Generico Entrata	76	19/09/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	118.457,70
Generico Entrata Anticipato	13	08/03/2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.700,00
Generico Entrata	28	03/03/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	39,80
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>398.565,52</b>
Fattura Vendita	99	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata solo Coge	10	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	75.657,13
Generico Entrata solo Coge	9	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata solo Coge	8	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata	150	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.013,20
Generico Entrata	151	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.013,20
Generico Entrata	152	29/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.872,90
Fattura Vendita	98	19/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.301,72
Fattura Vendita	95	15/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.801,50
Fattura Vendita	93	09/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.968,49
Fattura Vendita	91	01/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.640,00
Fattura Vendita	90	01/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Fattura Vendita	88	24/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.904,00
Fattura Vendita	89	24/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.697,00
Generico Entrata	123	08/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	82	06/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	81	04/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	48	08/07/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	244,00
Fattura Vendita	30	17/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.260,50
Generico Entrata	34	10/04/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	200.000,00
Fattura Vendita	13	19/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.999,99
Fattura Vendita	10	12/02/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	1	20/01/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>437.903,63</b>
Fattura Vendita	104	16/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.150,00
Fattura Vendita	86	24/10/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.300,00
Generico Entrata	160	23/09/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Fattura Vendita	67	03/09/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Generico Entrata	107	17/06/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.200,00
Fattura Vendita	9	21/02/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	78	21/06/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Generico Entrata	54	23/05/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.956,13
Fattura Vendita	69	22/05/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	20	06/03/2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Generico Entrata solo Coge	8	31/12/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	94	20/09/2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.910,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>98.436,13</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>3.694.422,87</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>1.817.189,42</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>1.877.233,45</b>

#### SISTEMA INFORMATICO DELL'ATENEO FIORENTINO (SIAF)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>27.000,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>27.000,00</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>0,00</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>27.000,00</b>

#### CSAVRI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1	19/05/2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>1.000,00</b>
Generico Entrata	5	20/12/2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.000,00
Generico Entrata	5	25/10/2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	7.660,22
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>9.660,22</b>
Fattura Vendita	66	04/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.236,26
Fattura Vendita	65	02/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.518,08
Fattura Vendita	63	02/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	61	01/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.036,16
Fattura Vendita	51	02/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	750,00
Fattura Vendita	49	17/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	34	18/06/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	20	26/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>12.980,50</b>
Fattura Vendita	78	03/12/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.152,08
Fattura Vendita	61	02/10/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.152,08
Fattura Vendita	47	01/08/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.203,32
Fattura Vendita	39	02/07/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.152,08
Fattura Vendita	23	24/04/2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>9.489,56</b>
Rimborso Anticipo Missione	3	05/05/2022	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	27,19
			<b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>		<b>27,19</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>33.157,47</b>

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>13.980,50</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>19.176,97</b>

#### PIATTAFORMA CENTRI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	39	31/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	692,50
Fattura Vendita	36	17/12/2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	762,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>1.454,50</b>
Generico Entrata	6	12/11/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.180,00
Fattura Vendita	27	10/10/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	456,28
Fattura Vendita	19	08/09/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	364,78
Fattura Vendita	10	20/05/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.281,00
Fattura Vendita	6	04/03/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.477,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>14.759,06</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>16.213,56</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>16.213,56</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>0,00</b>

#### CENTRO LINGUISTICO DI ATENEIO CLA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Incasso PagoPa	192	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	148,00
Incasso PagoPa	194	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Fattura Vendita	903	31/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	240,00
Fattura Vendita	899	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	144,00
Fattura Vendita	900	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	144,00
Fattura Vendita	901	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	144,00

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	902	30/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	120,00
Fattura Vendita	889	23/12/2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	240,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>1.280,00</b>
Generico Entrata solo Coge	14	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	213,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>213,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.493,00</b>
			<b>Totale generato nel 2025</b>		<b>1.280,00</b>
			<b>Totale generato in esercizi precedenti</b>		<b>213,00</b>

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2025

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58501	Dipartimento di Architettura	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	58501_RECUP	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58501	Dipartimento di Architettura	2023	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	9.183,34	UNIONE EUROPEA	TROMBADORE_DIGITALDECATLON23	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58501	Dipartimento di Architettura	2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.230,60	INDIRE - ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE, INNOVAZIONE E RICERCA EDUCATIVA	58501_ERASMUSPLUS2022_MAROCCO	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							58526_ERASMUSPLUS2022_KENYA		
58501	Dipartimento di Architettura	2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	650,00	AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	MECCACUBA19	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58502	Dipartimento di Biologia	2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3,90	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	MARTINELLI_LEGUMED_2021	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,06	DHL EXPRESS (Italy) srl	INNOCENTJUESSICA17	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	56,55	DHL EXPRESS (Italy) srl	INNOCENTJUESSICA17	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.344,02	DHL EXPRESS (Italy) srl	SESSOLI_ENEA	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	881,28	REGIONE TOSCANA	CARDONABANDOSALUTE2020	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5,72	UNITED PARCEL SERVICE ITALIA srl UPS	2010ERFKXL_004	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	308,50	REGIONE TOSCANA	TURANO_COMETA_COVID19	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	268,79	Università degli Studi di Torino/Università Italo Francese	MONCPONR13	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA	cardona-FCRPP-2021.0383	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	322,07	FEDEX EXPRESS ITALY SRL	INNOCENTJUESSICA17	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	51,69	CelluForce Inc.	METOXIA	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58504	Dipartimento di Fisica e Astronomia	2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	22.321,52	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	SILVESTRIDEEBRAIN_MAECI	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58506	Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale	2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	159,00	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA LA SAPIENZA	ORTI_BLU	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58506	Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.952,49	PROJECT SRL	20100_M2802	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58506	Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale	2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00	PROJECT SRL	20100_M2802	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							PRELIEVI_DICEA	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.879,81	AUSL - Azienda USL Toscana Centro	BOCCHIMAGINALIS22	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.369,60	RECO 3.26 SRL	REATSONOELETTRICA_LC23	5.752,33	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00	SONOELETTRICA.IT Srl	MICCDELBRECO_CT21		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00	SONOELETTRICA.IT Srl	MICCDELBRECO_CT21		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00	SONOELETTRICA.IT Srl	BOCCHIMAGINALIS22		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2024	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	24.229,59	UNIVERSITA' DI PISA - DIREZIONE AREA DI MEDICINA (DAM)	POCARNO_2022_FLOWER	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.896,20	PROJECT SRL	Vangi_Swiss_607_2022	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58511	Matematica e Informatica 'Ulisse Dini'	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.886,64	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	FABULOUS_VESPRI_FCRF21	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	388,62	REGIONE TOSCANA	SOFFINNOVA23	-	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2025

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	58513_ARCANGELI_FACILITY3RS_IRUNIFI_FC RFI_2022		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.193,04	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA	20100_M14140		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							MARFCRPP22		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2025	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	424.285,71	SOGGETTI DIVERSI	SPECMIUR		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.457,40	REGIONE TOSCANA	CERBAIPRECARVID2021		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	114.565,69	REGIONE TOSCANA	SARTIBANDOSALUTE18NIMBLE2020		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.251,69	REGIONE TOSCANA	VIRGILISALUTE2018		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CONVVIRG282		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	107.773,10	REGIONE TOSCANA	POGGESIBANDOSALUTE18STRATA-F2_2020		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.625,00	REGIONE TOSCANA	CHIESI_PUNTO		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							58514RECUF		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12,27	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	MULINACCI_MONTESPERTOLIO_2023		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.136,03	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA MEYER DI FIRENZE	CONVCORR244		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CONVPROV248		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CLAUDIUSUPURANPRIN2017PREMALE		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							GHELARDININEURODERISK		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	0,01	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	58514_BARBA_GENEPEY_IRUNIFI_FCRFI_2022		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9,60	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	58514_VIRGILI_NUBIRE_IRUNIFI_FCRFI_2022		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.116,38	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	GUERRINIBRAIN2021		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.785,38	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA	CERBAIPISTOIAEPESCIA2022		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CERBAIPRECARVID2021		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2.022,00	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.176,93	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA	CONVGHEL261		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CONVGHEL289		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							mulinacciager2016		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2025

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2.019,00	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.653,31	FONDAZIONE CARIPLO	58514RECUP		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							PARCVMARZOCCO16		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							PARENTICVSTONEHOUSE2021		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							PARENTICVDEGASAGGIO2024		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.880,87	LABCORP CLINICAL DEVELOPMENT LIMITED	CONVRIZZ147		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CONVVIRG282		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.496,59	LABCORP CLINICAL DEVELOPMENT LIMITED	CONVRIZZ147		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Università'	30.000,00	UNIVERSITA' DI PISA - DIREZIONE AREA DI MEDICINA (DAM)	MANNUSALUTE18_PREMED2		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.718,71	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA MEYER DI FIRENZE	GIGLSALUTE18_NIKE		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.047,12	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD EST	PINZSALUTE18_CORELAB		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	41,81	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	CONVEGNOSIPMET20DELLOSBARBA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58516	Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)	2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2,50	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	PASSANI_FLAG-ERA_HA-CTION		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58516	Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)	2023	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	784,04	REGIONE TOSCANA	CASALE_COVID_MOST		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58516	Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)	2022	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.198,03	REGIONE TOSCANA	MINI_SALUTE2018_CRCSCREEN		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2023	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Università'	112,25	Università Italo Francese - Università degli Studi di Torino	BERTGALILEO_G23_53_BIOMED		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	ROOKMAECI25ERITREA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	ROOKMAECI25ERITREA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2024	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	ROOKMAECI25ERITREA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2023	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	200,00	CNR DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL SISTEMA TERRA E TECNOLOGIE DELL'AMBIENTE DSSTA	BRONZOLAURA_CNR-ECORD_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							58517RECUP		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58519	Dipartimento di Scienze Giuridiche	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.694,53	CALOUSTE GULBENKIAN FOUNDATION	EMIFLONGGBK23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.357,00	REGIONE TOSCANA	LIPPI_REGIONETOSCANA_AGRICOLTURA_2024		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							LIPPI_ANCI_162_VALUTARE		
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	CONTRIBUTO_FCRF_CONVEGNOESA_2023_BAZZANI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	375,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	DSPS_ALTRE_SPESE		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	150,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	DSPS_ALTRE_SPESE		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	DSPS_ALTRE_SPESE		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2025

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.669,51	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA	Morisi_ASCOB_convenzione_2018		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							MORISI_BANCADITALIA_2018		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							MORISI_TANI_FCRPP_2016		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							Morisi-ASCOB-assegno_2016		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							MAGNIER-DEC-CMLAZIO-2021		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.449,12	Fondazione Solidarietà Caritas – ONLUS	DSPS_ALTRE_SPESE		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CELLINI_EUROPE_DIRECT_2018		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							CELLINI_MEET_2016		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							EUROPE_DIRECT_2022_CELLINI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							DSPS_ALTRE_SPESE		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.750,00	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	NESISIIMOBILITY16	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione	
58523	Dipartimento di Statistica (DISIA)	2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.002,36	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	DESANTIS_CREW_MYBL2016__MIUR		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							DESANTIS_CREW_MYBL2016__MIUR		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58523	Dipartimento di Statistica (DISIA)	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.732,08	REGIONE TOSCANA	BACCINI_RICERCA_F_1_ACAB		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58523	Dipartimento di Statistica (DISIA)	2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.531,93	REGIONE TOSCANA	BACCINI_COVID_F_09_OPTIMISED		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4,00	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	Prosmart22_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	Prosmart22_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	Prosmart22_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	Prosmart22_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	Prosmart22_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	Prosmart22_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	Prosmart22_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2022	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	Prosmart22_23		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20,00	CONSIGLIO REGIONALE DELLA TOSCANA	CONTARDI_RT_EGT		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	9.243,44	UNIONE EUROPEA	TARANTINO_COST_PIMO		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2025

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2022	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	13.760,05	UNIONE EUROPEA	TARANTINO_COST_PIMO		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.110,80	INDIRE - ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE, INNOVAZIONE E RICERCA EDUCATIVA	58524_ERASMUSPLUS2022_GIORDANIA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							58526_ERASMUSPLUS2022_KENYA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.464,00	International alliance for the protection of heritage in conflict areas - ALIPH	PUCCI_ALIPH_ALEPPO		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58525	Dipartimento di Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI)	2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.420,12	MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	PECINI_RIDI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							DELGOBBO_OLESchool		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	561,38	MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE ALIMENTARI E FORESTALI	DALLAMARTASYSTEM21		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2023	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.288,09	MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE ALIMENTARI E FORESTALI	GIAVAP		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00	MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE ALIMENTARI E FORESTALI	GIAVAP		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							58526RECUPSEZIONIDAGRI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							VESPA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							20300_M33		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.000,00	MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE ALIMENTARI E FORESTALI	20300_M33		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							20300_M77		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							PARITRAACTO14		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							58522RECUPATENEO		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2025	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	873,84	REGIONE TOSCANA	ORLANDINIRTBIODIVERSITA2025		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.500,00	CUJA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ITALIANO PER L'ARGENTINA	58526RECUPSEZIONIDAGRI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.288,80	INDIRE - ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE, INNOVAZIONE E RICERCA EDUCATIVA	58526_ERASMUSPLUS2022_KENYA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2022	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.588,80	INDIRE - ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE, INNOVAZIONE E RICERCA EDUCATIVA	58526_ERASMUSPLUS2022_MALAWI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	300,00	D'AMICO S.R.L. FORNITURE E SERVIZI	58526RECUPSEZIONIDAGRI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60,00	ARES DEVINCENZI GASTON	58526RECUPSEZIONIDAGRI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.275,39	ADESPOV - Associação De Desenvolvimento E Enquadramento Social	PIRA-NAM_FRESANLotto1		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2025

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
	Ambientali e Forestali (DAGRI)					De Populações Vulneráveis	58522RECUPATENE0		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
010027	Sistema Museale di Ateneo	2024	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	25.500,00	MINISTERO DELLA CULTURA - Dir. Gen. Archeologia Belle Arti Paesaggio	MODUL-ORT		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
050001	Amministrazione centrale	2025	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	12.912,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA		12.912,00	Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.945,21	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	PEGAUNIFI		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.863,47	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	PEGAUNIFI		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.706,32	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	PEGAUNIFI		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.741,57	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	PEGAUNIFI		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Università'	25.064,40	ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITA' DI BOLOGNA	PNRR_PE8_RTD		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2025	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Università'	20.037,36	ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITA' DI BOLOGNA	PNRR_PE8_RTD		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100.000,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	DOTTCONV		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	330,00	DEUTSCHE BANK PRESTITEMPO (DELEGAZIONI DI PAGAMENTO)		330,00	Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.080,00	DEUTSCHE BANK PRESTITEMPO (DELEGAZIONI DI PAGAMENTO)		1.080,00	Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	350,00	BRACCIANI SARA	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.600,00	NOUMI CHRISTIAN	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	443,00	DJO IRIE IVANN	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	800,00	ANKRAH MABEL	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	688,00	PARINI GIUDITTA	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.663,00	DZAGHA ACHILLE WILFRID	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12,00	CARCACI LORENZO	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	217,00	CHIOCCHETTI MARCO	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	828,00	CASTAGNOLI FEDERICO	ERASMUS_OM_1415		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.950,00	GHOUCHI ABDELLATIF	ERASMUS_OM_1617		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	300,00	MISCOI CORINA	ERASMUS_OM_1516		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50,00	FORLAI SAISA	ERASMUS_OM_1516		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	117,00	ROMITO VITO	ERASMUS_OM_1617		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00	PARUCHURI SAI CHAND	ERASMUS_OM_1617		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500,00	ALCIONE FEDERICA	ERASMUS_OM_1617		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.400,00	SALEH JEWCHAR AMAN HANAN	ERASMUS_OM_1617		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.400,00	GHAZEL ABDERRAOUF	ERASMUS_OM_1617		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50,00	LIBRANTI ADA	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.200,00	MARCACCI MARTIN	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	870,00	GIUZIO NADIA	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.800,00	DJAHAMOUJOFO JOEL MOREL	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	257,00	PANCIOLI ALLEGRA	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.040,00	PAOLELLA CHIARA	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	276,00	BELLINI FRANCESCO	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	105,00	BAMBINI GIANMARCO	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	504,00	BELIGNI FEDERICO	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	179,00	COLZI ASIA	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.200,00	FERRARA CATALDO	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50,00	OWONO-MENGUE THOMAS RODRIGUE GLENN	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	870,00	GUARRACINO ALESSIO	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.100,00	EWOU NTANDIL CHANCELINE	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.100,00	EWOU NTANDIL CHANCELINE	ERASMUS_OM_1718		Credito inesigibile

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2025

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
050001	Amministrazione centrale	2022	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	458,00	PASQUANTONIO NICCOLÒ	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	710,00	MATHLOUTHI INES	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	713,00	MATHLOUTHI INES	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22,00	VALENTINI STEFANO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	793,00	ZANOBINI GIOVANNI	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	105,00	MATEROZZI LETIZIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40,00	ARMELLINI GIULIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	140,00	RIALTI JACOPO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	150,00	SICILIA ILARIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30,00	SARTI CAROLINA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.500,00	LEONI ELISA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20,00	DEL MASTIO GINEVRA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	210,00	BARBIERO GIULIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	540,00	PRIORI GEORGE	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	120,00	CIANCIOTTA ANNARITA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12,00	CHECCUCCI GUIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15,00	MIRZAYEV ANVAR	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	823,00	POSSESSI NICOLE	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	932,00	CASTELLUCCI ANNA SERENA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	117,00	BITOSI MARGHERITA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	350,00	BASHA MATTEA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	220,00	FOGLIANI IRENE	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	93,00	PANERAI CHIARA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	303,00	ARCANGIOLI ELENA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.180,00	TREVIGLIO ANTIMO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	163,00	GAMBERUCCI CHIARA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	73,00	SCINTO MATILDE	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12,00	ROGANI MARCELLO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	167,00	TONINA GRETA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50,00	GIOVITI CATERINA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	863,00	JAMALY SAMIRA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15,00	BIGI TOMMASO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	33,00	FIORAVANTI GUIDO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.190,00	AGBENOWOSI KOMLAN JOSUE	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	47,00	ZAGIRJAV UYANGA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,00	MARONI IRENE	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	165,00	BABUSCI LAURA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23,00	BIGAZZI SOFIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	92,00	FREDIANI TANIA ELISABETTA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,00	GIORDI MARTINA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	152,00	FASSINA GIOVANNI	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	615,00	LOMBARDINI LORENZO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	300,00	PARISI DALILA CELESTE	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	560,00	DRAGHETTI RICCARDO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	260,00	BRANCHETTI FILIPPO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,00	MACHETTI MADDALENA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	105,00	PAVAN GIULIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	222,00	NEZI LEONARDO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	280,00	SESSOU TOMMASO COMLAN	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	47,00	RERA LETIZIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35,00	MARZINI ALESSANDRO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.800,00	JADIR FOUAD	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00	BIAGINI MATILDE	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	213,00	PITZUS ALBA MARIA ELENA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00	PASSERINI LUCREZIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	58,00	MARIANI GIOIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	58,00	GRASSI SOFIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,00	MAMMOLOTTI FRANCESCO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	240,00	RIBOLDI MELANIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	58,00	BUZZOLAN ASIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	560,00	BARLETTI EMMA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	607,00	BERDILA MEDEEA CATERINA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2025

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	160,00	UTZERI GIANMARCO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	198,00	NESI CHRISTIAN	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	117,00	MANNI ANTONIO	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	712,00	ROSI FRANCESCA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	380,00	PARISI FABIOLA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2023	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23,00	CARISTIA GIULIA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40,00	SIVIERO BARBARA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15,00	BAZZECCHI ARIANNA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	43,00	BIANCHINI SERENA	ERASMUS_OS_CALL_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	12.861,92	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	EXPO2025_OSAKA_MUR		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	513.289,93	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	DM_1062_2021		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2025	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	100.152,08	MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	EUniWell_COFIN_MUR		Credito inesigibile
050001	Amministrazione centrale	2024	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	528.866,14	MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	PNRR_SEE-LIFE_COSTI		Credito inesigibile
					2.577.094,09			20.074,33	SCRITTURA COGE A FONDO 162791/2025

**RENDICONTO UNICO IN CONTABILITÀ  
FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA  
PER MISSIONI E PROGRAMMI**

## **RENDICONTO UNICO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI**

L'art. 7 del D.I. 19/2014, così come modificato dal D.I. 394/2017, prevede che le Università predispongano un rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica Siope e con l'indicazione, per le spese, della classificazione per missioni e programmi. Al riguardo non sono però stati forniti schemi specifici sulla cui base elaborare il documento richiesto.

La Commissione interministeriale per la contabilità economico-patrimoniale negli atenei, rispondendo a uno specifico quesito, ha fatto presente che, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE) dovrà essere completo, dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive, delle spese (cassa) per missioni e programmi. Pertanto, la Commissione ritiene *“che si sia verificata la condizione di cui al comma 2 dell'articolo 1 del D.I. MIUR-MEF n. 21 del 16 gennaio 2014, per cui viene meno l'applicabilità dello stesso Decreto e la compilazione del prospetto previsto dall'art. 2 del D.I. MIUR – MEF 16 gennaio 2014 n. 21, risultando la necessità informativa assolta dal rispetto delle prescrizioni dell'articolo 7 del ridetto D.I. MIUR-MEF n. 19/2014, a decorrere dal bilancio unico di esercizio 2018. Si provvederà ad adeguare in tal senso il MTO - paragrafo dedicato alla Classificazione della spesa per missioni e programmi - nella prima occasione di aggiornamento del documento”*.

Il documento che segue è stato quindi redatto secondo le indicazioni sopra citate e sostituisce il Rendiconto unico in contabilità finanziaria redatto secondo le regole in vigore fino al precedente esercizio e la classificazione della spesa per missioni e programmi redatta secondo il principio della competenza economica.

## Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2025 e Classificazione della spesa per Missione e Programmi

### INCASSI 2025

CODICE SIOPE	INCASSI	
<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>	<b>425.875.690,02</b>	
<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>	<b>425.875.690,02</b>	
<b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>418.745.335,86</b>	
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Minister	318.449.613,58
2.01.01.01.011	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativ	903.434,42
2.01.01.01.012	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e cultur	100.087,59
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricer	1.426.465,59
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario naziona	66.469.627,55
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c	402.568,75
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonom	2.249.641,03
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comun	591.103,52
2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Citta' metropolitane e Roma capital	0,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Universita	384.475,80
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie loca	300.592,09
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SS	23.637.271,40
2.01.01.02.015	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanit	5.000,00
2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti loca	15.000,00
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c	3.810.454,54
<b>2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	<b>490.066,09</b>	
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	490.066,09
<b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>384.943,08</b>	
2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese	46.049,18
2.01.03.02.002	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipat	22.687,49
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre impres	316.206,41
<b>2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>276.263,53</b>	

2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	276.263,53
----------------	---	------------

**2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo 5.979.081,46**

2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	5.955.175,26
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	23.906,20

**3.00.00.00.000 Entrate extratributarie 97.857.286,65**

**3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni 90.782.462,41**

**3.01.01.00.000 Vendita di beni 188.668,36**

3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	31.305,56
3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	157.362,80

**3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi 90.338.749,82**

3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	742.114,48
3.01.02.01.022	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	14.810,64
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramenti	330.532,39
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	683.079,75
3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	92.687,70
3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	17.267,15
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleri	3.830,00
3.01.02.01.036	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	503.286,53
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	14.311.101,01
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	10.091,90
3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	19.795,08
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c	616.466,25
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	59.423.298,49
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post laurea	7.576.899,93
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	5.993.488,52

**3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni 255.044,23**

3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	255.044,23
----------------	----------------------------------	------------

**3.03.00.00.000 Interessi attivi 19.344,33**

**3.03.03.00.000 Altri interessi attivi** **19.344,33**

3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubblici	6,83
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	19.337,50

**3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti** **7.055.479,91****3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione** **224.256,00**

3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	6.150,00
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	203.100,00
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c	15.006,00

**3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata** **4.545.176,36**

3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	184.916,48
3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	128,04
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	6.000,00
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centr	25.623,80
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Loc	1.620.103,17
3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenzi	540,00
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famig	1.271.623,04
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	1.436.241,83

**3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.** **2.286.047,55**

3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c	2.286.047,55
----------------	------------------------------	--------------

**4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale** **122.936.830,47****4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti** **117.652.819,87****4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche** **87.436.160,39**

4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministe	71.816.709,79
4.02.01.01.011	Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associati	25.748,60
4.02.01.01.012	Contributi agli investimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	188.513,96
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la rice	4.369.894,60
4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	604.364,80

4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonom	6.107.645,65
4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	1.000,00
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comur	183.683,56
4.02.01.02.004	Contributi agli investimenti da Citta' metropolitane e Roma capital	112.300,00
4.02.01.02.006	Contributi agli investimenti da Comunita' Montan	1.000,00
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Universita'	2.809.989,23
4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali prote	28.000,00
4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie loca	148.974,97
4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il S	471.117,01
4.02.01.02.016	Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltu	10.000,00
4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub region.	350.798,82
4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti loca	5.000,00
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.	95.740,20
4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	46.200,00
4.02.01.03.999	Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.	59.479,20

**4.02.02.00.000 Contributi agli investimenti da Famiglie** **87.890,84**

4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglia	87.890,84
----------------	--	-----------

**4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese** **4.726.259,14**

4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Impres	4.726.259,14
----------------	--	--------------

**4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private** **4.864.860,29**

4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Privat	4.864.860,29
----------------	--	--------------

**4.02.05.00.000 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo** **20.537.649,21**

4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mond	1.299.400,93
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europe	19.238.248,28

**4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali** **5.284.010,60**

**4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali** **5.284.010,60**

4.04.01.01.001	Alienazione di mezzi di trasporto stradali	900,00
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	138.606,93
4.04.01.06.001	Alienazione di macchine per uffici	12.124,67
4.04.01.07.001	Alienazione di server	83.570,00
4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c	45.811,00
4.04.01.08.999	Alienazione di altri beni immobili n.a.c	5.002.998,00

**9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro** **196.776.367,24**

**9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro** **188.786.615,66**

**9.01.01.00.000 Altre ritenute** **399,87**

9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c	399,87
----------------	----------------------	--------

**9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente** **163.414.963,46**

9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto ter.	61.045.217,53
----------------	--	---------------

9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto te	102.368.118,75
----------------	---	----------------

9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.627,18
----------------	---	----------

**9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo** **597.694,33**

9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto ter.	484.704,14
----------------	--	------------

9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	112.990,19
----------------	--	------------

**9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro** **24.773.558,00**

9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fin	843.014,02
----------------	--	------------

9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte azienda	126.150,00
----------------	---	------------

9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	23.804.393,98
----------------	---	---------------

**9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi** **7.989.751,58**

**9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi** **7.979.487,58**

9.02.02.02.017	Trasferimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali per operazioni conto ter	7.979.487,58
----------------	--	--------------

**9.02.03.00.000 Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi** **10.264,00**

9.02.03.01.001	Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terz	10.264,00
----------------	---	-----------

**Entrate da regolarizzare** **0,00**

ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
--	------

**TOTALE INCASSI** **843.446.174,38**

**PAGAMENTI 2025**

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>	<b>513.397.402,73</b>	<b>225.950.892,09</b>	<b>5.203.370,74</b>	<b>2.670.526,22</b>	<b>166.339.227,70</b>	<b>0,00</b>	<b>32.262.161,61</b>	<b>0,00</b>	<b>568.744,53</b>	<b>80.402.479,84</b>
<b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>290.618.393,08</b>	<b>140.227.992,15</b>	<b>922.571,00</b>	<b>615.047,33</b>	<b>77.693.411,31</b>	<b>0,00</b>	<b>30.169.749,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.989.621,52</b>
<b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>	<b>228.215.143,61</b>	<b>110.335.499,25</b>	<b>922.571,00</b>	<b>615.047,33</b>	<b>59.504.963,93</b>	<b>0,00</b>	<b>25.748.745,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.088.316,30</b>
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	14.172,67	6.377,70	0,00	0,00	5.243,89	0,00	283,45	0,00	2.267,63
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	154.040.715,71	69.318.322,07	0,00	0,00	56.995.064,81	0,00	3.080.814,31	0,00	24.646.514,51
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	163.916,59	49.174,98	0,00	0,00	24.587,49	0,00	0,00	0,00	90.154,12
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	27.782.254,94	833.467,65	833.467,65	555.645,10	1.944.757,85	0,00	20.558.868,66	0,00	3.056.048,04
1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	16,06	7,55	0,00	0,00	5,94	0,00	0,00	0,00	2,57
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	19.668.859,10	17.505.284,60	0,00	0,00	393.377,18	0,00	0,00	0,00	1.770.197,32
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	4.543,42	1.363,03	0,00	0,00	681,51	0,00	0,00	0,00	2.498,88
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	2.970.111,80	207.907,83	89.103,35	59.402,24	89.103,35	0,00	2.108.779,38	0,00	415.815,65
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	22.309.310,05	22.309.310,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	347.612,67	104.283,80	0,00	0,00	52.141,90	0,00	0,00	0,00	191.186,97
1.01.01.02.002	Buoni pasto	750.358,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	750.358,56
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	163.272,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	163.272,04
<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>62.403.249,47</b>	<b>29.892.492,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.188.447,38</b>	<b>0,00</b>	<b>4.421.003,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.901.305,22</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	51.894.225,06	25.428.170,28	0,00	0,00	15.049.325,27	0,00	3.632.595,75	0,00	7.784.133,76
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	27.387,04	8.216,11	0,00	0,00	4.108,06	0,00	0,00	0,00	15.062,87
1.01.02.01.003	Contributi per indennita' di fine rapporto	9.784.767,48	4.207.450,02	0,00	0,00	2.935.430,24	0,00	782.781,40	0,00	1.859.105,82
1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	562.680,79	247.579,55	0,00	0,00	67.521,69	0,00	5.626,81	0,00	241.952,74
1.01.02.02.001	Assegni familiari	2.692,38	1.076,95	0,00	0,00	565,40	0,00	0,00	0,00	1.050,03
1.01.02.02.003	Indennita' di fine servizio - quota annuale	131.496,72	0,00	0,00	0,00	131.496,72	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>20.112.731,44</b>	<b>7.782.056,09</b>	<b>174.367,65</b>	<b>0,00</b>	<b>6.019.762,43</b>	<b>0,00</b>	<b>2.092.411,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.044.133,42</b>
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>20.112.731,44</b>	<b>7.782.056,09</b>	<b>174.367,65</b>	<b>0,00</b>	<b>6.019.762,43</b>	<b>0,00</b>	<b>2.092.411,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.044.133,42</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	17.436.765,39	7.149.073,81	174.367,65	0,00	5.405.397,27	0,00	2.092.411,85	0,00	2.615.514,81
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	95.434,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.434,86
1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260,00
1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	102.866,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.866,36
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.827.667,60	621.406,98	0,00	0,00	603.130,31	0,00	0,00	0,00	603.130,31
1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	73.000,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.000,78
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	9.179,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.179,65
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	498.052,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	498.052,79
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	34.045,00	11.575,30	0,00	0,00	11.234,85	0,00	0,00	0,00	11.234,85

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	35.459,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.459,01
<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>	<b>102.199.311,74</b>	<b>44.396.343,35</b>	<b>3.974.784,88</b>	<b>1.923.831,68</b>	<b>23.209.076,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>568.744,53</b>	<b>28.126.530,58</b>
<b>1.03.01.00.000 Acquisto di beni</b>	<b>15.861.728,91</b>	<b>10.359.709,01</b>	<b>1.769.152,75</b>	<b>752.693,55</b>	<b>1.280.034,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.700.139,23</b>
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	418.621,69	33.489,74	8.372,43	0,00	8.372,43	0,00	0,00	0,00	368.387,09
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	1.948.757,54	1.403.105,43	97.437,88	58.462,73	0,00	0,00	0,00	0,00	389.751,51
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	652.785,97	248.058,67	13.055,72	0,00	150.140,77	0,00	0,00	0,00	241.530,81
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	48.645,16	34.051,61	972,90	0,00	9.729,03	0,00	0,00	0,00	3.891,61
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	58.962,99	35.377,79	2.358,52	0,00	11.792,60	0,00	0,00	0,00	9.434,08
1.03.01.02.004	Vestitario	33.597,50	33.597,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	34.474,03	20.684,42	689,48	0,00	6.894,81	0,00	0,00	0,00	6.205,33
1.03.01.02.006	Materiale informatico	381.953,25	229.171,95	7.639,07	0,00	76.390,65	0,00	0,00	0,00	68.751,59
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.283.629,17	1.078.248,50	128.362,92	0,00	77.017,75	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	109.220,72	91.745,40	10.922,07	0,00	6.553,24	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	54,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54,00
1.03.01.02.011	Generi alimentari	55.171,98	49.654,78	0,00	5.517,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	57.372,47	0,00	0,00	0,00	57.372,47	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	6.801.480,26	4.284.932,56	884.192,43	408.088,82	612.133,22	0,00	0,00	0,00	612.133,22
1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	89.193,35	80.274,02	0,00	8.919,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	819,90	737,91	0,00	81,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	3.766.248,51	2.636.373,96	602.599,76	263.637,40	263.637,40	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	6.653,48	6.653,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	114.086,94	93.551,29	12.549,56	7.986,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.03.02.00.000 Acquisto di servizi</b>	<b>86.337.582,83</b>	<b>34.036.634,34</b>	<b>2.205.632,14</b>	<b>1.171.138,14</b>	<b>21.929.042,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>568.744,53</b>	<b>26.426.391,35</b>
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	278.272,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	278.272,23	0,00
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	32.728,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.728,06	0,00
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	257.744,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	257.744,24	0,00
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	6.720.211,41	3.964.924,73	403.212,68	268.808,46	1.948.861,31	0,00	0,00	0,00	134.404,23
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	2.670.306,99	1.949.324,10	106.812,28	53.406,14	534.061,40	0,00	0,00	0,00	26.703,07
1.03.02.02.004	Pubblicità	196.091,74	0,00	0,00	0,00	1.960,92	0,00	0,00	0,00	194.130,82
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2.075.597,30	1.452.918,11	41.511,95	41.511,95	456.631,41	0,00	0,00	0,00	83.023,89
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	145.237,66	107.475,87	2.904,75	2.904,75	31.952,29	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	211.681,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	211.681,60
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	266.877,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	266.877,84
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	170.420,92	78.393,62	3.408,42	3.408,42	34.084,18	0,00	0,00	0,00	51.126,28
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	80.313,05	52.203,48	1.606,26	1.606,26	16.062,61	0,00	0,00	0,00	8.834,44
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	3.748.881,17	74.977,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.673.903,55
1.03.02.05.004	Energia elettrica	10.468.821,71	3.454.711,16	209.376,43	104.688,22	3.454.711,16	0,00	0,00	0,00	3.245.334,73
1.03.02.05.005	Acqua	800.847,06	264.279,53	16.016,94	8.008,47	264.279,53	0,00	0,00	0,00	248.262,59
1.03.02.05.006	Gas	7.092.189,64	2.340.422,58	141.843,79	70.921,90	2.340.422,58	0,00	0,00	0,00	2.198.578,79
1.03.02.05.007	Spese di condominio	446.929,34	151.955,98	0,00	0,00	147.486,68	0,00	0,00	0,00	147.486,68
1.03.02.05.999	UtENZE e canoni per altri servizi n.a.c.	1.157.592,43	578.796,22	11.575,92	11.575,92	231.518,49	0,00	0,00	0,00	324.125,88
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	374.116,23	127.199,52	0,00	0,00	123.458,36	0,00	0,00	0,00	123.458,36
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	209.956,33	98.679,48	18.896,07	8.398,25	41.991,27	0,00	0,00	0,00	41.991,27
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	310.931,06	139.918,98	9.327,93	6.218,62	93.279,32	0,00	0,00	0,00	62.186,21
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	222.490,55	62.297,35	0,00	0,00	4.449,81	0,00	0,00	0,00	155.743,39
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.575.618,24	643.904,56	25.756,18	25.756,18	515.123,65	0,00	0,00	0,00	1.365.077,67
1.03.02.07.007	Altre licenze	18.419,08	12.893,36	1.105,14	736,76	1.473,53	0,00	0,00	0,00	2.210,29
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	26.846,01	21.476,81	1.610,76	1.073,84	2.147,68	0,00	0,00	0,00	536,92
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	3.188,73	2.550,98	191,32	127,55	255,10	0,00	0,00	0,00	63,77
1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	1.128,50	1.128,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	29.959,65	20.971,76	0,00	0,00	6.591,12	0,00	0,00	0,00	2.396,77
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	72.113,62	46.152,72	5.769,09	2.884,54	14.422,72	0,00	0,00	0,00	2.884,54
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	984.213,76	570.843,98	78.737,10	39.368,55	137.789,93	0,00	0,00	0,00	157.474,20
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	673.096,61	390.396,03	53.847,73	26.923,86	94.233,53	0,00	0,00	0,00	107.695,46
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	31.700,28	16.801,15	951,01	317,00	4.755,04	0,00	0,00	0,00	8.876,08
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	5.794.570,39	1.970.153,93	0,00	0,00	1.912.208,23	0,00	0,00	0,00	1.912.208,23
1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	27.357,19	9.301,44	0,00	0,00	9.027,87	0,00	0,00	0,00	9.027,87
1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	170.415,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170.415,28
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	3.942,88	1.892,58	0,00	0,00	473,15	0,00	0,00	0,00	1.577,15
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	494.461,29	247.230,65	0,00	0,00	247.230,65	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	14.768,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.768,63
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	34.164,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.164,88
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	5.743,47	2.871,74	0,00	0,00	2.871,74	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.242.301,59	1.242.301,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	309.569,36	278.612,42	18.574,16	12.382,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.736.777,56	1.505.227,66	218.942,20	82.103,33	930.504,37	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	80.153,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.153,54
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	3.764.123,12	1.806.779,10	188.206,16	75.282,46	1.693.855,40	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	7.696.121,41	2.539.720,07	153.922,43	76.961,21	2.539.720,07	0,00	0,00	0,00	2.385.797,64
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	5.939.595,82	1.960.066,62	118.791,92	59.395,96	1.960.066,62	0,00	0,00	0,00	1.841.274,70
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	130.726,77	44.447,10	0,00	0,00	44.447,10	0,00	0,00	0,00	41.832,57
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	25.308,83	8.605,00	0,00	0,00	8.605,00	0,00	0,00	0,00	8.098,83
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	575.597,66	195.703,20	0,00	0,00	195.703,20	0,00	0,00	0,00	184.191,25
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	9.318.337,37	4.193.251,82	372.733,49	186.366,75	931.833,74	0,00	0,00	0,00	3.634.151,57
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	14.414,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.414,64
1.03.02.16.002	Spese postali	235.757,16	113.163,44	0,00	0,00	18.860,57	0,00	0,00	0,00	103.733,15
1.03.02.16.004	Spese notarili	1.587,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.587,04
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	13.300,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.300,65
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	4.358,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.358,19
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	509,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	509,44
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	2.700,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.700,56
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	638.919,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	638.919,45
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	99.315,59	36.746,77	0,00	0,00	10.924,71	0,00	0,00	0,00	51.644,11
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	12.416,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.416,00
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	32.567,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.567,64
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	150.169,35	51.057,58	0,00	0,00	30.033,87	0,00	0,00	0,00	69.077,90
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	76.945,00	73.867,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.077,80
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	26.301,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.301,11
1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	224.379,21	47.119,63	0,00	0,00	62.826,18	0,00	0,00	0,00	114.433,40
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	252.978,29	86.012,62	0,00	0,00	50.595,66	0,00	0,00	0,00	116.370,01
1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	2.842.632,67	710.658,17	0,00	0,00	739.084,49	0,00	0,00	0,00	1.392.890,01
1.03.02.99.002	Altre spese legali	51.768,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.768,30
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	477.076,40	286.245,84	0,00	0,00	38.166,11	0,00	0,00	0,00	152.664,45
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	460.564,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	460.564,27
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	61,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61,79
<b>1.04.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>93.611.853,41</b>	<b>33.015.836,43</b>	<b>131.647,20</b>	<b>131.647,20</b>	<b>56.432.293,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.900.429,07</b>

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
<b>1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>9.924.741,00</b>	<b>4.705.289,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.251.371,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.968.079,92</b>
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	1.815.325,84	1.815.325,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	25.553,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.553,43
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	634.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	634.000,00
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	270.784,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	270.784,14
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	76.799,06	76.799,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	45.062,48	45.062,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università'	2.013.476,64	1.006.738,32	0,00	0,00	604.042,99	0,00	0,00	0,00	402.695,33
1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	65.314,26	21.553,71	0,00	0,00	21.553,71	0,00	0,00	0,00	22.206,85
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	4.408.251,05	1.454.722,85	0,00	0,00	1.454.722,85	0,00	0,00	0,00	1.498.805,36
1.04.01.02.014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	570.174,10	285.087,05	0,00	0,00	171.052,23	0,00	0,00	0,00	114.034,82
<b>1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>81.799.993,69</b>	<b>28.219.767,32</b>	<b>131.647,20</b>	<b>131.647,20</b>	<b>53.311.665,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.266,90</b>
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	32.918,12	15.471,52	0,00	0,00	12.179,70	0,00	0,00	0,00	5.266,90
1.04.02.03.001	Borse di studio	13.164.720,07	8.162.126,44	131.647,20	131.647,20	4.739.299,23	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	48.469.669,21	0,00	0,00	0,00	48.469.669,21	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	20.042.169,36	20.042.169,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	59.725,00	0,00	0,00	0,00	59.725,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	30.791,93	0,00	0,00	0,00	30.791,93	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>1.134.751,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>302.244,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>832.507,14</b>
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	302.244,80	0,00	0,00	0,00	302.244,80	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	832.507,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	832.507,14
<b>1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>525.417,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>430.842,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>94.575,11</b>
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	525.417,27	0,00	0,00	0,00	430.842,16	0,00	0,00	0,00	94.575,11
<b>1.04.05.00.000 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>226.949,51</b>	<b>90.779,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>136.169,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	226.949,51	90.779,80	0,00	0,00	136.169,71	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.07.00.00.000 Interessi passivi</b>	<b>542.744,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>542.744,50</b>
<b>1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>542.744,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>542.744,50</b>
1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	542.744,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	542.744,50
<b>1.07.06.00.000 Altri interessi passivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.07.06.04.001	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>3.538.380,34</b>	<b>353.278,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.832.605,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>352.496,32</b>
<b>1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b>	<b>35.428,09</b>	<b>16.651,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.108,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.668,49</b>

Codice SIOPE		PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	35.428,09	16.651,20	0,00	0,00	13.108,39	0,00	0,00	0,00	0,00	5.668,49
<b>1.09.03.00.000</b>	<b>Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.09.99.00.000</b>	<b>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>3.502.952,25</b>	<b>336.627,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.819.497,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>346.827,83</b>
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	19.793,44	6.531,84	0,00	0,00	6.531,84	0,00	0,00	0,00	0,00	6.729,77
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2.482.870,41	0,00	0,00	0,00	2.482.870,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	976.787,79	322.339,97	0,00	0,00	322.339,97	0,00	0,00	0,00	0,00	332.107,85
1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	23.500,61	7.755,20	0,00	0,00	7.755,20	0,00	0,00	0,00	0,00	7.990,21
<b>1.10.00.00.000</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>2.773.988,22</b>	<b>175.385,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>152.077,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.446.524,43</b>
<b>1.10.03.00.000</b>	<b>Versamenti IVA a debito</b>	<b>1.818.541,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.818.541,69</b>
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.818.541,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.818.541,69
<b>1.10.04.00.000</b>	<b>Premi di assicurazione</b>	<b>782.390,20</b>	<b>136.789,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>136.639,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>508.961,56</b>
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	150,00	150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	401.880,36	136.639,32	0,00	0,00	136.639,32	0,00	0,00	0,00	0,00	128.601,72
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	277.452,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	277.452,89
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	99.128,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.128,95
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	3.778,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.778,00
<b>1.10.05.00.000</b>	<b>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>95.863,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>95.863,27</b>
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	95.863,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.863,27
<b>1.10.99.00.000</b>	<b>Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>77.193,06</b>	<b>38.596,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.438,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.157,92</b>
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	77.193,06	38.596,53	0,00	0,00	15.438,61	0,00	0,00	0,00	0,00	23.157,92
<b>2.00.00.00.000</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>61.075.490,01</b>	<b>47.938.764,97</b>	<b>1.140.486,31</b>	<b>393.933,32</b>	<b>5.350.938,03</b>	<b>0,00</b>	<b>32.748,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.218.618,68</b>
<b>2.02.00.00.000</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>37.484.265,94</b>	<b>24.380.289,60</b>	<b>1.140.486,31</b>	<b>393.933,32</b>	<b>5.350.938,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.218.618,68</b>
<b>2.02.01.00.000</b>	<b>Beni materiali</b>	<b>35.414.027,20</b>	<b>23.667.624,40</b>	<b>1.140.486,31</b>	<b>393.933,32</b>	<b>4.651.581,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.560.401,21</b>
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	326.720,09	303.849,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.870,41
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	289.447,23	95.517,59	0,00	0,00	95.517,59	0,00	0,00	0,00	0,00	98.412,06
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	153.643,03	107.550,12	0,00	0,00	46.092,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	721.737,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	721.737,90
2.02.01.04.001	Macchinari	483.514,82	96.702,96	9.670,30	0,00	338.460,37	0,00	0,00	0,00	0,00	38.681,19
2.02.01.04.002	Impianti	945.750,27	756.600,22	18.915,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170.235,05
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	19.123.477,05	17.211.129,35	764.939,08	382.469,54	764.939,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	137.447,23	129.200,40	5.497,89	2.748,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	435.741,79	392.167,61	17.429,67	8.714,84	17.429,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	948.132,43	331.846,35	113.775,89	0,00	37.925,30	0,00	0,00	0,00	0,00	464.584,89
2.02.01.07.001	Server	1.154.626,85	404.119,40	138.555,22	0,00	46.185,07	0,00	0,00	0,00	0,00	565.767,16
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	477.412,19	167.094,27	57.289,46	0,00	19.096,49	0,00	0,00	0,00	0,00	233.931,97
2.02.01.07.003	Periferiche	89.776,11	31.421,64	10.773,13	0,00	3.591,04	0,00	0,00	0,00	0,00	43.990,29

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	30.338,82	10.618,59	3.640,66	0,00	1.213,55	0,00	0,00	0,00	14.866,02
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	257.232,47	149.194,83	0,00	0,00	72.025,09	0,00	0,00	0,00	36.012,55
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	905.018,70	524.910,85	0,00	0,00	253.405,24	0,00	0,00	0,00	126.702,62
2.02.01.09.016	Impianti sportivi	90.965,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.965,38
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	6.209.348,18	2.111.178,38	0,00	0,00	2.111.178,38	0,00	0,00	0,00	1.986.991,42
2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	1.806.594,61	614.242,17	0,00	0,00	614.242,17	0,00	0,00	0,00	578.110,28
2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	677.294,14	230.280,01	0,00	0,00	230.280,01	0,00	0,00	0,00	216.734,12
2.02.01.11.001	Oggetti di valore	34.999,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.999,36
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	114.808,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114.808,55
<b>2.02.02.00.000 Terreni e beni materiali non prodotti</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.02.02.01.999	Altri terreni na.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>		<b>2.070.238,74</b>	<b>712.665,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>699.356,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>658.217,47</b>
2.02.03.02.002	Acquisto software	8.722,37	2.965,61	0,00	0,00	2.965,61	0,00	0,00	0,00	2.791,16
2.02.03.03.001	Brevetti	13.309,14	13.309,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	2.048.207,23	696.390,46	0,00	0,00	696.390,46	0,00	0,00	0,00	655.426,31
<b>2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>		<b>23.591.224,07</b>	<b>23.558.475,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32.748,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>		<b>13.537.696,87</b>	<b>13.504.948,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32.748,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.458.381,67	1.458.381,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.001	Contributi agli investimenti a Regioni e province autonome	119.834,53	119.834,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.002	Contributi agli investimenti a Province	58.539,09	58.539,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.003	Contributi agli investimenti a Comuni	277.227,20	277.227,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	10.077.853,44	10.077.853,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.011	Contributi agli investimenti a Aziende sanitarie locali	198.326,96	198.326,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.012	Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	32.748,70	0,00	0,00	0,00	0,00	32.748,70	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.014	Contributi agli investimenti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	1.041,84	1.041,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.015	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	13.185,85	13.185,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.016	Contributi agli investimenti a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	2.074,47	2.074,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.017	Contributi agli investimenti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	36.926,13	36.926,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	1.261.556,99	1.261.556,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.03.03.00.000 Contributi agli investimenti a Imprese</b>		<b>6.565.851,50</b>	<b>6.565.851,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	6.565.851,50	6.565.851,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.03.04.00.000 Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>		<b>611.717,27</b>	<b>611.717,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	611.717,27	611.717,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.03.05.00.000 Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>		<b>2.875.958,43</b>	<b>2.875.958,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	1.154.240,64	1.154.240,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	1.721.717,79	1.721.717,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
<b>3.00.00.00.000 Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	<b>2.601.560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.601.560,00</b>
<b>3.01.00.00.000 Acquisizioni di attivita' finanziarie</b>	<b>2.601.560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.601.560,00</b>
<b>3.01.01.00.000 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</b>	<b>2.601.560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.601.560,00</b>
3.01.01.03.003 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	2.601.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.601.560,00
<b>4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti</b>	<b>3.191.754,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.191.754,38</b>
<b>4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>3.191.754,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.191.754,38</b>
<b>4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>3.191.754,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.191.754,38</b>
4.03.01.05.001 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	3.191.754,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.191.754,38
<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>199.004.099,78</b>	<b>9.689.217,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>189.314.882,03</b>
<b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>	<b>189.520.788,32</b>	<b>207.030,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>189.313.758,03</b>
<b>7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>163.462.151,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>163.462.151,67</b>
7.01.02.01.001 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	61.044.068,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.044.068,80
7.01.02.02.001 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	102.416.455,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.416.455,69
7.01.02.99.999 Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.627,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.627,18
<b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>544.816,55</b>	<b>207.030,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>337.786,26</b>
7.01.03.01.001 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	484.464,14	184.096,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.367,77
7.01.03.02.001 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	60.352,41	22.933,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.418,49
<b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>	<b>25.513.820,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.513.820,10</b>
7.01.99.01.001 Spese non andate a buon fine	664.164,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	664.164,78
7.01.99.03.001 Costituzione fondi economici e carte aziendali	126.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126.150,00
7.01.99.99.999 Altre uscite per partite di giro n.a.c.	24.723.505,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.723.505,32
<b>7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi</b>	<b>9.483.311,46</b>	<b>9.482.187,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.124,00</b>
<b>7.02.02.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>8.854.100,24</b>	<b>8.854.100,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.02.02.01.013 Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	63.363,76	63.363,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.001 Trasferimenti per conto terzi a Regioni e province autonome	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.008 Trasferimenti per conto terzi a Universita'	676.044,60	676.044,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
7.02.02.02.011	Trasferimenti per conto terzi a Aziende sanitarie locali	7.854,17	7.854,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.012	Trasferimenti per conto terzi a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	10.631,30	10.631,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.014	Trasferimenti per conto terzi a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	47.501,59	47.501,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.015	Trasferimenti per conto terzi a altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	38.136,70	38.136,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.017	Trasferimenti per conto terzi a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	7.866.240,00	7.866.240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	114.328,12	114.328,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>7.02.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Altri settori</b>	<b>629.211,22</b>	<b>628.087,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.124,00</b>
7.02.03.01.001	Trasferimenti per conto terzi a Famiglie	1.124,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.124,00
7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	888,90	888,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.03.03.001	Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private	512.793,90	512.793,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	114.404,42	114.404,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>7.02.04.00.000</b>	<b>Depositi di/prezzo terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>7.02.99.00.000</b>	<b>Altre uscite per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Pagamenti da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.00.99.999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>779.270.306,90</b>	<b>283.578.874,81</b>	<b>6.343.857,05</b>	<b>3.064.459,54</b>	<b>171.690.165,73</b>	<b>0,00</b>	<b>32.294.910,31</b>	<b>0,00</b>	<b>568.744,53</b>
										<b>281.729.294,93</b>

## Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi. Anno 2025

Missioni		Programmi		Cofog II Livello	
Ricerca e Innovazione	292.987.191	Ricerca scientifica e tecnologia di base	283.578.875	Ricerca di base	283.578.875
		Ricerca scientifica e tecnologia applicata	9.408.317	R&S per gli affari economici	6.343.857
				R&S per la sanità	3.064.460
Istruzione universitaria	171.690.166	Sistema universitario e formazione post universitaria	171.690.166	Istruzione superiore	171.690.166
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	-	Servizi ausiliari dell'istruzione	-
Tutela della salute	32.294.910	Assistenza in materia sanitaria	32.294.910	Servizi ospedalieri	32.294.910
		Assistenza in materia veterinaria	-	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche	282.298.039	Indirizzo politico	568.745	Istruzione non altrove classificato	568.745
		Servizi e affari generali per le amministrazioni	281.729.295	Istruzione non altrove classificato	281.729.295
Fondi da ripartire	-	Fondi da assegnare	-	Istruzione non altrove classificato	-
Totale	<b>779.270.307</b>	Totale	<b>779.270.307</b>	Totale	<b>779.270.307</b>

# Richiesta di attivazione procedure valutative per professore Associato ai sensi dell'art. 24, comma 6 Legge 240/2010

Tabella "Richieste di attivazione procedure valutative professore Associato art. 24 comma 6 legge 240/2010"

<b>Dipartimento</b>	<b>PA art. 24 c. 6</b>
<b>SCIENZE BIOMEDICHE, SPERIMENTALI E CLINICHE "MARIO SERIO"</b>	GSD: 05/BIOS-08 (Biologia molecolare) SSD: BIOS-08/A (Biologia molecolare)
<b>SCIENZE DELLA SALUTE</b>	GSD: 06/MEDS-20 (Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile) SSD: MEDS-20/A (Pediatria generale e specialistica)
<b>SCIENZE POLITICHE E SOCIALI</b>	GSD: 14/GSPS-02 (Scienza politica) SSD: GSPS-02/A (Scienza politica)  GSD: 11/HIST-03 (Storia contemporanea) SSD: HIST-03/A (Storia contemporanea)
<b>SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE, ALIMENTARI, AMBIENTALI E FORESTALI</b>	GSD: 07/AGRI-02 (Agronomia e sistemi di colturali erbacei e ortofloricoli) SSD: AGRI-02/A (Agronomia e coltivazioni erbacee)

# A\_DSG\_Cybersecurity\_scheda

Corso di perfezionamento post laurea  
Anno Accademico 2025-2026

<b>TITOLO</b> Data security e cybersecurity per la PA: adeguamenti normativi, impatti organizzativi e risposta alle crisi	
<b>Dipartimento</b> Dipartimento di scienze giuridiche	
<b>Direttore/Direttrice del corso</b>	Erik Longo PO Giuseppe Mobilio PA Matteo Giannelli RTT
<b>Persona di riferimento cui rivolgersi per informazioni relative all'organizzazione della didattica, calendario delle lezioni, contenuti del corso</b>	Giuseppe Mobilio Giuseppe.mobilio@unifi.it
<b>Obiettivi formativi</b>	<p>Il corso di perfezionamento intende offrire una formazione al personale delle pubbliche amministrazioni circa le opportunità offerte dall'impiego delle nuove tecnologie digitali e le conseguenze derivanti dall'entrata in vigore di importanti novità normative a livello europeo e nazionale. In particolare, il corso si concentrerà sugli adeguamenti normativi e organizzativi imposti dalle riforme nei settori dell'intelligenza artificiale, della cybersecurity e dei dati. Specifica attenzione verrà dedicata agli obblighi rivolti alle amministrazioni per garantire la sicurezza di dati, sistemi e infrastrutture e per proteggere i diritti delle persone coinvolte; per analizzare i rischi derivanti dell'impiego delle tecnologie digitali; per prevenire e affrontare situazioni di crisi che possono sorgere.</p> <p>Al termine del corso i partecipanti avranno maggior consapevolezza dell'impatto sull'organizzazione e sulle attività delle amministrazioni derivante dall'uso di queste tecnologie e dagli adempimenti imposti dalle nuove normative, dei rischi e delle vulnerabilità cui si espongono le amministrazioni con l'impiego di queste tecnologie, delle risposte che occorre mettere in campo e delle conseguenze derivanti da eventuali inadempimenti. I partecipanti avranno modo di mettere in pratica le conoscenze acquisite mediante laboratori pratici che si terranno al termine di ogni lezione.</p>
<b>Titoli di accesso</b>	X TUTTE LE LAUREE DI PRIMO LIVELLO X TUTTE LE LAUREE DI SECONDO LIVELLO
<b>Modalità di selezione qualora il numero delle domande sia superiore al numero dei posti</b>	Ordine di presentazione delle domande
<b>Modalità didattiche</b>	In presenza
<b>Le attività formative saranno erogate in lingua:</b>	Italiano
<b>Obblighi di frequenza</b>	80%
<b>Sede di svolgimento</b>	Polo delle Scienze sociali di Novoli
<b>Durata</b>	10 giorni tra maggio e luglio 2026, con lezioni concentrate il martedì e il mercoledì pomeriggio dalle 14.30 alle 18.30
<b>Crediti Formativi (CFU) e ore totali</b>	40 ore – 6 CFU

<b>del corso</b>	
<b>Modalità di verifica dell'apprendimento/tipologia della prova finale</b>	Prova scritta

<b>Posti disponibili e quote di iscrizione</b>	
<b>Ordinari</b>	
<b>Numero minimo</b>	20
<b>Numero massimo</b>	50
<b>Quota di iscrizione</b>	400€
<b>Posti gratuiti riservati ad Enti convenzionati</b>	
20 posti per personale individuato dalla Regione Toscana	
<b>Posti gratuiti riservati a personale Unifi</b>	
5 posti	
<b>Giovani laureati entro il ventottesimo anno di età</b>	
<b>Quota di iscrizione ridotta</b>	280 euro

*Inserire eventuali ulteriori scontistiche previste aggiungendo righe in tabella.*

# B\_DISEI\_APS\_scheda

Corso di aggiornamento professionale  
Anno Accademico 2025-2026

CORSO APS Accounting Prep School	
Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa (DISEI)	
Direttore del corso	Francesco Mazzi
Persona di riferimento cui rivolgersi per informazioni relative all'organizzazione della didattica, calendario delle lezioni, contenuti del corso	<a href="mailto:accounting_prepschool@disei.unifi.it">accounting_prepschool@disei.unifi.it</a>
Coordinatore	Prof. Francesco Mazzi
Obiettivi formativi	<p><b>Descrizione del Corso</b> Il corso si propone di fornire ai partecipanti una serie di strumenti di livello intermedio in ambito amministrativo-contabile.</p> <p><b>Obiettivi formativi</b> Al termine delle due settimane intensive di Prep School, i partecipanti saranno in grado di raggiungere una comprensione approfondita delle seguenti tematiche:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Accounting cycle e competenza economica;</li><li>• Criteri di valutazione delle poste del bilancio;</li><li>• Struttura e analisi del bilancio di esercizio;</li><li>• Analisi dei costi e rudimenti di budgeting;</li><li>• Pro forma di bilancio nazionali e internazionali.</li></ul> <p><b>Metodologia</b> La metodologia didattica prevede ridotte pillole di teoria ed uno spiccato focus su casi pratici, esercizi e lavori di gruppo. Proprio per la metodologia applicata è consigliabile che i partecipanti siano muniti di computer in aula.</p> <p><b>Prerequisiti</b> È consigliabile aver acquisito conoscenze preliminari di Economia Aziendale e Contabilità. La mancanza del prerequisito non preclude l'iscrizione alla Prep School.</p>
Titoli di accesso	Diploma di scuola media superiore
Modalità di selezione qualora il numero delle domande sia superiore al numero dei posti	Le richieste di iscrizione saranno accettate in ordine cronologico di arrivo.
Modalità didattiche	In presenza presso il Campus delle Scienze Sociali di Novoli
Le attività formative saranno erogate in lingua:	Italiano
Obblighi di frequenza	Nessuno
Sede di svolgimento	Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa Via delle Pandette 32, Firenze
Durata	2 settimane intensive (29 giugno – 10 luglio)
Crediti Formativi (CFU) e ore totali del corso	6 CFU ECON-06/A 36 ore
Modalità di verifica dell'apprendimento	Prova finale
Posti disponibili e quote di iscrizione	
Ordinari	
Numero minimo	10
Numero massimo	40
Quota di iscrizione	399 euro

<b>Studenti dell'Ateneo</b>	
<b>Quota di iscrizione</b>	299 modulo, gratuito
<b>Settori e docenti</b>	
<b>Settori scientifico-disciplinari cui sono riconducibili le tematiche del corso</b>	ECON-06/A
<b>Elenco docenti e relativa qualifica</b>	Laura Bini (Professore Associato DISEI) Stefano Guidantoni (Dottore Commercialista) Francesco Mazzi (Professore Associato DISEI) Lorenzo Simoni (Ricercatore DISEI)

**Relazione esplicativa del piano finanziario**

**Budget minimo**

Il budget minimo necessario per l'attivazione del corso, e di ogni singolo modulo, risulta pari agli importi dovuti a favore del bilancio di Ateneo. Il presente corso di aggiornamento, infatti, non prevede voci di spesa obbligatorie. Sono state inserite delle voci di spesa discrezionali, soltanto al fine di ottenere la richiesta equivalenza tra entrate ed uscite. Qualora vi fosse un avanzo di gestione, lo stesso sarà impiegato per l'acquisto attrezzature, eventuali compensi docenti non UNIFI e per la creazione di attività successive.

\*\*\*\*\*

**EVENTUALI POSTI RISERVATI CON QUOTE AGEVOLATE**

Per ogni modulo vengono riservati posti a studenti UNIFI (gratuiti in caso di frequenza ad un solo modulo). In caso di sottoscrizione di più moduli, tutte le categorie di iscritti hanno diritto a scontistiche.

\*\*\*\*\*

**Budget massimo**

Considerate le strutture disponibili e la metodologia didattica, si ritiene che il corso sia **sostenibile con un numero di iscritti, comprensivo di tutte le categorie compresi gli iscritti a titolo gratuito, pari a circa 50.** Come indicato sopra, qualora vi fosse un avanzo di gestione, lo stesso sarà impiegato per l'acquisto attrezzature, eventuali compensi docenti non UNIFI e per la creazione di attività successive.

# Convenzione UNIFI ATC per il TPV dei CLMCU in Farmacia e CTF



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



**CONVENZIONE PER LO SVOLGIMENTO DEI TIROCINI PRATICI  
VALUTATIVI (TPV) PREVISTI DAI CORSI DI LAUREA IN FARMACIA E  
CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE [CLASSE LM-13]  
DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**

L'Azienda USL Toscana Centro (di seguito "Azienda"), con sede legale in Firenze, Piazza Santa Maria Nuova n. 1, codice fiscale 0659381048, rappresentata legalmente dal Direttore di Staff della Direzione Amministrativa, Dott.ssa Arianna Tognini, delegata alla firma della presente convenzione con delibera n. \_\_\_ del \_\_\_/\_\_\_/2026;;

E

L'Università degli Studi di Firenze (di seguito "Università"), con sede in Firenze, piazza San Marco 4, C.F. IT09127680480, rappresentata dalla Magnifica Rettore Prof.ssa Alessandra Petrucci, nella Sua qualità di Rettore e rappresentante legale, autorizzata alla sottoscrizione del presente atto giusto Delibera del Senato Accademico assunta in data..... e del Consiglio di Amministrazione assunta in data .....

**PREMESSO CHE**

- La legge 341/90 prevede che le Università, per la realizzazione dei corsi di studio, nonché delle attività formative, possano avvalersi, secondo modalità definite dalle singole sedi, della collaborazione di soggetti pubblici e privati, con facoltà di prevedere la stipulazione di apposite convenzioni;
- Il D.M. 22 ottobre 2004, n. 270, rubricato "Modifiche al regolamento recante

norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509", prevede che il tirocinio ha natura formativa in quanto previsto dagli ordinamenti didattici dei singoli corsi di studio, e può essere riconosciuto in termini di Crediti Formativi Universitari (CFU);

- La legge 163/21 definisce la laurea abilitante per i corsi di laurea magistrale della classe LM-13 - Farmacia e Farmacia industriale;
- il D.I. del 5 luglio 2022, n. 651, recante "Laurea Magistrale a ciclo unico abilitante alla professione di Farmacista – Classe LM-13" (Attuazione articoli 1 e 3 della Legge 8 novembre 2021, n. 163) e in particolare l'articolo 2, comma 1, che prevede che "il tirocinio pratico-valutativo (TPV) è un percorso formativo a carattere professionalizzante finalizzato all'acquisizione delle competenze necessarie per lo svolgimento delle attività del farmacista nell'ambito del Servizio sanitario nazionale;
- il D.M. 10 ottobre 2022, n. 1147, definisce, ai sensi dell'articolo 4 del regolamento di cui al decreto ministeriale 22 ottobre 2004, n. 270, l'ordinamento della classe del corso di laurea magistrale a ciclo unico in "Farmacia e farmacia industriale", a modifica della LM-13 Classe delle lauree magistrali in Farmacia e Farmacia industriale contenuta nella tabella allegata al decreto ministeriale 16 marzo 2007 di determinazione delle classi di laurea magistrale, come modificata dal decreto interministeriale 5 luglio 2022, n. 651;
- il Decreto Ministeriale n. 1649 del 19-12-2023 relativo alle Classi di Laurea Magistrale e Magistrale a Ciclo Unico ha confermato la modifica alla Classe LM-13 come introdotta dal D.M. 10 ottobre 2022 n. 1147;

- il Protocollo in materia di Tirocinio Pratico-Valutativo (TPV) del 5 ottobre 2023, sottoscritto ai sensi dell'articolo 2, comma 3, del citato D.l. n. 651/2022, dalla Federazione degli Ordini dei Farmacisti Italiani (FOFI) e dalla Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI), sentiti in Consiglio Universitario Nazionale e la Conferenza delle Scienze del Farmaco e in particolare l'art 2, comma 1 che prevede che "Il tirocinio in farmacia ha la finalità di fornire allo studente le conoscenze pratiche necessarie ad un esercizio corretto della professione in farmacia nel quadro della normativa vigente, dei principi e delle regole previsti dal Codice Deontologico, anche sulla base di argomenti specifici per la farmacia di comunità e la farmacia ospedaliera".

- l'art. 2 comma 1 lettera a) del D.Lgs. 81/08 "Testo Unico sulla salute e sicurezza sul lavoro", statuisce che i tirocinanti, ai fini e agli effetti delle disposizioni dello stesso decreto legislativo, devono essere intesi come "lavoratori". I soggetti promotore e ospitante si impegnano a garantire le misure di tutela e gli obblighi stabiliti dalla normativa vigente;

- il soggetto ospitante dichiara di essere in regola con la normativa sulla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro;

- il soggetto ospitante dichiara di essere in regola con la normativa di cui alla Legge 12 marzo 1990, n. 68 (Norme per il diritto al lavoro dei disabili);

#### **CONSTATATO CHE**

- l'Università degli Studi di Firenze intende offrire il tirocinio pratico-valutativo (TPV) richiesto agli studenti dei Corsi di Laurea magistrale a ciclo unico in Farmacia e in Chimica e Tecnologia Farmaceutiche (Classe LM-13) previsto dalla legge 163/2021 in accordo con la normativa comunitaria e nazionale vigente

(Direttiva CEE 2005/36/CE e successive modifiche);

- il Dipartimento del Farmaco dell'Azienda Usl Toscana centro intende aderire alla presente Convenzione e quindi mettere a disposizione le proprie strutture per far svolgere il tirocinio pratico-valutativo (TPV) agli studenti dei Corsi di Laurea magistrale a ciclo unico in Farmacia e in Chimica e Tecnologia Farmaceutiche (Classe LM-13).

## **SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE**

### **Art 1 – Oggetto**

1. Il presente atto disciplina i rapporti tra l'Università e l'Azienda relativamente alle procedure da adottare per lo svolgimento del Tirocinio Pratico Valutativo (TPV) previsto dal Decreto Interministeriale n. 651 del 5 luglio 2022 per gli studenti dei Corsi di Laurea magistrale a ciclo unico in Farmacia e in Chimica e Tecnologia Farmaceutiche (Classe LM-13).

2. L'attività svolta nell'ambito del tirocinio pratico-valutativo (TPV) non costituisce premessa per un rapporto di lavoro fra il tirocinante e la Farmacia ospitante né può essere sostitutiva di manodopera aziendale o di prestazione professionale. Non è considerata remunerazione l'eventuale fruizione di servizi aziendali gratuiti da parte del tirocinante.

### **Art 2 – Strutture**

1. Il Tirocinio Pratico Valutativo (TPV) potrà svolgersi, previa valutazione delle condizioni assistenziali e organizzative da parte dei coordinatori all'uopo individuati nella figura del Dipartimento del Farmaco dell'Azienda Usl Toscana centro, presso le strutture operative afferenti al Dipartimento del Farmaco come da organigramma aziendale, che risultano essere idonee in termini di requisiti

strutturali e di personale assegnato.

### **Art. 3 – Durata e sostenibilità del Tirocinio pratico-valutativo (TPV)**

1. In ottemperanza a quanto stabilito dall'articolo 44, comma 2, lett. b), della direttiva 2005/36/CE, l'attività di Tirocinio pratico-valutativo (TPV) ha una durata di sei mesi, anche non continuativi, in ogni caso non inferiori a un mese, da svolgersi presso una Farmacia di comunità e/o una Farmacia ospedaliera.

2. L'attività di tirocinio è svolta per non più di 40 ore a settimana, per un totale di 900 ore, di cui fino a 450 da svolgersi presso una Farmacia ospedaliera, e corrisponde a 30 crediti formativi universitari (CFU).

3. La presenza in Farmacia avviene nei giorni in cui la farmacia presta servizio e con l'assistenza del Tutor professionale.

4. Il Direttore della farmacia ospedaliera o dei servizi farmaceutici territoriali propone al Responsabile TPV di cui al successivo art. 4 comma 4 per ogni tirocinante, tra il proprio personale abilitato alla professione di farmacista e iscritto all'Ordine professionale con almeno due anni di attività professionale, il responsabile delle attività di tirocinio (Tutor professionale). Il Tutor professionale ha il compito di seguire e assistere direttamente il tirocinante durante la pratica professionale, garantendo l'osservanza delle modalità di svolgimento del tirocinio per tutta la durata dello stesso. Il Tutor professionale svolge in particolare i seguenti compiti:

- a. seguire lo studente nel tirocinio ed interagire con il Tutor accademico per il miglior espletamento del tirocinio medesimo;
- b. concordare con il tirocinante l'orario giornaliero del tirocinio in farmacia, le eventuali variazioni dell'orario e le modalità pratiche di svolgimento;

- c. curare e accertare che il tirocinio sia svolto in modo appropriato;
  - d. certificare sul “Diario del tirocinante” l’effettivo impegno orario del tirocinante e una valutazione complessiva delle attività svolte.
5. Il numero di tirocinanti accolti dalla Farmacia è pari al rapporto massimo di un tirocinante per ogni farmacista tutor.
6. Il Tutor professionale è tenuto a compilare il questionario di valutazione dell’esperienza di tirocinio predisposto e gestito dall’Università.

#### **Art. 4 – Attivazione del tirocinio**

1. Il tirocinio pratico valutativo è attivato secondo il seguente percorso e modalità:
- a. L’Università definisce per i Corsi di Laurea magistrale a ciclo unico in Farmacia e in Chimica e Tecnologia Farmaceutiche (Classe LM-13) il piano formativo che gli studenti dovranno seguire in sede di tirocinio.
  - b. L’Università di concerto con l’Azienda definisce:
    - il numero di studenti dei Corsi di Laurea magistrale a ciclo unico in Farmacia e in Chimica e Tecnologia Farmaceutiche (Classe LM-13) che dovranno svolgere i Tirocini Pratici Valutativi (TPV), in ciascuna delle Strutture/Presidi sopra menzionati, in modo da rispettare gli obiettivi formativi per quell’anno di corso e nei limiti della capienza delle Strutture/Presidi Sanitari. Si precisa che il numero dei tirocinanti da accogliere potrà variare sulla base delle contingenze logistiche e lavorative;
    - il numero di ore totali di Tirocini Pratici Valutativi (TPV), per ciascuno studente (in ogni caso sempre pari o inferiore a 450 ore).

2. L'Università predispose gli elenchi dei nominativi degli studenti che dovranno svolgere i Tirocini Pratici Valutativi (TPV) nei vari Strutture/Presidi, di cui all'art. 2. I nominativi dovranno essere comunicati almeno 30 giorni prima dell'inizio del tirocinio.
3. L'Università provvede alla comunicazione all'INAIL dell'avvio del Tirocinio Pratico Valutativo, in mancanza della quale il tirocinio non potrà essere attivato.
4. I Tirocini Pratici Valutativi (TPV) saranno gestiti e coordinati da un Dirigente della Azienda UsI Toscana centro individuato dal Direttore del Dipartimento del Farmaco.
5. Il coordinatore dei Tirocini Pratici Valutativi (TPV), su proposta del Direttore Area Farmaco o del Direttore servizi farmaceutici territoriali di cui al precedente art. 3 comma 2, assegna il tutor responsabile della certificazione del tirocinio (tutor professionale) presso la Struttura/Presidio a ogni studente in tirocinio pratico valutativo. Il responsabile della certificazione del tirocinio assegna lo studente ai tutor individuati nel personale strutturato della Struttura/Presidio che si alternano in relazione ai turni di lavoro o alle specifiche attività. Ogni tutor è responsabile, durante lo stesso turno di servizio, dello studente preso in carico di tutoraggio.
6. I tutor abbinati agli studenti danno evidenza delle presenze dei tirocinanti e delle attività svolte.
7. Lo studente riceve un libretto di tirocinio pratico valutativo in formato digitale predisposto attraverso un software informatico validato dalla FOFI al fine di attestare il corretto svolgimento del TPV in farmacia. Il tutor professionale certifica sul diario del tirocinante l'effettivo impegno orario, verifica periodicamente le ore svolte, trascrive una sintesi periodica dell'attività svolta e una valutazione

complessiva delle attività svolte.

#### **Art. 5 – Crediti formativi dei Tutor professionali**

1. Ai sensi di quanto deliberato con Delibera GRT n. 1306 del 21/11/2022, si specifica che il tutor professionale che segue lo studente nel Tirocinio pratico valutativo (TPV) matura il diritto al riconoscimento di 1 credito formativo ECM ogni 15 ore di attività.

#### **Art. 6 – Diritti e doveri dello studente in tirocinio**

1. Lo studente durante lo svolgimento del tirocinio è tenuto a:
  - a. indossare il camice bianco e l'apposito cartellino di riconoscimento, che lo identifichi al pubblico come tirocinante;
  - b. rispettare l'orario di presenza concordato con il tutor, avvisandolo tempestivamente in caso di assenza improvvisa o duratura, nonché in caso di sospensione o fine anticipata del percorso di tirocinio;
  - c. attenersi alle disposizioni vigenti nella farmacia e impartite dal tutor professionale, con particolare riferimento alle prescrizioni del Codice di comportamento dei dipendenti del soggetto ospitante, alle norme di igiene, sicurezza e salute sui luoghi di lavoro;
  - d. aggiornare il Diario di tirocinio con le ore e le attività svolte;
  - e. conoscere le indicazioni e le avvertenze riportate nel documento sulla sicurezza (DVR) scaricabile dal sito aziendale del soggetto ospitante;
  - f. mantenere la necessaria riservatezza sui dati, le informazioni e le conoscenze acquisite durante lo svolgimento del tirocinio nel rispetto della vigente normativa;
  - g. informare immediatamente il tutor di riferimento non appena sia accertato

il proprio stato di gravidanza, in modo che siano immediatamente messe in atto le misure a tutela delle lavoratrici in gravidanza e/o madri come previsto dal D.Lgs. 151/2001.

2. Nel computo della durata del tirocinio non si tiene conto di eventuali periodi di astensione obbligatoria per maternità. Allo stesso modo non si tiene conto dei periodi di malattia o di impedimenti gravi documentati dal tirocinante che hanno reso impossibile lo svolgimento del tirocinio.

#### **Art. 7 – Responsabilità civile**

1. L'Università si fa carico di idonee coperture assicurative per responsabilità civile degli studenti per i danni involontariamente cagionati a terzi per morte, lesioni personali o danneggiamenti di cose in conseguenza di un fatto accidentale verificatosi nel corso delle attività oggetto della presente convenzione.

#### **Art. 8 – Coperture assicurative**

1. Gli studenti iscritti ai Corsi di laurea e ai Corsi di laurea magistrale sono assicurati per infortuni dall'INAIL ai sensi di quanto previsto dal DPR 1124/1965 e s.m.i. nonché da polizza infortuni stipulata dall'Ateneo con primaria compagnia assicurativa.

2. Sono comprese nella tutela assicurativa le attività a carattere istituzionale didattiche e pratiche, i tirocini, le esercitazioni pratiche purché correlate ai programmi di studio e opportunamente autorizzate e certificate.

3. Al fine di soddisfare le esigenze correlate agli adempimenti INAIL, l'Università si fa carico di procedere con apposite comunicazioni di contenuto sintetico, finalizzate alle garanzie assicurative.

#### **Art. 9 Sorveglianza sanitaria e formazione in materia di sicurezza nei**

## **luoghi di lavoro**

1. L'Università provvede agli adempimenti richiesti dalla normativa in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro previsti per gli studenti che svolgono il tirocinio presso le strutture indicate, in base alle risultanze della propria valutazione dei rischi.

2. In particolare l'Università provvede:

- a. alla Formazione in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro della durata di 4 ore (formazione generale) più la formazione specifica per rischio elevato relativa alle attività svolte presso le proprie sedi, in ottemperanza a quanto disposto dall'Accordo Stato-Regioni n. 221 del 21/12/2011 ex art. 37 comma 2 del D. Lgs. N. 81/2008; essa dovrà aver luogo prima dell'attivazione del tirocinio e dovrà essere ultimata prima dell'inizio dello stesso;
- b. alla sorveglianza sanitaria degli studenti che viene effettuata in relazione alla valutazione dei rischi delle attività svolte presso le proprie sedi;
- c. a garantire il rispetto della tutela delle lavoratrici gestanti e puerpere in gravidanza e/o madri come previsto dal D.Lgs. 151/2001;
- d. alle attività di comunicazione/denuncia infortunio all'INAIL e a concordare con i rispettivi servizi di prevenzione e protezione e Medici Competenti per gli eventuali adempimenti in caso di infortunio di tipo biologico.
- e. ad avviare a tirocinio solo gli studenti che risultino aver già svolto la formazione in materia di salute e sicurezza individuata alla lettera a) e aver effettuato la visita medica di cui alla lettera b)

3. L'Azienda provvede a

- a. ottemperare agli obblighi di cui all'art. 36 (Informazione ai lavoratori) del D.Lgs. 81/2008 e s.m.i., fornire i necessari ed gli appropriati dispositivi di protezione individuale (DPI) e verificare l'immunità, acquisita o naturale, nei confronti delle patologie infettive individuate dal piano nazionale prevenzione vaccinale del Ministero della Salute per tempo vigente. le richieste coperture vaccinali
- b. a garantire il rispetto della tutela delle lavoratrici gestanti e puerpere in gravidanza e/o madri come previsto dal D.Lgs. 151/2001 e s.m.i. ;
- c. L'Azienda, anche ai sensi dell'art.1 comma 725 della L. 234/2001, provvede ad integrare, se ritenuto necessario in base alla propria valutazione dei rischi, la formazione specifica e la sorveglianza sanitaria di cui alle precedenti lettere a) e b) del comma 2; si dà atto che le attività previste nell'ambito dei tirocini da svolgere presso le strutture ATC non prevedranno l'esposizione a radiazioni ionizzanti.

#### **Art. 10 Infortuni**

1. Lo studente tirocinante, in caso di infortunio, dovrà avvisare il tutor accademico e il tutor di tirocinio e seguire la procedura aziendale che sarà comunicata allo studente dal tutor professionale all'inizio del tirocinio.
2. Lo studente dovrà poi immediatamente attivarsi per inviare una mail all'Università, nel più breve tempo possibile e comunque entro 24 ore dall'infortunio, ai competenti uffici dell'Ateneo al seguente indirizzo email segnalazione.infortuni@unifi.it, inserendo in copia conoscenza anche il tutor universitario, ciò al fine di effettuare le denunce necessarie entro i tempi previsti dalla normativa vigente. Tale comunicazione dovrà essere corredata della copia

del referto medico di infortunio rilasciato dal Pronto Soccorso, comprensivo dell'eventuale certificazione a uso INAIL contenente diagnosi e prognosi.

3. In caso di esposizione a conclamata o sospetta malattia trasmissibile durante il periodo di tirocinio, si applica allo studente la specifica procedura aziendale.

4. In tutti i casi di infortunio, quale ne sia la causa, lo studente informa il Tutor professionale ed il Tutor accademico; a quest'ultimo compete la segnalazione ai competenti uffici dell'Ateneo. La segnalazione viene annotata nel registro infortuni alla stessa stregua degli infortuni con prognosi inferiore a 3 giorni.

#### **Art. 11 – Trattamento dati**

1. Le Parti si danno reciprocamente atto di conoscere e applicare, nell'ambito delle proprie organizzazioni, tutte le norme vigenti in materia di protezione dei dati personali rilevanti per la corretta gestione del trattamento e, nello specifico, il Regolamento Europeo n. 2016/679 (di seguito "GDPR") e il D. Lgs. n. 196/2003 ("Codice in materia di protezione dei dati personali") novellato dal D. Lgs. 101/2018 ("Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679"), unitamente ai Provvedimenti dall'Autorità Garante per la Protezione dei Dati Personali.

2. Ai fini della stipula e dell'esecuzione della presente Convenzione quadro ciascuna Parte agirà in qualità di Titolare autonomo del trattamento ai sensi degli artt. 4 e 24 del GDPR.

3. L'Università fornirà al tirocinante l'informativa denominata "Informativa ai sensi degli articoli 13 e 14 del Regolamento UE 2016/679 ("GDPR") per il trattamento dei dati personali dei soggetti che intendono attivare e svolgere tirocini curriculari od extracurriculari presso l'Università degli Studi di Roma Tor

Vergata o presso enti pubblici/aziende ospitanti”, consultabile sul sito dell’Ateneo all’indirizzo <http://utov.it/s/privacy>.

4. In particolare su esplicita richiesta del tirocinante, i dati personali dello stesso sono comunicati dall’ Università al Soggetto ospitante, ai sensi dell’art. 96 D. Lgs. 196/2003 e successive modifiche e integrazioni.

5. Il Soggetto Ospitante tratterà i suddetti dati personali esclusivamente per le finalità di tirocinio previste nella presente Convenzione quadro e si impegna a fornire agli interessati una propria informativa ai sensi degli artt. 13 e 14 del GDPR.

6. Qualora il Tirocinante tratterà dati personali il Soggetto Ospitante si impegna altresì a nominare lo stesso Persona Autorizzata al trattamento ai sensi dell’art. 29 GDPR e dell’art. 2-quaterdecies del D. Lgs. 196/2003, come modificato dal D. Lgs. 101/2018.

7. Seguono i riferimenti dei Titolari del trattamento e dei rispettivi Responsabili della Protezione dei Dati (RPD):

**Per il soggetto ospitante:**

Titolare del Trattamento dati è l’Azienda USL Toscana Centro, sede legale in Piazza Santa Maria Nuova, 1, 50122 Firenze, contattabile all’indirizzo mail [direttore.generale@uslcentro.toscana.it](mailto:direttore.generale@uslcentro.toscana.it)

Il Responsabile della Protezione dei Dati (RPD) è contattabile all’indirizzo [responsabileprotezionedati.uslcentro@postacert.toscana.it](mailto:responsabileprotezionedati.uslcentro@postacert.toscana.it)

**Per la parte Università:**

Titolare del trattamento è la Rettrice quale rappresentante legale è contattabile

agli indirizzi e-mail [urp@unifi.it](mailto:urp@unifi.it), pec [ateneo@pec.unifi.it](mailto:ateneo@pec.unifi.it)

Il Responsabile della Protezione dei Dati (RPD) è contattabile agli indirizzi e-mail [privacy@adm.unifi.it](mailto:privacy@adm.unifi.it), pec [protezionedati@pec.unifi.it](mailto:protezionedati@pec.unifi.it)

### **Art. 12 – Durata e recesso**

1. Il presente atto entra in vigore dalla data di sottoscrizione e ha durata fino al 1° novembre 2031 con possibilità di rinnovo nelle medesime forme previste per la sua stipula.

2. Eventuali modifiche o integrazioni alla presente convenzione, in adeguamento a mutamenti normativi, ovvero in conseguenza di verificate esigenze sanitarie, organizzative e funzionali, possono essere concordate tra le parti con semplice nota formale, rispettivamente sottoscritta digitalmente e trasmessa mediante posta elettronica certificata (PEC) ai seguenti indirizzi:

- per l'Università [saluteumana@pec.unifi.it](mailto:saluteumana@pec.unifi.it)
- per l'Azienda [formazione.uslcentro@postacert.toscana.it](mailto:formazione.uslcentro@postacert.toscana.it)

3. Il soggetto promotore e il soggetto ospitante hanno facoltà di recedere, con un preavviso scritto di almeno tre mesi, unilateralmente dalla presente Convenzione ovvero di scioglierla consensualmente. Il recesso deve essere esercitato mediante comunicazione scritta da notificare mediante PEC ai suindicati indirizzi.

4. Il recesso unilaterale o lo scioglimento hanno effetto per l'avvenire e non incidono sulla parte di Convenzione già eseguita.

5. In ogni caso dovrà essere assicurato il completamento dei tirocini già avviati.

6. Si dà atto che per l'attivazione della presente convenzione non conseguirà a carico di ciascuna delle parti alcun onere finanziario a favore dell'altro.

### **Art. 13 – Spese di bollo e di registro**

1. Le spese di bollo sono a carico dei contraenti con ripartizione in parti uguali.
2. La presente Convenzione è soggetta all'imposta di bollo, ai sensi dell'art. 2 della Tariffa Parte 1, Allegato A, DPR 642/1972, e verrà assolta in modalità virtuale ai sensi dell'art. 15 del DPR 642/1972, dall'Università in forza Pag. 15 a 16 dell'autorizzazione del Ministero delle Finanze - Direzione Regionale delle Entrate - rilasciata il 18 novembre 1999 prot. n. 1000079/1999 e dall'Azienda in forza dell'autorizzazione del Ministero delle Finanze - Direzione Regionale delle Entrate Ufficio Territoriale Firenze 1 - rilasciata il 04/12/2015 prot. n. 104296.
3. La presente Convenzione è soggetta a registrazione solo in caso d'uso, ai sensi dell'art. 5 del DPR 30 giugno 1986 n. 131 e dell'art. 4 della Tariffa, Parte Seconda, dello stesso decreto, a cura e spese della parte richiedente.

### **Art. 14 – Foro competente**

1. Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione e/o esecuzione del presente atto le parti cercheranno tutte le possibili soluzioni extra-giudiziali di conciliazione. Qualora non si potesse addivenire a una amichevole composizione della controversia, le parti riconosceranno come competente in via esclusiva il Foro di Firenze.

### **Art. 15 – Norma finale**

1. Il presente atto viene sottoscritto con firma digitale ai sensi dell'art.15, comma 2-bis, della Legge n. 241/90 e s.m.i. e secondo le modalità previste dal D.lgs n. 82/2005 e s.m.i. "Codice dell'Amministrazione Digitale" per le comunicazioni tra pubbliche amministrazioni, relativamente all'invio di documenti in formato digitale attraverso l'utilizzazione della casella PEC, ai seguenti indirizzi:

- Azienda USL Toscana Centro:

[formazione.uslcentro@postacert.toscana.it](mailto:formazione.uslcentro@postacert.toscana.it)

- Università degli Studi di Firenze: [saluteumana@pec.unifi.it](mailto:saluteumana@pec.unifi.it)

Letto, approvato e sottoscritto

p. USL Toscana Centro

Il Direttore Staff Direzione Amministrativa

Dott.ssa Arianna Tognini

p. L'Università degli Studi di Firenze

La Rettrice

Prof.ssa Alessandra Petrucci



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



Istituto  
**Gestalt**  
Firenze®

**CONVENZIONE TRA L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE E L'ISTITUTO  
GESTALT PER LO SVOLGIMENTO DI TIROCINI POST-LAUREAM AI FINI  
DELL'ABILITAZIONE ALLA PROFESSIONE DI DOTTORE IN TECNICHE  
PSICOLOGICHE -**

**Sezione B dell'Albo professionale**

*(ai sensi del D.P.R. 328/2001 e della Legge 170/2003)*

**TRA**

L'**Università degli Studi di Firenze** d'ora in poi denominata "Università", cod. fisc.01279680480, con sede legale in Firenze (FI) cap 50121 P.zza San Marco n. 4, rappresentata dalla Rettrice, Prof.ssa Alessandra Petrucci, nata a Milano il 10/03/1962, giusto i poteri a lei conferiti con i Decreti MUR n. 944/2021 e n. 1069/2021 (email: [tirocini.curricolari@unifi.it](mailto:tirocini.curricolari@unifi.it) / PEC: [tirocini@pec.unifi.it](mailto:tirocini@pec.unifi.it) /)

**E**

l'**Istituto Gestalt Firenze – IGF Srl Unipersonale** d'ora in poi denominato "Ente", cod. fisc. 06447851004, con sede legale in Firenze (FI) cap 50135 Via del Guarlone n. 67/a, rappresentata dalla dott.ssa Valentina Fortunati Barlacchi, nata a Firenze il 04/05/1972 (email: [firenzeigf@igf-gestalt.it](mailto:firenzeigf@igf-gestalt.it) / PEC: [igf.gestalt.roma@pec.it](mailto:igf.gestalt.roma@pec.it) / telefono: 3703001195).

**PREMESSO CHE**

- l'art. 3 della Legge 11 luglio 2003, n. 170 individua le attività professionali del dottore in tecniche psicologiche e i relativi settori previsti nella sezione B dell'albo professionale degli psicologi:
  - settore delle tecniche psicologiche per i contesti sociali, organizzativi e del lavoro;
  - settore delle tecniche psicologiche per i servizi alla persona e alla comunità.
- l'art. 53 del D.P.R. 5 giugno 2001 n. 328 stabilisce che per l'ammissione all'Esame di Stato per l'esercizio della professione di Dottore in Tecniche Psicologiche è richiesto il possesso della laurea nella classe 34 – Scienze e Tecniche Psicologiche, oltre ad un



tirocinio della durata di sei mesi;

- l'art. 1, punto 3, del D.M. 13 gennaio 1992, n. 239, prevede che il tirocinio pratico deve riguardare gli aspetti applicativi di due delle seguenti aree:
  - a) Psicologia generale,
  - b) Psicologia clinica,
  - c) Psicologia sociale,
  - d) Psicologia dello sviluppo;
- il Decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca 16 marzo 2007 ha istituito la classe delle lauree L-24 in Scienze e Tecniche Psicologiche;
- tra la Scuola di Psicologia e l'Ordine degli Psicologi della Toscana sono intercorsi accordi sulle modalità di svolgimento del tirocinio per l'accesso alla sezione B dell'albo professionale,

### **CONVENGONO E STIPULANO QUANTO SEGUE:**

#### ***Art. 1 - Caratteristiche del tirocinio***

1. L'Ente si impegna ad accogliere presso le sue strutture nell'**area Tecniche psicologiche per i servizi alla persona e alla comunità** laureati per lo svolgimento del tirocinio semestrale.
2. Si considerano attività di tirocinio tutte quelle esperienze realizzate dall'Ente che consentono il raggiungimento di una competenza congruente con la specifica attività professionale futura, come individuata dalla L. 170/2003, senza che ciò comporti l'attribuzione al tirocinante di responsabilità e di incombenze formali proprie di un professionista nel settore. Tali attività saranno realizzate nell'ambito delle opportunità operative offerte dall'Ente.
3. L'attività di tirocinio non costituisce rapporto d'impiego e non rappresenta titolo di precedenza o preferenza nelle procedure di assunzione adottate dall'Ente.

#### ***Art. 2 - Modalità di svolgimento***

1. I tirocinanti svolgono attività sotto la responsabilità di un supervisore psicologo e non



possono essere utilizzati dall'Ente come sostituzione di personale dipendente o risorsa aggiuntiva.

2. Per ogni tirocinante verrà individuato un supervisore psicologo del tirocinio nell'ambito del personale con rapporto di lavoro con l'Ente, che sia iscritto all'Albo Professionale degli Psicologi da almeno cinque anni.
3. Ogni tirocinio ha la durata di un semestre, con inizio il 15 marzo o il 15 settembre. Il monte ore richiesto ai fini dell'attestazione è: 500 nell'unico semestre da svolgersi di norma in non meno di 100 giornate lavorative per coloro che siano in possesso di Laurea (classe 34 o classe L-24). L'impegno settimanale non deve essere inferiore alle 20 ore e non superiore alle 25, articolate preferibilmente in 5 giorni settimanali e comunque non superiore al monte ore indicato. Qualora la sede non rispetti tale carico, la Scuola e l'Ordine professionale, congiuntamente, possono sospendere o revocare in qualsiasi momento il riconoscimento a sede di tirocinio. Il tirocinio verrà invalidato se le ore di assenza, per qualsiasi motivo, risulteranno superiori ad un terzo del periodo di frequenza prescritto (art. 1, punto 7 del D.M. 239/1992). La frequenza deve essere oggettivamente documentata. L'attestazione della frequenza spetta al Supervisore e al Responsabile dell'Ente che controfirmano l'apposito libretto delle presenze rilasciato dall'Università.
4. Ogni tirocinante, prima dell'inizio delle attività, dovrà presentare un progetto di tirocinio concordato con il supervisore dell'Ente contenente:
  - A) Il nominativo del tirocinante;
  - B) Il periodo di tirocinio;
  - C) L'area di tirocinio [Psicologia Clinica, oppure Psicologia dello Sviluppo, oppure Psicologia Sociale, oppure Psicologia Generale];
  - D) Denominazione e indirizzo della sede di tirocinio;
  - E) I dati del Supervisore: nominativo; qualifica; anno e numero di iscrizione all'Albo degli Psicologi; attività svolta all'interno dell'Azienda/Ente;
  - F) La programmazione dell'esperienza: obiettivi generali e specifici che si intende raggiungere; metodi e tecniche che si intendono utilizzare per raggiungere gli obiettivi previsti (tipo di osservazione, tipo di attività, modalità di lavoro e di



affiancamento con il Supervisore, ecc.); materiali di tipo psicologico che si prevede di conoscere e utilizzare; fasi e tempi previsti per lo svolgimento delle attività; tempi e modalità di verifica in itinere dell'esperienza; modalità di verifica finale: dell'apprendimento, dell'acquisizione di tecniche e di competenze, di valutazione complessiva dell'esperienza.

5. Al termine del tirocinio il tirocinante consegnerà il libretto delle presenze e l'attestato rilasciato dall'Ente, al Servizio Tirocini della Scuola di Psicologia.

### ***Art. 3 - Diritti e doveri***

1. Durante lo svolgimento del tirocinio il tirocinante è tenuto a:

- Attenersi alle disposizioni generali ed organizzative dell'Ente;
- Svolgere le attività previste dal progetto di tirocinio concordato;
- Rispettare le norme in materia di igiene, sicurezza e salute sui luoghi di lavoro;
- Mantenere la necessaria riservatezza per quanto attiene ai dati, informazioni o conoscenze in merito a processi produttivi acquisiti durante lo svolgimento del tirocinio;
- Frequentare l'Ente nei tempi e con le modalità previste dal progetto di tirocinio concordato.

2. L'Ente, da parte sua, si impegna a:

- Rispettare e far rispettare il progetto di tirocinio concordato;
- Dare immediata e motivata comunicazione all'Università di qualsivoglia provvedimento di sospensione o revoca dell'autorizzazione al tirocinio nel caso in cui si rilevino, da parte del tirocinante, inosservanze o inadempienze alle disposizioni generali ed organizzative dell'Ente ospitante.

### ***Art. 4 – Sicurezza sui luoghi di lavoro***

Si dà atto che in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro entrambe le parti sono tenute al rispetto di quanto disposto dal D.Lgs. 81/2008 e s.m.i.. In particolare, per quel che concerne l'informazione e la formazione, secondo quanto disposto dagli artt. 36 e 37 del



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



Istituto  
**Gestalt**  
Firenze®

D.Lgs. 81/2008 e s.m.i e dall'Accordo Stato-Regioni del 17.04.2025, l'informazione è a carico dell'Ente ospitante, così come la formazione specifica. Rimane a carico dell'Università l'erogazione della formazione generale. Allo stesso modo, se durante l'attività il tirocinante risultasse esposto a rischi rilevanti per la salute, sarà cura dell'Ente ospitante provvedere ad adempiere agli obblighi datoriali, sottoponendo il tirocinante a Sorveglianza Sanitaria, secondo la risultanza della valutazione dei rischi effettuata dal soggetto ospitante stesso e in base al protocollo sanitario stabilito dal medico competente dell'ente. Infine, l'Ente ospitante dichiara di aver adottato un efficace ed efficiente sistema di gestione delle emergenze, al quale il tirocinante è tenuto ad attenersi durante il periodo di attività.

#### ***Art. 5 - Copertura assicurativa***

Il tirocinante è assicurato per tutto il periodo di svolgimento del tirocinio da parte dell'Università attraverso una Polizza per la Responsabilità civile stipulata con una compagnia assicurativa operante nel settore. I tirocinanti sono tenuti ad aderire alla polizza di Ateneo contro gli infortuni, come da indicazioni fornite tramite il sito web della Scuola e dell'Università. In caso di incidente e/o impedimento durante lo svolgimento del tirocinio, l'Ente si impegna a segnalare l'evento alla Scuola di Psicologia e all'Università, entro i tempi previsti dalla normativa vigente.

#### **Art. 6 - Liberatoria**

La convenzione non riveste carattere di esclusività e con essa l'Ente e l'Università non intendono creare alcun rapporto di dipendenza, associazione o consorzio. Tutte le notifiche, richieste o altre comunicazioni relative alla Convenzione devono essere fatte per iscritto. Tutte le modifiche alla Convenzione dovranno essere concordate per iscritto da entrambe le parti.

#### **Art. 7 - Recesso**

L'Ente e l'Università potranno recedere dalla Convenzione qualora una delle parti risulti inadempiente a qualche obbligazione, purché tale inadempimento sia stato contestato a mezzo PEC e perduri oltre trenta giorni dalla data di ricezione della predetta contestazione. L'impiego del tirocinante in attività difformi rispetto a quelle previste nel progetto di tirocinio è motivo di recesso dalla convenzione da parte dell'Università, una volta attuata la



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



Istituto  
**Gestalt**  
Firenze®

procedura prevista dal Regolamento del Tirocinio.

### **Art. 8 - Trattamento dei dati**

L'Ente e l'Università sono tenuti ad osservare le disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 e del D.Lgs. n. 196/2003 così come modificato dal D.Lgs. 10 agosto 2018, n. 101. L'Ente e l'Università si qualificano come autonomi titolari del trattamento. I dati personali sono raccolti, registrati, riordinati, memorizzati ed utilizzati per attività funzionali alla stipulazione ed alla esecuzione del rapporto contrattuale in essere tra le medesime Parti e per gli adempimenti di pubblicazione previsti dalla normativa vigente. Limitatamente alla stipula e alla gestione del rapporto convenzionale, le persone che agiscono per conto delle parti dichiarano di essere informate sull'utilizzo dei propri dati personali.

### **Art. 9 - Durata**

La presente convenzione viene redatta in un unico originale in formato digitale ed ha validità triennale a decorrere dalla data della stipula (repertorio Università), salvo disdetta da parte dell'Ente e/o dell'Università con comunicazione preventiva di due mesi. Viene comunque fatta salva la possibilità per i tirocinanti coinvolti di concludere il tirocinio.

### **Art. 10 – Imposta di bollo**

L'imposta di bollo, ove prevista dalla normativa vigente, è a carico dell'Ente ospitante, che dovrà fornire all'Università prova dell'assolvimento tramite apposita dichiarazione o inviando copia scansionata della presente su cui è stata apposta la marca da bollo.

### **Art. 11 - Norme finali e transitorie**

La presente convenzione sostituisce ed abroga ogni eventuale precedente versione stipulata tra l'Ente e l'Università. Sono fatti salvi i tirocini in corso alla data di entrata in vigore della presente convenzione. Per ogni comunicazione relativa alla presente convenzione si dovrà fare riferimento ai recapiti presenti in epigrafe.

Firenze.

Per l'Istituto Gestalt Firenze  
La Rappresentante Legale  
*Dott.ssa Valentina Fortunati Barlacchi*

Per l'Università degli Studi di Firenze  
La Rettrice  
*Prof.ssa Alessandra Petrucci*

# Allegato 1 - NIF 3\_Protocollo di Intesa FHMR e UNIFI



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE  
HILLARY  
MERKUS  
RECORDATI

## PROTOCOLLO D'INTESA PER LA REALIZZAZIONE DELL'INIZIATIVA "Navigare il futuro" - Terza Edizione

TRA

**FONDAZIONE HILLARY MERKUS RECORDATI**, codice fiscale 94300280487, con sede legale in Impruneta, Firenze (50123), Via Leopoldo Vanni 60, legalmente rappresentata da Andrea Bianchedi (di seguito "FHMR")  
da una parte

E

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE**, codice fiscale/partita iva 01279680480, con sede legale in Firenze (50121), Piazza S. Marco n. 4, legalmente rappresentata dalla Rettrice Prof.ssa Alessandra Petrucci (di seguito "UNIFI");

dall'altra parte

di seguito singolarmente definiti "**Parte**" e congiuntamente "**Parti**"

### Premesse

- Considerato che la FHMR intende promuovere l'alta formazione e sostenere iniziative di eccellenza accademica, finalizzate allo sviluppo del pensiero critico, del libero arbitrio e al superamento dei limiti del senso comune;
- Considerato il ruolo svolto dall'Università nello sviluppo culturale e nella formazione delle giovani generazioni, nonché la sua rilevanza nell'ambito della ricerca e della progettazione di percorsi formativi;
- Considerato che, su iniziativa della FHMR, nell'anno accademico 2024/2025 è stata avviata, in via sperimentale, la prima edizione del corso di alta formazione "Navigare il Futuro", ideato e progettato dalla medesima Università, e che, in ragione dell'elevato interesse e della significativa partecipazione riscontrati, la proposta formativa è stata confermata anche per l'anno accademico 2025/2026, nel cui ambito il corso si è ulteriormente confermato di elevato valore e comprovata efficacia;
- Considerato anche l'interesse comune a sviluppare e dare continuità a tale percorso formativo volto a formare giovani di provenienza multidisciplinare, capaci di decostruire le categorie di pensiero e le rappresentazioni mentali abituali;

**Tutto ciò premesso, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente Protocollo di intesa, le Parti convengono e stipulano quanto segue:**

#### Art. 1. Oggetto del Protocollo

1. Il presente protocollo d'intesa ha per oggetto la collaborazione tra la FHMR e UNIFI per l'organizzazione e l'erogazione della terza edizione del corso di alta formazione, denominato "Navigare il Futuro", come dettagliato nel documento di progetto (*Allegato A*).
2. Obiettivo generale del corso è formare giovani di provenienza multidisciplinare in grado di decostruire le categorie di pensiero e le rappresentazioni mentali abituali e ordinarie per affrontare con libertà e autonomia la complessità del momento presente.



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE  
HILLARY  
MERKUS  
RECORDATI

3. Il corso, interamente gratuito per i partecipanti, ha inizio nel primo semestre dell'a.a. 2026/2027 e termina nel secondo semestre dello stesso anno accademico.

4. L'esperienza formativa si svolge durante una giornata di lancio e una giornata di chiusura presso l'Università degli Studi di Firenze (Firenze) e quattro fine settimana presso le strutture della Fondazione Dynamo Camp (San Marcello Piteglio, Pistoia).

5. Il corso è rivolto a:

- studentesse e studenti **iscritti a un Corso di laurea magistrale;**
- studentesse e studenti **iscritti ad un Corso di dottorato di ricerca;**
- **laureate/i magistrali o dottori di ricerca** che abbiano **conseguito il titolo entro 24 mesi** (ventiquattro) dalla scadenza del bando di selezione

affidenti ai seguenti istituti:

- Università degli Studi di Firenze;
- Università degli Studi di Pisa;
- Università degli Studi di Siena;
- Università per Stranieri di Siena;
- Scuola IMT Alti Studi Lucca;
- Scuola Normale Superiore di Pisa;
- Scuola Universitaria Superiore Sant'Anna di Pisa;
- Accademia delle Belle Arti di Firenze;
- ISIA Design Firenze;
- Conservatorio "L. Cherubini" di Firenze

6. Il corso è rivolto ad un massimo di 20 partecipanti che, suddivisi in gruppi, saranno chiamati a progettare uno strumento (testo scritto, grafico o audio-visivo) da diffondere in ambito professionale, culturale e artistico, in grado di attivare liberi pensieri e rappresentazioni divergenti. Il gruppo che, al termine del corso, si distinguerà per l'originalità e l'applicabilità della proposta, secondo la valutazione di un apposito Comitato di progetto, riceverà dalla FHMR un premio pari a euro 50.000,00, da erogarsi in due tranches: la prima al termine della terza edizione di "Navigare il Futuro" e la seconda al termine della quarta edizione, nell'anno accademico 2027/2028, a condizione che i vincitori collaborino attivamente alla realizzazione della medesima edizione in qualità di "traghettatori".

## Art. 2 Compiti della FHMR

1. La FHMR si impegna a:

- a. coprire tutte le spese relative all'organizzazione del corso, inclusi:
  - servizio di ospitalità (vitto e alloggio) presso Dynamo Camp per i partecipanti all'iniziativa e per i docenti del corso;
  - compensi per la docenza dell'intero corso (*Allegato B*);
  - servizio trasporto A/R da Firenze a Dynamo Camp per tutte le sessioni di formazione;
  - finanziare un premio, al netto dell'Irpef, del valore di euro 50.000,00 (cinquantamila/00) per il gruppo che si contraddistingue per originalità e applicabilità della proposta sulla base della



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE  
HILLARY  
MERKUS  
RECORDATI

- valutazione del Comitato di progetto;
- b. erogare direttamente *pro quota* ai partecipanti appartenenti al gruppo vincitore il premio in due tranches: la prima tranche a conclusione della terza edizione di Navigare il Futuro e la seconda tranche al termine della quarta edizione nell'a.a. 2027/2028, a condizione che i vincitori collaborino attivamente alla realizzazione della medesima edizione in qualità di “traghettatori”;
  - c. fornire eventuali supporti logistici necessari per la buona riuscita del corso;
  - d. comunicare a UNIFI, entro e non oltre 15 giorni prima dell'inizio del corso, l'elenco delle organizzazioni (fornitori) autorizzate all'erogazione dei servizi richiesti.

### Art. 3 Compiti di UNIFI

#### 1. UNIFI si impegna a:

- progettare il percorso formativo del corso, definendone contenuti, modalità didattiche e calendario;
- selezionare i partecipanti al corso secondo criteri di merito e motivazione, come specificati nel bando di selezione, garantendo il coinvolgimento di 20 (venti) partecipanti selezionati tra studentesse e studenti iscritti ad un Corso di laurea magistrale e/o di dottorato di ricerca, e/o tra neo-dottori magistrali e di ricerca che abbiano conseguito il titolo entro 24 (ventiquattro) mesi dalla scadenza del bando di selezione presso l'Università degli Studi di Firenze, l'Università degli Studi di Pisa, l'Università degli Studi di Siena, l'Università per Stranieri di Siena, la Scuola IMT Alti Studi Lucca, la Scuola Normale Superiore di Pisa, la Scuola Universitaria Superiore Sant'Anna di Pisa, l'Accademia delle Belle Arti di Firenze, ISIA Design Firenze e il Conservatorio Cherubini di Firenze.
- gestire le candidature pervenute e trasmettere le stesse alla Commissione di valutazione delle candidature, nominata alla scadenza del bando e composta in modo congiunto da docenti universitari, da membri della Fondazione Hillary Merkus Recordati e/o esponenti del mondo dell'impresa, dell'editoria e dell'arte, presieduto dalla Responsabile Scientifica del progetto, Prof.ssa Roberta Lanfredini;
- gestire la ricezione dei progetti prodotti dai quattro gruppi di partecipanti e trasmettere gli stessi al Comitato di Progetto, appositamente designato per selezionare il progetto vincitore;
- gestire tutte le procedure amministrative relative all'iscrizione e alla frequenza dei partecipanti;
- mettere a disposizione i propri locali per lo svolgimento delle sessioni di kick-off e di chiusura del Progetto;
- provvedere alla stipula di specifiche polizze assicurative per i partecipanti, per i docenti e per i facilitatori a copertura di tutti i rischi connessi e/o inerenti allo svolgimento del Progetto e delle relative attività per le edizioni previste;
- promuovere l'iniziativa tramite i canali dell'Ateneo;
- promuovere l'iniziativa coinvolgendo l'Università degli Studi di Pisa, l'Università degli Studi di Siena, l'Università per Stranieri di Siena, la Scuola IMT Alti Studi Lucca, la Scuola Normale Superiore di Pisa, la Scuola Universitaria Superiore Sant'Anna di Pisa, l'Accademia delle Belle Arti di Firenze, ISIA Design Firenze, il Conservatorio Cherubini di Firenze;
- fornire supporto durante la sessione di apertura e la sessione di chiusura del Progetto;



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

NF  
NAVIGARE IL FUTURO

*FHMR*  
FONDAZIONE  
HILLARY  
MERKUS  
RECORDATI

- monitorare e valutare l'andamento del corso, fornendo un report agli Organi di Ateneo e a FHMR.

#### **Art. 4 Durata del Protocollo**

1. Il Protocollo produce i suoi effetti dalla data di sottoscrizione fino alla conclusione delle attività previste per la terza edizione del Progetto e, comunque, non oltre il 31 dicembre 2027, con possibilità di rinnovo previo accordo scritto tra le Parti.

#### **Art. 5 Copertura assicurativa dell'iniziativa**

1. Le Parti concordano di stipulare specifiche polizze assicurative a copertura di tutti i rischi connessi e/o inerenti allo svolgimento del Progetto e delle relative attività. Nello specifico, UNIFI si impegna a stipulare tali polizze assicurative e a sostenere i relativi costi, garantendo la copertura dei rischi connessi alla realizzazione del Progetto prima dell'avvio delle attività.

#### **Art. 6 Riservatezza**

1. Le parti si impegnano a trattare come riservate tutte le informazioni e i dati acquisiti durante l'attuazione del presente protocollo e a non divulgarli senza il consenso scritto dell'altra parte.

#### **Art. 7 Tutela della proprietà intellettuale e uso del marchio**

1. Le Parti riconoscono di aver contribuito congiuntamente all'ideazione progettuale del Corso di Alta Formazione "Navigare il Futuro", in tutte le sue componenti concettuali, didattiche, metodologiche ed organizzative.

2. Al fine di tutelare e valorizzare l'identità del Corso e assicurarne la riconoscibilità e la coerenza con le finalità istituzionali dell'Università, è stato depositato il marchio denominativo "Navigare il Futuro"<sup>1</sup> (*Allegato C*). FHMR si impegna a cedere, con atto pubblico o con scrittura privata autenticata, il 50% della titolarità del marchio all'Università di Firenze riconoscendo il valore congiunto della progettazione. Inoltre, le parti valuteranno congiuntamente l'opportunità di estendere la protezione del marchio a livello Europeo e internazionale, nonché sviluppare un ulteriore marchio figurativo, il cui concept e sviluppo saranno curati congiuntamente dalle Parti. La titolarità del nuovo marchio sarà attribuita al 50% alla Fondazione FHMR e al 50% all'Università degli Studi di Firenze, che provvederanno congiuntamente al relativo deposito.

3. I materiali didattici, le strutture metodologiche e ogni altro contenuto originale prodotto nell'ambito della progettazione e realizzazione del Corso sono da considerarsi opere dell'ingegno tutelate ai sensi della normativa vigente in materia di diritto d'autore e potranno essere utilizzati dietro liberatoria scritta dell'autore.

4. Ogni uso improprio del marchio, del titolo del Corso o dei materiali sviluppati al di fuori delle finalità previste dal presente Protocollo costituirà violazione della presente intesa e potrà comportare l'interruzione immediata della collaborazione, salvo il risarcimento di eventuali danni.

---

<sup>1</sup> Numero domanda 302024000176547



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE  
HILLARY  
MERKUS  
RECORDATI

#### **Art. 8 Trattamento dei dati personali**

1. Le Parti provvedono al trattamento dei rispettivi dati e dei dati personali in armonia con quanto previsto dal Regolamento UE 679/2016 (GDPR), dal “Codice privacy” di cui al D. Lgs n. 196/2003 come successivamente modificato dal D. Lgs n. 101/2018, nell’ambito del perseguimento dei propri fini istituzionali. Con la sottoscrizione del Protocollo le Parti si danno reciprocamente atto di aver ricevuto completa informativa ai sensi dell’art. 13 del Regolamento UE 679/2016 (GDPR).
2. Le Parti dichiarano di aver informato in conseguenza e opportunamente i rispettivi collaboratori di quali sono i dati personali, che potranno essere trattati dalle Parti ai fini dell’esecuzione e gestione del Protocollo e si impegnano, altresì, a non comunicare o diffondere detti dati a terzi senza la preventiva autorizzazione scritta dell’altra Parte, salvo obblighi previsti dalla legge.

#### **Art. 9 Controversie e registrazione**

1. Le Parti concordano di definire amichevolmente qualsiasi vertenza che possa nascere dall’interpretazione o esecuzione del presente Protocollo. Nel caso in cui non sia possibile raggiungere una composizione amichevole, le Parti individuano il Foro di Firenze quale sede competente in via esclusiva per qualunque controversia inerente alla validità, l’interpretazione, l’esecuzione o la risoluzione del presente Protocollo.

#### **Art. 10 Modifiche**

1. Eventuali modifiche al presente protocollo dovranno essere concordate per iscritto tra le parti.

#### **Allegati:**

- Allegato A: documento di progetto
- Allegato B: costi docenza
- Allegato C: marchio “Navigare il Futuro”

**Per Università degli Studi di Firenze**  
**La Rettrice**

**Per Fondazione Hillary Merkus Recordati**  
**Il Presidente**

---

(Prof.ssa Alessandra Petrucci)

---

(Dott. Andrea Bianchedi)



**NAVIGARE IL FUTURO - Edizione 3**  
**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**&**  
**FONDAZIONE HILLARY MERKUS**  
**RECORDATI**

Responsabile scientifica: Prof.ssa Roberta Lanfredini



## CHI?

**UNIFI** le cui missioni sono l'insegnamento, la ricerca e il processo aperto di scambio e collaborazione con la società ed il territorio, incontra la **FONDAZIONE HILLARY MERKUS RECORDATI** il cui impegno primario è di tutelare i giovani talenti, per contribuire all'evoluzione della loro creatività e la conquista di un loro posto nel mondo.

## PERCHÉ?

Viviamo in un periodo storico complesso e veloce; un periodo in cui, anche in virtù della trasformazione del digitale *"da qualcosa che possediamo a qualcosa che ci possiede"*, assume le sembianze di un vero e proprio cambiamento epocale, simile a quel passaggio cruciale nella storia dell'umanità che è stata **l'invenzione della scrittura**.

Come in tutti i periodi di crisi radicale, impellente è l'esigenza di un **pensiero altrettanto radicalmente libero** che elabori nuovi paradigmi e scenari di senso. Pensare in **modo libero** comporta essere allenati a pensare altrimenti, svincolati dalla assuefazione e dalla sottomissione al già pensato. Di fronte alla grande imprevedibilità, varietà e complessità degli eventi, una riflessione allenata all'ignoto e all'imprevedibile, al latente e all'inesplorato rientra preziosamente in campo.

In questo contesto, occorre **educare le giovani**



**generazioni a svolgere esercizi di libertà**, sviluppando e potenziando con essi una *differente dotazione cognitiva, visione integrata e propensione creativa* in grado di monitorare, intercettare e anticipare **i segnali di cambiamento più profondo.**

L'integrazione di prospettive diverse dovrà inoltre mirare a elaborare un apparato concettuale più resistente e adattabile alle sfide future, un processo strutturato che non miri all'omogeneizzazione delle idee, ma sia al contrario in grado di valorizzare i punti di vista divergenti come elementi di forza del sistema complessivo.

## **COSA?**

Il progetto *Navigare il futuro* prevede la realizzazione di un Corso destinato agli **studenti iscritti** ad un Corso di Laurea Magistrale o ad un Corso di Dottorato di Ricerca e ai **laureati magistrali** o **dottori di ricerca** che hanno conseguito il titolo entro 24 mesi dalla scadenza del bando di selezione presso:

- Università degli Studi di Firenze,
- Università degli Studi di Pisa,
- Università degli Studi di Siena,
- Università per Stranieri di Siena,
- Scuola IMT Alti Studi Lucca,
- Scuola Normale Superiore di Pisa,
- Scuola Universitaria Superiore Sant'Anna di Pisa,



NAVIGARE IL FUTURO

- Accademia delle Belle Arti di Firenze,
- ISIA Design Firenze,
- Conservatorio Cherubini di Firenze,

**appartenenti a tutte le discipline** (filosofia, ingegneria, economia, giurisprudenza, architettura, medicina, linguistica, storia dell'arte, ecc.).

La natura del Corso è **residenziale**. Il Corso è interamente **gratuito** e prevede un impegno complessivo di **125 ore** in presenza, inclusa la presentazione finale di un progetto ideativo originale e coerente con l'identità e le finalità dell'Ateneo e della Fondazione.

**Quattro gruppi di cinque iscritti appartenenti a discipline diverse** frequenteranno il Corso durante una giornata di lancio a Firenze, quattro fine settimana presso le strutture della Fondazione Dynamo Camp e la giornata conclusiva di presentazione e premiazione dei progetti a Firenze. Gli iscritti saranno guidati da una metodologia messa a punto dal Comitato di progetto che si articolerà in **lezioni plenarie di alta formazione** tenute dal corpo docenti, **pratiche epistemiche** coordinate da filosofi esperti di facilitazione e **momenti di gruppo** volti all'autoapprendimento e all'autoconsapevolezza.



L'attività didattica con la sua articolazione in lezioni, pratiche di facilitazione e intermediazione filosofica e lavoro di gruppo ruoterà integralmente intorno al **macro-tema del pensiero libero e della attivazione di talenti**.

## QUANDO?

Kick off e conferenza stampa: 28 settembre 2026 (Firenze)

I incontro: 9-11 ottobre 2026 (Dynamo Camp)

II incontro: 23-25 ottobre 2026 (Dynamo Camp)

III incontro: 6-8 novembre 2026 (Dynamo Camp)

IV incontro: 20-22 novembre 2026 (Dynamo Camp)

Presentazione progetti e premiazione: 22 gennaio 2027 (Firenze)

## COME?

I giovani protagonisti del Corso saranno selezionati da una **Commissione di valutazione delle candidature** composta in modo congiunto da docenti universitari, membri della Fondazione Hillary Merkus Recordati e/o esponenti del mondo dell'impresa, dell'industria, dell'editoria e dell'arte. La selezione verrà effettuata tramite **videopresentazione e colloquio motivazionale** in base a criteri di apertura e flessibilità disciplinare, capacità di ascolto e di dialogo, pensiero critico, sintetico,



di visione globale, ambientale e propensione al cambiamento, come definiti nel bando di selezione e dalla Commissione.

I 20 vincitori della selezione saranno iscritti gratuitamente al Corso di alta formazione *Navigare il futuro*.

Sede del Corso residenziale sarà la **Fondazione Dynamo Camp**, nata nel 2007 con la missione di garantire il diritto alla felicità in linea col concetto di Qualità di Vita sancito dall'Organizzazione Mondiale della Sanità.

Il Corso si terrà tra settembre 2026 e gennaio 2027.

## **CON CHE OBIETTIVO?**

**Obiettivo generale** del progetto Navigare il futuro è di formare giovani di provenienza interdisciplinare in grado di decostruire le categorie di pensiero e le rappresentazioni mentali abituali e ordinarie per affrontare con libertà e autonomia la complessità del momento presente.

**I risultati del Corso** saranno due:

- **la progettazione di uno strumento** (testo scritto, grafico o audiovisivo) che si proponga come attivatore di liberi pensieri e rappresentazioni divergenti, da diffondere in ambito professionale, culturale e artistico.



NAVIGARE IL FUTURO

- **l'istituzione di un modello di apprendimento tra pari** che nasce, cresce e trova il suo fine all'interno della cerchia degli iscritti. Il primo gruppo di corsisti avrà infatti il **compito di istruire e guidare il gruppo successivo** facilitando a sua volta, in una sorta di gioco a staffetta, un processo di **formazione orizzontale** non individuale ma **collettivo e comunitario**.

In prospettiva il Corso forma **una nuova figura manageriale**, quella del "**future planner**", un consulente, manager, procuratore e scout di talenti; un mediatore concettuale e armonizzatore del futuro capace, grazie a una visione trasversale, flessibile e aperta, di interpretare il nuovo e elaborare soluzioni emergenti mediante **tecniche di variazione concettuale** (*pensare diversamente*), **percettiva e immaginativa** (*vedere diversamente e immaginare scenari alternativi*) e infine **pratica** (*agire diversamente*). L'acquisizione di tali tecniche potrà essere spesa in contesti aziendali e formativi.

Il Corso offre infine la possibilità agli iscritti di **entrare in contatto con realtà imprenditoriali e culturali** grazie alla intermediazione della Fondazione Hillary Merkus Recordati.

A conclusione del Corso di Alta formazione la Fondazione Hillary Merkus Recordati, su indicazione della valutazione di un Comitato di progetto appositamente selezionato, garantirà **un premio di € 50.000** al gruppo che si contraddistingue per originalità e applicabilità della



proposta.

Il premio – da suddividersi in parti uguali tra tutti i membri del gruppo vincitore – verrà distribuito in due tranches: la prima tranche a conclusione della seconda edizione di Navigare il Futuro e la seconda tranche al termine della quarta edizione nell'a.a. 2027/2028, subordinatamente alla partecipazione dei vincitori in qualità di “traghettatori” ovvero di collaboratori attivi per realizzazione della quarta edizione del Corso.

## **PUBBLICAZIONE DELLE ESPERIENZE**

Nel corso della terza edizione di *Navigare il Futuro* è prevista la realizzazione di un volume editoriale che documenta e restituisce la navigazione sviluppata dai partecipanti. Il volume si inserisce in continuità con le pubblicazioni delle edizioni precedenti, contribuendo alla costruzione progressiva di una memoria condivisa del progetto.

I testi e le immagini prodotti durante il Corso confluiscono in questa pubblicazione, offrendo una testimonianza della ricchezza dei percorsi individuali e collettivi, delle riflessioni, intuizioni e visioni emerse lungo il processo formativo.

La cura editoriale del volume è affidata ai partecipanti delle edizioni precedenti nel ruolo di “traghettatori”, in collaborazione con la Responsabile scientifica Prof.ssa Roberta Lanfredini, che ne accompagnano la selezione e



NAVIGARE IL FUTURO

l'organizzazione nel rispetto dell'autenticità delle esperienze e della pluralità degli sguardi.

## NAVIGARE IL FUTURO

## UNIFI & FONDAZIONE HILLARY MERKUS RECORDATI

<b>Categoria</b>	<b>Numero</b>	<b>Costo orario</b>	<b>Numero di ore per docente</b>	<b>Numero di sessioni per docente</b>	<b>Totale</b>	<b>Totale con iva</b>
<b><i>Docenti</i></b>	4	200,00 €	4	1	3.200,00 €	3.904,00 €
<b><i>Facilitatori</i></b>	2	200,00 €	4	4	6.400,00 €	7.808,00 €
<b><i>Accompagnatore</i></b>	1	50,00 €	16	4	3.200,00 €	3.904,00 €
<b><i>Supervisore</i></b>	1	200,00 €	7	4	5.600,00 €	6.832,00 €
				<b>Totale</b>	<b>18.400,00 €</b>	<b>22.448,00 €</b>

# Allegato C - Marchio "Navigare il Futuro"



NAVIGARE IL FUTURO

Organizzato da



FONDAZIONE  
HILLARY  
MERKUS  
RECORDATI



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO

Organizzato da



FONDAZIONE  
HILLARY  
MERKUS  
RECORDATI



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

# Allegato 2 - NIF 2026 - Ed. 3 - Bando di selezione\_BOZZA



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE  
HILLARY  
MERKUS  
RECORDATI

## LA RETTRICE

- CONSIDERATO** che le Università sono sedi primarie della ricerca scientifica nazionale ed è loro compito elaborare e trasmettere criticamente le conoscenze scientifiche promuovendo forme di collaborazione col mondo delle imprese;
- CONSIDERATO** il ruolo nella società dell'Università nello sviluppo e nella formazione dei giovani e la rilevanza nell'ambito della ricerca e della progettazione di corsi di formazione;
- CONSIDERATO** anche che l'Università degli Studi di Firenze, nell'ambito dell'autonomia universitaria e delle proprie finalità istituzionali, nel rispetto della legislazione nazionale e comunitaria vigente, e nei limiti del proprio Statuto e dei propri regolamenti, promuove, favorisce e sviluppa ogni forma di scambio culturale e di esperienza didattica e scientifica con altri enti ed istituzioni universitarie e non, pubbliche e private, siano esse italiane o estere, e pone in essere rapporti, anche per disciplinare attività di interesse comune, con soggetti pubblici e privati, in Italia e all'estero, utili al perseguimento delle finalità pubbliche della didattica e della ricerca;
- TENUTO CONTO** dei seguenti Obiettivi Strategici del Piano Strategico 2025/2027 dell'Università degli Studi di Firenze: 1.1 Sperimentare Metodologie Didattiche Innovative, 3.1 Consolidare le collaborazioni con il mondo delle imprese, gli enti pubblici e del terzo settore, la società civile, le realtà internazionali, 3.2 Favorire l'innovazione a vantaggio della collettività;
- PRESO ATTO** del Senato Accademico convocato il 21 aprile 2026 e del Consiglio di Amministrazione convocato il 29 aprile 2026;
- VISTO** il protocollo d'intesa tra l'Università degli Studi di Firenze e la Fondazione Hillary Merkus Recordati (rep. XXX/2026 prot. n. XXX del XXX 2026) promuovere e finanziare un progetto per studenti e neolaureati finalizzato allo sviluppo del pensiero libero e del libero arbitrio;
- RITENUTO OPPORTUNO** procedere con l'emanazione della terza edizione del corso di formazione, proposto dall'Università e approvato dalla Fondazione Hillary Merkus Recordati, denominato "Navigare il futuro", fondato sui temi del pensiero libero e libero arbitrio e volto a formare giovani di provenienza interdisciplinare in grado di decostruire le categorie di pensiero e le rappresentazioni mentali abituali

## DECRETA

l'emanazione del Bando di selezione per il Corso di Alta Formazione "Navigare il futuro" - a.a. 2026/2027.



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE  
HILLARY  
MERKUS  
RECORDATI

D.R. XXX/2026 prot. XXXX del XX/XX/2026

## **Bando di selezione per il Corso di Alta Formazione "Navigare il futuro" - EDIZIONE 2026**

L'Università degli Studi di Firenze, in collaborazione con la **Fondazione Hillary Merkus Recordati**, bandisce una selezione per la partecipazione alla **terza edizione** del Corso di Alta Formazione "**Navigare il futuro**".

Al Corso potranno partecipare un totale di **20 partecipanti**, appartenenti a discipline diverse, provenienti da tutti gli Atenei della regione Toscana, oltre che dall'Accademia delle Belle Arti di Firenze, dall'ISIA Design Firenze e dal Conservatorio "Cherubini" di Firenze.

### **Art. 1 – Il Corso di Alta Formazione - Presentazione**

L'obiettivo generale del Corso di Alta Formazione "**Navigare il Futuro**" è formare giovani provenienti da percorsi interdisciplinari in grado di decostruire categorie di pensiero consolidate e rappresentazioni mentali abituali, affrontando la complessità del presente con autonomia e libertà. Il corso si configura come un laboratorio di immaginazione, uno spazio in cui esercitare la capacità di pensare e agire oltre i confini tradizionali del sapere.

Il Corso mira, inoltre, a sviluppare una nuova figura culturale e professionale, il **Future Planner**, un mediatore concettuale capace di pensare, osservare, immaginare e agire in modo creativo e sistemico. I partecipanti acquisiranno tecniche di variazione concettuale, percettiva, immaginativa e pratica, applicabili in contesti aziendali, formativi e culturali.

Il corso si concentra sullo sviluppo del **pensiero libero, creativo e sistemico**, e non su temi specifici. A ciascuna edizione viene tuttavia dedicato **un modulo pomeridiano di approfondimento** su un focus tematico particolare: per la presente edizione, il modulo riguarda **l'etica dell'intelligenza artificiale**, trattata con un approccio non tecnico e centrato sulla dimensione transdisciplinare che caratterizza l'intero progetto formativo del corso. Questo focus non costituisce elemento determinante per la selezione dei partecipanti né modifica la natura sostanziale del corso.

### **Art. 2 - Struttura e calendario del Corso**

Il Corso ha una durata complessiva di **125 ore**, distribuite in sei sessioni, ed è **completamente gratuito**, comprensivo di spese di corso, vitto e alloggio, con servizio navetta A/R da Firenze. Il corso prevede un **evento di lancio** e un **evento di chiusura** presso l'Aula Magna del Rettorato degli Studi di Firenze. Le attività residenziali si svolgono in **quattro fine settimana**, con due pernottamenti ciascuno senza rientro al domicilio, presso la sede della Fondazione Dynamo Camp a San Marcello Piteglio (PT), da ottobre a novembre 2026, secondo il seguente calendario:

**Kick-off: 28 settembre 2026**, Aula Magna, Rettorato, Università di Firenze

**Prima sessione: 9-11 ottobre 2026**, Dynamo Camp



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE  
HILLARY  
MERKUS  
RECORDATI

**Seconda sessione: 23-25 ottobre 2026**, Dynamo Camp

**Terza sessione: 6-8 novembre 2026**, Dynamo Camp

**Quarta sessione: 20-22 novembre 2026**, Dynamo Camp

**Cerimonia di premiazione: venerdì 22 gennaio 2027**, Aula Magna, Rettorato, Università di Firenze

Il programma dettagliato delle attività formative sarà condiviso successivamente all'evento di lancio.

Tra la quarta sessione residenziale e l'evento di chiusura, i partecipanti, disposti in gruppi, saranno chiamati a lavorare allo sviluppo di uno strumento, come previsto dall'articolo 4, al fine di completare e perfezionare le proposte da presentare durante la cerimonia di premiazione.

### **Art. 3 - Metodologia didattica**

L'attività formativa ruota attorno al tema del pensiero libero e dell'attivazione dei talenti. I partecipanti saranno divisi in quattro gruppi e guidati da una metodologia sviluppata dal Comitato scientifico del progetto, che combina:

- lezioni plenarie di alta formazione tenute dal corpo docente;
- pratiche epistemiche coordinate da filosofi esperti di facilitazione;
- momenti di gruppo orientati all'autoapprendimento e all'autoconsapevolezza.

Come nelle precedenti edizioni, il corpo docente sarà affiancato dai "traghettatori", ovvero i cinque membri del gruppo *Delta*, vincitori della seconda edizione del corso.

### **Art. 4 - Risultati attesi**

Al termine del Corso, i partecipanti avranno contribuito a:

- progettare uno strumento (testo scritto, grafico o audiovisivo) capace di attivare pensieri liberi e rappresentazioni divergenti, da diffondere in ambito professionale, culturale e artistico;
- istituire un modello di apprendimento tra pari, che si sviluppa all'interno del gruppo dei partecipanti, valorizzandone la collaborazione, le dinamiche collettive e lo scambio di competenze;
- favorire la continuità del percorso formativo: i membri del gruppo vincitore della terza edizione guideranno i partecipanti della quarta edizione come "traghettatori", promuovendo un processo di formazione orizzontale, collettivo e comunitario.

### **Art. 5 - Premio finale**

La Fondazione Hillary Merkus Recordati, su indicazione di un Comitato di progetto composto da docenti universitari e membri della Fondazione o del mondo professionale, assegnerà un premio di **50.000,00 euro** al gruppo che si distinguerà per **originalità e applicabilità della proposta**.

Il premio sarà erogato in due tranches:



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE  
HILLARY  
MERKUS  
RECORDATI

- la prima metà a conclusione del Corso (NIF 2026);
- la seconda metà al termine dell'impegno dei vincitori come "traghettatori" nella quarta edizione del corso "Navigare il Futuro" (NIF 2027), con la partecipazione attiva alle attività della nuova edizione.

#### **Art. 6 - Requisiti richiesti per la partecipazione al bando di selezione**

Il corso è rivolto a studentesse e studenti iscritti a un **corso di laurea magistrale** o a un **dottorato di ricerca** oppure a persone che abbiano conseguito il titolo di **dottore magistrale** o di **dottore di ricerca entro 24 mesi dalla scadenza del presente bando**, presso le seguenti istituzioni:

- Università degli Studi di Firenze
- Università degli Studi di Pisa
- Università degli Studi di Siena
- Università per Stranieri di Siena
- Scuola IMT Alti Studi Lucca
- Scuola Normale Superiore di Pisa
- Scuola Universitaria Superiore Sant'Anna di Pisa
- Accademia delle Belle Arti di Firenze
- ISIA Design Firenze
- Conservatorio Cherubini di Firenze

Non è consentita la partecipazione al corso a coloro che abbiano già preso parte a precedenti edizioni dello stesso.

#### **Art. 7 - Modalità e termini di presentazione della domanda di partecipazione**

La candidatura deve essere effettuata compilando il modulo online disponibile al seguente link: [Modulo di candidatura](#). La compilazione dovrà avvenire **entro il termine perentorio di lunedì 29 giugno 2026 ore 13.**

Attraverso il modulo di candidatura, il/la candidato/a dichiara sotto la propria responsabilità:

- di essere a conoscenza e di accettare tutte le norme contenute nel bando di selezione, ai sensi degli artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. n. 445 del 28/12/2000 in materia di Documentazione Amministrativa, e di essere consapevole delle sanzioni penali previste in caso di dichiarazioni mendaci o di formazione/uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 dello stesso D.P.R.;
- di aver preso visione dell'informativa sulla privacy ai sensi delle leggi vigenti, inclusi il Regolamento UE n. 2016/679 (GDPR) e il D.Lgs. 196/2003;
- di fornire correttamente i propri dati personali, comprensivi di indirizzo email, cognome, nome, luogo e data di nascita, nazionalità, codice fiscale, numero di telefono, indirizzo di residenza e di domicilio;



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE  
HILLARY  
MERKUS  
RECORDATI

- di essere iscritto/a ad un corso di Laurea Magistrale o Dottorato o di aver conseguito il titolo di dottore magistrale o di ricerca entro 24 mesi dalla scadenza del presente bando, presso una delle seguenti istituzioni:

Università degli Studi di Firenze,  
Università degli Studi di Pisa,  
Università degli Studi di Siena,  
Università per Stranieri di Siena,  
Scuola IMT Alti Studi Lucca,  
Scuola Normale Superiore di Pisa,  
Scuola Universitaria Superiore Sant'Anna di Pisa,  
Accademia delle Belle Arti di Firenze,  
ISIA Design Firenze,  
Conservatorio Cherubini di Firenze.

Attraverso il modulo si chiede anche di caricare i seguenti documenti di candidatura:

1. copia del **documento di identità** (fronte/retro);
2. **video motivazionale** in formato mp4 della durata di 1 minuto massimo.

Per caricare tali documenti di candidatura è necessario disporre di un account Google Mail. Nel caso non si disponga di un indirizzo e-mail Google si può comunque compilare il modulo di candidatura ma tale documentazione deve essere inviata **entro la data di scadenza del bando** in allegato all'indirizzo email [orientamento@adm.unifi.it](mailto:orientamento@adm.unifi.it) scrivendo in oggetto "NIF 2025 | Documenti di candidatura".

#### **Art. 8 - Procedura di selezione dei partecipanti**

I/le partecipanti saranno selezionati/e da una Commissione di valutazione delle candidature, composta da docenti universitari e da un rappresentante della Fondazione Hillary Merkus Recordati, presieduta dalla Responsabile Scientifica del progetto, Prof.ssa Roberta Lanfredini.

La selezione si basa su **elementi oggettivi**, quali esperienze pregresse, partecipazione a lavori collettivi e motivazione e si articola in **due fasi**:

##### **1. Ammissione al colloquio**

I candidati saranno valutati sulla base del **video motivazionale di 1 minuto**.

I **criteri di valutazione** per l'ammissione al colloquio sono i seguenti:

- Propensione alla sovradisciplinarietà, apertura e flessibilità disciplinare
- Pensiero critico e sintetico
- Visione globale e ambientale



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE  
HILLARY  
MERKUS  
RECORDATI

Su una scala da 1 a 30, sono ammessi al colloquio tutti coloro che ottengono un punteggio pari o superiore a 18. Tale punteggio ha solo funzione di ammissione al colloquio e non influisce sul punteggio finale.

Entro il **7 luglio 2026**, sarà pubblicato l'elenco dei candidati ammessi al colloquio sulla pagina web "Borse e premi banditi dall'Ateneo" del sito dell'Università degli Studi di Firenze (percorso: Home > Studia con noi > Accesso e iscrizioni > Incentivi e borse > [Borse e premi banditi dall'Ateneo](#)).

## 2. Ammissione al corso

L'ammissione al corso avviene sulla base del **colloquio**, sempre su una scala da 1 a 30, con punteggio minimo di 18 per risultare idonei. I colloqui di selezione verranno realizzati nei **giorni 13, 14 e 15 luglio 2026**.

I **criteri di selezione** adottati durante il colloquio sono i seguenti:

- apertura e flessibilità disciplinare, con propensione alla sovradisciplinarietà;
- capacità di ascolto, dialogo e lavoro in gruppo;
- pensiero critico e capacità di sintesi;
- visione globale e sistemica, con attenzione alle tematiche ambientali;
- propensione al cambiamento e alla sperimentazione di nuovi approcci.

I primi 20 candidati in graduatoria, ordinati in ordine decrescente di punteggio, saranno ammessi al corso.

In caso di parità di punteggio, ha priorità il candidato più giovane di età, ai sensi dell'art. 2, comma 9, L. n. 191/1998.

Entro il **20 luglio 2026** l'esito della selezione sarà pubblicato sul sito dell'Università degli Studi di Firenze, alla pagina Bando di selezione per il Corso di Alta Formazione "Navigare il Futuro" – Edizione 2026 (percorso: Home > Studia con noi > Accesso e iscrizioni > Incentivi e borse > [Borse e premi banditi dall'Ateneo](#)).

## Art. 9 - Accettazione, rinuncia, revoca

I candidati ammessi al Corso riceveranno comunicazione tramite l'indirizzo e-mail indicato nella domanda di partecipazione. L'Università degli Studi di Firenze declina ogni responsabilità per la mancata ricezione della comunicazione qualora la stessa sia imputabile all'indicazione, da parte del candidato, di un indirizzo e-mail errato, inesatto o non funzionante, ovvero a cause comunque non riconducibili all'Ateneo.

L'**accettazione** del posto dovrà avvenire **entro sette giorni** dalla ricezione della comunicazione. La mancata accettazione entro questo termine o la rinuncia comportano l'assegnazione del posto al candidato successivo in graduatoria.

In caso di rinuncia si procederà allo **scorrimento della graduatoria**, ammettendo i candidati secondo l'ordine fino alla completa copertura dei posti disponibili.



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE  
HILLARY  
MERKUS  
RECORDATI

#### **Art. 10 - Attivazione del corso**

L'attivazione del corso è subordinata al raggiungimento di un numero minimo di 20 partecipanti. Qualora tale soglia non venga raggiunta, l'Università si riserva la facoltà di non attivare il corso.

#### **Art. 11 - Frequenza e impegno**

La partecipazione al corso richiede un impegno costante e continuativo da parte degli ammessi. È **obbligatoria la frequenza di almeno l'85% delle attività formative** previste dal programma.

Prima dell'avvio del corso, i candidati ammessi sono tenuti a sottoscrivere un apposito modulo di accettazione, con il quale si impegnano a partecipare all'intero percorso formativo e a rispettarne le modalità di svolgimento.

#### **Art. 12 - Attestato finale**

Al termine del corso, ai partecipanti che avranno assolto agli obblighi di frequenza previsti, sarà rilasciato un attestato di partecipazione.

#### **Art. 13 - Unità organizzativa competente e responsabile del procedimento**

A tutti gli effetti del presente bando è individuata, quale Unità Organizzativa competente, l'Ufficio Orientamento, Settore Orientamento e Inclusione, Area Servizi alla Didattica - Piazza San Marco, 4 - 50121 Firenze, casella di posta elettronica: [orientamento@adm.unifi.it](mailto:orientamento@adm.unifi.it).

La Responsabile del procedimento è la Dott.ssa Giulia Biagi, responsabile del Settore Orientamento e Inclusione.

#### **Art. 14 - Trattamento dei dati personali**

Ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 e del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR), l'Università degli Studi di Firenze, Piazza San Marco 4, 50121 Firenze (FI), in qualità di Titolare del trattamento dei dati personali, garantisce il rispetto della riservatezza delle informazioni fornite dai/le candidati/e.

Tutti i dati forniti saranno trattati esclusivamente per le finalità connesse e strumentali alla selezione e, successivamente, all'eventuale gestione del rapporto con l'Università, nel pieno rispetto delle disposizioni vigenti.

I dati sono trattati elettronicamente nel rispetto delle leggi vigenti.

Ai partecipanti al corso sarà inoltre richiesto di sottoscrivere una liberatoria specifica sul trattamento dei dati personali prima dell'avvio del percorso formativo.

Il Responsabile della protezione dei dati (RPD) è il dott. Massimo Benedetti, Dirigente dell'Area Affari Generali e Legali, Firenze, Via G. La Pira n. 4, tel. 0552757667, e-mail: [privacy@adm.unifi.it](mailto:privacy@adm.unifi.it).

#### **Art. 15 - Riservatezza e proprietà intellettuale**



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



NAVIGARE IL FUTURO



FONDAZIONE  
HILLARY  
MERKUS  
RECORDATI

Per quanto attiene alla disciplina della proprietà intellettuale si rimanda a quanto previsto dal [Regolamento per la gestione dei diritti di proprietà industriale e intellettuale](#) dell'Università degli Studi di Firenze D.R. 55/2025 Prot. 11673 del 21.01.2025.

#### **Art. 16 - Pubblicità**

Il testo del presente bando è pubblicato sull'[Albo Ufficiale](#) dell'Università degli Studi di Firenze (percorso Home > Ateneo > Albo Ufficiale) e reso noto alla pagina web [Borse e premi banditi dall'Ateneo](#) del sito dell'Università degli Studi di Firenze (percorso Home > Studia con noi > Accesso e iscrizioni > Incentivi e borse > Borse e premi banditi dall'Ateneo).



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

ACCORDO ATTUATIVO  
RELATIVO AL RILASCIO DI UN DOPPIO TITOLO

CLASSE DELLE LAUREE MAGISTRALI IN INGEGNERIA PER L'AMBIENTE E IL  
TERRITORIO (LM-35)

E

LAUREA MAGISTRALE  
IN ENVIRONMENTAL AND RESOURCES ENGINEERING

TRA I SOTTOSCRITTI:

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE  
PIAZZA SAN MARCO 4, 50121 FIRENZE (ITALIA)

RAPPRESENTATA DALLA SUA RETTRICE, PROF. ALESSANDRA PETRUCCI,  
AUTORIZZATA A FIRMARE

E

UNIVERSITA' «SS. CYRIL AND METHODIUS»  
BOULEVERD GOCE DELCEV 9, 1000 SKOPJE,  
REPUBBLICA DELLA MACEDONIA DEL NORD

RAPPRESENTATA DAL SUO RETTORE, PROF. DR. BILJANA ANGELOVA, AUTORIZZATO  
A FIRMARE

**PREMESSE**

VISTI gli accordi di cooperazione tra la Repubblica Italiana e la Repubblica della Macedonia del Nord;

VISTE le leggi e i regolamenti che regolano l'istruzione superiore e la ricerca nei due stati;

VISTO il D.M. n. 270 del 22 ottobre 2004, rubricato "Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'Università e

della Ricerca scientifica e tecnologica (MUR) 3 novembre 1999, n. 509", che all'art. 3, comma 10 prevede sulla base di opportune convenzioni, che le università italiane possono rilasciare diplomi congiuntamente a università italiane o straniere;

CONSIDERANDO anche l'art. 6 comma 2 del predetto decreto, il quale prevede che per essere ammessi al corso di Laurea Magistrale, è necessario possedere un diploma di Laurea o un diploma universitario attestante gli studi della durata di almeno tre anni o altro titolo di studio conseguito all'estero, ritenuto idoneo, e che l'Università stabilisce, per ogni corso di laurea magistrale, specifici criteri di accesso che prevedono il possesso di requisiti curriculari e l'adeguatezza della personale preparazione verificata dagli atenei, con modalità definite nei regolamenti didattici dei Corsi di Studio;

CONSIDERATO che esistono da tempo, intensi rapporti di collaborazione scientifica e culturale fra i due atenei, e che entrambe le istituzioni universitarie ritengono opportuno continuare lo sviluppo delle iniziative di collaborazione nell'ambito di percorsi di studio condivisi, volti ad una formazione integrata e il rilascio di un doppio titolo di studio;

CONSIDERATA la convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze (UNIFI) e l'Università Ss Cyril e Methodius di Skopje (UKIM), per l'istituzione un percorso di Doppio Titolo condiviso nell'ambito della classe delle Lauree Magistrali in Ingegneria per l'Ambiente (LM-35) di UNIFI e del Corso di Laurea Magistrale in "Environmental and Resources Engineering" di UKIM, finalizzata al rilascio dei doppi titoli di studio di entrambe le Università, sottoscritta in data 29/09/2015 e rinnovata in data 16/02/2022;

VISTA la delibera della Scuola di Ingegneria in data 29/10/2025;

VISTA la delibera del Consiglio del Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale nr. 273/2025 in data 13/11/2025 sentiti i tre dipartimenti promotori, ovvero il Dipartimento di Ingegneria Industriale (DIEF), il Dipartimento di Architettura (DIDA) e il Dipartimento di Matematica e Informatica "Ulisse Dini" (DIMAI);

VISTA la delibera del Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze in data.....;

VISTA la deliberazione dell'Università "Ss. Cyril e Methodius" di Skopje, .....

Le parti contraenti convengono quanto segue:

### **ARTICOLO 1 – Obiettivi**

La presente Convenzione delinea il quadro regolamentare ed organizzativo di percorsi di studio finalizzati al rilascio del doppio titolo che consenta ai laureati di entrambe le sedi contraenti di ottenere il titolo accademico dell'Università di provenienza e di quella ospitante. Alla conclusione del percorso di studio agli studenti verranno rilasciati dalle Università partner i seguenti titoli accademici già attivi in ciascuna Università:

- per l'Università degli Studi di Firenze una tra le due Lauree Magistrali della classe delle Lauree Magistrali in Ingegneria per l'ambiente e il territorio (LM-35), ovvero Ingegneria per la tutela dell'ambiente e del territorio, e Geoengineering;
- per l'Università "Ss. Cyril and Methodius", Laurea Magistrale in Environmental and Resources Engineering.

### **ARTICOLO 2 – Requisiti di Ammissione e Selezione**

I candidati al percorso di Doppio Titolo sono studenti iscritti presso una delle due università dell'accordo, devono possedere una buona conoscenza della lingua inglese di livello B2 (QCER) e saranno selezionati dall'Università di provenienza in base a criteri preventivamente concordati e definiti con l'Università partner e pubblicati nei rispettivi bandi di selezione.

Ciascuna sede può ammettere fino a cinque (5) studenti per ogni anno accademico e per ogni corso di studi. Il numero degli studenti potrà variare in maniera reciproca qualora entrambe le Università sottoscrivano la modifica.

### **ARTICOLO 3 – Articolazione del Percorso Formativo Internazionale**

La normale durata del percorso di studi è di due anni ovvero un totale di quattro semestri per quanto riguarda Corso di Laurea Magistrale.

Lo studente dovrà acquisire un minimo di 30 crediti, ed essere presente per almeno un semestre presso l'Università ospitante preferibilmente nel corso del Secondo Anno.

Presso ogni sede contraente verrà nominato un referente.

Agli studenti selezionati al percorso di Doppio Titolo è garantito l'accesso ai corsi presso l'Università ospitante. Gli studenti selezionati godono degli stessi diritti e sono soggetti alle stesse regole degli studenti iscritti al corrispondente corso di studio dell'Università ospitante. Gli studenti selezionati sono iscritti come studenti in mobilità nell'Università ospitante per la sola parte del percorso formativo internazionale che sarà compiuto sotto la responsabilità di tale istituzione.

La scelta degli insegnamenti del percorso di Doppio Titolo è demandata al piano di studio individuale presentato dallo studente e approvato dall'Università di appartenenza in accordo con l'Università ospitante mediante la predisposizione di un Learning Agreement individuale. Ogni modifica deve essere discussa e approvata dalle due Università, secondo i contenuti degli insegnamenti e delle procedure previste dai regolamenti vigenti.

### **ARTICOLO 4 – Condizioni necessarie per il conseguimento del Doppio Titolo**

Il doppio titolo è rilasciato solo dopo che lo studente ha completato il percorso di studio internazionale soddisfacendo i seguenti requisiti:

- conseguimento di almeno 30 CFU presso l'Università ospitante
- permanenza di almeno un semestre presso l'Università ospitante.

Alla conclusione del percorso di studi internazionale agli studenti che hanno soddisfatto i requisiti, sarà rilasciato oltre al titolo di studio dell'Università degli Studi di Firenze anche il titolo di studio dell'Università Ss. Cyril and Methodius di Skopje e viceversa.

La procedura per il rilascio del titolo è soggetta alle norme specifiche di ciascun paese.

Ciascuna Istituzione rilascerà esclusivamente il certificato di laurea. Il diploma supplement fornisce informazioni dettagliate in merito al regolamento e all'attribuzione dei crediti all'interno del percorso di studi per il doppio titolo secondo quanto stabilito dalla normativa Europea.

Le università partner concordano una tabella di conversione dei voti secondo la scala ECTS allegata al presente accordo (allegato 1).

### **ARTICOLO 5 - Organizzazione del Programma**

Entrambe le sedi contraenti si impegnano a fornire i mezzi, le risorse e quant'altro necessario alla gestione e al miglioramento del percorso di Doppio Titolo istituito con il presente accordo, assicurando uno svolgimento efficace del piano di studi concordato nel rispetto dei termini della presente Convenzione. Le Università partner, inoltre, dovranno garantire servizi di supporto quali l'assistenza agli studenti in ingresso nell'espletamento delle pratiche amministrative e nelle questioni organizzative e socio-culturali.

### **ARTICOLO 6 - Coordinatori**

Ogni Università nominerà un coordinatore al fine di verificare l'applicazione del presente regolamento in ogni corso di studi. I coordinatori devono riunirsi almeno una volta all'anno per:

- valutare che il piano di studi condiviso sia ancora rispondente alle finalità della presente convenzione,
- esaminare i risultati ottenuti dagli studenti,
- formulare o valutare proposte riguardanti l'organizzazione degli insegnamenti, i programmi di studio, il reclutamento degli studenti, che dovranno essere approvate dalle strutture di riferimento di ciascuna università.

### **ARTICOLO 7 – Aspetti Finanziari**

Gli studenti ammessi al percorso di Doppio Titolo sono tenuti al pagamento delle tasse universitarie e ogni altro contributo richiesto nella sola Università di provenienza, fatte salve le tasse imposte dalla legislazione a cui ciascuna istituzione è tenuta a conformarsi.

I servizi resi agli studenti dalle due Università si baseranno su criteri di reciprocità.

Le parti interessate s'impegnano ad esperire tutti i mezzi utili al fine di acquisire le risorse necessarie a sostenere la mobilità degli studenti fra le due Università partner, nell'ambito delle risorse rese disponibili dal processo di internazionalizzazione.

Durante il periodo di mobilità, il costo dell'alloggio e del vitto sarà a carico dello studente, che potrà comunque beneficiare di borse di studio messe a disposizione da programmi europei o da altre istituzioni.

### **ARTICOLO 8 – Copertura Assicurativa**

Gli studenti che partecipano al programma di formazione saranno responsabili dell'organizzazione e del pagamento dei costi relativi alla personale copertura assicurativa se non prevista dalla propria Istituzione.

Gli studenti dovranno essere assicurati, nell'esercizio delle attività previste dal presente accordo, per i rischi derivanti da infortuni e responsabilità civile per danni a terzi, sollevando l'Università ospitante da eventuali responsabilità.

Per la copertura assicurativa relativa alle spese sanitarie e/o di ospedalizzazione, i partecipanti dovranno provvedere per proprio conto secondo le regole del Paese ospitante.

Presso l'Università di Firenze tutti gli studenti regolarmente registrati e iscritti sono coperti da assicurazione contro gli infortuni e la responsabilità civile. Per quanto riguarda l'assicurazione sanitaria, se gli studenti hanno una Tessera Europea di Assicurazione Malattia (TEAM) valida, possono ricevere tutti i servizi sanitari necessari dal punto di vista medico in Italia. In alternativa, gli studenti possono iscriversi volontariamente al Servizio Sanitario Nazionale per avere una copertura sanitaria equivalente a quella di un cittadino italiano o stipulare una polizza con una compagnia privata.

Presso l'Università Ss Cyril and Methodius University di Skopje, gli studenti non sono assicurati dall'ateneo. Per quanto riguarda l'assicurazione sanitaria, gli stranieri residenti nella Repubblica di

Macedonia del Nord ottengono la copertura sanitaria attraverso la procedura di richiesta del permesso di soggiorno nel Paese. Il costo dell'assicurazione è a loro carico.

#### **ARTICOLO 9 – Trattamento Dati personali**

Le Parti s'impegnano a trattare i dati personali per le finalità previste dalla presente Convenzione garantendo i diritti degli interessati e assicurando le misure di garanzia idonee a tutela dei loro interessi nel rispetto della normativa in materia di protezione dati applicabile e comunque dopo aver informato l'interessato sui propri diritti e su come esercitarli.

Ai fini della presente Convenzione si identificano quali titolari del trattamento l'Università di Firenze degli Studi di Firenze e l'Università di Tirana, ognuno per le finalità e i trattamenti di competenza e in quanto tale ogni parte sarà ritenuta responsabile per attività di trattamento compiute nell'ambito delle proprie competenze istituzionali.

L'Università degli Studi di Firenze per il trasferimento dei dati assicurerà il rispetto delle condizioni relative al consenso di cui all'art. 49 del Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (Reg. UE 2016/679 – GDPR).

#### **ARTICOLO 10 – Durata, Revisione e Risoluzione dell'Accordo**

Il presente accordo di rinnovo entrerà in vigore dalla data dell'ultima firma e sarà valido per un periodo di 4 anni accademici. Al termine della sua durata, le parti potranno concordare di continuare la collaborazione tramite stipula di un nuovo accordo. L'accordo potrà essere soggetto a revisione e ad eventuale modifica, tramite reciproco accordo scritto fra le parti, salvo disdetta da una delle parti la cui richiesta dovrà avvenire in forma scritta almeno 12 mesi prima che il termine diventi effettivo. Ogni modifica al presente protocollo dovrà essere apportata mediante Addendum firmato dai rappresentanti legali di entrambe le istituzioni. Ogni modifica agli Allegati e ai contenuti previsti dagli art. 2 e 3 dovrà essere apportata mediante Addendum firmato dai coordinatori accademici.

Un'eventuale conclusione o non rinnovo dell'accordo dovrà garantire agli studenti che già partecipano o sono stati ammessi al programma, il diritto di completare il percorso di formazione sotto la responsabilità della sede ospitante.

Almeno 12 mesi prima della scadenza, entrambe le istituzioni inizieranno una valutazione del presente accordo e, sulla base del reciproco interesse ad una collaborazione strategica di lungo periodo, UNIFI e UKIM congiuntamente lavoreranno per l'eventuale rinnovo di questo accordo ai fini del prosieguo del programma.

In caso di controversia relativa all'applicazione o all'interpretazione del presente accordo, i firmatari convengono di affidarsi al giudizio dei rispettivi fori di competenza, previo tentativo di conciliazione per via informale tra i referenti dell'accordo delle due Università.

Il presente accordo è sottoscritto in lingua inglese (lingua di riferimento per le sedi contraenti) e lingua italiana, con medesimi contenuti.

### **ARTICOLO 11 – Pagamento imposta di bollo**

La presente convenzione è soggetta a registrazione solo in caso d'uso, ai sensi dell'art. 5 del D.P.R. 30 giugno 1986, n. 131 e dell'art. 4 dell'allegata Tariffa (parte seconda), a cura e spese della parte richiedente.

È sottoscritta/o con firma autografa in n. 2 originali e assoggettata/o all'imposta di bollo sin dall'origine. Il tributo è a carico dell'Università degli Studi di Firenze che lo assolve in modo virtuale giusta autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate Direzione Regionale Toscana rilasciata il 18 novembre 1999 prot. n. 100079.

Letto, approvato e sottoscritto in due copie

Per l'Università degli Studi di  
Firenze

La Rettrice  
Prof.ssa Alessandra Petrucci

.....

Firenze,

Per la "Ss Cyril and Methodius"  
University di Skopje

Il Rettore  
Prof. Dr. Biljana Angelova

.....

Skopje,

# All.2.2\_allegati\_Convenzione\_UNIFI - UKIM\_rinnovo\_2026

**ACCORDO ATTUATIVO TRA UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE E UNIVERSITA'  
«SS. CYRIL AND METHODIUS» DI SKOPJE RELATIVO AL RILASCIO DI UN DOPPIO TITOLO  
NELLA CLASSE DELLE LAUREE MAGISTRALI IN INGEGNERIA PER L'AMBIENTE E IL  
TERRITORIO (LM-35) E LAUREA MAGISTRALE IN ENVIRONMENTAL AND RESOURCES  
ENGINEERING**

## ALLEGATI

### 1. Conversione del sistema di valutazione - Tabelle di valutazione ECTS

L'Università di Firenze ha adottato le proprie tabelle di valutazione ECTS, le quali corrispondono alla distribuzione statistica dei voti positivi ottenuti dagli studenti in ogni settore di studio (Classi di Laurea), come definito dal Ministero dell'Università e della Ricerca. Le tabelle UNIFI sono pubblicate sul sito <https://www.unifi.it/it/ateneo/nel-mondo/erasmus-e-mobilita-internazionale/conversione-dei-voti-mobilita> e vengono aggiornate ogni anno a novembre.

Eventuali modifiche alle tabelle di valutazione UNIFI saranno pubblicate sulla pagina web citata.

Per l'Università Ss. Cyril and Methodius University di Skopje, la conversione del sistema di valutazione ECTS interno in voti ECTS è quella riportata nella tabella qui di seguito.

ECTS GRADE	A	A	B	B1	B2	C	C1	C2	D	D1	D2	E	E1	E2	F
SS. CYRIL AND METHODIUS UNIVERSITY IN SKOPJE	10	10	9	9	9	8	8	8	7	7	7	6	6	5	< 5 Insufficient

## 2. Contatti

<b>Università of Tirana</b>	<b>Università degli Studi di Firenze</b>
<p><b>Academic Coordinator</b> <b>Prof. Dr. Darko Babunski</b></p> <p>Email <a href="mailto:darko.babunski@mf.ukim.edu.mk">darko.babunski@mf.ukim.edu.mk</a></p>	<p><b>Coordinatore accademico</b> <b>Prof. Enrica Caporali</b></p> <p>Email <a href="mailto:enrica.caporali@unifi.it">enrica.caporali@unifi.it</a></p>
<p><b>Contatto Amministrativo:</b> <a href="mailto:nenad.aleksic@mf.ukim.edu.mk">nenad.aleksic@mf.ukim.edu.mk</a></p>	<p><b>Contatto Amministrativo:</b> <a href="mailto:international@ingegneria.unifi.it">international@ingegneria.unifi.it</a></p>

### 3. Piani di studio

#### Piano di studi schematico all'Università degli Studi di Firenze delle due Lauree Magistrali classe LM 35

#### 1. Laurea Magistrale in Ingegneria per la tutela dell'ambiente e del territorio (erogato in lingua italiana)

Curriculum: PROTEZIONE DELL'AMBIENTE

##### PIANO ANNUALE I ANNO

Anno	Semestre I			Semestre II		
	SSD	Insegnamento	CFU	SSD	Insegnamento	CFU
I	MATH-05/A	Metodi numerici per l'ingegneria	6	ECON-01/A	Principi di economia dell'ambiente	6
	CEAR-01/B CEAR-02/A	Acque sotterranee c.i.	9	CHEM-01/B CHEM-06/A	Fondamenti chimici delle tecnologie ambientali	6
				CEAR-02/A	Processi e tecnologie per il recupero delle risorse	9
	IINF-04/A	Analisi dei sistemi ambientali	6	IIND-06/B I IET-01/A	Energie rinnovabili e smart grid c.i.	9
	IIND-05/A	Gestione e manutenzione degli impianti	6			

##### PIANO ANNUALE II ANNO

Anno	Semestre I			Semestre II		
	SSD	Insegnamento	CFU	SSD	Insegnamento	CFU
II	CEAR-02/A	Impianti di trattamento rifiuti solidi	9	NN	Tirocinio/Laboratorio	6
	CEAR-05/B	Geotecnica dei rischi naturali ed Ambientali (Bonifica dei siti contaminati c.i.)	6	CEAR-02/A	Processi e tecnologie per la bonifica dei siti contaminati (Bonifica dei siti contaminati c.i.)	6
	CEAR-02/A	Impianti di trattamento delle acque				12
	NN	A scelta dello studente	12	NN	Prova finale	12

Curriculum: TERRITORIO E RISORSE

PIANO ANNUALE I ANNO

Anno	Semestre I			Semestre II		
	SSD	Insegnamento	CFU	SSD	Insegnamento	CFU
I	MATH-05/A	Metodi numerici per l'ingegneria	6	ECON-01/A	Principi di economia dell'ambiente	6
	CEAR-01/A	Idraulica fluviale e ambientale c.i.	12	CEAR-02/A	Processi e tecnologie per il recupero delle risorse	9
				CEAR04/A	Telerilevamento e GIS	6
	IINF-04/A	Analisi dei sistemi ambientali	6	<i>Una materia a scelta vincolata tra</i>		
	GEOS03/B	Geologia ambientale	6	IIND-06/B	Energie rinnovabili	6
				IIND-06/B	Processi per la bioenergia e la bioeconomia	6

PIANO ANNUALE II ANNO

Anno	Semestre I			Semestre II		
	SSD	Insegnamento	CFU	SSD	Insegnamento	CFU
II	CEAR-01/B	Risorse idriche ed energia c.i.	12	NN	Tirocinio/Laboratorio	6
				CEAR-01/B	Rischio idraulico e costiero	9
	CEAR05/A	Stabilità dei pendii (Stabilità dei pendii e opere di difesa del territorio c.i.)	6	CEAR07/A	Tecnica delle costruzioni per l'ingegneria ambientale (Stabilità dei pendii e opere di difesa del territorio c.i.)	6
	NN	A scelta dello studente	12	NN	Prova finale	12

Nota:

1. solamente per gli studenti dell'indirizzo PROTEZIONE DELL'AMBIENTE;
2. solamente per gli studenti dell'indirizzo TERRITORIO E RISORSE
3. solamente per gli studenti dell'indirizzo TERRITORIO E RISORSE se non già selezionato per la scelta vincolata erogato in lingua inglese
4. per gli studenti provenienti dal corso di Laurea in Ingegneria ambientale: solamente se non già sostenuto
5. Codici dei corsi di Laurea e Laurea magistrale: GEM: Geoengineering
6. CIM: Ingegneria Civile ENM: Ingegneria Energetica  
ELM: Ingegneria dei Sistemi Elettronici IAM: Intelligenza Artificiale  
ATM: Ingegneria per la Tutela dell'Ambiente e del Territorio IAL: Ingegneria Ambientale  
ICE: Ingegneria Civile e Edile per la Sostenibilità GEL: Ingegneria Gestionale

## 2. Laurea Magistrale in Geoengineering

**(erogato in lingua Inglese)**

**FIRST YEAR STUDY PLAN (60 ECTS°)**

Year	I Semester			II Semester		
	SSD	Discipline	ECTS	SSD	Discipline	ECTS
I	GEOS-02/B	*Pathway for engineers: Geology I	6	GEOS-02/C	Geology II	6
	CEAR-01/A CEAR-06/A	*Pathway for geologists: Continuum Mechanics	6	GEOS-03/B	Engineering Geology	9
	GEOS-04/B	*Pathway for engineers: Applied Geophysics	6	GEOS-03/A	Engineering Geomorphology	6
	CEAR-04/A	*Pathway for geologists: Geomatics	6			
	MATH-05/A STAT-03/B	Numerical Methods for Scientific Computing/Statistical Data Analysis (joint courses)				6+6
	CEAR-01/A CEAR-01/B	Fluvial hydraulics/Flood risk				9+6

\*Constrained choice course: at least one between Geology I or Continuum Mechanics should be chosen based on the personal preparation from previous studies.

° Constrained choice course: at least one between Applied Geophysics or Geomatics should be chosen based on the personal preparation from previous studies.

**SECOND YEAR STUDY PLAN (60 ECTS°)**

Year	I Semester			II Semester		
	SSD	Discipline	ECTS	SSD	Discipline	ECTS
II	AGRI-04/A	*Pathway for engineers: Watershed Management*	6		Structural mechanics and engineering	6
	CEAR-06/A	*Pathway for geologists: Fundamentals of structural mechanic end engineering	6		Stage and Traineeship	3
	CEAR-05/A	Analysis and mitigation of geotechnical risk	9		Final Exam / Final Thesis	15
	CEAR-01/B	Watershed Hydrology	9			
		Elective courses – free choice activities	9			

\*Constrained choice course: at least one between Watershed Management and Fundamentals of structural mechanic end engineering should be chosen based on the personal preparation from previous studies.

**Elective courses – free choice activities**

For the elective activities, the degree course offers a list of discipline that allow the students to complete the training organically.

SSD	Discipline	ECTS	Semester
GEOS-03/A	Soil Conservation	6	I
CEAR-01/B	Coastal Dynamics	6	II

°ECTS - European Credit Transfer System, comparable to the Italian CFU – Crediti Formativi Universitari

## Master Degree in Environmental and Resources Engineering

### First year:

Number	Course title (all courses are compulsory)	ECTS	Semester
1	Environmental Geotechnics	6	First
2	Numerical and Optimization Methods in Environmental Engineering	6	First
3	Chemistry of Water, Air and Soil Pollution	6	First
4	Environmental Systems Analysis	6	First
5	Fluvial Hydraulics	6	First
6	Environmental Economics	6	Second
7	Environmental Protection in Energy Production	9	Second
8	Risk Assessment and Seismic and Wind Protection	9	Second
9	Hydraulic Structures Management	6	Second
TOTAL:		60	

### Second year:

Number	Course title (compulsory courses)	ECTS	Semester
10	Advanced Sanitary Engineering	6	Third
11	Solid Waste Management	6	Third
12	Water Production and Wastewater Treatment Plants	5	Fourth
Elective courses (3 out of 6 in the third semester and 1 out of 2 in the fourth):			
13	River Basin Management	6	Third
14	Environmental Fluid Mechanics	6	Third
15	Automation in Environmental Processes	6	Third
16	Environmental Monitoring Systems	6	Third
17	Renewable Energy Technologies	6	Third
18	Environmental Transport Processes	6	Third
19	Environmental Risk Management	5	Fourth
20	Environmental Impact Assessment and Management	5	Fourth
21	Two elective courses on the university level	4	Fourth
22	Stage	4	Fourth
23	M.Sc. Diploma Work	12	Fourth
TOTAL:		60	



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

ACCORDO ATTUATIVO  
RELATIVO AL RILASCIO DI UN DOPPIO TITOLO

CLASSE DELLE LAUREE MAGISTRALI IN INGEGNERIA PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO  
(LM-35)

E

LAUREA MAGISTRALE  
IN WATER TREATMENT AND SAFETY ENGINEERING

TRA I SOTTOSCRITTI:

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
PIAZZA SAN MARCO 4, 50121 FIRENZE (ITALIA)

RAPPRESENTATA DALLA SUA RETTRICE, PROF. ALESSANDRA PETRUCCI, AUTORIZZATA A  
FIRMARE

E

UNIVERSITA' NOVI SAD  
DR ZORANA ĐINĐIĆA 1 -21102 NOVI SAD  
REPUBBLICA DI SERBIA

RAPPRESENTATA DAL SUO RETTORE, PROF. DEJAN MADIĆ, AUTORIZZATO A FIRMARE

E

UNIVERSITA' NOVI SAD  
FACULTY OF TECHNICAL SCIENCES  
TRG DOSITEJA OBRADOVIĆA 6, 21102 NOVI SAD  
REPUBLIC OF SERBIA

RAPPRESENTATA DAL PRESIDE, PROF. DR. BORIS DUMNIĆ, AUTORIZZATO A FIRMARE

**PREMESSE**

VISTI gli accordi di cooperazione tra la Repubblica Italiana e la Repubblica di Serbia, in particolare l'accordo tra il governo della Repubblica di Serbia e il governo della Repubblica italiana sulla cooperazione nei settori della cultura e dell'istruzione, concluso il 13 novembre 2009 a Roma

VISTE le leggi e i regolamenti che regolano l'istruzione superiore e la ricerca nei due stati;

VISTO il D.M. n. 270 del 22 ottobre 2004, rubricato "Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca scientifica e tecnologica (MUR) 3 novembre 1999, n. 509", che all'art. 3, comma 10 prevede sulla base di opportune convenzioni, che le università italiane possono rilasciare diplomi congiuntamente a università italiane o straniere;

CONSIDERANDO anche l'art. 6 comma 2 del predetto decreto, il quale prevede che per essere ammessi al corso di Laurea Magistrale, è necessario possedere un diploma di Laurea o un diploma universitario attestante gli studi della durata di almeno tre anni o altro titolo di studio conseguito all'estero, ritenuto idoneo, e che l'Università stabilisce, per ogni corso di laurea magistrale, specifici criteri di accesso che prevedono il possesso di requisiti curriculari e l'adeguatezza della personale preparazione verificata dagli atenei, con modalità definite nei regolamenti didattici dei Corsi di Studio;

CONSIDERATO che esistono da tempo, intensi rapporti di collaborazione scientifica e culturale fra i due atenei, e che entrambe le istituzioni universitarie ritengono opportuno continuare lo sviluppo delle iniziative di collaborazione nell'ambito di percorsi di studio condivisi, volti ad una formazione integrata e il rilascio di un doppio titolo di studio;

CONSIDERATA la convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze (UNIFI) e l'Università di Novi Sad (UNS), per l'istituzione di un percorso di Doppio Titolo nell'ambito dei corsi di studio della classe delle Lauree Magistrali in Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio (classe LM-35) di UNIFI e del Corso di Laurea Magistrale in "Water Treatment and Safety Engineering" di UNS finalizzata al rilascio dei doppi titoli di studio di entrambe le Università, sottoscritta in data 19/11/2013 e rinnovata in data 13/12/2021;

VISTA la delibera della Scuola di Ingegneria in data 29/10/2025;

VISTA la delibera del Consiglio del Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale nr. 273/2025 in data 13/11/2025, sentito il parere del dipartimento promotore, ovvero il Dipartimento di Ingegneria Industriale (DIEF);

VISTA la delibera del Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze in data.....;

VISTA la deliberazione del Consiglio di Dipartimento di Environmental Engineering and Occupational Safety and Health, Faculty of Technical Sciences dell'Università di Novi Sad del .....

VISTO il parere del Preside della Faculty of Technical Sciences dell'Università di Novi Sad del .....

Le parti contraenti convengono quanto segue:

### **ARTICOLO 1 – Obiettivi**

Il presente accordo definisce il quadro giuridico e organizzativo della cooperazione internazionale tra le parti contraenti, attraverso il programma di Doppio Titolo, nell'ambito del percorso di studi finalizzato al rilascio di un Doppio Titolo e che consente ai laureati di entrambe le parti contraenti di ottenere il titolo accademico sia dall'università di provenienza che da quella ospitante. Al termine del percorso di studi, le università partner rilasceranno il seguente titolo accademico, già offerto da ciascuna Università:

- per l'Università degli Studi di Firenze una tra le due Lauree Magistrali della classe delle Lauree Magistrali in Ingegneria per l'ambiente e il territorio (LM-35), ovvero in: Ingegneria per la tutela dell'ambiente e del territorio, e Geoengineering;
- per l'Università di Novi Sad, Laurea Magistrale in Water Treatment and Safety Engineering.

### **ARTICOLO 2 – Requisiti di Ammissione e Selezione**

I candidati al percorso di Doppio Titolo sono studenti iscritti presso una delle università partner firmatarie del presente accordo, che devono possedere una buona conoscenza della lingua inglese di livello B2 (CEFR) e sono selezionati dall'Università di provenienza in base a criteri preventivamente concordati e definiti con l'Università partner e pubblicati nei rispettivi bandi di selezione.

Ciascuna sede può ammettere fino a cinque (5) studenti per ogni anno accademico. Il numero degli studenti potrà variare in maniera reciproca qualora entrambe le Università sottoscrivano la modifica.

### **ARTICOLO 3 – Articolazione del Percorso Formativo Internazionale**

La normale durata del percorso di studi è di due anni ovvero un totale di quattro semestri per il Corso di Laurea Magistrale.

Lo studente dovrà acquisire un minimo 30 crediti, ed essere presente per almeno un semestre presso l'Università ospitante di norma durante il secondo anno di studi.

Per ciascuna università firmataria del presente accordo verrà nominato un coordinatore accademico.

Agli studenti selezionati al percorso di Doppio Titolo è garantito l'accesso ai corsi presso l'Università ospitante. Gli studenti selezionati godono degli stessi diritti e sono soggetti alle stesse regole degli studenti iscritti al corrispondente corso di studio dell'Università ospitante.

Gli studenti selezionati per il programma di Doppio Titolo saranno iscritti presso l'istituto ospitante solo per le parti del programma di studi che saranno svolte sotto la responsabilità di quest'ultimo in qualità di studenti di scambio.

La scelta degli insegnamenti del percorso di Doppio Titolo internazionale è demandata al piano di studio individuale presentato dallo studente e approvato dall'Università di appartenenza in accordo con l'Università ospitante mediante la predisposizione di un Learning Agreement individuale. Ogni modifica del Learning Agreement deve essere discussa e approvata dalle due Università, secondo i contenuti degli insegnamenti e delle procedure previste dai regolamenti vigenti.

#### **ARTICOLO 4 – Condizioni necessarie per il conseguimento del Doppio Titolo**

Il Doppio Titolo sarà rilasciato solo dopo che lo studente avrà completato il percorso di studi nel programma di Doppio Titolo, soddisfacendo i seguenti requisiti:

- aver conseguito almeno 30 crediti ECTS e aver frequentato almeno un semestre presso l'università ospitante, in conformità con il Learning Agreement.

Al termine del programma di Doppio Titolo, agli studenti che hanno seguito il piano di studi e soddisfatto i requisiti definiti dal programma di studi, dal presente Accordo e dal Learning Agreement, verrà rilasciato il diploma dall'Università di Firenze e dall'Università di Novi Sad.

Le rappresentazioni schematiche del piano di studi presso l'Università di Firenze e l'Università di Novi Sad sono riportate nell'Allegato 3 del presente Accordo.

La procedura per il rilascio dei diplomi è soggetta alle norme specifiche di ciascun paese.

Ciascun Istituto rilascerà esclusivamente il Diploma che attesta il completamento del percorso formativo e il titolo accademico relativo al programma di studi erogato presso tale istituto. Il Diploma Supplement fornisce informazioni dettagliate sulla regolamentazione e l'attribuzione dei crediti ECTS nell'ambito del corso di studi per la Doppio Titolo, come stabilito dalla legislazione europea.

Le università partner concordano sulla conversione del sistema di valutazione, secondo le informazioni contenute nell'Allegato 1).

#### **ARTICOLO 5 - Organizzazione del Programma**

Entrambe le sedi contraenti si impegnano a fornire i mezzi, le risorse e quant'altro necessario alla gestione e al miglioramento del percorso di Doppio Titolo istituito con il presente accordo, assicurando uno svolgimento efficace del piano di studi concordato nel rispetto dei termini della presente Convenzione. Le Università partner, inoltre, dovranno garantire servizi di supporto quali l'assistenza agli studenti in ingresso nell'espletamento delle pratiche amministrative e nelle questioni organizzative e socio-culturali.

#### **ARTICOLO 6 - Coordinatori**

Ogni università firmataria dovrà nominare un coordinatore accademico incaricato di supervisionare l'attuazione del presente regolamento per ciascun corso di studi. I coordinatori devono riunirsi almeno una volta all'anno per:

- valutare che il piano di studi condiviso sia ancora rispondente alle finalità della presente convenzione,
- esaminare i risultati ottenuti dagli studenti,
- formulare o valutare proposte riguardanti l'organizzazione degli insegnamenti, i programmi di studio, il reclutamento degli studenti, che dovranno essere approvate dalle strutture di riferimento di ciascuna università.

I coordinatori accademici sono indicati nell'allegato 2) del presente accordo.

## **ARTICOLO 7 – Aspetti Finanziari**

Gli studenti ammessi al percorso di Doppio Titolo sono tenuti al pagamento delle tasse universitarie e ogni altro contributo richiesto nella sola Università di provenienza, fatte salve le tasse imposte dalla legislazione a cui ciascuna istituzione è tenuta a conformarsi.

I servizi resi agli studenti dalle due Università si baseranno su criteri di reciprocità.

Le parti interessate si impegnano ad esperire tutti i mezzi utili al fine di acquisire le risorse necessarie a sostenere la mobilità degli studenti fra le due Università partner, nell'ambito delle risorse rese disponibili dal processo di internazionalizzazione.

Durante il periodo di mobilità, il costo dell'alloggio e del vitto sarà a carico dello studente, che potrà comunque beneficiare di borse di studio messe a disposizione da programmi europei o da altre istituzioni.

## **ARTICOLO 8 – Copertura Assicurativa**

Gli studenti che partecipano al programma di Doppio Titolo saranno responsabili dell'organizzazione e del pagamento dei costi relativi alla personale copertura assicurativa se non prevista dalla propria Istituzione.

Gli studenti dovranno essere assicurati, nell'esercizio delle attività previste dal presente accordo, per i rischi derivanti da infortuni e responsabilità civile per danni a terzi, sollevando l'Università ospitante da eventuali responsabilità.

Per la copertura assicurativa relativa alle spese sanitarie e/o di ospedalizzazione, i partecipanti dovranno provvedere per proprio conto secondo le regole del Paese ospitante.

Presso l'Università di Firenze tutti gli studenti regolarmente registrati e iscritti sono coperti da assicurazione contro gli infortuni e la responsabilità civile. Per quanto riguarda l'assicurazione sanitaria, se gli studenti hanno una Tessera Europea di Assicurazione Malattia (TEAM) valida, possono ricevere tutti i servizi sanitari necessari dal punto di vista medico in Italia. In alternativa, gli studenti possono iscriversi volontariamente al Servizio Sanitario Nazionale per avere una copertura sanitaria equivalente a quella di un cittadino italiano o stipulare una polizza con una compagnia privata.

Presso l'Università di Novi Sad tutti gli studenti regolarmente iscritti sono coperti da un'assicurazione contro gli infortuni e responsabilità civile. Per quanto riguarda l'assicurazione sanitaria, gli studenti devono stipulare una polizza con una compagnia assicurativa privata.

#### **ARTICOLO 9 – Trattamento Dati personali**

Le Parti s'impegnano a trattare i dati personali per le finalità previste dalla presente Convenzione garantendo i diritti degli interessati e assicurando le misure di garanzia idonee a tutela dei loro interessi nel rispetto della normativa in materia di protezione dati applicabile e comunque dopo aver informato l'interessato sui propri diritti e su come esercitarli.

Ai fini della presente Convenzione si identificano quali titolari del trattamento l'Università di Firenze degli Studi di Firenze e l'Università di Novi Sad, ognuno per le finalità e i trattamenti di competenza e in quanto tale ogni parte sarà ritenuta responsabile per attività di trattamento compiute nell'ambito delle proprie competenze istituzionali.

L'Università degli Studi di Firenze per il trasferimento dei dati assicurerà il rispetto delle condizioni relative al consenso di cui all'art. 49 del Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (Reg. UE 2016/679 – GDPR).

#### **ARTICOLO 10 – Durata, Revisione e Risoluzione dell'Accordo**

Il presente accordo entrerà in vigore dalla data dell'ultima firma e sarà valido per un periodo di 4 anni accademici. Al termine della sua durata, le parti potranno concordare di continuare la collaborazione tramite stipula di un nuovo accordo. L'accordo potrà essere soggetto a revisione e ad eventuale modifica, tramite reciproco accordo scritto fra le parti, salvo disdetta da una delle parti la cui richiesta dovrà avvenire in forma scritta almeno 12 mesi prima che il termine diventi effettivo. Ogni modifica al presente protocollo dovrà essere apportata mediante Addendum firmato dai rappresentanti legali di entrambe le istituzioni. Ogni modifica agli Allegati e ai contenuti previsti dagli art. 2 e 3 dovrà essere apportata mediante Addendum firmato dai coordinatori accademici.

Un'eventuale conclusione o non rinnovo dell'accordo dovrà garantire agli studenti che già partecipano o sono stati ammessi al programma, il diritto di completare il percorso di formazione sotto la responsabilità della sede ospitante.

Almeno 12 mesi prima della scadenza, entrambe le istituzioni inizieranno una valutazione del presente accordo e, sulla base del reciproco interesse ad una collaborazione strategica di lungo periodo, UNIFI e UNS congiuntamente lavoreranno per l'eventuale rinnovo di questo accordo ai fini del prosieguo del programma.

In caso di controversia relativa all'applicazione o all'interpretazione del presente accordo, i firmatari convengono di affidarsi al giudizio dei rispettivi fori di competenza, previo tentativo di conciliazione per via informale tra i referenti dell'accordo delle due Università.

Il presente accordo è sottoscritto in lingua inglese (lingua di riferimento per le sedi contraenti) e lingua italiana, con medesimi contenuti.

#### **ARTICOLO 11 – Pagamento imposta di bollo**

La presente convenzione è soggetta a registrazione solo in caso d'uso, ai sensi dell'art. 5 del D.P.R. 30 giugno 1986, n. 131 e dell'art. 4 dell'allegata Tariffa (parte seconda), a cura e spese della parte richiedente.

È sottoscritta con firma autografa in n. 2 esemplari originali e assoggettata all'imposta di bollo sin dall'origine. Il tributo è a carico dell'Università degli Studi di Firenze che lo assolve in modo virtuale giusta autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate Direzione Regionale Toscana rilasciata il 18 novembre 1999 prot. n. 100079.

Letto, approvato e sottoscritto in due copie

Per l'Università  
degli Studi di Firenze

Per L'Università di Novi Sad

La Rettrice  
prof. Alessandra Petrucci

Il Rettore  
Prof. Dejan Madić,

Per la Faculty of Technical Sciences

Il preside, Prof. Dr. Boris Dumnić

Firenze,

Novi Sad,

**ACCORDO ATTUATIVO TRA UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE E UNIVERSITA' NOVI  
SAD  
RELATIVO AL RILASCIO DI UN DOPPIO TITOLO  
NELLA CLASSE DELLE LAUREE MAGISTRALI IN INGEGNERIA PER L'AMBIENTE E IL  
TERRITORIO (LM-35) E LAUREA MAGISTRALE IN WATER TREATMENT AND SAFETY  
ENGINEERING**

## ALLEGATI

### 1. Conversione del sistema di valutazione - Tabelle di valutazione ECTS

L'Università di Firenze ha adottato le proprie tabelle di valutazione ECTS, le quali corrispondono alla distribuzione statistica dei voti positivi ottenuti dagli studenti in ogni settore di studio (Classi di Laurea), come definito dal Ministero dell'Università e della Ricerca. Le tabelle UNIFI sono pubblicate sul sito <https://www.unifi.it/it/ateneo/nel-mondo/erasmus-e-mobilita-internazionale/conversione-dei-voti-mobilita> e vengono aggiornate ogni anno a novembre.

Eventuali modifiche alle tabelle di valutazione UNIFI saranno pubblicate sulla pagina web citata.

### 2. Contatti

Università di Novi Sad	Università degli Studi di Firenze
<b>Academic Coordinator</b> <b>Prof. Maja Turk Sekulić</b> Email <a href="mailto:majaturk@uns.ac.rs">majaturk@uns.ac.rs</a>	<b>Coordinatore accademico</b> <b>Prof. Enrica Caporali</b> Email <a href="mailto:enrica.caporali@unifi.it">enrica.caporali@unifi.it</a>
<b>Contatto Amministrativo:</b> <a href="mailto:dusanmilovanovic@uns.ac.rs">dusanmilovanovic@uns.ac.rs</a>	<b>Contatto Amministrativo:</b> <a href="mailto:international@ingegneria.unifi.it">international@ingegneria.unifi.it</a>

### 3. PIANI DI STUDIO

#### Piano di studi schematico all'Università degli Studi di Firenze delle due Lauree Magistrali Classe LM-35

#### 1. Laurea Magistrale in Ingegneria per la tutela dell'ambiente e del territorio (erogato in lingua italiana)

Curriculum: PROTEZIONE DELL'AMBIENTE

##### PIANO ANNUALE I ANNO

Anno	Semestre I			Semestre II		
	SSD	Insegnamento	CFU	SSD	Insegnamento	CFU
I	MATH-05/A	Metodi numerici per l'ingegneria	6	ECON-01/A	Principi di economia dell'ambiente	6
	CEAR-01/B CEAR-02/A	Acque sotterranee c.i.	9	CHEM-01/B CHEM-06/A	Fondamenti chimici delle tecnologie ambientali	6
				CEAR-02/A	Processi e tecnologie per il recupero delle risorse	9
	IINF-04/A	Analisi dei sistemi ambientali	6	IIND-06/B IIET-01/A	Energie rinnovabili e smart grid c.i.	9
	IIND-05/A	Gestione e manutenzione degli impianti	6			

##### PIANO ANNUALE II ANNO

Anno	Semestre I			Semestre II		
	SSD	Insegnamento	CFU	SSD	Insegnamento	CFU
II	CEAR-02/A	Impianti di trattamento rifiuti solidi	9	NN	Tirocinio/Laboratorio	6
	CEAR-05/B	Geotecnica dei rischi naturali ed Ambientali (Bonifica dei siti contaminati c.i.)	6	CEAR-02/A	Processi e tecnologie per la bonifica dei siti contaminati (Bonifica dei siti contaminati c.i.)	6
	CEAR-02/A	Impianti di trattamento delle acque				12
	NN	A scelta dello studente	12	NN	Prova finale	12

## PIANO ANNUALE I ANNO

Anno	Semestre I			Semestre II		
	SSD	Insegnamento	CFU	SSD	Insegnamento	CFU
I	MATH-05/A	Metodi numerici per l'ingegneria	6	ECON-01/A	Principi di economia dell'ambiente	6
	CEAR-01/A	Idraulica fluviale e ambientale c.i.	12	CEAR-02/A	Processi e tecnologie per il recupero delle risorse	9
				CEAR04/A	Telerilevamento e GIS	6
	IINF-04/A	Analisi dei sistemi ambientali	6	<i>Una materia a scelta vincolata tra</i>		
	GEOS03/B	Geologia ambientale	6	IIND-06/B	Energie rinnovabili	6
				IIND-06/B	Processi per la bioenergia e la bioeconomia	6

## PIANO ANNUALE II ANNO

Anno	Semestre I			Semestre II		
	SSD	Insegnamento	CFU	SSD	Insegnamento	CFU
II	CEAR-01/B	Risorse idriche ed energia c.i.	12	NN	Tirocinio/Laboratorio	6
				CEAR-01/B	Rischio idraulico e costiero	9
	CEAR05/A	Stabilità dei pendii (Stabilità dei pendii e opere di difesa del territorio c.i.)	6	CEAR07/A	Tecnica delle costruzioni per l'ingegneria ambientale (Stabilità dei pendii e opere di difesa del territorio c.i.)	6
	NN	A scelta dello studente	12	NN	Prova finale	12

## Nota:

1. solamente per gli studenti dell'indirizzo PROTEZIONE DELL'AMBIENTE;
2. solamente per gli studenti dell'indirizzo TERRITORIO E RISORSE
3. solamente per gli studenti dell'indirizzo TERRITORIO E RISORSE se non già selezionato per la scelta vincolata
4. erogato in lingua inglese
5. per gli studenti provenienti dal corso di Laurea in Ingegneria ambientale: solamente se non già sostenuto
6. Codici dei corsi di Laurea e Laurea magistrale: GEM: Geoengineering  
 CIM: Ingegneria Civile ENM: Ingegneria Energetica  
 ELM: Ingegneria dei Sistemi Elettronici IAM: Intelligenza Artificiale  
 ATM: Ingegneria per la Tutela dell'Ambiente e del Territorio IAL: Ingegneria Ambientale  
 ICE: Ingegneria Civile e Edile per la Sostenibilità GEL: Ingegneria Gestionale

## 2. Laurea Magistrale in Geoengineering (erogato in lingua Inglese)

### FIRST YEAR STUDY PLAN (60 ECTS°)

Year	I Semester			II Semester		
	SSD	Discipline	ECTS	SSD	Discipline	ECTS
I	GEOS-02/B	*Pathway for engineers: Geology I	6	GEOS-02/C	Geology II	6
	CEAR-01/A CEAR-06/A	*Pathway for geologists: Continuum Mechanics	6	GEOS-03/B	Engineering Geology	9
	GEOS-04/B	*Pathway for engineers: Applied Geophysics	6	GEOS-03/A	Engineering Geomorphology	6
	CEAR-04/A	*Pathway for geologists: Geomatics	6			
	MATH-05/A STAT-03/B	Numerical Methods for Scientific Computing/Statistical Data Analysis (joint courses)				6+6
	CEAR-01/A CEAR-01/B	Fluvial hydraulics/Flood risk				9+6

\*Constrained choice course: at least one between Geology I or Continuum Mechanics should be chosen based on the personal preparation from previous studies.

° Constrained choice course: at least one between Applied Geophysics or Geomatics should be chosen based on the personal preparation from previous studies.

### SECOND YEAR STUDY PLAN (60 ECTS°)

Year	I Semester			II Semester		
	SSD	Discipline	ECTS	SSD	Discipline	ECTS
II	AGRI-04/A	*Pathway for engineers: Watershed Management*	6		Structural mechanics and engineering	6
	CEAR-06/A	*Pathway for geologists: Fundamentals of structural mechanic end engineering	6		Stage and Traineeship	3
	CEAR-05/A	Analysis and mitigation of geotechnical risk	9		Final Exam / Final Thesis	15
	CEAR-01/B	Watershed Hydrology	9			
		Elective courses – free choice activities	9			

\*Constrained choice course: at least one between Watershed Management and Fundamentals of structural mechanic end engineering should be chosen based on the personal preparation from previous studies.

















### Elective courses – free choice activities

For the elective activities, the degree course offers a list of discipline that allow the students to complete the training organically.

SSD	Discipline	ECTS	Semester
GEOS-03/A	Soil Conservation	6	I
CEAR-01/B	Coastal Dynamics	6	II

°ECTS - European Credit Transfer System, comparable to the Italian CFU – Crediti Formativi Universitari

## del Master Degree in Water Treatment and Safety Engineering

Course	Lect.	Pra.	OTT	Oth.	ECTS	Tea.
<b>Year: 1, Semester: Winter</b>						
Advanced Course in Mathematics 1	2	1	1	0.00	3	
Analysis of environmental protection systems	2	2	1	1.00	6	
<b>– Elective course 1</b>						
Fundamentals in hydrotechnics, hydromechanics and geotechnics	2	3	0	0.00	6	
Chemical sources and environmental pollution	2	3	0	0.00	6	
<b>– Elective course 2</b>						
Environmental Practicum	3	0	3	1.00	7	
Hazards and Environment	3	3	0	0.00	7	
Groundwater flow	3	2	1	0.00	7	
<b>– Elective course 3</b>						
Environmental Protection Systems Management	2	2	0	0.00	4	
Renewable Energy Technologies	2	2	0	0.00	4	
Material Flow Analysis	2	0	2	0.00	4	
<b>Year: 1, Semester: Summer</b>						
Technological processes in water quality control	3	2	0	0.00	8	
Hydrotechnical Facilities and Systems	2	2	1	0.00	6	
Waste Management	2	2	0	0.00	5	
<b>– Elective course 4</b>						
Hydrometry	2	2	0	0.00	5	
Basics biological principles of environmental protection	2	2	0	0.00	5	
Monitoring and management of systems	3	0	3	0.00	6	

Year: 2, Semester: Winter						
Drinking Water Treatment Process Design	3	2	0	1.00	7	
Alternative separation processes in water treatment	3	0	3	0.00	6	
Water Quality Management and Methods for Sediment Remediation	3	3	0	0.00	6	
Professional Practice	0	0	0	6.00	4	
Open channel hydraulics	2	2	0	0.00	6	
Year: 2, Semester: Summer						
Designing of wastewater treatment processes	3	3	0	0.00	5	
- Elective course 1						
Designing environmental management system	2	0	2	0.00	4	
Advanced Sanitary Engineering	2	2	0	0.00	4	
Master thesis - study research work	0	0	0	0.00	12	
Master thesis - preparation and defense	0	0	0	7.00	10	



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

CONVENZIONE  
RELATIVA AL RILASCIO DI UN DOPPIO TITOLO

CLASSE DELLE LAUREE MAGISTRALI IN INGEGNERIA PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO  
(LM-35)

E

LAUREA MAGISTRALE  
IN GEOENVIRONMENTAL ENGINEERING

TRA I SOTTOSCRITTI:

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE  
PIAZZA SAN MARCO 4, 50121 FIRENZE (ITALIA)

RAPPRESENTATA DALLA SUA RETTRICE, PROF. ALESSANDRA PETRUCCI, AUTORIZZATO A  
FIRMARE

E

UNIVERSITÀ POLITECNICA DI TIRANA  
BOULEVARD "DËSHMORËT E KOMBIT", SQUARE "MOTHER TERESA", 4, TIRANA,  
REPUBBLICA D'ALBANIA  
RAPPRESENTATA DAL SUO RETTORE PROF. DR. AKLI FUNDO, AUTORIZZATO A FIRMARE

## PREMESSE

VISTI gli accordi di cooperazione tra la Repubblica Italiana e la Repubblica d'Albania;

VISTE le leggi e i regolamenti che regolano l'istruzione superiore e la ricerca nei due stati;

VISTO il D.M. n. 270 del 22 ottobre 2004, rubricato "Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca scientifica e tecnologica (MUR) 3 novembre 1999, n. 509", che all'art. 3, comma 10 prevede sulla base di opportune

convenzioni, che le università italiane possono rilasciare diplomi congiuntamente a università italiane o straniere;

CONSIDERANDO anche l'art. 6 comma 2 del predetto decreto, il quale prevede che per essere ammessi al corso di Laurea Magistrale, è necessario possedere un diploma di Laurea o un diploma universitario attestante gli studi della durata di almeno tre anni o altro titolo di studio conseguito all'estero, ritenuto idoneo, e che l'Università stabilisce, per ogni corso di laurea magistrale, specifici criteri di accesso che prevedono il possesso di requisiti curriculari e l'adeguatezza della personale preparazione verificata dagli atenei, con modalità definite nei regolamenti didattici dei Corsi di Studio;

CONSIDERATO che esistono da tempo, intensi rapporti di collaborazione scientifica e culturale fra i due atenei, e che entrambe le istituzioni universitarie ritengono opportuno continuare lo sviluppo delle iniziative di collaborazione nell'ambito di percorsi di studio condivisi, volti ad una formazione integrata e il rilascio di un doppio titolo di studio;

CONSIDERATA la convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze (UNIFI) e l'Università Politecnica di Tirana (PUT), per l'istituzione di un percorso di Doppio Titolo nell'ambito della classe delle Lauree Magistrali in Ingegneria per la Tutela dell'Ambiente e del Territorio (classe LM35) di UNIFI e del Corso di Laurea in "Geoenvironmental Engineering" di PUT finalizzata al rilascio dei doppi titoli di studio di entrambe le Università, sottoscritta in data 03/09/2014 e rinnovata in data 31/01/2022;

VISTA la delibera del Consiglio della Scuola di Ingegneria in data 29/10/2025;

VISTA la delibera del Consiglio del Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale nr. 273/2025 in data 13/11/2025 sentito il parere del dipartimento promotore, ovvero il Dipartimento di Ingegneria Industriale (DIEF);

VISTA la delibera del Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze in data                     

VISTA la deliberazione del Rettorato dell'Università Politecnica di Tirana, n. 281 in data                     ;

Le parti contraenti convengono quanto segue:

## **ARTICOLO 1 – Obiettivi**

La presente Convenzione delinea il quadro regolamentare ed organizzativo di percorsi di studio finalizzati al rilascio del doppio titolo che consenta ai laureati di entrambe le sedi contraenti di ottenere il titolo accademico dell'Università di provenienza e di quella ospitante. Alla conclusione del percorso di studio agli studenti verrà rilasciato dalle Università partner il seguente titolo accademico già attivo in ciascuna Università:

- per l'Università degli Studi di Firenze: una tra le due Lauree Magistrali della classe delle Lauree Magistrali in Ingegneria per l'ambiente e il territorio (LM 35), ovvero in: Ingegneria per la tutela dell'ambiente e del territorio o Geoengineering;
- per l'Università Politecnica di Tirana, Laurea Magistrale in Geoenvironmental Engineering.

## **ARTICOLO 2 – Requisiti di Ammissione e Selezione**

I candidati al percorso di Doppio Titolo sono studenti iscritti presso una delle due università dell'accordo, devono possedere una buona conoscenza della lingua inglese di livello B2 (CEFR) e saranno selezionati dall'Università di provenienza in base a criteri preventivamente concordati e definiti con l'Università partner e pubblicati nei rispettivi bandi di selezione.

Ciascuna sede può ammettere fino a cinque (5) studenti per ogni anno accademico. Il numero degli studenti potrà variare in maniera reciproca qualora entrambe le Università sottoscrivano la modifica.

## **ARTICOLO 3 – Articolazione del Percorso Formativo Internazionale**

La normale durata del percorso di studi è di due anni ovvero un totale di quattro semestri per il Corso di Laurea Magistrale.

Lo studente dovrà acquisire un minimo di 30 crediti ed essere presente per almeno un semestre presso l'Università ospitante preferibilmente nel corso del secondo anno.

Presso ogni sede contraente verrà nominato un coordinatore accademico.

Agli studenti selezionati al percorso di Doppio Titolo è garantito l'accesso ai corsi presso l'Università ospitante. Gli studenti selezionati godono degli stessi diritti e sono soggetti alle stesse regole degli studenti iscritti al corrispondente corso di studio dell'Università ospitante. Gli studenti selezionati sono iscritti come

studenti in mobilità nell'Università ospitante per la sola parte del percorso formativo internazionale che sarà compiuto sotto la responsabilità di tale istituzione.

La scelta degli insegnamenti del percorso di Doppio Titolo è demandata al piano di studio individuale presentato dallo studente e approvato dall'Università di appartenenza in accordo con l'Università ospitante mediante la predisposizione di un Learning Agreement individuale. Ogni modifica deve essere discussa e approvata dalle due Università, secondo i contenuti degli insegnamenti e delle procedure previste dai regolamenti vigenti.

#### **ARTICOLO 4 – Condizioni necessarie per il conseguimento del Doppio Titolo**

Il doppio titolo è rilasciato solo dopo che lo studente ha completato il percorso di studio internazionale soddisfacendo i seguenti requisiti:

- conseguimento di almeno 30 CFU presso l'Università ospitante;
- permanenza di almeno un semestre presso l'Università ospitante.

Alla conclusione del percorso di studi internazionale agli studenti che hanno soddisfatto i requisiti, sarà rilasciato oltre al titolo di studio dell'Università degli Studi di Firenze anche il titolo di studio dell'Università Politecnica di Tirana e viceversa.

La procedura per il rilascio del titolo è soggetta alle norme specifiche di ciascun paese.

Ciascuna Istituzione rilascerà esclusivamente il certificato di laurea. Il diploma supplement fornisce informazioni dettagliate in merito al regolamento e all'attribuzione dei crediti all'interno del percorso di studi per il doppio titolo secondo quanto stabilito dalla normativa Europea.

Le università partner concordano una tabella di conversione dei voti secondo quanto riportato nell'allegato 1.

#### **ARTICOLO 5 - Organizzazione del Programma**

Entrambe le sedi contraenti si impegnano a fornire i mezzi, le risorse e quant'altro necessario alla gestione e al miglioramento del percorso di Doppio Titolo istituito con il presente accordo, assicurando uno svolgimento efficace del piano di studi individuale concordato nel rispetto dei termini della presente Convenzione. Le Università partner, inoltre, dovranno garantire servizi di supporto quali l'assistenza agli studenti in ingresso nell'espletamento delle pratiche amministrative e nelle questioni organizzative e socio-culturali.

## **ARTICOLO 6 - Coordinatori**

Ogni Università nominerà un coordinatore al fine di verificare l'applicazione del presente regolamento in ogni corso di studi. I coordinatori devono riunirsi almeno una volta all'anno per:

- valutare che il piano di studi condiviso sia ancora rispondente alle finalità della presente convenzione,
- esaminare i risultati ottenuti dagli studenti,
- formulare o valutare proposte riguardanti l'organizzazione degli insegnamenti, i programmi di studio, il reclutamento degli studenti, che dovranno essere approvate dalle strutture di riferimento di ciascuna università.

## **ARTICOLO 7 – Aspetti Finanziari**

Gli studenti ammessi al percorso di Doppio Titolo sono tenuti al pagamento delle tasse universitarie e ogni altro contributo richiesto nella sola Università di provenienza, fatte salve le tasse imposte dalla legislazione a cui ciascuna istituzione è tenuta a conformarsi.

I servizi resi agli studenti dalle due Università si baseranno su criteri di reciprocità.

Le parti interessate si impegnano ad esperire tutti i mezzi utili al fine di acquisire le risorse necessarie a sostenere la mobilità degli studenti fra le due Università partner, nell'ambito delle risorse rese disponibili dal processo di internazionalizzazione.

Durante il periodo di mobilità, il costo dell'alloggio e del vitto sarà a carico dello studente, che potrà comunque beneficiare di borse di studio messe a disposizione da programmi europei o da altre istituzioni.

## **ARTICOLO 8 – Copertura Assicurativa**

Gli studenti che partecipano al programma di Doppio Titolo saranno responsabili dell'organizzazione e del pagamento dei costi relativi alla personale copertura assicurativa se non prevista dalla propria Istituzione.

Gli studenti dovranno essere assicurati, nell'esercizio delle attività previste dal presente accordo, per i rischi derivanti da infortuni e responsabilità civile per danni a terzi, sollevando l'Università ospitante da eventuali responsabilità.

Per la copertura assicurativa relativa alle spese sanitarie e/o di ospedalizzazione, i partecipanti dovranno provvedere per proprio conto secondo le regole del Paese ospitante.

Presso l'Università di Firenze tutti gli studenti regolarmente registrati e iscritti sono coperti da assicurazione contro gli infortuni e la responsabilità civile. Per quanto riguarda l'assicurazione sanitaria, se gli studenti hanno una Tessera Europea di Assicurazione Malattia (TEAM) valida, possono ricevere tutti i servizi sanitari necessari dal punto di vista medico in Italia. In alternativa, gli studenti possono iscriversi volontariamente al Servizio Sanitario Nazionale per avere una copertura sanitaria equivalente a quella di un cittadino italiano o stipulare una polizza con una compagnia privata.

Presso l'Università Politecnica di Tirana, gli studenti che partecipano a programmi di studio internazionali sono responsabili dell'organizzazione e della copertura dei costi per la loro assicurazione. Durante il periodo di partecipazione al programma di studio internazionale, gli studenti dell'Università Politecnica di Tirana saranno coperti da una polizza assicurativa fornita da una compagnia di assicurazioni privata, in conformità con le normative applicabili.

#### **ARTICOLO 9 – Trattamento Dati personali**

Le Parti s'impegnano a trattare i dati personali per le finalità previste dalla presente Convenzione garantendo i diritti degli interessati e assicurando le misure di garanzia idonee a tutela dei loro interessi nel rispetto della normativa in materia di protezione dati applicabile e comunque dopo aver informato l'interessato sui propri diritti e su come esercitarli.

Ai fini della presente Convenzione si identificano quali titolari del trattamento l'Università di Firenze degli Studi di Firenze e l'Università di Tirana, ognuno per le finalità e i trattamenti di competenza e in quanto tale ogni parte sarà ritenuta responsabile per attività di trattamento compiute nell'ambito delle proprie competenze istituzionali.

L'Università degli Studi di Firenze per il trasferimento dei dati assicurerà il rispetto delle condizioni relative al consenso di cui all'art. 49 del Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (Reg. UE 2016/679 – GDPR).

## **ARTICOLO 10– Durata, Revisione e Risoluzione dell’Accordo**

Il presente accordo di rinnovo entrerà in vigore dalla data dell'ultima firma e sarà valido per un periodo di 4 anni accademici. Al termine della sua durata, le parti potranno concordare di continuare la collaborazione tramite stipula di un nuovo accordo. L'accordo potrà essere soggetto a revisione e ad eventuale modifica, tramite reciproco accordo scritto fra le parti, salvo disdetta da una delle parti la cui richiesta dovrà avvenire in forma scritta almeno 12 mesi prima che il termine diventi effettivo. Ogni modifica al presente protocollo dovrà essere apportata mediante Addendum firmato dai rappresentanti legali di entrambe le istituzioni. Ogni modifica agli Allegati e ai contenuti previsti dagli art. 2 e 3 dovrà essere apportata mediante Addendum firmato dai coordinatori accademici.

Un'eventuale conclusione o non rinnovo dell'accordo dovrà garantire agli studenti che già partecipano o sono stati ammessi al programma, il diritto di completare il percorso di formazione sotto la responsabilità della sede ospitante.

Almeno 12 mesi prima della scadenza, entrambe le istituzioni inizieranno una valutazione del presente accordo e, sulla base del reciproco interesse ad una collaborazione strategica di lungo periodo, UNIFI e PUT congiuntamente lavoreranno per l'eventuale rinnovo di questo accordo ai fini del prosieguo del programma.

In caso di controversia relativa all'applicazione o all'interpretazione del presente accordo, i firmatari convengono di affidarsi al giudizio dei rispettivi fori di competenza, previo tentativo di conciliazione per via informale tra i referenti dell'accordo delle due Università.

Il presente accordo è sottoscritto in lingua inglese (lingua di riferimento per le sedi contraenti) e lingua italiana, con medesimi contenuti.

## **ARTICOLO 11 – Pagamento imposta di bollo**

La presente convenzione è soggetta a registrazione solo in caso d'uso, ai sensi dell'art. 5 del D.P.R. 30 giugno 1986, n. 131 e dell'art. 4 dell'allegata Tariffa (parte seconda), a cura e spese della parte richiedente.

È sottoscritta con firma autografa in due esemplari e assoggettata all'imposta di bollo sin dall'origine. Il tributo è a carico dell'Università degli Studi di Firenze che lo assolve in modo virtuale giusta autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate Direzione Regionale Toscana rilasciata il 18 novembre 1999 prot. n. 100079.

Letto, approvato e sottoscritto in due copie

Per l'Università degli Studi di Firenze

La Rettrice  
Prof. Alessandra Petrucci

Firenze

Per l'Università Politecnica di Tirana

Il Rettore  
Prof. Dr. Akli Fundo

Tirana

**CONVENZIONE RELATIVA AL RILASCIO DI UN DOPPIO TITOLO TRA UNIVERSITA' DEGLI  
STUDI DI FIRENZE E UNIVERSITÀ POLITECNICA DI TIRANA  
RELATIVO AL RILASCIO DI UN DOPPIO TITOLO  
NELLA CLASSE DELLE LAUREE MAGISTRALI IN INGEGNERIA PER L'AMBIENTE E IL  
TERRITORIO (LM-35) E LAUREA MAGISTRALE IN GEOENVIRONMENTAL ENGINEERING**

## **ALLEGATI**

### **1. Conversione del sistema di valutazione - Tabelle di valutazione ECTS**

L'Università di Firenze ha adottato le proprie tabelle di valutazione ECTS, le quali corrispondono alla distribuzione statistica dei voti positivi ottenuti dagli studenti in ogni settore di studio (Classi di Laurea), come definito dal Ministero dell'Università e della Ricerca. Le tabelle UNIFI sono pubblicate sul sito <https://www.unifi.it/it/ateneo/nel-mondo/erasmus-e-mobilita-internazionale/conversione-dei-voti-mobilita> e vengono aggiornate ogni anno a novembre.

Eventuali modifiche alle tabelle di valutazione UNIFI saranno pubblicate sulla pagina web citata.

### **2. Contatti**

<b>Università of Tirana</b>	<b>Università degli Studi di Firenze</b>
<b>Academic Coordinator</b> <b>Assoc. Prof. Ana Fociro</b> Email <a href="mailto:ana.fociro@fgjm.edu.al">ana.fociro@fgjm.edu.al</a>	<b>Coordinatore accademico</b> <b>Prof. Enrica Caporali</b> Email <a href="mailto:enrica.caporali@unifi.it">enrica.caporali@unifi.it</a>
<b>Contatto Amministrativo:</b> <a href="mailto:rkodra@upt.al">rkodra@upt.al</a>	<b>Contatto Amministrativo:</b> <a href="mailto:international@ingegneria.unifi.it">international@ingegneria.unifi.it</a>

### 3. PIANI DI STUDIO

#### Piano di studi schematico all'Università degli Studi di Firenze delle due Lauree Magistrali

##### 1. Laurea Magistrale in Ingegneria per la tutela dell'ambiente e del territorio (erogato in lingua italiana)

Curriculum: PROTEZIONE DELL'AMBIENTE

###### PIANO ANNUALE I ANNO

Anno	Semestre I			Semestre II		
	SSD	Insegnamento	CFU	SSD	Insegnamento	CFU
I	MATH-05/A	Metodi numerici per l'ingegneria	6	ECON-01/A	Principi di economia dell'ambiente	6
	CEAR-01/B CEAR-02/A	Acque sotterranee c.i.	9	CHEM-01/B CHEM-06/A	Fondamenti chimici delle tecnologie ambientali	6
				CEAR-02/A	Processi e tecnologie per il recupero delle risorse	9
	IINF-04/A	Analisi dei sistemi ambientali	6	IIND-06/B IIET-01/A	Energie rinnovabili e smart grid c.i.	9
	IIND-05/A	Gestione e manutenzione degli impianti	6			

###### PIANO ANNUALE II ANNO

Anno	Semestre I			Semestre II		
	SSD	Insegnamento	CFU	SSD	Insegnamento	CFU
II	CEAR-02/A	Impianti di trattamento rifiuti solidi	9	NN	Tirocinio/Laboratorio	6
	CEAR-05/B	Geotecnica dei rischi naturali ed Ambientali (Bonifica dei siti contaminati c.i.)	6	CEAR-02/A	Processi e tecnologie per la bonifica dei siti contaminati (Bonifica dei siti contaminati c.i.)	6
	CEAR-02/A	Impianti di trattamento delle acque				12
	NN	A scelta dello studente	12	NN	Prova finale	12

## PIANO ANNUALE I ANNO

Anno	Semestre I			Semestre II		
	SSD	Insegnamento	CFU	SSD	Insegnamento	CFU
I	MATH-05/A	Metodi numerici per l'ingegneria	6	ECON-01/A	Principi di economia dell'ambiente	6
	CEAR-01/A	Idraulica fluviale e ambientale c.i.	12	CEAR-02/A	Processi e tecnologie per il recupero delle risorse	9
				CEAR04/A	Telerilevamento e GIS	6
	IINF-04/A	Analisi dei sistemi ambientali	6	<i>Una materia a scelta vincolata tra</i>		
	GEOS03/B	Geologia ambientale	6	IIND-06/B	Energie rinnovabili	6
				IIND-06/B	Processi per la bioenergia e la bioeconomia	6

## PIANO ANNUALE II ANNO

Anno	Semestre I			Semestre II		
	SSD	Insegnamento	CFU	SSD	Insegnamento	CFU
II	CEAR-01/B	Risorse idriche ed energia c.i.	12	NN	Tirocinio/Laboratorio	6
				CEAR-01/B	Rischio idraulico e costiero	9
	CEAR05/A	Stabilità dei pendii (Stabilità dei pendii e opere di difesa del territorio c.i.)	6	CEAR07/A	Tecnica delle costruzioni per l'ingegneria ambientale (Stabilità dei pendii e opere di difesa del territorio c.i.)	6
	NN	A scelta dello studente	12	NN	Prova finale	12

## Nota:

1. solamente per gli studenti dell'indirizzo PROTEZIONE DELL'AMBIENTE;
2. solamente per gli studenti dell'indirizzo TERRITORIO E RISORSE
3. solamente per gli studenti dell'indirizzo TERRITORIO E RISORSE se non già selezionato per la scelta vincolata
4. erogato in lingua inglese
5. per gli studenti provenienti dal corso di Laurea in Ingegneria ambientale: solamente se non già sostenuto
6. Codici dei corsi di Laurea e Laurea magistrale: GEM: Geoengineering  
 CIM: Ingegneria Civile ENM: Ingegneria Energetica  
 ELM: Ingegneria dei Sistemi Elettronici IAM: Intelligenza Artificiale  
 ATM: Ingegneria per la Tutela dell'Ambiente e del Territorio IAL: Ingegneria Ambientale  
 ICE: Ingegneria Civile e Edile per la Sostenibilità GEL: Ingegneria Gestionale

## 2. Laurea Magistrale in Geoengineering (erogato in lingua Inglese)

### FIRST YEAR STUDY PLAN (60 ECTS<sup>o</sup>)

Year	I Semester			II Semester		
	SSD	Discipline	ECTS	SSD	Discipline	ECTS
I	GEOS-02/B	*Pathway for engineers: Geology I	6	GEOS-02/C	Geology II	6
	CEAR-01/A CEAR-06/A	*Pathway for geologists: Continuum Mechanics	6	GEOS-03/B	Engineering Geology	9
	GEOS-04/B	*Pathway for engineers: Applied Geophysics	6	GEOS-03/A	Engineering Geomorphology	6
	CEAR-04/A	*Pathway for geologists: Geomatics	6			
	MATH-05/A STAT-03/B	Numerical Methods for Scientific Computing/Statistical Data Analysis (joint courses)				6+6
	CEAR-01/A CEAR-01/B	Fluvial hydraulics/Flood risk				9+6

\*Constrained choice course: at least one between Geology I or Continuum Mechanics should be chosen based on the personal preparation from previous studies.

° Constrained choice course: at least one between Applied Geophysics or Geomatics should be chosen based on the personal preparation from previous studies.

### SECOND YEAR STUDY PLAN (60 ECTS<sup>o</sup>)

Year	I Semester			II Semester		
	SSD	Discipline	ECTS	SSD	Discipline	ECTS
II	AGRI-04/A	*Pathway for engineers: Watershed Management*	6		Structural mechanics and engineering	6
	CEAR-06/A	*Pathway for geologists: Fundamentals of structural mechanic end engineering	6		Stage and Traineeship	3
	CEAR-05/A	Analysis and mitigation of geotechnical risk	9		Final Exam / Final Thesis	15
	CEAR-01/B	Watershed Hydrology	9			
		Elective courses – free choice activities	9			

\*Constrained choice course: at least one between Watershed Management and Fundamentals of structural mechanic end engineering should be chosen based on the personal preparation from previous studies.

### Elective courses – free choice activities

For the elective activities, the degree course offers a list of discipline that allow the students to complete the training organically.

SSD	Discipline	ECTS	Semester
GEOS-03/A	Soil Conservation	6	I
CEAR-01/B	Coastal Dynamics	6	II

°ECTS - European Credit Transfer System, comparable to the Italian CFU – Crediti Formativi Universitari

**Piano di studi schematico a Polytechnic University of Tirana  
del Master Degree in Geoenvironmental Engineering**

**FIRST YEAR STUDY PLAN (60 ECTS)**

	I Semester			II Semester		
	Index	Courses*	ECTS		Courses*	ECTS
Year I	2MSHIGjM-101	Engineering Geology and Environmental Geophysics	9.00	2MSHIGjM-105	Environmental Economics	6.00
	2MSHIGjM-102	Numerical and Optimization Methods in Environmental Engineering	9.00	2MSHIGjM-106	Fluvial Hydraulics	9.00
	2MSHIGjM-103	Earth, Water and Air Chemistry	6.00	2MSHIGjM-107	Energy Resources and the Environm	6.00
	2MSHIGjM-104	Environmental Management Systems	6.00	2MSHIGjM-108	Hydraulic Plant Design	9.00
		Total	30.00		Total	30.00

**SECOND YEAR STUDY PLAN (60 ECTS)**

	I Semester			II Semester		
	Index	Courses*	ECTS		Courses*	ECTS
Year II	2MSHIGjM-209	Natural Ecosystems	9.0	2MSHIGjM-213	Stage and Traineeship	12.0
	2MSHIGjM-210	Natural Hazard Analysis, Civil Structural Design	6.0	2MSHIGjM-214	Final Thesis	18.0
	2MSHIGjM-211	Environmental Health Engineering	6.0			
	2MSHIGjM-212	Solid and Liquid Waste Treatment Plants	9.0			
		Total	30.0		Total	30.0

\*All courses are mandatory

# Allegato 2 - Atto di rinnovo del protocollo d'intesa



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



## ATTO DI RINNOVO DEL PROTOCOLLO D'INTESA

tra

**Università degli Studi di Firenze**, di seguito denominata Università, con sede legale in Firenze, piazza San Marco 4, P.IVA/Cod.Fis. 01279680480, rappresentata dalla Rettrice, Prof.ssa Alessandra Petrucci

e

**Questura di Firenze**, di seguito denominata Questura, con sede in via Zara 2, rappresentata dal Questore

### Premesso che

- in data 31 maggio 2023 è stato sottoscritto il Protocollo d'Intesa tra l'Università degli Studi di Firenze e la Questura di Firenze (Rep. 1992/2023 - Prot. n. 0130405 del 15/06/2023), avente ad oggetto la collaborazione per agevolare il rilascio del permesso di soggiorno agli studenti internazionali;
- ai sensi dell'art. 5 del suddetto Protocollo, lo stesso ha durata triennale ed è rinnovabile espressamente alla scadenza per un periodo di pari durata;
- le Parti confermano l'interesse a proseguire la collaborazione avviata;

### Tutto ciò premesso, si conviene e si stipula quanto segue:

#### **Art. 1 – Rinnovo**

Le Parti concordano di rinnovare il Protocollo d'Intesa sopra richiamato per un ulteriore periodo di tre anni, a decorrere dal 1° giugno 2026.

#### **Art. 2 – Conferma delle condizioni**

Restano ferme e integralmente confermate tutte le clausole, condizioni e impegni previsti dal Protocollo originario, salvo eventuali aggiornamenti normativi automaticamente applicabili.

#### **Art. 3 – Efficacia**

Il presente atto acquista efficacia dalla data della sua sottoscrizione da parte di entrambe le Parti.

Letto, approvato e sottoscritto.

Per l'Università degli Studi di Firenze  
La Rettrice Prof.ssa Alessandra Petrucci

Per la Questura di Firenze  
Il Questore Dott. Fausto Lamparelli

---

---

## Convenzione per la realizzazione della Mostra Senzatomica

tra

l'**Università degli Studi di Firenze**, Codice fiscale e Partita IVA 01279680480, rappresentata dalla Rettrice Prof.ssa Alessandra Petrucci, non in proprio ma in nome e per conto del medesimo Ateneo, domiciliata per la carica in Firenze, Piazza San Marco n. 4 (di seguito indicata come "Università" o, indistintamente, come "Parte"),

e

**Fondazione Be The Hope ETS**, C.F./P.IVA \_\_\_\_\_, con sede legale in \_\_\_\_\_, CAP \_\_\_\_\_, Città \_\_\_\_\_, rappresentata da \_\_\_\_\_, nato/a a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_, di seguito denominate "Parti".

### PREMESSO CHE

- L'Università ha come finalità istituzionale la libera elaborazione e trasmissione delle conoscenze e la formazione superiore, in attuazione delle libertà di ricerca, di insegnamento e di apprendimento;
  - L'Università favorisce con il concorso responsabile delle diverse componenti della comunità universitaria lo sviluppo di un sapere critico, aperto allo scambio di informazioni ed alla cooperazione ed interazione delle culture, quale fattore di progresso e strumento per contribuire all'affermazione della dignità di tutti gli uomini ed alla giusta e pacifica convivenza tra i popoli.
  - L'Università contribuisce allo sviluppo culturale, sociale ed economico del territorio ed a tal fine persegue la collaborazione con gli enti e le istituzioni locali, anche concertando con essi organismi di consultazione;
  - L'Università, ai sensi dell'articolo 10, comma 3 dello Statuto, per il raggiungimento delle proprie finalità, intrattiene rapporti con enti pubblici e privati promuovendo e partecipando ad organismi e forme associative;
  - L'Università nell'ambito del Piano strategico 2025-2027 ha individuato fra i propri obiettivi quello di incrementare l'impegno pubblico e l'interscambio delle conoscenze per contribuire allo sviluppo della società e del territorio;
  - L'Università nell'ambito delle proprie finalità ha interesse a promuovere la diffusione di iniziative culturali per sensibilizzare gli studenti e la comunità universitaria sui temi della pace e della cooperazione internazionale;
  - La Fondazione Be The Hope ETS persegue le proprie finalità attraverso progetti educativi, culturali e sociali che abbiano una chiara ricaduta sul tessuto civile, orientando la propria attività al perseguimento di una società fondata sul rispetto della dignità della vita, sulla giustizia sociale, sulla tutela dell'ambiente e sulla solidarietà tra le persone, realizzando progetti educativi, culturali e sociali con concreta ricaduta sul tessuto civile, al fine di promuovere partecipazione attiva, consapevolezza critica e fiducia nel cambiamento.
  - La Fondazione Be The Hope ETS è nata con l'obiettivo di promuovere iniziative nei campi della pace, della cultura e dell'educazione e ha tra i suoi progetti chiave la campagna Senzatomica e mostre educative, incluse quelle sull'eredità della vita e la sostenibilità climatica.
  - L'Università e la Fondazione Be The Hope ETS per le finalità richiamate hanno interesse a sviluppare una collaborazione per promuovere una riflessione consapevole sul disarmo nucleare e sulla costruzione di una cultura della Pace e della non violenza, attraverso un percorso espositivo volto a informare cittadini e associazioni sui rischi delle armi nucleari, sensibilizzare sui loro impatti umanitari, ambientali ed etici e incoraggiare un impegno attivo verso un futuro libero da armi nucleari.
- Tutto ciò premesso, si conviene e si stipula quanto segue.

### Articolo 1 – Premesse

Le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale della presente Convenzione.

### Articolo 2 – Oggetto

La presente Convenzione ha per oggetto la collaborazione tra l'Università e la **Fondazione Be The Hope ETS** per la progettazione e la realizzazione del progetto "**Senzatomica**" al fine di sensibilizzare la cittadinanza al tema del disarmo ed all'eliminazione definitiva delle armi nucleari

Le Parti concordano di promuovere e organizzare congiuntamente, secondo i diversi compiti di seguito specificati, la mostra in oggetto (di seguito per semplicità anche solo "Evento"), che avrà luogo a Firenze dal

4 al 15 maggio 2026, soltanto nei giorni da lunedì a venerdì e in orari di consueta apertura del plesso, secondo un programma che comprende:

- allestimento e inaugurazione di una mostra di 16 pannelli sul tema del disarmo nucleare con proiezione di video di testimoni giapponesi (gli hibakusha) vittime delle bombe atomiche

### **Articolo 3 – Impegni delle Parti**

L'Università si impegna a:

- Collaborare per la progettazione e l'organizzazione generale dell'iniziativa;
- Mettere a disposizione gli spazi per la mostra presso il Campus Morgagni. In particolare:
  - Atrio centrale – per la mostra, compresa la sua inaugurazione;
  - un monitor da 40" con supporto da tavolo per l'area video
  - distribuzione dei materiali cartacei promozionali, prodotti dalla Fondazione di concerto con l'Università, presso le proprie sedi e sale studio

La Fondazione si impegna a:

- curare l'allestimento della mostra in formato "compact", articolata in 5 sezioni e composta da 16 roll-up e un'area video con testimonianze degli hibakusha;
- organizzare visite guidate con propri volontari, comprese le eventuali prenotazioni tramite form dedicato;
- garantire che tutti i materiali espositivi forniti siano conformi alla normativa vigente, inclusa quella in materia di sicurezza
- progettazione grafica e stampa di n.200 locandine promozionali, realizzate di concerto con l'Università di Firenze

La Fondazione è responsabile dell'allestimento della mostra e dell'utilizzo dei materiali forniti e utilizzati negli spazi dell'Ateneo, e del rispetto delle disposizioni in materia di sicurezza e alla prevenzione dei rischi insiti nello svolgimento delle attività presso il Campus Morgagni.

Nell'ambito della collaborazione, le parti realizzano le attività di competenza mettendo a disposizione proprie risorse umane, strumentali e finanziarie.

### **Articolo 4 – Durata e recesso**

La presente convenzione ha validità dalla data di sottoscrizione della stessa e fino alla data della conclusione del progetto e comunque fino al termine di durata dell'evento.

Le Parti hanno facoltà di recedere unilateralmente dalla presente convenzione, previo preavviso di almeno *30 giorni*, da esercitarsi mediante comunicazione scritta da notificare a mezzo Posta Elettronica Certificata (P.E.C.): [ateneo@pec.unifi.it](mailto:ateneo@pec.unifi.it)

### **Articolo 5 – Promozione dell'evento e utilizzo dei segni distintivi**

Le parti si impegnano a promuovere il progetto Senzatomatica.

La collaborazione di cui alla presente convenzione non conferisce alle parti alcun diritto di usare nome, marchio o altri segni distintivi dell'altra Parte.

I segni distintivi delle parti sono di proprietà esclusiva di ciascuna di esse. È pertanto fatto divieto di farne uso in assenza di espressa autorizzazione scritta del titolare.

Le parti autorizzano all'uso dei rispettivi segni distintivi per le sole attività di comunicazione che verranno svolte per realizzare l'iniziativa, previa visione del materiale comunicativo specificatamente predisposto.

Resta inteso che il diritto all'uso dei segni distintivi così come sopra descritto non potrà essere ceduto a soggetti terzi.

### **Articolo 6 – Trattamento dei dati personali**

Le Parti si impegnano a trattare i dati personali nel rispetto dei principi generali in tema di protezione dei dati personali, di ogni obbligo previsto dal Regolamento (UE) 2016/679 GDPR concernente la tutela delle persone fisiche e dalla disciplina vigente in materia.

Le Parti, nell'ambito del perseguimento dei propri fini istituzionali, provvederanno al trattamento dei dati personali in qualità di titolari del trattamento autonomi. Il trattamento dei dati personali sarà improntato ai principi di correttezza, liceità e tutela dei diritti degli interessati.

Il Responsabile della Protezione dei Dati (RPD) dell'Università è contattabile agli indirizzi: [privacy@adm.unifi.it](mailto:privacy@adm.unifi.it); [protezionedati@pec.unifi.it](mailto:protezionedati@pec.unifi.it).

Il Responsabile della Protezione dei Dati (RPD) della Fondazione Be The Hope ETS è contattabile al seguente indirizzo: [lorenzo.frascotti@gmail.com](mailto:lorenzo.frascotti@gmail.com)

Qualora durante le attività di trattamento dei dati personali, di cui alla presente Convenzione, l'Università degli Studi di Firenze si trovasse ad operare per conto della Fondazione Be The Hope ETS, ai sensi dell'art. 28 del GDPR, le Parti provvederanno a disciplinare i loro rapporti con separato atto.

#### **Articolo 7 – Prevenzione della corruzione e codici etici**

Le Parti dichiarano di conoscere e rispettare la normativa vigente in materia di prevenzione della corruzione (L. 190/2012), il D.lgs. 231/2001, il DPR 62/2013 e i rispettivi codici etici e PIAO pubblicati sui siti istituzionali.

Si impegnano altresì ad adottare comportamenti conformi alle disposizioni richiamate.

#### **Articolo 8 – Sicurezza e responsabilità delle parti**

Le attività di cui al presente accordo contemplano la possibilità che il personale della Fondazione acceda alle sedi dell'Università per l'organizzazione dell'evento e la predisposizione del materiale della mostra.

Il personale della Fondazione è tenuto ad uniformarsi ai regolamenti sulla sicurezza in vigore nelle sedi di esecuzione delle attività previste, nel rispetto della normativa vigente sulla tutela della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro (D.lgs. 81/2008 e ss. modifiche e integrazioni).

Ciascuna Parte garantisce la copertura assicurativa di legge per il proprio personale. La Fondazione esonera espressamente l'Università da ogni forma di responsabilità e si impegna a tenerla indenne e manlevarla da qualsiasi danno e pregiudizio, di qualsiasi natura in relazione al materiale e agli allestimenti forniti per la mostra e per lo svolgimento delle attività e delle iniziative oggetto della presente convenzione.

Nell'ipotesi di impiego, da parte della Fondazione, di personale volontario per le attività previste dalla presente convenzione, gli obblighi assicurativi e le responsabilità connesse saranno a carico della Fondazione stessa che esonera espressamente l'ateneo da qualsiasi responsabilità.

I materiali introdotti dovranno essere conformi alla normativa antincendio e di sicurezza e Fondazione Be the hope solleva l'Università da qualsiasi responsabilità in merito ad eventuali furti e/o danni che potessero occorrere ai materiali depositati negli spazi universitari.

#### **Articolo 9 – Coperture assicurative**

Ciascuna Parte garantisce le coperture assicurative obbligatorie contro infortuni e responsabilità civile verso terzi per il proprio personale impiegato nelle attività oggetto della Convenzione. Eventuali coperture assicurative che si rendessero necessarie in relazione alle particolari esigenze poste dalle specifiche attività che verranno di volta in volta realizzate saranno oggetto di specifico accordo tra le parti, previa verifica della sostenibilità finanziaria.

#### **Articolo 10 – Referenti**

Ogni comunicazione relativa o comunque connessa con l'esecuzione del presente accordo dovrà essere effettuata utilizzando i seguenti recapiti:

- per l'Università: UF Eventi e Spettacolo – Via G. Capponi 9 – 50121 Firenze – [eventi@unifi.it](mailto:eventi@unifi.it)
- per la Fondazione Be the Hope: \_\_\_\_\_

#### **Articolo 11 – Imposta di bollo**

La presente convenzione è sottoscritta con firma digitale, ai sensi dell'articolo 15, comma 2 bis, della legge 241/1990.

L'imposta di bollo è assolta in modo virtuale a cura dell'Università, giusta autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate, Direzione Regionale Toscana, rilasciata il 18 novembre 1999, prot. n. 100079/99.

Il presente atto è soggetto a registrazione in caso d'uso. Le spese per l'eventuale registrazione sono a carico della parte richiedente.

**Articolo 12 – Controversie**

Le Parti concordano di definire in via amichevole qualsiasi controversia dovesse insorgere dall'interpretazione e dall'applicazione del presente accordo.

Nel caso di mancato raggiungimento di un accordo, sarà competente il Foro di Firenze.

Per l'Università degli Studi di Firenze

La Rettrice

Prof.ssa Alessandra Petrucci

Per la Fondazione Be The Hope ETS

Il Presidente

Dr./Dr.ssa \_\_\_\_\_



## **Bando di Ateneo per l'acquisizione di strumenti finalizzati alla ricerca – Anno 2026**

### **Art. 1 – Finalità e stanziamento**

L'Università degli Studi di Firenze con il presente bando intende consolidare e potenziare la politica di investimenti mirata al potenziamento di laboratori e attrezzature a supporto delle attività di ricerca di base a forte vocazione interdisciplinare favorendo l'acquisto di strumenti finalizzati alla ricerca condotta nei Dipartimenti.

Il bando dispone di un budget complessivo di € **300.000** a valere sul bilancio di previsione di Ateneo per l'esercizio 2027 - budget degli investimenti.

### **Art. 2 – Requisiti**

Ogni Dipartimento può partecipare ad un massimo di tre proposte, di cui soltanto una in qualità di richiedente unico o come capofila.

Alla proposta possono partecipare, in qualità di soggetto partecipante non proponente, centri di servizio e centri di ricerca di Ateneo attivi, che potranno essere presenti in una sola proposta.

Le tipologie di strumenti per cui è possibile richiedere il finanziamento sono:

- strumentazioni scientifiche;
- apparecchiature informatiche e infrastrutture hardware, previa valutazione con l'Area per l'Innovazione e Gestione dei Sistemi Informativi ed Informatici;
- database e collezioni di libri sia cartacei che digitali.

Sono esclusi dal finanziamento gli strumenti finalizzati a realizzare progettualità didattiche e assistenziali.

Non saranno finanziate domande di contributo per acquisto di personal computer, stampanti e/o altro materiale informatico, a meno che questi non si configurino come componente di una più ampia attrezzatura di ricerca.



È possibile realizzare il potenziamento di laboratori e attrezzature a supporto delle attività di ricerca con l'acquisto di nuova strumentazione scientifica, ovvero con l'aggiornamento e/o implementazione di strumenti esistenti.

Per l'acquisto di **strumentazioni scientifiche** e di apparecchiature informatiche/infrastrutture hardware è richiesto un preventivo di spesa non inferiore a 20.000 Euro (IVA inclusa) e non superiore a 200.000 Euro (IVA inclusa).

Per l'acquisto di **database e collezioni di libri sia cartacei che digitali** è richiesto un preventivo di spesa non inferiore a 10.000 Euro (IVA inclusa) e non superiore a 100.000 Euro (IVA inclusa). La richiesta deve fornire ogni elemento utile per la valutazione, in particolare:

- descrizione dettagliata dello strumento richiesto;
- indicazione degli spazi in cui lo strumento sarà collocato;
- indicazione di eventuale personale tecnico incaricato della gestione della strumentazione;
- motivazioni scientifiche che giustificano la richiesta anche in relazione ai risultati delle ricerche svolte dai richiedenti;
- descrizione dell'attività di ricerca nell'ambito della quale si colloca la richiesta;
- innovatività dello strumento acquisito o implementato, ovvero unicità dello stesso nei dipartimenti proponenti;
- natura interdisciplinare e condivisione dello strumento con altre strutture dell'Ateneo.

Non possono essere proponenti o partecipanti, pena esclusione della domanda, la Rettore, i Prorettori, i Delegati, i membri della Commissione Ricerca.

Si fa obbligo di prevedere la collocazione della strumentazione, acquistata con i fondi del presente bando, presso locali dell'Ateneo.

L'uso della strumentazione dovrà essere tracciabile tramite registro di utilizzo o monitoraggio di accessi (nel caso di database). Le pubblicazioni realizzate tramite l'utilizzo (anche parziale) della strumentazione acquistata con il presente Bando dovranno riportare in maniera tracciabile il riconoscimento al finanziamento assegnato dall'Ateneo adottando una formulazione standard che verrà comunicata ai vincitori.



### **Art. 3 – Finanziamento**

L'Ateneo finanzia fino al 70% del costo dello strumento richiesto (fatte salve ulteriori disponibilità di fondi) e, comunque, in misura non superiore a euro 40.000 per l'acquisto di database e collezioni di libri sia cartacei che digitali e, in misura non superiore, a euro 80.000 per l'acquisto di strumentazioni scientifiche e di prodotti hardware. Il cofinanziamento non dovrà gravare su altre risorse da rendicontare a soggetti terzi.

### **Art.4 – Richieste**

La richiesta è compilata online dal Responsabile Scientifico del Dipartimento proponente, tramite l'applicativo informatico disponibile all'indirizzo web xxx ed è corredata dai seguenti documenti:

- nell'eventualità di acquisto di **nuova strumentazione**:
  - delibera del Consiglio di Dipartimento dichiarante la disponibilità di locali adeguati e di personale in grado di gestire le attività di ricerca nell'ambito delle quali si colloca lo strumento, con esplicita indicazione del locale dell'Ateneo individuato, della sua adeguatezza e del/i nominativo/i del personale tecnico incaricato della gestione. Nella delibera si dovrà altresì dare atto di aver svolto una ricognizione della strumentazione già presente e/o di quella in corso di acquisizione attraverso altre iniziative, dell'impegno ad acquistare lo strumento richiesto e della garanzia di effettuare la manutenzione con risorse proprie. Qualora la proposta sia presentata congiuntamente da più Dipartimenti è necessaria la delibera di ciascun Dipartimento partecipante;
  - copia di almeno due preventivi a dimostrazione della congruità del costo dello strumento; nel caso di dichiarazione di unicità, questa deve essere formalizzata dal fornitore;
- nell'eventualità di richieste per **aggiornamento e/o implementazione** di strumentazione esistente:
  - delibera del Consiglio di Dipartimento con indicazione dei locali dell'Ateneo in cui lo strumento è collocato ed esplicita dichiarazione dell'idoneità ad



ospitare l'implementazione della strumentazione e del personale in grado di gestire le attività di ricerca nell'ambito delle quali si colloca lo strumento. Nella delibera si dovrà altresì dare atto di aver svolto una ricognizione della strumentazione già presente e/o di quella in corso di acquisizione attraverso altre iniziative, dell'impegno ad acquistare gli aggiornamenti dello strumento richiesti e della garanzia di effettuare la manutenzione con risorse proprie. Qualora la proposta sia presentata congiuntamente da più Dipartimenti, è necessaria la delibera di ciascun Dipartimento partecipante;

- copia di almeno due preventivi a dimostrazione della congruità del costo dell'aggiornamento dello strumento, ovvero dichiarazione di esclusività, a firma del proponente, dove motivare la necessità di rivolgersi agli stessi fornitori, o fornitori analoghi, rispetto all'acquisto originario.

Il gruppo proponente, coordinato da un Responsabile Scientifico, è composto da docenti e ricercatori afferenti al Dipartimento proponente e agli eventuali Dipartimenti partecipanti; i singoli partecipanti non potranno essere presenti in altre proposte.

Nel caso in cui la proposta sia ammessa a finanziamento, i docenti e ricercatori appartenenti al gruppo proponente non potranno partecipare all'edizione successiva del presente bando, pena l'esclusione della domanda.

La domanda di finanziamento è presentata, nelle modalità descritte nei precedenti commi, a partire dalle ore xxx del giorno xxx ed entro e non oltre il giorno **xxx alle ore xxx**.

La data di presentazione della domanda è certificata dal sistema informatico che, allo scadere del termine utile di presentazione, non permetterà più di modificarla. Non sono ammesse altre forme di presentazione o di invio della domanda di finanziamento.

#### **Art. 5 – Valutazione delle richieste**

La valutazione è effettuata da una Commissione nominata con Decreto Rettorale su proposta della Commissione Ricerca e composta da almeno 3 membri esterni, in grado di rappresentare ciascun macrosettore ERC, che si avvarranno del supporto del Settore Ricerca Nazionale. La Commissione di valutazione è presieduta dalla Prorettrice alla



Ricerca, senza diritto di voto. La valutazione sarà preceduta da una istruttoria formale-amministrativa, volta alla verifica del rispetto della modalità di presentazione e della completezza della documentazione obbligatoria richiesta e della sussistenza dei requisiti di ammissibilità.

I membri della Commissione dovranno rilasciare una dichiarazione di assenza di incompatibilità e di osservanza dei principi deontologici e di riservatezza (ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445). Inoltre, i membri della Commissione non devono:

- aver avuto collaborazioni di ricerca con i PI proponenti nei cinque anni precedenti alla data di pubblicazione del bando;
- essere stati coautori di pubblicazioni scientifiche con i PI proponenti, nei cinque anni antecedenti alla data di pubblicazione del bando.

I Commissari esprimono collegialmente la propria valutazione, assegnando un punteggio massimo fino a 100 punti sulla base dei seguenti criteri:

1. attività di ricerca svolta dal gruppo richiedente nei precedenti 5 anni sulle linee tematiche per cui si chiede l'acquisto, l'aggiornamento o l'implementazione dello strumento, con preferenziale riferimento a collaborazioni scientifiche tra i proponenti, documentate attraverso pubblicazioni congiunte e/o altre forme di cooperazione scientifica (es. curatele, partecipazione a progetti, convegni, attività editoriali) (max 20 punti);
2. grado di innovatività dello strumento acquisito o implementato, ovvero unicità dello stesso nei dipartimenti e/o centri di ricerca proponenti (max 25 punti);
3. rilevanza strategica anche in previsione della partecipazione a bandi competitivi (max 20 punti);
4. natura interdisciplinare, grado di condivisione dello strumento con altri Dipartimenti dell'Ateneo, anche sostenuta da eventuale cofinanziamento da parte dei Dipartimenti coinvolti (max 20 punti);
5. maggiore distanza temporale dall'ultimo finanziamento ricevuto dal Dipartimento proponente (max 10 punti);
6. bilanciamento di genere all'interno del gruppo proponente (max 5 punti).



Al termine della procedura, la Commissione di valutazione predispone la graduatoria delle richieste ammissibili e determina il relativo finanziamento.

Non sono finanziabili le proposte che ottengano una valutazione inferiore a 70 punti. L'elenco definitivo delle richieste con i finanziamenti assegnati è approvato con Decreto Rettorale.

#### **Art. 6 – Utilizzo, rendicontazione e valutazione dei finanziamenti**

Le risorse saranno messe a disposizione dei Dipartimenti proponenti con l'inizio dell'esercizio 2027. L'acquisto dell'attrezzatura richiesta dovrà essere concluso, con l'effettuazione del relativo pagamento, entro e non oltre il 31 dicembre 2027.

Le procedure per l'acquisto/aggiornamento delle attrezzature previste nella richiesta dovranno, se ne ricorrono i presupposti, essere concordate dal Dipartimento del proponente con la Centrale acquisti di Ateneo e sostenute nel rispetto delle norme di legge e dei regolamenti interni di Ateneo.

Il Dipartimento proponente dovrà rendicontare il finanziamento, secondo le indicazioni che saranno fornite dal Settore Ricerca Nazionale, entro 60 giorni dalla conclusione della procedura di acquisto.

Il Direttore del Dipartimento proponente, entro il 31 dicembre 2029, trasmette alla Commissione Ricerca una relazione sull'utilizzo dell'attrezzatura e sulla produzione scientifica correlata. La relazione dovrà essere predisposta dal responsabile scientifico della proposta, utilizzando il modello allegato al bando.

La Commissione Ricerca entro il 31 marzo 2030 effettua una valutazione delle relazioni scientifiche trasmesse.

I Dipartimenti proponenti che non abbiano presentato la relazione entro il termine indicato o che abbiano ricevuto una valutazione negativa, non potranno partecipare alla prima edizione successiva del bando.

#### **Art. 7 – Trattamento dei dati**

Nel rispetto dei principi di liceità, correttezza, trasparenza, adeguatezza, pertinenza e necessità di cui all'art.5, paragrafo 1 del GDPR (Regolamento UE 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle



persone fisiche con riguardo al trattamento dei Dati Personali, che prevede la protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati di carattere personale come diritto fondamentale) l'Università degli Studi di Firenze, in qualità di Titolare del trattamento, provvederà al trattamento dei dati personali forniti in sede di presentazione delle richieste di finanziamento, esclusivamente per permettere lo svolgimento della procedura nel rispetto della normativa vigente in materia. Il Responsabile della protezione dei dati (RDP) è il Dott. Massimo Benedetti, Dirigente dell'Area Affari Generali e Legali, Firenze, Via G. La Pira n.4, tel. 0552757667 e-mail: [privacy@adm.unifi.it](mailto:privacy@adm.unifi.it)

[https://www.unifi.it/sites/default/files/migrated/documents/Informativa\\_SELEZIONI.pdf](https://www.unifi.it/sites/default/files/migrated/documents/Informativa_SELEZIONI.pdf)

#### **Art. 8 – Unità organizzativa competente e responsabile del procedimento**

A tutti gli effetti del presente bando, è individuata, quale unità organizzativa competente, il Settore Ricerca Nazionale – Area Infrastrutture e Servizi per la Ricerca, Piazza San Marco, 4 - 50121 Firenze, [serviziallaricerca@unifi.it](mailto:serviziallaricerca@unifi.it).

Il responsabile del procedimento è il dott. Giacomo Massiach (055275 7237).

La procedura informatica è sviluppata dal Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino.

#### **Art. 9 – Pubblicazione**

Il presente decreto sarà pubblicato sull'albo ufficiale dell'Università degli Studi di Firenze.

Il testo del bando è disponibile nel sito di Ateneo all'indirizzo:

<https://intranet.unifi.it/it/ricerca/opportunita-di-finanziamento/finanziamenti-di-ateneo/finanziamenti-lacquisizione-di>

La Rettrice  
Prof.ssa Alessandra Petrucci



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



AREA  
INFRASTRUTTURE  
E SERVIZI PER LA RICERCA

# **Bando di Ateneo per l'acquisizione di strumenti finalizzati alla ricerca – anno 2026**

## **Relazione sull'utilizzo della strumentazione**



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



AREA  
INFRASTRUTTURE  
E SERVIZI PER LA RICERCA

**1.1 Dipartimento proponente:**

**1.2 Dipartimento/i partner:**



**2.1 Descrizione della strumentazione acquisita:**

**2.2 Utilizzo della strumentazione da parte del gruppo proponente  
(max 3000 caratteri):**



**2.3 Utilizzo della strumentazione da parte di personale UniFi e/o soggetti esterni all'Ateneo (max 3000 caratteri):**

**2.4 Personale incaricato della manutenzione e all'assistenza della strumentazione:**

**3.1 Descrizione delle attività scientifiche e delle finalità perseguite correlate all'utilizzo della strumentazione (max 3000 caratteri):**



**3.2 Risultati quantitativi sull'utilizzo della strumentazione nel periodo preso in esame dalla relazione scientifica:**

Anno	Dipartimento o soggetto esterno che effettua l'accesso	Numero accessi

**3.3 Partecipazione a bandi competitivi che prevedono l'utilizzo della strumentazione:**

Titolo progetto di ricerca	Ente finanziatore	Importo finanziamento richiesto per UNIFI

**3.4 Progetti competitivi finanziati che prevedono l'utilizzo della strumentazione:**

Titolo progetto di ricerca	Ente finanziatore	Importo finanziamento assegnato ad UNIFI	Data inizio - data fine progetto



**3.5 Produzione scientifica e prodotti della ricerca correlati alla strumentazione (max 3000 caratteri):**

**3.6 Altre attività correlate all'utilizzo della strumentazione (max 3000 caratteri):**

**3.7 Previsione di sostenibilità dei costi della strumentazione nel prossimo triennio (max 3000 caratteri):**



**4.1 Eventuali variazioni rispetto alla domanda presentata:**

Il Responsabile Scientifico

Il Direttore di Dipartimento



### **LA RETTRICE**

Visto il vigente Statuto;

Visto il vigente Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità;

VISTA la “Ricognizione Infrastrutture di Ricerca di Ateneo” realizzata tramite compilazione di un questionario digitale svolta dal 10.09.2025 al 20.10.2025, con la quale è stata fatta una mappatura delle infrastrutture di ricerca di Ateneo;

VISTA la ulteriore selezione di “Infrastrutture di ricerca” volta a impostare una pianificazione finalizzata al supporto, alla manutenzione e alla sostenibilità delle stesse;

CONSIDERATO il parere favorevole espresso dalla Commissione Ricerca nella seduta del 2 aprile 2026;

VISTE le delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione che, rispettivamente nelle sedute del xxxxx e del xxxx , hanno approvato l’emanazione del Bando di Ateneo per il cofinanziamento della manutenzione di infrastrutture di ricerca di Ateneo anno 2026 per un totale di 300.000 euro.

### **DECRETA**

**BANDO DI ATENEO PER IL COFINANZIAMENTO DELLA  
MANUTENZIONE DI INFRASTRUTTURE DI RICERCA DI ATENEO  
ANNO 2026**

#### **Art. 1 – Oggetto e finalità**

Le infrastrutture di ricerca (IR) di Ateneo sono strutture, sistemi e servizi organizzati su scala istituzionale, nazionale o internazionale, pensati per sostenere la ricerca



scientifica e tecnologica in modo aperto, multidisciplinare e collaborativo. Comprendono gli impianti o i complessi di strumenti scientifici, le risorse basate sulla conoscenza quali collezioni, archivi o informazioni scientifiche strutturate e le infrastrutture basate sulle tecnologie abilitanti dell'informazione e della comunicazione, apparecchiature informatiche e infrastrutture hardware, il software, gli strumenti di comunicazione e ogni altro mezzo necessario per condurre la ricerca. Ciascuna IR può essere ubicata in un unico sito, oppure essere distribuita in una rete. Il bando si colloca nel quadro delle politiche di Ateneo volte a rafforzare la qualità, l'impatto e la sostenibilità delle infrastrutture di ricerca, promuovendone l'uso condiviso e l'accessibilità interdisciplinare.

Con questa misura si intende fornire un supporto alla manutenzione e alla sostenibilità delle infrastrutture intese come sistemi tecnologici, piattaforme digitali e servizi tecnico-scientifici:

- stabilmente localizzati presso strutture dell'Ateneo;
- accessibili a più gruppi di ricerca, anche afferenti a Dipartimenti diversi e/o Enti/Istituzioni esterne;
- funzionali allo svolgimento continuativo di attività di ricerca avanzata.

Per manutenzione si intendono tutte le attività necessarie a garantire nel tempo la funzionalità, l'accessibilità, l'affidabilità, la sicurezza e la continuità operativa dell'infrastruttura di ricerca, in relazione alle finalità scientifiche per cui è utilizzata.

Rientrano nella manutenzione, a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- interventi di riparazione e ripristino;
- sostituzione, aggiornamento o integrazione di componenti, parti o moduli di attrezzature, strumenti, sistemi informatici o tecnologici;
- manutenzione e aggiornamento di software, piattaforme digitali, banche dati, archivi elettronici, sistemi informativi e ambienti virtuali di ricerca;



- attività volte a garantire la fruibilità, l'interoperabilità, la sicurezza e la conservazione nel tempo di risorse digitali, documentarie o multimediali;
- contratti di manutenzione pluriennali e annuali già attivati e finanziati dal Dipartimento.

La manutenzione non comprende attività di sviluppo *ex novo* o di ampliamento sostanziale delle funzionalità dell'infrastruttura.

### **Art. 2 – Dotazione finanziaria**

La dotazione finanziaria complessiva del bando è pari a euro 300.000. Il contributo di Ateneo potrà coprire fino al 50% dei costi ammissibili per ciascuna infrastruttura. Il contributo massimo concedibile per singola infrastruttura è fissato in euro 40.000.

### **Art. 3 – Soggetti proponenti e infrastrutture ammissibili**

Possono presentare domanda i Dipartimenti dell'Ateneo. Ogni Dipartimento può presentare una o più proposte ciascuna corredata da una descrizione del piano di utilizzo dell'infrastruttura e della stima dei costi per la gestione e la manutenzione ordinaria della stessa.

Sono ammissibili esclusivamente infrastrutture che:

- risultino conformi alla definizione di IR condivisa di cui all'art. 1;
- siano state individuate nella ricognizione di Ateneo sulle infrastrutture di ricerca effettuata a gennaio 2026 (all.1);
- siano chiaramente localizzate presso strutture dell'Ateneo, fisiche o virtuali;
- non siano oggetto, alla data di presentazione della domanda, di finanziamenti ordinari (quali quelli derivanti da FFO) o da fondi strutturali specificamente destinati alla medesima infrastruttura e alle medesime finalità di gestione o manutenzione oggetto della richiesta.



#### **Art. 4 – Spese ammissibili**

Sono ammissibili le spese direttamente e inequivocabilmente riconducibili alla manutenzione dell'infrastruttura, tra cui:

- interventi di riparazione e ripristino;
- sostituzione, aggiornamento o integrazione di componenti, parti o moduli di attrezzature, strumenti o sistemi;
- manutenzione e aggiornamento di software, piattaforme digitali, banche dati e sistemi informativi;
- costi di installazione, collaudo e avviamento tecnico;
- contratti di manutenzione pluriennali e annuali già attivati e finanziati dal Dipartimento, purché non ancora scaduti alla data di presentazione della domanda. Qualora il Dipartimento abbia già sostenuto l'intero costo dell'intervento, è possibile reinvestire le risorse assegnate per coprire altre spese imputabili alla medesima infrastruttura. Le richieste devono essere corredate da preventivi dettagliati o da documentazione contrattuale attestante l'esistenza, l'oggetto e la durata dei contratti.

Non sono ammissibili i costi di recupero, ristrutturazione, riqualificazione, adeguamento impiantistico e ampliamento di immobili, impianti fissi connessi e personale.

#### **Art. 5 – Valutazione delle Richieste**

La valutazione è effettuata da una Commissione nominata con Decreto Rettorale su proposta della Commissione Ricerca alla Rettrice, composta almeno da 3 membri che si avvarranno del supporto del Settore Gestione Infrastrutture e Rapporti con Enti e Consorzi di Ricerca. La valutazione sarà preceduta da una istruttoria formale-amministrativa, volta alla verifica del rispetto della modalità di presentazione e della



completezza della documentazione obbligatoria richiesta e della sussistenza dei requisiti di ammissibilità.

I membri della Commissione dovranno rilasciare una dichiarazione di assenza di incompatibilità e di osservanza dei principi deontologici e di riservatezza (ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445). Inoltre, i membri della Commissione non devono:

- aver avuto collaborazioni di ricerca con i Dipartimenti proponenti nei cinque anni precedenti alla pubblicazione del bando;
- essere stati coautori di pubblicazioni scientifiche coi Dipartimenti proponenti, nei cinque anni antecedenti alla pubblicazione del bando.

Le proposte saranno valutate sulla base dei seguenti criteri, per un punteggio massimo complessivo di 100 punti come riportato in allegato 2.

È fissata una soglia minima di ammissibilità pari a 60/100.

#### **Art. 6 – Procedura di richiesta**

La domanda di finanziamento potrà essere presentata dal Dipartimento proponente a partire dalle ore XXXX del giorno XX/XX/2026 tramite l'apposito applicativo informatico, disponibile all'indirizzo web XXXXX.

Le richieste devono essere approvate dal Consiglio di Dipartimento e la delibera, da inviare via Titulus al Settore Gestione Infrastrutture e Rapporti con Enti e Consorzi di Ricerca, deve riportare le seguenti informazioni:

- elenco delle IR sostenute e l'ammontare del cofinanziamento richiesto;
- attestazione di quanto previsto all'art. 5 (numero dei progetti attivi; numero di ricercatori, etc.);



La domanda deve essere accompagnata da copia di almeno un preventivo a dimostrazione della congruità dell'intervento richiesto.

La scadenza per la presentazione della domanda è prevista per il giorno XX/XX/2026 alle ore XXXXX. La presentazione della domanda è certificata dal sistema informatico che genererà un numero di protocollo. Non sono ammesse altre forme di presentazione o di invio della domanda di finanziamento.

L'elenco definitivo delle richieste con i finanziamenti assegnati è approvato con Decreto Rettorale.

#### **Art. 7 – Graduatoria e assegnazione**

Le proposte ammissibili saranno inserite in una graduatoria unica di Ateneo. I contributi saranno assegnati in ordine di graduatoria fino a esaurimento delle risorse disponibili di cui all'art.2.

Il Dipartimento proponente che risulti beneficiario di un finanziamento nell'ambito del presente bando non potrà presentare una nuova richiesta nell'eventuale edizione immediatamente successiva di questo bando.

#### **Art. 8 – Erogazione e monitoraggio**

Il contributo dovrà essere utilizzato entro 24 mesi dalla comunicazione del finanziamento. L'Ateneo si riserva di effettuare attività di monitoraggio sull'utilizzo delle risorse e sul funzionamento delle infrastrutture finanziate.

#### **Art. 9 – Settore competente e responsabile del procedimento**

A tutti gli effetti del presente bando, il Settore competente è il settore Gestione Infrastrutture e Rapporti con Enti e Consorzi di Ricerca sito in Piazza San Marco, 4 - 50121 Firenze. Il responsabile del procedimento è la Dott.ssa Ilaria Gallotta.



### **Art. 10 – Pubblicazione**

Il presente decreto sarà pubblicato sull'albo ufficiale dell'Università degli Studi di Firenze. Il testo del bando è disponibile nel sito di Ateneo all'indirizzo <https://www.unifi.it...../>

Firenze, **XX/XX/2026**

*f.to* LA RETTRICE

*Prof.ssa Alessandra Petrucci*



ALL.1	
DIPARTIMENTO	Infrastruttura
Architettura (DIDA)	Laboratorio di Architettura, Restauro e Conservazione
Architettura (DIDA)	Laboratorio Prove Materiali e Strutture
Architettura (DIDA)	Cluster 3 Area Informatica
Biologia (BIO)	Tecnologie genomiche e computazionali
Biologia (BIO)	Tecnologie Analitico-fisio-morfologiche
Chimica "Ugo Schiff" (DICUS)	Sustainable Materials Synthesis, Processing and Characterization Lab
Chimica "Ugo Schiff" (DICUS)	Biointerfaces Characterization Center
Chimica "Ugo Schiff" (DICUS)	High Resolution Imaging Lab
Fisica e Astronomia (DFA)	Laboratorio di tecniche nucleari per l'Ambiente e i Beni Culturali
Fisica e Astronomia (DFA)	Officina Meccanica
Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI)	Laboratorio Editoriale Open Access
Ingegneria Civile e Ambientale (DICEA)	AERodynamic & WAVE interaction Research infrastructure
Ingegneria Civile e Ambientale (DICEA)	Collaborative Laboratory for Environmental Action Network
Ingegneria dell'Informazione (DINFO)	Electrical and Electronic Engineering Facility
Ingegneria dell'Informazione (DINFO)	Intelligent Computing and Networking Facility
Ingegneria Industriale (DIEF)	Laboratorio LINEA
Ingegneria Industriale (DIEF)	Sistemi di Cluster di calcolo HPC
Ingegneria Industriale (DIEF)	Laboratorio THT
Lettere e Filosofia (DILEF)	Laboratorio di Informatica Umanistica
Matematica e Informatica Ulisse Dini (DIMAI)	Infrastruttura di calcolo
Medicina Sperimentale e Clinica (DMSC)	Piattaforma integrata di imaging multimodale e ingegneria tissutale (Multifacility 3R - Imaging 3Rs Lab e Microfluidic 3D lab - e Ingegneria tissutale e analisi funzionale optoelettronica)
Medicina Sperimentale e Clinica (DMSC)	Piattaforma di Sequencing
Medicina Sperimentale e Clinica (DMSC)	Piattaforma integrata di Imaging e Citofluorimetria: analisi morfologica e fenotipica a livello di singola cellula e tessuto
Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	Laboratorio "Organoidi"
Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	Laboratorio per valutazioni di imaging, funzionali e molecolari avanzate
Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche "Mario Serio" (DSBSC)	Integrative Multi-omics Platform for precision and Translational medicine
Scienze della Salute (DSS)	Laboratorio di Microbiologia applicata, Chimica ed Epidemiologia Molecolare
Scienze della Salute (DSS)	Piattaforma integrata per la purificazione e la caratterizzazione molecolare avanzata
Scienze della Terra (DST)	Materiali Lapidei e Geologia Applicata, dell'ambiente e del Paesaggio
Scienze della Terra (DST)	GEMMA
Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali	Piattaforma per le micro e macroanalisi di matrici agro-alimentari e ambientali
Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali	Piattaforma per la conservazione e valorizzazione delle risorse genetiche di interesse agrario e forestale
Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali	Piattaforma per lo sviluppo di prototipi e impianti pilota agro-alimentari e ambientali
Scienze Giuridiche (DSG)	Centro di Studi Paolo Grossi
Scienze per l'Economia e l'Impresa	Behavioural and Experimental Economics Lab)
Scienze Politiche e Sociali (DSPS)	Monitoring Electoral Democracy
Statistica, Informatica, Applicazioni "Giuseppe Parenti" (DISIA)	Infrastruttura di calcolo complesso



## **ALLEGATO 2 \_ CRITERI DI VALUTAZIONE**

Le proposte saranno valutate sulla base dei seguenti criteri, per un punteggio massimo complessivo di 100 punti.

È fissata una soglia minima di ammissibilità pari a 60/100.

1. *Aderenza alla definizione di infrastruttura condivisa (0–25)*

Grado di rispondenza ai requisiti di condivisione, accessibilità e regolamentazione dell'uso.

2. *Rilevanza scientifica e strategica (0–25)*

Importanza dell'infrastruttura per le linee di ricerca del Dipartimento e dell'Ateneo.

- *Numero di progetti attivi che utilizzano direttamente e in maniera tracciabile l'infrastruttura (0–10 punti)*

- ❖ Fino a 1 progetto: fino a 2 punti

- ❖ 2–3 progetti: da 3 a 5 punti

- ❖ 4–6 progetti: da 6 a 8 punti

- ❖ 7 o più progetti: da 9 a 10 punti

- *Pubblicazioni prodotte in maniera tracciabile grazie all'infrastruttura negli ultimi 5 anni (massimo 15 dichiarabili), con particolare riferimento a pubblicazioni con autori da diversi Dipartimenti dell'Ateneo e pubblicazioni conferite per VQR – (0–15 punti)*

- ❖ Fino a 3 pubblicazioni: fino a 4 punti

- ❖ 4–7 pubblicazioni: da 5 a 8 punti

- ❖ 8–11 pubblicazioni: da 9 a 12 punti

- ❖ 12–15 pubblicazioni: da 13 a 15 punti

3. *Grado di utilizzo condiviso (0–25)*



La valutazione terrà conto dell'effettivo utilizzo dell'infrastruttura nel periodo 2021–2025, con attribuzione dei punteggi secondo le seguenti fasce.

- *Numero di Enti e Istituzioni esterne (con particolare riferimento a Pubbliche Amministrazioni e soggetti di rilevanza pubblica) – (0–7 punti)*
  - Fino a 1 Ente: fino a 2 punti
  - 2–3 Enti: da 3 a 4 punti
  - 4–5 Enti: da 5 a 6 punti
  - 6 o più Enti: 7 punti
- *Numero di soggetti privati – (0–4 punti)*
  - 1–2 soggetti: fino a 2 punti
  - 3–4 soggetti: 3 punti
  - 5 o più soggetti: 4 punti
- *Numero di ricercatori UNIFI afferenti a Dipartimenti esterni al proponente utilizzatori – (0–6 punti)*
  - 2–6 ricercatori: fino a 2 punti
  - 7–15 ricercatori: da 3 a 4 punti
  - >15 ricercatori: da 5 a 6 punti
- *Numero di ricercatori utilizzatori all'interno del Dipartimento – (0–4 punti)*
  - 2–4 ricercatori: fino a 1 punto
  - 5–8 ricercatori: 2 punti
  - 9–15 ricercatori: 3 punti
  - >15 ricercatori: 4 punti
- *Accesso regolamentato da parte di soggetti esterni (registro utenti e tariffario formalizzati) – (0–4 punti)*



- Assenza di regolamentazione formalizzata: 0 punti
  - Presenza di registro utenti senza tariffario formalizzato: 1 punto
  - Presenza di registro utenti e tariffario formalizzati e documentabili: fino a 2 punti
  - Fatturato ultimo triennio: 1 punto
4. *Qualità e congruità dei costi di manutenzione* (0–15)  
Completezza e coerenza dei preventivi o della documentazione contrattuale.
5. *Localizzazione e accessibilità dell'infrastruttura* (0–10)  
Collocazione fisica o virtuale e facilità di accesso per l'utenza potenziale.

# BRIGHT-NIGHT - la Notte europea delle Ricercatrici e dei Ricercatori // *call per la raccolta delle proposte UNIFI*

È iniziata la progettazione della prossima edizione di BRIGHT-NIGHT: candida la tua proposta!

Quest'anno BRIGHT-NIGHT si svolgerà **venerdì 25 settembre, in Piazza della SS Annunziata, dalle 15 alle 23**. Per dare spazio alle molte richieste, stiamo valutando la possibilità di aggiungere anche l'apertura degli stand nella giornata di sabato 26 settembre dalle 15 alle 20.

Per questa ragione nel form è richiesta la disponibilità per uno solo giorno e/o entrambi: nel caso di una sola giornata, non sarà possibile esprimere una preferenza.

Per inviare la proposta basta compilare il presente modulo per ciascuna delle iniziative a cui si intende candidarsi:

- uno **STAND ESPOSITIVO** in Piazza
- un'**ATTIVITÀ PER BAMBINI e GIOVANI ADULTI** nel Padiglione Ragazzi in Piazza

BRIGHT-NIGHT prevede anche la programmazione di attività nei giorni precedenti e successivi a quello in Piazza. Pertanto, attraverso questo form sarà possibile candidare anche:

- una **PASSEGGIATA TEMATICA**
- un'**ATTIVITÀ o UNA VISITA GUIDATA nei MUSEI o nei LABORATORI di ATENEO**

Per garantire una corretta progettazione degli spazi allestitivi e del calendario delle iniziative, **la call si chiuderà il 22 maggio 2026 alle ore 13**.

Per qualunque chiarimento potete scrivere a [public.engagement@adm.unifi.it](mailto:public.engagement@adm.unifi.it).

## IMPORTANTE:

È stata istituita una commissione preposta a valutare e selezionare i contributi ricevuti considerando:

- a) l'aderenza al format divulgativo e interattivo caratteristico dell'evento "BRIGHT-NIGHT" (idoneità)
- b) la rilevanza rispetto agli ambiti del progetto finanziato per il biennio 2026-2027 **\*\*LINK\*\*** (idoneità)

Una volta attestata l'idoneità, la proposta sarà valutata - con una soglia di ammissibilità di 30 punti - per:

- c) la sostenibilità economica della proposta (25 punti)
- d) la sostenibilità organizzativa e logistica della proposta (25 punti)

Nel caso di parità di punteggio sarà data precedenza alle proposte che intendono divulgare progetti di ricerca che hanno ricevuto un finanziamento europeo.

1. Email \*

---

2. MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE \*

*Contrassegna solo un ovale.*

- 1. STAND ESPOSITIVO (attività interattive con prototipi, oggetti, dispositivi, strumenti) *Passa alla domanda 3.*
- 2. ATTIVITÀ PER BAMBINI E GIOVANI ADULTI (dimostrazioni, laboratori, esperimenti, giochi) *Passa alla domanda 11.*
- 3. PASSEGGIATE (passeggiate cittadine attorno ad un tema di ricerca) *Passa alla domanda 18.*
- 4. ATTIVITÀ E VISITE GUIDATE NEI MUSEI E NEI LABORATORI DI ATENEO *Passa alla domanda 25.*

### **STAND ESPOSITIVO**

*Uno spazio da allestire in cui esporre oggetti, dispositivi, prototipi che raccontano la ricerca.*

*Gli stand saranno allestiti in Piazza SS Annunziata il giorno 25.09 dalle ore 12. L'apertura al pubblico è prevista dalle 15 alle 23. Il disallestimento sarà possibile non prima delle 23 e non oltre le 00.*

*Sarà necessario garantire la propria presenza per allestire, disallestire e presidiare lo stand.*

3. DISPONIBILITÀ \*

*Oltre alla giornata di **venerdì 25 settembre, dalle 15 alle 23**, stiamo valutando di aggiungere anche la giornata di **sabato 26 settembre (orario 15-20. Allestimento dalle 12, disallestimento 20-21)**.*

*Facci sapere qual è la tua disponibilità.*

*Per ragioni organizzative non sarà possibile scegliere in quale dei due giorni partecipare: la giornata ti sarà comunicata considerando le esigenze allestitivo di tutta la Piazza.*

*Contrassegna solo un ovale.*

- Sono disponibile solo 1 giorno
- Sono disponibile entrambi i giorni

4. NOME DELLO STAND \*

*Scegli un nome che sia sintetico (max 30 caratteri) e che possa incuriosire il pubblico*

---

5. DESCRIZIONE BREVE \*

*Quale attività sarà illustrata e con quali strumenti/supporti/dimostrativi?*

---

---

---

---

---

6. CORRENTE ELETTRICA \*

*Ogni stand ha un 1 kW: serve più corrente?*

*Contrassegna solo un ovale.*

sì

no

7. Se sì, quanti kW?

---

8. ALLESTIMENTO \*

*Ogni stand è dotato di 1 tavolo e 2 sedie: fatti sapere se questi arredi vanno bene per te o se necessiti di altro (dettagliare nel testo). Non sarà possibile richiedere forniture successivamente.*

---

---

---

---

---

9. SPAZIO \*

*Contrassegna solo un ovale.*

- serve tutta la metratura (4x4 mt)
- basta metà stand (2x4 mt)
- servono 2 stand (8x4 mt)

10. Note

*È possibile aggiungere informazioni o inviare testi/ foto per meglio spiegare l'attività e il fabbisogno (se utile, inserire il link gdrive assicurandosi che sia accessibile al personale Unifi)*

---

---

---

---

---

*Passa alla domanda 30.*

**ATTIVITÀ PER BAMBINI E GIOVANI ADULTI**

*Le attività espressamente pensate per i ragazzi (dimostrazioni, laboratori, esperimenti, giochi) si svolgeranno in un'area dedicata in Piazza della SS Annunziata il giorno 25.09 (allestimento dalle ore 12, apertura al pubblico dalle 15 alle 23. Disallestimento dalle 23 e entro le ore 00).*

*Sarà necessario garantire la propria presenza per allestire, disallestire e presidiare il proprio corner dentro il padiglione.*

11. DISPONIBILITÀ \*

Oltre alla giornata di **venerdì 25 settembre, dalle 15 alle 23**, stiamo valutando di aggiungere anche la giornata di **sabato 26 settembre (orario 15-20)**. Facci sapere qual è la tua disponibilità.

Per ragioni organizzative non sarà possibile scegliere in quale dei due giorni partecipare: la giornata ti sarà comunicata considerando le esigenze allestitivo di tutta la Piazza.

Contrassegna solo un ovale.

Sono disponibile solo 1 giorno

Sono disponibile entrambi i giorni

12. NOME DELL' ATTIVITÀ \*

Scegli un nome che sia sintetico (max 30 caratteri) e che possa incuriosire il pubblico

---

13. DESCRIZIONE BREVE \*

Descrivere brevemente l'attività per capire il fabbisogno allestitivo, le esigenze tecniche etc

---

---

---

---

---

14. ALLESTIMENTO \*

Ogni attività sarà allestita su un tavolo di dimensioni 220x80 cm fornito di 2 sedie: fatti sapere se questi arredi vanno bene o se necessiti di altro (dettagliare nel testo). Non sarà possibile richiedere forniture successivamente.

---

---

---

---

---

15. CORRENTE ELETTRICA \*

Ogni corner ha un 1 kW: serve più corrente?

Contrassegna solo un ovale.

sì

no

16. Se sì, quanti kW?

---

17. Note

*È possibile aggiungere informazioni o inviare testi/ foto per meglio spiegare l'attività e il fabbisogno (se utile, inserire il link gdrive assicurandosi che sia accessibile al personale Unifi)*

---

---

---

---

---

Passa alla domanda 30.

## PASSEGGIATE TEMATICHE

*Nella settimana di BRIGHT-NIGHT (21-27 settembre 2026) sarà possibile organizzare passeggiate tematiche gratuite per cittadini e famiglie alla scoperta di storie, luoghi e curiosità della nostra città e attraverso un punto di vista particolare: un tema, una storia, un personaggio, una disciplina, un progetto di ricerca.*

*Le passeggiate potranno essere condotte solo da ricercatrici e ricercatori di UNIFI e/o dal personale TA esperto sul tema.*

*Il calendario delle passeggiate sarà concordato con il Settore Public Engagement e Alumni e sarà possibile replicare la passeggiata.*

*IMPORTANTE: Alcune informazioni utili da tenere presente prima di presentare una proposta:*

*- Numero massimo di partecipanti consigliato: 25.*

*- Durata massima: 1h30'*

*- La partecipazione è con prenotazione obbligatoria. La segreteria delle prenotazioni sarà gestita dal Settore Public Engagement e Alumni.*

*- È possibile coinvolgere un ente esterno per svolgere l'attività. Questa collaborazione sarà formalizzata con un accordo specifico in merito agli aspetti assicurativi, e di responsabilità.*

*- Per ragioni assicurative, le passeggiate non potranno prevedere in alcun modo l'ingresso in musei, luoghi di culto, parchi non comunali (salvo i casi previsti da eventuali accordi di collaborazione già attivi).*

*- La passeggiata non potrà essere inserita nel programma di altre manifestazioni che si svolgano nei mesi di settembre e ottobre 2026.*

### 18. TITOLO \*

*Ti suggeriamo di proporre un titolo breve con un sottotitolo che non sia tecnico e che incuriosisca il pubblico*

---

### 19. DESCRIZIONE BREVE \*

*Fornisci una descrizione della passeggiata, indica eventuali raccomandazioni.*

---

---

---

---

---

### 20. In collaborazione con

---

21. ITINERARIO \*

*Fornisci il punto di partenza, l'itinerario e la durata del percorso*

---

22. PUBBLICO DI RIFERIMENTO \*

*Descrivi il pubblico adatto a questa passeggiata*

*Seleziona tutte le voci applicabili.*

- bambini 6-11 anni (e famiglie)
- giovani adulti (12-18)
- adulti

23. TARGET: pubblici speciali \*

*La passeggiata è completamente accessibile? Se no, ti chiediamo di dettagliare dove e perché non è accessibile.*

---

---

---

---

---

24. DISPONIBILITÀ \*

*Segnalaci quali sono le date in cui potresti svolgere la passeggiata*

*Seleziona tutte le voci applicabili.*

- lunedì 21 settembre pomeriggio
- martedì 22 settembre mattina
- martedì 22 settembre pomeriggio
- mercoledì 23 settembre mattina
- mercoledì 23 settembre pomeriggio
- giovedì 24 settembre mattina
- giovedì 24 settembre pomeriggio
- sabato 26 settembre mattina
- domenica 27 settembre mattina
- domenica 27 settembre pomeriggio

## ATTIVITÀ E VISITE GUIDATE NEI MUSEI E NEI LABORATORI DI ATENEO

*Nel fine settimana di BRIGHT-NIGHT (sabato 26 e domenica 27) sarà possibile svolgere attività e visite guidate nei musei e nei laboratori di Ateneo.*

*Nel caso in cui si voglia proporre un'attività in collaborazione con un museo o con un laboratorio, è necessario aver prima concordato l'invio della proposta con la struttura ospitante.*

25. TITOLO \*

*Ti suggeriamo di proporre un titolo breve che incuriosisca il pubblico*

---

26. DESCRIZIONE BREVE \*

*Descrivere brevemente l'attività*

---

27. LUOGO \*

---

28. PUBBLICO DI RIFERIMENTO \*

*Descrivi il pubblico adatto a questa attività*

*Seleziona tutte le voci applicabili.*

bambini 6-11 anni (e famiglie)

giovani adulti (12-18)

adulti

29. DATA E ORARIO \*

*Indica la data (sabato 26 e/o domenica 27) e l'orario dell'attività, sapendo che potrai replicarla in più turni*

---

*Passa alla domanda 30.*

## COMUNICAZIONE DELLE INIZIATIVE

*Per comunicare le attività di BRIGHT-NIGHT abbiamo bisogno del tuo aiuto per i testi e le foto*

### 30. TESTO \*

*Descrizione in 1000 caratteri. Useremo questo testo per la comunicazione dell'evento sul sito di BRIGHT-NIGHT e sui vari materiali promozionali. Un consiglio: cerca di immedesimarti nel visitatore che leggerà il programma per stuzzicare la sua curiosità*

---

---

---

---

---

### 31. FINANZIAMENTO EUROPEO \*

*Il progetto oggetto dell'attività ha beneficiato di un finanziamento europeo?*

*Contrassegna solo un ovale.*

Sì

No

### 32. FINANZIAMENTO EUROPEO: quale?

*Inserisci il finanziamento europeo di cui ha beneficiato il progetto in modo da poterlo citare nei materiali che saranno prodotti e nella rendicontazione del progetto BRIGHT-NIGHT*

---

### 33. IMMAGINI \*

*Foto in buona risoluzione (300 dpi) e formato orizzontale (1500x500 pixel), libere da diritti, da utilizzare per la comunicazione dell'evento. Inserire il link gdrive dal quale scaricarle (assicurandosi che sia accessibile al personale Unifi).*

---

## CONTATTI

34. Cognome e Nome del proponente \*

---

35. Tel (preferibilmente cellulare) \*

---

36. email \*

---

*Contrassegna solo un ovale.*

- Medicina Sperimentale e Clinica (DMSC)
- Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)
- Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche "Mario Serio" (SBSC)
- Scienze della Salute (DSS)
- Biologia (BIO)
- Chimica "Ugo Schiff" (DICUS)
- Fisica e Astronomia (FISICA)
- Matematica e Informatica "Ulisse Dini" (DIMAI)
- Scienze della Terra (DST)
- Statistica, Informatica, Applicazioni "Giuseppe Parenti" (DISIA)
- Scienze per l'Economia e l'Impresa (DISEI)
- Scienze Giuridiche (DSG)
- Scienze Politiche e Sociali (DSPS)
- Architettura (DIDA)
- Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)
- Ingegneria Civile e Ambientale (DICEA)
- Ingegneria dell'Informazione (DINFO)
- Ingegneria Industriale (DIEF)
- Lettere e Filosofia (DILEF)
- Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI)
- Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo (SAGAS)

38. Centro o altra struttura di afferenza

---

39. In collaborazione con...

---

---

---

---

---

40. NOTE

*Indica qui eventuali informazioni aggiuntive o comunicazioni per l'ufficio di coordinamento della manifestazione*

---

---

---

---

---

---

Questi contenuti non sono creati né avallati da Google.

Google Moduli

# BRIGHT-NIGHT - la Notte europea delle Ricercatrici e dei Ricercatori // *call per la raccolta delle proposte enti esterni*

È iniziata la progettazione della prossima edizione di BRIGHT-NIGHT: candida la tua proposta!

Quest'anno BRIGHT-NIGHT si svolgerà **venerdì 25 settembre, in Piazza della SS Annunziata, dalle 15 alle 23**. Per dare spazio alle molte richieste, stiamo valutando la possibilità di aggiungere anche l'apertura degli stand nella giornata di sabato 26 settembre dalle 15 alle 20.

Per questa ragione nel form è richiesta la disponibilità per uno solo giorno e/o entrambi: nel caso di una sola giornata, non sarà possibile esprimere una preferenza.

Per inviare la proposta basta compilare il presente modulo per ciascuna delle iniziative a cui si intende candidarsi:

- uno **STAND ESPOSITIVO** in Piazza (riservato agli enti di ricerca)

BRIGHT-NIGHT prevede anche la programmazione di attività nei giorni precedenti e successivi a quello in Piazza. Pertanto, attraverso questo form sarà possibile candidare anche:

- una **PASSEGGIATA TEMATICA** (riservato agli enti di ricerca)

- un'**ATTIVITÀ o UNA VISITA GUIDATA in MUSEI o LABORATORI di RICERCA** (per musei e enti di ricerca)

Per garantire una corretta progettazione degli spazi allestitivi e del calendario delle iniziative, **la call si chiuderà il 22 maggio 2026 alle ore 13**.

Per qualunque chiarimento potete scrivere a [public.engagement@adm.unifi.it](mailto:public.engagement@adm.unifi.it).

### IMPORTANTE:

È stata istituita una commissione preposta a valutare e selezionare i contributi ricevuti considerando:

- a) l'aderenza al format divulgativo e interattivo caratteristico dell'evento "BRIGHT-NIGHT" (idoneità)
- b) la rilevanza rispetto agli ambiti del progetto finanziato per il biennio 2026-2027 **\*\*LINK\*\*** (idoneità)

Una volta attestata l'idoneità, la proposta sarà valutata - con una soglia di ammissibilità di 30 punti - per:

- c) la sostenibilità economica della proposta (25 punti)
- d) la sostenibilità organizzativa e logistica della proposta (25 punti)

Nel caso di parità di punteggio sarà data precedenza alle proposte che intendono divulgare progetti di ricerca che hanno ricevuto un finanziamento europeo.

## 1. Email \*

---

## 2. MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE \*

*Contrassegna solo un ovale.*

- 1. STAND ESPOSITIVO (attività interattive con prototipi, oggetti, dispositivi, strumenti) *Passa alla domanda 3.*
- 2. PASSEGGIATE (passeggiate cittadine attorno ad un tema di ricerca) *Passa alla domanda 11.*
- 3. ATTIVITÀ E VISITE GUIDATE NEI MUSEI E NEI LABORATORI *Passa alla domanda 17.*

### **STAND ESPOSITIVO** (riservato agli enti di ricerca)

*Uno spazio da allestire in cui esporre oggetti, dispositivi, prototipi che raccontano la ricerca.*

*Gli stand saranno allestiti in Piazza SS Annunziata il giorno 25.09 dalle ore 12. L'apertura al pubblico è prevista dalle 15 alle 23. Il disallestimento sarà possibile non prima delle 23 e non oltre le 00.*

*Sarà necessario garantire la propria presenza per allestire, disallestire e presidiare lo stand.*

*I costi per lo stand dovranno essere sostenuti dal proponente:*

*- € 2.500 + iva per ogni spazio espositivo di 4x4 mt dotato di copertura e pavimentazione con moquette, 1 tavolo, 2 sedie, energia elettrica (1kW) oltre a eventuali richieste accessorie da quotare a parte.*

*- € 1.500 + iva per ogni spazio espositivo di 2x4 mt dotato di copertura e pavimentazione con moquette, 1 tavolo, 2 sedie, energia elettrica (1kW) oltre a eventuali richieste accessorie da quotare a parte.*

3. DISPONIBILITÀ \*

Oltre alla giornata di **venerdì 25 settembre, dalle 15 alle 23**, stiamo valutando di aggiungere anche la giornata di **sabato 26 settembre (orario 15-20. Allestimento dalle 12, disallestimento 20-21)**.

Facci sapere qual è la tua disponibilità.

Per ragioni organizzative non sarà possibile scegliere in quale dei due giorni partecipare: la giornata ti sarà comunicata considerando le esigenze allestitive di tutta la Piazza.

Contrassegna solo un ovale.

- Sono disponibile solo 1 giorno
- Sono disponibile entrambi i giorni

4. NOME DELLO STAND \*

Scegli un nome che sia sintetico (max 30 caratteri) e che possa incuriosire il pubblico

---

5. DESCRIZIONE BREVE \*

Quale attività sarà illustrata e con quali strumenti/supporti/dimostrativi?

---

---

---

---

---

6. CORRENTE ELETTRICA \*

Ogni stand ha un 1 kW: serve più corrente?

Contrassegna solo un ovale.

- sì
- no

7. Se sì, quanti kW?

---

8. ALLESTIMENTO \*

Ogni stand è dotato di 1 tavolo e 2 sedie: facci sapere se questi arredi vanno bene per te o se necessiti di altro (dettagliare nel testo). Non sarà possibile richiedere forniture successivamente.

---

---

---

---

---

9. SPAZIO \*

Contrassegna solo un ovale.

- serve tutta la metratura (4x4 mt)
- basta metà stand (2x4 mt)
- servono 2 stand (8x4 mt)

10. Note

È possibile aggiungere informazioni o inviare testi/ foto per meglio spiegare l'attività e il fabbisogno (se utile, inserire il link gdrive assicurandosi che sia accessibile al personale Unifi)

---

---

---

---

---

Passa alla domanda 22.

## **PASSEGGIATE TEMATICHE (riservato agli enti di ricerca)**

*Nella settimana di BRIGHT-NIGHT (21-27 settembre 2026) sarà possibile organizzare passeggiate tematiche gratuite per cittadini e famiglie alla scoperta di storie, luoghi e curiosità della nostra città e attraverso un punto di vista particolare: un tema, una storia, un personaggio, una disciplina, un progetto di ricerca.*

*Le passeggiate dovranno essere condotte solo da ricercatrici e ricercatori.*

*Il calendario delle passeggiate sarà concordato con il Settore Public Engagement e Alumni e sarà possibile replicare la passeggiata.*

*IMPORTANTE: Alcune informazioni utili da tenere presente prima di presentare una proposta:*

*- Numero massimo di partecipanti consigliato: 25.*

*- Durata massima: 1h30'*

*- La partecipazione è con prenotazione obbligatoria. La segreteria delle prenotazioni sarà gestita dal Settore Public Engagement e Alumni.*

*- Per ragioni assicurative, se le passeggiate dovessero prevedere l'ingresso in musei, laboratori, luoghi di culto, parchi non comunali, sarà necessario specificarlo e tale aspetto sarà formalizzato nell'accordo di collaborazione tra il proponente e UNIFI.*

*- La passeggiata non potrà essere inserita nel programma di altre manifestazioni che si svolgano nei mesi di settembre e ottobre 2026.*

### **11. TITOLO \***

*Ti suggeriamo di proporre un titolo breve con un sottotitolo che non sia tecnico e che incuriosisca il pubblico*

---

### **12. DESCRIZIONE BREVE \***

*Fornisci una descrizione della passeggiata, indica eventuali raccomandazioni e specifica se è previsto l'ingresso in musei, laboratori, luoghi di culto, parchi non comunali.*

---

---

---

---

---

### **13. ITINERARIO \***

*Fornisci il punto di partenza, l'itinerario e la durata del percorso*

---

14. PUBBLICO DI RIFERIMENTO \*

*Descrivi il pubblico adatto a questa passeggiata*

*Seleziona tutte le voci applicabili.*

- bambini 6-11 anni (e famiglie)
- giovani adulti (12-18)
- adulti

15. TARGET: pubblici speciali \*

*La passeggiata è completamente accessibile? Se no, ti chiediamo di dettagliare dove e perché non è accessibile.*

---

---

---

---

---

16. DISPONIBILITÀ \*

*Segnalaci quali sono le date in cui potresti svolgere la passeggiata*

*Seleziona tutte le voci applicabili.*

- lunedì 21 settembre pomeriggio
- martedì 22 settembre mattina
- martedì 22 settembre pomeriggio
- mercoledì 23 settembre mattina
- mercoledì 23 settembre pomeriggio
- giovedì 24 settembre mattina
- giovedì 24 settembre pomeriggio
- sabato 26 settembre mattina
- domenica 27 settembre mattina
- domenica 27 settembre pomeriggio

**ATTIVITÀ E VISITE GUIDATE NEI MUSEI E NEI LABORATORI** (per musei e enti di ricerca)

*Nel fine settimana di BRIGHT-NIGHT (sabato 26 e domenica 27) sarà possibile svolgere attività e visite guidate nei musei e nei laboratori di ricerca.*

*I costi dell'attività dovranno essere sostenuti dal proponente.*

17. TITOLO \*

*Ti suggeriamo di proporre un titolo breve che incuriosisca il pubblico*

---

18. DESCRIZIONE BREVE \*

*Descrivere brevemente l'attività*

---

19. LUOGO \*

---

20. PUBBLICO DI RIFERIMENTO \*

*Descrivi il pubblico adatto a questa attività*

*Seleziona tutte le voci applicabili.*

- bambini 6-11 anni (e famiglie)
- giovani adulti (12-18)
- adulti

21. DATA e ORARIO \*

*Indica la data (sabato 26 e/o domenica 27) e l'orario dell'attività, sapendo che potrai replicarla in più turni*

---

*Passa alla domanda 22.*

## **COMUNICAZIONE DELLE INIZIATIVE**

*Per comunicare le attività di BRIGHT-NIGHT abbiamo bisogno del tuo aiuto per i testi e le foto*

22. TESTO \*

*Descrizione in 1000 caratteri. Useremo questo testo per la comunicazione dell'evento sul sito di BRIGHT-NIGHT e sui vari materiali promozionali. Un consiglio: cerca di immedesimarti nel visitatore che leggerà il programma per stuzzicare la sua curiosità*

---

---

---

---

---

23. FINANZIAMENTO EUROPEO \*

*Il progetto oggetto dell'attività ha beneficiato di un finanziamento europeo?*

*Contrassegna solo un ovale.*

Sì

No

24. FINANZIAMENTO EUROPEO: quale?

*Inserisci il finanziamento europeo di cui ha beneficiato il progetto in modo da poterlo citare nei materiali che saranno prodotti e nella rendicontazione del progetto BRIGHT-NIGHT*

---

25. IMMAGINI \*

*Foto in buona risoluzione (300 dpi) e formato orizzontale (1500x500 pixel), libere da diritti, da utilizzare per la comunicazione dell'evento. Inserire il link gdrive dal quale scaricarle (assicurandosi che sia accessibile al personale Unifi).*

---

## CONTATTI

26. Cognome e Nome del proponente \*

---

27. Tel (preferibilmente cellulare) \*

---

28. email \*

---

29. Ente di afferenza \*

---

30. NOTE

*Indica qui eventuali informazioni aggiuntive o comunicazioni per l'ufficio di coordinamento della manifestazione*

---

---

---

---

---

---

Questi contenuti non sono creati né avallati da Google.

Google Moduli