



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

**Avviso di selezione  
per ammissione al Master di II livello in  
Leadership e analisi strategica  
a. a. 2026/27**

**1. Premesse**

**DIPARTIMENTO PROPONENTE:** Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali (DSPS)

**IN COLLABORAZIONE CON:** Ministero della Difesa- Istituto di Scienze Militari Aeronautiche

**AREA DISCIPLINARE:** Scienze Sociali

**PROFILO PROFESSIONALE E OBIETTIVI FORMATIVI**

Sviluppare conoscenze, competenze e comportamenti idonei a ricoprire ruoli direttivi e dirigenziali con particolare riferimento agli ufficiali superiori dell'AM e alla necessità di sviluppo e di impiego del potere aereo nel contesto internazionale.

**CONTENUTI E ORGANIZZAZIONE DEL CORSO**

Il corso si propone di sviluppare le conoscenze, le competenze, gli atteggiamenti (sapere, saper fare, saper essere) necessari per inserirsi proficuamente nel contesto decisionale della Forza Armata, con capacità di esprimere un'efficace azione di comando e nell'attività dirigenziale, nel ruolo di ufficiale superiore, con particolare riferimento all'impiego del potere aereo e nell'arena interforze e internazionale.

|                                    |                                                                                                                                             |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Durata e calendario</b>         | 7 mesi / settembre 2026 - marzo 2028                                                                                                        |
| <b>Crediti Formativi</b>           | 60                                                                                                                                          |
| <b>Modalità didattiche</b>         | In presenza e a distanza in modalità online sincrona su piattaforma Google Meet                                                             |
| <b>Frequenza minima</b>            | 67%                                                                                                                                         |
| <b>Lingua di erogazione</b>        | Italiano                                                                                                                                    |
| <b>Direttore del master</b>        | Prof. Luciano Bozzo                                                                                                                         |
| <b>Quota di iscrizione</b>         | 2.500 euro per personale civile (non in convenzione)<br>Per personale militare fissata dal Collegio didattico in base al numero di iscritti |
| <b>Iscrizione a moduli singoli</b> | 50 € per CFU, per il personale civile (per il personale militare il costo è stabilito dal Collegio didattico)                               |
| <b>Numero minimo iscritti</b>      | 60                                                                                                                                          |
| <b>Numero massimo iscritti</b>     | 100 militari + 10 civili                                                                                                                    |
| <b>Sede di svolgimento</b>         | Istituto di Scienze Militari Aeronautiche<br>Viale dell'Aeronautica 14- 50144 FIRENZE                                                       |



## 2. Requisiti di accesso

Possono presentare domanda di ammissione al Master i candidati che, al momento della presentazione della domanda, siano in possesso dei seguenti requisiti:

- Laurea specialistica/magistrale, Laurea magistrale a ciclo unico, Laurea vecchio ordinamento e titoli equiparati ai sensi della normativa vigente.

L'Università di Firenze si riserva di escludere in qualsiasi momento i candidati risultati non in possesso dei requisiti richiesti.

## 3. Domanda di ammissione

La domanda di ammissione alla selezione dovrà essere inviata esclusivamente online collegandosi al link: <https://ammissioni.unifi.it/INFO/>, procedendo come di seguito indicato.

- cliccare “Entra nel sistema”, se già registrato presso l'Università di Firenze, oppure “Registrati nel sistema”, per chi non ha una precedente registrazione, ed effettuare l'accesso mediante SPID/CIE.  
Esclusivamente per coloro a cui le credenziali SPID/CIE non possono essere rilasciate perché rientranti nelle particolari tipologie indicate nella pagina, l'accesso al sistema avviene tramite credenziali UNIFI secondo le indicazioni presenti in questa pagina, pagina “Utenti Senza Credenziali Unifi”: <https://www.siaf.unifi.it/vp-9-sistema-di-autenticazione-ai-servizi-online.html>
- cliccare “Iscriviti a un concorso” e quindi selezionare il Master di interesse, compilando tutti i dati richiesti dal sistema.
- Per i candidati non rientrante nel contingente militare (personale civile), al termine della procedura il sistema richiede di effettuare il pagamento di euro 50,00 quale contributo di partecipazione alla selezione secondo le modalità proposte nell'applicativo informatico.

N.B. Il pagamento del contributo di partecipazione di euro 50,00, da effettuarsi tassativamente entro i termini stabiliti dal presente Avviso, pena l'esclusione dalla selezione, è obbligatorio e costituisce condizione necessaria per il perfezionamento dell'iscrizione alla procedura di ammissione. Tale contributo **non è rimborsabile** anche nel caso in cui il candidato, una volta ammesso, decida di non procedere all'iscrizione al Master. Esclusivamente nel caso in cui il Master non venga attivato per mancanza del numero minimo di iscritti, è previsto il rimborso del contributo di partecipazione alla selezione.

È possibile presentare domanda di ammissione anche se il titolo richiesto per l'accesso non è stato ancora conseguito, purché si sia in debito del solo esame di laurea e che il titolo sia conseguito prima dell'inizio del Master. In tal caso il candidato autocertificherà, nella



domanda di ammissione, la data prevista per la laurea, gli uffici richiederanno poi in fase di controllo l'autocertificazione relativa al fatto che il candidato sia in debito della sola tesi.

### 3.1 Documenti da allegare obbligatoriamente alla domanda

I seguenti documenti dovranno essere allegati in formato pdf alla richiesta di ammissione durante la procedura di inserimento dati, pena la nullità della richiesta stessa:

- Curriculum Vitae, comprensivo di indicazioni dettagliate sui titoli di studio, qualifica professionale ed attività lavorativa svolta

I candidati in possesso di titolo di accesso conseguito all'estero devono allegare, oltre ai documenti su indicati:

- copia del diploma di laurea, legalizzato o apostillato e munito di dichiarazione di valore rilasciata dalla competente Rappresentanza diplomatica italiana. Se non redatto in francese, inglese o spagnolo, il titolo dovrà altresì essere accompagnato da traduzione ufficiale in lingua italiana.

Oppure

- copia del diploma di laurea, accompagnato dalle attestazioni CIMEA:
  - Attestazione di comparabilità
  - Attestazione di verificada richiedere sul portale [Diplome](#).

Le domande dovranno essere inviate a partire dalla data di apertura del presente avviso (**22/07/2026**) entro il termine perentorio del **25/08/2026, ore 12:00**.

L'Università può disporre in ogni momento, con provvedimento motivato, l'esclusione per difetto dei requisiti prescritti.

Nel caso in cui dalla documentazione presentata risultino dichiarazioni mendaci, indicazione di dati non corrispondenti al vero e uso di atti falsi - ferme restando le sanzioni penali previste dal Codice Penale e dalle leggi speciali in materia (artt. 75 e 76 D.P.R n. 445/2000) - il candidato sarà automaticamente escluso dal Master e perderà tutti i benefici eventualmente conseguiti. La dichiarazione mendace di cui sopra comporterà l'esposizione all'azione di risarcimento danni da parte di controinteressati e l'obbligo di pagamento dell'intera quota di partecipazione al Master.

### 3.2 Pubblicità ed esiti

Il presente avviso è pubblicato sul portale di Ateneo nella sezione dedicata ai Master: <https://www.unifi.it/it/studia-con-noi/cosa-studiare/dottorati-master-e-scuole-di-specializzazione/master>



Entro il giorno **28/08/2026**, alla pagina <https://ammissioni.unifi.it/INFO/> sarà resa nota la graduatoria degli ammessi a frequentare il Master.

La pubblicazione dell'elenco degli ammessi al Master ha valore di comunicazione ufficiale agli interessati, **non essendo previsto l'invio di comunicazioni individuali.**

#### 4. Criteri di selezione

Le domande di ammissione saranno verificate dagli uffici anche con riguardo al possesso dei requisiti richiesti per l'accesso.

La selezione dei candidati per i quali è stato accertato il possesso dei requisiti verrà operata da apposita Commissione di valutazione sulla base del curriculum allegato alla domanda di ammissione, secondo i seguenti criteri:

| Criteri per la valutazione                                                                                                                                                                                        | Punti fino a max |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Curriculum formativo dei candidati                                                                                                                                                                                | 30               |
| Svolgimento di attività professionali e di ricerca coerenti con il profilo formativo                                                                                                                              | 50               |
| Titoli preferenziali pertinenti alle tematiche del Corso: titolo di dottore di ricerca, specializzazione, abilitazione scientifica di cui all'art. 6, L. 240/2010 ovvero titoli equivalenti conseguiti all'estero | 20               |

Verranno considerati idonei coloro che avranno conseguito il punteggio minimo di 60 punti.

#### 5. Iscrizione dei candidati ammessi e pagamento della quota di iscrizione

##### 5.1 Immatricolazione

I candidati che risultano ammessi dovranno effettuare l'iscrizione a partire dal 31/08/2026 e perentoriamente entro il giorno: **04/09/2026, ore 12:00**, seguendo le seguenti istruzioni:

- Effettuare il login sulla pagina <https://ammissioni.unifi.it/ENTER/> per confermare il posto assegnato;
- Seguire la procedura guidata per effettuare l'iscrizione al Master. Il perfezionamento dell'iscrizione prevede il pagamento della prima rata della quota di iscrizione, corrispondente al 50% della quota complessiva, a cui si aggiunge un'imposta di bollo di € 16. Il pagamento dovrà essere effettuato tramite il servizio



online PagoPA o presso gli esercizi convenzionati, utilizzando l'avviso di pagamento generato dal sistema.

I candidati che non effettuano l'iscrizione entro il termine su indicato sono considerati rinunciari.

N. B. Per i candidati rientranti nel contingente destinato al personale militare, nulla è dovuto all'atto dell'iscrizione.

### **5.2 Pagamento della seconda e della terza rata**

La seconda rata dovrà essere corrisposta, con le medesime modalità, tassativamente entro il **18/03/2027**. I pagamenti effettuati successivamente a tale scadenza comporteranno l'applicazione di un onere di mora pari a € 100.

La terza rata consiste negli oneri di legge connessi all'istanza per la prova finale e al rilascio della pergamena, per un totale di € 82, e deve essere pagata, con le medesime modalità indicate per le precedenti rate, al momento della presentazione della domanda per la prova finale.

NON È PREVISTO L'INVIO DI COMUNICAZIONI INDIVIDUALI in relazione alle scadenze di pagamento. Il mancato pagamento della seconda e della terza rata comporta l'impossibilità di svolgere la prova finale e conseguire il titolo.

N. B. L'obbligo di pagamento della seconda e terza rata non riguarda i candidati rientranti nel contingente destinato al personale militare.

### **5.3 Quota agevolata**

Per i soggetti con invalidità riconosciuta dal S.S.N. compresa fra il 66% e il 100% o con riconoscimento di disabilità ai sensi dell'articolo 3, comma 1, della legge 5 febbraio 1992, n. 104, è riconosciuto uno sconto sulla quota di iscrizione pari al 50% della quota intera, pari alla seconda rata del contributo. Ai fini dell'acquisizione del beneficio è necessario allegare alla domanda di iscrizione adeguata certificazione in corso di validità comprovante l'invalidità e pagare la prima rata. L'imposta di bollo di € 16 è in ogni caso dovuta.

### **5.4 Scorrimento della graduatoria**

Gli eventuali posti resi disponibili a seguito di rinuncia espressa o tacita ovvero di decadenza dal diritto di iscrizione, sono assegnati mediante scorrimento della graduatoria di merito e fino a suo esaurimento. Informazioni in merito agli eventuali scorrimenti sono pubblicati all'indirizzo <https://ammissioni.unifi.it/INFO/>, nella sezione dedicata al Master in oggetto.

## **6. Responsabile del procedimento**

Ai sensi dell'art. 4 della Legge 7 agosto 1990, n. 241 e successive modifiche, è nominata Responsabile del Procedimento Amministrativo relativo alle prove di selezione la dott.ssa Lara Sorrentino, responsabile del Settore master, post laurea e formazione permanente.



### **7. Trattamento dei dati personali**

Ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 e del Regolamento UE 2016/679, l'Ateneo si impegna a rispettare il carattere riservato delle informazioni fornite dai candidati: tutti i dati forniti sono trattati solo per le finalità connesse e strumentali alla selezione e all'eventuale gestione del rapporto con l'Università, nel rispetto delle disposizioni vigenti.

### **8. Pubblicità avviso**

Il presente avviso è pubblicato sull'Albo ufficiale dell'Ateneo.

### **9. Norme finali**

Per quanto non contemplato nel presente bando si rinvia alla normativa vigente in quanto compatibile.

### **10. Informazioni amministrative**

Si informa che gli Uffici dell'Università degli Studi di Firenze saranno chiusi dall'8 al 23 agosto 2026.

Contatti:

Per informazioni amministrative sul presente Avviso: [master@adm.unifi.it](mailto:master@adm.unifi.it)

Per informazioni relative alla didattica del Master: [sandra.ruggiero@unifi.it](mailto:sandra.ruggiero@unifi.it);