

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE



**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2013**

# INDICE

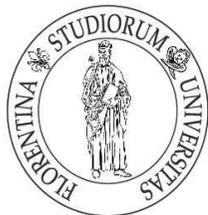
*Estratto dal verbale del Consiglio di Amministrazione*

*Estratto dal verbale del Senato Accademico*

*Estratto dal verbale del Nucleo di valutazione interna*

*Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti*

<b>1</b>	Relazione del Rettore
<b>3</b>	Bilancio finanziario esercizio 2013
<b>5</b>	<i>Bilancio finanziario esercizio 2013 - Parte entrate</i>
<b>12</b>	<i>Bilancio finanziario esercizio 2013 - Parte uscite</i>
<b>24</b>	Allegati
<b>31</b>	Preventivo unico riclassificato per l'esercizio 2013
<b>56</b>	Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012
<b>59</b>	Crediti/Debiti, somme vincolate - dati presunti al 31/12/2012
<b>79</b>	Preventivo unico triennale 2013-2015



# *Università degli Studi di Firenze*

## ***Estratto dal verbale del Consiglio di amministrazione***

### ***Adunanza del 21 dicembre 2012***

L'anno duemiladodici, addì 21 del mese di dicembre, alle ore 15,00, presso la sala riunioni del Consiglio di amministrazione del Rettorato in piazza S. Marco, 4, si è riunito il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 126984 pos. II/4 del 14 dicembre 2012 inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno integrato con nota prot. n. 127781 del 18 dicembre 2012:

#### **O M I S S I S**

Sono presenti:

- prof. Alberto Tesi, Rettore
- prof. Giacomo Poggi, pro-rettore vicario con funzioni di Vicepresidente
- prof. Gianni Forti, rappresentante dei professori di ruolo di prima fascia
- prof. Antonio Giusti, rappresentante dei professori di ruolo di prima fascia
- prof.ssa Annalisa Tanini, rappresentante dei professori di ruolo di seconda fascia
- dott. Marco Biffi, rappresentante dei ricercatori
- dott.ssa Alba Scarpellini, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- sig. Pierluigi Parrini, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- dott. Alberto Giusti, rappresentante degli studenti
- dott. Tiziano Carducci, rappresentante degli studenti
- dott. Pietro Rossato, rappresentante degli studenti
- dott. Giovanni Colucci, Direttore Amministrativo

E' assente:

– dott. Giovanni Gentile, rappresentante del Governo

Assume le funzioni di Presidente il Rettore e quelle di Segretario il Direttore Amministrativo.

**O M I S S I S**

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

Nel corso della seduta il punto 10 all'o.d.g. viene discusso dopo il punto 1 bis.

**O M I S S I S**

Sul punto 10 dell'O.D.G. «**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2013 E PLURIENNALE 2013-2015**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il D.R. 125841 (1198) dell'11/12/2012;
- esaminata la proposta di bilancio preventivo 2013 e gli atti allegati;
- esaminato il bilancio relativo al triennio 2013-2015 e i correlati indirizzi politico programmatici;
- preso atto della situazione finanziaria dell'Ateneo relativa agli esercizi in argomento;
- vista la relazione del Nucleo di Valutazione del 18 dicembre 2012;
- vista la relazione del Collegio dei Revisori dei conti in data 17 dicembre 2012;
- visto il parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 20 dicembre 2012;
- vista la ripartizione dei budget di funzionamento per l'anno 2013 relativa ai 24 dipartimenti;
- visto l'art. 14 del vigente Statuto,

delibera

- a. di approvare il bilancio di previsione 2013, nello schema allegato all'originale del presente verbale, (All. 1);
- b. di prendere atto della situazione finanziaria dell'Ateneo rappresentata nel bilancio pluriennale;
- c. di approvare la ripartizione dei budget di funzionamento per l'anno 2013 relativa ai 24 dipartimenti, come qui di seguito riportato.

**O M I S S I S**

Alle ore 16,50 essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima è redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO**

**F.to Giovanni Colucci**

**IL PRESIDENTE**

**F.to Alberto Tesi**



# *Università degli Studi di Firenze*

## ***Estratto dal verbale del Senato Accademico***

### ***Adunanza del 20 dicembre 2012***

L'anno duemiladodici, addì 20 del mese di dicembre, alle ore 15,00, presso la sala delle adunanze del Rettorato, piazza San Marco 4, si è riunito il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n° 126564 pos. II/3 del 13 dicembre 2012, inviata per e-mail per trattare il seguente ordine del giorno integrato con nota prot. n° 127675 pos. II/3 del 18 dicembre 2012:

#### **OMISSIS**

##### *Sono presenti:*

- Prof. Alberto Tesi, Rettore, con funzioni di Presidente
- Prof. Paolo Bechi, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof. Stefano Milani, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof. Giovanni Tarli Barbieri, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze sociali
- Prof. Gaetano Aiello, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze sociali
- Prof. Lorenzo Rook, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Luigi Dei, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Andrea Arnone, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof. Saverio Mecca, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof.ssa Anna Benvenuti, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione

- Prof.ssa Vittoria Perrone Compagni, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
  - Prof.ssa Chiara Azzari, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
  - Prof. Patrizio Blandina, Rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
  - Prof. Alessandro Chiaramonte, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
  - Prof. Francesco Giunta, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
  - Dott. Stefano Cannicci, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
  - Prof. Giorgio Patrizio, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
  - Prof. Paolo Nannipieri, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
  - Prof. Enrico Vicario, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
  - Prof. Piero Causarano, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
  - Prof. Marco Meli, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
  - Dott.ssa Susanna Benvenuti, rappresentante del personale tecnico amministrativo
  - Dott.ssa Marisa Morbidi, rappresentante del personale tecnico amministrativo
  - Dott. Fabrizio Parissi, rappresentante del personale tecnico amministrativo
  - Sig.na Anna Castelli, rappresentante degli studenti
  - Sig.na Sara Basile, rappresentante degli studenti
  - Sig. Giacomo Barlucchi, rappresentante degli studenti
  - Sig. Andrea Vincenzo Cimbalo, rappresentante degli studenti
  - Sig. Ludovico Rella, rappresentante degli studenti
- Partecipa, altresì, alla seduta:*
- Prof. Giacomo Poggi, Pro-Rettore Vicario

O M I S S I S

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

Su invito del Rettore e con il consenso dei presenti, nelle more del conferimento dell'incarico di Direttore Generale ai sensi dell'art. 19 dello Statuto, partecipa alla seduta il Direttore Amministrativo, Dott. Giovanni Colucci che svolge le funzioni di segretario verbalizzante.

**O M I S S I S**

Sul punto 10 dell'O.D.G. «**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2013 E PLURIENNALE 2013-2015**»

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto l'art. 13 lettera g del vigente Statuto;
- esaminata la proposta di bilancio preventivo 2013 e gli atti allegati;
- esaminato il bilancio relativo al triennio 2013-2015;
- preso atto della situazione finanziaria dell'Ateneo relativa agli esercizi in argomento,

delibera

di esprimere parere favorevole all'approvazione del bilancio preventivo per l'anno 2013 nel testo allegato all'originale del presente verbale (All. 1) e prende atto della situazione finanziaria dell'Ateneo rappresentata nel bilancio pluriennale 2013-2015 allegato all'originale del presente verbale (All. 2).

**O M I S S I S**

Alle ore 17,50, essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE**

**F.to Giovanni Colucci**

**IL PRESIDENTE**

**F.to Alberto Tesi**



*Università degli Studi di Firenze*

**ESTRATTO DAL VERBALE DEL  
NUCLEO DI VALUTAZIONE INTERNA  
SEDUTA 18 DICEMBRE 2012**

Il giorno 18 dicembre alle ore 11:00 presso questo Rettorato - P.zza S. Marco, 4 –Ufficio di Supporto al Nucleo di Valutazione, previa regolare convocazione prot.n. 122408 fasc. 2012-II/5.8 del 27/11/2012 si è riunito il Nucleo di valutazione interna dell'Università degli Studi di Firenze.

Sono presenti: il Presidente, prof. Antonio Brancasi e i membri: dott.ssa Vanna Vannucci, prof.ssa Ginevra Cerrina Feroni, prof. Piero Baglioni e dott.ssa Bruna Bagalino.

Sono assenti giustificati: prof. Giuliano Pinto, dott. Andrea Des Dorides, dott. Ernesto Nicolai,

Le funzioni di segretario sono esercitate dal Dott. Gianni Aristelli.

**OMISSIS**

**4 PARERE BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2013**

**OMISSIS**

**Delibera n. 16**

Anche questo anno, come del resto i precedenti due, il bilancio di prima previsione viene pareggiato senza bisogno di effettuare dismissioni e lo fa utilizzando il presunto avanzo di amministrazione ed utilizzandolo integralmente (Tavola n.1). Come lo scorso anno, ciò trova due ordini di spiegazioni: il miglioramento della gestione 2012 rispetto alle previsioni, che ha consentito di utilizzare soltanto in minima parte l'avanzo generato dalle precedenti gestioni; nonché il miglioramento dell'avanzo di amministrazione al termine dell'esercizio 2011, che ha fornito alla gestione 2012 risorse aggiuntive rispetto a quelle originariamente previste.

**(Tavola n.1)** (in migliaia di euro)

	Bilancio 2011		Bilancio 2012		Bilancio 2013
	Previsioni iniziali	Previsioni assestate	Previsioni iniziali	Previsioni assestate	Previsioni iniziali
<b>Avanzo</b>	<i>Presunto 2010</i> 14.715	<i>Accertato 2010</i> 21.775	<i>Presunto 2011</i> 20.987	<i>Accertato 2011</i> 30.971	<i>Presunto 2012</i> 27.817

In particolare, i fattori di miglioramento della gestione 2012 saranno ricostruiti, con esattezza ed in maniera analitica, in occasione del relativo conto consuntivo. Fin d'ora è però possibile rilevare che un significativo apporto all'andamento positivo della gestione è stato fornito da tre fattori: l'incremento in corso d'anno del FFO, che ha fornito all'Università maggiori entrate per 12,5 milioni; la riduzione, rispetto alle previsioni iniziali, delle spese di personale, in conseguenza di un rilevante numero di pensionamenti volontari ed imprevisi; la mancata utilizzazione del fondo di riserva nella misura di ben 8,8 milioni (Tavola n.2).

**(Tavola n.2)**

<b>ENTRATE</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
entrate contributive	-1.500.000
FFO	12.500.000
programmazione triennale	360.000
altre assegnazioni (ricercatori)	
protocollo regione	
entrate per redditi patrimoniali	
altre entrate	1.000.000
mutuo	
	12.360.000
<b>USCITE</b>	
funzionamento organi	
personale	-3.505.000
spese per attività istituzionali	
ricerca	
altre assegnazioni finalizzate	
funzionamento	-340.000
edilizia	
mutui	-824.000
imposte+ assicurazioni	-100.000
rimborsi studenti	-571.000
dotazioni	
finanziamenti ad enti collegati	
riserva	-8.800.000
Acquisti immobiliari	-1.300.000
	-15.440.000
<b>avanzo presunto</b>	<b>27.800.000</b>

Per copia conforme  
Il segretario

Quanto al maggior avanzo di amministrazione per l'esercizio 2011, in sede di approvazione del bilancio 2012 questa grandezza era stata presuntivamente stimata in quasi 21 milioni, mentre il consuntivo 2011 mostra un avanzo definitivamente accertato di quasi 31 milioni.

Questi due fattori di miglioramento, e cioè i risultati della gestione 2012 e quelli delle precedenti gestioni, spiegano l'iscrizione nel bilancio 2013 di un avanzo di amministrazione presunto di 27,8 milioni; dalla differenza tra questa grandezza e quella dell'avanzo accertato con il consuntivo 2011, è possibile stimare in via presuntiva la limitata parte (circa 3 milioni) del pregresso avanzo di amministrazione che la gestione 2012 utilizzerà a copertura della eccedenza di spese rispetto alle entrate.

Merita rilevare che questi andamenti positivi delle gestioni degli ultimi anni sono stati alimentati dall'ultima tranche (22 milioni) del corrispettivo versato nel 2010 dalla Regione Toscana per l'acquisto di Villa La Quiete. L'avanzo accertato dal consuntivo 2011 mostra un incremento di queste risorse di quasi 9 milioni; mentre l'avanzo presuntivamente iscritto nel progetto di bilancio 2013 lo incrementerebbe di quasi 6 milioni. In realtà, l'ultima tranche del ricavato dalla vendita di Villa La Quiete, per un importo di quasi 9,5 milioni, è già stata spesa nel 2011 e nel 2012 per finanziare investimenti (Tavola n.3). La restante parte è destinata anch'essa a spese di investimento: in particolare 5,9 milioni sono stanziati tra gli interventi edilizi del bilancio 2013; mentre 6,7 milioni nel fondo di riserva con l'intento di mandarli in economia e di passarli nel 2014 tra le risorse e spese finalizzate relative ad interventi edilizi. A parte le soluzioni tecniche seguite, questa scelta, di mantenere la destinazione agli interventi edilizi, è certamente da condividere, perché, sebbene non sia affatto imposta da alcun vincolo giuridico, corrisponde al corretto criterio di reinvestire i proventi delle dismissioni immobiliari.

**(Tavola n.3)**

Avanzo amm. presunto al 31/12/2012			27.817
Ultima tranche vendita Villa La Quiete		22.155	
Quota parte già impegnata in investimenti nel 2011 e 2012		9.458	
Differenza: quota parte residua		12.697	
Quota parte da impegnare in investimenti nel 2013	5.991		
Quota parte da impegnare in investimenti dopo 2013	6.705		
Totale	12.697	12.697	12.697
Differenza		0	15.120
(in migliaia di euro)			

Per copia conforme  
Il segretario

Tutto ciò consente di rilevare che parte del presunto avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2012 è destinato a completare l'integrale destinazione ad investimenti dell'ultima tranche del ricavato dalla vendita di Villa La Quiete e che soltanto per la restante parte (poco più di 15 milioni) è destinato a coprire l'eccedenza delle spese rispetto alle entrate prevista dal bilancio 2013. Ed è appunto a questo squilibrio, ed alla sua entità, che appare necessario prestare attenzione per spiegarne e valutarne le cause.

Una serie di utili indicazioni può fornire il raffronto tra il preventivo annuale 2013, attualmente proposto alla approvazione degli organi accademici, e la proiezione relativa al medesimo esercizio delle previsioni del bilancio pluriennale 2012. Questo raffronto evidenzia, innanzi tutto, che mentre la proiezione del pluriennale prevedeva per il 2013 un disavanzo di soli 3,9 milioni, il bilancio 2013 presenta invece una eccedenza delle spese rispetto alle entrate che, senza tener conto della parte di avanzo presunto derivante dalle residue risorse della vendita di Villa La Quiete e degli investimenti con esse finanziati, ammonta, come si è detto, a circa 15 milioni. Questa differenza è, in realtà, inevitabile perché il bilancio pluriennale 2012 immaginava che per coprire le spese 2012 fosse necessario utilizzare integralmente l'avanzo di amministrazione; la circostanza che ciò non sia stato necessario e che si presuma sussistere tuttora un avanzo di amministrazione rende comunque necessario impiegarlo ed aumentare le spese per farlo. Il raffronto tra le due proiezioni, nel fornire il quadro degli scostamenti, consente però di analizzarne le cause e di valutare il loro carattere più o meno stabile e la loro eventuale influenza sugli esercizi successivi. In altri termini, questo raffronto aiuta a capire se l'avanzo di amministrazione, che costituisce risorsa straordinaria, è destinato ad espandere spese stabili o comunque difficilmente comprimibili ed a coprire disavanzi strutturali di gestione, con la conseguenza di generare una situazione di crisi finanziaria.

Bisogna peraltro precisare che questo anno un raffronto del genere non è affatto agevole, perché, come segnalato dalla Relazione del Rettore allegata al bilancio, l'Università di Firenze, attraverso il nuovo Statuto, ha anticipato l'adozione del bilancio unico fin dall'esercizio 2013 nonostante la l. 2010 n.240 imponesse tale trasformazione soltanto a partire dall'esercizio 2014. Ciò ha comportato una radicale modifica della struttura del bilancio che, diversamente dalla attuale versione, conteneva un tempo, per la presenza delle strutture fornite di autonomia di bilancio, i trasferimenti a tali strutture, ma non il tipo di spese a cui destinarli, e non teneva conto delle entrate dalle stesse riscosse direttamente. In conseguenza di ciò, il raffronto tra le due proiezioni ha richiesto la riclassificazione dei dati del bilancio 2013 secondo i criteri seguiti fino allo scorso anno; riclassificazione che, limitatamente alle risorse non finalizzate, è stata messa a disposizione dalla collaborazione dell'ufficio Programmazione, pianificazione risorse finanziarie e controllo di gestione, che lo ha appositamente apprestato proprio per le esigenze del Nucleo.

Nella Tavola n.4 sono riportati gli scostamenti del bilancio 2013 rispetto alla proiezione del pluriennale 2013 relativa al medesimo esercizio. I maggiori scostamenti sono tutti di segno peggiorativo ed ammontano complessivamente a 11,6 milioni.

(Tavola n.4)

(in migliaia di euro)

<b>Bilancio 2013 rispetto a proiezione 2013 del BP 2012</b>		
<b>Entrate</b>		
Tasse e contributi	-485	
FFO	-2.035	
Fondo programmazione triennale	20	
Redditi del patrimonio	55	
Protocollo intesa Univer.-Regione	-3.500	
<b>Totale scostamento Entrate</b>		<b>-5.945</b>
<b>Spese</b>		
Spese generali	2.951	
Dotazioni/Servizi di Polo	683	
Ricerca	580	
Personale docente	1.350	
Personale tecnico-amministrativo	-543	
Obiettivi e programmi	-679	
Didattica	0	
Edilizia	1.032	
Finanziamenti ad enti collegati	-153	
Servizi finanziari	250	
Conto terzi	0	
Acquisti immobiliari	0	
Fondo riserva	260	
<b>Totale scostamento spese</b>		<b>5.731</b>
<b>Scostamento complessivo</b>		<b>11.676</b>
<b>Disavanzo proiezione 2013 DP 2012</b>		<b>3.973</b>
<b>Disavanzo 2013 da coprire con presunto avanzo 2012</b>		<b>15.649</b>

Preliminarmente bisogna precisare che il diverso sistema di classificazione, seguito dai due bilanci, spiega come mai l'eccedenza delle spese rispetto alle entrate, prevista per il 2013, superi di circa ½ milione quanto risulta dalla Tavola n.3. Infatti, la riclassificazione dei dati di bilancio, fornita dall'ufficio Programmazione, pianificazione risorse finanziarie e controllo di gestione, non ha preso in considerazione le entrate tra le quali ve ne sono

Per copia conforme  
Il segretario

alcune che nel precedente sistema contabile passavano soltanto ed esclusivamente dal bilancio delle strutture fornite di autonomia contabile, per cui la proiezione 2013 del BP 2012, che costituisce termine di raffronto, non poteva tenerne conto.

Lo scostamento riscontrabile in alcune voci di bilancio non presenta carattere strutturale. Oltre alle spese per l'edilizia, vi sono, con questa caratteristica, le entrate relative al Protocollo di intesa con la Regione Toscana, la cui mancata previsione per il 2013 dovrebbe avere carattere soltanto transitorio, come precisato dalla Relazione del Rettore allegata al bilancio. Analoga natura presenta la gran parte dello scostamento relativo alle spese generali, che dipende dall'eccezionale previsto incremento (poi fortunatamente non verificatori) di oneri fiscali dovuti, in termini di imposte di registro e catastali, all'acquisto dell'immobile di via della Torretta.

Tutte le altre voci, sia di entrata che di spesa, sono suscettibili di protrarsi in termini peggiorativi anche negli esercizi successivi. E' il caso della riduzione del FFO che è la conseguenza di una sovrastima effettuata in sede di approvazione del bilancio 2012; sovrastima che, relativamente al 2012, si sarebbe poi dimostrata erronea in senso opposto, perché la l. 2011 n. 183, di cui prudenzialmente il preventivo non aveva tenuto conto, avrebbe aumentato, soltanto per il 2012, il FFO di 400 milioni. Più articolate considerazioni richiedono, invece, le spese di personale docente, per le quali è previsto un incremento in controtendenza rispetto agli andamenti di questi anni.

Come è noto la riduzione delle spese di personale, oltre che alle limitazioni del turnover, è dovuta al blocco delle progressioni nelle classi e degli scatti stipendiali, inizialmente introdotto per il 2009-11 e poi esteso al 2012-13. L'Università di Firenze, fin dal 2011, ha accantonato le somme che avrebbe dovuto corrispondere in assenza del blocco e lo ha fatto seguendo la soluzione tecnica di iscrivere annualmente le corrispondenti somme in bilancio e di riportare poi le relative economie tra le risorse finalizzate dei successivi bilanci. L'entità di questi accantonamenti, indicata dalla Tavola n. 5, mostra un andamento decrescente, dovuto alla riduzione di personale verificatosi in questi anni, che non può certo spiegare l'aumento della spesa di personale docente previsto per il 2013.

**(Tavola n.5)**

**Classi e scatti accantonati**

<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
3.172.780	2.200.000	1.200.000

Questo aumento va invece spiegato con la ripresa della politica di reclutamento e promozione in carriera della docenza, resa possibile dalla circostanza che l'Università di Firenze presenta ormai una incidenza delle spese di personale sulle entrate proprie del 73,44%, molto inferiore quindi al parametro del 80% fissato dallo Stato come limite oltre il quale è preclusa ogni politica espansiva. Le decisioni prese, al riguardo, nel corso del 2012 e gli effetti destinati a prodursi sull'organico negli esercizi successivi sono elencati dalla Tavola n.6 e si tratta di effetti crescenti nel tempo.

Per copia conforme  
Il segretario

**(Tavola n. 6) Presumibile presa servizio e decorrenza incremento spesa**

Dicembre del 2012	Giugno del 2013	Novem.del 2013	2014	2015
16 idonei ordinari	30 ricercatori	25 ricercatori	25 ricercatori	25 ricercatori
	1 associato			
	1 ordinario			
	37 associati (MIUR)			

Il raffronto delle proiezioni 2014 e 2015 del Bilancio pluriennale (BP) 2013 con le previsioni del medesimo bilancio per il prossimo esercizio è in grado di fornire indicazioni ancor più significative sul tipo di destinazione che dovrebbe avere il presunto avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2012 e sul carattere strutturale o meno della eccedenza di spesa che esso dovrebbe andare a coprire. Questa eccedenza permane anche negli esercizi successivi ma è destinata a ridursi notevolmente: dai 27,8 milioni del 2013 si passa ai 3,7 e 4,6, rispettivamente, nel 2014 e nel 2015. La Tavola n.7 mette in evidenza gli scostamenti con le previsioni relative al 2013, limitatamente alle risorse non finalizzate, in quanto quelle finalizzate, a questi fini, non rilevano perché per esse le spese pareggiano con le entrate. Gli scostamenti sono generalmente di segno positivo (aumento delle entrate e riduzione delle spese): in particolare le più rilevanti riduzioni di spesa riguardano gli interventi edilizi ed il fondo di riserva, perché la quota 2013 degli investimenti finanziati dalla vendita di Villa La Quiete dovrebbe essere già stata spesa, mentre la quota a carico degli esercizi successivi, iscritta nel fondo di riserva del bilancio 2013, dovrebbe andare in economia e passare, come entrata e corrispondente spesa, tra le risorse finalizzate. Le altre riduzioni di spesa riguardano il funzionamento e dimostrano la necessità di continuare, ed anzi incrementare, la contrazione delle attività.

Per copia conforme  
Il segretario

(Tavola n.7) (migliaia di euro)

<b>BP 2013 rispetto a bilancio 1013</b>						
	<b>Proiezione 2014</b>			<b>Proiezione 2015</b>		
<b>Entrate</b>						
Contributive	0			0		
FFO	0			0		
Protocollo Regione	3.500			3.500		
Fondo programma trienn.	0			0		
Proventi vendita beni e servizi	-27			-27		
Poste correttive spese	532			532		
Entrate varie	200			200		
Mutui e prestiti	-105			-105		
<b>Totale scostamento entrate</b>		<b>4100</b>			<b>4.100</b>	
<b>Spese</b>						
Funzionamento organi acc.	0			0		
Personale	2.326			4.160		
Attività istituzionali	0			0		
Interventi edilizi	-10.186			-10.186		
Funzionamento	-2.026			-2.125		
Acquisto attrezzature	0			0		
Rimborso prestiti	0			-1.000		
Oneri tributari ed altri	-292			-292		
Poste correttive di entrate	-500			-500		
Spese su contributi ricerca	-1.500			-1.500		
Trasferimenti ad unità amm.	-305			-305		
Trasferimenti ad altri soggetti	0			0		
Fondo riserva	-7.465			-7.465		
<b>Totale scostamento spese</b>		<b>-19.948</b>			<b>-19.213</b>	
<b>Scostamento complessivo</b>		<b>24.040</b>			<b>23.313</b>	
<b>Disavanzo</b>		<b>3.769</b>			<b>4.503</b>	
Scostamento + Disavanzo			27.809			27.816

Per copia conforme  
Il segretario

Le uniche spese per le quali è previsto un incremento riguardano il personale. Quella indicata dalla Tavola n.7 è soltanto una parte dell'incremento prevedibile: a decorrere dal 2014 scade infatti il blocco delle progressioni nelle classi e degli scatti stipendiali, per cui la spesa di personale è destinata a subire l'aumento di 1,1 milioni nel 2014 e di ben 5,9 milioni nel 2015; aumento che, per i due esercizi, è interamente coperto dagli accantonamenti effettuati in questi anni e che non compare nella Tavola n.7 perché contabilizzato tra le risorse finalizzate. L'incremento della spesa di personale segnalato dalla Tavola n.7 comprende invece gli effetti della ripresa della politica di reclutamento e dipende prevalentemente dalla spesa per i ricercatori.

I due raffronti delle previsioni per il 2013, rispettivamente con le previsioni per il medesimo esercizio del bilancio pluriennale 2012 e con le previsioni del pluriennale 2013 per il 2014 e 2015, consentono le seguenti considerazioni.

L'eccedenza di spesa rispetto alle entrate, prevista per il 2013 e coperta con il presunto avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2012, presenta, seppure in misura contenuta, carattere strutturale: vi è, in altri termini, uno "zoccolo duro" di disavanzo strutturale che le politiche di oculato impiego delle risorse non riescono del tutto ad eliminare.

Sarebbe in effetti sufficiente che fosse rinnovata, e reso stabile, l'integrazione di 400 milioni apportata nel corso del 2012 al FFO: da essa l'Università di Firenze ricaverebbe un incremento della propria quota di FFO nell'ordine di 15 milioni, che consentirebbe di coprire il disavanzo previsto per il 2014 e 2015 e di fronteggiare con risorse aggiuntive la cessazione del blocco degli automatismi stipendiali. La Relazione del Rettore allegata al bilancio mette in chiara luce la progressiva e rilevante contrazione che vi è stata in questi anni del FFO: per l'Università di Firenze ciò ha comportato una riduzione di risorse soltanto in minima parte compensato dai risparmi consentiti dal blocco degli automatismi stipendiali. Nel 2014 questi risparmi sono destinati a cessare e la conferma dell'attuale livello del FFO equivarrebbe in realtà ad una sua ulteriore riduzione: il Nucleo nella relazione al conto consuntivo 2011 rilevava che una eventualità del genere porterebbe al collasso l'intero sistema universitario.

Tutto ciò rende necessaria grande attenzione, perché nell'attuale situazione di contenimento della spesa pubblica vi è il fondato rischio che da una situazione faticosamente raggiunta di risanamento si possa innescare un processo di inarrestabile crisi. Attenzione da prestare affinché le previsioni del bilancio annuale e pluriennale 2013 siano rispettate dalla gestione, perché ove ciò avvenga l'Università di Firenze è comunque in grado di "sopravvivere" almeno per i prossimi tre anni, anche in mancanza di integrazione al FFO. Infatti in una ipotesi del genere la quota parte dei proventi ricavati dalla vendita di Villa La Quiete, destinata ad investimenti da effettuare dopo il 2013, sarebbe in grado, una volta distolta da tale destinazione, di coprire, anche se non integralmente, i disavanzi previsti per il 2014 e 2015. In questo modo verrebbe certo disatteso il criterio di sana gestione che richiede di reinvestire i proventi delle dismissioni immobiliari, ma, fermo restando che questo criterio non costituisce un vincolo giuridico, si tratterebbe di misura eccezionale ampiamente giustificata. Infatti, a ciò l'Università di Firenze perverrebbe dopo aver fatto la propria parte, nel ridurre il rapporto delle spese di personale sulle entrate proprie ben al di sotto del parametro nazionale, e vi perverrebbe come conseguenza dell'eventualità che lo Stato non abbia anch'esso fatto la

sua parte nell'integrare il FFO quanto meno dei risparmi di spesa che, a seguito della cessazione del blocco degli automatismi stipendiali, nel 2014 verrebbero a mancare.

**OMISSIS**

Alle ore 13:40 il Presidente dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle determinazioni assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

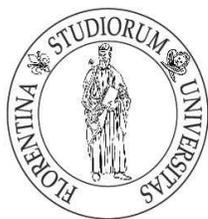
Il Presidente

*f.to. Antonio Brancasi*

Il Segretario

*f.to Gianni Aristelli*

Per copia conforme  
Il segretario



# *Università degli Studi di Firenze*

## **Collegio dei Revisori dei Conti**

### *RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI*

### **BILANCIO PREVENTIVO DI ATENEO ESERCIZIO 2013**

#### **ASPETTI GENERALI**

Il Collegio dei revisori presenta la relazione sul bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013.

Preme innanzitutto evidenziare che l'Ateneo, per il suddetto anno, ha adottato la struttura del bilancio unico in contabilità finanziaria, come evidenziato nella relazione del Magnifico Rettore, ciò anche al fine di ottenere un più agevole passaggio al sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica come previsto dalla legge 240/2010.

Questo percorso è coerente con il nuovo impianto statutario che, in linea con quanto previsto dalla suddetta legge, non riconosce ai dipartimenti ed alla struttura amministrativa di ateneo autonomia di bilancio, ma la sola autonomia gestionale.

Il bilancio unico 2013 è stato predisposto prevedendo una riduzione del 5% dei budget di funzionamento delle strutture con autonomia gestionale, ciò in linea con la riduzione di oltre il 5% del Fondo di finanziamento ordinario. Per quanto riguarda le principali voci di entrata e uscita dei dipartimenti è stata fatta una stima su base storica, ciò in considerazione del fatto che l'attività di tali strutture inizierà soltanto a partire dal 1° gennaio 2013.

Per quanto riguarda l'assegnazione di FFO, l'Ateneo prevede una diminuzione di oltre il 5%, in considerazione della riduzione di 400 milioni di euro del finanziamento al sistema universitario. Pertanto, il FFO 2013 è stato previsto pari a €220 milioni, con una riduzione di oltre 15 milioni di euro rispetto al 2012. Il contributo da tasse studentesche è stato previsto nel limite del 20% del FFO.

L'Ateneo prevede di chiudere l'esercizio 2012 con un risultato positivo stimato in circa 27,8 milioni di euro, di cui 15,1 sono relativi all'aspetto gestionale corrente, mentre i restanti 12,7 sono il residuo dei proventi di dismissioni immobiliari, comunque destinati per natura ad operazioni di investimento.

Il Collegio evidenzia che il bilancio di previsione 2013 presenta un disavanzo di 21,1 milioni di euro che viene coperto dall'avanzo presunto di amministrazione di euro 27.817.629, costituito da euro 12.696.773, quale avanzo di amministrazione vincolato e da euro 15.120.856, quale avanzo presunto di gestione. Al riguardo, si raccomanda di ricorrere all'utilizzo di detto avanzo di amministrazione solo quando lo stesso sarà effettivamente realizzato. Al riguardo si evidenzia che prudenzialmente non è stata inserita nessuna previsione in relazione a possibili finanziamenti aggiuntivi inseriti nella legge stabilità, né entrate per quanto concerne il protocollo con la Regione Toscana. E' stata invece prudenzialmente inserita la copertura per eventuali oneri relativi al ripristino degli adeguamenti stipendiali di docenti e ricercatori in seguito a pronuncia di incostituzionalità dell'art. 9 c. 21 legge 122/2010.

La spesa per il funzionamento degli Organi è rimasta nei limiti previsti dalle leggi attualmente vigenti. Il Collegio prende atto che l'ateneo non ha previsto operazioni di dismissione immobiliare nel 2013.

Per quanto riguarda le uscite l'ateneo si è assestato su una politica prudenziale di riduzione dei costi, fra cui quelli relativi alle spese di affitto, di finanziamenti collegati, accantonamenti per rischi relativi a perdite su crediti.

Nel formulare le previsioni l'Università ha previsto le riduzioni di spesa di cui alle leggi n.122/2010, n.133/2008, n.135/2012; è stato inoltre rispettato quanto previsto dall'art. 2 commi 618/623 legge 244/07, per cui le spese di manutenzione straordinaria e ordinaria non supereranno nel 2013 il 3% del valore di mercato degli immobili dell'Ateneo.

Per quanto riguarda le politiche di assunzione del personale si rinvia a quanto previsto nella relazione del Rettore che evidenzia la stretta osservanza delle norme in materia.

Premesse queste considerazioni sui criteri di allocazione delle varie poste di bilancio, si riporta di seguito il prospetto riassuntivo delle entrate e uscite, nonché la situazione amministrativa presunta al 31/12/2012

	<b>PREVISIONI 2013</b>		
	<i>(entrate/uscite)</i>		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	<b>TOTALE (pertinenza)</b>
<b>E N T R A T E</b>			
ENTRATE EFFETTIVE	206.124.607	278.429.846	484.554.453
ENTRATE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	160.900.000	0	160.900.000
<b>Totale delle entrate</b>	<b>367.024.607</b>	<b>278.429.846</b>	<b>645.454.453</b>
AVANZO DI CASSA			82.397.048
<i>Crediti maturati in esercizi precedenti riscossi</i>			0
<i>Crediti maturati in esercizi precedenti rimasti da riscuotere</i>			110.718.270
<b>Totale generale</b>	<b>367.024.607</b>	<b>278.429.846</b>	<b>838.569.771</b>
<b>U S C I T E</b>			
SPESE EFFETTIVE	201.182.607	292.981.398	494.164.005
TRASFERIMENTI ALLE UNITA' AMMINISTRATIVE	4.122.000	3.118.655	7.240.655
TRASFERIMENTI AD ALTRI SOGGETTI	820.000	1.681.715	2.501.715
SOMME NON ATTRIBUIBILI	0	8.465.707	8.465.707
<b>Totale</b>	<b>206.124.607</b>	<b>306.247.475</b>	<b>512.372.082</b>
SPESE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	160.900.000	0	160.900.000

<b>Totale delle uscite</b>	<b>367.024.607</b>	<b>306.247.475</b>	<b>673.272.082</b>
<i>Debiti maturati in esercizi precedenti pagati</i>			0
<i>Debiti maturati in esercizi precedenti rimasti da pagare</i>			115.073.974
<i>Somme con vincolo di destinazione</i>			50.223.715
<b>Totale generale</b>	<b>367.024.607</b>	<b>306.247.475</b>	<b>838.569.771</b>

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA PRESUNTA AL 31/12/2012

Fondo di cassa al 1° gennaio 2012		€	121.150.827
Somme riscosse al 31 ottobre 2012	€	405.060.363	
Somme pagate al 31 ottobre 2012	€	<u>430.085.824</u>	
		differenza	€ <u>-25.025.460</u>
Fondo di cassa al 31 ottobre 2012		€	96.125.366
Somme che si prevede di riscuotere dal 1 novembre al 31 dicembre 2012	€	116.763.068	
Somme che si prevede di pagare dal 1 novembre al 31 dicembre 2012	€	<u>130.491.386</u>	
		differenza	€ <u>-13.728.318</u>
Avanzo di cassa presunto al 31 dicembre 2012		€	82.397.048
Crediti presunti da riscuotere	€	110.718.270	
Somme vincolate presunte da riscuotere	€	<u>0</u>	
			€ 110.718.270
Debiti presunti da pagare	€	115.073.974	
Somme vincolate presunte da pagare	€	<u>50.223.715</u>	

risultato d'amministrazione presunto al 31/12/2012

€ 165.297.688  
€ 27.817.629

## CONCLUSIONI

Premessa la rappresentazione dei dati di bilancio come sopra esposti, il Collegio riassume le sotto indicate considerazioni.

Il bilancio unico permette di avere una immediata conoscenza di tutte le componenti di entrata e di spesa dell'ateneo. Si ha quindi una percezione immediata del risultato complessivo.

Le voci sono state allocate secondo la massima prudenza, considerando le sole entrate certe e anche le spese probabili.

E' stata rispettata la regola della "golden rule" per quanto riguarda gli investimenti, mentre per le spese sono state rispettate tutte le riduzioni di legge attualmente in vigore.

## BILANCIO PLURIENNALE

Per quanto riguarda l'esame del bilancio pluriennale il Collegio evidenzia quanto segue.

Nella redazione del bilancio pluriennale il Fondo di finanziamento ordinario, FFO, viene adeguato alle indicazioni ministeriali; la voce per tasse e contributi viene proporzionalmente adeguata; il fondo di programmazione rimane inalterato, i trasferimenti a copertura vincolata rimodulati in riferimento alle previsioni.

Il costo del personale appare in aumento in quanto per gli anni 2014 e 2015 è al momento previsto il ripristino degli adeguamenti stipendiali.

Premesse queste note, il bilancio pluriennale presenta i sotto indicati saldi :

		ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015
TOTALE	ENTRATE	512.372.082	485.339.432	488.392.474

TOTALE	SPESE	512.372.082	489.108.699	492.895.926
	DIFFERENZA	-	-3.769.267	- 4.503.452

La previsione per il triennio non è presentata in pareggio per il 2014 e 2015, quindi non permette la formulazione del dovuto parere in mancanza di indicazione del piano di rientro del disavanzo finanziario, si evidenziano ancora i riflessi che le recenti normative di contenimento delle spese generali e del costo del personale producono e produrranno nel piano pluriennale considerato, evidenziando comunque gli intenti riportati nella relazione del Rettore (pag. 17).

Poiché per l'anno 2014 e per l'anno 2015 sono previsti disavanzi che potrebbero non trovare copertura con avanzi di amministrazione di anni precedenti, stante anche la predisposizione del bilancio di previsione 2013 improntato alla massima prudenza, si raccomanda, oltre che il costante monitoraggio dell'effettiva realizzazione delle entrate, correlato al contenimento delle spese ai fini del raggiungimento del pareggio di bilancio, anche il ricorso ad opportune e diversificate azioni tese al reperimento di maggiori entrate o minori spese.

Tutto quanto sopra esposto il Collegio rimette la presente relazione ai sensi dell'art. 18 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Ateneo.

Dott.ssa Milena Mazzoli

Dott. Giorgio Danieli

Dott. Franco Bernardo

Dott. Riccardo Grasso

**Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013**  
**RELAZIONE del RETTORE**

**Sommario**

1. Il quadro politico-normativo .....	II
2. Bilancio unico.....	IV
3. La situazione di partenza .....	VII
4. Le politiche di bilancio.....	VIII
5. I numeri: entrate e uscite previste per il 2013 .....	XII
6. Il bilancio pluriennale .....	XVII

# Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013

## RELAZIONE del RETTORE

### 1. Il quadro politico-normativo

Il progetto di bilancio preventivo 2013 rappresenta in termini finanziari il quarto anno dell'attuale mandato amministrativo.

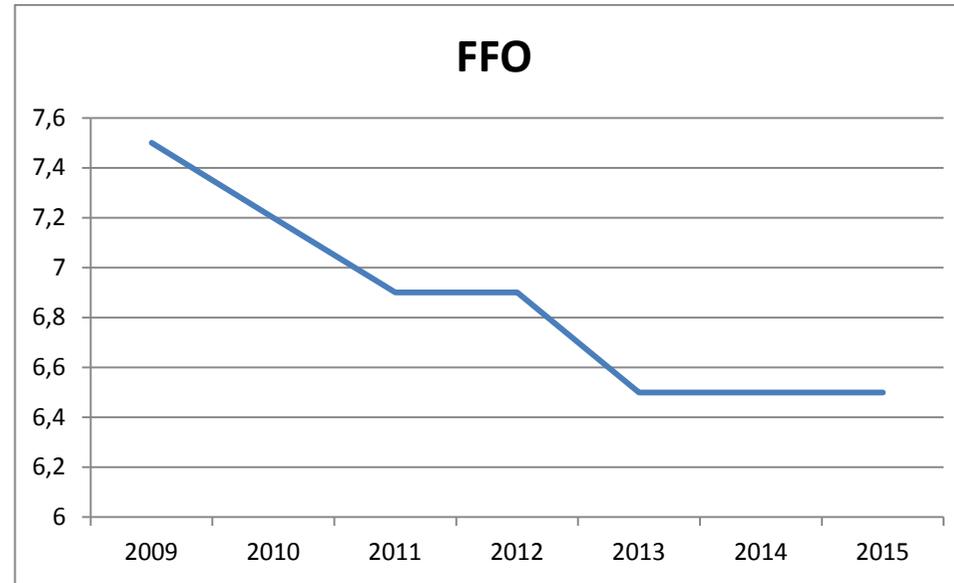
Si tratta di un anno fondamentale per il sistema universitario in quanto vedrà l'entrata in vigore del complesso sistema di riforme statutarie e organizzative predisposte in osservanza della legge 240/2010. In concreto, si insedierà il nuovo Consiglio di Amministrazione di Ateneo, si avvieranno i nuovi Dipartimenti e successivamente le Scuole e, per quanto di rilievo all'interno di questa relazione, l'Ateneo adotterà per la prima volta un bilancio unico.

In questo contesto, influenzato da forti trasformazioni, permane purtroppo l'incertezza e l'insufficienza che complessivamente caratterizzano il finanziamento del sistema universitario nazionale. Infatti, se per l'anno 2012 l'art. 33, comma 15 della legge 12 novembre 2011, n. 183 (legge di stabilità 2012), ha disposto un finanziamento aggiuntivo al sistema universitario, per l'anno 2013 non è attualmente previsto un analogo intervento, comportando una riduzione pari ad oltre 400 milioni di euro. Questo determinerà per l'Ateneo fiorentino una minore entrata per il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) stimata in circa 15 milioni.

Prosegue dunque la politica di ridimensionamento perseguita a livello governativo che vede una consistente riduzione progressiva del finanziamento complessivo al sistema universitario. In particolare, secondo la normativa attualmente in vigore l'andamento è il seguente:

- 7,5 miliardi nel 2009
- 7,2 miliardi nel 2010
- 6,9 miliardi nel 2011
- 6,5 miliardi nel 2012, a cui si aggiungono una tantum 400 milioni (Legge stabilità 2012)
- 6,5 miliardi nel 2013 e presumibilmente nel 2014 e 2015.

## Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013 RELAZIONE del RETTORE



In definitiva, la riduzione di 400 milioni di euro dal 2012 al 2013 implica che l'Ateneo fiorentino, a fronte dei circa 235 milioni di euro di FFO per il 2012, potrà presumibilmente contare su 220 milioni di euro di FFO nel 2013, 2014 e 2015.

A ciò si potrà aggiungere quanto attualmente previsto a livello di dibattito intorno alla Legge di Stabilità, la quale prevede un eventuale finanziamento aggiuntivo destinato anche al sistema universitario; si tratta comunque di importi ancora in via di definizione, di entità presunta assai inferiore a quanto necessario per riportare il finanziamento ai livelli 2012 e quindi di difficile utilizzazione per la copertura di impegni di spesa certi contenuti nel presente bilancio preventivo.

# Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013

## RELAZIONE del RETTORE

### 2. Bilancio unico

La legge 240/2010, art. 5 comma 1, lett. b) e 4, lett. a), ed il relativo decreto attuativo (d.lgs. 18/2012) hanno previsto che le università, a partire dal 2014, si dotino di un bilancio unico e di un sistema di contabilità economico-patrimoniale ed analitica.

L'Ateneo fiorentino, attraverso il nuovo Statuto, ha di fatto anticipato parte della suddetta prescrizione normativa, adottando una struttura di bilancio unico in regime di contabilità finanziaria al fine di rendere più agevole il successivo passaggio al sistema di contabilità economico-patrimoniale previsto con l'inizio del 2014. Questa decisione, formalizzata con apposita delibera del Consiglio di amministrazione nella seduta del 20 luglio 2012, appare la logica conseguenza delle scelte contenute nello Statuto, le quali hanno delineato una struttura organizzativa composta da organismi dotati di autonomia gestionale ma privi di autonomia di bilancio. In dettaglio, dal 1° gennaio 2013:

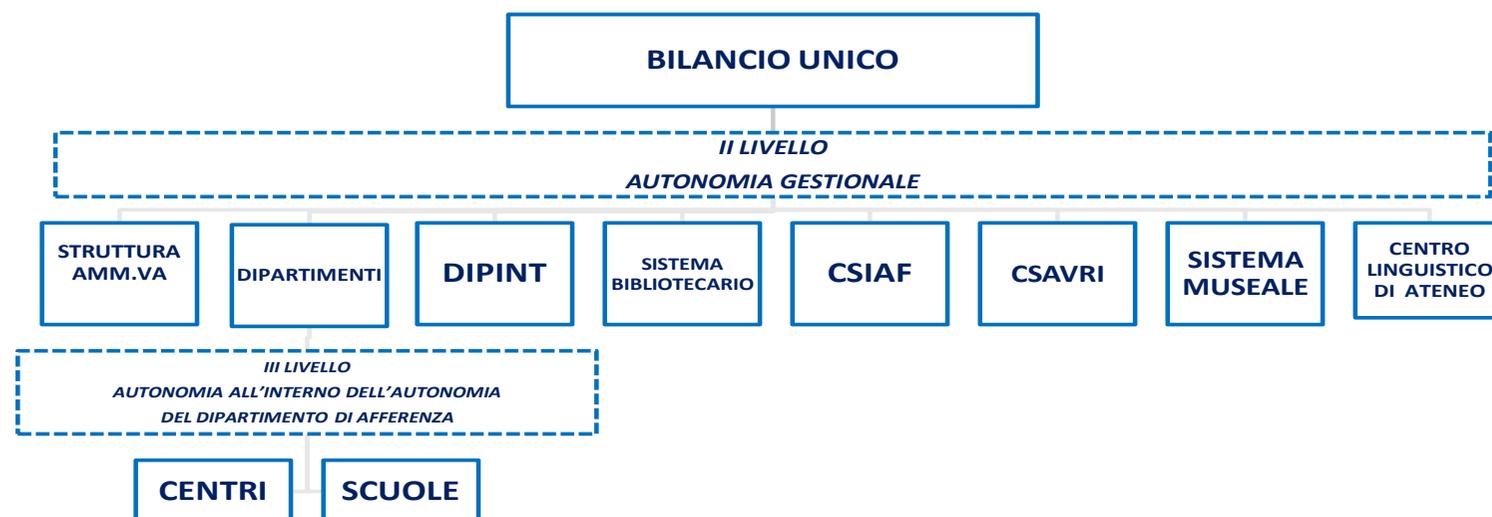
- i dipartimenti perdono l'autonomia di bilancio a favore di una amministrativamente più circoscritta autonomia di gestione;
- per il coordinamento della didattica vengono istituite le Scuole, organi afferenti ai dipartimenti e quindi senza l'autonomia di cui precedentemente erano caratterizzate le Facoltà;
- i centri di ricerca mantengono una loro autonomia gestionale all'interno di quella dei dipartimenti di appartenenza, perdendo anche essi l'autonomia di bilancio.

Dunque, la presente relazione si riferisce a un bilancio di previsione il quale, pur tenendo conto del fatto che i dipartimenti si costituiranno nella veste riformata soltanto a partire dall'inizio del nuovo anno, rappresenta tutte le entrate e le uscite che l'insieme delle strutture dotate di autonomia gestionale e amministrativa prevedono di realizzare nel corso del 2013.

In merito, mentre lo Statuto riconosce autonomia gestionale ai Dipartimenti (art. 26 c. 6 del nuovo Statuto) ed alla struttura amministrativa di Ateneo (art.43 c. 2 del nuovo Statuto). il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 26 settembre 2012, ha attribuito tale autonomia anche alle seguenti strutture: Centro Servizi Informatici di Ateneo, Sistema Bibliotecario di Ateneo, Sistema Museale di Ateneo, Centro Linguistico di Ateneo, Centro Servizi di Ateneo per la valorizzazione della Ricerca e la gestione dell'Incubatore universitario (CSAVRI), Polo Biomedico/Dipint.

Di seguito viene riportata la struttura organizzativa in cui è articolato il bilancio unico di Ateneo per l'esercizio 2013

## Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013 RELAZIONE del RETTORE



Al fine di costruire il bilancio di previsione 2013 secondo la nuova struttura tutti gli organismi dotati di autonomia gestionale e amministrativa, per Statuto o delibera consiliare, sono stati chiamati a redigere una previsione su entrate, ivi compreso il trasferimento di Ateneo che quest'anno è stato ridotto del 5%, e uscite per il futuro anno. Con riferimento ai Dipartimenti, concretamente attivati soltanto a partire dal nuovo anno, la previsione di entrate e uscite dovrà essere fornita entro il 15 gennaio 2013 e recepita attraverso un tempestivo assestamento di bilancio. Di conseguenza, in questa sede

## **Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013**

### **RELAZIONE del RETTORE**

si prende in considerazione soltanto l'assegnazione totale per quanto concerne funzionamento e ricerca scientifica, provvedendo altresì a una stima su base storica relativa alle entrate ed uscite con vincolo di destinazione.

Il consolidamento delle previsioni sopra illustrate, unitamente alle previsioni di entrata e di spesa della struttura amministrativa centrale di Ateneo, costituiscono il bilancio unico di previsione dell'Ateneo.

Tale documento è stato poi riclassificato in analogia con quanto fatto negli anni scorsi in modo da permettere una più agevole lettura.

In particolare, le entrate sono state riclassificate sulla base delle principali macrovoci, mentre le uscite sono riclassificate in base alla struttura con autonomia gestionale competente a sostenerle, in modo da poter analizzare nel dettaglio le tipologie di uscite delle strutture in questione. Per le ragioni sopra indicate non è stato possibile riclassificare le uscite dei Dipartimenti. Pertanto è rappresentato semplicemente il totale delle previsioni di uscita dei 24 Dipartimenti e degli organismi senza autonomia gestionale ad essi afferenti.

Dato che il bilancio unico ricomprende le entrate e le uscite di tutte le strutture dotate di autonomia gestionale ed amministrativa, appare evidente come da una sua lettura sia possibile avere tutta una serie di informazioni che fino ad oggi era possibile ottenere soltanto analizzando sia il bilancio di Ateneo sia quelli di tutte le altre strutture dotate di autonomia di bilancio. Alcuni semplici esempi possono aiutare a comprendere meglio quanto detto:

- dal bilancio unico emergono con chiarezza le spese complessivamente da sostenere dall'Ateneo per pulizia e portierato, mentre in passato tale informazione poteva essere ottenuta solo sommando quanto era stato previsto nei bilanci delle strutture di Polo;
- il bilancio unico fornisce immediatamente l'importo stanziato per il pagamento di assegni di ricerca e borse di dottorato; anche in questo caso le informazioni potevano essere ottenute solo sommando quanto era stato previsto nei bilanci delle strutture di Polo. Analizzando le voci di entrata si può verificare inoltre, raggruppati per macro categorie, quali sono le fonti di entrata che contribuiscono a determinare i suddetti importi. Quest'ultima informazione in passato poteva essere reperita solo attraverso un'analisi dei bilanci dei Poli, dei Dipartimenti e dei Centri.

## **Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013**

### **RELAZIONE del RETTORE**

#### **3. La situazione di partenza**

Il preconsuntivo relativo all'esercizio 2012 presenta un risultato di amministrazione stimato in circa 27,8 milioni di euro. Tale dato, fortemente positivo, ha natura composita e segnatamente deriva, da una parte, da una maggior economicità della gestione 2012 e, dall'altra, da proventi di cessioni immobiliari.

Con riferimento alla gestione, i risparmi realizzati nel 2012 si stimano nell'ordine di 15,1 milioni di euro. Tali economie sono dovute principalmente al fatto che, in sede di redazione del preventivo 2012, prudenzialmente era stata iscritta un'entrata per FFO che non teneva conto del rifinanziamento a livello di sistema universitario previsto dalla legge 183/2011. Pertanto, a fronte di un'entrata per FFO prevista in euro 223 milioni, il finanziamento ottenuto dall'Ateneo per il 2012 è stato pari a circa € 235,5 milioni, con un incremento rispetto alle previsioni di € 12,5 milioni. A ciò si aggiungono l'alto numero di uscite dal servizio, previste al 31 dicembre 2012 in 158 unità (98 docenti e ricercatori e 60 tecnici amministrativi e collaboratori ed esperti linguistici) che ha portato ad un risparmio rispetto alle previsioni iniziali di circa € 3,5 milioni, oltre al blocco degli aumenti stipendiali che continuerà anche per il 2013.

In merito, si sottolinea che l'Ateneo, nel rispetto del principio della prudenza, sia nel preconsuntivo 2012 che nel preventivo 2013 ha previsto la copertura dei maggiori oneri che dovessero presentarsi in seguito a una eventuale pronuncia di incostituzionalità relativa all'art. 9, comma 21 della manovra finanziaria 2010, norma che ha introdotto tale blocco.

I proventi da cessioni sono riconducibili alla vendita, definitivamente realizzata nel 2010, del complesso delle Montalve (Villa La Quiete) alla Regione Toscana. Tali somme, pari a 22,1 milioni, non destinabili alla gestione corrente nel rispetto di corretti principi economici, sono stati finalizzati a spese di investimento e, allo stato attuale, utilizzati per 9,4 milioni. Risultano quindi disponibili per tali finalità, come meglio definite nel piano edilizio 2013/2015, circa 12,7 milioni, i quali concorrono a formare il risultato preconsuntivo 2012 e sono destinati a coprire le spese di investimento previste per l'anno 2013 per 5,9 milioni e per gli anni successivi per 6,7 milioni di euro.

A fronte dei risultati preconsuntivi si ha un bilancio preventivo 2013 il quale, come meglio dettagliato nel seguito, presenta un risultato negativo per 21,1 milioni, comprese le spese per investimento programmate nell'anno.

## **Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013**

### **RELAZIONE del RETTORE**

Dunque, pur in presenza della riduzione per circa 15 milioni del FFO, l'insieme di dette circostanze è tale da delineare il raggiungimento di un equilibrio del bilancio preventivo 2013, senza la necessità di ricorrere a operazioni straordinarie e permettendo al contempo di mantenere la finalizzazione di 6,7 milioni dei sopra illustrati proventi da cessioni immobiliari a spese d'investimento per gli anni successivi al 2013.

#### **4. Le politiche di bilancio**

Il progetto di bilancio sottoposto ad approvazione si trova a dover affrontare una situazione di finanza pubblica incerta ed estremamente sfavorevole. L'attuale congiuntura economica nonché l'estrema rilevanza degli interventi finanziari che vanno delineandosi per far fronte alle esigenze di risanamento dei conti pubblici nazionali rendono difficile ipotizzare un ripensamento dei tagli delineati per il sistema universitario e, soprattutto, il replicarsi di assegnazioni straordinarie di entità confrontabile con i 400 milioni destinati l'anno scorso.

Conseguentemente, la definizione delle scelte strategiche e delle politiche di bilancio non può non tener conto del fatto che il raggiungimento del pareggio finanziario 2013 è da ricondursi a condizioni straordinarie, seppur di non recente avveramento (cessioni immobiliari 2010), nonché a risparmi di gestione 2012, mentre la ricerca di un equilibrio duraturo potrà essere affrontata nel tempo soltanto attraverso il mantenimento di una estrema attenzione ai costi e un ripensamento del finanziamento pubblico al sistema universitario. Peraltro, per far fronte alla riduzione del personale docente e tecnico/amministrativo, in conseguenza di variazioni positive delle risultanze del rendiconto consuntivo 2012 e compatibilmente con le decisioni ministeriali di finanziamento, nel corso del 2013 ogni sforzo possibile sarà compiuto per dare luogo a idonee politiche di programmazione anche di natura pluriennale.

A tal riguardo, si ricorda che gli Organi di Governo di Ateneo nel mese di ottobre 2012 hanno messo in atto interventi che porteranno all'assunzione di 30 ricercatori a tempo determinato, di 16 idonei di I fascia, di 1 professore ordinario e di uno associato nominati per chiamata diretta, di 2 unità di personale tecnico amministrativo di categoria C, 3 di categoria D e 2 EP, oltre a 6 unità (3 cat. C e 3 cat. D) di personale appartenente alle categorie protette.

## **Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013**

### **RELAZIONE del RETTORE**

I suddetti interventi, il cui effetto sul bilancio 2013 e successivi è stato opportunamente quantificato e incluso nel presente documento, sono stati resi possibili, nonostante la diminuzione del FFO, dalle numerose cessazioni di personale verificatesi in questi ultimi anni (si nota in particolare una diminuzione di oltre 500 unità di personale docente dal 1.1.2008 ad oggi).

Inoltre, sono state richieste manifestazioni di interesse per il bando di alcuni posti di professore associato, a valere sul piano straordinario associati che ha assegnato all'Ateneo 26,4 punti organico, al fine di coprire forti carenze didattiche con particolare riferimento a personale attualmente in attività presso istituzioni estere.

L'operazione di maggiore impatto sul futuro assetto dell'Ateneo, compatibilmente con il rispetto dell'equilibrio di bilancio, consisterà nel proseguire la politica di assunzione di ricercatori a tempo determinato su fondi di Ateneo, con finanziamento pluriennale.

Per limitare la forte riduzione di professori si intende, sempre nel rispetto dell'equilibrio di bilancio, procedere altresì all'assunzione, secondo le modalità stabilite dalla legge, di abilitati a professore associato, non necessariamente appartenenti ai ruoli dell'Ateneo, utilizzando sia il piano straordinario associati sia usufruendo di eventuali incentivazioni ministeriali. Attenzione sarà dedicata anche a posizioni di professore ordinario con particolare riferimento a coloro che hanno conseguito l'idoneità negli ultimi concorsi espletati prima della legge 240/2010.

Anche per quanto riguarda il personale tecnico amministrativo, si intende continuare il piano di assunzioni avviato nel 2012, anche riattivando un piano pluriennale di concorsi sia per personale interno sia per personale esterno all'Ateneo. Più in generale la programmazione del personale tecnico amministrativo si baserà su una valutazione dei fabbisogni delle varie strutture alla luce della riorganizzazione in atto e riguarderà anche le posizioni a tempo determinato, analogamente a quanto avviene per il personale docente.

Si dà atto delle seguenti politiche di bilancio.

## **Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013**

### **RELAZIONE del RETTORE**

#### ENTRATE

- a) Nel 2013 non si procederà a dismissioni immobiliari al fine di garantire il pareggio di bilancio. Ciò non toglie che, ove vengano individuati cespiti non strumentali e non di interesse strategico per l'Ateneo, si possa procedere alla relativa cessione in un'ottica di razionalizzazione del complessivo patrimonio e della spese di manutenzione correlate. I proventi di eventuali cessioni immobiliari saranno comunque finalizzati a interventi sul patrimonio in essere, ivi comprese eventuali acquisizioni strumentali, volte alla riduzione di costi per affitti e per gestione dei depositi;
- b) la revisione del rapporto con la Regione Toscana relativo “all'integrazione delle attività di ricerca e delle funzioni connesse nelle Aziende ospedaliero-universitarie Careggi e Meyer, nonché per l'utilizzazione del relativo personale universitario”, condotto alla luce della necessaria riduzione dei costi della Sanità toscana ha reso opportuno non prevedere alcuna previsione di entrata a tale titolo per il 2013, in quanto l'attuale incertezza potrebbe far slittare il contributo al 2014. Qualora nel percorso di approvazione delle normative finanziarie regionali vi dovessero essere previsioni concrete di rifinanziamento si procederà ad un opportuno assestamento di bilancio.
- c) le tasse universitarie vengono mantenute al 20% del fondo di finanziamento, nonostante che la “spending review” governativa sia intervenuta sostanzialmente liberalizzando tale tetto con riferimento agli studenti fuori corso e se ne sia ravvisato un sistematico e rilevante superamento da parte di un nutrito gruppo di altre università. A tal fine si ritiene opportuno ricordare che nel 2011 l'Ateneo fiorentino si è collocato al 19,8%.

#### USCITE

- a) Prosegue la politica di riduzione degli affitti attivata dal 2010, con l'effetto di ridurre a 1,4 milioni di euro la relativa spesa nel 2013 (quasi il 60% in meno rispetto al 2010);
- b) vengono altresì leggermente ridotti i finanziamenti a enti collegati per didattica e ricerca;
- c) viene mantenuto a 3,5 milioni di euro il finanziamento di Ateneo per l'attività di ricerca;
- d) viene prudenzialmente accantonato un importo pari a 1,2 milioni di euro per la copertura dei maggiori oneri che dovessero verificarsi in seguito ad una eventuale pronuncia di incostituzionalità relativa all'art. 9, comma 21 legge 122/2010; .

## **Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013**

### **RELAZIONE del RETTORE**

- e) è previsto uno stanziamento di 700.000 euro per remunerare l'attività di docenza svolta dai ricercatori, una previsione resa possibile dal risparmio derivante dalla eliminazione dei compensi al personale coinvolto nelle varie commissioni nominate dall'Ateneo, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29 giugno 2011;
- f) viene ulteriormente accantonata sul fondo di riserva una somma pari a € 300.000 a parziale copertura del rischio di inesigibilità di alcuni crediti iscritti in bilancio. Tale quota si somma ai 2 milioni di euro accantonati nel 2012 a parziale garanzia dei crediti vantati nei confronti dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Careggi e dell'Azienda Sanitaria Locale fiorentina (per un importo complessivo pari a oltre 3,9 milioni di euro) che derivano dall'applicazione di sentenze risultate a favore di personale universitario in afferenza assistenziale relativamente a contenziosi sorti nell'ambito dell'equiparazione al personale della citata azienda;
- g) vengono ridotti linearmente del 5% le assegnazioni per il funzionamento alle strutture di Ateneo.

## **Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013**

### **RELAZIONE del RETTORE**

#### **5. I numeri: entrate e uscite previste per il 2013**

Per quanto riguarda le entrate (tab. 1) le previsioni del bilancio preventivo sono state effettuate, oltre che sulla base delle sopra descritte politiche di bilancio, anche tenendo conto dei seguenti elementi.

- Il fondo di finanziamento ordinario presunto, pari a 220 milioni di euro, è stato stimato considerando una riduzione di circa il 6% rispetto all'assegnazione di FFO per l'anno 2012. Tale riduzione è dovuta alla riduzione del finanziamento al sistema universitario per l'anno 2013 di circa 400 milioni di euro.
- Le entrate derivanti da contribuzione studentesca sono state previste nei limiti del 20% del FFO al netto dei rimborsi.
- Sono state confermate le seguenti ritenute a favore del bilancio di Ateneo:
  - la quota al bilancio da prelevare sui proventi derivanti dalle iscrizioni a master e corsi di perfezionamento è pari, così come per gli anni precedenti, al 20%;
  - dovrà essere applicata, anche sul totale degli accertamenti di competenza dell'esercizio 2013 effettuati dalle strutture sui capitoli d'entrata della categoria F.E. 1.03 (da F.E. 1.03.01 a F.E. 1.03.06 ad eccezione del capitolo F.E. 1.03.03), la percentuale fissa del 4% da destinare alla copertura delle spese generali di Ateneo;
- È stata prevista un'entrata pari a 1.000.000 euro derivante dalla programmazione del sistema universitario.

**Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013  
RELAZIONE del RETTORE**

<b>ENTRATE PREVISTE</b>		
	<b>2012*</b>	<b>2013</b>
<b>Tasse e contributi</b>	<b>54.680.000</b>	<b>54.195.000</b>
<b>Fondo di Finanziamento Ordinario</b>	<b>236.325.000</b>	<b>220.966.000</b>
<b>Fondo programmazione triennale</b>	<b>1.340.000</b>	<b>1.000.000</b>
<b>Trasferimenti con vincolo di destinazione</b>	<b>154.603.000</b>	<b>200.491.000</b>
<b>Redditi del patrimonio</b>	<b>51.000</b>	<b>56.000</b>
<b>Proventi derivanti dalla vendita di beni del patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Altre entrate</b>	<b>6.228.000</b>	<b>7.741.000</b>
<b>Protocollo intesa Regione /Università</b>	<b>3.500.000</b>	<b>0</b>
<b>Mutui</b>	<b>1.120.000</b>	<b>106.000</b>
<b>TOTALE ENTRATE PREVISTE</b>	<b>457.847.000</b>	<b>484.555.000</b>

\* dato al 31.10.2012

La voce altre entrate è rappresentata prevalentemente dalle quote al bilancio sull'attività conto terzi, dalla trattenuta del 4% sui finanziamenti alla ricerca, da altri recuperi e rimborsi.

Per quanto riguarda le spese, le previsioni del bilancio preventivo sono state effettuate anche sulla base dei seguenti elementi.

- Spese di funzionamento generale

Con il passaggio al bilancio unico, risultano evidenziate tutte le spese necessarie al funzionamento dell'Ateneo nel suo complesso. Nel formulare le previsioni l'Università ha applicato le riduzioni di spesa previste dalle leggi 122/2010, 133/2008, 135/2012; è stato inoltre rispettato quanto previsto dall'art. 2 commi 618/623 legge 244/07, per cui le spese di manutenzione straordinaria e ordinaria non supereranno nel 2013 il 3% del valore di mercato degli immobili dell'Ateneo.

## **Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013**

### **RELAZIONE del RETTORE**

- Spese di personale

Ai fini della determinazione del costo per stipendi a personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo si è tenuto presente quanto previsto dalla legge 122/2010. Di conseguenza, analogamente a quanto effettuato per l'esercizio 2012, per il personale docente e ricercatore non sono stati calcolati gli oneri relativi a classi, scatti e quelli relativi agli incrementi stipendiali, mentre per il personale tecnico amministrativo non è stato previsto alcun incremento stipendiale.

- Borse dottorato di ricerca

Ad oggi non è ancora disponibile la cifra che il Ministero destinerà all'Ateneo per la copertura delle borse dei Dottorati di ricerca del XXIX ciclo. Possiamo pertanto solo ipotizzare, estrapolando la cifra sulla base delle erogazioni degli anni precedenti, che essa sia sufficiente a garantire la copertura del numero di borse previste, utilizzando anche i finanziamenti attesi da parte di enti esterni, in particolare della Regione Toscana (progetto Pegaso). Il bilancio 2013 prevede comunque un importo pari a 390.000 euro a carico dell'Ateneo per finanziare la mobilità e l'organizzazione del dottorato.

- Dotazioni

Complessivamente il budget di funzionamento previsto per i 24 Dipartimenti è stato ridotto del 5%, in analogia con quanto fatto per i budget delle altre strutture con autonomia gestionale. Considerato che si tratterà del primo anno di attività, si è ritenuto opportuno determinare le dotazioni di funzionamento da assegnare ai Dipartimenti partendo dal dato storico. In pratica, le dotazioni assegnate per il 2012 sono state divise per il numero di docenti del Dipartimento, determinando così una quota unitaria che il docente/ricercatore si porta nel nuovo Dipartimento di afferenza per il 2013 (ridotta del 5%, come sopra specificato). Con lo stesso criterio sono stati suddivisi per struttura gli importi delle poste contabili, e segnatamente dei crediti, che non saranno oggetto di trasferimento ai nuovi dipartimenti.

- Edilizia

Gli stanziamenti previsti sono coerenti con quanto inserito nel piano edilizio 2013/2015 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26 ottobre 2012. In particolare, € 5.961.066 di spese di investimento vengono finanziate con il residuo della somma di € 22,1 milioni relativa dell'ultima tranche della vendita del complesso di villa La Quiete.

**Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013**  
**RELAZIONE del RETTORE**

**Struttura delle spese obbligatorie e disponibilità residua**  
*(per il dettaglio delle macrovoci si rimanda al preventivo riclassificato)*

		PREVISIONI 2013	
		<i>IMPORTI PARZIALI</i>	<i>IMPORTI TOTALI</i>
<b>PREVISIONI DI ENTRATA</b> <i>(senza vincolo di destinazione)</i>			€ 278.429.846
<b>PREVISIONI DI SPESA</b>			
<b>SPESE OBBLIGATORIE</b> derivanti da norme legislative o contrattuali			
Spese assicurative	€	800.000	
Funzionamento organi	€	431.127	
Gestione patrimonio (fitti passivi, contratto riscaldamento, pulizie, sorveglianza locali)	€	19.251.621	
Personale docente e ricercatore	€	155.999.732	
Personale tecnico-amministrativo	€	65.871.385	
Servizi finanziari (mutuo - imposte)	€	11.600.000	
			€ 253.953.865
			€ 24.475.981
Fondo di riserva	€	8.465.707	
<b>DISPONIBILITA' RESIDUA</b>			€ 16.010.274

**Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013**  
**RELAZIONE del RETTORE**

Ripartizione voci di spesa non obbligatorie

PREVISIONI 2013	
<i>IMPORTI PARZIALI</i>	<i>IMPORTI TOTALI</i>

DISPONIBILITA' RESIDUA € 16.010.274

**ALTRE SPESE**

**ripartizione quota residua**

Funzionamento generale	€ 23.233.245	
Edilizia	€ 9.289.066	
Ricerca	€ 4.257.000	
Didattica	€ 4.296.115	
Programmi (Sicurezza, Comunicazione)	€ 1.030.762	
Finanziamento ad enti collegati	€ 1.721.715	
		€ 43.827.903
<i>Differenza da coprire:</i>		€ -27.817.629
<i>con avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2012</i>		€ 27.817.629

## **Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013**

### **RELAZIONE del RETTORE**

#### **6. Il bilancio pluriennale**

Il bilancio pluriennale per gli anni 2014 e 2015 presenta una situazione di sensibile disequilibrio finanziario, pari a circa 3,7 milioni per il 2014 e circa 4,5 milioni per il 2015.

Come accennato in apertura alla presente relazione, questo rappresenta la conseguenza dei tagli ai trasferimenti per il sistema universitario nazionale e dunque costituirà una problematica con la quale gran parte degli atenei dovrà confrontarsi.

Con riferimento al nostro Ateneo, si ritiene comunque di poter segnalare una serie di aspetti che, seppur impossibili da quantificare in misura totalmente attendibile al momento, sono suscettibili di avere un impatto positivo sui conti pluriennali. In merito, si citano:

- l'andamento dei pensionamenti, la cui dinamica non appare prevedibile seppure, storicamente, il dato preventivo si sia sempre rivelato prudentiale e dunque sottostimato rispetto ai risultati consuntivi;
- il progressivo ridursi dei costi per affitti, che auspicabilmente tenderanno ad azzerarsi;
- i contatti in atto con le altre università generaliste toscane al fine di studiare sinergie e integrazioni finalizzate all'innalzamento della qualità di didattica e ricerca nonché alla riduzione dei costi.

Nel redigere il bilancio pluriennale per il triennio 2013-2015 si è tenuto conto dei seguenti presupposti:

- riduzione di circa il 6% per gli anni 2013-2015 del FFO rispetto a quanto assegnato per il 2012;
- contenimento dell'entrata derivante da tasse universitarie nei limiti del 20% del FFO;
- inserimento della spesa relativa a classi scatti ed incrementi stipendiali per il personale docente e ricercatore e copertura, totale per il 2014 e parziale per il 2015, di detta spesa attingendo alle somme accantonate nel triennio 2011-2013;
- previsione di un'entrata, stimata in € 3,5 milioni per gli anni 2014 e 2015, relativa all'attuazione del protocollo d'intesa Regione – Università Toscane
- riduzione delle principali voci di spesa relative al funzionamento generale;

## Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013 RELAZIONE del RETTORE

- riduzione dei budget di funzionamento da assegnare alle strutture con autonomia gestionale;
- copertura delle spese di investimento previste per il 2014 e 2015 attraverso l'utilizzo dell'importo residuo relativo alla dismissione di villa La Quiete;
- mantenimento delle entrate derivanti da prelevamenti su fondi di ricerca, master e corsi di perfezionamento .

ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015
€ 512.372.082	€ 485.339.432	€ 490.892.474
€ 512.372.082	€ 489.108.699	€ 495.395.926
€ - 0	€ - 3.769.267	€ - 4.503.452

In conclusione, si ritiene opportuno sottolineare che i preventivi relativi agli anni 2014 e 2015 sono stati redatti secondo un approccio prudentiale, tenendo conto delle riduzioni del FFO senza considerare eventuali aumenti della quota premiale e, al contempo, senza quantificare, seppur presuntivamente, le maggiori entrate/minori uscite riconducibili a quanto sopra illustrato.

## **Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013**

### **RELAZIONE del RETTORE**

In conclusione, si ritiene opportuno sottolineare che i preventivi relativi agli anni 2014 e 2015 sono stati redatti secondo un approccio prudentiale, tenendo conto delle riduzioni del FFO senza considerare eventuali aumenti della quota premiale e, al contempo, senza quantificare, seppur presuntivamente, le maggiori entrate/minori uscite riconducibili a quanto sopra illustrato.

Qualora dovessero avverarsi le previsioni prudentziali di cui sopra e quindi non realizzarsi gli auspicati risparmi di spesa, l'Ateneo procederà alla copertura dei disavanzi 2014 e 2015 azzerando per ciascun anno il finanziamento alla ricerca e riducendo ulteriormente le dotazioni.

Università degli studi di Firenze

# Bilancio finanziario esercizio 2013

b  
i  
l  
a  
n  
c  
i  
o  
  
f  
i  
n  
a  
n  
z  
i  
a  
r  
i  
o  
  
2  
0  
1  
3

Università degli studi di Firenze



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

		<b>PREVISIONI 2013</b> <i>(entrate/uscite)</i>		
		Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	<b>TOTALE (pertinenza)</b>
<b>E N T R A T E</b>				
ENTRATE EFFETTIVE		206.124.607	278.429.846	484.554.453
ENTRATE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI		160.900.000	0	160.900.000
<b>Totale delle entrate</b>		<b>367.024.607</b>	<b>278.429.846</b>	<b>645.454.453</b>
AVANZO DI CASSA				82.397.048
<i>Crediti maturati in esercizi precedenti riscossi</i>				0
<i>Crediti maturati in esercizi precedenti rimasti da riscuotere</i>				110.718.270
<b>Totale generale</b>		<b>367.024.607</b>	<b>278.429.846</b>	<b>838.569.771</b>
<b>U S C I T E</b>				
SPESE EFFETTIVE		201.182.607	292.981.398	494.164.005
TRASFERIMENTI ALLE UNITA' AMMINISTRATIVE		4.122.000	3.118.655	7.240.655
TRASFERIMENTI AD ALTRI SOGGETTI		820.000	1.681.715	2.501.715
SOMME NON ATTRIBUIBILI		0	8.465.707	8.465.707
<b>Totale</b>		<b>206.124.607</b>	<b>306.247.475</b>	<b>512.372.082</b>
SPESE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI		160.900.000	0	160.900.000
<b>Totale delle uscite</b>		<b>367.024.607</b>	<b>306.247.475</b>	<b>673.272.082</b>
<i>Debiti maturati in esercizi precedenti pagati</i>				0
<i>Debiti maturati in esercizi precedenti rimasti da pagare</i>				115.073.974
<i>Somme con vincolo di destinazione</i>				50.223.715
<b>Totale generale</b>		<b>367.024.607</b>	<b>306.247.475</b>	<b>838.569.771</b>

b  
i  
l  
a  
n  
c  
i  
o  
  
f  
i  
n  
a  
n  
z  
i  
a  
r  
i  
o  
  
2  
0  
1  
3

Università degli studi di Firenze



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

		PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)		
		Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
				82.397.048
<i>AVANZO DI CASSA</i>				0
<i>Crediti maturati in esercizi precedenti riscossi</i>				110.718.270
<i>Crediti maturati in esercizi precedenti rimasti da riscuotere</i>				
<b>E N T R A T E</b>				
<b>F.E.1</b>	<b>ENTRATE EFFETTIVE</b>	<b>206.124.607</b>	<b>278.429.846</b>	<b>484.554.453</b>
<b>F.E.1.01</b>	<b>Entrate contributive</b>	<b>4.115.000</b>	<b>50.080.000</b>	<b>54.195.000</b>
F.E.1.01.01	tasse e contributi per corsi di laurea	1.000.000	46.700.000	47.700.000
F.E.1.01.02	tasse e contributi per diplomi p.m.			0
F.E.1.01.03	tasse e contributi per scuole di specializzazione e dottorato ricerca		2.000.000	2.000.000
F.E.1.01.04	tasse e contributi per corsi post laurea	2.080.000	500.000	2.580.000
F.E.1.01.05	altre tasse e contributi	1.035.000	880.000	1.915.000
	<i>f.e.1.01.05.01 contributi corsi del centro cultura stranieri</i>	215.000	45.000	260.000
	<i>f.e.1.01.05.02 contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico</i>		185.000	185.000
	<i>f.e.1.01.05.03 altre tasse e contributi</i>		450.000	450.000
	<i>f.e.1.01.05.04 corsi di perfezionamento</i>	820.000	200.000	1.020.000
<b>F.E.1.02</b>	<b>Trasferimenti ordinari</b>	<b>1.410.797</b>	<b>221.000.000</b>	<b>222.410.797</b>
F.E.1.02.01	assegnazioni per finanziamento ordinario	1.095.797	220.000.000	221.095.797
F.E.1.02.02	donazioni e contributi diversi	315.000	0	315.000
	<i>f.e.1.02.02.01 dallo Stato</i>	15.000		15.000
	<i>f.e.1.02.02.02 da enti locali</i>			0
	<i>f.e.1.02.02.03 da altri enti pubblici</i>	100.000		100.000
	<i>f.e.1.02.02.04 da soggetti privati</i>	200.000		200.000
F.E.1.02.03	altre assegnazioni	0	1.000.000	1.000.000
	<i>f.e.1.02.03.01 altre assegnazioni</i>			0
	<i>f.e.1.02.03.02 fondo programmazione triennale</i>		1.000.000	1.000.000

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

		<b>PREVISIONI 2013</b> <i>(entrate/uscite)</i>		
		Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	<b>TOTALE</b> <b>(pertinenza)</b>
<b>F.E.1.03 Trasferimenti per ricerca scientifica</b>		<b>42.190.000</b>	<b>0</b>	<b>42.190.000</b>
F.E.1.03.01	contributi per ricerca scientifica dal Ministero	7.259.000		7.259.000
F.E.1.03.02	contributi per ricerca da altri Ministeri	4.000.000		4.000.000
F.E.1.03.03	contributi per ricerca dall'ateneo p.m.			0
F.E.1.03.04	finanziamenti da enti di ricerca	711.000	0	711.000
<i>f.e.1.03.04.01</i>	<i>finanziamenti CNR</i>	111.000		111.000
<i>f.e.1.03.04.02</i>	<i>contratti CNR p.m.</i>			0
<i>f.e.1.03.04.03</i>	<i>contratti ASI p.m.</i>			0
<i>f.e.1.03.04.04</i>	<i>finanziamenti da altri enti di ricerca</i>	600.000		600.000
F.E.1.03.05	contributi per ricerca da altri enti	20.220.000	0	20.220.000
<i>f.e.1.03.05.01</i>	<i>contributi per ricerca da enti locali</i>	9.200.000		9.200.000
<i>f.e.1.03.05.02</i>	<i>contributi per ricerca da altri enti pubblici</i>	4.000.000		4.000.000
<i>f.e.1.03.05.03</i>	<i>contributi per ricerca da soggetti privati</i>	7.020.000		7.020.000
F.E.1.03.06	ricerche finanziate da U.E.	10.000.000	0	10.000.000
<i>f.e.1.03.06.01</i>	<i>ricerche finanziate da U.E.</i>	10.000.000		10.000.000
<b>F.E.1.04 Contributi finalizzati</b>		<b>126.000.369</b>	<b>0</b>	<b>126.000.369</b>
F.E.1.04.01	contributi per progetti didattici cofinanziati	25.000	0	25.000
<i>f.e.1.04.01.01</i>	<i>contributi dal ministero</i>			0
<i>f.e.1.04.01.02</i>	<i>contributi da altri soggetti</i>	25.000		25.000
F.E.1.04.02	contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio dallo Stato	23.938.082	0	23.938.082
<i>f.e.1.04.02.01</i>	<i>contributi per contratti di formazione specialistica</i>	19.000.000		19.000.000
<i>f.e.1.04.02.02</i>	<i>contributi per altre tipologie di borse post laurea</i>	4.938.082		4.938.082
F.E.1.04.03	contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio da enti pubblici	7.851.050	0	7.851.050
<i>f.e.1.04.03.01</i>	<i>contributi per contratti di formazione specialistica</i>	2.500.000		2.500.000
<i>f.e.1.04.03.02</i>	<i>contributi per borse di dottorato</i>	2.600.000		2.600.000
<i>f.e.1.04.03.03</i>	<i>contributi per altre tipologie di borse</i>	2.751.050		2.751.050
F.E.1.04.04	contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio da soggetti privati	1.800.000	0	1.800.000

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

	<b>PREVISIONI 2013</b> <i>(entrate/uscite)</i>		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	<b>TOTALE</b> <b>(pertinenza)</b>
<i>f.e.1.04.04.01 contributi per contratti di formazione specialistica</i>	500.000		500.000
<i>f.e.1.04.04.02 contributi per borse di dottorato</i>	700.000		700.000
<i>f.e.1.04.04.03 contributi per altre tipologie di borse</i>	600.000		600.000
F.E.1.04.05 contributi per assegni di ricerca	5.880.000	0	5.880.000
<i>f.e.1.04.05.01 contributi dallo Stato p.m.</i>			0
<i>f.e.1.04.05.02 contributi da enti pubblici</i>	3.380.000		3.380.000
<i>f.e.1.04.05.03 contributi da soggetti privati</i>	2.500.000		2.500.000
F.E.1.04.06 contributi per corsi post laurea p.m.			0
F.E.1.04.07 contributi per attività sportiva	120.000		120.000
F.E.1.04.08 contributi per l'edilizia universitaria	12.644.819		12.644.819
F.E.1.04.09 contributi per grandi attrezzature p.m.			0
F.E.1.04.10 contributi per piani di sviluppo p.m.			0
F.E.1.04.11 contributi per programmi comunitari	1.000.000		1.000.000
F.E.1.04.12 trasferimenti per indennità al personale in convenzione	32.000.000	0	32.000.000
<i>f.e.1.04.12.01 indennità al personale equiparato al SSN</i>	20.000.000		20.000.000
<i>f.e.1.04.12.02 libera professione ed attività intramoenia</i>	12.000.000		12.000.000
F.E.1.04.13 contributi per congressi, convegni e conferenze	570.000		570.000
F.E.1.04.14 contributi per dottorato e assegni di ricerca			0
F.E.1.04.15 altri contributi finalizzati	23.551.500	0	23.551.500
<i>f.e.1.04.15.01 altri contributi finalizzati</i>	23.241.500		23.241.500
<i>f.e.1.04.15.02 cattedre convenzionate, supplenze e contratti</i>	310.000		310.000
F.E.1.04.16 fondo per il sostegno dei giovani e mobilità studenti	1.658.000		1.658.000
F.E.1.04.17 assegnazioni finalizzate dall'Ateneo	14.961.918	0	14.961.918
<i>f.e.1.04.17.01 assegnazioni dell'Ateneo per assegni di ricerca p.m.</i>			0
<i>f.e.1.04.17.02 assegnazioni dell'Ateneo per borse di dottorato p.m.</i>			0
<i>f.e.1.04.17.03 assegnazioni dell'Ateneo per contratti di formazione specialistica p.m.</i>			0
<i>f.e.1.04.17.04 assegnazioni dell'Ateneo per altre borse p.m.</i>			0
<i>f.e.1.04.17.05 trasf. dalle strutture per assegni di ricerca finanziati dall'esterno</i>	4.000.000		4.000.000
<i>f.e.1.04.17.06 trasf. dalle strutt. per ass.di ricerca finanziati su fondi di ricerca/conto terzi/altro</i>	10.961.918		10.961.918
<i>f.e.1.04.17.07 trasf. dalle strutt. per borse dott. di ricerca finanz.su fondi di ricerca/conto terzi/altro</i>			0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

		<b>PREVISIONI 2013</b> <i>(entrate/uscite)</i>		
		Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	<b>TOTALE (pertinenza)</b>
<b>F.E.1.05 Entrate per redditi patrimoniali</b>		<b>0</b>	<b>55.733</b>	<b>55.733</b>
F.E.1.05.01	interessi attivi		20.000	20.000
F.E.1.05.02	fitti attivi e rendite patrimoniali		35.733	35.733
F.E.1.05.03	altri redditi	0	0	0
	<i>f.e.1.05.03.01 altri redditi</i>			0
<b>F.E.1.06 Proventi derivanti dalle vendite di beni del patrimonio</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.E.1.06.01	beni immobili			0
F.E.1.06.02	beni mobili			0
<b>F.E.1.07 Proventi derivanti da vendita di beni e servizi (attività soggetta a IVA)</b>		<b>19.072.241</b>	<b>2.577.500</b>	<b>21.649.741</b>
F.E.1.07.01	convenzioni con terzi	15.319.782		15.319.782
F.E.1.07.02	attività per conto terzi	1.514.754	0	1.514.754
	<i>f.e.1.07.02.01 prestazioni da tariffario p.m.</i>			0
	<i>f.e.1.07.02.02 altre prestazioni</i>	1.514.754		1.514.754
F.E.1.07.03	altri proventi	392.705	0	392.705
	<i>f.e.1.07.03.01 altri proventi</i>	392.705		392.705
F.E.1.07.04	recuperi e rimborsi attività conto terzi	1.845.000	2.577.500	4.422.500
	<i>f.e.1.07.04.01 rimborsi quote al bilancio su attività conto terzi</i>		2.125.000	2.125.000
	<i>f.e.1.07.04.02 recupero fondo comune d'ateneo</i>		452.500	452.500
	<i>f.e.1.07.04.03 rimborsi per quote al personale su attività conto terzi</i>	1.845.000		1.845.000

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

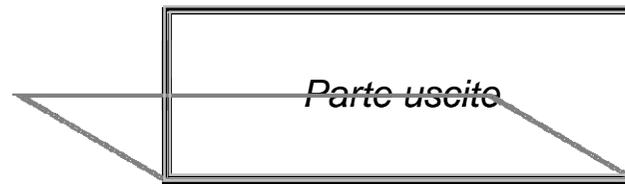
		<b>PREVISIONI 2013</b> <i>(entrate/uscite)</i>		
		Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	<b>TOTALE</b> <b>(pertinenza)</b>
<b>F.E.1.08 Poste correttive e compensative di spese correnti</b>		<b>6.634.320</b>	<b>3.710.700</b>	<b>10.345.020</b>
F.E.1.08.01	recuperi e rimborsi	6.634.320	3.710.700	10.345.020
	<i>f.e.1.08.01.01 rimborsi quote al bilancio su attività conto terzi p.m.</i>			0
	<i>f.e.1.08.01.02 recupero fondo comune d'ateneo p.m.</i>			0
	<i>f.e.1.08.01.03 rimborsi per assegni di ricerca p.m.</i>			0
	<i>f.e.1.08.01.04 rimborsi per personale a tempo determinato</i>	5.500.000		5.500.000
	<i>f.e.1.08.01.05 rimborsi quote assicurative</i>		25.000	25.000
	<i>f.e.1.08.01.06 quota al bilancio su iscrizioni al centro cultura stranieri p.m.</i>			0
	<i>f.e.1.08.01.07 rimborso stipendi e compensi accessori</i>	100.000	700.000	800.000
	<i>f.e.1.08.01.08 rimborsi per prestazioni rese ad altre unità amministrative</i>	434.320	17.000	451.320
	<i>f.e.1.08.01.09 altri recuperi e rimborsi</i>		2.968.700	2.968.700
	<i>f.e.1.08.01.10 rimborsi per quote al personale su attività conto terzi p.m.</i>			0
	<i>f.e.1.08.01.11 rimborsi per supplenze e contratti personale docente</i>	600.000		600.000
<b>F.E.1.09 Altre entrate</b>		<b>6.701.880</b>	<b>900.000</b>	<b>7.601.880</b>
F.E.1.09.01	incassi IVA	3.552.380		3.552.380
F.E.1.09.02	entrate eventuali	3.149.500	900.000	4.049.500
	<i>f.e.1.09.02.01 indennità di mora studenti</i>		600.000	600.000
	<i>f.e.1.09.02.02 entrate varie da trasferimenti interni</i>	2.349.500		2.349.500
	<i>f.e.1.09.02.03 altre entrate eventuali</i>	800.000	300.000	1.100.000
<b>F.E.1.10 Entrate da mutui e prestiti</b>		<b>0</b>	<b>105.913</b>	<b>105.913</b>
F.E.1.10.01	entrate da mutui e prestiti		105.913	105.913

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

		<b>PREVISIONI 2013</b> <i>(entrate/uscite)</i>		
		Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	<b>TOTALE (pertinenza)</b>
<b>F.E.2</b>	<b>ENTRATE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI</b>	<b>160.900.000</b>	<b>0</b>	<b>160.900.000</b>
<b>F.E.2.11</b>	<b>Entrate aventi natura di partite di giro</b>	<b>160.250.000</b>	<b>0</b>	<b>160.250.000</b>
F.E.2.11.01	ritenute erariali	90.000.000	0	90.000.000
	<i>f.e.2.11.01.01 ritenute erariali</i>	<i>90.000.000</i>		<i>90.000.000</i>
F.E.2.11.02	ritenute previdenziali	25.500.000	0	25.500.000
	<i>f.e.2.11.02.01 ritenute previdenziali</i>	<i>25.000.000</i>		<i>25.000.000</i>
	<i>f.e.2.11.02.02 ritenute INAIL</i>	<i>500.000</i>		<i>500.000</i>
F.E.2.11.03	IRAP	3.000.000	0	3.000.000
	<i>f.e.2.11.03.01 Irap</i>	<i>3.000.000</i>		<i>3.000.000</i>
F.E.2.11.04	rimborsi di anticipazioni	750.000	0	750.000
	<i>f.e.2.11.04.01 rimborsi di anticipazioni per piccole spese</i>	<i>350.000</i>		<i>350.000</i>
	<i>f.e.2.11.04.02 rimborsi di altre anticipazioni</i>	<i>400.000</i>		<i>400.000</i>
F.E.2.11.05	trattenute extra erariali	3.000.000		3.000.000
F.E.2.11.06	depositi cauzionali	100.000		100.000
F.E.2.11.07	tassa azienda regionale per il diritto allo studio	7.000.000		7.000.000
F.E.2.11.08	partite di giro diverse	30.900.000	0	30.900.000
	<i>f.e.2.11.08.01 rimborso di pagamenti eseguiti per conto unità amministrative</i>	<i>22.000.000</i>		<i>22.000.000</i>
	<i>f.e.2.11.08.02 recupero pagamenti non andati a buon fine</i>	<i>400.000</i>		<i>400.000</i>
	<i>f.e.2.11.08.03 recupero di competenze del personale deceduto</i>	<i>300.000</i>		<i>300.000</i>
	<i>f.e.2.11.08.04 partite di giro diverse</i>	<i>7.000.000</i>		<i>7.000.000</i>
	<i>f.e.2.11.08.05 bollo virtuale su domande d'iscrizione ai corsi di laurea e dipl.</i>	<i>1.200.000</i>		<i>1.200.000</i>
<b>F.E.2.12</b>	<b>Contabilità speciali</b>	<b>650.000</b>	<b>0</b>	<b>650.000</b>
F.E.2.12.01	fondazioni	650.000		650.000
F.E.2.12.02	diverse	0	0	0
	<i>f.e.2.12.02.01 diverse</i>			<i>0</i>

b  
i  
l  
a  
n  
c  
i  
o  
  
f  
i  
n  
a  
n  
z  
i  
e  
r  
i  
o  
  
2  
0  
1  
3

Università degli studi di Firenze



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

		<b>PREVISIONI 2013</b> <i>(entrate/uscite)</i>		
		Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	<b>TOTALE (pertinenza)</b>
				0
<i>Debiti maturati in esercizi precedenti pagati</i>				0
<i>Debiti maturati in esercizi precedenti rimasti da pagare</i>				115.073.974
<i>Somme con vincolo di destinazione</i>				50.223.715
<b>S P E S E</b>				
<b>F.S.1</b>	<b>SPESE EFFETTIVE</b>	<b>201.182.607</b>	<b>292.981.398</b>	<b>494.164.005</b>
<b>F.S.1.01</b>	<b>Funzionamento organi accademici</b>	<b>0</b>	<b>381.127</b>	<b>381.127</b>
F.S.1.01.01	spese di funzionamento		20.000	20.000
F.S.1.01.02	gettoni di presenza		45.000	45.000
F.S.1.01.03	compensi organi consultivi e di controllo		291.000	291.000
F.S.1.01.04	missioni e rimborso spese		25.127	25.127
<b>F.S.1.02</b>	<b>Personale</b>	<b>41.320.797</b>	<b>222.403.454</b>	<b>263.724.251</b>
F.S.1.02.01	stipendi ed oneri al personale	6.510.797	212.292.986	218.803.783
<i>f.s.1.02.01.01 stipendi al personale docente</i>		1.010.797	115.195.000	116.205.797
<i>f.s.1.02.01.02 stipendi al personale ricercatore</i>			36.370.000	36.370.000
<i>f.s.1.02.01.03 stipendi al personale tecnico amministrativo</i>			53.230.000	53.230.000
<i>f.s.1.02.01.04 collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato</i>			3.630.000	3.630.000
<i>f.s.1.02.01.05 collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato</i>				0
<i>f.s.1.02.01.06 direttore amministrativo e dirigenti</i>			832.000	832.000
<i>f.s.1.02.01.07 personale agricolo a tempo determinato p.m.</i>				0
<i>f.s.1.02.01.08 personale tecnico amministrativo a tempo determinato su finanziamenti diversi</i>		1.000.000		1.000.000
<i>f.s.1.02.01.09 personale a tempo determinato su contratti di ricerca p.m.</i>				0
<i>f.s.1.02.01.10 lettori di scambio a tempo determinato</i>			150.000	150.000
<i>f.s.1.02.01.11 altro personale a tempo determinato</i>			505.986	505.986
<i>f.s.1.02.01.12 stipendi e TFR Montalve p.m.</i>				0
<i>f.s.1.02.01.13 personale ricercatore a tempo determinato</i>		4.400.000	2.380.000	6.780.000
<i>f.s.1.02.01.14 collaboratori ed esperti linguistici a tempo det. su finanz. diversi</i>		100.000		100.000

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

	<b>PREVISIONI 2013</b> <i>(entrate/uscite)</i>		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	<b>TOTALE</b> <b>(pertinenza)</b>
F.S.1.02.02 compensi ed oneri al personale docente e ricercatore	865.000	1.898.732	2.763.732
<i>f.s.1.02.02.01 supplenze, affidamenti e professori a contratto</i>	865.000	1.461.732	2.326.732
<i>f.s.1.02.02.02 indennità accessorie al personale docente e ricercatore</i>		200.000	200.000
<i>f.s.1.02.02.03 indennità di carica al Rettore e ad altri organi di governo</i>		237.000	237.000
F.S.1.02.03 trattamento accessorio ed oneri al personale tecnico-amministrativo	0	6.960.516	6.960.516
<i>f.s.1.02.03.01 fondo ex art. 42 CCNL disponibile per accessori p.m.</i>			0
<i>f.s.1.02.03.02 lavoro straordinario</i>		282.000	282.000
<i>f.s.1.02.03.03 fondo ex art. 42 CCNL altre indennità p.m.</i>			0
<i>f.s.1.02.03.04 altre indennità accessorie</i>		70.000	70.000
<i>f.s.1.02.03.05 indennità rientro pomeridiano p.m.</i>			0
<i>f.s.1.02.03.06 fondo per la retribuzione di posizione e risultato dirigenti</i>		765.455	765.455
<i>f.s.1.02.03.07 indennità di risultato direttore e dirigenti a contratto p.m.</i>			0
<i>f.s.1.02.03.08 fondo per la retribuzione di posizione e risultato EP</i>		1.024.839	1.024.839
<i>f.s.1.02.03.09 servizi ristorazione</i>		796.000	796.000
<i>f.s.1.02.03.10 fondo per la produttività collettiva</i>		3.862.297	3.862.297
<i>f.s.1.02.03.11 indennità di responsabilità e di incarico</i>		159.925	159.925
F.S.1.02.04 indennità di missione		36.634	36.634
F.S.1.02.05 esami di stato e commissioni di concorso	0	630.000	630.000
<i>f.s.1.02.05.01 esami di stato</i>		450.000	450.000
<i>f.s.1.02.05.02 commissioni di concorso</i>		100.000	100.000
<i>f.s.1.02.05.03 prove di selezione personale a contratto</i>		30.000	30.000
<i>f.s.1.02.05.04 compensi per seggi elettorali</i>		50.000	50.000
F.S.1.02.06 indennità al personale in convenzione	32.000.000	0	32.000.000
<i>f.s.1.02.06.01 indennità al personale equiparato al SSN</i>	20.000.000		20.000.000
<i>f.s.1.02.06.02 libera professione ed attività presso ASL</i>	12.000.000		12.000.000
F.S.1.02.07 proventi attività conto terzi	1.845.000	0	1.845.000
<i>f.s.1.02.07.01 quota attività conto terzi al personale</i>	1.845.000		1.845.000
F.S.1.02.08 spese per aggiornamento e qualificazione del personale		204.586	204.586

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

	<b>PREVISIONI 2013</b> <i>(entrate/uscite)</i>		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	<b>TOTALE</b> <b>(pertinenza)</b>
F.S.1.02.09 attività culturali e sociali del personale			0
F.S.1.02.10 altri oneri per il personale	100.000	380.000	480.000
<i>f.s. 1.02.10.01 ricongiunzione periodi assicurativi e indennità una-tantum p.m.</i>			0
<i>f.s. 1.02.10.02 gestione INAIL conto Stato</i>		130.000	130.000
<i>f.s. 1.02.10.03 visite fiscali</i>		50.000	50.000
<i>f.s. 1.02.10.04 altre spese per il personale</i>	100.000	200.000	300.000
F.S.1.02.11 incarichi ex art. 7 c.6 D.L.vo 165/2001 p.m.			0
<b>F.S.1.03 Spese per attività istituzionali</b>	<b>84.247.370</b>	<b>2.378.560</b>	<b>86.625.930</b>
F.S.1.03.01 iniziative per gli studenti	788.000	988.900	1.776.900
<i>f.s. 1.03.01.01 attività a tempo parziale degli studenti</i>		310.300	310.300
<i>f.s. 1.03.01.02 iniziative didattiche culturali e sociali attinenti la realtà universitaria</i>		128.600	128.600
<i>f.s. 1.03.01.03 contributi integrativi agli studenti inseriti nei programmi di mobilità</i>	313.000	130.000	443.000
<i>f.s. 1.03.01.04 interventi per studenti disabili</i>	130.000	110.000	240.000
<i>f.s. 1.03.01.05 servizi agli studenti e supporto alla didattica</i>		310.000	310.000
<i>f.s. 1.03.01.06 altre iniziative per il sostegno degli studenti</i>	345.000		345.000
F.S.1.03.02 scambi culturali e cooperazione interuniversitaria e internazionale	1.000.000		1.000.000
F.S.1.03.03 borse di studio per dottorato di ricerca	11.000.000		11.000.000
F.S.1.03.04 contratti di formazione specialistica	22.000.000		22.000.000
F.S.1.03.05 altre tipologie di borse di studio	3.351.050	15.624	3.366.674
<i>f.s. 1.03.05.01 borse di studio di post-dottorato p.m.</i>			0
<i>f.s. 1.03.05.02 borse di studio per corsi di perfezionamento all'estero p.m.</i>			0
<i>f.s. 1.03.05.03 borse di studio per scuole di specializzazione non mediche p.m.</i>			0
<i>f.s. 1.03.05.04 borse di studio Socrates-Erasmus</i>	1.251.050		1.251.050
<i>f.s. 1.03.05.05 altre borse di studio</i>	2.100.000	15.624	2.115.624
F.S.1.03.06 assegni di ricerca	15.040.000	200.000	15.240.000
F.S.1.03.07 progetti didattici cofinanziati			0
F.S.1.03.08 congressi, convegni e conferenze	570.000	2.000	572.000
F.S.1.03.09 rappresentanza e manifestazioni ufficiali		2.821	2.821

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

		PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)		
		Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
F.S.1.03.10	spese funzionamento dottorato e assegni		390.000	390.000
F.S.1.03.11	spese per pubblicazioni		106.350	106.350
F.S.1.03.12	altre attività istituzionali	30.498.320	672.865	31.171.185
<i>f.s.1.03.12.01 quote associative e consortili</i>			69.650	69.650
<i>f.s.1.03.12.02 altre attività istituzionali</i>		30.498.320	603.215	31.101.535
<b>F.S.1.04</b>	<b>Acquisti immobiliari</b>	<b>5.309.402</b>	<b>0</b>	<b>5.309.402</b>
F.S.1.04.01	acquisti immobiliari	5.309.402		5.309.402
<b>F.S.1.05</b>	<b>Interventi edilizi</b>	<b>7.335.417</b>	<b>10.186.666</b>	<b>17.522.083</b>
F.S.1.05.01	manutenzione ordinaria		4.225.600	4.225.600
F.S.1.05.02	manutenzione straordinaria	105.913	4.024.899	4.130.812
F.S.1.05.03	nuove costruzioni	3.630.932	1.426.167	5.057.099
F.S.1.05.04	ricostruzione, ripristino e trasformazione immobili	3.598.572	510.000	4.108.572
F.S.1.05.05	edilizia su finanziamenti con leggi speciali	0	0	0
<i>f.s.1.05.05.01 edilizia generale e dipartimentale</i>				0
<i>f.s.1.05.05.02 edilizia sportiva</i>				0
<b>F.S.1.06</b>	<b>Funzionamento</b>	<b>0</b>	<b>35.221.240</b>	<b>35.221.240</b>
F.S.1.06.01	riscaldamento e condizionamento		5.549.900	5.549.900
F.S.1.06.02	acqua e gas	0	1.505.000	1.505.000
<i>f.s.1.06.02.01 acqua</i>			775.000	775.000
<i>f.s.1.06.02.02 gas</i>			730.000	730.000
F.S.1.06.03	energia elettrica		7.500.000	7.500.000
F.S.1.06.04	spese telefoniche		357.000	357.000
F.S.1.06.05	spese di pulizia locali		5.485.126	5.485.126
F.S.1.06.06	fitto locali e spese condominiali	0	1.432.000	1.432.000
<i>f.s.1.06.06.01 fitto locali</i>			1.400.000	1.400.000
<i>f.s.1.06.06.02 spese condominiali</i>			32.000	32.000
F.S.1.06.07	smaltimento rifiuti radioattivi ed inquinanti		536.600	536.600

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

		<b>PREVISIONI 2013</b> <i>(entrate/uscite)</i>		
		Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	<b>TOTALE</b> <b>(pertinenza)</b>
F.S.1.06.08	consulenze tecniche e amministrative		315.000	315.000
F.S.1.06.09	libretti e diplomi		60.000	60.000
F.S.1.06.10	materiale vario di consumo		528.391	528.391
F.S.1.06.11	radioprotezione specializzandi e personale non convenzionato ASL		130.000	130.000
F.S.1.06.12	spese per l'informatica	0	5.171.343	5.171.343
	<i>f.s.1.06.12.01 canoni telematici</i>		3.180.316	3.180.316
	<i>f.s.1.06.12.02 acquisto e licenze uso programmi</i>		1.265.420	1.265.420
	<i>f.s.1.06.12.03 noleggio e collegamento di hardware e software</i>		449.100	449.100
	<i>f.s.1.06.12.04 manutenzioni e riparazioni</i>		151.500	151.500
	<i>f.s.1.06.12.05 realizzazione impianti e manutenzioni di rete</i>		125.007	125.007
F.S.1.06.13	spese diverse	0	1.531.050	1.531.050
	<i>f.s.1.06.13.01 noleggio macchinari e autoveicoli</i>		108.150	108.150
	<i>f.s.1.06.13.02 spese postali e spedizioni</i>		84.840	84.840
	<i>f.s.1.06.13.03 traslochi e facchinaggi</i>		54.400	54.400
	<i>f.s.1.06.13.04 spese processuali ed altro</i>		500.000	500.000
	<i>f.s.1.06.13.05 rilegature</i>		74.500	74.500
	<i>f.s.1.06.13.06 manutenzione e riparazioni attrezzature e impianti</i>		333.216	333.216
	<i>f.s.1.06.13.07 manutenzione, riparazioni, esercizio veicoli</i>		9.832	9.832
	<i>f.s.1.06.13.08 giornali, riviste e indici bibliografici</i>		50.300	50.300
	<i>f.s.1.06.13.09 spese varie</i>		145.717	145.717
	<i>f.s.1.06.13.10 servizi amministrativi per studenti</i>		50.000	50.000
	<i>f.s.1.06.13.11 registrazione brevetti</i>		28.000	28.000
	<i>f.s.1.06.13.12 servizi esterni</i>		92.095	92.095
F.S.1.06.14	spese per pubblicità		3.534	3.534
F.S.1.06.15	sorveglianza locali		5.116.296	5.116.296

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

	<b>PREVISIONI 2013</b> <i>(entrate/uscite)</i>		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
<b>F.S.1.07 Acquisto attrezzature</b>	<b>0</b>	<b>2.115.151</b>	<b>2.115.151</b>
F.S.1.07.01 attrezzature	0	682.239	682.239
<i>f.s.1.07.01.01 attrezzature informatiche</i>		387.239	387.239
<i>f.s.1.07.01.02 altre attrezzature</i>		80.000	80.000
<i>f.s.1.07.01.03 attrezzature telematiche</i>		215.000	215.000
F.S.1.07.02 acquisto attrezzature librarie	0	1.346.912	1.346.912
<i>f.s.1.07.02.01 acquisto libri e microfilms</i>		396.691	396.691
<i>f.s.1.07.02.02 acquisto riviste e opere in continuazione</i>		938.221	938.221
<i>f.s.1.07.02.03 acquisto mat. bibliograf. su supporto informatico</i>		12.000	12.000
F.S.1.07.03 mobili, arredi e macchine da ufficio		81.000	81.000
F.S.1.07.04 automezzi			0
F.S.1.07.05 collezioni scientifiche		5.000	5.000
F.S.1.07.06 altri beni mobili			0
<b>F.S.1.08 Iniziative e interventi straordinari dell'Ateneo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.S.1.08.01 iniziative e interventi straordinari dell'Ateneo	0	0	0
<i>f.s.1.08.01.01 iniziative e interventi straordinari dell'Ateneo</i>			0
<b>F.S.1.09 Rimborsi prestiti e mutui</b>	<b>0</b>	<b>9.050.000</b>	<b>9.050.000</b>
F.S.1.09.01 rimborso prestiti e mutui	0	9.050.000	9.050.000
<i>f.s.1.09.01.01 rimborso capitale</i>		5.050.000	5.050.000
<i>f.s.1.09.01.02 interessi passivi</i>		4.000.000	4.000.000

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

		<b>PREVISIONI 2013</b> <i>(entrate/uscite)</i>		
		Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
<b>F.S.1.10 Oneri tributari ed altri</b>		<b>3.552.380</b>	<b>5.242.200</b>	<b>8.794.580</b>
F.S.1.10.01	imposte dirette		650.000	650.000
F.S.1.10.02	imposte indirette	3.552.380	3.767.200	7.319.580
	<i>f.s.1.10.02.01 IVA su conto terzi</i>	3.552.380	100.000	3.652.380
	<i>f.s.1.10.02.02 altre imposte indirette</i>		3.667.200	3.667.200
F.S.1.10.03	assicurazioni		825.000	825.000
<b>F.S.1.11 Poste correttive e compensative di entrate effettive</b>		<b>0</b>	<b>2.503.000</b>	<b>2.503.000</b>
F.S.1.11.01	esoneri e rimborsi agli studenti		2.500.000	2.500.000
F.S.1.11.02	rimborsi diversi	0	3.000	3.000
	<i>f.s.1.11.02.01 quota al bilancio attività conto terzi p.m.</i>			0
	<i>f.s.1.11.02.02 fondo comune d'Ateneo p.m.</i>			0
	<i>f.s.1.11.02.03 rimborsi diversi</i>		3.000	3.000
	<i>f.s.1.11.02.04 quote al personale attività conto terzi p.m.</i>			0
<b>F.S.1.12 Spese su contributi per la ricerca scientifica</b>		<b>42.190.000</b>	<b>3.500.000</b>	<b>45.690.000</b>
F.S.1.12.01	spese su contributi per ricerca scientifica dal ministero	7.259.000		7.259.000
F.S.1.12.02	spese su contributi per ricerca da altri ministeri	4.000.000		4.000.000
F.S.1.12.03	spese su contributi per ricerca dall'Ateneo		3.500.000	3.500.000
F.S.1.12.04	spese su finanziamenti da enti di ricerca	711.000	0	711.000
	<i>f.s.1.12.04.01 spese su contributi C.N.R.</i>	111.000		111.000
	<i>f.s.1.12.04.02 spese su contratti C.N.R. investimento p.m.</i>			0
	<i>f.s.1.12.04.03 spese su contratti C.N.R. funzionamento p.m.</i>			0
	<i>f.s.1.12.04.04 spese su contratti ASI investimento p.m.</i>			0
	<i>f.s.1.12.04.05 spese su contratti ASI funzionamento p.m.</i>			0
	<i>f.s.1.12.04.06 spese su finanziamenti da altri enti di ricerca</i>	600.000		600.000
F.S.1.12.05	Contributi per la ricerca da altri Enti	20.220.000	0	20.220.000
	<i>f.s.1.12.05.01 spese su contributi per la ricerca da altri Enti</i>	20.220.000		20.220.000
F.S.1.12.06	spese su ricerche finanziate da U.E.	10.000.000	0	10.000.000
	<i>f.s.1.12.06.01 spese su ricerche finanziate da U.E.</i>	10.000.000		10.000.000

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

	PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
<b>F.S.1.13 Spese per attività commerciale</b>	<b>17.227.241</b>	<b>0</b>	<b>17.227.241</b>
F.S.1.13.01 spese su convenzioni con terzi	15.319.782		15.319.782
F.S.1.13.02 spese su attività per conto terzi	1.514.754	0	1.514.754
<i>f.s.1.13.02.01 spese su prestazioni da tariffario p.m.</i>			0
<i>f.s.1.13.02.02 spese su altre prestazioni</i>	1.514.754		1.514.754
F.S.1.13.03 spese su altri proventi	392.705	0	392.705
<i>f.s.1.13.03.01 spese su altri proventi</i>	392.705		392.705
<b>F.S.2 TRASFERIMENTI ALLE UNITA' AMMINISTRATIVE</b>	<b>4.122.000</b>	<b>3.118.655</b>	<b>7.240.655</b>
<b>F.S.2.14 Funzionamento</b>	<b>82.000</b>	<b>3.118.655</b>	<b>3.200.655</b>
F.S.2.14.01 assegnazione per funzionamento dall'Ateneo	0	3.105.155	3.105.155
<i>f.s.2.14.01.01 dotazione ordinaria dipartimenti</i>		2.283.557	2.283.557
<i>f.s.2.14.01.02 dotazione ordinaria biblioteche p.m.</i>			0
<i>f.s.2.14.01.03 dotazione ordinaria presidenze p.m.</i>			0
<i>f.s.2.14.01.04 dotazione ordinaria rettorato p.m.</i>			0
<i>f.s.2.14.01.05 dotazione ordinaria centri</i>		821.598	821.598
<i>f.s.2.14.01.06 dotazione ordinaria musei p.m.</i>			0
<i>f.s.2.14.01.07 dotazione ordinaria scuole di specializzazione p.m.</i>			0
<i>f.s.2.14.01.08 contributi di iscrizione ai corsi post-laurea ed altri p.m.</i>			0
<i>f.s.2.14.01.09 altre assegnazioni diverse</i>			0
<i>f.s.2.14.01.10 dotazione ordinaria Polo Biomedico e Tecnologico p.m.</i>			0
<i>f.s.2.14.01.11 dotazione ordinaria Polo Scientifico e Tecnologico p.m.</i>			0
<i>f.s.2.14.01.12 dotazione ordinaria Polo delle Scienze Sociali p.m.</i>			0
<i>f.s.2.14.01.13 dotazione ordinaria Polo Centro Storico p.m.</i>			0
F.S.2.14.02 trasferimenti di contributi da altri soggetti p.m.			0
F.S.2.14.03 trasferimenti tra unità amministrative	82.000	13.500	95.500

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

		<b>PREVISIONI 2013</b> <i>(entrate/uscite)</i>		
		Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	<b>TOTALE</b> <b>(pertinenza)</b>
<b>F.S.2.15 Ricerca scientifica</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.S.2.15.01	assegnazione per ricerca dall'Ateneo	0	0	0
	<i>f.s.2.15.01.01 ricerche finanziate dall'Ateneo p.m.</i>			0
	<i>f.s.2.15.01.02 cofinanziamento ricerche di interesse nazionale p.m. p.m.</i>			0
	<i>f.s.2.15.01.03 fondo per lo sviluppo della ricerca (da attività c/terzi) p.m.</i>			0
F.S.2.15.02	trasferimenti di contributi per ricerca dal ministero p.m.			0
F.S.2.15.03	trasferimenti di contributi per ricerca da altri ministeri p.m.			0
F.S.2.15.04	trasferimenti di finanziamenti per la ricerca da enti di ricerca	0	0	0
	<i>f.s.2.15.04.01 trasferimenti finanziamenti C.N.R. p.m.</i>			0
	<i>f.s.2.15.04.02 trasferimenti di contratti C.N.R. p.m.</i>			0
	<i>f.s.2.15.04.03 trasferimenti di contratti ASI p.m.</i>			0
	<i>f.s.2.15.04.04 trasferimenti di finanziamenti da altri enti di ricerca p.m.</i>			0
F.S.2.15.05	trasferimenti di finanziamento per la ricerca da altri enti	0	0	0
	<i>f.s.2.15.05.01 trasferimenti di finanziamento per la ricerca da enti locali p.m.</i>			0
	<i>f.s.2.15.05.02 trasferimenti di finanziamento per la ricerca da altri enti pubblici p.m.</i>			0
	<i>f.s.2.15.05.03 trasferimenti di finanziamento per la ricerca da soggetti privati p.m.</i>			0
F.S.2.15.06	trasferimenti di finanziamenti da U.E. p.m.			0
<b>F.S.2.16 Assegnazioni finalizzate</b>		<b>4.040.000</b>	<b>0</b>	<b>4.040.000</b>
F.S.2.16.01	assegnazioni per congressi, convegni e conferenze p.m.			0
F.S.2.16.02	assegnazioni per gestione dottorati di ricerca e assegni p.m.			0
F.S.2.16.03	assegnazioni per grandi attrezzature e progetti p.m.			0
F.S.2.16.04	altre assegnazioni finalizzate	4.040.000	0	4.040.000
	<i>f.s.2.16.04.01 borse di studio dottorato di ricerca p.m.</i>			0
	<i>f.s.2.16.04.02 contratti di formazione specialistica p.m.</i>			0
	<i>f.s.2.16.04.03 assegni di ricerca</i>	4.040.000		4.040.000
	<i>f.s.2.16.04.04 iniziative per il sostegno degli studenti p.m.</i>			0
	<i>f.s.2.16.04.05 altre assegnazioni finalizzate p.m.</i>			0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

	<b>PREVISIONI 2013</b> <i>(entrate/uscite)</i>		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	<b>TOTALE (pertinenza)</b>
<i>f.s.2.16.04.06 borse di studio Socrates-Erasmus, ecc.p.m.</i>			0
F.S.2.16.05 trasferimenti di contributi finalizzati	0	0	0
<i>f.s.2.16.05.01 programmi comunitari e progetti didattici cofinanziati p.m.</i>			0
<i>f.s.2.16.05.02 altri contributi finalizzati p.m.</i>			0
<b>F.S.2.17 Attività c/ terzi soggetta ad IVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.S.2.17.01 trasferimenti da convenzioni con terzi p.m.			0
F.S.2.17.02 attività per conto terzi	0	0	0
<i>f.s.2.17.02.01 trasferimenti da prestazioni da tariffario p.m.</i>			0
<i>f.s.2.17.02.02 trasferimenti da altre prestazioni p.m.</i>			0
F.S.2.17.03 trasferimenti di altri proventi	0	0	0
<i>f.s.2.17.03.01 trasferimenti di altri proventi p.m.</i>			0
<b>F.S.3 TRASFERIMENTI AD ALTRI SOGGETTI</b>	<b>820.000</b>	<b>1.681.715</b>	<b>2.501.715</b>
<b>F.S.3.18 Trasferimenti</b>	<b>820.000</b>	<b>1.681.715</b>	<b>2.501.715</b>
F.S.3.18.01 trasferimenti a soggetti pubblici e privati	820.000	1.681.715	2.501.715
<i>f.s.3.18.01.01 al CUS</i>	120.000	50.000	170.000
<i>f.s.3.18.01.02 al PIN s.c.r.l.</i>	700.000	194.000	894.000
<i>f.s.3.18.01.03 al LENS</i>		669.715	669.715
<i>f.s.3.18.01.04 all'Azienda Agricola Montepaldi</i>		95.000	95.000
<i>f.s.3.18.01.05 all'ISEF p.m.</i>			0
<i>f.s.3.18.01.06 ad altri soggetti</i>		673.000	673.000
<b>F.S.4 SOMME NON ATTRIBUIBILI</b>	<b>0</b>	<b>8.465.707</b>	<b>8.465.707</b>
<b>F.S.4.19 Fondi</b>	<b>0</b>	<b>8.465.707</b>	<b>8.465.707</b>
F.S.4.19.01 fondo di riserva	0	8.465.707	8.465.707
<i>f.s.4.19.01.01 fondo di riserva per spese impreviste</i>		8.465.707	8.465.707
<i>f.s.4.19.01.02 fondo di riserva da maggior accertam. avanzo d'amministrazione</i>			0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione esercizio finanziario 2013**

		<b>PREVISIONI 2013</b> <i>(entrate/uscite)</i>		
		Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	<b>TOTALE (pertinenza)</b>
<b>F.S.5</b>	<b>SPESE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI</b>	<b>160.900.000</b>	<b>0</b>	<b>160.900.000</b>
<b>F.S.5.20</b>	<b>Spese aventi natura di partite di giro</b>	<b>160.250.000</b>	<b>0</b>	<b>160.250.000</b>
F.S.5.20.01	ritenute erariali	90.000.000	0	90.000.000
	<i>f.s.5.20.01.01 ritenute erariali</i>	<i>90.000.000</i>		<i>90.000.000</i>
F.S.5.20.02	ritenute previdenziali	25.500.000	0	25.500.000
	<i>f.s.5.20.02.01 ritenute previdenziali</i>	<i>25.000.000</i>		<i>25.000.000</i>
	<i>f.s.5.20.02.02 ritenute INAIL</i>	<i>500.000</i>		<i>500.000</i>
F.S.5.20.03	IRAP	3.000.000	0	3.000.000
	<i>f.s.5.20.03.01 Irap</i>	<i>3.000.000</i>		<i>3.000.000</i>
F.S.5.20.04	anticipazioni	750.000	0	750.000
	<i>f.s.5.20.04.01 anticipazioni per piccole spese</i>	<i>350.000</i>		<i>350.000</i>
	<i>f.s.5.20.04.02 altre anticipazioni</i>	<i>400.000</i>		<i>400.000</i>
F.S.5.20.05	trattenute extra erariali	3.000.000		3.000.000
F.S.5.20.06	depositi cauzionali	100.000		100.000
F.S.5.20.07	tassa azienda regionale per il diritto allo studio	7.000.000		7.000.000
F.S.5.20.08	partite di giro diverse	30.900.000	0	30.900.000
	<i>f.s.5.20.08.01 pagamenti eseguiti per conto unità amministrative</i>	<i>22.000.000</i>		<i>22.000.000</i>
	<i>f.s.5.20.08.02 mandati riemessi per pagamenti non regolarizzati</i>	<i>400.000</i>		<i>400.000</i>
	<i>f.s.5.20.08.03 pagamenti agli eredi di competenze del personale deceduto</i>	<i>300.000</i>		<i>300.000</i>
	<i>f.s.5.20.08.04 partite di giro diverse</i>	<i>7.000.000</i>		<i>7.000.000</i>
	<i>f.s.5.20.08.05 bollo virtuale su domande d'iscrizione ai corsi di laurea e diplomi</i>	<i>1.200.000</i>		<i>1.200.000</i>
<b>F.S.5.21</b>	<b>Contabilità speciali</b>	<b>650.000</b>	<b>0</b>	<b>650.000</b>
F.S.5.21.01	fondazioni	650.000		650.000
F.S.5.21.02	diverse	0	0	0
	<i>f.s.5.21.02.01 diverse</i>	<i>0</i>		<i>0</i>

b  
i  
l  
a  
n  
c  
i  
o

f  
i  
n  
a  
n  
z  
i  
a  
r  
i  
o

2  
0  
1  
3

Università degli studi di Firenze

**allegati**

**STIMA DEL COSTO DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE - Esercizio 2013**

ALL. 1

<b>Qualifiche</b>	<b>Unità al 31.12.2012</b>	<b>Assunzioni previste anno 2013</b>	<b>Cessazioni previste anno 2013</b>	<b>Passaggi previsti 2013 (usciti)</b>	<b>Passaggi previsti 2013 (entrati)</b>	<b>Totale presenti al 31/12/2013</b>	<b>Anni persona 2013</b>
Professore Ordinario tempo pieno	474,00	0,00	7,00	0,00	0,00	467,00	467,00
Professore Ordinario tempo def.	29,00	0,00	0,17	0,00	0,00	28,83	28,83
Professore Ordinario tempo pieno l.240/2010	14,00	0,50	0,00	0,00	0,00	14,50	14,50
Prof Ordinario tempo definito l. 240/2010	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	2,00
Professore Straordinario tempo pieno	19,00	0,00	0,17	0,00	0,00	18,83	18,83
Professore Straordinario tempo def.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Professore Associato conf. tempo pieno	491,00	0,00	5,33	0,00	0,00	485,67	485,67
Professore Associato conf. tempo def.	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,00	30,00
Prof Associato conf. tempo pieno L. 240/2010	0,00	19,00	0,00	0,00	0,00	19,00	19,00
Professore Assoc. non conf. tempo pieno	63,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63,00	63,00
Professore Assoc. non conf. tempo def.	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00
Professore Incaricato Esterno	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00
<b>Totale PO PA IE</b>	<b>1.124,00</b>	<b>19,50</b>	<b>12,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.130,83</b>	<b>1.130,83</b>

Ricercatore confermato tempo pieno	551,00	0,00	0,67	0,00	0,00	550,33	550,33
Ricercatore confermato tempo def.	36,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36,00	36,00
Ricercatore non confermato dopo un anno	44,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44,00	44,00
<b>Totale RU</b>	<b>631,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>630,33</b>	<b>630,33</b>

<b>TOTALE</b>							<b>1.761,16</b>
---------------	--	--	--	--	--	--	-----------------

**STIMA DEL COSTO DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE - Esercizio 2013**

ALL. 1

<b>Qualifiche</b>	<b>Anni persona 2013</b>	<b>Stipendi (tredici mensilità)</b>	<b>IIS (tredici mensilità)</b>	<b>Indennità di vacanza contrattuale (tredici mensilità)</b>	<b>R.I.A. (tredici mensilità)</b>	<b>Assegno ad personam con 13ma (valore medio pro capite)</b>	<b>Tempo pieno x 12 mesi</b>	<b>Recuperi (*)</b>	<b>Totale spese poste a carico del capitolo stipendi al netto dei recuperi</b>
Professore Ordinario tempo pieno	467,00	18.758.607,88	5.648.883,46	0,00	12.794.786,61	66.659,58	5.901.791,89	0,00	43.170.729,42
Professore Ordinario tempo def.	28,83	838.370,78	326.733,59	0,00	429.917,28	0,00	0,00	0,00	1.595.021,66
Professore Ordinario tempo pieno l.240/2010	14,50	722.226,73	175.393,74	0,00	0,00	0,00	152.623,81	0,00	1.050.244,28
Prof Ordinario tempo definito l. 240/2010	2,00	72.117,92	22.666,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94.784,16
Professore Straordinario tempo pieno	18,83	697.906,38	223.747,06	0,00	0,00	103.813,93	148.650,05	0,00	1.174.117,42
Professore Straordinario tempo def.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Professore Associato conf. tempo pieno	485,67	13.853.920,40	5.485.619,60	0,00	7.366.288,02	77.916,04	4.055.198,80	0,00	30.838.942,86
Professore Associato conf. tempo def.	30,00	622.902,30	322.825,53	0,00	215.202,90	0,00	0,00	0,00	1.160.930,73
Prof Associato conf. tempo pieno L. 240/2010	19,00	628.699,36	214.604,05	0,00	0,00	0,00	122.493,57	0,00	965.796,98
Professore Assoc. non conf. tempo pieno	63,00	1.660.177,41	702.160,84	0,00	3.192,84	178.218,81	348.138,00	0,00	2.891.887,89
Professore Assoc. non conf. tempo def.	1,00	19.211,01	10.654,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.865,04
Professore Incaricato Esterno	1,00	28.390,80	0,00	212,93	3.279,38	0,00	495,84	0,00	32.378,95
<b>Totale PO PA IE</b>	<b>1.130,83</b>	<b>37.902.530,96</b>	<b>13.133.288,16</b>	<b>212,93</b>	<b>20.812.667,04</b>	<b>426.608,36</b>	<b>10.729.391,95</b>	<b>0,00</b>	<b>83.004.699,39</b>

Ricercatore confermato tempo pieno	550,33	11.213.144,26	5.863.505,89	0,00	4.156.444,37	0,00	2.853.158,37	0,00	24.086.252,89
Ricercatore confermato tempo def.	36,00	537.909,51	373.534,19	0,00	179.477,28	0,00	0,00	0,00	1.090.920,98
Ricercatore non confermato dopo un anno	44,00	811.642,33	343.278,54	0,00	5.498,68	0,00	170.016,00	0,00	1.330.435,55
<b>Totale RU</b>	<b>630,33</b>	<b>12.562.696,11</b>	<b>6.580.318,61</b>	<b>0,00</b>	<b>4.341.420,33</b>	<b>0,00</b>	<b>3.023.174,37</b>	<b>0,00</b>	<b>26.507.609,42</b>

<b>TOTALE</b>	<b>1.761,16</b>	<b>50.465.227,07</b>	<b>19.713.606,76</b>	<b>212,93</b>	<b>25.154.087,37</b>	<b>426.608,36</b>	<b>13.752.566,32</b>	<b>0,00</b>	<b>109.512.308,81</b>
---------------	-----------------	----------------------	----------------------	---------------	----------------------	-------------------	----------------------	-------------	-----------------------

(\*) Colonna da valorizzare da parte dell'Istituzione nel caso di aggiustamenti con segno negativo (importi in valore assoluto).

	<b>Totale importo lordo capitolo stipendi</b>	<b>Totale contributi + Irap</b>	<b>Assegno per il nucleo familiare</b>	<b>Totale Costo</b>
<b>Totale</b>	<b>109.512.308,81</b>	<b>40.801.785,21</b>	<b>50.500,00</b>	<b>150.364.594,02</b>
<b>di cui PO+PA+IE</b>	<b>83.004.699,39</b>	<b>30.949.385,86</b>	<b>41.000,00</b>	<b>113.995.085,25</b>
<b>di cui RU</b>	<b>26.507.609,42</b>	<b>9.852.399,35</b>	<b>9.500,00</b>	<b>36.369.508,77</b>

**ACCANTONAMENTO PER CLASSI E SCATTI 2013** **1.200.000,00**

STIMA DEL COSTO DEL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO - ESERCIZIO 2013

All. 2

Qualifiche	Unità al 31.12.2012 (A)	Unità al 31.12.2012 in AnniUomo (B)	Cessazioni previste anno 2013 (C)	Cessazioni previste anno 2013 in AnniUomo annui (D)	Cessazioni previste anno 2013 in A/P (E)	Totale presenti al 31/12/2013 (Colonne A - C)	Totale presenti al 31/12/2013 in AnniUomo (Colonne B - D)	Anni persona 2013 (A/P) (Colonne B - E)
Posizione economica EP7	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
Posizione economica EP6	1,00	1,00				1,00	1,00	1,00
Posizione economica EP5	4,00	4,00				4,00	4,00	4,00
Posizione economica EP4	24,00	23,50	1,00	1,00	0,78	23,00	22,50	22,72
Posizione economica EP3	27,00	25,33				27,00	25,33	25,33
Posizione economica EP2	66,00	64,83	1,00	1,00	0,67	65,00	63,83	64,16
Posizione economica EP1	9,00	8,83				9,00	8,83	8,83
Posizione economica D7	1,00	1,00	1,00	1,00	0,22	0,00	0,00	0,78
Posizione economica D6	25,00	24,49	1,00	1,00	1,00	24,00	23,49	23,49
Posizione economica D5	34,00	33,33				34,00	33,33	33,33
Posizione economica D4	60,00	58,16				60,00	58,16	58,16
Posizione economica D3	57,00	55,16	4,00	4,00	0,85	53,00	51,16	54,31
Posizione economica D2	305,00	294,07	4,00	4,00	2,58	301,00	290,07	291,49
Posizione economica D1	25,00	24,33				25,00	24,33	24,33
Posizione economica C7	3,00	3,00				3,00	3,00	3,00
Posizione economica C6	121,00	114,45				121,00	114,45	114,45
Posizione economica C5	178,00	163,27	4,00	3,50	1,66	174,00	159,77	161,61
Posizione economica C4	99,00	95,49				99,00	95,49	95,49
Posizione economica C3	62,00	60,32	1,00	1,00	0,83	61,00	59,32	59,49
Posizione economica C2	259,00	254,44	1,00	1,00	0,42	258,00	253,44	254,02
Posizione economica C1	87,00	80,30				87,00	80,30	80,30
Posizione economica B6	5,00	5,00	1,00	1,00	0,24	4,00	4,00	4,76
Posizione economica B5	7,00	5,83				7,00	5,83	5,83
Posizione economica B4	7,00	6,83				7,00	6,83	6,83
Posizione economica B3	12,00	10,65	1,00	1,00	0,17	11,00	9,65	10,48
Posizione economica B2	14,00	12,65				14,00	12,65	12,65
Posizione economica B1	3,00	2,66				3,00	2,66	2,66
<b>TOTALE</b>	<b>1.495,00</b>	<b>1.432,92</b>	<b>20,00</b>	<b>19,50</b>	<b>9,42</b>	<b>1.475,00</b>	<b>1.413,42</b>	<b>1.423,50</b>

**STIMA DEL COSTO DEL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO - ESERCIZIO 2013**

*All.2*

<i>Qualifiche</i>	<i>Anni persona</i>	<i>Stipendi per 13 mensilità</i>	<i>IIS per tredici mensilità</i>	<i>Indennità di vacanza contrattuale per tredici mensilità 2013 (IVC)</i>	<i>R.I.A. per 13 mensilità</i>	<i>Altre voci retributive a carico capitoli stipendi</i>	<i>Arretrati anni precedenti</i>	<i>Totale spese poste a carico del capitolo stipendi al netto dei recuperi</i>
Posizione economica EP7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Posizione economica EP6	1,00	35.428,55	0,00	265,71	2.278,38	3.729,17	0,00	41.701,81
Posizione economica EP5	4,00	136.130,12	0,00	1.020,98	2.647,75	16.236,81	0,00	156.035,66
Posizione economica EP4	22,72	739.017,30	0,00	5.542,63	9.103,62	84.726,74	0,00	838.390,29
Posizione economica EP3	25,33	761.435,76	0,00	5.710,77	24.162,32	71.349,54	0,00	862.658,39
Posizione economica EP2	64,16	1.821.553,73	0,00	13.661,65	26.727,99	195.601,73	0,00	2.057.545,10
Posizione economica EP1	8,83	235.133,01	0,00	1.763,50	963,82	25.347,36	0,00	263.207,69
Posizione economica D7	0,78	23.530,89	0,00	176,48	547,38	3.066,66	0,00	27.321,41
Posizione economica D6	23,49	682.990,31	0,00	5.122,43	11.283,34	55.234,26	0,00	754.630,33
Posizione economica D5	33,33	934.132,58	0,00	7.005,99	36.202,88	79.589,32	0,00	1.056.930,77
Posizione economica D4	58,16	1.571.813,55	0,00	11.788,60	39.163,38	144.090,35	0,00	1.766.855,88
Posizione economica D3	54,31	1.394.116,52	0,00	10.455,87	51.558,79	128.714,45	0,00	1.584.845,63
Posizione economica D2	291,49	7.158.294,82	0,00	53.687,21	78.887,08	685.614,57	0,00	7.976.483,68
Posizione economica D1	24,33	574.063,19	0,00	4.305,47	775,08	57.176,96	0,00	636.320,70
Posizione economica C7	3,00	74.833,74	0,00	561,25	770,61	6.875,47	0,00	83.041,07
Posizione economica C6	114,45	2.761.464,48	0,00	20.710,98	37.146,21	194.808,98	0,00	3.014.130,65
Posizione economica C5	161,61	3.772.101,84	0,00	28.290,76	61.625,69	265.679,38	0,00	4.127.697,67
Posizione economica C4	95,49	2.156.570,99	0,00	16.174,28	20.572,41	174.085,52	0,00	2.367.403,20
Posizione economica C3	59,49	1.275.304,38	0,00	9.564,78	22.691,74	114.992,60	0,00	1.422.553,50
Posizione economica C2	254,02	5.226.682,50	0,00	39.200,12	30.154,60	455.780,33	0,00	5.751.817,55
Posizione economica C1	80,30	1.619.349,07	0,00	12.145,12	269,01	133.587,20	0,00	1.765.350,40
Posizione economica B6	4,76	105.473,03	0,00	791,05	2.959,58	5.755,13	0,00	114.978,79
Posizione economica B5	5,83	124.192,93	0,00	931,45	1.597,86	8.935,86	0,00	135.658,10
Posizione economica B4	6,83	139.896,36	0,00	1.049,22	0,00	8.257,88	0,00	149.203,47
Posizione economica B3	10,48	205.149,14	0,00	1.538,62	0,00	13.016,73	0,00	219.704,49
Posizione economica B2	12,65	236.684,92	0,00	1.775,14	0,00	15.294,61	0,00	253.754,66
Posizione economica B1	2,66	46.687,02	0,00	350,15	0,00	3.216,10	0,00	50.253,27
<b>TOTALE</b>	<b>1.423,50</b>	<b>33.812.030,73</b>	<b>0,00</b>	<b>253.590,23</b>	<b>462.089,52</b>	<b>2.950.763,70</b>	<b>0,00</b>	<b>37.478.474,18</b>

**STIMA DEL COSTO DEL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO - ESERCIZIO 2013**

All. 3

Qualifica/Posizione economica	ANNI UOMO	TOTALE SENZA ONERI	CONTR PREVIDENZIALI	CONTR TFR BUONA USCITA	IRAP	TOTALE CONTRIBUTI	TOT COSTO LORDO AMM.NE
Posizione economica EP7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Posizione economica EP6	1,00	41.701,81	10.091,84	3.507,95	3.544,65	17.144,44	58.846,26
Posizione economica EP5	4,00	156.035,66	37.760,63	13.191,73	13.263,03	64.215,39	220.251,05
Posizione economica EP4	22,72	838.390,29	202.890,45	70.843,07	71.263,18	344.996,70	1.183.386,99
Posizione economica EP3	25,33	862.658,39	208.763,33	72.500,24	73.325,96	354.589,54	1.217.247,93
Posizione economica EP2	64,16	2.057.545,10	497.925,91	172.052,59	174.891,33	844.869,84	2.902.414,94
Posizione economica EP1	8,83	263.207,69	63.696,26	21.912,98	22.372,65	107.981,89	371.189,58
Posizione economica D7	0,78	27.321,41	6.611,78	1.839,61	2.322,32	10.773,71	38.095,12
Posizione economica D6	23,49	754.630,33	182.620,54	50.500,64	64.143,58	297.264,76	1.051.895,09
Posizione economica D5	33,33	1.056.930,77	255.777,25	69.447,52	89.839,12	415.063,88	1.471.994,65
Posizione economica D4	58,16	1.766.855,88	427.579,12	114.407,57	150.182,75	692.169,44	2.459.025,32
Posizione economica D3	54,31	1.584.845,63	383.532,64	100.160,03	134.711,88	618.404,55	2.203.250,19
Posizione economica D2	291,49	7.976.483,68	1.930.309,05	494.415,35	678.001,11	3.102.725,51	11.079.209,20
Posizione economica D1	24,33	636.320,70	153.989,61	38.631,44	54.087,26	246.708,31	883.029,01
Posizione economica C7	3,00	83.041,07	20.095,94	5.714,52	7.058,49	32.868,95	115.910,02
Posizione economica C6	114,45	3.014.130,65	729.419,62	205.468,80	256.201,11	1.191.089,53	4.205.220,17
Posizione economica C5	161,61	4.127.697,67	998.902,84	277.749,18	350.854,30	1.627.506,32	5.755.203,99
Posizione economica C4	95,49	2.367.403,20	572.911,57	157.100,59	201.229,27	931.241,44	3.298.644,64
Posizione economica C3	59,49	1.422.553,50	344.257,95	92.348,57	120.917,05	557.523,56	1.980.077,07
Posizione economica C2	254,02	5.751.817,55	1.391.939,85	367.080,04	488.904,49	2.247.924,38	7.999.741,93
Posizione economica C1	80,30	1.765.350,40	427.214,80	111.707,94	150.054,78	688.977,52	2.454.327,92
Posizione economica B6	4,76	114.978,79	27.824,87	8.098,80	9.773,20	45.696,86	160.675,65
Posizione economica B5	5,83	135.658,10	32.829,26	9.425,27	11.530,94	53.785,47	189.443,57
Posizione economica B4	6,83	149.203,47	36.107,24	10.264,01	12.682,29	59.053,55	208.257,01
Posizione economica B3	10,48	219.704,49	53.168,49	14.836,01	18.674,88	86.679,38	306.383,87
Posizione economica B2	12,65	253.754,66	61.408,63	16.838,32	21.569,15	99.816,09	353.570,75
Posizione economica B1	2,66	50.253,27	12.161,29	3.246,31	4.271,53	19.679,13	69.932,40
	<b>1.423,50</b>	<b>37.478.474,18</b>	<b>9.069.790,75</b>	<b>2.503.289,08</b>	<b>3.185.670,30</b>	<b>14.758.750,13</b>	<b>52.237.224,31</b>
<b>ASSEGNO NUCLEO FAMILIARE</b>							<b>52.237.224,31</b>
<b>Rinnovi contrattuali pari all'1,8% IPCA [1,8%-0,75% (1,5%*50%)]</b>							<b>246.384,00</b>
<b>COSTO ASSUNZIONE CATEGORIE PROTETTE (comprensivo di rinnovo contrattuale)</b>							<b>540.127,95</b>
<b>TOTALE COSTO PERSONALE</b>							<b>202.448,94</b>
							<b>53.226.185,20</b>
					Arrotondamento		3.814,80
<b>TOTALE COSTO PERSONALE</b>					<b>F.S.1.02.01.03</b>		<b>53.230.000,00</b>

<b>AFFITTI PASSIVI - ANNO 2013</b>	
<i>La previsione tiene conto di un probabile incremento ISTAT del 4,00%</i>	<i>F.5.1.06.06.01</i>
<b>IMMOBILE e ubicazione</b>	<b>Previsione di spesa</b>
Alfani "Rotonda Brunelleschi"	€ 9.323
Alfani 56-58 "La Spina"	€ 311.142
Bolognese 52 "Pellegrino"	€ 186.696
Borgo degli Albizi 28	€ 154.583
Borgo degli Albizi 12/14	€ 68.742
Borgo Albizi 12	€ 25.800
Gioberti 3	€ 162.684
Piazza Savonarola 1	€ 473.744
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.392.714</b>

Università degli studi di Firenze

# Preventivo unico riclassificato per l'esercizio 2013

**PROSPETTO RIASSUNTIVO DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO 2013**

<b><i>Totale Entrate</i></b>	€	<b>512.372.082</b>
<b><i>Totale Spese</i></b>	€	<b>512.372.082</b>
<b>Risultato previsto</b>	€	<b>0</b>

# PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - entrate

Descrizione		PREVENTIVO 2013	% di incidenza sul totale entrate	COPERTURA VINCOLATA
<b>1</b>	<b>Tasse e contributi</b>	<b>54.195.000</b>	11,18%	<b>4.115.000</b>
<b>2</b>	<b>Fondo di Finanziamento Ordinario</b>	<b>220.965.797</b>	45,60%	<b>965.797</b>
<b>3</b>	<b>Fondo Programmazione triennale</b>	<b>1.000.000</b>	0,21%	<b>0</b>
<b>4</b>	<b>Trasferimenti</b>	<b>179.711.689</b>	37,09%	<b>179.711.689</b>
	<i>trasferimenti vincolati alle UU.AA</i>			
	<i>programmi comunitari</i>	1.000.000		
	<i>personale ricercatore a tempo determinato su finanziamenti diversi</i>	4.400.000		
	<i>quote al personale su proventi attività conto terzi</i>	1.845.000		
	<i>personale tecnico amministrativo a tempo determinato su finanziamenti diversi</i>	1.000.000		
	<i>collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato su finanziamenti diversi</i>	100.000		
	<i>finanziamento per borse di studio di dottorato di ricerca</i>	8.238.082		
	<i>trasferimenti dalle strutture con autonomia gestionale per borse di studio di dottorato di ricerca finanziate su fondi di ricerca/c. terzi</i>	2.761.918		
	<i>finanziamenti per assegni di ricerca da enti pubblici e soggetti privati</i>	5.840.000		
	<i>trasferimenti dalle strutture con autonomia gestionale per assegni di ricerca finanziate su fondi di ricerca/c. terzi</i>	8.200.000		
	<i>trasferimenti dalle strutture con autonomia gestionale per assegni di ricerca finanziati dall'esterno</i>	4.040.000		
	<i>cattedre convenzionate, supplenze e contratti su finanziamenti diversi</i>	910.000		
	<i>trasferimenti di contributi per ricerca sc. dal ministero</i>	7.259.000		
	<i>trasferimenti di contributi per ricerca da altri ministeri</i>	4.000.000		
	<i>trasferimenti di finanziamenti C.N.R.</i>	111.000		
	<i>trasferimenti di finanz. per la ricerca da altri enti di ricerca</i>	600.000		
	<i>trasferimenti di finanz. per la ricerca da Enti locali</i>	9.200.000		
	<i>trasferimenti di finanz. per la ricerca da altri enti pubblici</i>	4.000.000		
	<i>trasferimenti di finanz. per la ricerca da soggetti privati</i>	7.020.000		
	<i>trasferimenti di finanziamenti per la ricerca da U.E.</i>	10.000.000		
	<i>finanziamento per contratti di formazione specialistica</i>	22.000.000		
	<i>borse di studio Socrates - Erasmus, ecc.</i>	1.251.050		
	<i>finanziamenti per altre borse di studio da enti pubblici e soggetti privati</i>	2.100.000		

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - entrate

	Descrizione	PREVENTIVO 2013	% di incidenza sul totale entrate	COPERTURA VINCOLATA
	<i>accordo di programma con il MIUR per finanz. Polo Careggi e Centro storico</i>	105.913		
	<i>accordo di programma con il MIUR per finanz. Residenze</i>	0		
	<i>IV° accordo di programma con il MIUR - Cassa depositi e prestiti</i>	12.538.906		
	<i>finanziamento MIUR per l'edilizia generale - dipartimentale e sportiva</i>	0		
	<i>altri finanziamenti per l'edilizia</i>			
	<i>assegnaz. MIUR fondo per il sostegno dei giovani e mobilità studenti</i>	1.658.000		
	<i>assegnazione MIUR per integrazione sociale degli studenti disabili</i>	130.000		
	<i>contributo MIUR per CUS</i>	120.000		
	<i>convenzioni per attività assistenziali</i>	32.000.000		
	<i>altri contributi finalizzati</i>	27.282.820		
<b>5</b>	<b>Redditi del patrimonio</b>	<b>55.733</b>	0,01%	<b>0</b>
<b>6</b>	<b>Proventi attività per conto di terzi</b>	<b>20.779.621</b>	4,29%	<b>20.779.621</b>
<b>7</b>	<b>Proventi derivanti dalla vendita di beni del patrimonio</b>	<b>0</b>	0,00%	<b>0</b>
<b>8</b>	<b>Altre entrate (compreso 5 per mille Agenzia delle Entrate)</b>	<b>7.740.700</b>	1,60%	<b>552.500</b>
<b>9</b>	<b>Protocollo d'intesa Regione/Università</b>	<b>0</b>	0,00%	<b>0</b>
<b>10</b>	<b>Mutui</b>	<b>105.913</b>	0,02%	<b>0</b>
<b>TOTALE ENTRATE PREVISTE</b>		<b>484.554.453</b>		<b>206.124.607</b>
<i>Avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2012</i>		<b>27.817.629</b>	5,74%	<b>0</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		<b>512.372.082</b>		<b>206.124.607</b>

# PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale

## STRUTTURA AMMINISTRATIVA DI ATENEO

### SPESE GENERALI

<b>95.000</b>	<b>20.480.062</b>	<b>20.575.062</b>
---------------	-------------------	-------------------

<b>Spese legali e assicurative</b>		<b>0</b>	<b>1.335.624</b>	<b>1.335.624</b>
F.S.1.03.05.05	altre borse di studio	0	15.624	15.624
F.S.1.06.08	consulenze tecniche e amministrative	0	20.000	20.000
F.S.1.06.13.04	spese processuali ed altro	0	500.000	500.000
F.S.1.06.13.09	spese varie	0	0	0
F.S.1.10.03	assicurazioni	0	800.000	800.000
F.S.2.16.04.05	altre assegnazioni finalizzate (conv. Con Dip. Diritto Pubblico)	0	0	0
<b>Funzionamento organi</b>		<b>0</b>	<b>431.127</b>	<b>431.127</b>
F.S.1.01.01	spese di funzionamento	0	20.000	20.000
F.S.1.01.02	gettoni di presenza	0	45.000	45.000
F.S.1.01.03	compensi organi consultivi e di controllo	0	291.000	291.000
F.S.1.01.04	missioni e rimborso spese	0	25.127	25.127
F.S.1.02.05.04	compensi per seggi elettorali	0	50.000	50.000
<b>Gestione Patrimonio immobiliare</b>		<b>0</b>	<b>8.935.900</b>	<b>8.935.900</b>
F.S.1.06.01	riscaldamento e condizionamento	0	5.549.900	5.549.900
F.S.1.06.06.01	fitto locali	0	1.400.000	1.400.000
F.S.1.06.06.02	spese condominiali	0	32.000	32.000
F.S.1.06.08	consulenze tecniche e amministrative	0	40.000	40.000
F.S.1.06.15	sorveglianza locali	0	164.000	164.000
F.S.1.10.02.02	imposte indirette (TIA e registrazione contratti)	0	1.750.000	1.750.000

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale
	<b>Servizi Economici</b>	<b>95.000</b>	<b>9.777.411</b>	<b>9.872.411</b>
F.S.1.03.08	congressi, convegni e conferenze	0	0	0
F.S.1.03.09	rappresentanza e manifestazioni ufficiali	0	2.821	2.821
F.S.1.03.11	spese per pubblicazioni	0	35.000	35.000
F.S.1.03.12.02	altre attività istituzionali	95.000	50.000	145.000
	<i>contributo Istituto cassiere</i>	<i>80.000</i>	<i>50.000</i>	<i>130.000</i>
	<i>servizio civile</i>	<i>15.000</i>	<i>0</i>	<i>15.000</i>
F.S.1.06.02.01	acqua	0	775.000	775.000
F.S.1.06.02.02	gas	0	730.000	730.000
F.S.1.06.03	energia elettrica	0	7.500.000	7.500.000
F.S.1.06.04	spese telefoniche	0	245.000	245.000
F.S.1.06.09	libretti e diplomi	0	60.000	60.000
F.S.1.06.10	materiale vario di consumo	0	190.401	190.401
F.S.1.06.13.01	noleggio macchinari e autoveicoli	0	22.000	22.000
F.S.1.06.13.02	spese postali e spedizioni	0	60.000	60.000
F.S.1.06.13.06	manutenzione e riparazioni attrezzature e impianti	0	6.000	6.000
F.S.1.06.13.07	manutenzione, riparazioni esercizio veicoli	0	6.189	6.189
F.S.1.06.13.08	giornali, riviste e indici bibliografici	0	50.000	50.000
F.S.1.06.13.09	spese varie	0	10.000	10.000
F.S.1.06.13.12	servizi esterni	0	0	0
F.S.1.06.15	sorveglianza locali	0	10.000	10.000
F.S.1.07.01.02	altre attrezzature	0	0	0
F.S.1.07.03	acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio	0	25.000	25.000

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale

<b>RICERCA</b>	<b>26.040.000</b>	<b>207.000</b>	<b>26.247.000</b>
----------------	-------------------	----------------	-------------------

F.S.1.03.03	borse di studio per dottorato di ricerca	11.000.000	0	11.000.000
F.S.1.03.06	assegni di ricerca	15.040.000	200.000	15.240.000
F.S.1.03.12.01	quote associative e consortili <i>(supporto programma quadro)</i>	0	7.000	7.000

### PERSONALE DOCENTE, RICERCATORE E TECNICO AMMINISTRATIVO

<b>9.320.797</b>	<b>221.871.117</b>	<b>231.191.914</b>
------------------	--------------------	--------------------

### PERSONALE DOCENTE

<b>7.875.797</b>	<b>155.999.732</b>	<b>163.875.529</b>
------------------	--------------------	--------------------

F.S.1.02.01.01	stipendi al personale docente	1.010.797	115.195.000	116.205.797
F.S.1.02.01.02	stipendi al personale ricercatore	0	36.370.000	36.370.000
F.S.1.02.01.10	lettori di scambio a tempo determinato	0	150.000	150.000
F.S.1.02.01.13	personale ricercatore a tempo determinato	4.400.000	2.380.000	6.780.000
F.S.1.02.02.01	supplenze, affidamenti e professori a contratto	865.000	934.732	1.799.732
	<i>retribuzione aggiuntiva ricercatori</i>	<i>0</i>	<i>934.732</i>	<i>934.732</i>
	<i>contratti docenti prepensionati</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<i>su finanziamenti di enti esterni</i>	<i>865.000</i>	<i>0</i>	<i>865.000</i>
F.S.1.02.02.02	indennità accessorie al personale docente e ricercatore	0	200.000	200.000
F.S.1.02.02.03	indennità di carica al Rettore e ad altri organi di governo	0	237.000	237.000
F.S.1.02.05.01	esami di stato	0	450.000	450.000
F.S.1.02.05.02	commissioni di concorso	0	70.000	70.000
F.S.1.02.05.03	prove di selezione personale a contratto	0	10.000	10.000
F.S.1.02.07.01	quota attività conto terzi al personale	1.600.000	0	1.600.000
F.S.1.02.10.03	visite fiscali	0	3.000	3.000

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale

### PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO

1.445.000	65.871.385	67.316.385
-----------	------------	------------

F.S.1.02.01.03	stipendi al personale tecnico amministrativo	0	53.230.000	53.230.000
F.S.1.02.01.04	collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	0	3.630.000	3.630.000
F.S.1.02.01.05	collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	0	0	0
F.S.1.02.01.06	direttore amministrativo e dirigenti	0	832.000	832.000
F.S.1.02.01.07	personale agricolo a tempo determinato	0	0	0
F.S.1.02.01.08	personale tecnico amm.vo a tempo determinato su finanz.dive	1.000.000	0	1.000.000
F.S.1.02.01.11	altro personale a tempo determinato	0	505.986	505.986
F.S.1.02.01.14	collaboratori ed esperti linguistici a tempo det. su finanz. diver	100.000	0	100.000
F.S.1.02.02.01	supplenze affidamenti e professori a contratto	0	50.000	50.000
F.S.1.02.03.02	lavoro straordinario	0	282.000	282.000
F.S.1.02.03.04	altre indennità accessorie	0	70.000	70.000
F.S.1.02.03.06	fondo per la retribuzione di posizione e risultato dirigenti	0	765.455	765.455
F.S.1.02.03.08	fondo per la retribuzione di posizione e risultato EP	0	1.024.839	1.024.839
F.S.1.02.03.09	servizi ristorazione	0	796.000	796.000
F.S.1.02.03.10	fondo per la produttività collettiva	0	3.862.297	3.862.297
F.S.1.02.03.11	indennità di responsabilità e di incarico	0	159.925	159.925
F.S.1.02.04	indennità di missione	0	31.297	31.297
F.S.1.02.05.02	commissioni concorso	0	30.000	30.000
F.S.1.02.05.03	prove di selezione personale a contratto	0	20.000	20.000
F.S.1.02.07.01	quota attività conto terzi al personale	245.000	0	245.000
F.S.1.02.08	spese per aggiornamento e qualificazione del personale	0	204.586	204.586
F.S.1.02.10.02	gestione INAIL conto stato	0	130.000	130.000
F.S.1.02.10.03	visite fiscali	0	47.000	47.000
F.S.1.02.10.04	altre spese per il personale	100.000	200.000	300.000
F.S.1.02.11	incarichi ex art. 7 c.6 D.L.vo 165/2001	0	0	0

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale

### OBIETTIVI E PROGRAMMI

<b>0</b>	<b>1.030.762</b>	<b>1.030.762</b>
----------	------------------	------------------

<b>Sicurezza sul lavoro</b>		<b>0</b>	<b>953.600</b>	<b>953.600</b>
F.S.1.03.11	spese per pubblicazioni	0	6.000	6.000
F.S.1.05.02	manutenzione straordinaria	0	0	0
F.S.1.06.07	smaltimento rifiuti radioattivi ed inquinanti	0	536.600	536.600
F.S.1.06.08	consulenze tecniche e amministrative	0	225.000	225.000
F.S.1.06.10	materiale vario di consumo	0	6.000	6.000
F.S.1.06.11	radioprotezione specializzandi e personale non convenz. ASL	0	130.000	130.000
F.S.1.06.13.06	manutenzione e riparazioni attrezzature e impianti	0	0	0
F.S.1.07.01.02	altre attrezzature	0	25.000	25.000
F.S.1.10.03	assicurazioni	0	25.000	25.000

<b>Comunicazione e promozione</b>		<b>0</b>	<b>77.162</b>	<b>77.162</b>
F.S.1.03.11	spese per pubblicazioni	0	18.000	18.000
F.S.1.06.13.06	manutenzione e riparazioni attrezzature e impianti	0	6.000	6.000
F.S.1.06.10	materiale vario di consumo	0	12.000	12.000
F.S.1.06.13.09	spese varie	0	8.000	8.000
F.S.1.06.14	spese per pubblicità	0	3.162	3.162
F.S.1.07.01.01	attrezzature informatiche	0	30.000	30.000

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale

### DIDATTICA

<b>1.754.050</b>	<b>3.298.900</b>	<b>5.052.950</b>
------------------	------------------	------------------

F.S.1.03.01.01	attività a tempo parziale degli studenti	0	310.300	310.300
F.S.1.03.01.02	iniziative didattiche culturali e sociali attinenti la realtà univ.	0	128.600	128.600
F.S.1.03.01.03	contr. integr. agli studenti inseriti nei program. di mobil.	313.000	0	313.000
F.S.1.03.01.05	servizi agli studenti e supporto alla didattica	0	310.000	310.000
	<i>di cui per servizi forniti dal Consorzio AlmaLaurea</i>	<i>0</i>	<i>125.000</i>	<i>125.000</i>
F.S.1.03.01.06	altre iniziative per il sostegno degli studenti	70.000	0	70.000
F.S.1.03.05.04	borse di studio Socrates-Erasmus ecc.	1.251.050	0	1.251.050
F.S.1.03.05.05	altre borse di studio	0	0	0
F.S.1.03.12.02	altre attività istituzionali	120.000	0	120.000
	<i>contributo Istituto cassiere</i>	<i>120.000</i>	<i>0</i>	<i>120.000</i>
F.S.1.06.13.10	servizi amministrativi per studenti	0	50.000	50.000
F.S.1.11.01	esoneri e rimborsi agli studenti	0	2.500.000	2.500.000

### EDILIZIA

<b>7.335.416</b>	<b>9.289.066</b>	<b>16.624.482</b>
------------------	------------------	-------------------

F.S.1.05.01	manutenzione ordinaria	0	3.298.000	3.298.000
F.S.1.05.02	manutenzione straordinaria	105.913	4.024.899	4.130.811
F.S.1.05.03	nuove costruzioni	3.630.932	1.426.167	5.057.099
F.S.1.05.04	ricostruzione ripristino e trasfor. immobili	3.598.572	510.000	4.108.572
F.S.1.05.05.01	edilizia generale e dipartimentale su fin.con leggi speciali	0	0	0
F.S.1.05.05.02	edilizia sportiva su finanziamenti con leggi speciali	0	0	0
F.S.1.06.08	consulenze tecniche e amministrative	0	30.000	30.000

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale

### FINANZIAMENTI AD ENTI COLLEGATI PER DIDATTICA E RICERCA

<b>820.000</b>	<b>1.721.715</b>	<b>2.541.715</b>
----------------	------------------	------------------

F.S.1.03.12.01	quote associative e consortili	0	40.000	40.000
F.S.3.18.01.01	al CUS	120.000	50.000	170.000
F.S.3.18.01.02	al PIN s.c.r.l.	700.000	194.000	894.000
	<i>di cui per attività musicali di orchestra e coro dell'Ateneo</i>	<i>0</i>	<i>44.000</i>	<i>44.000</i>
F.S.3.18.01.03	al LENS	0	669.715	669.715
F.S.3.18.01.04	all'Azienda Agricola Montepaldi	0	95.000	95.000
F.S.3.18.01.06	ad altri soggetti	0	673.000	673.000
	<i>al MEF - L. 133 del 6/8/2008</i>	<i>0</i>	<i>673.000</i>	<i>673.000</i>
	<i>ad altri soggetti</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

### SERVIZI FINANZIARI

<b>0</b>	<b>11.600.000</b>	<b>11.600.000</b>
----------	-------------------	-------------------

F.S.1.09.01.01	rimborso capitale	0	5.050.000	5.050.000
F.S.1.09.01.02	interessi passivi	0	4.000.000	4.000.000
F.S.1.10.01	imposte dirette	0	650.000	650.000
F.S.1.10.02.02	imposte indirette	0	1.900.000	1.900.000

### CONTO TERZI

<b>287.500</b>	<b>100.000</b>	<b>387.500</b>
----------------	----------------	----------------

F.S.1.10.02.01	iva su conto terzi	50.000	100.000	150.000
F.S.1.11.02.03	rimborsi diversi	0	0	0
F.S.1.13.01	spese su convenzioni con terzi	45.000	0	45.000

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale
F.S.1.13.02.02	spese su altre prestazioni	184.500	0	184.500
F.S.1.13.03.01	spese su altri proventi	8.000	0	8.000
<b>ATTIVITA' ASSISTENZIALI</b>		<b>20.000.000</b>	<b>0</b>	<b>20.000.000</b>
F.S.1.02.06.01	indennità al personale equiparato al SSN	20.000.000	0	20.000.000
<b>SERVIZI DI POLO</b>		<b>362.750</b>	<b>8.166.369</b>	<b>8.529.119</b>
F.S.1.03.12.02	altre attività istituzionali	297.500	0	297.500
F.S.1.06.04	spese telefoniche	0	19.500	19.500
F.S.1.06.05	spese per pulizia locali	0	3.776.626	3.776.626
F.S.1.06.10	materiale vario di consumo	0	137.500	137.500
F.S.1.06.12	spese per l'informatica	0	20.000	20.000
F.S.1.06.12.01	canoni telematici	0	0	0
F.S.1.06.12.02	acquisto e licenze uso programmi	0	8.000	8.000
F.S.1.06.12.03	noleggio e collegamento hardware-software	0	0	0
F.S.1.06.12.04	spese per informatica - manutenzioni e riparazioni	0	12.000	12.000
F.S.1.06.13	spese diverse	0	121.648	121.648
F.S.1.06.13.01	noleggio macchinari e autoveicoli	0	37.500	37.500
F.S.1.06.13.02	spese postali e spedizioni	0	5.500	5.500
F.S.1.06.13.03	traslochi e facchinaggi	0	29.000	29.000
F.S.1.06.13.06	manutenzione e riparazioni attrezzature e impianti	0	43.200	43.200
F.S.1.06.13.07	manutenzione, riparazioni esercizio veicoli	0	2.448	2.448
F.S.1.06.13.09	spese varie	0	4.000	4.000
F.S.1.06.15	sorveglianza locali	0	4.039.095	4.039.095

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale
F.S.1.07.01	attrezzature	0	41.000	41.000
F.S.1.07.01.01	attrezzature informatiche		26.000	26.000
F.S.1.07.01.02	altre attrezzature		15.000	15.000
F.S.1.07.03	acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio		11.000	11.000
F.S.1.10.02.01	iva su conto terzi	10.000	0	10.000
F.S.1.13.01	spese su convenzioni con terzi	42.250	0	42.250
F.S.1.13.02.02	spese su altre prestazioni	0	0	0
F.S.1.13.03.01	spese su altri proventi	13.000	0	13.000
<b>ACQUISTI IMMOBILIARI</b>		<b>5.309.403</b>	<b>0</b>	<b>5.309.403</b>
F.S.1.04.01	acquisti immobiliari	5.309.403	0	5.309.403
<b>FONDI</b>		<b>0</b>	<b>8.465.707</b>	<b>8.465.707</b>
F.S.4.19.01.01	fondo di riserva per spese impreviste	0	8.465.707	8.465.707
F.S.4.19.01.02	fondo di riserva da magg acc avanzo d'amm.	0	0	0

# PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale

## CENTRO LINGUISTICO DI ATENEIO

113.766	215.677	329.443
---------	---------	---------

## FUNZIONAMENTO

0	215.677	215.677
---	---------	---------

F.S.1.02.04	indennità di missione	0	610	610
F.S.1.03.08	congressi, convegni e conferenze	0	2.000	2.000
F.S.1.03.11	spese per pubblicazioni	0	1.350	1.350
F.S.1.06.04	spese telefoniche	0	16.000	16.000
F.S.1.06.05	spese per pulizia locali	0	5.000	5.000
F.S.1.06.10	materiale vario di consumo	0	16.000	16.000
F.S.1.06.12.01	canoni telematici			0
F.S.1.06.12.02	acquisto e licenze uso programmi	0	3.000	3.000
F.S.1.06.12.03	noleggio e collegamento hardware-software	0		0
F.S.1.06.12.04	spese per informatica - manutenzioni e riparazioni	0	2.000	2.000
F.S.1.06.13.01	noleggio macchinari e autoveicoli	0	23.750	23.750
F.S.1.06.13.02	spese postali e spedizioni	0	1.000	1.000
F.S.1.06.13.03	traslochi e facchinaggi	0	3.000	3.000
F.S.1.06.13.06	manutenzione e riparazioni attrezzature e impianti	0	29.000	29.000
F.S.1.06.13.07	manutenzione, riparazioni esercizio veicoli	0		0
F.S.1.06.13.08	giornali, riviste e indici bibliografici	0		0
F.S.1.06.13.09	spese varie	0	7.000	7.000
F.S.1.06.13.12	servizi esterni	0	17.095	17.095
F.S.1.06.14	spese per pubblicità	0	372	372
F.S.1.06.15	sorveglianza locali	0	33.000	33.000
F.S.1.07.01.01	attrezzature informatiche	0	23.000	23.000
F.S.1.07.01.02	altre attrezzature	0	8.000	8.000
F.S.1.07.02.01	acquisto libri e microfilms	0	7.000	7.000
F.S.1.07.02.02	acquisto riviste e opere in continuazione	0	8.000	8.000
F.S.1.07.02.03	acquisto materiale bibliografico su supporto informatico	0	500	500
F.S.1.07.03	acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio	0	3.000	3.000
F.S.1.10.02.02	imposte indirette	0	1.000	1.000
F.S.1.11.02.03	rimborsi diversi	0	3.000	3.000
F.S.2.14.03	trasferimenti tra unità amministrative	0	2.000	2.000

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

<i>Rif. Conto Finanziario</i>	<i>Descrizione Conto</i>	<i>PREVISIONI 2013</i>		
		<i>Finanziate da Enti esterni</i>	<i>A carico dell'Ateneo</i>	<i>Totale</i>

### CONTO TERZI

<b>113.766</b>	<b>0</b>	<b>113.766</b>
----------------	----------	----------------

F.S.1.10.02.01	iva su conto terzi	10.000	0	10.000
F.S.1.13.01	spese su convenzioni con terzi	0	0	0
F.S.1.13.02.02	spese su altre prestazioni	103.766	0	103.766
F.S.1.13.03.01	spese su altri proventi	0	0	0

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale
<b>CSAVRI</b>		<b>701.147</b>	<b>51.000</b>	<b>752.147</b>
<b>FUNZIONAMENTO</b>		<b>0</b>	<b>38.000</b>	<b>38.000</b>
F.S.1.06.04	spese telefoniche	0	1.000	1.000
F.S.1.06.10	materiale vario di consumo	0	4.900	4.900
F.S.1.06.12.02	acquisto e licenze uso programmi	0	1.100	1.100
F.S.1.06.13.02	spese postali e spedizioni	0	500	500
F.S.1.06.13.09	spese varie	0	500	500
F.S.1.06.13.11	registrazione brevetti	0	28.000	28.000
F.S.1.07.01.01	attrezzature informatiche	0	2.000	2.000
<b>CONTO TERZI</b>		<b>78.327</b>	<b>0</b>	<b>78.327</b>
F.S.1.10.02.01	iva su conto terzi	9.975	0	9.975
F.S.1.13.01	spese su convenzioni con terzi	4.647	0	4.647
F.S.1.13.02.02	spese su altre prestazioni	42.000	0	42.000
F.S.1.13.03.01	spese su altri proventi	21.705	0	21.705
<b>ALTRE USCITE FINALIZZATE</b>		<b>622.820</b>	<b>13.000</b>	<b>635.820</b>
F.S.1.03.12.02	altre attività istituzionali	540.820	13.000	553.820
F.S.2.14.03	trasferimenti tra unità amministrative	82.000		82.000

# PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale
<b>CSIAF</b>		<b>273.390</b>	<b>2.961.520</b>	<b>3.234.910</b>
<b>FUNZIONAMENTO</b>		<b>0</b>	<b>2.961.520</b>	<b>2.961.520</b>
F.S.1.02.04	indennità di missione	0	1.884	1.884
F.S.1.03.11	spese per pubblicazioni	0	15.000	15.000
F.S.1.06.04	spese telefoniche	0	10.500	10.500
F.S.1.06.10	materiale vario di consumo	0	50.000	50.000
F.S.1.06.12.01	canoni telematici	0	150.000	150.000
F.S.1.06.12.02	acquisto e licenze uso programmi	0	1.250.000	1.250.000
F.S.1.06.12.03	noleggio e collegamento hardware-software	0	434.000	434.000
F.S.1.06.12.04	spese per informatica - manutenzioni e riparazioni	0	83.000	83.000
F.S.1.06.12.05	realizzazione impianti e manutenzioni di rete	0	125.007	125.007
F.S.1.06.13.01	noleggio macchinari e autoveicoli		22.000	22.000
F.S.1.06.13.02	spese postali e spedizioni		940	940
F.S.1.06.13.03	traslochi e facchinaggi		400	400
F.S.1.06.13.06	manutenzione e riparazioni attrezzature e impianti		210.000	210.000
F.S.1.06.13.07	manutenzione, riparazioni esercizio veicoli		1.195	1.195
F.S.1.06.13.08	giornali, riviste e indici bibliografici		0	0
F.S.1.06.13.09	spese varie		79.000	79.000
F.S.1.06.13.12	servizi esterni			0
F.S.1.06.14	spese per pubblicità			0
F.S.1.06.15	sorveglianza locali		2.100	2.100
F.S.1.07.01.01	attrezzature informatiche		255.000	255.000
F.S.1.07.01.02	altre attrezzature		30.000	30.000
F.S.1.07.01.03	attrezzature telematiche		215.000	215.000
F.S.1.07.02.01	acquisto libri e microfilms		494	494
F.S.1.07.02.02	acquisto riviste e opere in continuazione		1.000	1.000
F.S.1.07.03	acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio		10.000	10.000
F.S.1.10.02.02	imposte indirette		15.000	15.000
<b>CONTI TERZI</b>		<b>103.390</b>	<b>0</b>	<b>103.390</b>
F.S.1.10.02.01	iva su conto terzi	20.580	0	20.580
F.S.1.13.01	spese su convenzioni con terzi	27.885	0	27.885

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

<i>Rif. Conto Finanziario</i>	<i>Descrizione Conto</i>	<b>PREVISIONI 2013</b>		
		<i>Finanziate da Enti esterni</i>	<i>A carico dell'Ateneo</i>	<i>Totale</i>
F.S.1.13.02.02	spese su altre prestazioni	54.925	0	54.925
F.S.1.13.03.01	spese su altri proventi	0	0	0
<b>ALTRE USCITE FINALIZZATE</b>		<b>170.000</b>	<b>0</b>	<b>170.000</b>
F.S.1.03.12.02	altre attività istituzionali	170.000	0	170.000

# PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale
<b>DIPARTIMENTI</b>		<b>90.710.000</b>	<b>8.093.855</b>	<b>98.803.855</b>
<b>FUNZIONAMENTO</b>		<b>0</b>	<b>3.105.155</b>	<b>3.105.155</b>
F.S.2.14.01.01	dotazione ordinaria dipartimenti	0	2.283.557	2.283.557
F.S.2.14.01.05	dotazione ordinaria centri	0	821.598	821.598
<b>DIDATTICA</b>		<b>15.240.000</b>	<b>938.700</b>	<b>16.178.700</b>
F.S.1.02.02.01	supplenze affidamenti e professori a contratto	0	477.000	477.000
	<i>contratti docenti prepensionati</i>	0	330.000	330.000
	<i>assegnazioni benefit delibera del 16.06.2010</i>	0	147.000	147.000
F.S.1.03.01.02	iniziative didattiche culturali e sociali attinenti la realtà univ.	0	0	0
F.S.1.03.01.03	contr. integr. agli studenti inseriti nei program. di mobil.	0	130.000	130.000
F.S.1.03.01.04	interventi per studenti disabili	130.000	110.000	240.000
F.S.1.03.01.05	servizi agli studenti e supporto alla didattica	0	0	0
F.S.1.03.01.06	altre iniziative per il sostegno degli studenti	275.000	0	275.000
F.S.1.03.02	scambi culturali e coop. interun. e intern.	1.000.000	0	1.000.000
F.S.1.03.07	progetti didattici cofinanziati	0	0	0
F.S.1.03.12.02	altre attività istituzionali	13.835.000	221.700	14.056.700
<b>CONTO TERZI</b>		<b>19.300.000</b>	<b>0</b>	<b>19.300.000</b>
F.S.1.10.02.01	iva su conto terzi	3.350.000	0	3.350.000
F.S.1.13.01	spese su convenzioni con terzi	15.000.000	0	15.000.000
F.S.1.13.02.02	spese su altre prestazioni	600.000	0	600.000
F.S.1.13.03.01	spese su altri proventi	350.000	0	350.000
<b>RICERCA</b>		<b>51.800.000</b>	<b>4.050.000</b>	<b>55.850.000</b>
F.S.1.03.05.05	altre tipologie di borse di studio- altre borse di studio	2.100.000	0	2.100.000
F.S.1.03.10	spese funz. Dottorato e assegni	0	390.000	390.000

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale
F.S.1.03.12.02	altre attività istituzionali	4.000.000	160.000	4.160.000
	<i>fondi per attività internazionali (chiara fama etc)</i>	0	160.000	160.000
	<i>altre attività istituzionali</i>	4.000.000	0	4.000.000
F.S.1.12.01	spese su contributi per ricerca scientifica dal ministero	7.000.000	0	7.000.000
F.S.1.12.02	spese su contrib. per ric.sc. da altri ministeri	4.000.000	0	4.000.000
F.S.1.12.03	spese su contrib. per ric.dall'ateneo	0	3.500.000	3.500.000
F.S.1.12.04.01	spese su contributi CNR	100.000	0	100.000
F.S.1.12.04.06	spese su finanziamenti da altri enti di ricerca	600.000	0	600.000
F.S.1.12.05.01	spese su contributi per la ricerca da altri enti	20.000.000	0	20.000.000
F.S.1.12.06.01	spese su ricerche finanziate da UE	10.000.000	0	10.000.000
F.S.2.16.04.03	assegni di ricerca	4.000.000	0	4.000.000
<b>ALTRE USCITE FINALIZZATE</b>		<b>4.370.000</b>	<b>0</b>	<b>4.370.000</b>
F.S.1.03.08	congressi convegni e conferenze	570.000	0	570.000
F.S.1.03.12.02	altre attività istituzionali	3.800.000	0	3.800.000

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale
<b>DIPINT</b>		<b>41.673.650</b>	<b>3.526.115</b>	<b>45.199.765</b>
<b>FUNZIONAMENTO</b>		<b>0</b>	<b>3.467.600</b>	<b>3.467.600</b>
F.S.1.05.01	manutenzione ordinaria	0	927.600	927.600
F.S.1.06.04	spese telefoniche	0	40.000	40.000
F.S.1.06.05	spese per pulizia locali	0	1.700.000	1.700.000
F.S.1.06.15	sorveglianza locali	0	800.000	800.000
<b>DIDATTICA</b>		<b>22.630.000</b>	<b>58.515</b>	<b>22.688.515</b>
F.S.1.03.04	contratti di formazione specialistica	22.000.000	0	22.000.000
F.S.1.03.12.02	altre attività istituzionali	630.000	58.515	688.515
<b>CONTO TERZI</b>		<b>183.650</b>	<b>0</b>	<b>183.650</b>
F.S.1.10.02.01	iva su conto terzi	40.000	0	40.000
F.S.1.13.01	spese su convenzioni con terzi	0	0	0
F.S.1.13.02.02	spese su altre prestazioni	143.650	0	143.650
F.S.1.13.03.01	spese su altri proventi	0	0	0
<b>ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>		<b>12.000.000</b>	<b>0</b>	<b>12.000.000</b>
F.S.1.02.06.02	libera professione ed attività presso ASL	12.000.000	0	12.000.000
<b>ALTRE USCITE FINALIZZATE</b>		<b>6.860.000</b>	<b>0</b>	<b>6.860.000</b>
F.S.1.03.12.02	altre attività istituzionali	6.860.000	0	6.860.000

# PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale

## MUSEO DI STORIA NATURALE

1.285.000	199.725	1.484.725
-----------	---------	-----------

### FUNZIONAMENTO

0	199.725	199.725
---	---------	---------

F.S.1.02.04	indennità di missione	0	2.213	2.213
F.S.1.03.11	spese per pubblicazioni	0	4.000	4.000
F.S.1.03.12.01	quote associative e consortili	0	2.200	2.200
F.S.1.06.04	spese telefoniche	0	10.000	10.000
F.S.1.06.05	spese per pulizia locali	0	1.500	1.500
F.S.1.06.10	materiale vario di consumo	0	49.611	49.611
F.S.1.06.12.02	acquisto e licenze uso programmi	0	1.500	1.500
F.S.1.06.12.04	spese per informatica - manutenzioni e riparazioni	0	11.500	11.500
F.S.1.06.13.02	spese postali e spedizioni	0	4.000	4.000
F.S.1.06.13.03	traslochi e facchinaggi	0	4.000	4.000
F.S.1.06.13.05	rilegature	0	500	500
F.S.1.06.13.06	manutenzione e riparazioni attrezzature e impianti	0	8.000	8.000
F.S.1.06.13.07	manutenzione, riparazioni esercizio veicoli	0	0	0
F.S.1.06.15	sorveglianza locali	0	68.101	68.101
F.S.1.07.01.01	attrezzature informatiche	0	2.000	2.000
F.S.1.07.01.02	altre attrezzature	0	2.000	2.000
F.S.1.07.02.01	acquisto libri e microfilms	0	600	600
F.S.1.07.02.02	acquisto riviste e opere in continuazione	0	9.000	9.000
F.S.1.07.03	acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio	0	5.000	5.000
F.S.1.07.05	collezioni scientifiche	0	5.000	5.000
F.S.2.14.03	trasferimenti tra unità amministrative	0	9.000	9.000

### RICERCA

530.000	0	530.000
---------	---	---------

F.S.1.12.01	spese su contributi per ricerca scientifica dal ministero	259.000	0	259.000
F.S.1.12.04.01	spese su contributi CNR	11.000	0	11.000
F.S.1.12.05.01	spese su contributi per la ricerca da altri enti	220.000	0	220.000
F.S.2.16.04.03	assegni di ricerca	40.000	0	40.000

### CONTO TERZI

605.000	0	605.000
---------	---	---------

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale
F.S.1.10.02.01	iva su conto terzi	55.000	0	55.000
F.S.1.13.01	spese su convenzioni con terzi	200.000	0	200.000
F.S.1.13.02.02	spese su altre prestazioni	350.000	0	350.000
<b>ALTRE USCITE FINALIZZATE</b>		<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>
F.S.1.03.12.02	altre attività istituzionali	150.000	0	150.000

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

Rif. Conto Finanziario	Descrizione Conto	PREVISIONI 2013		
		Finanziate da Enti esterni	A carico dell'Ateneo	Totale
<b>SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO</b>		<b>42.738</b>	<b>4.968.885</b>	<b>5.011.623</b>
<b>FUNZIONAMENTO</b>		<b>0</b>	<b>4.968.885</b>	<b>4.968.885</b>
F.S.1.02.04	indennità di missione	0	630	630
F.S.1.03.11	spese per pubblicazioni	0	27.000	27.000
F.S.1.03.12.01	quote associative e consortili	0	20.450	20.450
F.S.1.03.12.02	altre attività istituzionali	0	100.000	100.000
F.S.1.06.04	spese telefoniche	0	15.000	15.000
F.S.1.06.05	spese per pulizia locali	0	2.000	2.000
F.S.1.06.10	materiale vario di consumo	0	61.979	61.979
F.S.1.06.12.01	canoni telematici	0	3.030.316	3.030.316
F.S.1.06.12.02	acquisto e licenze uso programmi	0	1.820	1.820
F.S.1.06.12.03	noleggio e collegamento hardware-software	0	15.100	15.100
F.S.1.06.12.04	spese per informatica - manutenzioni e riparazioni	0	43.000	43.000
F.S.1.06.13.01	noleggio macchinari e autoveicoli	0	2.900	2.900
F.S.1.06.13.02	spese postali e spedizioni	0	12.900	12.900
F.S.1.06.13.03	traslochi e facchinaggi	0	18.000	18.000
F.S.1.06.13.05	rilegature	0	74.000	74.000
F.S.1.06.13.06	manutenzione e riparazioni attrezzature e impianti	0	31.016	31.016
F.S.1.06.13.07	manutenzione, riparazioni esercizio veicoli	0	0	0
F.S.1.06.13.08	giornali, riviste e indici bibliografici	0	300	300
F.S.1.06.13.09	spese varie	0	37.217	37.217
F.S.1.06.13.12	servizi esterni	0	75.000	75.000
F.S.1.07.01.01	attrezzature informatiche	0	49.239	49.239
F.S.1.07.01.02	altre attrezzature	0	0	0
F.S.1.07.02.01	acquisto libri e microfilms	0	388.597	388.597
F.S.1.07.02.02	acquisto riviste e opere in continuazione	0	920.221	920.221
F.S.1.07.02.03	acquisto materiale bibliografico su supporto informatico	0	11.500	11.500
F.S.1.07.03	acquisto mobili, arredi e macchine d'ufficio	0	27.000	27.000
F.S.1.10.02.02	imposte indirette	0	1.200	1.200
F.S.2.14.03	trasferimenti tra unità amministrative	0	2.500	2.500

## PREVENTIVO UNICO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO 2013 - uscite

<i>Rif. Conto Finanziario</i>	<i>Descrizione Conto</i>	<i>PREVISIONI 2013</i>		
		<i>Finanziate da Enti esterni</i>	<i>A carico dell'Ateneo</i>	<i>Totale</i>
<b>CONTO TERZI</b>		<b>42.738</b>	<b>0</b>	<b>42.738</b>
F.S.1.10.02.01	iva su conto terzi	6.825		6.825
F.S.1.13.01	spese su convenzioni con terzi	0		0
F.S.1.13.02.02	spese su altre prestazioni	35.913		35.913
F.S.1.13.03.01	spese su altri proventi	0		0
<b>TOTALE</b>		<b>206.124.607</b>	<b>306.247.475</b>	<b>512.372.082</b>

# Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

Fondo di cassa al 1° gennaio 2012		€	121.150.827
Somme riscosse al 31 ottobre 2012	€		405.060.363
Somme pagate al 31 ottobre 2012	€		430.085.824
			<u>                    </u>
		differenza	€ -25.025.460
Fondo di cassa al 31 ottobre 2012		€	<u>96.125.366</u>
Somme che si prevede di riscuotere dal 1 novembre al 31 dicembre 2012	€		116.763.068
Somme che si prevede di pagare dal 1 novembre al 31 dicembre 2012	€		130.491.386
			<u>                    </u>
		differenza	€ -13.728.318
Avanzo di cassa presunto al 31 dicembre 2012		€	<u>82.397.048</u>
Crediti presunti da riscuotere	€		110.718.270
Somme vincolate presunte da riscuotere	€		0
			<u>                    </u>
		€	110.718.270
Debiti presunti da pagare	€		115.073.974
Somme vincolate presunte da pagare	€		50.223.715
			<u>                    </u>
		€	165.297.688
risultato d'amministrazione presunto al 31/12/2012		€	<u>27.817.629</u>

*DETTAGLIO RISULTATO PRESUNTO ESERCIZIO 2012*

Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2012		27.817.629
Vendite Villa La Quiete anno 2010	22.155.000	
Impegni per spese di investimento anno 2011	4.043.478	
Impegni presunti per spese di investimento anno 2012	<u>5.414.750</u>	
Residuo disponibilità per spese di investimento anno 2013 (come indicato nel piano edilizio approvato dal CdA)	differenza	12.696.773
Avanzo di amministrazione presunto 2012 quota gestione		<u>15.120.856</u>
Stanziamiento preventivo 2013 per investimento (come indicato nel piano edilizio approvato dal CdA)	5.991.066	
Accantonamento risorse per spese di investimento per anni successivi al 2013	<u>6.705.707</u>	
	totale	12.696.773
Avanzo di amministrazione presunto 2012 disponibile dopo aver coperto le spese di investimento 2013		<u>15.120.856</u>

**Crediti/Debiti - somme vincolate**  
**dati presunti al 31/12/2012**

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	incassi presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Crediti	Vincolate
E N T R A T E			
<b>F.E.1 ENTRATE EFFETTIVE</b>	<b>83.329.555</b>	<b>103.962.109</b>	<b>0</b>
<b>F.E.1.01 Entrate contributive</b>	<b>15.944.388</b>	<b>687.395</b>	<b>0</b>
F.E.1.01.01 tasse e contributi per corsi di laurea	14.399.614	552.330	0
F.E.1.01.02 tasse e contributi per diplomi	0	0	0
F.E.1.01.03 tasse e contributi per scuole di specializzazione	216.847	24.066	0
F.E.1.01.04 tasse e contributi per corsi post laurea	759.049	110.999	0
F.E.1.01.05 altre tasse e contributi	568.878	0	0
<i>f.e.1.01.05.01 contributi per corsi del centro cultura stranieri</i>	102.093	0	0
<i>f.e.1.01.05.02 contributi per corsi e accesso alla mediateca del C. linguistico</i>	31.256	0	0
<i>f.e.1.01.05.03 altre tasse e contributi</i>	65.529	0	0
<i>f.e.1.01.05.04 corsi di perfezionamento</i>	370.000	0	0
<b>F.E.1.02 Trasferimenti ordinari</b>	<b>20.669.759</b>	<b>35.852.969</b>	<b>0</b>
F.E.1.02.01 assegnazioni per finanziamento ordinario	20.669.759	22.000.000	0
F.E.1.02.02 donazioni e contributi diversi	0	13.852.969	0
<i>f.e.1.02.02.01 dallo Stato</i>	0	4.750	0
<i>f.e.1.02.02.02 da enti locali</i>	0	13.595.849	0
<i>f.e.1.02.02.03 da altri enti pubblici</i>	0	52.370	0
<i>f.e.1.02.02.04 da soggetti privati</i>	0	200.000	0
F.E.1.02.03 altre assegnazioni	0	0	0
<i>f.e.1.02.03.01 altre assegnazioni</i>	0	0	0
<i>f.e.1.02.03.02 fondo programmazione triennale</i>	0	0	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	incassi presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Crediti	Vincolate
<b>F.E.1.03 Trasferimenti per ricerca scientifica</b>	<b>13.697.471</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.E.1.03.01 contributi per ricerca scientifica dal Ministero	5.816.984	0	0
F.E.1.03.02 contributi per ricerca da altri Ministeri	1.284.494	0	0
F.E.1.03.04 finanziamenti da enti di ricerca	106.826	0	0
<i>f.e.1.03.04.01 finanziamenti CNR</i>	11.844	0	0
<i>f.e.1.03.04.02 contratti CNR p.m.</i>	0	0	0
<i>f.e.1.03.04.03 contratti ASI p.m.</i>	0	0	0
<i>f.e.1.03.04.04 finanziamenti da altri enti di ricerca</i>	94.982	0	0
F.E.1.03.05 contributi per ricerca da altri enti	6.254.908	0	0
<i>f.e.1.03.05.01 contributi per ricerca da enti locali</i>	4.262.174	0	0
<i>f.e.1.03.05.02 contributi per ricerca da altri enti pubblici</i>	1.564.369	0	0
<i>f.e.1.03.05.03 contributi per ricerca da soggetti privati</i>	428.365	0	0
F.E.1.03.06 ricerche finanziate da U.E.	234.259	0	0
<i>f.e.1.03.06.01 ricerche finanziate da U.E.</i>	234.259	0	0
<b>F.E.1.04 Contributi finalizzati</b>	<b>29.240.272</b>	<b>49.777.430</b>	<b>0</b>
F.E.1.04.01 progetti didattici cofinanziati	0	2.574.310	0
<i>f.e.1.04.01.01 contributi dal ministero</i>	0	0	0
<i>f.e.1.04.01.02 contributi da altri soggetti</i>	0	2.574.310	0
F.E.1.04.02 contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio dallo Stato	4.999.607	19.696.000	0
<i>f.e.1.04.02.01 contributi per contratti di formazione specialistica</i>	4.999.607	19.696.000	0
<i>f.e.1.04.02.02 contributi per altre tipologie di borse post laurea</i>	0	0	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	incassi presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Crediti	Vincolate
F.E.1.04.03 contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio da enti pubblici	2.205.882	396.655	0
<i>f.e.1.04.03.01 contributi per contratti di formazione specialistica</i>	162.297	0	0
<i>f.e.1.04.03.02 contributi per borse di dottorato</i>	870.536	0	0
<i>f.e.1.04.03.03 contributi per altre tipologie di borse</i>	1.173.049	396.655	0
F.E.1.04.04 contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio da soggetti priv	460.140	600.000	0
<i>f.e.1.04.04.01 contributi per contratti di formazione specialistica</i>	54.771	0	0
<i>f.e.1.04.04.02 contributi per borse di dottorato</i>	120.763	600.000	0
<i>f.e.1.04.04.03 contributi per altre tipologie di borse</i>	284.606	0	0
F.E.1.04.05 contributi per assegni di ricerca	276.612	0	0
<i>f.e.1.04.05.01 contributi dallo Stato</i>	0	0	0
<i>f.e.1.04.05.02 contributi da enti pubblici</i>	264.986	0	0
<i>f.e.1.04.05.03 contributi da soggetti privati</i>	11.626	0	0
F.E.1.04.06 contributi per corsi post laurea	0	0	0
F.E.1.04.07 contributi per attività sportiva	3.700	0	0
F.E.1.04.08 contributi per l'edilizia universitaria	9.536.050	17.620.039	0
F.E.1.04.09 contributi per grandi attrezzature	0	0	0
F.E.1.04.10 contributi per piani di sviluppo p.m.	0	0	0
F.E.1.04.11 contributi per programmi comunitari	0	59.748	0
F.E.1.04.12 trasferimenti per indennità al personale in convenzione	5.446.021	8.380.678	0
<i>f.e.1.04.12.1 indennità al personale equiparato al SSN</i>	4.560.385	8.380.678	0
<i>f.e.1.04.12.2 libera professione ed attività intramoenia</i>	885.636	0	0
F.E.1.04.13 contributi per congressi, convegni e conferenze	147.265	0	0
F.E.1.04.15 altri contributi finalizzati	4.774.995	250.000	0
<i>f.e.1.04.15.1 altri contributi finalizzati</i>	4.774.044	0	0
<i>f.e.1.04.15.2 cattedre convenzionate, supplenze e contratti</i>	951	250.000	0
F.E.1.04.16 fondo per il sostegno dei giovani e mobilità studenti	1.390.000	200.000	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	incassi presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Crediti	Vincolate
<b>F.E.1.05 Entrate per redditi patrimoniali</b>	<b>11.186</b>	<b>12.000</b>	<b>0</b>
F.E.1.05.01 interessi attivi	5.801	9.000	0
F.E.1.05.02 fitti attivi e rendite patrimoniali	5.385	3.000	0
F.E.1.05.03 altri redditi	0	0	0
<i>f.e.1.05.03.01 altri redditi</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>F.E.1.06 Proventi derivanti dalle vendite di beni del patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.E.1.06.01 beni immobili	0	0	0
F.E.1.06.02 beni mobili	0	0	0
<b>F.E.1.07 Proventi derivanti da vendita di beni e servizi- attività soggetta ad IVA</b>	<b>0</b>	<b>759</b>	<b>0</b>
F.E.1.07.01 convenzioni con terzi	0	0	0
F.E.1.07.02 attività per conto terzi	0	759	0
<i>f.e.1.07.02.01 prestazioni da tariffario</i>	<i>0</i>	<i>759</i>	<i>0</i>
<i>f.e.1.07.02.02 altre prestazioni</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
F.E.1.07.03 altri proventi	0	0	0
<i>f.e.1.07.03.01 altri proventi</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	incassi presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Crediti	Vincolate
<b>F.E.1.08 Poste correttive e compensative di spese correnti</b>	<b>3.289.880</b>	<b>6.828.057</b>	<b>0</b>
F.E.1.08.01 recuperi e rimborsi	3.289.880	6.828.057	0
<i>f.e.1.08.01.01 rimborsi quote al bilancio su attività conto terzi</i>	349.497	2.200.000	0
<i>f.e.1.08.01.02 recupero fondo comune d'ateneo</i>	83.799	380.000	0
<i>f.e.1.08.01.03 rimborsi per assegni di ricerca p.m.</i>	0	0	0
<i>f.e.1.08.01.04 rimborsi per personale a tempo determinato</i>	759.000	2.863.734	0
<i>f.e.1.08.01.05 rimborsi quote assicurative</i>	8.491	0	0
<i>f.e.1.08.01.06 quota al bilancio su iscrizioni al centro cultura stranieri</i>	4.000	30.000	0
<i>f.e.1.08.01.07 rimborso stipendi e compensi accessori</i>	261.592	254.323	0
<i>f.e.1.08.01.08 rimborsi per prestazioni rese ad altre unità amministrative</i>	0	0	0
<i>f.e.1.08.01.09 altri recuperi e rimborsi</i>	1.300.557	1.100.000	0
<i>f.e.1.08.01.10 rimborsi per quote al personale su attività conto terzi</i>	403.106	0	0
<i>f.e.1.08.01.11 rimborsi per supplenze e contratti personale docente</i>	119.838	0	0
<b>F.E.1.09 Altre entrate</b>	<b>476.599</b>	<b>1.522</b>	<b>0</b>
F.E.1.09.01 incassi IVA	0	1.522	0
F.E.1.09.02 entrate eventuali	476.599	0	0
<i>f.e.1.09.02.01 indennità di mora studenti</i>	127.916	0	0
<i>f.e.1.09.02.02 entrate varie da trasferire alle unità amministrative</i>	256.099	0	0
<i>f.e.1.09.02.03 altre entrate eventuali</i>	92.584	0	0
<b>F.E.1.10 Entrate da mutui e prestiti</b>	<b>0</b>	<b>10.801.976</b>	<b>0</b>
F.E.1.10.01 entrate da mutui e prestiti	0	10.801.976	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	incassi presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Crediti	Vincolate
<b>F.E.2 ENTRATE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI</b>	<b>33.433.513</b>	<b>6.756.161</b>	<b>0</b>
<b>F.E.2.11 Entrate aventi natura di partite di giro</b>	<b>33.214.488</b>	<b>6.756.161</b>	<b>0</b>
F.E.2.11.01 ritenute erariali	17.218.693	0	0
<i>f.e.2.11.01.01 ritenute erariali</i>	17.218.693	0	0
F.E.2.11.02 ritenute previdenziali	7.872.733	83	0
<i>f.e.2.11.02.01 ritenute previdenziali</i>	7.872.164	0	0
<i>f.e.2.11.02.02 ritenute INAIL</i>	569	83	0
F.E.2.11.03 IRAP	26.412	0	0
<i>f.e.2.11.03.01 Irap</i>	26.412	0	0
F.E.2.11.04 rimborsi di anticipazioni	9.370	0	0
<i>f.e.2.11.04.01 rimborsi di anticipazioni per piccole spese</i>	0	0	0
<i>f.e.2.11.04.02 rimborsi di altre anticipazioni</i>	9.370	0	0
F.E.2.11.05 trattenute extra erariali	519.121	201.617	0
F.E.2.11.06 depositi cauzionali	27.741	0	0
F.E.2.11.07 tassa azienda regionale per il diritto allo studio	3.174.218	0	0
F.E.2.11.08 partite di giro diverse	4.366.200	6.554.460	0
<i>f.e.2.11.08.01 rimborso di pagamenti eseguiti per conto unità amministrative</i>	1.942.358	6.000.000	0
<i>f.e.2.11.08.02 recupero pagamenti non andati a buon fine</i>	598	14.765	0
<i>f.e.2.11.08.03 recupero di competenze del personale deceduto</i>	50.000	5.000	0
<i>f.e.2.11.08.04 partite di giro diverse</i>	1.888.070	500.000	0
<i>f.e.2.11.08.05 bollo virtuale su domande di iscrizione ai corsi di laurea e diploma</i>	485.174	34.695	0
<b>F.E.2.12 Contabilità speciali</b>	<b>219.025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.E.2.12.01 fondazioni	219.025	0	0
F.E.2.12.02 diverse	0	0	0
<i>f.e.2.12.02.01 diverse</i>	0	0	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	incassi presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Crediti	Vincolate
<b>RIEPILOGO ENTRATE</b>			
ENTRATE EFFETTIVE	83.329.555	103.962.109	0
ENTRATE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	33.433.513	6.756.161	0
<b>Totale delle entrate</b>	<b>116.763.068</b>	<b>110.718.270</b>	<b>0</b>

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	pagamenti presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Debiti	Vincolate
S P E S E			
<b>F.S.1 SPESE EFFETTIVE</b>	<b>83.586.405</b>	<b>22.635.732</b>	<b>20.702.269</b>
<b>F.S.1.01 Funzionamento organi accademici</b>	<b>41.582</b>	<b>222.400</b>	<b>2.474</b>
F.S.1.01.01 spese di funzionamento	8.941	9.400	0
F.S.1.01.02 gettoni di presenza	1.730	43.000	0
F.S.1.01.03 compensi organi consultivi e di controllo	30.911	170.000	0
F.S.1.01.04 missioni e rimborso spese	0	0	2.474
<b>F.S.1.02 Personale</b>	<b>62.603.927</b>	<b>6.078.721</b>	<b>12.580.712</b>
F.S.1.02.01 stipendi ed oneri al personale	55.976.824	3.904.000	10.624.072
<i>f.s.1.02.01.01 stipendi al personale docente</i>	<i>28.804.042</i>	<i>1.200.000</i>	<i>5.900.000</i>
<i>f.s.1.02.01.02 stipendi al personale ricercatore</i>	<i>10.793.018</i>	<i>530.000</i>	<i>4.500.000</i>
<i>f.s.1.02.01.03 stipendi al personale tecnico amministrativo</i>	<i>12.999.252</i>	<i>220.000</i>	<i>0</i>
<i>f.s.1.02.01.04 collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato</i>	<i>1.423.000</i>	<i>1.500.000</i>	<i>0</i>
<i>f.s.1.02.01.05 collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato</i>	<i>19.000</i>	<i>20.000</i>	<i>0</i>
<i>f.s.1.02.01.06 direttore amministrativo e dirigenti</i>	<i>215.000</i>	<i>25.000</i>	<i>7.000</i>
<i>f.s.1.02.01.07 personale agricolo a tempo determinato</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>f.s.1.02.01.08 personale tecnico amministrativo a tempo determinato su finanziame</i>	<i>198.000</i>	<i>35.000</i>	<i>50.000</i>
<i>f.s.1.02.01.09 personale a tempo determinato su contratti di ricerca p.m.</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>f.s.1.02.01.10 lettori di scambio a tempo determinato</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>f.s.1.02.01.11 altro personale a tempo determinato</i>	<i>189.000</i>	<i>48.000</i>	<i>0</i>
<i>f.s.1.02.01.12 stipendi e TFR Montalve p.m.</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>f.s.1.02.01.13 personale ricercatore a tempo determinato</i>	<i>1.303.000</i>	<i>301.000</i>	<i>167.072</i>
<i>f.s.1.02.01.14 collaboratori ed esperti linguistici a tempo det. su finanz. diversi</i>	<i>33.512</i>	<i>25.000</i>	<i>0</i>
F.S.1.02.02 compensi ed oneri al personale docente e ricercatore	844.743	1.021.259	55.640
<i>f.s.1.02.02.01 supplenze, affidamenti e professori a contratto</i>	<i>733.852</i>	<i>1.001.259</i>	<i>55.640</i>
<i>f.s.1.02.02.02 indennità accessorie al personale docente e ricercatore</i>	<i>40.434</i>	<i>20.000</i>	<i>0</i>
<i>f.s.1.02.02.03 indennità di carica al Rettore e ad altri organi di governo</i>	<i>70.457</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	pagamenti presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Debiti	Vincolate
F.S.1.02.03 trattamento accessorio ed oneri al personale tecnico-amministrativo	1.940.319	450.000	1.882.000
<i>f.s.1.02.03.01 fondo ex art. 42 CCN: disponibile per accessori p.m.</i>	0	0	0
<i>f.s.1.02.03.02 lavoro straordinario</i>	68.533	0	70.000
<i>f.s.1.02.03.03 fondo ex art. 42 CCN:altre indennità p.m.</i>	0	0	0
<i>f.s.1.02.03.04 altre indennità accessorie</i>	147.998	40.000	0
<i>f.s.1.02.03.05 indennità rientro pomeridiano p.m.</i>	0	0	0
<i>f.s.1.02.03.06 fondo per la retribuzione di posizione e risultato dirigenti di ruolo</i>	200.000	0	611.000
<i>f.s.1.02.03.07 indennità di risultato direttore e dirigenti a contratto p.m.</i>	0	0	0
<i>f.s.1.02.03.08 fondo per la retribuzione di posizione e risultato EP</i>	307.065	0	450.000
<i>f.s.1.02.03.09 servizi ristorazione</i>	188.236	410.000	0
<i>f.s.1.02.03.10 fondo per la produttività collettiva</i>	959.808	0	650.000
<i>f.s.1.02.03.11 indennità di responsabilità e di incarico</i>	68.679	0	101.000
F.S.1.02.04 indennità di missione	2.115	76	0
F.S.1.02.05 esami di stato e commissioni di concorso	114.395	60.000	19.000
<i>f.s.1.02.05.01 esami di stato</i>	92.311	0	19.000
<i>f.s.1.02.05.02 commissioni di concorso</i>	17.644	20.000	0
<i>f.s.1.02.05.03 prove di selezione personale a contratto</i>	4.440	0	0
<i>f.s.1.02.05.04 compensi per seggi elettorali</i>	0	40.000	0
F.S.1.02.06 indennità al personale in convenzione	3.148.288	0	0
<i>f.s.1.02.06.01 indennità al personale equiparato al SSN</i>	3.148.288	0	0
<i>f.s.1.02.06.02 libera professione ed attività presso ASL p.m.</i>	0	0	0
F.S.1.02.07 proventi attività conto terzi	300.000	150.000	0
<i>f.s.1.02.07.01 quota attività conto terzi al personale</i>	300.000	150.000	0
F.S.1.02.08 spese per aggiornamento e qualificazione del personale	189.000	63.475	0
F.S.1.02.09 attività culturali e sociali del personale	0	0	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	pagamenti presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Debiti	Vincolate
F.S.1.02.10 altri oneri per il personale	88.242	429.911	0
<i>f.s.1.02.10.01 ricongiunzione periodi assicurativi e indennità una-tantum</i>	0	0	0
<i>f.s.1.02.10.02 gestione INAIL conto Stato</i>	0	414.911	0
<i>f.s.1.02.10.03 visite fiscali</i>	47.795	15.000	0
<i>f.s.1.02.10.04 altre spese per il personale</i>	40.447	0	0
F.S.1.02.11 incarichi ex art. 7 c. 6 D.L.vo 165/2001	0	0	0
<b>F.S.1.03 Spese per attività istituzionali</b>	<b>508.104</b>	<b>613.940</b>	<b>1.429.947</b>
F.S.1.03.01 iniziative per gli studenti	115.319	198.088	222.755
<i>f.s.1.03.01.01 attività a tempo parziale degli studenti</i>	0	0	0
<i>f.s.1.03.01.02 iniziative didattiche culturali e sociali attinenti la realtà universitaria</i>	0	0	0
<i>f.s.1.03.01.03 contributi integrativi agli studenti inseriti nei programmi di mobilità</i>	0	0	871
<i>f.s.1.03.01.04 interventi per studenti disabili</i>	264	0	0
<i>f.s.1.03.01.05 servizi agli studenti e supporto alla didattica</i>	90.592	160.000	123.884
<i>f.s.1.03.01.06 altre iniziative per il sostegno degli studenti</i>	24.463	38.088	98.000
F.S.1.03.02 scambi culturali e cooperazione interuniversitaria e internazionale	0	0	0
F.S.1.03.03 borse di studio per dottorato di ricerca p.m.	0	0	0
F.S.1.03.04 borse di studio per scuole di specializzazione dell'area medica a norma U.E. p.i	0	0	0
F.S.1.03.05 altre tipologie di borse di studio	186.000	0	776.186
<i>f.s.1.03.05.01 borse di studio di post-dottorato p.m.</i>	0	0	0
<i>f.s.1.03.05.02 borse di studio per corsi di perfezionamento all'estero p.m.</i>	0	0	0
<i>f.s.1.03.05.03 borse di studio per scuole di specializzazione non mediche p.m.</i>	0	0	0
<i>f.s.1.03.05.04 borse di studio Socrates-Erasmus, ecc.</i>	186.000	0	718.037
<i>f.s.1.03.05.05 altre borse di studio</i>	0	0	58.149
F.S.1.03.06 assegni di ricerca p.m.	0	0	0
F.S.1.03.07 progetti didattici cofinanziati	0	0	0
F.S.1.03.08 congressi, convegni e conferenze	174	1.460	0
F.S.1.03.09 rappresentanza e manifestazioni ufficiali	442	393	0
F.S.1.03.11 spese per pubblicazioni	26.543	52.000	4.800

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	pagamenti presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Debiti	Vincolate
F.S.1.03.12 altre attività istituzionali	179.626	362.000	426.206
<i>f.s.1.03.12.01 quote associative e consortili</i>	9.429	22.000	5.900
<i>f.s.1.03.12.02 altre attività istituzionali</i>	170.197	340.000	420.306
<b>F.S.1.04 Acquisti immobiliari</b>	<b>7.700.000</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>
F.S.1.04.01 acquisti immobiliari	7.700.000	0	300.000
<b>F.S.1.05 Interventi edilizi</b>	<b>2.620.614</b>	<b>10.132.254</b>	<b>5.241.094</b>
F.S.1.05.01 manutenzione ordinaria p.m.	0	0	0
F.S.1.05.02 manutenzione straordinaria	1.035.868	3.103.610	700.000
F.S.1.05.03 nuove costruzioni	768.835	3.201.000	3.311.000
F.S.1.05.04 ricostruzione, ripristino e trasformazione immobili	807.660	3.772.073	1.100.000
F.S.1.05.05 edilizia generale e sportiva su finanziamenti con leggi speciali	8.251	55.572	130.094
<i>f.s.1.05.05.01 edilizia generale e dipartimentale</i>	8.251	49.000	130.000
<i>f.s.1.05.05.02 edilizia sportiva</i>	0	6.572	94
<b>F.S.1.06 Funzionamento</b>	<b>3.719.312</b>	<b>4.842.406</b>	<b>589.060</b>
F.S.1.06.01 riscaldamento e condizionamento	963.793	2.104.000	375.000
F.S.1.06.02 acqua e gas	411.513	268.000	0
<i>f.s.1.06.02.01 acqua</i>	265.723	188.000	0
<i>f.s.1.06.02.02 gas</i>	145.790	80.000	0
F.S.1.06.03 energia elettrica	883.149	1.150.000	0
F.S.1.06.04 spese telefoniche	90.484	100.000	0
F.S.1.06.05 spese di pulizia locali p.m.	0	0	0
F.S.1.06.06 fitto locali e spese condominiali	642.014	0	0
<i>f.s.1.06.06.01 fitto locali</i>	554.650	0	0
<i>f.s.1.06.06.02 spese condominiali</i>	87.364	0	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	pagamenti presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Debiti	Vincolate
F.S.1.06.07 smaltimento rifiuti radioattivi ed inquinanti	41.237	208.671	0
F.S.1.06.08 consulenze tecniche e amministrative	92.787	210.000	24.060
F.S.1.06.09 libretti e diplomi	20.824	4.000	0
F.S.1.06.10 materiale vario di consumo	33.518	120.000	0
F.S.1.06.11 radioprotezione specializzandi e personale non convenzionato ASL	17.899	80.000	0
F.S.1.06.12 spese per l'informatica	327.523	415.928	0
<i>f.s.1.06.12.01 canoni telematici</i>	318.363	372.000	0
<i>f.s.1.06.12.02 acquisto e licenze uso programmi</i>	0	1.500	0
<i>f.s.1.06.12.03 noleggio e collegamento di hardware e software</i>	2.714	8.044	0
<i>f.s.1.06.12.04 manutenzioni e riparazioni</i>	6.446	34.384	0
F.S.1.06.13 spese diverse	167.571	160.775	190.000
<i>f.s.1.06.13.01 noleggio macchinari e autoveicoli p.m.</i>	0	0	0
<i>f.s.1.06.13.02 spese postali e spedizioni</i>	12.621	30.000	0
<i>f.s.1.06.13.03 traslochi e facchinaggi</i>	1.915	9.060	0
<i>f.s.1.06.13.04 spese processuali ed altro</i>	98.016	21.000	140.000
<i>f.s.1.06.13.05 rilegature</i>	0	0	0
<i>f.s.1.06.13.06 manutenzione e riparazioni attrezzature e impianti</i>	0	0	0
<i>f.s.1.06.13.07 manutenzione, riparazioni, esercizio veicoli p.m.</i>	0	0	0
<i>f.s.1.06.13.08 giornali, riviste e indici bibliografici</i>	0	0	0
<i>f.s.1.06.13.09 spese varie</i>	3.048	5.000	0
<i>f.s.1.06.13.10 servizi amministrativi per studenti</i>	0	30.000	0
<i>f.s.1.06.13.11 registrazione brevetti</i>	0	1.715	0
<i>f.s.1.06.13.12 servizi esterni</i>	51.971	64.000	50.000
F.S.1.06.14 spese per pubblicità	0	3.442	0
F.S.1.06.15 sorveglianza locali p.m.	27.000	17.591	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	pagamenti presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Debiti	Vincolate
<b>F.S.1.07 Acquisto attrezzature</b>	<b>20.595</b>	<b>49.299</b>	<b>0</b>
F.S.1.07.01 attrezzature	19.137	32.000	0
<i>f.s.1.07.01.01 attrezzature informatiche</i>	2.000	2.000	0
<i>f.s.1.07.01.02 altre attrezzature</i>	17.137	30.000	0
F.S.1.07.02 acquisto attrezzature librarie	1.458	16.800	0
<i>f.s.1.07.02.01 acquisto libri e microfilms</i>	429	800	0
<i>f.s.1.07.02.02 acquisto riviste e opere in continuazione</i>	1.029	16.000	0
<i>f.s.1.07.02.03 acquisto mat. bibliograf. su supporto informatico</i>	0	0	0
F.S.1.07.03 mobili, arredi e macchine da ufficio	0	499	0
F.S.1.07.04 automezzi p.m.	0	0	0
F.S.1.07.06 altri beni mobili	0	0	0
<b>F.S.1.08 Iniziative e interventi straordinari dell'Ateneo</b>	<b>17.028</b>	<b>24.999</b>	<b>552.389</b>
F.S.1.08.01 iniziative e interventi straordinari dell'Ateneo	17.028	24.999	552.389
<i>f.s.1.08.01.01 iniziative e interventi straordinari dell'Ateneo</i>	17.028	24.999	552.389
<b>F.S.1.09 Rimborsi prestiti e mutui</b>	<b>3.725.482</b>	<b>450.000</b>	<b>0</b>
F.S.1.09.01 rimborso prestiti e mutui	3.725.482	450.000	0
<i>f.s.1.09.01.01 rimborso capitale</i>	2.525.482	0	0
<i>f.s.1.09.01.02 interessi passivi</i>	1.200.000	450.000	0
<b>F.S.1.10 Oneri tributari ed altri</b>	<b>743.899</b>	<b>216.746</b>	<b>0</b>
F.S.1.10.01 imposte dirette	340.857	93.746	0
F.S.1.10.02 imposte indirette	354.488	78.000	0
<i>f.s.1.10.02.01 IVA su conto terzi</i>	16.297	28.000	0
<i>f.s.1.10.02.02 altre imposte indirette</i>	338.191	50.000	0
F.S.1.10.03 assicurazioni	48.553	45.000	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	pagamenti presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Debiti	Vincolate
<b>F.S.1.11 Poste correttive e compensative di entrate effettive</b>	<b>1.885.863</b>	<b>4.663</b>	<b>0</b>
F.S.1.11.01 esoneri e rimborsi agli studenti	1.885.655	0	0
F.S.1.11.02 rimborsi diversi	208	4.663	0
<i>f.s.1.11.02.01 quota al bilancio attività conto terzi</i>	0	3.572	0
<i>f.s.1.11.02.02 fondo comune d'Ateneo</i>	208	208	0
<i>f.s.1.11.02.03 rimborsi diversi</i>	0	0	0
<i>f.s.1.11.02.04 quote al personale su attività conto terzi</i>	0	884	0
<b>F.S.1.13 Spese per attività commerciale</b>	<b>0</b>	<b>302</b>	<b>6.593</b>
F.S.1.13.01 spese su convenzioni con terzi	0	0	0
F.S.1.13.02 spese su attività per conto terzi	0	302	6.593
<i>f.s.1.13.02.01 spese su prestazioni da tariffario</i>	0	0	0
<i>f.s.1.13.02.02 spese su altre prestazioni</i>	0	302	6.593
F.S.1.13.03 spese su altri proventi	0	0	0
<i>f.s.1.13.03.01 spese su altri proventi</i>	0	0	0
<b>F.S.2 TRASFERIMENTI ALLE UNITA' AMMINISTRATIVE</b>	<b>15.608.973</b>	<b>73.498.233</b>	<b>26.870.446</b>
<b>F.S.2.14 Funzionamento</b>	<b>9.997.289</b>	<b>6.718.900</b>	<b>1.212.670</b>
F.S.2.14.01 assegnazione per funzionamento dall'Ateneo	9.597.289	5.987.567	962.670
<i>f.s.2.14.01.01 dotazione ordinaria dipartimenti</i>	24.738	0	0
<i>f.s.2.14.01.02 dotazione ordinaria biblioteche</i>	0	0	0
<i>f.s.2.14.01.03 dotazione ordinaria presidenze</i>	0	0	0
<i>f.s.2.14.01.04 dotazione ordinaria rettorato</i>	0	0	0
<i>f.s.2.14.01.05 dotazione ordinaria centri</i>	1.114.500	2.000.000	0
<i>f.s.2.14.01.06 dotazione ordinaria musei</i>	213.000	0	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	pagamenti presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Debiti	Vincolate
<i>f.s.2.14.01.07 dotazione ordinaria scuole di specializzazione</i>	221.700	0	62.670
<i>f.s.2.14.01.08 contributi di iscrizione ai corsi post-laurea ed altri</i>	801.846	0	900.000
<i>f.s.2.14.01.09 altre assegnazioni diverse</i>	0	599.457	0
<i>f.s.2.14.01.10 dotazione ordinaria Polo Biomedico e Tecnologico</i>	0	0	0
<i>f.s.2.14.01.11 dotazione ordinaria Polo Scientifico e Tecnologico</i>	2.593.455	1.000.000	0
<i>f.s.2.14.01.12 dotazione ordinaria Polo delle Scienze Sociali</i>	1.500.000	1.388.110	0
<i>f.s.2.14.01.13 dotazione ordinaria Polo Centro Storico</i>	3.128.050	1.000.000	0
F.S.2.14.02 trasferimenti di contributi da altri soggetti	400.000	731.333	250.000
<b>F.S.2.15 Ricerca scientifica</b>	<b>4.665.121</b>	<b>19.785.004</b>	<b>6.412.431</b>
F.S.2.15.01 assegnazione per ricerca dall'Ateneo	9.900	30.000	6.412.431
<i>f.s.2.15.01.01 ricerche finanziate dall'Ateneo</i>	9.900	0	3.500.000
<i>f.s.2.15.01.02 cofinanziamento ricerche di interesse nazionale</i>	0	30.000	2.912.431
<i>f.s.2.15.01.03 fondo per lo sviluppo della ricerca (da attività c/terzi)</i>	0	0	0
F.S.2.15.02 trasferimenti di contributi per ricerca dal ministero	0	5.892.422	0
F.S.2.15.03 trasferimenti di contributi per ricerca da altri ministeri	411.000	900.000	0
F.S.2.15.04 trasferimenti di finanziamento per la ricerca da enti di ricerca	53.000	270.001	0
<i>f.s.2.15.04.01 trasferimenti di contributi C.N.R.</i>	53.000	150.001	0
<i>f.s.2.15.04.02 trasferimenti di contratti C.N.R. p.m.</i>	0	0	0
<i>f.s.2.15.04.03 trasferimenti di contratti ASI p.m.</i>	0	0	0
<i>f.s.2.15.04.04 trasferimenti di finanziamenti da altri enti di ricerca</i>	0	120.000	0
F.S.2.15.05 trasferimenti di finanziamento per la ricerca da altri enti	2.622.152	7.991.951	0
<i>f.s.2.15.05.01 trasferimenti di finanziamento per la ricerca da enti locali</i>	2.000.000	2.540.574	0
<i>f.s.2.15.05.02 trasferimenti di finanziamento per la ricerca da altri enti pubblici</i>	622.152	1.000.000	0
<i>f.s.2.15.05.03 trasferimenti di finanziamento per la ricerca da soggetti privati</i>	0	4.451.377	0
F.S.2.15.06 trasferimenti di finanziamenti da U.E.	1.569.069	4.700.630	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	pagamenti presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Debiti	Vincolate
<b>F.S.2.16 Assegnazioni finalizzate</b>	<b>946.563</b>	<b>46.993.973</b>	<b>19.245.345</b>
F.S.2.16.01 assegnazioni per congressi, convegni e conferenze	0	0	0
F.S.2.16.02 assegnazioni per gestione dottorati di ricerca	0	0	9.139
F.S.2.16.03 assegnazioni per grandi attrezzature e progetti	0	0	0
F.S.2.16.04 altre assegnazioni finalizzate	900.000	23.087.505	18.444.199
<i>f.s.2.16.04.01 borse di studio di dottorato di ricerca</i>	0	2.365.016	1.900.000
<i>f.s.2.16.04.02 contratti di formazione specialistica</i>	0	20.003.989	15.000.000
<i>f.s.2.16.04.03 assegni di ricerca</i>	900.000	300.000	0
<i>f.s.2.16.04.04 iniziative per il sostegno degli studenti</i>	0	418.500	694.199
<i>f.s.2.16.04.05 altre assegnazioni finalizzate</i>	0	0	850.000
<i>f.s.2.16.04.06 borse di studio Socrates-Erasmus, ecc.</i>	0	0	0
F.S.2.16.05 trasferimenti di contributi finalizzati	46.563	23.906.468	792.006
<i>f.s.2.16.05.01 programmi comunitari e progetti didattici cofinanziati</i>	0	3.585.300	775.006
<i>f.s.2.16.05.02 altri contributi finalizzati</i>	46.563	20.321.168	17.000
<b>F.S.2.17 Attività c/ terzi soggetta ad IVA</b>	<b>0</b>	<b>357</b>	<b>0</b>
F.S.2.17.01 trasferimenti da convenzioni con terzi p.m.	0	0	0
F.S.2.17.02 attività per conto terzi	0	357	0
<i>f.s.2.17.02.01 trasferimenti da prestazioni da tariffario p.m.</i>	0	357	0
<i>f.s.2.17.02.02 trasferimenti da altre prestazioni p.m.</i>	0	0	0
F.S.2.17.03 trasferimenti di altri proventi	0	0	0
<i>f.s.2.17.03.01 trasferimenti di altri proventi p.m.</i>	0	0	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	pagamenti presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Debiti	Vincolate
<b>F.S.3 TRASFERIMENTI AD ALTRI SOGGETTI</b>	<b>163.513</b>	<b>376.709</b>	<b>0</b>
<b>F.S.3.18 Trasferimenti</b>	<b>163.513</b>	<b>376.709</b>	<b>0</b>
F.S.3.18.01 trasferimenti a soggetti pubblici e privati	163.513	376.709	0
<i>f.s.3.18.01.01 al CUS</i>	0	3.709	0
<i>f.s.3.18.01.02 al PIN s.c.r.l.</i>	163.513	223.000	0
<i>f.s.3.18.01.03 al LENS</i>	0	0	0
<i>f.s.3.18.01.04 all'Azienda Agricola Montepaldi</i>	0	0	0
<i>f.s.3.18.01.05 all'ISEF p.m.</i>	0	0	0
<i>f.s.3.18.01.06 ad altri soggetti</i>	0	150.000	0
<b>F.S.4 SOMME NON ATTRIBUIBILI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.000.000</b>
<b>F.S.4.19 Fondo di riserva</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.000.000</b>
F.S.4.19.01 fondo di riserva	0	0	2.000.000
<i>f.s.4.19.01.01 fondo di riserva per spese impreviste</i>	0	0	2.000.000
<i>f.s.4.19.01.02 fondo di riserva da maggior accertamento avanzo d'amministrazione</i>	0	0	0
<i>f.s.4.19.01.03 accantonamento di legge su spese di beni consumo e servizi</i>	0	0	0
F.S.4.19.02 fondo docenti e ricercatori assunti da 1.1.2008	0	0	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	pagamenti presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Debiti	Vincolate
<b>F.S.5 SPESE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI</b>	<b>31.132.495</b>	<b>18.563.300</b>	<b>651.000</b>
<b>F.S.5.20 spese aventi natura di partite di giro</b>	<b>31.056.896</b>	<b>18.513.300</b>	<b>0</b>
F.S.5.20.01 ritenute erariali	13.000.000	8.000.000	0
<i>f.s.5.20.01.01 ritenute erariali</i>	13.000.000	8.000.000	0
F.S.5.20.02 ritenute previdenziali	9.370.068	20.300	0
<i>f.s.5.20.02.01 ritenute previdenziali</i>	9.369.745	20.000	0
<i>f.s.5.20.02.02 ritenute INAIL</i>	323	300	0
F.S.5.20.03 IRAP	28.911	0	0
<i>f.s.5.20.03.01 Irap</i>	28.911	0	0
F.S.5.20.04 anticipazioni	5.012	3.000	0
<i>f.s.5.20.04.01 anticipazioni per piccole spese</i>	0	0	0
<i>f.s.5.20.04.02 altre anticipazioni</i>	5.012	3.000	0
F.S.5.20.05 trattenute extra erariali	260.518	500.000	0
F.S.5.20.06 depositi cauzionali	13.000	400.000	0
F.S.5.20.07 tassa azienda regionale per il diritto allo studio	1.749.722	5.500.000	0
F.S.5.20.08 partite di giro diverse	6.629.665	4.090.000	0
<i>f.s.5.20.08.01 pagamenti eseguiti per conto unità amministrative</i>	4.824.902	2.150.000	0
<i>f.s.5.20.08.02 mandati riemessi per pagamenti non andati a buon fine</i>	29.433	250.000	0
<i>f.s.5.20.08.03 pagamenti agli eredi di competenze del personale deceduto</i>	87.742	90.000	0
<i>f.s.5.20.08.04 partite di giro diverse</i>	1.071.778	1.400.000	0
<i>f.s.5.20.08.05 bollo virtuale su domande di iscrizione ai corsi di laurea e diploma</i>	615.810	200.000	0
<b>F.S.5.21 Contabilità speciali</b>	<b>75.599</b>	<b>50.000</b>	<b>651.000</b>
F.S.5.21.01 fondazioni	75.599	50.000	651.000
F.S.5.21.02 diverse	0	0	0
<i>f.s.5.21.02.01 diverse</i>	0	0	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Situazione amministrativa presunta al 31/12/2012**

DENOMINAZIONE	pagamenti presunti periodo 01/11-31/12/12	Situazione presunta al 31/12/12	
		Debiti	Vincolate
<b>RIEPILOGO USCITE</b>			
SPESE EFFETTIVE	83.586.405	22.635.732	20.702.269
TRASFERIMENTI ALLE UNITA' AMMINISTRATIVE	15.608.973	73.498.233	26.870.446
TRASFERIMENTI AD ALTRI SOGGETTI	163.513	376.709	0
SOMME NON ATTRIBUIBILI	0	0	2.000.000
<b>Totale</b>	<b>99.358.891</b>	<b>96.510.674</b>	<b>49.572.715</b>
SPESE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	31.132.495	18.563.300	651.000
<b>Totale delle uscite</b>	<b>130.491.386</b>	<b>115.073.974</b>	<b>50.223.715</b>



Università degli studi di Firenze

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE TRIENNALE 2013 - 2015

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2013 - 2015**

	PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2014 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2015 (entrate/uscite)		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
<b>ENTRATE</b>									
ENTRATE EFFETTIVE	206.124.607	278.429.846	484.554.453	202.811.432	282.528.000	485.339.432	208.363.474	282.529.000	490.892.474
ENTRATE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	160.900.000	0	160.900.000	160.900.000	0	160.900.000	160.900.000	0	160.900.000
<b>Totale delle entrate</b>	<b>367.024.607</b>	<b>278.429.846</b>	<b>645.454.453</b>	<b>363.711.432</b>	<b>282.528.000</b>	<b>646.239.432</b>	<b>369.263.474</b>	<b>282.529.000</b>	<b>651.792.474</b>
AVANZO DI CASSA			82.397.048			0			0
<i>Crediti maturati in esercizi precedenti riscossi</i>									
<i>Crediti maturati in esercizi precedenti rimasti da riscuotere</i>			110.718.270						
<b>Totale generale</b>	<b>367.024.607</b>	<b>278.429.846</b>	<b>838.569.771</b>	<b>363.711.432</b>	<b>282.528.000</b>	<b>646.239.432</b>	<b>369.263.474</b>	<b>282.529.000</b>	<b>651.792.474</b>
<b>U SC I T E</b>									
SPESE EFFETTIVE	201.182.607	292.981.398	494.164.005	197.869.432	280.802.767	478.672.199	203.421.474	281.537.952	484.959.426
TRASFERIMENTI ALLE UNITA' AMMINISTRATIVE	4.122.000	3.118.655	7.240.655	4.122.000	2.813.500	6.935.500	4.122.000	2.813.500	6.935.500
TRASFERIMENTI AD ALTRI SOGGETTI	820.000	1.681.715	2.501.715	820.000	1.681.000	2.501.000	820.000	1.681.000	2.501.000
SOMME NON ATTRIBUIBILI	0	8.465.707	8.465.707	0	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000
<b>Totale</b>	<b>206.124.607</b>	<b>306.247.475</b>	<b>512.372.082</b>	<b>202.811.432</b>	<b>286.297.267</b>	<b>489.108.699</b>	<b>208.363.474</b>	<b>287.032.452</b>	<b>495.395.926</b>
SPESE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	160.900.000	0	160.900.000	160.900.000	0	160.900.000	160.900.000	0	160.900.000
<b>Totale delle uscite</b>	<b>367.024.607</b>	<b>306.247.475</b>	<b>673.272.082</b>	<b>363.711.432</b>	<b>286.297.267</b>	<b>650.008.699</b>	<b>369.263.474</b>	<b>287.032.452</b>	<b>656.295.926</b>
<i>Debiti maturati in esercizi precedenti pagati</i>									
<i>Debiti maturati in esercizi precedenti rimasti da pagare</i>			115.073.974			0			0
<i>Somme con vincolo di destinazione</i>			50.223.715			0			0
<b>Totale generale</b>	<b>367.024.607</b>	<b>306.247.475</b>	<b>838.569.771</b>	<b>363.711.432</b>	<b>286.297.267</b>	<b>650.008.699</b>	<b>369.263.474</b>	<b>287.032.452</b>	<b>656.295.926</b>
<b>Avanzo d'amministrazione</b>						-3.769.267			-4.503.452

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2013 - 2015**

	PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2014 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2015 (entrate/uscite)		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
AVANZO DI CASSA			82.397.048						
Crediti maturati in esercizi precedenti riscossi			0						
Crediti maturati in esercizi precedenti rimasti da riscuotere			110.718.270						
<b>ENTRATE</b>									
<b>F.E.1 ENTRATE EFFETTIVE</b>	<b>206.124.607</b>	<b>278.429.846</b>	<b>484.554.453</b>	<b>202.811.432</b>	<b>282.528.000</b>	<b>485.339.432</b>	<b>208.363.474</b>	<b>282.529.000</b>	<b>490.892.474</b>
<b>F.E.1.01 Entrate contributive</b>	<b>4.115.000</b>	<b>50.080.000</b>	<b>54.195.000</b>	<b>4.115.000</b>	<b>50.080.000</b>	<b>54.195.000</b>	<b>4.115.000</b>	<b>50.080.000</b>	<b>54.195.000</b>
F.E.1.01.01 tasse e contributi per corsi di laurea	1.000.000	46.700.000	47.700.000	1.000.000	46.700.000	47.700.000	1.000.000	46.700.000	47.700.000
F.E.1.01.02 tasse e contributi per diplomi p.m.			0			0			0
F.E.1.01.03 tasse e contributi per scuole di specializzazione e dottorato ricerca		2.000.000	2.000.000		2.000.000	2.000.000		2.000.000	2.000.000
F.E.1.01.04 tasse e contributi per corsi post laurea	2.080.000	500.000	2.580.000	2.080.000	500.000	2.580.000	2.080.000	500.000	2.580.000
F.E.1.01.05 altre tasse e contributi	1.035.000	880.000	1.915.000	1.035.000	880.000	1.915.000	1.035.000	880.000	1.915.000
<i>f.e.1.01.05.01 contributi corsi del centro cultura stranieri</i>	215.000	45.000	260.000	215.000	45.000	260.000	215.000	45.000	260.000
<i>f.e.1.01.05.02 contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico</i>		185.000	185.000		185.000	185.000		185.000	185.000
<i>f.e.1.01.05.03 altre tasse e contributi</i>		450.000	450.000		450.000	450.000		450.000	450.000
<i>f.e.1.01.05.04 corsi di perfezionamento</i>	820.000	200.000	1.020.000	820.000	200.000	1.020.000	820.000	200.000	1.020.000
<b>F.E.1.02 Trasferimenti ordinari</b>	<b>1.410.797</b>	<b>221.000.000</b>	<b>222.410.797</b>	<b>1.410.797</b>	<b>224.500.000</b>	<b>225.910.797</b>	<b>1.410.797</b>	<b>224.500.000</b>	<b>225.910.797</b>
F.E.1.02.01 assegnazioni per finanziamento ordinario	1.095.797	220.000.000	221.095.797	1.095.797	220.000.000	221.095.797	1.095.797	220.000.000	221.095.797
F.E.1.02.02 donazioni e contributi diversi	315.000	0	315.000	315.000	3.500.000	3.815.000	315.000	3.500.000	3.815.000
<i>f.e.1.02.02.01 dallo Stato</i>	15.000		15.000	15.000		15.000	15.000		15.000
<i>f.e.1.02.02.02 da enti locali</i>			0			0			0
<i>f.e.1.02.02.03 da altri enti pubblici</i>	100.000		100.000	100.000		100.000	100.000		100.000
<i>f.e.1.02.02.04 da soggetti privati</i>	200.000		200.000	200.000	3.500.000	3.700.000	200.000	3.500.000	3.700.000
F.E.1.02.03 altre assegnazioni	0	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000
<i>f.e.1.02.03.01 altre assegnazioni</i>			0			0			0
<i>f.e.1.02.03.02 fondo programmazione triennale</i>		1.000.000	1.000.000		1.000.000	1.000.000		1.000.000	1.000.000

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2013 - 2015**

	PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2014 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2015 (entrate/uscite)		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
<b>F.E.1.03 Trasferimenti per ricerca scientifica</b>	<b>42.190.000</b>	<b>0</b>	<b>42.190.000</b>	<b>42.190.000</b>	<b>0</b>	<b>42.190.000</b>	<b>42.190.000</b>	<b>0</b>	<b>42.190.000</b>
F.E.1.03.01 contributi per ricerca scientifica dal Ministero	7.259.000		7.259.000	7.259.000		7.259.000	7.259.000		7.259.000
F.E.1.03.02 contributi per ricerca da altri Ministeri	4.000.000		4.000.000	4.000.000		4.000.000	4.000.000		4.000.000
F.E.1.03.03 contributi per ricerca dall'ateneo p.m.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F.E.1.03.04 finanziamenti da enti di ricerca	711.000	0	711.000	711.000	0	711.000	711.000	0	711.000
<i>f.e.1.03.04.01 finanziamenti CNR</i>	111.000		111.000	111.000		111.000	111.000		111.000
<i>f.e.1.03.04.02 contratti CNR p.m.</i>	0		0	0		0	0		0
<i>f.e.1.03.04.03 contratti ASI p.m.</i>	0		0	0		0	0		0
<i>f.e.1.03.04.04 finanziamenti da altri enti di ricerca</i>	600.000		600.000	600.000		600.000	600.000		600.000
F.E.1.03.05 contributi per ricerca da altri enti	20.220.000	0	20.220.000	20.220.000	0	20.220.000	20.220.000	0	20.220.000
<i>f.e.1.03.05.01 contributi per ricerca da enti locali</i>	9.200.000		9.200.000	9.200.000		9.200.000	9.200.000		9.200.000
<i>f.e.1.03.05.02 contributi per ricerca da altri enti pubblici</i>	4.000.000		4.000.000	4.000.000		4.000.000	4.000.000		4.000.000
<i>f.e.1.03.05.03 contributi per ricerca da soggetti privati</i>	7.020.000		7.020.000	7.020.000		7.020.000	7.020.000		7.020.000
F.E.1.03.06 ricerche finanziate da U.E.	10.000.000	0	10.000.000	10.000.000	0	10.000.000	10.000.000	0	10.000.000
<i>f.e.1.03.06.01 ricerche finanziate da U.E.</i>	10.000.000		10.000.000	10.000.000		10.000.000	10.000.000		10.000.000
<b>F.E.1.04 Contributi finalizzati</b>	<b>126.000.369</b>	<b>0</b>	<b>126.000.369</b>	<b>121.519.405</b>	<b>0</b>	<b>121.519.405</b>	<b>122.302.003</b>	<b>0</b>	<b>122.302.003</b>
F.E.1.04.01 contributi per progetti didattici cofinanziati	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000
<i>f.e.1.04.01.01 contributi dal ministero</i>	0		0	0		0	0		0
<i>f.e.1.04.01.02 contributi da altri soggetti</i>	25.000		25.000	25.000		25.000	25.000		25.000
F.E.1.04.02 contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio dallo Stato	23.938.082	0	23.938.082	23.938.082	0	23.938.082	23.938.082	0	23.938.082
<i>f.e.1.04.02.01 contributi per contratti di formazione specialistica</i>	19.000.000		19.000.000	19.000.000		19.000.000	19.000.000		19.000.000
<i>f.e.1.04.02.02 contributi per altre tipologie di borse post laurea</i>	4.938.082		4.938.082	4.938.082		4.938.082	4.938.082		4.938.082
F.E.1.04.03 contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio da enti pubblici	7.851.050	0	7.851.050	7.851.050	0	7.851.050	7.851.050	0	7.851.050
<i>f.e.1.04.03.01 contributi per contratti di formazione specialistica</i>	2.500.000		2.500.000	2.500.000		2.500.000	2.500.000		2.500.000
<i>f.e.1.04.03.02 contributi per borse di dottorato</i>	2.600.000		2.600.000	2.600.000		2.600.000	2.600.000		2.600.000
<i>f.e.1.04.03.03 contributi per altre tipologie di borse</i>	2.751.050		2.751.050	2.751.050		2.751.050	2.751.050		2.751.050
F.E.1.04.04 contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio da soggetti privati	1.800.000	0	1.800.000	1.800.000	0	1.800.000	1.800.000	0	1.800.000
<i>f.e.1.04.04.01 contributi per contratti di formazione specialistica</i>	500.000		500.000	500.000		500.000	500.000		500.000
<i>f.e.1.04.04.02 contributi per borse di dottorato</i>	700.000		700.000	700.000		700.000	700.000		700.000
<i>f.e.1.04.04.03 contributi per altre tipologie di borse</i>	600.000		600.000	600.000		600.000	600.000		600.000
F.E.1.04.05 contributi per assegni di ricerca	5.880.000	0	5.880.000	5.880.000	0	5.880.000	5.880.000	0	5.880.000
<i>f.e.1.04.05.01 contributi dallo Stato p.m.</i>	0		0	0		0	0		0
<i>f.e.1.04.05.02 contributi da enti pubblici</i>	3.380.000		3.380.000	3.380.000		3.380.000	3.380.000		3.380.000
<i>f.e.1.04.05.03 contributi da soggetti privati</i>	2.500.000		2.500.000	2.500.000		2.500.000	2.500.000		2.500.000
F.E.1.04.06 contributi per corsi post laurea p.m.	0		0	0		0	0		0
F.E.1.04.07 contributi per attività sportiva	120.000		120.000	120.000		120.000	120.000		120.000

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2013 - 2015**

	PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2014 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2015 (entrate/uscite)		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
F.E.1.04.08 contributi per l'edilizia universitaria	12.644.819		12.644.819	8.163.855		8.163.855	8.946.453		8.946.453
F.E.1.04.13 contributi per congressi, convegni e conferenze	570.000		570.000	570.000		570.000	570.000		570.000
F.E.1.04.14 contributi per dottorato e assegni di ricerca			0			0			0
F.E.1.04.15 altri contributi finalizzati	23.551.500	0	23.551.500	23.551.500	0	23.551.500	23.551.500	0	23.551.500
<i>f.e.1.04.15.01 altri contributi finalizzati</i>	23.241.500		23.241.500	23.241.500		23.241.500	23.241.500		23.241.500
<i>f.e.1.04.15.02 cattedre convenzionate, supplenze e contratti</i>	310.000		310.000	310.000		310.000	310.000		310.000
F.E.1.04.16 fondo per il sostegno dei giovani e mobilità studenti	1.658.000		1.658.000	1.658.000		1.658.000	1.658.000		1.658.000
F.E.1.04.17 assegnazioni finalizzate dall'Ateneo	14.961.918	0	14.961.918	14.961.918	0	14.961.918	14.961.918	0	14.961.918
<i>f.e.1.04.17.01 assegnazioni dell'Ateneo per assegni di ricerca p.m.</i>			0			0			0
<i>f.e.1.04.17.02 assegnazioni dell'Ateneo per borse di dottorato p.m.</i>			0			0			0
<i>f.e.1.04.17.03 assegnazioni dell'Ateneo per contratti di formazione specialistica p.m.</i>			0			0			0
<i>f.e.1.04.17.04 assegnazioni dell'Ateneo per altre borse p.m.</i>			0			0			0
<i>f.e.1.04.17.05 trasf. dalle strutture per assegni di ricerca finanziati dall'esterno</i>	4.000.000		4.000.000	4.000.000		4.000.000	4.000.000		4.000.000
<i>f.e.1.04.17.06 trasf. dalle strutt. per ass.di ricerca finanziati su fondi di ricerca/conto terzi</i>	10.961.918		10.961.918	10.961.918		10.961.918	10.961.918		10.961.918
<i>f.e.1.04.17.07 trasf. dalle strutt. per borse dott. di ricerca finanz.su fondi di ricerca/conto terzi/altro</i>			0			0			0
<b>F.E.1.05 Entrate per redditi patrimoniali</b>	<b>0</b>	<b>55.733</b>	<b>55.733</b>	<b>0</b>	<b>56.000</b>	<b>56.000</b>	<b>0</b>	<b>57.000</b>	<b>57.000</b>
F.E.1.05.01 interessi attivi		20.000	20.000		20.000	20.000		20.000	20.000
F.E.1.05.02 fitti attivi e rendite patrimoniali		35.733	35.733		36.000	36.000		37.000	37.000
F.E.1.05.03 altri redditi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f.e.1.05.03.01 altri redditi</i>			0			0			0
<b>F.E.1.06 Proventi derivanti dalle vendite di beni del patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.E.1.06.01 beni immobili			0			0			0
F.E.1.06.02 beni mobili			0			0			0
<b>F.E.1.07 Proventi derivanti da vendita di beni e servizi (attività soggetta a IVA)</b>	<b>18.874.825</b>	<b>2.577.500</b>	<b>21.452.325</b>	<b>18.874.825</b>	<b>2.550.000</b>	<b>21.424.825</b>	<b>18.874.825</b>	<b>2.550.000</b>	<b>21.424.825</b>
F.E.1.07.01 convenzioni con terzi	15.319.782		15.319.782	15.319.782		15.319.782	15.319.782		15.319.782
F.E.1.07.02 attività per conto terzi	1.267.338	0	1.267.338	1.267.338	0	1.267.338	1.267.338	0	1.267.338
<i>f.e.1.07.02.01 prestazioni da tariffario p.m.</i>	0		0	0		0	0		0
<i>f.e.1.07.02.02 altre prestazioni</i>	1.267.338		1.267.338	1.267.338		1.267.338	1.267.338		1.267.338
F.E.1.07.03 altri proventi	442.705	0	442.705	442.705	0	442.705	442.705	0	442.705
<i>f.e.1.07.03.01 altri proventi</i>	442.705		442.705	442.705		442.705	442.705		442.705
F.E.1.07.04 recuperi e rimborsi attività conto terzi	1.845.000	2.577.500	4.422.500	1.845.000	2.550.000	4.395.000	1.845.000	2.550.000	4.395.000
<i>f.e.1.07.04.01 rimborsi quote al bilancio su attività conto terzi</i>		2.125.000	2.125.000		2.100.000	2.100.000		2.100.000	2.100.000
<i>f.e.1.07.04.02 recupero fondo comune d'ateneo</i>		452.500	452.500		450.000	450.000		450.000	450.000
<i>f.e.1.07.04.03 rimborsi per quote al personale su attività conto terzi</i>	1.845.000		1.845.000	1.845.000		1.845.000	1.845.000		1.845.000

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2013 - 2015**

	PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2014 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2015 (entrate/uscite)		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
<b>F.E.1.08 Poste correttive e compensative di spese correnti</b>	<b>6.634.320</b>	<b>3.710.700</b>	<b>10.345.020</b>	<b>7.802.109</b>	<b>4.242.000</b>	<b>12.044.109</b>	<b>12.571.553</b>	<b>4.242.000</b>	<b>16.813.553</b>
F.E.1.08.01 recuperi e rimborsi	6.634.320	3.710.700	10.345.020	7.802.109	4.242.000	12.044.109	12.571.553	4.242.000	16.813.553
f.e.1.08.01.01 rimborsi quote al bilancio su attività conto terzi p.m.			0			0			0
f.e.1.08.01.02 recupero fondo comune d'ateneo p.m.			0			0			0
f.e.1.08.01.03 rimborsi per assegni di ricerca p.m.	0		0	0		0	0		0
f.e.1.08.01.04 rimborsi per personale a tempo determinato	5.500.000		5.500.000	5.500.000		5.500.000	5.500.000		5.500.000
f.e.1.08.01.05 rimborsi quote assicurative		25.000	25.000		25.000	25.000		25.000	25.000
f.e.1.08.01.06 quota al bilancio su iscrizioni al centro cultura stranieri p.m.			0			0			0
f.e.1.08.01.07 rimborso stipendi e compensi accessori	100.000	700.000	800.000	1.267.789	700.000	1.967.789	6.037.233	700.000	6.737.233
f.e.1.08.01.08 rimborsi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	434.320	17.000	451.320	434.320	17.000	451.320	434.320	17.000	451.320
f.e.1.08.01.09 altri recuperi e rimborsi		2.968.700	2.968.700		3.500.000	3.500.000		3.500.000	3.500.000
f.e.1.08.01.10 rimborsi per quote al personale su attività conto terzi p.m.			0			0			0
f.e.1.08.01.11 rimborsi per supplenze e contratti personale docente	600.000		600.000	600.000		600.000	600.000		600.000
<b>F.E.1.09 Altre entrate</b>	<b>6.899.296</b>	<b>900.000</b>	<b>7.799.296</b>	<b>6.899.296</b>	<b>1.100.000</b>	<b>7.999.296</b>	<b>6.899.296</b>	<b>1.100.000</b>	<b>7.999.296</b>
F.E.1.09.01 incassi IVA	3.749.796		3.749.796	3.749.796		3.749.796	3.749.796		3.749.796
F.E.1.09.02 entrate eventuali	3.149.500	900.000	4.049.500	3.149.500	1.100.000	4.249.500	3.149.500	1.100.000	4.249.500
f.e.1.09.02.01 indennità di mora studenti		600.000	600.000		600.000	600.000		600.000	600.000
f.e.1.09.02.02 entrate varie da trasferimenti interni	2.349.500		2.349.500	2.349.500		2.349.500	2.349.500		2.349.500
f.e.1.09.02.03 altre entrate eventuali	800.000	300.000	1.100.000	800.000	500.000	1.300.000	800.000	500.000	1.300.000
<b>F.E.1.10 Entrate da mutui e prestiti</b>	<b>0</b>	<b>105.913</b>	<b>105.913</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.E.1.10.01 entrate da mutui e prestiti		105.913	105.913			0			0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2013 - 2015**

	PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2014 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2015 (entrate/uscite)		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
<b>F.E.2 ENTRATE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI</b>	<b>160.900.000</b>	<b>0</b>	<b>160.900.000</b>	<b>160.900.000</b>	<b>0</b>	<b>160.900.000</b>	<b>160.900.000</b>	<b>0</b>	<b>160.900.000</b>
<b>F.E.2.11 Entrate aventi natura di partite di giro</b>	<b>160.250.000</b>	<b>0</b>	<b>160.250.000</b>	<b>160.250.000</b>	<b>0</b>	<b>160.250.000</b>	<b>160.250.000</b>	<b>0</b>	<b>160.250.000</b>
F.E.2.11.01 ritenute erariali	90.000.000	0	90.000.000	90.000.000	0	90.000.000	90.000.000	0	90.000.000
<i>f.e.2.11.01.01 ritenute erariali</i>	90.000.000		90.000.000	90.000.000		90.000.000	90.000.000		90.000.000
F.E.2.11.02 ritenute previdenziali	25.500.000	0	25.500.000	25.500.000	0	25.500.000	25.500.000	0	25.500.000
<i>f.e.2.11.02.01 ritenute previdenziali</i>	25.000.000		25.000.000	25.000.000		25.000.000	25.000.000		25.000.000
<i>f.e.2.11.02.02 ritenute INAIL</i>	500.000		500.000	500.000		500.000	500.000		500.000
F.E.2.11.03 IRAP	3.000.000	0	3.000.000	3.000.000	0	3.000.000	3.000.000	0	3.000.000
<i>f.e.2.11.03.01 Irap</i>	3.000.000		3.000.000	3.000.000		3.000.000	3.000.000		3.000.000
F.E.2.11.04 rimborsi di anticipazioni	750.000	0	750.000	750.000	0	750.000	750.000	0	750.000
<i>f.e.2.11.04.01 rimborsi di anticipazioni per piccole spese</i>	350.000		350.000	350.000		350.000	350.000		350.000
<i>f.e.2.11.04.02 rimborsi di altre anticipazioni</i>	400.000		400.000	400.000		400.000	400.000		400.000
F.E.2.11.05 trattenute extra erariali	3.000.000		3.000.000	3.000.000		3.000.000	3.000.000		3.000.000
F.E.2.11.06 depositi cauzionali	100.000		100.000	100.000		100.000	100.000		100.000
F.E.2.11.07 tassa azienda regionale per il diritto allo studio	7.000.000		7.000.000	7.000.000		7.000.000	7.000.000		7.000.000
F.E.2.11.08 partite di giro diverse	30.900.000	0	30.900.000	30.900.000	0	30.900.000	30.900.000	0	30.900.000
<i>f.e.2.11.08.01 rimborso di pagamenti eseguiti per conto unità amministrative</i>	22.000.000		22.000.000	22.000.000		22.000.000	22.000.000		22.000.000
<i>f.e.2.11.08.02 recupero pagamenti non andati a buon fine</i>	400.000		400.000	400.000		400.000	400.000		400.000
<i>f.e.2.11.08.03 recupero di competenze del personale deceduto</i>	300.000		300.000	300.000		300.000	300.000		300.000
<i>f.e.2.11.08.04 partite di giro diverse</i>	7.000.000		7.000.000	7.000.000		7.000.000	7.000.000		7.000.000
<i>f.e.2.11.08.05 bollo virtuale su domande d'iscrizione ai corsi di laurea e dipl.</i>	1.200.000		1.200.000	1.200.000		1.200.000	1.200.000		1.200.000
<b>F.E.2.12 Contabilità speciali</b>	<b>650.000</b>	<b>0</b>	<b>650.000</b>	<b>650.000</b>	<b>0</b>	<b>650.000</b>	<b>650.000</b>	<b>0</b>	<b>650.000</b>
F.E.2.12.01 fondazioni	650.000		650.000	650.000		650.000	650.000		650.000
F.E.2.12.02 diverse	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f.e.2.12.02.01 diverse</i>	0		0	0		0	0		0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2013 - 2015**

	PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2014 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2015 (entrate/uscite)		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
<i>Debiti maturati in esercizi precedenti pagati</i>			0			0			0
<i>Debiti maturati in esercizi precedenti rimasti da pagare</i>			115.073.974						
<i>Somme con vincolo di destinazione</i>			50.223.715						
<b>S P E S E</b>									
<b>F.S.1 SPESE EFFETTIVE</b>	<b>201.182.607</b>	<b>292.981.398</b>	<b>494.164.005</b>	<b>197.869.432</b>	<b>280.802.767</b>	<b>478.672.199</b>	<b>203.421.474</b>	<b>281.537.952</b>	<b>484.959.426</b>
<b>F.S.1.01 Funzionamento organi accademici</b>	<b>0</b>	<b>381.127</b>	<b>381.127</b>	<b>0</b>	<b>381.127</b>	<b>381.127</b>	<b>0</b>	<b>381.127</b>	<b>381.127</b>
F.S.1.01.01 spese di funzionamento		20.000	20.000		20.000	20.000		20.000	20.000
F.S.1.01.02 gettoni di presenza		45.000	45.000		45.000	45.000		45.000	45.000
F.S.1.01.03 compensi organi consultivi e di controllo		291.000	291.000		291.000	291.000		291.000	291.000
F.S.1.01.04 missioni e rimborso spese		25.127	25.127		25.127	25.127		25.127	25.127
<b>F.S.1.02 Personale</b>	<b>41.320.797</b>	<b>222.403.454</b>	<b>263.724.251</b>	<b>42.488.586</b>	<b>224.729.189</b>	<b>267.217.775</b>	<b>47.258.030</b>	<b>226.563.374</b>	<b>273.821.404</b>
F.S.1.02.01 stipendi ed oneri al personale	6.510.797	212.292.986	218.803.783	7.678.586	215.252.908	222.931.494	12.448.030	217.066.093	229.514.123
<i>f.s.1.02.01.01 stipendi al personale docente</i>	1.010.797	115.195.000	116.205.797	1.854.670	115.000.000	116.854.670	5.396.786	114.400.000	119.796.786
<i>f.s.1.02.01.02 stipendi al personale ricercatore</i>		36.370.000	36.370.000	323.916	37.500.000	37.823.916	1.551.244	38.700.000	40.251.244
<i>f.s.1.02.01.03 stipendi al personale tecnico amministrativo</i>		53.230.000	53.230.000		53.550.000	53.550.000		53.550.000	53.550.000
<i>f.s.1.02.01.04 collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato</i>		3.630.000	3.630.000		3.770.000	3.770.000		3.760.000	3.760.000
<i>f.s.1.02.01.05 collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato</i>			0			0			0
<i>f.s.1.02.01.06 direttore amministrativo e dirigenti</i>		832.000	832.000		561.000	561.000		561.000	561.000
<i>f.s.1.02.01.07 personale agricolo a tempo determinato p.m.</i>		0	0		0	0		0	0
<i>f.s.1.02.01.08 personale tecnico amministrativo a tempo determinato su finanziamenti div</i>	1.000.000		1.000.000	1.000.000		1.000.000	1.000.000		1.000.000
<i>f.s.1.02.01.09 personale a tempo determinato su contratti di ricerca p.m.</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f.s.1.02.01.10 lettori di scambio a tempo determinato</i>		150.000	150.000		150.000	150.000		150.000	150.000
<i>f.s.1.02.01.11 altro personale a tempo determinato</i>		505.986	505.986		506.000	506.000		506.000	506.000
<i>f.s.1.02.01.12 stipendi e TFR Montalve p.m.</i>	0		0	0		0	0		0
<i>f.s.1.02.01.13 personale ricercatore a tempo determinato</i>	4.400.000	2.380.000	6.780.000	4.400.000	4.215.908	8.615.908	4.400.000	5.439.093	9.839.093
<i>f.s.1.02.01.14 collaboratori ed esperti linguistici a tempo det. su finanz. diversi</i>	100.000		100.000	100.000		100.000	100.000		100.000
F.S.1.02.02 compensi ed oneri al personale docente e ricercatore	865.000	1.898.732	2.763.732	865.000	1.264.000	2.129.000	865.000	1.285.000	2.150.000
<i>f.s.1.02.02.01 supplenze, affidamenti e professori a contratto</i>	865.000	1.461.732	2.326.732	865.000	827.000	1.692.000	865.000	848.000	1.713.000
<i>f.s.1.02.02.02 indennità accessorie al personale docente e ricercatore</i>		200.000	200.000		200.000	200.000		200.000	200.000
<i>f.s.1.02.02.03 indennità di carica al Rettore e ad altri organi di governo</i>		237.000	237.000		237.000	237.000		237.000	237.000
F.S.1.02.03 trattamento accessorio ed oneri al personale tecnico-amministrativo	0	6.960.516	6.960.516	0	6.961.061	6.961.061	0	6.961.061	6.961.061
<i>f.s.1.02.03.01 fondo ex art. 42 CCNL disponibile per accessori p.m.</i>	0		0	0		0	0		0
<i>f.s.1.02.03.02 lavoro straordinario</i>		282.000	282.000		282.000	282.000		282.000	282.000
<i>f.s.1.02.03.03 fondo ex art. 42 CCNL altre indennità p.m.</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f.s.1.02.03.04 altre indennità accessorie</i>		70.000	70.000		70.000	70.000		70.000	70.000
<i>f.s.1.02.03.05 indennità rientro pomeridiano p.m.</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2013 - 2015**

	PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2014 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2015 (entrate/uscite)		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
<i>f.s.1.02.03.06 fondo per la retribuzione di posizione e risultato dirigenti</i>		765.455	765.455		766.000	766.000		766.000	766.000
<i>f.s.1.02.03.07 indennità di risultato direttore e dirigenti a contratto p.m.</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f.s.1.02.03.08 fondo per la retribuzione di posizione e risultato EP</i>		1.024.839	1.024.839		1.024.839	1.024.839		1.024.839	1.024.839
<i>f.s.1.02.03.09 servizi ristorazione</i>		796.000	796.000		796.000	796.000		796.000	796.000
<i>f.s.1.02.03.10 fondo per la produttività collettiva</i>		3.862.297	3.862.297		3.862.297	3.862.297		3.862.297	3.862.297
<i>f.s.1.02.03.11 indennità di responsabilità e di incarico</i>		159.925	159.925		159.925	159.925		159.925	159.925
F.S.1.02.04 indennità di missione		36.634	36.634		36.634	36.634		36.634	36.634
F.S.1.02.05 esami di stato e commissioni di concorso	0	630.000	630.000	0	630.000	630.000	0	630.000	630.000
<i>f.s.1.02.05.01 esami di stato</i>		450.000	450.000		450.000	450.000		450.000	450.000
<i>f.s.1.02.05.02 commissioni di concorso</i>		100.000	100.000		100.000	100.000		100.000	100.000
<i>f.s.1.02.05.03 prove di selezione personale a contratto</i>		30.000	30.000		30.000	30.000		30.000	30.000
<i>f.s.1.02.05.04 compensi per seggi elettorali</i>		50.000	50.000		50.000	50.000		50.000	50.000
F.S.1.02.06 indennità al personale in convenzione	32.000.000	0	32.000.000	32.000.000	0	32.000.000	32.000.000	0	32.000.000
<i>f.s.1.02.06.01 indennità al personale equiparato al SSN</i>	20.000.000		20.000.000	20.000.000		20.000.000	20.000.000		20.000.000
<i>f.s.1.02.06.02 libera professione ed attività presso ASL</i>	12.000.000	0	12.000.000	12.000.000	0	12.000.000	12.000.000	0	12.000.000
F.S.1.02.07 proventi attività conto terzi	1.845.000	0	1.845.000	1.845.000	0	1.845.000	1.845.000	0	1.845.000
<i>f.s.1.02.07.01 quota attività conto terzi al personale</i>	1.845.000		1.845.000	1.845.000		1.845.000	1.845.000		1.845.000
F.S.1.02.08 spese per aggiornamento e qualificazione del personale		204.586	204.586		204.586	204.586		204.586	204.586
F.S.1.02.09 attività culturali e sociali del personale		0	0		0	0		0	0
F.S.1.02.10 altri oneri per il personale	100.000	380.000	480.000	100.000	380.000	480.000	100.000	380.000	480.000
<i>f.s.1.02.10.01 ricongiunzione periodi assicurativi e indennità una-tantum p.m.</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f.s.1.02.10.02 gestione INAIL conto Stato</i>		130.000	130.000		130.000	130.000		130.000	130.000
<i>f.s.1.02.10.03 visite fiscali</i>		50.000	50.000		50.000	50.000		50.000	50.000
<i>f.s.1.02.10.04 altre spese per il personale</i>	100.000	200.000	300.000	100.000	200.000	300.000	100.000	200.000	300.000
F.S.1.02.11 incarichi ex art. 7 c.6 D.L.vo 165/2001 p.m.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>F.S.1.03 Spese per attività istituzionali</b>	<b>84.247.370</b>	<b>2.378.560</b>	<b>86.625.930</b>	<b>84.247.370</b>	<b>2.378.400</b>	<b>86.625.770</b>	<b>84.247.370</b>	<b>2.378.400</b>	<b>86.625.770</b>
F.S.1.03.01 iniziative per gli studenti	788.000	988.900	1.776.900	788.000	989.000	1.777.000	788.000	989.000	1.777.000
<i>f.s.1.03.01.01 attività a tempo parziale degli studenti</i>		310.300	310.300		310.000	310.000		310.000	310.000
<i>f.s.1.03.01.02 iniziative didattiche culturali e sociali attinenti la realtà universitaria</i>		128.600	128.600		129.000	129.000		129.000	129.000
<i>f.s.1.03.01.03 contributi integrativi agli studenti inseriti nei programmi di mobilità</i>	313.000	130.000	443.000	313.000	130.000	443.000	313.000	130.000	443.000
<i>f.s.1.03.01.04 interventi per studenti disabili</i>	130.000	110.000	240.000	130.000	110.000	240.000	130.000	110.000	240.000
<i>f.s.1.03.01.05 servizi agli studenti e supporto alla didattica</i>		310.000	310.000		310.000	310.000		310.000	310.000
<i>f.s.1.03.01.06 altre iniziative per il sostegno degli studenti</i>	345.000		345.000	345.000		345.000	345.000		345.000
F.S.1.03.02 scambi culturali e cooperazione interuniversitaria e internazionale	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000
F.S.1.03.03 borse di studio per dottorato di ricerca	11.000.000		11.000.000	11.000.000		11.000.000	11.000.000		11.000.000
F.S.1.03.04 contratti di formazione specialistica	22.000.000		22.000.000	22.000.000		22.000.000	22.000.000		22.000.000

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2013 - 2015**

	PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2014 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2015 (entrate/uscite)		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
F.S.1.03.05 altre tipologie di borse di studio	3.351.050	15.624	3.366.674	3.351.050	15.600	3.366.650	3.351.050	15.600	3.366.650
<i>f.s.1.03.05.01 borse di studio di post-dottorato p.m.</i>	0		0	0		0	0		0
<i>f.s.1.03.05.02 borse di studio per corsi di perfezionamento all'estero p.m.</i>	0		0	0		0	0		0
<i>f.s.1.03.05.03 borse di studio per scuole di specializzazione non mediche p.m.</i>	0		0	0		0	0		0
<i>f.s.1.03.05.04 borse di studio Socrates-Erasmus</i>	1.251.050		1.251.050	1.251.050		1.251.050	1.251.050		1.251.050
<i>f.s.1.03.05.05 altre borse di studio</i>	2.100.000	15.624	2.115.624	2.100.000	15.600	2.115.600	2.100.000	15.600	2.115.600
F.S.1.03.06 assegni di ricerca	15.040.000	200.000	15.240.000	15.040.000	200.000	15.240.000	15.040.000	200.000	15.240.000
F.S.1.03.07 progetti didattici cofinanziati	0		0	0		0	0		0
F.S.1.03.08 congressi, convegni e conferenze	570.000	2.000	572.000	570.000	2.000	572.000	570.000	2.000	572.000
F.S.1.03.09 rappresentanza e manifestazioni ufficiali		2.821	2.821		2.800	2.800		2.800	2.800
F.S.1.03.10 spese funzionamento dottorato e assegni		390.000	390.000		390.000	390.000		390.000	390.000
F.S.1.03.11 spese per pubblicazioni		106.350	106.350		106.000	106.000		106.000	106.000
F.S.1.03.12 altre attività istituzionali	30.498.320	672.865	31.171.185	30.498.320	673.000	31.171.320	30.498.320	673.000	31.171.320
<i>f.s.1.03.12.01 quote associative e consortili</i>		69.650	69.650		70.000	70.000		70.000	70.000
<i>f.s.1.03.12.02 altre attività istituzionali</i>	30.498.320	603.215	31.101.535	30.498.320	603.000	31.101.320	30.498.320	603.000	31.101.320
<b>F.S.1.04 Acquisti immobiliari</b>	<b>5.309.402</b>	<b>0</b>	<b>5.309.402</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.S.1.04.01 acquisti immobiliari	5.309.402		5.309.402			0			0
<b>F.S.1.05 Interventi edilizi</b>	<b>7.335.417</b>	<b>10.186.666</b>	<b>17.522.083</b>	<b>8.163.855</b>	<b>0</b>	<b>8.163.855</b>	<b>8.946.453</b>	<b>0</b>	<b>8.946.453</b>
F.S.1.05.01 manutenzione ordinaria		4.225.600	4.225.600			0			0
F.S.1.05.02 manutenzione straordinaria	105.913	4.024.899	4.130.812			0			0
F.S.1.05.03 nuove costruzioni	3.630.932	1.426.167	5.057.099	4.101.217		4.101.217	4.795.555		4.795.555
F.S.1.05.04 ricostruzione, ripristino e trasformazione immobili	3.598.572	510.000	4.108.572	4.062.638		4.062.638	4.150.898		4.150.898
F.S.1.05.05 edilizia su finanziamenti con leggi speciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f.s.1.05.05.01 edilizia generale e dipartimentale</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f.s.1.05.05.02 edilizia sportiva</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>F.S.1.06 Funzionamento</b>	<b>0</b>	<b>35.221.240</b>	<b>35.221.240</b>	<b>0</b>	<b>33.195.900</b>	<b>33.195.900</b>	<b>0</b>	<b>33.096.900</b>	<b>33.096.900</b>
F.S.1.06.01 riscaldamento e condizionamento		5.549.900	5.549.900		5.000.000	5.000.000		5.000.000	5.000.000
F.S.1.06.02 acqua e gas	0	1.505.000	1.505.000	0	1.505.000	1.505.000	0	1.505.000	1.505.000
<i>f.s.1.06.02.01 acqua</i>		775.000	775.000		775.000	775.000		775.000	775.000
<i>f.s.1.06.02.02 gas</i>		730.000	730.000		730.000	730.000		730.000	730.000
F.S.1.06.03 energia elettrica		7.500.000	7.500.000		7.000.000	7.000.000		7.000.000	7.000.000
F.S.1.06.04 spese telefoniche		357.000	357.000		357.000	357.000		357.000	357.000
F.S.1.06.05 spese di pulizia locali	0	5.485.126	5.485.126	0	5.000.000	5.000.000	0	5.000.000	5.000.000
F.S.1.06.06 fitto locali e spese condominiali	0	1.432.000	1.432.000	0	1.432.000	1.432.000	0	1.333.000	1.333.000

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2013 - 2015**

	PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2014 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2015 (entrate/uscite)		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
<i>f.s.1.06.06.01 fitto locali</i>	0	1.400.000	1.400.000	0	1.400.000	1.400.000	0	1.300.000	1.300.000
<i>f.s.1.06.06.02 spese condominiali</i>		32.000	32.000		32.000	32.000		33.000	33.000
F.S.1.06.07 smaltimento rifiuti radioattivi ed inquinanti		536.600	536.600		536.600	536.600		536.600	536.600
F.S.1.06.08 consulenze tecniche e amministrative		315.000	315.000		315.000	315.000		315.000	315.000
F.S.1.06.09 libretti e diplomi		60.000	60.000		60.000	60.000		60.000	60.000
F.S.1.06.10 materiale vario di consumo		512.969	512.969		500.000	500.000		500.000	500.000
F.S.1.06.11 radioprotezione specializzandi e personale non convenzionato ASL		130.000	130.000		130.000	130.000		130.000	130.000
F.S.1.06.12 spese per l'informatica	0	5.171.343	5.171.343	0	4.870.000	4.870.000	0	4.870.000	4.870.000
<i>f.s.1.06.12.01 canoni telematici</i>		3.180.316	3.180.316		3.000.000	3.000.000		3.000.000	3.000.000
<i>f.s.1.06.12.02 acquisto e licenze uso programmi</i>		1.265.420	1.265.420		1.200.000	1.200.000		1.200.000	1.200.000
<i>f.s.1.06.12.03 noleggio e collegamento di hardware e software</i>		449.100	449.100		400.000	400.000		400.000	400.000
<i>f.s.1.06.12.04 manutenzioni e riparazioni</i>		151.500	151.500		150.000	150.000		150.000	150.000
<i>f.s.1.06.12.05 realizzazione impianti e manutenzioni di rete</i>		125.007	125.007		120.000	120.000		120.000	120.000
F.S.1.06.13 spese diverse	0	1.546.472	1.546.472	0	1.486.800	1.486.800	0	1.486.800	1.486.800
<i>f.s.1.06.13.01 noleggio macchinari e autoveicoli</i>		110.150	110.150		100.000	100.000		100.000	100.000
<i>f.s.1.06.13.02 spese postali e spedizioni</i>		84.840	84.840		84.000	84.000		84.000	84.000
<i>f.s.1.06.13.03 traslochi e facchinaggi</i>		54.400	54.400		50.000	50.000		50.000	50.000
<i>f.s.1.06.13.04 spese processuali ed altro</i>		500.000	500.000		500.000	500.000		500.000	500.000
<i>f.s.1.06.13.05 rilegature</i>		74.500	74.500		74.500	74.500		74.500	74.500
<i>f.s.1.06.13.06 manutenzione e riparazioni attrezzature e impianti</i>		333.216	333.216		300.000	300.000		300.000	300.000
<i>f.s.1.06.13.07 manutenzione, riparazioni, esercizio veicoli</i>		23.254	23.254		20.000	20.000		20.000	20.000
<i>f.s.1.06.13.08 giornali, riviste e indici bibliografici</i>		50.300	50.300		50.300	50.300		50.300	50.300
<i>f.s.1.06.13.09 spese varie</i>		145.717	145.717		140.000	140.000		140.000	140.000
<i>f.s.1.06.13.10 servizi amministrativi per studenti</i>		50.000	50.000		50.000	50.000		50.000	50.000
<i>f.s.1.06.13.11 registrazione brevetti</i>		28.000	28.000		28.000	28.000		28.000	28.000
<i>f.s.1.06.13.12 servizi esterni</i>		92.095	92.095		90.000	90.000		90.000	90.000
F.S.1.06.14 spese per pubblicità		3.534	3.534		3.500	3.500		3.500	3.500
F.S.1.06.15 sorveglianza locali		5.116.296	5.116.296		5.000.000	5.000.000		5.000.000	5.000.000
<b>F.S.1.07 Acquisto attrezzature</b>	<b>0</b>	<b>2.115.151</b>	<b>2.115.151</b>	<b>0</b>	<b>2.115.151</b>	<b>2.115.151</b>	<b>0</b>	<b>2.115.151</b>	<b>2.115.151</b>
F.S.1.07.01 attrezzature	0	682.239	682.239	0	682.239	682.239	0	682.239	682.239
<i>f.s.1.07.01.01 attrezzature informatiche</i>		387.239	387.239		387.239	387.239		387.239	387.239
<i>f.s.1.07.01.02 altre attrezzature</i>		80.000	80.000		80.000	80.000		80.000	80.000
<i>f.s.1.07.01.03 attrezzature telematiche</i>		215.000	215.000		215.000	215.000		215.000	215.000
F.S.1.07.02 acquisto attrezzature librerie	0	1.346.912	1.346.912	0	1.346.912	1.346.912	0	1.346.912	1.346.912
<i>f.s.1.07.02.01 acquisto libri e microfilms</i>		396.691	396.691		396.691	396.691		396.691	396.691
<i>f.s.1.07.02.02 acquisto riviste e opere in continuazione</i>		938.221	938.221		938.221	938.221		938.221	938.221

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2013 - 2015**

	PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2014 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2015 (entrate/uscite)		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
<i>f.s.1.07.02.03 acquisto mat. bibliograf. su supporto informatico</i>		12.000	12.000		12.000	12.000		12.000	12.000
F.S.1.07.03 mobili, arredi e macchine da ufficio		81.000	81.000		81.000	81.000		81.000	81.000
F.S.1.07.04 automezzi			0			0			0
F.S.1.07.05 collezioni scientifiche		5.000	5.000		5.000	5.000		5.000	5.000
F.S.1.07.06 altri beni mobili			0			0			0
<b>F.S.1.08 Iniziative e interventi straordinari dell'Ateneo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.S.1.08.01 iniziative e interventi straordinari dell'Ateneo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f.s.1.08.01.01 iniziative e interventi straordinari dell'Ateneo</i>			0			0			0
<b>F.S.1.09 Rimborsi prestiti e mutui</b>	<b>0</b>	<b>9.050.000</b>	<b>9.050.000</b>	<b>0</b>	<b>9.050.000</b>	<b>9.050.000</b>	<b>0</b>	<b>8.050.000</b>	<b>8.050.000</b>
F.S.1.09.01 rimborso prestiti e mutui	0	9.050.000	9.050.000	0	9.050.000	9.050.000	0	8.050.000	8.050.000
<i>f.s.1.09.01.01 rimborso capitale</i>		5.050.000	5.050.000		5.050.000	5.050.000		4.850.000	4.850.000
<i>f.s.1.09.01.02 interessi passivi</i>		4.000.000	4.000.000		4.000.000	4.000.000		3.200.000	3.200.000
<b>F.S.1.10 Oneri tributari ed altri</b>	<b>3.552.380</b>	<b>5.242.200</b>	<b>8.794.580</b>	<b>3.552.380</b>	<b>4.950.000</b>	<b>8.502.380</b>	<b>3.552.380</b>	<b>4.950.000</b>	<b>8.502.380</b>
F.S.1.10.01 imposte dirette		650.000	650.000		650.000	650.000		650.000	650.000
F.S.1.10.02 imposte indirette	3.552.380	3.767.200	7.319.580	3.552.380	3.600.000	7.152.380	3.552.380	3.600.000	7.152.380
<i>f.s.1.10.02.01 IVA su conto terzi</i>	3.552.380	100.000	3.652.380	3.552.380	100.000	3.652.380	3.552.380	100.000	3.652.380
<i>f.s.1.10.02.02 altre imposte indirette</i>		3.667.200	3.667.200		3.500.000	3.500.000		3.500.000	3.500.000
F.S.1.10.03 assicurazioni		825.000	825.000		700.000	700.000		700.000	700.000
<b>F.S.1.11 Poste correttive e compensative di entrate effettive</b>	<b>0</b>	<b>2.503.000</b>	<b>2.503.000</b>	<b>0</b>	<b>2.003.000</b>	<b>2.003.000</b>	<b>0</b>	<b>2.003.000</b>	<b>2.003.000</b>
F.S.1.11.01 esoneri e rimborsi agli studenti		2.500.000	2.500.000		2.000.000	2.000.000		2.000.000	2.000.000
F.S.1.11.02 rimborsi diversi	0	3.000	3.000	0	3.000	3.000	0	3.000	3.000
<i>f.s.1.11.02.01 quota al bilancio attività conto terzi p.m.</i>			0			0			0
<i>f.s.1.11.02.02 fondo comune d'Ateneo p.m.</i>			0			0			0
<i>f.s.1.11.02.03 rimborsi diversi</i>		3.000	3.000		3.000	3.000		3.000	3.000
<i>f.s.1.11.02.04 quote al personale attività conto terzi p.m.</i>			0			0			0
<b>F.S.1.12 Spese su contributi per la ricerca scientifica</b>	<b>42.190.000</b>	<b>3.500.000</b>	<b>45.690.000</b>	<b>42.190.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>44.190.000</b>	<b>42.190.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>44.190.000</b>
F.S.1.12.01 spese su contributi per ricerca scientifica dal ministero	7.259.000		7.259.000	7.259.000		7.259.000	7.259.000		7.259.000
F.S.1.12.02 spese su contributi per ricerca da altri ministeri	4.000.000		4.000.000	4.000.000		4.000.000	4.000.000		4.000.000
F.S.1.12.03 spese su contributi per ricerca dall'Ateneo		3.500.000	3.500.000		2.000.000	2.000.000		2.000.000	2.000.000
F.S.1.12.04 spese su finanziamenti da enti di ricerca	711.000	0	711.000	711.000	0	711.000	711.000	0	711.000
<i>f.s.1.12.04.01 spese su contributi C.N.R.</i>	111.000		111.000	111.000		111.000	111.000		111.000
<i>f.s.1.12.04.02 spese su contratti C.N.R. investimento p.m.</i>			0			0			0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2013 - 2015**

	PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2014 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2015 (entrate/uscite)		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
<i>f.s.1.12.04.03</i> spese su contratti C.N.R. funzionamento p.m.			0			0			0
<i>f.s.1.12.04.04</i> spese su contratti ASI investimento p.m.			0			0			0
<i>f.s.1.12.04.05</i> spese su contratti ASI funzionamento p.m.			0			0			0
<i>f.s.1.12.04.06</i> spese su finanziamenti da altri enti di ricerca	600.000		600.000	600.000		600.000	600.000		600.000
F.S.1.12.05 Contributi per la ricerca da altri Enti	20.220.000	0	20.220.000	20.220.000	0	20.220.000	20.220.000	0	20.220.000
<i>f.s.1.12.05.01</i> spese su contributi per la ricerca da altri Enti	20.220.000		20.220.000	20.220.000		20.220.000	20.220.000		20.220.000
F.S.1.12.06 spese su ricerche finanziate da U.E.	10.000.000	0	10.000.000	10.000.000	0	10.000.000	10.000.000	0	10.000.000
<i>f.s.1.12.06.01</i> spese su ricerche finanziate da U.E.	10.000.000		10.000.000	10.000.000		10.000.000	10.000.000		10.000.000
<b>F.S.1.13 Spese per attività commerciale</b>	<b>17.227.241</b>	<b>0</b>	<b>17.227.241</b>	<b>17.227.241</b>	<b>0</b>	<b>17.227.241</b>	<b>17.227.241</b>	<b>0</b>	<b>17.227.241</b>
F.S.1.13.01 spese su convenzioni con terzi	15.319.782		15.319.782	15.319.782		15.319.782	15.319.782		15.319.782
F.S.1.13.02 spese su attività per conto terzi	1.514.754	0	1.514.754	1.514.754	0	1.514.754	1.514.754	0	1.514.754
<i>f.s.1.13.02.01</i> spese su prestazioni da tariffario p.m.	0		0	0		0	0		0
<i>f.s.1.13.02.02</i> spese su altre prestazioni	1.514.754		1.514.754	1.514.754		1.514.754	1.514.754		1.514.754
F.S.1.13.03 spese su altri proventi	392.705	0	392.705	392.705	0	392.705	392.705	0	392.705
<i>f.s.1.13.03.01</i> spese su altri proventi	392.705		392.705	392.705		392.705	392.705		392.705
<b>F.S.2 TRASFERIMENTI ALLE UNITA' AMMINISTRATIVE</b>	<b>4.122.000</b>	<b>3.118.655</b>	<b>7.240.655</b>	<b>4.122.000</b>	<b>2.813.500</b>	<b>6.935.500</b>	<b>4.122.000</b>	<b>2.813.500</b>	<b>6.935.500</b>
<b>F.S.2.14 Funzionamento</b>	<b>82.000</b>	<b>3.118.655</b>	<b>3.200.655</b>	<b>82.000</b>	<b>2.813.500</b>	<b>2.895.500</b>	<b>82.000</b>	<b>2.813.500</b>	<b>2.895.500</b>
F.S.2.14.01 assegnazione per funzionamento dall'Ateneo	0	3.105.155	3.105.155	0	2.800.000	2.800.000	0	2.800.000	2.800.000
<i>f.s.2.14.01.01</i> dotazione ordinaria dipartimenti		2.283.557	2.283.557		2.000.000	2.000.000		2.000.000	2.000.000
<i>f.s.2.14.01.02</i> dotazione ordinaria biblioteche p.m.			0			0			0
<i>f.s.2.14.01.03</i> dotazione ordinaria presidenze p.m.			0			0			0
<i>f.s.2.14.01.04</i> dotazione ordinaria rettorato p.m.			0			0			0
<i>f.s.2.14.01.05</i> dotazione ordinaria centri p.m.		821.598	821.598		800.000	800.000		800.000	800.000
<i>f.s.2.14.01.06</i> dotazione ordinaria musei p.m.			0			0			0
<i>f.s.2.14.01.07</i> dotazione ordinaria scuole di specializzazione p.m.			0			0			0
<i>f.s.2.14.01.08</i> contributi di iscrizione ai corsi post-laurea ed altri p.m.			0			0			0
<i>f.s.2.14.01.09</i> altre assegnazioni diverse			0			0			0
<i>f.s.2.14.01.10</i> dotazione ordinaria Polo Biomedico e Tecnologico p.m.			0			0			0
<i>f.s.2.14.01.11</i> dotazione ordinaria Polo Scientifico e Tecnologico p.m.			0			0			0
<i>f.s.2.14.01.12</i> dotazione ordinaria Polo delle Scienze Sociali p.m.			0			0			0
<i>f.s.2.14.01.13</i> dotazione ordinaria Polo Centro Storico p.m.			0			0			0
F.S.2.14.02 trasferimenti di contributi da altri soggetti p.m.			0			0			0
F.S.2.14.03 trasferimenti tra unità amministrative	82.000	13.500	95.500	82.000	13.500	95.500	82.000	13.500	95.500

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2013 - 2015**

	PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2014 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2015 (entrate/uscite)		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
<b>F.S.2.15 Ricerca scientifica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.S.2.15.01 assegnazione per ricerca dall'Ateneo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f.s.2.15.01.01 ricerche finanziate dall'Ateneo p.m.</i>			0			0			0
<i>f.s.2.15.01.02 cofinanziamento ricerche di interesse nazionale p.m. p.m.</i>			0			0			0
<i>f.s.2.15.01.03 fondo per lo sviluppo della ricerca (da attività c/terzi) p.m.</i>			0			0			0
F.S.2.15.02 trasferimenti di contributi per ricerca dal ministero p.m.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F.S.2.15.03 trasferimenti di contributi per ricerca da altri ministeri p.m.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F.S.2.15.04 trasferimenti di finanziamenti per la ricerca da enti di ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f.s.2.15.04.01 trasferimenti finanziamenti C.N.R. p.m.</i>			0			0			0
<i>f.s.2.15.04.02 trasferimenti di contratti C.N.R. p.m.</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f.s.2.15.04.03 trasferimenti di contratti ASI p.m.</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f.s.2.15.04.04 trasferimenti di finanziamenti da altri enti di ricerca p.m.</i>			0			0			0
F.S.2.15.05 trasferimenti di finanziamento per la ricerca da altri enti		0	0		0	0		0	0
<i>f.s.2.15.05.01 trasferimenti di finanziamento per la ricerca da enti locali p.m.</i>			0			0			0
<i>f.s.2.15.05.02 trasferimenti di finanziamento per la ricerca da altri enti pubblici p.m.</i>			0			0			0
<i>f.s.2.15.05.03 trasferimenti di finanziamento per la ricerca da soggetti privati p.m.</i>			0			0			0
F.S.2.15.06 trasferimenti di finanziamenti da U.E. p.m.			0			0			0
<b>F.S.2.16 Assegnazioni finalizzate</b>	<b>4.040.000</b>	<b>0</b>	<b>4.040.000</b>	<b>4.040.000</b>	<b>0</b>	<b>4.040.000</b>	<b>4.040.000</b>	<b>0</b>	<b>4.040.000</b>
F.S.2.16.01 assegnazioni per congressi, convegni e conferenze p.m.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F.S.2.16.02 assegnazioni per gestione dottorati di ricerca e assegni p.m.			0			0			0
F.S.2.16.03 assegnazioni per grandi attrezzature e progetti p.m.			0		0	0		0	0
F.S.2.16.04 altre assegnazioni finalizzate	4.040.000	0	4.040.000	4.040.000	0	4.040.000	4.040.000	0	4.040.000
<i>f.s.2.16.04.01 borse di studio dottorato di ricerca p.m.</i>			0			0			0
<i>f.s.2.16.04.02 contratti di formazione specialistica p.m.</i>			0			0			0
<i>f.s.2.16.04.03 assegni di ricerca</i>	4.040.000		4.040.000	4.040.000		4.040.000	4.040.000		4.040.000
<i>f.s.2.16.04.04 iniziative per il sostegno degli studenti p.m.</i>			0			0			0
<i>f.s.2.16.04.05 altre assegnazioni finalizzate p.m.</i>			0			0			0
<i>f.s.2.16.04.06 borse di studio Socrates-Erasmus, ecc.p.m.</i>			0			0			0
F.S.2.16.05 trasferimenti di contributi finalizzati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f.s.2.16.05.01 programmi comunitari e progetti didattici cofinanziati p.m.</i>			0			0			0
<i>f.s.2.16.05.02 altri contributi finalizzati p.m.</i>			0			0			0
<b>F.S.2.17 Attività c/ terzi soggetta ad IVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.S.2.17.01 trasferimenti da convenzioni con terzi p.m.			0			0			0
F.S.2.17.02 attività per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2013 - 2015**

	PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2014 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2015 (entrate/uscite)		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
<i>f.s.2.17.02.01 trasferimenti da prestazioni da tariffario p.m.</i>			0			0			0
<i>f.s.2.17.02.02 trasferimenti da altre prestazioni p.m.</i>			0			0			0
F.S.2.17.03 trasferimenti di altri proventi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f.s.2.17.03.01 trasferimenti di altri proventi p.m.</i>			0			0			0
<b>F.S.3 TRASFERIMENTI AD ALTRI SOGGETTI</b>	<b>820.000</b>	<b>1.681.715</b>	<b>2.501.715</b>	<b>820.000</b>	<b>1.681.000</b>	<b>2.501.000</b>	<b>820.000</b>	<b>1.681.000</b>	<b>2.501.000</b>
<b>F.S.3.18 Trasferimenti</b>	<b>820.000</b>	<b>1.681.715</b>	<b>2.501.715</b>	<b>820.000</b>	<b>1.681.000</b>	<b>2.501.000</b>	<b>820.000</b>	<b>1.681.000</b>	<b>2.501.000</b>
F.S.3.18.01 trasferimenti a soggetti pubblici e privati	820.000	1.681.715	2.501.715	820.000	1.681.000	2.501.000	820.000	1.681.000	2.501.000
<i>f.s.3.18.01.01 al CUS</i>	120.000	50.000	170.000	120.000	50.000	170.000	120.000	50.000	170.000
<i>f.s.3.18.01.02 al PIN s.c.r.l.</i>	700.000	194.000	894.000	700.000	194.000	894.000	700.000	194.000	894.000
<i>f.s.3.18.01.03 al LENS</i>		669.715	669.715		669.000	669.000		669.000	669.000
<i>f.s.3.18.01.04 all'Azienda Agricola Montepaldi</i>		95.000	95.000		95.000	95.000		95.000	95.000
<i>f.s.3.18.01.05 all'ISEF p.m.</i>		0	0		0	0		0	0
<i>f.s.3.18.01.06 ad altri soggetti</i>		673.000	673.000		673.000	673.000		673.000	673.000
<b>F.S.4 SOMME NON ATTRIBUIBILI</b>	<b>0</b>	<b>8.465.707</b>	<b>8.465.707</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
<b>F.S.4.19 Fondi</b>	<b>0</b>	<b>8.465.707</b>	<b>8.465.707</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
F.S.4.19.01 fondo di riserva	0	8.465.707	8.465.707	0	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000
<i>f.s.4.19.01.01 fondo di riserva per spese impreviste</i>		8.465.707	8.465.707		1.000.000	1.000.000		1.000.000	1.000.000
<i>f.s.4.19.01.02 fondo di riserva da maggior accertam. avanzo d'amministrazione</i>			0			0			0

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale 2013 - 2015**

	PREVISIONI 2013 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2014 (entrate/uscite)			PREVISIONI 2015 (entrate/uscite)		
	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)	Risorse finalizzate	Risorse non finalizzate	TOTALE (pertinenza)
<b>F.S.5 SPESE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI</b>	<b>160.900.000</b>	<b>0</b>	<b>160.900.000</b>	<b>160.900.000</b>	<b>0</b>	<b>160.900.000</b>	<b>160.900.000</b>	<b>0</b>	<b>160.900.000</b>
<b>F.S.5.20 Spese aventi natura di partite di giro</b>	<b>160.250.000</b>	<b>0</b>	<b>160.250.000</b>	<b>160.250.000</b>	<b>0</b>	<b>160.250.000</b>	<b>160.250.000</b>	<b>0</b>	<b>160.250.000</b>
F.S.5.20.01 ritenute erariali	90.000.000	0	90.000.000	90.000.000	0	90.000.000	90.000.000	0	90.000.000
<i>f.s.5.20.01.01 ritenute erariali</i>	<i>90.000.000</i>		<i>90.000.000</i>	<i>90.000.000</i>		<i>90.000.000</i>	<i>90.000.000</i>		<i>90.000.000</i>
F.S.5.20.02 ritenute previdenziali	25.500.000	0	25.500.000	25.500.000	0	25.500.000	25.500.000	0	25.500.000
<i>f.s.5.20.02.01 ritenute previdenziali</i>	<i>25.000.000</i>		<i>25.000.000</i>	<i>25.000.000</i>		<i>25.000.000</i>	<i>25.000.000</i>		<i>25.000.000</i>
<i>f.s.5.20.02.02 ritenute INAIL</i>	<i>500.000</i>		<i>500.000</i>	<i>500.000</i>		<i>500.000</i>	<i>500.000</i>		<i>500.000</i>
F.S.5.20.03 IRAP	3.000.000	0	3.000.000	3.000.000	0	3.000.000	3.000.000	0	3.000.000
<i>f.s.5.20.03.01 Irap</i>	<i>3.000.000</i>		<i>3.000.000</i>	<i>3.000.000</i>		<i>3.000.000</i>	<i>3.000.000</i>		<i>3.000.000</i>
F.S.5.20.04 anticipazioni	750.000	0	750.000	750.000	0	750.000	750.000	0	750.000
<i>f.s.5.20.04.01 anticipazioni per piccole spese</i>	<i>350.000</i>		<i>350.000</i>	<i>350.000</i>		<i>350.000</i>	<i>350.000</i>		<i>350.000</i>
<i>f.s.5.20.04.02 altre anticipazioni</i>	<i>400.000</i>		<i>400.000</i>	<i>400.000</i>		<i>400.000</i>	<i>400.000</i>		<i>400.000</i>
F.S.5.20.05 trattenute extra erariali	3.000.000		3.000.000	3.000.000		3.000.000	3.000.000		3.000.000
F.S.5.20.06 depositi cauzionali	100.000		100.000	100.000		100.000	100.000		100.000
F.S.5.20.07 tassa azienda regionale per il diritto allo studio	7.000.000		7.000.000	7.000.000		7.000.000	7.000.000		7.000.000
F.S.5.20.08 partite di giro diverse	30.900.000	0	30.900.000	30.900.000	0	30.900.000	30.900.000	0	30.900.000
<i>f.s.5.20.08.01 pagamenti eseguiti per conto unità amministrative</i>	<i>22.000.000</i>		<i>22.000.000</i>	<i>22.000.000</i>		<i>22.000.000</i>	<i>22.000.000</i>		<i>22.000.000</i>
<i>f.s.5.20.08.02 mandati riemessi per pagamenti non regolarizzati</i>	<i>400.000</i>		<i>400.000</i>	<i>400.000</i>		<i>400.000</i>	<i>400.000</i>		<i>400.000</i>
<i>f.s.5.20.08.03 pagamenti agli eredi di competenze del personale deceduto</i>	<i>300.000</i>		<i>300.000</i>	<i>300.000</i>		<i>300.000</i>	<i>300.000</i>		<i>300.000</i>
<i>f.s.5.20.08.04 partite di giro diverse</i>	<i>7.000.000</i>		<i>7.000.000</i>	<i>7.000.000</i>		<i>7.000.000</i>	<i>7.000.000</i>		<i>7.000.000</i>
<i>f.s.5.20.08.05 bollo virtuale su domande d'iscrizione ai corsi di laurea e diplomi</i>	<i>1.200.000</i>		<i>1.200.000</i>	<i>1.200.000</i>		<i>1.200.000</i>	<i>1.200.000</i>		<i>1.200.000</i>
<b>F.S.5.21 Contabilità speciali</b>	<b>650.000</b>	<b>0</b>	<b>650.000</b>	<b>650.000</b>	<b>0</b>	<b>650.000</b>	<b>650.000</b>	<b>0</b>	<b>650.000</b>
F.S.5.21.01 fondazioni	650.000		650.000	650.000		650.000	650.000		650.000
F.S.5.21.02 diverse	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f.s.5.21.02.01 diverse</i>	<i>0</i>		<i>0</i>	<i>0</i>		<i>0</i>	<i>0</i>		<i>0</i>

