

**QUADRO RIASSUNTIVO**  
**Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2008**

| ENTRATE   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Incassi   | 569.860.051,82 |                |
| <i>(al netto dei proventi da dismissioni immobiliari in conto disavanzi esercizi precedenti)</i>  |                |                |
| Crediti   | 53.965.176,98  |                |
| <i>(al netto della quota del contratto di mutuo stipulato a copertura interventi edilizi l'anno 2007, dei proventi da dismissioni immobiliari e dei crediti MiUR III accordo di programma in conto disavanzi anni precedenti)</i> |                |                |
|   | Totale ENTRATE | 623.825.228,80 |
| USCITE  |                |                |
| Pagamenti   | 540.906.186,51 |                |
| Debiti  | 102.162.779,27 |                |
| Vincolate Finali  | 23.981.901,96  |                |
| Totale  | 667.050.867,74 |                |
| Vincolate Iniziali (Riassegn. Esercizio preced.)  | -26.970.552,55 |                |
|   | Totale USCITE  | 640.080.315,19 |
| RISULTATO DI ESERCIZIO  |                | -16.255.086,39 |
| Debiti Esercizi precedenti cancellati   | 1.657.433,37   |                |
| Crediti Esercizi precedenti cancellati  | 204.047,40     | 1.453.385,97   |
|   |                | -14.801.700,42 |
| Disavanzo d'amministrazione al 31/12/2007   | -45.995.591,99 |                |
| Accertamento III accordo di programma MIUR  | 1.733.396,84   |                |
| <i>parte</i> Proventi per dismissioni immobiliari   | 41.901.429,12  |                |
| Accertamento per mutuo edilizia - anno 2007   | 2.360.766,03   | 0,00           |
| <u>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2008</u>  |                | -14.801.700,42 |

**ENTRATE PERTINENZA**  
**Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2008**

| <b>DESCRIZIONE ENTRATE</b>                 | <b>CONSUNTIVO<br/>2007</b> | <b>PERTINENZA 2008</b> |                       |                      |                                  | <b>MINORI ENTRATE</b> |
|--|----------------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------------------|-----------------------|
|  |                            | <b>PREVISIONI</b>      | <b>INCASSI</b>        | <b>CREDITI</b>       | <b>TOTALE<br/>(Inc. + Cred.)</b> |                       |
| TASSE E CONTRIBUTI                         | 63.006.267,93              | 63.400.000,00          | 65.138.676,59         | 943.356,39           | 66.082.032,98                    | -2.682.032,98         |
| FONDO DI FINANZIAMENTO ORD.                | 249.886.678,00             | 260.367.649,00         | 244.754.766,28        | 14.344.671,00        | 259.099.437,28                   | 1.268.211,72          |
| REDDITI DEL PATRIMONIO                     | 2.175.386,21               | 2.150.000,00           | 1.895.929,23          | 670.943,82           | 2.566.873,05                     | -416.873,05           |
| PROVENTI ATTIVITA' CONTO TERZI             | 54.798,85                  | 1.170.000,00           | 82.362,85             | 0,00                 | 82.362,85                        | 1.087.637,15          |
| ALTRE ENTRATE                              | 133.339.755,38             | 192.900.134,78         | 134.156.025,86        | 29.325.420,99        | 163.481.446,85                   | 29.418.687,93         |
| PROVENTI DA VENDITE DI BENI DEL PATRIMONIO | 16.745.500,00              | 69.476.026,13          | 36.764.510,00         | 5.300.000,00         | 42.064.510,00                    | 27.411.516,13         |
| MUTUI                                      | 123.061.491,53             | 7.520.631,35           | 0,00                  | 5.955.381,94         | 5.955.381,94                     | 1.565.249,41          |
| <b>TOTALE</b>                              | <b>588.269.877,90</b>      | <b>596.984.441,26</b>  | <b>482.792.270,81</b> | <b>56.539.774,14</b> | <b>539.332.044,95</b>            | <b>57.652.396,31</b>  |
| PARTITE DI GIRO                            | 107.680.805,07             | 140.794.393,00         | 123.832.291,01        | 6.656.484,83         | 130.488.775,84                   | 10.305.617,16         |
| <b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>             | <b>695.950.682,97</b>      | <b>737.778.834,26</b>  | <b>606.624.561,82</b> | <b>63.196.258,97</b> | <b>669.820.820,79</b>            | <b>67.958.013,47</b>  |

**USCITE PERTINENZA - Consuntivo riclassificato per CdR 2008 e progetti**

| <b>Descrizione Conto Uscite</b>                             | <b>Consuntivo 2007<br/>(Pag+Deb+Vinc.<br/>Finali-<br/>Vinc.Iniziali)</b> | <b>Preventivo<br/>2008</b> | <b>Vincolate<br/>Iniziali</b> | <b>PREVENTIVO<br/>2008</b> | <b>PAGAMENTI</b>     | <b>DEBITI</b>       | <b>VINCOLATE<br/>FINALI</b> | <b>TOTALE<br/>(Pag+Deb+Vinc.<br/>Finali-<br/>Vinc.Iniziali)</b> | <b>ECONOMIE DI<br/>BILANCIO</b> |
|---|--|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------|---|---------------------------------|
| <b>SPESE GENERALI</b>                                       | <b>19.052.232,23</b>   | <b>21.369.240,00</b>       | <b>180.000,00</b>             | <b>21.549.240,00</b>       | <b>15.198.878,72</b> | <b>3.043.599,37</b> | <b>252.900,48</b>           | <b>18.315.378,57</b>  | <b>3.053.861,43</b>             |
| <b>Spese legali e assicurative</b>                          | <b>1.149.483,30</b>  | <b>1.164.000,00</b>        | <b>0,00</b>                   | <b>1.164.000,00</b>        | <b>803.828,01</b>    | <b>2.306,32</b>     | <b>0,00</b>                 | <b>806.134,33</b>   | <b>357.865,67</b>               |
| consulenze tecniche e amministrative                        | 58.122,20  | 30.000,00                  | 0,00                          | 30.000,00                  | 14.578,76            | 2.056,32            | 0,00                        | 16.635,08   | 13.364,92                       |
| oneri derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli       | 109.797,55   | 130.000,00                 | 0,00                          | 130.000,00                 | 105.743,03           | 0,00                | 0,00                        | 105.743,03  | 24.256,97                       |
| spese varie   | 2.941,75   | 4.000,00                   | 0,00                          | 4.000,00                   | 1.634,43             | 250,00              | 0,00                        | 1.884,43  | 2.115,57                        |
| assicurazioni   | 978.621,80   | 1.000.000,00               | 0,00                          | 1.000.000,00               | 681.871,79           | 0,00                | 0,00                        | 681.871,79  | 318.128,21                      |
| <b>Funzionamento organi</b>                                 | <b>623.889,40</b>  | <b>633.600,00</b>          | <b>0,00</b>                   | <b>633.600,00</b>          | <b>231.047,39</b>    | <b>378.338,53</b>   | <b>0,00</b>                 | <b>609.385,92</b>   | <b>24.214,08</b>                |
| spese di funzionamento                                      | 7.605,20   | 60.000,00                  | 0,00                          | 60.000,00                  | 1.943,05             | 58.056,95           | 0,00                        | 60.000,00   | 0,00                            |
| gettoni di presenza   | 75.000,00  | 75.000,00                  | 0,00                          | 75.000,00                  | 1.750,27             | 62.244,54           | 0,00                        | 63.994,81   | 11.005,19                       |
| compensi organi consultivi e di controllo                   | 448.217,92   | 450.000,00                 | 0,00                          | 450.000,00                 | 193.612,96           | 256.387,04          | 0,00                        | 450.000,00  | 0,00                            |
| missioni e rimborso spese                                   | 33.376,65  | 47.000,00                  | 0,00                          | 47.000,00                  | 32.228,34            | 1.650,00            | 0,00                        | 33.878,34   | 13.121,66                       |
| compensi per seggi elettorali                               | 59.689,63  | 1.600,00                   | 0,00                          | 1.600,00                   | 1.512,77             | 0,00                | 0,00                        | 1.512,77  | 87,23                           |
| <b>Gestione Patrimonio immobiliare</b>                      | <b>8.993.431,83</b>  | <b>10.924.010,00</b>       | <b>0,00</b>                   | <b>10.924.010,00</b>       | <b>6.294.935,79</b>  | <b>2.500.714,99</b> | <b>0,00</b>                 | <b>8.795.650,78</b>   | <b>2.128.359,22</b>             |
| manutenzione straordinaria                                  | 479.734,98   | 0,00                       | 0,00                          | 0,00                       | 0,00                 | 0,00                | 0,00                        | 0,00  | 0,00                            |
| riscaldamento e condizionamento                             | 4.340.423,82   | 6.700.000,00               | 0,00                          | 6.700.000,00               | 2.266.206,83         | 2.399.370,59        | 0,00                        | 4.665.577,42  | 2.034.422,58                    |
| fitto locali  | 3.977.403,76   | 3.978.660,00               | 0,00                          | 3.978.660,00               | 3.919.370,01         | 5.344,40            | 0,00                        | 3.924.714,41  | 53.945,59                       |
| spese condominiali  | 157.124,25   | 195.350,00                 | 0,00                          | 195.350,00                 | 76.978,97            | 80.000,00           | 0,00                        | 156.978,97  | 38.371,03                       |
| consulenze tecniche e amministrative                        | 38.745,02  | 50.000,00                  | 0,00                          | 50.000,00                  | 32.379,98            | 16.000,00           | 0,00                        | 48.379,98   | 1.620,02                        |
| <b>Servizi Economici</b>                                    | <b>8.285.427,70</b>  | <b>8.647.630,00</b>        | <b>180.000,00</b>             | <b>8.827.630,00</b>        | <b>7.869.067,53</b>  | <b>162.239,53</b>   | <b>252.900,48</b>           | <b>8.104.207,54</b>   | <b>543.422,46</b>               |
| congressi, convegni e conferenze                            | 22.999,67  | 75.000,00                  | 0,00                          | 75.000,00                  | 2.757,36             | 2.538,00            | 0,00                        | 5.295,36  | 69.704,64                       |
| rappresentanza e manifestazioni ufficiali                   | 12.566,31  | 12.630,00                  | 0,00                          | 12.630,00                  | 4.376,93             | 316,88              | 0,00                        | 4.693,81  | 7.936,19                        |
| spese per pubblicazioni                                     | 141.024,87   | 158.000,00                 | 0,00                          | 158.000,00                 | 96.290,55            | 30.332,20           | 0,00                        | 126.622,75  | 31.377,25                       |
| altre attività istituzionali (contributo Istituto Cassiere) | 180.000,00   | 80.000,00                  | 180.000,00                    | 260.000,00                 | 7.099,52             | 0,00                | 252.900,48                  | 80.000,00   | 0,00                            |
| acqua   | 654.586,22   | 750.000,00                 | 0,00                          | 750.000,00                 | 672.130,68           | 0,00                | 0,00                        | 672.130,68  | 77.869,32                       |
| gas   | 547.721,93   | 700.000,00                 | 0,00                          | 700.000,00                 | 580.223,44           | 0,00                | 0,00                        | 580.223,44  | 119.776,56                      |
| energia elettrica   | 6.159.112,68   | 6.100.000,00               | 0,00                          | 6.100.000,00               | 6.099.996,07         | 0,00                | 0,00                        | 6.099.996,07  | 3,93                            |
| spese telefoniche   | 210.609,31   | 400.000,00                 | 0,00                          | 400.000,00                 | 207.738,21           | 37.596,33           | 0,00                        | 245.334,54  | 154.665,46                      |
| libretti e diplomi  | 48.510,00  | 50.000,00                  | 0,00                          | 50.000,00                  | 35.124,00            | 14.580,00           | 0,00                        | 49.704,00   | 296,00                          |
| materiale vario di consumo                                  | 166.497,23   | 168.000,00                 | 0,00                          | 168.000,00                 | 83.298,68            | 62.680,58           | 0,00                        | 145.979,26  | 22.020,74                       |
| spese postali e spedizioni                                  | 80.000,00  | 80.000,00                  | 0,00                          | 80.000,00                  | 47.295,68            | 1.464,64            | 0,00                        | 48.760,32   | 31.239,68                       |
| manutenzione e riparazioni attrezzature e impianti          | 41.628,97  | 50.000,00                  | 0,00                          | 50.000,00                  | 20.831,20            | 10.488,11           | 0,00                        | 31.319,31   | 18.680,69                       |
| spese varie   | 20.170,51  | 24.000,00                  | 0,00                          | 24.000,00                  | 11.905,21            | 2.242,79            | 0,00                        | 14.148,00   | 9.852,00                        |

**USCITE PERTINENZA - Consuntivo riclassificato per CdR 2008 e progetti**

| <b>Descrizione Conto Uscite</b>                              | <b>Consuntivo 2007<br/>(Pag+Deb+Vinc.<br/>Finali-<br/>Vinc.Iniziali)</b> | <b>Preventivo<br/>2008</b> | <b>Vincolate<br/>Iniziali</b> | <b>PREVENTIVO<br/>2008</b> | <b>PAGAMENTI</b>     | <b>DEBITI</b>        | <b>VINCOLATE<br/>FINALI</b> | <b>TOTALE<br/>(Pag+Deb+Vinc.<br/>Finali-<br/>Vinc.Iniziali)</b> | <b>ECONOMIE DI<br/>BILANCIO</b> |
|--|--|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------|---|---------------------------------|
| <b>DOTAZIONI</b>   | <b>36.810.122,17</b>   | <b>39.619.700,00</b>       | <b>3.096.545,38</b>           | <b>42.716.245,38</b>       | <b>22.424.663,32</b> | <b>14.343.690,88</b> | <b>3.730.727,02</b>         | <b>37.402.535,84</b>  | <b>2.217.164,16</b>             |
| iniziative ed interventi straordinari(ex Papirologico)       | 0,00   | 0,00                       | 708.991,72                    | 708.991,72                 | 0,00                 | 0,00                 | 708.991,72                  | 0,00  | 0,00                            |
| dotazione ordinaria Dipartimenti                             | 2.484.812,32   | 2.457.000,00               | 0,00                          | 2.457.000,00               | 2.407.167,00         | 9.426,58             | 0,00                        | 2.416.593,58  | 40.406,42                       |
| dotazione ordinaria Biblioteche                              | 2.788.903,89   | 2.705.000,00               | 0,00                          | 2.705.000,00               | 2.487.579,58         | 217.420,42           | 0,00                        | 2.705.000,00  | 0,00                            |
| dotazione ordinaria Presidenze                               | 1.872.785,02   | 2.133.000,00               | 0,00                          | 2.133.000,00               | 1.306.749,00         | 419.911,00           | 0,00                        | 1.726.660,00  | 406.340,00                      |
| dotazione ordinaria Rettorato                                | 603.000,00   | 584.000,00                 | 0,00                          | 584.000,00                 | 384.000,00           | 200.000,00           | 0,00                        | 584.000,00  | 0,00                            |
| dotazione ordinaria Centri                                   | 3.180.332,00   | 3.196.000,00               | 0,00                          | 3.196.000,00               | 220.785,00           | 2.975.215,00         | 0,00                        | 3.196.000,00  | 0,00                            |
| dotazione ordinaria Musei                                    | 283.000,00   | 243.000,00                 | 0,00                          | 243.000,00                 | 0,00                 | 243.000,00           | 0,00                        | 243.000,00  | 0,00                            |
| dotazione ordinaria Scuole di specializ.                     | 341.280,00   | 371.700,00                 | 0,00                          | 371.700,00                 | 120.960,00           | 193.824,00           | 0,00                        | 314.784,00  | 56.916,00                       |
| contributi di iscr. ai corsi post-laurea ed altri            | 5.747.272,24   | 6.860.000,00               | 2.370.003,66                  | 9.230.003,66               | 1.202.744,23         | 4.092.955,43         | 3.021.735,30                | 5.947.431,30  | 912.568,70                      |
| altre assegnazioni diverse (dall'Ateneo per il funzion.to)   | 1.018.360,00   | 989.000,00                 | 0,00                          | 989.000,00                 | 349.735,00           | 598.685,00           | 0,00                        | 948.420,00  | 40.580,00                       |
| dotazione ordinaria Polo Biomedico e Tecnologico             | 3.704.300,00   | 3.593.000,00               | 0,00                          | 3.593.000,00               | 3.593.000,00         | 0,00                 | 0,00                        | 3.593.000,00  | 0,00                            |
| dotazione ordinaria Polo Scientifico e Tecnologico           | 4.511.400,00   | 4.075.000,00               | 0,00                          | 4.075.000,00               | 4.075.000,00         | 0,00                 | 0,00                        | 4.075.000,00  | 0,00                            |
| dotazione ordinaria Polo delle Scienze Sociali               | 2.303.800,00   | 2.234.000,00               | 0,00                          | 2.234.000,00               | 2.234.000,00         | 0,00                 | 0,00                        | 2.234.000,00  | 0,00                            |
| dotazione ordinaria Polo Centro Storico                      | 3.228.800,00   | 3.009.000,00               | 0,00                          | 3.009.000,00               | 248.806,26           | 2.760.193,74         | 0,00                        | 3.009.000,00  | 0,00                            |
| trasferimenti di contributi da altri soggetti (per il funzio | 819.992,29   | 2.420.000,00               | 0,00                          | 2.420.000,00               | 1.407.855,43         | 409.639,98           | 0,00                        | 1.817.495,41  | 602.504,59                      |
| trasferimenti di altri contributi finalizzati                | 3.922.084,41   | 4.750.000,00               | 17.550,00                     | 4.767.550,00               | 2.386.281,82         | 2.223.419,73         | 0,00                        | 4.592.151,55  | 157.848,45                      |
| <b>RICERCA</b>   | <b>46.664.296,14</b>   | <b>74.595.691,18</b>       | <b>7.317.230,58</b>           | <b>81.912.921,76</b>       | <b>35.821.694,85</b> | <b>28.933.884,65</b> | <b>6.904.702,04</b>         | <b>64.343.050,96</b>  | <b>10.252.640,22</b>            |
| consulenze tecniche e amministrative                         | 0,00   | 5.000,00                   | 0,00                          | 5.000,00                   | 5.000,00             | 0,00                 | 0,00                        | 5.000,00  | 0,00                            |
| registrazione brevetti                                       | 23.952,45  | 40.000,00                  | 0,00                          | 40.000,00                  | 31.398,28            | 7.076,72             | 0,00                        | 38.475,00   | 1.525,00                        |
| iniziative ed interventi straordinari (ILO)                  | 0,00   | 0,00                       | 54.335,61                     | 54.335,61                  | 31.853,00            | 161,30               | 22.320,91                   | -0,40   | 0,40                            |
| ricerche finanziate dall'Ateneo                              | 3.218.321,00   | 3.192.145,00               | 0,00                          | 3.192.145,00               | 2.815.046,00         | 377.099,00           | 0,00                        | 3.192.145,00  | 0,00                            |
| cofinanziamento ricerche di interesse nazionale              | 1.473.679,00   | 1.899.855,00               | 1.467.155,00                  | 3.367.010,00               | 0,00                 | 1.743.200,00         | 1.623.810,00                | 1.899.855,00  | 0,00                            |
| fondo per lo sviluppo della ricerca (da attività c/terzi)    | 0,00   | 0,00                       | 0,00                          | 0,00                       | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                        | 0,00  | 0,00                            |
| trasf. di contrib. per ricerca dal ministero                 | 1.303.576,43   | 9.900.000,00               | 0,00                          | 9.900.000,00               | 52.188,00            | 5.946.418,00         | 0,00                        | 5.998.606,00  | 3.901.394,00                    |
| trasf.di contrib. per ricerca da altri ministeri             | 491.794,57   | 2.500.000,00               | 0,00                          | 2.500.000,00               | 2.041.592,00         | 256.025,60           | 0,00                        | 2.297.617,60  | 202.382,40                      |
| trasferimenti di contributi C.N.R.                           | 154.610,73   | 250.000,00                 | 0,00                          | 250.000,00                 | 171.481,14           | 30.880,66            | 0,00                        | 202.361,80  | 47.638,20                       |
| trasferimenti di contratti C.N.R.                            | 0,00   | 0,00                       | 0,00                          | 0,00                       | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                        | 0,00  | 0,00                            |
| trasferimenti di contratti ASI                               | 0,00   | 50.000,00                  | 0,00                          | 50.000,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                        | 0,00  | 50.000,00                       |
| trasferimenti di fin. da altri enti di ricerca               | 349.756,51   | 1.000.000,00               | 0,00                          | 1.000.000,00               | 346.856,83           | 417.443,78           | 0,00                        | 764.300,61  | 235.699,39                      |
| trasfer. di finanz. per la ric. da enti locali               | 6.309.576,84   | 7.240.000,00               | 0,00                          | 7.240.000,00               | 3.214.575,54         | 3.995.888,99         | 0,00                        | 7.210.464,53  | 29.535,47                       |
| trasfer.di finanz. ric. da altri enti pubblici               | 782.047,60   | 1.550.000,00               | 0,00                          | 1.550.000,00               | 434.976,33           | 362.337,25           | 0,00                        | 797.313,58  | 752.686,42                      |
| trasf.finanz. per la ric.da soggetti privati                 | 7.040.649,72   | 9.210.000,00               | 0,00                          | 9.210.000,00               | 5.643.734,49         | 3.556.753,44         | 0,00                        | 9.200.487,93  | 9.512,07                        |
| trasferimenti di finanziamenti da U.E.                       | 8.969.386,82   | 13.400.000,00              | 0,00                          | 13.400.000,00              | 4.290.475,85         | 5.843.620,32         | 0,00                        | 10.134.096,17   | 3.265.903,83                    |

**USCITE PERTINENZA - Consuntivo riclassificato per CdR 2008 e progetti**

| Descrizione Conto Uscite                                 | Consuntivo 2007<br>(Pag+Deb+Vinc.<br>Finali-<br>Vinc.Iniziali) | Preventivo<br>2008 | Vincolate<br>Iniziali | PREVENTIVO<br>2008 | PAGAMENTI     | DEBITI       | VINCOLATE<br>FINALI | TOTALE<br>(Pag+Deb+Vinc.<br>Finali-<br>Vinc.Iniziali) | ECONOMIE DI<br>BILANCIO |
|--|--|--------------------|-----------------------|--------------------|---------------|--------------|---------------------|---|-------------------------|
| assegnazione per gestione dottorati di ricerca e asseg   | 330.000,00   | 400.000,00         | 675.318,00            | 1.075.318,00       | 623.691,99    | 448.175,01   | 0,00                | 396.549,00  | 3.451,00                |
| assegnazioni per grandi attrezzature e progetti strateg  | 0,00   | 0,00               | 0,00                  | 0,00               |               |              |                     | 0,00  | 0,00                    |
| assegnazioni per borse di studio di dottorato di ricerca | 9.499.906,08   | 13.177.808,18      | 2.073.371,44          | 15.251.179,62      | 12.072.982,23 | 47.775,07    | 2.970.400,21        | 13.017.786,07   | 160.022,11              |
| assegnazioni per assegni di ricerca                      | 1.912.410,00   | 2.370.883,00       | 3.047.050,53          | 5.417.933,53       | 1.210.075,34  | 1.640.433,27 | 2.288.170,92        | 2.091.629,00  | 279.254,00              |
| altre assegnazioni finalizzate                           | 269.100,00   | 1.410.000,00       | 0,00                  | 1.410.000,00       | 57.251,00     | 226.600,00   | 0,00                | 283.851,00  | 1.126.149,00            |
| trasferimenti di altri contributi finalizzati            | 4.535.528,39   | 7.000.000,00       | 0,00                  | 7.000.000,00       | 2.778.516,83  | 4.033.996,24 | 0,00                | 6.812.513,07  | 187.486,93              |

**PERSONALE DOCENTE, RICERCATORE  
E TECNICO AMMINISTRATIVO**

|                       |                       |                     |                       |                       |                     |                     |                       |                     |
|-----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>272.055.789,75</b> | <b>283.954.111,09</b> | <b>6.106.185,76</b> | <b>290.060.296,85</b> | <b>270.337.381,96</b> | <b>4.981.247,02</b> | <b>7.083.933,96</b> | <b>276.296.377,18</b> | <b>7.657.733,91</b> |
|-----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|

|                          |                       |                       |                     |                       |                       |                     |                     |                       |                     |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>PERSONALE DOCENTE</b> | <b>204.329.587,13</b> | <b>206.928.675,38</b> | <b>1.455.112,62</b> | <b>208.383.788,00</b> | <b>198.423.799,73</b> | <b>4.251.472,38</b> | <b>2.184.059,19</b> | <b>203.404.218,68</b> | <b>3.524.456,70</b> |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|

|   |                |                |            |                |                |              |              |                |              |
|---|----------------|----------------|------------|----------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
| stipendi al personale docente                             | 148.521.999,75 | 148.970.520,09 | 0,00       | 148.970.520,09 | 147.097.615,46 | 0,00         | 0,00         | 147.097.615,46 | 1.872.904,63 |
| stipendi al personale ricercatore                         | 40.484.354,05  | 44.375.316,77  | 824.746,00 | 45.200.062,77  | 41.706.034,50  | 938.395,58   | 1.649.492,00 | 43.469.176,08  | 906.140,69   |
| collaboratori linguistici a tempo indeterminato           | 3.940.376,03   |                | 0,00       | 0,00           |                |              |              | 0,00           | 0,00         |
| collaboratori linguistici a tempo determinato             | 89.623,97      |                | 0,00       | 0,00           |                |              |              | 0,00           | 0,00         |
| lettori di scambio a tempo determinato                    | 402.415,85     | 409.702,00     | 0,00       | 409.702,00     | 408.132,01     | 0,00         | 0,00         | 408.132,01     | 1.569,99     |
| personale ricercatore a tempo determinato                 | 3.623.631,00   | 4.153.000,00   | 512.999,79 | 4.665.999,79   | 4.106.521,20   | 183.471,25   | 375.837,50   | 4.152.830,16   | 169,84       |
| supplenze, affidamenti a prof. a contratto                | 3.972.048,21   | 5.150.000,00   | 117.366,83 | 5.267.366,83   | 2.212.182,75   | 2.680.959,77 | 107.729,69   | 4.883.505,38   | 266.494,62   |
| indennità accessorie al pers.le docente e ricercatore     | 280.000,00     | 130.000,00     | 0,00       | 130.000,00     | 108.827,83     | 0,00         | 0,00         | 108.827,83     | 21.172,17    |
| indennità di carica al Rettore e ad altri organi di gover | 540.000,00     | 540.000,00     | 0,00       | 540.000,00     | 423.446,92     | 70.314,56    | 0,00         | 493.761,48     | 46.238,52    |
| esami di stato  | 653.138,03     | 724.000,00     | 0,00       | 724.000,00     | 581.140,73     | 73.238,36    | 0,00         | 654.379,09     | 69.620,91    |
| commissioni concorso personale di ruolo                   | 148.690,23     | 166.136,52     | 0,00       | 166.136,52     | 70.037,64      | 29.925,07    | 51.000,00    | 150.962,71     | 15.173,81    |
| prove di selezione personale a contratto                  | 1.788,94       | 10.000,00      | 0,00       | 10.000,00      | 4.603,32       | 0,00         | 0,00         | 4.603,32       | 5.396,68     |
| quota attività conto terzi al personale                   | 1.671.521,07   | 2.300.000,00   | 0,00       | 2.300.000,00   | 1.705.257,37   | 275.167,79   | 0,00         | 1.980.425,16   | 319.574,84   |

|   |                      |                      |                     |                      |                      |                   |                     |                      |                     |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|-------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| <b>PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO</b> | <b>67.726.202,62</b> | <b>77.025.435,71</b> | <b>4.651.073,14</b> | <b>81.676.508,85</b> | <b>71.913.582,23</b> | <b>729.774,64</b> | <b>4.899.874,77</b> | <b>72.892.158,50</b> | <b>4.133.277,21</b> |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|-------------------|---------------------|----------------------|---------------------|

|  |               |               |              |               |               |           |              |               |              |
|--|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|-----------|--------------|---------------|--------------|
| stipendi al personale tecnico amministrativo         | 55.954.132,64 | 59.519.774,27 | 3.163.000,00 | 62.682.774,27 | 58.574.260,87 | 0,00      | 1.742.140,16 | 57.153.401,03 | 2.366.373,24 |
| collaboratori linguistici a tempo indeterminato      |               | 3.970.000,00  |              | 3.970.000,00  | 3.750.429,65  | 35.000,00 | 40.000,00    | 3.825.429,65  | 144.570,35   |
| collaboratori linguistici a tempo determinato        |               | 92.596,86     |              | 92.596,86     | 86.596,86     | 6.000,00  |              | 92.596,86     | 0,00         |
| direttore amministrativo e dirigenti                 | 1.055.063,11  | 1.257.785,87  | 327.271,55   | 1.585.057,42  | 1.418.047,91  | 48,51     | 166.961,00   | 1.257.785,87  | 0,00         |
| personale agricolo a tempo determinato               | 110.000,00    | 143.650,34    | 0,00         | 143.650,34    | 114.075,52    | 29.574,82 | 0,00         | 143.650,34    | 0,00         |
| personale a tempo determinato su finanziamenti diver | 847.205,33    | 1.847.000,00  | 175.820,32   | 2.022.820,32  | 889.000,36    | 24.763,69 | 133.189,25   | 871.132,98    | 975.867,02   |
| altro personale a tempo determinato                  | 954.553,59    | 829.193,80    | 25.000,00    | 854.193,80    | 846.064,11    | 8.129,69  | 0,00         | 829.193,80    | 0,00         |
| lavoro straordinario                                 | 282.000,00    | 282.000,00    | 0,00         | 282.000,00    | 148.419,10    | 7.359,23  | 126.221,67   | 282.000,00    | 0,00         |
| altre indennità accessorie                           | 70.000,00     | 105.000,00    | 0,00         | 105.000,00    | 73.103,70     | 0,00      | 0,00         | 73.103,70     | 31.896,30    |

**USCITE PERTINENZA - Consuntivo riclassificato per CdR 2008 e progetti**

| <b>Descrizione Conto Uscite</b>                              | <b>Consuntivo 2007<br/>(Pag+Deb+Vinc.<br/>Finali-<br/>Vinc.Iniziali)</b> | <b>Preventivo<br/>2008</b> | <b>Vincolate<br/>Iniziali</b> | <b>PREVENTIVO<br/>2008</b> | <b>PAGAMENTI</b>    | <b>DEBITI</b>       | <b>VINCOLATE<br/>FINALI</b> | <b>TOTALE<br/>(Pag+Deb+Vinc.<br/>Finali-<br/>Vinc.Iniziali)</b> | <b>ECONOMIE DI<br/>BILANCIO</b> |
|--|--|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|---|---------------------------------|
| indennità di posizione e risultato dirigenti                 | 740.166,90   | 860.275,00                 | 0,00                          | 860.275,00                 | 689.900,95          | 0,00                | 170.374,05                  | 860.275,00  | 0,00                            |
| indennità ex art. 62 CCNL 98/2001                            | 1.070.449,06   | 1.261.714,94               | 201.884,28                    | 1.463.599,22               | 1.014.423,63        | 0,00                | 405.203,78                  | 1.217.743,13  | 43.971,81                       |
| tickets restaurant   | 796.000,00   | 761.000,00                 | 0,00                          | 761.000,00                 | 248.368,65          | 512.631,35          | 0,00                        | 761.000,00  | 0,00                            |
| fondo ex art. 67 CCNL 98/2001                                | 5.032.648,46   | 4.660.618,15               | 691.271,15                    | 5.351.889,30               | 3.476.694,28        | 0,00                | 1.875.195,02                | 4.660.618,15  | 0,00                            |
| indennità di responsabilità ex art. 63 CCNL 98/2001          | 159.925,00   | 159.925,00                 | 66.825,84                     | 226.750,84                 | 146.536,76          | 0,00                | 69.262,08                   | 148.973,00  | 10.952,00                       |
| indennità di missione  | 12.309,74  | 28.000,00                  | 0,00                          | 28.000,00                  | 12.598,73           | 2.566,22            | 0,00                        | 15.164,95   | 12.835,05                       |
| commissioni concorso personale di ruolo                      | 21.519,09  | 50.463,48                  | 0,00                          | 50.463,48                  | 12.065,34           | 1.106,00            | 0,00                        | 13.171,34   | 37.292,14                       |
| prove di selezione personale a contratto                     | 2.056,28   | 17.800,00                  | 0,00                          | 17.800,00                  | 8.628,99            | 0,00                | 0,00                        | 8.628,99  | 9.171,01                        |
| quota attività conto terzi al personale                      | 163.199,87   | 230.000,00                 | 0,00                          | 230.000,00                 | 122.172,29          | 0,00                | 0,00                        | 122.172,29  | 107.827,71                      |
| spese per aggiornamento e qualif.personale                   | 246.137,51   | 739.638,00                 | 0,00                          | 739.638,00                 | 198.356,05          | 80.689,13           | 171.327,76                  | 450.372,94  | 289.265,06                      |
| gestione INAIL conto Stato                                   | 129.000,00   | 129.000,00                 | 0,00                          | 129.000,00                 | 65.040,48           | 0,00                | 0,00                        | 65.040,48   | 63.959,52                       |
| incarichi ex art. 7 c.6 D.L.vo 165/2001                      | 79.836,04  | 80.000,00                  | 0,00                          | 80.000,00                  | 18.798,00           | 21.906,00           | 0,00                        | 40.704,00   | 39.296,00                       |
| <b>PROGETTO POLI</b>   | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                | <b>347.102,42</b>             | <b>347.102,42</b>          | <b>321.182,32</b>   | <b>4.579,40</b>     | <b>8.223,19</b>             | <b>-13.117,51</b>   | <b>13.117,51</b>                |
| <b>POLO 1 - Biomedico</b>                                    | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                | <b>321.188,54</b>             | <b>321.188,54</b>          | <b>321.182,32</b>   | <b>0,00</b>         | <b>8.223,19</b>             | <b>8.216,97</b>   | <b>-8.216,97</b>                |
| iniziative ed interventi straordinari (conv.Regione Toscana) | 0,00   | 0,00                       | 321.188,54                    | 321.188,54                 | 321.182,32          | 0,00                | 8.223,19                    | 8.216,97  | -8.216,97                       |
| <b>POLO 2 - Careggi</b>                                      | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                | <b>804,00</b>                 | <b>804,00</b>              | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                 | <b>-804,00</b>  | <b>804,00</b>                   |
| scambi cult. e coop.interuniv. e intern.                     | 0,00   | 0,00                       | 804,00                        | 804,00                     | 0,00                | 0,00                | 0,00                        | -804,00   | 804,00                          |
| <b>Polo 5 - Centro storico 1</b>                             | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                | <b>25.109,88</b>              | <b>25.109,88</b>           | <b>0,00</b>         | <b>4.579,40</b>     | <b>0,00</b>                 | <b>-20.530,48</b>   | <b>20.530,48</b>                |
| scambi cult. e coop.interuniv. e intern.                     | 0,00   | 0,00                       | 4.579,40                      | 4.579,40                   | 0,00                | 4.579,40            | 0,00                        | 0,00  | 0,00                            |
| altre assegnazioni diverse                                   | 0,00   | 0,00                       | 20.530,48                     | 20.530,48                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                        | -20.530,48  | 20.530,48                       |
| <b>OBIETTIVI E PROGRAMMI</b>                                 | <b>3.381.547,25</b>  | <b>3.439.259,83</b>        | <b>0,00</b>                   | <b>3.439.259,83</b>        | <b>1.814.116,48</b> | <b>1.306.874,01</b> | <b>192.833,34</b>           | <b>3.313.823,83</b>   | <b>125.436,00</b>               |
| <b>Sicurezza sul lavoro</b>                                  | <b>1.192.157,75</b>  | <b>1.173.162,83</b>        | <b>0,00</b>                   | <b>1.173.162,83</b>        | <b>556.050,70</b>   | <b>515.679,18</b>   | <b>0,00</b>                 | <b>1.071.729,88</b>   | <b>101.432,95</b>               |
| spese per pubblicazioni                                      | 4.980,00   | 10.000,00                  | 0,00                          | 10.000,00                  | 0,00                | 6.000,00            | 0,00                        | 6.000,00  | 4.000,00                        |
| manutenzione straordinaria                                   | 691.837,17   | 638.162,83                 | 0,00                          | 638.162,83                 | 401.605,99          | 236.528,67          | 0,00                        | 638.134,66  | 28,17                           |
| consulenze tecniche e amministrative                         | 386.000,00   | 340.000,00                 | 0,00                          | 340.000,00                 | 111.446,18          | 214.497,57          | 0,00                        | 325.943,75  | 14.056,25                       |
| materiale vario di consumo                                   | 7.877,19   | 8.000,00                   | 0,00                          | 8.000,00                   | 1.198,50            | 6.759,50            | 0,00                        | 7.958,00  | 42,00                           |
| radiop.specializzandi e pers.non con.ASL                     | 76.982,36  | 130.000,00                 | 0,00                          | 130.000,00                 | 31.268,98           | 37.900,00           | 0,00                        | 69.168,98   | 60.831,02                       |
| manutenzione e riparazioni attrezzature e impianti           | 1.999,20   | 2.000,00                   | 0,00                          | 2.000,00                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                        | 0,00  | 2.000,00                        |
| altre attrezzature   | 11.950,78  | 20.000,00                  | 0,00                          | 20.000,00                  | 0,00                | 13.993,44           | 0,00                        | 13.993,44   | 6.006,56                        |
| assicurazioni  | 10.531,05  | 25.000,00                  | 0,00                          | 25.000,00                  | 10.531,05           | 0,00                | 0,00                        | 10.531,05   | 14.468,95                       |
| <b>Comunicazione e promozione</b>                            | <b>24.955,20</b>   | <b>25.000,00</b>           | <b>0,00</b>                   | <b>25.000,00</b>           | <b>23.419,46</b>    | <b>600,00</b>       | <b>0,00</b>                 | <b>24.019,46</b>  | <b>980,54</b>                   |
| spese per pubblicità   | 24.955,20  | 25.000,00                  | 0,00                          | 25.000,00                  | 23.419,46           | 600,00              | 0,00                        | 24.019,46   | 980,54                          |

**USCITE PERTINENZA - Consuntivo riclassificato per CdR 2008 e progetti**

| <b>Descrizione Conto Uscite</b>                             | <b>Consuntivo 2007<br/>(Pag+Deb+Vinc.<br/>Finali-<br/>Vinc.Iniziali)</b> | <b>Preventivo<br/>2008</b> | <b>Vincolate<br/>Iniziali</b> | <b>PREVENTIVO<br/>2008</b> | <b>PAGAMENTI</b>     | <b>DEBITI</b>        | <b>VINCOLATE<br/>FINALI</b> | <b>TOTALE<br/>(Pag+Deb+Vinc.<br/>Finali-<br/>Vinc.Iniziali)</b> | <b>ECONOMIE DI<br/>BILANCIO</b> |
|---|--|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------|---|---------------------------------|
| <b>Servizi sociali</b>                                      | <b>91.343,71</b>   | <b>91.350,00</b>           | <b>0,00</b>                   | <b>91.350,00</b>           | <b>91.350,00</b>     | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                 | <b>91.350,00</b>  | <b>0,00</b>                     |
| attività culturali e sociali del personale                  | 91.343,71  | 91.350,00                  | 0,00                          | 91.350,00                  | 91.350,00            | 0,00                 | 0,00                        | 91.350,00   | 0,00                            |
| <b>Funzionamento comitato pari opportunità</b>              | <b>5.678,14</b>  | <b>9.660,00</b>            | <b>0,00</b>                   | <b>9.660,00</b>            | <b>3.787,91</b>      | <b>3.184,00</b>      | <b>0,00</b>                 | <b>6.971,91</b>   | <b>2.688,09</b>                 |
| indennità di missione                                       |  | 3.500,00                   | 0,00                          | 3.500,00                   | 1.512,26             | 0,00                 | 0,00                        | 1.512,26  | 1.987,74                        |
| congressi, convegni e conferenze                            | 1.539,60   | 2.000,00                   | 0,00                          | 2.000,00                   | 253,65               | 1.078,00             | 0,00                        | 1.331,65  | 668,35                          |
| spese varie   | 4.138,54   | 4.160,00                   | 0,00                          | 4.160,00                   | 2.022,00             | 2.106,00             | 0,00                        | 4.128,00  | 32,00                           |
| <b>Servizi bibliotecari</b>                                 | <b>2.067.412,45</b>  | <b>2.140.087,00</b>        | <b>0,00</b>                   | <b>2.140.087,00</b>        | <b>1.139.508,41</b>  | <b>787.410,83</b>    | <b>192.833,34</b>           | <b>2.119.752,58</b>   | <b>20.334,42</b>                |
| spese per pubblicazioni                                     | 3.000,00   | 3.000,00                   | 0,00                          | 3.000,00                   | 2.373,22             | 626,78               | 0,00                        | 3.000,00  | 0,00                            |
| quote associative e consorzi                                | 18.599,00  | 19.750,00                  | 0,00                          | 19.750,00                  | 16,00                | 19.712,00            | 0,00                        | 19.728,00   | 22,00                           |
| altre attività istituzionali                                | 105.000,00   | 305.000,00                 | 0,00                          | 305.000,00                 | 49.714,86            | 62.315,99            | 192.833,34                  | 304.864,19  | 135,81                          |
| spese telefoniche   |  | 300,00                     | 0,00                          | 300,00                     | 67,10                | 0,00                 | 0,00                        | 67,10   | 232,90                          |
| materiale vario di consumo                                  | 1.895,86   | 2.900,00                   | 0,00                          | 2.900,00                   | 1.446,58             | 1.398,26             | 0,00                        | 2.844,84  | 55,16                           |
| canoni telematici   | 651.000,00   | 1.300.060,00               | 0,00                          | 1.300.060,00               | 819.478,53           | 465.960,48           | 0,00                        | 1.285.439,01  | 14.620,99                       |
| acquisto e licenze uso programmi                            | 6.431,99   | 900,00                     | 0,00                          | 900,00                     | 721,20               | 0,00                 | 0,00                        | 721,20  | 178,80                          |
| noleggio e collegamento hardware e software                 | 88.022,24  | 20.520,00                  | 0,00                          | 20.520,00                  | 13.571,07            | 1.916,86             | 0,00                        | 15.487,93   | 5.032,07                        |
| manutenzioni e riparazioni                                  | 2.862,00   | 27.830,00                  | 0,00                          | 27.830,00                  | 2.361,96             | 25.464,00            | 0,00                        | 27.825,96   | 4,04                            |
| spese postali e spedizioni                                  | 1.839,80   | 1.840,00                   | 0,00                          | 1.840,00                   | 0,00                 | 1.839,20             | 0,00                        | 1.839,20  | 0,80                            |
| spese varie   | 220.388,00   | 8.387,00                   | 0,00                          | 8.387,00                   | 3.693,60             | 4.664,00             | 0,00                        | 8.357,60  | 29,40                           |
| acquisto attrezzature informatiche                          | 2.976,96   | 36.200,00                  | 0,00                          | 36.200,00                  | 30.960,00            | 5.238,53             | 0,00                        | 36.198,53   | 1,47                            |
| acquisto libri e microfilms                                 | 499,20   | 1.000,00                   | 0,00                          | 1.000,00                   | 516,94               | 483,06               | 0,00                        | 1.000,00  | 0,00                            |
| acquisto riviste e opere in continuazione                   | 821.999,89   | 270.300,00                 | 0,00                          | 270.300,00                 | 212.497,95           | 57.791,67            | 0,00                        | 270.289,62  | 10,38                           |
| mobili, arredi e macchine da ufficio                        | 2.897,51   | 2.100,00                   | 0,00                          | 2.100,00                   | 2.089,40             | 0,00                 | 0,00                        | 2.089,40  | 10,60                           |
| trasf. ad altri soggetti                                    | 140.000,00   | 140.000,00                 | 0,00                          | 140.000,00                 | 0,00                 | 140.000,00           | 0,00                        | 140.000,00  | 0,00                            |
| <b>DIDATTICA</b>  | <b>33.906.347,62</b>   | <b>45.193.615,00</b>       | <b>4.312.739,22</b>           | <b>49.506.354,22</b>       | <b>15.150.564,52</b> | <b>26.182.649,68</b> | <b>4.333.144,40</b>         | <b>41.353.619,38</b>  | <b>3.839.995,62</b>             |
| contr.integrativi agli studenti inseriti in progr.di mobil. | 0,00   | 0,00                       | 871,15                        | 871,15                     | 0,00                 | 0,00                 | 871,15                      | 0,00  | 0,00                            |
| interventi per studenti disabili                            | 0,00   | 0,00                       | 15.647,93                     | 15.647,93                  | 9.716,20             | 5.353,59             | 578,14                      | 0,00  | 0,00                            |
| servizi agli studenti e supporto alla didattica             | 345.435,57   | 505.000,00                 | 100.671,88                    | 605.671,88                 | 329.690,36           | 135.460,17           | 110.671,88                  | 475.150,53  | 29.849,47                       |
| altre iniziative per il sostegno degli studenti             | 71.594,00  | 90.000,00                  | 820.856,62                    | 910.856,62                 | 86.910,00            | 662.352,62           | 134.315,00                  | 62.721,00   | 27.279,00                       |
| scambi culturali e cooperazione interuniv. e internaz.      | 10.021,64  | 110.000,00                 | 29.814,54                     | 139.814,54                 | 0,00                 | 0,00                 | 8.281,79                    | -21.532,75  | 131.532,75                      |
| borse di studio per scuole di specializ. non mediche        | 30.984,76  | 0,00                       | 0,00                          | 0,00                       | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                        | 0,00  | 0,00                            |
| borse di studio Socrates, Tempus                            | 100.117,00   | 2.233.000,00               | 0,00                          | 2.233.000,00               | 999.830,00           | 30.600,00            | 1.051.900,00                | 2.082.330,00  | 150.670,00                      |
| altre borse di studio                                       | 200.000,00   | 220.000,00                 | 23.197,93                     | 243.197,93                 | 19.754,93            | 0,00                 | 8.800,00                    | 5.357,00  | 214.643,00                      |
| progetti didattici cofinanziati                             | -125.373,48  | 0,00                       | 2.247,79                      | 2.247,79                   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                        | -2.247,79   | 2.247,79                        |
| altre attività istituzionali                                | 220.000,00   | 120.000,00                 | 201.000,00                    | 321.000,00                 | 201.000,00           | 0,00                 | 120.000,00                  | 120.000,00  | 0,00                            |

**USCITE PERTINENZA - Consuntivo riclassificato per CdR 2008 e progetti**

| <b>Descrizione Conto Uscite</b>  | <b>Consuntivo 2007<br/>(Pag+Deb+Vinc.<br/>Finali-<br/>Vinc.Iniziali)</b> | <b>Preventivo<br/>2008</b> | <b>Vincolate<br/>Iniziali</b> | <b>PREVENTIVO<br/>2008</b> | <b>PAGAMENTI</b>     | <b>DEBITI</b>        | <b>VINCOLATE<br/>FINALI</b> | <b>TOTALE<br/>(Pag+Deb+Vinc.<br/>Finali-<br/>Vinc.Iniziali)</b> | <b>ECONOMIE DI<br/>BILANCIO</b> |
|--|--|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------|---|---------------------------------|
| servizi amministrativi per studenti                                    | 69.695,50  | 80.000,00                  | 0,00                          | 80.000,00                  | 7.060,48             | 33.354,50            | 0,00                        | 40.414,98   | 39.585,02                       |
| iniziative ed interventi straord. (p.sviluppo, orientam., tutorato, et | 100.000,00   | 117.200,00                 | 693.845,83                    | 811.045,83                 | 144.614,92           | 191.381,15           | 180.240,44                  | -177.609,32   | 294.809,32                      |
| iniziative ed interventi straordinari (informatiz.sist. Bibl.)         | 0,00   | 0,00                       | 56.604,69                     | 56.604,69                  | 2.841,66             | 1.246,19             | 52.516,84                   | 0,00  | 0,00                            |
| iniziative ed interventi straordinari (FlxO)                           |  | 331.000,00                 | 0,00                          | 331.000,00                 | 187.820,11           | 0,00                 | 143.179,89                  | 331.000,00  | 0,00                            |
| esoneri e rimborsi agli studenti                                       | 1.398.226,42   | 2.000.000,00               | 0,00                          | 2.000.000,00               | 1.999.884,90         | 0,00                 | 0,00                        | 1.999.884,90  | 115,10                          |
| assegnazioni borse di studio per scuole di specializza                 | 18.852.000,00  | 19.000.000,00              | 0,00                          | 19.000.000,00              | 0,00                 | 18.396.000,00        | 0,00                        | 18.396.000,00   | 604.000,00                      |
| assegnazioni iniziative per il sostegno degli studenti                 | 750.343,00   | 890.000,00                 | 1.135.636,00                  | 2.025.636,00               | 0,00                 | 153.647,38           | 1.358.981,95                | 376.993,33  | 513.006,67                      |
| altre assegnazioni finalizzate   | 1.296.915,00   | 2.297.415,00               | 992.900,00                    | 3.290.315,00               | 709.718,91           | 834.254,63           | 738.900,00                  | 1.289.973,54  | 1.007.441,46                    |
| trasf.contr.per programmi comunitari e progetti didattici              | 2.389.864,22   | 3.500.000,00               | 211.360,26                    | 3.711.360,26               | 687.586,16           | 2.107.736,50         | 400.950,26                  | 2.984.912,66  | 515.087,34                      |
| trasferimenti di altri contributi finalizzati                          | 8.196.523,99   | 13.700.000,00              | 28.084,60                     | 13.728.084,60              | 9.764.135,89         | 3.631.262,95         | 22.957,06                   | 13.390.271,30   | 309.728,70                      |
| <b>EDILIZIA</b>  | <b>8.280.497,88</b>  | <b>33.685.561,98</b>       | <b>3.696.216,62</b>           | <b>37.381.778,60</b>       | <b>13.004.727,12</b> | <b>11.293.917,21</b> | <b>1.236.185,21</b>         | <b>21.838.612,92</b>  | <b>11.846.949,06</b>            |
| manutenzione straordinaria   | 2.081.434,16   | 4.189.281,61               | 71.067,43                     | 4.260.349,04               | 2.753.930,05         | 789.286,94           | 277.163,68                  | 3.749.313,24  | 439.968,37                      |
| opere in corso di realizzazione  | 2.915.627,86   | 13.111.676,98              | 1.055.183,29                  | 14.166.860,27              | 6.359.422,57         | 1.849.143,68         | 595.742,98                  | 7.749.125,94  | 5.362.551,04                    |
| ricostruzione ripristino e trasfor. imm.                               | 3.074.564,11   | 15.195.216,19              | 1.730.250,00                  | 16.925.466,19              | 3.776.793,37         | 8.164.531,31         | 71.926,29                   | 10.283.000,97   | 4.912.215,22                    |
| edilizia generale e dipartimentale su fin.con L.spec                   | 15.258,95  | 851.000,00                 | 300.375,24                    | 1.151.375,24               | 15.258,95            | 0,00                 | 288.401,56                  | 3.285,27  | 847.714,73                      |
| edilizia sportiva su fin.con Leggi speciali                            | 0,00   | 188.000,00                 | 539.340,66                    | 727.340,66                 | 45.434,68            | 490.955,28           | 2.950,70                    | 0,00  | 188.000,00                      |
| consulenze tecniche e amministrative                                   | 7.612,80   | 150.387,20                 | 0,00                          | 150.387,20                 | 53.887,50            | 0,00                 | 0,00                        | 53.887,50   | 96.499,70                       |
| spese per informatica - manutenzioni e riparazioni                     | 186.000,00   | 0,00                       | 0,00                          | 0,00                       | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                        | 0,00  | 0,00                            |
| <b>FINANZIAMENTI AD ENTI COLLEGATI<br/>PER DIDATTICA E RICERCA</b>     | <b>3.081.429,98</b>  | <b>3.815.775,00</b>        | <b>0,00</b>                   | <b>3.815.775,00</b>        | <b>3.150.724,49</b>  | <b>267.659,36</b>    | <b>0,00</b>                 | <b>3.418.383,85</b>   | <b>397.391,15</b>               |
| quote associative e consortili   | 13.378,51  | 20.000,00                  | 0,00                          | 20.000,00                  | 1.549,37             | 2.000,00             | 0,00                        | 3.549,37  | 16.450,63                       |
| al CUS   | 629.100,00   | 713.165,00                 | 0,00                          | 713.165,00                 | 469.955,63           | 240.659,36           | 0,00                        | 710.614,99  | 2.550,01                        |
| al PIN s.c.r.l.  | 918.239,43   | 1.371.394,00               | 0,00                          | 1.371.394,00               | 1.253.111,05         | 25.000,00            | 0,00                        | 1.278.111,05  | 93.282,95                       |
| al LENS  | 792.216,00   | 897.216,00                 | 0,00                          | 897.216,00                 | 842.866,00           | 0,00                 | 0,00                        | 842.866,00  | 54.350,00                       |
| all'Azienda Agricola Montepaldi  | 400.000,00   | 300.000,00                 | 0,00                          | 300.000,00                 | 300.000,00           | 0,00                 | 0,00                        | 300.000,00  | 0,00                            |
| ad altri soggetti  | 328.496,04   | 514.000,00                 | 0,00                          | 514.000,00                 | 283.242,44           | 0,00                 | 0,00                        | 283.242,44  | 230.757,56                      |
| <b>SERVIZI FINANZIARI</b>  | <b>127.819.510,64</b>  | <b>13.500.000,00</b>       | <b>0,00</b>                   | <b>13.500.000,00</b>       | <b>13.068.182,77</b> | <b>409.191,59</b>    | <b>0,00</b>                 | <b>13.477.374,36</b>  | <b>22.625,64</b>                |
| rimborso capitale  | 119.986.993,32   | 5.443.000,00               | 0,00                          | 5.443.000,00               | 5.442.605,12         | 0,00                 | 0,00                        | 5.442.605,12  | 394,88                          |
| interessi passivi  | 5.721.418,76   | 5.907.000,00               | 0,00                          | 5.907.000,00               | 5.906.584,48         | 0,00                 | 0,00                        | 5.906.584,48  | 415,52                          |
| imposte dirette  | 611.688,20   | 650.000,00                 | 0,00                          | 650.000,00                 | 628.336,00           | 0,00                 | 0,00                        | 628.336,00  | 21.664,00                       |
| altre imposte indirette  | 1.499.410,36   | 1.500.000,00               | 0,00                          | 1.500.000,00               | 1.090.657,17         | 409.191,59           | 0,00                        | 1.499.848,76  | 151,24                          |



**USCITE PERTINENZA - Consuntivo riclassificato per CdR 2008 e progetti**

| <b>Descrizione Conto Uscite</b>                      | <b>Consuntivo 2007<br/>(Pag+Deb+Vinc.<br/>Finali-<br/>Vinc.Iniziali)</b> | <b>Preventivo<br/>2008</b> | <b>Vincolate<br/>Iniziali</b> | <b>PREVENTIVO<br/>2008</b> | <b>PAGAMENTI</b>      | <b>DEBITI</b>         | <b>VINCOLATE<br/>FINALI</b> | <b>TOTALE<br/>(Pag+Deb+Vinc.<br/>Finali-<br/>Vinc.Iniziali)</b> | <b>ECONOMIE DI<br/>BILANCIO</b> |
|--|--|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|---|---------------------------------|
| <b>CONTO TERZI</b>                                   | <b>86.532,27</b>   | <b>1.320.000,00</b>        | <b>9.871,84</b>               | <b>1.329.871,84</b>        | <b>36.929,02</b>      | <b>56.064,15</b>      | <b>40.441,37</b>            | <b>123.562,70</b>   | <b>1.196.437,30</b>             |
| iva su conto terzi                                   | 34.737,55  | 250.000,00                 | 0,00                          | 250.000,00                 | 36.165,22             | 11.301,30             | 0,00                        | 47.466,52   | 202.533,48                      |
| quota al bilancio attività conto terzi               | 2.821,20   | 100.000,00                 | 0,00                          | 100.000,00                 | 0,00                  | 2.726,85              | 0,00                        | 2.726,85  | 97.273,15                       |
| fondo comune di Ateneo                               | 0,00   | 30.000,00                  | 0,00                          | 30.000,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                        | 0,00  | 30.000,00                       |
| rimborsi diversi                                     | 0,00   | 35.000,00                  | 0,00                          | 35.000,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                        | 0,00  | 35.000,00                       |
| quote al personale su attività conto terzi           | 44.764,00  | 230.000,00                 | 0,00                          | 230.000,00                 | 0,00                  | 42.036,00             | 0,00                        | 42.036,00   | 187.964,00                      |
| spese su convenzioni con terzi                       | 0,00   | 439.000,00                 | 0,00                          | 439.000,00                 | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                        | 0,00  | 439.000,00                      |
| spese su prestazioni da tariffario                   | 0,00   | 43.000,00                  | 0,00                          | 43.000,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                        | 0,00  | 43.000,00                       |
| spese su altre prestazioni                           | 4.209,52   | 175.000,00                 | 9.871,84                      | 184.871,84                 | 763,80                | 0,00                  | 40.441,37                   | 31.333,33   | 143.666,67                      |
| spese su altri proventi                              | 0,00   | 18.000,00                  | 0,00                          | 18.000,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                        | 0,00  | 18.000,00                       |
| <b>ATTIVITA' ASSISTENZIALI</b>                       | <b>34.070.343,66</b>   | <b>30.350.000,00</b>       | <b>0,00</b>                   | <b>30.350.000,00</b>       | <b>27.017.916,60</b>  | <b>2.704.020,67</b>   | <b>0,00</b>                 | <b>29.721.937,27</b>  | <b>628.062,73</b>               |
| indennità al personale equiparato al SSN             | 25.106.289,89  | 20.050.000,00              | 0,00                          | 20.050.000,00              | 20.037.014,46         | 3.305,52              | 0,00                        | 20.040.319,98   | 9.680,02                        |
| trasferimenti di altri contributi finalizzati        | 8.964.053,77   | 10.300.000,00              | 0,00                          | 10.300.000,00              | 6.980.902,14          | 2.700.715,15          | 0,00                        | 9.681.617,29  | 618.382,71                      |
| <b>ACQUISTI IMMOBILIARI</b>                          | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>                     |
| acquisti immobiliari                                 | 0,00   | 0,00                       | 0,00                          | 0,00                       | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                        | 0,00  | 0,00                            |
| <b>FONDO DI RISERVA</b>                              | <b>0,00</b>  | <b>145.895,19</b>          | <b>0,00</b>                   | <b>145.895,19</b>          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>   | <b>145.895,19</b>               |
| fondo di riserva per spese impreviste                | 0,00   | 145.895,19                 | 0,00                          | 145.895,19                 | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                        | 0,00  | 145.895,19                      |
| Accanton.di legge su spese di beni di consumo e serv | 0,00   | 0,00                       | 0,00                          | 0,00                       | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                        | 0,00  | 0,00                            |
| fondo docenti e ricercatori assunti da 1.1.2008      | 0,00   | 0,00                       | 0,00                          | 0,00                       | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                        | 0,00  | 0,00                            |
| <b>TOTALE</b>  | <b>585.208.649,59</b>  | <b>550.988.849,27</b>      | <b>25.065.891,82</b>          | <b>576.054.741,09</b>      | <b>417.346.962,17</b> | <b>93.527.377,99</b>  | <b>23.783.091,01</b>        | <b>509.591.539,35</b>   | <b>41.397.309,92</b>            |
| <b>PARTITE DI GIRO DIVERSE</b>                       | <b>107.680.805,07</b>  | <b>140.794.393,00</b>      | <b>1.904.660,73</b>           | <b>142.699.053,73</b>      | <b>123.559.224,34</b> | <b>8.635.401,28</b>   | <b>198.810,95</b>           | <b>130.488.775,84</b>   | <b>10.305.617,16</b>            |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                               | <b>692.889.454,66</b>  | <b>691.783.242,27</b>      | <b>26.970.552,55</b>          | <b>718.753.794,82</b>      | <b>540.906.186,51</b> | <b>102.162.779,27</b> | <b>23.981.901,96</b>        | <b>640.080.315,19</b>   | <b>51.702.927,08</b>            |

**GESTIONE DEI CREDITI - *Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2008***

| <b>DESCRIZIONE ENTRATE</b>                 | <b>IMPORTO CREDITI<br/>AL 1/1/2008</b> | <b>INCASSI</b>       | <b>CREDITI<br/>CANCELLATI</b> | <b>CREDITI RESIDUI<br/>al 31/12/2008</b> |
|--|--|----------------------|-------------------------------|--|
| TASSE E CONTRIBUTI                         | 964.696,77                             | 964.696,77           | 0,00                          | 0,00                                     |
| FONDO DI FINANZIAMENTO ORD.                | 6.742.858,00                           | 5.607.158,00         | 0,00                          | 1.135.700,00                             |
| REDDITI DEL PATRIMONIO                     | 619.502,18                             | 613.864,12           | 0,00                          | 5.638,06                                 |
| PROVENTI ATTIVITA' CONTO TERZI             | 67.770,81                              | 1.199,54             | 0,00                          | 66.571,27                                |
| ALTRE ENTRATE                              | 34.052.550,72                          | 19.108.809,40        | 200.615,43                    | 14.743.125,89                            |
| PROVENTI DA VENDITE DI BENI DEL PATRIMONIO | 5.954,60                               | 0,00                 | 0,00                          | 5.954,60                                 |
| MUTUI                                      | 0,00                                   | 0,00                 | 0,00                          | 0,00                                     |
| <b>TOTALE</b>                              | <b>42.453.333,08</b>                   | <b>26.295.727,83</b> | <b>200.615,43</b>             | <b>15.956.989,82</b>                     |
| PARTITE DI GIRO                            | 7.758.417,28                           | 7.051.104,73         | 3.431,97                      | 703.880,58                               |
| <b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>             | <b>50.211.750,36</b>                   | <b>33.346.832,56</b> | <b>204.047,40</b>             | <b>16.660.870,40</b>                     |

*GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2008*

| <i>Descrizione Conto Uscite</i>                       | <i>IMPORTO DEBITI<br/>AL 1/1/2008</i> | <i>PAGAMENTI</i>    | <i>DEBITI<br/>CANCELLATI</i> | <i>DEBITI RESIDUI<br/>al 31/12/2008</i> |
|---|---------------------------------------|---------------------|------------------------------|---|
| <b>SPESE GENERALI</b>                                 | <b>2.632.014,44</b>                   | <b>2.225.974,12</b> | <b>335.957,67</b>            | <b>70.082,65</b>                        |
| <b>Spese legali e assicurative</b>                    | <b>41.543,00</b>                      | <b>233,00</b>       | <b>0,00</b>                  | <b>41.310,00</b>                        |
| consulenze tecniche e amministrative                  | 233,00                                | 233,00              | 0,00                         | 0,00                                    |
| oneri derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli | 41.310,00                             | 0,00                | 0,00                         | 41.310,00                               |
| <b>Funzionamento organi</b>                           | <b>436.768,70</b>                     | <b>344.003,54</b>   | <b>92.222,66</b>             | <b>542,50</b>                           |
| spese di funzionamento                                | 7.000,00                              | 7.000,00            | 0,00                         | 0,00                                    |
| gettoni di presenza                                   | 76.695,83                             | 72.711,52           | 3.984,31                     | 0,00                                    |
| compensi organi consultivi e di controllo             | 350.502,39                            | 262.399,18          | 88.103,21                    | 0,00                                    |
| missioni e rimborso spese                             | 2.027,98                              | 1.892,84            | 135,14                       | 0,00                                    |
| compensi per seggi elettorali                         | 542,50                                | 0,00                | 0,00                         | 542,50                                  |
| <b>Gestione Patrimonio immobiliare</b>                | <b>2.008.200,65</b>                   | <b>1.763.595,66</b> | <b>223.104,59</b>            | <b>21.500,40</b>                        |
| manutenzione straordinaria                            | 174.127,38                            | 168.466,98          | 0,00                         | 5.660,40                                |
| riscaldamento e condizionamento                       | 1.731.457,48                          | 1.514.358,34        | 217.099,14                   | 0,00                                    |
| fitto locali  | 10.535,78                             | 4.535,78            | 6.000,00                     | 0,00                                    |
| spese condominiali                                    | 60.240,00                             | 60.234,56           | 5,44                         | 0,00                                    |
| consulenze tecniche e amministrative                  | 16.000,01                             | 16.000,00           | 0,01                         | 0,00                                    |
| mobili, arredi e macchine da ufficio                  | 15.840,00                             | 0,00                | 0,00                         | 15.840,00                               |
| <b>Servizi Economali</b>                              | <b>145.502,09</b>                     | <b>118.141,92</b>   | <b>20.630,42</b>             | <b>6.729,75</b>                         |
| congressi, convegni e conferenze                      | 7.766,50                              | 5.960,80            | 1.714,80                     | 90,90                                   |
| rappresentanza e manif. ufficiali                     | 2.497,04                              | 2.436,20            | 60,84                        | 0,00                                    |
| spese per pubblicazioni                               | 48.993,92                             | 40.389,34           | 3.757,28                     | 4.847,30                                |

**GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2008**

| <b>Descrizione Conto Uscite</b>                                   | <b>IMPORTO DEBITI<br/>AL 1/1/2008</b> | <b>PAGAMENTI</b>     | <b>DEBITI<br/>CANCELLATI</b> | <b>DEBITI RESIDUI<br/>al 31/12/2008</b> |
|---|---------------------------------------|----------------------|------------------------------|---|
| libretti e diplomi  | 45.600,00                             | 37.800,00            | 7.800,00                     | 0,00                                    |
| materiale vario di consumo  | 31.509,96                             | 25.845,24            | 5.253,00                     | 411,72                                  |
| manutenzione e riparazioni attr. e imp.                           | 5.050,79                              | 1.980,00             | 2.024,39                     | 1.046,40                                |
| spese varie   | 4.083,88                              | 3.730,34             | 20,11                        | 333,43                                  |
| <b>DOTAZIONI</b>  | <b>15.741.035,00</b>                  | <b>15.631.051,57</b> | <b>0,46</b>                  | <b>109.982,97</b>                       |
| dotazione ordinaria Dipartimenti                                  | 840.803,72                            | 840.803,72           | 0,00                         | 0,00                                    |
| dotazione ordinaria Biblioteche                                   | 100.000,00                            | 100.000,00           | 0,00                         | 0,00                                    |
| dotazione ordinaria Presidenze                                    | 348.351,00                            | 348.351,00           | 0,00                         | 0,00                                    |
| dotazione ordinaria Centri  | 2.798.559,00                          | 2.798.559,00         | 0,00                         | 0,00                                    |
| dotazione ordinaria Musei   | 283.000,00                            | 283.000,00           | 0,00                         | 0,00                                    |
| dotazione ordinaria Scuole di specializ.                          | 341.280,00                            | 341.280,00           | 0,00                         | 0,00                                    |
| contributi di iscr. ai corsi post-laurea ed altri                 | 2.966.748,45                          | 2.947.067,99         | 0,46                         | 19.680,00                               |
| altre assegnazioni diverse (dall'Ateneo per il funzion.to)        | 43.700,00                             | 43.700,00            | 0,00                         | 0,00                                    |
| dotazione ordinaria Polo Biomedico e Tecnologico                  | 497.255,48                            | 497.255,48           | 0,00                         | 0,00                                    |
| dotazione ordinaria Polo delle Scienze Sociali                    | 2.303.800,00                          | 2.303.800,00         | 0,00                         | 0,00                                    |
| dotazione ordinaria Polo Centro Storico                           | 3.228.800,00                          | 3.228.800,00         | 0,00                         | 0,00                                    |
| trasferimenti di contributi da altri soggetti (per il funzion.to) | 410.749,93                            | 404.495,38           | 0,00                         | 6.254,55                                |
| trasferimenti di contributi per programmi comunitari              | 7.757,00                              | 0,00                 | 0,00                         | 7.757,00                                |
| trasferimenti di altri contributi finalizzati                     | 1.570.230,42                          | 1.493.939,00         | 0,00                         | 76.291,42                               |

**GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2008**

| <b>Descrizione Conto Uscite</b>                          | <b>IMPORTO DEBITI<br/>AL 1/1/2008</b> | <b>PAGAMENTI</b>     | <b>DEBITI<br/>CANCELLATI</b> | <b>DEBITI RESIDUI<br/>al 31/12/2008</b> |
|--|---------------------------------------|----------------------|------------------------------|---|
| <b>RICERCA</b>   | <b>24.037.141,72</b>                  | <b>23.928.053,28</b> | <b>0,00</b>                  | <b>109.088,44</b>                       |
| registrazione brevetti                                   | 14.357,00                             | 10.075,60            | 0,00                         | 4.281,40                                |
| iniziative ed interventi straordinari (ILO)              | 2.483,39                              | 2.474,59             | 0,00                         | 8,80                                    |
| ricerche finanziate dall'Ateneo                          | 1.571.822,00                          | 1.571.822,00         | 0,00                         | 0,00                                    |
| cofinanziamento ricerche di interesse nazionale          | 103.800,00                            | 103.800,00           | 0,00                         | 0,00                                    |
| trasf. di contrib. per ricerca dal ministero             | 725.812,00                            | 725.812,00           | 0,00                         | 0,00                                    |
| trasf.di contrib. per ricerca da altri ministeri         | 151.382,97                            | 151.382,97           | 0,00                         | 0,00                                    |
| trasferimenti di contributi C.N.R.                       | 54.521,77                             | 54.521,77            | 0,00                         | 0,00                                    |
| trasferimenti di fin. da altri enti di ricerca           | 63.515,27                             | 63.515,27            | 0,00                         | 0,00                                    |
| trasfer. di finanz. per la ric. da enti locali           | 4.191.906,55                          | 4.191.906,55         | 0,00                         | 0,00                                    |
| trasfer.di finanz. ric. da altri enti pubblici           | 268.823,63                            | 261.883,63           | 0,00                         | 6.940,00                                |
| trasf.finanz. per la ric.da soggetti privati             | 2.711.290,59                          | 2.683.155,07         | 0,00                         | 28.135,52                               |
| trasferimenti di finanziamenti da U.E.                   | 2.435.727,63                          | 2.435.727,63         | 0,00                         | 0,00                                    |
| assegnazioni per gestione dottorati di ricerca e assegni | 298.649,00                            | 298.649,00           | 0,00                         | 0,00                                    |
| assegnazioni per borse di studio di dottorato di ricerca | 7.641.220,10                          | 7.641.220,10         | 0,00                         | 0,00                                    |
| assegnazioni per assegni di ricerca                      | 1.878.249,70                          | 1.878.249,70         | 0,00                         | 0,00                                    |
| altre assegnazioni finalizzate                           | 79.500,00                             | 78.000,00            | 0,00                         | 1.500,00                                |
| trasferimenti di altri contributi finalizzati            | 1.784.474,84                          | 1.765.808,55         | 0,00                         | 18.666,29                               |
| trasferimenti da convenzioni con terzi                   | 56.672,33                             | 9.743,93             | 0,00                         | 46.928,40                               |
| trasferimenti da prestazioni da tariffario               | 1.335,72                              | 304,92               | 0,00                         | 1.030,80                                |
| trasferimenti di altri proventi                          | 1.597,23                              | 0,00                 | 0,00                         | 1.597,23                                |

*GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2008*

| Descrizione Conto Uscite | IMPORTO DEBITI<br>AL 1/1/2008 | PAGAMENTI | DEBITI<br>CANCELLATI | DEBITI RESIDUI<br>al 31/12/2008 |
|--------------------------|-------------------------------|-----------|----------------------|---------------------------------|
|--------------------------|-------------------------------|-----------|----------------------|---------------------------------|

**PERSONALE DOCENTE, RICERCATORE  
E TECNICO AMMINISTRATIVO**

|                      |                     |                   |                     |
|----------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| <b>12.306.796,83</b> | <b>7.770.714,27</b> | <b>523.883,56</b> | <b>4.012.199,00</b> |
|----------------------|---------------------|-------------------|---------------------|

|                          |                     |                     |                   |                     |
|--------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| <b>PERSONALE DOCENTE</b> | <b>9.357.559,13</b> | <b>5.459.649,74</b> | <b>350.975,21</b> | <b>3.546.934,18</b> |
|--------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|

|   |              |              |            |              |
|---|--------------|--------------|------------|--------------|
| stipendi al personale docente                               | 1.320.079,58 | 1.320.079,58 | 0,00       | 0,00         |
| stipendi al personale ricercatore                           | 429.795,04   | 377.236,69   | 0,00       | 52.558,35    |
| collaboratori linguistici a tempo indeterminato             | 3.024.101,76 | 864.223,84   | 0,00       | 2.159.877,92 |
| collaboratori linguistici a tempo determinato               | 41.673,81    | 23.035,02    | 277,94     | 18.360,85    |
| lettori di scambio a tempo determinato                      | 4.368,84     | 4.368,84     | 0,00       | 0,00         |
| personale ricercatore a tempo determinato                   | 418.495,91   | 276.325,90   | 0,00       | 142.170,01   |
| supplenze, affidamenti a prof. a contratto                  | 3.258.423,89 | 2.118.741,60 | 51.275,82  | 1.088.406,47 |
| indennità accessorie al pers.le docente e ricercatore       | 271.219,80   | 774,09       | 270.445,71 | 0,00         |
| indennità di carica al Rettore e ad altri organi di governo | 153.875,26   | 126.615,86   | 27.259,40  | 0,00         |
| esami di stato  | 33.133,37    | 31.417,03    | 1.716,34   | 0,00         |
| commissioni concorso personale di ruolo                     | 46.273,21    | 5.148,75     | 0,00       | 41.124,46    |
| quota attività conto terzi al personale                     | 356.118,66   | 311.682,54   | 0,00       | 44.436,12    |

|   |                     |                     |                   |                   |
|---|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO</b> | <b>2.949.237,70</b> | <b>2.311.064,53</b> | <b>172.908,35</b> | <b>465.264,82</b> |
|---|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|

|  |            |            |           |            |
|--|------------|------------|-----------|------------|
| stipendi al personale tecnico amministrativo           | 473.815,77 | 443.850,30 | 25.439,43 | 4.526,04   |
| direttore amministrativo e dirigenti                   | 83.268,79  | 74.205,68  | 0,00      | 9.063,11   |
| personale agricolo a tempo determinato                 | 19.193,82  | 19.193,82  | 0,00      | 0,00       |
| personale a tempo determinato su finanziamenti diversi | 372.772,93 | 315.988,15 | 0,00      | 56.784,78  |
| personale a tempo determinato su contratti di ricerca  | 1.684,71   | 0,00       | 0,00      | 1.684,71   |
| altro personale a tempo determinato                    | 485.613,27 | 460.158,85 | 0,00      | 25.454,42  |
| lavoro straordinario                                   | 132.560,58 | 37.535,92  | 92.386,80 | 2.637,86   |
| altre indennità accessorie                             | 213.143,69 | 510,51     | 0,01      | 212.633,17 |

**GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2008**

| <b>Descrizione Conto Uscite</b>   | <b>IMPORTO DEBITI<br/>AL 1/1/2008</b> | <b>PAGAMENTI</b>    | <b>DEBITI<br/>CANCELLATI</b> | <b>DEBITI RESIDUI<br/>al 31/12/2008</b> |
|---|---------------------------------------|---------------------|------------------------------|---|
| indennità di posizione e risultato dirigenti                                | 125.089,42                            | 125.089,33          | 0,09                         | 0,00                                    |
| indennità ex art. 62 CCNL 98/2001   | 10.499,93                             | 10.499,91           | 0,02                         | 0,00                                    |
| tickets restaurant  | 467.372,41                            | 467.372,40          | 0,01                         | 0,00                                    |
| fondo ex art. 67 CCNL 98/2001   | 131.391,38                            | 90.969,38           | 36.470,26                    | 3.951,74                                |
| indennità di responsabilità ex art. 63 CCNL 98/2001                         | 6.309,17                              | 692,08              | 0,00                         | 5.617,09                                |
| indennità di missione   | 1.381,96                              | 991,19              | 390,77                       | 0,00                                    |
| commissioni concorso personale di ruolo                                     | 3.049,19                              | 735,19              | 2.314,00                     | 0,00                                    |
| quota attività conto terzi al personale                                     | 10.717,16                             | 10.717,16           | 0,00                         | 0,00                                    |
| spese per aggiornamento e qualif.personale                                  | 78.802,12                             | 50.983,26           | 15.906,96                    | 11.911,90                               |
| gestione INAIL conto Stato  | 275.215,15                            | 146.215,15          | 0,00                         | 129.000,00                              |
| incarichi ex art. 7 c.6 D.L.vo 165/2001                                     | 57.356,25                             | 55.356,25           | 0,00                         | 2.000,00                                |
| <b>PROGETTO POLI</b>  | <b>3.465.412,68</b>                   | <b>3.344.468,62</b> | <b>12.541,31</b>             | <b>108.402,75</b>                       |
| <b>POLO 1 - Biomedico</b>   | <b>3.288.212,62</b>                   | <b>3.276.539,85</b> | <b>11.086,98</b>             | <b>585,79</b>                           |
| spese di pulizia locali   | 1.501.930,23                          | 1.501.552,23        | 0,00                         | 378,00                                  |
| spese per informatica - manutenzioni e riparazioni                          | 2.338,57                              | 2.338,57            | 0,00                         | 0,00                                    |
| traslochi e facchinaggi   | 2.863,79                              | 0,00                | 2.863,79                     | 0,00                                    |
| acquisto attrezzature informatiche  | 207,79                                | 0,00                | 0,00                         | 207,79                                  |
| mobili, arredi e macchine da ufficio  | 253,60                                | 253,60              | 0,00                         | 0,00                                    |
| iniziative ed interventi straordinari (conv.Regione Toscana/Polo Biomedico) | 1.780.618,64                          | 1.772.395,45        | 8.223,19                     | 0,00                                    |
| <b>POLO 2 - Careggi</b>   | <b>156.189,15</b>                     | <b>51.394,08</b>    | <b>98,11</b>                 | <b>104.696,96</b>                       |
| manutenzione ordinaria  | 33.331,24                             | 4.034,99            | 4,54                         | 29.291,71                               |
| spese di pulizia locali   | 106.097,48                            | 47.330,57           | 93,57                        | 58.673,34                               |
| sorveglianza locali   | 16.659,91                             | 0,00                | 0,00                         | 16.659,91                               |
| acquisto attrezzature informatiche  | 100,52                                | 28,52               | 0,00                         | 72,00                                   |
| <b>POLO 3 - Scientifico di Sesto</b>  | <b>10.600,00</b>                      | <b>10.600,00</b>    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                             |

**GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2008**

| <b>Descrizione Conto Uscite</b>  | <b>IMPORTO DEBITI<br/>AL 1/1/2008</b> | <b>PAGAMENTI</b>    | <b>DEBITI<br/>CANCELLATI</b> | <b>DEBITI RESIDUI<br/>al 31/12/2008</b> |
|--|---------------------------------------|---------------------|------------------------------|---|
| smaltimento rifiuti radioattivi ed inq.                                | 8.700,00                              | 8.700,00            | 0,00                         | 0,00                                    |
| manutenzione e riparazioni attr. e imp.                                | 1.900,00                              | 1.900,00            | 0,00                         | 0,00                                    |
| <b>POLO 5 - Centro storico 1</b>                                       | <b>10.410,91</b>                      | <b>5.934,69</b>     | <b>1.356,22</b>              | <b>3.120,00</b>                         |
| manutenzione ordinaria   | 5.454,69                              | 5.454,69            | 0,00                         | 0,00                                    |
| spese di pulizia locali  | 3.600,00                              | 480,00              | 0,00                         | 3.120,00                                |
| iniziative ed interventi straordinari (costituzione segreteria master) | 1.280,40                              | 0,00                | 1.280,40                     | 0,00                                    |
| altre assegnazioni diverse   | 75,82                                 | 0,00                | 75,82                        | 0,00                                    |
| <b>OBIETTIVI E PROGRAMMI</b>   | <b>1.891.343,80</b>                   | <b>1.178.899,84</b> | <b>214.743,48</b>            | <b>497.700,48</b>                       |
| <b>Sicurezza sul lavoro</b>  | <b>405.421,14</b>                     | <b>336.664,24</b>   | <b>46.328,73</b>             | <b>22.428,17</b>                        |
| spese per pubblicazioni  | 4.980,00                              | 0,00                | 0,00                         | 4.980,00                                |
| manutenzione straordinaria   | 157.730,16                            | 135.852,46          | 13.657,38                    | 8.220,32                                |
| consulenze tecniche e amministrative                                   | 179.073,82                            | 175.778,82          | 0,00                         | 3.295,00                                |
| materiale vario di consumo   | 7.593,11                              | 2.960,26            | 0,00                         | 4.632,85                                |
| radiop.specializzandi e pers.non con.ASL                               | 42.094,07                             | 8.849,68            | 31.944,39                    | 1.300,00                                |
| manutenzione e riparazioni attrezzature e impianti                     | 1.999,20                              | 1.999,20            | 0,00                         | 0,00                                    |
| altre attrezzature   | 11.950,78                             | 11.223,82           | 726,96                       | 0,00                                    |
| <b>Comunicazione e promozione</b>                                      | <b>14.480,00</b>                      | <b>13.580,00</b>    | <b>900,00</b>                | <b>0,00</b>                             |
| spese per pubblicità   | 14.480,00                             | 13.580,00           | 900,00                       | 0,00                                    |
| <b>Servizi sociali</b>   | <b>366,00</b>                         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                  | <b>366,00</b>                           |
| attività sociali e culturali del personale                             | 366,00                                | 0,00                | 0,00                         | 366,00                                  |



**GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2008**

| <b>Descrizione Conto Uscite</b>                          | <b>IMPORTO DEBITI<br/>AL 1/1/2008</b> | <b>PAGAMENTI</b>     | <b>DEBITI<br/>CANCELLATI</b> | <b>DEBITI RESIDUI<br/>al 31/12/2008</b> |
|--|---------------------------------------|----------------------|------------------------------|---|
| <b>Funzionamento comitato pari opportunità</b>           | <b>4.121,80</b>                       | <b>3.316,60</b>      | <b>273,00</b>                | <b>532,20</b>                           |
| congressi, convegni e conferenze                         | 1.089,60                              | 586,60               | 153,00                       | 350,00                                  |
| spese varie  | 3.032,20                              | 2.730,00             | 120,00                       | 182,20                                  |
| <b>Servizi bibliotecari</b>                              | <b>1.466.954,86</b>                   | <b>825.339,00</b>    | <b>167.241,75</b>            | <b>474.374,11</b>                       |
| spese per pubblicazioni                                  | 3.000,00                              | 2.136,50             | 0,00                         | 863,50                                  |
| quote associative e consortili                           | 18.484,00                             | 17.765,00            | 512,00                       | 207,00                                  |
| altre attività istituzionali                             | 75.486,49                             | 32.498,89            | 385,94                       | 42.601,66                               |
| materiale vario di consumo                               | 1.308,00                              | 1.308,00             | 0,00                         | 0,00                                    |
| canoni telematici  | 464.709,39                            | 440.935,65           | 4.579,74                     | 19.194,00                               |
| acquisto e licenze uso programmi                         | 6.109,22                              | 109,22               | 0,00                         | 6.000,00                                |
| noleggio e collegamento hardware-software                | 111.694,85                            | 10.130,04            | 0,00                         | 101.564,81                              |
| manutenzioni e riparazioni                               | 1.800,00                              | 1.800,00             | 0,00                         | 0,00                                    |
| spese postali e spedizioni                               | 1.839,80                              | 1.839,80             | 0,00                         | 0,00                                    |
| spese varie: accordo CRUI-SIAE                           | 582.517,02                            | 281.974,93           | 2.198,95                     | 298.343,14                              |
| acquisto libri e microfilms                              | 238,70                                | 214,00               | 24,70                        | 0,00                                    |
| acquisto riviste e opere in continuazione                | 43.143,42                             | 32.143,42            | 5.400,00                     | 5.600,00                                |
| acquisto materiale bibliografico su supporto informatico | 14.140,42                             | 0,00                 | 14.140,42                    | 0,00                                    |
| mobili, arredi e macchine da ufficio                     | 2.483,55                              | 2.483,55             | 0,00                         | 0,00                                    |
| trasf. ad altri soggetti                                 | 140.000,00                            | 0,00                 | 140.000,00                   | 0,00                                    |
| <b>DIDATTICA</b>   | <b>23.807.048,56</b>                  | <b>23.311.310,92</b> | <b>6.417,11</b>              | <b>489.320,53</b>                       |
| iniziative didattiche culturali e sociali                | 1.410,38                              | 0,00                 | 1.410,38                     | 0,00                                    |
| interventi per studenti disabili                         | 19.623,59                             | 4.374,95             | 0,00                         | 15.248,64                               |
| servizi agli studenti e supporto alla didattica          | 368.465,53                            | 122.264,61           | 251,00                       | 245.949,92                              |
| altre iniziative per il sostegno degli studenti          | 9.722,14                              | 0,10                 | 0,00                         | 9.722,04                                |
| scambi culturali e cooperazione interuniv. e intern.     | 5.174,70                              | 4.579,09             | 595,61                       | 0,00                                    |
| borse di studio Socrates, Tempus                         | 86.422,00                             | 85.022,00            | 1.400,00                     | 0,00                                    |

**GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2008**

| <b>Descrizione Conto Uscite</b>   | <b>IMPORTO DEBITI<br/>AL 1/1/2008</b> | <b>PAGAMENTI</b>    | <b>DEBITI<br/>CANCELLATI</b> | <b>DEBITI RESIDUI<br/>al 31/12/2008</b> |
|---|---------------------------------------|---------------------|------------------------------|---|
| altre attività istituzionali  | 79.739,22                             | 19.000,00           | 0,00                         | 60.739,22                               |
| iniziative ed interventi straordinari (p.sviluppo,orientamento,tutorato,etc.) | 402.776,26                            | 361.187,30          | 2.759,62                     | 38.829,34                               |
| assegnazioni borse di studio per scuole di specializzazione                   | 18.852.000,00                         | 18.852.000,00       | 0,00                         | 0,00                                    |
| assegnazioni iniziative per il sostegno degli studenti                        | 491.555,97                            | 491.555,97          | 0,00                         | 0,00                                    |
| altre assegnazioni finalizzate  | 498.271,25                            | 498.271,25          | 0,00                         | 0,00                                    |
| trasf.contr.per programmi comunitari e progetti didattici cofin.              | 749.905,60                            | 663.424,23          | 0,00                         | 86.481,37                               |
| trasferimenti di altri contributi finalizzati                                 | 2.241.981,92                          | 2.209.631,42        | 0,50                         | 32.350,00                               |
| <b>EDILIZIA</b>   | <b>16.115.322,09</b>                  | <b>8.255.249,59</b> | <b>555.559,73</b>            | <b>7.304.512,77</b>                     |
| manutenzione straordinaria  | 1.287.541,88                          | 1.089.966,34        | 10.400,13                    | 187.175,41                              |
| opere in corso di realizzazione   | 7.091.952,61                          | 2.442.505,42        | 108.483,14                   | 4.540.964,05                            |
| ricostruzione ripristino e trasfor. immobili                                  | 6.831.076,08                          | 4.263.412,01        | 433.391,19                   | 2.134.272,88                            |
| edilizia generale e dipartimentale su fin. con. L. spec.                      | 540.199,44                            | 290.026,41          | 3.285,27                     | 246.887,76                              |
| edilizia sportiva su fin. con Leggi speciali                                  | 189.139,37                            | 167.841,81          | 0,00                         | 21.297,56                               |
| consulenze tecniche e amministrative  | 40.969,36                             | 1.497,60            | 0,00                         | 39.471,76                               |
| spese per informatica - manutenzioni e riparazioni                            | 134.443,35                            | 0,00                | 0,00                         | 134.443,35                              |
| <b>FINANZIAMENTI AD ENTI COLLEGATI<br/>PER DIDATTICA E RICERCA</b>            | <b>214.979,43</b>                     | <b>207.779,43</b>   | <b>6.000,00</b>              | <b>1.200,00</b>                         |
| quote associative e consortili  | 4.200,00                              | 3.000,00            | 0,00                         | 1.200,00                                |
| al CUS  | 194.779,43                            | 194.779,43          | 0,00                         | 0,00                                    |
| ad altri soggetti   | 16.000,00                             | 10.000,00           | 6.000,00                     | 0,00                                    |

*GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2008*

| <i>Descrizione Conto Uscite</i>                | <i>IMPORTO DEBITI<br/>AL 1/1/2008</i> | <i>PAGAMENTI</i>      | <i>DEBITI<br/>CANCELLATI</i> | <i>DEBITI RESIDUI<br/>al 31/12/2008</i> |
|--|---------------------------------------|-----------------------|------------------------------|---|
| <b>SERVIZI FINANZIARI</b>                      | <b>338.648,14</b>                     | <b>338.484,78</b>     | <b>163,36</b>                | <b>0,00</b>                             |
| interessi passivi                              | 8.363,18                              | 8.363,18              | 0,00                         | 0,00                                    |
| altre imposte indirette                        | 330.284,96                            | 330.121,60            | 163,36                       | 0,00                                    |
| <b>CONTO TERZI</b>                             | <b>46.797,30</b>                      | <b>24.436,10</b>      | <b>583,00</b>                | <b>21.778,20</b>                        |
| iva su conto terzi                             | 16.168,81                             | 16.168,81             | 0,00                         | 0,00                                    |
| quota al bilancio attività conto terzi         | 18.552,63                             | 6.079,59              | 583,00                       | 11.890,04                               |
| fondo comune di Ateneo                         | 3.191,46                              | 0,00                  | 0,00                         | 3.191,46                                |
| spese su altre prestazioni                     | 8.884,40                              | 2.187,70              | 0,00                         | 6.696,70                                |
| <b>ATTIVITA' ASSISTENZIALI</b>                 | <b>3.242.237,37</b>                   | <b>3.073.877,64</b>   | <b>0,00</b>                  | <b>168.359,73</b>                       |
| indennità al personale equiparato al SSN       | 136.587,19                            | 128.438,30            | 0,00                         | 8.148,89                                |
| libera professione ed attività presso ASL p.m. | 156.766,76                            | 0,00                  | 0,00                         | 156.766,76                              |
| trasferimenti di altri contributi finalizzati  | 2.948.883,42                          | 2.945.439,34          | 0,00                         | 3.444,08                                |
| <b>ACQUISTI IMMOBILIARI</b>                    | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                             |
| acquisti immobiliari                           | 0,00                                  | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                                    |
| <b>FONDO DI RISERVA</b>                        | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                             |
| fondo di riserva                               | 0,00                                  | 0,00                  | 0,00                         | 0,00                                    |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>103.838.777,36</b>                 | <b>89.290.300,16</b>  | <b>1.655.849,68</b>          | <b>12.892.627,52</b>                    |
| <b>PARTITE DI GIRO DIVERSE</b>                 | <b>20.040.645,57</b>                  | <b>19.166.040,25</b>  | <b>1.583,69</b>              | <b>873.021,63</b>                       |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                         | <b>123.879.422,93</b>                 | <b>108.456.340,41</b> | <b>1.657.433,37</b>          | <b>13.765.649,15</b>                    |