



**DELIBERA DEL
NUCLEO DI VALUTAZIONE
SEDUTA 16 DICEMBRE 2014**

4 PARERE SUL BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2015

Delibera n. 19

Il Nucleo,

- visto il vigente Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità (emanato con D.R. n. 35026(405)/2014) ed in particolare gli Artt. 5 e 17
- visto il materiale relativo al "Bilancio unico di Ateneo di previsione per l'esercizio 2015" e relativa relazione del Rettore trasmesso dall'Ufficio Programmazione, Pianificazione Risorse Finanziarie e Controllo di Gestione tramite e-mail il giorno 11 Dicembre 2014

ESPRIME

il seguente parere al Bilancio unico di Ateneo di previsione anno 2015.

Il presente bilancio di previsione rappresenta una ulteriore importante fase nello sviluppo del sistema informativo-contabile dell'Ateneo.

Dopo il recepimento dalla legge 240/2010 e l'introduzione del bilancio unico secondo principi di competenza economica, si è dato avvio ad un organico processo di formulazione ed esplicitazione delle strategie. Rispetto a tale processo, il bilancio preventivo e consuntivo rappresenteranno la misurazione degli equilibri economici, finanziari e patrimoniali da integrare all'interno del più ampio sistema di programmazione e controllo dell'Ateneo.

In tale ottica, non si può che esprimere pieno apprezzamento per l'implementazione nell'esercizio 2014 di tale processo di pianificazione strategica che, per la prima volta, ha portato alla redazione di un piano dove si esprimono obiettivi di medio e lungo periodo che coinvolgono e integrano la struttura organizzativa dell'Ateneo (e segnatamente le dimensioni didattica-ricerca e tecnico-amministrativa).

Il presente bilancio preventivo, quindi, oltre che essere esaminato per la sua coerenza interna, deve essere analizzato anche per la sua coerenza rispetto al cammino tracciato dal nuovo piano strategico, le cui linee programmatiche sono:

1. -promuovere l'internazionalizzazione
2. -potenziare l'offerta formativa e la promozione del diritto allo studio
3. -sostenere l'attività di ricerca scientifica
4. - favorire innovazione e lavoro
5. -riorganizzare l'assetto interno
6. -favorire la crescita delle risorse umane
7. -valorizzazione del patrimonio culturale

8. -declinare la sostenibilità
9. -razionalizzazione e riqualificazione degli spazi
10. -comunicare l'Ateneo
11. -sviluppare il rapporto con il SSR
12. -consolidare il modello di contabilità economico patrimoniale.

Come è evidente si tratta di obiettivi aventi un impatto sia qualitativo che quantitativo sui futuri equilibri dell'Ateneo.

Il Nucleo apprezza che fin da questa prima stesura si consideri l'effetto che l'implementazione delle strategie avranno sui budget 2015. Il Nucleo è altresì consapevole che si tratta di una prima applicazione e che, pertanto, reiterando negli anni successivi il ciclo di pianificazione e controllo, le misurazioni diverranno sempre più precise e pervasive. Auspica quindi che, progressivamente, anche le relazioni tra budget e obiettivi di piano divengano sempre più esplicite.

Nell'attuale sistema di budget sono riconoscibili alcuni effetti riconducibili a:

2. - potenziare l'offerta formativa e la promozione del diritto allo studio
3. - sostenere l'attività di ricerca scientifica
5. - riorganizzare l'assetto interno
6. – favorire la crescita delle risorse umane – Programmazione del personale
7. - valorizzare il patrimonio culturale
9. - razionalizzare e riqualificare gli spazi.

Infine, sul versante più strettamente contabile:

- in attesa di chiarimenti ministeriali, si concorda con il trattamento contabile degli ammortamenti relativi alle acquisizioni di immobilizzazioni materiali e immateriali sorte entro l'esercizio 2013. Poiché si tratta di valori collocati nell'attivo patrimoniale a partire dall'anno 2014, si ritiene corretto che questi diano luogo a costi (ammortamenti) imputati ai singoli esercizi amministrativi secondo criteri di competenza economica. Al contempo, si ritiene corretto che tali costi possano essere successivamente resi ininfluenti, rispetto al risultato d'esercizio (cioè, sterilizzati in analogia con quanto previsto per le aziende sanitarie), con una corrispondente redditualizzazione dei relativi contributi in conto esercizio. In sintesi, in attesa di chiarimenti, si concorda che i suddetti ammortamenti siano stati prudenzialmente previsti all'interno del budget economico, rimandando ogni decisione in merito a una loro possibile sterilizzazione al bilancio consuntivo.
- si concorda con la destinazione dell'avanzo 2013 pari a circa 37 milioni di euro:
 - per 10 milioni a patrimonio vincolato a copertura del rischio di oscillazione del finanziamento statale, nonché delle eventuali rettifiche che si potrebbero rendere necessarie per il cambio di criteri di contabilizzazione
 - per i restanti 27 milioni, a patrimonio vincolato per il finanziamento delle esigenze di investimenti sul patrimonio edilizio di Ateneo, ivi compreso il rimborso anticipato di parte

dei mutui edilizi in essere, nonché dei progetti di ottimizzazione di didattica e ricerca su di un orizzonte biennale.

- si concorda, infine, sul giudizio che il bilancio preventivo 2015 risulta in equilibrio sia economico, come dimostrato dal pareggio del relativo budget, sia finanziario, come evidente dalle risultanze del budget degli investimenti e dalla sostanziale corrispondenza dell'ammontare degli ammortamenti alla rata di rimborso del capitale dei mutui in essere.

Poiché, come sottolineato la portata innovativa del documento in esame, dopo l'introduzione del bilancio unico e della contabilità economica, risiede nel ruolo attribuito dall'amministrazione al budget nell'ambito del più ampio processo di pianificazione e controllo, anche al fine di stimolare ulteriormente la visione dei budget annuali quali passi coerenti entro un percorso pluriennale verso i futuri equilibri perseguiti dall'Ateneo, riteniamo opportuno confrontare la programmazione 2015 con quella 2014. Ulteriori considerazioni potranno essere svolte al momento della definizione del bilancio d'esercizio consuntivo 2014.

BUDGET ECONOMICO

COSTI			PROVENTI				
	2015	2014		2015	2014		
CO.04.01	COSTI OPERATIVI	360.946.135	366.838.786	CO.03.01	PROVENTI OPERATIVI	443.603.737	446.630.723
CO.04.01.01	COSTI DEL PERSONALE	263.466.911	266.063.261	CO.03.01.01	PROVENTI PROPRI	67.690.238	70.429.120
CO.04.01.01.01	RICERCA E ALLA DIDATTICA	198.182.887	202.721.790	CO.03.01.01.01	PER LA DIDATTICA	54.186.650	53.900.678
CO.04.01.01.02	DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	65.284.024	63.341.471	CO.03.01.01.02	RICERCHE COMMISSIONATE E TRASF. TEC.	12.742.863	15.548.442
CO.04.01.01.03	RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI			CO.03.01.01.03	RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	760.725	980.000
CO.04.01.02	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	84.357.831	83.092.638	CO.03.01.02	CONTRIBUTI	311.538.034	289.931.672
CO.04.01.03	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.213.208	5.050.000	CO.03.01.02.01	CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMM. CENTRALI	260.847.476	252.217.801
CO.04.01.03.01	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	8.629	9.240	CO.03.01.02.02	REGIONI E PROVINCE AUTONOME	8.827.000	6.275.416
CO.04.01.03.02	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.204.579	5.040.760	CO.03.01.02.03	ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	4.524.262	4.238.000
CO.04.01.03.03	SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI	0	0	CO.03.01.02.04	UE E ALTRI ORG. INTERNAZIONALI	17.977.531	9.401.095
CO.04.01.04	ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI	2.411.000	4.400.000	CO.03.01.02.05	DA UNIVERSITA'	842.000	261.000
CO.04.01.05	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	5.497.185	8.232.887	CO.03.01.02.06	DA ALTRI (PUBBLICI)	6.353.982	5.762.460
				CO.03.01.02.07	DA ALTRI (PRIVATI)	12.165.783	11.775.900
CO.05	PROVENTI ONERI FINANZIARI	2.900.000	3.000.000	CO.03.01.05	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	64.385.465	86.279.931
CO.08	IMPOSTE SUL REDDITO	500.000	500.000	CO.03.01.05.01	PROVENTI DA RIS. PATR.	212.000	209.000
CO.09	CONTO PROGETTI	79.277.602	76.311.937	CO.03.01.05.02	DA TRASFERIMENTI	30.392.425	30.644.812
				CO.03.01.05.03	ALTRI PROVENTI	33.781.040	55.426.119
TOTALE		443.613.737	446.640.723	CO.05	PROVENTI ONERI FINANZIARI	10.000	10.000
				TOTALE		443.613.737	446.640.723

COSTI			PROVENTI				
	VAR	VAR%		VAR	VAR%		
CO.04.01	COSTI OPERATIVI	-5.892.651	194,7%	CO.03.01	PROVENTI OPERATIVI	-3.026.986	100,0%
CO.04.01.01	COSTI DEL PERSONALE	-2.596.350	85,8%	CO.03.01.01	PROVENTI PROPRI	-2.738.882	90,5%
CO.04.01.01.01	RICERCA E ALLA DIDATTICA	-4.538.903	149,9%	CO.03.01.01.01	PER LA DIDATTICA	285.972	-9,4%
CO.04.01.01.02	DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	1.942.553	-64,2%	CO.03.01.01.02	RICERCHE COMMISSIONATE E TRASF. TEC.	-2.805.579	92,7%
CO.04.01.02	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	1.265.193	-41,8%	CO.03.01.01.03	RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	-219.275	7,2%
CO.04.01.03	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	163.208	-5,4%	CO.03.01.02	CONTRIBUTI	21.606.362	-713,8%
CO.04.01.03.01	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-611	0,0%	CO.03.01.02.01	CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMM. CENTRALI	8.629.675	-285,1%
CO.04.01.03.02	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	163.819	-5,4%	CO.03.01.02.02	REGIONI E PROVINCE AUTONOME	2.551.584	-84,3%
CO.04.01.03.03	SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI	0	0,0%	CO.03.01.02.03	ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	286.262	-9,5%
CO.04.01.04	ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI	-1.989.000	65,7%	CO.03.01.02.04	UE E ALTRI ORG. INTERNAZIONALI	8.576.436	-283,3%
CO.04.01.05	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-2.735.702	90,4%	CO.03.01.02.05	DA UNIVERSITA'	581.000	-19,2%
CO.05	PROVENTI ONERI FINANZIARI	-100.000	3,3%	CO.03.01.02.06	DA ALTRI (PUBBLICI)	591.522	-19,5%
CO.08	IMPOSTE SUL REDDITO	0	0,0%	CO.03.01.02.07	DA ALTRI (PRIVATI)	389.883	-12,9%
CO.09	CONTO PROGETTI	2.965.665	-98,0%	CO.03.01.05	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	-21.894.466	723,3%
TOTALE		-3.026.986	100,0%	CO.03.01.05.01	PROVENTI DA RIS. PATR.	3.000	-0,1%
				CO.03.01.05.02	DA TRASFERIMENTI	-252.387	8,3%
				CO.03.01.05.03	ALTRI PROVENTI	-21.645.079	715,1%
				CO.05	PROVENTI ONERI FINANZIARI	0	0,0%
				TOTALE		-3.026.986	100,0%

Ponendo a confronto il budget economico 2015 con quello del 2014 possiamo osservare che, anche per quest'anno, vi è una previsione di sostanziale pareggio, pur prevedendo una lieve riduzione dei proventi (di 3.026.986 euro), pari a circa lo 0,67%.

Tale riduzione:

- è dovuta principalmente a "altri proventi",

		2015	2014
CO.03.01.05.03	ALTRI PROVENTI	33.781.040	55.426.119
CO.03.01.05.03.01	ALTRI PROVENTI	1.121.040	13.117.619
CO.03.01.05.03.01	Proventi per rimborsi quote assicurative	25.000	25.000
CO.03.01.05.03.01	Recuperi e rimborsi	950.000	2.132.700
CO.03.01.05.03.01	Altri proventi	146.040	10.959.919
CO.03.01.05.03.02	PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE	32.660.000	42.308.500
CO.03.01.05.03.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	0	0
CO.03.01.05.03.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	950.000	1.237.000
CO.03.01.05.03.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	1.747.000	1.931.500
CO.03.01.05.03.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	260.000	210.000
CO.03.01.05.03.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	0	0
CO.03.01.05.03.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con province	0	0
CO.03.01.05.03.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	45.000	15.000
CO.03.01.05.03.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	0	0
CO.03.01.05.03.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	22.638.000	23.900.000
CO.03.01.05.03.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	7.020.000	15.015.000

-e appare in gran parte compensata dall'incremento di contributi da parte del MIUR e delle altre amministrazioni centrali.

		2015	2014
CO.03.01.02.01	CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMM. CENTRALI	260.847.476	252.217.801
CO.03.01.02.01.01	F.F.O.	222.819.678	212.265.753
CO.03.01.02.01.01	F.F.O. libero	222.709.678	212.155.753
CO.03.01.02.01.01	F.F.O. finalizzato	110.000	110.000

Sul versante delle previsioni di costo la riduzione è rintracciabile nel decremento per oneri del personale dedito a ricerca e didattica, minori accantonamenti per rischi e oneri e minori oneri diversi di gestione. Si prevede invece un incremento del costo del personale dirigente e amministrativo.

Nella difficile situazione della docenza che l'Ateneo sta affrontando, il Nucleo ritiene opportuno sottolineare che il finanziamento di azioni seppur necessarie e pregevoli non può passare

attraverso una contrazione delle risorse destinate alle attività istituzionali ed ai servizi primari erogati all'utenza. L'azione di contenimento dei costi del personale dedito a ricerca e didattica, che si cumula all'apporto dato nei precedenti esercizi al risanamento della situazione dell'Ateneo, rischia quindi di tradursi in un abbassamento del livello dei servizi primari che è senza dubbio da scongiurare.

Sostanzialmente invariati sono poi gli ammortamenti e, con essi, la relativa fonte di autofinanziamento che rafforza la situazione e le struttura finanziaria di Ateneo.

Accantonamenti		2015	2014
CO.04.01.04.01.01.04	rischi su crediti	700.000	900.000
CO.04.01.04.01.01.05	rischi per ricorsi in atto	585.000	2.000.000
CO.04.01.04.01.01.06	oneri futuri	1.000.000	1.500.000
CO.04.01.04.01.01.07	TFR collaboratori ed esperti linguistici	50.000	0
CO.04.01.04.01.01.08	TFR personale a tempo determinato	76.000	0
Totale		2.411.000	4.400.000

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

Il confronto tra il budget degli investimenti 2015, posto a confronto con quello del 2014 evidenzia una riduzione (di 3.066.269euro) pari a circa il 15%.

INVESTIMENTI			FONTI DI COPERTURA				
	2015	2014		2015	2014		
CO.01.01	IMMOBILIZZAZIONI	15.944.588	19.830.853	CO.03.01	PROVENTI OPERATIVI	17.708.034	20.774.303
CO.01.01.01	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	16.000	126.000	CO.03.01.01	PROVENTI PROPRI	820.062	717.528
CO.01.01.02	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15.928.588	19.704.853	CO.03.01.01.01	PROVENTI PER LA DIDATTICA	187.000	142.817
CO.01.01.02.01	TERRENI E FABBRICATI	5.473.931	7.608.872	CO.03.01.01.02	PROVENTI DA RICERCHE COMM. E TRASF. TEC.	633.062	574.711
CO.01.01.02.02	IMPIANTI E ATTREZZATURE	281.000	379.174	CO.03.01.02	CONTRIBUTI	11.713.860	20.056.775
CO.01.01.02.03	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	3.956.573	4.676.883	CO.03.01.02.01	CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMM. CENTRALI	8.024.931	16.108.606
CO.01.01.02.04	PATR. LIBRARIO, ARTE, ANTIQ. E MUSEALI	35.500	66.000	CO.03.01.02.02	CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME	152.212	158.747
CO.01.01.02.05	MOBILI E ARREDI	1.048.052	198.292	CO.03.01.02.03	CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	418.000	1.051.000
CO.01.01.02.06	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	3.795.179	5.461.469	CO.03.01.02.04	CONTRIBUTI UE E ALTRI ORGANISMI INT.	1.231.041	1.333.905
CO.01.01.02.07	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.338.353	1.314.163	CO.03.01.02.06	CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)	1.484.518	1.404.517
CO.04.01.02.01.0	ACQ. DI SERVIZI E COLL. TECNICO GEST.	1.763.446	943.450	CO.03.01.02.07	CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)	403.158	0
INVESTIMENTI		17.708.034	20.774.303	CO.03.01.05	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.174.112	0
				FONTI DI COPERTURA		17.708.034	20.774.303

INVESTIMENTI			FONTI DI COPERTURA				
	VAR	VAR%		VAR	VAR%		
CO.01.01	IMMOBILIZZAZIONI	-3.886.265	126,7%	CO.03.01	PROVENTI OPERATIVI	-3.066.269	100,0%
CO.01.01.01	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-110.000	3,6%	CO.03.01.01	PROVENTI PROPRI	102.534	-3,3%
CO.01.01.02	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-3.776.265	123,2%	CO.03.01.01.01	PROVENTI PER LA DIDATTICA	44.183	-1,4%
CO.01.01.02.01	TERRENI E FABBRICATI	-2.134.941	69,6%	CO.03.01.01.02	PROVENTI DA RICERCHE COMM. E TRASF. TEC.	58.351	-1,9%
CO.01.01.02.02	IMPIANTI E ATTREZZATURE	-98.174	3,2%	CO.03.01.02	CONTRIBUTI	-8.342.915	272,1%
CO.01.01.02.03	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	-720.310	23,5%	CO.03.01.02.01	CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMM. CENTRALI	-8.083.675	263,6%
CO.01.01.02.04	PATR. LIBRARIO, ARTE, ANTIQ. E MUSEALI	-30.500	1,0%	CO.03.01.02.02	CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME	-6.535	0,2%
CO.01.01.02.05	MOBILI E ARREDI	849.760	-27,7%	CO.03.01.02.03	CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	-633.000	20,6%
CO.01.01.02.06	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	-1.666.290	54,3%	CO.03.01.02.04	CONTRIBUTI UE E ALTRI ORGANISMI INT.	-102.864	3,4%
CO.01.01.02.07	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	24.190	-0,8%	CO.03.01.02.06	CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)	80.001	-2,6%
CO.04.01.02.01.0	ACQ. DI SERVIZI E COLL. TECNICO GEST.	819.996	-26,7%	CO.03.01.02.07	CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)	403158	-13,1%
INVESTIMENTI		-3.066.269	100,0%	CO.03.01.05	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.174.112	-168,7%
				FONTI DI COPERTURA		-3.066.269	100,0%

La riduzione si concentra principalmente sugli investimenti per terreni e fabbricati, immobilizzazione in corso, acconti e attrezzature scientifiche.

Il minor fabbisogno vede così una riduzione dei contributi destinati ad investimento.

		2014	2015
CO.03.01.02.01	CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	8.024.931	16.108.606
CO.03.01.02.01.01	F.F.O.	2.290.322	7.844.247
CO.03.01.02.01.01	F.F.O. libero	2.290.322	7.844.247
CO.03.01.02.01.07	CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI MIUR PER ATTIVITA' DI RICERCA	473.692	721.972
CO.03.01.02.01.07	Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	473.692	721.972
CO.03.01.02.01.08	CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI ALTRI MINISTERI PER ATTIVITA' DI RICERCA	113.200	208.055
CO.03.01.02.01.08	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	113.200	208.055
CO.03.01.02.01.09	CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE PER L'EDILIZIA UNIVERSITARIA	5.147.717	7.334.332
CO.03.01.02.01.09	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	5.147.717	7.334.332

La copertura della differenza avviene anche attraverso un incremento di altri proventi e ricavi diversi.

Il Nucleo rileva altresì, anche in relazione alle risposte fornite in seduta dal Dirigente dell'Area Servizi Economici e Finanziari, che la previsione del gettito da contribuzione studentesca non è stata basata su elementi previsionali che tengano conto di quanto deliberato in occasione della recente revisione del sistema contributivo.

Infine sul versante istituzionale, il Nucleo condivide che, a partire dall'A.A. 2015/16, "la copertura dei contratti di docenza sarà garantita dall'Ateneo nei limiti delle risorse già destinate alle Scuole per tali finalità". Infatti la disponibilità di tali risorse da parte della Scuola era contraria al ruolo ad esse riconosciuto dallo Statuto e dai Regolamenti di Ateneo.

Il Nucleo segnala, peraltro, che l'attuale regolamento sui contratti di insegnamento rende necessario ripartire tra i Dipartimenti le risorse destinate a questo scopo dall'Ateneo. Merita ricordare, infatti, che questo regolamento, sebbene risalga a quando esistevano ancora le Facoltà, è l'unica disciplina della materia per cui le sue disposizioni sono da ritenere tuttora vigenti e vanno lette alla luce dei cambiamenti intervenuti. In particolare è stabilito che gli incarichi di insegnamento "sono conferiti" dal Consiglio di facoltà (art.3 comma 1) e che "il Consiglio di Amministrazione, in sede di approvazione del bilancio preventivo, determina il fondo relativo agli incarichi di insegnamento per l'anno accademico successivo" (art. 2 comma 1) da assegnare alle Facoltà (art. 2 commi 2 e 3). Dalle due disposizioni risulta che chi ha la competenza a conferire contratti dispone di un fondo, assegnatogli dall'Ateneo, per provvedere a retribuirli. A seguito della soppressione delle Facoltà è il Consiglio di Dipartimento che "conferisce i contratti di docenza" [art. 14 comma 4 lettera m) del regolamento sui Dipartimenti] per cui è appunto ai Dipartimenti che devono essere assegnate le risorse con cui retribuire i contratti.