



**VERBALE DELL'ADUNANZA  
DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE  
SEDUTA DEL 23 MARZO 2017**

Il giorno 23 marzo 2017, alle ore 14:00, presso i locali del Nucleo di Valutazione, in Piazza San Marco n. 4, previa regolare convocazione prot. n. 39533 fasc. 2017-II/15.6 del 15/03/2017, si è riunito il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Firenze.

Sono presenti: il Coordinatore, Prof. Enrico Marone e i Membri: Dott.ssa Deborah Agostino, Dott.ssa Cristiana Rita Alfonsi, Sig. Rosario Florida, Prof. Tomaso Francesco Giupponi, Prof.ssa Carla Rampichini, Dott. Paolo Tessitore e Dott. Lorenzo Zolfanelli.

Il Prof. Simone Guercini prende parte alla seduta attraverso collegamento audio-video.

Le funzioni di Presidente sono esercitate dal Coordinatore, quelle di Segretario dalla Dott.ssa Claudia Conti.

E' altresì presente la Dott.ssa Chiara Brusco dell'Ufficio di Supporto al Nucleo di Valutazione.

I presenti si sono riuniti per trattare il seguente ordine del giorno:

1. comunicazioni;
2. parere sul trasferimento di professori consenzienti attraverso lo scambio contestuale tra due sedi universitarie;
3. parere sul passaggio di settore scientifico disciplinare;
4. calendario riunioni del Nucleo di Valutazione e pianificazione delle Commissioni di lavoro per l'anno 2017.

Il **Coordinatore**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

### **1. COMUNICAZIONI**

Il Coordinatore rende noto che:

- a) l'Anvur ha comunicato nel proprio sito web che il documento relativo all'accREDITAMENTO dei corsi di Dottorato (XXXIII ciclo) è attualmente in fase di revisione per integrare le modifiche normative nel frattempo intervenute, in particolare per quanto riguarda i dottorati innovativi. Il nuovo documento sarà pubblicato sul sito dell'Agenzia non appena verrà approvato dal Consiglio Direttivo Anvur;
- b) il 21 febbraio 2017 l'Anvur ha presentato il "Rapporto sulla Valutazione della Qualità della Ricerca 2011-2014". E' possibile scaricare il documento al seguente indirizzo: <http://www.anvur.org/rapporto-2016/>;
- c) nei giorni 28 febbraio, 1 e 2 marzo 2017 si sono svolte, presso la sede dell'Anvur, le 3 giornate di incontro programmate dall'Anvur con i Nuclei di Valutazione degli Atenei italiani, sul tema della valutazione della performance. L'incontro ha offerto a tutti i partecipanti un'opportunità per riflettere sui contenuti e i risvolti prodotti dall'invio dei documenti di

feedback sui Piani Integrati predisposti dell’Agenzia. Si è trattato di un’occasione di confronto sulle attività conclusive del piano di lavoro relativo al primo ciclo di gestione della performance secondo l’approccio integrato promosso dalle Linee Guida ANVUR, oltre che sul ruolo dei Nuclei nell’ambito della recente revisione del documento di accreditamento AVA;

- d) in data 7 marzo 2017 con prot n. 34122, il Dirigente dell’Area Servizi alla Didattica ha chiesto al Nucleo di esprimere il parere per l’istituzione di due nuove Scuole di Specializzazione dell’area medico-sanitaria ed in particolare “Ortognatodonzia” e “Microbiologia e Virologia”. Nel frattempo, il 22 marzo 2017, il Comitato Regionale di Controllo (Co.Re.Co) ha espresso parere favorevole alla loro istituzione, mentre l’amministrazione è in attesa della pubblicazione della nota ministeriale che detta i tempi e le modalità di istituzione delle nuove Scuole di Specializzazione per il 2017/18. A questo fine, considerato che non si conoscono ancora i tempi di presentazione delle nuove richieste di istituzione e che questi potrebbero risultare anche estremamente limitati, il Coordinatore propone ai Membri di rendersi disponibili a fissare una riunione telematica, nel caso in cui fosse necessario anticipare il parere prima della prossima seduta del Nucleo;
- e) con prot. n. 24930 del 20 febbraio 2017 il Presidio della Qualità di Ateneo ha trasmesso al Nucleo la “Relazione sui processi di Assicurazione della Qualità e sull’attività del Presidio della Qualità di Ateneo dicembre 2015 – novembre 2016”; è possibile scaricare il documento a questo indirizzo:  
[http://www.unifi.it/upload/sub/quality/assicurazione\\_qualita/relazione\\_presidio\\_2016.pdf](http://www.unifi.it/upload/sub/quality/assicurazione_qualita/relazione_presidio_2016.pdf);
- f) in data 17 marzo 2017 si è svolta l’audizione del Corso di Studio in “Giurisprudenza LMG/01” da parte della Commissione di audit formata dai seguenti componenti: T. F. Giupponi, S. Guercini, L. Zolfanelli, S. Manetti, I. Gagliardi;
- g) il Ministero ha pubblicato la nota di approfondimento n. 5227 del 23/02/2017 che cita: “Al fine di supportare gli Atenei nella corretta programmazione dell’offerta formativa dell’a.a. 2017/18, nello spazio dedicato alla SUA – CDS a.a. 17/18, “Sezione docenti di riferimento”, saranno messi a disposizione dal 28 febbraio p.v. i dati degli studenti iscritti dell’ultimo biennio e le simulazioni relative ai conteggi dei requisiti di docenza a regime dei corsi attivi nell’a.a. 16/17 utilizzando, prudenzialmente, i dati dell’a.a. 16/17 e i criteri di cui ai DD.MM. 987/2016 e 60/2017. Si raccomanda agli Atenei di attuare per l’a.a. 2017/18 una programmazione della docenza dei corsi già attivi che tenga conto dei dati storici, programmando quindi un’utenza sostenibile commisurata a tali dati. Conseguentemente entro il mese di febbraio 2018 si procederà alla verifica in itinere dei requisiti di docenza dei corsi attivati nell’a.a. 2017/18 secondo le regole del DM 987/2016, al fine di consentire l’attivazione dell’offerta formativa dell’a.a. 2018/2019.”

Poiché accedendo al portale della Qualità CdS, attraverso le credenziali del Nucleo, non risultavano visibili i corsi con carenza di docenza, il Dirigente alla Didattica, Dott. Massimo Benedetti, ha inviato la nota prot. n. 39722 III/2 con la quale ha specificato l’elenco dei corsi e le modalità di copertura adottate dall’Ateneo per recuperare le criticità segnalate. Considerato che tutti i corsi con carenza di docenza sono stati correttamente completati, il Nucleo prendere atto dei controlli effettuati tramite il portale della qualità dei corsi di studio (pubblicati in data 15 marzo 2017), per confermare la sostenibilità dell’offerta formativa nel suo complesso.

## 2. PARERE SUL TRASFERIMENTO DI PROFESSORI CONSENZIENTI ATTRAVERSO LO SCAMBIO CONTESTUALE TRA DUE SEDI UNIVERSITARIE

Il **Coordinatore** ricorda che in data 13/02/2017, con prot. 21617, il Responsabile Amministrativo del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali del nostro Ateneo ha inviato al Nucleo la domanda di trasferimento tramite scambio contestuale presentata da Massimiliano Guderzo, professore ordinario afferente al SSD SPS/06. Lo scambio dovrebbe avvenire con Simone Neri Serneri, professore ordinario per il settore scientifico disciplinare M-STO/04 del Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali dell'Università degli Studi di Siena. Considerato che i docenti appartengono a SSD diversi, il Nucleo è chiamato ad esprimere il proprio parere sulla sostenibilità dell'offerta formativa, come previsto dal "Regolamento di Ateneo sul trasferimento dei ricercatori a tempo indeterminato e di mobilità interuniversitaria dei professori e ricercatori universitari".

Il **Coordinatore** chiede a Guercini di spiegare l'analisi che è stata condotta relativamente alle coperture dei settori scientifici interessati dallo scambio.

**Guercini** dichiara che la commissione di lavoro ha tenuto conto delle modalità di analisi già adottate dal Nucleo in precedenza, procedendo attraverso l'esame delle coperture di entrambi i settori coinvolti dallo scambio. Particolare importanza è stata attribuita al rapporto tra le risorse utilizzate per la copertura del fabbisogno formativo complessivo dei settori scientifici interessati. Da una prima analisi è emerso in maniera chiara che i SSD presentavano alcuni elementi di attenzione riconducibili soprattutto alla presenza di un fabbisogno ampio rispetto alle potenzialità di copertura presenti in Ateneo. Ai fini della valutazione è stata importante anche la nota di chiarimento inviata in data 21 marzo 2017 dal Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, perché ha indicato con quali modalità sarebbero stati coperti gli insegnamenti affidati al prof. Guderzo per l'A.A. 2017/2018, a seguito dell'eventuale suo trasferimento all'Università di Siena. Le soluzioni proposte dal Dipartimento sono sembrate coerenti con la distribuzione del carico didattico e con la sostenibilità dell'offerta formativa. Più in generale, la Commissione ha nel contempo rilevato la presenza di un numero considerevole di insegnamenti affidati a contratto, sia a titolo gratuito che retribuito, per entrambi i settori. Su questo aspetto, sono scaturite ulteriori riflessioni che prescindono dallo scambio paritetico in questione.

Dopo una breve discussione tra i Membri, il **Coordinatore** osserva che l'uscita del prof. Guderzo non comporta particolari criticità ai fini della copertura del fabbisogno nel settore SPS/06, soprattutto in considerazione delle garanzie specificate dal Dipartimento.

Secondo **Zolfanelli** dall'analisi complessiva dei due settori risulta che il settore M-STO/04 (quello del docente in entrata) è più carente rispetto a quello del settore SPS/06 (in uscita); pertanto, lo scambio dei due docenti potrebbe offrire ulteriori garanzie di copertura dell'offerta formativa. Ritiene che questo elemento non debba essere trascurato e che potrebbe influenzare in maniera positiva il parere.

I **Membri**, dopo una breve discussione, esprimono il loro parere in maniera unanime attraverso la seguente delibera:

<b>Delibera n. 4</b>
----------------------

- ✓ vista la L. 240/2010 ed in particolare l'art. 7, c. 3, in cui viene stabilito che la mobilità interuniversitaria è altresì favorita prevedendo la possibilità di effettuare trasferimenti di professori e ricercatori consenzienti attraverso lo scambio contestuale di docenti in possesso della stessa qualifica tra due sedi universitarie, con l'assenso delle università interessate;
- ✓ visto lo Statuto dell'Ateneo;
- ✓ visto il Regolamento generale dell'Ateneo;
- ✓ visto il Regolamento didattico dell'Ateneo;
- ✓ visto il "Regolamento recante norme in materia di trasferimento dei ricercatori a tempo indeterminato e di mobilità interuniversitaria dei professori e ricercatori universitari", emanato con Decreto Rettorale n. 1682/2015, ed in particolare l'art. 4, comma 6, il quale prevede che: *"Nel caso in cui lo scambio sia richiesto da docenti afferenti a settori scientifico disciplinari diversi è richiesto un parere del Nucleo di valutazione relativo al carico didattico sostenuto dall'interessato ai fini della verifica della sostenibilità dell'offerta formativa."*
- ✓ vista la delibera del Senato Accademico del 11/03/2015 in merito alla disciplina sui doveri didattici dei docenti;
- ✓ preso atto della disponibilità allo scambio paritetico contestuale dichiarata con lettera del 26/01/2017 prot. n. 12027 VII/5 dal Prof. Massimiliano Guderzo, ordinario per il settore scientifico disciplinare SPS/06, presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali di questo Ateneo, e dal Prof. Simone Neri Sernerri, ordinario per il settore scientifico disciplinare M-STO/04, presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali dell'Università degli Studi di Siena, dichiarata con lettera del Prot. 11983 del 26/01/2017;
- ✓ visto il parere favorevole espresso nella seduta del 22/02/2017 dal Consiglio del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali di questo Ateneo, unico referente del SSD SPS/06;
- ✓ visto il parere favorevole espresso nella seduta del 27/02/2017 dal Consiglio del Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo, co-referente del SSD M-STO/04;
- ✓ visto il parere favorevole espresso nella seduta del 01/02/2017 dal Consiglio del Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali dell'Università di Siena;
- ✓ visto il parere favorevole espresso nella seduta del 22/02/2017 dal Consiglio del Dipartimento di Scienze Politiche e Cognitive dell'Università di Siena;
- ✓ visto il parere del Consiglio di settore M-STO/04 del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali di questo Ateneo del 20/02/2017;
- ✓ visto il parere favorevole espresso nella seduta del Consiglio della Scuola di Scienze Politiche "Cesare Alfieri" del 20/02/2017;
- ✓ considerato che il Prof. Massimiliano Guderzo non risulta attualmente garante di nessuno dei corsi di studio attivi nell'Ateneo;
- ✓ considerata la situazione delle cessazioni dal servizio a 3 e 5 anni aggiornati al 18/05/2016 (cfr. *Relazione Annuale del Nucleo 2016*, Allegato A), dalla quale emerge che nel settore SPS/06 è prevista una cessazione per un ricercatore a tempo determinato a 3 anni.
- ✓ considerato l'elenco del personale docente al 31/01/2017 presente nel DAF – Datawarehouse di Ateneo - dal quale si rileva che la presumibile data di pensionamento del Prof. Massimiliano Guderzo è l'01/11/2034, mentre quella presunta del Prof. Simone Neri Sernerri non rientra nei prossimi cinque anni;
- ✓ considerato che nel report delle coperture presente nel DAF emerge che il settore di appartenenza del docente in uscita dall'Ateneo, SPS/06, è caratterizzato da un potenziale

impiego in attività didattiche di docenti strutturati del settore inferiore al fabbisogno formativo richiesto per l'A.A. 2016/17 (fabbisogno pari a 672 ore a fronte di un potenziale di 630 ore);

- ✓ considerato che il fabbisogno formativo è attualmente garantito da un ricercatore a tempo indeterminato per 48 ore di copertura, da tre contratti per un totale di 144 ore di copertura, da un professore associato afferente ad altro SSD per 48 ore di copertura;
- ✓ considerato che il settore del docente in ingresso, M-STO/04, è caratterizzato da un potenziale massimo di didattica erogabile da parte di docenti strutturati del SSD inferiore al fabbisogno formativo richiesto (fabbisogno pari a 1416 ore a fronte di un potenziale di 990 ore);
- ✓ considerato che il fabbisogno formativo è attualmente garantito da un ricercatore a tempo indeterminato per 96 ore, da un ricercatore Legge 240/10 - t.d. per 72 ore, da insegnamenti affidati a dieci risorse a contratto per un totale di 426 ore di copertura e da un professore associato afferente ad altro SSD per 48 ore di copertura;
- ✓ rilevato che nell'offerta formativa attuale uno dei docenti strutturati afferente al SSD SPS/06 svolge attività didattica anche a copertura del settore SECS-P/02 per un impegno di 24 ore;
- ✓ vista la nota integrativa prot. 42375 VII/5.31 del 21/03/2017 inviata dal Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali del nostro Ateneo nella quale viene specificato che l'attuale carico didattico del Prof. Guderzo (144 ore) può essere ripartito tra i due docenti strutturati del settore SPS/06 raggiungendo per ciascuno l'impegno potenziale massimo (180 ore).

#### ESPRIME

parere favorevole sulla procedura di scambio contestuale proposta, in relazione alla sostenibilità dell'offerta formativa dei settori interessati. Si richiama allo stesso tempo l'attenzione degli Organi di Governo sulla situazione relativa alle coperture degli insegnamenti dei SSD coinvolti nello scambio tramite contratti.

### 3. PARERE SUL PASSAGGIO DI SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE

Il **Coordinatore** richiama la lettera prot. 21466 del 13/02/2017 con cui il Direttore del Dipartimento di Fisica e Astronomia trasmetteva la richiesta di passaggio dal settore scientifico disciplinare FIS/01 (Fisica sperimentale) al SSD FIS/04 (Fisica nucleare e subnucleare) da parte del prof. Giacomo Poggi, ordinario dell'Ateneo. Con tale lettera, oltre a prendere atto delle motivazioni espresse dal prof. Poggi, il Nucleo è stato informato del fatto che il Dipartimento di Fisica e Astronomia aveva già espresso parere favorevole a tale passaggio nella seduta del 10/02/2017. Fatta questa breve introduzione, il Coordinatore chiede a Guercini di introdurre il lavoro svolto dalla commissione.

**Guercini** dichiara che è stata esaminata tutta la documentazione inviata dal Dipartimento. Dopo aver preso atto delle motivazioni espresse dal Prof. Poggi all'interno della domanda di passaggio e aver verificato la congruenza dell'attività didattica e scientifica da lui svolta negli ultimi tre anni nel settore di destinazione, è stato analizzato il fabbisogno formativo di entrambi i settori (FIS/01 e FIS/04) per l'A.A. 2016/2017 e sono state verificate le relative coperture da parte dei docenti sia strutturati che esterni. In particolare, viene messo in evidenza che il Prof. Poggi ha tenuto e continua a svolgere insegnamenti sia nel settore di provenienza che in quello di destinazione.

**Giupponi** aggiunge una considerazione sulla presumibile data di pensionamento del Prof. Poggi che dovrebbe verificarsi l'1/11/2019 e deduce che questa richiesta di passaggio avrà un concreto effetto nella sostenibilità dell'offerta formativa soltanto per i prossimi due anni accademici.

Il **Coordinatore** fa presente che nei successivi 5 anni sono prevedibili una serie di pensionamenti di docenti strutturati in entrambi i settori e che questa condizione renderà comunque necessaria una riflessione sulle coperture, indipendentemente dalla richiesta contingente.

I **Membri**, dopo aver analizzato i dati relativi all'analisi del fabbisogno formativo dei settori interessati dalla richiesta di passaggio e aver esaminato le proiezioni delle coperture future, deliberano il seguente parere

<b>Delibera n. 5</b>
----------------------

Il Nucleo di Valutazione,

- ✓ visto lo Statuto dell'Ateneo;
- ✓ visto il Regolamento generale dell'Ateneo;
- ✓ visto il Regolamento didattico dell'Ateneo;
- ✓ visto il Regolamento di Ateneo dei Dipartimenti modificato con decreto rettorale n. 1090/2016. prot. n. 160744, e in particolare l'art. 27, comma 8, il quale prevede che "Il Nucleo di Valutazione è chiamato ad esprimere il proprio parere in merito al carico didattico sostenuto dall'interessato ai fini della verifica della sostenibilità dell'offerta formativa.";
- ✓ preso atto della nota prot. n. 1655 del 05/01/2017 avente a oggetto "domanda di passaggio di Settore Scientifico Disciplinare", nella quale il Prof. Giacomo Poggi ordinario per il settore scientifico disciplinare FIS/01 presso il Dipartimento di Fisica e Astronomia di questo Ateneo, chiedeva al Direttore del Dipartimento di Fisica e Astronomia il passaggio dal settore scientifico disciplinare FIS/01 (Fisica sperimentale) al settore scientifico disciplinare FIS/04 (Fisica nucleare e subnucleare);
- ✓ visto il parere favorevole espresso nella seduta del 05/01/2017 dal Consiglio del Dipartimento di Fisica e Astronomia di questo Ateneo, referente del SSD FIS/01 e FIS/04 e vista la valutazione positiva dello stesso alla congruenza della sua attività scientifica negli ultimi tre anni accademici con il settore disciplinare di destinazione;
- ✓ vista la delibera del Senato Accademico del 11/03/2015 in merito alla disciplina sui doveri didattici dei docenti;
- ✓ considerata la situazione delle cessazioni dal servizio a 3 e 5 anni aggiornati al 18/05/2016 (cfr. Relazione Annuale del Nucleo 2016, Allegato A), dalla quale emerge che nel settore FIS/01 sono presenti 20 docenti strutturati di cui 3 ricercatori a tempo determinato e che sono previste 7 cessazioni a 3 anni e 1 cessazione a 5 anni, mentre nel settore FIS/04 sono presenti 5 docenti strutturati con due cessazioni a 3 anni;
- ✓ considerato inoltre l'elenco del personale docente al 31/01/2017 presente nel DAF – Datawarehouse di Ateneo - dal quale si rileva che la presumibile data di pensionamento del Prof. Giacomo Poggi è l' 1/11/2019;
- ✓ considerato che nel report delle coperture presente nel DAF emerge che il settore FIS/01 è caratterizzato da un potenziale impiego in attività didattiche di docenti strutturati inferiore al fabbisogno formativo richiesto per l'A.A 2016/17 (fabbisogno formativo pari a 2668 ore a fronte di coperture potenziali di 848 ore);
- ✓ considerato che l'attuale fabbisogno formativo è garantito dalla presenza di 17 contratti per

un totale di 624 ore di copertura e di 19 docenti e ricercatori afferenti ad altri SSD per 848 ore di copertura;

- ✓ considerato che il settore FIS/04 è caratterizzato da un potenziale massimo di didattica erogabile da parte di docenti strutturati del SSD inferiore al fabbisogno formativo (fabbisogno formativo pari a 656 ore a fronte di coperture potenziali di 540 ore);
- ✓ considerato che l'attuale fabbisogno formativo è garantito dalla presenza di insegnamenti affidati a 6 risorse a contratto per un totale di 148 ore di copertura e di 5 docenti e ricercatori afferenti ad altro SSD per 224 ore di copertura (tra cui il Prof. Giacomo Poggi).

**ESPRIME**

parere favorevole sulla procedura di passaggio di settore proposta, in relazione alla sostenibilità dell'offerta formativa dei settori interessati.

**4. CALENDARIO RIUNIONI DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE E PIANIFICAZIONE DELLE COMMISSIONI DI LAVORO PER L'ANNO 2017**

Il **Coordinatore** illustra ai Membri la tabella redatta dall'Ufficio di Supporto al Nucleo con la pianificazione di ipotetiche date relative alle sedute del Nucleo di Valutazione fino al mese di giugno 2017. Al contempo fa presente che il precedente Nucleo aveva impostato l'organizzazione del suo lavoro per commissioni, ciascuna delle quali si componeva mediamente di 3 – 4 membri, scelti in base alle competenze professionali e/o a preferenze personali, con il compito di impostare il lavoro di analisi, verifica e valutazione degli argomenti da portare in discussione. All'interno di ciascuna commissione veniva individuato un componente con funzioni di coordinamento del lavoro tecnico, che aveva anche il compito di prendere contatti con l'Ufficio di Supporto per l'organizzazione del supporto amministrativo.

A questo proposito, il Coordinatore propone di proseguire l'organizzazione del lavoro sulla base di questa modalità e dichiara che per l'anno 2017 è stato predisposto dalla Dott.ssa Claudia Conti uno schema che descrive gli argomenti/adempimenti su cui il Nucleo è chiamato ad esprimersi, completo delle relative scadenze.

Il **Coordinatore** chiede se tale proposta può essere condivisa dai Membri o se ci sono delle richieste di modifica.

Dopo una breve discussione, i **Membri** definiscono le date delle prossime sedute dell'Organo di valutazione e giungono ad una formulazione condivisa delle attività e della suddivisione dei lavori per commissioni attraverso la seguente delibera:

<b>Delibera n. 6</b>
----------------------

Il Nucleo di Valutazione,

- ✓ visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- ✓ visto il Regolamento generale di Ateneo;
- ✓ visto il calendario predisposto dall'Ufficio di Supporto al Nucleo di Valutazione;
- ✓ visto il documento redatto dall'Ufficio di supporto al Nucleo, contenente il riepilogo degli argomenti da trattare durante l'anno 2017;
- ✓ acquisite le disponibilità da parte di ciascun Membro;
- ✓ preso atto che il Coordinatore parteciperà a tutte le commissioni di lavoro;

**APPROVA**

il calendario relativo alla programmazione delle sedute del Nucleo di Valutazione fino al mese di giugno 2017, dando mandato all'Ufficio di supporto di renderlo pubblico attraverso la pagina web

di Ateneo dedicata

### **E DELIBERA**

di organizzare il lavoro del Nucleo di Valutazione attraverso la costituzione di apposite commissioni incaricate di impostare l'attività di analisi e valutazione dei vari argomenti da portare in approvazione all'Organo, e di condividerle con tutti gli altri Membri in tempi utili a garantire un'adeguata discussione. L'Ufficio di Supporto al Nucleo di Valutazione si occuperà di gestire l'attività istruttoria e di assicurare il supporto operativo alle commissioni, sulla base delle esigenze di analisi, elaborazione e raccolta dati richiesti.

Ogni commissione individuerà un Membro cui competeranno funzioni di coordinatore, che si occuperà di seguire le attività e armonizzare il lavoro degli altri Membri, di concerto con il Coordinatore del Nucleo. Le commissioni, in avvio di attività, prenderanno accordi con l'Ufficio di Supporto per la raccolta dei dati e delle informazioni utili alla discussione dell'argomento. Gli argomenti, la composizione delle commissioni e il relativo coordinatore sono indicati nello schema depositato presso l'Ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione.

Alle ore 16:30 il Presidente, non essendoci altri punti da trattare, dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle determinazioni assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**F.to Il Presidente**

*Enrico Marone*

**F.to Il Segretario**

*Claudia Conti*